

Informacija o formiranju V saziva Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije

Uspostavljanje Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije u Crnoj Gori predviđeno je **Strategijom digitalne transformacije Crne Gore 2022-2026. godine**, u strateškom cilju 1. Povećan kapacitet i sposobnosti za digitalnu transformaciju Crne Gore, te operativnom cilju 1.1. Efikasna i efektivna koordinacija i praćenje digitalne transformacije.

Vlada Crne Gore je na sjednici od 02. februara 2023. godine usvojila Informaciju o formiranju Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije, te shodno Zaključku broj 07-011/23-387/2 zadužila Ministarstvo javne uprave da isto formira i utvrdi njegovu strukturu.

Shodno pomenutom Zaključku, Ministarstvo javne uprave je Rješenjem broj 01-078/23-1661 od 24. marta 2023. godine formiralo I saziv Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije kojim predsjedava ministar javne uprave, a ostali članovi su predstavnici relevantnih ministarstava, privrednih i poslovnih udruženja, relevantnih agencija, naučno-obrazovne zajednice i ICT zajednice koji će aktivno učestvovati u radu ovog tijela.

Koordinaciono tijelo za upravljanje procesom digitalne transformacije **je tokom 2023, 2024. i 2025. godine**, razmatralo određena pitanja koja su od značaja za uspostavljanje i unapređenje digitalne transformacije u Crnoj Gori. Tokom rada Koordinaciono tijelo je donosilo zaključke, razmatralo i pokrećalo inicijative, a o istom je informisalo i Vladu Crne Gore kroz godišnje izvještaje. Njegovim radom, osigurana je bolja koordinacija između državnih organa u oblasti digitalne transformacije, što je doprinijelo efikasnijoj implementaciji digitalnih projekata te izradi novog Akcionog plana Strategije digitalne transformacije za period 2024-2025, uspostavilo se strateško usmjeravanje digitalne transformacije, kao i efikasnost u implementaciji reformi, dok se kontinuiranim animiranjem šireg kruga uključenih zainteresovanih strana uspostavlja stabilan sistem. Takođe, putem ovog tijela je pokrenuta je jedna od inicijativa prema Vladi Crne Gore u cilju definisanja daljih koraka uređenja oblasti ID broja.

Članom 9 Rješenja o obrazovanju Koordinacionog tijela je predviđeno da se isto formira na period od 6 mjeseci, a ukoliko se procijeni potreba, može se ponovo formirati u istom ili promijenjenom sastavu. Samim tim **Vlada Crne Gore je na sjednici održanoj 10. decembra 2025. godine** usvojila Izvještaj o radu IV saziva Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije (za 2025. godinu), te zadužila Ministarstvo javne uprave (Zaključak broj 11-011/25-4276/3 od 18. decembra 2025) **da ponovo formira Koordinaciono tijelo** za upravljanje procesom digitalne transformacije u cilju nastavka realizacije aktivnosti iz prethodnog perioda. Shodno navedenom, **Ministarstvo javne uprave je Rješenjem broj 01-078/25-5608 od 26. decembra 2025. godine formiralo V saziv Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije.**

Rad Koordinacionog tijela je usmjeren na postizanje međusektorskih razvojnih postignuća koji će ubrzati razvoj države, te omogućiti korišćenje razvojnih potencijala digitalizacije sa ciljem pozicioniranja Crne Gore kao referentnog digitalnog okruženja, zatim digitalizacije industrije i preduzetništva, ubrzanje procesa digitalizacije usluga prema građanima i privredi i sl. Ovo tijelo će koordinirati i sprovoditi aktivnosti digitalnog razvoja Crne Gore sa ciljem:

- ubrzanja digitalne transformacije Crne Gore;
- prilagođavanja regulative u skladu sa novim svjetskim trendovima;
- koordinacije strategija i koncepata, traženje sinergije, povezivanje zainteresovanih strana;
- rasta privredne/ekonomske uspješnosti i mogućnosti zapošljavanja;
- povećavanja upotrebe digitalnih rješenja, usluga i infrastrukture, koja će se zasnivati na otvorenosti, sigurnosti, privatnosti, jednakopravnom pristupu te će doprinijeti smanjenju uticaja na životnu sredinu;

- razvoj IT načina razmišljanja, dijeljenja informacija, preporuka i smjernica o najboljim praksama za razvoj digitalnih vještina;
- poboljšanja e-inkluzije i omogućavanja pristupa e-uslugama svim grupama stanovništva, posebno starijim, i ostalim ranjivim grupama;
- poboljšanje e-vještina, e-inkluzije i ukupnog kvaliteta života građana;
- većeg uključivanja IKT-a u obrazovanje i cjeloživotno učenje radi uključivanja u digitalno društvo;
- većoj upotrebi e-usluga i ubrzano uvođenje IKT u javni sektor;
- uspješnog sprovođenja Strategije digitalne transformacije Crne Gore.

U prethodnim sazivima, Koordinaciono tijelo je ostvarilo niz važnih rezultata, među kojima se izdvajaju:

- Razmatranje i definisanje ključnih servisa u okviru Plana pune implementacije transakcionih javnih elektronskih servisa na nacionalnom i lokalnom nivou 2025-2027.
- Pružena sistemska podrška u realizaciji elektronskih usluga definisanih Planom usluga za digitalizaciju;
- Definisan je Akcioni plan Strategije digitalne transformacije za period 2024-2025.
- Pokrenuta je inicijativa za uređenje oblasti ID broja na osnovu koje su preduzeti koraci pripreme predloga novog Zakona o identifikacionom broju;
- Pokrenute su aktivnosti na prikupljanju informacija o tradicionalnim uslugama koje pružaju, u cilju objave na Portal eUprave;
- Odrađene su aktivnosti u okviru prikupljanja i objave otvorenih podataka na novom Portalu otvorenih podataka i dr.

Formiranjem V saziva, Ministarstvo javne uprave potvrđuje stratešku posvećenost daljoj digitalizaciji državne uprave i uspostavljanju modela koji podrazumijeva uključivanje svih relevantnih institucija, s ciljem kvalitetne implementacije politika, digitalnih rješenja, inicijativa i servisa u skladu sa potrebama građana, kao i EU standardima.

Kroz rad ovog tijela obezbjeđuje se centralizovano upravljanje procesom digitalne transformacije, jača se međuinstitucionalna saradnja i omogućava efikasna realizacija ambicioznih reformskih ciljeva koje je Crna Gora preuzela. Njegovo postojanje nije samo preporuka dobre prakse – već neophodan preduslov za održivu i mjerljivu digitalnu transformaciju.

Reformskom agendom Crne Gore 2024-2027.godina kroz oblast 2. Digitalna i zelena tranzicija, sektor 2.4. Digitalizacija posebna pažnja je posvećena Isporuci digitalnih javnih usluga prilagođenih korisniku (tačka 2.4.3), u sklopu koje je prepoznato uspostavljanje pune interoperabilnosti u Crnoj Gori, kao i implementacija jedinstvenog portala elektronske uprave. U narednom periodu posebnu pažnju novoformirano Koordinaciono tijelo treba da usmjeri **na digitalizaciju servisa i punu interoperabilnost na centralnom i lokalnom nivou**. Upravo jedna od inicijalnih aktivnosti u Refomskoj agendi, a kojoj moraju svi organi javne uprave da odgovore, u koordinaciji sa Ministarstvom javne uprave, jeste upravo **realizacija Plana digitalnih servisa**.

Ministarstvo javne uprave je prepoznalo niz izazova strateškim dokumentima kada je u pitanju uspostavljanje digitalne transformacije Crne Gore, samim tim ovo tijelo kao radni tim, predstavlja osnovni inicijalni korak u poboljšanju procesa digitalne transformacije **kako bi se ubrzale razvojne aktivnosti**, a u skladu sa prepoznatim ciljevima i aktivnostima iz Strategije digitalne transformacije 2022-2026. godine. Kroz rad ovog tijela se upravo identifikuju izazovi, bilo normativni, tehnički ili organizacione prirode, i predlažu konkretne mjere za njihovo prevazilaženje.

Imajući u vidu posvećenost članova, dosadašnji rad te rezultate rada Koordinacionog tijela, od značaja je da se članovima Koordinacionog tijela nastavi isplata odgovarajuće naknade za njihov rad, kako bi podstakli bolju odgovornost i motivaciju u realizaciji aktivnosti koje će prozlaziti iz rada navedenog tijela.

Samim tim, **Ministarstvo finansija se u dopisu br. 02-402/26-3369/2 od 17. 02. 2026. godine** izjasnilo da nema primjedbi da se članovima navedenog radnog tijela, koje obrazuje

ministar, i dalje isplaćuje već ranije utvrđena naknada za rad (na period od šest mjeseci, u mjesecu kada je održan sastanak Koordinacionog tijela i po pribavljenoj potvrdi o prisustvu sastanku, i to na način da članovima pripada naknada u iznosu do 40% prosječne bruto zarade u prethodnoj godini, a predsjedniku do 50% prosječne bruto zarade u prethodnoj godini).

Na osnovu prethodno iznijetog, Ministarstvo javne uprave predlaže da se ukupan budžet za rad Koordinacionog tijela obezbjeđuje iz okvira budžeta Ministarstva javne uprave. Isplatu naknade članovima Koordinacionog tijela bi vršilo Ministarstvo javne uprave.