



IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU

Društva sa ograničenom odgovornošću
Inovaciono preduzetničkog centra Tehnopolis - Nikšić
01. 01. 2024. godine - 31. 12. 2024. godine

www.tehnopolis.me



Tehnopolis
Inovaciono Preduzetnički Centar

SADRŽAJ

3	UVOD	30	BIOTEHNOLOŠKA LABORATORIJA - BIOLAB TEHNOPOLIS
4	SAŽETAK IZVJEŠTAJA	30	Osnovni ciljevi
8	OSNOVNI PODACI U DRUŠTVU	30	Realizovano u periodu izvještavanja
8	INFRASTRUKTURA IPC THENOPOLIS	31	Unapređenje kapaciteta zaposlenih u Laboratoriji
8	Status svojine nepokretnosti u državini IPC Tehnopolis	32	Saradnja sa fakultetima/institucijama
10	Kadrovska struktura	32	Napredak u odnosu na prethodnu godinu
11	Odbor direktora: sjednice i odluke	32	Ciljevi za 2025. godinu
11	Memorandumi o saradnji	33	LABORATORIJA ZA INDUSTRIJSKI DIZAJN - TECHLAB TEHNOPOLIS
12	BIZNIS INKUBATOR	33	Podrška i organizovane obuke
12	Osnovni cilj	35	Komercijalne usluge
12	Specifični ciljevi	35	Podrška projektnim aktivnostima
12	Realizovano u periodu izvještavanja	36	Unapređenje kapaciteta zaposlenih u Laboratoriji
21	PROJEKTNE AKTIVNOSTI	37	Učešće na studentskim posjetama, konferencijama, i sajmovima
21	Osnovni cilj	38	DATA CENTAR
21	Specifični ciljevi	38	Osnovni cilj
21	Realizovano u periodu izvještavanja	38	Oprema
27	Ciljevi za 2025. godinu	39	Realizovano u periodu izvještavanja
27	PROGRAMSKE AKTIVNOSTI	40	Ciljevi za 2025. godinu
27	Osnovni ciljevi	40	MARKETING
27	Realizovano u periodu izvještavanja	40	Interni kanali komunikacije
28	Napredak u odnosu na prthodnu godinu	42	Eksterni kanali komunikacije - širenje vidljivosti i prepoznatljivosti
29	Podrška projektnim aktivnostima	43	Outdoor promocija i informativni materijali
30	Ciljevi za 2025. godinu	30	Finansijski izvještaj



UVOD

Vlada Crne Gore je na sjednici od 06. juna 2013. godine donijela Odluku o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću Inovaciono preduzetničkog centra - Tehnopolis Nikšić, kao i Statut Društva. Registracija IPC Tehnopolis u Centralni registar privrednih subjekata - CRPS, izvršena je 11. septembra 2014. godine i od tog datuma je počeo s radom u privremenim poslovnim prostorijama koje je obezbijedila Opština Nikšić. Građevinski radovi na poslovnoj zgradi IPC Tehnopolis su završeni u avgustu 2016. godine, time su stvoreni uslovi za pružanje pune podrške preduzetnicima, preduzećima, inovatorima kao i naučni cima.

IPC Tehnopolis je zvanično otvoren 17. septembra 2016. godine. Misija IPC Tehnopolis jeste podrška unapređenju nacionalnog inovacionog i preduzetničkog sistema u Crnoj Gori kroz sprovođenje skupa aktivnosti čija realizacija će razviti i unaprijediti inovacione kapacitete i inovacionu infrastrukturu za potrebe ukupnog održivog ekonomskog razvoja Crne Gore. Vizija IPC Tehnopolis je da postane međunarodno prepoznatljiv i kredibilan centar inovacione djelatnosti u Crnoj Gori koji vrši aktivnosti razvoja inovativnog preduzetništva, modernizaciju i unapređenje konkurentnosti privrede, kreiranja novih znanja, razvoja i primjene inovacija proizvoda i procesa, upotrebe inovativnih tehnologija, uvođenja novih poslovnih modela, kao i razvoj kapaciteta i infrastrukture potrebne za podršku navedenim aktivnostima. Inovaciono preduzetnički centar Tehnopolis u obavezi je da izvještava Vladu o svom radu i napretku, te je ovaj izvještaj pripremljen u te svrhe. Izvještaj se odnosi na period rada od 01. januara do 31. decembra 2024. godine i dostavlja se ministarstvu nadležnom za rad IPC Tehnopolis - Ministarstvu prosvjete, nauke i inovacija.



SAŽETAK IZVJEŠTAJA

Ključni cilj rada IPC Tehnopolis je stvaranje i unapređenje uslova za kreiranje i razvoj inovativnih ideja, usluga i proizvoda pojedinaca, startupova i preduzeća u Crnoj Gori. Tehnopolis je i tokom 2024. godine intenzivno radio na postizanju ovog cilja kroz:

- Jačanje ljudskih i infrastrukturnih kapaciteta inovativnog i preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori;
- Kreiranje novih i unapređenje postojećih programa podrške u cilju razvoja inovacija u Crnoj Gori;
- Unapređenje saradnje među akterima inovativnog i preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, njihovu promociju i umrežavanje na međunarodnom nivou;
- Unapređenje ambijenta za kreiranje i razvoj inovativnih ideja, usluga i proizvoda u Crnoj Gori.

Prema važećem Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta iz marta 2024. godine, za obavljanje poslova iz djelatnosti Društva sistematizovano je 27 radnih mjesta, sa 32 izvršioca. Broj zaposlenih na kraju 2024. godine iznosio je 26, što predstavlja 81% popunjenosti u odnosu na Pravilnikom predviđeni broj izvršilaca. U IPC Tehnopolis na kraju 2024. godine radi 12, odnosno 46% žena, od kojih se 7 nalazi na menadžerskim pozicijama. U Centru za razvoj preduzetništva i upravljanje projektima angažovana su 4 (četiri) zaposlena, u Centru za podršku poslovanju angažovano je 12 (dvanaest) zaposlenih, a u Centru za programske aktivnosti i razvoj istraživanja angažovano je 7 (sedam) zaposlenih. Od ukupnog broja zaposlenih 70% ima visoku stručnu spremu, a preostalih 30% srednju stručnu spremu i zaposleni su na poslovima logistike (higijeničarka, ugostiteljski radnik, portir...). Prosjek godina zaposlenih u 2024. godini bio je 40. U 2024. godini je prestao radni odnos kod dvoje zaposlenih, a radno su angažovana 2 nova zaposlena. Prosječna neto zarada u IPC Tehnopolis za prosječan broj zaposlenih (takođe 26) iznosila je 858.55 €, što je i dalje ispod prosječnog iznosa neto zarade na nivou Crne Gore.

U 2024. godini IPC Tehnopolis je po osnovu prenosa budžeta za 2024. godinu, kroz Aktivnost 15 037 003 001 Podrška razvoju inovacione infrastrukture, dobio sredstva za potrebe operativnog poslovanja, rješenjem od strane Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija broj: 05-082/24-543/2 od 29. 04. 2024. godine, po osnovu koga je odobrena isplata sredstva u iznosu 800,000.00 €. Navedena sredstva su uplaćena 27. 05. 2024. godine. Zahvaljujući navedenom, IPC Tehnopolis je redovno izmirivao sve obaveze prema zaposlenima, dobavljačima, sve poreske i druge obaveze.

U 2024. godini za potrebe prefinansiranja i kofinansiranja EU projekata, IPC Tehnopolis je koristio overdraft kredit kod Prve banke u iznosu od 100,000.00 €, sa kamatnom stopom 5% na godišnjem nivou i zateznom kamatom 2% na mjesečnom nivou. Rok dospjeća ovog kredita bio je 27. 10. 2024. godine, kada je i zatvoren.

IPC Tehnopolis je 27. 12. 2024. godine potpisao novi Ugovor o kreditu sa Crnogorskom komercijalnom bankom broj: 2000-88-333-1, sa rokom važenja 12 mjeseci od dana aktivacije kredita sa fiksnom kamatnom stopom od 4.99% na godišnjem nivou. Ovaj overdraft kredit u



iznosu od 150,000.00 € sa svrhom predfinansiranja i kofinansiranja je aktivan od 03. 01. 2025. godine.

U cilju kvalitetnijeg pružanja podrške inovativnom i preduzetničkom ekosistemu Crne Gore, IPC Tehnopolis je pored permanentnog unapređenja kapaciteta zaposlenih u toku 2024. godine radio i na unapređenju infrastrukturnih segmenata.

IPC Tehnopolis je sa Opštinom Nikšić produžio Ugovor o davanju na korišćenje poslovnog prostora u objektu Instituta za crnu metalurgiju, na godinu dana tj. do 06. 02. 2025. i nastavio da ga privremeno koristi, bez naknade. Shodno tome, većina opreme Laboratorije za industrijski dizajn se nalazi u navedenom prostoru površine 182 m², te TechLab može na kvalitetniji način i u boljim uslovima pružati podršku inovatorima, sektoru metalske i drvo prerađivačke industrije, te razviti edukativni centar za CNC, 3D tehnologije i robotiku nakon rješavanja problema sa prokišnjavanjem od strane Opštine Nikšić.

Prostorni kapaciteti Biotehnoške laboratorije prošireni su za dodatnih 65.27m², čime je obezbijeđen prostor u kom će se izdvojiti i vršiti agrohemijaska analiza zemljišta, odnosno sva oprema koja se odnosi na navedene analize je stavljena u funkciju u novom prostoru koji je adaptiran za te potrebe.

Na kraju 2024. godine radovi na adaptaciji i rekonstrukciji dijela prostora Doma revolucije za potrebe Doma digitalne revolucije su u završnoj fazi (zanatski, keramičarski i gipsani radovi). Realizacijom ovog projekta biće stvoreni preduslovi za smještanje dijela visoko tehnološke opreme iz Laboratorije za industrijski dizajn, otvaranje novog Coworking prostora, kancelarijskog prostora za mikro i male kompanije; Studija za postprodukciju tona, slike i animaciju, Crowdfunding studija, Multimedijalne sale i Sale za sastanke.

Nastavljena je podrška Biznis inkubatora po unaprijeđenom i sveobuhvatnom sistemu podrške. U 2024. godini primljen je 21 novi stanar, dok ih je u BI ukupno na dan izvještavanja 42. U izvještajnom periodu završeno je treće izdanje BoostMeUp predakceleracijskog programa, a započeto četvrto sa rekordne 54 kvalitetne prijave. U predakceleracijskom programu 10 timova razvija svoj proizvod/uslugu uz finansijsku i mentorsku podršku.

Kroz aktivnosti Biotehnoške laboratorije pružena je značajna podrška poljoprivrednim proizvođačima, uz sprovođenje monitoringa ispravnosti uređaja za primjenu pesticida, u saradnji sa Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove. U okviru ovog programa testirana je ispravnost 40 uređaja, dok su organizovane dvije edukativne radionice u Bijelom Polju i Baru na temu "Osnovne smjernice za održavanje uređaja za primjenu pesticida". Radionicama je prisustvovalo ukupno 40 učesnika, među kojima su bili poljoprivrednici i stručnjaci iz ove oblasti.

Tokom 2024. godine Biotehnoška laboratorija je dodatno proširila spektar svojih usluga, uvodeći agrohemijske analize zemljišta. Analizirano je ukupno 72 uzorka zemljišta, od kojih su 49 uzorkovali zaposleni Laboratorije. Ove analize doprinose unapređenju poljoprivredne proizvodnje kroz kvalitetnije upravljanje resursima i podsticanje održivih praksi.



Ove aktivnosti su doprinijele osnaživanju saradnje sa ključnim institucijama, uključujući Upravu za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove, JU Obrazovni centar Šavnik i Institut za ratarstvo i povrtarstvo iz Novog Sada. Takođe, partnerska mreža je proširena potpisivanjem memoranduma o saradnji sa Kućom maslina iz Bara, uz realizaciju analize zemljišta Stare masline u Baru.

Laboratorija je nastavila sa unapređenjem stručnih kapaciteta osoblja, kroz pohađanje specijalizovanih obuka i poboljšanje poslovnih procesa. Ove aktivnosti predstavljaju osnovu za pripremu za proces akreditacije određenih metoda, čime se osigurava visok kvalitet pruženih usluga i kontinuitet u ispunjavanju međunarodno priznatih standarda. Tokom 2024. godine, aktivnosti TechLab-a Tehnopolis bile su usmjerene na podršku inovatorima, realizaciju edukativnih treninga i učestvovanje u projektnim aktivnostima.

Sprovedene su obuke iz robotike, CAD modelovanja, CAM programiranja i CNC upravljanja, za koje su kurikulare kreirali zaposleni TechLab-a. U cilju povećanja konkurentnosti nezaposlenih na tržištu rada, organizovana je specijalizovana obuka za CNC programere i operatere, kojoj je prisustvovalo 20 učesnika iz Crne Gore i Srbije.

Laboratorija je kontinuirano podržavala inovativne ideje, pružajući podršku za realizaciju ukupno 5 projekata (prototipa). Ključni segment razvoja u 2024. godini bila je obuka zaposlenih za upravljanje mašinskim obradnim centrom DMG Mori M1 Pro, vođena od strane sertifikovanog trenera.

Kroz aktivno učešće na međunarodnim događajima posvećenim promociji inovacione kulture, kao i kroz uspostavljanje partnerstava za razvoj novih projektnih aplikacija u okviru aktuelnih poziva, IPC Tehnopolis je dodatno osnažio svoju reputaciju respektabilnog i pouzdanog partnera.

Tokom 2024. godine IPC Tehnopolis je implementirao ukupno 12 projekata, od kojih su tri uspješno završena. Takođe, započeta su dva predakceleracijska programa – nacionalni BoostMeUp i regionalni RISE. Ovi programi, koji su mobilisali ciljnu populaciju u rekordnom obimu, potvrdili su kredibilitet podrške koju Tehnopolis pruža startupovima i ekosistemu društvenog preduzetništva na nacionalnom nivou.

Tokom 2024. godine ugovorena su još 4 projekta čija se implementacija očekuje sa početkom 2025, a podneseno je 5 novih projektnih predloga.

U skladu sa prioritetima Strategije pametne specijalizacije, a s ciljem podsticanja inovacione kulture i jačanja programskih aktivnosti, IPC Tehnopolis je tokom 2024. godine organizovao 83 interna događaja različitih formata. Pored toga, u prostorijama Tehnopolisa klijenti su organizovali još 138 događaja, što je ukupno privuklo 8,216 posjetilaca. Posebno izdvajamo Program edukacija koji je obuhvatio 11 obuka, među kojima su: „Robotika i kodiranje za mlađe osnovce“, „Robotika i kodiranje za starije osnovce“, „3D modelovanje i štampa za osnovce“, „3D modelovanje i štampa za srednjoškolce“, „Arduino za srednjoškolce“, „Robotika i kodiranje za predškolce“, „Škola stripa i ilustracija“, „Digitalni marketing“, „Finansije za nefinansijere“, „Dizajn i štampa“ i „Akademija prodaje“.



Ove obuke pohađalo je ukupno 99 polaznika. Među značajnim događajima izdvajaju se Cross Border Coworking Conference (međunarodna konferencija o digitalnim nomadima), Startup kamp za studente, Dani nauke i inovacija, Demo dani za predakceleracijske programe, te Meet-up događaji na razne aktuelne teme.

Kapaciteti zaposlenih se kontinuirano unapređuju kroz brojne obuke i radionice (31) u navedenom periodu. Dodatno zaposleni IPC Tehnopolis su članovi brojnih radnih tijela, komisija, koordinacionih i radnih grupa za izradu dokumenata strateški važnih za inovacioni ekosistem (17).

IPC Tehnopolis je učestvovao na brojnim sajmovima u zemlji i inostranstvu i svoj rad promovisao širom EU, zahvaljujući bazi brojnih kontakata ostvarenim kroz projektne aktivnosti a koja je i u 2024. značajno proširena. Mreža partnerstava koju IPC Tehnopolis ima se konstantno unapređuje i formalizuje i kroz memorandum o saradnji (Mensa, NTP Novi Sad, Centralna banka Crne Gore, Five Group). U toku 2024. kreirani su osnovi za strateško partnerstvo sa privatnom telekomunikacionom kompanijom ONE, kako bi javno – privatnom saradnjom pospješili inovacioni ekosistem Crne Gore. U izvještajnom periodu nastavljena je intenzivna saradnja sa akademskom zajednicom, kako u dijelu zajedničke organizacije događaja, sprovođenja projektnih aktivnosti tako i podrške naučnim djelatnicama kroz ustupanje resursa IPC Tehnopolis ali i mogućnosti obavljanja stručne prakse za studente pojedinih univerzitetskih jedinica.

Promocija aktivnosti Tehnopolisa i inovacione kulture je sastavni dio aktivnosti IPC Tehnopolis. Pored online komunikacije svih važnijih aktivnosti, sajamskih aktivnosti, učešća na brojnim panelima i u zemlji i regionu, jedan od najvažnijih iskoraka IPC Tehnopolis jeste razvoj novog, redizajniranog sajta, koji je lansiran početkom 2024. godine. Novi sajt, sadržajno i vizuelno drugačiji, donio je unaprijeđeno korisničko iskustvo, jednostavniji pristup informacijama i prilagođenost savremenim standardima. Ova promjena je predstavila ključni korak ka modernizaciji glavnog kanala komunikacije IPC Tehnopolis, čineći ga još dostupnijim i funkcionalnijim za ciljnu grupu, partnere i širu javnost.



OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

1.	Naziv privrednog društva	Društvo sa ograničenom odgovornošću Inovaciono preduzetnički centar TEHNOPOLIS Nikšić
	Skraćeni naziv	TEHNOPOLIS DOO
	Sjedište	Nikšić, Radoja Dakića bb
	Telefon/fax	+382 40 280 431
	Web	www.tehnopolis.me
	E-mail	office@tehnopolis.me
2.	Broj upisa u Centralni registar Privrednog suda	5-0706064
3.	Poreski identifikacioni broj	03009645
4.	Transakcioni računi	510-88080-28 CKB 535-15602-27 Prva banka
5.	Šifra djelatnosti	7022
6.	Organi društva	IX saziv (od 03.08.2023. godine do 11.04.2024. godine) Zoran Čolaković (predsjednik); Nevena Radović; Nikola Milić; Veselin Škuletić; Tijana Šućur. X saziv (od 11.04.2024. godine do 30.12.2024. godine) Andreja Stanić (predsjednica); Nikola Milić; Maša Ždralović; Mirko Đukić; Savica Vujičić. XI saziv (od 30.12.2024. godine) Andreja Stanić (predsjednica); Nikola Milić; Maša Ždralović; Mirko Đukić; Aleksandra Gogić.
	Odbor direktora	
	Izvršni direktor	Đorđije Malović Diplomirani pravnik



INFRASTRUKTURA IPC TEHNOPOLIS

Status svojine nepokretnosti u državini IPC Tehnopolis

Prilikom osnivanja IPC Tehnopolis, u Odluci o osnivanju i Statutu, utvrđeno je da osnivački kapital društva pored 30,000.00 € novčanog kapitala predstavlja i zgrada nekadašnjeg Doma vojske u Nikšiću. Na osnovu Odluke i Statuta, ovlašćeni predstavnik IPC Tehnopolis je Upravi za nekretnine PJ Nikšić podnio inicijalni zahtjev za upis prava svojine DOO Tehnopolis nad nepokretnostima pobrojanim u navedenim aktima. Nakon ovog momenta došlo je do izmjena Odluke o osnivanju i Statuta u dijelu osnovnog kapitala društva na način što je ispod nepokretnosti pobrojanih dodat stav da „svojinska ovlašćenja nad pobrojanim nepokretnostima vrši Vlada Crne Gore“. U postupku pred katastrom je došlo do zastoja, iz razloga što tako formulisan član ne može biti osnov (clausula intabulandi) za upis prava svojine. Iz izloženog se zaključuje da postoji potreba definisanja statusa zgrade i na osnovu zauzetog stava izvršiti izmjene Odluke o osnivanju i Statuta te samim tim i faktičkog kapitala društva.

Sa tim u vezi, Odbor direktora je na osnovu zaključaka sa sjednice koja je održana 25. 07. 2019. Ministarstvu nauke uputio inicijativu za izmjene osnivačkih akata društva Statuta i Odluke o osnivanju i predložio sledeće:

- Da Osnivač izvrši izmjene i dopune Odluke o osnivanju i Statuta IPC Tehnopolis na način da ukloni nenovčani kapital društva u vidu nepokretnosti pobrojanih u listu nepokretnosti 3746 KO Nikšić;
- Da Osnivač dopuni navedene osnivačke akte ili drugim odgovarajućim pravnim aktom da saglasnost da IPC Tehnopolis izvrši upis prava upravljanja i plodouživanja na navedenoj nepokretnosti i da na taj način stekne pravo na upravljanje kao i pravo da korisnicima Biznis inkubatora i drugim licima daje u zakup prostorije kojima raspolaže;
- Da se nakon izvršenja navedenih promjena, stanje kapitala evidentira u javnim evidencijama.

Krajem jula 2022. godine održan je sastanak sa ministarkom iz Ministarstva nauke i tehnološkog razvoja iz saziva 43. Vlade Crne Gore, g-đom Biljanom Šćepanović. Na navedenom sastanku predstavnici Ministarstva su upoznati i sa ovim pitanjem.

Tokom 2024. godine nije riješeno pitanje statusa svojine.

Prostor u objektu Instituta za crnu metalurgiju

IPC Tehnopolis je sa Opštinom Nikšić produžio Ugovor o davanju na korišćenje poslovnog prostora u objektu Instituta za crnu metalurgiju, na godinu dana tj. do 06. 02. 2025. i nastavio da ga privremeno koristi, bez naknade. Shodno tome, većina opreme Laboratorije za industrijski dizajn se nalazi u navedenom prostoru površine 182 m², te TechLab može na kvalitetniji način i u boljim uslovima pružati podršku inovatorima, sektoru metalske i drvo prerađivačke industrije, te razviti edukativni centar za CNC, 3D tehnologije i robotiku nakon rješavanja problema sa prokišnjavanjem od strane Opštine Nikšić.



Dom digitalne revolucije

Usljed popunjenosti prostornih kapaciteta u objektu u kome obavlja djelatnost, IPC Tehnopolis se početkom 2020. godine obratio Opštini Nikšić zahtjevom za ustupanje na korišćenje prostora u Domu revolucije Nikšić. U aprilu 2020. godine zaključen je Ugovor o davanju na korišćenje poslovnog prostora u objektu Doma revolucije između Opštine Nikšić i Ministarstva nauke, koje je u tom periodu vršilo nadzor nad radom IPC Tehnopolis. Navedenim Ugovorom poslovni prostor površine 828 m² ustupljen je na korišćenje IPC Tehnopolis, na neodređeno vrijeme. Nakon zaključivanja navedenog ugovora, izrađeno je idejno rješenje rekonstrukcije poslovnog prostora na koje je Glavni gradski arhitekta izdao saglasnost nakon čega je izrađen glavni projekat rekonstrukcije prostora kao i revizija glavnog projekta.

Na kraju 2024. godine radovi na adaptaciji i rekonstrukciji dijela prostora Doma revolucije za potrebe Doma digitalne revolucije su u završnoj fazi (zanatski, keramičarski i gipsani radovi). Realizacijom ovog projekta biće stvoreni preduslovi za smještanje dijela visoko tehnološke opreme iz Laboratorije za industrijski dizajn, otvaranje novog Coworking prostora, kancelarijskog prostora za mikro i male kompanije; Studija za postprodukciju tona, slike i animaciju, Crowdfunding studija, Multimedijalne sale i Sale za sastanke.



Kadrovska struktura

Prema važećem Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta iz marta 2024. godine, za obavljanje poslova iz djelatnosti Društva sistematizovano je 27 radnih mjesta, sa 32 izvršioca, pa u tom dijelu nije bilo promjena u odnosu na 2023. godinu. Broj zaposlenih na kraju 2024. godine iznosio je 26, što predstavlja 81% popunjenosti u odnosu na Pravilnikom predviđeni broj izvršilaca. U IPC Tehnopolis na kraju 2024. godine radi 12, odnosno 46% žena, od kojih se 7 nalazi na menadžerskim pozicijama. U Centru za razvoj preduzetništva i upravljanje projektima angažovana su 4 (četiri) zaposlena, u Centru za podršku poslovanju angažovano je 12 (dvanaest) zaposlenih, a u Centru za programske aktivnosti i razvoj istraživanja angažovano je 7 (sedam) zaposlenih. Od ukupnog broja zaposlenih 70% ima visoku stručnu spremu, a preostalih 30% srednju stručnu spremu i zaposleni su na poslovima logistike (higijeničarka, ugostiteljski radnik, portir...). Prosjek godina zaposlenih u 2024. godini bio je 40. U 2024. godini je prestao radni odnos kod dvoje zaposlenih, a radno su angažovana 2 nova zaposlena. Prosječna neto zarada u IPC Tehnopolis za prosječan broj zaposlenih (takođe 26) iznosila je 858.55 €, što je i dalje ispod prosječnog iznosa neto zarade na nivou Crne Gore.



Broj zaposlenih na kraju 2024: 26
Broj sistematizovanih radnih mjesta: 27 radnih mjesta – 32 izvršilačka mjesta
Fluktuacija zaposlenih: Jedan radni odnos je prestao sporazumno, na inicijativu zaposlenog.

Odbor direktora: sjednice i odluke

Odbor direktora IPC Tehnopolis je zasijedao ukupno 9 puta u toku 2024. godine. U IX sazivu su održane 3 sjednice, a u X sazivu 6 sjednica.

Pored redovnih odluka o usvajanju finansijskih iskaza i Programa rada, kao i izbora predsjednika Odbora direktora i sekretara Odbora direktora, ključne odluke koje je donio Odbor direktora u 2024. godini pobrojane su u nastavku:

1. Saglasnost za zaključenje ugovora o finansiranju u okviru projekta BIOTOURS 2;
2. Saglasnost za zaključenje ugovora o finansiranju u okviru projekta AMTECH;
3. Saglasnost za zaključenje ugovora o finansiranju u okviru projekta SMART-DeCARB;
4. Saglasnost za zaključenje ugovora o finansiranju u okviru projekta CODES;
5. Saglasnost za zaključenje ugovora o finansiranju u okviru projekta MontEDIH;
6. Saglasnost za zaključenje ugovora o finansiranju u okviru projekta ADRURAL;
7. Saglasnost za zaključenje ugovora o finansiranju u okviru projekta CL-BVET;
8. Saglasnost za zaključenje ugovora o finansiranju u okviru projekta STAR;
9. Usvajanje Pravilnika o uslovima i načinu odobravanja službenih putovanja u zemlji i inostranstvu, obračunu troškova i isplati sredstava;
10. Usvajanje izmijene Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta;
11. Saglasnost za zaključenje Ugovora o kreditu.

Memorandumi o saradnji

U toku 2024. godine, Društvo je zaključilo memorandume o saradnji sa sledećim subjektima i na sledeće datume:

Tabela: Memorandumi o saradnji

Glavni grad Podgorica, Ministarstvo prosvjete, Fond za inovacije, NTP	08. 02. 2024.
Mensa	19. 02. 2024.
NVO Humanošću od srca	04. 04. 2024.
NTP Novi Sad	23. 05. 2024.
Univerzitet Crne Gore	02. 07. 2024.
Razvojna Agencija Grada Trebinje	03. 07. 2024.
Skupština Opštine Ulcinj, NTP, Tehnopolis	08. 07. 2024.
Centralna Banka Crne Gore, Ministarstvo finansija, Komisija za tržište kapitala i dr.	25. 07. 2024.
Five Group Podgorica	10. 09. 2024.
Kuća Maslina	12. 09. 2024.
Biznis info centar	19. 09. 2024.
One Crna Gora	25. 09. 2024.



BIZNIS INKUBATOR

Osnovni cilj

Osnovni cilj Biznis inkubatora IPC Tehnopolis je razvoj inovativnog preduzetništva, modernizacija i unapređenje konkurentnosti privrede, kreiranje novih znanja, razvoja i primjene inovacija proizvoda i procesa, upotreba inovativnih tehnologija, uvođenje novih poslovnih modela, kao i razvoj kapaciteta potrebnih za podršku navedenim aktivnostima.

Specifični ciljevi

Specifični ciljevi biznis inkubatora u periodu januar – decembar 2024. godine su bili sledeći:

- kreiranje i sprovođenje aktivnosti i programa podrške razvoju poslovnih ideja, sa fokusom na inovativne poslovne ideje;
- unapređenje znanja i vještina u preduzetničkom ekosistemu u Crnoj Gori u skladu sa prepoznatim potrebama kroz organizaciju različitih edukativno-promotivnih formata događaja;
- unapređenje sistema apliciranja, podrške, monitoringa i evaluacije i izlaska na tržište iz Biznis inkubatora IPC Tehnopolis i usklađivanje sa primjerima najbolje prakse u Evropskoj uniji;
- izgradnja kapaciteta zaposlenih u Biznis inkubatoru IPC Tehnopolis;
- širenje mreže međunarodnih partnera.

Realizovano u periodu izvještavanja

U toku izvještajnog perioda, Biznis inkubator IPC Tehnopolis je pružio podršku za 42 stanara, u cilju razvoja i unapređenja njihovih poslovnih ideja. Van sistema predinkubacije i inkubacije pružena je pomoć u domenu ideacije, analize tržišta, apliciranja za različite pozive, preseljenja biznisa iz inostranstva, pomoći pri započinjanju biznisa i jednodnevnih ili višednevnih preduzetničkih obuka za 85 registrovanih preduzeća, timova ili pojedinca, a započet je proces apliciranja sa još četiri aplikanta. Među stanarima Biznis inkubatora je 12 rukovoditeljki startapa.

Ukupan broj novih stanara u toku izvještajnog perioda je 21. Svi su dobili podršku pri registraciji preduzeća ili drugog oblika organizacije (NVO, NIU) ukoliko nijesu imali registrovanu organizaciju. Dodatnu podršku dobili su u dijelu razvoja ideje, umrežavanja i informisanjima o svim dostupnim mjerama podrške i pomoći pri apliciranju za otvorene pozive koji su bili relevantni za njihov dalji razvoj. Kada je riječ o preostalim stanarima Biznis inkubatora, tokom izvještajnog perioda kontinuirano je pružana je podrška shodno aktuelnim ugovorima i pojedinačnim potrebama timova.

U saradnji sa Sektorom za pravne poslove, pripremljena je dokumentacija i data podrška pri registrovanju preduzeća/organizacije za 14 timova ili pojedinaca. Četiri tima su bili stanari Biznis inkubatora, dok su ostali bili ili u jednom od programa podrške, procesu apliciranja ili je podrška bila jednokratnog karaktera. Ostali bitni indikatori su nabrojani u Tabela BI O.



Tabela BI 0: Indikatori uspješnosti za aktivnosti Biznis inkubatora IPC Tehnopolis

Naziv indikatora	31.12.2023.	31.12.2024.
Broj podržanih ideja	100	163
Broj programa podrške	10	14
Ukupan broj stanara	21	42
Ukupan broj novih stanara	7	21
Broj mentorskih sesija	213	468
Broj podržanih ideja van inkubatorskog programa	39	85
Broj razvijenih prototipa / MVP i PoC (BI)	19	36
Broj registrovanih preduzeća	5	14

Tabela BI 0 daje pregled ključnih indikatora performansi za aktivnosti Biznis inkubatora IPC Tehnopolis, uključujući rast broja podržanih ideja, stanara, programa podrške, razvijenih prototipova i registrovanih preduzeća. Detaljniji prikaz poslovnih ideja timova i vrste podrške koja im je pružena je tabelarno prikazan u nastavku.

Tabela BI 1: Struktura i opis ideja aktuelnih stanara biznis inkubatora IPC Tehnopolis

Biznis inkubator IPC Tehnopolis	Timovi	Opis poslovne ideje	Stepen razvoja poslovne ideje
Predinkubacija	Bookthetour	Personalizovane turističke ture kroz aplikaciju	Faza ideacije
	Nebojša Kasalica – Puppy App	Aplikacija za ljubimce	Razvijen MVP
	Darko Daković – Glamping kamp	Ekološki kampovi za turiste	Faza planiranja
	Stevan Milošev	Gigantske 3D štampane skulpture	PoC
Inkubacija	BOQO	Ekološki proizvodi za smanjenje buke od reciklirane gume	MVP za tri proizvoda
	DeltaHes	Softverska rješenja za praćenje, analizu i optimizaciju proizvodnog procesa	MVP; BoostMeUp program; dobili sredstva od FZICG



Virtuelna inkubacija	Renergy	roofko.me – sve o solarnoj energiji na jednom mjestu	MVP; Dobili sredstva od FZICG
	Virto	3D vizualizacija prostora / arhitektonski biro	Rade na MVP-u, uz redovno poslovanje
	EDINOMU	Digitalna rekonstrukcija kulturne baštine	Aktivni na tržištu; u fazi širenja
	ALBERT WELDING	Inovativni lako prenosivi 3 u 1 aparat za varenje i sječenje	Aktivni na EU tržištu
	Sergei Vasilev	Aplikacija SPRAY IT – AI alatka za prepoznavanje i otklanjanje predmeta iz videa	Razvili MVP
	Meditera DOO	Arhitektura, dizajn enterijera i proizvodnja namještaja i prefabrikovanih objekata uz pomoć CNC tehnologija	Aktivni na tržištu; Podržani kroz konkurs Kreativna CG
	MIDSI BIOADA	– Edukacija i naučna istraživanja u AI oblasti; analiza i otkrivanje biomarkera uz pomoć AI tehnologije	Rade istraživanja; U procesu osnivanja NIU; fundraising
	Spectro Solution	Rano otkrivanje požara uz pomoć AI koji dobija podatke s običnih kamera	MVP; Dobili sredstva kod FZICG
	LetsBeParents	Platforma za podršku roditeljima	MVP
	DeepMark DOO	AI alat za zaštitu sadržaja putem vodenih žigova	U fazi skaliranja
	SafeBox	Inteligentni uređaji za čuvanje stvari na plaži i javnim mjestima	PoC
	Snaptronics	Modularni edukativni setovi za digitalnu elektroniku	U razvoju
	Blueprint	AI alati za automatizaciju FPGA/ASIC dizajna	U razvoju
	Byron Moises	Robotika, dronovi i medicinska oprema	PoC



	Sentiment Scope	AI alat za analizu sentimenta u online komentarima	Aktivni na tržištu
	DOO MonTEch Innovation	Više patenata u oblasti hidrodinamičke kavitacije / Inovativni gorionik	Osnovali DOO; Imaju nekoliko nacionalna patenta u Kazahstanu
	Ivan Čuljković - EVO	Sistem za bolje čuvanje i distribuciju krvi	PoC
	Kerim Šabić	Zeleni mini vjetrogeneratori za saobraćajnice	PoC
	Yoctoconnect DOO	Smart Home CONNECT, softver i paleta hardverskih proizvoda.	Aktivni na svjetskom tržištu
Podrška pod komercijalnim uslovima	New Additive	Poslovanje vezano za 3D tehnologiju	Aktivni na tržištu
	Bad Brain	Studio za dizajn i štampu	Aktivni na tržištu
	ChoDex Studio	Softverska kompanija / platform Statisti.me	Aktivni na tržištu / Rade na MVP
	Increement Tech	Softverska kompanija / lansirali startap u Australiji u oblasti rešenja za e-commerce	Aktivni na tržištu
Postinkubacija	Minuta do posla	Karijerno savjetovanje / jobiry.me	Aktivni na tržištu
	Marko Babić	Web platforma za agroturizam	Radi na MVP
	Milica Lalatović	Usluga on-line savjetovanja i aplikacija za žene dojilje	Aktivna na tržištu; radi na MVP
	Danijela Radulović	PROFILMIA – komercijalno usmjeren istraživački projekat u oblasti virtualne produkcije	Izdala stručnu knjigu; Radi na fundraising-u
	Radoš Malidžan	Vigvam – inovativni poklopac koji sprečava prskanje i širenje mirisa prilikom prženja	PoC; Radi na zaštiti patenta
	UHURA Solution	AI rešenje za provjeru ugovora	Aktivni na globalnom tržištu
	HONEY SWAT	Pametna pojljica za pčele	Faza skaliranja



Aplikanti	Prifiler	HR alat koji pokreće AI & ML	Faza ideacije
	Eco plast	Organsko – mikrobiološko sredstvo za čišćenje	Aktivni na tržištu, uvode inovacije
	Aleksandar Pajkanović	istraživanje i razvoj ekoloških sistema gradnje objekata	MVP
	Janičari / Danak u krvi – video game	Video igra visokog kvaliteta	Rade na MVP
	Tech Lite	AI aplikacija za komunikaciju gluvonijemih	Rade na PoC

U toku 2024. godine, podržano je 15 inovatora, od kojih je jedna žena. Tri inovatora su stanari Biznis inkubatora (Ruslan Dusaev - Yoctoconnect, Bogdan Kustudić - BOQO, i Radoš Malidžan – Vigvam, Amela Murić, Marko Milačić – Salvage, Byron Moises Izquierdo Rodriguez, Stevan Milošev, Ivan Čuljković – EVO, Bogdan Maksimović – MontEnergO i Obrad Drakulović – HONEY SWAT), dok su ostali podržani van sistema inkubacije. Podrška je pružana preko rada TecLab-a ili u vidu konsultatske, mentorske i podrške u vidu umrežavanja, ali i u vidu pripremanja dokumentacije za otvaranje preduzeća, pomoći pri procesu zaštite intelektualne svojine, prijave u Registar inovacione djelatnosti i slično, kao što se može vidjeti u tabeli BI 2.

Tabela BI 2: Podržani inovatori van programa inkubacije

Biznis inkubator IPC Tehnopolis	Inovator	Opis inovacije	Vrsta podrške
Značajnija podrška inovatorima van programa inkubacije	Ratko Kosnić	Projektovanje i izrada inovativnog ski jet-a	Izrada prototipa i mašinskih crteža u TechLab-u; savjetovanje
	Aleksandar Pajkanović	Istraživanje i reciklaža plastike, proizvodnja filamenata za 3D štampu	U mrežavanje; pomoć u apliciranju za fondove
	Ilija Marović	Unapređenje protivgradnih raketa	Pomoć u izradi prototipa; registracija firme; savjetovanje
	Sava Džankić	Organsko – mikrobiološko sredstvo za čišćenje	Izrada prototipa i mašinskih crteža u TechLab-u
	Aleksandar Dajković	Istraživanje i razvoj ekoloških sistema gradnje objekata	Pomoć u biznis edukaciji; pomoć pri apliciranju na konkurse, pozajmljivanje opreme



Tabela BI 3 pruža pregled značajnije podržanih pravnih i fizičkih lica koji nijesu bili u programu inkubacije ili u nekom od programa podrške. Podaci obuhvataju oblik organizacije, ime/naziv, opis poslovne ideje/aktivnosti i vrstu podrške. Raznolikost podržanih ideja obuhvata softverski razvoj, istraživanje dron tehnologije, platforme za povezivanje u oblasti materinstva, turizma, proizvodnje, optimizaciju trgovine na berzi, reciklažu, agroturizam i druge. Podrška varira od umrežavanja, analize tržišta do podrške pri osnivanju firme i apliciranju za fondove. Ova raznolikost pokazuje širinu potreba u preduzetništvu i kompleksnost prilagođene podrške.

Tabela BI 3: Podržana pravna i fizička lica van programa inkubacije

Oblik organizacije	Ime / naziv	Opis poslovne ideje/aktivnosti	Vrsta podrške
Startup	PAID	Softver za optimizaciju trgovine na berzi	Podrška u procesu prikupljanja sredstava i upisa u Registar inovacione djelatnosti
	MO DRONE	R&D dron tehnologije	Podrška pri apliciranju za EU fondove; razmjena iskustava sa tehnologijom dronova i senzora
	Go Nutri	Nutricionistička aplikacija	Preduzetnička obuka, pomoć pri validaciji ideje
	Danak u krvi	Video igra	Pomoć pri apliciranju za programe Fonda za inovacije CG
Strana firma	Grimvision (Njemačka)	Produksijska kuća	U mrežavanje; podrška pri preseljenju biznisa u CG
	STRATEKS INTERNATIONAL (UAE)	Fabrika HPL materijala	U mrežavanje; podrška pri preseljenju biznisa u CG
Strano fizičko lice	Matvey Sukhanov (Izrael/Njemačka)	Hierfelix	U mrežavanje; validacija ideje; Podrška pri analizi tržišta i zakonske regulative
	Dimitri Trendalofski	Platforma za umrežavanje turističkih radnika	U mrežavanje; upoznavanje sa crnogorskim i ino ekosistemom
	Prof. dr Ana Pobel (Bjelorusija)	EU4digital@ey.com	U mrežavanje; podrška pri preseljenju poslova u CG



	Alex Kandrashou (Ukrajina)	Turistička platforma	Umrežavanje; podrška pri preseljenju biznisa u CG
	Andrej Mogin (Rusija/Indija)	Cloud & ciber security	Umrežavanje; podrška pri preseljenju biznisa u CG
	Nathan Laufer (Francuska)	French Tech Podgorica	Umrežavanje; upoznavanje sa crnogorskim ino ekosistemom
	Bojan Bacanović (Njemačka)	Reciklaža elektronskih uređaja i solarnih panela	Umrežavanje; podrška pri preseljenju biznisa u CG
	Davide Boccinini (Italija)	Rešenja za elektronsko plaćanje	Umrežavanje; podrška pri preseljenju biznisa u CG
	Yili Hashani	Grafički dizajn	Konsultanska podrška pri osnivanju firme
	Vedran Mutavčić (Slovenija)	Aqvarius eko kamp	Umrežavanje; podrška pri pokretanju biznisa u CG
Domaća firma ili organizacija / Tradicionalni biznis	Inicijativa Nikšić evropska prestonica kulture	Kulturna organizacija	Ustupanje kancelarije
	M Lab	Bio laboratorija	Konsultanska podrška pri osnivanju firme; preduzetnička obuka
	Timer & CO	Edukativni centar	Zakup kancelarijskog prostora
	Poliglot group	Škola stranih jezika	Zakup kancelarijskog prostora
	Monte chemics	Proizvodnja hemijskih sredstava	Upućivanje na programe podrške
	PUROVIĆ DOO	Drvena industrija	Podrška pri apliciranju na pozive MER-a
	Monte Grow	Proizvodnja CBD ulja	Podrška pri apliciranju na pozive MER-a
	Service Tag	Elektronska servisna kniga	Podrška pri analizi tržišta i skaliranja
	Bogdan Manojlović	Umjetnička livnica	Preduzetnička obuka; konsultanska podrška



	NVO Srećne mame	Edukativne obuke	Korišćenje sale za sastanke; konsultanska podrška
Pojedinac	Boško Rakojević	Reciklaža guma	Podrška pri analizi tržišta i zakonske regulative
	Veljko Jeretin	Restoran Bufalo; dječija igraonica	Ideacija; preduzetnička obuka; podrška pri analizi tržišta
	Mičo Janičić	Agroturizam	Pomoć pri apliciranju za IPARD
	Đoko Vujičić	Agroturizam	Pomoć pri apliciranju za IPARD
	Lazar Milović	Agroturizam	Pomoć pri apliciranju za IPARD
	Ivan Golović	Agroturizam	Pomoć pri apliciranju za IPARD
	Ranko Đurković	Agroturizam	Pomoć pri apliciranju za IPARD
	Nikola Anđelić	Agroturizam	Pomoć pri apliciranju za IPARD
	Marko Popović	BM parketi, prodaja savremenih alata i materijala	Konsultanska podrška pri osnivanju firme
	Slađana Đukić	Specijalizovana agencija za čišćenje	Konsultanska podrška
	Katarina Delović	Geodetski biro	Konsultanska podrška
	Vučić Filipović	Web platforma razmeni.me	Preduzetnička obuka; Validacija
	Dejan Ivanović	Platforma za dijeljenje smještaja	Detaljna analiza ideje i tržišta
	Husein Bralić	Edukativna video igrica	Podrška pri analizi tržišta i skaliranja
	Marija Kavaja	Kozmetički salon	Podrška pri prijavi za program za žensko preduzetništvo
	Sara Međedović	Foto studio	Konsultanska podrška pri osnivanju firme
	Luka Tomanović	Vešeraj	Ideacija; podrška pri analizi tržišta
	Milo Urešić	Zanatska radnja	Ideacija; podrška pri analizi tržišta
	Željko Stijepović	Građevinska kompanija	Konsultanska podrška



Kroz programe podrške koje je IPC Tehnopolis samostalno ili sa partnerima implementirao u toku izvještajnog perioda, pružena je podrška za **40** razvojnih timova, startapa ili mikro preduzeća u cilju razvoja njihovih inovativnih preduzetničkih ideja. Dodatno, pružena je mentorska podrška za 25 timova koji su se registrovali na mentorsku platformu STARTUPUSPEH.COM.

Pored navedene formalne podrške koja je pružena kroz rad biznis inkubatora IPC Tehnopolis, u toku izvještajnog perioda su pružene konsultacije za preko **100** zainteresovanih strana, od kojih se ta podrška može smatrati značajnijom za **46** preduzeća/tima, kao što se može vidjeti u Tabeli BI 3. Konsultacije su se u najvećem obimu odnosile na smjernice za dalji razvoj poslovnih ideja sa posebnim fokusom na teme poput razvoja poslovnog modela i teme vezane za pitanja tržišta (istraživanje, validacija, itd), prepoznavanje alternativnih izvora finansiranja za dalji razvoj poslovnih ideja sa posebnim fokusom na dostupne međunarodne izvore finansiranja te podršku u navedenom procesu, podršku u dijelu internacionalizacije poslovanja, registraciju kompanije, zaštitu prava intelektualne svojine, itd.

Osim redovne podrške Biznis inkubatora, IPC Tehnopolis je u toku izvještajnog perioda razvio i nastavio da implementira više specifičnih i ciljanih programa podrške razvoju inovativnih preduzetničkih ideja u cilju povezivanja sopstvenih snaga u istraživanju i inovacijama sa potrebama privrede, odgovarajući na koherentan način na rastuće mogućnosti i razvoj tržišta, povezivanje istraživačko-inovacionih resursa sa ograničenim brojem determinisanih prioriteta privrednih oblasti definisanih kao prioritetne u relevantnim strateškim dokumentima.

Navedeni programi su sljedeći:

- Treća generacija programa predakceleracije u Crnoj Gori – [BoostMeUp](#);
- Regionalni inkubator za socijalne preduzetnike – [RISE](#);
- [Scaling program](#) za crnogorske startape (u okviru "Twinning Cooperation Programme" - The Main Project under the title "INNOVATION SUPPORT PROGRAMME FOR WESTERN BALKANS", ali se dalje ažurira interno);
- Mentoring platforma STARTUPUSPEH.COM (prekogranična onlajn platforma za mentorstvo uvedena u start-up ekosistem u okviru projekta „Kreiranje podsticajnog poslovnog okruženja za zapošljavanje mladih u prekograničnom području Republike Srbije i Crne Gore – BEYOND“);
- [Startup kamp](#) za studente.

Razvojem i implementacijom navedenih programa pružio se značajan doprinos razvoju inovativnog ekosistema u Crnoj Gori kroz razvoj modela finansiranja i pristupa kapitalu, kreiranje i širenje znanja, povećanje dostupnosti talenata, razvoj preduzetničke kulture i olakšan pristup tržištu te je napravljen još jedan korak u stvaranju potrebnih preduslova da se Crna Gora u skladu sa ciljevima S3 Strategije priključi inicijativi Evropske unije kojom se potencira novi model ekonomskog razvoja na nacionalnom ili regionalnom nivou zasnovan na ciljanoj podršci naučno-istraživačkim i inovativnim aktivnostima.



PROJEKTNE AKTIVNOSTI

Osnovni cilj

Osnovni cilj Centra za razvoj preduzetništva i upravljanje projektima IPC Tehnopolis je uspješno upravljanje tekućim projektima i razvoj novih projektnih predloga usklađenih sa misijom, vizijom i definisanim potrebama relevantnih sektora IPC Tehnopolis, Strategijom pametne specijalizacije Crne Gore (S3) i strateškim okvirom razvoja inovativnog ekosistema u Crnoj Gori i regionu.

Specifični ciljevi

Specifični ciljevi projektnog sektora u periodu 1. januar – 31. decembar 2024. bili su sledeći:

- uspješna implementacija i dostizanje očekivanih rezultata projekata u kojima učestvuje IPC Tehnopolis;
- priprema novih projektnih predloga;
- izgradnja kapaciteta zaposlenih;
- širenje mreže međunarodnih partnera.

Realizovano u periodu izveštavanja

Kroz implementaciju projektnih aktivnosti IPC Tehnopolis pruža podršku razvoju inovacionog i preduzetničkog ekosistema Crne Gore, regiona i šire, vođen ciljevima i prioritetnim oblastima Strategije pametne specijalizacije Crne Gore, kao i nacionalnim strateškim okvirom za razvoj inovacija i preduzetništva. Tokom izveštajnog perioda, Sektor za upravljanje projektima IPC Tehnopolis je implementirao 12 projekata, od kojih je uspješno završena implementacija 3 projekta.

Pregled projekata, sa statusom realizacije, tokom 2024. godine prikazan je u sledećoj tabeli.





Tabela PA 0: Projekti 2024.

R. br.	Naziv projekta i akronim	Naziv programa/donator	Budžet IPC Tehnopolis (€)	Status na 31. 12. 2024.
1.	Business enabling environment for youth employment – BEYOND	Interreg IPA II CBC Serbia-Montenegro	68,774.00	Završen
2.	Regional Incubator for Social Entrepreneurs – RISE	Agence Française de Développement (AFD), the European Union (EU), Regional Youth Cooperation Office (RYCO), Franco-German Youth Office (OFAJ)	76,569.00	U toku
3.	BoostMeUp vol.3	Fond za Inovacije Crne Gore i Telekom Crna Gora	121,800.00	Završen
4.	Green Agenda Innovation Accelerator – GAIA	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH	7,474.19	Završen
5.	Knowhow Communities for Accelerating RTI Transfer in the Danube Region – RTIT>>	Interreg Danube Region Programme	298,000.00	U toku
6.	Enhancing capacities for technology transfer, company building and innovations in the field of ICT – CapTTict	Interreg Danube Region Programme	83,282.50	U toku
7.	BIODiversity and ciTizen science crOss border strategy in soUth adRiatic to protect cetaceanS 2.0 – BIOTOURS 2.0	Interreg IPA South Adriatic	36,059.00	U toku
8.	A Cross-Border Initiative for Additive Manufacturing Innovation and Integration – AMTECH	Interreg IPA South Adriatic	35,327.00	U toku
9.	Smart Sector Coupling for Decarbonisation of Public Buildings – SMART DeCarb	Interreg IPA CBC HR-BA-ME	277,993.80	U toku
10.	Cooperation for developement of Cross Boorder Buisness Environment Strengthened – CODES	Interreg IPA CBC HR-BA-ME	271,026.00	U toku
11.	Empowering ADRION rural communities to innovate – ADRURAL	Interreg IPA ADRION	120,030.00	U toku
12.	Advancing Data Literacy and Innovation in the Western Balkans – DELTA	Erasmus + Programme	18,370.19	U toku



Svi završeni projekti su uspješno evaluirani, a njihovi rezultati na nacionalnom nivou prepoznati su kao značajni saglasno referentnom nacionalnom strateškom okviru. Tekući projekti uspješno ispunjavaju definisane ciljeve.

U nastavku slijede ključni rezultati po projektima:

U okviru **BEYOND** projekta, a koji je za cilj imao podsticanje zapošljivosti i mogućnosti zapošljavanja u prekograničnom regionu kroz umrežavanje organizacija za podršku poslovanju i efektivno zajedničko korišćenje postojeće infrastrukture poslovne podrške u obje zemlje, te unapređenje znanja, vještina i kompetencija i radnog iskustva studenata, nezaposlenih i zaposlenih lica kroz uvođenje inovativnih alata i mehanizama podrške startup zajednici i tržištu rada, postignuti su sledeći rezultati:

- Pokrenuta prekogranična onlajn platforma za mentorstvo za prekogranični startup ekosistem.
- Ojačani tehnički i tehnološki kapaciteti organizacija za podršku poslovanju, te pružaoce obuke prema definisanim standardima.
- Povećani kapaciteti studenata i mladih nezaposlenih osoba za primjenu inovativnih tehnologija u relevantnoj industriji a saglasno potrebama tržišta rada.
- Aktiviran inovativni preduzetnički potencijal u ciljanom regionu i promovisana preduzetnička kultura.

U sklopu **RISE** projekta - Regionalni inkubator za društveno preduzetništvo - koji na nacionalnom nivou sprovodi IPC Tehnopolis, tokom 2024. ostvareni su sledeći rezultati:

- Uspješno je završena faza Ideacije za 7 timova, omogućeno prilagođeno mentorstvo i edukacija (4 individualne mentorske sesije, 2 treninga, 1 MeetUp, kontinuirani jedan na jedan sastanci).
- Tokom Demo dana selektovana dva tima dobitnika finansijske podrške u iznosu od 3,000.00 €, kao i jedan tim, dobitnik finansijske podrške u iznosu od 500.00 €.
- Selektovani timovi su podržani u organizaciji regionalne mobilnosti (posjete Srbiji i Bosni i Hercegovini).
- Omogućena faza Inkubacije za 3 grantirane ideje kroz prilagođenu mentorsku podršku od IPC Tehnopolis.
- Objavljen poziv za 5 ciklus RISE projekta, zaprimljeno 26 prijava, 7 društveno odgovornih ideja selektovano je za dalju podršku.
- Organizovan događaj proslave "5 godina RISE projekta" koji je okupio sve nacionalno relevantne aktere od značaja.
- Omogućena edukacija u sklopu faze Ideacije za 7 selektovanih timova (4 treninga, 2 MeetUp-a, kontinuirana jedan na jedan podrška).

Realizacija **BoostMeUp** projekta vol. 3 predstavljena je u sklopu izvještaja o radu Biznis inkubatora.

Kroz **GAIA** projekat omogućena je regionalna saradnja zarad pružanje podrške novim i novonastalim preduzetničkim konceptima u integraciji vrijednosti zelene tranzicije, a zarad jača-



nja kapacita za digitalizaciju i redizajniranje poslovnih modela, te uvođenje novih tehnologije i pristupa u praksu, a saglasno zahtjevima zelene ekonomije. IPC Tehnopols je projektu ponudio stratešku ekspertizu. Ključni rezultati su sledeći:

- Stvoreni preduslovi za sistematično jačanje akceleratora za zelene biznise, a kroz podsticanje interesovanja za zelenu transformaciju u okviru ciljne poslovne zajednice.
- IPC Tehnopols, kao strateški partner na projektu kreirao i realizovao dvodnevni program obuke i mentorstva za zelene startupe iz Crne Gore i Bosne i Hercegovine "Green Entrepreneurship Academy".

Kroz **RTIT>>** projekat koji za cilj ima snaženje potencijala za inovaciju kod malih i srednjih preduzeća u Dunavskoj regiji, a u oblasti materijala i tehnologija materijala, te unapređenje okvira uslova i infrastrukture za transfer istraživanja, tehnologije i inovacija u ključnim tehnološkim područjima, postignuti su sledeći rezultati:

- Kreirane su prilike za učenje i razmjenu iskustava zarad jačanja kapaciteta konzorcijuma u tematskoj oblasti, a u cilju prevazilaženja jaza između tehnološki razvijenih i manje razvijenih članica konzorcijuma po pitanju razumijevanja značaja tematske oblasti za dalji razvoj industrije u Evropi.
- Načinjeni su prvi koraci u izradi zajedničkog Akcionog plana.
- Organizovan je set edukativnih sadržaja kroz 3 tematske grupe: bio-razgradivi materijali, održivi materijali i tehnologije, napredni materijali, a sa ciljem sticanja relevantnih znanja (konzorcijuma, drugih aktera od značaja).

Kroz **CapTTict** projekat koji za cilj ima unapređenje kapaciteta za transfer tehnologija, razvoj preduzeća i inovacija u području IKT-a u 9 zemalja Dunavske regije, tokom 2024. godine postignuto je sledeće:

- Saglasno programu rada sprovedena su relevantna mapiranja nacionalnog IKT ekosistema.
- Postavljena je osnova za razvoj sinergije, kako među članovima konzorcijuma, tako i na relaciji projektni partner – drugi akteri od značaja u nacionalnom kontekstu.
- Pokrenut je program Danube Region Accelerator, IPC Tehnoplis je uzeo učešće u promociji Kohorte 1, te selekciji kandidovanih timova kroz institut Lidera za nacionalnu procjenu.

Kroz **BIOTOURS 2.0** projekat, koji ima za cilj da osnaži Građansku nauku kao alat za zaštitu biodiverziteta Jadrana, te podrži integraciju svih relevantnih podataka u naučna istraživanja o zaštiti cetaceana, ali i podstakne svijest građana o potrebi praćenja i očuvanja morskog biodiverziteta, u 2024. ostvareno je sledeće:

- Organizovana je regionalna radionica koja je okupila sve relevantne aktere u predmetnoj oblasti, a na temu "Analiza podataka kroz građansku nauku".
- IPC Tehnopolis je delegirao učesnike, predstavnike naučne zajednice, za radionice organizovane u Italiji – "Sakupljanje podataka kroz Građansku nauku" i Albaniji – "Integracija podataka u naučnim istraživanjima".
- Načinjeni su prvi koraci u izradi zajedničkog modela Akcionog plana.

U okviru **AMTECH** projekta, koji za cilj ima poboljšanje saradnje i umrežavanje MMSP u regionu Italija Albanija, Crna Gora, a zarad jačanja kapaciteta za usvajanje aditivno proizvodnih tehnologija, ostvareni su sledeći rezultati:



- IPC Tehnopolis uzeo je aktivno učešće na Konferenciji “Industrial 3D-printing: Challenges and opportunities in the IPA area” održanoj u Italiji, a na kojoj su predstavljena dostignuća Laboratorije za industrijski dizajn – TechLab Tehnopolis.
- Organizovana je regionalna radionica koja je okupila sve relevantne aktere u predmetnoj oblasti a na temu “Workshop on additive and advanced manufacturing technologies and digitalization of production”.
- IPC Tehnopolis je delegirao učesnike, predstavnike industrije, za učešće u istoimenim radionicama organizovanim u Italiji i Albaniji.
- Načinjeni su prvi koraci u izradi zajedničkog modela Akcionog plana.
- Pet predstavnika nacionalnog ekosistema uzeli su učešće u Dolaznoj misiji za transfer znanja o aditivnoj proizvodnji u sklopu projekta u Italiji.

Kroz **SMART DeCarb** projekat, koji ima za cilj da razvije, testira i implementira pilot rješenja te ponudi dugotrajnu podršku koja će izgraditi kapacitete za dekarbonizaciju javnih zgrada u Karlovačkoj županiji i gradovima Bihaću i Nikšiću, a valorizujući transfer znanja i tehnologije na nivou konzorcijuma, ostvareno je sledeće:

- Uspostavljena je Zajednička tehnička radna grupa, sačinjena od internih i eksternih energetskih eksperata, koja će nadalje sprovesti tehnička ispitivanja i raditi na razvoju ključnih alata definisanih projektom.
- IPC Tehnopolis uzeo je aktivno učešće u Konferenciji “Put prema održivoj budućnosti kroz dekarbonizaciju javnih zgrada”, održanoj u Hrvatskoj.
- Realizovane su tehničke i administrativne predradnje neophodne za adekvatnu implementaciju projektnih aktivnosti.

U sklopu projekta **CODES** čiji je cilj da pruži doprinos razvoju i unapređenju inovacionih kapaciteta i usvajanju naprednih tehnologija kroz podršku inovacionim procesima u prekograničnom području, kao i unapređenje usluga poslovne podrške postojećim i novim MSP i preduzetnicima kako bi im se omogućilo stvaranje novih inovativnih proizvoda i usluga, u 2024. ostvareno je sledeće:

- Realizovane su tehničke i administrativne predradnje neophodne za adekvatnu implementaciju projektnih aktivnosti.
- IPC Tehnopolis je uzeo aktivno učešće u Konferenciji “Uloga startup ekosistema, inovacionih laboratorija i coworking prostora u razvoju regiona” organizovanoj u Bosni i Hercegovini.

U sklopu projekta **ADRURAL**, koji ima za cilj osnaživanje ruralnih zajednica korišćenjem inovativnih rešenja, fokusirajući testiranje rešenja u pet Mini Rural Living Labs (MRLL) u odabranim partnerskim zemljama, kroz razvoj digitalnog alata prilagođenog korisnicima po formatu resursnog centar “sve na jednom mjestu” u 2024. godine ostvareno je sledeće:

- Sprovedeni su inicijalni koraci u planiranju implementacije.

Tokom 2024. godine ugovorena su još 4 projekta čija se implementacija očekuje sa početkom 2025, a podneseno je 5 novih projektnih predloga. Više informacija, sa aktuelnim



statusima projekata predstavljeno je sledećoj tabeli:

Tabela PA 1: Aktuelni projekti

R. Br.	Naziv projekta i akronim	Naziv programa	Status na 31. 12. 2024.
1.	Strengthening tourism offer in cross-border area through attracting digital nomads to the rural areas – STAR	Interreg IPA CBC Bosnia and Hercegovina-Montenegro	Početak: 01. 01. 2025.
2.	MontEDIH	EDIH	Početak: 01. 01. 2025.
3.	Education and Training for Collaborative Learning in Blended Learning Environments – CL-BVET	Erasmus + programme	Početak: 01. 01. 2025.
4.	EWI1 - Economic Inclusion and Justice for Women of the Western Balkans	Austrian Development Agency (ADA)	Početak: 01. 01. 2025.
5.	StartUSup	II Ekonomski dijalog Crne Gore i Sjedinjenih Američkih Država	Podnesen
6.	FUTURe ARTisanship – FUTUREART	Interreg IPA South Adriatic	Podnesen
7.	Enhancing Competitiveness and Growth of SME in The South Adriatic Region – ECG-SME	Interreg IPA South Adriatic	Podnesen
8.	Open innovation flagship centre for startups in digital transformation and green growth – EVOLVE	Interreg IPA South Adriatic	Podnesen
9.	Unlocking research potential via advanced learning and unique ecosystems – UR-VALUE	Enhancing the European R&I system (HORIZON-WIDERA-2024-ERA-02)	Podnesen

Uz navedene pozitivne rezultate, ističe se i broj kandidovanih projekata, na kojima je projektni tim radio, a koji nijesu naišli na podršku evaluatorske komisije. U pitanju je 7 projektnih nacrti i to: 2 predloga kandidovana na HORIZON EUROPE program, 3 predloga kandidovana na Erasmus + program, 1 predlog kandidovan na Interreg IPA CBC HR-BA-ME, te 1 predlog kandidovan za finansiranje kod Western Balkan Fund.

Važno je istaći da zaposleni u Projektnom sektoru kontinuirano prate i učestvuju u svim dostupnim obukama, informativnim događajima i drugim aktivnostima koje nude mogućnost nadgradnje profesionalnih kapaciteta ali i mogućnosti za umrežavanje sa nacionalno i internacionalno značajnim partnerima. U toku 2024. godine, fokus je stavljen na jačanje kompetencija tima za implementaciju projekata, a u sklopu svih programa uz čiju podršku se implementiraju tekući projekti.

Tokom 2024. godine u znatnoj mjeri je osnažen broj partnera i partnerskih institucija, uglavnom kroz implementaciju projekata kroz transnacionalne te trilateralne programe, o istom svjedoče indikatori uspješnosti rada sektora. Pri razvoju projektnih nacrti intencija sektora je da se vodi pozitivnim rezultatima saradnje u prethodnom periodu, ali i namjerom uspostavljanje saradnje isključivo sa kredibilnim partnerima koji mogu pružiti podršku misiji organizacije.



Ciljevi za 2025. godinu

Osnovni cilj projektnog sektora za 2025. godinu je uspješno upravljanje tekućim projektima i razvoj novih projektnih predloga usklađenih sa misijom, vizijom i definisanim potrebama relevantnih sektora IPC Tehnopolis, a u skladu sa potrebama inovativnog ekosistema u Crnoj Gori i regionu.

Specifični ciljevi sektora za upravljanje projektima i razvoj preduzetništva za 2025. godinu su sledeći:

- uspješna implementacija tekućih projekata, dostizanje očekivanih projektnih rezultata;
- kreiranje novih projektnih predloga koji podržavaju razvoj inovativnog ekosistema i unapređenja poslovnog ambijenta u Crnoj Gori;
- izgradnja kapaciteta zaposlenih;
- širenje mreže međunarodnih partnera.

PROGRAMSKE AKTIVNOSTI

Osnovni ciljevi

Programski sektor IPC Tehnopolis ima ključnu ulogu u kreiranju i realizaciji sadržaja koji odgovara potrebama ciljnih grupa i prati savremene trendove definisane inovacionom politikom države. Glavni cilj sektora je podsticanje ekonomskog razvoja Crne Gore kroz stvaranje i jačanje preduzetničkog inovativnog ekosistema, a ovaj cilj se ostvaruje kroz različite događaje osmišljene kako bi osnažili inovatore, preduzetnike i druge ključne aktere.

Dodatni prioritet sektora jeste organizacija sadržajno i logistički visokokvalitetnih eksternih događaja koji generišu prihod, ali i doprinose razvoju poslovne zajednice u Nikšiću i šire. IPC Tehnopolis pruža kompletnu infrastrukturu za raznovrsne aktivnosti poput prezentacija, poslovnih sastanaka (business-to-business), edukacija i drugih događaja koji unapređuju poslovanje.

Raspoloživi prostorni kapaciteti za organizovanje događaja u Tehnopolisu su sala za sastanke sa 17 mjesta, multimedijalna sala sa 100 mjesta i različitim postavkama i coworking prostor CODE Hub Nikšić sa 30 mjesta za rad, sa modernom audio i video opremom, kao i potrebnom tehničkom podrškom.

Realizovano u periodu izveštavanja

Kroz programski sektor se prožimaju svi sektori Tehnopolisa, posebno kada se radi o organizaciji internih i eksternih događaja.

Statistika



Broj događaja koje
je organizovao IPC
Tehnopolis: 83



Broj eksternih
događaja: 138



Broj posjeta/učesnika-ca:
8216



Struktura događaja: meetup – ovi, obuke, seminari, prezentacije, radionice, sastanci, lokalne, nacionalne i međunarodne konferencije.

Prostorni kapaciteti koji su predviđeni za organizaciju događaja, ukupno su korišćeni 393 puta. Ovaj podatak govori da određeni događaji traju od po nekoliko dana do nekoliko mjeseci, a isti zahtjevaju usluge logistike koja za svaki dan događaja izvršava pripremu prostornih kapaciteta, opreme i ostalih usluga koje će se pružati tokom održavanja događaja.

Napredak u odnosu na prethodnu godinu

U odnosu na 2023. godinu, može se primijetiti porast u realizaciji internih događaja (10 više) što govori o većem doprinosu IPC Tehnopolis razvoju inovacionog ekosistema. Ovaj rast pokazuje strateški pristup u korišćenju resursa, usklađivanje sa potrebama zajednice i doprinos cjelokupnom razvoju inovacionog potencijala Crne Gore i šireg regiona.

IPC Tehnopolis je u ovoj godini, u okviru jedne sedmice obilježio festival „Dani nauke i inovacija“, organizujući nekoliko značajnih događaja za različite ciljne grupe, među kojima su:

1. Regionalni sajam inovativnih tehnologija „Texpo: Inspirišemo, stvaramo, inoviramo, razvijamo“

Na ovom dvodnevnom događaju, lokalni i regionalni partneri IPC Tehnopolis su predstavili širok spektar inovativnih mogućnosti kroz prezentacije i demonstracije 3D, CNC, VR tehnologija i robotike a više od 1000 posjetilaca je imalo priliku da se upozna sa ovim tehnologijama i razmijeni znanja sa stručnjacima te se potencijalno inspiriše za svoje projekte. Cilj sajma je bio promocija ovih naprednih tehnologija i podsticanje interesa za njihovo korišćenje u svakodnevnom životu i radu.

2. Obuke za djecu: „Robotika i kodiranje za mlade osnovce“, „Robotika i kodiranje za starije osnovce“, „3D modelovanje i štampa za osnovce“, „3D modelovanje i štampa za srednjoškolce i „Arduino za srednjoškolce“

Ove obuke su realizovane kao dio godišnjeg Programa edukacija, a u saradnji sa osnovnim i srednjim školama iz Nikšića.

U okviru godišnjeg Programa edukacija, pored gore navedenih obuka, organizovane su i obuke za djecu „Robotika i kodiranje za predškolce“, „Škola stripa i ilustracija“ kao i obuke za odrasle „Digitalni marketing“, „Finansije za nefinansijere“, „Dizajn i štampa“ i „Akademija prodaje“. Ukupno 99 polaznika i polaznica uspješno je završilo ove obuke, čime je IPC Tehnopolis još jednom potvrdio svoju posvećenost unapređenju znanja i vještina u zajednici, pružajući kvalitetne i praktično primjenjive edukacije prilagođene potrebama različitih ciljnih grupa.

Posebno smo ponosni na organizaciju i realizaciju četvrtog izdanja međunarodne **Cross Border Coworking Conference**, koja je organizovana u saradnji sa INTERA Tehnološkim



parkom iz Mostara a čiji je cilj predstavljanje potencijala regiona Zapadnog Balkana za privlačenje digitalnih nomada, na kojoj je učestvovalo 20 međunarodnih govornika i koja je okupila više od 150 učesnika iz svih djelova svijeta, donosiocje odluka iz regiona, turističke operatore i sve one subjekte koji igraju važnu ulogu u kreiranju ponude privlačne ovoj ciljnoj grupi. Na konferenciji su obrađene aktuelne teme poput ličnog brendiranja, rada na daljinu, a govorilo se i o osobenostima i potencijalu regiona za ugodan boravak i rad digitalnih nomada.

Dodatno, IPC Tehnopolis je u saradnji sa Ekonomskim fakultetom organizovao Startup kamp za 17 studenata iz Nikšića i Podgorice koji su u okviru petodnevnog kampa, kroz interaktivni program predavanja, prezentacija i radionica imali priliku da razviju i unaprijeđe svoje kapacitete za identifikaciju i razvoj inovativnih ideja. Ova saradnja doprinosi jačanju povezanosti akademske zajednice sa inovacionim ekosistemom čime se stvara plodno tlo za razvoj novih generacija preduzetnika koji će doprinositi ekonomskom i društvenom razvoju Crne Gore.

Imajući u vidu da jedan dio svojih aktivnosti fokusira na podršku poljoprivredi, IPC Tehnopolis je u 2024. godini u Baru, Bijelom Polju i Podgorici, organizovao tri radionice o održavanju uređaja za primjenu pesticida, sa fokusom na podizanje svijesti poljoprivrednih proizvođača o značaju ispravnosti uređaja i njihovog pravilnog korišćenja. Ove aktivnosti dodatno osnažuju poljoprivrednike kroz edukaciju o odgovornom i savremenom pristupu proizvodnji, čime se podstiče održivost poljoprivrede kao važnog segmenta ekonomije. Takođe, pružanjem praktičnih znanja i podrške, IPC Tehnopolis pokazuje posvećenost unapređenju ruralnih zajednica i razvoju inovativnih rešenja u oblasti poljoprivrede.

Podrška projektnim aktivnostima

Programski sektor, kao organizator različitih formata događaja u IPC Tehnopolis, igra važnu ulogu u implementaciji projektnih aktivnosti. Doprinos programskog sektora se ogleda u osiguravanju efikasne realizacije svih aspekata organizacije, čime se značajno olakšava implementacija projektnih događaja. Kroz blisku saradnju sa finansijskim sektorom, programski sektor doprinosi realizaciji koordinisanih i uspješnih događaja koji podržavaju ciljeve projekta.

U nastavku su neki od najznačajnijih događaja:

- Projekat BoostMeUp vol.3: Montenegro pitching competition;
- Projekat BoostMeUp vol. 4: BootCamp;
- Projekat BEYOND: CNC obuka za profesore;
 - Obuka robotike za profesore;
 - CNC osnovni i napredni nivo – Trening za nezaposlene;
 - Hakaton za srednjoškolce – Društveni ili ekonomski problemi u zajednici;
 - Meetup - Digitalni marketing i praktična iskustva;
 - MeetUp - Vještačka inteligencija - ChatGPT: Prednosti, mane i najbolje prakse;
 - MeetUp - Online karijera: navigacija kroz digitalno tržište;



- Projekat RISE: prezentacija inovativnih ideja (Demo dan);
 - Design thinking radionice;
 - Mentorske sesije za timove;
- Projekat BIOTOURS 2.0: Workshop on data analysis and citizen science;
- Projekat AMTECH: Radionica o aditivnim i naprednim proizvodnim tehnologijama i digitalizaciji proizvodnje.

Ciljevi za 2025. godinu

Opšti cilj programa za naredni izvještajni period jeste dalja izgradnja i jačanje inovacionog ekosistema kroz unapređenje postojećih i kreiranje novih sadržaja prilagođenih potrebama ciljnih grupa, uz kvalitetnije aktivnosti koje podržavaju inovativno preduzetništvo, razvoj kreativne i IT industrije, te jačanje coworking zajednice.

Planirano je povećanje broja obuka za djecu i odrasle na ukupno **17**, čime će se dodatno osnažiti kapaciteti pojedinaca i organizacija kroz programe prilagođene savremenim trendovima i potrebama tržišta rada. Poseban fokus biće na realizaciji novih događaja u okviru projekata usmjerenih na podršku inovativnim biznisima, unapređenje preduzetničkog duha i umrežavanje regionalnih i međunarodnih aktera.

Jedan od ključnih strateških koraka biće otvaranje novog Doma digitalne revolucije, modernog prostora koji će postati središte za kreativnu i IT industriju, pružajući infrastrukturu i podršku za rad, inovacije i saradnju preduzetnika, startupova, IT stručnjaka i freelancera.

Uz to, planirane aktivnosti uključuju organizaciju meetupova, regionalnih konferencija poput Cross Border Coworking Conference, okruglih stolova, hakatona, startup kampova, treninga i radionica, kao i prezentacija biznis ideja pred potencijalnim donatorima i investitorima. Sve ove aktivnosti usklađene su sa strategijama inovacione politike države i doprinose ekonomskom razvoju Crne Gore kroz stvaranje dinamičnog i održivog inovacionog ekosistema.

BIOTEHNOLOŠKA LABORATORIJA - BIOLAB TEHNOPOLIS

Osnovni ciljevi

Biotehnoška laboratorija, Biolab Tehnopolis ima za cilj da bude podrška poljoprivrednim proizvođačima, koja će kroz svoje usluge i uvezivanje akademskog i biznis sektora doprinositi unapređenju kvaliteta poljoprivredne proizvodnje, kao i praćenju samog procesa. U izvještajnom periodu Biotehnoška laboratorija, BioLab Tehnopolis je radila na definisanim aktivnostima i ostvarivanju ciljeva koji su definisani kroz dokument Plan rada i razvoja Biotehnoške laboratorije za 2024. godinu, kao i kroz Program rada IPC Tehnopolis.

Realizovano u periodu izvještavanja

U periodu od 01. 01. 2024. do 31. 12. 2024. godine realizovane su aktivnosti koje se odnose na:



1. Podršku

Sprovođenje Monitoringa uređaja za upotrebu pesticida za 2024. godinu:

- Testirana ispravnost 40 uređaja, održane dvije edukativne radionice u Bijelom Polju i Baru na temu "Osnovne smjernice za održavanje uređaja za primjenu pesticida". Radionica je prisustvovalo 40 učesnika.
- Održana je dodatna edukativno-pokazna radionica "Osnovne smjernice za održavanje uređaja za primjenu pesticida", na zahtjev direktorice sektora proizvodnje Plantaža 13. jul. Radionici je prisustvovalo 38 učesnika i to: operativci (traktoristi) koji direktno rade sa mašinama, poslovođe i rukovodioci pomenutog sektora Plantaža 13. jul.

Agrohemijska analiza zemljišta:

- Izvršena je analiza 72 uzorka zemljišta, od kojih je 49 uzorkovano od strane zaposlenih u Laboratoriji.

2. Nove usluge

Rad na uspostavljanju novih usluga koje pruža BioLab Tehnopolis, a odnose se na:

- Agrohemijsku analizu zemljišta.

3. Nova oprema

Kapaciteti Laboratorije su unaprijeđeni kroz nabavku sitnije opreme, laboratorijskog posuđa, hemikalija i potrošnog materijala. Tokom 2024. godine bio je fokus na uspostavljanju i unapređenju rada na postojećoj opremi.

4. Nova partnerstva

- Potpisivanje memoranduma o saradnji sa Kućom maslina iz Bara.

Unapređenje kapaciteta zaposlenih u Laboratoriji

U toku 2024. godine bio je fokus na edukaciji kadra.

- Obuka održana u Holandiji (Wageningen) u cilju postizanja objektivnog i adekvatnog procesa kontrole u oblasti inspekcije i kalibracije uređaja za primjenu pesticida. Nakon izvršene obuke osoblje Biotehnoške laboratorije je polaganjem testa obezbijedilo dobijanje sertifikata. S obzirom na to da je jedina laboratorija u Crnoj Gori koja raspolaže opremom za ispitivanje tehničke ispravnosti mehanizacije za upotrebu pesticida, ova obuka je jedna od najznačajnijih za osoblje Biotehnoške laboratorije čime su kompetencije za vršenje stručnih poslova unaprijeđene.
- Osoblje BioLab-a Tehnopolis je prošlo četiri obuke za ISO standard 17025:2018 „Opšti zahtjevi za kompetentnost laboratorija za ispitivanje i laboratorija za etaloniranje“.



Saradnja sa fakultetima/institucijama

- Nastavak saradnje sa Metalurško-tehnološkim fakultetom u vidu pružanja stručne prakse za studente;
- Saradnja sa JU Obrazovnim centrom Šavnik, učenici smjera poljoprivredni tehničar su boravili jedan dan u Laboratoriji, gdje su mogli da steknu uvid u sprovođenje agrohemijskih analiza zemljišta i da se upoznaju sa opremom koja se koristi za navedene analize;
- Nastavak saradnje sa Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove kroz sprovođenje Monitoringa uređaja za upotrebu pesticida;
- Saradnja sa Institutom za ratarstvo i povrtarstvo, Novi Sad, kroz određene konsultacije u vezi sa sprovođenjem analiza;
- Saradnja sa Kućom maslina kroz ispitivanje uzoraka zemljišta Stare masline i održavanja edukativne radionice.

Napredak u odnosu na prethodnu godinu

U toku 2024. godine Biotehnološka laboratorija, BioLab Tehnopolis, je ostvarila značajne rezultate i postala prepoznatljiva po uslugama koje je pružala, u vidu osnovnih analiza zemljišta. Realizovane su analize 72 uzoraka zemljišta, od kojih je 49 uzorkovano od strane osoblja Laboratorije. Takođe, napredak u odnosu na prethodnu godinu se ogleda kroz: unapređenje stručnih kapaciteta osoblja, kroz pohađanje obuka, proces implementacije standarda, čime se vrši unapređenje načina poslovanja u kontinuitetu, uz ispunjavanje određenih zahtjeva standarda ISO 17025 čime se vrši priprema za proces akreditacije određenih metoda. Laboratorija je u cilju potvrde svoje kompetentnosti učestvovala i u 2 kruga Proficiency Testing Schemes (PTS), čime je potvrdila relevantnost dobijenih rezultata.

Ciljevi za 2025. godinu

Jedno od strateških područja razvoja Tehnopolisa je oblast poljoprivrede, pa s obzirom na to BioLab Tehnopolis će kroz svoju djelatnost, odnosno usluge koje će pružati, direktno doprinostiti ostvarenju istog.





Opšti ciljevi za 2025. godinu su sledeći:

- Usavršavanje analize antibiotika u mlijeku LC-MS/MS metodom i metoda analiza zemljišta;
- Sprovođenje programa podrške koji će biti definisan kroz Plan rada i razvoja Biotehno-loške laboratorije, BioLab Tehopolis za 2025. godinu. Program će obuhvatati analize zemljišta, analizu antibiotika u mlijeku, praćenje vegetacionog statusa dronom za poljoprivredu, testiranje tehničke ispravnosti mehanizacije za upotrebu pesticida u saradnji sa Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove;
- Uspostavljanje dodatnih analiza koje se odnose na fizička svojstva zemljišta;
- Nastavak ispunjavanja zahtjeva predviđenih standardom ISO 17025;
- Kontinuirano unapređenje rada.

LABORATORIJA ZA INDUSTRIJSKI DIZAJN TECHLAB TEHNOPOLIS

U toku 2024. godine aktivnosti zaposlenih Laboratorije za industrijski dizajn – TechLab Tehnopolis su najviše bile usmjerene ka ispunjavanju ciljeva zbog kojih je Laboratorija i osnovana: podrška inovatorima, održavanje edukativnih treninga i obavljanje komercijalnih usluga. Aktivnosti zaposlenih su početkom godine detaljno isplanirane i sumirane u agendi za 2024. godinu i u toku rada se vodilo računa o ispunjavanju zacrtanih ciljeva u planiranim vremenskim okvirima. Prva polovina godine je protekla u planiranju, pripremanju i implementaciji obuka koje su sproveli zaposleni Laboratorije, a tiču se robotike, [CAD modelovanja](#), [CAM programiranja](#) i [CNC upravljanja](#). U kontinuitetu su podržavane ideje inovatora koji su iskazivali potrebu za podrškom i ukupno je podržano 5 ideja. Izvršeno je i nekoliko komercijalnih usluga, od kojih se posebno izdvaja organizacija Hakatona za studente Fakulteta za menadžment iz Herceg Novog u okviru kojeg su predstavljene mogućnosti Laboratorije sa posebnim akcentom na 3D skeniranje i VR tehnologije.

Značajno je pomenuti i doprinos TechLab-a u implementaciji projekata BEYOND, AMTECH i CODES. Radili smo i na promociji kapaciteta i aktivnosti Laboratorije kroz organizovanje sajma Texpo u okviru Dana nauke i inovacija i učešća na konferencijama i sajmovima u zemlji i inostranstvu. Najvažniji segment unapređenja kapaciteta zaposlenih i veće valorizacije opreme u 2024. godini je vezan za obučavanje zaposlenih za upravljanje mašinskim obradnim centrom DMG Mori M1 Pro od strane sertifikovanog trenera kompanije DMG. Za redovno poslovanje Laboratorije u 2024. godini je opredijeljen budžet u iznosu od 48,000.00 € i težilo se da se kroz nabavke obezbijedi sve što je neophodno za adekvatno funkcionisanje Laboratorije, a što između ostalog uključuje: repromaterijal, mjerni, stezni i rezni alati, zaštitna i radna oprema, kao i sve ostalo što je neophodno za nesmetan rad.

Podrška i organizovane obuke

TechLab je podržao 5 inovatora izradom prototipova za njihove ideje uz korišćenje tehnologija 3D modelovanja, 3D štampe i CNC obrade. Vrijednost ukupne podrške koju je TechLab pružio je iznosila 1,405.26 + PDV. Ideje koje su podržane su:



- Eko bomba (modelovanje i prototip) 33.50 € + PDV;
- Meditera (CNC rezanje i 3D štampa) 735.86 € + PDV;
- Safe box (modelovanje i funkcionalan prototip) 262.40 € + PDV;
- Studenti Arhitektonskog fakulteta (3D štampa) 355.35 € + PDV;
- LensEasy 18.15 € + PDV.

Podržane ideje za cilj imaju primjenu u različitim oblastima društvenih djelatnosti, od medicine do turizma, ali je zajedničko da su svi inovatori besplatno dobili kvalitetan funkcionalan prototip koji će im poslužiti za potrebe testiranja i prezentacije. Za izradu prototipova su korišćene tehnologije **FDM i SLA 3D štampe i CNC kidanja pločastih materijala** (pleksiglas, OSB table).

U protekloj godini zaposleni TechLab-a su isplanirali i održali 6 obuka za profesore srednjih škola sa prostora Crne Gore i Srbije i nezaposlena lica sa prostora Crne Gore i Srbije (online). Prije svake obuke je pripremljena odgovarajuća agenda koja je uključivala listu svih vještina koje će polaznici savladati u toku obuke, uz jasno definisan vremenski okvir koji određuje koliko traje svaka aktivnost predavača i polaznika obuke. Svi polaznici obuka su prije obuke dobili kurikulume u kojima su sumirana osnovna znanja koja su neophodna za razumijevanje tehnologije koju će izučavati u toku obuke. Obuke su uključivale 4 različite oblasti (robotika, CAD modelovanje, CAM programiranje, CNC operater), praktičan rad sa 4 mašine (robotska ruka, ruter, glodalica i strug) u ukupnom trajanju od 32 radna dana sa 8h rada u toku dana. Obuku je prošlo ukupno 56 polaznika, a tržišna vrijednost održanih obuka je oko 27,000.00 €. Obuke su bile dio projektnih aktivnosti IPC Tehnopolis u okviru projekta **BEYOND**.

Projektom Innovanet sprovedenom u 2023. godini i projektom BEYOND je obavljena nabavka moderne opreme za dvije srednje škole u Crnoj Gori i jednu u Srbiji, koja je za cilj imala unapređenje organizacije nastavnog plana i kvalitetnije obavljanje nastavnog procesa uz praktično korišćenje savremene opreme. Oprema između ostalog uključuje 3D štampače, edukativne robotske ćelije i CNC mašine – ruter i strug. Većina nastavnog kadra nije imala priliku da se ranije susretne sa tim tehnologijama tako da je jedan od ciljeva projekta BEYOND bio da zaposleni Laboratorije prenesu svoja znanja iz oblasti robotike i CNC upravljanja upravo nastavnom kadru, kako bi oni sa više samopouzdanja i sigurnosti stečeno znanje prenijeli svojim učenicima. Iz tog razloga su organizovane i održane obuke za profesore srednjih škola tehničkih smjerova (mašinstvo i elektrotehnika) za:

- Upravljanje edukativnom robotskom ćelijom - 12 profesora;
- CNC obrada metala i mekših materijala (obuka za rad na ruteru, glodalici i strugu) – 14 profesora.

Obuke su se sastojale iz teorijskog i praktičnog dijela i svi polaznici obuke su nakon određenog vremena samostalno upravljali mašinama, a na kraju su imali i test na kojem su pokazali stečeno znanje i potvrdili spremnost za samostalan rad nakon završetka obuke u matičnim ustanovama. Raduje činjenica da su sve aktivnosti koje su planirane i ostvarene u toku obuke, svi učesnici su stekli osnovna znanja koja će im poslužiti kao osnova za nadgranjku uz veliko zadovoljstvo predavača i polaznika obuke.



Kako bi se povećala konkurentnost nezaposlenih lica na tržištu rada organizovana je obuka za CNC programere i operatere kojoj je prisustvovalo **20 nezaposlenih lica** sa prostora Crne Gore i Srbije. Obukama je predviđeno savladavanje svih vještina koje su neophodne u radu budućih operatera:

- 3D modelovanje CAD – osnovni nivo - 20 nezaposlenih lica;
- 3D modelovanje CAD – napredni nivo - 20 nezaposlenih lica;
- CNC programiranje CAM – osnovni nivo - 20 nezaposlenih lica;
- CNC programiranje – napredni nivo za četvoroosnu obradu - 20 nezaposlenih lica;
- CNC obrada metala i mekših materijala (obuka za rad na glodalici i strugu) 10 nezaposlenih lica.

Cilj organizovanja obuka je bio da učesnici ovladaju vještinama koje će im omogućiti lakše zaposlenje ili uvođenje modernih tehnologija u svoj postojeći proizvodni proces, što će rezultirati mogućnošću izrade novih proizvoda ili povećanjem kvaliteta proizvoda koje već proizvode. Usvojili su znanja neophodna za obavljanje zaokruženog ciklusa proizvodnje, od modelovanja proizvoda do vještina upravljanja mašinama za proizvodnju CNC tehnologijama glodanja i struganja i obavljanja mjernog postupka kojim se potvrđuje tačnost i kvalitet izrađenog proizvoda. U toku trajanja obuka svi učesnici su imali priliku da kroz niz urađenih aktivnosti ovladaju vještinom softverske pripreme projekata, a praktičnim radom na mašinama izrade projekte koje su sami dizajnirali. Iskustvo i vještine koje su stekli prolaskom programa obuka će poslužiti kao osnova za dalje usavršavanje i usmjerenje na koji način mogu uvoditi moderne tehnologije u oblasti proizvodnje kojom se bave. Jedan od polaznika obuke je već dobio stalno zaposlenje u firmi koja se bavi proizvodnjom korišćenjem CNC tehnologija.

Komercijalne usluge

U toku 2024. godine TechLab je ostvario 4 komercijalne usluge tehnologijama 3D štampe i organizovanjem i sprovođenjem jednog Hakatona za studente Fakulteta za menadžment. Posebno se izdvajaja usluga upućena za potrebe kompanije PDG, kojom je osposobljen jedan medicinski uređaj, a da se nije na taj način pristupilo rješavanju problema moguće je da bi uređaj mjesecima ostao nefunkcionalan. Još više daje na značaju zadovoljstvo svih klijenata pruženim uslugama, a pogotovo ako se ima u vidu kompleksnost pojedinih projekata i kratak vremenski rok za njihovu izradu.

Podrška projektnim aktivnostima

U 2024. godini su zaposleni Laboratorije odradili pregršt aktivnosti koje su bile vezane za implementaciju postojećih projekata ili pak pripremanje projekata koji će se realizovati u budućem periodu. Projekti u kojima su zaposleni učestvovali su:

- BEYOND;
- AMTECH;
- CODES.



Iz aspekta funkcionisanja TechLab-a, projekat BEYOND je imao za cilj da zaposleni Laboratorije prenesu svoja znanja o robotici i CNC tehnologijama interesnim grupama (profesori i nezaposlena lica), AMTECH projekat je imao za cilj da se predstave mogućnosti aditivnih tehnologija što većem broju inovatora i kompanija sa prostora Crne Gore organizovanjem radionica, treninga i studijskih posjeta uspješnim kompanijama, a projekat CODES ima za cilj nabavku nove opreme, unapređenje znanja i vještina zaposlenih TechLab-a i inovatora sa prostora Crne Gore, kao i izradu Plana rada Laboratorije za naredni period.

Aktivnosti koje su obavljene između ostalog obuhvataju:

BEYOND:

- Planiranje, organizovanje i održavanje obuka za 54 učesnika (robotika, softveri, CNC operater).

AMTECH:

- Predstavljanje projektnih aktivnosti IPC Tehnopolis i mogućnosti laboratorije za industrijski dizajn na sledećim događajima:
 - Radionici održanoj u Bariju;
 - Radionici održanoj u Molisu;
 - Radionici održanoj u Tirani.
- Organizacija radionice u prostoru IPC Tehnopolis,
- Izrada regionalne kontekst analize i GAP analize sa fokusom na aditivne tehnologije.

CODES:

- Mapiranje opreme, softvera i repromaterijala za nabavku;
- Istraživanje tržišta;
- Izrađen dokument koji će angažovanim ekspertima poslužiti kao osnova za izradu Plana rada laboratorije za naredne 4 godine.

Unapređenje kapaciteta zaposlenih u Laboratoriji

DMG M1 Pro je mašinski obradni centar sa četiri ose, koji se po prvi put instalira na prostoru Crne Gore i nudi mogućnost visoko precizne obrade priprema od metala i industrijske plastike. Jedna je od najvrednijih mašina koje se nalaze TechLab-u i potrebno je veliko znanje za pravilno upravljanje i maksimalnu valorizaciju njenih mogućnosti. Iz tog razloga je ustanovljeno da zaposleni moraju proći dodatno obučavanje kako bi mogli da na pravilan i bezbedan način upravljaju njome i koriste njene mogućnosti. Za obuku je odabran sertifikovani inženjer kompanije DMG koji radi u Hrvatskoj, koji je u toku tri dana prenio osnovno znanje zaposlenima Laboratorije. Zaposleni su između ostalog usvojili znanja o:

- Pravilnom postavljanju i stezanju priprema;
- Mogućnostima umjeravanja priprema i alata;
- Radnim režimima za obradu različitih materijala;
- Kalibraciji sonde koja se koristi u toku rada;



- Pravilnom postavljanju stege;
- Pravilnom postupku dostizanja tolerancija.

Obuka koju su zaposleni prošli je jedna od najbitnijih koju su do sada pohađali prevashodno iz razloga ovladavanja naprednim mogućnostima koje mašina nudi, a i bezbjednog i ispravnog upravljanja tako vrijednom mašinom kako bi se smanjila mogućnost oštećenja u toku rada. Nakon obuke znanja zaposlenih su se jako poboljšala i sa mnogo više samopouzdanja ulaze u izradu projekata, a sama preciznost izrađenih proizvoda je značajno poboljšana. Iz razloga opeznosti se trenutno radi sa industrijskom plastikom dok se ne stekne rutina, a nakon toga se planira rad sa aluminijumom i čelicima. Nabavljen je i rezni alat za obradu aluminijuma, alat za stezanje kao i mjerni alat. Izrađene su i adekvatne check liste koje služe da se ne zaborave usvojena znanja i da se može nastaviti sa radom nakon veće pauze.

Učešće na studijskim posjetama, konferencijama i sajmovima

Zaposleni Laboratorije su već tradicionalno učesnici na konferenciji o aditivnim tehnologijama CNN Tech koja se ove godine održala na Mašinskom fakultetu u Beogradu i Maker Faire-a u Sarajevu. U toku konferencije su na poster prezentaciji predstavili mogućnosti Laboratorije za industrijski dizajn, a na B2B sastancima proširili mrežu poznanstava i uspostavili kontakte za buduću saradnju, a na sajmu u Sarajevu je predstavljen dio tehnologije – 3D štampači i 3D skener. Od studijskih posjeta se izdvajaju posjeta DFKI centru za robotiku i AI u Bremenu, fabrici 3D štampača Roboze u Bariju i Mašinskom fakultetu Univerziteta Beograd. Posjećen je i najveći sajam aditivnih tehnologija na svijetu – FormNext 2024 u Frankfurtu. Sajam je trajao od 19. do 22. 11. i učestvovalo je oko 900 izlagača iz svih dijelova svijeta, a okupio je između ostalog i proizvođače opreme za aditivnu proizvodnju, 3D skeniranje, softverske kompanije, metrologiju i repromaterijal. Cilj posjete je bio da se što više upoznaju najnovije mogućnosti koje nudi aditivna proizvodnja u različitim oblastima društvene djelatnosti, a sa posebnim akcentom na medicinske aplikacije izrade hirurških vodilica. Jako je značajno da zaposleni budu učesnici ovakvih događaja jer se na taj način upoznaju sa trendovima u proizvodnji i drži korak sa jako brzim tehnološkim razvojem koji tempiraju napredne industrijske sile.



Ciljevi za narednu godinu su sledeći:

- pružanje podrške inovatorima koji imaju podršku biznis inkubatora IPC Tehnopolis ili su polaznici drugih programa podrške u okviru IPC Tehnopolis;
- sprovođenje aktivnosti za projekte: **AMTECH, CODES, MontEDIH, RISE, DELTA, CL-BVET**
- obilazak potencijalnih klijenata, prezentacija i komercijalizacija usluga TechLab-a;
- veće korišćenje mogućnosti obradnog centra **DMG M1 Pro** – rad sa aluminijumom i čelikom;



- nabavka opreme kroz projekat CODES i stavljanje iste u funkcionalno stanje;
- adaptiranje prostora u Domu digitalne revolucije – instalacija opreme i mašina, opremanje kancelarije, organizacija centra za obuke 3D tehnologijama;
- organizacija i opremanje Maker Space-a u prostoru Doma digitalne revolucije;
- adaptacija kancelarija i uspostavljanje edukativnog CNC centra u hali ICM-a;
- pohađanje obuka za CNC tehnologije (DMG M1 Pro i strug) i zavarivanje;
- učešće na konferencijama i sajmovima;
- kontinuirano unapređenje kvaliteta rada nadgradnjom postojeće opreme i znanja zaposlenih.

DATA CENTAR

Osnovni cilj

Data centar IPC Tehnopolis ispunjava osnovne zahtjeve modernog data centra u skladu sa međunarodno definisanim standardima u dijelu potrebne infrastrukture. Nabavkom definisane ICT opreme zajedno sa pripadajućim softverima uključujući sigurnosne softvere, Data centar je definisan kao centralizovana lokacija u cilju prikupljanja, skladištenja, obrade, distribucije i omogućavanja pristupa skupovima podataka. Data centar će pružiti podršku razvojn timerim i startapovima, kao i svim drugim preduzećima u oblasti IT industrije kroz korišćenje infrastrukturnih kapaciteta i najsavremenije opreme koju ovaj Centar sadrži. Dodatno, važna aktivnost Data centra će biti pružanje usluga digitalizacije poslovanja mikro, malih i srednjih preduzeća.

Oprema

Tabela DC 0: Oprema

TIP UREĐAJA	BREND	MODEL
Server	Dell	PowerEdge R440:
Server	Dell	PowerEdge R440:
Server	Dell	PowerEdge R440:
Server	Dell	PowerEdge R440:
Server	Dell	PowerEdge R740
Server	Dell	PowerEdge R740
Server	Dell	PowerEdge R740XD
Server	Dell	PowerEdge R740XD
Firewall	Forcepoint	Next-generation firewall (NGFW)
Firewall	Forcepoint	Next-generation firewall (NGFW)
Switch	Lenovo	ThinkSystem NE2572
Switch	Lenovo	ThinkSystem NE2573
Switch	Dell	(OOBM) N1124T-ON
Switch	Dell	(OOBM) N1124T-ON
(Server) Rack	Dell	24U Rack enclosure NetShelter SX 24U
(Server) Rack	Dell	24U Rack enclosure NetShelter SX 24U
Power supply and inverters UPS	CyberPower	OLS6000ERTXL3U
Power supply and inverters UPS	CyberPower	OLS6000ERTXL3U
Power supply and inverters UPS	CyberPower	OLS6000ERTXL3U
Power supply and inverters UPS	CyberPower	OLS6000ERTXL3U
Workstations for CAD-CAM	Dell	Optiplex 3070MT
Workstations for CAD-CAM	Dell	Optiplex 3070MT
Workstations for CAD-CAM	Dell	Optiplex 3070MT
Workstations for CAD-CAM	Dell	Optiplex 3070MT
Workstations for CAD-CAM	Dell	Optiplex 3070MT



Realizovano u periodu izvještavanja

Tokom izvještajnog perioda, eksterno je angažovana jedna osoba čija je uloga da radi na osnovnom održavanju Data centra te da, po potrebi, obezbjeđuje pristup resursima Data centra definisanim korisnicima podrške koju pruža IPC Tehnopolis.

Kako i dalje nije sistematizovano radno mjesto za osobu koja bi bila menadžer Data centra, ova pozicija je nije aktivna dok se ne nađe trajnije rješenje.

Najvažniji rezultati rada u ovom periodu su:

1. Nastavak definisanja potencijalnih usluga Data centra sa cjenama gdje je tokom 2023. godine uz pomoć eksperta iz firme Expertise France urađen nacrt usluga sa cjenovnikom Data centra koji dalje, po paketima koje smo kreirali:

Tabela DC 1: Nacrt usluga sa cjenovnikom Data centra

	Small	Medium	Large	Klarge
Web Hosting	10 GB storage	20 GB storage	40 GB storage	80 GB storage
	1 GB database	2 GB database	4 GB database	8 GB database
	Daily backups	Daily backups	Daily backups	Daily backups
	Traffic TBD	Traffic TBD	Traffic TBD	Traffic TBD
Mail Hosting	1 mailbox	5 mailboxes	20 mailboxes	100 mailboxes
	Unlimited aliases	Unlimited aliases	Unlimited aliases	Unlimited aliases
	1 GB storage	1 GB / box	1 GB / box	1 GB / box
Groupware	1 user	5 users	20 users	100 users
	10 GB	50 GB	200 GB	1 TB
Invoicing/CRM	1 user	5 users	20 users	100 users
Predložena mjesečna cijena	39 Eur	79 Eur	149 Eur	399 Eur

Pored navedenih usluga, možemo ponuditi i:

- Dodatni fizički prostor koji bi mogao da se koristi za obezbjeđivanje fizičkog hostinga za servere / rack-ove koje obezbjeđuju klijenti. To bi zahtjevalo procjenu raspoloživog napajanja kako se ne bi ugrozila trenutna oprema, kao i veza sa više javnih IP-ova kako bi se obezbjedili posvećeni IP-ovi za nove korisnike. Naznačene cijene: 100-150 €/mesečno za 1 rack jedinicu – 750-1000 €/mesec za 1 pun rack.
- Iznajmljivanje dva AI/ML servera za projekte na «bare metal» osnovi. Server se poslije klijenta reinstalira za novi projekat tj. briše se na kraju upotrebe. Takođe može da dođe sa opcionalnim prostorom za skladištenje na serverima za skladištenje da bi se podaci zadržali duži period. Serveri su otprilike ekvivalentni AWS p3.2xlarge (\$3.06 / hour). Prihvatljiva cijena iznajmljivanja je, 1000 € / mjesečno.

Ostaje da se organizuje niz sastanaka sa IT zajednicom kako bi imali realan pregled da li smo cjenovno konkurentni ali prije toga moramo obezbijediti sve preduslove da bi mogli garantovati za kvalitet isporučenih usluga što podrazumijeva angažovanje osobe koja će biti zaposlena u Data centru.

2. Pružanje podrške za 2 startapa (Virto i DeepMark), tokom koje su koristili AI i Compute node server kako bi radili na razvoju i testiranju svojih aplikacija;



3. Pružanje podrške akademskoj zajednici, kroz davanje na korišćenje AI servera naučno istraživačkom timu sa Prirodno - matematičkog fakulteta sa kojima smo potpisali memorandum o saradnji.

Ciljevi za 2025. godinu

Primarni fokus Data centra će biti pružanje podrške razvojnim timovima i startupovima te akademskoj zajednici kao i svim drugim preduzećima u oblasti IT industrije kroz korišćenje infrastrukturnih kapaciteta i najsavremenije opreme koju će ovaj centar sadržati. Dodatno, do kraja 2025. godine radićemo i na modelima komercijalizacije gdje ćemo istražiti mogućnosti privatno-javnog partnerstva ili trajno definisati Data centar kao resurs koji ćemo ustupati te ga proširiti na podršku razvoja kreativnih industrija.

MARKETING

Marketing sektor IPC Tehnopolis je 2024. godinu obilježio realizacijom planiranih i realizovanih aktivnosti usmjerenih ka transparentnom i efikasnom informisanju javnosti o svim relevantnim dešavanjima i mogućnostima. Poseban akcenat stavljen je na promociju informacija koje ciljnoj grupi IPC Tehnopolis mogu poslužiti kao podrška za lični i profesionalni razvoj, otvarajući im put ka novim poslovnim prilikama.

Na početku 2024. godine definisan je plan aktivnosti na nivou IPC Tehnopolis, u skladu sa kojim je i djelovao marketing sektor i prilagođavao svoj plan promocije. Fokus je bio na implementaciji marketinškog plana, postavljanju mjerljivih ciljeva, sprovođenju kampanja, te promociji ključnih inicijativa i aktivnosti IPC Tehnopolis i njegovih stanara, novih infrastrukturnih projekata, partnera, kao i svih aktuelnosti vezanih za preduzetništvo i inovacije. Značajan dio aktivnosti odnosio se na promociju projektnih aktivnosti koje direktno doprinose razvoju IPC Tehnopolis, kreiranju programa podrške mladim preduzetnicima i otvaranju novih prilika za njihov napredak.

U realizaciji ovih aktivnosti korišćeni su različiti interni i eksterni kanali komunikacije. Interni kanali uključivali su zvanični web sajt (www.tehnopolis.me), društvene mreže (Facebook, X, Instagram, LinkedIn, YouTube) i outdoor promociju, dok su eksterni kanali obuhvatali saradnju s lokalnim i nacionalnim medijima, kao i promociju putem komunikacionih kanala partnerskih organizacija.

Interni kanali komunikacije

Redizajnirani sajt i unaprijeđeni kanali komunikacije:

Od ove godine, jedan od najvažnijih iskoraka IPC Tehnopolis jeste razvoj novog, redizajniranog sajta, koji je pokrenut početkom 2024. godine. Novi sajt, sadržajno i vizuelno drugačiji, donio je unaprijeđeno korisničko iskustvo, jednostavniji pristup informacijama i prilagođenost savremenim standardima. Ova promjena je predstavila ključni korak ka modernizaciji glavnog kanala komunikacije IPC Tehnopolis, čineći ga još dostupnijim i funkcionalnijim za ciljnu grupu, partnere i širu javnost.



Tokom 2024. godine, postojeći web sajt bio je osnovni kanal za objavljivanje svih informacija, poziva, vijesti, događaja i drugih sadržaja značajnih za korisnike. Sajt je redovno ažuriran, a zahvaljujući prevođenju sadržaja na engleski jezik, omogućena je komunikacija sa međunarodnim partnerima i potencijalnim saradnicima, čime je dodatno unaprijeđena vidljivost i razumijevanje aktivnosti IPC Tehnopolis.

Analitika sajta ukazuje na kontinuiran rast interesovanja – tokom izvještajnog perioda zabilježeno je preko 74 000 pregleda stranica.

Društvene mreže kao ključni kanal za promociju i interakciju

Društvene mreže su se tokom 2024. godine istakle kao nezaobilazan alat za komunikaciju, interakciju i promociju aktivnosti IPC Tehnopolis, posebno među mlađom publikom i ciljnom grupom kojoj se obraćamo. Njihova upotreba omogućila je efikasno širenje informacija, podsticanje interaktivnosti i promociju brenda kroz različite formate sadržaja. Uz kontinuirani rast broja pratilaca i posjetilaca, društvene mreže su značajno doprinijele ostvarivanju ciljeva zacrtanih godišnjim marketing planom.

Facebook – najpopularnija mreža za najširu publiku

Facebook je tokom izvještajnog perioda ostao ključna platforma za plasiranje informacija, zahvaljujući mogućnosti dosezanja najvećeg broja korisnika u Crnoj Gori. Uz pravilno targetiranje i aktivnu komunikaciju s pratiocima, zabilježen je porast broja sviđanja stranice sa **4 711 na 4 817**, dok je broj pratilaca povećan za **180 (sa 5 206 na 5 386)**. Ukupan doseg (reach) stranice iznosio je impresivnih **3 030 942**.

Analitika pokazuje da stranicu najčešće posjećuje mlađa publika, s većim učešćem žena (60,7%) u odnosu na muškarce (39,3%). Pored standardnih objava, putem ove mreže pružene su brze i precizne informacije na upite korisnika (blizu 50), što je rezultiralo visokim stepenom zadovoljstva korisnika.

Instagram – rastuća mreža za vizuelno atraktivan sadržaj

Instagram, najbrže rastuća mreža među mlađom publikom, omogućio je promociju kroz vizuelno privlačan sadržaj, uključujući fotografije, video zapise i popularne story-je. Fokus na kvalitetan i atraktivan sadržaj omogućio je povećanje broja pratilaca za **510, sa 2 594 na 3 104**, dok je ukupan doseg (reach) iznosio **2 149 217**. Ova mreža omogućila je veću vidljivost i interakciju sa pratiocima kroz direktne poruke (**135**), upite i podršku objavama, potvrđujući sve veće interesovanje ciljnih grupa.

Twitter (X) – brzina širenja informacija

Twitter, rebrendiran u X tokom jula 2023, dokazao je svoju efikasnost kao mreža za brzo dijeljenje informacija i direktnu interakciju. Tokom godine, broj pratilaca porastao je **sa 607 na 629**.



LinkedIn – idealna mreža za poslovnu komunikaciju

LinkedIn se potvrdio kao najvažnija B2B platforma, omogućavajući povezivanje sa biznis korisnicima i promovisanjem preduzetništva i inovacija. IPC Tehnopolis zabilježio je značajan rast pratilaca, **sa 1 127 na 1 538**, dok je ukupan broj impresija **83 483**. Interakcije s objavama uključivale su 2,120 lajkova i 36 komentara, što ukazuje na visoku podršku poslovnih korisnika.

YouTube – baza edukativnih i promotivnih sadržaja

YouTube, kao višenamjenska platforma, omogućio je plasman **28** video materijala tokom izvještajnog perioda, koji su uglavnom bili interne produkcije.

Na kraju možemo zaključiti da su se društvene mreže pokazale kao ključni kanal za privlačenje ciljne publike i ostvarivanje komunikacionih ciljeva IPC Tehnopolis. Njihova upotreba tokom 2024. godine doprinijela je povećanju vidljivosti, interakciji sa korisnicima i izgradnji prepoznatljivosti brenda, što predstavlja značajan potencijal za dalji rast i razvoj.

IPC Tehnopolis upravlja i naložima coworking prostora (Code Hub Nikšić) na Facebook-u i Instagram-u, koji takođe bilježe povećanje broja pratilaca i sve veće interesovanje za korišćenje prostora za rad.

Pored promocije sopstvenih aktivnosti, Tehnopolis je putem svojih društvenih mreža dijelio i informacije koje bi mogle koristiti ciljnoj grupi, uključujući aktuelnosti iz oblasti inovacija, preduzetništva i razvoja startup ekosistema u Crnoj Gori.



Eksterni kanali komunikacije – širenje vidljivosti i prepoznatljivosti

U nastojanju da ciljne grupe i širu javnost pravovremeno i detaljno informiše o aktivnostima IPC Tehnopolis, marketing sektor je tokom 2024. godine ostvario intenzivnu saradnju sa predstavnicima medija na lokalnom i nacionalnom nivou. Redovno su upućivane informacije o događajima, projektima i aktuelnostima, uz pozive medijima da prate događaje od značaja.

Poseban fokus stavljen je na jačanje odnosa sa medijima, što je rezultiralo većim brojem objava i priloga u različitim medijskim formatima (**ukupno njih 86**). Tokom izvještajnog perioda, informacije o IPC Tehnopolis plasirane su putem portala, televizije, radija i štampanih medija, uključujući istaknute kanale poput RTCG, TV Vijesti, RTV NK, Onogošt.me, Dan, Pobjeda, Vijesti, Aktuelno.me, Portala Analitika, Antene M i drugih. Ova široka pokrivenost osigurala



je veći domet i podizanje svijesti o ulozi IPC Tehnopolis u razvoju inovacija, preduzetništva i startup ekosistema.

Outdoor promocija i informativni materijali

U okviru eksternih kanala komunikacije korišćeni su i alati outdoor promocije. Pripremljeni su flajeri koji predstavljaju infrastrukturne segmente IPC Tehnopolis, uključujući njihove mogućnosti i benefite. Ovi materijali su korišćeni na sajmovima i drugim javnim događajima, dodatno osnažujući vidljivost i informisanje ciljnih grupa.

Ovakav sveobuhvatan pristup eksternoj komunikaciji omogućio je IPC Tehnopolis da efikasno plasira svoje poruke, širi prepoznatljivost i dodatno osnaži svoj položaj kao ključnog aktera u inovativnom i preduzetničkom razvoju Crne Gore.

Komunikacione aktivnosti na projektima

Tokom ove godine, u okviru implementiranih projekata, realizovan je širok spektar komunikacionih aktivnosti koje su imale ključnu ulogu u informisanju javnosti i osiguravanju vidljivosti projektnih rezultata. Glavne aktivnosti uključuju:

1. Prenosjenje aktivnosti i rezultata projekata

Redovno informisanje ciljnih grupa o realizovanim aktivnostima, postignutim rezultatima i planovima kroz različite komunikacione kanale.

2. Kreiranje i distribucija multimedijalnih sadržaja

Produkcija promotivnih i informativnih video zapisa, fotografija i tekstova sa ciljem približavanja projektnih tema širem auditorijumu.

3. Informisanje javnosti

Priprema i distribucija saopštenja za medije, obavještenja i flajera, kao i ažuriranje društvenih mreža i web stranica.

4. Praćenje komunikacionih strategija i vidljivost

Implementacija komunikacionih strategija uz strogo poštovanje pravila vidljivosti i brendiranja definisanih od strane donatora.

5. Promocija u medijima

Organizacija medijski praćenih događaja, objava u lokalnim i nacionalnim medijima, kao i gostovanja u emisijama radi dodatne promocije projektnih aktivnosti.

6. Podrška partnerima

Koordinacija komunikacionih aktivnosti među partnerima, pružanje smjernica i alata za unificirano prenošenje poruka i poštovanje projektnih standarda.

Ove aktivnosti osigurale su uspješno predstavljanje projekata, povećale svijest javnosti o ključnim temama i doprinijele postizanju ciljeva komunikacionih strategija.



FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ

Kontrola izvještaja za projekte

U 2024. godini izvršena je kontrola ukupno devet izvještaja za međunarodne i nacionalne projekte. Svi izvještaji su prošli kontrolu bez nepravilnosti, a troškovi su ocijenjeni kao prihvatljivi i opravdani. Ukupan iznos kontrolisanih izvještaja za ove projekte iznosi 268,346.72 €, od čega je 250,435.32 € bespovratni grant, dok je 17,911.40 € iznos kofinansiranja od strane IPC Tehnopolis.

Tabela FI 0: Struktura prihoda - uporedni prikaz 2022 / 2023 / 2024 godina

PRIHODI	2022	% učešća u ukupnim prihodima	2023	% učešća u ukupnim prihodima	2024	% učešća u ukupnim prihodima
Prihod opredijeljen zakonom o budžetu	90,000.00	9.19	474,604.52	43.99	800,000.00	63.95
Poslovni prihodi i prihodi od zakupnina	55,651.56	5.68	63,204.34	5.86	69,194.17	5.53
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga i prihod od zakupnina	41,152.97		51,388.46		50,791.25	
Kafeterija	14,498.59		11,815.88		18,402.92	
Prihodi od projekata	524,487.62	53.54	428,257.05	39.69	246,301.03	19.69
Nacionalni projekti	85,486.76		27,747.84		101,635.28	
EU projekti	439,000.86		400,509.21		144,665.75	
Ostali prihodi i donacije	309,399.25	31.59	112,856.06	10.46	135,543.38	10.83
Ostali prihodi iz budžeta ministarstava	200,000.00		0.00		0.00	
Ostali prihodi	109,399.25		112,856.06		135,543.38	
UKUPNO	979,538.43	100	1,078,921.97	100	1,251,038.58	100



Kao što je prikazano u priloženoj tabeli, IPC Tehnopolis nastavlja da ostvaruje stalni rast prihoda iz godine u godinu. U 2024. godini zabilježeno je povećanje prihoda od 15.95% u odnosu na 2023. godinu, odnosno 27.70% u odnosu na 2022. godinu. Kada se analizira struktura prihoda, najznačajniji udio, od 63.95%, čine sredstva opredeljena zakonom o budžetu.

U 2024. godini, IPC Tehnopolis je, na osnovu prenosa budžeta za tu godinu, dobio sredstva za operativno poslovanje u iznosu od 800,000.00 €, prema rešenju Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija (broj: 05-082/24-543/2) od 29. aprila 2024. godine. Ova sredstva omogućila su da IPC Tehnopolis redovno izmiruje sve obaveze prema zaposlenima, dobavljačima, kao i sve poreske i druge obaveze, čime je osigurana finansijska stabilnost.

Prihodi od poslovnih aktivnosti činili su 5.53% ukupnih prihoda, a u odnosu na 2023. godinu, porasli su za 5,989.83 €.

Implementacija nacionalnih i međunarodnih projekata u 2024. godini odvijala se u skladu sa planiranom dinamikom, a ukupni prihodi od projekata iznosili su 246,301.03 €.

Ostali prihodi i donacije obuhvataju odložene prihode, donacije opreme i materijala, sponzorstva, refundacije bolovanja i druge prihode koji se ne mogu svrstati u prethodno pomenute kategorije, a njihov ukupni iznos za 2024. godinu iznosi 135,543.38 €.

Struktura troškova u 2024. godini u poređenju sa 2022. i 2023. godinom

Ukupni troškovi u 2024. godini iznosili su 950,831.47 €, dok se njih 30.72 % odnosno 292,069.87 € odnosi na troškove projektnih aktivnosti. IPC Tehnopolis je sredstvima međunarodnih projekata obezbijedio 124,619.08 € ukupnih troškova zarada i naknada zaposlenih i 14,830.06 € administrativnih troškova koji se odnose na troškove komunikacionih usluga, kancelarijskog i administrativnog materijala, sredstava za održavanje higijene i troškova goriva. Troškovi kofinansiranja projektne aktivnosti za nevedene kategorije od strane IPC Tehnopolis iznose 22,292.33 €.

Vrednosno i procentualno najznačajniji trošak u strukturi troškova jesu ukupni troškovi bruto zarada i naknada zarada, bruto naknada Odbora direktora i naknada po osnovu ugovora o djelu kojima pripada 46.46 % ukupnih troškova. U 2023. godini prosječna neto zarada za prosječan broj zaposlenih (26) iznosila je 745.64 €, dok je u 2024. prosječna zarada za prosječan broj zaposlenih (26) iznosila 858.55 €.



Tabela FI1: Struktura troškova - uporedni prikaz 2022 / 2023 / 2024 godina

RASHODI	2022	2023	% učešća u ukupnim troškovim a	PROJEKT I	2024	% učešća u ukupnim troškovim a	PROJEKT I
<i>Neto zarade i naknade zaposlenih</i>	228,687.16	240,888.45	30.61%	44,792.38	275,104.44	28.93%	98,415.06
<i>Neto naknade po osnovu ugovora o djelu</i>	55,269.97	21,832.32	2.77%	7,194.32	46,083.30	4.85%	18,258.91
<i>Neto naknade Odbor direktora</i>	17,303.42	21,966.63	2.79%	0.00	26,843.04	2.82%	0.00
<i>Troškovi poreza i doprinosa</i>	79,309.43	84,625.72	10.75%	10,680.65	91,252.78	9.60%	27,549.81
<i>Troškovi prireza</i>	1,649.82	1,583.32	0.20%	199.83	2,470.54	0.26%	879.98
<i>Troškovi službenih putovanja</i>	49,171.57	27,516.38	3.50%	19,901.86	24,699.09	2.60%	14,010.99
<i>Troškovi kancelarijskog i administrativnog materijala</i>	1,311.40	1,864.21	0.24%	0.00	4,170.43	0.44%	4,170.43
<i>Troškovi sredstava za održavanje higijene</i>	2,292.78	2,797.36	0.36%	0.00	3,190.43	0.34%	2,904.70
<i>Troškovi električne energije</i>	18,772.42	18,803.99	2.39%	0.00	18,798.24	1.98%	0.00
<i>Troškovi komunikacionih usluga</i>	9,433.21	4,388.27	0.56%	3,396.77	6,693.99	0.70%	6,693.99
<i>Troškovi goriva</i>	4,524.66	4,859.83	0.62%	0.00	4,047.30	0.43%	1,061.74
<i>Troškovi komunalnih usluga i</i>	2,093.33	2,167.02	0.28%	0.00	2,196.39	0.23%	0.00



<i>Nabavna vrijednost prodate robe</i>	4,398.80	7,564.50	0.96%	0.00	3,983.30	0.42%	0.00
<i>Troškovi neproizvodnih usluga</i>	174,399.81	95,019.42	12.07%	68,441.24	183,390.75	19.29%	96,107.42
<i>Troškovi usluga održavanja, osiguranja</i>	8,621.55	12,732.37	1.62%	0.00	19,574.75	2.06%	0.00
<i>Troškovi sitnog inventara i ostalog materijala</i>	50,944.19	12,227.30	1.55%	0.00	35,345.64	3.72%	10,413.71
<i>Troškovi osiguranja i registracije vozila</i>	703.88	1,650.18	0.21%	0.00	3,548.29	0.37%	0.00
<i>Troškovi kotizacija</i>	990.00	1,509.38	0.19%	113.49	2,215.59	0.23%	301.76
<i>Troškovi marketinga, reklame, promocije</i>	62,509.03	29,691.52	3.77%	22,816.81	25,256.00	2.66%	11,301.37
<i>Donacije i pomoći</i>	1,043.60	3,821.88	0.49%	0.00	10,532.96	1.11%	0.00
<i>Troškovi reprezentacije</i>	2,240.97	2,941.64	0.37%	0.00	2,539.81	0.27%	0.00
<i>Troškovi bankarskih provizija i naknada</i>	3,892.12	3,302.62	0.42%	0.00	4,460.36	0.47%	0.00
<i>Troškovi kamata</i>	15,422.67	19,263.50	2.45%	0.00	780.07	0.08%	0.00
<i>Ostali troškovi</i>	4,714.48	3,517.70	0.45%	40.65	1,800.88	0.19%	0.00



Troškovi neproizvodnih usluga i ostalih nematerijalnih troškova čine 19.29 % ukupnih troškova a odnose se na troškove organizacije događaja, troškove konsultantskih usluga, nematerijalnih troškova za projekat BoostMeUp i ostalih nematerijalnih troškova, 52.41 % ovih troškova odnosi se na troškove projektnih aktivnosti.

U 2024. godini troškovi amortizacije iznose 151,853.10 €.

Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja za 2024. godinu iznosi 300,207.11 €. Obaveza za 2024. godinu koja se odnosi na porez na dobit iznosi 38,268.77 €.

U konačnom IPC Tehnopolis nakon oporezivanja u 2024. godini poslovao sa neto dobitkom u iznosu od 266,247.16 €.

Obaveze i potraživanja na 31. 12. 2024. godine

Na dan 31. 12. 2024. IPC Tehnopolis je izmirio sve obaveze za poreze i doprinose, dok su obaveze IPC Tehnopolis prema dobavljačima iznosile 8,475.81 €.

IPC Tehnopolis je uspješno zatvorio overdraft kredit zaključen sa Prvom bankom dana 27. 10. 2023. godine. Prema ugovoru, rok za otplatu ovog kredita bio je 27. 10. 2024. ali je obaveza izmirena prije roka, te je kredit u potpunosti otplaćen 07. 06. 2024. Prijevremena otplata kreditnog aranžmana donosi brojne finansijske prednosti za Tehnopolis. Kredit u iznosu od 100.000,00 € odobren je uz kamatnu stopu od 5% i korišćen je za sprovođenje projektnih aktivnosti. Ranim izmirenjem ove obaveze, Tehnopolis je značajno smanjio troškove kamata, poboljšao likvidnost i dodatno ojačao svoju finansijsku stabilnost, čime se stvara povoljnije okruženje za buduće poslovne prilike.

Imajući u vidu da je određeni broj projekata započet 2024. godine, kao i dinamiku sprovođenja projektnih aktivnosti, a samim tim trošenja i konačne refundacije, IPC Tehnopolis se obratio komercijalnim bankama za ponude za novi overdraft kredit, u cilju očuvanja stabilnosti i efikasnog upravljanja finansijama.

IPC Tehnopolis je od Crnogorske komercijalne banke AD Podgorica, članice OTP grupe, dobio povoljnu ponudu za overdraft kredit u iznosu od 150.000,00 € sa kamatnom stopom od 4.99% i rokom otplate od 12 mjeseci. Iako je razlika u kamatnoj stopi minimalna (0.01%), ona rezultira uštedama tokom otplate kredita. Na osnovu ove ponude 27. 12. 2024. godine sklopljen je ugovor o kreditu, obezbjeđujući povoljnije finansijske uslove za realizaciju projektnih aktivnosti.

Potraživanja IPC Tehnopolis na 31. 12. 2024. godine iznose 37,917.23 €, pri čemu najveći iznos 30,024.61 €, predstavlja višak plaćenog poreza na dodatu vrijednost. U narednom periodu, u skladu sa procedurama, ovaj iznos biće preusmjeren na predstojeće obaveze za poreze i doprinose.

Finansijski iskazi za 2024. godinu su sastavni dio ovog izvještaja.



Izvršni direktor

Predsjednica Odbora direktora

