

Informacija o zaključivanju memoranduma o razumijevanju između Agencije za investicije Crne Gore i Siemens Energy d.o.o. Beograd, Konzorcijuma pršuta San Daniele (Consorzio del Prosciutto di San Daniele), VIMAB Group AB (publ) i CIC Invest GmbH

Povodom Investicione konferencije AIM 2026 – EU-Crna Gora „Od partnerstava do projekata: ulaganje u evropsku budućnost Crne Gore”, koja će se održati 20. i 21. oktobra 2026. godine u One&Only Portonovi, Agencija za investicije Crne Gore (MIA) planira da zaključi četiri memoranduma o razumijevanju sa kompanijama i institucijama čija djelatnost je od značaja za razvojne prioritete Crne Gore. Memorandum obuhvataju oblasti energetike i obnovljivih izvora energije, uključujući agrivoltaiku, poljoprivredno-prehrambene proizvodnje visoke dodate vrijednosti i javno-privatnog partnerstva, a njihovo potpisivanje u okviru konferencije predstavlja konkretan iskorak od partnerstava ka projektima, što je i glavna poruka ovog događaja.

1. Memorandum o razumijevanju između AICG i Siemens Energy d.o.o. Beograd

Siemens Energy d.o.o. Beograd je povezano društvo kompanije Siemens Energy AG, jedne od vodećih svjetskih kompanija u oblasti energetskih tehnologija, sa sveobuhvatnim portfoliom proizvoda, rješenja i usluga za proizvodnju, prenos i skladištenje električne energije. Memorandumom Strane izražavaju spremnost da sarađuju na projektima u oblasti prenosne elektroenergetske infrastrukture, modernizacije mreže i integracije obnovljivih izvora energije u Crnoj Gori, i to kroz: istraživanje mogućnosti razvoja i nadogradnje visokonaponske prenosne infrastrukture, uključujući trafostanice i interkonektore; razmjenu znanja o pametnim mrežama, digitalizaciji i automatizaciji upravljanja mrežom; rješenja za integraciju obnovljivih izvora, skladištenje energije i balansiranje sistema; prenos znanja i jačanje kapaciteta crnogorskih institucija i aktera u elektroenergetskom sektoru; kao i istraživanje modela razvoja i finansiranja projekata iz EU i međunarodnih izvora.

Memorandum stupa na snagu danom potpisivanja i zaključuje se na period od tri godine, uz mogućnost da ga svaka Strana jednostrano raskine pisanim obavještenjem uz otkazni rok od 30 dana. Memorandum ne obavezuje Strane na vođenje pregovora niti na zaključenje ugovora, a svaka Strana snosi sopstvene troškove. Agencija u ovoj saradnji djeluje isključivo kao tijelo za promociju i olakšavanje investicija i ne vrši nadležnosti operatora prenosnog sistema (CGES) niti drugih nadležnih organa, a Memorandum ne daje kompaniji Siemens Energy ekskluzivnost niti prednost u budućim postupcima. Memorandum se može javno objaviti, dok su povjerljive samo informacije koje Strane razmijene i označe kao povjerljive, uz poštovanje propisa o slobodnom pristupu informacijama. Kao mjerodavno pravo ugovoreno je materijalno pravo Crne Gore.

2. Memorandum o razumijevanju o saradnji u oblasti proizvodnje suhomesnatih proizvoda visoke dodate vrijednosti između AICG i Konzorcijuma pršuta San Daniele

Konzorcijum pršuta San Daniele (Consorzio del Prosciutto di San Daniele) okuplja 31 proizvođača iz Italije, sa ciljem očuvanja tradicionalnih metoda proizvodnje, promocije pršuta San Daniele i zaštite njegovog statusa zaštićene oznake porijekla (ZOP/PDO). Memorandumom se predviđa

organizovanje studijskih posjeta proizvođača i nadležnih institucija, kao i razmjena stručnih znanja o upravljanju zaštićenom oznakom porijekla, sertifikaciji, kontroli kvaliteta i sistemima sljedivosti. Aktivnosti iz nadležnosti Ministarstva poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede Agencija će sprovoditi u saradnji sa tim ministarstvom, a razmjena znanja ne daje nijednoj Strani regulatorne nadležnosti niti pravo na korišćenje zaštićene oznake. Ova saradnja može doprinijeti razvoju domaće proizvodnje mesnih proizvoda visoke dodate vrijednosti, zaštiti autohtonih crnogorskih proizvoda i usklađivanju sa standardima Evropske unije u ovoj oblasti.

3. Memorandum o razumijevanju o saradnji u oblasti baterijskog skladištenja energije i upravljanja energijom u Crnoj Gori između AICG i VIMAB Group AB (publ)

VIMAB Group AB (publ) je švedska kompanija koja posluje u oblasti energetske rješenja. Kako Crna Gora napreduje ka zelenijem i otpornijem energetskom sistemu, dalja integracija obnovljivih izvora stvara sve veće potrebe za skladištenjem energije, naprednim upravljanjem energijom i većom fleksibilnošću mreže. Memorandumom Strane izražavaju zajednički interes da istraže saradnju u oblasti baterijskih sistema za skladištenje energije (BESS), sistema za upravljanje energijom (EMS) i rješenja koja podržavaju fleksibilnost mreže i integraciju obnovljivih izvora, kao i u oblasti prenosa znanja, jačanja kapaciteta i istraživanja modela razvoja i finansiranja projekata. Memorandum predviđa da svi eventualni energetske projekti podliježu zakonom propisanim postupcima, dozvolama i odlukama nadležnih organa, te da kompaniji ne daje povlašćeni položaj u budućim postupcima.

4. Memorandum o razumijevanju o saradnji u oblasti agrivoltaike u Crnoj Gori između AICG i CIC Invest GmbH

CIC Invest GmbH je društvo sa sjedištem u Regensburgu, Njemačka. Agrivoltaika omogućava kombinovanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora sa nastavkom produktivnog korišćenja poljoprivrednog zemljišta i može doprinijeti otpornosti poljoprivrede u uslovima klimatskih promjena. Memorandumom Strane izražavaju zajednički interes da istraže saradnju kroz: identifikovanje potencijalno pogodnih lokacija i preliminarne procjene izvodljivosti, uključujući vinograde i druge poljoprivredne površine; razvoj koncepta pilot-projekata i projekata većeg obima, pri čemu poljoprivreda ostaje primarna namjena zemljišta; prenos znanja i jačanje kapaciteta; kao i istraživanje modela razvoja i finansiranja projekata iz EU i međunarodnih izvora. Ukoliko bi bilo obuhvaćeno poljoprivredno zemljište ili vinogradi u državnom vlasništvu, nadležno ministarstvo i drugi organi javne vlasti biće unaprijed obaviješteni i konsultovani. Memorandum ne daje kompaniji povlašćeni tretman, ekskluzivnost, prava na zemljište niti pravo na dobijanje dozvola, koncesija ili odobrenja.

Zajedničke karakteristike memoranduma

Svi memorandumi su neobavezujućeg karaktera. Ne stvaraju pravne, finansijske niti komercijalne obaveze za Crnu Goru i Agenciju za investicije Crne Gore, niti obavezu realizacije konkretnog projekta ili transakcije. Svaki eventualni budući projekat, investicija ili aranžman biće predmet posebnih procjena, internih odobrenja i zasebnih ugovora. Za realizaciju memoranduma nijesu potrebna dodatna sredstva iz budžeta Crne Gore. Memorandumi se zaključuju na engleskom i crnogorskom jeziku; obje jezičke verzije su autentične, a u slučaju neusaglašenosti mjerodavna je verzija na engleskom jeziku.

Očekuje se da će zaključivanje ovih memoranduma doprinijeti privlačenju investicija u energetske sektor, uključujući obnovljive izvore energije i agrivoltaiku, kao i u poljoprivredno-prehrambeni

sektor, unapređenju kapaciteta za pripremu i realizaciju JPP projekata, kao i jačanju veza Crne Gore sa renomiranim evropskim kompanijama i institucijama na putu ka članstvu u EU.

MEMORANDUM O RAZUMIJEVANJU

- u daljem tekstu: „Memorandum“ -

zaključen 20. oktobra 2026. godine
između

Siemens Energy d.o.o. Beograd

društva propisno osnovanog u skladu sa zakonima Republike Srbije, pod matičnim brojem 21517445, sa sjedištem na adresi Tadije Sondermajera 11, 11070 Beograd, Srbija

- u daljem tekstu: „**Siemens Energy**“ -

i

Agencije za investicije Crne Gore

sa sjedištem na adresi Kralja Nikole 27, 81000 Podgorica, Crna Gora,
PIB: 11059961

- u daljem tekstu: „**MIA**“ -

Siemens Energy i MIA u daljem tekstu pojedinačno se nazivaju i „**Strana**“, a zajedno „**Strane**“.

PREAMBULA

IMAJUĆI U VIDU da je Siemens Energy povezano društvo kompanije Siemens Energy AG, jedne od vodećih svjetskih kompanija u oblasti energetske tehnologije, sa sveobuhvatnim portfoliom proizvoda, rješenja i usluga za proizvodnju, prenos i skladištenje električne energije;

IMAJUĆI U VIDU da je MIA crnogorska institucija posvećena pružanju sveobuhvatne podrške domaćim i stranim investitorima u Crnoj Gori;

IMAJUĆI U VIDU da Strane prepoznaju da, kako Crna Gora napreduje ka članstvu u Evropskoj uniji i održivijem energetske sistemu, modernizacija elektroenergetske infrastrukture i integracija obnovljivih izvora energije predstavljaju važne prilike za jačanje energetske sigurnosti, otpornosti sistema i ekonomske konkurentnosti, te otvaraju put mogućoj saradnji;

IMAJUĆI U VIDU da Strane prepoznaju priliku da iskoriste zajedničke kapacitete i ekspertizu radi saradnje na projektima koji se odnose na infrastrukturu za prenos električne energije, modernizaciju mreže i integraciju obnovljivih izvora energije u Crnoj Gori (u daljem tekstu: „**Projekti**“);

STOGA, uzimajući u obzir prethodno navedeno, Strane su se sporazumjele o sljedećem:

Član 1 – Svrha ovog Memoranduma

- 1.1 Ovim Memorandumom Strane izražavaju spremnost da sarađuju u oblasti Projekata koji se mogu pojaviti u Crnoj Gori.

- 1.2 Tokom važenja ovog Memoranduma, Strane namjeravaju da istraže moguću saradnju u sljedećim oblastima, bez preuzimanja bilo kakve obaveze da realizuju projekat ili zaključe dalji ugovor:
- 1.2.1 **Prenosna infrastruktura:** istraživanje mogućnosti u vezi sa razvojem i unapređenjem visokonaponske prenosne infrastrukture, uključujući trafostanice, interkonektore i tehnologije koje podržavaju otpornost mreže i prekogranične tokove električne energije;
 - 1.2.2 **Modernizacija mreže:** razmjena ekspertize i istraživanje rješenja pametnih mreža, digitalizacije, automatizacije i naprednih tehnologija upravljanja mrežom radi poboljšanja pouzdanosti, efikasnosti i fleksibilnosti mreže;
 - 1.2.3 **Integracija obnovljivih izvora energije:** istraživanje rješenja za integraciju varijabilne proizvodnje iz obnovljivih izvora, uključujući planiranje mreže, upravljanje zagušenjima, fleksibilnost, skladištenje energije, prognožiranje i balansiranje sistema;
 - 1.2.4 **Transfer znanja i jačanje kapaciteta:** olakšavanje tehničkih razmjena i, gdje je to primjereno, radionica, obuka i saradnje sa relevantnim crnogorskim institucijama i zainteresovanim stranama iz elektroenergetskog sektora; i
 - 1.2.5 **Mogućnosti za razvoj projekata, investicije i finansiranje:** istraživanje potencijalnih modela saradnje i mogućnosti za razvoj projekata, investicije i relevantno finansiranje iz EU i međunarodnih izvora, uz održavanje redovnog dijaloga između Strana o mogućim sljedećim koracima,

(tačke 1.2.1 do 1.2.5 iznad u daljem tekstu zajedno: „**Oblast moguće saradnje**“).

Član 2 – Saradnja na konkretnom Projektu

- 2.1 Kada bilo koja Strana identifikuje potencijalni Projekat u okviru Oblasti moguće saradnje, može o tome obavijestiti drugu Stranu. Strane mogu, po sopstvenoj procjeni i u skladu sa važećim propisima i svojim nadležnostima, razgovarati o mogućoj daljoj saradnji i procijeniti je. Nijedna Strana nije dužna da započne ili nastavi takve razgovore niti da zaključi bilo kakav ugovor.

Član 3 – Pravna priroda i ostale odredbe

- 3.1 **Pravna priroda.** Ovaj Memorandum izražava neobavezujuće namjere Strana u pogledu potencijalne saradnje iz članova 1 i 2. Nijedna Strana nije dužna da pregovara, dodijeli, realizuje ili finansira bilo koji Projekat niti da zaključi bilo kakav dalji ugovor. MIA djeluje isključivo kao tijelo za promociju i olakšavanje investicija i ne vrši zakonske nadležnosti operatora prenosnog sistema električne energije Crne Gore (CGES) niti drugih nadležnih organa. Ovaj Memorandum ne daje kompaniji Siemens Energy nikakvu ekskluzivnost, prednost, pravo prečeg izbora niti bilo kakvu povoljnost u vezi sa bilo kojim Projektom. Svaki naknadni projekat, javna nabavka, koncesija ili javno-privatno partnerstvo podliježu važećim propisima, konkurentnim postupcima, odobrenjima i odlukama nadležnih organa i subjekata, uz jednak tretman potencijalnih učesnika.
- 3.2 **Troškovi.** Svaka Strana snosi sopstvene troškove, interne i eksterne, u vezi sa aktivnostima, pregovorima i svim drugim mjerama iz članova 1 i 2 ovog Memoranduma.
- 3.3 **Isključenje zahtjeva.** Ukoliko ne bude zaključen ugovor u vezi sa konkretnim Projektom iz Oblasti moguće saradnje, nijedna Strana neće imati osnov za bilo kakav zahtjev prema drugoj Strani po bilo kom pravnom osnovu (uključujući, bez ograničenja, zahtjeve za

naknadu štete i troškova). Strane neće biti odgovorne ukoliko bilo koja informacija ne bude dostavljena, ne bude dostavljena blagovremeno ili ne bude dostavljena tačno.

- 3.4 **Objavljivanje ovog Memoranduma.** Postojanje i tekst ovog Memoranduma mogu se javno objaviti, uključujući i u vezi sa njegovim potpisivanjem na Investicionoj konferenciji AIM 2026 - EU - Crna Gora „Od partnerstava do projekata: ulaganje u evropsku budućnost Crne Gore“. Strane će kao povjerljive čuvati isključivo informacije koje su prilikom dostavljanja izričito označene kao povjerljive ili za koje se, s obzirom na njihovu prirodu i okolnosti dostavljanja, razumno može smatrati da su povjerljive, uz izuzetke iz tačke 3.5. Nijedna Strana nije dužna da sam Memorandum čuva kao povjerljiv.
- 3.5 **Povjerljivost.** Svaka Strana će povjerljive informacije koje primi od druge Strane u vezi sa ovim Memorandumom koristiti isključivo u svrhu za koju su dostavljene i štitiće ih od neovlašćenog otkrivanja uz dužnu pažnju. Ova obaveza se ne primjenjuje na informacije koje su: (a) javno dostupne, osim usljed povrede ovog Memoranduma; (b) samostalno razvijene bez korišćenja povjerljivih informacija; (c) zakonito pribavljene od trećeg lica koje nema obavezu čuvanja povjerljivosti; ili (d) informacije čije je objelodanjivanje propisano zakonom, sudskom odlukom ili zahtjevom nadležnog organa (uz prethodno obavještenje Strane koja ih je dostavila, kada je to zakonski dozvoljeno). Ove obaveze povjerljivosti ostaju na snazi pet (5) godina nakon isteka ili prestanka važenja ovog Memoranduma. Ništa u ovoj tački ne ograničava objelodanjivanje koje se zahtijeva od javne institucije na osnovu važećih propisa o transparentnosti ili slobodnom pristupu informacijama.
- 3.6 **Rješavanje sporova.** Ukoliko nastane spor u vezi sa ovim Memorandumom, odgovorni predstavnici Strana nastojaće da takav spor riješe pošteno i u dobroj vjeri. Na zahtjev jedne Strane, u pregovorima će učestvovati predstavnik višeg rukovodstva (ili drugi odgovarajući predstavnik, prema potrebi) svake Strane. Svaka Strana ima pravo da u bilo kom trenutku okonča ove pregovore pisanim obavještenjem drugoj Strani.
- 3.7 **Mjerodavno pravo.** Na ovaj Memorandum primjenjuje se materijalno pravo Crne Gore.
- 3.8 **Trajanje i prestanak.** Ovaj Memorandum stupa na snagu danom potpisivanja od strane obje Strane i važi tri (3) godine, osim ukoliko ranije ne prestane da važi. Svaka Strana ga može jednostrano raskinuti u bilo kom trenutku, pisanim obavještenjem drugoj Strani najmanje trideset (30) kalendarskih dana unaprijed. Prestanak važenja ne utiče na obaveze za koje je izričito navedeno da ostaju na snazi u skladu sa tačkom 4.2.

Član 4 – Ostale odredbe

- 4.1 Dopune i izmjene ovog Memoranduma punovažne su samo ukoliko su sačinjene u pisanoj formi. Od zahtjeva pisane forme može se odstupiti samo u pisanoj formi.
- 4.2 Tačke 3.4 i 3.5 (povjerljivost), 3.6 (rješavanje sporova) i 3.7 (mjerodavno pravo), kao i ova tačka 4.2, ostaju na snazi i nakon isteka ili prestanka važenja ovog Memoranduma, u mjeri u kojoj su primjenljive. Radi izbjegavanja sumnje, namjere o saradnji iz članova 1 i 2 nijesu obavezujuće; tačke 3.2 do 3.8 i član 4 imaju pravno obavezujuće dejstvo u mjeri u kojoj je to dozvoljeno važećim propisima.
- 4.3 Ovaj Memorandum sačinjen je na engleskom i crnogorskom jeziku. Obje jezičke verzije su autentične. U slučaju neusaglašenosti u tumačenju, mjerodavna je verzija na engleskom jeziku.

4.4 Ovaj Memorandum sačinjen je u šest (6) istovjetnih primjeraka, od kojih svaka Strana zadržava po tri (3).

Portonovi, 20. oktobar 2026. godine

U ime
Siemens Energy d.o.o. Beograd

U ime
Agencije za investicije Crne Gore

Ime i prezime: Lazar Mijić
Funkcija: Rukovodilac sektora Grid
Technology Substations za Istočnu i
Jugoistočnu Evropu

Ime i prezime: Mirjana Kojić
Funkcija: Direktorica

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

– hereinafter the “**Memorandum**” –

concluded on 20 October 2026

by and between

Siemens Energy d.o.o. Beograd

a company duly incorporated under the laws of the Republic of Serbia under registration number 21517445, with its registered seat at Tadije Sodermajera 11, 11070 Belgrade, Serbia

– hereinafter referred to as “**Siemens Energy**” –

and

Montenegrin Investment Agency

with its registered seat at Kralja Nikole 27, 81000 Podgorica, Montenegro, tax identification number (PIB) 11059961

– hereinafter referred to as “**MIA**” –

Siemens Energy and MIA are each hereinafter also referred to as a “**Party**” and, collectively, as the “**Parties**”.

PREAMBLE

WHEREAS, Siemens Energy is an affiliate of Siemens Energy AG, one of the world’s leading energy technology companies, with a comprehensive portfolio of products, solutions and services for the generation, transmission and storage of electricity;

WHEREAS, MIA is a Montenegrin institution dedicated to providing comprehensive support to both domestic and foreign investors in Montenegro;

WHEREAS, the Parties recognise that, as Montenegro advances towards European Union membership and a more sustainable energy system, the modernisation of electricity infrastructure and the integration of renewable energy represent important opportunities to strengthen energy security, system resilience and economic competitiveness, and open the way for possible cooperation;

WHEREAS, the Parties recognise the opportunity to utilise joint capacities and expertise to cooperate on projects involving electricity transmission infrastructure, grid modernisation and renewable-energy integration in Montenegro (hereinafter the “**Projects**”);

NOW, THEREFORE, in consideration of the above, the Parties agree as follows:

Article 1 – Purpose of this Memorandum

- 1.1 By this Memorandum, the Parties express their readiness to cooperate in the field of the Projects that may arise in Montenegro.

1.2 During the validity of this Memorandum, the Parties intend to explore possible cooperation in the following areas, without undertaking any obligation to implement a project or conclude a further agreement:

1.2.1 **Transmission infrastructure:** exploring opportunities related to the development and upgrading of high-voltage transmission infrastructure, including substations, interconnectors and technologies supporting grid resilience and cross-border electricity flows;

1.2.2 **Grid modernisation:** exchanging expertise and exploring smart-grid solutions, digitalisation, automation and advanced grid-management technologies to improve network reliability, efficiency and flexibility;

1.2.3 **Renewable-energy integration:** exploring solutions for integrating variable renewable generation, including grid planning, congestion management, flexibility, energy storage, forecasting and system balancing;

1.2.4 **Knowledge transfer and capacity building:** facilitating technical exchanges and, where appropriate, workshops, training and engagement with relevant Montenegrin institutions and electricity-sector stakeholders; and

1.2.5 **Project development, investment and financing opportunities:** exploring potential cooperation models and opportunities for project development, investment and relevant EU and international financing, while maintaining a regular dialogue between the Parties on potential next steps,

(points 1.2.1 to 1.2.5 above hereinafter collectively referred to as the “**Field of Possible Cooperation**”).

Article 2 – Cooperation on a Particular Project

2.1 Once either Party identifies a potential Project within the Field of Possible Cooperation, it may notify the other Party. The Parties may, at their discretion and subject to applicable law and their respective competences, discuss and assess possible further cooperation. Neither Party is obliged to commence or continue such discussions or to enter into any agreement.

Article 3 – Legal Nature and Other Provisions

3.1 **Legal nature.** This Memorandum expresses the Parties’ non-binding intentions concerning potential cooperation under Articles 1 and 2. Neither Party is obliged to negotiate, award, implement or finance any Project or to conclude any further agreement. MIA acts solely as an investment-promotion and facilitation body and does not exercise the statutory competences of Montenegro’s electricity transmission system operator (CGES) or of other competent authorities. This Memorandum confers no exclusivity, preference, right of first refusal or advantage on Siemens Energy in relation to any Project. Any subsequent project, procurement, concession or public-private partnership shall be subject to applicable laws, competitive procedures, authorisations and decisions of the competent authorities and entities, with equal treatment of potential participants.

3.2 **Costs.** Each Party shall bear its own costs, internal and external, related to the activities, negotiations and all other measures referred to in Articles 1 and 2 hereof.

3.3 **No claims.** In the event that no contract is concluded in respect of a particular Project within the Field of Possible Cooperation, neither Party shall have grounds for any claim under any theory of law (including, without limitation, claims for damages and cost reimbursement)

against the other Party. The Parties shall not be liable in the event that any information is not provided, not provided in time or not provided correctly.

- 3.4 **Disclosure of this Memorandum.** The existence and text of this Memorandum may be publicly disclosed, including in connection with its signature at the AIM 2026 - EU-Montenegro Investment Conference. The Parties shall keep confidential only information expressly identified as confidential when disclosed, or which by its nature and the circumstances of its disclosure should reasonably be understood as confidential, subject to the exceptions in Clause 3.5. Neither Party shall be required to keep this Memorandum itself confidential.
- 3.5 **Confidentiality.** Each Party shall use confidential information received from the other Party in connection with this Memorandum solely for the purpose for which it was provided and shall protect it against unauthorised disclosure using reasonable care. This obligation does not apply to information that is: (a) publicly available other than through a breach of this Memorandum; (b) independently developed without use of confidential information; (c) lawfully obtained from a third party without a duty of confidence; or (d) required to be disclosed by law, court order or a competent authority (where legally permissible, after prior notice to the disclosing Party). These confidentiality obligations shall survive expiry or termination of this Memorandum for five (5) years. Nothing in this Clause restricts disclosures required of a public institution under applicable transparency or access-to-information laws.
- 3.6 **Dispute resolution.** If a dispute arises in connection with this Memorandum, the responsible representatives of the Parties shall attempt, in fair dealing and good faith, to settle such dispute. Upon the request of a Party, a senior management representative (or other equivalent representative, as applicable) of each Party shall participate in the negotiations. Each Party shall be entitled to terminate these negotiations at any time by written notice to the other Party.
- 3.7 **Governing law.** This Memorandum shall be governed by the substantive law of Montenegro.
- 3.8 **Term and termination.** This Memorandum shall enter into effect upon signature by both Parties and shall remain in effect for three (3) years unless terminated earlier. Either Party may terminate it unilaterally at any time by giving thirty (30) calendar days' prior written notice to the other Party. Termination shall not affect the obligations expressly stated to survive under Clause 4.2.

Article 4 – Miscellaneous

- 4.1 Additions and amendments to this Memorandum shall only be valid if made in writing. The requirement of the written form can only be waived in writing.
- 4.2 Clauses 3.4 and 3.5 (confidentiality), 3.6 (dispute resolution) and 3.7 (governing law), together with this Clause 4.2, shall survive expiry or termination to the extent applicable. For the avoidance of doubt, the cooperation intentions in Articles 1 and 2 are non-binding; Clauses 3.2 to 3.8 and Article 4 are intended to be legally binding to the extent permitted by applicable law.
- 4.3 This Memorandum is executed in the English and Montenegrin languages. Both language versions are authentic. In the event of any discrepancy in interpretation, the English-language version shall prevail.

4.4 This Memorandum has been made in six (6) identical counterparts, of which each Party shall receive three (3).

In Portonovi, on 20 October 2026

For and on behalf of
Siemens Energy d.o.o. Beograd

For and on behalf of
Montenegrin Investment Agency

Name: Lazar Mijić
Title: Head of East and South East Europe
Grid Technology Substations

Name: Mirjana Kojić
Title: Director



MEMORANDUM O RAZUMIJEVANJU

Saradnja u oblasti proizvodnje suhomesnatih proizvoda visoke dodate vrijednosti

- u daljem tekstu: „Memorandum“ -

zaključen 20. oktobra 2026. godine

između

Agencije za investicije Crne Gore

sa sjedištem na adresi Kralja Nikole 27, 81000 Podgorica, Crna Gora,

PIB: 11059961

- u daljem tekstu: „MIA“ -

i

Consorzio del Prosciutto di San Daniele

konzorcijuma (consorzio) propisno osnovanog u skladu sa zakonima Republike Italije, registrovanog u Registru privrednih subjekata (Registro delle Imprese) Privredne komore Pordenone-Udine pod poreskim identifikacionim brojem i PDV brojem 00220330302, sa sjedištem na adresi Via Ippolito Nievo 19, 33038 San Daniele del Friuli (UD), Italija

- u daljem tekstu: „Konzorcijum“ -

MIA i Konzorcijum u daljem tekstu pojedinačno se nazivaju i „Strana“, a zajedno „Strane“.

PREAMBULA

IMAJUĆI U VIDU da Konzorcijum okuplja 31 lokalnog proizvođača radi očuvanja tradicionalnih metoda proizvodnje, promocije pršute Prosciutto di San Daniele i zaštite njenog statusa zaštićene oznake porijekla (u daljem tekstu: „ZOP“);

IMAJUĆI U VIDU da je MIA crnogorska institucija posvećena pružanju sveobuhvatne podrške domaćim i stranim investitorima u Crnoj Gori;

IMAJUĆI U VIDU da Strane, povodom Investicione konferencije AIM 2026 - EU - Crna Gora „Od partnerstava do projekata: ulaganje u evropsku budućnost Crne Gore“, koja se održava 20. i 21. oktobra 2026. godine, žele da izraze zajednički interes da istraže saradnju u oblasti proizvodnje suhomesnatih proizvoda visoke dodate vrijednosti;

STOGA, Strane su postigle sljedeće razumijevanje:

Član 1 – Oblasti moguće saradnje

1.1 Strane namjeravaju da, bez pravne obaveznosti, istraže saradnju u sljedećim oblastima:

1.1.1 **Studijske posjete:** organizovanje jedne ili više studijskih posjeta uz učešće proizvođača i relevantnih institucija; i

1.1.2 **Razmjena ekspertize:** razmjena ekspertize o upravljanju sistemom ZOP, sertifikaciji, kontroli kvaliteta i sistemima sljedivosti. Kada su ove aktivnosti u

nadležnosti Ministarstva poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede Crne Gore, MIA će ih sprovoditi u saradnji sa tim Ministarstvom i drugim nadležnim organima, prema potrebi.

Član 2 – Pravna priroda

- 2.1 **Neobavezujuća priroda.** Ovaj Memorandum odražava zajedničku viziju i namjeru Strana. On ne stvara nikakvu pravnu ni finansijsku obavezu sprovođenja predloženih aktivnosti. Sve buduće obaveze biće predmet zasebnih sporazuma, kao i važećih propisa i odobrenja.
- 2.2 **Zaštićene oznake i regulatorne nadležnosti.** Razmjena ekspertize u vezi sa sertifikacijom i zaštićenim oznakama porijekla ne daje nijednoj Strani bilo kakva regulatorna ovlašćenja ili nadležnosti, niti bilo kakvo pravo na korišćenje, licenciranje ili drugo iskorišćavanje bilo koje zaštićene oznake, uključujući ZOP Prosciutto di San Daniele. Sva ta pitanja ostaju predmet važećih propisa i odluka nadležnih organa i nosilaca prava.

Član 3 – Jezičke verzije

- 3.1 Ovaj Memorandum sačinjen je na engleskom i crnogorskom jeziku. Obje jezičke verzije su autentične. U slučaju neusaglašenosti između dvije jezičke verzije, mjerodavna je verzija na engleskom jeziku.

Portonovi, 20. oktobar 2026. godine

U ime
Agencije za investicije Crne Gore

U ime
Consorzio del Prosciutto di San Daniele

Ime i prezime: Mirjana Kojić
Funkcija: Direktorica

Ime i prezime: Mario Emilio Cichetti
Funkcija: Generalni direktor (Direttore
Generale)



MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

Cooperation in the Field of High-Value-Added Cured Meat Production

– hereinafter the “**Memorandum**” –

concluded on 20 October 2026

by and between

Montenegrin Investment Agency

with its registered seat at Kralja Nikole 27, 81000 Podgorica, Montenegro, tax identification number (PIB) 11059961

– hereinafter referred to as “**MIA**” –

and

Consorzio del Prosciutto di San Daniele

a consortium (consorzio) duly established under the laws of the Italian Republic, registered with the Companies Register (Registro delle Imprese) of the Chamber of Commerce of Pordenone-Udine under tax code and VAT number 00220330302, with its registered office at Via Ippolito Nievo 19, 33038 San Daniele del Friuli (UD), Italy

– hereinafter referred to as “**Consorzio**” –

MIA and the Consorzio are each hereinafter also referred to as a “**Party**” and, collectively, as the “**Parties**”.

PREAMBLE

WHEREAS, the Consorzio brings together 31 local producers in order to safeguard traditional production methods, promote Prosciutto di San Daniele and protect its status as a protected designation of origin (“**PDO**”);

WHEREAS, MIA is a Montenegrin institution dedicated to providing comprehensive support to both domestic and foreign investors in Montenegro;

WHEREAS, on the occasion of the AIM 2026 – EU–Montenegro Investment Conference “From Partnerships to Projects: Investing in Montenegro’s European Future”, held on 20–21 October 2026, the Parties wish to express their shared interest in exploring cooperation in the field of high-value-added cured meat production;

NOW, THEREFORE, the Parties have reached the following understanding:

Article 1 – Areas of Possible Cooperation

1.1 The Parties intend, on a non-binding basis, to explore cooperation in the following areas:

1.1.1 **Study visits:** organising one or more study visits involving producers and relevant institutions; and

- 1.1.2 **Exchange of expertise:** exchanging expertise on PDO governance, certification, quality control and traceability systems. Where such activities fall within the competence of the Ministry of Agriculture, Forestry and Water Management of Montenegro, MIA shall carry them out in cooperation with that Ministry and other competent authorities, as applicable.

Article 2 – Legal Nature

- 2.1 **Non-binding nature.** This Memorandum reflects the Parties' shared vision and intent. It does not create any legal or financial obligation to undertake the proposed activities. Any future commitments will be subject to separate agreements and to applicable laws and approvals.
- 2.2 **Protected designations and regulatory competences.** The exchange of expertise concerning certification and protected designations of origin does not confer on either Party any regulatory powers or competences, nor any right to use, license or otherwise exploit any protected designation, including the Prosciutto di San Daniele PDO. All such matters remain subject to applicable law and the decisions of the competent authorities and rights holders.

Article 3 – Language Versions

- 3.1 This Memorandum is executed in the English and Montenegrin languages. Both language versions are authentic. In the event of any discrepancy between the two language versions, the English version shall prevail.

In Portonovi, on 20 October 2026

For and on behalf of
Montenegrin Investment Agency

For and on behalf of
Consorzio del Prosciutto di San Daniele

Name: Mirjana Kojić
Title: Director

Name: Mario Emilio Cichetti
Title: Director General (Direttore Generale)

MEMORANDUM O RAZUMIJEVANJU

Saradnja u oblasti baterijskog skladištenja energije i upravljanja energijom u Crnoj Gori

- u daljem tekstu: „Memorandum“ -

zaključen 20. oktobra 2026. godine
između

Agencije za investicije Crne Gore

sa sjedištem na adresi Kralja Nikole 27, 81000 Podgorica, Crna Gora,

PIB: 11059961

- u daljem tekstu: „MIA“ -

i

VIMAB Group AB (publ)

društva propisno osnovanog u skladu sa zakonima Kraljevine Švedske, registrovanog kod Švedskog zavoda za registraciju privrednih društava (Bolagsverket) pod matičnim brojem 556852-5843, sa sjedištem na adresi Kammakargatan 7, 111 40 Stockholm, Švedska

- u daljem tekstu: „VIMAB“ -

MIA i VIMAB u daljem tekstu pojedinačno se nazivaju i „Strana“, a zajedno „Strane“.

PREAMBULA

IMAJUĆI U VIDU da će, kako Crna Gora napreduje na putu ka članstvu u Evropskoj uniji i tranziciji ka zelenijem i otpornijem energetsom sistemu, dalja integracija obnovljivih izvora energije stvarati sve veće potrebe za skladištenjem energije, naprednim upravljanjem energijom i većom fleksibilnošću mreže;

IMAJUĆI U VIDU da Strane, povodom Investicione konferencije AIM 2026 - EU - Crna Gora „Od partnerstava do projekata: ulaganje u evropsku budućnost Crne Gore“, žele da izraze zajednički interes da istraže saradnju u oblastima baterijskih sistema za skladištenje energije (u daljem tekstu: „BESS“), sistema za upravljanje energijom (u daljem tekstu: „EMS“) i rješenja koja podržavaju fleksibilnost mreže i integraciju obnovljivih izvora energije u Crnoj Gori;

STOGA, Strane su postigle sljedeće razumijevanje:

Član 1 – Oblasti moguće saradnje

1.1 Strane namjeravaju da istraže saradnju u sljedećim oblastima:

1.1.1 **Baterijski sistemi za skladištenje energije:** istraživanje potencijalnih primjena BESS-a i projektnih prilika, uključujući rješenja koja podržavaju integraciju obnovljivih izvora energije, upravljanje vršnim opterećenjem, balansiranje mreže i sigurnost snabdijevanja;

- 1.1.2 **Sistemi za upravljanje energijom:** istraživanje mogućnosti uvođenja digitalnih rješenja za upravljanje energijom i optimizaciju za proizvođače energije, industrijske korisnike i druge relevantne zainteresovane strane;
- 1.1.3 **Fleksibilnost mreže i integracija obnovljivih izvora:** identifikovanje mogućnosti za skladištenje i inteligentno upravljanje energijom radi podrške većoj fleksibilnosti elektroenergetskog sistema Crne Gore i olakšavanja integracije dodatnih proizvodnih kapaciteta iz obnovljivih izvora;
- 1.1.4 **Transfer znanja i jačanje kapaciteta:** olakšavanje razmjene tehničke ekspertize i, gdje je to primjereno, obuka, radionica i aktivnosti jačanja kapaciteta za crnogorske zainteresovane strane u oblasti BESS-a, EMS-a i rješenja za fleksibilnost mreže; i
- 1.1.5 **Mogućnosti za razvoj, investicije i finansiranje:** istraživanje potencijalnih modela saradnje i mogućnosti za razvoj projekata, investicije i relevantno finansiranje iz EU i međunarodnih izvora, uz održavanje redovnog dijaloga između Strana o mogućim sljedećim koracima.

Član 2 – Pravna priroda

- 2.1 Ovim Memorandumom Strane izražavaju zajednički interes da istraže potencijalnu saradnju u Crnoj Gori. Memorandum nije pravno obavezujući i ne stvara nikakve pravne, finansijske, investicione niti komercijalne obaveze ni za jednu Stranu, niti obavezu da se pristupi realizaciji određenog projekta ili transakcije. Svaki budući projekat, investicija ili komercijalni aranžman biće predmet dodatne procjene, odgovarajućih internih odobrenja Strana i zasebnih konačnih ugovora.

Član 3 – Regulatorni postupci i jednak tretman

- 3.1 Svaki potencijalni energetski projekat ili povezana investicija podliježu svim važećim zakonskim postupcima, dozvolama, odobrenjima i odlukama nadležnih organa i subjekata. Ovaj Memorandum ne daje kompaniji VIMAB nikakvo isključivo pravo, povlašćeni položaj, pravo na odobrenje niti prednost u bilo kom budućem postupku javne nabavke, koncesije, javno-privatnog partnerstva ili drugom postupku u vezi sa projektom. MIA djeluje isključivo u okviru svog zakonskog mandata kao facilitator investicija i ne zamjenjuje nadležne organe u energetskom sektoru.

Član 4 – Jezičke verzije

- 4.1 Ovaj Memorandum sačinjen je na engleskom i crnogorskom jeziku. Obje jezičke verzije su autentične. U slučaju neusaglašenosti između dvije jezičke verzije, mjerodavna je verzija na engleskom jeziku.

Portonovi, 20. oktobar 2026. godine

U ime
Agencije za investicije Crne Gore

U ime
VIMAB Group AB (publ)

Ime i prezime: Mirjana Kojić
Funkcija: Direktorica

Ime i prezime: Peter Fredell
Funkcija: Izvršni direktor

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

Battery Energy Storage and Energy Management Cooperation in Montenegro

– hereinafter the “**Memorandum**” –

concluded on 20 October 2026

by and between

Montenegrin Investment Agency

with its registered seat at Kralja Nikole 27, 81000 Podgorica, Montenegro, tax identification number (PIB) 11059961

– hereinafter referred to as “**MIA**” –

and

VIMAB Group AB (publ)

a company duly incorporated under the laws of the Kingdom of Sweden, registered with the Swedish Companies Registration Office (Bolagsverket) under corporate registration number 556852-5843, with its registered office at Kammakargatan 7, 111 40 Stockholm, Sweden

– hereinafter referred to as “**VIMAB**” –

MIA and VIMAB are each hereinafter also referred to as a “**Party**” and, collectively, as the “**Parties**”.

PREAMBLE

WHEREAS, as Montenegro advances on its path towards European Union membership and the transition towards a greener and more resilient energy system, the continued integration of renewable energy will create growing needs for energy storage, advanced energy management and greater grid flexibility;

WHEREAS, on the occasion of the AIM 2026 – EU–Montenegro Investment Conference “From Partnerships to Projects: Investing in Montenegro’s European Future”, the Parties wish to express their shared interest in exploring cooperation in the fields of Battery Energy Storage Systems (“**BESS**”), Energy Management Systems (“**EMS**”) and solutions supporting grid flexibility and renewable-energy integration in Montenegro;

NOW, THEREFORE, the Parties have reached the following understanding:

Article 1 – Areas of Possible Cooperation

1.1 The Parties intend to explore cooperation in the following areas:

1.1.1 **Battery Energy Storage Systems:** exploring potential BESS applications and project opportunities, including solutions supporting renewable-energy integration, peak management, grid balancing and security of supply;

- 1.1.2 **Energy Management Systems:** exploring the deployment of digital energy management and optimisation solutions for energy producers, industrial users and other relevant stakeholders;
- 1.1.3 **Grid flexibility and renewable integration:** identifying opportunities for storage and intelligent energy management to support greater flexibility of Montenegro's electricity system and facilitate the integration of additional renewable generation capacity;
- 1.1.4 **Knowledge transfer and capacity building:** facilitating the exchange of technical expertise and, where appropriate, training, workshops and capacity-building activities for Montenegrin stakeholders on BESS, EMS and grid-flexibility solutions; and
- 1.1.5 **Development, investment and financing opportunities:** exploring potential cooperation models and opportunities for project development, investment and relevant EU and international financing, while maintaining a regular dialogue between the Parties on potential next steps.

Article 2 – Legal Nature

- 2.1 This Memorandum expresses the Parties' shared interest in exploring potential cooperation in Montenegro. It is non-binding and does not create any legal, financial, investment or commercial obligation for either Party, nor any obligation to proceed with a specific project or transaction. Any future project, investment or commercial arrangement would be subject to further assessment, the Parties' respective internal approvals and separate definitive agreements.

Article 3 – Regulatory Procedures and Equal Treatment

- 3.1 Any potential energy project or related investment shall be subject to all applicable statutory procedures, permits, authorisations and decisions of the competent authorities and entities. This Memorandum does not confer on VIMAB any exclusive right, preferential position, entitlement to approval or advantage in any future procurement, concession, public-private partnership or other project procedure. MIA acts solely within its statutory mandate as an investment facilitator and does not replace the competent energy-sector authorities.

Article 4 – Language Versions

- 4.1 This Memorandum is executed in the English and Montenegrin languages. Both language versions are authentic. In the event of any discrepancy between the two language versions, the English version shall prevail.

In Portonovi, on 20 October 2026

For and on behalf of
Montenegrin Investment Agency

For and on behalf of
VIMAB Group AB (publ)

Name: Mirjana Kojić
Title: Director

Name: Peter Fredell
Title: CEO

MEMORANDUM O RAZUMIJEVANJU

Saradnja u oblasti agrivoltaike u Crnoj Gori

- u daljem tekstu: „Memorandum“ -

zaključen 20. oktobra 2026. godine

između

Agencije za investicije Crne Gore

sa sjedištem na adresi Kralja Nikole 27, 81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 11059961

- u daljem tekstu: „MIA“ -

i

CIC Invest GmbH

društva propisno osnovanog u skladu sa zakonima Savezne Republike Njemačke, registrovanog u Trgovinskom registru Opštinskog suda u Regensburgu (Amtsgericht Regensburg) pod registarskim brojem HRB 18683, sa sjedištem na adresi Franz-von-Taxis-Ring 32, 93049 Regensburg, Njemačka

- u daljem tekstu: „CIC Invest“ -

MIA i CIC Invest u daljem tekstu pojedinačno se nazivaju i „Strana“, a zajedno „Strane“.

PREAMBULA

IMAJUĆI U VIDU da, kako Crna Gora napreduje na putu ka članstvu u Evropskoj uniji i tranziciji ka zelenijoj i održivijoj ekonomiji, razvoj obnovljivih izvora energije i otpornost poljoprivrednog sektora zemlje predstavljaju važne prilike za održivi rast;

IMAJUĆI U VIDU da agrivoltaika nudi inovativan pristup koji objedinjuje proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora i nastavak produktivnog korišćenja poljoprivrednog zemljišta, uz potencijal da doprinese otpornosti poljoprivrede u uslovima klimatskih promjena;

IMAJUĆI U VIDU da Strane, povodom Investicione konferencije AIM 2026 - EU - Crna Gora „Od partnerstava do projekata: ulaganje u evropsku budućnost Crne Gore“, žele da izraze zajednički interes da istraže mogućnosti saradnje u oblasti agrivoltaike na odgovarajućem poljoprivrednom zemljištu, objedinjujući proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora i nastavak produktivnog korišćenja vinograda i drugih poljoprivrednih površina;

STOGA, Strane su postigle sljedeće razumijevanje:

Član 1 – Oblasti moguće saradnje

1.1 Strane namjeravaju da istraže saradnju u sljedećim oblastima:

1.1.1 **Potencijalne lokacije i izvodljivost:** istraživanje potencijalno pogodnih lokacija i, uz uzajamnu saglasnost sa svim relevantnim vlasnicima zemljišta, organima

javne vlasti i drugim zainteresovanim stranama, razmatranje preliminarnih procjena kompatibilnosti sa poljoprivredom, zemljišnih i planskih uslova, tehničke izvodljivosti i priključenja na mrežu. Ukoliko bi mogli biti obuhvaćeni poljoprivredno zemljište ili vinogradi u državnom vlasništvu, nadležno ministarstvo i drugi relevantni organi javne vlasti biće unaprijed obaviješteni i konsultovani, a svi dalji koraci ostaju predmet važećih pravila o korišćenju zemljišta, saglasnosti, odobrenja i postupaka;

- 1.1.2 **Koncepti agrivoltaičnih projekata:** istraživanje potencijalnih koncepata pilot-projekata i projekata većeg obima, uključujući moguće tehničke konfiguracije i pristupe razvoju, pri čemu poljoprivreda ostaje primarna namjena zemljišta;
- 1.1.3 **Transfer znanja i jačanje kapaciteta:** olakšavanje razmjene tehničke ekspertize i, gdje je to primjereno, posjeta lokacijama, obuka i aktivnosti jačanja kapaciteta radi boljeg razumijevanja agrivoltaičnih tehnologija, razvoja i realizacije projekata među relevantnim crnogorskim zainteresovanim stranama; i
- 1.1.4 **Mogućnosti za razvoj, investicije i finansiranje:** istraživanje potencijalnih modela saradnje i mogućnosti za razvoj projekata, investicije i relevantno finansiranje iz EU i međunarodnih izvora, uz održavanje redovnog dijaloga između Strana o mogućim sljedećim koracima.

Član 2 – Pravna priroda

- 2.1 Ovim Memorandumom Strane izražavaju zajednički interes da istraže potencijalnu saradnju u oblasti agrivoltaike u Crnoj Gori. Memorandum nije pravno obavezujući i ne stvara nikakve pravne, finansijske, investicione niti komercijalne obaveze ni za jednu Stranu, niti obavezu da se pristupi realizaciji određenog projekta ili transakcije. Svaki budući projekat, investicija ili komercijalni aranžman biće predmet dodatne procjene, odgovarajućih internih odobrenja Strana i zasebnih konačnih ugovora.
- 2.2 Ništa u ovom Memorandumu ne daje povlašćeni tretman, ekskluzivnost, prava na bilo koje zemljište niti pravo na dobijanje dozvola, koncesija ili odobrenja.

Član 3 – Jezičke verzije

- 3.1 Ovaj Memorandum sačinjen je na engleskom i crnogorskom jeziku. Obje jezičke verzije su autentične. U slučaju neusaglašenosti između dvije jezičke verzije, mjerodavna je verzija na engleskom jeziku.

Portonovi, 20. oktobar 2026. godine

U ime
Agencije za investicije Crne Gore

U ime
CIC Invest GmbH

Ime i prezime: Mirjana Kojić
Funkcija: Direktorica

Ime i prezime: Jens Schulz
Funkcija: Izvršni direktor (Geschäftsführer)

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

Agrivoltaic Cooperation in Montenegro

– hereinafter the “**Memorandum**” –

concluded on 20 October 2026

by and between

Montenegrin Investment Agency

with its registered seat at Kralja Nikole 27, 81000 Podgorica, Montenegro, tax identification number (PIB) 11059961

– hereinafter referred to as “**MIA**” –

and

CIC Invest GmbH

a company duly incorporated under the laws of the Federal Republic of Germany, registered with the Commercial Register of the Local Court of Regensburg (Amtsgericht Regensburg) under registration number HRB 18683, with its registered office at Franz-von-Taxis-Ring 32, 93049 Regensburg, Germany

– hereinafter referred to as “**CIC Invest**” –

MIA and CIC Invest are each hereinafter also referred to as a “**Party**” and, collectively, as the “**Parties**”.

PREAMBLE

WHEREAS, as Montenegro advances on its path towards European Union membership and the transition towards a greener and more sustainable economy, the development of renewable energy and the resilience of the country’s agricultural sector represent important opportunities for sustainable growth;

WHEREAS, agrivoltaics offers an innovative approach to combining renewable electricity generation with the continued productive use of agricultural land, with the potential to support agricultural resilience in the face of changing climatic conditions;

WHEREAS, on the occasion of the AIM 2026 – EU–Montenegro Investment Conference “From Partnerships to Projects: Investing in Montenegro’s European Future”, the Parties wish to express their shared interest in exploring opportunities for agrivoltaic cooperation on suitable agricultural land, combining renewable electricity generation with the continued productive use of vineyards and other agricultural areas;

NOW, THEREFORE, the Parties have reached the following understanding:

Article 1 – Areas of Possible Cooperation

1.1 The Parties intend to explore cooperation in the following areas:

- 1.1.1 **Potential sites and feasibility:** exploring potentially suitable sites and, where mutually agreed with all relevant landowners, public authorities and other stakeholders, considering preliminary assessments of agricultural compatibility, land and planning conditions, technical feasibility and grid connection. Where state-owned agricultural land or vineyards may be involved, the competent ministry and other relevant public authorities shall be informed and consulted in advance, and any further steps shall remain subject to applicable land-use rules, consents, authorisations and procedures;
- 1.1.2 **Agrivoltaic project concepts:** exploring potential pilot and larger-scale project concepts, including possible technical configurations and development approaches, with agriculture remaining the primary land use;
- 1.1.3 **Knowledge transfer and capacity building:** facilitating the exchange of technical expertise and, where appropriate, site visits, training and capacity-building activities to strengthen the understanding of agrivoltaic technologies, project development and implementation among relevant Montenegrin stakeholders; and
- 1.1.4 **Development, investment and financing opportunities:** exploring potential cooperation models and opportunities for project development, investment and relevant EU and international financing, while maintaining a regular dialogue between the Parties on potential next steps.

Article 2 – Legal Nature

- 2.1 This Memorandum expresses the Parties' shared interest in exploring potential agrivoltaic cooperation in Montenegro. It is non-binding and does not create any legal, financial, investment or commercial obligation for either Party, nor any obligation to proceed with a specific project or transaction. Any future project, investment or commercial arrangement would be subject to further assessment, the Parties' respective internal approvals and separate definitive agreements.
- 2.2 Nothing in this Memorandum confers preferential treatment, exclusivity, rights over any land or entitlement to obtain permits, concessions or approvals.

Article 3 – Language Versions

- 3.1 This Memorandum is executed in the English and Montenegrin languages. Both language versions are authentic. In the event of any discrepancy between the two language versions, the English version shall prevail.

In Portonovi, on 20 October 2026

For and on behalf of
Montenegrin Investment Agency

For and on behalf of
CIC Invest GmbH

Name: Mirjana Kojić
Title: Director

Name: Jens Schulz
Title: Managing Director (Geschäftsführer)