

**FOND ZA INOVACIJE CRNE GORE DOO**  
Bul. Mihaila Lalića, 81000 Podgorica, Crna Gora

Na osnovu člana 16 Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Fond za inovacije Crne Gore“ Podgorica, Odbor direktora „Fonda za inovacije Crne Gore“ Podgorica, na sjednici, održanoj 20.03.2026. godine, donio je:

**ODLUKU**

**o usvajanju Godišnjeg izvještaja o radu sa finansijskim izvještajima Fonda za inovacije Crne Gore za 2025. godinu.**

Usvaja se Godišnji izvještaj o radu sa finansijskim izvještajem Fonda za inovacije Crne Gore doo Podgorica za 2025. godinu.

**Obrazloženje**

Članom 16 Statuta „Fonda za inovacije Crne Gore“ propisano je, između ostalog, da izvršna direktorica priprema i podnosi Odboru direktora predlog godišnjeg izvještaja o radu.

Na sjednici Odbora direktora održanoj 20.03.2026 godine, u okviru dnevnog reda, v.d. izvršne direktorice Fonda za inovacije Crne Gore, predstavila je predlog godišnjeg izvještaja o radu sa finansijskim izvještajem Fonda za inovacije Crne Gore za 2025. godinu, koji je odbor direktora jednoglasno usvojio.

Imajući u vidu prednje navedeno, odlučeno je kao u dispozitivu Odluke.

**Prilog:** predlog godišnjeg izvještaja o radu sa finansijskim izvještajem

**FOND ZA INOVACIJE DOO PODGORICA**

**Predsjednik odbora direktora  
Branislav Radulović**





---

**IZVJEŠTAJ O RADU  
FONDA ZA INOVACIJE CRNE GORE  
ZA 2025. GODINU**

Mart 2026.

## Sadržaj:

SAŽETAK .....	3
1. OPŠTE INFORMACIJE O FONDU ZA INOVACIJE CRNE GORE .....	4
1.1. Djelatnost Fonda za inovacije Crne Gore .....	4
1.2. Organizacija i organi Fonda za inovacije Crne Gore .....	5
2. REALIZOVANE PROGRAMSKE LINIJE PODRŠKE FONDA TOKOM 2025. GODINE .....	6
2.1. Programska linija za jačanje inovativnosti mikro, malih i srednjih preduzeća .....	7
2.2. Programska linija podrške ranoj fazi razvoja startupova .....	9
2.3. Programska linija za provjeru inovativnog koncepta .....	10
2.4. Programska linija inovacionih vaučera .....	12
2.5. Programska linija za podsticanje inovacione kulture .....	14
2.6. Programska linija za realizaciju edukativnih programa u oblastima pametne specijalizacije .....	16
2.7. Programska linija za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji .....	19
3. SPROVOĐENJE PROGRAMA ULAGANJA OD POSEBNOG ZNAČAJA ZA PRIVREDNI I EKO- NOMSKI INTERES CRNE GORE u 2025. GODINI .....	21
3.1. Kreiranje regionalnog akceleratora za održivost i AI .....	22
3.2. Program za finansiranje inovativnih rješenja u javnom sektoru - GovTech program .....	22
3.3. Jačanje postojećih programa Fonda .....	23
3.4. Projekat Agencije za investicije Crne Gore „ Accelerating Investment in Montenegro (AIM)” .....	24
4. MEĐUNARODNA I MEĐUINSTITUCIONALNA SARADNJA .....	25
5. PROMOTIVNE I EDUKATIVNE AKTIVNOSTI .....	27
6. FINANSIJSKI ASPEKTI POSLOVANJA .....	29

## SAŽETAK

U protekle četiri godine Fond za inovacije Crne Gore rastao je zajedno sa zajednicom koju podržava. Od prvih programa do današnjih kompleksnih inicijativa, razvoj Fonda obilježili su povjerenje, predan rad i sve veći broj ljudi i organizacija koje vjeruju da se kroz inovacije može graditi bolja i konkurentnija Crna Gora. U tom periodu Fond je izrastao u instituciju koja povezuje preduzetnike, naučnoistraživačku zajednicu, akademski i privredni sektor sa vrhunskim stručnjacima, otvara vrata međunarodnim investitorima i stvara uslove da domaće ideje pronađu put ka globalnom tržištu.

Kroz različite programe podrške i 23 javna poziva finansirano je ukupno 277 projekata, ukupne vrijednosti veće od 12,2 miliona eura. Samo tokom 2025. godine ugovoreno je 108 projekata, uz dodijeljena sredstva u iznosu od preko 4,1 milion eura. Ovaj rast ne predstavlja samo zbir brojki, već potvrdu da u Crnoj Gori sazrijeva kultura inoviranja i da sve veći broj timova ima kapacitet i hrabrost da svoje ideje pretvori u konkretna rješenja.

Fond je od osnivanja posvećen izgradnji visokih standarda u ocjenjivanju projekata. Sistem evaluacije je jasno definisan, transparentan i u potpunosti usklađen sa evropskim praksama, a svaka prijava prolazi kroz međunarodnu i nezavisnu evaluaciju.

Do sada je u tom procesu učestvovalo više od 250 međunarodnih eksperata, dok je samo u 2025. godini angažovano 119 evaluatora iz preko 30 država. U drugoj fazi evaluacije, projekte je za najznačajnije programe ocjenjivala različita međunarodna ekspertska komisija, a za pojedine programe uključivano je i do pet nezavisnih evaluatora po projektu, kako bi se obezbijedio najviši nivo objektivnosti i kvaliteta.

Protekla godina pokazala je koliko je ovakav sistem podrške važan. Zabilježen je rekordan interes inovacione zajednice, sa ukupno 470 pristiglih prijava i više od 18 miliona eura tražene podrške. Tokom godine objavljeni su javni pozivi za šest programa podrške i dvije strateške inicijative, a ukupan ugovoreni iznos finansiranja premašio je planirani budžet za više od 40%.

Dodatni impuls razvoju inovacionog ekosistema obezbijeden je kroz Predlog Plana za podršku razvoju inovacione djelatnosti, kojim je Vlada Crne Gore Fondu za inovacije opredijelila dodatna sredstva u iznosu od šest miliona eura. Ova sredstva namijenjena su jačanju postojećih programa podrške i uvođenju novih, kao i jačanju kapaciteta inovativnih preduzeća za učešće u budućim strukturnim i kohezionim fondovima, te unapređenju kapaciteta samog Fonda za upravljanje složenim programima podrške, uključujući IPA III i buduće fondove Evropske unije.

Istovremeno, međunarodna saradnja ostala je jedan od strateških pravaca djelovanja Fonda. Učešće u projektima u okviru Interreg programa Evropske unije, kao i saradnja sa UNDP, UNECE, Svjetskom bankom i brojnim partnerima, dodatno su ojačali kapacitete Fonda i vidljivost crnogorskog inovacionog ekosistema.

Međunarodna saradnja omogućava da crnogorskim inovatorima otvorimo pristup znanju, partnerstvima i finansijskim instrumentima koji prevazilaze nacionalne okvire. Kroz zajedničke projekte i povezivanje sa evropskim i regionalnim partnerima jačamo poziciju Crne Gore u evropskom inovacionom prostoru.

Paralelno sa jačanjem domaćih programa, Fond je tokom 2025. godine pokrenuo i dvije nove strateške inicijative. Prva se odnosi na uspostavljanje Regionalnog akceleratora za održivost i

vještačku inteligenciju, usmjerenog na podršku startapovima iz Crne Gore i regiona, dok se druga odnosi na GovTech program, namijenjen razvoju inovativnih rješenja u javnom sektoru.

Tokom 2025. godine uspješno je realizovana prva faza GovTech programa, u okviru koje je prijavljen 91 izazov javnih institucija, od kojih je 76 odabrano za dalju razradu u II fazi. Javni poziv za finansiranje inovativnih rješenja planiran je za početak 2026. godine, dok odobravanje izazova u prvoj fazi ne podrazumijeva automatsko finansiranje, već će projekti u narednoj fazi biti predmet međunarodne evaluacije. Realizacijom GovTech programa otvara se prostor da se kroz inovativna rješenja unaprijede konkretne javne usluge i ojača saradnja između javnih institucija i inovacione zajednice.

## **1. UVOD**

Fond za inovacije Crne Gore, osnovan u septembru 2021. godine, predstavlja krovnu državnu instituciju u implementaciji mjera i programa inovacione politike namijenjenih mikro, malom i srednjem preduzetništvu, kao i transferu tehnologija od naučno-istraživačkih institucija ka privredi. Ključni cilj Fonda je da kroz prodizanje inovativnosti crnogorske privrede podstakne ekonomski rast i konkurentnost Crne Gore.

Ovaj izvještaj pruža detaljan pregled aktivnosti, dostignuća i projekte koji su odobreni za finansiranje od strane Fonda u 2024. godini. U izvještaju su predstavljene opšte informacije o poslovanju kao što je djelatnost, organizacija i organi Fonda. Zatim je prikazan detaljan pregled realizovanih programskih linija sa fokusom na ciljeve programa, raspoloživosti budžeta, kao i brojem odobrenih projekata i iznosima dodijeljenih sredstava. Nakon toga, biće riječi o međunarodnoj i međuinstitucionalnoj saradnji, ističući važnost ovih aktivnosti. Dodatno, u izvještaju će se govoriti i o promotivnim aktivnostima koje je Fond sprovodio u cilju informisanja kako inovacione tako i šire zajednice. Na kraju, predstavljen je detaljan pregled finansijskog aspekta poslovanja, gdje se prikazuje način raspolaganja nacionalnim budžetom.

## **1. OPŠTE INFORMACIJE O FONDU ZA INOVACIJE CRNE GORE**

### **1.1. Djelatnost Fonda za inovacije Crne Gore**

Osnovna djelatnost Fonda za inovacije obuhvata sprovođenje inovacione politike obezbjeđivanjem i usmjeravanjem finansijskih sredstava iz nacionalnih, međunarodnih i drugih izvora ka razvoju inovativnog preduzetništva i podsticanju saradnje između naučnog i privrednog sektora. Pored osnovne djelatnosti, Fond obavlja i druge djelatnosti:

- Sprovođenje projekata i programa iz domena strategije pametne specijalizacije, u skladu sa odlukama Savjeta za inovacije i pametnu specijalizaciju;
- Pružanje tehničke podrške Savjetu;
- Utvrđivanje instrumenata podrške i načina korišćenja sredstava Društva;
- Promocija i privlačenje investicija u inovativnoj privredi;
- Ostvarivanje saradnje sa međunarodnim institucijama i organizacijama, organima državne uprave i lokalne samouprave, finansijskim institucijama i subjektima iz oblasti nauke, inovacija, obrazovanja i privrede, za potrebe finansiranja inovacione djelatnosti i sprovođenja inovacione politike;
- Podsticanje transfera tehnologija i istraživanja, razvoja i inovacija u privatnom i javnom sektoru;

- Podsticanje poslovne saradnje između domaćih preduzeća i preduzeća iz inostranstva, kroz aktivnosti istraživanja, razvoja i inovacija, tehnološkog transfera i komercijalizacije rezultata istraživanja;
- Podsticanje javno-privatnih ulaganja koja omogućavaju osnivanje fondova rizičnog kapitala u svrhu razvoja inovativnog preduzetništva;
- Učestvovanje u međunarodnim projektima i programima namijenjenim istraživanju, razvoju i inovacijama;
- Tehnička i savjetodavna pomoć organima državne uprave u okviru programa nacionalne i međunarodne saradnje, usmjerenih na razvoj inovativnog preduzetništva i transfera tehnologija;
- Nadzor i praćenje realizacije programa i projekata u nadležnosti Društva.

Fond za inovacije je nastao kao specijalizovana institucija koja okuplja unutrašnje i spoljne stručnjake za istraživanje i razvoj, transfer tehnologije, finansiranje od strane EU, finansijsko upravljanje, evaluaciju projekata i praćenje potreba za sprovođenje Vladinih programa koji vode ka većim tehnološkim kapacitetima crnogorskih preduzeća i podsticanju transfera tehnologije i komercijalizaciji inovacija. Različiti programi Fonda treba da dovedu do efikasnije saradnje između akademske zajednice i privrede i poboljšaju inovacije u privatnom sektoru.

## **1.2. Organizacija i organi Fonda za inovacije Crne Gore**

Kada je riječ o organima društva, to su Odbor direktora i Izvršni direktor. Na sjednici Vlade Crne Gore, održanoj 03.07.2025. godine, razriješen je dotadašnji i imenovan novi saziv Odbora direktora Fonda za inovacije. Novi saziv Odbora u toku 2025. godine održao je šest sjednica. Ukupan broj sjednica Odbora direktora održanih u 2025. godini je trinaest.

Na sjednicama Odbora održanim u toku 2025. godine, Odbor direktora Fonda donio je sljedeće Odluke;

- Odluka o usvajanju Pravilnika o radu;
- Odluka o imenovanju ekspertkinje za životnu sredinu i socijalna pitanja;
- Odluka o imenovanju tri člana Ekspertske komisije za ocjenu projekata u okviru programa Jačanje inovativnosti novoosnovanih ili postojećih mikro, malih i srednjih preduzeća;
- Odluka o izboru predsjednika Odbora direktora Fonda za inovacije;
- Odluka o dopuni godišnjeg Plana rada i finansijskog plana Fonda za inovacije za 2025. godinu;
- Odluka o predlogu za imenovanje vršioca dužnosti izvršnog direktora Fonda za inovacije;
- Odluka o predlogu za imenovanje novog vršioca dužnosti izvršnog direktora Fonda za inovacije.

U septembru 2025. donešen je i Akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, kojim se uređuje organizacija rada, organizacioni djelovi i njihove nadležnosti, kao i druga pitanja od značaja za organizaciju, funkcionisanje i rad Fonda.

Kada je riječ o Izvršnom direktoru, Vlada je na sjednici održanoj 20. novembra 2025. godine, donijela rješenje o prestanku mandata izvršne direktorice dr Bojane Femić Radosavović, te na istoj sjednici donijela Rješenje o imenovanju vršiteljke dužnosti izvršne direktorice Fonda za inovacije, Katarine Lalović.

## 2. REALIZOVANE PROGRAMSKE LINIJE PODRŠKE FONDA TOKOM 2025. GODINE

Programske linije koje je Fond sproveo tokom 2025. godine su:

1. Programska linija za jačanje inovativnosti mikro, malih i srednjih preduzeća;
2. Programska linija podrške ranoj fazi razvoja startapova;
3. Programska linija za provjeru inovativnog koncepta;
4. Program inovacionih vaučera;
5. Programska linija za podsticanje inovacione kulture;
6. Programska linija za realizaciju edukativnih programa u oblastima pametne specijalizacije Crne Gore;

Za navedenih 6 programskih linija koje se finansiraju iz nacionalnog budžeta, Fond je obezbijedio značajan iznos dodatnih sredstava kroz inicijativu Jačanje postojećih programa Fonda, u okviru Plana razvoja inovacionog ekosistema, korišćenjem sredstava iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – Predlog za 2025. godinu.

Posebna pažnja tokom 2025. godine posvećena je održivosti i odgovornom razvoju inovacija, kroz uspostavljanje Okvirnog programa za upravljanje životnom sredinom i socijalnim pitanjima (PUŽS), koji obezbjeđuje da se projekti sprovode u skladu sa nacionalnim zakonodavstvom i najboljim međunarodnim praksama.

U tabeli ispod prikazan je pregled svih programskih linija koje su realizovane u 2025. godini, sa budžetima koji su namijenjeni za programske linije, ugovorenim sredstvima i brojem odobrenih projekata.

PROGRAMSKE LINIJE	IZNOS PODRŠKE PO PROJEKTU	BROJ PRIJAVLJENIH PROJEKATA	BROJ PODRŽANIH PROJEKATA	UGOVORENI IZNOS PODRŠKE
Program jačanja inovativnosti MMSP	od 50.000 € do 200.000 €	86	14	2.435.454,15 €
Podrška ranoj fazi razvoja startapova	do 35.000 €	111	12	390.789,40 €
Provjera inovativnog koncepta	od 20.000 € do 40.000 €	40	19	691.103,79 €
Inovacioni vaučeri	do 10.000 €	30	14	123.442,58 €
Podsticanje inovacione kulture	do 8.000 €	50	21	165.523,04 €
Realizacija edukativnih programa u oblastima pametne specijalizacije	do 10.000€	65	28	269.658,96 €
Program za unapređenje energetske efikasnosti u industriji za 2024. godinu *	do 200.000 €	32	14	2.202.070,79 €
<b>UKUPNO</b>			<b>122</b>	<b>6.278.042,71 €</b>

Tabela br.1: Prikaz realizovanih programskih linija Fonda u 2025. godini

\* Napomena: U tabeli su prikazani i rezultati Programa za unapređenje energetske efikasnosti u industriji, čiji je Javni poziv pokrenut u 2024. i zatvoren 11. novembra 2024. pa je druga faza evaluacije i ugovaranje 14 odobrenih projekata realizovano u 2025. godini.

U nastavku su date detaljnije informacije po pojedinačnim programskim linijama.

## 2.1. Programska linija za jačanje inovativnosti mikro, malih i srednjih preduzeća

Predmet programa je obezbjeđivanje podrške mikro, malim i srednjim preduzećima (MMSP), uključujući i startup preduzeća u zrelijoj fazi, koja razvijaju inovacije za koje postoji potreba na tržištu. Cilj Programa je povećanje inovativnosti MMSP uvođenjem procesnih inovacija ili stvaranjem novih ili poboljšanih tržišno orijentisanih proizvoda, usluga ili tehnologija. Namjera je da se ulaganjem u predkomercijalne aktivnosti preduzeća podstakne razvoj i poboljšanje proizvoda, usluga i tehnologija koji su novi ili znatno poboljšani u poređenju sa onima koji su već dostupni na tržištu s ciljem komercijalizacije, a koja će doprinijeti povećanju prihoda preduzeća. Takođe, podstiče se i razvoj inovacija procesa odnosno uvođenje novog ili značajno poboljšanog načina obavljanja poslova u poslovnom okruženju s ciljem ubrzanja procesa proizvodnje, povećavanja preciznosti i kvaliteta proizvodnje ili značajnog smanjenja troškova proizvodnje.

Opredijeljeni budžet je iznosio 1.200.000 eura, a sufinansiranje Fonda od 50.000 do 200.000 eura po projektu. Programskom linijom su se podržavali projekti čiji je nivo tehnološke zrelosti bio izvan faze dokazivanja koncepta, ali koji još uvijek nijesu bili spremni za tržište, odnosno projekti čiji se nivo tehnološke spremnosti nalazio u rasponu TRL 5–TRL 8, u fazi eksperimentalnog razvoja.

Javni poziv bio je otvoren u periodu od 23. aprila do 16. juna 2025. godine i zabilježio je značajno interesovanje inovativnih preduzeća, sa ukupno 86 pristiglih prijava. Nakon sprovedene administrativne provjere, 66 prijava upućeno je na međunarodnu evaluaciju, koju su za svaki projekat pojedinačno sprovodila po dva nezavisna eksperta, odabrana iz baze evaluatora Fonda, u skladu sa zahtijevanom ekspertizom i sadržajem projekta.

Po okončanju prvog kruga evaluacije, 44 projektna tima ispunila su definisani prag prolaznosti i upućena su u drugi krug evaluacije. U drugom krugu, projektni timovi su uživo prezentovali svoje projekte i odgovarali na pitanja tročlane međunarodne Ekspertske komisije. Na osnovu sumiranih ocjena iz oba kruga evaluacije, 14 projekata predloženo je za finansiranje, od čega 10 projekata iz oblasti informaciono-komunikacionih tehnologija, 3 projekta iz oblasti energije i održive životne sredine, dok 1 projekat pripada ostalim oblastima.

Ukupan budžet inicijalno opredijeljen za ovaj Javni poziv iznosio je 1.200.000,00 EUR. Međutim, usljed većeg broja kvalitetnih projekata predloženih za finansiranje od strane Ekspertske komisije, budžet Javnog poziva je povećan na 2.435.454,15 EUR. Razlika između inicijalno dostupnih i ugovorenih sredstava obezbijedena je kroz inicijativu Jačanje postojećih programa Fonda, u okviru Plana razvoja inovacionog ekosistema, korišćenjem sredstava iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore za 2025. godinu.

Od ukupno 14 rukovodilaca projekata, 13 je muškaraca i jedna žena. Trajanje projekata je od 12 do 36 mjeseci.

NOSILAC PROJEKTA	NAZIV PROJEKTA	OBLAST PAMETNE SPECIJALIZACIJE	IZNOS ODOBRENOG GRANTA	SUFINANSIRANJE	UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA
"BOBOT 3.14" DOO - PODGORICA	Vatrogon - razvoj naprednog, autonomnog softverskog sistema zasnovanog na dronovima, fokusiranog na rano otkrivanje i prevenciju požara, uz korišćenje vještačke inteligencije i analize podataka o životnoj sredini u realnom vremenu	Informaciono-komunikacione tehnologije	199.276,80	49.819,20	249.096,00
"DEEPMARK DOO KOLAŠIN"	PatchMark: Zakrpljivi audio vodeni žig otporan na kloniranje	Informaciono-komunikacione tehnologije	200.000,00	50.000,00	250.000,00

NOSILAC PROJEKTA	NAZIV PROJEKTA	OBLAST PAMETNE SPECIJALIZACIJE	IZNOS ODOBRENOG GRANTA	SUFINANSIRANJE	UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA
"INOVUL" DOO TUZI	Inovativni pametni sistem za privezivanje brodova	Energija i održiva životna sredina	200.000,00	50.000,00	250.000,00
"FMS" DOO BIJELO POLJE	BOOST Projekat	Informaciono-komunikacione tehnologije	198.420,80	49.605,20	248.026,00
"ZUNO GAMES" DOO PODGORICA	AI agent za automatizaciju izmjene i upravljanja sadržajem u LMS sistemima	Informaciono-komunikacione tehnologije	102.950,63	25.737,66	128.688,29
"BUSINESS INTEGRATION AND BUSINESS INTELLIGENCE" DOO PODGORICA	DK-DPI: Digitalni Kiosk – Digitalna Platna Institucija - Digitalizacija finansijskih usluga putem mobilne aplikacije Digitalni Kiosk	Informaciono-komunikacione tehnologije	199.983,61	49.995,90	249.979,51
"FLEKA" DOO CETINJE	Presto aplikacija - razvoj naprednih funkcionalnosti	Informaciono-komunikacione tehnologije	199.586,85	49.896,71	249.483,56
"UHURA SOLUTIONS" DOO PODGORICA	Agentska AI za finansijske servise	Informaciono-komunikacione tehnologije	120.545,40	30.136,35	150.681,75
"BILD STUDIO" DOO PODGORICA	CRNOGOČI: Alat za ubrzani softverski razvoj uz podršku vještačke inteligencije	Informaciono-komunikacione tehnologije	199.513,59	49.878,40	249.391,99
"SENTIMENT SCOPE" DOO PODGORICA	Sentiment Scope - AI softver za moderiranje komentara i alat za analizu sentimenta	Informaciono-komunikacione tehnologije	120.227,70	30.056,93	150.284,63
"PAIDT MNE" DOO PODGORICA	Trgovanje zasnovano na inteligentnoj detekciji kretanja cijena - PAIDT	Ostalo	198.661,32	49.665,33	248.326,65
"CLICKER TEAM" DOO PODGORICA	SolarCastAI - Sistem za intradnevno predviđanje proizvodnje solarnih elektrana	Energija i održiva životna sredina	170.258,40	42.564,60	212.823,00
"WEB FALCON" DOO PODGORICA	"GoGrant.me" – Inovativni softver sa Ai podrškom za on-line konkurse i grantove	Informaciono-komunikacione tehnologije	161.621,36	40.405,34	202.026,70
"ELKON" DOO PODGORICA	Inteligentni sistem za optimizaciju upravljanja aluminijumskim elektrolitičkim ćelijama u realnom vremenu	Energija i održiva životna sredina	164.407,69	41.101,92	205.509,61
<b>UKUPNO</b>			<b>2.435.454,15</b>	<b>3.653.181,23</b>	<b>3.044.317,69</b>

Tabela br.2: Lista odobrenih projekata za jačanje inovativnosti MMSP u 2025. godini

## 2.2. Programska linija podrške ranoj fazi razvoja startapova

Javni poziv za dodjelu grantova za podršku ranoj fazi razvoja startapova bio je otvoren od 23. aprila do 3. juna 2025. Godine. Cilj Programa je unapređenje startap zajednice u Crnoj Gori kroz finansijsku i mentorsku podršku, a program podržava startap projekte koji razvijaju inovativne proizvode s visokim potencijalom rasta na tržištu u raznim oblastima, uključujući i prioritetna područja pametne specijalizacije. Na poziv su se mogli prijaviti timovi od dva do pet članova ili mikro preduzeća (u formi društva sa ograničenom odgovornošću) u privatnom vlasništvu, registrovana u Crnoj Gori ne duže od dvije godine u trenutku podnošenja prijave. Ukupna vrijednost poziva iznosila je 400.000 EUR, pri čemu je vrijednost pojedinačnog granta do 35.000 EUR (30.000 EUR za finansijsku podršku i 5.000 EUR za mentorsku podršku).

Do isteka roka, na Javni poziv pristiglo je 111 prijava, od kojih je nakon administrativne provjere 92 upućeno na međunarodnu evaluaciju. Ekspertska komisija, sastavljena od tri međunarodna stručnjaka, odabrala je 30 timova za drugu fazu. U ovoj fazi, učesnici su imali priliku da uživo prezentuju svoje ideje uživo i odgovaraju na pitanja tročlane Ekspertske komisije.

Na osnovu procjene komisije, za finansiranje je preporučeno 13 projekata nakon čega je jedan tim odustao od sprovođenja projekta, pa je na kraju potpisano 12 ugovora ukupne vrijednosti 390.789,40 EUR. Budžet poziva iznosio je 400.000,00 EUR.

Korisnici grantova imaju šest mjeseci za realizaciju projektnih aktivnosti. Tokom tog perioda, dodijeljeni mentori pružaju podršku u pravcu tržišne usmjerenosti, podizanja tehnološke spremnosti kroz razvoj prototipa, MVP-a ili pilot proizvoda, kao i u formulisanju održivog poslovnog modela. Mentorska podrška uključuje i pripremu za sljedeće faze prikupljanja sredstava.

Od ukupno 12 rukovodilaca projekata, 9 je muškaraca i 3 žene. Trajanje projekata je od 6 do 9 mjeseci.

NOSILAC PROJEKTA	NAZIV PROJEKTA	OBLAST PAMETNE SPECIJALIZACIJE	IZNOS ODOBREN OG GRANTA	SUFINANSIRANJE	UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA
"DOMAPAY" DOO PODGORICA	Pametno upravljanje računima i AI asistent za domaćinstva	Informaciono-komunikacione tehnologije	27.770,00	2.530,00	30.300,00
"ALCON" DOO PODGORICA	Modularni aluminijumski pješački mostovi	Ostalo	34.700,00	3.300,00	38.000,00
"LORASI" DOO PODGORICA	Pametni monitoring i verifikacija elektroprenosne mreže	Informaciono-komunikacione tehnologije	32.000,00	3.000,00	35.000,00
"HIRIN HERO CO" DOO PODGORICA	Worketty	Informaciono-komunikacione tehnologije	27.840,00	2.573,78	30.413,78
"B22 SOLUTIONS" DOO NIKŠIĆ	ZakaziTermin	Informaciono-komunikacione tehnologije	35.000,00	3.333,00	38.333,00
"EDUKATIVNI CENTAR DVORIŠTE" DOO PODGORICA	Pametna avventura kroz kulturno nasleđe	Informaciono-komunikacione tehnologije	31.730,00	2.970,00	34.700,00

NOSILAC PROJEKTA	NAZIV PROJEKTA	OBLAST PAMETNE SPECIJALIZACIJE	IZNOS ODOBRENOG GRANTA	SUFINANSIRANJE	UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA
"SORRISO CARE" DOO PODGORICA	Sorriso	Informaciono-komunikacione tehnologije	32.000,00	3.000,00	35.000,00
"PTAIDE" DOO PLJEVLJA	PhysioAide: Platforma za upravljanje oporavkom i rehabilitacijom na daljinu	Informaciono-komunikacione tehnologije	35.000,00	4.800,00	39.800,00
"SEAOPS" DOO NIKŠIĆ	SeaOps	Informaciono-komunikacione tehnologije	31.357,40	2.928,60	34.286,00
"FINSIGHT" DOO ZETA	Finsight AI – AI business assistant	Informaciono-komunikacione tehnologije	34.592,00	3.300,00	37.892,00
"CHAINSIGHT" DOO PODGORICA	ChainSight	Informaciono-komunikacione tehnologije	33.800,00	3.200,00	37.000,00
"TINKER TECHNOLOGY" DOO TIVAT	Tinker	Informaciono-komunikacione tehnologije	35.000,00	4.882,34	39.882,34
<b>UKUPNO</b>			<b>390.789,40</b>	<b>39.817,72</b>	<b>430.607,12</b>

*Tabela br.3: Lista odobrenih grantova za podršku ranoj fazi razvoja startupova u 2025. godini*

### 2.3. Programska linija za provjeru inovativnog koncepta

Javni poziv za provjeru inovativnog koncepta Fond za inovacije Crne Gore objavio je 23. aprila, a bio je otvoren do 13. juna 2025. godine. Cilj ovog programa je podrška inovacijama u najranijim fazama istraživanja, kako bi se dokazala ostvarivost novih procesa ili tehnologija i njihov potencijal za komercijalnu primjenu. Program podržava inovacije u ranoj fazi istraživanja, kako bi se osigurao predkomercijalni kapital za tehničku i komercijalnu provjeru inovativnog koncepta, te jačanje kapaciteta i sposobnosti privatnog sektora i naučno-istraživačkih institucija za istraživanje, razvoj i inovacije. Program podržava projekte koji imaju ranu fazu tehnološke spremnosti, od TRL3 do TRL4.

Fond je za ovaj program predvidio ukupan budžet za podršku projektima u iznosu od 400.000 EUR. Minimalan iznos podrške po projektu iznosio je 20.000 EUR, dok je maksimalan predviđeni iznos bio 40.000 EUR.

Na Javni poziv pristiglo je 40 prijava, od kojih je 30 ispunilo administrativne kriterijume i bilo upućeno na međunarodnu evaluaciju. Projekte su ocjenjivala po tri nezavisna međunarodna eksperta, a samo najperspektivniji su odabrani za finansiranje. Zbog većeg broja projekata koje je Ekspertska komisija predložila za finansiranje, ukupan budžet Javnog poziva povećan je na 691.103,79 eura čime je omogućeno finansiranje 19 inovativnih projekata. Razlika između inicijalno dostupnih i ugovorenih sredstava nadomještena je kroz inicijativu Jačanje postojećih programa Fonda, u okviru Plana razvoja inovacionog ekosistema, korišćenjem sredstava iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore za 2025. godinu.

Od ukupno 19 rukovodilaca projekata, 15 je muškaraca i 4 žene. Trajanje projekata je od 4 do 12 mjeseci.

NOSILAC PROJEKTA	NAZIV PROJEKTA	OBLAST PAMETNE SPECIJALIZACIJE	IZNOS ODOBRENOG GRANTA	SUFINANSIRANJE	UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA
"FAKULTET ZA MENADŽMENT" - HERCEG NOVI	SustainaBite: 3D Štampanje Hrane za Lokalnu Održivost	Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane	38.577,84	4.286,43	42.864,27
"UNIVERZITET CRNE GORE" PODGORICA (ELEKTROTEHNIČKI FAKULTET)	Razvoj prediktivnog modela za brzu procjenu vjetro potencijala u urbanim sredinama – ka širem korišćenju malih vjetroelektrana	Energetika i održiva životna sredina	39.906,85	4.434,09	44.340,94
"DIPUZZLE" DOO PODGORICA	Narativ	Informaciono-komunikacione tehnologije	36.794,85	15.769,22	52.564,07
"FIN-ING" DOO PODGORICA	ReHaFlex – Adaptivna rukavica za rehabilitaciju i funkcionalni oporavak šak	Medicinske inovacije	26.180,60	11.220,30	37.400,90
"UNIVERZITET CRNE GORE" PODGORICA (MAŠINSKI FAKULTET)	Razvoj prototipa frikционе spojnice za nastavljane armaturno rebrastog željeza	Ostalo	39.824,94	4.424,99	44.249,93
"GOLDBEAR TECHNOLOGIES" DOO PODGORICA	TourBrain	Informaciono-komunikacione tehnologije	35.181,36	15.077,73	50.259,09
"UNIVERZITET CRNE GORE" PODGORICA (ELEKTROTEHNIČKI FAKULTET)	AI4Q-MON - Kontroler baziran na vještačkoj inteligenciji za pametno upravljanje reaktivnom snagom u prvoj naponski izbalansiranoj aktivnoj distributivnoj mreži u CG	Energetika i održiva životna sredina	34.862,52	3.873,61	38.736,13
"PAIDT MNE" DOO PODGORICA	PAIDT PoC: Algoritamski model za trgovinu robama i indeksima vođena vještačkom inteligencijom	Ostalo	39.778,44	17.047,90	56.826,34
"J CONSULTING GROUP" DOO NIKŠIĆ	VRX Crna Gora - Crnogorsko virtuelno iskustvo istorije i kulture	Održivi i zdravstveni turizam	27.561,70	11.812,16	39.373,86
"UNIVERZITET CRNE GORE" PODGORICA (ELEKTROTEHNIČKI FAKULTET)	Primjena dronova i GIS-a u službi održivog razvoja i pametnog korišćenja resursa (na definisanoj teritoriji sela Brezna u opštini Plužine)	Informaciono-komunikacione tehnologije	38.495,12	4.277,24	42.772,36
"DIGITALSMART" DOO PODGORICA	Sistem zasnovan na HPC/AI tehnologijama za podršku ispitivanju u visokom obrazovanju	Informaciono-komunikacione tehnologije	39.854,29	17.080,41	56.934,70
"UNIVERZITET CRNE GORE" PODGORICA (MEDICINSKI FAKULTET)	Vještačka inteligencija u prevenciji malignih oboljenja	Ostalo	39.221,32	4.357,92	43.579,24

NOSILAC PROJEKTA	NAZIV PROJEKTA	OBLAST PAMETNE SPECIJALIZACIJE	IZNOS ODOBRENOG GRANTA	SUFINANSIRANJE	UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA
"FLOURISH" DOO PODGORICA	Flourish AI Coach: Konverzacijska vještačka inteligencija za razvoj emocionalne inteligencije i mekih vještina	Informacio-no-komunikaci-one tehnologije	40.000,00	17.142,84	57.142,84
"UNIVERZITET CRNE GORE" PODGORICA (ELEKTROTEHNIČKI FAKULTET)	Energetsko efikasni komunikacioni hab za ofšor - gejtvaj za akustične i terestričke komunikacije	Informacio-no-komunikaci-one tehnologije	39.999,12	4.444,35	44.443,47
"UNIVERZITET CRNE GORE" PODGORICA (POMORSKI FAKULTET)	SAM4Ml: Pametni akustički nadzor asinhronih motora uz primjenu vještačke inteligencije	Energetika i održiva životna sredina	34.088,48	3.966,23	38.054,71
"ABLEST" DOO PODGORICA	Abook	Ostalo	38.935,10	16.686,47	55.621,57
"INFOSTREAM" DOO PODGORICA	VerDoc - softver za izradu prečišćenih tekstova	Informacio-no-komunikaci-one tehnologije	38.473,33	16.488,57	54.961,90
"UNIVERZITET CRNE GORE" PODGORICA (PRIRODNI-MATEMATIČKI FAKULTET)	Primjena AI tehnologije u analizi promjena na mozgu kod neurodegenerativnih bolesti i multiple skleroze	Informacio-no-komunikaci-one tehnologije	35.351,83	3.927,98	39.279,81
FAKULTET ZA INFORMACIONE SISTEME I TEHNOLOGIJE (UDG) PODGORICA	LOGGUARD – Pametni sistem za akustično otkrivanje i lociranje nelegalne sječe	Informacio-no-komunikaci-one tehnologije	28.016,10	3.112,90	31.129,00
<b>UKUPNO</b>			<b>691.103,79</b>	<b>179.431,34</b>	<b>870.535,13</b>

*Tabela 4: Lista odobrenih grantova za provjeru inovativnog koncepta u 2025. godini*

## 2.4. Programska linija Inovacionih vaučera

Javni poziv za dodjelu inovacionih vaučera bio je otvoren u periodu od 23. aprila do 19. decembra 2025. godine i bio je otvoren do utroška sredstava. Cilj Javnog poziva bio je da se privrednim društvima omogući pristup ugovorenim stručnim uslugama naučnoistraživačkih ustanova i drugih relevantnih subjekata, radi testiranja, ispitivanja, validacije, razvoja novih ili unapređenja postojećih proizvoda i usluga, kao i korišćenja ekspertskih tehničkih znanja u procesu razvoja inovacija.

Tokom trajanja poziva pristiglo je 30 prijava, od kojih je 14 inovacionih vaučera odobreno za finansiranje. Ukupna vrijednost Javnog poziva iznosila je 150.000 eura dok je za 14 vaučera utrošeno ukupno 123.442,58 eura, čime ova programska linija nije u potpunosti utrošena.

NOSILAC VAUČERA	NAZIV PROJEKTA	OBLAST PAMETNE SPECIJALIZACIJE	PRUŽALAC USLUGE	IZNOS ODOBRENOG GRANTA
"MALJAT STONE" A.D. DANILOVGRAD	Izrada Studije izvodljivosti za uvođenje pametnog sistema za praćenje potrošnje tehničko građevinskog kamena i unapređenje resursne efikasnosti aplikanta	Energija i održiva životna sredina	Center for finance DOO	8.250,00
"FIN-ING" DOO PODGORICA	Ispitivanje kvaliteta površine i optimizacija postupka 3D štampe dijelova od reciklirane plastike	Energija i održiva životna sredina	UCG - Mašinski fakultet	9.999,44
"MEDIAMIND" DOO ULCINJ	VR simulator za obuku pomoraca	Informaciono-komunikacione tehnologije	UCG - Pomorski fakultet	9.978,30
"PROACT" DOO	LUMA – AI partner za razvojne projekte i strategije	Informaciono-komunikacione tehnologije	UCG - Prirodno matematički fakultet	6.160,32
"VAKOM" DOO	Projektovanje i izrada prototipa mašine za automatsko dopremanje pločica od šperploče na traku mašine za brušenje	Ostalo	UCG - Mašinski fakultet	10.000,00
"FAIN TECH" DOO PODGORICA	Hemijska analiza parametara kvaliteta maslinovog ulja	Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane	UCG - Biotehnički fakultet	5.866,10
"BLUEPRINT RTL" DOO PODGORICA	AI Praćenje Grafova	Informaciono-komunikacione tehnologije	Univerzitet Mediteran	9.592,00
"IT ADVANCED SERVICES" DOO	Inovativni AI asistent za studente	Informaciono-komunikacione tehnologije	UCG - Ekonomski fakultet	7.320,00
"MOJ LAB" DOO	Razvoj prediktivnog alata za optimizaciju laboratorijskog rada – dokaz koncepta	Održivi zdravstveni turizam	Center for finance DOO	8.096,50
"EVOLTERA" DOO	Razvoj inovativnog senzora za brzu detekciju pesticida u hrani - dokaz koncepta	Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane	Center for finance DOO	8.295,47
"GAMA AUTO" DOO	Ispitivanje mehaničkih karakteristika materijala za 3D štampu plastičnih auto dijelova opterećenih na pritisak ili savijanje	Energija i održiva životna sredina	UCG - Mašinski fakultet	9.994,60
"MONTINSPEKT" DOO	Razvoj, izrada i ispitivanje teleskopskog /segmentnog nosača za analizator zvuka Bruel&Kjaer 2250-L	Energija i održiva životna sredina	UCG - Mašinski fakultet	9.994,60
CONCORD NEKRETNINE DOO	R&D PoC modul za standardizovano mapiranje, analitiku i dokumentaciju u sektoru nekretnina — replikabilni model upravljanja podacima	Informaciono-komunikacione tehnologije	MONT WAY	9.895,25
INTERNATIONAL TECHNICAL CORPORATE CONSULTANCY BUDVA	R&D PoC modul za standardizovano mapiranje, analitiku i dokumentaciju u sektoru nekretnina — replikabilni model upravljanja podacima	Informaciono-komunikacione tehnologije	UCG - Mašinski fakultet	10.000,00
<b>UKUPNO</b>				<b>123.442,58</b>

Tabela 5: Lista odobrenih inovacionih vaučera u 2025. godini

## 2.5. Programska linija za podsticanje inovacione kulture

Javni poziv za programsku liniju „Podsticanje inovacione kulture“ bio je otvoren u periodu od 23. aprila do 26. maja 2025. godine. Opšti cilj ovog programa je ostvarenje kontinuiranog doprinosa rastu konkurentnosti Crne Gore i izgradnja ekonomije zasnovane na inovacijama i znanju. Specifični ciljevi ovog programa su:

- Podizanje svijesti šire javnosti (univerzitetske, akademske, naučno – istraživačke i poslovne zajednice, a posebno mladih) o značaju razvoja inovacione djelatnosti za održivi razvoj i mjerama podrške razvoja tehnoloških i društvenih inovacija, startup ekosistema, inovacionog preduzetništva i inovacione infrastrukture;
- Afirmacija inovacionog preduzetništva i izgradnja održivog ambijenta za prevođenje ideja u inovacije i njihovu komercijalizaciju na tržištu; Jačanje inovacionih kapaciteta preduzeća u Crnoj Gori kroz promociju i popularizaciju inovacija i saradnje naučno-istraživačkih organizacija i privrede.
- Jačanje inovacionih kapaciteta preduzeća u Crnoj Gori kroz promociju i popularizaciju inovacija i saradnje naučno-istraživačkih organizacija i privrede.

Ova programska linija realizovana je sa planiranim budžetom od 100.000 eura, a njen osnovni cilj je kontinuirani doprinos konkurentnosti Crne Gore i razvoju ekonomije zasnovane na inovacijama i znanju. Maksimalni iznos finansijske podrške po pojedinačnoj prijavi iznosio je 8.000 eura.

Na javni poziv pristiglo je ukupno 50 projektnih prijava, od čega je 41 upućena na evaluaciju koju je sprovedla Interna komisija Fonda, u skladu sa Pravilnikom o evaluacionom procesu. Nakon evaluacije, Komisija je pozitivno ocijenila 22 projekta, a zahvaljujući obezbjeđivanju dodatnih sredstava omogućeno je finansiranje 21 projekta u ukupnom iznosu od 165.523,04 eura.

Razlika između inicijalno dostupnih i ugovorenih sredstava nadomještena je kroz inicijativu *Jačanje postojećih programa Fonda*, u okviru Plana razvoja inovacionog ekosistema, korišćenjem sredstava iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore za 2025. godinu.

U sljedećoj tabeli prikazana je lista ugovorenih projekata sa detaljnijim informacijama.

NOSILAC PROJEKTA	NAZIV PROJEKTA	OBLAST PAMETNE SPECIJALIZACIJE	IZNOS ODOBRENOG GRANTA	SUFINANSIRANJE	UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA
NVU "CRNOGORSKI NAUČNO-TEHNOLOŠKI HUB ZNANJE-EPISTEME" CETINJE	Inovaciona kultura kroz nauku o probioticima - Nauči, istraži, podijeli	Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane	8.000,00		8.000,00
JU OŠ "MIRKO SRZENTIĆ" PETROVAC	Tech Land	Energetika i održiva životna sredina	7.850,00		7.850,00
NEVLADINA FONDACIJA ZA PROMOVISANJE NAUKE "PRONA" PODGORICA	InnovaLab – Omladinski Inovacioni Inkubator	Informaciono-komunikacione tehnologije	7.958,00		7.958,00
"LOGATE" DOO PODGORICA	Organizacija regionalne fintech konferencije INFITECH 2025	Informaciono-komunikacione tehnologije	8.000,00	130.506,41	138.506,41

NOSILAC PROJEKTA	NAZIV PROJEKTA	OBLAST PAMETNE SPECIJALIZACIJE	IZNOS ODOBRENOG GRANTA	SUFINANSIRANJE	UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA
"SVEZNALCI" DOO NIKŠIĆ	STEAM za male istraživače	Ostalo	8.000,00		8.000,00
"BIP TECH" DOO PODGORICA	InnoBit – Inovacijom kroz micro:bit	Informaciono-komunikacione tehnologije	8.000,00		8.000,00
NVU KORTEX – IKT KLASTER	IT Spot Samit Inovacija 2025	Informaciono-komunikacione tehnologije	8.000,00	30.000,00	38.000,00
NVU "CRNOGORSKA ASOCIJACIJA ZA NOVE TEHNOLOGIJE – MANT" PODGORICA	Inovacione radionice za mlade u Crnoj Gori – INO4YOUTH	Informaciono-komunikacione tehnologije	7.857,00	500,00	8.357,00
CRNOGORSKA NAUČNA ASOCIJACIJA STEMATIKA, PODGORICA	SMART CITY CHALLENGE - Inovacije za održivi urbani razvoj (SCC 2025/26)	Informaciono-komunikacione tehnologije	7.934,10		7.934,10
JU UNIVERZITET CRNE GORE PODGORICA	3D štampa hrane inspirisana umjetnošću 3DHranaUm	Informaciono-komunikacione tehnologije	8.000,00		8.000,00
NVU "ASOCIJACIJA ZA KREATIVNU TRANSFORMACIJU" PODGORICA	TEDxPodgorica	Informaciono-komunikacione tehnologije	7.145,53	3.709,50	10.855,03
NVU CRNOGORSKI SAVEZ ZA TEHNIČKU KULTURU "POLITEHNIKA" PODGORICA	InnoLab: Tehnološke radionice za buduće inovatore	Informaciono-komunikacione tehnologije	7.992,00		7.992,00
"FAIN TECH" DOO PODGORICA	Vision Impossible - Computer Vision Hackathon	Informaciono-komunikacione tehnologije	8.000,00		8.000,00
NVU "MONTENEGRO SVEMIRSKA ISTRAŽIVANJA – MONTENEGRO SPACE RESEARCH" PODGORICA	"Put ka orbiti: Prvi crnogorski satelit i razvoj svemirskih tehnologija u Crnoj Gori"	Ostalo	8.000,00	1.451,04	9.451,04
NVU "ENERGEKO" PODGORICA	Energija budućnosti: Inovacije za održivi razvoj	Energetika i održiva životna sredina	6.953,00		6.953,00
JU OŠ "LOVČENSKI PARTIZANSKI ODRED" CETINJE	Naučna ekspedicija - Izgradi svoj pametni eko-grad	Energetika i održiva životna sredina	7.948,00	1.560,00	9.508,00
NVU "CRNOGORSKO UDRUŽENJE ZA MEDICINSKU INFORMATIKU – MAMI" PODGORICA	InnoHealthPreneur - inovacije, zdravlje i preduzetništvo u jednom	Održivi i zdravstveni turizam	7.998,45		7.998,45

NOSILAC PROJEKTA	NAZIV PROJEKTA	OBLAST PAMETNE SPECIJALIZACIJE	IZNOS ODOBRENOG GRANTA	SUFINANSIRANJE	UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA
"INSTITUT DAMAR PLUS" DOO PODGORICA	Svijet bez inovacija: Život prije budućnosti (SBI)	Informaciono-komunikacione tehnologije	7.987,00	1.561,01	9.548,01
"FIN-ING" DOO PODGORICA	Inovaciona kultura kroz nauku o probioticima - Nauči, istraži, podijeli	Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane	7.999,96		7.999,96
JU CENTAR ZA KULTURU I SPORT "MI-HAILO LALIĆ" ANDRIJEVICA	Tech Land	Energetika i održiva životna sredina	8.000,00		8.000,00
NVU "MREŽA POMOĆI – HELP NETWORK" NIKŠIĆ	InnovaLab – Omladinski Inovacioni Inkubator	Informaciono-komunikacione tehnologije	7.900,00		7.900,00
<b>UKUPNO</b>			<b>165.523,04</b>	<b>169.287,96</b>	<b>334.811,00</b>

*Tabela 6: Lista odobrenih grantova za podsticanje inovacione kulture u 2025. godini*

## 2.6. Programska linija za realizaciju edukativnih programa u oblastima pametne specijalizacije

Javni poziv za realizaciju edukacija u oblastima pametne specijalizacije je otvoren 23. aprila 2025, sa rokom za dostavu projektnih prijedloga do 26. maja 2025. godine. Opšti cilj ovog programa je ostvarenje kontinuiranog doprinosa rastu konkurentnosti Crne Gore i izgradnji ekonomije zasnovane na inovacijama i znanju.

Sa planiranim budžetom od 150.000 eura, ovaj program ima za cilj kontinuirani doprinos jačanju konkurentnosti Crne Gore i razvoju ekonomije zasnovane na inovacijama i znanju. Kroz ovu programsku liniju predviđeno je angažovanje istaknutih profesionalaca, naučnika, inovatora i preduzetnika iz zemlje i inostranstva, koji će realizovati edukativne programe usmjerene ka unapređenju znanja i vještina mladih, učenika, studenata, istraživača i profesionalaca.

Maksimalni iznos podrške po projektu iznosi 10.000,00 eura. Na poziv je pristiglo 65 prijavi, od kojih je 50 upućeno na evaluaciju koju je sprovedla Interna komisija Fonda, u skladu sa Pravilnikom o evaluacionom procesu. Nakon evaluacije, pozitivno je ocijenjeno 43 projekta. Konačna odluka o finansiranju donijeta je na osnovu rang liste koju je predložila Komisija, nakon sprovedenih pregovora o budžetu i provjere ispunjenosti svih administrativnih uslova neophodnih za potpisivanje ugovora.

Zahvaljujući obezbjeđivanju dodatnih sredstava, omogućeno je ugovaranje 28 projekata, u ukupnom iznosu od 269.658,96 eura. Razlika između inicijalno dostupnih i ugovorenih sredstava nadomještena je kroz inicijativu Jačanje postojećih programa Fonda, u okviru Plana razvoja inovacionog ekosistema, korišćenjem sredstava iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore za 2025. godinu. U sljedećoj tabeli prikazana je lista odobrenih projekata sa detaljnijim informacijama.

NOSILAC PROJEKTA	NAZIV PROJEKTA	OBLAST PAMETNE SPECIJALIZACIJE	IZNOS ODOBRENOG GRANTA	SUFINANSIRANJE	UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA
"PROTOS FILM" DOO PODGORICA	MOCAP LAB	Informaciono-komunikacione tehnologije	9.550,00	20.206,00	29.756,00
"INSTITUTE FOR INNOVATIVE INFORMATICS" DOO PODGORICA	EKO ISKRICE - MALIŠANI GRADE ZELENU CRNU GORU	Energija i održiva životna sredina	8.826,30		8.826,30
"AM+ STUDIO" DOO PODGORICA	DIGIBIM – Digitalna transformacija kroz BIM za održivu građevinsku industriju	Informaciono-komunikacione tehnologije	10.000,00	940,00	10.940,00
NVU CRNOGORSKI NAUČNO TEHNOLOŠKI HUB ZNANJE-EPISTEME CETINJE	Akademija pametnih sistema za održivi ruralni razvoj	Informaciono-komunikacione tehnologije	10.000,00	522,16	10.522,16
"BIP TECH" DOO PODGORICA	Smart3D: Kreativna edukacija kroz pametnu štampu	Ostalo	10.000,00		10.000,00
NVU MONTENEGRO ROBOTIKA – MONTENEGROBOTICS PODGORICA	Robo vizija: Pametna budućnost kroz edukaciju i inovacije	Informaciono-komunikacione tehnologije	10.000,00		10.000,00
NVU EDICON – CENTAR ZA RAZVOJ OBRAZOVANJA PODGORICA	Obuka za profesionalce "Digitalizacija mobilnosti"	Informaciono-komunikacione tehnologije	10.000,00	3.607,79	13.607,79
NEVLADINA FONDACIJA XL LABORATORIJE ULCINJ	Budućnost sada	Informaciono-komunikacione tehnologije	10.000,00	4.369,00	14.369,00
NVU CRNOGORSKO UDRUŽENJE ZA ZNANJE I NAUKU MAKS HERCEG NOVI	SkyLab Montenegro: Od ideje do orbite	Informaciono-komunikacione tehnologije	10.000,00		10.000,00
"DIGITALBEE" DOO PODGORICA	SmartStart: Digitalne vještine kroz robotiku i IoT	Informaciono-komunikacione tehnologije	9.996,00		9.996,00
NEVLADINA FONDACIJA MONTENEGRO KREATORI – MONTENEGRO MAKERS PODGORICA	Iskorak nove generacije	Informaciono-komunikacione tehnologije	7.696,25		7.696,25
"INOVATIVA" DOO PODGORICA	klupa.me - Platforma za edukaciju o generativnoj vještačkoj inteligenciji. KLUPA.ME	Informaciono-komunikacione tehnologije	10.000,00		10.000,00
JU UNIVERZITET CRNE GORE – MAŠINSKI FAKULTET PODGORICA	Škola tehničke dijagnostike	Energija i održiva životna sredina i informaciono-komunikacione tehnologije	10.000,00		10.000,00
NVU UDRUŽENJE MLADIH I ONIH KOJI SE TAKO OSJEĆAJU "JEŽ" DANILOVGRAD	Pravac S3 – Obuka za mlade o pametnoj specijalizaciji i održivom razvoju	Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane, energija i održiva životna sredina i održivi i zdravstveni turizam	9.991,24		9.991,24
NEVLADINA FONDACIJA ZA PROMOVISANJE NAUKE "PRONA" PODGORICA	IoTiseja: Crnogorska Internet-of-Things Odiseja	Informaciono-komunikacione tehnologije	9.823,40		9.823,40

NOSILAC PROJEKTA	NAZIV PROJEKTA	OBLAST PAMETNE SPECIJALIZACIJE	IZNOS ODOBRENOG GRANTA	SUFINANSIRANJE	UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA
JU UNIVERZITET CRNE GORE PODGORICA	BIO4INNO – Inovacije za održivu budućnost	Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane i energija i održiva životna sredina	9.627,00		9.627,00
NVU KORTEKS – IKT KLASITER PODGORICA	Nova generacija malih i srednjih preduzeća - osnaživanje kroz vještačku inteligenciju	Informaciono-komunikacione tehnologije	9.985,00	1.120,00	11.105,00
NVU CRNOGORSKA ASOCIJACIJA ZA NOVE TEHNOLOGIJE – MANT PODGORICA	Edukacija o primjeni Vještačke inteligencije u Internetu stvari (AIoT Edu)	Informaciono-komunikacione tehnologije	10.000,00	1.300,00	11.300,00
JU OŠ MIRKO SRZENTIĆ PETROVAC	Ljetnja i zimska škola "More znanja"	Informaciono-komunikacione tehnologije	10.000,00		10.000,00
"MAISON DE CREATIVITE" DOO CETINJE	Od stakla do dekora – Eco fusion	Energija i održiva životna sredina	6.224,72		6.224,72
NVU INSTITUT ZA VINOVO LOZU I VINO PODGORICA	Edukativni program za očuvanje i promociju crnogorskih autohtonih sorti vinove loze	Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane	9.976,50	520	10.496,50
"COINIS" DOO PODGORICA	Napredna obuka za full-stack razvoj web aplikacija	Informaciono-komunikacione tehnologije	8.917,00	7.750,00	16.667,00
JU UNIVERZITET CRNE GORE – ELEKTROTEHNIČKI FAKULTET PODGORICA	Igra za sve: Pametno, održivo, inkluzivno	Informaciono-komunikacione tehnologije	10.000,00		10.000,00
NVO CRNOGORSKO DRUŠTVO ZA VJEŠTAČKU INTELIGENCIJU PODGORICA	AIxCloud - od prototipa do produkcije	Informaciono-komunikacione tehnologije	9.962,65		9.962,65
JU OŠ NJEGOŠ SPUŽ, DANILOVGRAD	Zeleni otisak - Inovacija za održivu budućnost	Energija i održiva životna sredina	9.311,50		9.311,50
"INSTITUT DAMAR PLUS" DOO PODGORICA	DAMAR Akademija: Primijenjena bihevioralna analitika	Informaciono-komunikacione tehnologije	9.780,00	4.086,69	13.866,69
NVU UDRUŽENJE STUDENATA FAKULTETA ZA INFORMACIONE TEHNOLOGIJE UNIVERZITETA MEDITERAN PODGORICA	Interaktivni karijerni trening	Informaciono-komunikacione tehnologije	9.991,40	1.950,00	11.941,40
NEVLADINA FONDACIJA "ČINI DOBRO" PODGORICA	Budi internet genijalac	Informaciono-komunikacione tehnologije	10.000,00		10.000,00
<b>UKUPNO</b>			<b>269.658,96</b>	<b>46.371,64</b>	<b>316.030,60</b>

Tabela 7: Lista odobrenih projekata za programsku liniju za organizaciju edukacija u oblastima pametne specijalizacije Crne Gore

## 2.7. Programska linija za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji

Realizacija aktivnosti u 2025. godini na osnovu Programa i Javnog poziva za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji za 2024. godinu

Fond za inovacije Crne Gore raspisao je 1. oktobra 2024. godine Javni poziv za učešće u Programu za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji za 2024. godinu. Program predstavlja kontinuitet i nadogradnju prethodno realizovanih aktivnosti po osnovu Programa iz 2023. godine. Riječ je o zajedničkom programu Ministarstva ekonomskog razvoja, Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija i Ministarstva energetike, koji implementira Fond za inovacije Crne Gore, a čiji je fokus na unapređenju energetske efikasnosti u prerađivačkoj industriji, uz upotrebu savremenih tehnologija. Program oslikava sinergiju politike inovacija, industrijske politike i energetske politike sa prioritetima Strategije pametne specijalizacije (S3), pozicionirajući se kao jedna od ključnih S3 inicijativa i potvrđuje da kada je u pitanju podrška države, kvalitetna koordinacija sektorskih politika kroz kontinuiranu međuresornu saradnju uvijek kreira dodatnu vrijednost za privredu.

Ukupan budžet opredijeljen za realizaciju Programa za unapređenje energetske efikasnosti u industriji za 2024. godinu iznosio je 2.300.000,00 €, a sredstva za realizaciju Programa podržana su iz dva izvora, i to:

- Nacionalni budžet –Ministarstvo ekonomskog razvoja, u iznosu od 1.177.140,02 € i
- Preostala neutrošena sredstva po osnovu Programa iz 2023. godine, u ukupnom iznosu od 1.122.859,98 € (Tekuća budžetska rezerva - IPA III paket direktne budžetske podrške EK Crnoj Gori za prevazilaženje energetske krize, preostala sredstva od 1.500.000€, koja su prenijeta Fondu za inovacije Crne Gore).Po osnovu Zaključka Vlade Crne Gore br. 08-305/24-316/2 od 2. februara 2024. godine realizovano je sljedeće:

Do 11. novembra 2024. godine, kada je zatvoren Javni poziv za učešće u Programu za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji, pristiglo je ukupno 32 koncepta projekata, od kojih je, nakon administrativne provjere, 25 upućeno na međunarodnu evaluaciju koju čine tri odabrana nezavisna eksperta, prethodno upisana u bazu evaluatora Fonda i potvrđena od strane UO Fonda.

U prvom krugu evaluacije Komisija je ocjenjivala dostavljene koncepte projekata prema utvrđenim kriterijumima izbora. Nakon završenog prvog kruga evaluacije, 14 koncepta projekata zadovoljilo je prag prolaznosti i upućena su odabranim tehničkim konsultantima u cilju izrade Studija opravdanosti. Kompletna projektna dokumentacija sa izrađenim budžetima i Studijama izvodljivosti je upućena odabranoj ekspertske komisiji na drugu fazu evaluacije. Nakon drugog kruga evaluacije, svih 14 prijava su prihvaćene imajući u vidu da su zadovoljile minimalni prag od 3,50 bodova.

Na osnovu konačne ocjene svih projektnih prijedloga formirana je rang lista od 14 projekata koji su predloženi za finansiranje. Fond za inovacije je, uvažavajući stav i preporuke Komisije za evaluaciju projektnih prijava, uspješno sproveo pregovore i potpisao svih 14 projekata u periodu jun – septembar 2025. godine, uz ukupnu vrijednost podrške u iznosu od 2.202.070,79 €. U sljedećoj tabeli prikazana je lista odobrenih projekata sa detaljnijim informacijama.

NOSILAC PROJEKTA	NAZIV PROJEKTA	OBLAST PAMETNE SPECIJALIZACIJE	IZNOS ODOBRENOG GRANTA	SUFINANSIRANJE	UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA
"MALJAT STONE" AD, DANILOVGRAD	Unapređenje inovativnosti i energetske efikasnosti u preradi kamena	Energija i održiva životna sredina	195.000,00	79.334,20	274.334,20
"GOLBI" DOO PODGORICA	Unapređenje inovativnosti i efikasnosti štampe kroz unapređenje energetske efikasnosti	Energija i održiva životna sredina	171.698,19	42.924,55	214.622,74
"BEKOM CO" DOO PODGORICA	Modernizacija proizvodnih procesa i implementacija mjera energetske efikasnosti	Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane	195.036,15	94.463,85	289.500,00
"INMES-MARK" DOO NIKŠIĆ	INMES CLEAN ENERGY Modernizacija i standardizacija proizvodnje mesa i uvođenje vlastitih izvora obnovljive energije	Energija i održiva životna sredina	189.324,98	47.331,24	236.656,22
"GORA STIL" DOO PODGORICA	AutoGoraSol - Automatizacija proizvodnog procesa i obezbjeđenje vlastitog izvora obnovljive energije	Energija i održiva životna sredina	198.190,93	111.482,40	309.673,33
"BORDID" DOO PODGORICA	Energetska efikasnost u Bordid DOO	Energija i održiva životna sredina	61.074,74	15.268,69	76.343,43
"JASEN" DOO PLJEVLJA	InnoWood: Pametno upravljanje energijom u drvenoj proizvodnji	Energija i održiva životna sredina	121.045,60	30.261,40	151.307,00
"TIMBER KING MONTENEGRO" DOO ROŽAJE	Investicija u moderne sisteme za kompenzaciju reaktivne i proizvodnju aktivne energije uz korišćenje najnovijih softverskih alata	Energija i održiva životna sredina	103.000,00	30.183,22	133.183,22
"WATER GROUP" DOO KOLAŠIN	WATERPOWER – Modernizacija proizvodne linije i uvođenje vlastitog sistema za proizvodnju obnovljive energije	Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane	190.042,12	91.455,06	281.497,18
"ŠIMŠIĆ - MONTMILK" DOO DANILOVGRAD	Energetska efikasnost - Mljekara Lazine	Energija i održiva životna sredina	199.989,84	54.709,40	254.699,23
"ŠLJUKIĆ CO" DOO NIKŠIĆ	Energetska Efikasnost - Mljekara Srna	Energija i održiva životna sredina	115.138,51	28.784,63	143.923,14
"NERA" DOO ŠIPČANIK-TUZI	Energy Fruit	Energija i održiva životna sredina	196.366,40	108.284,00	304.650,40
DOO "LAMEX" DANILOVGRAD	Unapređenje energetske efikasnosti u fabrici "Lamex"	Energija i održiva životna sredina	136.371,09	34.092,77	170.463,86
DOO "VALPEK COMPANY" DANILOVGRAD	Podsticanje energetske efikasnosti Valepek Company DOO	Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane	129.792,24	32.448,06	162.240,30
<b>UKUPNO</b>			<b>2.202.070,79</b>	<b>801.023,46</b>	<b>3.003.094,26</b>

*Tabela 8: Lista odobrenih projekata po Javnom pozivu iz 2024. godine za programsku liniju za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji*

### 3. SPROVOĐENJE PROGRAMA ULAGANJA OD POSEBNOG ZNAČAJA ZA PRIVREDNI I EKONOMSKI INTERES CRNE GORE u 2025. GODINI

Jako važan dodatni izvor finansiranja inovacija u Crnoj Gori jeste Program ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore. Vlada Crne Gore je ovim programom omogućila dodatna sredstva na osnovu jasno definisanih pravila kojima se uređuje mehanizam programa ekonomskog državljanstva kroz koji je svaki aplikant bio je u obavezi da, između ostalog, položi 100.000 eura na escrow račun za razvoj inovacionog ekosistema u Crnoj Gori. U skladu sa navedenom procedurom, tokom 2022. godine, za vrijeme trajanja programa, potpisana su 432 escrow ugovora, čiji su potpisnici aplikant, Escrow agent i Fond za inovacije Crne Gore, a sa escrow računa su na žiro-račun Fonda prenesena sredstva u ukupnom iznosu od 31.200.000 eura.

U cilju korišćenja ovih sredstava, Fond je Vladi Crne Gore podnio predlog za 2025. godinu. Vlada je na sjednici održanoj 15. maja razmotrila i dala saglasnost na „Plan razvoja inovacionog ekosistema korišćenjem sredstava iz Programa ulaganja od posebnog značaja za ivredni i ekonomski interes Crne Gore – Predlog za 2025. godinu“ koji je podnio Fond.

Fond je u tom Planu iznio tri inicijative usmjerene na sistemsku podršku inovativnim kompanijama u svim fazama razvoja, podsticanje saradnje između javnog i privatnog sektora u razvoju digitalnih rješenja kao i stvaranje novih mogućnosti za internacionalizaciju i privlačenje investicija u oblasti održivosti i vještačke inteligencije kroz kreiranje regionalnog akceleratora. Predloženo je da se kroz navedene tri inicijative tokom 2025. godine pokrenu aktivnosti ukupne vrijednosti 6 miliona eura.

Takode, Vlada Crne Gore je na sjednici održanoj 11. septembra 2025. godine dala saglasnost na Informaciju o korišćenju sredstava iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore sa Predlogom nacionalnog doprinosa za sprovođenje projekta „Podsticanje investicija u Crnoj Gori – Accelerating Investment in Montenegro (AIM) koju je dostavilo Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija. Fond je zadužen za obezbjeđenje 990.000 EUR za sprovođenje aktivnosti navedenog projekta.

Na ovaj način je od raspoloživih 31.200.000 eura tokom 2025. godine rezervisano 6.990.000 za sprovođenje navedene 4 inicijative. Procedure za realizaciju predviđenih aktivnosti i programa su pokrenute tokom 2025. godine, a sredstva će biti ugovorena tokom 2025. i 2026. godine.

NAZIV PROGRAMSKE LINIJE / AKTIVNOSTI	BUDŽET FONDA
1. Regionalni akcelerator za održivost i AI	1.500.000
2. GovTech program podrške javnom sektoru	2.000.000
3. Jačanje postojećih programa Fonda	2.500.000
4. Projekat „Podsticanje investicija u Crnoj Gori“ (Agencija za investicije Crne Gore)	990.000
<b>UKUPNO</b>	<b>6.990.000</b>

*Tabela 9: Rezervisana sredstva u 2025. godini iz Programa ulaganja od posebnog značaja*

U nastavku je dat detaljniji pregled i opis realizovanih aktivnosti tokom 2025. godine.

### **3.1. Kreiranje regionalnog akceleratora za održivost i vještačku inteligenciju (AI)**

Fond je u julu 2025. raspisao tender za izbor partnera za sprovođenje aktivnosti novog Regionalnog akceleratora za održivost i vještačku inteligenciju (AI). Tender je objavljen na platformi CEJN. Ova inicijativa se finansira kroz Program ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore, a za njegovu implementaciju obezbijedena su sredstva u iznosu od 1.500.000 eura sa PDV-om. Na tender su se prijavila četiri međunarodna konzorcijuma i tenderska procedura u vezi donošenja konačne odluke je u toku.

Regionalni akcelerator za održivost i AI osmišljen je da pruži podršku tehnološkim kompanijama u ranoj fazi razvoja sa visokim potencijalom rasta. Cilj je da se startapovima iz Crne Gore, kao i onima iz regiona koji budu željeli da presele svoje poslovanje u Crnu Goru, omogući brži rast kroz strukturirane procese podrške.

Akcelerator će startapovima omogućiti treninge u bootcampovima, saradnju sa međunarodnim mentorima, pristup globalnim investitorima i tržištima, kao i povezivanje sa ključnim akterima u industriji. Na taj način rješavaće se problem ograničenog pristupa investitorima i tržištima, koji trenutno otežava rast domaćih inovativnih kompanija.

Program će pružati kontinuiranu podršku i nakon inicijalne faze razvoja, čime će se prevazilaziti izazov nedostatka finansiranja za prelazak iz razvojne u tržišnu fazu. Startapovi će uspješno validirati ideje, ali će im i dalje nedostajati resursi za proizvodnju, skaliranje i širenje poslovanja – što će akcelerator sistemski adresirati.

Pored toga, akcelerator će obezbjeđivati podršku kroz sve faze razvoja, čime će se dodatno odgovarati na potrebu za ubrzanjem rasta i internacionalizacijom. Ovim modelom biće omogućeno da startapovi postepeno prelaze iz ranih faza u faze globalnog širenja, uz tehničku, mentorsku i finansijsku podršku.

Izabrani partner će, u saradnji sa Fondom, razviti i sprovesti sve faze programa – od promocije i selekcije startapova, preko obuka i mentorstva, do povezivanja sa međunarodnim investitorima i obezbjeđivanja podrške nakon završetka programa.

Ova inicijativa ima ambiciju da pozicionira Crnu Goru kao regionalni centar za inovacije, da privuče talente i investicije, ojača domaću privredu i stvori uslove za razvoj inovativnih kompanija koje će moći da djeluju i rastu na globalnom nivou.

### **3.2. Program za finansiranje inovativnih rješenja u javnom sektoru - GovTech program**

Program za finansiranje inovativnih rješenja u javnom sektoru - GovTech program ima za cilj da utiče na značajno ubrzanje digitalne transformacije javnog sektora i uvođenje jednostavnije i efikasnije državne administracije. Ova inicijativa je kreirana u saradnji sa Ministarstvom javne uprave, kako bi se što bolje definisali prioriteti koje Vlada prepoznaje u ovom domenu i kako ne bi došlo do preklapanja aktivnosti koje se finansiraju. Cilj Programa je da podstakne institucije javnog sektora da koriste savremene tehnologije za unaprjeđenje pružanja usluga i efikasnosti poslovanja. Ovim programom, Fond za inovacije omogućava javnim institucijama da koriste savremene tehnologije kako bi poboljšale svoje usluge i efikasnije odgovarale na potrebe građana. Istovremeno, otvara se prilika za tehnološke kompanije i istraživačke organizacije da razviju i testiraju rješenja s visokim potencijalom primjene u javnom sektoru. Ukupna sredstva opredijeljena za realizaciju ove inicijative na godišnjem nivou iznose 2 miliona eura.

Ovaj program se sastoji se iz dvije faze:

1. Prva faza: Preduzeća i institucije iz javnog sektora kandiduju izazove sa kojima se suočavaju, a za koje na tržištu nije dostupno adekvatno rješenje, a moglo bi se naći kroz neki inovativni pristup i projekat (razvojem potpuno novog rješenja koje ne postoji na tržištu ili adaptacijom postojećeg rješenja prema potrebama javnog preduzeća).

2. Druga faza: Nakon što Fond raspiše poziv sa odabranim izazovima, inovativne kompanije i naučno-istraživačke ustanove podnose prijave sa inovativnim rješenjima za konkretne izazove, izabrane u prvoj fazi.
3. Na ovaj način se podstiče saradnja između javnog sektora i inovativnih kompanija i u jednoj godini se nudi modernizacija minimum 10 usluga koje nudi javni sektor.

Fond za inovacije Crne Gore objavio je listu odobrenih izazova u okviru I faze GovTech programa, po Javnom pozivu raspisanom 1. septembra 2025. godine. Poziv je bio otvoren do 10. oktobra 2025. godine, a ukupno je pristigla 91 prijava. Nakon administrativne provjere i evaluacije, 76 izazova je odabrano za dalju razradu u II fazi, 12 je odbijeno, dok 3 prijave nijesu ispunile administrativne uslove.

U I fazi programa subjekti javnog sektora prijavljivali su izazove iz svoje nadležnosti za koje ne postoji adekvatno tržišno rješenje, ali se procjenjuje da ih je moguće riješiti primjenom inovacija. Odobreni izazovi su predmet Javnog poziva za II fazu realizacije Programa, otvorenog 2. februara 2026. godine, u okviru koje je predviđena dodjela grantova za razvoj i testiranje rješenja. Odobravanje izazova u I fazi ne podrazumijeva automatsko finansiranje, već će projekti u II fazi biti evaluirani od strane međunarodne Komisije na osnovu unaprijed definisanih kriterijuma.

Ugovaranje grantova se očekuje sredinom 2026. godine.

### 3.3. Jačanje postojećih programa Fonda

Fond je obezbijedio dodatna sredstva za pravovremenu podršku projektima u svim fazama razvoja, u ovom slučaju kroz postojeće programe, kako bi, u slučaju većeg broja pozitivno ocijenjenih projekata mogao povećati budžet i na taj način finansirati projekte za koje nema dovoljno sredstava iz budžeta programa. Time Fond ujedno utiče i povećava regionalnu konkurentnost programa i na taj način privlači regionalni startapove sa najvećim potencijalom rasta da svoje poslovanje presele u Crnu Goru, a sve u cilju obezbjeđivanja boljih uslova za rast inovacija, jačanje privrede i privlačenje investicija.

Ukupna sredstva opredijeljena za realizaciju ove inicijative iznose 2.5 miliona eura, a tokom 2025. godine sredstva su korišćena za obezbjeđivanje ugovaranje svih pozitivno ocijenjenih projekata u okviru četiri programske linije Fonda koje su imale prekoračenje budžeta za kvalitetne pozitivno ocijenjenje projekte.

U nastavku je pregled dodatnih sredstava obezbijeđen kroz ovu inicijativu za postojeće programske linije Fonda.

PROGRAMSKE LINIJE	UGOVORENI IZNOS PODRŠKE IZ OVOG
Program jačanja inovativnosti MMSP	1.235.454,15 €
Provjera inovativnog koncepta	291.103,79 €
Podsticanje inovacione kulture	65.523,04 €
Realizacija edukativnih programa u oblastima pametne specijalizacije	119.658,96 €
<b>UKUPNO</b>	<b>1.711.739,94 €</b>

Tabela 10: Utrošena dodatna sredstva iz Programa od posebnog značaja za jačanje postojećih programa u 2025. godini

Preostala neutrošena sredstva iskoristiće se za ugovaranje pozitivno ocijenjenih projekata u slučaju prekoračenja budžeta u okviru tekućeg GovTech programa, kao i za dopunu sredstava za ugovaranje projekata koji će biti realizovani kroz nove pozive u narednom periodu.

Jednako je važno dalje razvijati operativne kapacitete Fonda, kako bi mogao efikasno upravljati sve složenijim programima podrške, uključujući sredstva iz IPA III i budućih strukturnih fondova EU. Jačanje institucionalnih kapaciteta i osiguravanje dugoročne održivosti sistema podrške inovacijama ključno je za uspješan razvoj inovacionog ekosistema i privlačenje međunarodnih investicija.

### **3.4. Projekat Agencije za investicije Crne Gore „Accelerating Investment in Montenegro (AIM)“**

Vlada Crne Gore je na sjednici održanoj 11. septembra 2025. godine dala saglasnost na Informaciju o korišćenju sredstava iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore sa Predlogom nacionalnog doprinosa za sprovođenje projekta „Podsticanje investicija u Crnoj Gori – Accelerating Investment in Montenegro (AIM) koju je dostavilo Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija. Fond je tom prilikom zadužen za obezbjeđenje 990.000 EUR za sprovođenje aktivnosti navedenog projekta.

Projekat Accelerating Investment in Montenegro (AIM) sprovodi Agencija za investicije Crne Gore, a kofinansiran je od strane Evropske unije. Ovaj projekat ima za cilj privlačenje stranih investicija, jačanje konkurentnosti domaće privrede i unaprijeđenje regulatornog okvira. Nacionalni doprinos od 990.000 EUR, koji se Zaključkom Vlade obezbjeđuje preko Fonda za inovacije Crne Gore i usmjeren je na:

1. Razvoj inovacione platforme i digitalne baze (kroz razvoj platformi koje imaju za cilj povećanje transparentnosti, vidljivosti i atraktivnosti domaćih kompanija);
2. Razvoj programa za inovacije i saradnju (kroz formiranje sektorskih grupa u prioritetnim granama koje imaju za cilj podršku domaćim preduzećima u pripremi za saradnju sa stranim investitorima kroz inovacije i transformaciju poslovnog modela);
3. AIM Investicioni forum i promociju (kroz organizaciju foruma, promocija, kampanja, produkciju publikacija, koje imaju za cilj jačanje međunarodne promocije Crne Gore kao atraktivne investicione destinacije, uz direktno povezivanje investitora i domaćih aktera);
4. Reformske komponente i regulatorne inovacije;
5. Upravljanje, monitoring i jačanje kapaciteta.

Savjet za inovacije i pametnu specijalizaciju je na sjednici održanoj 5. septembra zaključio da projekat koji je predložila Agencija za investicije daje doprinos razvoju inovacione djelatnosti za 2025. godinu i predstavlja proširivanje portfolija dobrih inicijativa koje sprovodi Fond za inovacije kreirajući sistem podrške za privlačenje investicija za dalji razvoj inovacionih potencijala, pa da je stoga komplementaran tekućim programima koji se sprovode od strane Fonda. Nakon toga, isti je upućen Vladi na usvajanje i usvojen na sjednici održanoj 11. septembra. Fond je potom sa Agencijom za investicije potpisao sporazum/ugovor, nakon čega su sredstva u iznosu od 990.000 eura prenijeta Agenciji. Uplata je izvršena u dvije tranše.

#### 4. MEĐUNARODNA I MEĐUINSTITUCIONALNA SARADNJA

Fond je tokom 2025. godine aktivnosti međunarodne saradnje najvećim dijelom fokusirao na dalje osnaživanje saradnje sa regionalnim i evropskim partnerima, kao i pripremi aplikacija i realizaciji međunarodnih projekata prvenstveno u području istraživanja i inovacija.

Fond intenzivno učestvuje u projektima koji doprinose jačanju inovacionog ekosistema Crne Gore kroz prekograničnu saradnju. U prošloj godini Fond je bio uključen u realizaciju tri međunarodna projekta podržana kroz EU Interreg IPA inicijative: Innovablue (IPA ADRION), Robonet (IPA HR-BiH-ME) i Net4Green (IPA South Adriatic).

- INNOVABLUE projekat (naziv projekta: Inovaciona mreža za razvoj rješenja i tehnologija za održivu plavu ekonomiju u regionu Južnog Jadrana) finansira se u okviru Interreg IPA ADRION 2021-2027 programa i ima za cilj podsticanje održive plave ekonomije u Adrion regionu kroz stvaranje dinamične inovacione mreže. Koordinator projekta je Digitalni inovacijski hub "Innovamare" iz Šibenika u Hrvatskoj, a projektni partneri su Hrvatska privredna komora, Univerzitet u Trstu, Regionalna zajednica privrednih komora Veneto, Tehnološki park Ljubljana, Fond za inovacije Crne Gore, Fakultet za elektrotehniku i informacione tehnologije Univerzitet "Sveti Ćiril i Metodije", Inovacioni centar Mašinskog fakulteta Univerziteta u Beogradu i Region Krit. Ukupan budžet projekta iznosi 1,7 M EUR, a budžet Fonda za inovacije je 115,740.00 EUR, i realizuje se u periodu od 01.07.2024. do 31.12.2026. godine.
- ROBONET projekat (naziv projekta: Inovaciona mreža za razvoj rješenja i tehnologija za održivu plavu ekonomiju u regionu Južnog Jadrana) finansira se u sklopu programa Interreg IPA Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora 2021-2027. Projekat ROBONET ima za cilj unapređenje i promociju primjene inovativnih plavih tehnologija za održivo upravljanje morskim i slatkovodnim ekosistema i podsticanje ulaganja u plavu ekonomiju u Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini i Crnoj Gori. Koordinator projekta je Sveučilište u Zadru, a projektni partneri su Šibensko-kninska županija, Institut Ruđer Bošković, Privredna komora FBiH, Pomorski fakultet Kotor - Univerzitet Crne Gore i Fond za inovacije Crne Gore. Ukupan budžet projekta iznosi 1,1M EUR a budžet Fonda za inovacije je 142,800.00 EUR. Projekat se realizuje u periodu od 01.10. 2024 do 31.03.2027. godine.
- NET4GREEN projekat (naziv projekta: Prekogranični inovacioni ekosistem za jačanje eko-preduzetničkih vještina mladih i žena) fokusiran je na zajedničke izazove regije Južnog Jadrana, uključujući migraciju mladih, starenje stanovništva i visoku nezaposlenost mladih i žena. Projekt ima za cilj da odgovori na nedostatke obrazovnog sistema u odnosu na potrebe tržišta rada, kroz uspostavljanje programa obuka koji će osnažiti kapacitete organizacija za podršku biznisu (BSO) i samih mladih i žena kao budućih eko-preduzetnika. Kroz pristup koji uključuje otvorene inovacije, ko-dizajn i petostruku spiralu inovacija, projekat promovise održivo preduzetništvo. Ključne aktivnosti uključuju izradu zajedničke prekogranične strategije, obuku za osoblje BSO organizacija i kreiranje programa za master kurs o eko-preduzetništvu. Koordinator projekta je Mediteranski agronomski institut Bari (Pulja, Italija), a projektni partneri pored Fonda su Razvojna agencija regije Molize i Regija Pulja (Italija), Startup Albania i Poljoprivredni institut iz Tirane (Albania). Fond je u septembru 2025. godine bio domaćin i u sklopu projekta NET4GREEN ugostio partnere iz Italije i Albanije u Podgorici, gdje je organizovao obilazak Naučno-tehnološkog parka i prezentovao crnogorski inovacioni ekosistem aktivnosti Fonda. Ukupan budžet projekta iznosi 1,07M EUR, a budžet Fonda za inovacije je 166,672.00 EUR. Projekat se realizuje u periodu od 01.07.2025 do 31.12.2027. godine.

Pred navedenih projekata, Fond se sa partnerima iz regiona tokom 2025. godine prijavio kao partner za podršku 4 nova međunarodna projekta u sklopu EU Interreg IPA inicijativa i programa, čiji rezultati će biti poznati tokom 2026. godine.

Fond za inovacije je pridruženi član EIT Water međunarodnog konzorcijuma koji okuplja 50 partnera iz 24 evropske države, uključujući vodeće univerzitete, istraživačke institute, industrijske kompanije, luke, organizacije civilnog sektora i inovacione mreže. Formiranje EIT Water kao snažne evropske mreže zasnovane na povezivanju istraživanja, obrazovanja i inovacija, predstavlja važan korak ka razvoju evropskog pristupa upravljanju vodenim resursima, jačanju otpornosti ekosistema i razvoju inovacija. Poseban fokus biće stavljen na podršku startapovima i MMSP kroz akcelerate, inkubatore i programe povezivanja sa investitorima i tržištima širom Evrope, čime će se podsticati kreiranje novih proizvoda, tehnologija i poslovnih modela. Fond će kroz svoje učesće aktivno raditi na povezivanju crnogorskog inovacionog ekosistema sa EIT Water mrežom, omogućavajući našim institucijama, kompanijama i startapovima pristup programima, partnerima, znanju i finansijskim instrumentima koji će biti razvijeni u okviru EIT Water-a. Ovo partnerstvo takode otvara nove mogućnosti za učesće crnogorskih istraživača i inovatora u evropskim projektima, razvoju pilot-tehnologija, testiranju inovativnih rješenja i uspostavljanju saradnje sa vodećim institucijama u oblastima plave i cirkularne ekonomije.

Kroz projekat pod nazivom „Izgradnja efikasnog održivog i transformativnog javnog sektora (BEST-javni sektor) u Crnoj Gori”, koji se implementira uz finansijsku podršku EU Reformskog instrumenta, a realizuje ga Svjetska banka, sprovedene su različite aktivnosti tokom godine usmjerene na osnaživanje Fonda i korisnika programskih linija Fonda kroz edukaciju, mentorstvo i povezivanje sa investitorima. Opšti cilj projekta je da podrži Vladu Crne Gore u razvoju i sprovođenju srednjoročnih reformi za poboljšanje efektivnosti, efikasnosti i spremnosti javnog sektora za pristupanje EU, kao i jačanju institucija i upravljanja javnim sektorom.

Nastavljena je saradnja sa Ekonomskom komisijom UN-a za Evropu (UNECE), koja predstavlja multilateralnu platformu i olakšava ekonomsku integraciju i saradnju među članicama, promovise održivi razvoj i ekonomski prosperitet dijalogom o politikama, pregovaranju o međunarodnim pravnim instrumentima, razvoju regulativi i normi, razmjeni i primjeni najboljih praksi, kao i ekonomskim i tehničkim ekspertizama i tehničkoj saradnji za zemlje u tranziciji.

Fond je u protekloj godini intenzivno radio na regionalnoj saradnji i kroz niz događaja omogućio našoj inovativnoj zajednici prenos iskustva i znanja o investiranju u startap preduzetnike. Takode, niz aktivnosti je sproveden u dijelu formiranja mreže kontakata sa biznis anđelima i fondovima rizičnog kapitala (Venture capital) u cilju promovisanja crnogorskog startap ekosistema i podsticanja alternativnih načina finansiranja startap preduzeća iz Crne Gore.

## 5. PROMOTIVNE I EDUKATIVNE AKTIVNOSTI

Fond za inovacije Crne Gore aktivno je učestvovao u promociji inovacija i nauke tokom 2025. godine, koristeći različite formate događaja i kanale komunikacije kako bi podržao i informisao inovacionu zajednicu.

U skladu sa misijom unapređenja kvaliteta i dostupnosti obrazovanja kroz digitalizaciju i inovativne metode, ranije pokrenuti projekat uvođenja robota dobio je novu fazu i prerastao u projekat „Robotika za najmlađe“. Program se realizuje sa ciljem da kroz inovativne metode učenja unaprijedi digitalne kompetencije i finansijsku pismenost učenika osnovnih škola. Projekat obuhvata sve škole u Crnoj Gori i predstavlja primjer uspješnog povezivanja STEM oblasti sa finansijskim obrazovanjem u okviru redovne nastave. Realizacija projekta zasniva se na Ugovoru o poslovno-tehničkoj saradnji zaključenom između Centralne banke Crne Gore, Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija i Fonda za inovacije Crne Gore.

Tokom 2025. godine Fond je sproveo više aktivnosti u okviru ovog projekta. U prvoj fazi nabavljeni su edukativni roboti za 158 osnovnih škola širom Crne Gore. U drugoj fazi realizovane su edukacije za trenere i nastavno osoblje, sa ciljem jačanja kapaciteta škola i nastavnika za primjenu robotike u nastavi i prenošenje znanja iz oblasti finansijske pismenosti. Definisan je okvirni plan i sadržaj obuka, izrađen je kurs sa pratećim materijalima, a obuke su sertifikovane u Zavodu za školstvo. Održana je i jednodnevna obuka za 12 trenera i mentora koji dalje obučavaju nastavni kadar. Program obuka obuhvatio je dvije tematske cjeline koje se odnose na primjenu robotike u inovativnim metodama nastave i na kreativne pristupe u nastavi kroz savremene tehnologije.

Nakon toga sproveden je prvi krug obuka za učiteljice i učitelje u svim opštinama Crne Gore, kojim je obuhvaćeno oko 230 učitelja i učiteljica, dok su paralelno izrađeni promotivni i edukativni materijali. U nastavku programa uspješno je organizovano nacionalno takmičenje u robotici za učenike od prvog do četvrtog razreda osnovnih škola, sa fokusom na temu finansijske pismenosti. Učiteljice i učitelji koji su prethodno prošli akreditovane obuke bili su mentori svojim timovima, čime je omogućeno da se stečena znanja i vještine prenesu direktno u nastavu kroz praktične zadatke, timski rad i kreativne projekte. Nacionalno takmičenje u robotici za najmlađe „RoboFin“ održano je 1. novembra u Bemax areni u Podgorici i okupilo je 55 timova i više od 215 učenika uzrasta od prvog do četvrtog razreda. Učesnici su, kroz zadatak „Štedljivkova pustolovina“, demonstrirali znanje iz programiranja, inovativno razmišljanje i sposobnost timskog rada.

Kada je riječ o promociji i diseminaciji rezultata ovog projekta, tokom 2025. godine kreiran je prepoznatljiv vizuelni identitet programa, izrađen je komunikacioni plan i sprovedene su brojne promotivne aktivnosti kroz različite kanale. Pokrenuta je web platforma [www.robotikazanajmladje.me](http://www.robotikazanajmladje.me) i otvoren Instagram nalog programa, koji su postali glavni komunikacioni kanali za informisanje i uključivanje javnosti. Tokom realizacije svake faze projekta Fond je redovno pripremao i distribuirao saopštenja za javnost, koja su prenosili brojni nacionalni i lokalni mediji, čime je obezbijedena snažna vidljivost i transparentnost aktivnosti. U skladu sa planom, preostala sredstva biće iskorišćena za organizaciju ponovljenih obuka za učiteljice i učitelje u prvom kvartalu 2026. godine, kako bi se dodatno osnažili kapaciteti škola za punu implementaciju programa u nastavi i obuhvatile nove generacije djece.

Pored programskih aktivnosti, Fond je tokom 2025. godine imao zapaženu ulogu i u javnim i međunarodnim događajima. Tokom zvanične posjete predsjednika Republike Estonije Alara Karisa Crnoj Gori, 6. juna u Podgorici, predsjednik Estonije posjetio je Fond za inovacije Crne Gore i Naučnotehnološki park, gdje je održan događaj posvećen saradnji u oblasti digitalne transformacije i inovacija. Događaj je okupio predstavnike institucija, inovacione zajednice, startup ekosistema i akademske zajednice i predstavlja dodatni doprinos jačanju međunarodne saradnje u oblasti digitalne transformacije, inovacija i razvoja savremenih politika u oblasti elektronske uprave, obrazovanja i tehnološkog razvoja.

Tokom 2025. godine Fond za inovacije Crne Gore imao je aktivnu ulogu u jačanju inovacionog ekosistema kroz organizaciju i učešće na brojnim panelima, radionicama, info danima i međunarodnim događajima.

Početak juna organizovana je panel diskusija za korisnike Fondovih programa „Od ideje do uspješnog startapa: Kako doći do finansiranja i osvojiti povjerenje investitora“, sa ciljem da se startup osnivačima pruže konkretni savjeti o finansiranju, pripremi za nastup pred investitorima i razvoju održivih poslovnih modela. Fond je tokom godine organizovao i niz info dana i događaja „Otvorena vrata“, čime je dodatno unaprijeđena komunikacija sa potencijalnim korisnicima programa i zainteresovanom javnošću.

U okviru međunarodne saradnje, Fond je kao partner u projektu NET4GREEN ugostio partnere iz Italije i Albanije u Podgorici, gdje je organizovan obilazak Naučno-tehnološkog parka i prezentacija aktivnosti Fonda i crnogorskog inovacionog ekosistema, uz razgovore o zajedničkim inicijativama i planiranju daljih aktivnosti. U okviru istog projekta organizovana je i radionica „Mapiranje potreba i izazova mladih i žena u eko-preduzetništvu“, tokom koje su identifikovane ključne prepreke i potrebe u oblasti razvoja eko-preduzetništva, sa fokusom na edukaciju, mentorstvo, institucionalnu podršku i umrežavanje. Fond je bio prisutan i na međunarodnom nivou kroz učešće svojih predstavnika na sjednici UNECE Tima stručnjaka za politike inovacija i konkurentnosti u Ženevi, čime je dodatno ojačana međunarodna vidljivost i omogućena razmjena iskustava sa relevantnim akterima.

Tokom godine Fond je prepoznat za svoj doprinos razvoju tehnološke zajednice i promociji inovacija, te je dobitnik nagrade „Tech Voice of Montenegro“ na manifestaciji Game Changer Montenegro Awards, što predstavlja potvrdu značaja rada Fonda i podsticaj za dalji razvoj aktivnosti u oblasti podrške inovacijama.

U komunikacionom smislu, tokom 2025. godine aktivnosti na društvenim mrežama vođene su kroz ujednačen i koordinisan pristup, uz plansku distribuciju sadržaja prilagođenog formatu i publici svake platforme. Fokus komunikacije bio je na promociji programa i javnih poziva, predstavljanju rezultata rada Fonda i jačanju vidljivosti inovacionog ekosistema. LinkedIn je imao centralnu ulogu u komunikaciji sa profesionalnom i institucionalnom publikom, uz snažan rast vidljivosti i zajednice pratilaca, čime je dodatno učvršćen kao ključni kanal za informisanje relevantnih aktera. Instagram je služio kao glavni kanal za kontinuiranu i vizuelnu komunikaciju sa širom javnošću, uz intenzivnu produkciju sadržaja i stabilan rast interesovanja publike. Facebook je korišćen kao dopunski kanal, prvenstveno za ciljano povećanje vidljivosti putem plaćenih kampanja. Ukupni rezultati potvrđuju da su društvene mreže imale jasno definisane i komplementarne uloge, uz kontinuirani rast vidljivosti aktivnosti Fonda.

Fond je tokom godine bio aktivno prisutan i u medijima, kroz gostovanja na televiziji, radiju, online portalima i u štampanim medijima. Saopštenja za javnost su redovno distribuirana, čime su relevantne informacije bile dostupne široj javnosti. Kombinacija prisustva u medijima i online komunikacije omogućila je Fondu za inovacije Crne Gore da tokom 2025. godine efikasno promoviše inovacije i nauku i doprinese jačanju inovacionog ekosistema.

Sve navedene aktivnosti potvrđuju da je tokom 2025. godine Fond za inovacije Crne Gore imao značajnu ulogu u promociji inovacija i nauke, jačanju inovacionog ekosistema, razvoju međunarodne saradnje i unapređenju znanja i vještina različitih ciljnih grupa.

## 6. FINANSIJSKI ASPEKTI POSLOVANJA

U skladu sa Planom rada i finansijskim planom za 2025. godinu, Fond za inovacije je raspolagao ukupnim prihodima iz Nacionalnog budžeta za 2025. godinu u iznosu od 2.900.000,00 EUR. Od navedenog iznosa 2.400.000,00 opredijeljeno je za podršku inovativnoj zajednici, dok je za potrebe operativnog poslovanja i obavljanje usluga od opšteg ekonomskog interesa, namijenjeno 500.000,00 EUR.

Pored prihoda iz Nacionalnog budžeta, Vlada Crne Gore je na sjednici održanoj 15.05.2025. godine dala saglasnost na „Plan razvoja inovacionog ekosistema korišćenjem sredstava iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore - Predlog za 2025. godinu“, koji je podnio Fond za inovacije Crne Gore. Na taj način, Fond je obezbijedio sredstva za pokretanje dodatnih aktivnosti u ukupnoj vrijednosti od 6.000.000,00 EUR.

Tokom prethodne godine, iz ukupnih navedenih sredstava koja su bila raspoloživa Fondu, finansirano je šest programskih linija podrške inovativnoj zajednici, za čiju realizaciju je izdvojeno 4.075.971,92 EUR, od čega je isplaćeno 1.429.193,13 EUR, a preostali iznos sredstava će biti realizovan tokom 2026. godine.

Za navedene programe, obezbijedena je stručna evaluacija od strane međunarodnih tehničkih eksperata, kao i međunarodne ekspertske komisije, pa su ukupni troškovi evaluacije, računajući i troškove poreza i doprinosa po osnovu istih, iznosili 127.860,35 EUR. Troškovi evaluacije projekata iz Programa podsticaja energetske efikasnosti u industriji, koji se ne finansira iz sredstava Fonda ali je Fond implementaciono tijelo, te u okviru kojeg je 2025. godine odobrena vrijednost podrške u iznosu od 2.202.070,79 EUR, isplaćeni su u ukupnom iznosu od 74.450,00 EUR. Pored ovih troškova evaluacije, za stručnog eksperta u prvoj fazi realizacije GovTech programa, koji je Fond pokrenuo u oktobru 2025. godine, isplaćeno je 12.767,81 EUR.

Za troškove operativnog poslovanja opredijeljeno je 550.000,00 EUR (500.000,00 EUR obezbijedeno iz budžeta, a 50.000,00 EUR iz sredstava odobrenih kroz „Plan razvoja inovacionog ekosistema korišćenjem sredstava iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – Predlog za 2025. godinu“). U nastavku slijedi pregled planiranih i realizovanih ličnih primanja:

OPERATIVNI BUDŽET FONDA	PLANIRANO	REALIZOVANO
Troškovi zarada (uključujući poreze i doprinose)	275.000,00	263.845,62
Troškovi naknada članovima Odbora direktora	45.000,00	47.959,00
Troškovi ugovorenih usluga	20.000,00	29.947,57
Troškovi dnevnica i ostali lični rashodi	20.000,00	9.964,13
	360.000,00	351.716,32

*Tabela 11: Pregled planiranih i realizovanih ličnih primanja*

*Napomena: U tabeli broj 11 nisu prikazani gore pomenuti troškovi evaluacije*

Operativni troškovi realizovani su u iznosu od 532.183,95 EUR, odnosno 97%. Poslovna godina je završena pozitivnim rezultatom u iznosu od 2.903,63 EUR. U nastavku slijedi tabelarni pregled troškova Fonda:

R.B.	VRSTA TROŠKOVA	IZNOS
1	Troškovi materijala	3.580,78 €
2	Trošak goriva	855,86 €

R.B.	VRSTA TROŠKOVA	IZNOS
3	Troškovi zarada	163.462,79 €
4	Troškovi ugovora o djelu	29.947,57 €
5	Troškovi evaluacije	127.860,35 €
6	Troškovi naknada članovima odbora	46.759,00 €
7	Troškovi dnevnica i ostali troškovi službenih putovanja	7.264,13 €
8	Ostali lični rashodi i naknade	2.700,00 €
9	Troškovi PTT USLUGA	5.701,50 €
10	Troškovi transportnih usluga	6.047,58€
11	Troškovi održavanja i unapređenja IT softvera	9.559,00 €
12	Troškovi zakupnina	49.036,76 €
13	Troškovi reklame i propagande	12.980,54 €
14	Troškovi amortizacije	9.891,02 €
15	Troškovi konsultanskih usluga za ocjenu projekata	4.200,00 €
16	Troškovi ostalih neproizvodnih usluga	26.134,00 €
17	Troškovi reprezentacije	7.174,56 €
18	Troškovi premija osiguranja	6.518,97 €
19	Troškovi platnog prometa	9.277,83 €
20	Ostali nepomenuti rashodi	2.362,59€
21	Ostali nematerijalni troškovi	2.069,12 €

*Tabela 12: Pregled troškova Fonda za inovacije isplaćenih iz operativnog budžeta*

U tabeli u nastavku je prikazan pregled priliva i odliva za Program podsticaja energetske efikasnosti u industriji:

R.B.	REALIZACIJA PROGRAMA PODSTICAJA ENERGETSKE EFIKASNOSTI U INDUSTRIJI	IZNOS
1.	Prilivi iz ranijih godina iz Programa	2.677.140,02 €
1.1.	Priliv iz Budžeta odobrenog u 2023.godini	1.500.000,00 €
1.2.	Priliv iz Budžeta odobrenog u 2024.godini	1.177.140,02 €
2.	Isplaćeni troškovi	1.713.703,02€
2.1.	Troškovi zarada	17.986,70 €
2.2.	Troškovi ugovora o djelu	74.450,00 €
2.3.	Isplaćeni grantovi	1.621.266,33 €

*Tabela 13: Pregled realizacije Programa podsticaja energetske efikasnosti u industriji*

Tabela koja slijedi prikazuje realizaciju međunarodnog projekta Innovablue:

R.B.	REALIZACIJA MEDJUNARODNOG PROJEKTA INNOVABLUE	IZNOS
1.	Prilivi u 2025.godini	57.479,52 €
2.	Troškovi projekta	39.428,70 €

R.B.	REALIZACIJA MEDJUNARODNOG PROJEKTA INNOVABLUE	IZNOS
2.1.	Troškovi zarada	33.780,02 €
2.2.	Troškovi promomaterijala	458,59 €
2.3.	Troškovi službenih putovanja	3.694,21€
2.4.	Troškovi neproizvodnih usluga	423,50€
2.5.	Troškovi ugovora o djelu	1.072,38 €

*Tabela 14: Pregled realizacije međunarodnog projekta INNOVABLUE*

U tabeli koja je u nastavku je prikazana realizacija međunarodnog projekta Robonet:

R.B.	REALIZACIJA MEDJUNARODNOG PROJEKTA ROBONET	IZNOS
1.	Prilivi u 2025.godini	21.970,27 €
2.	Troškovi projekta	33.439,18 €
2.1.	Troškovi zarada	33.039,88 €
2.2.	Troškovi neproizvodnih usluga	399,30 €

*Tabela 15: Pregled realizacije međunarodnog projekta ROBONET*

R.B.	REALIZACIJA MEDJUNARODNOG PROJEKTA NET4GREEN	IZNOS
1.	Prilivi u 2025.godini	- €
2.	Troškovi projekta	17.639,14 €
2.1.	Troškovi zarada	15.576,23 €
2.2.	Troškovi službenih putovanja	449,91€
2.3.	Troškovi usluga pripreme hrane	1.313,00 €
2.4.	Troškovi promomaterijala	300,00 €

*Tabela 16: Pregled realizacije međunarodnog projekta NET4GREEN*

Vlada Crne Gore je na sjednici održanoj 11. septembra 2025. godine dala saglasnost na Informaciju o korišćenju sredstava iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore, sa Predlogom nacionalnog doprinosa za sprovođenje projekta „Podsticanje investicija u Crnoj Gori – Accelerating Investment in Montenegro (AIM), koju je dostavilo Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija. Fond je zadužen za obezbjeđenje 990.000 EUR za sprovođenje aktivnosti iz navedenog projekta. U 2025. godini, po osnovu istog isplaćeno je 396.000 EUR.

Na osnovu memoranduma i ugovora o poslovno tehničkoj saradnji koju je Fond za inovacije Crne Gore potpisao sa Centralnom bankom Crne Gore i Ministarstvom prosvjete, nauke i inovacija u okviru nacionalnog projekta „Robotiće za najmlađe“, u toku 2025. godine je na račun Fonda za inovacije uplaćeno 62.299,74 EUR od strane Centralne banke Crne Gore, za potrebe realizacije predmetnog projekta. Fond je navedena sredstva iskoristio za sprovođenje ugovorenih aktivnosti, među kojima su: nabavka robota za sve osnovne škole, organizacija obuka za sve trenere i učitelje i organizacija takmičenja.

- Prilog: Finansijski iskazi.