

INFORMACIJA O GODIŠNJEM PLANU RADA DOO „REGIONALNI VODOVOD CRNOGORSKO PRIMORJE“ – BUDVA ZA 2026. GODINU

UVOD

Regionalni vodovodni sistem (RVS) je počeo sa radom 2010. godine, a izazovi poput nedostajućih količina vode u toku ljetnjih mjeseci uticali su na isporuku vode, što je prouzrokovalo smanjenje vodosnabdijevanja u opštinama Budva i Bar. U toku 2025. godine pri ekstremno lošim hidrološkim uslovima, kada je potražnja za vodom bila na rekordnom nivou, pravovremenim reagovanjem Regionalnog vodovoda vodosnabdijevanje je prošlo bez problema, dok se u 2026. godini mora nastaviti sa implementacijom projekata u cilju ostvarivanja dodatnih količina vode.

Naučne studije su pokazale da pored klimatskih promjena, na izdašnost izvorišta “Bolje sestre” direktno utiču radovi u koritu rijeke Morača i na njenim obalama, naročito II zoni. Tokom 2026. godine će biti urađene dodatne studije koje će se finansirati iz IPA fondova.

Prioritetni zadatak u 2026. godini odnosi se na stvaranje uslova zaustavljanja izdašnosti izvorišta “Bolje sestre”, revitalizacije izvorišta i stvaranje uslova obezbjeđivanja dodatnih količina vode kroz predložene kratkoročne i dugoročne mjere.

Cilj je zahvatiti raspoložive količine vode i obezbijediti njeno dopremanje do potrošača na Crnogorskom primorju.

PLAN AKTIVNOSTI NA ODRŽAVANJU SISTEMA ZA 2026. GODINU

Aktivnosti na održavanju RVS, 135 km dugog sistema koji se prostire na teritoriji 7 opština i u okviru kojeg se nalazi preko 400 većih i manjih objekata, su zahtjevne i podrazumijevaju neophodna specijalizovanja znanja iz više oblasti (građevina, hidrograđevina, mašinstvo, jaka struja, slaba struja, programiranje, rad sa opasnim materijama - hlór i sl.). Kako aktivnosti na popravci opreme ipak nisu česte na nivou godine, to je zapošljavanje i osposobljavanje kadrova za vršenje popravki u svim navedenim oblastima, nabavka potrebne opreme, alata i sredstava za popravke ocijenjeno kao neracionalno i nepraktično. Shodno navedenom, sistem održavanja RVS se bazira na ugovorenim uslugama stručnih spoljnih saradnika, koji su angažovani raspisivanjem odgovarajućih tendera za održavanje opreme i objekata RVS. Stručni kadar tehničkog sektora Regionalnog vodovoda je za potrebe održavanja opreme i objekata RVS angažovan na poslovima inicijalne defektaže kvarova, organizacije radova na popravci, kontroli kvaliteta izvedenih radova i praćenja radova, ali i na vršenju manjih radova na popravci, za koje nije potreban angažman spoljnih saradnika.

1. Tekuće održavanje

Jedan od bitnih činioca je pravilno održavanje, prije svega pravilno sprovođenje preventivnog održavanja. Shodno uvedenoj praksi, sprovedeće se sledeće aktivnosti:

- **Održavanju hidro-mašinske i elektro opreme:** Periodično održavanje pumpi i zamjena ulja, kontrola akumulatorskih baterija, kontrola rada stanica katodnih zaštita, kontrola ventilacije u elektro ormarima, kontrola i praćenje rada SCADA sistema, kontrola kvaliteta isporučene energije i kontrola urednog snabdijevanja električnom energijom, vršiće se će se od strane zaposlenih.
- **Detekciji i sanaciji gubitaka vode.** Upotrebom opreme za detekciju gubitaka i prethodno uspostavljenih praksi kontrole bilansa protoka, nastojati zadržati gubici na sistemu na zavidno niskom nivou.
- **Geodetsko osmatranje objekata:** Periodična mjerenja pomjeranja objekata u okviru RVS, kao i analiza stanja objekata, uključujući hidrotehnički tunel „Sozina“, gdje su prethodno uspostavljeni reperi i georeferencirana mreža.
- **Čišćenje vodozahvata izvorišta „Bolje Sestre“:** Za potrebe pripreme ljetnje turističke sezone 2026. godine je, planirano čišćenje vodozahvata izvorišta. Planirano je izmuljivanje dna, ručno čišćenje spoljnih zidova dva cjevovoda DN 800mm i usisnih korpi od podvodne biljne vegetacije i naslaga, ručno čišćenje vertikalnih betonskih zidova od podvodne biljne vegetacije i naslaga, ručno čišćenje prelivnog praga i gumene brane od podvodne biljne vegetacije i organskih naslaga.
- **Servis hlorne stanice:** Redovan servis koji podrazumjeva kontrolu rada postojeće opreme, zamjenu neophodnih dijelova i servisiranje uređaja.

2. Investiciono održavanje

Izvršiće se aktivnosti na zamjeni i unapređenju dotrajale opreme. Kao najznačajnija aktivnost se izdvaja nabavka i ugradnja 1 elektromotora u pumpnoj stanici „Budva“, čime će se značajno unaprijediti pogonska spremnost ove pumpne stanice, planirana je nabavka novih elektromotora.

3. Interventno održavanje

U toku 2026. godine će se nastaviti sa redovnim i ažurnim aktivnostima na popravci kvarova koji su evidentirani u prethodnom periodu, ali i onih koji će se eventualno pojaviti u toku planskog perioda.

Najveći intenzitet aktivnosti se očekuje u prvoj polovini godine, kako bi se sistem adekvatno pripremio za ljetnju turističku sezonu.

RVS je tokom izgradnje, ali i naknadnim investicijama, opremljen savremenim tehničkim rešenjima, koja u osnovi imaju za cilj produženje roka trajanja opreme, ali i značajnu ulogu u postizanju energetske efikasnosti. U prvom redu se radi o uređajima za meko puštanje u rad i zaustavljanje pumpnih agregata (softstarteri) kompenzatorima reaktivne energije.

U cilju postizanja veće energetske efikasnosti, uz pomoć EBRD, finansirana je izrada Studije izvodljivosti, pri čemu se kao najperspektivnije rešenje izdvaja ugradnja solarnih panela.

4. Plan sprovođenja kvaliteta voda

Kontrola kvaliteta vode za piće će se i tokom 2026. godine sprovoditi na dva nivoa provjere: preko interne laboratorije za ispitivanje fizičko–hemijskih osobina vode za piće i preko eksterne medicinske akreditovane laboratorije za ispitivanje vode za piće, koja radi kompletna ispitivanja kvaliteta vode.

5. Plan aktivnosti na kontroli i upravljanju sanitarnim zonama zaštite RVS i zaštite izvorišta „Bolje Sestre”

U Regionalnom vodovodu U cilju obezbjeđivanja izvorišta „Bolje Sestre“ od zagađivanja i drugih uticaja koji mogu nepovoljno uticati na zdravstvenu ispravnost vode namijenjene za ljudsku upotrebu ili na njenu izdašnost, definisane su mjere za praćenje i sprečavanje mogućih negativnih uticaja.

6. Plan sprovođenja sistemam kvaliteta

Jedan od aspekata društveno odgovornog poslovanja koji će se promovisati i tokom 2026. godine je i odnos prema životnoj sredini, usklađivanje rada sa zahtjevima koji podrazumijevaju dodatnu brigu o životnoj sredini i uslovima sredine u kojima se obavljaju svakodnevni procesi rada. Uvođenjem ISO 14001 standarda, koji se isključivo odnosi na zaštitu životne sredine, postiže se smanjenje eventualnih negativnih učinaka na životnu sredinu, smanjenje rizika od ekoloških katastrofa, povećanje sposobnosti brze i efikasne intervencije, poboljšani ugled i stvaranje povjerenja kod društvene zajednice.

ISO 14001 je uveden u redovno poslovanje i sertifikovan 2021. godine, a tokom 2022. i 2023. izvršene su redovne sertifikacione provjere čime je potvrđen kvalitet sprovođenja aktivnosti zasnovan na principima i zahtjevima ovog standarda. Provjera se planira i u 2026. godini.

7. Plan zaštite i zdravlja na radu

Tokom 2026. godine sprovodiće se i tehničko-zaštitne mjere, organizovanjem periodičnih pregleda i ispitivanja liftova, sredstava za rad, dizalica, električnih, gromobranskih i drugih instalacija, kao i ispitivanje sudova pod pritiskom i cijevnih veza. Izvršiće se obilazak svih objekata RVS, pregled pristupačnosti, mjera zaštite zaposlenog od mogućeg pada i okliznuća, udara struje, stanja metalnih konstrukcija, poklopaca šahtova i preporuke za otklanjanje mogućih potencijalnih rizika.

PROJEKCIJE FINANSIJSKIH PARAMETARA ZA 2026. GODINU

1. Osnovni kapital i finansijski izvori:

Osnovni kapital Regionalnog vodovoda čine novčani i nenovčani ulog preuzet od Javnog preduzeća „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ od čega nenovčani ulog iznosi 64.101.495,00 €. Sredstva za finansiranje obezbjeđuju se iz sopstvenih prihoda, budžeta Crne Gore, kreditnih sredstava, poklona i donacija i drugih sredstava u skladu sa zakonom. Finansijski plan poslovanja za 2026. godinu urađen je na bazi finansijskih parametara iz 2025. godine. Uzete su u obzir i planirane investicione aktivnosti Regionalnog vodovoda i aktivnosti na planu tekućeg i investicionog održavanja RVS.

2. Projekcije finansijskih parametara

Tokom 2026. godine, planirani su prihodi od posebne naknade na investicije, u iznosu od 4.150.000 €.

Plan rashoda bazira se na procjeni troškova koji će biti ostvareni u 2025. godini, planiranim programskim aktivnostima, kao i realno očekivanim troškovima neophodnim za poslovanje Regionalnog vodovoda.

Shodno planu isporuke vode u 2026. godini, troškovi naknade za korišćenje voda planirani su na neznatno manjem nivou u odnosu na procjenu ostvarenja u 2025. godini. Neophodno je napomenuti da se očekuje da će finansijski rashodi, prvenstveno troškovi kamata biti veći u 2026. godini, obzirom da je u toku 2025. godine povučen značajan iznos kreditnih sredstava, zbog realizacije izgradnje cjevovoda u okviru rekonstrukcije magistralnog puta na dionici Budva - Tivat.

PLAN AKTIVNOSTI SEKTORA ZA PRAVNE I ADMINISTRATIVNE POSLOVE

Sektor za pravne i administrativne poslove će u kontinuitetu, tokom 2026. godine sprovesti aktivnosti na:

- izmjenama i dopunama, odnosno usvajanju opštih akata Regionalnog vodovoda za koje se ukaže potreba u skladu sa zakonskim propisima u Crnoj Gori: usklađivanje Kolektivnog ugovora; unutrašnjih akata; Akta o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i dr;
- nastavku aktivnosti na usvajanju predloga izmjena i dopuna Zakona o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja;
- sprovođenju procedura za usvajanja novog Statuta od strane resornog ministarstva odnosno Vlade Crne Gore.

Ostale aktivnosti odnosiće se na:

- postupanje u upravnim postupcima koje sprovodi Regionalni vodovod (postupci po zahtjevima za slobodan pristup informacijama, postupci javnih nabavki itd.);
- izradu planova i izvještaja, ugovorne dokumentacije i drugih dokumenata iz djelokruga Sektora za pravne i administrativne poslove;
- upis nepokretnosti i službenosti u katastar nepokretnosti shodno dostavljenim zahtjevima i odlukama nadležnih organa;
- rešavanje imovinsko-pravnih odnosa u vezi sa realizacijom razvojnih projekata, ukoliko se za iste ukaže potreba;
- valorizaciji infrastrukture Regionalnog vodovoda koja je ustupljena drugim pravnim licima na korišćenje bez naknade: hidrotehničkog tunela „Sozina“ koji koristi doo „Monteput“, elektroenergetske infrastrukture koju koristi CEDIS, dijela RVS koji je ustupljen na korišćenje lokalnim vodovodnim preduzećima na Crnogorskom primorju 90-ih godina prošlog vijeka, rezervoara „Jelenak“ koji je ustupljen na korišćenje opštini Cetinje (MZ Drušići), itd..;
- učestvovanje u pripremi materijala za rad Odbora direktora i poslova koje su neophodne za redovno funkcionisanje rada Organa upravljanja.

U 2026. godini Sektor za pravne i administrativne poslove će preduzimati aktivnosti na implementiranju projekta digitalizacije arhive, koji podrazumijeva instaliranje opreme neophodne za digitalno zavođenje i arhiviranje arhivske građe Regionalnog vodovoda. Pored navedenog biće neophodno izmijeniti – sačiniti Pravilnik o digitalnom arhiviranju dokumenata u DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“, nakon čega će se pristupiti obuci lica koja su zaposlena u arhivi Društva. Za ove aktivnosti će biti predviđena finansijska sredstva u Planu javnih nabavki za 2026. godinu.

PLAN RAZVOJNIH AKTIVNOSTI ZA 2026. GODINI

Regionalni vodovod je u prethodnom periodu, i pored velikih izazova u poslovanju, nastavio posvećeno sprovoditi razvojne aktivnosti. Razvojne aktivnosti u ranijem periodu su se u najvećoj mjeri sprovodile putem saradnje sa EBRD, te kroz IPA program. Za 2026. godinu planiraju se aktivnosti na projektovanju i početku izgradnje novog postrojenja dodatnog kapaciteta do maksimalnih 500 l/s, koje će se realizovati fazno (250+250 l/s). Takođe, planira se izgradnja dodatnog rezervoarskog kapaciteta od 4.000 m³ za potreba opština Kotor, Tivat i Herceg Novi, natkrivanje izvorišta i svakako kao jedan od najznačajnijih projekata završetak izgradnje cjevovoda na dionici Budva – Tivat.

- Izgradnja cjevovoda na dionici od Budve do Tivta

U prethodnom periodu kao prioritet inicirana je aktivnost na izgradnji novog cjevovoda kojim će se postojeći kapacitet dijela sistema od Budve do Herceg Novog podići sa postojećih 330 l/s na cca 700 l/s. Za potrebe nesmetane realizacije turističkih projekata vrijednih više milijardi, kao i za dalje unaprjeđenje standarda života građana na ovom području bilo je neophodno izgraditi planirane cjevovode u što kraćem roku. U tu svrhu je sklopljen Sporazum o saradnji sa Upravom za saobraćaj Crne Gore, kojim se definiše zajednička izgradnja cjevovoda RVS i rekonstrukcija magistralne saobraćajnice od Budve do Tivta. U okviru Ugovora o zajmu sa EBRD, za koji je Vlada Crne Gore izdala garancije u vrijednosti od 12 miliona eura, je predviđena izgradnja predmetnog cjevovoda od Budve ka Tivtu u dužini od oko 16 km.

- Aktivnosti na izgradnji drugog postrojenja za prečišćavanje vode za ljudsku upotrebu

Regionalni vodovod je u prethodnom periodu, putem pretpripravnih fondova Evropske Unije, finansirao izradu studije „Monitoring, kontrola i zaštita izvorišta Bolje Sestre“. Studija je ponudila određena rešavanja posljedica devastacije izvorišta „Bolje Sestre“ kao i za obezbjeđivanje neophodnih dodatnih količina vode.

U toku 2024. godine je sklopljen ugovor o projektovanju, nabavci, ugradnji i puštanju u rad postrojenja za prečišćavanje vode za ljudsku upotrebu, kapaciteta od 100 l/s. Tokom 2025. godine postrojenje je izgrađeno, uz postizanje kapaciteta do 125 l/s.

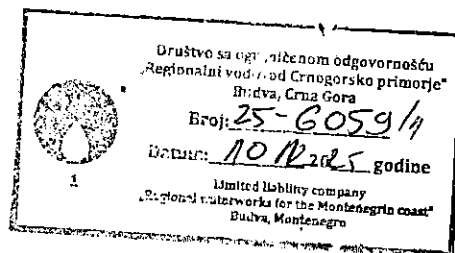
Dodatno, u toku 2025. godine raspisan je tender za izradu Idejnog rešenja proširenja kapaciteta postrojenja za prečišćavanje vode za ljudsku upotrebu, na način da se predvidi fazno proširenje do maksimalnog kapaciteta 500 l/s (250 + 250 l/s). Fazno proširenje će omogućiti da se na finansijski održiv način sprovede investicija, pri čemu bi se u prvoj fazi postrojenje proširilo za 200-250 l/s, što je kapacitet za koji se očekuje da bi bio dovoljan za održivo vodosnabdijevanje u narednih 5 godina. Regionalni vodovod je na inicijativu resornog Ministarstva ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera sa Svetskom bankom pokrenuo pregovore oko modela finansiranja izgradnje ovog postrojenja, pri čemu se konačni aranžman očekuje nakon završetka pregovora

Ministarstva finansija i Svjetske banke. Preliminarnim razgovorima je obezbijedeno finansiranje u iznosu od cca 2,5 miliona €, po uslovima koje Vlada Crne Gore ugovori sa Svjetskom bankom.

- **Poboljšanje energetske efikasnosti**

U okviru saradnje sa EBRD, koja je rezultirala sklapanjem ugovora o zajmu za početak izgradnje II faze RVS, je obezbijedena i izrada Studije izvodljivosti o energetskej efikasnosti regionalnog vodovodnog sistema i mogućnosti proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora. Vlada Crne Gore je u okviru Predloga zakona o budžetu za 2026. godinu predvidjela izadanje državnih garancija za kreditni aranžman sa EBRD.

Uzimajući u obzir sve prethodno navedeno, Ministarstvo finansija nema primjedbi na Godišnji Plan rada za 2026. godinu.



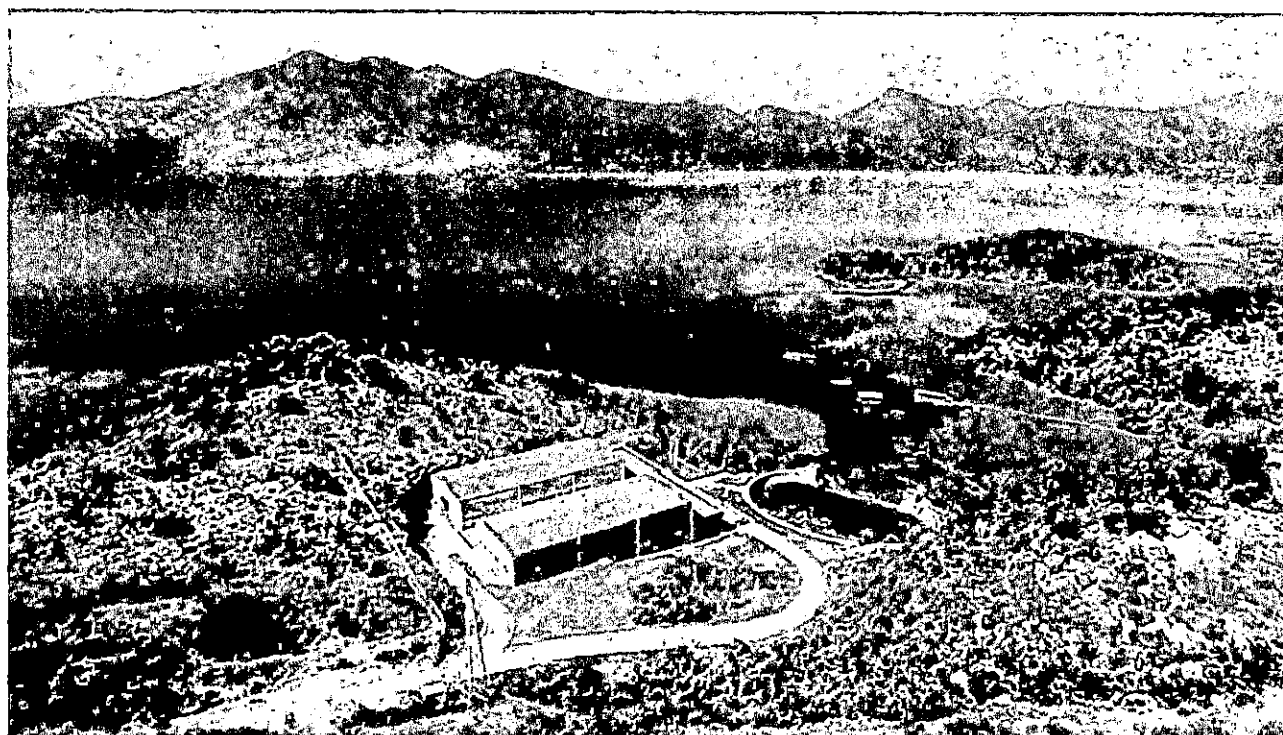
Pokrenula
K.M



®Pisarnica Ministarstvo ekologije, održivog razvoja
i razvoja sjevera

Primljeno: 11.12.2025				
Org. jed	Jed. čas. znak	Reci. broj	Prilog	Vrijednost

**Regionalni vodovod
Crnogorsko primorje**



GODIŠNJI PLAN RADA ZA 2026. GODINU

DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“

Budva, decembar 2025.

SADRŽAJ

Plan rada za 2026. godinu

1. UVOD.....	4
2. PLAN AKTIVNOSTI TEHNIČKOG SEKTORA.....	5
2.1 Plan proizvodnje, distribucije i isporuke vode.....	5
2.2 Plan aktivnosti na održavanju sistema	9
2.3 Plan mjera energetske efikasnosti	11
2.4 Plan sprovođenja kontrole kvaliteta vode	11
2.5 Plan aktivnosti na kontroli i upravljanju sanitarnim zonama zaštite RVS i zaštiti izvorišta „Bolje Sestre”	12
2.6 Plan sprovođenja sistema kvaliteta	13
2.7 Plan zaštite i zdravlja na radu	14
3. PLAN AKTIVNOSTI FINANSIJSKOG SEKTORA	16
3.1 Planirani prihodi od isporuke vode	16
3.2 Planirani prihodi od posebne naknade na investicije	18
3.3. Planirani rashodi.....	18
3.4. Obaveze po osnovu kreditnih zaduženja.....	19
3.5. Projekcije finansijskih parametara za 2026. godinu	20
4. PLAN AKTIVNOSTI SEKTORA ZA PRAVNE I ADMINISTRATIVNE POSLOVE ..	27
4.1 Izrada i izmjena propisa	27
4.2 Zastupanje.....	28
5. PLAN SEKTORA ZA ZAŠTITU LICA I IMOVINE	30
6. PLAN NABAVKI.....	32

7. PLAN RAZVOJNIH AKTIVNOSTI ZA 2026. GODINU	34
7.1 Izgradnja cjevovoda na dionici od Budve do Tivta.....	34
7.2 Aktivnosti na izgradnji drugog postrojenja za prečišćavanje vode za ljudsku upotrebu	35
7.3 Poboljšanje energetske efikasnosti	36
7.4 Izgradnja dodatnog rezervoarskog prostora.....	36
7.5 Natkrivanje izvorišta.....	37

1. UVOD

Nestašice vode i prve restrikcije (1972.) na Crnogorskom primorju uticale su na opredjeljenje tadašnjih rukovodstava, kako na državnom tako i na nivou šest primorskih opština (Herceg Novi, Kotor, Tivat, Budva, Bar i Ulcinj) i opštine Cetinje, da 1975. godine donesu vizionarsku odluku o potrebi izgradnje regionalnog vodovodnog sistema (u daljem tekstu RVS).

Trebalo je punih 35 godina da se stvore politički, finansijski i organizaciono-tehnički uslovi za realizaciju ovog izuzetno kompleksnog poduhvata i da nakon velikih traganja, uloženog ogromnog truda i sredstava, 27. jula 2010. godine, poteknu prve količine vode za piće iz RVS ka primorskim gradovima.

Nažalost, zbog niza nametnutih problema i izazova, na koje DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ (u daljen tekstu: Regionalni voodovod) nije mogao uticati, je dovedena u pitanje mogućnost isporuke svih nedostajućih količina vode iz RVS tokom ljetnjih mjeseci. Tokom 2024. godine po prvi put od puštanja sistema u rad nisu se mogle isporučiti sve zahtijevane količine vode, te je u tom smislu bilo manjih problema u vodosnabdijevanju u opštinama Budva i Bar. Tokom 2025. godine u uslovima rekordne potražnje za vodom od strane lokalnih vodovoda, a uz eksremno loše hidrološke uslove, pravovremenim reagovanjem Regionalnog vodovoda, nije bilo problema u vodosnabdijevanju. Međutim, u 2026. godini prioritetno se mora nastaviti sa implementacijom projekata koji će obezbijediti dodatne količine vode, uz postrojenje za filtraciju koje je izgrađeno tokom 2025. godine.

Regionalni vodovod je finansirao više analiza i naučnih studija koje su pokazale da, pored evidentnih klimatskih promjena, direktan uticaj na trend pada izdašnosti izvorišta „Bolje Sestre“ imaju radovi koji se izvode u koritu i na obalama rijeke Morače, posebno u II zoni zaštite izvorišta. Nastavak istraživanja je sproveden i tokom 2025. godine, a dodatne studije će biti urađene i u narednoj 2026. godini (finansirane iz IPA findova)

Dakle, kao i u prethodnoj godini, prioritetni zadatak u 2026. godini je stvaranje uslova za zaustavljanje daljeg trenda pada izdašnosti izvorišta „Bolje Sestre“, revitalizaciju izvorišta i stvaranje preduslova za obezbjeđivanje dodatnih količina vode realizacijom kratkoročnih (hitnih) i dugoročnih mjera koje su predložene u do sada urađenim naučnim studijama. Bliska saradnja sa Svjetskom bankom, koja je ostvarena po ovom strateškom pitanju, će umnogome usmjeriti i olakšati planirane aktivnosti, posebno ako se zna da je misija Svjetske banke, takođe, ocijenila predmetne aktivnosti kao prioritetne.

Regionalni vodovod će, kao uvijek do sada, preuzimati sve neophodne mjere i aktivnosti kako bi funkcionisanje RVS bilo u tehničko-tehnološkom smislu bilo na najvišem nivou. Osnovni cilj je zahvatiti sve raspoložive količine vode i obezbijediti njeno dopremanje do potrošača na Crnogorskom primorju.

2. PLAN AKTIVNOSTI TEHNIČKOG SEKTORA

2.1 Plan proizvodnje, distribucije i isporuke vode

Osnovni zadatak Regionalnog vodovoda je obezbjeđenje urednog vodosnabdijevanja opština Crnogorskog primorja visoko kvalitetnom, higijenski ispravnom vodom za piće, odnosno isporuka svih potrebnih količina vode koje ne mogu da se obezbijede iz lokalnih izvorišta. Navedeno je osnova za izradu plana rada tehničkog sektora, a kako bi se, kao i u prethodnom periodu, ostvarili potrebni preduslovi za održivo vodosnabdijevanje ovog područja.

Isporuka vode lokalnim vodovodnim preduzećima Budve, Tivta, Kotor, Bara, Ulcinja i Herceg Novog će se obavljati u kontinuitetu tokom kalendarske godine u skladu sa sklopljenim ugovorima o isporuci vode i Opštim uslovima isporuke vode koje je usvojila Vlada Crne Gore (Sl. list 84/20).

Način proizvodnje i distribucije vode će se odvijati shodno već uspostavljenim režimima rada i usvojenim praksama. Upravljanje sistemom će se, kao i do sada, odvijati, po pravilu, pomoću SCADA sistema automatskog upravljanja sa dvije upravljačke jedinice, jedne na postrojenju „Bolje Sestre“ i druge na pumpnoj stanici „Budva“. Ovakav način rada omogućava maksimalnu kontrolu sigurnosti u vodosnabdijevanju, kao i spremnost da se u najkraćem vremenu izađe u susret potrebama lokalnih vodovodnih preduzeća, isporukom traženih količina vode. Međutim, u slučajevima kada dođe do privremene obustave rada ovog sistema, najčešće usljed dugotrajnijeg nedostatka napajanja električnom energijom, zaposleni u tehničkom sektoru imaju znanja i usvojene prakse za direktno (manuelno) upravljanje sistemom.

U sklopu RVS su izgrađena ukupno 22 distribucionna odvojaka, a do 2025. godine opštinski vodovodni sistemi na Crnogorskom primorju su bili tehnički pripremljeni za preuzimanje vode iz RVS-a sa 14 distribucionih odvojaka. U prethodnom periodu, na zahtjev lokalnih vodovodnih preduzeća, su izdati uslovi za izgradnju više novih odvojaka, a u cilju isporuke dodatnih količina vode na područjima koja nemaju uredno

vodosnabdijevanje. Realizacija predmetnih investicija je u potpunosti u djelokrugu podnosioca zahtjeva. Tokom 2025. godine izgrađen je i opremljen novi odvojak Bigovo za potrebe snabdijevanja Kotorske opštine, čije se stavljanje u funkciju očekuje u narednoj 2026. godini.

Količine vode za isporuku u 2026. godini se planiraju na osnovu statističkih podataka iz prethodnih godina, uz uzimanje u obzir ugovorene količine. Na stvarne količine koje će se isporučiti mogu uticati i nepredviđene okolnosti, kao što su povremena zasljenjenja izvorišta u Kotoru i Tivtu ili kvarovi u lokalnim vodovodnim sistemima, ali se predmetne situacije ne mogu sa dovoljnom izvjesnošću tretirati prilikom izrade godišnjeg plana rada. Za proračun uzima se u obzir trenutna izdašnost izvorišta Bolje Sestre sa mogućim padom procijenjenim na osnovu relevantnih podataka i dodatne količine iz postrojenja za filtraciju, koje će se koristiti u slučaju potrebe. Ovdje želimo napomenuti da je izuzetno nepovoljna hidrološka situacija i pomenuto zasljenjenje izvorišta u Kotoru, uticala na rekordne isporuke tokom 2025. godine, a u jednom dijelu i tokom 2024. godine. Međutim, nije realno očekivati isti scenario i naredne godine. U tom smisu je restriktivno planirana isporuka vode za 2026. godinu.

U okviru sledećih tabela se nalaze:

- planirane količine vode za isporuku u toku 2026. godine
- isporučene količine vode u toku 2025. godine;
- ugovorene količine vode.

Plan rada za 2026. godinu

OPŠTINA	Jan	feb	mart	apri	maj	Jun	jul	avg	sept	okt	nov	dec	Ukupno
TIVAT	66,960	60,480	66,960	64,800	66,960	116,640	200,880	227,664	168,480	93,744	64,800	66,960	1,265,328
KOTOR	54,000	48,500	54,000	52,000	54,000	207,500	214,000	214,000	207,000	54,000	52,000	54,000	1,265,000
BUDVA	66,960	60,480	66,960	77,760	107,136	272,160	669,600	749,952	440,640	80,352	64,800	66,960	2,723,760
BAR	54,000	48,000	54,000	52,000	54,000	52,000	201,000	255,000	104,000	54,000	52,000	54,000	1,034,000
ULCINJ	27,000	25,000	27,000	39,000	41,000	39,000	81,000	134,000	52,000	41,000	39,000	27,000	572,000
H.NOVI	13,392	12,096							54,000	13,392	12,960	13,392	119,232
UKUPNO	282,312	254,556	268,920	285,560	323,096	687,300	1,366,480	1,580,616	1,026,120	336,488	285,560	282,312	6,979,320

Tabela 2.1: Ugovorene minimalne količine vode za 2026. godinu (m³)

OPŠTINA	Jan	feb	mart	apri	maj	Jun	jul	avg	sept	okt	nov	dec	Ukupno 2025
TIVAT	90,625	84,950	38,159	77,329	93,089	284,121	397,832	421,738	248,531	164,147	123,282	98,000	2,121,803
KOTOR	54,335	44,983	23,173	39,920	50,628	250,801	398,782	442,194	413,503	389,400	146,664	55,000	2,309,383
BUDVA	86,573	137,702	192,355	258,817	354,453	527,600	753,685	834,735	681,385	315,123	96,489	88,000	4,326,917
BAR	59,400	78,647	92,926	59,316	86,497	235,846	464,527	503,519	376,054	150,935	127,555	65,000	2,300,222
ULCINJ	27,875	25,920	27,844	39,004	41,239	56,842	158,995	203,955	94,939	57,445	39,736	27,000	800,794
H.NOVI									38,138	0	0	0	38,138
UKUPNO	318,808	372,202	374,457	474,386	625,906	1,355,210	2,173,821	2,406,141	1,852,550	1,077,050	533,726	333,000	11,897,257

Tabela 2.2: Isporučena količina vode po opštinama u 2025. godini (ukupna količina za decembar je pretpostavljena na osnovu isporučene količine do dana izrade ovog Plana)

Plan rada za 2026. godinu

OPŠTINA	jan	feb	mart	apri	maj	jun	jul	avg	sept	okt	nov	dec	Ukupno 2025
TIVAT	70,000	70,000	70,000	85,000	100,000	200,000	250,000	400,000	200,000	100,000	90,000	90,000	1,725,000
KOTOR	55,000	53,000	55,000	55,000	58,000	210,000	310,000	330,000	300,000	100,000	80,000	65,000	1,671,000
BUDVA	90,000	85,000	85,000	150,000	200,000	400,000	700,000	770,000	600,000	90,000	85,000	85,000	3,340,000
BAR	100,000	85,000	65,000	55,000	55,000	100,000	270,000	350,000	200,000	150,000	105,000	105,000	1,640,000
ULCINJ	25,000	25,000	27,000	39,000	41,000	50,000	120,000	175,000	65,000	41,000	39,000	27,000	674,000
H.NOVI	13,392	12,096							40000				65,488
UKUPNO	353,392	330,096	302,000	384,000	454,000	960,000	1,650,000	2,025,000	1,405,000	481,000	399,000	372,000	9,115,488

Tabela 2.3: Plan isporuke vode u 2026. godini

2.2 Plan aktivnosti na održavanju sistema

Aktivnosti na održavanju RVS, 135 km dugog sistema koji se prostire na teritoriji 7 opština i u okviru kojeg se nalazi preko 400 većih i manjih objekata, su zahtijevne i podrazumijevaju neophodna specijalizovanja znanja iz više oblasti (građevina, hidrograđevina, mašinstvo, jaka struja, slaba struja, programiranje, rad sa opasnim materijama -hlor i sl.). Kako aktivnosti na popravci opreme ipak nijesu česte na nivou godine, to je zapošljavanje i osposobljavanje kadrova za vršenje popravki u svim navedenim oblastima, te nabavka potrebne opreme, alata i sredstava za popravke ocijenjeno kao neracionalno i nepraktično. Shodno navedenom, sistem održavanja RVS se bazira na ugovorenim uslugama stručnih spoljnih saradnika, koji su angažovani raspisivanjem odgovarajućih tendera za održavanje opreme i objekata RVS. Stručni kadar tehničkog sektora Regionalnog vodovoda je za potrebe održavanja opreme i objekata RVS angažovan na poslovima inicijalne defektaže kvarova, organizacije radova na popravci, kontroli kvaliteta izvedenih radova i praćenja radova, ali i na vršenju manjih radova na popravci, za koje nije potreban angažman spoljnih saradnika.

U 2026. godini će se, kao i do sada, posebna pažnja posvetiti tekućem (planskom) i investicionom održavanju RVS, uz posebnu pažnju na blagovremeno interventno održavanja usljed kvarova na sistemu. Svi nedostaci i kvarovi na RVS biće evidentirani procedurom prijave kvara. U zavisnosti od složenosti, odnosno prioriteta angažovaće se specijalizovane firme radi otklanjanja kvarova.

2.2.1 Tekuće održavanje

Jedan od bitnih činioca je pravilno održavanje, prije svega pravilno sprovođenje preventivnog održavanja. Shodno uvedenoj praksi, sprovešće se sledeće aktivnosti:

- **Redovne aktivnosti na održavanju hidro-mašinske i elektro opreme:** Periodično održavanje pumpi kojim je predviđena kontrola i zamjena ulja, kontrola akumulatorskih baterija, kontrola rada stanica katodnih zaštita, kontrola ventilacije u elektro ormarima, kontrola i praćenje rada SCADA sistema, kontrola kvaliteta isporučene energije i kontrola urednog snabdijevanja električnom energijom, vršiće se će se od strane zaposlenih. Najznačajnija aktivnost će biti održavanje trafostanica regionalnog vodovodnog sistema, koje je bilo planirano i za 2025. godinu, ali se morala odložiti za 2026. godinu usljed žalbe na tenderski postupak.

- **Redovne aktivnosti na detekciji i sanaciji gubitaka vode.** U toku 2026. godine će se , upotrebom opreme za detekciju gubitaka i prethodno uspostavljenih praksi kontrole bilansa protoka, nastojati zadržati gubici na sistemu na zavidno niskom nivou.
- **Periodično geodetsko osmatranje objekata RVS,** u okviru kojeg će se provjeriti eventualno postojanje nedozvoljenih pomjeranja objekata. U prethodnom periodu je uspostavljena i fiksirana georeferencirana mreža i postavljeni su reperi na objektima rezervoara i hidrotehničkom tunelu „Sozina“. Dosadašnja mjerenja su pokazala da su svi praćeni objekti u dobrom stanju i da nema nedozvoljenih pomjeranja. Predmetna aktivnost je započeta u 2025. godini, ali konačni rezultati će biti dostupni u prvom kvartalu 2026. godine, nakon čega će se inicirati izrada studije stanja hidrotehničkog tunela i drugi objekata.
- **Periodično čišćenje vodozahvata izvorišta „Bolje Sestre“.** Za potrebe pripreme ljetnje turističke sezone 2026. godine je, shodno prethodno uvedenoj praksi, planirano čišćenje vodozahvata izvorišta, uz angažman firme specijalizovane za podvodne radove. Planirane su aktivnosti: izmuljivanje dna vodozahvata izvorišta sa ispustom materijala u jezero na odgovarajućoj udaljenosti, ručno čišćenje spoljnih zidova dva cjevovoda DN 800mm i usisnih korpi od podvodne biljne vegetacije i naslaga, ručno čišćenje vertikalnih betonskih zidova od podvodne biljne vegetacije i naslaga, ručno čišćenje prelivnog praga i gumene brane od podvodne biljne vegetacije i organskih naslaga, čišćenje vodozahvata izvorišta od nabujale podvodne vegetacije.
- **Servis hlorne stanice.** U cilju osiguranja rada hlorne stanice u prvoj polovini godine biće izvršen redovan servis koji podrazumjeva kontrolu rada postojeće opreme, zamjenu neophodnih dijelova i servisiranje uređaja u sklopu iste.

2.2.2 Investiciono održavanje

U okviru investicionog održavanja će se izvršiti aktivnosti na zamjeni i unaprijeđenju dotrajale opreme. Kao najznačajnija aktivnost se izdvaja nabavka i ugradnja 1 elektromotora u pumpnoj stanici „Budva“, čime će se značajno unaprijediti pogonska spremnost ove pumpne stanice. Postojeći elektro motori su u proizvedeni prije 40-tak godina i vije puta remontovani, pa je svrsishodno planirati nabavku novih elektromotora, vodeći računa o raspoloživim finansijskim sredstvima. Takođe, planirani su radovi na adaptaciji potkrovlja u Upravnoj zgradi, kako bi se obezbijedili osnovni uslovi za rad osoblja.

2.2.3 Interventno održavanje

U toku 2026. godine će se nastaviti sa redovnim i ažurnim aktivnostima na popravci kvarova koji su evidentirani u prethodnom periodu, ali i onih koji će se eventualno pojaviti u toku planskog perioda. Shodno prethodnoj praksi, vodiće se adekvatna gradacija registrovanih kvarova po značaju i hitnosti. Najveći intenzitet aktivnosti se očekuje u prvoj polovini godine, kako bi se sistem adekvatno pripremio za ljetnju turističku sezonu. Tokom ljetnje turističke sezone je značajno smanjena mogućnost većih zahvata na popravci opreme, usljed nemogućnosti obustave isporuke vode i značajnog povećanja aktivnosti na praćenju rada sistema, te je samim tim izuzetno značajno kroz blagovremeno interventno održavanje izvršiti adekvatnu pripremu sistema za ljetnji period. Dodatno, značajne aktivnosti će se sprovesti na sanaciji građevinskog objekata (rezervoara, pumpnih stanica, regulacionih blokova i odvojaka), a kako bi se zaustavila degradacija objekta, prokišnjavanje, korozija itd.

2.3 Plan mjera energetske efikasnosti

Regionalni vodovod je u prethodnom periodu sproveo značajne aktivnosti na ostvarenju energetske efikasnosti rada sistema. RVS je tokom izgradnje, ali i naknadnim investicijama, opremljen savremenim tehničkim rješenjima, koja u osnovi imaju za cilj produženje roka trajanja opreme, ali i značajnu ulogu postizanju energetske efikasnosti. U prvom redu se radi o uređajima za meko puštanje u rad i zaustavljanje pumpnih agregata (softstarteri) kompenzatorima reaktivne energije. Procjenjuje se da se na ovaj način postiglo značajno smanjenje po osnovu troškova električne energije, u dijelu troškova koji se odnose na reaktivnu i vršnu energiju. Takođe, uz pomoć Evropske banke za obnovu i razvoj (u daljem tekstu EBRD) finansirana je izrada Studije izvodljivosti, u okviru koje su obrađeni dodatni predlozi za postizanje još većeg stepena energetske efikasnosti. Kao najperspektivnije rješenje se izdvaja ugradnja solarnih panela za proizvodnju električne energije. Sa predstavnicima EBRD su obavljani početni razgovori i dogovorena namjera finansiranja izgradnje dijela raspoloživih kapaciteta.

2.4 Plan sprovođenja kontrole kvaliteta vode

Regionalni vodovod Crnogorsko primorje ima krajnje odgovoran odnos prema kontroli kvaliteta vode za piće koja se distribuira ka lokalnim vodovodima. Kontrola kvaliteta vode za piće će se i tokom 2026. godine sprovoditi na dva nivoa provjere: preko interne laboratorije za ispitivanje fizičko-hemijskih osobina vode za piće i preko eksterne medicinske akreditovane laboratorije za ispitivanje vode za piće, koja radi kompletna ispitivanja kvaliteta vode.

Plan rada za 2026. godinu

Interna laboratorija će svakodnevno pratiti kvalitet sirove (kaptažne) vode i kvalitet nakon prvog tretmana, UV dezinfekcije. Osim toga tokom ljetnih mjeseci, za kada se planira rad postrojenja za prečišćavanje jezerske vode neposredno uz postojeći vodozahvat, planira se i dodatna kontrola uzoraka sirove jezerske vode i vode nakon predloženog tretmana. Dinamika kontrole, naročito eksterne, zavisiće od količine vode koja se isporučuje, dok će se u internoj laboratoriji raditi veći broj analiza od zakonom propisanih normi, što je bio slučaj i u prethodnom periodu. Usluge eksternog ispitivanja kvaliteta vode iz RVS tokom 2026. godine će biti povjerene instituciji koja bude zadovoljila zakonom utvrđene zahtjeve. U svakom trenutku Regionalni vodovod ima aktivan ugovor za predmetne usluge.

Plan dinamike kontrole je rađen na osnovu dosadašnjeg trenda u isporuci vode.

Tokom 2026. godine planirano je da dinamika uzorkovanja i analiziranja bude na višem nivou u odnosu na 2025. godinu.

Slijedi tabelarni prikaz broja analiziranih uzoraka u prethodnom periodu sa planiranim brojem u 2026. godini:

	2024. godina	2025. godina	2026. godina
Interna laboratorija	980	920	1100
Eksterna laboratorija	480	490	530

Napomena: za broj analiziranih i planiranih uzoraka vršeno je zaokruživanje metodom značajnih brojeva s obzirom da odstupanja u tom smislu nemaju značajan uticaj na planirane aktivnosti.

Planirana analiza vode u 2026. godine može da osciluje do ± 100 što je u zavisnosti više faktora (dinamike distribucije vode, promjena u kvalitetu, potrebe za dodatnim analizama itd) koji utiču na povećanje/smanjenje broja analiza vode.

2.5 Plan aktivnosti na kontroli i upravljanju sanitarnim zonama zaštite RVS i zaštiti izvorišta „Bolje Sestre“

U Regionalnom vodovodu se kontinuirano sprovode aktivnosti zaštite izvorišta u I, II i III zoni sanitarne zaštite, odnosno pojaseva zaštite oko objekata i cjevovoda RVS.

U cilju obezbjeđivanja neposredne zone sanitarne zaštite, odnosno izvorišta „Bolje Sestre“ od zagađivanja i drugih uticaja koji mogu nepovoljno uticati na zdravstvenu

ispravnost vode namijenjene za ljudsku upotrebu ili na njezinu izdašnost, definisane su mjere za praćenje i sprječavanje mogućih negativnih uticaja.

Zaštita se sprovodi u skladu sa Rešenjem o utvrđivanju i održavanju zona sanitarne zaštite, iz 2008. godine donešenim od strane Uprave za vode, kojom su definisane I i II zona sanitarne zaštite izvorišta „Bolje Sestre“.

Tokom 2026. godine Regionani vodovod će nastaviti sa redovnim praćenjem i obilaskom zona sanitarne zaštite izvorišta i pojaseva zaštite oko objekata i cjevovoda kao i preduzimanjem mjera u cilju zaštite izvorišta i ostale infrastrukture. U prvoj polovini godine je planirana i obnova znakova obavještenja odnosno vertikalne signalizacije u zonama sanitarne zaštite izvorišta.

U okviru IPA programa je projektovana i izgrađena mreža monitoring stanica podzemnih i površinskih voda u II zoni sanitarne zaštite izvorišta. U toku 2023. i 2024. godine su se prevashodno prikupljali podaci koji su od nemjerljivog značaja za vršenje analiza i dalju razradu rješenja koja su predložena u okviru postojećih tehno-ekonomskih i hidro geoloških studija, a i za dodatne istražne radove koji su neophodni. U prethodnom periodu nadležnom organu je podniet zahtjev za utvrđivanje novih granica zona sanitarne zaštite izvorišta, shodno Glavnom projektu o određivanju i održavanju zona sanitarne zaštite izvorišta „Bolje Sestre“ iz 2023. godine. Uprava za vode je prilikom odlučivanja u vezi sa izdavanjem novog rješenja o zonama sanitarne zaštite izvorišta formirala komisiju koja je dala određene sugestije za izmjenu predloženog projekta. Tokom 2025. zaključen je Ugovor (prepisati ugovor sa stevanovićem) kojim se sprovede dodatna tražena ispitivanja, čime Regionalni vodovod postupa u skladu sa donesenim zaključcima Vlade broj 08-319/24-3053/2 od 20.06.2024. godine. Očekuje se da će formalno zahtjev prema Upravi za vode biti upućen početkom 2026. godine.

2.6 Plan sprovođenja sistema kvaliteta

Regionalni vodovod je u prethodnom periodu prepoznao značaj uvođenja i implementacije standarda kvaliteta u pojedinim oblastima poslovanja. Uvedeni su i sertifikovani HACCP (sistem bezbednosti hrane) i ISO 14001 (sistem upravljanja zaštitom životne sredine). Radi obezbjeđenja što kvalitetnijeg proizvoda - vode za piće, u skladu sa zakonskim aktima, 2017. godine je sertifikovan već implementirani HACCP sistem u poslovanje Regionalnog vodovoda, dok je resertifikacija izvršena u drugoj polovini 2021. godine. Tokom 2022. i 2023. godine izvršena su sertifikacione provjere, a za 2024. godinu je bila planirana ponovna sertifikacija ovog sistema, koja nije sprovedena do kraja.

Iako ne postoji obaveza sertifikacije HACCP-a, stav Regionalnog vodovoda je da uvedeni sistem bude pod stalnom kontrolom eksternih provjerivača kako bi se implementacija podigla na viši nivo. Takođe, izvršiće se ponovno preispitivanje usvojene dokumentacije u cilju usklađivanja iste sa novim kodeksom. Sprovođenje HACCP-a je na visokom nivou što je prepoznato i prilikom prethodnih provjera od strane eksternih sertifikovanih provjerivača.

Regionalni vodovod je u toku poslovanja uvijek bio posvećen društveno odgovornom poslovanju. Jedan od aspekata društveno odgovornog poslovanja koji će se promovisati i tokom 2026. godine je i odnos prema životnoj sredini, usklađivanje rada sa zahtjevima koji podrazumijevaju dodatnu brigu o životnoj sredini i uslovima sredine u kojima se obavljaju svakodnevni procesi rada. Uvođenjem ISO 14001 standarda, koji se isključivo odnosi na zaštitu životne sredine, postiže se smanjenje eventualnih negativnih učinaka na životnu sredinu, smanjenje rizika od ekoloških katastrofa, povećanje sposobnosti brze i efikasne intervencije, poboljšani ugled i stvaranje povjerenja kod društvene zajednice.

ISO 14001 je uveden u redovno poslovanje i sertifikovan 2021. godine, a tokom 2022. i 2023. izvršene su redovne sertifikacione provjere čime je potvrđen kvalitet sprovođenja aktivnosti zasnovan na principima i zahtjevima ovog standarda. Provjera se planira i u 2026. godini.

Ono čemu će se težiti je integrisanje postojećih sistema kvaliteta i uvođenje drugih (ISO 9001), što će zavisi od više faktora

2.7 Plan zaštite i zdravlja na radu

Regionalni vodovod u kontinuitetu sprovodi: aktivnosti na zaštiti i zdravlja na radu, osposobljavanje i obuke zaposlenih, ispitivanje uslova radne sredine, protivpožarne zaštite, sanitarne i ljekarske zaštite zaposlenih i osiguranja od povreda na radu itd. U skladu sa zakonskim propisima i opštim aktima obezbijediće se kolektivno osiguranje svih zaposlenih od povreda na radu, ispitivanje uslova radne sredine, osposobljavanje novozaposlenih za bezbjedan rad, periodični zdravstveni pregledi, izmjene i dopune akta o procjeni rizika, obuke u pružanju prve pomoći, osposobljavanje zaposlenih za protivpožarne aktivnosti, dodatna izrada planova evakuacije za sve objekte sa ljudstvom, nabavka sredstava lične i kolektivne zaštite na radu podsticanje učenja i usvajanje novih znanja i vještina. Takođe, tokom 2026. godine sprovodiće se i tehničko-zaštitne mjere, organizovanjem periodičnih pregleda i ispitivanja liftova, sredstava za rad, dizalica, električnih, gromobranskih i drugih instalacija, kao i ispitivanje sudova pod pritiskom i cijevnih veza. Izvršiće se obilazak svih objekata RVS, pregled pristupačnosti, mjera

Plan rada za 2026. godinu

zaštite zaposlenog od mogućeg pada i okliznuća, udara struje, stanja metalnih konstrukcija, poklopaca šaftova i preporuke za otklanjanje mogućih potencijalnih rizika.

3. PLAN AKTIVNOSTI FINANSIJSKOG SEKTORA

Osnovni kapital Regionalnog vodovoda čine novčani i nenovčani ulog preuzet od Javnog preduzeća „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ od čega nenovčani ulog iznosi 64.101.495,00 eura. Shodno Zakonu o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja, sredstva za finansiranje Regionalnog vodovoda obezbjeđuju se: iz sopstvenih prihoda koje Regionalni vodovod ostvaruje na tržištu, prodajom proizvoda i usluga, iz budžeta Crne Gore, iz kreditnih sredstava, poklona i donacija i drugih sredstava u skladu sa zakonom. Od gore navedenih izvora, dva su osnovna prihoda koje stiče Regionalni vodovod i to: prihodi od isporuke vode lokalnim vodovodnim preduzećima i prihod od posebne naknade na investicije iz Zakona o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja.

Finansijski plan poslovanja za 2026. godinu urađen je na bazi finansijskih parametara iz 2025. godine, na osnovu poslovnih pokazatelja i postignutih rezultata prethodnih godina. Takođe, uzete su u obzir i planirane investicione aktivnosti Regionalnog vodovoda i aktivnosti na planu tekućeg i investicionog održavanja RVS.

Prihodi od isporuke vode su planirani u odnosu na plan isporuke vode za 2026. godinu, jer je praksa pokazala da lokalna vodovodna preduzeća, preuzimaju veće količine od minimalno ugovorenih količina vode. Prihodi od naplate posebne naknade na investicije, koja se obračunava i naplaćuje shodno Zakonu o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja, su planirani na osnovu prosječne vrijednosti prihoda po osnovu posebne naknade u prethodnim godinama.

3.1 Planirani prihodi od isporuke vode

U godišnjem finansijskom planu 2026. godine, planirani prihodi po osnovu isporuke vode kvantifikovani su na osnovu podataka tehničkog sektora - Plana isporuke vode u 2026. godini, kao i prihoda po osnovu isporuke vode koji su ostvareni u prethodne tri godine. Isti iznose 3.646.195.eura, a ukazuju da se isporučuje značajno veća količina vode od minimalno ugovorene. Učešće prihoda od isporuke vode u planiranom ukupnom prihodu iznosi cca 46 %.

Vlada Crne Gore je dana 08.09.2023. godine, donijela Odluku o cijenama vode, pa je shodno pomenutoj Odluci urađen plan po sljedećim cijenama i to: 0,40 €/m³ za isporuku vode koja se vrši kontinuirano, tj. bez prekida u toku cijele godine, 0,56 €/m³ za periodičnu isporuku vode koja se vrši neprekidno najmanje šest mjeseci u toku

Plan rada za 2026. godinu

kalendarske godine i 0,79 €/m³ za periodičnu isporuku vode koja se vrši neprekidno u periodu kraćem od šest mjeseci, ali ne i kraćem od tri mjeseca .

Opis	Ostvareni prihodi	Procjena ostvarenja	Plan za 2026.g.	Index
	2024. g.	2025. g.		(4/3)
1	2	3	4	5
DOO "Vodovod i kanalizacija" Budva	1.197.102,00	1.730.767,00	1.336.000,00	0,77
DOO "Vodovod i kanalizacija" Kotor	628.221,00	923.753,00	668.400,00	0,72
DOO "Vodovod i kanalizacija" Tivat	670.188,00	848.721,00	690.000,00	0,81
DOO "Vodovod i kanalizacija" Bar	685.457,00	920.089,00	656.000,00	0,71
DOO „Vodovod i kanalizacija" Ulcinj	276.028,00	320.318,00	269.600,00	0,84
DOO "Vodovod i kanalizacija" Herceg Novi	51.287,00	15.255,00	26.195,00	1,72
Ukupno:	3.508.283,00	4.758.903,00	3.646.195,00	0,77

Tabela 3.1: Planirani prihodi od isporuke vode za 2026. godinu

U toku 2026. godine, na osnovu zaključenih ugovora o isporuci vode, najveći planirani prihodi po osnovu isporuke vode se očekuju kod DOO „Vodovod i kanalizacija“ Budva, a najmanji kod DOO „Vodovod i kanalizacija“ Herceg Novi.

3.2 Planirani prihodi od posebne naknade na investicije

Tokom 2026. godine, planirani su prihodi od posebne naknade na investicije, u iznosu od 4.150.000 eura. na visinu ovih prihoda Regionalni vodovod ne može uticati. Učešće prihoda od posebne naknade na investicije u planiranom ukupnom prihodu iznosi cca 53 %.

Ostvareni i planirani prihodi od posebne naknade na investicije dati su u narednoj tabeli:

OPŠTINE	Ostvareno 31.12.2024. god (eura)	Procjena ostvarenja za 2025.god (eura)	Plan za 2026. god. (eura)
Tivat	771.974,00	550.000,00	600.000,00
Kotor	791.670,00	580.000,00	620.000,00
Herceg Novi	611.261,00	400.000,00	430.000,00
Budva	1.138.065,00	590.000,00	780.000,00
Bar	1.023.557,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Ulcinj	760.939,00	750.000,00	720.000,00
Ukupno:	5.097.466,00	3.870.000,00	4.150.000,00

Tabela 3. 2: Ostvareni i planirani prihodi od posebne naknade na investicije

3.3. Planirani rashodi

Plan rashoda bazira se na procjeni troškova koji će biti ostvareni u 2025. godini, planiranim programskim aktivnostima, kao i realno očekivanim troškovima neophodnim za poslovanje Regionalnog vodovoda. Učešće pojedinačnih troškova u ukupnim rashodima u Finansijskom planu dato je i u poređenju sa procjenom u 2025. godini i kroz procentualno učešće pojedinačnih troškova u ukupnim rashodima u 2025. godini.

U strukturi troškova najveća stavka se odnosi na troškove amortizacije i troškove rezervisanja koji čine 29 % ukupnih planiranih troškova, zatim slijede troškovi zarada, naknada i ostalih ličnih primanja koji u ukupno planiranim rashodima za 2026. godini učestvuju sa 25%.

Shodno planu isporuke vode u 2026. godini u odnosu na procjenu ostvarenja fizičkog obima isporuke vode u 2025. godini, troškovi naknade za korišćenje voda planirani su na neznatno manjem nivou u odnosu na procjenu ostvarenja u 2025. godini.

U grupi finansijskih rashoda za 2026. godinu najveći dio troškova odnosi se na troškove kamata, koje je Regionalni vodovod u obavezi da isplati po osnovu četiri dugoročna kredita i to: kredita dobijenog od Evropske banke za obnovu i razvoj, Svjetske banke,

Plan rada za 2026. godinu

Erste banke, klupskog kredita Erste banke i Prve banke Crne Gore. Neophodno je napomenuti da se očekuje da će finansijski rashodi, prvenstveno troškovi kamata biti veći u 2026. godini, obzirom da je u toku 2025. godine povučen značajan iznos kreditnih sredstava, zbog realizacije izgradnje cjevovoda u okviru rekonstrukcije magistralnog puta na dionici Budva - Tivat.

3.4. Obaveze po osnovu kreditnih zaduženja

Izgradnja RVS je finansirana iz sopstvenih i budžetskih sredstava i kredita međunarodnih finansijskih institucija.

Struktura obaveza po izvorima kreditiranja (glavnica i kamata) u toku 2026. godine daje se u narednom tabelarnom pregledu:

R. br.	Kreditor	Glavnica	Kamata	Ukupno €
1*	Erste banka&Prva banka Crne Gore	1.080.458,00	198.448,00	1.278.906,00
2	Svjetska banka	750.000,00		750.000,00
3	Erste banka AD	282.171,58	10.822,44	292.994,02
4	Evropska banka za obnovu i razvoj - EBRD	1.000.000,00	350.000,00	1.350.000,00
Ukupan iznos plaćanja €:		3.112.629,58	559.270,44	3.671.900,02

Tabela 3.3: Obaveze po osnovu kreditnih obaveza u 2026. godini

**Napomena: Klupski kredit kod Erste banke i Prve banka Crne Gore, kao i kredit kod Evropske banke za obnovu i razvoj, vezani su za EURIBOR, te se ne može predvidjeti iznos kamate, zavisno od njegovog pada ili rasta.*

Plan rada za 2026. godinu

3.5. Projekcije finansijskih parametara za 2026. godinu

3.5.1 Procjena prihoda iz tekućeg poslovanja u 2025. godini i projekcija za 2026.godinu

KLASA/RB	ELEMENTI	Procjena ostvarenja 2025.g. (€)	Planirano za 2026.g. (€)	Index 2026/2025	% učešća u ukupnim prihodima
I	PRIHODI (6)	8.760.903,00	7.876.195,00	0,90	
1	POSLOVNI PRIHODI (60)	8.628.903,00	7.796.195,00	0,90	0,99
1.1	Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu (isporuka vode)	4.758.903,00	3.646.195,00	0,77	0,46
1.2	Prihodi od subvencija, dotacija (prihodi od posebne naknade za investicije)	3.870.000,00	4.150.000,00	1,07	0,53
2.	Finansijski prihodi	102.000,00	40.000,00	0,39	0,01
3.	Ostali prihodi	30.000,00	40.000,00	1,33	0,01

Obrazloženje planiranih prihoda:

- 1.1. Realizacija prihoda od isporuke vode u 2025.godini, značajno je veća od plana istih za 2025.godinu, prvenstveno usljed sušne sezone i veće potražnje lokalnih vodovodnih preduzeća. S obzirom na višegodišnje iskustvo sa isporukom veće količine vode u odnosu na ugovorenu, prihodi po ovom osnovu planiraju se na osnovu plana isporuke vode za 2026. godinu pribavljenog od tehničkog sektora, jer je praksa pokazala da lokalna vodovodna preduzeća preuzimaju veće količine od minimalno ugovorenih količina vode. Prihodi od isporuke vode učestvuju 46% u ukupnim prihodima Društva.
- 1.2. Prihodi od subvencija, dotacija (prihodi od posebne naknade za investicije) planirani su u iznosu od 53 % ukupnih prihoda.
2. Planirani finansijski prihodi se pojavljuju prilikom evidentiranja kredita sa Svjetskom Bankom -Međunarodnim Udruženjem za razvoj IDA koji se vodi u valuti specijalna prava vučenja (SDR), shodno MRS.
3. Ostali prihodi čine prihode po osnovu refundacije bolovanja zaposlenih i dr.

Plan rada za 2026. godinu

3.5.1 Procjena rashoda iz tekućeg poslovanja 2025. godina i projekcija za 2026.godinu

Klasa /RB	ELEMENTI	Procjena ostvarenja 2025.g. (€)	Planirano za 2026.g. (€)	Index 2026/2025	% učešća u ukupnim prihodima
II	RASHODI (5)	7.527.300,00	7.766.400,00	1,02	
1	POSLOVNI RASHODI	6.574.300,00	6.706.400,00	1,00	0,86
	TROŠKOVI(51, 52, 53, 54, 55)				
1.1	Troškovi električne energije	915.000,00	737.000,00	0,81	0,09
1.2	Troškovi goriva, ulja i maziva	28.000,00	30.000,00	1,07	0,00
1.3	Troškovi nabavke hlora (baždarenje boca za hlor), servis hlorne stanice na R. Đurmani i nabavka laboratorijskog materijala, nabavka kaustične sode i servis laboratorijske opreme	62.000,00	110.000,00	1,77	0,01
1.4	Troškovi kancelarijskog materijala	4.500,00	5.000,00	1,11	0,00
1.5	Troškovi nabavke alata (ručni, električni, vodinstalaterski itd) i lične zaštitne opreme	10.000,00	15.000,00	1,50	0,00
1.6	Troškovi održavanja računara i održavanje fotokopira	11.000,00	12.500,00	1,14	0,00
1.7	Troškovi održavanja i servisa i registracije i osiguranja putničkih vozila	32.000,00	40.000,00	1,25	0,01
1.8	Troškovi održavanja hidro-mašinske i elektro opreme i objekata RVS-a	310.000,00	450.000,00	1,45	0,06

Plan rada za 2026. godinu

Klasa /RB	ELEMENTI	Procjena ostvarenja 2025.g. (€)	Planirano za	Index 2026/2025	% učešća u
1.9	Troškovi poštanskih usluga	4.000,00	4.500,00	1,13	0,00
1.10	Troškovi odžavanja izvorišta i zona sanitarne zaštite	164.000,00	270.000,00	1,65	0,03
1.11	Troškovi usluga ispitivanja kvaliteta vode	36.000,00	60.000,00	1,67	0,01
1.12	Troškovi transportnih usluga (avio karte), usluga putničkih agencija, hotelskog smještaja, restoranske usluge	30.000,00	35.000,00	1,17	0,00
1.13	Troškovi ekspertskih usluga: ispitivanje uslova radne sredine, uknjižba imovine, uvođenje standarda poslovanja, zdravstveni pregled zaposlenih, procjena imovine, geodetsko snimanje, advokatske i prevodilačke i dr.	32.000,00	40.000,00	1,25	0,01
1.14	Troškovi revizije finansijskih iskaza	7.900,00	7.900,00	1,00	0,00
1.15	Troškovi nabavke dnevne štampe, usluge marketinga i snimanje i distribucija video i foto priloga, izrada reklamnog materijala	42.000,00	45.000,00	1,07	0,01
1.16	Troškovi fiksne i mobilne telefonije, održavanje softverskih paketa	12.500,00	15.000,00	1,20	0,00
1.17	Troškovi naknade za korišćenje voda	220.000,00	180.000,00	0,82	0,02
1.18	Troškovi bankarskih provizija	11.500,00	11.500,00	1,00	0,00
1.19	Troškovi za rješavanje stambenih potreba	0,00	160.000,00	0,00	0,02
1.20	Troškovi stipendija	3.500,00	10.000,00	2,86	0,00

Plan rada za 2026. godinu

Klasa /RB	ELEMENTI	Procjena ostvarenja 2025.g. (€)	Planirano za	Index 2026/2025	% učešća u
1.21	Troškovi kolektivnog osiguranja zaposlenih (obavezno i DZO)	7.900,00	18.000,00	2,28	0,00
1.22	Troškovi društveno odgovornog poslovanja (Sponzorstva, donacije, pomoći itd.)	60.000,00	75.000,00	1,25	0,01
1.23	Troškovi amortizacije i rezervisanja	2.210.000,00	2.230.000,00	1,01	0,29
1.24	Troškovi zarada sa porezima i doprinosima	1.825.000,00	1.900.000,00	1,04	0,24
1.25	Troškovi naknada Odboru direktora i Revizorskom odboru	60.000,00	50.000,00	0,83	0,01
1.26	Troškovi agencije za zapošljavanje i Ugovori o djelu	55.000,00	40.000,00	0,73	0,01
1.27	Troškovi zakupa	18.000,00	25.000,00	1,39	0,00
1.28	Troškovi stručnog usavršavanja	2.500,00	10.000,00	4,00	0,00
1.29	Ostali troškovi	400.000,00	120.000,00	0,24	0,02
2	FINANSIJSKI RASHODI(56)	603.000,00	735.000,00	1,22	0,09
2.1	Troškovi kamata	550.000,00	680.000,00	1,24	0,09
2.2	Ostali finansijski rashodi	53.000,00	55.000,00	1,04	0,01
3	ODLOŽENI PORESKI RASHODI	350.000,00	325.000,00	0,93	0,04
III	NETO REZULTAT (99)	1.233.603,00	109.795,00		

Obrazloženje planiranih rashoda

1.1 Trošak električne energije planiran je na nižem nivou u odnosu na realizaciju troškova u 2025. godini, shodno planiranoj isporuci vode, pri čemu je uzeta i činjenice da je Regulatorna agencija za energetiku i regulisane komunalne djelatnosti (REGAGEN), donijela odluke o privremenim cijenama i naknadama za 2026. godinu, koje će uticati na rast konačne cijene električne energije.

1.2 Troškovi goriva, ulja i maziva planirani su na gotovo istom nivou u odnosu na realizaciju pomenutih troškova u 2025. godini, usljed promjenljive cijene nafte po barelu.

1.3 U planirani iznos uključeni su troškovi za nabavku hlora, troškovi za servis hlorne stanice, troškovi za nabavku laboratorijske opreme, troškovi za nabavku laboratorijskog materijala i troškovi servisa laboratorijske opreme. Veći iznos u odnosu na procijenjene troškove za 2025. godinu je što u ovu stavku ulaze i hemijski reagensi neophodni za proces prerade vode, nastali nakon izgradnje postrojenja za prečišćavanje/filtraciju vode.

1.4 -1.5 Troškovi kancelarijskog materijala planirani su na neznatno većem nivou u odnosu na 2025.godini, dok su troškovi nabavke alata ručni, električni, vodinstalaterski itd i HTZ oprema, na neznatno većem nivou u odnosu na realizovane troškove u 2025. godini.

1.6. Troškovi održavanja računara i održavanja fotokopira, planirani su na neznatno većem nivou u odnosu na realizaciju 2025. godine, usljed potreba procesa poslovanja i rasta cijena nabavke materijala.

1.7. Troškovi održavanja servisa i registracije i osiguranja putničkih vozila planirani na većem nivou u odnosu na realizaciju pomenutih troškova u 2025. godini, iz razloga povećanja broja putničkih vozila.

1.8. U planirani iznos troškova uključeni su troškovi po osnovu održavanja hidro mašinske opreme, održavanje elektro opreme, planirane sanacije građevinskih objekata, održavanje lifta i klime, servis PP aparata, usluge DDD, i drugi nepredvidljivi troškovi neophodni za održavanje RVS, i isti će se realizovati shodno realizovanim prihodima Regionalnog vodovoda. Planirani troškovi su na većem nivou u odnosu na realizaciju u 2025. godini jer sanacija građevinskih objekata i održavanje trafostanica nisu sprovedeni u toku 2025. godine dijelom zbog žalbenog procesa u okviru tenderske procedure, a dijelom usljed značajno većeg obima poslova na obezbjeđenju urednog vodosnabdijevanja u toku izuzetno sušne godine. Tenderski postupci su započeti, pa se realizacija očekuje u prvom kvartalu 2026. godine..

1.9. Planirani iznos troškova je na istom ili neznatnom većem nivou realizovanih troškova prethodne godine.

1.10. Planirani iznos troškova održavanja izvorišta i zona sanitarne zaštite planirano je na većem nivou u odnosu na procijenjenu realizaciju 2025.godine, jer je za 2026. godinu planirana izgradnja dodatne (treće) privremene brane u koritu rijeke Morače, s obzirom da preliminarni rezultati pokazuju da je izgradnja dvije brane tokom 2025. godine, dala

pozitivan efekat na izdašnost izvorišta. Osim toga u ove troškove su uračunati i troškovi čišćenja područja u II zoni sanitarne zaštite izvorišta, na kojima se nepropisno odlaže građevinski i komunalni otpad od strane nesavjesnih građana i pored jasno istaknutih zabrana.

1.11. Troškovi usluga ispitivanja kvaliteta vode planirani su na veći iznos potrebe dodatnog analiziranja vode iz postrojenja za filtraciju i otpadne vode iz postrojenja nako izgradnje istog u 2025. godini, što u prethodnom periodu nije bio slučaj

1.12. Planirani troškovi obuhvataju i troškove nabavke potrepština za Regionalni vodovod shodno Planu korišćenja reprezentacije po organizacionim jedinicama i korisnicima, nabavku avio karata i rezervacija hotelskog smještaja za potrebe službenih putovanja, troškove organizacije stručnih skupova i dr. Troškovi su na većem nivou usled promjena cijena na tržištu i stope inflacije.

1.13. Troškovi ekspertske usluge: ispitivanje uslova radne sredine, uknjižba imovine, uvođenje standarda poslovanja, zdravstveni pregled zaposlenih, geodetsko snimanje, advokatske, prevodilačke i druge usluge, procjena imovine i dr. Takođe, u iznos ulaze i usluge utvrđivanja zona sanitarne zaštite u dijelu zahvatanja vode za prečišćavanje.

1.14. Troškovi revizije finansijskih iskaza planirani su na istom nivou u odnosu na realizaciju troškova u 2025. godini.

1.15. Troškovi nabavke dnevne štampe, usluge marketinga i snimanje i distribucija video i foto priloga, izrada reklamnog materijala planirani su na većem nivou u odnosu na realizaciju u 2025. godini, zbog porasta cijena predmetnih usluga.

1.16. Troškovi fiksne i mobilne telefonije, održavanje softverskih paketa planirani su na neznatno većem nivou realizovanih troškova u 2025. godini.

1.17. Troškovi naknade za korišćenje voda planirani na manjem nivou u odnosu na procjenu troškova za 2025. godini, a shodno planiranoj isporuci vode.

1.18. Troškovi bankarskih provizija, planirani su na većem nivou realizovanih troškova u 2025. godini, usljed promjena tarifa bankarskih usluga.

1.19. Troškovi za rješavanje stambenih potreba planirani su u iznosu od 160.000,00 € i isti će se realizovati shodno realizovanim prihodima Regionalnog vodovoda. Navedeni iznos, shodno pravilniku, predstavlja trošak Regionalnog vodovoda, koji bi u slučaju dodjele bio obaveza Društva. Preostali iznos izmiruju dobitnici kredita. Rješavanje stambenih potreba zaposlenih nije bilo realizovano u posljednjih šest godina, ali se u 2026. godini planira kao mjera podsticaja zaposlenima da nastave sa zalaganjem koje je u konačnom i doprinijelo ostvarenju izuzetnih rezultata u 2025. godini.

1.20. Troškovi stipendija planirani su na većem nivou u odnosu na realizaciju u 2025. godini, usljed planirane podrške studentima, za studentske programe koji su prepoznati da mogu biti značajni za Regionalni vodovod.

1.21. Troškovi kolektivnog osiguranja zaposlenih su na većem nivou realizovanih troškova u 2025. godini usljed planirane promjene paketa dodatnog zdravstvenog osiguranja i brige poslodavca o zaposlenima. Na ovaj način će se zaposlenim i

članovima uže porodice omogućiti bolja zdravstvena zaštita i mogućnost pregleda i eventuačnih intervencija i u privatnim ustanovama, a posebno u slučajevima dijagnoza težih oboljenja.

1.22. Planirani iznos troškova je na većem nivou realizovanih troškova u 2025. godini, usljed potrebe saradnje sa korisnicima, lokalnim samoupravama i državnim institucijama na polju društveno odgovornog poslovanja

1.23. Troškovi amortizacije i troškovi rezervisanja planirani su na neznatno većem iznosu u odnosu na realizovane troškove iz 2025. godine usljed aktiviranja novih osnovih sredstava.

1.24. Planirani troškovi zarada zaposlenih, usklađeni su sa očekivanim obimom poslova, vodeći računa o kadrovskim potrebama, te mogućim bolovanjima i drugim opravdanim odsustvima za radna mjesta na kojima se ne smije prekinuti proces rada.

1.25. Troškovi naknada Odboru direktora i Revizorskom odboru u 2026. godini planirani su na neznatno nižem nivou u odnosu na realizaciju u 2025. godini, usljed promjene zakonske regulative.

1.26. Troškovi agencije za zapošljavanje i ugovori o djelu planirani su na nižem nivou, u odnosu na procjenu ostvarenja iz 2025.godine.

1.27. Troškovi zakupa planirani su na većem nivou u odnosu na realizaciju troškova u 2025. godini, i isti se odnose se na troškove shodno ugovoru sa Radio difuznim centrom Podgorica za zakup opreme za bežično upravljanje i nadzor sistema, jer se u 2026. godini planira priključenje novih objekata, te naknada za korišćenje dobara Nacionalnih parkova, odnosno naknada za infrastrukturni objekat vodoizvorište „Bolje sestre“ koji se nalazi na teritoriji Nacionalnog parka Skadarsko jezero.

1.28 Troškovi stručnog usavršavanja planirani su na većem nivou u odnosu na realizaciju troškova iz 2025.godine, kako bi se povećala efikasnost zaposlenih, sticanje potrebnih znanja, vještina i iskustava usljed razvoja novih tehnologija, promjena procesa rada itd.

1.29 U ostale troškove planirani su i troškovi za pretplatu na časopise, službeni list, seminare, obuke zaposlenih, novčane pomoći, prolazak kroz tunel Sozina, komunalne usluge kao i planirani troškovi otpisa neupotrebljive opreme, kao i osnivačkih ulaganja koja su sprovedena za potrebe zahvatanja i distribucije vode iz izvorišta Karuč (tehničko rješenje koje je u potpunosti napušteno).

2.1 Troškovi kamata odnose se na kamate po osnovu sljedećih ugovora o dugoročnim kreditima: Ugovor o kreditu sa Erste bankom, Ugovor o klupskom kreditu sa Erste bankom AD i Prvom bankom Crne Gore AD, Ugovor sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj. Pomenuti troškovi kamata su na većem nivou u odnosu na 2025.godinu, budući da je značajan iznos kreditnih sredstava povučen tokom 2025.godine, usljed realizacije izgradnje cjevovoda u okviru rekonstrukcije magistralnog puta na dionici Budva Tivat, te se ovaj iznos u 2026.godini, planira na većem nivou kao i usljed nemogućnosti predviđanja kretanja EURIBOR-a.

2.2. Ostali finansijski rashodi odnose se na diskontovanje kredita sa Svjetskom bankom za beskamatna sredstva iz IDA programa, kao i na Commitment Charge – naknadu banke na nepovučeni iznos kredita kod EBRD.

4. PLAN AKTIVNOSTI SEKTORA ZA PRAVNE I ADMINISTRATIVNE POSLOVE

4.1 Izrada i izmjena propisa

Sektor za pravne i administrativne poslove će u kontinuitetu, tokom 2026. godine sprovoditi aktivnosti na:

- izmjenama i dopunama, odnosno usvajanju opštih akata Regionalnog vodovoda za koje se ukaže potreba u skladu sa zakonskim propisima u Crnoj Gori: usklađivanje Kolektivnog ugovora; unutrašnjih akata; Akta o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i dr;
- nastavku aktivnosti na usvajanju prijedloga izmjena i dopuna Zakona o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja;
- sprovođenju procedura za usvajanja novog Statuta od strane resornog ministarstva odnosno Vlade Crne Gore.

Ostale aktivnosti odnosiće se na:

- postupanje u upravnim postupcima koje sprovodi Regionalni vodovod (postupci po zahtjevima za slobodan pristup informacijama, postupci javnih nabavki itd.);
- izradu planova i izvještaja, ugovorne dokumentacije i drugih dokumenata iz djelokruga Sektora za pravne i administrativne poslove;
- upis nepokretnosti i službenosti u katastar nepokretnosti shodno dostavljenim zahtjevima i odlukama nadležnih organa;
- rješavanje imovinsko-pravnih odnosa u vezi sa realizacijom razvojnih projekata, ukoliko se za iste ukaže potreba;
- valorizaciji infrastrukture Regionalnog vodovoda koja je ustupljena drugim pravnim licima na korišćenje bez naknade: hidrotehničkog tunela „Sozina“ koji koristi doo „Montepuť“, elektroenergetske infrastrukture koju koristi CEDIS, dijela RVS koji je ustupljen na korišćenje lokalnim vodovodnim preduzećima na Crnogorskom primorju 90-ih godina prošlog vijeka, rezervoara „Jelenak“ koji je ustupljen na korišćenje opštini Cetinje (MZ Drušići), itd..;
- učestvovanje u pripremi materijala za rad Odbora direktora i poslova koje su neophodne za redovno funkcionisanje rada Organa upravljanja.

U 2026. godini Sektor za pravne i administrativne poslove će preduzimati aktivnosti na implementiranju projekta digitalizacije arhive, koji podrazumijeva instaliranje opreme neophodne za digitalno zavođenje i arhiviranje arhivske građe Regionalnog vodovoda. Pored navedenog biće neophodno izmijeniti – sačiniti Pravilnik o digitalnom arhiviranju dokumenata u DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“, nakon čega će se pristupiti obuci lica koja su zaposlena u arhivi Društva. Za ove aktivnosti će biti predviđena finansijska sredstva u Planu javnih nabavki za 2026. godinu.

4.2 Zastupanje

Zastupanje DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ će vršiti kvalifikovani punomoćnik – advokat.

Na pokrenuti postupak od strane stranog pravnog lica STRABAG AG, Donau-City-Strasse 9, 1220, Beč, Austrija protiv DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“, dana 23.08.2018. godine Regionalni vodovod podnio je Ustavnom sudu Crne Gore ustavnu žalbu protiv Rješenja Vrhovnog suda Crne Gore poslovne oznake Rev. I P br. 101/18 od 13.06.2018. godine i predložio da se predmetno rješenje ukine kao i da se predmet vrati na ponovno odlučivanje. Donijeta je Odluka Ustavnog suda, br. U-III br.1328/19 kojom je ukinuto rješenje Vrhovnog suda Crne Gore, br. Už. Rev. IP. br. 3/19 od 08.maja 2019. godine. Naime, kako je navedenom odlukom Ustavni sud Crne Gore vratio predmet Vrhovnom sudu Crne Gore na ponovni postupak i odlučivanje, Sektor za pravne i administrativne poslove posebnu pažnju usmjeriće na praćenje ovog postupka, koji je od značaja za Regionalni vodovod, imajući u vidu da je prinudno naplaćeno 12.000.000,00 eura.

U 2026. godini pratiće se i svi ostali pokrenuti sudski postupci. Takođe, Sektor za pravne i administrativne poslove će vršiti nadzor nad zastupanjem DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ od strane advokata u:

- postupcima izvršenja kod javnih izvršitelja,
- upravnim postupcima kod organa državne i lokalne uprave, itd.
- postupcima pred prvostepenim i drugostepenim sudovima,
- postupcima pred organima lokalne samouprave i slično.

4.2.1 Aktivni sudski sporovi

U DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ na dan sačinjavanja ovog plana rada za 2026. godinu ima 66 aktivnih sudskih sporova.

- U 2 sudska postupka DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ Budva je u svojstvu tužioca,
- 2 u svojstvu tuženi-protivtužilac, dok je
- u 62 sudskih postupaka DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ Budva je u svojstvu tuženog.

Značajan porast sudskih sporova kako u DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ tako i u svim drugim privrednim granama i oblastima društva je rezultata usvajanja Zakona o radu ("Službeni list Crne Gore", br. 074/19 od 30.12.2019. godine) koji u svom članu 143 propisuje da novčana potraživanja iz rada zastarijevaju u roku od četiri godine od dana nastanka obaveze, dok je članom 211 propisano da novčana potraživanja iz rada nastala od 23. avgusta 2008. godine do stupanja na snagu ovog zakona, zastarijevaju u roku od četiri godine od dana stupanja na snagu ovog zakona, što u prethodnom Zakonu o radu nije bila situacija budući da prava iz rada nijesu zastarijevala, pa su zaposleni u DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ iskoristili zakonski rok za podnošenje tužbi tj. kraj 2023. godine – početak 2024. godine, po osnovu naknade štete iz radnog odnosa za period od 2010. godine do momenta utuženja.

U predmetima u kojima predlog za mirno rješavanje spora nije osnovan ili ne postoji mogućnost postizanja sporazuma, DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ će postupak nastaviti pred nadležnim sudom, u cilju zaštite imovine i interesa Društva i njegovih organa upravljanja.

5. PLAN SEKTORA ZA ZAŠTITU LICA I IMOVINE

Zaštita objekata i prostora u kojima se vrše djelatnosti od javnog interesa, djelatnosti koje predstavljaju povećanu opasnost za život i zdravlje ljudi, kao i objekti čijim oštećenjem ili uništenjem bi mogle nastupiti teže posljedice po život i zdravlje većeg broja ljudi (u koje spadaju i objekti Regionalnog vodovoda) - obavezno šticeeni objekti, vrši se na osnovu zakonom propisanih normi. Regionalni vodovod ima Sektor za zaštitu lica i imovine, a postojećim planovima propisana je fizička i tehnička zaštita Regionalnog vodovoda. Implementacija Plana zaštite na koji je MUP dalo saglasnost, nastaviće se i tokom 2026. godine. Jedna od stavki navedenih u Planu je osnivanje operativnog centra na postrojenju „Bolje Sestre“, i isto će biti sprovedeno u zavisnosti od finansijskih mogućnosti. Operativni centar je mjesto opremljeno tehničkim uređajima za automatski prijem, kao i neprekidnu obradu alarmnih i drugih signala i informacija sa udaljenih objekata, vozila ili opreme koji su zaštićeni sredstvima tehničke zaštite. Dežurstvo u operativnom centru vršila bi zaposlena lica koja imaju dozvolu za vršenje poslova zaštite.

Za 2026. godinu planira se unaprijeđenje i modernizacija tehničke zaštite objekata. Tehnička zaštita podrazumijeva skup radnji i mjera koje se, radi sprječavanja protivpravnih radnji usmjerenih prema imovini, licima i objektima koji se štite, vrše upotrebom tehničkih sredstava i uređaja zaštite koja imaju propisani kvalitet, u skladu sa utvrđenim domaćim ili međunarodnim standardima, unutar i oko šticeenog objekta, u granicama šticeenog prostora, kao i prilikom zaštite šticeenog lica ili stvari u transportu. Tehnička zaštita objekata bi bila poboljšana na način da se objekti dodatno opreme potrebnom opremom video nadzora, alarmnim sistemima, kontrolom pristupa i sistemom tagova. Posebna pažnja tokom 2026. godine biće usmjerena na podizanje stepena sigurnosti vodozahvata objekata u sklopu postrojenja „Bolje Sestre“, novog postrojenja za preradu vode, hlornog postrojenja „Đurmani“, kao i svih objekata koji su bili predmet inspeksijskog i patrolnog monitoringa. Osim toga izvršiće se neophodne adaptacije prostora kako bi se povećao stepen sigurnosti i u ostalim objektima RVS kao i Upravnoj zgradi Regionalnog vodovoda. Ponavljamo, ove aktivnosti su značajne u smislu podizanja stepena bezbjednosti opreme, objekata i zaposlenih.

Po pitanju predmetnih aktivnosti Regionalni vodovod održava, planira i uspostavlja redovnu saradnju sa bezbjedonosnim sektorom i institucijama unutar njega.

Kroz svakodnevnu komunikaciju sa državnim institucijama i redovnim i vanrednim nadzorom službe zaštite i menadžmenta Regionalnog vodovoda, uspješno je u 2025. godini, više puta, procesuirana i zaustavljena nelegalna eksploatacija šljunka u sanitarnoj zoni zaštite izvorišta „Bolje Sestre“ u koritu rijeke Morače.

Poseban akcenat treba staviti i na unapređenje radne opreme za zaštitare i nabavku novih uniformi, sredstava prinude, sredstava komunikacije i ostalih sredstava kojima se podiže nivo efikasnosti u cilju bolje zaštite infrastrukture Regionalnog vodovoda. Takođe, radni prostori zaštitara na svim predviđenim pozicijama i objektima, u skladu sa finansijskim mogućnostima će biti unaprijeđeni i modernizovani.

Pored planiranog kapitalnog investiranja u digitalizaciji cjelokupnog video sistema RVCP, potrebno je imati u vidu i instaliranje video nadzora na brdu Probišnik, u cilju nadzora druge sanitarne zone zaštite izvorišta „Bolje Sestre“.

Potencijalna pozicija i instaliranje video nadzora na brdu Probišnik osim primarne, sa aspekta nadzora sanitarne zone zaštite izvorišta, ima i šire sigurnosne opsege od kojih određene benefite mogu imati i Uprava policije, vatrogasne i službe spašavanja, Vojska Crne Gore itd. Koačna odluka po ovom pitanju biće donešena nakon dobijanja svih potrebnih dozvola u skladu sa zakonom.

6. PLAN NABAVKI

Postupci nabavke radova, dobara i usluga koji se realizuju iz sopstvenih prihoda Regionalnog vodovoda, kao privrednog društva u državnom vlasništvu, se sprovode u skladu sa procedurama definisanim odredbama Zakona o javnim nabavkama, dok se kapitalna investiciona ulaganja uglavnom finansiraju iz kreditnih sredstava međunarodnih finansijskih institucija, odnosno pretpristupnih fondova Evropske Unije, u skladu sa pravilima nabavki navedenih institucija. S tim u vezi, godišnji plan postupaka nabavki se odnosi na implementaciju Plana javnih nabavki koji se donosi u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama (u daljem tekstu: Plan javnih nabavki), kao i na sprovođenje planova nabavki koji su usaglašeni sa međunarodnim finansijskim institucijama. U tom smislu, Plan javnih nabavki Regionalnog vodovoda za 2026. godinu će definisati postupke čija realizacija predstavlja preduslov za normalno funkcionisanje sistema, pri čemu će se nastaviti realizacija strateških razvojnih projekata u sklopu projekta sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj, Svjetskom bankom, a po mogućnosti i kroz pretpristupne fondove Evropske unije.

6.1 Plan javnih nabavki

Plan javnih nabavki se, u skladu sa Zakonom, donosi do 31.01. tekuće godine i u velikoj mjeri se zasniva na sredstvima opredijeljenim za realizaciju finansijskog plana, te su odgovarajući iznosi projektuju u nivou osnovnih potreba za regularnim funkcionisanjem sistema. Kako detaljno planiranje postupaka nabavki, uključujući i procjene finansijskih troškova, zavisi od finansijskog plana koji Regionalni vodovod donosi do kraja tekuće za narednu godinu, to se samo djelimično mogu precizirati svi postupci koji će se navesti u Planu javnih nabavki za 2026. godinu. Analogno uspostavljenoj praksi iz prethodnih godina, Regionalni vodovod će i tokom 2026. godine u najvećoj mogućoj mjeri sve postupke, uključujući i jednostavne nabavke, razrađivati Planom javnih nabavki, što će Plan činiti detaljnijim i opširnijim, ali, u isto vrijeme, i cjelokupno poslovanje Regionalnog vodovoda transparentnijim, sa tendencijom što manjeg broja izmjena i dopuna Plana tokom godine.

Operativnu komponentu Plana javnih nabavki Regionalnog vodovoda za 2026. godinu čine svi oni postupci čija realizacija omogućava normalno funkcionisanje Društva tokom poslovne godine i kod kojih je već ustaljena praksa obezbjeđivanja dobavljača roba, radova i usluga putem tenderskih procedura. Plan uključuje otvorene postupke javne nabavke za održavanje tehničke opreme, koja čini jezgro sistema RVS i čija permanentna funkcionalnost ne smije biti dovedena u pitanje. Takođe, u Planu je predviđena i nabavka radova na interventnom održavanju infrastrukture u vlasništvu Društva, a koja bi bila realizovana u slučaju nepredviđenih havarijskih situacija koje ne mogu biti sanirane iz postojećih ugovora.

Pored navedenog, posebna pažnja je posvećena i tehničkoj, odnosno bezbjedonosnoj zaštiti objekata Regionalnog vodovoda, gdje je predviđena nabavka i održavanje više sistema tehničke zaštite. Imajući u vidu važnost ovog pitanja koje je visoko na listi prioriteta, Plan javnih nabavki za 2026. godinu uključuje više postupaka kojima će se osigurati adekvatna zaštita objekata regionalnog vodovodnog sistema, kao obavezno štićenih objekata od opšteg interesa i kritične infrastrukture, a što je nastavak realizacije obaveza po usvojenim Planovima zaštite. Preventivne mjere na zaštiti sistema se odražavaju i na planiranje nabavke radova koji se odnose na geodetsko snimanje objekata, uključujući i usluge geodetskog osmatranja slijeganja i pomjeranja objekata u prostoru, gdje će se naročita pažnja posvetiti hidro-tehničkom tunelu „Sozina“.

Pored tenderskih postupaka za održavanje „većih“ komponenti sistema, u 2026. godini su predviđene redovne aktivnosti na održavanju manjih funkcionalnih cjelina, kao što su hlorna stanica, sistemi klimatizacije, lift, računarska oprema, nabavka opreme i hemikalija za laboratoriju, nabavka hlora i baždarenje boca za hlor, proizvoda za neophodnih za funkcionisanje postrojenja za prečišćavanje vode, čišćenje vodoizvorišta, preventivne usluge dezinfekcije, dezinfekcije, deratizacije i deviperizacije, ispitivanje gromobranskih instalacija, elektroinstalacija, dizalica i sudova pod pritiskom, usluge ispitivanja kvaliteta vode i sl. Takođe predviđena je nabavka goriva, ulja i maziva, servis vozila, osiguranja zaposlenih i vozila, održavanje i nabavka kancelarijske opreme, nabavke usluga mobilne telefonije, manji građevinski radovi itd. Analiza voznog parka Društva je pokazala da ne postoji ekonomska opravdanost daljeg ulaganja u održavanje i servis pojedinih vozila, naročito ako se uzmu u obzir bezbjednost zaposlenih, troškovi održavanja i godina proizvodnje, tj. starost vozila. Polazeći od tih činjenica, a imajući u vidu da se regionalni vodovodni sistem prostire na teritoriji 6 opština Crnogorskog primorja, kao i na teritoriji opštine Zeta i Glavnog grada Podgorice, posebno će se razmotriti potreba za postepenom nabavkom novih vozila u cilju zamjene starih, sukcesivno tokom nekoliko narednih godina. Pri tome primat će svakako biti dat potrebi održanja finansijske likvidnosti i obezbjeđenju sredstava za predstojeće obaveze koje se odnose kako na redovno poslovanje, tako i na finansiranje investicionih projekata.

Plan javnih nabavki čini i razvojna komponenta Regionalnog vodovoda, koja je zasnovana na strateškim pravcima djelovanja u smislu razvoja osnovne i sporednih djelatnosti. Razvojna komponenta Plana javnih nabavki zahtijeva pažljivije planiranje, i često može biti podložna izmjenama u zavisnosti od više faktora, kao što su varijabilni vremenski okviri sprovođenja, realizacija određenih nepredviđenih preduslova od kojih zavisi izvršenje projekta, promjenljivi finansijski parametri, izmjena legislative itd. Dalja razrada razvojnih projekata kroz Plan javnih nabavki će oslikati osnovna – strateška opredjeljenja Regionalnog vodovoda koja proizilaze iz usvojenog godišnjeg plana rada, a u skladu sa dinamikom realizacije prihoda, dok se sam Plan, u skladu sa Zakonom, tokom godine može mijenjati i dopunjavati.

7. PLAN RAZVOJNIH AKTIVNOSTI ZA 2026. GODINU

Regionalni vodovod je u prethodnom periodu, i pored velikih izazova u poslovanju, nastavio posvećeno sprovoditi razvojne aktivnosti. Najveći dio aktivnosti se sprovodio shodno planiranoj dinamici, ali je i dio njih odlagan usljed nemogućnosti obezbjeđenja urbanističko-tehničkih uslova i sličnih administrativnih preduslova za početak aktivnosti. Razvojne aktivnosti u ranijem periodu su u najvećoj mjeri sprovodile putem saradnje sa EBRD, te kroz IPA program. Međutim, kao najznačajnija razvojna aktivnost u toku 2025. godine se izdvaja nabavka i ugradnja postrojenja za prčišćavanja vode za piće kapaciteta 125 l/s, za koje je Vlada Crne Gore obezbijedila najveći dio potrebnih finansijskih sredstava. Za 2026. godinu planiraju se aktivnosti na projektovanju i početku izgradnje novog postrojenja dodatnog kapaciteta do maksimalnih 500 l/s, koje će se realizovati fazno (250+250 l/s). Takođe, planira se izgradnja dodatnog rezervoarskog kapaciteta od 4.000 m³ za potreba opština Kotor, Tivat i Herceg Novi, natkrivanje izvorišta i svakako kao jedan od najznačajnijih projekata završetak izgradnje cjevovoda na dionici Budva – Tivat.

7.1 Izgradnja cjevovoda na dionici od Budve do Tivta

U prethodnom periodu kao prioritet inicirana je aktivnost na izgradnji novog cjevovoda kojim će se postojeći kapacitet dijela sistema od Budve do Herceg Novog podići sa postojećih 330 l/s. na cca 700 l/s. Za potrebe nesmetane realizacije turističkih projekata vrijednih više milijardi, kao i za dalje unaprijeđenje standarda života građana na ovom području bilo je neophodno izgraditi planirane cjevovode u što kraćem roku. U tu svrhu je sklopljen Sporazum o saradnji sa Upravom za saobraćaj Crne Gore, kojim se definiše zajednička izgradnja cjevovoda RVS i rekonstrukcija magistralne saobraćajnice od Budve do Tivta. U okviru Ugovora o zajmu sa EBRD, za koji je Vlada Crne Gore izdala garancije u vrijednosti od 12 miliona eura, je predviđena izgradnja predmetnog cjevovoda od Budve ka Tivtu u dužini od oko 16 km.

Regionalni vodovod je, radi efikasnije realizacije dionicu od 16 km podijelilo na 2 dionice, i to: dionici PK „Prijevor“ - Lastva Grbaljska dužine cca 2,2 km i dionica Lastva Grbaljska – Tivat dužine cca 14 km i koja se gradi u okviru izgradnje novog buleva na dionici Jaz – Tivat.

Radovi na izgradnji prve dionice su uspješno okončani u 2024. godini, dok su radovi na izgradnji druge dionice počeli 2024. godine. Dinamika izvođenja radova na izgradnji cjevovoda je usko vezana za dinamiku izgradnje saobraćajnice. Takođe, neophodno je napomenuti da se na pojedinim dionicama (ukupne dužine do 1 km) izvršilo izmiještanje postojećeg cjevovoda RVS, koji je izgrađen tokom 90-tih godina

prošlog vijeka, a kako bi se omogućilo projektovano proširenje saobraćajnice. Predmetni radovi su prouzrokovati povremene prekide u isporuci vode, a projektom i metodologijom izgradnje, te brzom intervencijom u slučaju oštećenja postojećeg cjevovoda, predmetni prekidi su svedeni na najmanju moguću mjeru. Kako je dosadašnja realizacije ove investicije bila opterećena raznim izazovima (eksproprijacije, nepredviđeni podzemni uslovi, loš katastar postojećih instalacija, loša organizacija Izvođača radova, manjak proaktivnog pristupa Nadzora itd), to se radovi neće završiti u ugovorenom roku - 15.01.2026. godine. Iako je izvjesno da će doći do probijanja ugovorenih rokova, trenutno se vode pregovori kako bi se kašnjenje svelo na najmanju moguću mjeru, pri čemu je insistirano da se cjevovod mora pustiti u rad prije početka ljetnje turističke sezone 2026. godine.

7.2 Aktivnosti na izgradnji drugog postrojenja za prečišćavanje vode za ljudsku upotrebu

Regionalni vodovod je u prethodnom periodu, putem pretpristupnih fondova Evropske Unije, finansirao izradu studije „Monitoring, kontrola i zaštita izvorišta Bolje Sestre“. Studija je ponudila određene rešavanje posljedica devastacije izvorišta „Bolje Sestre“ kao i za obezbjeđivanje neophodnih dodatnih količina vode. Sprovođenje tih rješenja zahtijeva odgovoran pristup i blisku i kvalitetnu saradnju svih državnih institucija koje mogu doprinijeti obezbjeđenju uslova za revitalizaciju izvorišta. Međutim, za donošenje odluke o izboru realizaciji nekog od ponuđenih rješenja neophodno je sprovesti dodatna istraživanja, obaviti neophodne razgovore sa donosiocima odluka iz sektora vodosnabdijevanja i upravljanja vodama i u konačnom upoznati Vladu Crne Gore sa svim opcijama i potrebnim finansijskim sredstvima za implementaciju konačnog rješenja koje bi obezbijedilo zahvatanje količina vode za dugoročno održivo vodosnabdijevanje Crnogorskog primorja.

Kako je proces istražnih radnji, donošenja odluka o izboru rješenja, obezbjeđivanju finansijskih sredstava, izradi projektne dokumentacije i dozvola za gradnju, te izvođenje radova dugotrajan proces (najmanje 3-5 godina zavisno od izbora rješenja), pokrenute su aktivnosti na implementaciji mjera koje će dati kratkoročno održivo vodosnabdijevanje, do implementacije dugoročnog rješenja. U toku 2024. godine je sklopljen ugovor o projektovanju, nabavci, ugradnji i puštanju u rad postrojenja za prečišćavanje vode za ljudsku upotrebu, kapaciteta od 100 l/s. Tokom 2025. godine postrojenje je izgrađeno, uz postizanje kapaciteta do 125 l/s.

Dodatno, u toku 2025. godine raspisan je tender za izradu idejnog rješenja proširenja kapaciteta postrojenja za prečišćavanje vode za ljudsku upotrebu, na način da se predvidi fazno proširenje do maksimalnog kapaciteta 500 l/s (250 + 250 l/s). Fazno proširenje će omogućiti da se na finansijski održiv način sprovede investicija, pri čemu bi

se u prvoj fazi postrojenje proširilo za 200-250 l/s, što je kapacitet za koji se očekuje da bi bio dovoljan za održivo vodosnabdijevanje u narednih 5 godina. U momentu izrade ovog Plana u izradi idejno rješenja. Regionalni vodovod je na inicijativu resornog Ministarstva ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera sa Svetskom bankom pokrenuo pregovore oko modela finansiranja izgradnje ovog postrojenja, pri čemu se konačni aranžman očekuje nakon završetka pregovora Ministarstva finansija i Svjetske banke. Preliminarnim razgovorima je obezbijeđeno finansiranje u iznosu od cca 2,5 miliona eur, po uslovima koje Vlada Crne Gore ugovori sa Svjetskom bankom.

7.3 Pобољшanje energetske efikasnosti

U okviru saradnje sa EBRD, koja je rezultirala sklapanjem ugovora o zajmu za početak izgradnje II faze RVS, je obezbjeđena i izrada Studije izvodljivosti o energetske efikasnosti regionalnog vodovodnog sistema i mogućnosti proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora. Konačni rezultati sprovedene studije se mogu sumirati u sledeće najvažnije zaključke:

- Regionalni vodovod je već sproveo sve adekvatne mjere energetske efikasnosti koja su se mogle sprovesti u radu sistema;
- U okviru studije su prepoznati kapaciteti za proizvodnju električne energije, pri čemu se proizvedena električna energija moći koristiti za napajanje opreme u sistemu, što bi sa druge strane smanjilo potrošnju električne energije iz nacionalne mreže.

Regionalni vodovod je u razgovorima sa EBRD preliminarno dogovorio da će se u okviru kreditnog aranžmana koji je planiran za prvi kvartal 2026. godine finansirati i aktivnosti na izgradnji postrojenja za proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora. Vlada Crne Gore je u okviru Predloga zakona o budžetu za 2026. godinu predvidjela izadanje državnih garancija za kreditni aranžman sa EBRD

7.4 Izgradnja dodatnog rezervoarskog prostora

Iz prekidne komore „Prijevor“ se snabdijevaju vodom opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi. U proteklom periodu postalo je jasno da je neophodno izgraditi dodatni rezervoarski prostor (4.000 m³) koji će obezbijediti duži period neprekidnog snabdijevanja u slučaju prekida u snabdijevanju električnom energijom ili drugih nepredviđenih okolnosti. Postojeći rezervoarski prostor od 1000 m³ obezbjeđuje svega 30-40 minuta snabdijevanja vodom pri maksimalnoj potrošnji u slučaju da se prekid snabdijevanja

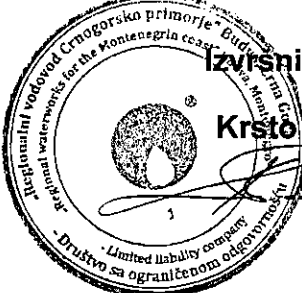
električnom energijom desi kada je popunjenost rezervoarskog prostora 100 %. Ovaj period će se dodatno smanjiti uključanjem u rad novog cjevovoda na relaciji PK „Prijevor“ – Tivat. Stoga je izgradnja dodatnog rezervoarskog kapaciteta prioritet i u tom smislu Regionalni vodovod je tokom 2025. godine obezbijedio Urbanističko-tehničke uslove i skopio ugovor za izradu Glavnog projekta izgradnje rezervoara. Očekuje se da će nakon izrade projektne dokumentacije u 2026. godini početi i izgradnja, a sredstva će biti obezbijeđena iz kreditnog aranžmana sa EBRD. Vlada Crne Gore je u okviru Predloga zakona o budžetu za 2026. godinu predvidjela izadanje državnih garancija za kreditni aranžman sa EBRD

7.5 Natkrivanje izvorišta

Natkrivanje izvorišta za regionalno vodosnabdijevanje je aktivnost kojom će se podići bezbjednost sistema, a samim tim i preventivno djelovati u smislu održanja visokog kvaliteta vode koja se distribuira. Regionalni vodovod se u tom smislu više puta obratilo nadležnom ministarstvu za dobijanje urbanističko tehničkih uslova, koji u momentu izrade ovog Plana uslovi još nisu dobijeni. U toku 2026. godine će se objaviti konkurs za izradu arhitektonskog rješenja, imajući u vidu da se izvorište nalazi u okviru područja nacionalnog parka. Posebna pažnja će se usmjeriti na mogućnost iskorišćenja predmetne investicije za ugradnju dodatnih kapaciteta za proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora. Finansiranje predmetne investicije bi se obezbijedilo u okviru ranije pomenutog kreditnog aranžmana sa EBRD, a za koji je Vlada Crne Gore je u okviru Predloga zakona o budžetu za 2026. godinu predvidjela izadanje državnih garancija.

Iz svega navedenog se jasno vidi da DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ i u 2026. godini planira nastavak opsežnih investicija u razvojne aktivnosti koje će u narednom periodu imati značajan efekat na održivost vodosnabdijevanja na Crnogorskom primorju, a time i na dodatni razvoj turističkog proizvoda Crne Gore.

Budva, decembar 2025. godine

**Izvršni direktor**
Krsto Radović