

AKCIONI PLAN
ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE RAZVOJA ŽENSKOG PREDUZETNIŠTVA 2025-2028,
ZA PERIOD 2025-2026. GODINE

Podgorica, jun 2025. godine

Ministarstvo ekonomije je pripremilo Akcioni plan za sprovođenje Strategije razvoja ženskog preduzetništva 2025-2028: **Akcioni plan za 2025-2026. godinu.**

U Akcionom planu za 2025-2026, kao implementacionom dokumentu Strategije, definisani su sljedeći strateški ciljevi i očekivana ostvarenja:

- SC1: **Poslovni ambijent i preduzetnički ekosistem koji omogućuje održivi razvoj i rast ženskog preduzetništva:** Izgradnja inkluzivnog i podsticajnog preduzetničkog okruženja, koje će omogućiti ženama preduzeticama da ravnopravno doprinose ekonomiji Crne Gore, uz dugoročan i održiv razvoj preduzetničkih poduhvata.
- SC2: **Tranzicija ženskog preduzetništva ka održivom, zelenom i digitalnom poslovanju:** Modernizacija ženskog preduzetništva, kako bi ono postalo konkurentno, fleksibilno i usklađeno sa savremenim trendovima – posebno u kontekstu digitalne transformacije i održivog razvoja.
- SC3: **Jačanje poslovnog udruživanja, umrežavanja žena preduzetnica i internacionalizacije poslovanja:** Razvoj programa podrške i mehanizama za međusobnu saradnju žena preduzetnica, njihovo organizovanje u formalne i neformalne mreže, podstičući žene preduzetnice da prevaziđu lokalna ograničenja, da kroz saradnju jačaju kapacitete i da postanu i konkurentne učesnice na regionalnim i globalnim tržištima.

Za sprovođenje Akcionog plana 2025-2026 predložen je finansijski okvir na nivou od 25.026.020€, odnosno 12. 679.900€ u 2025. godini i 12.346.120€ u 2026. godini i to:

- nacionalni budžet/javni sektor – 23.771.400€ (94,99%) (2025 - 12.079.250€ i 2026 -11.692.150€)
- lokalne samouprave – 500.000€ (2,0%) (2025 - 250.000€ i 2026 -250.000€)
- IPA – 43.400€ (0.17%) (2025 - 11.000€ i 2026 -32.400€)
- donatorski programi – 510.020€ (2,04%) (2025 - 238.050€ i 2026 -271.970€)
- privatni sektor – 201.200 € (0,8%) (2025 - 101.600€ i 2026 -99.600€)

Posmatrano po strateškim ciljevima, najviše sredstava je izdvojeno za realizaciju strateškog cilja 2, ukupno 23.864.220 € ili 95,4% ukupnih ulaganja, zatim strateškog cilja 1, ukupno 875.400€ ili 3,5%, a najmanje za realizaciju strateškog cilja 3, ukupno 265.200€ ili 1,1%.

Predviđa se srednjoročna nezavisna evaluacija ostvarenja Strategije krajem 2026. godine. Rezultati evaluacije predstavljaju osnov za potencijalno korigovanje politike, kao i ključni input za formulisanje drugog dvogodišnjeg Akcionog plana (2027-2028) za implementaciju Strategije i kreiranje programske podrške za podsticanje ženskog preduzetništva u tom periodu.

STRATEŠKI CILJ 1.			POSLOVNI AMBIJENT I PREDUZETNIČKI EKOSISTEM KOJI OMOGUĆUJE ODRŽIVI RAZVOJ I RAST ŽENSKOG PREDUZETNIŠTVA									
Operativni cilj 1.1.			Regulatori okvir i implementacija politike koja promoviše i podstiče održivi razvoj ženskog preduzetništva									
Indikator učinka			Početna vrijednost 2024					Ciljna vrijednost 2026				
Učinak <i>Oснаživanje i institucionalizacija udruženja žena u biznisu</i> Indikator <i>Broj ženskih biznis asocijacija - članica Savjeta za konkurentnost</i>			1 ženska biznis asocijacija (rotirajuće članstvo)					2 ženske biznis asocijacije (stalno članstvo)				
Učinak <i>Uspostavljanje i osnaživanje mreža žena preduzetnica na lokalnom/regionalnom nivou</i> Indikator <i>Broj lokalnih/regionalnih mreža žena preduzetnica</i>			/					1 mreža				
Učinak <i>Održivost startup preduzeća žena - početnica u biznisu</i> Indikator <i>Broj preduzeća aktivnih nakon tri godine od osnivanja</i>			U toku definisanje sa PU					U toku definisanje sa PU				
Aktivnost koja utiče na realizaciju Strateškog cilja 1.	Indikator rezultata za period 2023-2024. godina	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026	Izvor finansiranja					
							Nacionalni budžet	Javni sektor	IPA	Donatori	Privatni sektor	
Mjera 1.1.1. Regulatorni i administrativni okvir koji podstiče ekonomsko osnaživanje žena preduzetnica												
1.1.1.1 Naziv aktivnosti	IO: Obezbijeđeno redovno statističko praćenje i	Monstat	II kvartal 2025	IV kvartal 2026	/	/						

Uspostaviti sveobuhvatno i ažurno statističko izvještavanje o ženskom preduzetništvu	objavljivanje podataka o vlasništvu nad privrednim subjektima po polu Početna vrijednost 2024: Usvojena nova nacionalna Strategija razvoja zvanične statistike 2024-2028 Ciljna vrijednost 2025: Publikovanje podataka o vlasništvu nad privrednim subjektima po polu Ciljna vrijednost 2026: Publikovanje podataka o vlasništvu nad privrednim subjektima po polu						
1.1.1.2 Naziv aktivnosti	IO: Broj analiziraih strateških dokumenata	SCC	I kvartal 2025	I kvartal 2026	2.500€	2.500€	Donatori

Unaprijediti propise/strateške dokumente značajne za ekonomsko osnaživanje žena i razvoj ženskog preduzetništva - kroz prethodnu rodnu analizu postojećih propisa/strateških dokumenata	Početna vrijednost 2024: Početna vrijednost 2025: ekspertska podrška za analizu 2 zakona Ciljna vrijednost 2025: ekspertska podrška za analizu 2 propisa/strateška dokumenta Ciljna vrijednost 2026: ekspertska podrška za analizu 2 propisa/strateška dokumenta						
---	--	--	--	--	--	--	--

1.1.1.3 Naziv aktivnosti Unaprijeđen rad Odbora za rodnu ravnopravnost Skupštine Crne Gore (ORR) na polju ekonomskog osnaživanja žena i podsticanja ženskog preduzetništva	IO: Broj organizovanih tematskih i redovnih sjednica Odbora na temu ekonomskog osnaživanja žena i podsticanja ženskog preduzetništva Početna vrijednost 2024: 2 sjednice Odbora Ciljna vrijednost 2025: 2 sjednice Odbora sa temom ekonomskog osnaživanja žena i/ili podsticanja ženskog preduzetništva Ciljna vrijednost 2026: 2 sjednice Odbora sa temom ekonomskog osnaživanja žena i/ili podsticanja ženskog preduzetništva	ORR	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	1.000€	1.000€	Državni budžet (redovna sredstva za rad ORR)
--	--	-----	----------------	-----------------	--------	--------	--

1.1.1.4 Naziv aktivnosti Izrada Rodne analize Programa za unapređenje konkurentnosti privrede	IO: Rodna analiza Programa za unapređenje konkurentnosti privrede izrađena i objavljena Početna vrijednost 2025: NA Ciljna vrijednost 2025: Izrađena i objavljena Rodna analiza Programa za unapređenje konkurentnosti privrede za 2025. god. Ciljna vrijednost 2026: Izrađena i objavljena Rodna analiza Programa za unapređenje konkurentnosti privrede za 2026. god.	SCC	I kvartal 2025	I kvartal 2026	1.000€	1.000€	Donatori
1.1.1.5 Naziv aktivnosti Izraditi godišnje izvještaje o uključenosti predstavnica ženskih	IO: Izvještaji o uključenosti ženskih poslovnih asocijacija izrađeni i objavljeni	Savjet za konkurentnost, SCC, APŽ, UŽP	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	1.000€	1.000€	Donatori

poslovnih asocijacija u proces izrade propisa i strateških dokumenata na nacionalnom nivou (od idejnog koncepta do predloga za usvajanje - u svim fazama)	Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 2 izvještaja na god. nivou Ciljna vrijednost 2026: 2 izvještaja na god. nivou						
1.1.1.6 Naziv aktivnosti Izrada Registra socijalnih preduzeća	IO: Izrađen registar Broj žena koje su osnovale socijalno preduzeće Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: Izrađen Registar Ciljna vrijednost 2026: 3 preduzeća osnovana od strana žena	MRZSD	I kvartal 2026	II kvartal 2026	/	7.400€	IPA
1.1.1.7 Naziv aktivnosti Izrada sektorske analize u novoj oblasti od javnog interesa - podrška socijalnom	IO: Izrađena i nadležnom organu predata sektorska analiza Početna vrijednost 2024: /	MRZSD	I kvartal 2025	II kvartal 2025	/	/	

preduzetništvu, s akcentom na žensko preduzetništvo, radi predviđanja ove oblasti kao prioritetne za finansiranje u 2026. godini	Ciljna vrijednost 2025: Analiza Ciljna vrijednost 2026: /						
1.1.1.8 Naziv aktivnosti Raspisivanje javnog konkursa za nevladine organizacije za podsticanje poslovanja po principima socijalne i solidarne ekonomije, s posebnim akcentom na žene preduzetnice iz oblasti socijalne ekonomije	IO: Raspisan jedan javni konkurs i odbren projekat koji podržava razvoj socijalnog preduzetništva koji vodi žena preduzetnica Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: / Ciljna vrijednost 2026: 1 projekat socijalnog preduzetništva	MRZSD	I kvartal 2026	II kvartal 2026	/	100.000€	Nacionalni budžet
1.1.1.9 Naziv aktivnosti Organizacija sjednica Koordinacionog odbora za žensko preduzetništvo PKCG	IO: Broj održanih sjednica Početna vrijednost 2024: Održana 1 sjednica Koordinacionog	PKCG	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	/	/	

	odbora za žensko preduzetništvo PKCG Ciljna vrijednost 2025: 1 sjednica Ciljna vrijednost 2026: 1 sjednica						
1.1.1.10 Naziv aktivnosti Rad u zajednicama na ekonomskim pravima žena	IO: Info-sesije i pravno savjetovanje za žene u ruralnim, romskim i perifernim sredinama Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 2 Ciljna vrijednost 2026: 3	NVO COE	III kvartal 2025	IV kvartal 2025	5.000€	/	Privatni sektor
1.1.1.11 Naziv aktivnosti Sprovesti godišnju anketu o ženskom	IO: Realizovana interna anketa s ciljem sagledavanja trenutnog stanja i perspektiva razvoja	UPCG	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	/	/	Budžet UPCG

preduzetništvu u Crnoj Gori	ženskog preduzetništva u Crnoj Gori. Početna vrijednost 2024: Sprovedena 1 anketa Ciljna vrijednost 2025: Sprovedena 1 anketa Ciljna vrijednost 2026: Sprovedena 1 anketa						
1.1.1.12 Naziv aktivnosti Olakšati registraciju privrednih subjekata i evidentirati MMSP po polu (žene vlasnice, zaposlene žene) - elektronskim putem (od podnošenja zahtjeva za registraciju do same registracije)	IO: Online registracija biznisa Početna vrijednost 2024: / Početna vrijednost 2025: / Ciljna vrijednost 2026: Uspostavljena elektronska registracija strukturirana po polu vlasnika -	SCC	II kvartal 2025	I kvartal 2026	5.000€	3.000€	Donatori

	uključujući i zaposlene žene						
Mjera 1.1.2. Promocija ženskog preduzetništva i jačanje udruživanja žena preduzetnica							
1.1.2.1 Naziv aktivnosti Kampanja podizanja svijesti o socijalnom preduzetništvu, u okviru koje se promoviše i žensko preduzetništvo.	IO: Realizovana Kampanja podizanja svijesti o mogućnostima socijalne i solidarne ekonomije u smislu održivog zapošljavanja i socijalne inkluzije najugroženijih grupa na tržištu rada u tri crnogorske regije Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: Održana najmanje 2 gostovanja u medijima u kojima se promovišu socijalno i žensko preduzetništvo Ciljna vrijednost 2026: Održana	MRZSD	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	11.000€ 500€	11.000€ 500€	IPA (Projekat "Unaprijeđeno kreiranje politika zasnovano na dokazima, implementacija praksi i koordinacija u sektorima zapošljavanja i socijalne politike i ojačani kapaciteti za učešće u Evropskom socijalnom fondu") Nacionalni budžet

	najmanje 2 gostovanja u medijima u kojima se promovišu socijalno i žensko preduzetništvo						
1.1.2.2 Naziv aktivnosti Promotivna kampanja za inkluziju žena u preduzetništvo	IO: Broj kampanja Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 1 Ciljna vrijednost 2026: /	NVO Ženska alijansa	II 2025	IV 2025	5.000€	/	Donatori
1.1.2.3 Naziv aktivnosti Promocija uspješnih preduzetnica kroz kampanju „GLAS LIDERKI“	IO: Broj pratilaca Broj javnih događaja Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: - 2.000 pratilaca na društvenim mrežama. - održana 3 javna događaja - 1 epizoda podcasta.	Asocijacija Liderki Crne Gore	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	15.000€	15.000€	Donatori 80% - 12.000€ Privatni sektor 20% - 3.000€

	Ciljna vrijednost 2026: 5.000 pratilaca na društvenim mrežama. - održana 4 javna događaja - 4 epizoda podcasta.						
1.1.2.4 Naziv aktivnosti Dodjela godišnjih nagrada za najuspješnije žene preduzetnice u CG	IO: Godišnja nagrada Početna vrijednost 2024: 1 Ciljna vrijednost 2025: 1 Ciljna vrijednost 2026: 1	PKCG	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	5.000€	5.000€	PKCG budžet
1.1.2.5 Naziv aktivnosti Promovisati primjere dobre prakse žena u biznisu u štampanim i elektronskim medijima (Glasnik PKCG, ...)	IO: Promocija primjera dobre prakse Početna vrijednost 2024: 14 primjera dobre prakse https://komora.me/glasnik Ciljna vrijednost 2025: 15	PKCG BSC BAR	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	1.000€	1.000€	PKCG budžet 500€ donatorska sredstva 500€

	https://heyzine.com/flip-book/c516eb2758.html Ciljna vrijednost 2026: 15						
1.1.2.6 Naziv aktivnosti Aktivnosti promocije uloge i značaja ženskog preduzetništva (organizacija događaja, promotivnih kampanja, medijskih nastupa i sl.)	IO: 3 događaja; Medijski nastupi Početna vrijednost 2024: Realizovano 3 događaja, medijski nastupi Ciljna vrijednost 2025: 3 događaja; Medijski nastupi Ciljna vrijednost 2026: 3 događaja; Medijski nastupi	UPCG	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	500€	500€	Budžet UPCG
1.1.2.7 Naziv aktivnosti Dodjela godišnjih nagrada za najuspješnije žene menadžerke u CG	IO: Održana 1 ceremonija dodjele nagrada, dodijeljeno 8 nagrada u 4 kategorije Početna vrijednost 2024: Održana 1 ceremonija dodjele	UPCG	II kvartal 2025	IV kvartal 2026	1.000€	1.000€	Budžet UPCG

	nagrada, Dodijeljene 4 nagrade u 4 kategorije Ciljna vrijednost 2025: Održana 1 ceremonija dodjele nagrada, Dodijeljene 4 nagrade u 4 kategorije Ciljna vrijednost 2026: 1 dodjela nagrada, Dodijeljene 4 nagrada, u 4 kategorije						
1.1.2.8 Naziv aktivnosti Realizacija projekta Skills 4 Jobs za preduzeća u vlasnistvu zena (grant)	IO: Broj podržanih biznisa Promotivni film Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 7 podržanih preduzeća 1 film https://www.skills4jobs.org/blog/vijesti/video-about-	PKCG BSC Bar	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	18.000€	/	Donatori

	project-skills-for-jobs Ciljna vrijednost 2026: /						
1.1.2.9 Naziv aktivnosti Promocija platforme EmpowHer i preduzetnica registrovanih na platformi	IO: On line promocija aktivnosti na razvoju ženskog preduzetništva Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: svakodnevno vođenje društvenih mreža, blog-postovi, newsletter, medijska partnerstva. Ciljna vrijednost 2026: svakodnevno vođenje društvenih mreža, blog-postovi, newsletter, medijska partnerstva.	NVO COE	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	4.000€	5.000€	Donatori

1.1.2.10 Naziv aktivnosti Promocija uspješnih preduzetnica kroz kampanju „Žene lideri“	IO: Broj intervjua i blog postova na društvenim mrežama Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: / Ciljna vrijednost 2026: min. 5 intervjua, min. 3 medijska gostovanja	NVO COE	II kvartal 2026.	III kvartal 2026.	/	3.000€	Donatori
Mjera 1.1.3. Podsticanje projekata žena preduzetnica - početnica u biznisu							
1.1.3.1. Naziv aktivnosti Program podrške ranoj fazi razvoja startapova	IO: Broj žena koje rukovode projektima koji su finansirani Početna vrijednost 2024: 3 Ciljna vrijednost 2025: 4 Ciljna vrijednost 2026: 5	Fond za inovacije Crne Gore	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	100.000€	100.000€	Nacionalni budžet (iznos grant sredstava za 4 projekta na kojima je žena rukovodilac)
1.1.3.2 Naziv aktivnosti	IO: Potrebe za obukom definisane	MO, UPCG, APŽ	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	/	500€	Nacionalni budžet

Realizovati obuku za pripadnice Vojske i službenice Ministarstva o sticanju preduzetničkih soft skills vještina, na osnovu definisanih potreba.	Broj polaznica obuke. Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: Održan jedan sastanak radi definisanja tema obuke, ciljne grupe, trajanja obuke i termina njenog održavanja, kao i logističke podrške. Ciljna vrijednost 2026: Realizovana obuka						
1.1.3.3 Naziv aktivnosti Kreirana i realizovana programska linija za podršku ženskom preduzetništvu - početnice u biznisu (grant i mentoring)	Početna vrijednost 2024: Vaučerska podrška za 13 preduzetnica početnica Ciljna vrijednost 2025: 15 preduzetnica početnica Ciljna vrijednost 2026: 15	MER	II kvartal 2025	IV kvartal 2025	200.000€	200.000€	Nacionalni Budžet

1.1.3.4 Naziv aktivnosti Organizacija info dana o dostupnim programima podrške za žene preduzetnice/mlade preduzetnike	IO: Broj održanih informativnih sesija Početna vrijednost 2024: 5 Ciljna vrijednost 2025: 7 Ciljna vrijednost 2026: 10	PKCG MER	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	/	/	
1.1.3.5 Naziv aktivnosti Kampanja za neregistrovane preduzetnice (siva ekonomija → formalizacija; terenske posjete, flajeri + online oglašavanje; pravna podrška za registraciju.)	IO: Kampanja za formačlizaciju neregistrovanih biznisa žena Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: posjeta min. 2 sajma, kampanja sprovedena u min. 2 opštine Ciljna vrijednost 2026: posjeta min. 2 sajma, kampanja sprovedena u min. 2 opštine	NVO COE	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	2.000€	3.000€	Donatori
Operativni cilj 1.2		Preduzetnički ekosistem koji podržava žensko preduzetništvo shodno razvojnim potrebama preduzetnica u svim fazama životnog ciklusa					
Indikator učinka		Početna vrijednost 2024				Ciljna vrijednost 2026	

Učinak <i>Razvijeni institucionalni mehanizmi podrške razvoju ženskog biznisa</i>							
Indikator <i>Formalna institucionalizacija Radne grupe (RG) za ekonomsko osnaživanje žena pri Savjetu za konkurentnost</i>		<i>Održana 3 sastanka RG</i>				<i>Rješenje o institucionalizaciji RG</i> <i>Održana 3 sastanka RG</i>	
Učinak <i>Razvijeni unaprijeđeni online servisi</i>							
Indikator <i>Povećanje broja online informacija na godišnjem nivou</i>		<i>10</i>				<i>20</i>	
Učinak <i>Promocija ekonomskog osnaživanja žena i rodne ravnopravnosti iz perspektive preduzetništva</i>							
Indikator <i>Broj kampanja od značaja za razvoj ženskog preduzetništva</i>		<i>3</i>				<i>5</i>	
<i>Broj preduzetnica učesnica obuhvaćenih kampanjom</i>		<i>100</i>				<i>200</i>	
Mjera 1.2.1. Razvoj institucionalne infrastrukture u funkciji razvoja ženskog biznisa							
1.2.1.1 Naziv aktivnosti	IO: Odluka o uspostavljanju RG Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: Usvojena odluka	MER Savjet za konkurentnost	III kvartal	IV kvartal	/	/	
Formalna institucionalizacija Radne grupe (RG) za ekonomsko osnaživanje žena pri Savjetu za konkurentnost i							

održavanje formalnih sjednica	1 sjednica RG Ciljna vrijednost 2026: 3 RG						
1.2.1.2 Naziv aktivnosti Promovisati saradnju parlamenta, privatnog i NVO sektora u oblasti agrobiznisa i ekonomskog osnaživanja žena	IO: Broj tematskih sjednica Ženskog parlamenta Početna vrijednost 2024: Održan Ženski parlament Ciljna vrijednost 2025: 1 Ciljna vrijednost 2026: 1	ORR	I kvartal 2025.	IV kvartal 2026.	1.000€	1.500€	Državni budžet (redovna sredstva za rad ORR)
Mjera 1.2.2. Unapređenje informisanosti i razvoj e-servisa za uspostavljanje i razvoj ženskog biznisa							
1.2.2.1 Naziv aktivnosti Održavanje funkcionalne i ažurne platforme za žensko preduzetništvo	IO: Operativna platforma EmpowHer. Početna vrijednost 2024: N/A Ciljna vrijednost 2025: Platforma funkcionalna i redovno ažurirana. Ciljna vrijednost 2026: Platforma funkcionalna i redovno ažurirana.	NVO COE	I kvartal 2025.	IV kvartal 2026.	5.000€	25.000€	Donatori

1.2.2.2 Naziv aktivnosti Kampanja "Digitalizuj svoj biznis" usmjerena na promociju digitalnih alata i tehnologija koje preduzetnice mogu iskoristiti za optimizaciju i rast svojih biznisa.	IO: Kampanja Vodič Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: / Ciljna vrijednost 2026: Realizovana 1 edukativna kampanja, 1 praktični vodič	NVO COE	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	/	3.000€	Donatori
STRATEŠKI CILJ 2.		TRANZICIJA ŽENSKOG PREDUZETNIŠTVA KA ODRŽIVOM, ZELENOM I DIGITALNOM POSLOVANJU					
Operativni cilj 2.1		Bolji pristup finansijama					
Indikator učinka			Početna vrijednost 2024			Ciljna vrijednost 2026	
Učinak <i>Povećan broj žena korisnica kredita</i> Indikator <i>Broj kredita odobrenih preduzećima u vlasništvu i/ili koja vode žene</i> <i>Vrijednost ukupno odobrenih kredita preduzećima u vlasništvu i/ili koja vode žene</i>			3.059 212,8 mil. eura			3300 230 mil. eura	

Učinak <i>Povećan broj privrednica nositeljki žiga Ženski biznis</i> Indikator <i>Broj privrednica kojima je dodijeljen žig Ženski biznis</i>			185				245				
Učinak <i>Povećan broj žena korisnica finansijske podrške MER i IRF/RBCG</i> Indikator <i>Broj MMSP u vlasništvu žena - korisnica finansijske podrške</i>			157				173				
Aktivnost koja utiče na realizaciju Strateškog cilja 2.	Indikator rezultata za period 2023-2024. godina	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026	Izvor finansiranja				
							Nacionalni i budžet	Javni sektor ¹	IPA	Donatori	Privatni sektor
Mjera 2.1.1. Razvoj nedostajućih finansijskih instrumenata i proizvoda koji su u funkciji ekonomskog osnaživanja žena i biznisa											
2.1.1.1 Naziv aktivnosti Kreirana i realizovana programska linija za podršku ženskom preduzetništvu – postojeće preduzetnice koje posluju duže od tri godine (bespovratna sredstva)	IO: Broj korisnica bespovratnih sredstava Početna vrijednost 2024: 25 korisnica bespovratnih sredstava Ciljna vrijednost 2025: 30 korisnica	MER	II kvartal 2025	IV kvartal 2026	300.000€	300.000€	Nacionalni budžet				

¹ Sredstva lokalnih samouprava, javnih institucija, uključujući preduzeća u većinskom državnom vlasništvu

	bespovratnih sredstava Ciljna vrijednost 2026: 30 korisnica						
2.1.1.2 Naziv aktivnosti Dodjela bespovratnih sredstava nezaposlenim ženama koje će osnovati jedan od oblika obavljanja privredne djelatnosti i u njemu zasnovati radni odnos, u okviru programske podsticajne intervencije za samozapošljavanje lica iz evidencije Zavoda i mladih NEET (15-29) lica koja su prihvatila usluge i mjere Garancije za mlade iz tri pilot implementacione opštine: Nikšića, Bijelog Polja i Ulcinja.	IO: Broj korisnica bespovratnih sredstava za samozapošljavanje. Početna vrijednost 2024: 53 korisnice bespovratnih sredstava za samozapošljavanje. Ciljna vrijednost 2025: 55 korisnica bespovratnih sredstava za samozapošljavanje. Ciljna vrijednost 2026: 60 korisnica bespovratnih sredstava za samozapošljavanje.	ZZZCG, MRZSD	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	550.000€	600.000€	Nacionalni budžet
2.1.1.3 Naziv aktivnosti Program podrške investicijama za 2025. Godinu (dio koji se odnosi na žene	IO: Broj podržanih projekata žena Početna vrijednost 2024: /	MIRN	IIQ 2025	IVQ 2025	250.000€	/	Nacionalni budžet

preduzetnice -25% ukupnog budžeta programa)	Ciljna vrijednost 2025: 10 Ciljna vrijednost 2026: /						
2.1.1.4 Naziv aktivnosti Analiza i Publikacija o stanju i preprekama u pristupu finansijskim sredstvima (kreditima) žena iz ruralih oblasti u opštinama Bijelo Polje, Berane i Plav.	IO: Analiza Publikacija Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: Analiza I publikacija sa predlozima rješenja Ciljna vrijednost 2026: /	RRA BKP	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	3.000€	/	Donatori
2.1.1.5 Naziv aktivnosti Izgradnja kapaciteta za selektovane žene preduzetnice	IO: Realizovan program obuke za 40 selektovanih preduzetnica/biznis ideja iz Crne Gore Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: / Ciljna vrijednost 2026: 40	IPC Tehnopolis	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	/	5.820€	Donator: Austrijska razvojna agencija (ADA) – 90% - 5.320€ IPC Tehnopolis 10% - 500€

2.1.1.6 Naziv aktivnosti Grantovi za poslovne ideje žena (individualno)	IO: Dodijeljeno 6 grantova od po 2.500,00 eur Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: / Ciljna vrijednost 2026: 6	IPC Tehnopolis Ženska alijansa za razvoj	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	/	15.000€	Donator: Austrijska razvojna agencija (ADA) – 90% - 13.500€ IPC Tehnopolis 10% - 1.500€
2.1.1.7 Naziv aktivnosti Grantovi za razvoj postojećih ženskih biznisa (Postojeće)	IO: Dodijeljeno 6 grantova od po 5.000,00 eur Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: / Ciljna vrijednost 2026: 6	IPC Tehnopolis	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	/	30.000€	Donator: Austrijska razvojna agencija (ADA) – 90% - 27.000€ IPC Tehnopolis 10% - 3.000€
2.1.1.8 Naziv aktivnosti Tehnička podrška korisnicama grantova	IO: 12 grantova podržano u iznosu od po 400 EUR Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: /	IPC Tehnopolis	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	/	4.800€	Donator: Austrijska razvojna agencija (ADA) – 90% - 4.400€ IPC Tehnopolis 10% - 400€

	Ciljna vrijednost 2026: 12						
2.1.1.9 Naziv aktivnosti Grantovi za poslovne ideje žena (udruženja i zadruge koje vode žene)	IO: Dodijeljena 2 granta od po 10.000€ Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: / Ciljna vrijednost 2026: 2	IPC Tehnopolis	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	/	20.000€	Donator: Austrijska razvojna agencija (ADA) – 90% - 18.000€ IPC Tehnopolis 10% - 2.000€
2.1.1.10 Naziv aktivnosti Usvojen Program za nauku i inovacije - Programske linije za žene	IO: Broj programa Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 2 programa Ciljna vrijednost 2026: 2 programa	MPNI	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	/	/	
2.1.1.11 Naziv aktivnosti Financijska podrška za žene preduzetnice.	IO: Broj podržanih preduzetnica Početna vrijednost 2024: RB je podržala 119 projekta MMSP u vlasništvu žena u	RB CG	II kvartal 2025	IV kvartal 2026	10.000.000€	10.000.000 €	Javni sektor

	ukupnom iznosu od 14,6 mil. € Ciljna vrijednost 2025: podržano minimum 100 preduzetnica Ciljna vrijednost 2026: podržano minimum 100 preduzetnica						
2.1.1.12 Naziv aktivnosti Obezbjeđenje finansijske podrške ženskom preduzetništvu na lokalnom nivou – kroz redovnu raspodjelu sredstava iz budžeta opština (bespovratna sredstva)	IO: Broj lokalnih samouprava (opština) koje su definisale budžetska sredstva za podršku ženskom preduzetništvu; Ukupan iznos sredstava Početna vrijednost 2024: 15 lokalnih samouprava je opredijelilo ukupno 619.359€ za razvoj ženskog preduzetništva Ciljna vrijednost 2025: 16 opština	Lokalne samouprave	II kvartal 2025	IV kvartal 2026	250.000€	250.000€	Budžeti lokalnih samouprava

	Ciljna vrijednost 2026: 18 opština						
Mjera 2.1.2. Promocija investicione spremnosti biznisa žena preduzetnica							
2.1.2.1 Naziv aktivnosti Edukacija za žene preduzetnice – postojeće i buduće, koje su prijavljene na bilo koji od programa finansijske podrške institucija i organizacija (IRF, ZZZ, MERT, lokalne samouprave, donatori...)	IO: Broj žena edukovanih za programe finansijske podrške. Početna vrijednost 2024: 53 Ciljna vrijednost 2025: 55 Ciljna vrijednost 2026: 60	ZZZCG, MER, lokalne samouprave, donatori... u saradnji sa poslovnim asocijacijama žena, poslodavački m udruženjima.. ..	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	6.000€	6.500€	Nacionalni budžet
2.1.2.2 Naziv aktivnosti Organizovati obuku za startovanje biznisa za žene iz ranjivih grupa (Romkinje, samohrane majke, žene s invaliditetom, žrtve nasilja itd.)	IO: Broj obuka i broj žena polaznica obuka. Početna vrijednost 2024: Održana 1 obuka za 10 polaznica. Ciljna vrijednost 2025: Održana 1 obuka za 15 polaznica.	ZZZCG, MRZSD, MER	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	750€	750€	Nacionalni budžet

	Ciljna vrijednost 2026: Održana 1 obuka za 15 polaznica.						
2.1.2.3 Naziv aktivnosti Ciklus treninga (budžetiranje, upravljanje gotovinskim tokom, priprema investicionog plana) namijenjen ženama koje žele da prošire ili stabilizuju postojeći biznis.	IO: Radionice finansijske pismenosti Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 4 radionice na temu finansijske pismenosti za preduzetnice u min. 2 opštine Ciljna vrijednost 2026: 4 radionice na temu finansijske pismenosti za preduzetnice u min. 2 opštine	NVO COE	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	750€	750€	Donatori
2.1.2.4 Naziv aktivnosti Putujuće radionice u romskim, ruralnim ili drugim zajednicama sa otežanim pristupom finansijskim uslugama	IO: Sesije finansijske pismenosti za žene iz osjetljivih ili marginalizovanih grupa Početna vrijednost 2024: /	NVO COE	III kvartal 2025	IV kvartal 2025	3.000€	/	Donatori

	Ciljna vrijednost 2025: najmanje 2 sesije na temu finansijske pismenosti za marginalizovane grupe. Ciljna vrijednost 2026:						
2.1.2.5 Naziv aktivnosti Organizovati podršku za razvoj ženskog preduzetništva u oblasti kreativnih industrija kroz promociju njihovih proizvoda/usluga i edukaciju	IO: Broj žena preduzetnica - korisnica podrške Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 20 Ciljna vrijednost 2026: 20	MKM	II kvartal 2025	IV kvartal 2026	/	/	
2.1.2.6 Naziv aktivnosti Afirmacija preduzetništva kao kriterijuma dodjele finansijskih sredstava preko Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija.	IO: Broj projekata u medijima koji se bave preduzetništvom kroz projekte Fonda za podsticanje pluralizma i raznovrsnosti medija Početna vrijednost 2024: /	MKM	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	/	/	

	Ciljna vrijednost 2025: 5 Ciljna vrijednost 2026: 10						
2.1.2.7 Naziv aktivnosti Savjetodavna podrška za žene preduzetnice iz oblasti digitalizacije, marketinga, strategije i organizacije biznisa, zaštite životne sredine i energetske efikasnosti (Grant podrška za žene - 60% od neto vrijednosti pružene konsultantske usluge)	IO: Broj savjetodavnih usluga; Broj žena Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 10 Ciljna vrijednost 2026: 10	EBRD	II kvartal 2025	IV kvartal 2026	40.000€	40.000€	Donatori
2.1.2.8 Naziv aktivnosti Izraditi upitnik za žene vlasnice ŽIGA ŽENSKI BIZNIS i izvještaj, kako bi se vidjelo u kojoj mjeri je ŽIG doprinio lakšem pristupu finansijama ženskim biznisima sa preporukama za unapređenje mehanizma	IO: Anketno istraživanje, Izvještaj Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: Izrađeno anketno istraživanje Izvještaj	SCC	II kvartal 2025	II kvartal 2025	2.000€	/	Donatori

	Ciljna vrijednost 2026: /						
2.1.2.9 Naziv aktivnosti Organizovati radionice za mlade preduzetnice zainteresovane za dobijanje ZIGA Zenski biznis (edukacija, pomoć oko podnošenja prijave za dobijanje Žiga).	IO: Broj radionica, Broj učesnica Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 1 radionica, 10 učesnica Ciljna vrijednost 2026: 1 radionica, 10 učesnica	UMPCG	IV kvartal 2025	II kvartal 2026	2.000€	2.000€	Donatori
2.1.2.10 Naziv aktivnosti Implementacija mentoring usluga za žene preduzetnice u pripremi i realizaciji investicija	IO: Broj preduzetnica Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 5 Ciljna vrijednost 2026: 6	MER	II kvartal 2025	IV kvartal 2026	15.000€	15.000€	Nacionalni buždet
Mjera 2.1.3. Unapređenje programske podrške usmjerene na podizanje inovativnosti i konkurentnosti biznisa u vlasništvu žena							
2.1.3.1 Naziv aktivnosti Program provjere inovativnog koncepta (25% godišnjeg ukupnog	IO: Broj žena koje rukovode projektima koji su finansirani	Fond za inovacije Crne Gore	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	100.000€	100.000€	Nacionalni budžet (iznos grant sredstava za 4 projekta na kojima je žena rukovodilac)

budžeta će biti namijenjeno za preduzeća koja su u većinskom vlasništvu žena)	Početna vrijednost 2024: 4 Ciljna vrijednost 2025: 4 Ciljna vrijednost 2026: 4						
2.1.3.2 Naziv aktivnosti Program jačanje inovativnosti novoosnovanih ili postojećih mikro, malih i srednjih preduzeća(25% godišnjeg ukupnog budžeta će biti namijenjeno za preduzeća koja su u većinskom vlasništvu žena)	IO: Broj žena koje rukovode projektima koji su finansirani Početna vrijednost 2024: 2 (broj iz 2023. godine) Ciljna vrijednost 2025: 2 Ciljna vrijednost 2026: /	Fond za inovacije Crne Gore	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	300.000€	/	Nacionalni budžet (iznos grant sredstava za 2 projekta na kojima je žena rukovodilac)
2.1.3.3 Naziv aktivnosti Program podsticanja inovacione kulture (25% godišnjeg ukupnog budžeta će biti namijenjeno za preduzeća koja su u većinskom vlasništvu žena)	IO: Broj žena koje rukovode projektima koji su finansirani Početna vrijednost 2024: 4 Ciljna vrijednost 2025: 4	Fond za inovacije Crne Gore	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	25.000€	25.000€	Nacionalni budžet (iznos grant sredstava za 4 projekta na kojima je žena rukovodilac)

	Ciljna vrijednost 2026: 4						
2.1.3.4. Naziv aktivnosti Program edukacije u oblastima pametne specijalizacije (33% godišnjeg ukupnog budžeta će biti namijenjeno za preduzeća koja su u većinskom vlasništvu žena)	IO: Broj žena koje rukovode projektima koji su finansirani Početna vrijednost 2024: 6 Ciljna vrijednost 2025: 6 Ciljna vrijednost 2026: 6	Fond za inovacije Crne Gore	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	50.000€	50.000€	Nacionalni budžet (iznos grant sredstava za 4 projekta na kojima je žena rukovodilac)
2.1.3.5. Naziv aktivnosti Program inovacionih vaučera (20% godišnjeg ukupnog budžeta će biti namijenjeno za preduzeća koja su u većinskom vlasništvu žena)	IO: Broj žena koje rukovode projektima koji su finansirani Početna vrijednost 2024: 2 (broj iz 2022. godine) Ciljna vrijednost 2025: 3 Ciljna vrijednost 2026: 3	Fond za inovacije Crne Gore	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	30.000€	30.000€	Nacionalni budžet (iznos grant sredstava za 3 projekta na kojima je žena rukovodilac)
2.1.3.6 Naziv aktivnosti Organizovati edukaciju za žene preduzetnice –	IO: Realizovane 2 edukativne aktivnosti	UPCG	II kvartal 2025	IV kvartal 2026	300€	300€	Budžet UPCG

postojeće i buduće, na teme koje prate različite faze i oblasti poslovanja	Početna vrijednost 2024: Održana 2 događaja, 20 učesnica Ciljna vrijednost 2025: 2 događaja, 20 učesnica Ciljna vrijednost 2026: 2 događaja, 20 učesnica						
2.1.3.7 Naziv aktivnosti Realizovati programe obuka za preduzeća u vlasništvu žena na teme koje prate različite faze i oblasti poslovanja	IO: Broj žena koje su prošle obuku za jačanje komunikacijskih, pregovaračkih i prezentacijskih vještina Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 40 Ciljna vrijednost 2026: 50	APŽ UŽP PKCG BOS	II 2025	IV 2026	5.000€	5.000€	Donatori
2.1.3.8 Naziv aktivnosti Realizovati programe poslovnog savjetovanja	IO: Broj događaja Broj žena preduzetnica i menadžerki – korisnica programa	UPCG	II kvartal 2025	IV kvartal 2026	300€	300€	Budžet UPCG

za žene preduzetnice i menadžerke	poslovnog savjetovanja Početna vrijednost 2024: 25 žena preduzetnica i menadžerki – korisnica programa poslovnog savjetovanja Ciljna vrijednost 2025: Realizovan 1 događaj, 15 žena polaznica Ciljna vrijednost 2026: 1 događaj, 15 žena polaznica						
2.1.3.9 Naziv aktivnosti Pilot program “Inovacije i AI alati u ženskom preduzetništvu” – obuka i mini grant za testiranje digitalnog rješenja	IO: Program obuke Broj učesnica Broj grantova Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: / Ciljna vrijednost 2026: 10 učesnica prošlo obuku; 3 mini granta	NTP CG	/	II-IV kvartal 2026	/	6.000€	Donatori

2.1.3.10 Naziv aktivnosti Podrška razvoju ženskog preduzetništva, kroz konkurs za sufinansiranje projekata od značaja za razvoj kreativnih industrija.	IO: Broj žena preduzetnica koje su dobile podršku Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 19 žena preduzetnica Ciljna vrijednost 2026: 20 žena preduzetnica	MKM	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	150.000€	150.000€	Budžet MKM
Operativni cilj 2.2		Primjena savremenih znanja, vještina i tehnologija koje omogućuju efektivnu transformaciju ka zelenom i digitalnom poslovanju					
Indikator učinka		Početna vrijednost 2024				Ciljna vrijednost 2026	
Učinak <i>Unapređenje programske podrške za razvoj ženskog preduzetništva na nacionalnom nivou</i> Indikator <i>Broj institucija koje pružaju programsku podršku</i>		3				4	
Učinak <i>Unapređenje programske podrške za razvoj ženskog preduzetništva na lokalnom nivou</i> Indikator		15				18	

Broj lokalnih samouprava koje pružaju programsku podršku ženama preduzetnicama							
Mjera 2.2.1. Promocija razvoja održivog, zelenog poslovanja i digitalizacije biznisa							
2.2.1.1 Naziv aktivnosti Izrada analize i programa efektivnosti programa za dodjelu grantova za razvoj ženskog preduzetništva u 2 (do 3) lokalne samouprave	IO: Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 1 Ciljna vrijednost 2026: 2	MLJMP, donatori	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	5.000€	5.000€	Donatori
2.2.1.2 Naziv aktivnosti Obuke iz soft vještina i digitalne pismenosti za žene preduzetnice (fokus na preduzetnice iz ugroženih i osjetljivih grupa)	IO: Broj obuka Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: / Ciljna vrijednost 2026: 8 treninga	NVO Ženska alijansa za razvoj	IV 2025	IV 2026	/	4.000€	Donatori CARE Balkans i ADA (Austrijska razvojna agencija)
2.2.1.3 Naziv aktivnosti WISE – Projekat promovisanja ženskog socijalnog preduzetništva	IO: Kampanja Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 1 kampanja	NVO Ženska alijansa za razvoj	III kvartal 2025	IV kvartal 2025	5.000€	/	Donator - COSV

	Ciljna vrijednost 2026: /						
2.2.1.4 Naziv aktivnosti Realizacija programa obuka za žene o liderstvu i načinu prevazilaženja postojećih prepreka	IO: Broj polaznica Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 100 Ciljna vrijednost 2026: 100	Asocijacija Liderki Crne Gore	I kvartal 2025	III kvartal 2025	15.000€	/	Donatori 80% - 12.000€ Privatni sektor 20% - 3.000€
2.2.1.5 Naziv aktivnosti Akademija liderstva „Edukuj i osnaži“ za razvoj liderskih, komunikacionih i profesionalnih vještina kod žena	IO: Broj polaznica Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 20 Ciljna vrijednost 2026: 50	Asocijacija Liderki Crne Gore	III kvartal 2025	III kvartal 2026	15.000€	15.000€	Donatori 80% - 12.000€ Privatni sektor 20% - 3.000€
Mjera 2.2.2. Programska podrška usmjerena na zeleno poslovanje ženskog biznisa							
2.2.2.1 Naziv aktivnosti Projekat Zelena tranzicija ženskih biznisa na Balkanu (G-FEB)	IO: Realizovana TNA. Kreirani trening moduli za žene u zelenom preduzetništvu. Realizovan ToT. Realizovane edukacije žena.	APŽ	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	20.000€	/	Donatori Erasmus +

	Početna vrijednost 2024: Ciljna vrijednost 2025: edukaciju prošlo 10 žena i 2 trenerice Ciljna vrijednost 2026:						
2.2.2.2 Naziv aktivnosti Žene u energetsom sektoru (Women in Energy-y)	IO: Organizovana fokus grupa i istraživanje. Kreiran strateški dokument sa opisom stanja, smjernicama i preporukama. Realizovana internacionalna fokus grupa. Kreirani trening moduli. Realizovani treninzi za žene u energetsom sektoru (segment obnovljivih izvora energije). Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 15	APŽ	II kvartal 2025	IV kvartal 2025	15.000€	/	Donatori GIZ

	preduzetnica i 2 trenerice prošle obuku Ciljna vrijednost 2026: /						
2.2.2.3 Naziv aktivnosti Organizacija obuku za vjestine komunikacije i prodaje	IO: Broj učesnica Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 15 Ciljna vrijednost 2026: /	BSC Bar	Ikvartal 2025	IV kvartal 2025	2.100€	/	Donatori
2.2.2.4 Naziv aktivnosti Organizacija obuka za žene iz ruralnih područja u oblasti digitalnih, biznis i soft vještina	IO: Broj učesnica Početna vrijednost 2024: 20 Ciljna vrijednost 2025: / Ciljna vrijednost 2026: 40	UNDP	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	/	5.000€	Donatori
Mjera 2.2.3. Programska podrška usmjerena na digitalizaciju poslovanja							
2.2.3.1 Naziv aktivnosti Program obuke “Digitalna transformacija za žene preduzetnice” – osnove i napredni alati za	IO: Broj radionica Broj učesnica Početna vrijednost 2024: /	NTP CG	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	/	4.500€	Donatori

digitalno poslovanje namijenjene ženama preduzetnicama koje žele unaprijediti znanja o digitalnim alatima za vođenje i promociju biznisa.	Ciljna vrijednost 2025: 2 radionice, 30 učesnica ukupno Ciljna vrijednost 2026: 1 napredna radionica i 15 mentorskih sesija						
2.2.3.2 Naziv aktivnosti Radionice digitalnih vještina za preduzetnice - Hands-on obuke (e-commerce platforme, društvene mreže, digitalni marketing) sa praktičnim zadacima za učesnice.	IO: Broj radionica Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 2 Ciljna vrijednost 2026: 2	NVO COE	III kvartal 2025	IV kvartal 2026.	3.000€	1.500€	Donatori
2.2.3.3 Naziv aktivnosti Obuke o digitalnoj pismenosti i soft vještinama koje pokrivaju soft vještine i osnove rada na računaru, on-line plaćanja i zaštitu podataka u marginalizovanim grupama.	IO: Broj obuka Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: Ciljna vrijednost 2026: 8	NVO COE	II kvartal 2026	III kvartal 2026	/	3.000€	Donatori

2.2.3.4 Naziv aktivnosti VET Obuke u okviru EWI projekta za žene	IO: Broj preduzetnica Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: / Ciljna vrijednost 2026: 15 preduzetnica	NVO Ženska alijansa za razvoj	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	/	5.000€	Donatori CARE Balkans i ADA (Austrijska razvojna agencija)
2.2.3.5 Naziv aktivnosti Istraživanje potreba žena iz oblasti digitalizacije u turizmu i razvoja digitalnih vještina	IO: SWOT analiza Istraživanje Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: Istraživanje Ciljna vrijednost 2026: /	BSC Bar	II kvartal 2025	IV kvartal 2025	5.000€	/	Donatori IPA
2.3.3.6 Naziv aktivnosti Organizacija obuke iz oblasti digitalizacije biznisa	IO: Broj polaznica Broj obuka Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 7 polaznica,	BSC Bar	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	2.000€	/	Donatori

	1 obuka										
	Ciljna vrijednost 2026: /										
STRATEŠKI CILJ 3.		JAČANJE POSLOVNOG UDRUŽIVANJA, UMREŽAVANJA ŽENA PREDUZETNICA I INTERNACIONALIZACIJE POSLOVANJA									
Operativni cilj 3.1.		Promocija ženskog preduzetništva kroz poslovno povezivanje i umrežavanje									
Indikator učinka			Početna vrijednost 2024				Ciljna vrijednost 2026				
Učinak <i>Jačanje poslovnog povezivanja i umrežavanja žena preduzetnica</i> Indikator <i>Broj preduzetnica uključenih u nacionalne/lokalne poslovne mreže (poslovne asocijacije žena, klasteri, platforme...)</i>			330				360				
Učinak <i>Unaprijeđen pristup novim tržištima i internacionalizaciji poslovanja</i> Indikator <i>Broj međunarodnih udruženja - partnera ženskih biznis asocijacija</i>			3				4				
Aktivnost koja utiče na realizaciju Strateškog cilja 3.	Indikator rezultata za period 2023-2024. godine	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026	Izvor finansiranja				
							Nacionalni budžet	Javni sektor ²	IPA	Donatori	Privatni sektor

² Sredstva lokalnih samouprava, javnih institucija, uključujući preduzeća u većinskom državnom vlasništvu

Mjera 3.1.1. Programska podrška razvoju klastera u funkciji razvoja i rasta ženskog preduzetništva							
3.1.1.1 Naziv aktivnosti Osnažene za kreativne industrije– za mlade preduzetnice Primjer dobre prakse profesionalnog povezivanja	IO: Broj sudijskih posjeta Broj preduzetnica Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: / Ciljna vrijednost 2026:2 20	NVO Ženska alijansa za razvoj	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	/	14.000€	Donator IPA sredstva
3.1.1.2 Naziv aktivnosti Meetup “Žene u tehnologiji i inovacijama” – povezivanje ženskih startup osnivačica i inovatorica sa ciljem stvaranja prostora za razmjenu iskustava i povezivanje žena preduzetnica iz oblasti tehnologije, inovacija i kreativne industrije.	IO: Broj susreta Broj učesnica Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 1 meetup, 20 učesnica Ciljna vrijednost 2026: 2 meetupa, ukupno 50 učesnica	NTP CG	IV kvartal 2025	III kvartal 2026	/	3.000€	Budžet NTP CG

3.1.1.3 Naziv aktivnosti Organizovati nacionalne događaje (konferencije, festivali, okrugli stolovi, sajmovi, B2B...) i partnerstvo u organizaciji i/ili učešće u međunarodnim događajima za žene u biznisu i menadžmentu	IO: Broj nacionalnih događaja Broj međunarodnih događaja Početna vrijednost 2024: 5 nacionalnih događaja; 1 međunarodni događaj Ciljna vrijednost 2025: 2 nacionalna događaja; 1 međunarodni događaj Ciljna vrijednost 2026: 2 nacionalna događaja; 1 međunarodni događaj	UPCG	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	/	/	Budžet UPCG
3.1.1.4 Naziv aktivnosti Networking događaji radi razmjene kontakata i ideja -Polugodišnji susreti preduzetnica, klastera i velikih preduzeća: panel-diskusija, B2B susreti,	IO: Broj događaja Početna vrijednost 2024: N/A Ciljna vrijednost 2025: /	NVO COE	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	/	5.000€	Donatori

predstavljanje dobavljačkih potreba korporacija.	Ciljna vrijednost 2026: 2 networking događaja.						
3.1.1.5 Naziv aktivnosti Uspostavljanje inkubatora za žensko preduzetništvo „ŽIVI SVOJ SAN“	IO: Broj inkubatora Broj stanarki Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 1 inkubaor Ciljna vrijednost 2026: 10 stanarki	Asocijacija Liderki Crne Gore	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	/	15.000€	Donatori 80% - 12.000€ Privatni sektor 20% - 3.000€
3.1.1.6 Naziv aktivnosti Osnivanje Volonterskog kluba „LIDERKE U AKCIJI“ koji će se baviti organizacijom volonterskih događaja, koji se odnose na edukacije o projektima, ekoloskim inicijativama i humanitarnim aktivnostima	IO: Broj uključenih žena Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: / Ciljna vrijednost 2026: 100	Asocijacija Liderki Crne Gore	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	/	15.000€	Donatori 80% - 12.000€ Privatni sektor 20% - 3.000€
3.1.1.7 Naziv aktivnosti	IO: Broj uključenih žena preduzetnica	BSC Bar	Ikvartal 2025	IV kvartal 2025	1.200€	/	Donatori

Organizacija sastanka za identifikovanje lokalnih zenskih klastera u MNE, IT i ALB	Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 2 Ciljna vrijednost 2026: /						
3.1.1.8 Naziv aktivnosti Konferencije na temu kreiranja međunarodnog klastera za saradnju između žena članica projekta	IO: Konferencija Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 1 Ciljna vrijednost 2026: /	BSC Bar	I kvartal 2025	III kvartal 2025	12.000€	/	Donatori
3.1.1.9 Naziv aktivnosti Sajam mladih preduzetnica i dodjela nagrada 19.12.	IO: Sajam i godišnja nagrada Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 1 sajam i 3 nagrade Ciljna vrijednost 2026: 1 sajam i 3 nagrade	UMPCG	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	5.000€	5.000€	Donatori
3.1.1.10 Naziv aktivnosti	IO: Podcast	UMPCG	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	1.000€	3.000€	Donatori

[illegible]

3.2.1.1 Naziv aktivnosti Internacionalizacija MSP iz ICT sektora	IO: Broj podržanih MSP Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 11 Ciljna vrijednost 2026: /	EBRD, ICT Cortex	II kvartal 2025	IV kvartal 2025	3.000€	/	Donatori Grupni projekat: Internacionalizacija MSP iz ICT sektora u saradnji sa ICT Cortex
Mjera 3.2.2. Programska podrška za nastup na novim tržištima							
3.2.2.1 Naziv aktivnosti Organizacija poslovnih foruma u zemlji i inostranstvu	IO: Broj poslovnih foruma Početna vrijednost 2024: 17 Ciljna vrijednost 2025: 18 Ciljna vrijednost 2026: 18	PKCG UMPCG	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	30.000€	30.000€	PKCG budžet
3.2.2.2 Naziv aktivnosti Učešće na sajmovima u zemlji i inostrantvu	IO: Broj sajмова Početna vrijednost 2024: 29 Ciljna vrijednost 2025: 29 Ciljna vrijednost 2026: 29	PKCG UMPCG	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	50.000€	50.000€	PKCG budžet

3.2.2.3 Naziv aktivnosti Edukacija i savjetodavna podrška za internacionalizaciju MSP iz ICT sektora	IO: Broj podržanih MSP Početna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 11 Ciljna vrijednost 2026: /	EBRD, ICT Cortex	II kvartal 2025	IV kvartal 2025	7.000€	/	Donatori