

INFORMACIJA

o zaključivanju Memoranduma o razumijevanju sa Faminas Investment Group (UAE) u vezi mogućnosti ostvarivanja partnerske saradnje u slučaju kupovine manjinskog paketa akcija u AD Barska plovidba

Na osnovu Sporazuma između Vlade Crne Gore i Vlade Ujedinjenih Arapskih Emirata ("UAE") i intezivne bilateralne saradnje, Faminas Investment Group, društvo osnovano u skladu sa propisima UAE, je Pismom namjera od 27.10.2025. prema Ministarstvu pomorstva iskazalo svoju namjeru za kupovinom manjinskog paketa akcija u društvu Barska plovidba AD. Ovaj paket akcija iznosi 22% vlasništva u društvu i nalazi se u privatnom vlasništvu. Predmetno pismo namjera je bilo uslovljeno sa sticanjem određenih prava eventualnog budućeg kupca, ujedno i eventualnog manjinskog akcionara u društvu, a koji se uslovi prije svega odnose na buduće rukovođenje, oporavak, investicije i razvoj Barske plovidbe AD.

Ministarstvo pomorstva je izvršilo provjere ovog potencijalnog investitora i održalo sastanke na kojima se raspravljalo o mogućnostima zajedniče saradnje i eventualnim zajedničkim aktivnostima na oporavku i razvoju Barske plovidbe AD. Tom prilikom se Ministarstvo uvjerilo da je Faminas Investment Group dio holdinga koji ujedno čini i Exim Finance (<https://eximfinance.ae/>), reputabilna finansijska institucija sa portfoliom investicija vrijednih preko 4 milijarde EUR koje se realizuju u 38 zemalja širom svijeta. U direktnim razgovorima sa vlasnikom, predjednikom odbora i izvršnim direktorom Exim Finance-a, Salah Ibrahim Al Nasserom, predstavnici Ministarstva pomorstva su načelno dogovorili osnove buduće saradnje i priprema ovog predloga Memoranduma predstavlja konkretizaciju tih aktivnosti. Ovaj Memorandum o razumijevanju je pripremljen u formi pravno **neobavezujućeg** sporazuma koji bi poslužio kao osnova za pregovaranje budućeg Ugovora između osnivača kojim bi se pristupilo samo ukoliko dođe do izvršavanja kupoprodajne transakcije manjinskog paketa akcija na slobodnom berzanskom tržištu.

U ovom trenutku, Barska plovidba AD je prezadužena kompanija koja ima dospjeli dug prema državi Crnoj Gori u iznosu od cca. 9.5 miliona EUR, dok nedospjele obaveze po kreditu prema kineskoj Exim Banci iznose cca. 25 miliona USD. Imajući u obzir ova dugovanja, dinamiku očekivanih prihoda i rashoda, sasvim je izvjesno da Barska plovidba AD nema svjetlu budućnost bez značajnih restrukturalnih mjera ili investicija koje se ne bi smatrale nezakonitom državnom pomoću. U tom smislu je Ministarstvo pomorstva pokazalo zainteresovanost za razmatranjem mogućnosti saradnje sa potencijalnim partnerom koji bi bio sposoban za finansijska ulaganja, oporavak i razvoj kompanije.

Faminas Investment Group je iskazao zainteresovanost da angažuje finansijske resurse za investicije u postojeće brodove u cilju poboljšanja njihovih performansi, kupovinu novih brodova i finansiranje ostalih aktivnosti poput revitalizacije i produženja gata V (ukoliko se za to stvore zakonske pretpostavke kroz izmjene koncesionih ugovora). Takođe investitor je iskazao spremnost da razmotri i obezbjeđivanje finansiranja kupovine feribota, ukoliko se pronađe model koji pokaže isplativost te investicije.

Napominjemo da bi eventuanom kupovinom manjinskih akcija u društvu Barska plovidba AD, država Crna Gora zajedno sa društvom Faminas Investment Group imala preko 2/3 vlasništva

nad akcijama, čime bi se omogućilo da se sve strateške odluke u pogledu restrukturiranja, raspolaganja imovinom velike vrijednosti i/ili zaduživanja mogle donositi prostom saglasnošću volja između vlasnika. Ovim bi se prevazišao trenutni problem sa postojećim manjinskim akcionarima koji ujedno zbog nesaglasnosti sa odlukama većinskog akcionara vode tri parnice pred Privrednim sudom protiv društva, a čiji su tužbeni zahtjevi usmjereni na otkup njihovih akcija.

Zbog svih navedenih razloga, Ministarstvo pomorstva je prepoznalo priliku nakon pregovora sa Faminas Investment Group i zajednički sa njima pristupilo pripremi predloga Memoranduma o razumjevanju. Ponavljamo, ovaj predlog Memoranduma **ne proizvodi bilo kakva pravno obavezujuća dejstva po državu Crnu Goru, niti ima bilo kakve budžetske implikacije**, dok sa druge strane **predstavlja mogućnost da kroz buduću partnersku saradnju sa manjinskim akcionarom Barska plovidba AD dođe do finansijskog oporavka, razvoja i investicija koje bi imale pozitivne efekte ne samo za pomorsku djelatnost, već za sveukupnu ekonomsku sliku kako opštine Bar, tako i države Crne Gore.**

Stoga predlažemo da Vlada Crne Gore ovlasti resornog ministra, Filipa Radulovića da pristupi potpisivanju predmetnog Memoranduma o razumjevanju sa Faminas Investment Group.

U prilogu ove informacije dostavljamo pregled investicija Faminas Investment Group i Exim Finance kao i predlog Memoranduma o razumjevanju.

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING _____ (place), _____ (date)	MEMORANDUM O RAZUMIJEVANJU _____ (mjesto), _____ (datum)
INTRODUCTION	UVOD
This Memorandum of Understanding (hereinafter: the “ <i>Memorandum</i> ”) is concluded on the _____ (date), between:	Ovaj Memorandum o razumijevanju (u daljem tekstu: “ <i>Memorandum</i> ”) zaključen je _____ (datum), između:
THE GOVERNMENT OF MONTENEGRO , represented by the Minister of Maritime Affairs, with its registered office at Rimski trg 46, Podgorica, Montenegro (hereinafter: the “ <i>Government</i> ”);	VLADE CRNE GORE , koju zastupa ministar pomorstva, sa sjedištem na adresi Rimski trg 46, Podgorica, Crna Gora (u daljem tekstu: “ <i>Vlada</i> ”);
FAMINAS INVESTMENT GROUP , represented by the _____, with its registered office at _____, _____, (hereinafter: the “ <i>Investor</i> ”); and	FAMINAS INVESTMENT GROUP , koju zastupa _____, sa sjedištem na adresi _____, _____, _____ (u daljem tekstu: “ <i>Investitor</i> ”); i
Hereinafter individually referred to as a “ <i>Party</i> ” and collectively as the “ <i>Parties</i> ”.	U daljem tekstu pojedinačno označeni kao “ <i>Strana</i> ”, a zajednički kao “ <i>Strane</i> ”.
Recognizing the importance and potential of future cooperation,	Polazeći od značaja i potencijala buduće saradnje,
Considering the due diligence analysis preliminary conducted on the Company’s	Uzimajući u obzir preliminarno sprovedenu detaljnu analizu poslovanja Društva, kao i

operations and further to be conducted in future,	analizu koja će biti sprovedena u budućnosti,
With the aim of further improving and developing the Company's business and establishing a potential partnership,	Sa ciljem daljeg unapređenja i razvoja poslovanja Društva i uspostavljanja potencionalnog partnerstva,
And relying on Article 2.4 of the Agreement between the Government of Montenegro and the Government of the United Arab Emirates on Economic Cooperation,	I oslanjajući se na član 2.4 Sporazuma između Vlade Crne Gore i Vlade Ujedinjenih Arapskih Emirata o ekonomskoj saradnji,
The Parties have agreed as follows:	Strane su se dogovorile kako slijedi:
1. PURPOSE OF THE MEMORANDUM	1. SVRHA MEMORANDUMA
The purpose of this Memorandum is to establish cooperation and coordination between the Parties, with the goal of exploring the market opportunities for the Investor to become a minority shareholder in the Company, as well as the potential partner who, in cooperation with the State of Montenegro as the majority owner, will jointly work on improving and developing the Company and their business operations.	Svrha ovog Memoranduma je uspostavljanje saradnje i koordinacije između Strana, u cilju ispitivanja tržišnih mogućnosti da Investitor postane manjinski akcionar u Društvu, kao i potencijalni partner koji će, u saradnji sa državom Crnom Gorom kao većinskim vlasnikom, zajednički raditi na unapređenju i razvoju Društva i njegovog poslovanja.
2. OBJECTIVES OF COOPERATION	2. CILJEVI SARADNJE
The objectives of this Memorandum are:	Ciljevi ovog Memoranduma su:

To ensure a transparent, lawful, and fair process for the potential purchase of shares from minority shareholders by the Investor;	Obezbjeđivanje transparentnog, zakonitog i pravičnog procesa za potencijalnu kupovinu akcija od manjinskih akcionara od strane Investitora;
To preserve State majority ownership and strategic control over Montenegro's maritime sector;	Očuvanje većinskog državnog vlasništva i strateške kontrole nad pomorskim sektorom Crne Gore;
To improve the Company's business operations, profitability and competitiveness;	unapređenje poslovanja, profitabilnosti i konkurentnosti Društva;
To attract additional investments, modernize the fleet, and enhance maritime infrastructure.	Privlačenje dodatnih investicija, modernizacija flote i unapređenje pomorske infrastrukture.
3. INTENTIONS OF THE PARTIES	3. NAMJERE STRANA
Following the Investor's potential acquisition of the minority shares in the Company, thus becoming the minority shareholder of the shares in the Company, The Government, represented by the Ministry of Maritime Affairs, as the majority shareholder in the Company, to the extent allowed under the valid Montenegrin legislation has intention to explore the possibility of conducting following activities:	Nakon eventualne kupovine manjinskog paketa akcija Društva od strane Investitora, čime Investitor postaje manjinski akcionar, Vlada, preko Ministarstva pomorstva, u svojstvu većinskog akcionara, u obimu dozvoljenom važećim propisima Crne Gore ima namjeru da ispita mogućnost sprovođenja sljedećih aktivnosti:
Negotiations on the conclusion of Shareholders' Agreement (hereinafter: the "SHA") jointly with the Investor, upon acquisition of the minority stake by the Investor;	Vođenje pregovora sa Investitorom radi zaključenja Sporazuma akcionara (u daljem tekstu: "SHA") nakon što Investitor stekne manjinski paket akcija;
Negotiation about reserved rights as well as obligations of The Government, in the future SHA and Articles of Association, as follows:	Pregovaranje oko davanja rezervisanih prava Investitora i obaveza Vlade u budućem SHA i Statut, uključujući:
negotiation about Investor's right on consent to key strategic decisions, including vessel sales, major borrowings, changes to the articles of association and capital structure adjustment and any other	pregovaranje oko davanja prava Investitoru na saglasnost za ključne strateške odluke, uključujući prodaju brodova, značajno zaduživanje, izmjene statuta, promjene kapitalne strukture i bilo kojim drugim

transactions deemed as material by the SHA, including any material use, redistribution, of transfer of the Company's cashflows;	transakcijama koje se mogu smatrati materijalnim u okviru SHA ;
– negotiation about Investor's right to appoint one Board member and one Board observer, as well as the Investor's consent right for appointment or dismissal of key senior management positions that are deemed significant by the Government and Investor, in accordance with the SHA, in order to benefit and safeguard the interests of the shareholders of the Company;	– pregovaranje oko Investitorovog prava na imenovanje jednog člana Odbora direktora i jednog eksternog posmatrača rada Odbora, kao prava da se imenovanje i razrješenje ključnih <i>senior</i> upravljačkih pozicija, koje se smatraju značajnim od strane Vlade i Investitora vrši uz saglasnost Investitora, u skladu sa SHA, u cilju ostvarenja benefita i očuvanja interesa akcionara u Društvu;
– work on defining anti-dilution clause regarding government contributions;	– Rad na definisanju klauzule o sprečavanju razvodnjavanja akcija u vezi sa doprinosima države;
– Negotiation about right of first refusal to participate in any future capital raises, strategic investments, or fleet expansions;	– pregovaranje oko prava učešća u svakom budućem povećanju kapitala, ulaganjima ili proširenju flote;
– negotiation about right to increase Investor's stake upon meeting agreed milestones, such as co-financing or restructuring future vessels;	– pregovaranje oko prava na povećanje broja akcija Investitora po ispunjenju unaprijed utvrđenih uslova (npr. sufinansiranje ili restrukturiranje budućih brodova);
– Performance-based price adjustment (earn-out): a portion of the valuation may be linked to the Company meeting agreed financial or operational KPIs, such as EBITDA or vessel utilization;	– Mehanizam korekcije cijene na osnovu učinka (earn-out): dio vrednovanja može biti vezan za ostvarivanje dogovorenih finansijskih ili operativnih ključnih pokazatelja učinka (KPI) od strane Društva , kao što su EBITDA ili iskorišćenost brodova;
– Negotiation about right to nominate the CEO or other position with similar authorities;	– pregovaranje oko prava predlaganja izvršnog direktora ili drugog lica sa sličnim ovlaštenjima;
– Negotiation about right to nominate external auditor;	– pregovaranje oko prava predlaganja eksternog revizora;

- Negotiation about right to initiate operational restructuring (implement improvements to corporate structure, vessel operations, or management systems);	- pregovaranje oko prava pokretanja operativnog restrukturiranja (sprovođenje poboljšanja korporativne strukture, rada brodova ili sistema upravljanja);
- Negotiation about exit mechanisms (standard exit rights, including drag-along, tag-along, and put options to protect the minority shareholder);	- pregovaranje oko mehanizama izlaska (standardna prava izlaska, uključujući drag-along, tag-along, put opcije radi zaštite manjinskog akcionara)
- Negotiation about ESG commitment (commit to pursuing sustainable practices, including emissions reduction, ESG-compliant operations, and alignment with international maritime environmental standards);	- pregovaranje oko ESG obaveza (posvećenost sprovođenju održivih praksi, uključujući smanjenje emisija, poslovanje u skladu sa ESG standardima, usklađenost sa međunarodnim standardima zaštite životne sredine u pomorstvu);
- Negotiation about right of enabling the vessels currently owned by the Company free of mortgages, liens, or encumbrances to Company for the purpose of financing the two new vessels, in order to be available for considering as a security for the purpose of financing of procurement of two new vessels;	- pregovaranje oko Omogućavanja da brodovi u vlasništvu Društva budu oslobođeni hipoteka, tereta i ograničenja radi finansiranja dva nova broda, u cilju njihovog omogućavanja dostupnim za razmatranje za sredstvo obezbjeđenja u cilju finansiranja nabavke dva nova plovila;
- Negotiation about right of use of certified dock facilities, in a scope and manner which would result in Company's compliance Montenegrin legal and safety standards, while also resulting in disabling any non-authorized users of the dock facilities to conduct such use);	- pregovaranje oko upotrebe sertifikovanih pristaništa, u obimu i na način koji će rezultirati u usklađenosti sa crnogorskim pravnim i bezbjednosnim standardima, uz onemogućavanje svih neovlašćenih korisnika pristaništa da vrše takvo korišćenje);
- Negotiation about , operational or commercial reforms proposed by the Investor (optimization of routes, pricing, charter structures, green-shipping initiatives, organizational restructuring and digitalization).	- pregovaranje u vezi sa operativnim ili komercijalnim reformama koje predloži Investitor (optimizacija ruta, cjenovne politike, čarter modela, zelene inicijative, organizaciono restrukturiranje i digitalizacija).

The Investor hereby confirms its intention to:	Investitor ovim putem potvrđuje da ima namjeru da:
ensure the conditions for financing the purchase of 2 vessels and the reconstruction of the existing dock, including its extension;	obezbijedi uslove za finansiranje kupovine dva broda i rekonstrukciju postojećeg pristaništa, uključujući njegovo proširenje;
submit a detailed investment and business plan proposal and transaction model;	dostavi detaljan predlog investicionog i poslovnog plana, kao i model transakcije;
act in accordance with the laws of Montenegro, including, without limitation, the Company Law, the Capital Market Law, applicable maritime legislation and other applicable Montenegrin regulations;	postupa u skladu sa zakonima Crne Gore, uključujući, bez ograničenja, Zakon o privrednim društvima, Zakon o tržištu kapitala, važeće pomorsko zakonodavstvo i druge primjenjive propise;
provide the necessary financial resources for the purchase of minority shareholders' shares without jeopardizing the State's majority ownership;	obezbijedi neophodna finansijska sredstva za kupovinu akcija manjinskih akcionara, bez ugrožavanja većinskog državnog vlasništva;
adhere to corporate governance standards and best practices;	poštuje principe korporativnog upravljanja i najbolje prakse;
cooperate with state authorities and the Company's management to efficiently implement all necessary activities.	sarađuje sa državnim organima i menadžmentom Društva radi efikasnog sprovođenja svih potrebnih aktivnosti.
4. PRINCIPLES OF COOPERATION	4. PRINCIPI SARADNJE
The Parties confirm that their cooperation will be based on the following principles:	Strane potvrđuju da će njihova saradnja biti zasnovana na sljedećim principima:
Legality and transparency of the process;	Zakovitost i transparentnost procesa;
Preservation of Montenegro's strategic interests;	Očuvanje strateških interesa Crne Gore;
Equality and professionalism in mutual relations;	Jednakost i profesionalnost u međusobnim odnosima;

• Compliance with national regulations and international maritime standards; • Long-term sustainability and economic efficiency.	• Usklađenost sa nacionalnim propisima i međunarodnim pomorskim standardima; • Dugoročna održivost i ekonomska efikasnost.
5. NATURE OF THE MEMORANDUM	5. PRAVNA PRIRODA MEMORANDUMA
This Memorandum does not create legal obligations or bind any Party to conclude future agreements.	Ovaj Memorandum ne stvara pravne obaveze niti obavezuje bilo koju Stranu na zaključenje budućih ugovora.
It expresses the intention and goodwill of the Parties to initiate cooperation and explore the opportunities for structuring the potential corporate cooperation between the Government and the Investor, with respect to the Company, which business partnership, in case of conclusion, would be binding for the Parties.	On izražava namjeru i dobru volju Strana da započnu saradnju i ispituju mogućnosti strukturiranja potencijalnog korporativnog partnerstva između Vlade i Investitora u vezi sa Društvom, koje će poslovno partnerstvo, nakon njegovog uspostavljanja, pravno obavezivati Strane.
6. CONFIDENTIALITY	6. POVJERLJIVOST
The Parties agree to treat all information exchanged in connection with this Memorandum as confidential and not to disclose it without prior consent of the other Party, except where disclosure is required by law.	Strane se obavezuju da će informacije razmijenjene u vezi sa ovim Memorandumom tretirati kao povjerljive i da ih neće otkrivati trećim licima bez prethodne saglasnosti druge Strane, osim ukoliko je objelodanjivanje obavezno zakonom.
7. DURATION AND TERMINATION	7. TRAJANJE I PRESTANAK
This Memorandum shall enter into force on the date of signing and remain valid for 45 days, unless extended in writing by all the Parties or amended of the terms of the Memorandum in an adequate way, which	Ovaj Memorandum stupa na snagu danom potpisivanja i ostaje na snazi 45 dana, osim ako Strane pisanim putem ne dogovore njegovo produženje ili ne izmijene uslove Memoranduma na adekvatan način, koje

amendments, in case of their conclusion, will constitute the integral part of this Memorandum.	izmjene, u slučaju njihovog zaključenja, će predstavljati sastavni dio ovog Memoranduma.
Either Party may terminate the Memorandum by providing written notice to the other Parties with a 30 days' notice period.	Svaka Strana može raskinuti Memorandum dostavljanjem pisanog obavještenja drugim Stranama, uz otkazni rok od 30 dana.

SIGNATURES/POTPISI

For and on behalf of **THE GOVERNMENT OF MONTENEGRO/**

Za i u ime **VLADE CRNE GORE**

(Ministry of Maritime Affairs/Ministarstvo pomorstva)

Name/Ime: Filip Radulović

Title/Funkcija: Minister of Maritime Affairs/Ministar pomorstva

For and on behalf of **FAMINAS INVESTMENT GROUP/**

Za i u ime **FAMINAS INVESTMENT GROUP**

Name/Ime: _____

Title/Funkcija: _____