



Ministarstvo
finansija

Adresa: ul. Stanka Dragojevića 2,
81000 Podgorica, Crna Gora
tel: +382 20 242 835
fax: +382 20 224 450
www.mif.gov.me

Br: 05-02-011/25-34672/2

Podgorica, 09.10.2025. godine

Za: MINISTARSTVO JAVNIH RADOVA, Arsenija Boljevića 2, Podgorica

gospođi, Majdi Adžović, ministarki

Predmet: Mišljenje na Predlog memoranduma o razumijevanju između Alcaraz Energy Management Services LLCFZ i Crne Gore

Veza: Vaš akt broj: 01-011/25-2307/1 od 07.10.2025. godine

Poštovana gospođo Adžović,

Povodom *Predloga memoranduma o razumijevanju između Alcaraz Energy Management Services LLCFZ i Crne Gore*, Ministarstvo finansija daje sledeće:

MIŠLJENJE

Na tekst Predloga memoranduma i pripremljeni Izveštaj o analizi uticaja propisa, sa aspekta implikacija na poslovni ambijent, nemamo primjedbi.

Shodno dostavljenom materijalu, za implementaciju dostavljenog Memoranduma o razumijevanju nije potrebno obezbijediti dodatna finansijska sredstva u budžetu Crne Gore.

Imajući u vidu navedeno, Ministarstvo finansija, sa aspekta budžeta, ukazuje da sve aktivnosti na implementaciji Memoranduma moraju biti usklađene sa crnogorskom zakonskom regulativom i sa sredstvima koja su planirana godišnjim zakonom o budžetu Crne Gore za predmetne namjene.

S poštovanjem,



MEMORANDUM O RAZUMIJEVANJU

Ovaj MEMORANDUM O RAZUMIJEVANJU (u daljem tekstu "**MOR**") zaključen je dana ____ 2025. godine između **Alcazar Energy Management Services LLCFZ**, društva osnovanog u Ujedinjenim Arapskim Emiratima, sa sjedištem na adresi Kancelarija 702, Sprat 7, Park Heights Square 1, Dubai Hills Estate, Dubai, UAE ("**Alcazar Energy**") i Crne Gore, koju zastupa predsjednik Vlade, Nj.E. g. Milojko Spajić ("**Crna Gora**").

UVODNE NAPOMENE:

- A. Alcazar Energy je investirao i namjerava da nastavi sa investiranjem u sektor obnovljive energije u Crnoj Gori i širem regionu Balkana, kao dio svoje dugoročne strategije.
- B. Vlada Crne Gore je posvećena promovisanju održivog razvoja i zelene ekonomije, te pozdravlja povećane investicije u obnovljive izvore energije.
- C. Alcazar Energy i Vlada Crne Gore žele da izraze međusobnu namjeru za saradnju u razvoju i finansiranju projekata obnovljive energije u Crnoj Gori.
- D. Strane žele da zabilježe svoje namjere u dobroj vjeri u ovom neobavezujućem Memorandumu o razumijevanju.

STRANE SU SE SAGLASILE KAKO SLIJEDI:

1 SVRHA SARADNJE

Strane su saglasne da istraže mogućnosti za proširenje sveukupnog investicionog prisustva Alcazar Energy u sektoru obnovljive energije u Crnoj Gori. Alcazar Energy Partners je već obezbijedio oko 200 miliona eura za Vjetro Park Bijela, te trenutno planira da poveća svoje ukupne direktne strane investicije u Crnoj Gori do iznosa od 500 miliona eura do kraja 2030. godine. Ovo potencijalno proširenje odražava zajednički cilj strana da unaprijede politike

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

This MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (this "**MOU**") is made and entered into as of the ____ day of _____, 2025, by and between **Alcazar Energy Management Services LLCFZ** a company incorporated in the United Arab Emirates and having its registered office at Office 702, Level 7, Park Heights Square 1, Dubai Hills Estate, Dubai, United Arab Emirates ("**Alcazar Energy**") and Montenegro, represented by its Prime Minister, H.E. Mr. Milojko Spajić ("**Montenegro**").

WHEREAS:

- A. Alcazar Energy has invested, and intends to continue investing, in the renewable energy sector in Montenegro and the wider Balkans as part of its longterm strategy.
- B. The Government of Montenegro is committed to promoting sustainable development and green growth and welcomes increased investment in renewable energy.
- C. Alcazar Energy and the Government of Montenegro wish to express their mutual intent to cooperate in the development and financing of renewable energy projects in Montenegro.
- D. The Parties therefore wish to record their goodfaith intentions in this nonbinding Memorandum of Understanding.

NOW THEREFORE THE PARTIES AGREED AS FOLLOWS:

1 PURPOSE OF THE COOPERATION

The Parties agree to explore opportunities for Alcazar Energy to expand its overall investment footprint in Montenegro's renewable energy sector. Alcazar Energy Partners has already committed approximately EUR 200 million in respect of the Bijela Wind Farm and presently intends to increase its aggregate foreign direct investment in Montenegro to an amount of up to EUR 500 million by the end of 2030. This prospective expansion reflects the Parties'

održive energije i zelene ekonomije Crne Gore, kao i da razviju dugoročno strateško partnerstvo u oblasti obnovljive energije.

2 OBIM INVESTICIJE

Alcazar Energy Partners namjerava, na neobavezujućoj osnovi, da realizuje investicije do iznosa od 500 miliona eura u energetski sektor Crne Gore do 2030. godine. Konkretni projekti, strukture ili investicioni mehanizmi koji će se koristiti biće naknadno identifikovani i dogovoreni između Strana.

3 NEOBAVEZUJUĆI KARAKTER

Ovaj MOR predstavlja samo dobre namjere Strana. On nije pravno obavezujući i ne stvara izvršne obaveze za bilo koju Stranu. Ništa u ovom dokumentu ne može se tumačiti kao obaveza bilo koje strane da realizuje bilo kakvu transakciju ili investiciju.

4 VAŽENJE I PRESTANAK

Ovaj MOR stupa na snagu na datum naveden na početku i ostaje na snazi do ranijeg od sljedećeg:

- (i) decembra 2030. godine; ili
- (ii) do trenutka kada bilo koja strana obavijesti drugu o raskidu MOR.

5 MJERODAVNO PRAVO

Ovaj MOR i sva vanugovorna pravila koja se odnose na njega uređuju se zakonima Crne Gore.

6 RJEŠAVANJE SPOROVA

Bilo koja neslaganja ili sporovi koji proisteknu iz ovog Memoranduma o razumijevanju ili u vezi sa njim rješavaće se mirnim putem kroz konsultacije i pregovore u dobroj vjeri između Strana. Na pisani zahtjev bilo koje od Strana, Strane će se bez odlaganja sastati i konsultovati

mutual objective of advancing Montenegro's sustainable energy and green growth policies and of fostering a long-term strategic partnership in the field of renewable energy.

2 SCOPE OF INVESTMENT

Alcazar Energy Partners intends, on a non-binding basis, to undertake investments of up to EUR 500 million in Montenegro's energy sector by 2030. The specific projects, structures, or investment vehicles to be used shall be identified and agreed separately between the Parties in due course.

3 NON-BINDING EFFECT

This MOU represents only the good-faith intentions of the Parties. It is not legally binding and creates no enforceable obligations on either Party. Nothing herein shall be construed as obligating either Party to proceed with any transaction or investment.

4 TERM AND TERMINATION

This MOU shall come into effect on the date first written above and will remain effective until the earlier of:

- (i) December 2030; or
- (ii) either Party giving notice to terminate this MOU.

5 GOVERNING LAW

This MOU and any non-contractual provisions relating thereto shall be governed by the laws of Montenegro.

6 DISPUTE RESOLUTION

Any differences or disputes arising out of or in connection with this Memorandum of Understanding shall be resolved amicably through consultations and good-faith negotiations between the Parties. Upon the written request of either Party, the

s ciljem postizanja obostrano prihvatljivog rješenja putem dijaloga i saradnje.

Parties shall promptly meet and consult with a view to reaching a mutually acceptable solution through dialogue and cooperation.

7 CJELOKUPNO RAZUMIJEVANJE

7 ENTIRE UNDERSTANDING

Ovaj MOR sadrži cjelokupni dogovor između Strana u vezi sa predmetom ovog dokumenta i zamjenjuje sve prethodne razgovore, dogovore ili aranžmane.

This MOU contains the entire understanding between the Parties concerning the subject matter hereof and supersedes all previous discussions, understandings or arrangements.

U potvrdu navedenog, Strane su učinile da ovaj MOR bude potpisan od strane njihovih za to ovlašćenih lica na dan i godinu koji su prvi gore navedeni.

IN WITNESS WHEREOF, the Parties have caused this MOU to be executed by their duly authorized officers as of the day and year first above written.

**For and on behalf of / Za i u ime
Alcazar Energy Management Services LLC-FZ**

**Daniel Calderon
Managing Partner / Upravljački partner**

**For and on behalf of / Za i u ime
MONTENEGRO / Države Crne Gore**

**H.E. Mr. Milojko Spajić / Nj.E. g. Milojko Spajić
Prime Minister of Montenegro / Premijer Crne Gore**

- Memorandum o saradnji je neregulatorni i neobavezujući akt koji ne predviđa konkretna finansijska izdvajanja iz budžeta Crne Gore u trenutku potpisivanja. Svi eventualni troškovi koji bi proizašli iz budućih zajedničkih projekata biće predmet posebnih ugovora i procedura.

- Za samu implementaciju Memoranduma nije planirano izdvajanje finansijskih sredstava. Ukoliko u budućnosti dođe do razvoja konkretnih projekata u okviru saradnje, eventualna izdvajanja bi se razmatrala **po projektima i tokom definisanog vremenskog perioda**, u skladu sa budžetskim procedurama i zakonodavnim okvirom

- Memorandum ne stvara međunarodne pravne ili finansijske obaveze za Crnu Goru. On predstavlja okvir za saradnju i izražava političku volju za istraživanje mogućnosti zajedničkih investicija u oblasti obnovljivih izvora energije.

- Ovaj akt ne zahtijeva donošenje podzakonskih akata i ne stvara finansijske obaveze po tom osnovu.

- Neposredno – ne. Međutim, **posredno i u srednjem do dugom roku**, ukoliko dođe do realizacije zajedničkih projekata, moguće je ostvarivanje prihoda za budžet kroz:

- Koncesione naknade,
- Poreze (na dobit, na zarade, PDV),
- Doprinos razvoju lokalnih zajednica i infrastrukture

- S obzirom na to da Memorandum ne stvara neposredne finansijske obaveze ni prihode, **nije bilo potrebe za obračunom konkretnih iznosa**. Za procjenu potencijalnih koristi korišćena je **kvalitativna metodologija**, zasnovana na iskustvima sličnih međunarodnih partnerstava i praksi u regionu, kao i na analizi potencijala sektora OIE u Crnoj Gori

- Nijesu postojali problemi u preciznom obračunu finansijskih izdataka/prihoda, jer Memorandum sam po sebi ne predviđa finansijske obaveze, pa nije bilo potrebe za preciznim obračunom. Potencijalni finansijski efekti će se procjenjivati **po osnovu svakog pojedinačnog projekta** koji može proisteci iz ove saradnje.

- Do sada nije bilo formalnih primjedbi Ministarstva finansija na nacrt Memoranduma, s obzirom na njegov karakter i činjenicu da ne uključuje neposredne finansijske obaveze po budžet

- Nije bilo primjedbi.

Odjeljak 6: Konsultacije zainteresovanih strana

- **naznačiti da li je korišćena eksterna ekspertiza i ako da, kako**
- **naznačiti koje su grupe zainteresovanih strana konsultovane, u kojoj fazi RIA procesa i kako (javne ili ciljane konsultacije)**
- **naznačiti glavne rezultate, i kako je input zainteresovanih strana bio uzet u obzir ili zašto nije bio uzet u obzir**

- Tokom izrade Memoranduma nije korišćena eksterna ekspertska analiza.

- Konsultovana je kompanija sa kojom se potpisuje Memorandum, radi usaglašavanja teksta

- Tekst je usaglašen sa kompanijom sa kojom se potpisuje memorandum.

Odjeljak 7: Monitoring i evaluacija

- **Koje su potencijalne prepreke za implementaciju propisa?**
- **Koje će mjere biti preduzete tokom primjene propisa da bi se ispunili ciljevi?**
- **Koji su glavni indikatori prema kojima će se mjeriti ispunjenje ciljeva?**
- **Ko će biti zadužen za sprovođenje monitoringa i evaluacije primjene propisa?**

Koje su potencijalne prepreke za implementaciju propisa?

- Nedovoljna operativna koordinacija između institucija uključenih u energetske sektor (ministarstva, regulatorna tijela, lokalne samouprave);
- Ekonomska ili tržišna nestabilnost, koja može uticati na spremnost investitora da ulože u projekte.

Koje su potencijalne prepreke za implementaciju propisa?

- Nedovoljna operativna koordinacija između institucija uključenih u energetske sektor (ministarstva, regulatorna tijela, lokalne samouprave);
- Administrativne i regulatorne prepreke pri realizaciji konkretnih projekata koji mogu proisteci iz Memoranduma (npr. proces izdavanja dozvola, pristup zemljištu, ekološke saglasnosti);

Koji su glavni indikatori prema kojima će se mjeriti ispunjenje ciljeva?

- Broj realizovanih sastanaka i zajedničkih aktivnosti u okviru saradnje;
- Broj identifikovanih i pokrenutih projekata u oblasti obnovljivih izvora energije;
- Vrijednost planiranih ili realizovanih investicija proisteklih iz Memoranduma;
- Udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije (dugoročno);

Ko će biti zadužen za sprovođenje monitoringa i evaluacije primjene propisa?

Monitoring i evaluaciju primjene Memoranduma sprovodiće:

Ministarstvo energetike i rudarstva Crne Gore kao glavni nosilac sektorske politike i koordinator saradnje;

Podgorica,
08.10.2025. godine



MINISTAR
MAJDA ADŽOVIĆ