



IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU NAUČNO-TEHNOLOŠKOG PARKA CRNE GORE ZA 2024. GODINU

Period 01. januar 2024. godine – 31. decembar 2024. godine

"NAUČNO-TEHNOLOŠKI PARK
CRNE GORE" d.o.o.
Broj 0125-166
Podgorica, 04. 03 2025 god.

SADRŽAJ

1. UVOD.....	2
1. 1.1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU.....	3
2. OPŠTI POSLOVI DRUŠTVA.....	7
3. PREGLED NAJVAŽNIJIH AKTIVNOSTI TOKOM 2024. GODINE.....	9
4. SEKTOR ZA INFRASTRUKTURU.....	11
4.1. AKTIVNOSTI U OBLASTI INFRASTRUKTURE U TOKU 2024. GODINE.....	11
5. PROJEKTNII SEKTOR.....	12
5.1. PROJEKTI U PROCESU REALIZACIJE.....	13
5.1.1. <i>Embedding RRI in Western Balkan countries: enhancement of self-sustaining R&I ecosystems – WBC-RRI.NET.....</i>	13
5.1.2. <i>Policy Answers.....</i>	14
5.1.3. <i>Circular Innovation Hub (Interreg DANUBE).....</i>	15
5.1.4. <i>STOREMORE (Interreg DANUBE).....</i>	16
5.1.5. <i>Adriatic Blue Economy Uptake Initiative (ABBA) - Interreg IPA Adrion.....</i>	17
5.1.6. <i>ProjekataRuBIO: Podsticanje inovacija i konkurentnosti preduzetnika u ruralnim područjima.....</i>	18
6. PROGRAMSKI SEKTOR.....	19
7. OSNIVANJE KANCELARIJE ZA TRANSFER TEHNOLOGIJA (TTO).....	23
7.1.1. <i>Osnivanje TTO.....</i>	23
7.1.2. <i>Ciljevi Memoranduma i TTO-a.....</i>	24
7.1.3. <i>Aktivnosti TTO.....</i>	24
8. MARKETING SEKTOR.....	25
8.1. REALIZOVANE MARKETING AKTIVNOSTI U 2024. GODINI.....	27
9. SARADNJA I UMREŽAVANJE.....	28
10. MENADŽMENT I OSOBLJE NTP CG.....	28
11. FINANSIJSKI ASPEKTI POSLOVANJA.....	33
12. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ ZA 2024. GODINU.....	34
12.1.1. <i>RASHODI.....</i>	34
12.1.2. <i>PRIHODI.....</i>	41
13. REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA KROZ PROJEKTNE AKTIVNOSTI U 2024. GODINI.....	42
14. ZAKLJUČAK.....	43

1. UVOD

Naučno-tehnološki park Crne Gore (u daljem tekstu: NTP CG) je prihvaćen kao prioritet **Vlade Crne Gore** u oblastima nauke i inovacija, a prepoznat je kao jedan od najznačajnijih infrastrukturnih razvojnih projekata. Ovaj projekat Ministarstvo nauke je realizovalo na osnovu Studije izvodljivosti za uspostavljanje NTP-a CG koju je Vlada usvojila na sjednici od 29. septembra 2011. godine i Strateškog plana za uspostavljanje prvog NTP-a u Crnoj Gori, usvojenog na sjednici Vlade od 27. decembra 2012. godine.

Pored gore navedenih strateških dokumenata, projekat uspostavljanja NTP-a CG u Podgorici u skladu je sa:

- [**Nacrtom Programa pristupanja Crne Gore EU 2024-2027;**](#)
- [**Programom ekonomskih reformi \(PER\) 2023-2025 – Reformska mjera 8: Jačanje nacionalnog inovacionog i istraživačkog ekosistema;**](#)
- [**IPA III Finansijska perspektiva IPA 2021-2027; Oblast 3: Zelena agenda i održivo povezivanje: Tematski prioritet 2: Saobraćaj, digitalna ekonomija i društvo, i energetika; Oblast 4: Konkurentnost i inkluzivni rast: Tematski prioritet 2: Razvoj privatnog sektora, trgovina, istraživanje i inovacije; Oblast 5: Teritorijalna i prekogranična saradnja: Tematski prioritet 8: Jačanje konkurentnosti, poslovnog okruženja i razvoj malih i srednjih preduzeća, trgovine i ulaganja, između ostalog, kroz promociju i podršku preduzetništva, posebno malih i srednjih preduzeća, razvoj lokalnog prekograničnog tržišta i internacionalizacija \(TP8\) i Tematski prioritet 9: Podsticanje istraživanja, tehnološkog razvoja, inovacija i digitalnih tehnologija**](#)
- [**Strategijom pametne specijalizacije 2019-2024,**](#) koja je 2019. godine dobila zeleno svjetlo od Evropske komisije.

Vlada Crne Gore je Zaključkom, broj: 07 – 1773 od 09. juna 2017. godine, dala saglasnost da se centralna jedinica NTP-a u Podgorici uspostavi u kampusu Univerziteta Crne Gore (UCG), kroz prenamjenu postojećeg objekta UCG-a u izgradnji (završeni grubi

građevinski radovi) koji je bio predviđen za potrebe tri fakulteta. Vlada je zadužila Ministarstvo nauke i UCG da realizuju aktivnosti na realizaciji projekta uspostavljanja NTP-a CG i o tome informišu Vladu.

NTP CG treba da podstiče saradnju naučnih i akademskih institucija sa privredom i finansijskim sektorom kako bi na najefikasniji način postao generator inovativnih aktivnosti, preduzetništva, te razvoja proizvoda i usluga visoke dodate vrijednosti. NTP CG će takođe biti značajna institucija za implementaciju [Strategije pametne specijalizacije](#).

Kroz razvojne (donatorski finansirane) projekte u okviru brojnih programskih linija EU, NTP CG aktivno promoviše razvoj inovativnog potencijala, naučno-istraživački rad, cirkularnu ekonomiju i održive tehnologije, uključujući istraživanja u oblasti obnovljivih izvora energije i smanjenja ugljendioksidnog otiska.

NTP CG u fokusu svog rada ima kreiranje tehnološkog razvojnog centra Crne Gore, koji će svojim različitim programima i aktivnostima pružati adekvatnu podršku unapređenju inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, te na taj način doprinijeti bržem ekonomskom razvoju naše zemlje.

Izveštaj o poslovanju se radi na osnovu politike društva o izvještavanju i obaveze prema Vladi Crne Gore kao većinskom osnivaču, u smislu davanja informacije o poslovanju društva za prethodnu kalendarsku godinu. Izveštaj je urađen po utvrđenoj metodologiji menadžmenta i prikazuje realne poslovne procese i parametre uz sva ograničenja.

1. 1.1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

NAZIV PRIVREDNOG DRUŠTVIA	Društvo sa ograničenom odgovornošću "Naučno-tehnološki park Crne Gore"- Podgorica
Skraćeni naziv	"NTP CG" D.O.O.

Sjedište	Podgorica, Bulevar Mihaila Lalića bb.
Telefon	+382 20 270 777
Web	www.ntpark.me
E-mail	office@ntpark.me
Broj upisa u Centralni registar Privrednog suda	30/31-21159-9
Poreski identifikacioni broj	03280896
Transakcioni računi	520-39878-42- Hipotekarna banka
Šifra djelatnosti	6820
Menadžment preduzeća	mr Valentina Radulović , Izvršna direktorica
Odbor direktora (OD) čine predstavnici više institucija javne uprave koje su učestvovala u razvoju ovog projekta. Na taj način pomenute institucije će imati značajnog uticaja na dalji razvoj projekta u različitim segmentima, što bi trebalo da doprinese kvalitetnijim rezultatima poslovanja.	Prof. dr Boban Melović , predsjednik Odbora direktora
	Prof. dr Sanja Peković , potpredsjednica Odbora direktora;
	Isidora Injac , članica;
	Prof. dr Miloš Daković , član;
	Nikola Mićunović , član.

NTP CG osnovan je sa ciljem pružanja podrške i jačanju potencijala ekonomskog rasta i razvoja Crne Gore, kroz osnivanje i rast kompanija/timova u visokotehnološkim djelatnostima. Takođe, poseban aspekt djelovanja NTP-a CG je i podrška u razvoju i komercijalizaciji inovativnih ideja i projekata.

NTP CG osnovan je u partnerstvu Vlade Crne Gore, Ministarstva nauke i Univerziteta Crne Gore uz zajedničku viziju da postane ključno mjesto na kojem će se spajati inovativni i kreativni pojedinci i projekti, uz intenzivnu saradnju najvažnijih stejkholdera preduzetničkog procesa (nauke i privrede).

VIZIJA

NTP CG želi da postane generator inovacionih procesa u Crnoj Gori, pružajući podršku kompanijama koje su zasnovane na kreativnim, inovaciono orijentisanim i na visoko tehnološki baziranim idejama.

MISIJA

Podrška preduzetničkim poduhvatima kroz procese inkubacije, finansiranja, obuke, mentorstva i povezivanja sa ekosistemima tehnoloških inovacija, kako onih regionalnih, tako i globalnih.

Ubrzavanje inovacija proizvoda u privatnom sektoru kroz programe podrške i grantove koji podstiču razvoj novih proizvoda i inovacija.

Podsticanje saradnje sa poslovnom i akademskom zajednicom, kao i donosiocima odluka unutar Crne Gore.

Kreiranje stimulativnog okruženja koje podstiče inovacije i saradnju, privlačenjem i pružanjem podrške stanarima usredsređenim na razvoj proizvoda i usluga zasnovanih na tehnologiji i komercijalizaciji naučnih istraživanja.

PROGRAMSKI CILJEVI

Programski ciljevi razvoja NTP-a CG su u skladu sa razvojnim ciljevima definisanim Strategijom pametne specijalizacije Crne Gore (S3.me) i ciljevima održivog razvoja UN (SDG).

Kroz usklađivanje ciljeva sa S3 omogućiće se jačanje konkurentnosti ekonomije kroz povezivanje sopstvenih snaga u istraživanju i inovacijama sa potrebama i razvojnim mogućnostima privrede. Postizanje glavnog cilja S3, odnosno modernizovana i konkurentna Crna Gora, bazira se na tri ključna strateška vertikalna i jednom horizontalnom prioritetu:

- Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane,

- Energija i održiva životna sredina,
- Održivi i zdravstveni turizam i
- ICT

NTP CG predstavlja jedan od ključnih infrastrukturnih i insitucionalnih modela za podršku privredi u ostvarivanju navedenih ciljeva.

Međutim, potrebno je naglasiti da NTP CG nije fokusiran isključivo na sektore definisane S3 strategijom, već će podržavati sve one projekte koji u sebi imaju komponente inovativnosti, razvoja ili implementacije visokotehnoloških rješenja sa značajnim potencijalom rasta, razvoja, zapošljavanja i izvoza.

U svom radu i organizovanju aktivnosti, NTP CG je baziran na sljedećim dokumentima:

- Program podsticanja inovativnih startapova u Crnoj Gori,
- Zakon o inovacionoj djelatnosti i
- Zakon o podsticajnim mjerama za razvoj istraživanja i inovacija.

Osim navedenih dokumenata, NTP CG će se u narednom periodu oslanjati i na strateška dokumenta Univerziteta Crne Gore, kao što je „Strategija razvoja Univerziteta Crne Gore 2019–2024“, i usklađivati svoje aktivnosti sa navedenim dokumentom.

Takođe, u svom budućem poslovanju NTP CG će voditi računa i o drugim strateški važnim dokumentima Vlade Crne Gore i njenih resora kako bi svoje djelovanje u potpunosti podredio politikama Vlade za dalji razvoj naše zemlje. Tu se ističu dokumenta Ministarstva ekonomije, finansija, turizma i održivog razvoja, javne uprave i slično.

2. OPŠTI POSLOVI DRUŠTVA

Kao centralni dio preduzetničko-inovacionog ekosistema, NTP CG je pred sebe postavio nekoliko ključnih izazova. Uzimajući u obzir činjenicu da je ovo prva institucija ovog tipa u Crnoj Gori, kao primarni izazovi su postavljeni:

- Afirmisanje institucionalnog imidža,
- Izrada programskog kurikuluma,
- Definisanje i kreiranje kanala komunikacije sa ciljnim grupama i krajnjim korisnicima,
- Opšti poslovi vezani za adaptaciju zgrade NTP-a CG.

Riječ je o ključnim aktivnostima koje su u narednom periodu od vitalnog značaja za uspostavljanje punog operativnog kapaciteta NTP-a CG, koje su započete u 2024. godini, a čiji se nastavak realizacije planira i u toku 2025. godine.

Operativni kapaciteti NTP-a CG su podijeljeni na pet segmenta

PROGRAMSKI
SEKTOR

PROJEKTN
SEKTOR

SEKTOR ZA
INFRASTRUKTURU

MARKETING
SEKTOR

OPŠTI
(ADMINISTRATIVNI)
SEKTOR

Tokom 2024. godine, NTP CG posvećeno je radio na kreiranju i uspostavljanju procedura i pravila kako bi se obezbijedila kvalitetna priprema za prijem i useljavanje prvih stanara, njih dvanaest (12): Modrone, BeBEEP, Artificial

Intelligence Software Solutions, Logik Montenegro, Web Falcon, Institut savremenih tehnologija Crne Gore, PAID MNE, Bixbit, Center for finance, G Consulting, Uhura Solutions i Azoteq Montenegro.

Paralelno s ovim aktivnostima, NTP CG je sproveo niz inicijativa usmjerenih na jačanje inovacionog ekosistema u Crnoj Gori, pružajući podršku startapovima, inovatorima i preduzetnicima kroz programe predinkubacije, edukacije i finansiranja.

Poseban fokus stavljen je na izgradnju i jačanje odnosa sa domaćim i međunarodnim partnerima. Kroz članstvo u regionalnim i međunarodnim inovacionim mrežama, realizaciju projekata poput INTERREG Danube programa, kao i kroz stratešku saradnju sa Crnogorskim Telekomom i drugim partnerima, NTP CG je dodatno učvrstio svoju poziciju kao ključna platforma za inovacije i razvoj u zemlji.

Godina je obilježena i važnim događajima poput svečanog otvaranja NTP CG, otvaranja coworking prostora i implementacije projekata usmjerenih na cirkularnu ekonomiju, skladištenje energije i plavu ekonomiju. Uspostavljena je Kancelarija za transfer tehnologija (TTO) koja će djelovati na nacionalnom nivou i biće smještena u okviru NTP CG, gdje će sprovoditi svoje aktivnosti sa ciljem unapređenja saradnje između akademske i poslovne zajednice. Realizacijom programa poput SkillsUp predinkubacije, BoostMeUp predakceleracije i hakatona „Equal Hack: Kod za jednakost“, NTP CG je pružio značajan doprinos razvoju preduzetničkog duha i podsticanju inovativnih rješenja u Crnoj Gori.

Kroz sve ove aktivnosti, NTP CG je demonstrirao stratešku posvećenost stvaranju stimulativnog okruženja za inovacije, saradnju i održivi razvoj, te postavio temelje za dalje unapređenje naučno-tehnološkog i poslovnog ekosistema u Crnoj Gori.

3. PREGLED NAJVAŽNIJIH AKTIVNOSTI TOKOM 2024. GODINE

Tokom 2024. godine, NTP CG intenzivno je radio na osnaživanju svojih kapaciteta i daljem razvoju inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori. Kroz pažljivo planirane i strateški usmjerene aktivnosti, NTP CG je postavio čvrste temelje za podršku inovativnoj zajednici, unaprjeđenje infrastrukture, implementaciju ključnih projekata, jačanje mreža saradnje, i stvaranje pretpostavki za optimalno funkcionisanje zgrade NTP CG. Jedan od ključnih fokusa bio je razvoj procedura i pravila koja će omogućiti efikasnu organizaciju useljavanja i rada budućih stanara, čime je osigurano da NTP CG postane centralna tačka za inovacije, preduzetništvo i saradnju u zemlji.

Posebna pažnja bila je posvećena umrežavanju i jačanju saradnje, kako na nacionalnom, tako i na međunarodnom nivou. Aktivno učešće u regionalnim i evropskim mrežama, kao i saradnja s ključnim partnerima iz različitih sektora, doprinijeli su dodatnom povezivanju crnogorske inovacione zajednice s globalnim tokovima. Uz istovremeni fokus na izgradnju infrastrukture i realizaciju strateških projekata, NTP CG je oblikovao viziju svog budućeg rada kao pokretačke snage tehnološkog razvoja i inovacija u Crnoj Gori. Ova sveobuhvatna posvećenost omogućila je postavljanje čvrstih temelja za dalji rast, razvoj i doprinos naučno-tehnološkom i ekonomskom napretku zemlje.

Svečano otvoren Naučno-tehnološki park Crne Gore - Ovaj značajan događaj predstavlja prekretnicu u našoj posvećenosti unaprjeđenju tehnološkog, naučnog i inovativnog ekosistema Crne Gore.

Javni poziv za prve stanare - NTP CG objavljuje tri javna poziva za prijem prvih stanara, uključujući:

- Startupove/spinofove i timove sa inovativnim potencijalom.
- Pravna lica koja obavljaju inovacionu djelatnost.
- Komplementarne organizacije

Javni poziv za evaluatore za ocjenu prijava - NTP CG raspisuje Javni poziv za evaluatore prijava podnesenih po osnovu Javnih poziva za prijem stanara, selekcijom na osnovu vještina i iskustva.

Završen proces evaluacije za prve stanare NTP CG - Komisija je ocijenila prijave, a kao prvi stanari NTP CG useljeni su: Modrone, BeBEEP, Artificial Intelligence Software Solutions, Logik Montenegro, Web Falcon, Institut savremenih tehnologija Crne Gore, PAID MNE, Bixbit, Center for finance, G Consulting, Uhura Solutions i Azoteq Montenegro.

Otvoren coworking prostor unutar NTP CG - NTP CG nudi besplatan coworking prostor za studente, freelancere i kreativne pojedince tokom jednog mjeseca.

SkillsUp predinkubacioni program - Uspješno realizovan program za razvoj inovativnih ideja i podsticanje preduzetničkog duha među studentima u Crnoj Gori.

Projekti iz INTERREG Danube programa:

- **CI – HUB:** Unapređenje inovativnih kapaciteta u manje razvijenim regionima koristeći prednosti cirkularne ekonomije.
- **STAPEMORE:** Analiza i promocija rješenja za skladištenje energije i prelazak na obnovljive izvore energije

Implementacija projekta RuBio - Projekat podstiče inovacije u ruralnim oblastima Dunavskog regiona kroz usvajanje biološki zasnovanih rješenja u biotehnologiji i bioproizvodnji.

Početak projekta ABBA - Projekat promovise plavu ekonomiju u Jadransko-jonskoj regiji kroz osnivanje Alijanse i regionalnih centara "Blue Excellence".

Pilot-program inovacionih vaučera Zapadnog Balkana - Pokrenut je program za podršku MSP-ovima u regionu kroz direktne finansijske podsticaje za istraživačke usluge.

Završena 3. generacija predakceleracijskog programa BoostMeUp - Program je omogućio sagledavanje ključnih oblasti za razvoj inovacija u Crnoj Gori.

Potpisan Memorandum o razumijevanju - Vlada, UCG i NTP CG započeli su saradnju na uspostavljanju Kancelarije za transfer tehnologija radi unapređenja nacionalnog inovacionog sistema.

Pristupanje Alijansi naučno-tehnoloških parkova i inovativnih ekosistema Jugoistočne Evrope - Članstvo u Alijansi omogućava promociju inovacija, transfer tehnologija i zajedničke projekte u regionu.

Hakaton "Equal Hack: Kod za jednakost" - Događaj promovisan kao prilika za razvoj inovacija u obrazovanju s ciljem inkluzije i jednakosti.

Završena obuka za implementaciju principa cirkularne ekonomije - Obuka je okupila istraživače, donosiocje odluka i predstavnike privrede kako bi unaprijedili znanje o cirkularnoj ekonomiji.

Potvrđen nastavak strateškog partnerstva sa Crnogorskim Telekomom - Produžena saradnja na razvoju i komercijalizaciji inovativnih rješenja za crnogorsku privredu i društvo.

4. SEKTOR ZA INFRASTRUKTURU

4.1. Aktivnosti u oblasti infrastrukture u toku 2024. godine

Tokom 2024. godine, NTP CG je intenzivno radio na ubrzanju procesa završetka radova na objektu NTP CG. Ovo je uključivalo organizaciju 50+ sastanaka sa svim relevantnim stranama, uključujući Upravu za kapitalne projekte, izvođače radova i nadzor, kako bi se dodatno podstakli naponi za završetak radova.

Ovi napori su urodili plodom i dobijen je pozitivni konačni izvještaj nadzornog organa.

U periodu nakon dobijanja konačnog izvještaja nadzora, sektor infrastrukture NTP CG posvetio se sprovođenju ključnih aktivnosti s ciljem završetka radova i pripreme objekta za punu funkcionalnost. Ove aktivnosti uključivale su:

- 1. Finalizacija integracija sistema za kontrolu i upravljanje objektom**
Radilo se na završnim tehničkim i softverskim prilagođavanjima kako bi se osigurala potpuna integracija svih sistema koji omogućavaju efikasno upravljanje objektom.
- 2. Puštanje u rad sistema za kontrolu i upravljanje objektom u saradnji s izvođačima radova**
Uključivala je testiranje sistema u realnim uslovima kako bi se osiguralo njihovo optimalno funkcionisanje i identifikacija eventualnih tehničkih izazova.
- 3. Obuka osoblja za rad sa sistemima za kontrolu i upravljanje objektom**
Organizovane su specijalizovane obuke za osoblje koje će upravljati i održavati ključne sisteme u objektu, čime je obezbijedena tehnička spremnost za svakodnevno rukovanje.
- 4. Identifikacija propusta i nominovanje za popravke ili zamjenu opreme**
Sproveden je detaljan pregled objekta kako bi se utvrdili potencijalni

propusti u funkcionalnosti ugrađene opreme i oštećenja, a identifikovani problemi su proslijeđeni nadležnim izvođačima za popravku ili zamjenu.

5. Aktivnosti u oblasti zaštite i zdravlja na radu i zaštite od požara

Realizovane su sve neophodne procedure u skladu s važećim propisima kako bi objekat ispunio standarde bezbjednosti i zaštite, uključujući preventivne mjere za zaštitu od požara.

6. Finalizacija upisa objekta u katastar nepokretnosti

Završene su administrativne procedure za evidentiranje objekta u zvaničnim registrima nepokretnosti, čime je osigurano pravno regulisanje vlasničkih prava i statusa objekta.

Sve ove aktivnosti doprinijele su stvaranju tehničkih i pravnih preduslova za efikasno upravljanje i korišćenje prostora NTP CG, uz osiguranje visokih standarda kvaliteta i funkcionalnosti.

5. PROJEKтни SEKTOR

Projekтни sektor ima za cilj pripremu što većeg broja projekata, čije će aktivnosti i ciljevi biti usklađeni sa misijom unapređenja inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, a vodeći se Starteškim smjernicama koje su definisane osnivačkim aktima NTP-a CG i Strategije pametne specijalizacije i SDG-a kao što je i pomenuto u uvodnom dijelu.

Opšti cilj projektnog sektora u ovoj godini je uspješno uspostavljanje saradnje i izrada projektnih predloga, sa nastojanjem u narednim godinama da donesu što veći broj kvalitetnih projekata i učešća u aktivnostima koje su u skladu sa navedenim strateškim i operativnim ciljevima NTP-a CG.

Projekтни sektor ima važnu ulogu u razvoju aktivnosti NTP-a CG, koje su definisane zajedno sa programskim sektorom, ali i finansiranja istih, jer je jedan

od ključnih ciljeva ovog sektora obezbjeđivanje finansiranja od strane različitih fondova, a prije svega EU fondova koji su dostupni i koji će biti dostupni NTP-u CG u narednom periodu.

Tokom 2024. godine, NTP CG je učestvovao u realizaciji 2 međunarodna donatorska projekta iz programa HORIZON 2020 i HORIZON Europe, dok je uspješno završena međunarodna revizija realizacije projekta iz programa Interreg Mediterranean Big BLUE (koji je i završen u septembru 2022. godine).

5.1. PROJEKTI U PROCESU REALIZACIJE

5.1.1. Embedding RRI in Western Balkan countries: enhancement of self-sustaining R&I ecosystems – WBC-RRI.NET

Projekat WBC-RRI.NET (HORIZON 2020) je inicijativa koja ima za cilj primjenu principa odgovornog istraživanja i inovacija na teritorijama zemalja Zapadnog Balkana (WBC). Projekat teži promovisanju upravljačkog RRI (Responsible Research and Innovation) okvira na više nivoa i fokusira se na smanjenje jaza u istraživanju i inovacijama između WBC i drugih evropskih regiona. Aktivnosti projekta uključuju mapiranje ključnih aktera, identifikaciju najboljih praksi i politika, kao i formiranje tematskih radnih grupa za podsticanje mobilizacije znanja o RRI. NTP CG je u okviru projekta učestvovao u nizu aktivnosti, uključujući mapiranje ključnih aktera u domenu odgovornog istraživanja i inovacija u Crnoj Gori. Takođe su održani sastanci radnih grupa koje će raditi na promovisanju projekta, a formirane su i tri tematske radne grupe za fokusiranje na etiku i pol, naučno obrazovanje i javni angažman, kao i otvoreni pristup i otvorenu nauku.

Projekat je uspješno realizovan i finalizovan u februaru 2024. godine.

5.1.2. Policy Answers

Projekat **POLICY ANSWERS (HORIZON Europe) R&I POLICY making, implementation AND Support in the WEsteRn BalkanS**, ima za cilj podršku integraciji Zapadnog Balkana u Evropski istraživački prostor (ERA). Takođe ima za cilj povećanje saradnje između Evropske unije i zemalja Zapadnog Balkana u oblastima inovacija, istraživanja, obrazovanja, kulture, omladine i sporta. Policy Answers zvanično je počeo 14. i 15. aprila 2022. u Beču, okupljajući predstavnike svih svojih 14 partnerskih organizacija. Projekat će trajati do 2025. godine.

Pilot-program Inovacionih vaučera Zapadnog Balkana zvanično je pokrenut 12. aprila 2024. godine, kao sastavni dio pilot aktivnosti u okviru projekta **POLICY ANSWERS** (*R&I Policy Making, Implementation and Support in the Western Balkans*). Program je osmišljen kao direktna podrška malim i srednjim preduzećima (MSP-ovima) u regiji, s ciljem jačanja njihove saradnje s javnim istraživačkim institucijama.

Poziv za prijave otvoren je do 26. juna 2024. godine i namijenjen je MSP-ovima registrovanim u ekonomijama Zapadnog Balkana, dok će javne istraživačke institucije služiti kao pružaoci usluga. Svaka prijava zahtijeva saradnju korisnika i pružaoca usluga iz različitih ekonomija Zapadnog Balkana, čime se podstiče regionalna povezanost i razmjena znanja.

Inovacioni vaučeri predstavljaju jednostavan i efikasan mehanizam finansijskog podsticaja, omogućavajući MSP-ovima da pokriju dio troškova usluga koje pružaju javne istraživačke institucije. Ovaj program doprinosi jačanju inovacionog kapaciteta regije i podstiče transformaciju istraživanja u praktične i tržišno relevantne rezultate.

Završena obuka za implementaciju principa cirkularne ekonomije u Crnoj Gori

Uspješno je realizovana obuka za implementaciju principa cirkularne ekonomije u Crnoj Gori, koju je organizovao **NTP CG** u okviru projekta **POLICY ANSWERS**, finansiranog od strane Evropske unije kroz program **Horizont Evropa**. Ovaj značajan edukativni program bio je podijeljen u dva segmenta – prvi dio obuke održan je od 18. do 20. novembra, a drugi od 10. do 13. decembra 2024. godine, u prostorijama NTP-a CG u Podgorici.

Obuka je okupila širok spektar učesnika, uključujući istraživače sa javnih i privatnih univerziteta, donosiocce odluka, te predstavnike poslovnog i javnog sektora, među kojima su bili i predstavnici kompanija, nevladinih organizacija i državnih institucija.

Program je bio fokusiran na praktičnu primjenu principa cirkularne ekonomije, s ciljem jačanja održivosti i konkurentnosti crnogorske ekonomije. Učesnici su stekli znanja i vještine potrebne za prepoznavanje potencijala cirkularne ekonomije, implementaciju odgovarajućih rješenja u različitim sektorima, te doprinijeli izgradnji inovacionog i održivog ekosistema u Crnoj Gori.

Ova inicijativa predstavlja značajan korak naprijed ka podizanju svijesti o značaju cirkularne ekonomije i njenoj ulozi u unapređenju poslovanja, očuvanju resursa i zaštiti životne sredine.

5.1.3. Circular Innovation Hub (Interreg DANUBE)

Ovaj projekat ima za cilj podsticanje inovacija u manje razvijenim regionima, s posebnim fokusom na sektore plastike, metala i građevinarstva. Implementacijom transnacionalnog akceleratorskog programa koristi se

model cirkularnog korisničkog iskustva kako bi se unaprijedila primjena Industrije 4.0.

Glavni rezultati uključuju:

- Alate za praćenje prelaska na cirkularnu ekonomiju,
- Spremnost za pametne lance snabdijevanja,
- Kreiranje cirkularne vrijednosti uz podršku e-platформи i modela za transfer znanja.

Cilj je unaprijediti održivost i prenosivost inovacija.

Trajanje projekta: 1. januar 2024 – 31. decembar 2026

Ukupan budžet: 2.351.006,74 €

Budžet NTP-a CG: 100.548 €

5.1.4. STOREMORE (Interreg DANUBE)

Projekat STOREMORE fokusira se na analizu i promociju rješenja za skladištenje energije s ciljem ublažavanja nepredvidivosti obnovljivih izvora energije. Projekat ubrzava tranziciju ka ekonomiji zasnovanoj na obnovljivim izvorima energije u Dunavskom regionu.

Razvijaju se alati za unapređenje kapaciteta za skladištenje energije, što je ključno za balansiranje elektroenergetske mreže s povećanim učešćem obnovljivih izvora energije. Postizanje balansa zahtijeva diverzifikaciju portfolija rješenja za skladištenje energije.

Trajanje projekta: 1. januar 2024 – 31. decembar 2027

Ukupan budžet: 2.218.540,00 €

Budžet NTP-a CG: 104.000 €

5.1.5. Adriatic Blue Economy Uptake Initiative (ABBA) – Interreg IPA Adrion

Specifični cilj 1.1: Jačanje inovacionih kapaciteta u Jadransko-jonskom regionu

Cilj ove inicijative je prepoznavanje, testiranje i širenje naprednih tehnologija kroz pilot-projekte, zajedničke akcije, politike, alate i procese, naročito, ali ne isključivo, u prioritetnim oblastima definisanim strategijom pametne specijalizacije (S3). Fokus je na:

- Promociji i razvoju inovacija kreiranih na transnacionalnom nivou (tehničkih i netehničkih, uključujući usluge) kroz pilot i zajedničke akcije koje odgovaraju na društvene i ekološke izazove poput demografskih promjena, energetske efikasnosti i klimatskih promjena.
- Razvoju transnacionalnih partnerstava, klusterske saradnje i inovativnih mreža.
- Podršci razvoju transnacionalnih i makro-regionalnih klastera u sektorima poput napredne ambalaže, biofarmaceutike, industrije plave ekonomije, logističkih usluga, mobilnih tehnologija, industrije zaštite životne sredine i drugih.
- Inicijativama koje podržavaju razvoj i modernizaciju malih i srednjih preduzeća (MSP), uključujući intelektualnu svojinu, tehnička i finansijska pitanja, testiranje rješenja bliže tržištu (npr. mehanizmi za dokazivanje koncepta), kao i uvođenje održivih i kvalitetnih standarda.

Trajanje projekta: 36 mjeseci

Ukupan budžet: 1.755.415,00 €

Budžet NTP-a CG: 209.993,00 €

5.1.6. ProjekataRuBIO: Podsticanje inovacija i konkurentnosti preduzetnika u ruralnim područjima

Projekat **RuBIO** započeo je s ambicioznim ciljem da podstakne inovacije i ekonomski razvoj u ruralnim područjima Dunavskog regiona, stavljajući poseban fokus na usvajanje biološki zasnovanih rješenja. Prioritetne oblasti projekta uključuju biotehnologiju i bioproizvodnju, s naglaskom na jačanje kapaciteta lokalnih preduzetnika – od startapova do već etabliranih kompanija.

Ključni aspekt RuBIO projekta je osnaživanje ruralnih zajednica kroz pružanje znanja, pristup resursima i kreiranje mreža potrebnih za implementaciju principa bioekonomije. Projekat se bavi važnim izazovima specifičnim za Dunavski region, kao što su:

- Depopulacija ruralnih oblasti,
- Starenje stanovništva,
- Nedostatak kvalifikovane radne snage,
- Ekonomske nejednakosti između razvijenijih i manje razvijenih dijelova regiona.

Kroz promociju inovacija i tehnološkog napretka u biotehnologiji, RuBIO teži smanjenju razvojnih razlika i pružanju održivih ekonomskih mogućnosti. Glavni cilj je stvaranje otpornijih i prosperitetnijih ruralnih zajednica, osposobljenih za suočavanje s izazovima savremene ekonomije.

Ovaj projekat predstavlja važan korak ka inkluzivnom i održivom razvoju Dunavskog regiona, doprinosi globalnim ciljevima bioekonomije i ističe potencijal biotehnoloških inovacija u transformaciji ruralnih ekonomija.

6. PROGRAMSKI SEKTOR

Opšti cilj programskog sektora je sadržajno i logistički organizovan set aktivnosti prilagođen ciljnim grupama i temama kompatibilnim sa ostalim aktivnostima NTP CG.

- **Treninzi / Obuke**
- **Inkubator**
- **Akcelerator**
- **Mentoring**

Tokom 2024. godine programski sektor je imao niz različitih aktivnosti sa ciljem razvoja inovaciono preduzetničkog ekosistema, razvoja startup kompanija i inovativnih projekata te uspostavljanja saradnje sa relevantnim stakeholderima u zemlji i inostranstvu kako bi se unaprijedio sistem rada i kreirale kvalitetne osnove (poslovni procesi, dokumentacija itd) za period kada NTP CG bude raspolagao svojim objektom radi postizanja punog kapaciteta rada.

1. **Javni poziv za prve stanare – NTP CG** objavio je tri javna poziva za prijem prvih stanara. Pozivi su upućeni startupovima/spinofovima, pravnim licima koja obavljaju inovacionu djelatnost, kao i komplementarnim organizacijama. Ovi pozivi predstavljaju značajan korak u podršci razvoju inovacija, tehnologija i preduzetništva u Crnoj Gori.
 - Javni poziv za startupove/spinofove i timove sa inovativnim potencijalom
 - Javni poziv za pravna lica koja obavljaju inovacionu djelatnost
 - Javni poziv za komplementarne organizacije
2. **Javni poziv za evaluatore za ocjenu prijave po osnovu Javnih poziva za prijem stanara u NTP CG** – NTP CG raspisuje Javni poziv za evaluatore za ocjenu prijave podnešenih po osnovu Javnih poziva za prijem stanara u

NTP CG. Selekcija evaluatora vršiće se na osnovu njihovih vještina, iskustva i znanja relevantnih za dužnosti koje će im biti dodijeljene.

3. **Otvoren je coworking prostor unutar NTP CG** – NTP CG nudi jedinstvenu priliku za studente, freelancere i kreativne pojedince da potpuno besplatno koriste naš savremeni coworking prostor tokom jednog mjeseca! Ova promotivna ponuda omogućava Vam pristup vrhunskoj radnoj atmosferi, brzom internet konekciji i mogućnosti umrežavanja sa profesionalcima iz različitih oblasti.
4. **Završen proces evaluacije za prve stanare NTP CG** – Komisija za evaluaciju je nakon detaljne analize ocijenila sve pristigle prijave koje su ispunile administrativno-tehničke uslove i kriterijume koji su propisani javnim pozivima. NTP CG je raspisao javne pozive za sljedeće kategorije:
 - Startupovi/spinofovi i timovi sa inovativnim potencijalom – pozitivno je ocijenjeno 17 aplikacija;
 - Pravna lica koja obavljaju inovacionu djelatnost – pozitivno je ocijenjeno 5 aplikacija;
 - Komplementarne organizacije – pozitivno je ocijenjeno 4 aplikacija.

Sa pozitivno ocijenjenim aplikantima, je uspostavljena dalja komunikacija i rad na pripremi ugovora o stanovanju.

Zaključno sa 31.12.2024. godine kao prvi stanari NTPCG useljeni su: Modrone, BeBEEP, Artificial Intelligence Software Solutions, Logik Montenegro, Web Falcon, Institut savremenih tehnologija Crne Gore, PAID MNE, Bixbit, Center for finance, G Consulting, Uhura Solutions i Azoteq Montenegro.

5. **NTP CG, u partnerstvu sa Crnogorskim Telekomom**, uspješno je realizovao prvi predinkubacioni startup program SkillsUp, namijenjen prvenstveno studentima u Crnoj Gori. Program je osmišljen da podstakne preduzetnički duh i razvije inovativne ideje mladih talenata,. Ključne aktivnosti Programa uključivale su razvoj Lean Canvas modela, Kreativno

razmišljanje i istraživanje preduzetničkog potencijala, inspirativne razgovore o liderstvu, finansiranju i zaštiti intelektualne svojine sa vrhunskim stručnjacima. Ovaj sveobuhvatni pristup omogućio je učesnicima da razviju svoje projekte do nivoa koncepta ideje, obezbijedivši im alate potrebne za ulazak u svijet inovacija. Sedam timova mladih inovatora predstavilo je svoje projekte pred publikom i stručnim žirijem, iskazujući svoju kreativnost, tehničke vještine i preduzetnički potencijal. Ideje su bile inspirisane ključnim oblastima definisanim Strategijom pametne specijalizacije Crne Gore, a samim tim i strateškim ciljevima NTP CG. Učesnici prve generacije SkillsUP programa pokazali su izuzetnu sposobnost da prepoznaju izazove savremenog društva i odgovore na njih inovativnim rješenjima. Svaki tim osmislio je jedinstveno rješenje i demonstrirao snažno razumijevanje oblasti u okviru koje su razvijali svoje ideje.

- **Hakaton „Equal Hack: Kod za jednakost“** – Hakaton je dio zajedničkog projekta Evropske unije i Savjeta Evrope „Kvalitetno obrazovanje za sve“ u Crnoj Gori, koji ima za cilj podsticanje kvalitetnog obrazovanja bez diskriminacije. Kroz promociju inkluzivnih, demokratskih i etičkih principa, ovaj program podržava nediskriminatorno obrazovanje za sve učenike. Projekat se realizuje u okviru programa „Horizontal Facility za Zapadni Balkan i Tursku“ u periodu od 1. januara 2023. do 31. decembra 2026. godine. NTP CG 10. i 11. decembra bio je domaćin dvodnevnog hakatona „Equal Hack: Kod za jednakost“, koji je organizovan kao zajednički dio projekta Evropske unije i Savjeta Evrope pod nazivom „Kvalitetno obrazovanje za sve“ u Crnoj Gori. NTP CG, u saradnji sa Programskom kancelarijom Saveta Evrope, organizovao je ovaj događaj s ciljem promovisanja inkluzije i unapređenja inovativnih pristupa u obrazovanju Crne Gore. Hakaton pruža srednjoškolcima priliku da izraze kreativnost, razviju pozitivna ponašanja i stvore okruženje međusobnog poštovanja, fokusirajući se na slobodno

izražavanje bez diskriminacije i uz poseban akcenat na inkluziju. Ovaj događaj je obuhvatio dva online mentorska sastanka na kojima je 12 prijavljenih timova učestvovalo u interaktivnim sesijama. Nakon toga, šest najperspektivnijih timova odabrano je za finale. Cilj hakatona je promovisanje inkluzije marginalizovanih grupa u obrazovni sistem Crne Gore, unapređenje komunikacije s ostalim učenicima i podrška roditeljima dece sa posebnim potrebama. Učesnici razvijaju projekte poput aplikacija, edukativnih igara, kvizova, pomoćnih uređaja i promotivnih kampanja, doprinoseći društvu jednakih mogućnosti i podstičući kreativno rješavanje društvenih izazova.

- **Treći po redu predakceleracijski program podrške razvoju startup kompanija, „BoostMeUp“ uspješno je realizovan.** Projektni partneri pored NTP CG su Inovaciono preduzetnički centar "TEHNOPOLIS" d.o.o. Nikšić, kao nosilac projekta, Univerzitet Crne Gore, Naučno - tehnološki park Beograd, uz finansijsku podršku Crnogorskog Telekom a.d. Podgorica od 30,000.00 € (napominjemo da je NTP CG obezbijedio podršku UCG, NTP Beograd i Crnogorski Telekom a.d.). Program je bio usklađen sa strateškim i zakonodavnim okvirom za razvoj inovativne zajednice u Crnoj Gori, namijenjen pojedincima, mikro i malim preduzećima koja se bave inovativnim rješenjima, uslugama i tehnologijama u različitim oblastima. Završena je 3. Generacija predakceleracijskog programa BoostMeUp, u kojem je NTP CG bio partner, dok je IPC Tehnopolis vodeći partner. U okviru završnog događaja, održan je i jedinstveni događaj pod nazivom "Sinergija institucija za održivi razvoj inovacija u Crnoj Gori – Finale programa BoostMeUp vol. 3: Montenegro pitching competition" održan je u Podgorici. Ostvaren je prioritetni cilj događaja – okupiti i predstaviti zajedničko djelovanje ključnih aktera za razvoj inovacija u Crnoj Gori, istovremeno omogućavajući šire sagledavanje situacije, identifikaciju potencijalnih oblasti za unaprijeđenje i pružanje podrške daljem razvoju inovativnih projekata i praksi.

- NTP CG je **podržao NVO "Korak sa naukom" u organizaciji događaja "Inženjerska škola nauke 2024" na sjeveru Crne Gore**, kroz finansijsku i promotivnu podršku ali i direktno učešće u edukativnim aktivnostima.
- Takođe NTP CG je učestvovao u organizaciji manifestacije **"Otvoreni dani nauke i inovacija"** Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija, koja je promovisala nauku, inovacije i međunarodno umrežavanje.

7. OSNIVANJE KANCELARIJE ZA TRANSFER TEHNOLOGIJA (TTO)

Potpisan Memorandum o razumijevanju između Vlade, Univerziteta Crne Gore i NTP CG

Ministarka prosvjete, nauke i inovacija, **prof. dr Andela Jakšić-Stojanović**, rektor Univerziteta Crne Gore, **prof. dr Vladimir Božović**, i izvršna direktorica NTP CG, **mr Valentina Radulović**, potpisali su danas Memorandum o razumijevanju kojim se postavljaju temelji za stvaranje uslova za tehnološki transfer u Crnoj Gori. Ovim sporazumom označen je početak nove faze u nacionalnom sistemu podrške razvoju inovacija.

7.1.1. Osnivanje TTO

Centralni predmet Memoranduma je uspostavljanje **TTO**, koja će djelovati na nacionalnom nivou, a biće smještena u prostorijama NTP CG. Kancelarija će imati ključnu ulogu u unapređenju saradnje između akademske zajednice i privrede, s fokusom na pretvaranje istraživačkih rezultata u komercijalne proizvode i usluge.

Za direktoricu TTO imenovana je **dr Srna Sudar**, koja će voditi aktivnosti s ciljem povezivanja naučnih institucija i poslovnog sektora, te stvaranja održivog modela za ekonomski rast zasnovan na inovacijama i znanju.

7.1.2. Ciljevi Memoranduma i TTO-a

- **Premošćavanje jaza** između istraživanja i tržišne primjene inovacija.
- **Podrška razvoju ekonomije zasnovane na znanju**, kroz promociju inovacija i preduzetništva.
- **Unapređenje saradnje** između akademske zajednice i poslovnog sektora radi razvoja novih proizvoda, usluga i tehnologija.
- **Promocija konkurentnosti** i jačanje ekonomskog potencijala Crne Gore.
- **Stvaranje novih prilika za zapošljavanje**, čime se doprinosi dugoročnom pozicioniranju Crne Gore kao regionalnog inovacionog centra.

7.1.3. Aktivnosti TTO

Kancelarija će pružati stručnu podršku istraživačima, preduzetnicima i kompanijama u razvoju projekata, zaštiti intelektualne svojine i komercijalizaciji inovativnih ideja. Njeno djelovanje će uključivati:

- Identifikaciju potencijalnih tehnologija i inovacija koje imaju tržišni potencijal.
- Povezivanje istraživača i kompanija kroz zajedničke projekte.
- Promociju transfera znanja i tehnologija putem obuka, radionica i mrežnih događaja.
- Kreiranje platformi za saradnju koje olakšavaju razmjenu resursa i znanja.

Potpisivanjem ovog Memoranduma i imenovanjem **dr Srne Sudar** na čelo Kancelarije za transfer tehnologija, Crna Gora pravi značajan korak ka jačanju inovacionog ekosistema i izgradnji snažnije veze između nauke i privrede.

8. MARKETING SEKTOR

U 2024. godini, NTP CG sproveo je niz promotivnih aktivnosti usmjerenih na jačanje svoje prisutnosti na tržištu i podršku inovacijama. Ove aktivnosti obuhvataju redizajn veb sajta, intenzivnu komunikaciju putem društvenih mreža, učešće na domaćim i međunarodnim konferencijama i promociju NTP-a CG kod brojnih partnera, kao i uspješno organizovanje raznih događaja. Fokus ovih napora bio je na prezentaciji aktivnosti, usluga i ciljeva NTP-a CG zainteresovanim institucijama, organizacijama, kompanijama, studentima, mladima s preduzetničkim idejama, investitorima i drugim relevantnim subjektima.

Osnovni kanali komunikacije koji su korišćeni u izvještajnom periodu bili su veb sajt, Facebook, Instagram i LinkedIn nalozi, na kojima su redovno dijeljene sve relevantne informacije, pozivi, aktuelnosti, vesti, događaji i druge korisne informacije za ciljnu grupu i zainteresovane pojedince.

Svečano otvoren NTP CG

Svečano otvaranje NTP CG obilježilo je važan trenutak u razvoju tehnološkog, naučnog i inovativnog ekosistema naše zemlje. Ovaj značajan događaj, održan uz prisustvo predstavnika Vlade Crne Gore, diplomatskog kora, akademske zajednice, preduzetnika, inovatora i drugih ključnih aktera, simbolizuje prekretnicu u posvećenosti Crne Gore modernizaciji i jačanju svoje ekonomije zasnovane na znanju.

Svečano otvaranje NTP CG upriličili su:

- **Milojko Spajić**, predsjednik Vlade Crne Gore
- **Prof. dr Vladimir Božović**, rektor Univerziteta Crne Gore

- **Prof. dr Andela Jakšić Stojanović**, ministarka prosvjete, nauke i inovacija
- mr **Valentina Radulović**, izvršna direktorica NTP CG

Zgrada NTP CG, smještena u srcu Podgorice, u univerzitetskom kampusu, opremljena je najmodernijom infrastrukturom, koja uključuje coworking prostore, laboratorije, konferencijske sale i druge prateće kapacitete. Cilj ove jedinstvene institucije je da postane središte inovacija, istraživanja i razvoja, povezujući domaće i međunarodne aktere iz oblasti tehnologije, nauke i preduzetništva. Otvaranjem NTP CG, Crna Gora stvara platformu za:

- **Podršku startapovima i malim i srednjim preduzećima (MSP-ovima)** kroz mentorstvo, finansijske instrumente i pristup resursima.
- **Umrežavanje domaćih i međunarodnih partnera**, čime se podstiče razmjena znanja, iskustava i inovacija.
- **Jačanje saradnje između akademske zajednice i privrede**, što doprinosi komercijalizaciji naučnih istraživanja.
- **Razvoj novih tehnologija i inovativnih rješenja**, posebno u strateškim sektorima kao što su informaciono-komunikacione tehnologije, bioekonomija, održiva energija i kreativne industrije.

Otvaranje NTP CG nije samo lokalni, već i regionalni značaj, jer pruža mogućnost za umrežavanje i saradnju sa sličnim institucijama širom Balkana i Evrope. Ovaj događaj označava početak nove ere u kojoj Crna Gora potvrđuje svoju spremnost da ide u korak sa savremenim globalnim trendovima, osnažujući svoju poziciju na mapi inovativnih i tehnološki naprednih zemalja.

- **Veb sajt:** Na NTP CG veb sajtu je objavljeno preko 50 tekstova tokom izvještajnog perioda, pružajući korisnicima širok spektar informacija o aktivnostima, događajima i novostima u vezi sa NTP CG.
- **Facebook:** NTP CG Facebook stranica trenutno ima preko 1.600 pratilaca, dok je više od 1460 osoba dalo "lajk" stranici. Tokom izvještajnog perioda,

objavljeno je preko 150 relevantnih postova koji su doprinijeli interakciji i angažovanju publike.

- **Instagram:** NTP CG Instagram nalog trenutno ima preko 2.730 pratilaca, a tokom 2024. godine objavljeno je preko 150 postova koji su sadržali relevantne informacije i vizualno privlačan sadržaj.
- **LinkedIn:** NTP CG LinkedIn nalog trenutno prati preko 930 korisnika. Bitno je napomenuti da je LinkedIn nalog aktiviran tokom 2023. godine i da je postao značajan kanal za komunikaciju i umrežavanje sa profesionalnom publikom.

Zahvaljujući aktivnostima na društvenim mrežama ostvaren je značajan doseg posjeta NTP CG profilima.

8.1. REALIZOVANE MARKETING AKTIVNOSTI U 2024. GODINI

- Redizajn veb sajta

Veb-sajt NTP CG www.ntpark.me osim informisanja, ima za cilj i povezivanje ciljnih grupa iz Crne Gore, kao i regiona. Na sajtu su redovno objavljivane vijesti o aktivnostima u kojima je NTP CG učestvovao, kao nosilac ili partner. Važno je napomenuti da je tokom 2024. veb sajt u potpunosti redizajniran kako bi odslikavao nove dizajnerske trendove i pružio sve neophodne funkcionalnosti svojim korisnicima.

- Komunikacija putem društvenih mreža

Kroz objave na društvenim mrežama fokus je bio na informisanju ciljne javnosti, edukaciji, razvoju inovativne zajednice, zatim podizanju svijesti o potrebi razvoja inovativne privrede, inovacija, startapova i generalno ekonomije bazirane na znanju.

Tokom 2024. godine značajan je broj objava, kao i „reach“ – koji je ostvaren.

9. SARADNJA I UMREŽAVANJE

Prateći svoju misiju i viziju, NTP CG je tokom 2024. godine uspostavio formalne partnerske odnose sa različitim subjektima u sistemu koji dijele slične ciljeve i vizije, s fokusom na stvaranje kvalitetnog inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori. Ovaj niz aktivnosti imao je za cilj predstavljanje planova, usluga i ciljeva koje NTP CG planira ostvariti svojim djelovanjem, kako zainteresovanim institucijama, organizacijama i kompanijama, tako i svim relevantnim subjektima koji su dio ovog ekosistema, poput studenata, mladih preduzetnika, investitora i osoba sa inovativnim idejama.

- Učestvujući na četvrtom **#Climathon događaju**, Menadžer za programske aktivnosti u NTP CG, Radivoje Drobnjak, predstavio je rad NTP-a CG i istakao uticaj inovacionog ekosistema na razvoj preduzetničkih kompanija.
- U okviru **Coca Cola podrške mladima & EYCA karavan**, Menadžer za programske aktivnosti Radivoje Drobnjak, pored predstavljanja rada NTP-a CG, održao je predavanje o važnosti organizacije vremena u svim segmentima života, sa posebnim naglaskom na preduzetnički uspjeh.
- Otvoren je coworking prostor unutar NTP CG – NTP CG nudi jedinstvenu priliku za studente, freelancere i kreativne pojedince da potpuno besplatno koriste naš savremeni coworking prostor tokom jednog mjeseca! Ova promotivna ponuda omogućava Vam pristup vrhunskoj radnoj atmosferi, brzom internet konekciji i mogućnosti umrežavanja sa profesionalcima iz različitih oblasti.

10. MENADŽMENT I OSOBLJE NTP CG

Menadžment NTP-a CG je u prethodnom periodu pažljivo upravljao resursima i postigao zavidne rezultate uz raspoloživa sredstva i ljudske kapacitete. Nije bilo značajnog zapošljavanja niti neracionalnog trošenja sredstava. Izvještaj o radu za 2023. godinu kao i plan rada za 2024. godinu usvojio je prethodni OD jednoglasno, a Vlada Crne Gore nakon toga tokom mjeseca aprila 2024. godine.

Do sada realizovane aktivnosti su u skladu sa programskim ciljevima i predstavljaju objektivnu sliku trenutnih mogućnosti i ograničenja koje NTP CG kao organizacija ima. Ukoliko se žele postići još bolji rezultati potrebno je ojačati tim, uložiti značajnija sredstva i završiti objekat NTP CG.

Trenutno osoblje NTP CG sastoji se od **15 angažovanih lica**, sljedeće strukture:

Ugovori o radu (9):

- 1) Izvršna direktorica** - Izvršna direktorica predstavlja najvišu poziciju unutar NTP CG. Odgovorna je za cjelokupno vođenje i strateško usmjeravanje organizacije. Njen posao uključuje donošenje ključnih odluka, koordinaciju svih sektora unutar organizacije, razvoj dugoročnih planova, kao i implementaciju aktivnosti koje podržavaju ciljeve NTP-a CG. Takođe, obavlja komunikaciju sa vladinim institucijama, partnerima, investitorima i ostalim ključnim akterima, te usmjerava sve napore prema ostvarivanju misije i vizije NTP-a CG.
- 2) Direktorica kancelarije za transfer tehnologija** - Direktorica kancelarije za transfer tehnologija igra ključnu ulogu u povezivanju akademske zajednice i poslovnog sektora. Odgovorna je za osnivanje i vođenje Kancelarije za transfer tehnologija, kao i za razvoj strategije koja omogućava primjenu istraživačkih rezultata u tržišne proizvode i usluge. Saradnja sa istraživačima, startapima i kompanijama, kao i zaštita intelektualne svojine, neki su od njenih ključnih zadataka, čime doprinosi razvoju inovacija i unapređenju ekonomije zasnovane na znanju.

- 3) **Menadžer za programske aktivnosti** - Menadžer za programske aktivnosti upravlja ključnim programskim aktivnostima NTP-a CG, odgovoran je za planiranje, implementaciju i praćenje svih operativnih aktivnosti u sklopu različitih projekata. On koordinira timove i resurse potrebne za uspješan razvoj i implementaciju programa, te obezbjeđuje da se svi ciljevi i zadaci izvrše na vrijeme i u skladu sa postavljenim standardima.
- 4) **Menadžer za komunikacije i marketing** - Menadžer za komunikacije i marketing odgovoran je za strategiju komunikacija i marketinške aktivnosti NTP-a CG. Njen posao uključuje razvijanje marketinških kampanja, brendiranje, odnose s javnošću, digitalni marketing, te internu i eksternu komunikaciju. Takođe, vodi i PR aktivnosti, te sarađuje sa medijima, partnerima i relevantnim institucijama kako bi unaprijedila prepoznatljivost i vidljivost NTP-a CG.
- 5) **Saradnik na razvojnim i donatorski finansiranim projektima** - Saradnik na razvojnim i donatorski finansiranim projektima bavi se razvojem i implementacijom projekata koji su finansirani od strane donatora, kao i istraživanjem mogućnosti za dodatna sredstva i grantove. On je ključan za identifikaciju relevantnih izvora finansiranja i podršku u realizaciji projekata, čime direktno doprinosi daljem razvoju inovacija i održivosti organizacije.
- 6) **Menadžer za pravne poslove** - Menadžer za pravne poslove pruža pravnu podršku u svim aspektima poslovanja NTP-a CG. Njegova odgovornost obuhvata pravnu zaštitu intelektualne svojine, pregovaranje i izradu ugovora, kao i osiguranje usklađenosti sa zakonskim propisima. Takođe, on se bavi upravljanjem pravnim pitanjima vezanim za organizaciju i projekte u okviru NTP-a CG.
- 7) **Menadžer za administrativne i finansijske poslove** - Menadžer za administrativne i finansijske poslove upravlja administrativnim i

finansijskim operacijama NTP-a CG. Njegov posao uključuje nadgledanje finansijskih izvještaja, budžeta, plaćanja i drugih finansijskih transakcija. Takođe, on se brine o administrativnoj podršci unutar organizacije i koordinira dnevne operativne aktivnosti u skladu sa administrativnim i finansijskim procedurama.

8) Menadžer za infrastrukturu - Menadžer za infrastrukturu je odgovoran za upravljanje infrastrukturom NTP-a CG. On se bavi održavanjem objekata, nabavkom opreme i resursa, kao i koordinacijom svih aktivnosti vezanih za fizičku infrastrukturu. Takođe, njegova uloga uključuje planiranje i implementaciju tehničkih rješenja koja omogućavaju efikasan rad NTP CG.

9) Specijalista energetike i automatike (Ugovor na određeno vrijeme) - Specijalista energetike i automatike odgovoran je za energetske sisteme i automatiku unutar NTP-a CG. Njegova odgovornost obuhvata analizu i implementaciju energetske rješenja, kao i unapređenje sistema automatizacije, sa ciljem smanjenja potrošnje energije i optimizacije rada objekta.

Ugovori o djelu (4):

1) Saradnik za implementaciju aktivnosti na donatorski finansiranim projektima (Ugovor o djelu) - Saradnik za implementaciju aktivnosti na donatorski finansiranim projektima saraduje sa različitim timovima i partnerima kako bi osigurao uspješnu realizaciju projektnih zadataka i aktivnosti. Njegova odgovornost uključuje praćenje napretka projekata i izveštavanje o statusu implementacije.

2) Saradnik na razvojnim i donatorski finansiranim projektima (Ugovor o djelu) - Saradnik na razvojnim i donatorski finansiranim projektima doprinosi razvoju i koordinaciji aktivnosti u okviru projekata koje

finansiraju donatori. Njegov zadatak je da doprinosi procesima planiranja, implementacije i izvještavanja o aktivnostima, sa naglaskom na efikasno korišćenje resursa i postizanje željenih rezultata u projektima.

- 3) Specijalista za nabavku i logistiku (Ugovor o djelu)** - Specijalista za nabavku i logistiku obavlja poslove vezane za nabavku, logistiku i upravljanje resursima. On je odgovoran za organizaciju nabavki, skladištenje opreme i materijala, kao i osiguranje da sve operacije vezane za logistiku teku nesmetano i u skladu sa propisanim pravilima.
- 4) Domar (Ugovor o djelu)** - Domar obavlja poslove održavanja objekta i tehničke podrške. On je odgovoran za redovno održavanje i popravku svih tehničkih sistema unutar zgrade, kao i za sigurnost i funkcionalnost prostora.

Ugovori o djelu – projektni angažman (2):

- 1) Ekspert za implementaciju aktivnosti na donatorski finansiranim projektima (Ugovor o djelu)** - Ekspert za implementaciju aktivnosti na donatorski finansiranim projektima obavlja stručne poslove u implementaciji aktivnosti koje se odnose na donatorski finansirane projekte. Njegov zadatak je da doprinosi realizaciji projekata u skladu sa ciljevima, koordinira između svih aktera i pomaže u osiguravanju resursa za efikasnu provedbu projekata.
- 2) Ekspert za implementaciju aktivnosti na donatorski finansiranim projektima (Ugovor o djelu)** - Ekspert za implementaciju aktivnosti na donatorski finansiranim projektima obavlja stručne poslove u implementaciji aktivnosti koje se odnose na donatorski finansirane projekte. On saraduje sa timovima i partnerima kako bi obezbijedio da svi zadaci u okviru projekata budu realizovani u skladu sa planom.

11. FINANSIJSKI ASPEKTI POSLOVANJA

Uloga koju finansijski sektor ima u NTP-u CG, usmjerena je na sljedeće aktivnosti:

- Finansijsko planiranje – definisanje ciljeva i strategija poslovanja, identifikacija izvora finansiranja i planiranje budžeta.
- Redovne aktivnosti na praćenju, analizi i planiranju finansija; komunikacija sa resornim Ministarstvom, komunikacija sa finansijskim institucijama, fakturisanje usluga, praćenje potraživanja i praćenje rokova u izmirenju obaveza, izvještavanje i planiranje itd.
- Upravljanje novcem – efikasno upravljanje novčanim tokovima, kako bi se osiguralo da preduzeće ima dovoljno likvidnih sredstava za svoje operacije i investicije
- Računovodstvo – praćenje finansijskih transakcija, priprema finansijskih izvještaja
- Poresko planiranje – optimizacija poreskih obaveza i ispunjavanje poreskih propisa kako bi se minimizirali poreski troškovi
- NTP CG je i obveznik Zakona o javnim nabavkama, te finansijski sektor zajedno sa menadžerkom za pravne poslove odnosno službenik za javne nabavke vodi računa o pažljivoj primjeni navedenog Zakona – procedurama nabavke, pravovremeno izvještavanju Upravi za javne nabavke.
- Još jedan od zadataka koji je finansijski sektor obavlja tiče se finansijskog praćenja i izvještavanja za potrebe međunarodnih i nacionalnih projekata.

Realizovane aktivnosti u 2024. godini uključivale su:

- aktivnosti usmjerene na pripremu i implementaciju projektnih aktivnosti;
- aktivnosti usmjerene na realizaciju ciljeva nacrtnih Planom rada za 2024. godinu.
- Implementacija novog računovodstvenog sistema

12. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ ZA 2024. GODINU

12.1.1. RASHODI

Ukupni rashodi za 2024. godinu iznose **485.589,68 EUR**.

Rashodi su raspoređeni po sljedećim kategorijama i prikazani u tabeli br 1.

Tabela br. 1 – Rashodi

Troškovi materijala – 34.462,47 EUR
Materijal za održavanje higijene: 2.801,60 EUR
Kancelarijski materijal: 2.841,17 EUR
Alat i inventar: 4.801,60 EUR
Ostali materijal: 12.989,47 EUR
Električna energija: 2.603,00 EUR
Upotreba pare i tople vode: 6.878,44 EUR
Gorivo za vozila: 1.547,19 EUR
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali troškovi zaposlenih – 277.146,24 EUR
Neto zarade za redovan rad: 101.522,48 EUR
Porez na zarade i naknade: 7.802,75 EUR
Doprinosi na zarade: 22.213,05 EUR
Ostali doprinosi: 3.288,39 EUR
Naknade po ugovoru o djelu i za članove Odbora direktora: 104.330,81 EUR
Porez po ugovoru o djelu: 9.549,19 EUR
Prizez: 5.718,09 EUR

Doprinosi za PIO: 3.990,12 EUR
Dnevnice: 4.219,64 EUR
Troškovi smještaja i ishrane: 6.813,77 EUR
Troškovi prevoza: 6.297,95 EUR
Ostale naknade zaposlenima: 1.400,00 EUR

Troškovi proizvodnih usluga – 49.286,72 EUR

PTT usluge u zemlji: 1.457,72 EUR
Transportne usluge: 1.232,70 EUR
Održavanje osnovnih sredstava: 6.024,10 EUR
Drugi troškovi održavanja: 23.516,99 EUR
Zakup poslovnog prostora: 3.016,68 EUR
Drugi troškovi zakupnina: 921,19 EUR
Reklama i propaganda: 13.117,34 EUR

Troškovi amortizacije i rezervisanja – 12.884,21 EUR

Nematerijalni troškovi – 111.554,26 EUR

Advokatske usluge: 1.488,97 EUR
Usluge čišćenja: 7.406,00 EUR
Računovodstvene i revizorske usluge: 3.150,00 EUR
Savjetodavne i intelektualne usluge: 39.702,00 EUR
Druge neproizvodne usluge: 43.203,80 EUR
Reprezentacija: 6.362,67 EUR
Premije osiguranja: 7.458,22 EUR
Platni promet: 1.087,03 EUR
Naknade za korišćenje puteva: 526,57 EUR
Razne takse: 269,00 EUR
Sponzorstva: 900,00 EUR

Finansijski rashodi – 235,78 EUR

Ostali rashodi – 20,00 EUR

Ukupni rashodi za 2024. godinu iznose 485.589,68 EUR.

Od ukupnog iznosa rashoda za 2024. godinu, iznos planiranih rashoda po osnovu javnih nabavki je realizovano **€ 209.357,66 bez PDV-a**.

Sljedeće stavke u tabeli br. 2 odnose se na stavke iz Plana javnih nabavki br. 19091 za 2024. godinu.

Tabela br. 2 – Rashodi po osnovu javnih nabavki

Br	Vrsta predmeta	Opis	Vrijednost nabavke	Realizovano	Vrsta postupka
1	Usluge	Troškovi profesionalnog obezbjeđenja objekta NTPCG	€90.000,00	€11.007,68	Otvoreni postupak
2	Usluge	Usluge čišćenja objekta-zgrade NTPCG	€75.000,00	€15.834,00	Otvoreni postupak
3	Usluge	Agencijske usluge - organizacija događaja za otvaranje NTPCG	€8.000,00	€7.997,00	Jednostavna nabavka
4	Robe	Kompjuterska i računarska oprema	€8.000,00	€7.664,66	Jednostavna nabavka
5	Robe	Dodatni kancelarijski namještaj	€8.000,00	€7.488,46	Jednostavna nabavka
6	Roba	Troškovi održavanja jake struje na objektu (Elektrotehnička oprema-rekovi)	€8.000,00	€5.643,00	Jednostavna nabavka
7	Usluge	Troškovi održavanja slabe struje na objektu	€8.000,00	€3.078,97	Jednostavna nabavka
8	Robe	Troškovi sredstava za održavanje	€6.000,00	€2.970,85	Jednostavna nabavka

		zajedničkih prostorija u objektu NTPCG			
9	Usluge	Hotelske usluge vezane za sastanke i konferencije	€8.000,00	€4.032,84	Jednostavna nabavka
10	Usluge	Troškovi smještaja na službenim putovanjima za zaposlene	€7.500,00	€2.408,85	Jednostavna nabavka
11	Usluge	Medijske usluge i promotivne aktivnosti	€7.000,00	€3.861,90	Jednostavna nabavka
12	Usluge	Osiguranje objekta i zaposlenih	€7.000,00	€6.314,04	Jednostavna nabavka
13	Robe	Oprema za unutrašnje i spoljašnje održavanje objekta NTPCG	€7.000,00	€3.068,35	Jednostavna nabavka
14	Robe	Police za arhiv, ormar i kancelarijski namještaj	€8.000,00	€6.264,68	Jednostavna nabavka
15	Usluge	Usluge štampe promotivnog materijala	€6.000,00	€2.562,00	Jednostavna nabavka
16	Usluge	Avio karte za službena putovanja zaposlenih	€6.000,00	€3.328,39	Jednostavna nabavka
17	Usluge	Ostali troškovi	€8.000,00	€3.184,30	Jednostavna nabavka
18	Usluge	Usluge izrade promotivnih videa	€5.000,00	€2.145,00	Jednostavna nabavka

19	Usluge	Računovodstvene usluge	€4.800,00	€3.150,00	Jednostavna nabavka
20	Usluge	Zakup poslovnog prostora za potrebe NTPCG	€4.000,00	€3.900,00	Jednostavna nabavka
21	Usluge	Različiti softverski paketi za upravljanje licencama održavanje veb sajta, softvera za javni poziv	€5.000,00	€4.923,95	Jednostavna nabavka
22	Robe	Rashodi za gorivo	€3.600,00	€1.132,01	Jednostavna nabavka
23	Usluge	Telekomunikacijske usluge	€3.000,00	€1.133,89	Jednostavna nabavka
24	Usluge	Usluge notara i eksternih pravnih eksperata	€2.900,00	€1.492,77	Jednostavna nabavka
25	Usluge	Reprezentacija restoranske usluge za službene sastanke	€4.000,00	€2.316,70	Jednostavna nabavka
26	Usluge	Poštanske i kurirske usluge	€1.000,00	€0,00	Jednostavna nabavka
27	Robe	Kancelarijski materijal	€2.000,00	€1.644,32	Jednostavna nabavka
28	Robe	Štampani materijali	€2.000,00	€529,40	Jednostavna nabavka
29	Usluge	Usluge održavanja i registracije službenog vozila	€1.500,00	€1.183,92	Jednostavna nabavka
30	Roba	Nabavka hrane i pića za potrebe kancelarije	€1.500,00	€1.450,75	Jednostavna nabavka
31	Usluge	Usluge hostinga za web sajt i softvera	€1.000,00	€759,90	Jednostavna nabavka

32	Robe	Toneri za štampače	€1.000,00	€40,00	Jednostavna nabavka
33	Usluge	Usluge taxi prevoza i rent a car	€1.000,00	€0,00	Jednostavna nabavka
34	Usluge	Uređenje parcele - zemljani radovi ispred NTPCG	€8.000,00	€8.000,00	Jednostavna nabavka
35	Usluge	Postavljanje cijevi i instalacija za priključak zgrade NTPCG na vodovodnu mrežu	€8.000,00	€7.189,60	Jednostavna nabavka
36	Usluge	Ozelenjavanje unutrašnjih i dvorišnih površina NTPCG	€4.000,00	€3.886,06	Jednostavna nabavka
37	Usluge	Usluge prevoza i odlaganje građevinskog i zemljanog otpada sa parcele NTPCG	€1.700,00	€1.685,00	Jednostavna nabavka
38	Roba	Nabavka podzemnih kontejnera za potrebe NTPCG	€5.000,00	€3.933,82	Jednostavna nabavka
39	Roba	Brendiranje prostora NTPCG (recepcija, sale za sastanke, coworking)	€8.000,00	€3.178,00	Jednostavna nabavka
40	Usluge	Čišćenje fasade NTPCG	€6.000,00	€4.480,00	Jednostavna nabavka
41	Usluge	Redizajn veb sajta i implementacija softvera za javni	€8.000,00	€7.950,00	Jednostavna nabavka

		poziv - prijem stanara u NTPCG			
42	Usluge	Pružanje konsultantskih usluga za plan i program razvoja NTPCG	€8.000,00	€8.000,00	Jednostavna nabavka
43	Robe	Čitači kartica i kartice za ulazak u zgradu NTPCG i na parking NTPCG	€5.000,00	€3.285,18	Jednostavna nabavka
44	Usluge	Izrada plana zaštite i spašavanje od požara	€8.000,00	€6.500,00	Jednostavna nabavka
45	Usluge	Prepravka žardinjera u dvorištu NTPCG	€1.500,00	€0,00	Jednostavna nabavka
46	Roba	Izmještanje pojedinih instalacija	€900,00	€0,00	Jednostavna nabavka
47	Roba	Televizijska oprema za sale za sastanke	€8.000,00	€6.229,42	Jednostavna nabavka
48	Usluge	Eksterni konsultanti na projektu POLICY ANSWERS	€8.000,00	€0,00	Jednostavna nabavka
49	Roba	Inventar za rekreaciju stanara NTPCG	€5.000,00	€0,00	Jednostavna nabavka
50	Usluge	Geodetske usluge -snimanje i etažna razrada objekta NTPCG	€5.000,00	€4.435,00	Jednostavna nabavka
51	Usluge	Usluge izrade softvera za konferencijske sale	€6.000,00	€6.000,00	Jednostavna nabavka

52	Roba	Audiovizuelna oprema za konferencijske sale	€8.000,00	€0,00	Jednostavna nabavka
53	Roba	Sklopivi konferencijski stolovi	€8.000,00	€7.981,38	Jednostavna nabavka
54	Roba	Ostala kancelarijska oprema i roba	€8.000,00	€4.111,62	Jednostavna nabavka
		UKUPNO	€ 446.900,00	€ 209.357,66	

12.1.2. PRIHODI

Ukupni prihodi za 2024. godinu iznose **526.456,08 EUR**.

Prihodi su raspoređeni po sljedećim kategorijama i prikazani u tabeli br 3.

Tabela br. 3 – Prihodi

Prihodi za 2024. godinu
1. Prihodi od prodaje usluga – 53.484,26 EUR
Prihodi od prodaje usluga u zemlji: 40.649,01 EUR
Prihodi od izvršenih usluga u inostranstvu: 12.835,25 EUR
2. Prihodi od subvencija, dotacija i premija – 471.420,13 EUR
Regresi i subvencije: 471.420,13 EUR
3. Ostali prihodi – 1.551,69 EUR
Ostali nepomenuti prihodi: 1.551,69 EUR
Ukupni prihodi za 2024. godinu: 526.456,08 EUR

Ukupni prihodi za 2024. godinu iznose **526.456,08 EUR**, dok su ukupni rashodi **485.589,68 EUR**, što rezultira pozitivnim finansijskim rezultatom od **40.866,40 EUR**.

13. REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA KROZ PROJEKTNE AKTIVNOSTI U 2024. GODINI

U skladu sa Finansijskim planom za 2024. godinu, NTP CG uspješno je realizovao niz projektnih aktivnosti usmjerenih na inovacije, istraživanja, digitalnu transformaciju i održivi razvoj. Kroz međunarodne i nacionalne projekte, obezbijedena su sredstva za unapređenje inovacionog ekosistema, podršku preduzetnicima i povezivanje sa evropskim partnerima.

Tokom godine, finansijska sredstva su iskorišćena za sprovođenje analitičkih studija, razvoj edukativnih programa, organizaciju tematskih radionica i obuka, promociju inovacija i podršku startup zajednici. Implementacija ovih projekata značajno je doprinijela jačanju inovativne i preduzetničke zajednice u Crnoj Gori, kao i integraciji sa evropskim inovacionim tokovima.

Realizovani izdaci za projekte u 2024. godini predstavljaju dio Finansijskog izvještaja i Bruto bilansa poslovanja NTP CG. Ovi troškovi obuhvataju aktivnosti usmjerene na razvoj inovacija, istraživanja, cirkularne ekonomije, skladištenja energije, kao i jačanje preduzetničkih i digitalnih vještina.

Ukupno realizovani izdaci kroz projektne aktivnosti iznosili su:

Projekat	Realizovani izdaci (€)	Opis aktivnosti
ABBA	8.002,28 €	Podrška međunarodnoj saradnji i inovacionim ekosistemima u ADRION regiji.
Policy Answers	25.033,50 €	Jačanje saradnje između EU i Zapadnog Balkana u oblastima inovacija, istraživanja i obrazovanja.

CI-HUB	25.271,74 €	Unapređenje inovativnih kapaciteta kroz cirkularnu ekonomiju i održive prakse.
StoreMore	25.084,07 €	Razvoj rješenja za skladištenje energije i prelazak na obnovljive izvore.
SkillsUP	6.481,95 €	Predinkubacioni program za mlade preduzetnike, realizovan u partnerstvu sa Crnogorskim Telekomom i FIVE G.
UKUPNO	89.873,54 €	

Ova realizacija finansijskih sredstava tokom godine omogućila je uspješnu implementaciju planiranih aktivnosti, doprinoseći razvoju održivih poslovnih modela, jačanju digitalnih vještina i unapređenju preduzetničkog okruženja. Kroz implementaciju ovih projekata, NTP CG je dao značajan doprinos razvoju inovacionog ekosistema Crne Gore, povezujući domaće i međunarodne partnere i stvarajući uslove za dugoročni razvoj i konkurentnost na globalnom tržištu.

14. ZAKLJUČAK

Izveštaj Izveštaj o poslovanju NTP CG za 2024. godinu pruža detaljan pregled ključnih aktivnosti i ostvarenih rezultata u svim sektorima poslovanja.

Jedan od najvažnijih koraka u 2024. godini bio je završetak radova na objektu NTP CG i njegovo svečano otvaranje, čime su stvoreni uslovi za početak punog funkcionisanja Parka. Paralelno s time, sproveden je prvi Javni poziv za stanare, kroz koji su odabrani startupovi, inovativna preduzeća i organizacije koje su započele svoje poslovanje u NTP CG. Takođe, uspostavljena je Kancelarija za transfer tehnologija (TTO), čiji je cilj jačanje veze između akademske zajednice i privrede.

U oblasti međunarodne saradnje, NTP CG je učestvovao u realizaciji više međunarodnih projekata iz programa Horizon Europe, Interreg Danube i Interreg

IPA Adrion, koji su omogućili dodatne izvore finansiranja i povezivanje sa partnerima iz regiona i EU. Takođe, kroz sprovedene edukativne i mentorske programe, uključujući SkillsUP, BoostMeUp i Equal Hack, podržani su mladi inovatori i startup timovi u razvoju svojih ideja.

Marketing i promocija igrali su ključnu ulogu u 2024. godini, pri čemu je unaprijeđen veb-sajt, pojačana prisutnost na društvenim mrežama i organizovani promotivni događaji kako bi se povećala prepoznatljivost NTP CG.

Finansijski rezultati pokazuju stabilno poslovanje, uz značajan dio prihoda iz projektnih aktivnosti i javnih izvora finansiranja. Efikasnim upravljanjem resursima, NTP CG je realizovao planirane rashode, uz istovremeno sprovođenje aktivnosti usmjerenih na optimizaciju troškova.

U narednom periodu, NTP CG će se fokusirati na dalje unaprijeđenje infrastrukture, proširenje usluga za stanare, intenziviranje međunarodne saradnje i privlačenje novih izvora finansiranja. Poseban akcenat biće na jačanju programa podrške startupovima, boljem povezivanju sa privatnim sektorom i nastavku razvoja inovacionog ekosistema u skladu sa Reformskom agendom Crne Gore i Strategijom pametne specijalizacije.

Podgorica, februar 2025. godine



Izvršna direktorica

VRadulović

mr Valentina Radulović



Na osnovu člana 15 stav 4 tačka 5 Ugovora o osnivanju „Naučno-tehnološkog parka Crne Gore“ društva sa ograničenom odgovornošću br. 07-87/2 od 28.01.2019. i broj/Ref 01-326 od 28.01.2019. godine, člana 8 i 9 Statuta Naučno-tehnološkog parka Crne Gore d.o.o. Podgorica br. 01/24-233 od 22.04.2024. godine, Odbor direktora je na sjednici održanoj dana 04.03.2025. godine donio sljedeću:

ODLUKU

1. Daje se saglasnost na Izvještaj o poslovanju Naučno-tehnološkog parka Crne Gore d.o.o. za 2024. godinu, uz finansijske iskaze.
2. Odluka stupa na snagu danom donošenja.

OBRAZLOŽENJE

Dana 04.03.2025. godine na sjednici Odbora direktora, članovima Odbora direktora predstavljen je godišnji Izvještaj o poslovanju Naučno-tehnološkog parka Crne Gore d.o.o. za 2024. godinu, uz dostavljen bilans stanja, bilans uspjeha i statistički aneks.

Odbor direktora je dao saglasnost na Izvještaj o poslovanju Naučno-tehnološkog parka Crne Gore d.o.o. za 2024. godinu, uz finansijske iskaze.

Iz svega navedenog odlučeno je kao u dispozitivu odluke.

Podgorica, 04.03.2025. godine



Predsjednik Odbora direktora

Prof. dr Boban Melović



NAUČNO TEHNOLOŠKI PARK
Crne Gore

"NAUČNO-TEHNOLOŠKI PARK
CRNE GORE" d.o.o.

Broj: 01/25-177
Podgorica, 05. 03. 2025. god.

020 270 777
office@ntpark.me
www.ntpark.me

VLADA CRNE GORE
MINISTARSTVO PROSVJETE, NAUKE I INOVACIJA
Ul. Vaka Đurovića bb
81000 Podgorica

Predmet: Izvještaj o poslovanju za 2024. godinu i Plan rada za 2025. godinu Naučno- tehnološkog parka Crne Gore d.o.o.

Na osnovu člana 15 stav 4 tačka 5 Ugovora o osnivanju „Naučno-tehnološkog parka Crne Gore" društva s ograničenom odgovornošću br. 07-87/2 od 28.01.2019. i broj/Ref 01-326 od 28.01.2019. godine, članova 8 i 9 Statuta Naučno – tehnološkog parka Crne Gore br. 01/24-233 od 22.04.2024. godine, Odbor direktora na sjednici održanoj 04.03.2025. godine donio je Odluku o o davanju saglasnosti na Izvještaj o poslovanju za 2024. godinu br. 01/24-158 od 04.03.2025. godine i Odluku o davanju saglasnosti na Plan rada za 2025. godinu br. 01/24-159 od 28.03.2024. godine Naučno-tehnološkog parka Crne Gore d.o.o.

Stoga, dostavljamo Vam neophodnu dokumentaciju radi dobijanja saglasnosti od strane Vlade Crne Gore, i to:

- Odluku o o davanju saglasnosti na Izvještaj o poslovanju Naučno-tehnološkog parka Crne Gore d.o.o. za 2024. godinu br. 01/25-165 od 04.03.2025. godine;
- Izvještaj o poslovanju Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2024. godinu br. 01/25-166 od 04.03.2025. godine;
- Odluku o davanju saglasnosti na Plan rada Naučno-tehnološkog parka za 2025. godinu br. 01/25-167 od 04.03.2025. godine;
- Plan rada za 2025. godinu br. 01/25-168 od 04.03.2025. godine Naučno-tehnološkog parka Crne Gore d.o.o.

Podgorica, 05.03.2025. godine



NAUČNO-TEHNOLOŠKI PARK CRNE GORE

V Radulović

Valentina Radulović, izvršna direktorica



VLADA CRNE GORE
MINISTARSTVO PROSVJETE, NAUKE I INOVACIJA
Ul. Vaka Đurovića bb
81000 Podgorica

Predmet: Izvještaj o poslovanju za 2024. godinu i Plan rada za 2025. godinu Naučno- tehnološkog parka Crne Gore d.o.o.

Na osnovu člana 15 stav 4 tačka 5 Ugovora o osnivanju „Naučno-tehnološkog parka Crne Gore" društva s ograničenom odgovornošću br. 07-87/2 od 28.01.2019. i broj/Ref 01-326 od 28.01.2019. godine, članova 8 i 9 Statuta Naučno – tehnološkog parka Crne Gore br. 01/24-233 od 22.04.2024. godine, Odbor direktora na sjednici održanoj 04.03.2025. godine donio je Odluku o o davanju saglasnosti na Izvještaj o poslovanju za 2024. godinu br. 01/24-158 od 04.03.2025. godine i Odluku o davanju saglasnosti na Plan rada za 2025. godinu br. 01/24-159 od 28.03.2024. godine Naučno-tehnološkog parka Crne Gore d.o.o.

Stoga, dostavljamo Vam neophodnu dokumentaciju radi dobijanja saglasnosti od strane Vlade Crne Gore, i to:

- Odluku o o davanju saglasnosti na Izvještaj o poslovanju Naučno-tehnološkog parka Crne Gore d.o.o. za 2024. godinu br. 01/25-165 od 04.03.2025. godine;
- Izvještaj o poslovanju Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2024. godinu br. 01/25-166 od 04.03.2025. godine;
- Odluku o davanju saglasnosti na Plan rada Naučno-tehnološkog parka za 2025. godinu br. 01/25-167 od 04.03.2025. godine;
- Plan rada za 2025. godinu br. 01/25-168 od 04.03.2025. godine Naučno-tehnološkog parka Crne Gore d.o.o.

Podgorica, 05.03.2025. godine



NAUČNO-TEHNOLOŠKI PARK CRNE GORE

V Radulović

Valentina Radulović, izvršna direktorica

Naziv: **NAUCNO-TEHNOLOSKI PARK CRNE GORE**

Sjedište: **PODGORICA**

Matični broj: **03280896**

Šifra djelatnosti: **68.20**

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/
na dan **31.12.2024** godine

- u EUR -

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	I Z N O S		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
					Krajnje stanje 31.12.2023	Početno stanje 01.01.2023
1	2	3	4	5	6	7
	AKTIVA					
00	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001				
	B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	002	4.1.	901.164	33.792	
01	I. NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003				
010	1. Ulaganja u razvoj	004				
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005				
012	3. Goodwill	006				
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007				
	II. NEKRETNINE POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008		901.164	33.792	
020 i 022	1. Zemljište i objekti	009				
023	2. Postrojenja i oprema	010		901.164	33.792	
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011				
024	3.1. Investicije nekretnine	012				
021 i 025	3.2. Biološka sredstva	013				
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014				
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja i biološka sredstva u pripremi	015				
	III. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016				
030, 039(dio)	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017				
033(dio), 039(dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018				
031(dio), 032(dio), 039(dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019				
033(dio), 039(dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020				
031(dio), 032(dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021				
032(dio), 034, 035, 036, 039(dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	022				
038, 039(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023				

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	I Z N O S		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
					Krajnje stanje 31.12.2023	Početno stanje 01.01.2023
1	2	3	4	5	6	7
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024				
	D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025		284.532	253.700	
	I. ZALIHE (027 do 030)	026				
10	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni dijelovi, sitan inventar i auto gume)	027				
11	2. Nedovršena proizvodnja	028				
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029				
15	4. Dati avansi	030				
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031	4.2.	79.430	11.746	
202, 203, 209(dio)	1. Potraživanja od kupaca	032		10.500	350	
200, 209(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033				
201, 209(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034				
	4. Ostala potraživanja	035		68.930	11.396	
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036				
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037		36.027	11.028	
21, 22 osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038		32.903	368	
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039				
236(dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040				
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	041				
23 osim 236(dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansiski plasmani	042				
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043	4.3.	205.102	241.954	
04	V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044				
28 osim 288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045		1.022	1.808	
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046		1.186.718	289.300	

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	I Z N O S		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
					Krajnje stanje 31.12.2023	Početno stanje 01.01.2023
1	2	3	4	5	6	7
	PASIVA					
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101		235.695	198.633	
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102	4.4.	50.000	50.000	
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103				
320	III. EMISIONA PREMIJA	104				
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105				
321	1. Zakonske rezerve	106				
322(dio)	2. Statutarne rezerve	107				
322(dio)	3. Druge rezerve	108				
330 i potr. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	4. Pozitivne revalorizacije rezerve i nerealizovani dobici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109				
dugov. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	5. Negativne revalorizacije rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110				
	V. NERASPOREĐENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111		185.695	148.633	
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112		161.320	161.320	
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113		37.062		
350	3. Gubitak ranijih godina	114		12.687	12.687	
351	4. Gubitak tekuće godine	115				
	VI. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116				
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117	4.5.	850.973	15.430	
	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118				
404(dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119				
400(dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120				
40, sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121				
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122		850.973	15.430	
414, 415	1. Dugoročni krediti	123				
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	124		850.973	15.430	
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125				
495(dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126	4.6.	87.678	57.621	

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	I Z N O S		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
					Krajnje stanje 31.12.2023	Početno stanje 01.01.2023
1	2	3	4	5	6	7
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127		12.372	17.616	
467	I. KRATKOROČNA REZERVISANJA	128				
	II. KRATKOROČNE OBAVEZE (130 do 137)	129		12.372	17.616	
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio), 426 i 429(dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nijesu kreditne institucije	130				
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio) i 429(dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131				
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132				
433, 434, 440-449	4. Obaveze prema dobavljačima	133		8.567	1.945	
439(dio)	5. Obaveze prema mjenicama	134				
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i povezanim pravnim licima	135				
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136				
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137		3.805	15.671	
439(dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138				
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139			2.325	
47, 48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140				
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141		3.805	13.346	
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142				
490, 491, 494, 495(dio), 496, 497 i 499	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143				
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		1.186.718	289.300	

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu ("Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA.

U Podgorica
Dana 04.03.2025

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog iskaza

M. Muraović



Odgovorno lice

V. Radulović

Naziv: NAUCNO-TEHNOLOSKI PARK CRNE GORE

Sjedište: PODGORICA

Matični broj: 03280896

Šifra djelatnosti: 68.20

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/
u periodu od **01.01.2024** do **31.12.2024** godine

- u EUR -

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	I Z N O S	
				Tekuća godina	Prethodna godina
60 i 61	1. Prihod od prodaje	201	4.7.	53.484	350
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202			
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204	4.8.	472.972	402.600
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205		471.420	402.600
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206		1.552	
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207			
	5. Troškovi poslovanja (209+210+210a)	208	4.9.	208.187	81.939
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	209		34.462	5.287
53, 54(dio) i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210		160.841	67.634
540	c) Amortizacija	210a		12.884	9.018
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211	4.10.	277.147	178.211
52(dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212		224.585	142.726
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		52.562	35.485
52(dio)	1/ Troškovi poreza	214		17.352	9.296
52(dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215		22.213	16.616
52(dio)	3/ Troškovi doprinosa	216		12.997	9.573
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217			
580, 581, 582, 589(dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218			
584, 589(dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219			
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220		20	5.988
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		41.102	136.812
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222			
660(dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223			
661(dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669(dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)	226			
660(dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661(dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			
662(dio), 663(dio), 664(dio), 669(dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih nepovezanih pravnih lica	229			
	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230			
660(dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661(dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			
662(dio), 663(dio), 664(dio), 669(dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih nepovezanih pravnih lica	233			

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	I Z N O S	
				Tekuća godina	Prethodna godina
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)	234			
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235			
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236			
	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237		236	593
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238			
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239			
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240		236	593
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		(236)	(593)
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		40.866	136.219
690-590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		40.866	136.219
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245		3.805	13.346
721	1. Tekući porez na dobit	246		3.805	13.346
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247			
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248		37.061	122.873
	VI. Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom/ (250 do 257)	249			
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250			
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251			
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252			
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253			
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254			
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255			
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256			
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257			
	VII. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom/	258			
	VIII. Neto rezultat drugih stavki rezultata /povezanim sa kapitalom/ (249-258)	259			
	VIII. Neto sveobuhvatni rezultat (248+259)	260		37.061	122.873
	X. ZARADA PO AKCIJI	261			
	1. Osnovna zarada po akciji	262			
	2. Umanjena (razdvojena) zarada po akciji	263			
	XI. Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	264			
	XII. Neto rezultat koji pripada učešćima koji ne obezbjeđuju kontrolu	265			

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu ("Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA.

U Podgorici

Dana 04.03.2025

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog iskaza

M. M. M. M. M.



Odgovorno lice

V. Radulović

"NAUČNO-TEHNOLOŠKI PARK
CRNE GORE" d.o.o.
Eroj 01/25-160
Podgorica, 04 03 2025 god.

NAUCNO-TEHNOLOSKI PARK CRNE GORE PODGORICA

N A P O M E N E
uz finansijske iskaze
za 2024. godinu

1. OSNOVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU

Društvo **NAUCNO-TEHNOLOSKI PARK CRNE GORE PODGORICA, Bulevar Mihaila Lalića bb** (u daljem tekstu - Društvo) organizovano je u obliku **društva sa ograničenom odgovornošću**.

Poreski identifikacioni broj je **03280896**.

Društvo nema poslovnih jedinica i predstavništava u inostranstvu.

Društvo ne sastavlja konsolidovane finansijske izvještaje.

Finansijski izvještaji su odobreni od strane Izvršnog direktora Društva 04.03.2025. godine.

Konačnu odluku o usvajanju finansijskih izvještaja donio je Osnivač Društva 04.03.2025. godine.

Po kriterijumima veličine propisanim Zakonom o računovodstvu ("Službeni list Crne Gore", br. 145/21 od 31.12.2021) Društvo je u 2023. godini bilo klasifikovano u mikro pravno lice, a za 2024. godinu klasifikovano je u mikro pravno lice.

Prosječan broj zaposlenih u toku izvještajnog perioda, na bazi stanja krajem svakog mjeseca je 8.

2. OKVIR ZA FINANSIJSKO IZVJEŠTAVANJE I KONCEPT NASTAVKA POSLOVANJA

2.1. Okvir za finansijsko izvještavanje i uslovi za njegovu primjenu

Finansijski iskazi Društva za 2024. godinu pripremljeni su i prezentirani uz primjenu odredbi Zakona o računovodstvu („Službeni list Crne Gore", broj 145/21), važećih propisa Crne Gore, Međunarodnih računovodstvenih standarda (MRS), odnosno, Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja (MSFI), relevantnom podzakonskom regulativom i opštih akata Društva.

Društvo primjenjuje sledeća podzakonska akta koja čine sastavni dio okvira za finansijsko izvještavanje:

- Pravilnik o sadržini i formi obrazaca finansijskih iskaza za privredna društva i druga pravna lica ("Službeni list Crne Gore", br. 011/20 od 06.03.2020, 139/21 od 29.12.2021, 013/22 od 04.02.2022, 139/22 od 16.12.2022),
- Pravilnik o Kontnom okviru i sadržini računa u Kontnom okviru za privredna društva, zadruge i preduzetnike ("Službeni list Crne Gore", br. 011/20 od 06.03.2020) i
- Pravilnik o načinu i rokovima za vršenje popisa imovine i obaveza pravnog lica ("Službeni list Crne Gore", br. 126/22 od 18.11.2022).

2.2. Uporedni podaci i korekcije početnog stanja

U finansijskim izvještajima za 2024. godinu prikazani su uporedni podaci za 2023. godinu.

U poslovnoj 2024. godini nijesu otkrivene materijalno značajne greške iz ranijih izvještajnih perioda koje bi zahtijevale korekciju početnog stanja.

2.3. Korišćenje procjena

Sastavljanje finansijskih izvještaja zahtijevalo je od rukovodstva Društva korišćenje najboljih mogućih procjena i razumnih pretpostavki, koje na datum bilansa imaju efekta na prikazane vrijednosti sredstava, obaveza i na objelodanjivanje potencijalnih sredstava i obaveza, kao i na prikazane vrijednosti prihoda i rashoda izvještajnog perioda. Procjene i pretpostavke su zasnovane na informacijama raspoloživim do datuma odobrenja finansijskih izvještaja za njihovo objelodanjivanje. Stvarni rezultati mogu odstupati od ovih procjena.

2.4. Primjena pretpostavke stalnosti poslovanja

Finansijski izvještaji za 2024. godinu su sastavljeni pod pretpostavkom stalnosti poslovanja Društva, tj.

na osnovu pretpostavke neograničenog trajanja djelatnosti.

2.5. Izvještajna valuta

Izvještajna valuta u računovodstvenim iskazima je EUR a nivo korišćene preciznosti je jedinica izvještajne valute (EUR bez decimalnih mjesta).

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Računovodstvene politike su posebna načela, osnovi, konvencije, pravila i praksa koje je Društvo usvojilo za pripremanje i prikazivanje finansijskih izvještaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI).

Usvojene računovodstvene politike odnose se na priznavanje i vrednovanje imovine, obaveza, kapitala, prihoda i rashoda Društva.

U poslovnoj 2024. godini nije bilo promjene računovodstvenih politika, odnosno, odabrane računovodstvene politike se dosljedno primjenjuju iz perioda u period.

3.1. Nematerijalna ulaganja i osnovna sredstva

Nematerijalna ulaganja (MRS 38 - *Nematerijalna ulaganja*) i osnovna sredstva (MRS 16 - *Nekretnine, postrojenja i oprema*) se početno iskazuju po nabavnoj vrijednosti i otpisuju metodom proporcionalnog otpisivanja prema njihovom procijenjenom vijeku korišćenja.

Kao stalno sredstvo se priznaje oprema koja ispunjava kriterijume za priznavanje sadržane u MRS 16 i čija je nabavna vrijednost u vrijeme nabavke veća od 300 eura.

Izuzetno, u opremu se svrstavaju i stavke čija je nabavna vrijednost niža od 300 eura, ukoliko Društvo procijeni da je opravdano njihovo priznavanje kao opreme.

Sve ostale stavke koje ne ispunjavaju prethodno navedene uslove priznaju se kao zalihe (alat i sitan inventar) koje se otpisuju kalkulatивно,

Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme se obračunava proporcionalnom metodom za svako sredstvo pojedinačno. Za novonabavljena sredstva amortizacija se obračunava od prvog narednog mjeseca u odnosu na mjesec u kojem je sredstvo spremno za planiranu upotrebu. Osnovicu za obračun amortizacije nekretnina, postrojenja i opreme čini nabavna vrijednost umanjena za rezidualnu vrijednost.

Stopa amortizacije, odnosno korisni vijek po grupama sredstava procijenjuje se u skladu sa MRS 16 - *Nekretnine, postrojenja i oprema*.

Preostali korisni vijek i rezidualna vrijednost preispituju se najmanje na kraju obračunskog perioda. Promjene u odnosu na ranije procjene rezidualne vrijednosti i korisnog vijeka sredstva su u skladu sa MRS 8 - *Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i greške*, odnosno efekti ovih promjena se odražavaju na tekući period i buduće periode.

Naknadno vrednovanje nematerijalnih ulaganja i osnovnih sredstava vrši se po modelu nabavne vrijednosti, odnosno po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za kumuliranu ispravku vrijednosti po osnovu amortizacije i akumulirane gubitke zbog obezvrjeđenja; osim građevinskih objekata i zemljišta koji se naknadno vrednuju primjenom modela revalorizacije.

Otuđena i rashodovana sredstva se eliminišu iz bilansa stanja. Utvrđeni dobitak ili gubitak od otuđenja,

utvrđen kao razlika između ostvarene cijene u odnosu na knjigovodstvenu vrijednost otuđenog sredstva evidentira se na teret rezultata poslovanja perioda. Za iznos knjigovodstvene vrijednosti rashodovanog sredstva tereti se rezultat poslovanja perioda

Troškovi tekućeg održavanja se priznaju kao rashod perioda.

3.2. Zalihe

Zalihe se vrednuju po cijeni koštanja (nabavna cijena, trošak nabavke) ili po neto prodajnoj cijeni ako je ona manja od cijene koštanja.

Nabavnu vrijednost zaliha robe i materijala čine neto fakturna cijena dobavljača i svi zavisni troškovi koji se mogu direktno pripisati nabavci zaliha (uvozne dažbine osim poreza koji se može naknadno povratiti, transport, manipulativni i drugi troškovi). U trošak nabavke ne ulaze popusti odobreni od strane dobavljača.

Oštećene i zalihe neodgovarajućeg kvaliteta se otpisuju.

3.3. Kratkoročna potraživanja i plasmani

Potraživanja su iskazana po originalnom fakturisanom iznosu umanjenom za ispravke vrijednosti po osnovu njihovih obezvređenja.

Otpis kratkoročnih potraživanja i plasmana kod kojih postoji vjerovatnoća nenaplativosti vrši se indirektnim otpisivanjem, dok se u slučajevima kada je nemogućnost naplate izvjesna i dokumentovana, otpis (u celini ili delimično) vrši direktnim otpisivanjem.

Vjerovatnoća nemogućnosti naplate potraživanja od subjekta u stečaju, likvidaciji, prezaduženosti, kao i u slučaju otuđenja imovine, prinudnog poravnjanja, vanparničnog poravnjanja, zastarelosti, sudskog rešenja, akta upravnog organa utvrđuje se pojedinačno na osnovu raspoložive dokumentacije.

Za ostala katkoročna potraživanja nenaplaćena na datum bilansa utvrđuje se iznos očekivane nenaplativosti na osnovu podataka o nenaplativosti takvih potraživanja iz prethodna tri izvještajna perioda, uz potrebne korekcije zbog promjene okolnosti.

3.4. Gotovina i gotovinski ekvivalenti

Gotovina i gotovinski ekvivalenti se iskazuju u bilansu stanja po nabavnoj vrijednosti. Za svrhu izvještaja o tokovima gotovine, gotovina i gotovinski ekvivalenti uključuju: blagajnu, depozite po viđenju kod banaka, druga kratkoročna visoko likvidna ulaganja sa rokom dospeljeća do tri mjeseca ili kraće, i prekoračenja po tekućem računu.

3.5. Obaveze iz poslovanja

Obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze iz poslovanja se iskazuju po nabavnoj vrijednosti koja predstavlja fer vrijednost cijene robe i primljenih usluga koja će biti plaćena u budućnosti nezavisno od toga da li je ili nije fakturisana Društvu.

3.6. Obaveze po osnovu dugoročnih kredita

Obaveze po dugoročnim kreditima se početno priznaju po fer vrijednosti priliva (koji se određuje korišćenjem preovlađujuće tržišne kamatne stope za sličan instrument, ukoliko je bitno drugačiji od cene transakcije), bez nastalih transakcionih troškova. U narednim periodima, obaveze se iskazuju po amortizovanoj vrijednosti korišćenjem metode efektivne kamatne stope; svaka razlika između fer vrijednosti priliva (umanjena za transakcione troškove) i otplaćenog iznosa se priznaje kao trošak

kamate tokom perioda kreditiranja.

3.7. Tekući i odloženi porez na dobit

Tekući porez na dobit predstavlja iznos koji se obračunava i plaća u skladu sa poreskim propisima u Republici Crnoj Gori. Osnovica poreza na dobit se koriguje po osnovu prava na umanjenje poreske osnovice (po osnovu prava na umanjenje poreske osnovice po osnovu ranije iskazanih poreskih gubitaka). Porez na dobit se obračunava po stopi od 9%. Utvrđeni iznos poreza na dobit se koriguje po osnovu prava na poreski kredit. Poreski obveznici sami utvrđuju procenjeni mesečni akontacioni iznos poreza na dobit.

Odloženi porez se obračunava i evidentira na privremene razlike između poreske osnove sredstava i obaveza i njihovih iznosa iskazanih u finansijskim izvještajima. Odložena poreska sredstva priznaju se za sve odbitne privremene razlike, neiskorišćena poreska sredstva i neiskorišćene poreske gubitke, do iznosa za koji je vjerovatno da će budući oporezivi dobici biti dovoljni da omoguće realizaciju (iskorišćenje) odbitnih privremenih razlika, neiskorišćenih poreskih sredstava i neiskorišćenih poreskih gubitaka.

Tekući i odloženi porezi priznaju se kao poreski prihodi i rashodi i uključeni su u neto dobit perioda.

3.8. Primanja zaposlenih

a) Troškovi zarada i troškovi socijalnog osiguranja

Iznosi naknada zaposlenima priznaju se kao trošak zarada u bilansu uspjeha. Društvo snosi troškove zaposlenih koji se odnose na obezbjeđenje beneficija kao što su penzijsko osiguranje, osiguranje od nezaposlenosti i slično. Ovi iznosi se iskazuju u bilansu uspjeha u okviru troškova zarada.

b) Troškovi penzija i ostalih naknada nakon penzionisanja

Svi zaposleni Društva dio su penzionog plana Crne Gore. Svi doprinosi koji su obavezni po penzionim planu Vlade se vode kao trošak u periodu kada nastanu. Društvo, u normalnom toku poslovanja, vrši plaćanja državi Crnoj Gori u ime svojih zaposlenih. U Društvu ne postoji nijedan drugi penzioni plan niti naknade zaposlenima nakon penzionisanja i stoga nema obaveze u tom smislu. Isto tako, Društvo nema obavezu da obezbjeđuje buduće naknade sadašnjim ni bivšim zaposlenima.

c) Otpremnine

Otpremnine se isplaćuju pri raskidu radnog odnosa prije datuma redovnog penzionisanja, ili kada zaposleni prihvati sporazumni raskid radnog odnosa kao višak radne snage u zamenu za otpremninu. U skladu sa odredbama Zakona o radu Društvo ima obavezu da isplati naknadu zaposlenima prilikom odlaska u penziju u iznosu 2 prosječne bruto mesečne zarade ostvarene u Republici Crnoj Gori u mjesecu koji prethodi mjesecu odlaska u penziju. Otpremnine koje dospevaju u razdoblju dužem od 12 mjeseci nakon datuma bilansa svode se na sadašnju vrijednost.

d) Naknade rukovodstvu

Naknade koje se isplaćuju izvršnom rukovodstvu Društva za njihove usluge izvršene u toku redovnog radnog vremena obuhvataju platu po ugovoru i bonus za izvršenje koji se utvrđuje u skladu sa ostvarenim rezultatima poslovanja.

3.9. Priznavanje prihoda

Prihodi od prodaje robe priznaju se kada se izvrši prenos vlasništva nad robom, što se obično podudara i sa vremenom isporuke.

U slučaju odlaganja naplate dužeg od 12 mjeseci, fer vrijednost naknade utvrđuje se diskontovanjem

budućeg novčanog priliva. Kao diskontna stopa primjenjuje se preovlađujuća kamatna stopa na finansijskom tržištu.

Prihodi od usluga priznaju se prema stepenu dovršenosti usluga. Procjena stepena dovršenosti vrši se na osnovu srazmere nastalih troškova i ukupno projektovanih troškova za izvršenje tih usluga.

Prihodi od kamata se priznaju na vremenski proporcionalnoj osnovi, uzimajući u obzir neizmirenu glavnicu i efektivnu kamatnu stopu tokom perioda dospijeća.

3.10. Nadoknativa vrijednost stalnih sredstava

Na datum bilansa Društvo procenjuje da li postoje indikatori koji ukazuju da je neko stalno sredstvo obezvređeno. U slučaju postojanja takvih indikatora Društvo procenjuje nadoknadivu vrijednost sredstava i/ili jedinice koja "stvora gotovinu" za koje postoje indikatori njihove obezvređenosti (nadoknativa vrijednost je jednaka upotrebnoj vrijednosti ili neto fer vrijednosti ako je ona viša od upotrebne vrijednosti).

3.11. Potencijalna sredstva i potencijalne obaveze

Potencijalno sredstvo je moguće sredstvo koje proizlazi iz prošlih događaja i čije će se postojanje potvrditi samo nastankom ili ne nastankom jednog ili više neizvjesnih budućih događaja koji nisu u potpunosti pod kontrolom privrednog subjekta.

Potencijalna obaveza je:

1. moguća obaveza koja proizlazi iz prošlih događaja i čije će postojanje biti potvrđeno samo nastankom ili ne nastankom jednog ili više neizvjesnih budućih događaja koji nisu u potpunosti pod kontrolom privrednog subjekta, ili
2. sadašnja obaveza koja proizlazi iz prošlih događaja, ali koja nije priznata s obzirom da:
 - nije izvjesno da će podmirenje obaveze zahtijevati odliv resursa sa ekonomskim koristima ili
 - iznos obaveze se ne može utvrditi dovoljno pouzdano.

4. POJEDINAČNA OBJELODANJIVANJA

4.1. Nekretnine, postrojenja i oprema

U toku 2024. godine promjene na nekretninama, postrojenjima i opremi Društva su:

Vrijednosti i promjene	Zemljište	Građevinski objekti	Oprema	Ostala sredstva	UKUPNO
I Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2023. g.			33.792		33.792
Nabavna vrijednost					
1. Stanje na dan 01.01.2024.godine			57.284		57.284
2. Povećanja (nabavka)			880.257		880.257
3. Smanjenje (reshod/prodaja)					
II Stanje na dan 31.12.2024.g. (1+2-3)			937.541		937.541
Ispravka vrijednosti					
1. Stanje na dan 01.01.2024.godine			23.492		23.492
2. Povećanja (amortizacija)			12.884		12.884
3. Smanjenje (reshod/prodaja)					
III Stanje na dan 31.12.2024.g. (1+2-3)			36.376		36.376
IV Sadašnja vrij. na dan 31.12.2024.g. (II-III)			901.164		901.164

4.2. **Kratkoročna potraživanja i plasmani**

Društvo na *datume bilansa* ima sledeća kratkoročna potraživanja i plasmane:

R.b.	Kratkoročna potraživanja i plasmani	2024. godina	2023. godina
1.	Potraživanja od kupaca	10.500	350
2.	Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	36.027	11.028
3.	Potraživanja po osnovu donacija	32.903	368
.	Ukupno	79.430	11.746

4.2.1. Potraživanja od kupaca

R.b.	Naziv kupca	Saldo 31.12.2024.g.	%
1.	PROGRAMSKA KANCELARIJA SAVJETA EVROPE PODGORICA	10.500	100,00%
	Ukupno 1 najvećih po saldu	10.500	100,00%
	Ostali kupci	0	0,00%
	UKUPNO	10.500	100,00%

4.3. **Gotovina i gotovinski ekvivalenti**

R.b.	Vrsta gotovine	2024. godina	2023. godina
1.	Tekući (poslovni) računi	93.292	151.684
2.	Devizni račun	111.810	90.270
3.	Ostala novčana sredstva		
	Ukupno:	205.102	241.954

Napomena: Stanje na žiro računima potvrđeno putem IOSa sa bankama

4.4. **Osnovni kapital i otkupljene sopstvene akcije**

R.b.	Osnovni kapital	2024. godina	2023. godina
1.	Udjeli društava sa ograničenom odgovornošću	50.000	50.000
	Ukupno:	50.000	50.000

4.5. **Dugoročne obaveze**

Stanje i promjene dugoročnih obaveza:

Vrsta obaveze	Iznos na početku perioda	Obaveze nastale u toku godine	Izmirene obaveze u toku godine	Stanje na kraju perioda
1	2	3	4	5 (= 2+3-4)
Obaveze prema matičnom pravnom licu u zemlji		842.664		842.664
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	15.430		7.122	8.308
Ukupno:	15.430	842.664	7.122	850.973

4.6. Dugoročni odloženi prihodi I primljene donacije

R.b.	Dugoročni odloženi prihodi I primljene donacije	2024. godina	2023. godina
1.	ZSI GMBH - AUSTRIA	63.569	30.291
2.	PANEPISTIMIO AIGAIYOU EODIKOS LOGA	24.109	
3.	IPC TEHNOPOLIS		5.060
4.	UNIVERSITY OF NOVI SAD		22.270
	Ukupno:	87.678	57.621

4.7. Prihodi od prodaje proizvoda I usluga

R.b.	Vrsta prihoda	2024. godina	2023. godina
1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	53.484	350
	Ukupno:	53.484	350

4.8. Ostali prihodi iz poslovanja

R.b.	Vrsta prihoda	2024. godina	2023. godina
1.	Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	471.420	402.600
2.	Ostali prihodi iz poslovanja	1.552	
	Ukupno:	472.972	402.600

4.9 Poslovni rashodi – Troškovi poslovanja

R.b.	Vrsta rashoda	2024. godina	2023. godina
1.	Nabavna rijednost prodate robe I troškovi materijala	34.462	5.287
2.	Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja I ostali poslovni rashodi)	160.841	67.634
3.	Amortizacija	12.884	9.018
	Ukupno:	208.187	81.939

4.10. Poslovni rashodi – Troškovi zarada, naknada zarada I ostali lični rashodi

R.b.	Vrsta rashoda	2024. godina	2023. godina
1.	Neto troškovi zarada, naknada zarada I lični rashodi	224.585	142.726
2.	Troškovi poreza	17.352	9.296
3.	Troškovi doprinosa za penzije	22.213	16.616
4.	Troškovi doprinosa	12.997	9.573
	Ukupno:	277.147	178.211

5. OSTALA OBJELODANJIVANJA

5.1. Potencijalne obaveze i potencijalna sredstva

Društvo nema preuzetih, niti identifikovanih potencijalnih obaveza.

5.2. Događaji nakon izvještajnog perioda

Nakon izvještajnog perioda nije bilo značajnijih događaja koji bi zahtijevali dodatno objelodanjivanje.

U Podgorici dana 04.03.2021.



V. Radulović
(Potpis ovlašćenog lica)



PLAN RADA SA FINANSIJSKIM PLANOM ZA 2025. GODINU

Naučno-tehnološki park Crne Gore d.o.o.

Podgorica, maj 2025. godine

SADRŽAJ

1.	UVOD	2
2.	MISIJA, VIZIJA I STRATEŠKI FOKUS NTP CG	2
3.	PRIORITETNE OBLASTI RAZVOJA	3
4.	KADROVI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA.....	4
5.	PROGRAMSKI SEKTOR	5
a.	Javni poziv za stanare NTP CG	5
b.	Razvoj laboratorijskih kapaciteta u NTP CG	6
c.	Program za podsticanje konkurentnosti kroz zaštitu intelektualne svojine	7
d.	Meet-up događaji i edukativne radionice.....	7
e.	i4ME Hub – Pokretač inovacija u Crnoj Gori.....	8
f.	SkillsUP program – Razvoj vještina za buduće lidere i preduzetnike	9
g.	Zajedničko organizovanje događaja sa studentskim organizacijama	9
h.	TEDx razgovor	9
i.	Stručne i tematske radionice	10
j.	MONTEDIH BootCamp programi.....	10
6.	INTERNACIONALIZACIJA I NETWORKING	11
a.	Internacionalizacija i saradnja sa ključnim akterima inovaciono-preduzetničkog ekosistema ...	11
b.	Intenziviranje saradnje sa akademskom zajednicom	12
7.	PROJEKTI SEKTOR.....	13
8.	MARKETING SEKTOR.....	18
9.	JAVNE NABAVKE	20
10.	FINANSIJSKI OKVIR ZA 2025. GODINU	21
a.	Izvori finansiranja.....	21
b.	Prihodi	22
c.	Rashodi.....	24
d.	Rizici	27
11.	INDIKATORI USPJEHA.....	28

1. UVOD

Naučno-tehnološki park Crne Gore (NTP CG) igra ključnu ulogu u razvoju inovaciono-preduzetničkog ekosistema Crne Gore. Plan rada za 2025. godinu donosi strateški pristup razvoju i implementaciji aktivnosti, uz jasno usklađivanje s Reformskom agendom Crne Gore 2024-2027 i Strategijom pametne specijalizacije (S3).

Poseban fokus stavljen pokretanje pune funkcionalnosti NTP CG, koji će se u 2025toj pozicionirati kao centar infrastrukturne podrške razvoju inovacija i tehnologije u Crnoj Gori, te povezivanja naučnoistraživačke zajednice sa privredom (kroz uspostavljenu Kancelariju za transfer tehnologija), ali i kao novouspostavljeni nukleus za razvoj kreativnih i inovativnih ideja, uz lepezu podrške koja će dovesti do komercijalizacije, ne samo na domaćem, već i na globalnom tržištu.

2. MISIJA, VIZIJA I STRATEŠKI FOKUS NTP CG

NTP CG osnovan je sa ciljem pružanja podrške i jačanju potencijala ekonomskog rasta i razvoja Crne Gore, kroz osnivanje i rast kompanija/timova u visokotehnološkim djelatnostima. Takođe, poseban aspekt djelovanja NTP CG je i podrška u razvoju i komercijalizaciji inovativnih ideja i projekata. NTP CG osnovan je u partnerstvu Vlade Crne Gore i Univerziteta Crne Gore (UCG) uz zajedničku viziju da postane ključno mjesto na kojem će se spajati inovativni i kreativni pojedinci i projekti, uz intenzivnu saradnju najvažnijih stejkholdera preduzetničkog procesa (nauke i privrede).

NTP CG u fokusu svog rada ima kreiranje tehnološko razvojnog centra Crne Gore koji će svojim različitim programima i aktivnostima pružati adekvatnu

podršku unapređenju inovaciono–preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, te na taj način doprinijeti bržem ekonomskom razvoju naše zemlje.

Vizija – NTP CG želi da postane generator inovacionih procesa u Crnoj Gori, pružajući podršku kompanijama koje su zasnovane na kreativnim, inovaciono orijentisanim i na visoko tehnološki baziranim idejama.

Misija – Podrška preduzetničkim poduhvatima kroz procese inkubacije, finansiranja, obuke, mentorstva i povezivanja sa ekosistemima tehnoloških inovacija, kako onih regionalnih, tako i globalnih. Ubrzavanje inovacija proizvoda u privatnom sektoru kroz programe podrške i grantove koji podstiču razvoj novih proizvoda i inovacija. Podstiče saradnju sa poslovnom i akademskom zajednicom, kao i donosiocima odluka unutar Crne Gore.

Kreiranje stimulativnog okruženja koje podstiče inovacije i saradnju, privlačenjem i pružanjem podrške stanarima usredsređenim na razvoj proizvoda i usluga zasnovanih na tehnologiji i komercijalizaciji naučnih istraživanja.

3. PRIORITETNE OBLASTI RAZVOJA

NTP CG usmjerava svoje aktivnosti u skladu sa Strategijom pametne specijalizacije Crne Gore (S3), Reformskom agendom Crne Gore 2024–2027 i Ciljevima održivog razvoja UN (SDG). Fokus je na jačanju konkurentnosti kroz povezivanje inovacija s privredom, sa posebnim akcentom na četiri prioriteta sektora definisana S3 strategijom:

- Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane
- Energija i održiva životna sredina
- Održivi i zdravstveni turizam
- Informacione i komunikacione tehnologije (ICT)

U skladu sa Reformskom agendom, NTP CG doprinosi razvoju konkurentnog privatnog sektora, digitalnoj i zelenoj tranziciji te jačanju ljudskog kapitala kroz podršku projektima koji podstiču inovacije, rast, zapošljavanje i izvoz.

Pored fokusiranja na prioritetne oblasti, NTP CG pruža podršku i drugim inicijativama koje imaju snažne inovacione i tehnološke komponente. Svoje aktivnosti zasniva na relevantnim nacionalnim zakonima i strateškim dokumentima, prateći razvojne politike Vlade Crne Gore radi doprinosa održivom ekonomskom razvoju.

4. KADROVI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA

Trenutno osoblje NTP CG čini ukupno petnaest (15) angažovanih lica. Od tog broja, devet (9) zaposlenih ima ugovor o radu, pokrivajući sljedeće pozicije: izvršna direktorica, direktorica Kancelarije za transfer tehnologija, menadžer za programske aktivnosti, menadžer za komunikacije i marketing, menadžer za infrastrukturu, menadžerka za finansijske i administrativne poslove, menadžerka za pravne poslove, saradnica na razvojnim i donatorski finansiranim projektima i Inženjer za monitoring i provjeru funkcionalnosti sistema.

Šest (6) zaposlenih angažovano po ugovoru o djelu, za aktivnosti podrške na razvojnim i donatorski finansiranim projektima, na poslovima logistike, nabavke, te servisnih i popravnih (domarskih) usluga.

S obzirom na to da je objekta NTP CG funkcionalan i useljen od jula 2024. godine, tim je i dalje u fazi izgradnje. Tokom 2025. godine NTP CG će nastaviti s pažljivim i selektivnim zapošljavanjem, vodeći se isključivo kriterijumima stručnosti, iskustva i posvećenosti radu. Poseban fokus biće na izradi baze potencijalnih eksternih saradnika – stručnjaka iz privatnog i javnog sektora, naučnih radnika i konsultanata – s ciljem jačanja ljudskih resursa.

Plan za 2025. godinu uključuje dodatno jačanje operativnog tima. Planirano je angažovanje najmanje tri nova člana, uključujući jednog zaposlenog za TTO kancelariju, čime će se unaprijediti operativni kapaciteti NTP CG.

Radi unapređenja organizacione strukture i efikasnijeg upravljanja ljudskim resursima, tokom 2025. godine biće donešena sistematizacija radnih mjesta koja će obuhvatiti sve postojeće i planirane pozicije, jasno definisati odgovornosti, nadležnosti i potrebe za dodatnim kadrovima u skladu sa razvojnim ciljevima NTP CG.

Za zarade zaposlenih, uključujući naknade članovima Odbora direktora, predviđen je budžet od 370.836,72 €.

Osim zapošljavanja, NTP CG planira i obimne obuke za postojeće osoblje tokom cijele godine. Treninzi će biti organizovani u saradnji s partnerskim institucijama iz regiona i međunarodnim tehnološkim parkovima. Fokus će biti na timskom menadžmentu, uslugama koje NTP pruža, upravljanju korisnicima i zakupcima, te usvajanju najboljih praksi iz EU. Za ove aktivnosti planiran je budžet od 18.000 €, koji će biti finansiran iz sredstava NTP CG i donatorskih projekata koje NTP CG realizuje.

5. PROGRAMSKI SEKTOR

a. Javni poziv za stanare NTP CG

U prvom kvartalu 2025. godine, NTP CG će raspisati novi javni poziv za stanare, namijenjen pojedincima, timovima i postojećim kompanijama sa inovacionim potencijalom za rast i razvoj. Cilj je privući preduzetnike s inovativno-kreativnim idejama, kao i firme koje se bave visokim tehnologijama, s naglaskom na:

- Komercijalizaciju rezultata naučnoistraživačkog rada;

- Razvoj novih proizvoda, usluga i procesa u visokotehnološkim sektorima sa potencijalom za rast i zapošljavanje;
- Internacionalizaciju poslovanja.

Javni poziv će omogućiti da NTP CG popuni svoje kapacitete relevantnim korisnicima koji će doprinijeti razvoju inovacionog ekosistema.

Za realizaciju aktivnosti zaduženi su izvršna direktorica, menadžer za programske aktivnosti i menadžerka za pravna pitanja, uz predviđeni budžet za promociju javnih poziva od 1.000 €.

b. Razvoj laboratorijskih kapaciteta u NTP CG

U cilju jačanja inovacionih kapaciteta i unaprjeđenja saradnje između akademskog i preduzetničkog sektora, NTP CG će, u saradnji s UCG, pokrenuti inicijativu za uspostavljanje laboratorijskih kapaciteta u okviru svojih prostorija. Nakon sprovođenja detaljne analize i konsultacija s relevantnim akterima, biće odabrane laboratorije koje posjeduju najveći inovacioni potencijal, mogućnost komercijalizacije i direktnu primjenu u startup ekosistemu NTP-a.

Odabrane laboratorije će pružati podršku razvoju inovativnih rješenja u prioritetnim oblastima, omogućavajući istraživačima, studentima i preduzetnicima pristup savremenoj opremi i stručnom znanju. Fokus će biti na laboratorijama koje mogu uključiti studente u praktične projekte, podržati startupove i inovativne inicijative, te doprinijeti razvoju novih proizvoda i usluga sa potencijalom za plasman na domaće i međunarodno tržište.

Proces uspostavljanja laboratorija odvijaće se u fazama, uz stalnu koordinaciju s akademskom zajednicom i drugim relevantnim partnerima. NTP CG će nastojati da ove laboratorije postanu ključna infrastruktura za istraživanje, razvoj i inovacije, pružajući podršku razvoju inovaciono-preduzetničkog ekosistema Crne Gore.

Za realizaciju aktivnosti zadužene su izvršna direktorica, direktorica TTO kancelarije i menadžer za programske aktivnosti.

c. Program za podsticanje konkurentnosti kroz zaštitu intelektualne svojine

NTP CG će tokom 2025. godine raspisati javni poziv s ciljem jačanja konkurentnosti pravnih i fizičkih lica u Crnoj Gori kroz podršku u zaštiti intelektualne svojine. Cilj je pomoći pronalazačima i inovatorima u procesu zaštite pronalazaka, razvoju prototipa, sprovođenju laboratorijskih ispitivanja i pripremi za komercijalizaciju proizvoda na domaćem i međunarodnom tržištu.

Javni poziv će se realizovati kroz dodjelu vaučera, koji obuhvataju pokrivanje troškova nacionalne i međunarodne patentne zaštite, kao i troškove razvoja pronalaska. Nacionalna zaštita omogućava finansijsku podršku za troškove registracije patenta i osnovni razvoj proizvoda, dok međunarodna komponenta programa pomaže u procesu prijave patenata kod relevantnih institucija kao što su Evropski zavod za patente (EPO) i Svjetska organizacija za intelektualnu svojinu (WIPO), uz dodatnu podršku za dalji razvoj inovacije.

Za realizaciju aktivnosti zadužene su izvršna direktorica, I direktorica TTO kancelarije, uz predviđeni budžet od 20.000 €.

d. Meet-up događaji i edukativne radionice

Radi jačanja odnosa sa startup zajednicom i inovaciono-preduzetničkim ekosistemom, NTP CG planira organizaciju najmanje deset (10) Meet-up događaja i edukativnih radionica tokom 2025. godine. Ove aktivnosti biće fokusirane na edukaciju, umrežavanje i razvoj inovacija, pružajući učesnicima priliku da se informišu o aktuelnim temama, izazovima i prilikama za napredak. Poseban značaj ovih događaja ogleda se u njihovom neformalnom karakteru,

koji podstiče otvorenu razmjenu znanja i iskustava, olakšava međusobno povezivanje učesnika i motiviše na aktivno uključivanje u lokalni inovacioni ekosistem. Pored toga, dio aktivnosti će biti posvećen projektima u kojima je NTP CG partner, čime će se dodatno ojačati saradnja i doprinos razvoju inovacija u Crnoj Gori.

Realizaciju ovih događaja vodiće izvršna direktorica i menadžer za programske aktivnosti, a planirani budžet iznosi 30.000 €.

e. i4ME Hub – Pokretač inovacija u Crnoj Gori

i4ME Hub je modularni program podrške razvoju inovacija, baziran na principima četiri ključne faze: Inspiracija, Ideja, Inovacija i Integracija.

- Inspiracija: Početna faza podsticanja kreativnog razmišljanja i identifikacije problema kroz istraživanje i susrete s novim tehnologijama.
- Ideja: Oblikovanje inspiracije u konkretna rješenja kroz analizu, istraživanje i testiranje koncepta.
- Inovacija: Implementacija ideja u stvarne proizvode, usluge ili poslovne modele.
- Integracija: Komercijalizacija i uključivanje inovacija u tržišne tokove i svakodnevni život.

Program uključuje tematske radionice, praktične obuke i umrežavanje s investitorima i stručnjacima, čime se učesnicima pružaju vještine za uspješan inovacioni poduhvat.

Aktivnosti će se realizovati u prvoj polovini godine pod rukovodstvom TTO direktorice i menadžera za programske aktivnosti, uz budžet od 30.000 € finansiran iz NTP sredstava i EU projekata.

f. SkillsUP program – Razvoj vještina za buduće lidere i preduzetnike

SkillsUP je program koji pruža studentima mogućnost da kroz radionice, mentorske sesije i timske aktivnosti razviju ključne vještine za preduzetništvo. Ciljevi programa uključuju:

- Podsticanje preduzetničkog načina razmišljanja;
- Razvoj liderskih i timskih vještina;
- Praktičnu obuku za pokretanje i vođenje startapova;
- Unapređenje komunikacionih i preduzetničkih kompetencija.

Program će se realizovati tokom cijele godine, s budžetom od 30.000 € obezbijedenim iz donacija.

g. Zajedničko organizovanje događaja sa studentskim organizacijama

Kako bi se povećalo interesovanje studenata za inovacije i preduzetništvo, NTP CG će u saradnji sa studentskim organizacijama sa različitih univerziteta organizovati edukativne i promotivne događaje. Cilj je približiti studentima mogućnosti koje NTP CG nudi, podstaći ih na pokretanje startapova i pomoći im da razviju sopstvene poslovne ideje.

Budžet za ove aktivnosti, koje će se realizovati od prvog do četvrtog kvartala, iznosi 15.000 €.

h. TEDx razgovor

U okviru promocije nauke, tehnologije i preduzetništva, NTP CG će u saradnji sa Digitalizuj.ME organizovati TEDx događaj. Ovaj događaj će okupiti inovatore,

istraživače i mlade talente, pružajući im priliku da podijele ideje, steknu vidljivost i povežu se s inovacionim ekosistemom. Cilj je podstaći kreativno razmišljanje, inspirisati zajednicu i unaprijediti digitalnu pismenost.

Aktivnosti su planirane za drugi i treći kvartal, uz predviđeni budžet od 10.000 € finansiran iz donacija.

i. Stručne i tematske radionice

NTP CG će tokom 2025. godine organizovati stručne i tematske radionice na aktuelne teme iz oblasti preduzetništva, digitalizacije i inovacija. Učesnici će imati priliku da uče od eksperata, razmjenjuju znanja i uspostave nove poslovne kontakte. Fokus će biti na primjeni novih tehnologija kao što su vještačka inteligencija, blockchain i Internet stvari (IoT).

Radionice će se održavati od drugog do četvrtog kvartala, uz budžet od 15.000 € obezbijeđen iz EU projekata i donatorskih sredstava.

j. MONTEDIH BootCamp programi

U okviru MONTEDIH inicijative, NTP CG će organizovati dva trodnevna BootCamp programa:

- MONTEDIH BootCamp – Kreativnost i inovacije: Fokusiran na razvoj kreativnih vještina, generisanje novih ideja i primjenu inovacija u startapovima.
- MONTEDIH BootCamp – Digitalna transformacija: Usmjeren na integraciju digitalnih tehnologija u poslovne modele, unapređenje efikasnosti i konkurentnosti preduzeća.

Oba programa će se realizovati između drugog i četvrtog kvartala, s budžetom od po 3.000 € finansiranim iz EU projekata.

6. INTERNACIONALIZACIJA I NETWORKING

a. Internacionalizacija i saradnja sa ključnim akterima inovaciono-preduzetničkog ekosistema

U okviru svojih strateških ciljeva, NTP CG u 2025. godini stavlja poseban akcenat na unaprjeđenje saradnje s ključnim akterima inovaciono-preduzetničkog ekosistema na regionalnom i evropskom nivou. Fokus aktivnosti biće na uspostavljanju i formalizaciji partnerstava sa relevantnim institucijama i organizacijama, uključujući naučno-tehnološke parkove, inkubatore i HUB-ove.

Planirano je da se tokom 2025. godine realizuju direktne posjete i intenzivira saradnja sa:

- Regionalnim naučno-tehnološkim parkovima, inkubatorima i/ili HUB-ovima,
- Internacionalnim naučno-tehnološkim parkovima, inkubatorima i/ili HUB-ovima,
- Tri strateški odabrana partnera iz Evropske unije.

Cilj ovih aktivnosti je razmjena znanja i iskustava, identifikovanje zajedničkih projektnih prilika, te jačanje kapaciteta NTP CG kroz učenje najboljih praksi iz regiona i Evrope. Uspostavljanjem ovih partnerstava, NTP CG planira povećati vidljivost na međunarodnoj sceni i omogućiti svojim korisnicima pristup široj mreži inovacionih ekosistema.

Za realizaciju ovog segmenta aktivnosti zaduženi su izvršni direktor i menadžer za programske aktivnosti, a planirani budžet iznosi 15.000 €.

b. Intenziviranje saradnje sa akademskom zajednicom

U cilju jačanja veza između akademskog sektora i inovaciono-preduzetničkog okruženja, NTP CG će tokom 2025. godine intenzivirati saradnju sa univerzitetima i studentskom populacijom. Poseban akcenat biće stavljen na promociju aktivnosti biznis inkubatora, animiranje mladih i njihovo uključivanje u programe NTP CG.

Kao jedan od osnivača NTP CG, UCG zauzima centralno mjesto u ovoj saradnji. Planirano je održavanje info dana na različitim fakultetima UCG-a, uključujući:

- Mašinski fakultet,
- Metalurško-tehnološki fakultet,
- Elektrotehnički fakultet,
- Građevinski fakultet,
- Arhitektonski fakultet,
- Biotehnički fakultet,
- Medicinski fakultet,
- Ekonomski fakultet.

Ove aktivnosti imaju za cilj predstavljanje programa, usluga i ciljeva NTP CG studentima i mladim istraživačima, s fokusom na podsticanje njihovog interesovanja za inovacije i preduzetništvo. Kroz direktne susrete i informativne sesije, mladi će biti upoznati s mogućnostima započinjanja sopstvenog biznisa i uključivanja u projekte koje realizuje NTP CG.

Pored saradnje sa UCG-om, planirano je potpisivanje memoranduma o saradnji sa drugim visokoškolskim ustanovama u Crnoj Gori:

- Univerzitet Donja Gorica,

- Univerzitet Mediteran,
- Univerzitet Adriatik Bar.

Dodatno, NTP CG će raditi na uspostavljanju saradnje sa Ministarstvom prosvjete, nauke i inovacija kako bi se mladima približili programski ciljevi NTP CG i povećala njihova angažovanost u oblasti inovacija.

Za sprovođenje ovih aktivnosti zaduženi su izvršni direktor i menadžer za programske aktivnosti. Planirano je da se aktivnosti realizuju tokom cijele godine, od prvog do četvrtog kvartala, uz predviđeni budžet od 1.500 €.

Ukupan budžet za segment internacionalizacije i saradnje sa akademskom zajednicom u 2025. godini iznosi 16.500 €.

7.PROJEKTI SEKTOR

Završetak projekta Horizon 2020 – WBC – RR.net			
Realizacija aktivnosti na projektu Horizon Europe 2022-2027 – WIDERA			
Poziv: HORIZON-WIDERA-2021-ACCESS-06 (Support for R&I policy making in the Western Balkans) Naziv projekta: R&I POLICY making, implementation AND Support in the WEsteRn BalkanS Ukupan budžet projekta: 4.993.109 € Vrijednost sredstava opredijeljenih za NTP CG: 215.843 €	Izvršni direktor Projektni menadžer Menadžer za programske aktivnosti Asistent u projektnom sektoru	Q1 – Q4	Projektom je predviđeno predfinansiranje u iznosu od 50%, tako da nije potrebno budžetirati sredstva

Projekat se realizuje od marta 2022, a završava u martu 2026. godine	Marketing menadžer Menadžer za finansijske i administrativne poslove		
<i>Realizacija aktivnosti na projektu <u>StoreMore</u></i>			
Poziv: Interreg Danube Naziv projekta: Analysing and promoting energy storage solutions, developing tools to mitigate the intermittency of RES, contributing to an accelerated transition to renewable energy and more balanced electrical grids. Ukupan budžet projekta: 2.178.580 € Vrijednost sredstava opredijeljenih za NTP CG: 104.000 € Projekat se realizuje od Januara 2024, a završava u Junu 2026. godine	Izvršni direktor Projektni menadžer Menadžer za programske aktivnosti Marketing menadžer Menadžer za finansijske i administrativne poslove	Q1 – Q4	Projektom nije predviđeno predfinansiranje
<i>Realizacija aktivnosti na projektu <u>CI – HUB</u></i>			
Poziv: Interreg Danube Naziv projekta: Analysing and promoting energy storage solutions, developing tools to mitigate	Izvršna direktorica Projektni menadžer	Q1 – Q4	Projektom nije predviđeno predfinansiranje

the intermittency of RES, contributing to an accelerated transition to renewable energy and more balanced electrical grids. Ukupan budžet projekta: 2.351.006,74 € Vrijednost sredstava opredijeljenih za NTP CG: 100.548 € Projekat se realizuje od Januara 2024, a završava u Junu 2026. godine	Menadžer za programske aktivnosti Marketing menadžer Menadžer za finansijske i administrativne poslove		
<i>Realizacija aktivnosti na projektu ABBA</i>			
Poziv: ADRION Naziv projekta: Adriatic-Ionian Sustainable Blue Economy Alliance for upscaling SMEs. Ukupan budžet projekta: 1.755.415 € Vrijednost sredstava opredijeljenih za NTP CG: 209.993 € Projekat se realizuje od Juna 2024, a završava u Juna 2027. godine	Izvršna direktorica Projektni menadžer Menadžer za programske aktivnosti Marketing menadžer Menadžer za finansijske i administrativne poslove	Q1 – Q4	Projektom je predviđeno predfinansiranje
<i>Realizacija aktivnosti na projektu MONTEDIH</i>			

MontEDIH će pružiti podršku malim i srednjim preduzećima, kao i javnom sektoru, u oblastima vještačke inteligencije, Internet stvari (IoT), Blockchain tehnologija i visoko-performansnog računarstva (HPC). Pored toga, korisnicima će biti dostupni finansijski i poslovni savjeti, transfer znanja i tehnologija, te pomoć u implementaciji digitalnih rješenja i primjeni cirkularnih i zelenih praksi. Projektni fokus je na ključnim sektorima crnogorske privrede, uključujući turizam, poljoprivredu, energetiku, maloprodaju, proizvodnju i digitalizaciju javne uprave. Članstvo u EDIH mreži omogućava saradnju sa vodećim evropskim centrima, što će omogućiti institucijama i preduzećima u Crnoj Gori direktan pristup najnovijim evropskim digitalnim inovacijama i stručnosti.	Projektni menadžer Menadžer za programske aktivnosti Marketing menadžer Menadžer za finansijske i administrativne poslove	Q1 – Q4	Projektom je predviđeno predfinansiranje

Projekat RuBIO započeo je s ambicioznim ciljem da podstakne inovacije i ekonomski razvoj u ruralnim područjima Dunavskog regiona, stavljajući poseban fokus na usvajanje biološki zasnovanih rješenja. Prioritetne oblasti projekta uključuju biotehnologiju i bioproizvodnju, s naglaskom na jačanje kapaciteta lokalnih preduzetnika – od startupova do već etabliranih kompanija. Ključni aspekt RuBIO projekta je osnaživanje ruralnih zajednica kroz pružanje znanja, pristup resursima i kreiranje mreža potrebnih za implementaciju principa bioekonomije. Projekat se bavi važnim izazovima specifičnim za Dunavski region, kao što su: - Depopulacija ruralnih oblasti, - Starenje stanovništva, - Nedostatak kvalifikovane radne snage, - Ekonomske nejednakosti između razvijenijih i manje razvijenih dijelova regiona	Projektni menadžer Menadžer za programske aktivnosti Marketing menadžer Menadžer za finansijske i administrativne poslove	Q1 – Q4	Projektom nije predviđeno finansiranje
---	---	----------------	---

Pisanje novih projektnih prijedloga

Projektni sektor za cilj ima pripremu što većeg broja projekata čije će aktivnosti i ciljevi biti usklađeni sa misijom unapređenja inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, a vodeći se Starteškim smjernicama koje su definisane osnivačkim aktima NTP CG i Strategije pametne specijalizacije i SDG kao što je i pomenuto u uvodnom dijelu.

Do kraja 2024. godine planirana je predaja minimum 10 projektnih prijedloga.

Projektni
menadžer

Q1 – Q4

Pomenute aktivnosti projektni tim obavlja u skladu sa svojim redovnim radnim zaduženjima u kompaniji tako da posebna budžetska izdvajanja za ovaj dio nijesu predviđena

8. MARKETING SEKTOR

Marketing sektor NTP CG u 2025. godini fokusiraće se na jačanje vidljivosti NTP CG, promociju njegovih usluga i programa, te uspostavljanje i njegovanje partnerstava sa ključnim akterima inovaciono-preduzetničkog ekosistema. Aktivnosti će biti usmjerene na različite ciljne grupe, uključujući stanare/inovatore, institucije, kompanije, investitore, studente, mlade i preduzetnike.

Jedan od glavnih ciljeva biće prezentacija rada NTP CG kroz uspostavljanje formalne saradnje sa relevantnim institucijama, organizacijama i kompanijama koje dijele slične vrijednosti. Ova inicijativa ima za cilj jačanje saradnje i stvaranje prilika za razvoj inovacija i preduzetništva na nacionalnom nivou. Prezentacije i promotivne aktivnosti biće organizovane tokom drugog, trećeg i četvrtog kvartala, a za ove aktivnosti predviđen je budžet od 25.000 €.

Kako bi se povećala prisutnost među ciljnom publikom i informisala javnost o radu NTP CG, planirana je objava blog tekstova na kompanijskom blogu. Tekstove će pripremati volonteri sa iskustvom u obrazovanju, preduzetništvu i nauci, pokrivajući aktuelne teme i stručne oblasti. Ova aktivnost će se sprovoditi od drugog do četvrtog kvartala, uz budžet od 1.000 €.

Digitalna promocija biće još jedan važan segment marketing aktivnosti. Poseban fokus biće na unapređenju web sajta i prisutnosti na društvenim mrežama kao što su Facebook, Instagram i LinkedIn, s ciljem širenja vijesti i informacija o NTP CG i njegovim projektima. Planirana je i obuka tima za plasiranje vijesti, uz minimalne troškove održavanja sajta. Za ove aktivnosti, koje će se realizovati u periodu od drugog do četvrtog kvartala, predviđen je budžet od 7.000 €.

Posebna pažnja biće posvećena promotivnim aktivnostima za projekte finansirane iz EU fondova, kao što su Horizon 2020, Horizon Europe, Interreg Danube i ADRION. Marketing sektor, u saradnji sa projektnim menadžerima, radiće na izradi promotivnih materijala i sprovođenju komunikacionih aktivnosti tokom cijele godine. Za ove aktivnosti planirano je 5.000 € iz projektnih budžeta.

Radi unapređenja tehničkih kapaciteta marketing tima, u trećem kvartalu planirana je kupovina opreme za potrebe projektnih i programskih aktivnosti, za šta je predviđen budžet od 6.000 €.

Pored navedenog, sektor će sprovoditi oglašavanje na društvenim mrežama tokom cijele godine, kako bi se dodatno povećala vidljivost aktivnosti i postigla bolja interakcija s ciljnom publikom. Za ovu svrhu izdvojeno je 1.000 € iz projektnih sredstava.

Takođe, predviđene su i štamparske usluge za izradu promotivnih materijala, brošura i plakata za različite događaje i projekte, koje će se realizovati tokom cijele godine uz budžet od 6.000 € koji uključuje sredstva NTP CG i EU projekte.

Ukupan budžet za marketing sektor u 2025. godini iznosi 50.000 €.

Realizacija ovih aktivnosti biće u nadležnosti izvršnog direktora, menadžera za programske aktivnosti i marketing menadžera, u saradnji sa projektnim menadžerima i eksternim saradnicima. Ovaj plan će doprinijeti jačanju prepoznatljivosti NTP CG, boljoj komunikaciji s korisnicima i širenju inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori.

9.JAVNE NABAVKE

Plan javnih nabavki za 2025. godinu obuhvata ključne investicije i troškove vezane za održavanje, sigurnost, infrastrukturne radove i unapređenje poslovnih kapaciteta.

Ukupna predviđena sredstva iznose €585.350, a raspoređena su po sljedećim kategorijama:

- Održavanje i sigurnost objekta (€254.300) – Obuhvata redovno i vanredno održavanje objekata, sigurnosne sisteme i tehničku zaštitu.
- IT infrastruktura (€47.000) – Nabavka i unapređenje informaciono-komunikacione tehnologije.

- Unutrašnje uređenje i oprema (€67.000) – Poboljšanje enterijera, nabavka nameštaja i druge opreme.
- Građevinski i infrastrukturni radovi (€51.950) – Radovi na sanaciji i unapređenju infrastrukture.
- Eksterijeri i oprema (€37.000) – Uređenje spoljnog prostora i nabavka prateće opreme.
- Konferencijske sale i sale za sastanke (€40.000) – Opremanje i modernizacija prostorija za sastanke i prezentacije.
- Edukacija i marketing (€40.000) – Programi stručnog usavršavanja i promotivne aktivnosti.
- Operativni i logistički troškovi (€48.100) – Troškovi svakodnevnog poslovanja i logistike.

10. FINANSIJSKI OKVIR ZA 2025. GODINU

Održivi razvoj i uspješna realizacija aktivnosti NTP CG zahtijevaju stabilan finansijski okvir koji podrazumijeva kombinaciju sopstvenih prihoda, međunarodnih projekata i institucionalne podrške države. Iskustva naučno-tehnoloških parkova u regionu pokazuju da je državna podrška ključna za dugoročnu stabilnost i efikasno funkcionisanje ovakvih institucija, posebno u ranim fazama razvoja. Uz podršku države, NTP CG će moći da osigura neophodna ulaganja u infrastrukturu, kvalitetne usluge za korisnike i programe koji podstiču inovacije, preduzetništvo i privlačenje investicija. Ovakav model finansiranja prati najbolje prakse uspješnih parkova u regionu i garantuje održivost i konkurentnost NTP CG.

a. Izvori finansiranja

Na osnovu Ugovora o osnivanju "Naučno-tehnološkog parka Crne Gore" DOO broj 07-87/2 od 28.01.2019. godine i broj/REF 01-326 od 28.01.2019. godine i

Statuta "Naučno-tehnološkog parka Crne Gore" DOO br. 01/24-233 od 22.04.2024. godine sredstva za rad NTP CG obezbjeđuju se iz:

- Sredstava ostvarenih iznajmljivanjem poslovnog prostora koji mu je ustupljen na korišćenje i plodouživanje od strane Osnivača
- Sredstava ostvarenih pružanjem usluga iz okvira djelatnosti NTP CG
- Nacionalnih i međunarodnih programa i projekata
- Donacija
- Drugih izvora u skladu sa zakonom.

b. Prihodi

U 2025. godini NTP CG je planirao ukupne prihode u iznosu od **1,492,472.00€**, koji su viši za **20,54%** u odnosu na Planom utvrđene za 2024.godinu.

Tabela 1. Uporedni prikaz planiranih prihoda za 2024 i 2025 i procentualne promjene

PRIHODI	PLAN 2024	PLAN 2025	Promjena u odnosu na Plan 2024 (%)
Budžet Crne Gore	€600,000.00	€700,000.00	17.00%
Početno stanje na tekućim i deviznim računima	€241,954.00	€205,102.00	-15.00%
Potraživanja od kupaca	€350.00	€10,500.00	2,900.00%
Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	€11,028.00	€36,027.00	227.00%
Donacije po osnovu EU projekata(za realizovane aktivnosti na projektima nismo dobili sredstva)	€368.00	€32,903.00	8,841.00%
Refundacije za zaposlene sa invaliditetom	€6,407.43	€10,440.00	63.00%

Prihodi ostvareni od iznajmljivanja poslovnog prostora	€320,000.00	€360,000.00	13.00%
Donacije od EU projekata	€58,000.00	€137,500.00	137.00%
UKUPNO	€1,238,107.43	€1,492,472.00	20.54%

Sredstva opredijeljena za NTP CG na osnovu Zakona o Budžetu Crne Gore za 2025. Godinu, Sl. list.11/2025 od 10.02. 2025. godine iznose **700,000.00€**.

Početno stanje gotovine na računima NTP CG manje je za 15%u odnosu na 2024. godinu. Po početnom stanju na računima NTP CG nalazi se **205.102.00€**, od navedenog iznosa **87.678.40€** odnosi se na odložene prihode po osnovu primljenih donacija od EU projekata.

U četvrtom kvartalu 2024. godine, NTP CG počeo je da prihoduje od izdavanja poslovnih prostorija. Potraživanja od kupaca u 2025. godini su veća u odnosu na 2024. godinu za 2,900.00%, iz razloga što objekat NTP CG nije bio otvoren u 2023.godini.

Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost veća su za 227.00% u odnosu na 2024. godinu iz razloga što smo imali veći ulazni nego izlazni PDV.

Uplate po osnovu Donacija sa EU projekata u 2024. godini nisu realizovane za dva projekta. Za realizovane aktivnosti po navedenim projektima u 2024. godini očekujemo uplatu početkom drugog kvartala 2025.godine

Refundacija za zaposlene osobe sa invaliditetom viša je za 63.00% iz razloga što je refundacija odobrena u martu 2024.godine. U 2025. godini očekivana refundacija iznosi 75.00% bruto zarade, od 01.10. 2024.godine primijenjen je obračun po Evropi Sad 2, što je uticalo na blago povećanje zarade.

U 2024. godini planirani su prihodi od izdavanja poslovnih prostorija u iznosu od **320,000.00€**. Planirano otvaranje objekta bilo je u prvom kvartalu 2024. godine, međutim isti je otvoren u drugom kvartalu 2024. godine. Zbog zakonskih procedura prihodi su se počeli ostvarivati u četvrtom kvartalu i za 2024. godinu iznosili su **53,484 .26€**. Planirani prihodi od izdavanja poslovnih

prostorija (kancelarija, konferencijskih sala, coworking prostora i parking mjesta u garaži) veći su za 13.00% u odnosu na 2024.godinu.

Planirane donacije od EU projekata u 2024 godini iznosile su **58,000.00€**, dok su za 2025. godinu planirane donacije u iznosu od **137,500.00€** što je rast od **137.00%** u odnosu na 2024.godinu.

c. Rashodi

U 2025. godini NTP CG je planirao ukupne rashode u iznosu od **1.178.132.72€**, koji su viši za **35.57%** u odnosu na Planom utvrđene za 2024.godinu.

Tabela 2. Uporedni prikaz planiranih rashoda za 2024. i 2025. godinu i procentualne promjene

RASHODI	PLAN 2024	PLAN 2025	Promjena u odnosu na Plan 2024 (%)
<i>Troškovi transportnih usluga (rent car, taxi,)</i>	€1,800.00	€3,000.00	66.67%
<i>Troškovi telekomunikacionih usluga (mobilni, internet...)</i>	€3,000.00	€3,600.00	20.00%
<i>Troškovi poštanskih usluga</i>	€600.00	€600.00	0.00%
<i>Usluge oglašavanja i marketinga</i>	€18,000.00	€18,000.00	0.00%
<i>Troškovi usluga čišćenja zgrade NTPCG</i>	€60,000.00	€80,000.00	33.33%
<i>Troškovi usluga čišćenja fasade</i>	€0.00	€5,500.00	N/A
<i>Troškovi sprovođenja projektnih i programskih aktivnosti</i>	€30,000.00	€30,000.00	0.00%
Troškovi usluga	€113,400.00	€140,700.00	24.07%
<i>Troškovi nabavke opreme i namještaja za potrebe NTPCG i stanara</i>	€25,000.00	€189,480.00	657.92%
<i>Troškovi sredstava za održavanje nekretnina</i>	€12,000.00	€12,000.00	0.00%
<i>Troškovi kancelariskog materijala</i>	€3,600.00	€3,600.00	0.00%

Troškovi kafe, čaja za potrebe zaposlenih NTPCG	€3,000.00	€3,000.00	0.00%
Troškovi registracije, kasko i održavanje vozila	€10,200.00	€10,200.00	0.00%
Troškovi nafte za agregat	€0.00	€4,000.00	N/A
Troškovi goriva za službeno vozilo	€3,600.00	€3,600.00	0.00%
Troškovi električne energije	€206,000.00	€120,000.00	-41.75%
Troškovi vode	€16,000.00	€15,250.00	-4.69%
Čistoća	€4,000.00	€15,000.00	275.00%
Deponija	€4,000.00	€15,000.00	275.00%
Sanitarija i deritizacija	€0.00	€1,800.00	
Troškovi održavanja opreme	€9,600.00	€9,400.00	-2.08%
Troškovi održavanja jake i slabe struje na objektu	€0.00	€63,996.00	N/A
Troškovi potrošnog materijala (toneri, štampani materijali itd.)	€3,000.00	€3,800.00	26.67%
Troškovi materijala	€300,000.00	€471,126.00	56.71%
Trošak obuke i edukacije	€10,800.00	€8,000.00	-25.93%
Troškovi službenog puta (smještaj, prevoz dnevnice)	€36,000.00	€36,200.00	0.56%
Troškovi poklona i nagrada	€3,000.00	€3,000.00	0.00%
Ostali Materijalni troškovi	€3,600.00	€7,200.00	100.00%
Troškovi usluga na službenim putovanjima	€53,400.00	54,400.00	1.87%
Pravni savjetnik (outsorsovana usluga)	€2,600.00	€3,600.00	38.46%
Računovodstvo (outsorsovana usluga SPIN)	€3,900.00	€4,550.00	16.67%
Troškovi profesionalnog obezbeđenja objekta NTPCG	€48,000.00	€90,000.00	87.50%
Troškovi održavanja softvera, hostinga i licenci	€6,000.00	€7,200.00	20.00%
Troškovi bankarskih naknada	€2,400.00	€3,800.00	58.33%
Troškovi neproizvodnih usluga	€62,900.00	€109,150.00	73.53%
Trosak osiguranja objekta i zaposlenih	€6,000.00	€10,320.00	72.00%

<i>Ostali nepredvidljeni troškovi</i>	€19,999.92	€12,000.00	-40.00%
<i>Troškovi sponzorstva i donacija</i>	€3,000.00	€6,000.00	100.00%
Ostali troškovi	€28,999.92	€28,320.00	-2.34%
Troškovi zarada Bruto + Doprinosi na teret poslodavca) - BRUTO 2	€307,950.72	€370,836.72	20.42%
<i>Vandredni troškovi</i>	€2,400.00	€3,600.00	50.00%
Vandredni troškovi	€2,400.00	€3,600.00	50.00%
UKUPNI RASHODI	€869,050.64	€1,178,132.72	35.57%

Najveći troškovi odnose se na ukupne bruto zarade zaposlenih, u koje su uključene naknade za odbor direktora, režijski troškovi i održavanje objekta, namještaj i oprema, troškovi jake i slabe struje na objektu.

Troškovi transportnih usluga uvećani su za **66.67%** zbog realizacije projektnih aktivnosti na službenim putovanjima.

Troškovi usluga čišćenja zgrade NTP CG – uvećani su za **33.33%** zbog inflacije i povećanja cijena na tržištu.

Troškovi nabavke opreme i namještaja za potrebe NTP CG i njegovih stanara-povećani su za **657,92%** – odnose se na opremu za multimedijalne sale i sale za sastanke, eksterijer i dodatnu opremu, interijer i dodatnu opremu kao i građevinske i infrastrukturne radove u skladu sa usvojenim Planom javnih nabavki za 2025. godinu.

Troškovi za usluge prerade i zbrinjavanja komunalnog otpada (Deponija) i troškovi usluge sakupljanja i transporta komunalnog otpada (Čistoća) obračunavaju se po površini objekata tj. za 12.600m².

Troškovi profesionalnog obezbjeđenja objekta uvećani za 87.50% zbog usklađivanja sa Planom zaštite obavezno šticećenog objekta koji je izrađen u drugom kvartalu 2024. godine.

Troškovi bankarskih naknada – uvećani za **50%** usljed većeg broja transakcija i većeg broj deviznih računa koji su vezani za projekte sa kojih se vrši plaćanje.

Troškovi sponzorstava i donacija – uvećani za **100%**. NTP CG podržava inovativne ideje, aktivnosti i projekte, a planirano je da ih bude više nego u 2024. godini.

Troškovi osiguranja objekta i zaposlenih – uvećani za **72%**. Povećanje podrazumijeva polisu osiguranja NTP CG objekta tj. osiguranje od požara, loma infrastrukture, provalnih krađa i sl.

d. Rizici

NTP CG se tretira kao **subjekat koji je korisnik državne pomoći**. Naime, sredstva koja se uplaćuju iz državnog budžeta za NTP CG za operative troškove tretiraju se kao pomoć male vrijednosti (de minimis pomoć) za obavljanje usluga od opšteg ekonomskog interesa. Okvir državne pomoći koji se primjenjuje je okvir Evropske unije za državnu pomoć u obliku naknada za javne usluge (52012XC0111 (03) SLC 8, 11.1.2012. strana 15-22) (2012/C, 8/03) – prilog 2A Pravilnika, na osnovu kojeg se ne smije premašiti iznos od 750.000,00 € tokom bilo kojeg perioda od tri fiskalne godine.

Za NTP CG u 2024. godini opredijeljena budžetska sredstva bila su u iznosi od **600.000,00€** od kojih je zbog navedenog zakonskog ograničenja okvira državne pomoći povukao sredstva u iznosu od **350.000,00€**.

Najznačajniji identifikovani rizik u 2025.godini i dalje su zakonska ograničenja okvira državne pomoći zbog kojih NTP CG nije u mogućnosti da povuče sva novčana sredstva koja su mu opredijeljena budžetom.

Sa ciljem mitigacije navedenog rizika, NTP CG je, sa osnivačima, Vladom CG (preko resornog Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija) i Univerzitetom CG, započeo postupak usklađivanja i izmjene osnivačkih akata (Ugovora o osnivanju i Statuta) u **junu 2024. godine**. Izmijenjeni osnivački akti biće dostavljeni Agenciji za zaštitu konkurencije Crne Gore na mišljenje. Očekivano je pozitivno mišljenje Agencije za zaštitu konkurencije Crne Gore, kojim se novčana sredstva koja NTP CG povlači iz budžeta **ne tretiraju kao državna pomoć**. Navedeno pozitivno mišljenje bi u perspektivi NTP CG omogućilo da nesmetano povlači sva sredstva opredijeljena budžetom.

Obzirom na to da NTP CG u velikoj mjeri zavisi od institucionalne podrške države za realizaciju osnovnih funkcija i razvojnih aktivnosti, veliki rizik za NTP CG predstavlja izostanak planiranih budžetskih sredstava ili značajnog kašnjenja u uplati istih. Ovaj rizik dalje produbljuje problem nemogućnosti redovne isplate zarada za zaposlene, redovno izmirivanje obaveza prema dobavljačima, sprovođenje javnih nabavki, kao i realizaciju planiranih projekata i programa.

11. INDIKATORI USPJEHA

Indikator	Plan	Osnov
Broj uspostavljenih partnerstava – u CG	5	Ugovori, Memorandumi, Projektni predlozi, Projektne aktivnosti
Broj uspostavljenih partnerstava – Internacionalni (Region i EU)	5	Ugovori, Memorandumi, Projektni predlozi, Projektne aktivnosti
Broj predatih projektnih aplikacija	10	Predate aplikacije po raznim pozivima (domaćim / inostranim) za realizaciju aktivnosti u vezi sa ostvarivanjem strateških i/ili operativnih ciljeva NTP CG.
Broj novih projekata	5	Razvojni, istraživački i/ili edukativni projekti, koji unapređuju poslovanje i rad NTP CG.
Interesovanje potencijalnih stanara	50	Proaktivnom komunikacijom, uspostaviti saradnju, povećati interesovanje subjekata za usluge NTP CG, nakon dostizanja punog operativnog kapaciteta.
Broj zaposlenih	15	Broj zaposlenih unutar NTP CG
Broj eksternih saradnika	15	U cilju obezbjeđivanja adekvatnog pružanja usluga svojim budućim stanarima, NTP CG će aktivno raditi

		na uspostavljanju mehanizama sa stručnim i referentnim licima u državi i inostranstvu.
Broj start-up timova / kompanija ¹	20	Broj start-up timova kojima će se pružati podrška od razvoja ideje, pa sve do tržišne komercijalizacije (ili internacionalizacije).
Vrste programa podrške korisnicima / stanarima	10	Za potrebe korisnika usluga i budućih stanara, programi kojima će se pružati podrška za njihov dalji rast i razvoj poslovanja.
Studija izvodljivosti za kreiranje laboratorije	1	Sprovedena studija izvodljivosti za kreiranje laboratorije
Meet-up	10	Uspješno sproveden meet-up samostalno ili u partnerstvu sa nekom od institucija sa kojima NTP CG ima saradnju
Blog tekstovi	5	Minimum 5 blog tekstova objavljenih na wb-sajtu ili društvenim mrežama na teme srodne preduzetništvu, inovacijama, nauci, tehnologijama itd.



Izvršna direktorica

Radulović

mr. Valentina Radulović

Podgorica, maj 2025. godine

¹ Broj kompanija koje imaju korist od usluga inovacionih/tehnoloških centara kao rezultat njihove pokrenute i javno dostupne liste usluga za kompanije povećan je za 50%.