



Ministarstvo
ekonomskog
razvoja

**IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA 2025-2026 ZA IMPLEMENTACIJU
INDUSTRIJSKE POLITIKE CRNE GORE 2024-2028, ZA 2025. GODINU**

Podgorica, mart 2026. godine

UVOD

Usvajanjem strateškog dokumenta Industrijska politika Crne Gore 2024-2028. godine sa Akcionim planom za implementaciju za 2024. godinu, na sjednici Vlade Crne Gore od 1. avgusta 2024. godine, ispunjeno je mjerilo za privremeno zatvaranje pregovaračkog poglavlja 20 – Preduzetništvo i industrijska politika, koje je i formalno privremeno zatvoreno na Međuvladinoj konferenciji 16. decembra 2024. godine.

U procesu dalje implementacije, u skladu sa Planom implementacije i monitoringa Industrijske politike 2024-2028, Vlada je 5. juna 2025. usvojila Akcioni plan 2025-2026. za implementaciju Industrijske politike 2024-2028.

Akcioni plan 2025-2026. predstavlja kontinuitet u implementaciji započetih mjera i aktivnosti na planu razvoja industrije kao i kreiranje novih aktivnosti na bazi preporuka Izvještaja o realizaciji Akcionog plana 2025-2026. za 2024. godinu. Isti je ujedno utvrđen i kao obaveza iz Srednjoročnog programa rada Vlade 2024-2027. godine, Prioritet 2: Stabilan finansijski i ekonomski sistem za bogatu državu, građane i građanke, Cilj 7-Razvijena ekonomija do evropskog životnog standarda, kao i u okviru Programa pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji u PP 20 Preduzetništvo i industrijska politika.

Akcioni plan 2025-2026. godine usklađen je sa inicijativama EU Industrijske politike, kao i na liniji prioriteta politike pametne specijalizacije S3 i ciljeva održivog razvoja, u cilju omogućavanja brže tranzicije ka zelenoj i digitalnoj industriji, bolje valorizacije resursa u sektoru prerađivačke industrije, resursne efikasnosti, digitalne transformacije poslovanja, inovacija i lakšeg pristupa EU tržištu. Za sprovođenje Akcionog plana 2025–2026. godine utvrđen je finansijski okvir u ukupnom iznosu od 480.749.284,54 €, odnosno 279.681.698,79 € za 2025. godinu i 201.067.585,75 € za 2026. godinu.

Praćenje implementacije Industrijske politike Crne Gore 2024–2028. godine i pratećih Akcionih planova realizuje se posredstvom Koordinacionog tijela za implementaciju Industrijske politike, u čijoj je nadležnosti kreiranje i implementacija svih definisanih projekata i aktivnosti koji se sprovode od strane različitih ministarstava, institucija javnog i privatnog sektora, međunarodnih institucija i donatora.

I UVODNI REZIME

Izvještajem o realizaciji Akcionog plana 2025-2026. za implementaciju Industrijske politike 2024-2028, za 2025. godinu obuhvaćen je pregled realizacije 68 aktivnosti u okviru 13 operativnih ciljeva, u funkciji realizacije 4 strateška cilja:

1. Unapređenje ambijenta za digitalnu i zelenu tranziciju industrije,
2. Rast investicija i modela finansiranja za dugoročnu konkurentnost industrije,
3. Podsticanje inovacija na principima pametnog i održivog razvoja industrije,
4. Unapređenje pristupa jedinstvenom tržištu EU i jačanje regionalne ekonomske saradnje.

Kroz Izvještaj je dat prikaz realizacije aktivnosti implementacije Industrijske politike na godišnjem nivou (za 2025. godinu) koji obuhvata i određene aktivnosti višegodišnjeg karaktera koje se sprovode shodno unaprijed definisanoj dinamici realizacije projekata i planiranim ciljevima za 2025. godinu.

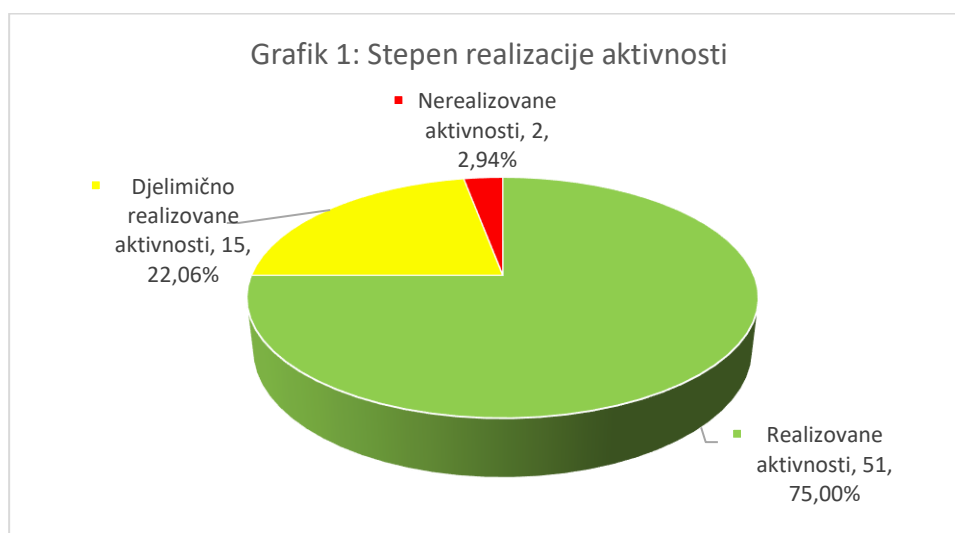
Izvještaj o realizaciji Akcionog plana 2025-2026 za implementaciju Industrijske politike Crne Gore 2024-2028, za 2025. godinu, prikazuje potpunu realizaciju aktivnosti (75,00%) i djelimičnu realizaciju (22,06%), dok je realizacija iskazana u finansijskom iznosu **278.374.976,41 € ili 99%** realizacije u odnosu na planirana sredstva.

1) STEPEN REALIZACIJE I OBRAZLOŽENJE

1.1. Stepen realizacije po aktivnostima

Od ukupnog broja aktivnosti (68), u toku 2025. godine potpuno je realizovano 75,00% (51 aktivnost), djelimično realizovano 22,06% (15 aktivnosti), dok 2,94% (2 aktivnosti) nijesu realizovane (Grafik 1).

Postignut je zadovoljavajući stepen realizacije planiranih aktivnosti za 2025. godinu, sa realizacijom velikog broja aktivnosti, programa i projekata i to za: unapređenje digitalne i energetske infrastrukture, poslovnog ambijenta i jačanje uslova za ekonomski razvoj; unapređenje vještina i kompetencija radne snage; unapređenje finansijske podrške za razvoj industrije i investicija naročito u sektoru prerađivačke industrije, jačanje inovacionih potencijala, digitalne transformacije i jačanje izvoza i pristup tržištu.

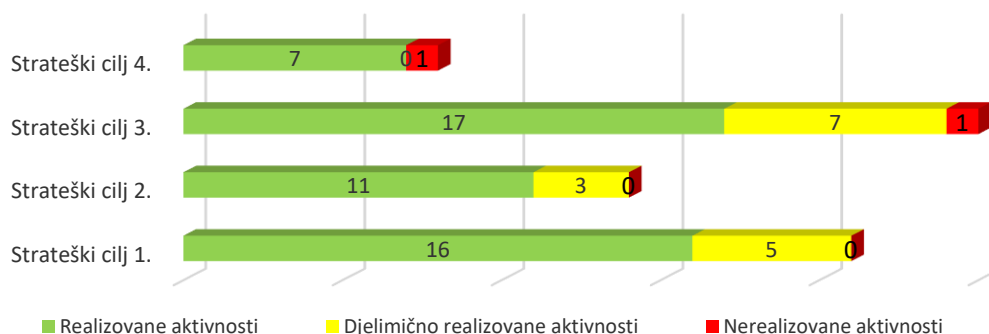


U osvrtu na aktivnosti kod kojih je došlo do odstupanja od planirane dinamike realizacije, identifikovani su **izazovi u realizaciji aktivnosti** koji se odnose prije svega na kašnjenje ili odlaganje u pripremi i sprovođenja tenderskih procedura, neispunjenosti preduslova za realizaciju projekata (institucionalnih, tehničkih, finansijskih), odlaganje rokova za usvajanje određenih zakonskih rešenja, kašnjenje u implementaciji zakona, itd. Detaljnije informacije su date u dijelu **INFORMACIJA O NAPRETKU OSTVARENJA STRATEŠKIH I OPERATIVNIH CILJEVA 1) Pregled ostvarenih ključnih rezultata i dostignuća realizacije za 2025. godinu po strateškim i operativnim ciljevima sa osvrtom na izazove.**

1.2. Stepen realizacije aktivnosti po strateškim ciljevima

Analizirajući stepen realizacije po strateškim ciljevima, zaključuje se da je od ukupnog broja aktivnosti (68), u okviru Strateškog cilja 1 od planiranih 21 aktivnosti, u potpunosti realizovano 16, a djelimično je realizovano 5 aktivnosti. Od 14 planiranih aktivnosti u okviru Strateškog cilja 2, 11 je u potpunosti realizovano, a 3 aktivnosti su djelimično realizovane. Za Strateški cilj 3, planirano je 25 aktivnosti, od kojih je potpuno realizovano 17 aktivnosti, 7 djelimično, dok 1 aktivnost nije realizovana. Od 8 planiranih aktivnosti u okviru Strateškog cilja 4, u potpunosti je realizovano 7, dok 1 aktivnost nije realizovana (Grafik 2).

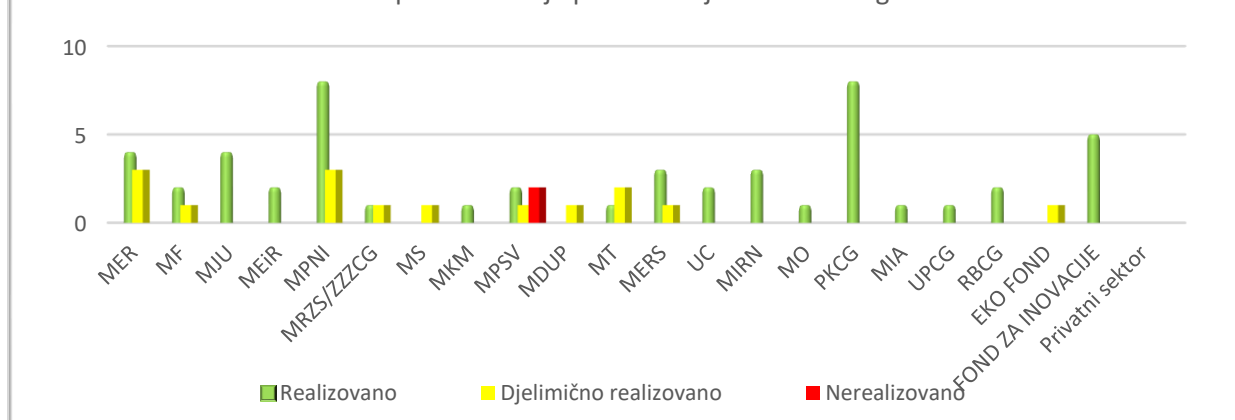
Grafik 2: Stepen realizacije aktivnosti po strateškim ciljevima za 2025. godinu



1.3. Stepen realizacije po institucijama

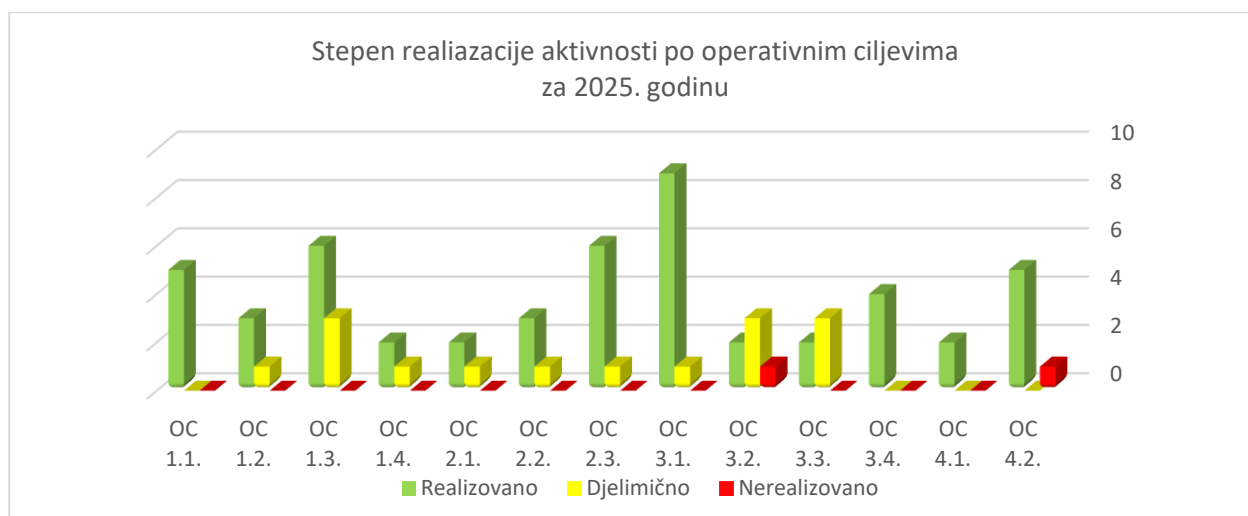
Posmatrano sa aspekta institucija koje realizuju aktivnosti, dat je prikaz strukture aktivnosti koje su realizovane od strane vodećih institucija u saradnji sa ključnim partnerima javnog i privatnog sektora i donatora. (Grafik 3, Detaljan prikaz u okviru poglavlja III TABELA ZA IZVJEŠTAVANJE ZA 2025. GODINU).

Grafik 3: Stepen realizacije po institucijama za 2025. godinu



Struktura realizacije aktivnosti po operativnim ciljevima je prikazana na Grafiku 4.

Stepen realizacije aktivnosti po operativnim ciljevima za 2025. godinu



1.4. Aktivnosti koje se nijesu realizovale u roku

Od 68 planiranih aktivnosti, nerealizovane su **dvije** aktivnosti koje su prenesene za realizaciju i prolongirane iz prethodnog perioda, i to:

3.2.2. Unapređenje i razvoj informacionog sistema u šumarstvu - Nakon prolongiranja realizacije odobravanja IPA projektnih sredstava zbog sporosti u realizaciji pripreme tenderske dokumentacije, prethodno opredijeljena sredstva za realizaciju su povučena od strane Evropske komisije i obustavljeno raspisivanje tendera za razvoj informacionog sistema u šumarstvu (OC 3.2.);

4.2.6. Realizovati aktivnosti na planu FSC sertifikacije gazdovanja šumama - Aktivnost je prolongirana iz prethodnog perioda i ista nije realizovana ni u 2025. godini, obzirom da nakon donošenja odluke o osnivanju DOO „Crna Gora šume“ Pljevlja, državno preduzeće za gazdovanje šumama nije formalno osnovano i registrovano u CRPS, pa u skladu sa navedenim predviđena sertifikacija nije mogla biti ostvarena (OC 4.2.).

1.5. Ključna dostignuća po strateškim/operativnim ciljevima i izazovi u dostizanju ciljeva/ciljnih vrijednosti

Implementacija aktivnosti planiranih Akcionim planom za 2025. godinu je bila suočena sa **izazovima institucionalne** prirode koji se ogledaju se u određenim kašnjenjima u finalizaciji zakonodavnog okvira, sporijem sprovođenju pojedinih aktivnosti, posebno u dijelu unapređenja poslovnog ambijenta, kreiranja zakonskih pretpostavki za implementaciju u politici energetske efikasnosti, procesu gazdovanja šumama, itd. Sa **tehničke i organizacione** strane izazovi su se odnosili na sporiju dinamiku realizacije investicija zbog odlaganja ili kašnjenja u pripremi i raspisivanju tendera i javnih poziva, tehničkih pretpostavki realizacije projekata, izmjene ugovornih obaveza, itd. **Izazovi finansijske prirode** prepoznati su u nedovoljnom interesovanju, i manjem broju prijavljenih privrednih subjekata za pojedine segmente podsticajnih mjera podrške, odnosno u određenim slučajima i nedostatku finansijskih sredstava u odnosu na traženu podršku.

Izveštajem su obuhvaćeni i izazovi u pogledu učešća žena u implementaciji aktivnosti i projekata, odnosno segment **orodnjenosti**, koji se posebno odnose na dostupnost programa i informacija, savjetovanja, obuka, pristup tržištu rada, finansijskoj podršci ženskom preduzetništvu, samozapošljavanju i osnivanju preduzeća, neophodnosti veće transparentnosti i vidljivosti i druge aktivnosti kojima se mjeri doprinos žena u implementaciji Industrijske politike.

Ostali izazovi u realizaciji pojedinačnih operativnih ciljeva i aktivnosti dati su detaljno u dijelu II **INFORMACIJA O NAPRETKU OSTVARENJA STRATEŠKIH I OPERATIVNIH CILJEVA 1) Pregled ostvarenih ključnih rezultata i dostignuća realizacije za 2025. godinu po strateškim i operativnim ciljevima sa osvrtom na izazove i 2) Osvrt na rodno razvrstane podatke u implementaciji programskih aktivnosti i pratećim indikatorima rezultata u dijelu III TABELA ZA IZVJEŠTAVANJE (ZA 2025. GODINU).**

Dodatno, izveštaj identifikuje izazove zelene tranzicije, posebno u dijelu usklađivanja projekata u industriji sa procjenama strateškog uticaja na **životnu sredinu** i to u više operativnih ciljeva (1.2. Podsticanje energetske tranzicije i otpornosti u industriji, 2.2. Podrška industriji ka klimatskoj neutralnosti; 3.2. Jačanje industrijskih ekosistema na principima zelene tranzicije i 3.3. Podsticanje daljeg razvoja cirkularnih modela poslovanja). Prilikom realizacije aktivnosti, fokus je i na ublažavanju posljedica klimatskih promjena u energetici, saobraćaju, kao i na smanjenju otpada i jačanju svijesti o značaju cirkularne ekonomije. U realizaciji investicionih projekata dosljedno se primjenjuju standardi zaštite životne sredine, uz izradu elaborata o procjeni uticaja.

U cilju prevazilaženja identifikovanih izazova realizovani su planirani instrumenti podrške, pri čemu su **ključna dostignuća i ključni rezultati** ostvareni kroz investicije u sektorima energetike, digitalne

infrastrukture i saobraćaja. Istovremeno, unaprijeđen je poslovni ambijent koji uključuje elektronsku registraciju preduzeća i adekvatnije upravljanje državnim preduzećima. Poseban fokus bio je na unapređenju ljudskih resursa i kadrova kroz programe obrazovanja, obuka i sticanja vještina i kvalifikacija za zapošljavanje u industriji, uključujući i programe stručnog obrazovanja.

Značajan segment odnosio se na finansijsku podršku privredi, uključujući kreditne linije i faktoring, kao i grantove za samozapošljavanje. Paralelno su sprovedena ulaganja usmjerena na jačanje proizvodnih kapaciteta i unapređenje energetske efikasnosti u prerađivačkoj industriji, kao i podrška zanatstvu i kreativnim industrijama.

Podržan je razvoj inovacione infrastrukture i pružanje usluga startup preduzećima, uz dodjelu grantova za inovacije i jačanje saradnje između privrede i naučnoistraživačkog sektora. Aktivnosti su bile usmjerene i ka razvoju industrije na principima zelene i cirkularne ekonomije i potrebi za većom digitalizacijom poslovanja u preduzećima.

Dodatno je unaprijeđen ambijent za brži pristup jedinstvenom tržištu EU i unaprijeđena regionalna ekonomska saradnja kroz pojednostavljene procedure i kompjuterizovani tranzitni sistem, kao i mjere za jačanje izvoznih kapaciteta, promociju i uspostavljanje poslovnih partnerstava. **(Detaljnije obrađeno u dijelu II INFORMACIJA O NAPRETKU OSTVARENJA STRATEŠKIH I OPERATIVNIH CILJEVA, 1) Pregled ostvarenih ključnih rezultata i dostignuća realizacije za 2025. godinu po strateškim i operativnim ciljevima sa osvrtom na izazove).**

Ocjena napretka u **postizanju operativnih ciljeva i pratećih indikatora učinka** se daje na osnovu vremenskog okvira trajanja Industrijske politike 2024-2028, ali i karaktera pojedinih razvojnih mjera čija se realizacija odvija u kontinuitetu i zahtijeva srednji ili duži rok.

Praćenje ostvarenih efekata kretanja i dostignuća u sektoru industrije dato je kroz prikaz **raspoloživih ključnih ekonomskih indikatora i indikatora učinka** u periodu do usvajanja Izvještaja, i to:

- Učešće sektora industrije u BDV (B-E) u 2024. godini je iznosilo 635.643.000 €¹, u odnosu na 491.807.000 € u 2021. godini što predstavlja povećanje za 29,26% (SPRV 2024-2027, Program rada Vlade Crne Gore za 2026. godinu);
- Povećanje broja zaposlenih u sektoru industrije (B-E) od 5,18%, u 2025. godini od 28.480² zaposlenih u poređenju sa 27.077³ zaposlenih lica u 2024. godini;
- Rast broja zaposlenih u sektoru prerađivačke industrije (C) od 7,31% odnosno 16.772⁴ evidentiranih zaposlenih u 2025. godini, u poređenju sa 15.629⁵ zaposlenih lica u 2024. godini;
- Procenat preduzeća koja imaju pristup mrežama nove generacije sa brzinom većom od 30 Mbps-89,4% u 2025, veći za 11,4% u odnosu na polaznu vrijednost od 78% u 2023. (Izvor: EKIP);
- Učešće investicija u osnovna sredstva na nivou industrije u 2024. godini iznosi 182 mil. €⁶, što predstavlja povećanje od 61,06% u odnosu na polaznu vrijednost od 113 mil. € u 2022;
- Rast investicija u osnovna sredstva u sektoru prerađivačke industrije za 22,02%, odnosno sa 27.048 hilj. € u 2022 (polazna vrijednost), na 33.005 hilj. €⁷ u 2024. godini;
- Instalirana snaga kapaciteta energetskog sektora je 1120MW u 2025. godini i veća je u odnosu na 1080MW u 2023. ili 3,7 % (Izvor: Industrijska politika 2024-2028, MEiR);
- Udio energije iz obnovljivih izvora u proizvodnji električne energije u 2025. iznosi 77,59%, u odnosu na 62% u 2023. (polazna vrijednost), što predstavlja povećanje od 25,15% (Izvor: Industrijska politika 2024-2028, MEiR/Program rada Vlade Crne Gore za 2026. godinu);
- Udio električne energije proizvedene iz OIE u ukupnoj neto potrošnji električne energije na godišnjem nivou 65,56% u 2025. odnosu na 63% u 2023. godini, što predstavlja povećanje od

¹ https://www.monstat.org/uploads/files/BDP/BDP2024/Godi%C5%A1niji%20BDP%202024_crn.pdf

² Izvor: Monstat, zaposleni iz administrativnih izvora

³ https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.monstat.org%2Fuploads%2Ffiles%2Fzarade%2F2025%2FZaposleni_2010-2024.xls&wdOrigin=BROWSELINK Poslednji raspoloživi podaci za 2024. Monstat

⁴ Izvor: Monstat, zaposleni iz administrativnih izvora

⁵ https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fmonstat.org%2Fuploads%2Ffiles%2Fzarade%2F2025%2FZaposleni_2010-2024.xls&wdOrigin=BROWSELINK

⁶ https://www.monstat.org/uploads/files/investicije/2024k/Investicije%20u%20osnovna%20sredstva_2024_.pdf Poslednji raspoloživi podaci- Investicije u osnovna sredstva za 2024.

⁷ https://www.monstat.org/uploads/files/investicije/2024k/Investicije%20u%20osnovna%20sredstva_2024_.pdf Poslednji raspoloživi podaci- Investicije u osnovna sredstva za 2024.

4,06% (Izvor: Industrijska politika 2024-2028, MEiR/ Program rada Vlade Crne Gore za 2026. godinu);

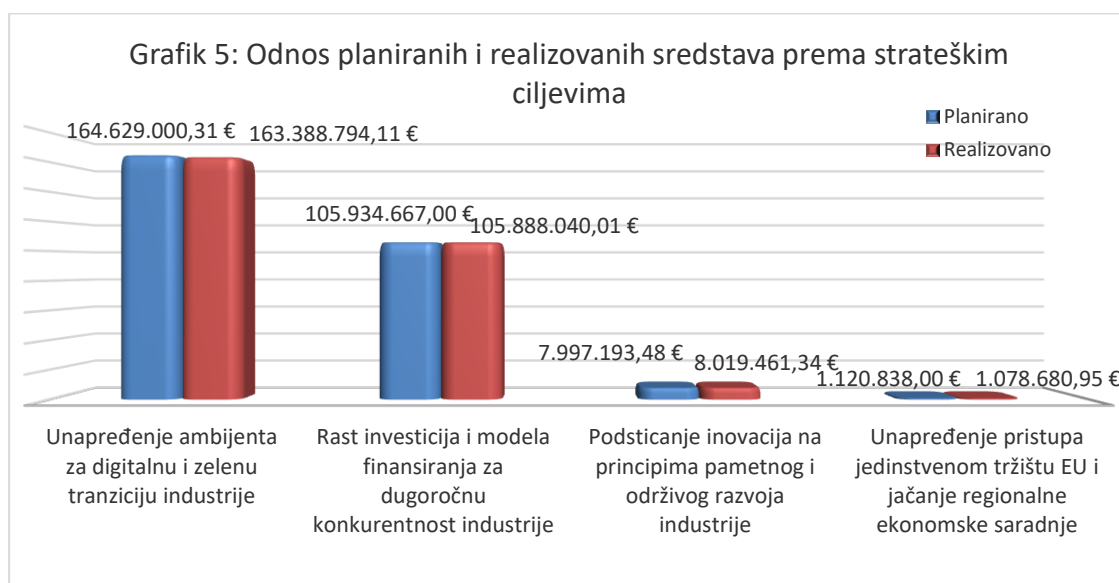
- Industrijska proizvodnja u Crnoj Gori u IV kvartalu 2025. godine u odnosu na IV kvartal 2024. godine bilježi pad od 20,4%⁸
- Promet u industriji u Crnoj Gori u IV kvartalu 2025. godine bilježi rast u odnosu na IV kvartal 2024. godine za 2,3%⁹;
- R&D ulaganja javnog sektora, rang performanse u odnosu na EU European Innovation Scoreboard Montenegro, EIS, R&D 31,7 (2025)¹⁰ u odnosu na 28,1 (2023);
- Indeks održive konkurentnosti – stub ekonomska održivost (GSCI) – rezultat i rang, 76 Rang/180 rezultat 47,7 (2025)¹¹, u odnosu na 75 Rang/180, rezultat 42,8 (2023).

Napomena: Kod indikatora učinka u Industrijskoj politici 2024-2028. godine čiji je period implementacije u trajanju od 5 godina, srednjoročne vrijednosti su postavljene na polovini perioda implementacije, odnosno za 2026. godinu kao treću godinu sprovođenja, ali su i pored navedenog date vrijednosti raspoloživih indikatora učinka.

2) PREGLED REALIZOVANIH ULAGANJA U ODNOSU NA PLANIRANA SREDSTVA PO STRATEŠKIM CILJEVIMA I IZVORIMA FINANSIRANJA

Ukupno realizovana ulaganja u funkciji sprovođenja Akcionog plana za 2025. godinu iznose **278.374.976,41 €** što u odnosu na planirana ulaganja od **279.681.698,79 €** predstavlja **99%** realizacije Akcionog plana. Važno je naglasiti da je, u finansijskom smislu, realizacija aktivnosti u 2025. godini veća za oko 87 mil. € u odnosu na realizaciju iz 2024. godine.

Stepen realizovanih ulaganja po strateškim ciljevima u odnosu na planirana (Grafik 5 i Grafik 6), pokazuje da je stepen realizacije na nivou prvog strateškog cilja **Unapređenje ambijenta za digitalnu i zelenu tranziciju industrije** 99,25% ili 163,38 mil. €. Realizacija sredstava u okviru drugog strateškog cilja **Rast investicija i modela finansiranja za dugoročnu konkurentnost industrije** iznosi 99,96% ili 105,88 mil. €. Stepenn realizacije trećeg strateškog cilja **Podsticanje inovacija na principima pametnog i održivog razvoja industrije** iznosi 100,28% ili 8,01 mil. €. Za realizaciju aktivnosti u okviru četvrtog strateškog cilja **Unapređenje pristupa jedinstvenom tržištu EU i jačanje regionalne ekonomske saradnje** uloženo je 1.078 mil. € što čini 96,24% realizacije u odnosu na plan.



⁸https://www.monstat.org/uploads/files/industrija/2025/4/Indeksi%20proizvodnje%20i%20prometa%20u%20industriji_IV%20kvartal.pdf

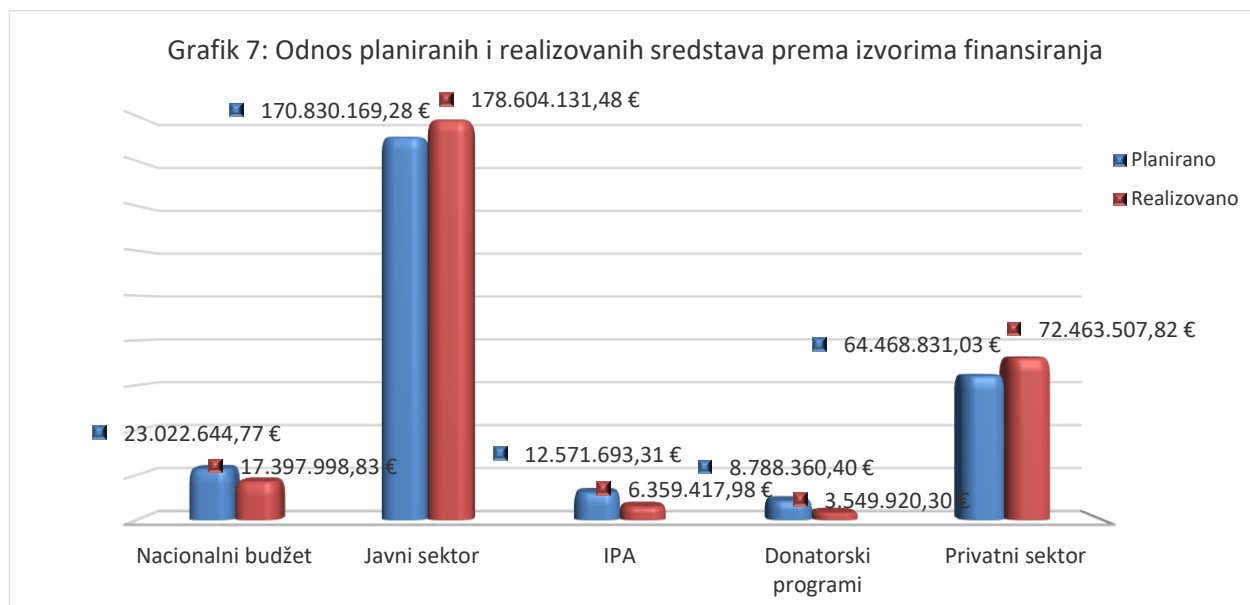
⁹https://www.monstat.org/uploads/files/industrija/2025/4/Indeksi%20proizvodnje%20i%20prometa%20u%20industriji_IV%20kvartal.pdf

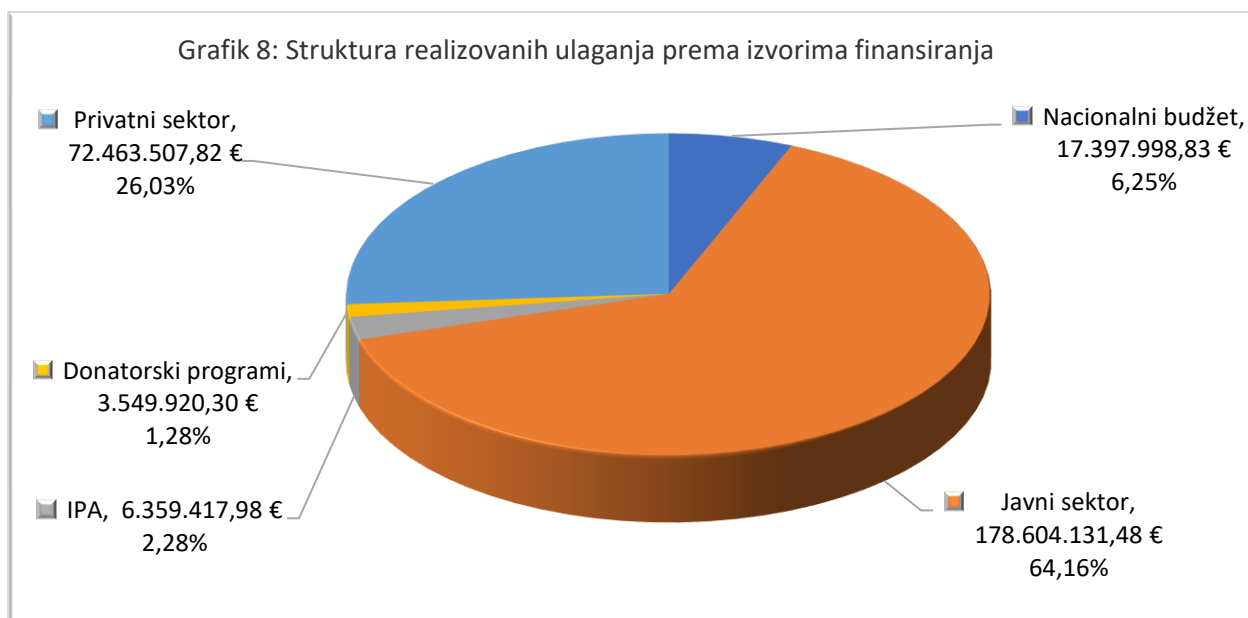
¹⁰https://ec.europa.eu/assets/rtd/eis/2025/ec_rtd_eis-country-profile-me.pdf

¹¹<https://solability.com/pdfs/The%20Global%20Sustainable%20Competitiveness%20Index%20Report%202025.pdf>



Posmatrano po **strukturi realizacije po izvorima finansiranja** (Grafik 7 i Grafik 8), sredstva javnog sektora učestvuju sa 64,16% ili 178,60 mil. € u strukturi realizacije ukupnih ulaganja i u najvećoj mjeri se odnose na finansiranje od strane Razvojne banke u iznosu od 90,37 mil. €, i projekte u oblasti energetike u iznosu od 88,20 mil. €. Sredstva privatnih investitora u iznosu od 72,46 mil. € učestvuju sa 26,03% u ukupnoj realizaciji, uz najveći uticaj investicija za unapređenje digitalne ICT infrastrukture, razvoja preduzetništva, programe sajamskih aktivnosti, itd. Iz sredstava nacionalnog budžeta je uloženo 17,39 mil. € ili 6,25% za aktivnosti podrške unapređenju konkurentnosti privrede, investicija u razvoj prerađivačke industrije i unapređenje energetske efikasnosti, samozapošljavanje, realizaciju inovacionih projekata, kreativnih industrija, zanatstva, itd. Donatorska sredstava u ukupno realizovanim ulaganjima učestvuju sa 3,54 mil. € ili 1,28% za infrastrukturne projekte u oblasti željezničke infrastrukture, inovacione infrastrukture i projekata, digitalne infrastrukture, dok je učešće IPA sredstava 2,28%, odnosno 6,35 mil. € u najvećoj mjeri za realizaciju projekata IPARD programa.





II INFORMACIJA O NAPRETKU OSTVARENJA STRATEŠKIH I OPERATIVNIH CILJEVA

1) Pregled ostvarenih ključnih rezultata i dostignuća realizacije za 2025. godinu po strateškim i operativnim ciljevima sa osvrtom na izazove

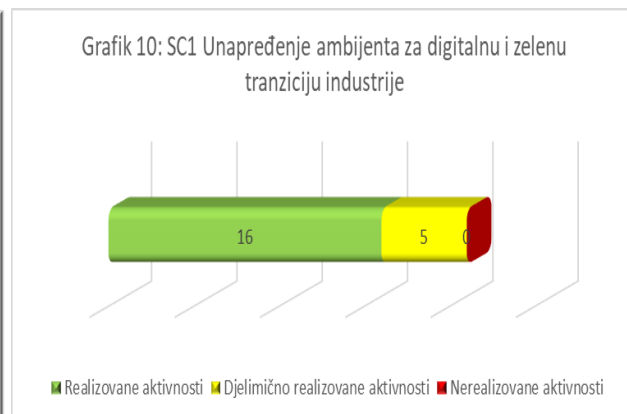
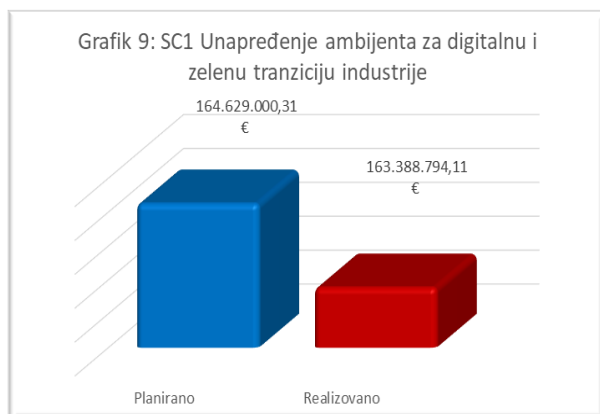
U nastavku su dati ključni **izazovi, rezultati i dostignuća** za **svaki operativni cilj** u okviru četiri strateška cilja:

STRATEŠKI CILJ 1: UNAPREĐENJE AMBIJENTA ZA DIGITALNU I ZELENU TRANZICIJU INDUSTRIJE

Aktivnosti koje su realizovane u okviru prvog strateškog cilja usmjerene su na unapređenje dvostruke tranzicije industrije (digitalne i zelene), jačanje obrazovanja i vještina i podsticanje ambijenta za konkurentnost i industrije, jednostavniju registraciju preduzeća i upravljanje državnim preduzećima.

Od ukupno 21 aktivnosti utvrđenih Akcionim planom u okviru prvog strateškog cilja, 16 aktivnosti je potpuno realizovano, dok je 5 aktivnosti djelimično realizovano.

U segmentu finansijske realizacije aktivnosti strateškog cilja 1. realizovano je 163.388.794,11 €, u odnosu na planiranih 164.629.000,31 €, što čini 99,25% realizacije.



Operativni cilj 1.1. Razvoj i unapređenje digitalne infrastrukture

U okviru Operativnog cilja 1.1. svih 5 planiranih aktivnosti su u potpunosti realizovane. U odnosu na ukupno planiranih 64.084.931,03 €, realizovano je 72.084.084,82 €, što predstavlja 112,48% realizacije.

Prepoznati izazovi u segmentu potrebe za daljim razvojem digitalne infrastrukture odnose se na realizaciju projekata za razvoj sigurne i održive digitalne infrastrukture za širokopojasni pristup internetu i mrežama velikih brzina za privredu i građane, uz unapređenje sajberbezbjednosti. Izazov predstavlja i obezbjeđenje lakšeg i kvalitetnijeg pristupa podacima javnog sektora i pristupačnost online platforme za potrebe i saradnju sa privrednim subjektima.

U cilju rešavanja navedenih izazova ostvarena su sljedeća dostignuća i rezultati:

- Urađena je tehnička dokumentacija za podršku digitalnoj infrastrukturi za širokopojasni pristup internetu i mrežama velikih brzina za privredu i građane uz podršku WBIF;
- 89,4% preduzeća za pristup internetu koristi brzinu najmanje 30Mbit/s;
- Portal otvorenih podataka (data.gov.me) integrisan je sa evropskim portalom putem harvesting mehanizma;
- Organizovane su dvije obuke za administratore otvorenih podataka u državnim institucijama, hakaton i radionica na temu otvorenih podataka. Do kraja 2025. na portalu je objavljeno ukupno 675 datasetova;
- Realizovana je Faza II u implementaciji platforme eKomora.

Indikator učinka: Procenat preduzeća koja imaju pristup mrežama nove generacije sa brzinom većom od 30 Mbps-89,4% u 2025, veći za 11,4% u odnosu na polaznu vrijednost od 78% u 2023. (Izvor: EKIP).

Operativni cilj 1.2. Podsticanje energetske tranzicije i otpornosti u industriji

U okviru Operativnog cilja 1.2. od 4 planirane aktivnosti, 3 su potpuno realizovane, a jedna aktivnost je djelimično realizovana. Od ukupno planiranih 99.460.169,28 € realizovano je 90.029.187,55 € što predstavlja 90,52% realizacije.

Izazovi energetske tranzicije ogledaju se u potrebi dalje rekonstrukcije postojeće energetske infrastrukture u skladu sa ekološkim zahtjevima i obezbjeđenja veće proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora. U dijelu saobraćajne infrastrukture izazov se odnosi na dalju rehabilitaciju željezničke pruge za podršku industrijskom razvoju.

U cilju rešavanja navedenih izazova ostvarena su sljedeća dostignuća i rezultati:

- Realizovane su aktivnosti rekonstrukcije i modernizacije hidromašinske i elektro opreme HE Piva;
- Izvršena je rekonstrukcija i modernizacija tri agregata kod HE Perućica i započete aktivnosti rekonstrukcije i modernizacije sopstvene potrošnje elektrane;
- Ekološka rekonstrukcija TE Pljevlja teče prema planiranoj dinamici i ulazi u završnu fazu radova. Glavni proizvodni blok TE je povezan na mrežu i generiše električnu energiju, uz sprovođenje funkcionalnih ispitivanja, eliminaciju grešaka i testove performansi novoizgrađenih postrojenja;
- U segmentu izgradnje VE Gvozd, kao dijela nove energetske infrastrukture, najveći dio planiranih radova je završen i za izgradnju energetske infrastrukture za potrebe priključenja na EES CG, izgrađeni su dalekovodi i TS i ugrađena je kompletna elektro oprema;
- Izrađena je Studija mapiranja niskokonfliktnih lokacija za razvoj solara i vjetra koja je identifikovala kapacitet od skoro 16GW za razvoj manjih i većih solarnih elektrana i 650 MW za razvoj vjetroelektrana.

Indikator učinka:

Instalisana snaga kapaciteta energetskog sektora 1120MW u 2025. godini i veća je u odnosu na 1080MW u 2023. Ili 3,7 % (Izvor: Industrijska politika 2024-2028, MEiR);

Udio energije iz obnovljivih izvora u proizvodnji električne energije u 2025. iznosi 77,59%, u odnosu na 62% u 2023. (polazna vrijednost), predstavlja povećanje od 25,15% (Izvor: Industrijska politika 2024-2028, MEiR/Program rada Vlade Crne Gore za 2026. godinu).

Operativni cilj 1.3. Jačanje obrazovanja i vještina za tehnološki razvoj industrije

U okviru Operativnog cilja 1.3. je od 9 planiranih aktivnosti, 6 potpuno realizovano, a 3 aktivnosti su djelimično realizovane. Od ukupno planiranih 1.083.900,00 € realizovano je 1.275.521,74 € što predstavlja 117,68% realizacije.

Ključni izazovi se ogledaju u potrebi usklađivanja obrazovnog sistema i tržišta rada posebno u oblastima digitalnih tehnologija i zelenih poslova, unapređenju kvaliteta praktične nastave u oblasti industrije i dualnog sistema obrazovanja, jačanju kadrova u industriji sa potrebnim vještinama i kvalifikacijama, osposobljavanja lica koja traže zaposlenje u skladu sa potrebama razvoja industrije i realizaciji programa i treninga za obrazovanje i jačanje preduzetništva, posebno u segmentu digitalizacije biznisa.

U cilju rešavanja navedenih izazova ostvarena su sljedeća dostignuća i rezultati:

- Započet je proces sprovođenja dva istraživanja o potrebama za vještinama i kvalifikacijama u sektorima: saobraćaj i komunikacije i građevinarstvo i uređenje prostora;
- Urađena i usvojena su tri standarda zanimanja i to: dva standarda zanimanja iz oblasti saobraćaja i jedan standard zanimanja iz oblasti inženjerstva i proizvodnih tehnologija;
- Urađena i usvojena su tri standarda kvalifikacija relevantna za industriju: dva standarda kvalifikacija iz oblasti saobraćaja i jedan standard kvalifikacije iz oblasti inženjerstva i proizvodnih tehnologija;
- Urađen je jedan obrazovni program stručnog obrazovanja iz oblasti inženjerstva i proizvodnih tehnologija;
- Unaprijeđen je kvalitet praktične nastave u oblasti industrije i u školskoj 2025/2026. godini 622 učenika/ce uključeni su u dualni sistem obrazovanja, dok je studijske programe sa posebnim naglaskom na prirodne i tehničke nauke upisalo 2.716 studenata/kinja;
- Započet je proces organizovanja programa i treninga za obrazovanje i osposobljavanja za lica koja traže zaposlenje u skladu sa potrebama razvoja industrije za 686 nezaposlenih lica;
- Organizovano je 97 obuka, tematskih događaja za 4.273 učesnika/ca u cilju daljeg razvoja preduzetništva i usklađivanja obrazovne ponude sa potrebama tržišta rada;
- Organizovano je ukupno 12 događaja sa 439 učesnika/ca u dijelu digitalizacije biznisa;
- Sprovedeno je i jedno projektno istraživanje o potrebama za vještinama i kvalifikacijama odraslih.

Operativni cilj 1.4. Unapređenje poslovnog ambijenta za podršku industrijskom razvoju

U okviru Operativnog cilja 1.4. od 3 planirane aktivnosti, dvije su potpuno realizovane, dok je djelimično realizovana jedna aktivnost. Za realizaciju aktivnosti nijesu bila planirana finansijska sredstva.

Izazovi se ogledaju u potrebi obezbjeđenja potpune elektronske registracije privrednih i drugih subjekata, zatim upravljanju preduzećima u državnom vlasništvu i definisanju jasne vlasničke politike države u cilju uspostavljanja adekvatnog modela upravljanja i efikasnog sistema vršenja nadzora.

U cilju rešavanja navedenih izazova ostvarena su sljedeća dostignuća i rezultati:

- Utvrđen je Zakon o registraciji privrednih i drugih subjekata, urađen je Nacrt zakona o upravljanju privrednim društvima u državnoj svojini i nacrt Strategije korporativnog upravljanja državnim preduzećima;

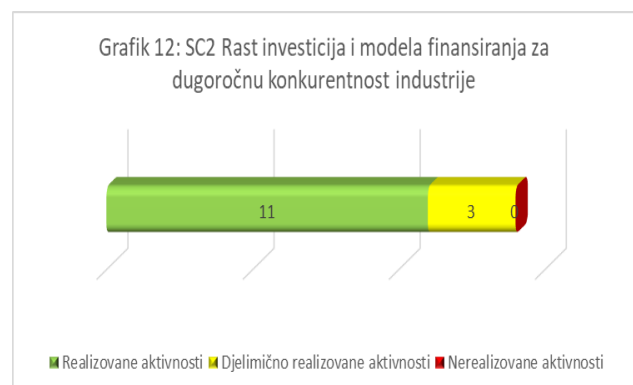
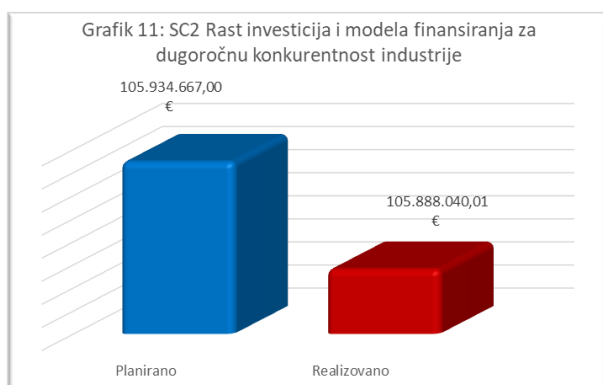
- Ažurirani su registri javnih preduzeća i privrednih društava u većinskom državnom vlasništvu i privrednih društva na lokalnom nivou i isti su objavljeni;
- Sprovedene su aktivnosti na unapređenju elektronskog pregleda Registra državnih preduzeća na novom portalu eUprava i organizovane su obuke za unos i upravljanje bazom podataka Registra.

STRATEŠKI CILJ 2: RAST INVESTICIJA I MODELA FINANSIRANJA ZA DUGOROČNU KONKURENTNOST INDUSTRIJE

U okviru drugog strateškog cilja sprovedene aktivnosti doprinijele su unapređenju dostupnosti finansijskih instrumenata za preduzeća u industrijskom sektoru, čime je dodatno osnažena njihova konkurentnost, unaprijeđena realizacija investicionih projekata i obezbijeđena sistemska podrška tranziciji industrije ka održivim i klimatski neutralnim poslovnim modelima.

Sa aspekta realizacije aktivnosti utvrđenih Akcionim planom za 2025. godinu, od 14 aktivnosti u okviru drugog strateškog cilja, 11 aktivnosti je potpuno realizovano, a 3 aktivnosti su djelimično realizovane.

Za realizaciju drugog strateškog cilja investirano je 105.888.040,01 € u odnosu na planiranih 105.934.667,00 €, što čini 99,96% realizacije.



Operativni cilj 2.1. Unapređenje pristupa finansiranju za preduzeća u sektoru industrije

U okviru Operativnog cilja 2.1. od planirane 3 aktivnosti, dvije su potpuno, a jedna aktivnost djelimično realizovana. Od ukupno planiranih 83.660.000,00 € realizovano je 90.379.253,83 € što predstavlja 108,03% realizacije.

Ključni izazovi u segmentu pristupa finansiranju za preduzeća u sektoru industrije se ogledaju u i dalje nedovoljnoj raspoloživosti finansijskih instrumenata u skladu sa potrebama preduzeća za različite ciljne grupe.

U cilju rešavanja navedenih izazova ostvarena su sljedeća dostignuća i rezultati:

- Kroz kreditnu podršku za razvoj privrednih subjekata u sektoru industrije investirano je 65.321.884,82 € od čega se na sektore B-E odnosi 17.911.523,12€, F 11.942.880,39 €, H 10.663.008.53 €, I 23.997.202.00 € i J 807.270,78€ za ukupno 121 preduzeće;
- Osnovano je 12 novih preduzeća iz sektora industrije;
- Za finansijsku podršku za poboljšanje likvidnosti u vidu faktoringa, investirano je ukupno 25.057.369,01 € za 28 faktoring aranžmana u industriji, od čega se na sektore B-E odnosi 22.069.597,34 €, F 1.817.771,67 €, H 270.000,00 €, I 900.000,00 €.
- Usvojen je Zakon o Kreditno-garantnom fondu i stvorene pravne pretpostavke za njegovo formalno uspostavljanje i početak rada, uz paralelno formiranje upravljačke strukture institucije.

Indikator učinka:

Industrijska proizvodnja u Crnoj Gori u IV kvartalu 2025. godine u odnosu na IV kvartal 2024. godine bilježi pad od 20,4%¹²;

Učešće investicija u osnovna sredstva na nivou industrije u 2024. godini iznosi 182 mil. €, što predstavlja povećanje od 61% u odnosu na polaznu vrijednost od 113 mil. € u 2022.

Operativni cilj 2.2. Podrška industriji ka klimatskoj neutralnosti

U okviru Operativnog cilja 2.2 od planirane 4 aktivnosti, 3 su u potpunosti realizovane, dok je jedna sprovedena djelimično. Od ukupno planiranih 16.464.667,00 € realizovano je 9.530.770,68 € što predstavlja 57,89% realizacije.

Izazovi se ogledaju u potrebi kreiranja novih finansijskih mehanizama za podršku klimatski neutralnoj ekonomiji, posebno za projekte u oblasti energetske efikasnosti u prerađivačkoj industriji, obnovljivih izvora energije i e-mobilnosti.

U cilju rešavanja navedenih izazova ostvarena su sljedeća dostignuća i rezultati:

- Kroz subvencije za projekte energetske efikasnosti, e-mobilnosti i obnovljivih izvora energije podržano je 26 privrednih subjekata u iznosu od 253.500,00€, uključujući prelazak na električna i hibridna vozila;
- Za investiciona ulaganja u sektor agro-prerađivačke industrije u tehnologije za preradu i promociju obnovljivih izvora energije u okviru IPARD III programa, Mjera 3 za 13 projekata isplaćeno je 4.735.426,00 € iz EU sredstava, a iz nacionalnog budžeta 1.578.475,00 €;
- U okviru IPARD III programa, Mjera 7 za podršku investicijama za diverzifikaciju i razvoj prerade poljoprivrednih proizvoda, isplaćeno je 15 korisnika u iznosu od 167.045,00 € iz nacionalnog budžeta i 501.132.00,00 € iz EU sredstava;
- U cilju realizacije Programa za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji sprovedene su aktivnosti monitoringa realizacije projekata iz Javnog poziva 2023., od strane stručnog konsultanta angažovanog po osnovu Javnog poziva Fonda za inovacije, za jedno preduzeće koje je podnijelo Završni izvještaj;
- Po osnovu Javnog poziva za realizaciju Programa za 2024, podržano/ugovoreno 14 preduzeća iz sektora prerađivačke industrije u iznosu od 2.202.070,79 €.

Indikator učinka:

Udio električne energije proizvedene iz OIE u ukupnoj neto potrošnji električne energije na godišnjem nivou 65,56% u 2025. odnosu na 63% u 2023. godini, što predstavlja povećanje od 4,06% (Izvor: Industrijska politika 2024-2028, MEiR/ Program rada Vlade Crne Gore za 2026. godinu).

Operativni cilj 2.3. Podrška industriji za rast konkurentnosti preduzeća

U okviru Operativnog cilja 2.3. od planirano 7 aktivnosti, 6 aktivnosti je potpuno realizovano, a jedna je djelimično realizovana. U odnosu na ukupno planiranih 5.810.000,00 € realizovano je 5.978.015,50 €, što predstavlja 102,89% realizacije.

Ključni izazovi se odnose na mogućnost pristupa finansijskim podsticajima za podršku investicijama za konkurentnost i produktivnost privrede, zanatstva, kreativnih industrija i samozapošljavanja, u odnosu na raspoloživa finansijska sredstva, procedure i kvalitet projekata.

U cilju rešavanja navedenih izazova ostvarena su sljedeća dostignuća i rezultati:

- Programom za unapređenje konkurentnosti privrede realizovane su tri programske linije: Programska linija za unapređenje proizvodnih kapaciteta u prehrambenoj industriji - odobreno 35 preduzeća/2.579.984,84 €; Programska linija za podršku ženskom preduzetništvu - 527.733,57 €

¹²https://www.monstat.org/uploads/files/industrija/2025/4/Indeksi%20proizvodnje%20i%20prometa%20u%20industriji_IV%20kvartal.pdf

(39 podržanih preduzeća) i Programska linija za podsticaj održivog zdravstvenog razvoja - u iznosu od 102.160,90 € (4 podržana preduzeća). Na ukupnom nivou Programa podržano je 78 preduzeća u iznosu od 3.209.879,31 €;

- Kroz Program grantova za samozapošljavanje za sektor industrije ukupno je dodijeljeno 1.065,727,49 € za samozapošljavanje 90 korisnika;
- Kroz Program za razvoj i promociju zanatstva podržano je 38 zanatlija u iznosu od 288.038,70 €;
- Programom za razvoj i promociju kreativnih industrija podržano je 39 projekata u iznosu od 289.000,00 €;
- Pripremljena je Analiza ključnih oblasti sa razvojnim i izvoznim potencijalom u cilju izrade Studije o optimalnim pravcima razvoja prerađivačke industrije u Crnoj Gori koja sagledava stanje sektora, performanse preduzeća i mogućnosti za unapređenje proizvodnje, veću dodatu vrijednost, nova tržišta;
- Realizovane su pripremne aktivnosti za izradu Studije tranzicije (cirkularna i energetska tranzicija u industriji), uključujući jačanje potrebnih vještina i analizu postojećeg stanja, ključnih izazova i budućih prioriteta (projekat INTERREG-EUROPE JETSKIR);
- Programskom podrškom investicijama podržano je 39 preduzeća u iznosu od 1.117.320,00 €.

Indikator učinka: Promet u industriji u Crnoj Gori u IV kvartalu 2025. godine bilježi rast u odnosu na IV kvartal 2024. godine za 2,3%¹³.

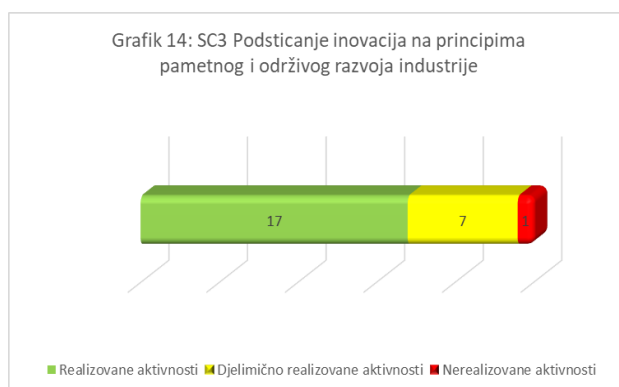
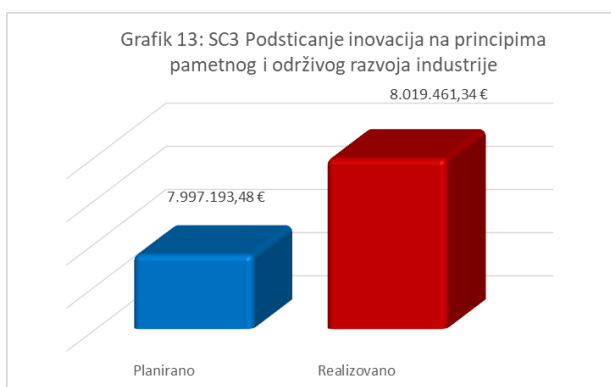
Rast investicija u osnovna sredstva u sektoru prerađivačke industrije za 22,02%, sa 27.048 hilj. € u 2022 (polazna vrijednost), na 33.005 hilj. € u 2024. godini.

STRATEŠKI CILJ 3: PODSTICANJE INOVACIJA NA PRINCIPIMA PAMETNOG I ODRŽIVOG RAZVOJA INDUSTRIJE

Aktivnosti realizovane u okviru trećeg strateškog cilja doprinijele su daljoj podršci infrastrukturi i inovacijama, zelenoj tranziciji i uvođenju cirkularne ekonomije, kao i digitalnoj transformaciji industrije.

Sa aspekta statusa realizacije aktivnosti utvrđenih Akcionim planom za 2025. godinu, od 25 aktivnosti na nivou trećeg strateškog cilja, 17 aktivnosti je potpuno realizovano, 7 djelimično dok jedna aktivnost nije realizovana.

Sa aspekta finansijske realizacije, u okviru trećeg strateškog cilja je u poređenju sa ukupno planiranih 7.997.193,48 € za realizaciju aktivnosti uloženo 8.019.461,34 €, što čini 100,28% realizacije.



¹³https://www.monstat.org/uploads/files/industrija/2025/4/Indeksi%20proizvodnje%20i%20prometa%20u%20industriji_IV%20kvartal.pdf

Operativni cilj 3.1. Unapređenje institucionalne infrastrukture i podsticajnih mjera za inovacije i tehnološki razvoj u industriji

U okviru Operativnog cilja 3.1. od planiranih 10 aktivnosti, 9 je u potpunosti realizovano, a jedna aktivnost je djelimično realizovana. U odnosu na ukupno planiranih 4.263.900,00 € realizovano je 5.786.866,19 €, što predstavlja 135,72% realizacije.

Izazovi u dijelu podsticanja inovacija u industriji ogledaju se u potrebi jačanje infrastrukture, podsticajnih mjera i usmjeravanju razvoja ka oblastima pametne specijalizacije, saradnji između akademske i poslovne zajednice, kao i jačanju administrativnih kapaciteta za kreiranje predloga projekata u okviru EU programa.

U cilju rešavanja navedenih izazova ostvarena su sljedeća dostignuća i rezultati:

- Unaprijeđeni su segmenti inovacionih infrastrukture u okviru IPC Tehnopolis (Techlab, CODE Hub i Makerspace), organizovano 76 događaja, razvijena 4 programa podrške, podržano 35 inovativnih timova;
- Unaprijeđen jedan segment inovacionih infrastrukture u okviru NTP CG, organizovano 150 događaja, razvijeno 10 programa podrške, podržano 50 inovativnih timova;
- Podržano 6 timova u okviru Konkursa za dodjelu istraživačkih grantova za podsticanje izvrsnosti;
- Realizovane su programske linije Fonda za inovacije i dodjela grantova za provjeru inovativnog koncepta, podršku ranoj fazi startapova, jačanje inovativnosti MMSP, vaučera za zaštitu i razvoj pronalazaka kojima je podržano 49 preduzeća i 9 naučnoistraživačkih ustanova u iznosu od 3.702.246,94 €;
- Realizovano 28 edukativnih programa u oblastima pametne specijalizacije i 21 projekat iz programa za podsticanje inovacione kulture;
- Organizovane su 4 obuke za pisanje i implementaciju Horizont Evropa projekata sa 100 učesnika/ca i održano 10 info dana o programu Horizont Evropa sa 200 učesnika/ca;
- NCP za Stub III - Inovativna Evropa su učestvovali na 7 sastanaka/obuka u organizaciji EK u cilju jačanja kapaciteta za kreiranje prijedloga projekata u okviru EU programa;
- 5 tekućih projekata se realizuje u okviru EUREKA programa, dok je za HORIZONT EVROPA (STUB III – Inovativna Evropa) podnijeto 6 prijavi;
- Pružene su usluge podrške inovacijama u okviru Kancelarije za tehnološki transfer i to: 8 organizovanih događaja, razvijen 1 program podrške i podržano 5 inovativnih timova.

Indikator učinka: R&D ulaganja javnog sektora, rang performanse u odnosu na EU European Innovation Scoreboard Montenegro, EIS, R&D 31,7 (2025) u odnosu a 28,1 (2023).

Operativni cilj 3.2. Jačanje industrijskih ekosistema na principima zelene tranzicije

U okviru Operativnog cilja 3.2. od 6 planiranih aktivnosti, dvije su realizovane u potpunosti, tri djelimično, dok jedna aktivnosti nije realizovana. Od ukupno planiranih 2.125.833,08 € realizovano je 1.102.184,75 € što predstavlja 51,85% realizacije.

Ključni izazovi u oblasti zelene tranzicije odnose se na potrebu razvoja informacionog sistema u šumarstvu i adekvatnog usmjeravanja i raspodjele drvne mase iz državnih šuma, zatim modernizaciju procesa prostornog planiranja, diverzifikaciju turističke ponude za razvoj održivog i zelenog turizma, primjenu eko tehnologija, itd.

U cilju rešavanja navedenih izazova ostvarena su sljedeća dostignuća i rezultati:

- U realizaciji Programa gazdovanja šumama, posjeчено je ukupno 300.000 m³ drvne sirovine;
- Nabavljene su licence za ArcGIS koje su neophodne za uspostavljanje i funkcionalnu implementaciju Geoportala za unapređenja procesa prostornog planiranja;

- Pružena je podrška za 112 projekata u iznosu od 458.086,14 € za diverzifikaciju turističke ponude u pravcu podrške razvoju održivog i zelenog turizma;
- Obezbijedena je eko sertifikacija tj. primjena ekološki prihvatljivih tehnologija u poslovanju turističke privrede, za 17 objekata.

Indikator učinka: Indeks održive konkurentnosti – stub ekonomska održivost (GSCI) – rezultat i rang, 76 Rang/180, rezultat 47,7 (2025) u odnosu na 75 Rang/180, rezultat 42,8 (2023).

Operativni cilj 3.3. Podsticanje daljeg razvoja cirkularnih modela poslovanja

U okviru Operativnog cilja 3.3. od 5 planiranih aktivnosti, dvije aktivnosti su potpuno realizovane, a tri djelimično realizovane. Od ukupno planiranih 547.500,00 € realizovano je 96.500,00 € što predstavlja 17,63% realizacije.

Izazov u ovom segmentu predstavlja nedovoljno poznavanje i primjena u praksi koncepta zelene i cirkularne ekonomije, potreba za unapređenjem infrastrukture i podizanje svijesti građana o važnosti recikliranja, pravilnom razvrstavanju otpada i njegovom uticaju na životnu sredinu, itd.

U cilju rešavanja navedenih izazova ostvarena su sljedeća dostignuća i rezultati:

- Potpisan je ugovor sa izvođačem radova i nadzorom u vezi izgradnje pretovarne transfer stanice na Žablaku. Odabrana je lokacija za uspostavljanje selektivnog sakupljanja otpada u Baru; odabrana kompanija za izradu tehničke dokumentacije za reciklažno dvorište sa sortirnicom u Pljevljima; odabrana kompanija za izradu idejnog projekta za regionalni centar za upravljanje otpadom u Nikšiću;
- Donijeto je 13 podzakonskih akata iz domena procesa sakupljanja i pripreme otpada za ponovnu upotrebu i reciklažu;
- Održane su edukativne kampanje za uvođenje sistema proširene odgovornosti proizvođača;
- Izabran je izvođač radova za PCB otpad koji sadrži polihlorovane bifenile u cilju pripreme za izvoz;
- Organizovane 3 edukativne aktivnosti sa 128 učesnika/ca u okviru HUB-a cirkularne ekonomije.

Operativni cilj 3.4. Unapređenje digitalne transformacije privrede

U okviru Operativnog cilja 3.4. sve 4 planirane aktivnosti su u potpunosti realizovane. Od ukupno planiranih 1.059.960,40 €, realizovano je 1.033.910,40 € što predstavlja 97,54% realizacije.

Ključni izazovi su nedovoljna digitalizacija određenih javnih servisa i dostupnosti elektronskih usluga, kao i potreba za većom digitalizacijom poslovanja u privredi.

U cilju rešavanja navedenih izazova ostvarena su sljedeća dostignuća i rezultati:

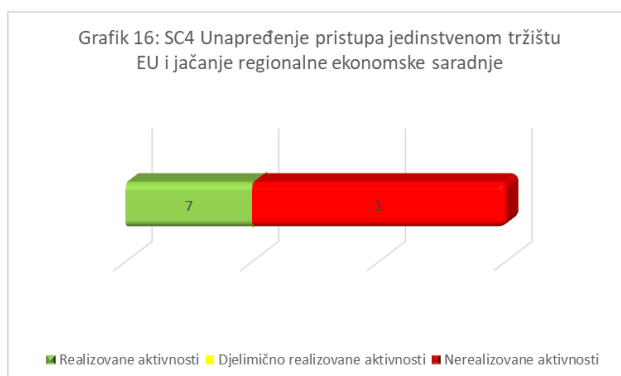
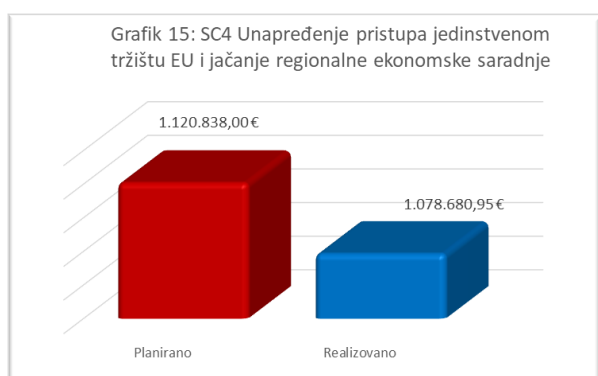
- Obezbijeden je kontinuitet praćenja projekta MontEDIH u okviru EU programa „Digitalna Evropa“ i godišnje sufinansiranje u skladu sa izvještajima o realizaciji projekta; obezbijedeni su inputi konzorcijumu MontEDIH projekta za finansiranje potreba u oblasti digitalizacije javne uprave;
- Elektronsku naplatu i kontrolu administrativnih taksi i naknada sprovodi 40% organa državne uprave (40% elektronskih plaćanja);
- Novi portal elektronske uprave (jedinstveni e-šalter) pruža ukupno 84 usluge od čega je 51 elektronska usluga;
- Sprovedeno je i anketno istraživanje za 251 preduzeće na temu digitalizacije poslovanja.

STRATEŠKI CILJ 4: UNAPREĐENJE PRISTUPA JEDINSTVENOM TRŽIŠTU EU I JAČANJE REGIONALNE EKONOMSKE SARADNJE

Aktivnosti realizovane u okviru četvrtog strateškog cilja omogućile su dalje pojednostavljenje trgovinskih procedura i doprinijele jačanju izvoznih sposobnosti u cilju rasta konkurentnosti crnogorskih preduzeća u procesu pristupanja jedinstvenom tržištu EU, kao i jačanju regionalne ekonomske saradnje i trgovine.

U segmentu realizacije aktivnosti utvrđenih Akcionim planom za 2025. godinu, od 8 aktivnosti na nivou četvrtog strateškog cilja, 7 aktivnosti je potpuno realizovano, dok jedna aktivnost nije realizovana.

Sa aspekta finansijske realizacije u okviru ovog strateškog cilja za realizaciju pripadajućih aktivnosti realizovano je 1.078.680,95 € u odnosu na prvobitno planiranih 1.120.838,00 €, što predstavlja 96,24% realizacije.



Operativni cilj 4.1. Unapređenje ambijenta za brži pristup jedinstvenom tržištu EU i jačanje ekonomske saradnje i trgovine u regionu

U okviru Operativnog cilja 4.1. obje planirane aktivnosti realizovane su u potpunosti. U odnosu na ukupno planiranih 299.838,00 €, realizovano je 308.180,95 € što predstavlja 102,78% realizacije.

Ključni izazovi se odnose na pojednostavljenje, usklađivanje i standardizaciju procedura pojednostavljenog i ubrzanog puštanja roba i potrebu daljeg usklađivanja novog kompjuterizovanog tranzitnog sistema.

U cilju rešavanja navedenih izazova ostvarena su sljedeća dostignuća i rezultati:

- Kroz implementaciju programa ovlašćenih privrednih subjekata četiri nova privredna subjekta stekla su status ovlašćenog privrednog subjekta;
- U 2025. godini Crna Gora je postala ugovorna strana konvencija o zajedničkom tranzitu, čime je omogućeno uključivanje u evropski tranzitni sistem i primjena jedinstvenih carinskih procedura;
- Započela je implementacija NCTS faze 6 na nacionalnom nivou, čime je pokrenut proces prelaska na unaprijeđeni elektronski sistem obrade i praćenja tranzitnih postupaka, usklađen sa standardima Evropske unije.

Operativni cilj 4.2. Jačanje izvoznih sposobnosti preduzeća i uključivanje u otporne lance snadbijevanja

U okviru Operativnog cilja 4.2. od 6 planiranih aktivnosti realizovano je 5, dok jedna aktivnost nije realizovana. Od ukupno planiranih 821.000,00 € realizovano je 770.500,00 € što predstavlja 93,85% realizacije.

Izazovi su prepoznati u dijelu potrebe za unapređenjem izvoznih sposobnosti preduzeća i uključivanja u otporne lance snadbijevanja, podsticanje internacionalizacije preduzeća, jačanje preduslova za učeće na

NATO tržištu i obezbjeđenja savjetodavne podrške preduzećima na polju kodifikacije, kao i potrebi FSC sertifikacije u gazdovanju šumama.

U cilju rešavanja navedenih izazova ostvarena su sljedeća dostignuća i rezultati:

- U okviru Single Market Programa, pružena je informativna/savjetodavna podrška kroz aktivnosti događaja EEN mreže za 600 MMSP i organizovano 25 B2B događaja, 250 poslovnih susreta u zemlji i inostranstvu i sklopljeno 8 sporazuma o saradnji;
- Na planu podsticanja internacionalizacije domaćih preduzeća kroz pružanje informacija i organizaciju poslovnih susreta, posredstvom PKCG organizovano je 7 poslovnih foruma i uspostavljena je saradnja 10 preduzeća (30% žena);
- Organizovane 2 promotivne kampanje i organizovano učešće privrednika na 15 sajmovu u okviru povećanja konkurentne sposobnosti domaćih proizvoda i usluga, organizacija sajmovu i promotivnih aktivnosti;
- NCAGE kod (NATO entitetski kod) je dobilo 5 novih preduzeća i NSN broj (NATO skladišni broj) za 23 novih proizvoda;
- Organizovan je 1 seminar u cilju obezbjeđenja savjetodavne podrške preduzećima na polju kodifikacije.

2) Osvrt na rodno razvrstane podatke u implementaciji programskih aktivnosti

Programi finansijske i kreditne podrške, koji su usmjereni na unapređenje konkurentnosti privrednih subjekata, podsticanje samozapošljavanja i osnivanja novih firmi, podrška zanatstvu, inovacijama, startup kompanijama, kao i programi stručnog usavršavanja, edukacija i treninga, sprovedeni su uz analizu njihove efikasnosti sa posebnim osvrtom na **rodnu perspektivu** i ključne pokazatelje uspjeha:

- U školskoj 2025/2026. godini, u cilju unapređenja kvaliteta praktične nastave u oblasti industrije, 622 učenika/ce su uključeni u dualni sistem obrazovanja, od čega 180 učenika (29%) dok je upisano ukupno 2.716 studenata/kinja u oblasti prirodnih i tehničkih nauka, pri čemu 911 studentkinja;
- Program obrazovanja i osposobljavanja za lica koja traže zaposlenje u skladu sa potrebama razvoja industrije realizuje se za 686 nezaposlenih lica iz oblasti industrije, od kojih su 55,25% (379) žene;
- Organizovano 107 obuka/4.695 učesnika/ca (64% žena) u cilju daljeg razvoja preduzetništva i jačanja obrazovanja i vještina za unapređenje biznisa primjenom digitalizacije;
- Obezbijedjeni krediti za razvoj preduzeća u sektorima industrije za 30 preduzeća u vlasništvu žena;
- Osnovana su četiri nova preduzeća u vlasništvu žena kroz kreditne aranžmane za razvoj preduzeća u sektorima industrije, dok je finansijska podrška za poboljšanje likvidnosti u industriji kroz faktoring odobrena za dva preduzeća u vlasništvu žena;
- U okviru Programa za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji ugovoreno 14 preduzeća iz prerađivačke industrije u ukupnom iznosu od 2.202.070,79 €, pri čemu je jedno preduzeće u vlasništvu žena (7,15%) sa ugovorenih 121.045,60 €;
- Programom za unapređenje konkurentnosti privrede: Programska liniju za unapređenje proizvodnih kapaciteta u prehrambenoj industriji - odobreno 35 preduzeća/2.579.984,84 €, od čega 6 žena vlasnica 369.635,89€ (17,14%); Programska linija za podršku ženskom preduzetništvu - 527.733,57€ (39 podržanih preduzeća);
- Programom za razvoj i promociju zanatstva za 2025. godinu podržano 38 zanatlija u iznosu od 288.038,70€ od čega su kod 23 u osnivačkoj strukturi žene i mlađi od 35 godina (14 žena u vrijednosti od 75.273,88 €, 26,13%);
- Programom grantova za samozapošljavanje odobrena bespovratna sredstava za sektor industrije u ukupnom iznosu od 1.065,727,49 € za samozapošljavanje 90 korisnika, od kojih 520.991,30 € za 54 žene (60%);
- Programskom podrškom investicijama podržano je 39 preduzeća u ukupnom iznosu od 1.117.320,00 €, uključujući 15 preduzeća u većinskom vlasništvu žena sa 377.074,28 € (33,74%);
- U okviru PL za provjeru inovativnog koncepta ženama je dodijeljeno 180.899,48 € (26,3%), PL za podršku ranoj fazi startapova dodijeljeno je ženama 66.730,00 € (25%), PL za jačanje inovativnosti

MMSP ukupno je dodijeljeno 200.000,00 € (7,15%) u vlasništvu žena, za PL realizacija inovacionih vaučera 35% vaučera/38.396,69 € je dodijeljeno preduzećima u vlasništvu žena;

- Organizovane 3 edukativne aktivnosti u okviru HUB-a cirkularne ekonomije za izgradnju kapaciteta privatnog sektora o principima, strategijama i najboljim praksama zelene tranzicije, sa ukupno 128 učesnika, od kojih je oko 42% bilo žena;
- 40% žena učestvovalo u anketi za digitalizaciju;
- Podsticanjem internacionalizacije domaćih preduzeća organizovano je 7 poslovnih foruma, a 10 preduzeća je uspostavilo saradnju, od čega 30% uključuje žene.

III TABELA ZA IZVJEŠTAVANJE (ZA 2025. GODINU)

STRATEŠKI CILJ 1. UNAPREĐENJE AMBIJENTA ZA DIGITALNU I ZELENU TRANZICIJU INDUSTRIJE										
Operativni cilj 1.1. Razvoj i unapređenje digitalne infrastrukture										
Indikator učinka Preduzeća koja imaju pristup mrežama nove generacije sa brzinom većom od 30 Mbps (EKIP) ¹⁴				Početna vrijednost 2023 78% ¹⁵ Ostvarena vrijednost 2025: 89,4%			Ciljna vrijednost 2026 83%		Ciljna vrijednost 2028 90%	
Indikator učinka Procenat pokrivenosti domaćinstva fiksnim BB-om brzinom od 100 Mb/s+ (EKIP) ¹⁶				Početna vrijednost 2023 78,46% (2022) (plan za 2024 – 81.6%)			Ciljna vrijednost 2026 86,4%		Ciljna vrijednost 2028 88%	
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.1.	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Stat us realizacij e AAA	Novi rok za realizaciju (uz odgovarajuće obrazloženje)	Sredstva planirana	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.1.1. Razvoj infrastrukture za širokopojasni pristup internetu	IO: Kontinuirani porast procenta preduzeća koja koriste brzinu internet konekcije najmanje 30Mbit/s. Polazna vrijednost 2024: 86,7% Ciljna vrijednost 2025: 88% Ostvarena vrijednost 2025: 89,4% 32,1 % preduzeća koristi za pristup internetu Najmanje 100 Mbit/s, ali manje od 500 Mbit/s 24,4% preduzeća za pristup internetu koristi maksimalnu brzinu najmanje 30Mbit/s, ali manje od 100 Mbit/s	Vodeća institucija: Ministarstvo ekonomskog razvoja Ključni partner: EKIP	Q1 2025.	Q4 2026.			63.000.000,00 €	71.411.080,68 €	Privatni sektor (operatori elektronskih komunikacija)	Očekuje se usvajanje zahtjeva za dodjelu zajma od EBRD-a u iznosu od 70% ukupne investicije (ukupna investicija 26.7M€) Uskoro će se formirati PIU (Project implementation Unit). Zakon o korišćenju fizičke infrastrukture za postavljanje elektronskih komunikacionih mreža veoma velikog kapaciteta koji je u fazi

¹⁴ Maksimalna brzina internet konekcije u %, Istraživanje o upotrebi ICT tehnologija u Crnoj Gori; <https://www.monstat.org/cg/page.php?id=1849&pageid=1847>

¹⁵ Navedeni % je 2020. godine bio svega 55% i dinamično je rastao u periodu 2020-2023., za 23 p.p.

¹⁶ <https://www.monstat.org/cg/page.php?id=1846&pageid=1846>

	21,4% preduzeća koristi brzinu internet konekcije najmanje 500 Mbit/s, ali manje od 1 Gbit/s 11,5% preduzeća koristi internet konekciju najmanje 1 Gbit/s 10,6%% koristi brzinu interneta manje od 30 Mbit/s. Izrađena tehnička dokumentacija za projekat Razvoj infrastrukture za širokopojasni pristup internetu.					525.000,00 €	525.000,00 € Sredstva dobijena kao grant od WBIF-a, s tim što WBIF direktno plaća IPF koji su pružali Tehničku pomoć	WBIF grant (Donatori-Projekat „Razvoj infrastrukture za širokopojasni pristup internetu“)	međuresorskog usaglašavanja.
1.1.2.¹⁷ Unapređenje ponovne upotrebe i povećanje dostupnosti otvorenih podataka u okviru Open data portala	IO: Uspostavljen novi open data portal Polazna vrijednost 2024: Realizovan novi portal otvorenih podataka (www.data.gov.me) U skladu sa isporučenim funkcionalnostima, period održavanja portala otvorenih podataka je počeo od 27.12. 2024.godine, sa 12 mjeseci tehničke podrške za redovno održavanje portala. Ciljna vrijednost 2025: Integracija novog portala Open data sa evropskim portalom otvorenih podataka - data.europa.eu/ Unapređenje portala otvorenih podataka www.opendata.gov.me/ Organizovanje kampanje radi podizanja svijesti javnosti i javne uprave o značaju i vrijednosti otvorenih podataka: Najmanje 2 događaja/ radionice/ najmanje 2 obuke za	Vodeća institucija: Ministarstvo javne uprave Ključni partneri: AZLP, MONSTAT, ZOCCG, JLS, Organi obveznici Zakona o SPI	Q1 2025.	Q4 2026.		65.000,00 € 30.000,00 €	64.977,00 € /	Nacionalni budžet (MJU) Donator-KPMG, Projekat „EU4PA“	Nastaviti sa unapređenjem portala, organizovati radionice/obuke kako bi se podigla svijest o značaju otvorenih podataka, kao i povećati broj data setova na portalu

¹⁷ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 1.1.3.

	imenovane službenike za postavljanje data setova na portalu opendata.gov.me/Povećan broj ukupnih data setova na portalu opendata.gov.me¹⁸ za 50 novih setova podataka na godišnjem nivou. Ostvarena vrijednost 2025: Tokom 2025. godine organizovane su dvije obuke za administratore otvorenih podataka u državnim institucijama. Takođe, organizovan je hakaton, kao i radionica na temu otvorenih podataka. Portal otvorenih podataka (data.gov.me) integrisan je sa evropskim portalom putem harvesta (harvesting mehanizma). Do kraja decembra 2025. godine na portalu je bilo objavljeno ukupno 675 datasetova.								
1.1.3.¹⁹ Pokretanje OPEN DATA HUB-a (ODH) za unapređenje ekosistema otvorenih podataka	IO: Broj sprovedenih javnih događaja -konsultacija ODH sa učešćem predstavnika/ca iz privrednog sektora za definisanje setova otvorenih podata potrebnih privredi Polazna vrijednost 2024: Portal otvorenih podataka je implementiran u decembru 2024.godine -nisu ispunjeni uslovi za objavljivanje skupova podataka. Ciljna vrijednost 2025: Sprovedene konsultacije o konceptu rada OPEN DATA HUBa/Održan najmanje 1 događaj na temu pokretanja OPEN DATA HUBa.	Vodeća institucija: MJU, Privredna komora, NVO, naučno-obrazovne akademske zajednice	Q1 2025.	Q 4 2026.		/	/		Preduzeti dalje aktivnosti u cilju formalizacije i uspostavljanja Open Data Hub-a, uključujući definisanje modela upravljanja i operativnog okvira.

¹⁸ Broj data setova podataka na portalu je 475 (februar 2025. godine)

¹⁹ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 1.1.4.

	Ostvarena vrijednost 2025: U organizaciji Crnogorske akademije nauka i umjetnosti (CANU) održan je okrugli sto na temu „Formiranje Open Data Hub-a“.								
1.1.4.²⁰ Implementacija platforme eKomora	IO: Uspostavljena platforma eKomora Polazna vrijednost 2024: Realizovana Faza I i sprovode se aktivnosti planirane u okviru Faze II. Nastavak realizacije Faze II u 2025, uz vršenje plaćanja poslije završetka Faze II. Ciljna vrijednost 2025: Završetak Faze II i početak aktivnosti u okviru Faze III (Optimizacija sistema, održavanje i popravka isporučene opreme i rešenja). Ostvarena vrijednost 2025: Završena Faza II i počele aktivnosti u okviru Faze III	Vodeća institucija: Privredna komora Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.		464.931,03 €	83.027,14 €	Privatni sektor (PKCG)	Tokom 2026. godine PKCG će nastaviti digitalnu transformaciju kroz realizaciju Faze III projekta eKomora. Aktivnosti uključuju integraciju sa eksternim registrima i državnim bazama podataka, u skladu sa standardima interoperabilnosti i informacionom bezbjednošću, kao i faznu implementaciju i testiranje novih servisa. Poseban akcenat biće stavljen na jačanje digitalnih kompetencija zaposlenih, kvalitet korisničke podrške i dostupnost digitalnih usluga svim članicama Komore.
Operativni cilj 1.2. Podsticanje energetske tranzicije i otpornosti u industriji									
Indikator učinka Instalisana snaga kapaciteta energetskog sektora				Početna vrijednost 2023 1080 MW Ostvarena vrijednost 2025:		Početna vrijednost 2026 1180 MW		Ciljna vrijednost 2028 1330 MW	

²⁰ U Akcionom planu za 2024.godinu numerisana kao aktivnost 1.1.5.

				1120MW (Izvor: MEiR)						
Indikator učinka Udio energije iz obnovljivih izvora u proizvodnji električne energije				Početna vrijednost 2023 62% Ostvarena vrijednost 2025: 77,59% (Izvor: MEiR/ SPRV 2024-2027, Program rada Vlade Crne Gore za 2026. godinu)			Početna vrijednost 2026 87%		Ciljna vrijednost 2028 80%	
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.2.	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Stat us reali zacij e AAA	Novi rok za realizaciju (uz odgovarajuće obrazloženje)	Sredstva planirana	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.2.1. Rekonstrukcija postojeće energetske infrastrukture	IO 1: Rekonstrukcija HE Pive /stepen ostvarenosti investiranja u rekonstrukciji Polazna vrijednost 2024: Realizovane aktivnosti na realizaciji izvođačkog ugovora za rekonstrukciju elektromašinske opreme: - Demontiran i montiran rekonstruisani pobudni sistem agregata A1 . - Izvršena demontaža i montaža opreme u radio relejnoj prostoriji kao i prostoriji za signalizaciju. - Obezbijeđeno napajanje za svu opremu sa 220VDC napajanjem i stvoreni uslovi za demontažu i montažu Pulta i komandne table - Montirani ormari i hidraulika za sistem turbinske regulacije, ormari upravljanja agregatom, sopstvena potrošnja agregata. <i>Stepen realizacije 48%²¹.</i> Ciljna vrijednost 2025: Priprema tenderske dokumentacije za	Vodeća institucija: Ministarstvo energetike i rudarstva	Q2 2025.	Q4 2028.			HE Piva 701.665,28 €	701.665,28 €	EPCG (KfW kredit) Javni sektor	Za 2026. godinu planirana je priprema tenderske dokumentacije za građevinske radove za monitoring brane i injezione zavjese i galerije.

²¹ Stepenn realizacije projekata se prati u smislu finansijskom realizacije.

građevinske radove za monitoring brane i injekcione zavjese i galerije. <i>Planirani stepen realizacije 100%.</i> Ostvarena vrijednost 2025: Aktivnosti na pripremi tenderske dokumentacije za građevinske radove za monitoring brane i injekcione zavjese i galerije su pomjerene za 2026. godinu. Aktivnosti realizacije rekonstrukcije i modernizacije hidromašinske i elektro opreme je realizovana u potpunosti. Stepen realizacije 100%. IO 2: Rekonstrukcija HE Perućica/stepen ostvarenosti investiranja u rekonstrukciji Polazna vrijednost 2024: Realizovane sve planirane aktivnosti na projektu rekonstrukcije elektromašinske opreme i postrojenja: – Građevinski radovi na zatvaračnici Slano – Odobrenje glavnog projekta za rekonstrukciju agregata A1, A2 i A6/ rekonstrukciju zatvaračnice Slano/rekonstrukciju zatvaračnice Povija – C1 i C3 – Fabrikacija opreme i fabrička primopredajna ispitivanja – Početak radova na rekonstrukciji zatvaračnice Povija, cjevovodi C1 i C3/ na rekonstrukciji zatvaračnice Slano/ rekonstrukciji agregata A6/ rekonstrukciji agregata A1/ <i>Stepen realizacije 3,5%.</i>			Q1 2024.	Q4 2027.			HE Perućica 12.015.438,00 €	12.015.438,00 €	EPCG (kredit) Javni sektor	U 2026. godini planiran je nastavak aktivnosti na rekonstrukciji i modernizaciji agregata A5.
---	--	--	----------	----------	--	--	--------------------------------	-----------------	-------------------------------	---

[illegible]

	Projekat ekološke rekonstrukcije TE Pljevlja teče prema planiranoj dinamici i ulazi u završnu fazu radova. U novembru 2025. godine su završeni radovi u okviru potprojekata Adaptacija kotla i Adaptacija unutrašnje obloge dimnjaka, dok je završetak radova na izgradnji novih sistema planiran za jun 2026. godine. Glavni proizvodni blok termoelektrane je povezan na mrežu i generiše električnu energiju, dok se rade funkcionalna ispitivanja, hladne probe, tople probe, eliminacija grešaka i testovi performansi novoizgrađenih postrojenja u projektu ER i svi će biti integrisani u postojeće postrojenje do 15.06.2026. Stepen realizacije za 2025. godinu je 100%.								e je povezan na mrežu i generiše električnu energiju, dok se rade funkcionalna ispitivanja, hladne probe, tople probe, eliminacija grešaka i testovi performansi novoizgrađenih postrojenja u projektu ER i svi će biti integrisani u postojeće postrojenje do 15. juna 2026.
1.2.2. Izgradnja nove energetske infrastrukture	IO 1: Broj izgrađenih energetskih infrastruktura/stepen realizacije investicija Polazna vrijednost 2024: Planirane aktivnosti na realizaciji projekta VE Gvozd su realizovane. Nakon sprovedenih tenderskih postupaka potpisani su Ugovori: Vjetrogeneratori–Nordex Njemačka, 20.11.2024. Balance of Plant – C-BoP -Bemax d.o.o., Podgorica, 8.11.2024. Elektro dio Balance of Plant –E-BoP- Konzorcijum Ramel d.o.o., Nikšić i Energotehnika Južna Bačka d.o.o. Novi Sad, 07.11.2024.	Vodeća institucija: Ministarstvo energetike i rudarstva	Q3 2024.	Q4 2026.		68.238.066,00 € ²²	63.892.774,37€	EPCG (kredit EBRD banka) Javni sektor	Elektroprivreda Crne Gore i Evropska banka za obnovu i razvoj potpisali dodatni kreditni aranžman u vrijednosti od 25 miliona € za izgradnju VE Gvozd 2 instalisane snage 21 MW i planirane godišnje

²² Ukupna vrijednost investicije iznosi 82.000.000, 00 € - Ugovor o korporativnom zajmu sa EBRD. EPCG ulaže i dio sopstvenih sredstva za realizaciju planirane investicije.

Priključenje na prenosnu mrežu – GCW - Konzorcijum Novi Volvox i Elnos Srbija, 20.11.2024. Transformator 33/110kV, 80MVA-Comel doo Beograd, 05.12.2023. <i>Stepen realizacije investicije 9,06%.</i> Ciljna vrijednost 2025: Realizacija ugovornih aktivnosti za isporuku, ugradnju i puštanje u rad vjetrogeneratora, realizacija građevinskog dijela projekta povezivanje VTG na srednjenaponski nivo. Isporuca, ugradnja i puštanje u rad blok transformatora, izgradnja elektroenergetske infrastrukture za potrebe priključenja na EES CG, izgradnja srednjenaponske i optičke infrastrukture, povezivanje VTG na srednjenaponski nivo. Isporuca, ugradnja i puštanje u rad blok transformatora uz angažovanje Implementacionog konsultanta i stručnog nadzora. <i>Planirani stepen realizacije investicije 83,3%.</i> Ostvarena vrijednost 2025: Planirane aktivnosti su u većem dijelu realizovane: ugradnja 4 vjetrogeneratora, građevinski dio na pristupnim putevima, internim putevima, izgradnji platoa, kao i radovi na povezivanju VTG na srednjenaponski nivo. Blok transformator je isporučen i ugrađen. Po ugovoru za GCW, za izgradnju energetske infrastrukture za potrebe priključenja na EES CG, izgradjen je dalekovod Gvozd-Krnovo, TS Krnovo, TS Gvozd i ugrađena je kompletna elektro									proizvodnje cca 63 GWh. U planu je usaglašavanje Ugovora za nabavku, instalaciju, puštanje u rad i održavanje VTG, građevinskog dijela projekta i elektro dijela projekta.
---	--	--	--	--	--	--	--	--	---

	oprema u TS. Stepen realizacije investicije u 2025. godini je 77,9%.									
1.2.3. Identifikacija optimalnih nisko-konfliktnih lokacija za razvoj solara i vjetra na cjelokupnoj teritoriji Crne Gore	IO: Broj mapiranih i održivih lokacija za izgradnju solarnih i vjetroelektrana Polazna vrijednost 2024: Potpisani Memorandumi o saradnji sa institucijama, potpisani ugovori sa ekspertima, formiran upravljački i projektni tim, prikupljen značajan dio podataka za izradu Studije mapiranja niskokonfliktnih lokacija za razvoj solara i vjetra. Izrađena Pilot studija mapiranja niskokonfliktnih lokacija za izgradnju solarnih i vjetroelektrana na teritoriji Opštine Nikšić kojom je mapirana održiva površina od 4km² za vjetroenergiju i 50 km² za solarnu energiju. Mapiran potencijalni kapacitet je 40 MW vjetra i 2,7 GW solara. Ciljna vrijednost 2025: 14,5 km² mapirane površine za solarnu energiju i 18 km² za vjetroenergiju/mapirana površina imaće potencijal da doprinese ostvarenju 60% projektovanog instalisanog kapaciteta prema (WAM) scenariju NECP-a do 2030. Ostvarena vrijednost 2025: Na lokacijama sa minimalnim konfliktom i visokim razvojnim potencijalom, identifikovan je kombinovani kapacitet od 15.630 MW2, ili skoro 16 GW, za razvoj manjih i većih solarnih elektrana, na površini od 156 km². Procijenjeni kapacitet za razvoj vjetroelektrana je oko 650 MW na približno 65 km².	Vodeća institucija: Agencija za investicije Ključni partner: Ministarstvo energetike i rudarstva	Q1 2025.	Q4 2025.			105.000,00 €	160.000,00 €	Donatori -The Nature Conservancy-Projekat: MEGA „Montenegro Energy Growth and Acceleration“	U narednom periodu preporučuje se implementacija rezultata Studije mapiranja niskokonfliktnih lokacija za razvoj solara i vjetra kroz njihovu integraciju u lokalne prostorne planove, prilagođavanje aukcija, uspostavljanje zakonskog okvira za definisanje zona za ubrzani razvoj OIE (RAA zone) u skladu sa revidiranom Direktivom o OIE, unapređenje i regulisanje procesa izdavanja dozvola i procjena uticaja na životnu sredinu za projekte na tim lokacijama, kao i uvođenje

	Rezultati pokazuju da Crna Gora može da dostigne nacionalne energetske ciljeve za 2030. godinu, izgradnjom solarne i vjetroenergije na 1/5 identifikovanih niskokonfliktnih lokacija.								finansijskih podsticaja za razvoj OIE projekata na brownfield lokacijama.
1.2.4. Rehabilitacija željezničke pruge u cilju infrastrukturne podrške industrijskom razvoju	IO 1: Broj Rekonstruisanih/rehabilitovanih segmenata pruge Vrbnica-Bar (tuneli, mostovi, itd) Polazna vrijednost 2024: Izvođeni su glavni radovi u tunnelima. Fizička realizacija projekta 40%; finansijska realizacija projekta 33%. Ciljna vrijednost 2025: Rehabilitacija 3 tunela (lot#2), završetak projekta. Ostvarena vrijednost 2025: Projekat je završen. Fizička realizacija projekta je 100%, finansijska je 99,73% . Za kompletno finansiranje projekta potrebno je obezbjediti nedostajuća sredstva u iznosu od 550,000.00 € iz fonda „drugih sredstava“ definisanih Ugovorom o kreditu (FIN 85597, Serapis NO 2015-0811) i Ugovorom o grantu (WBIF CF 1008 TRA WB-IG00-MNE-TRA-01). IO 2: Broj rekonstruisanih/rehabilitovanih segmenata pruge Lutovo-Bratonožići-Bioče (tuneli, mostovi, itd.) Polazna vrijednost 2024: Objavljen tender za radove za projekat Rehabilitacija 3 čelična mosta Ciljna vrijednost 2025: Ponovno raspisivanje tendera i ugovoranje	Vodeća institucija: Ministarstvo saobraćaja Ključni partner: ŽICG	Q1 2025.	Q4 2025.		1.800.000,00 €	1.659.309,90 €	WBIF grant (Projekat: Interkonekcija Crna Gora – Srbija, WB-IG00-MNE-TRA-01 Dionica Bar/Vrbnica)	
			Q1 2025.	Q4 2026.	Na osnovu sprovedenog tenderskog postupka nije izabran izvođač radova, pa je tenderski postupak potrebno	5.000.000,00 €	/	(Projekat: Interkonekcija Crna Gora – Srbija, WB-IG03-MNE-TRA-02 Dionica Bar/Vrbnica)	Ponoviti tenderski postupak i uskladiti tendersku dokumentaciju sa EIB.

	izvođača za projekat rehabilitacije 3 čelična mosta; rehabilitacija – remont gornjeg stroja; rehabilitacija 8 tunela i 10 čeličnih mostova. Ostvarena vrijednost 2025: Završen tenderski postupak. Isti je potrebno ponoviti.					ponoviti u 2026.				
Operativni cilj 1.3. Jačanje obrazovanja i vještina za tehnološki razvoj industrije										
Indikator učinka DESI indeks, dimenzija Ljudski kapital				Početna vrijednost 2023 10,4 od 25(2022)			Ciljna vrijednost 2026 10,9		Ciljna vrijednost 2028 11,4 ²³	
Populacija sa osnovnim ili naprednim digitalnim vještinama (% ukupne populacije) (DESI, Digital Skills Indicator)				Početna vrijednost 2023 52,02% ²⁴ (2023)			Ciljna vrijednost 2026 60%		Ciljna vrijednost 2028 70%	
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.3.	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije AAA	Novi rok za realizaciju (uz odgovarajuće obrazloženje)	Sredstva planirana	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.3.1. Sprovođenje istraživanja o potrebama za vještinama i kvalifikacijama u raznim sektorima, sa akcentom na digitalne tehnologije i zelene poslove	IO: Broj sprovedenih istraživanja o potrebama za vještinama i kvalifikacijama ²⁵ Polazna vrijednost 2024: Sprovedena istraživanja o potrebama za vještinama i kvalifikacijama u sektorima: inženjerstvo, prehrambena tehnologija, hemijske tehnologije i grafičarstvo (4 istraživanja)/ broj ispitanika/ca: Ciljna vrijednost 2025: Broj sprovedenih istraživanja o potrebama za vještinama i	Vodeća institucija: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija Ključni partneri: Savjet za kvalifikacije, sektorske komisije	Q1 2025.	Q3 2026.		Q2 2026. Planirana aktivnost nije realizovana do kraja u 2025., jer ista podrazumijeva sprovođenje detaljne analize i	7.000,00 €	2.050,00 €	Nacionalni budžet (MPNI)	U narednom periodu nastaviti intenzivan i kontinuiran rad na istraživanjima o potrebama za vještinama i kvalifikacijama u prioritetnim sektorima.

²³ Rast dimenzije povezanosti za 0,17 godišnje do finalnog izvještaja IP 2028.

²⁴ https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/ISOC_SK_DSKL_I21_custom_11257007/default/table?lang=en

²⁵ U pitanju je izrada profila za oblasti inženjerstvo, prehrambena tehnologija, hemijska tehnologija i grafičarstvo, u nadležnosti sektorskih komisija, zatim analiza ponude i tražnje na tržištu rada i analiza obrazovne ponude, na osnovu kojih se definišu potrebe za vještinama i kvalifikacijama.

	kvalifikacijama u sektorima: Saobraćaj i komunikacije i Građevinarstvo i uređenje prostora (2 istraživanja). Ostvarena vrijednost 2025: Započet je proces sprovođenja 2 istraživanja o potrebama za vještinama i kvalifikacijama u sektorima: Saobraćaj i komunikacije i Građevinarstvo i uređenje prostora.					zahtijeva prikupljanje podataka iz više različitih izvora nadležnih institucija. Proces je vremenski zahtjevan, što je uticalo na dinamiku realizacije aktivnosti.				
1.3.2. Izrada standarda zanimanja i standarda kvalifikacija u skladu sa potrebama tržišta rada, relevantnih za industrijsku politiku, sa akcentom na digitalne tehnologije i zelene poslove	IO: Broj urađenih i usvojenih standarda zanimanja i standarda kvalifikacija Polazna vrijednost 2024: Urađeni nacrti 9 standarda zanimanja iz oblasti saobraćaja. Urađena i usvojena 3 standarda stručnih kvalifikacija iz oblasti inženjerstva i proizvodnih tehnologija (mašinstvo). Ciljna vrijednost 2025: Izrada 9 standarda zanimanja i 9 standarda kvalifikacija relevantnih za industriju. Ostvarena vrijednost 2025: Urađena i usvojena 3 standarda zanimanja relevantna za industriju: 2 standarda zanimanja iz oblasti saobraćaja i 1 standard zanimanja iz oblasti inženjerstva i proizvodnih tehnologija. Urađena i usvojena 3 standarda kvalifikacija relevantna za industriju: 2 standarda kvalifikacija iz oblasti saobraćaja i 1 standard kvalifikacije	Vodeće institucije: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija/ Centar za stručno obrazovanje Ključni partneri: Savjet za kvalifikacije, sektorske komisije, obrazovne ustanove, udruženja poslodavaca	Q1 2025.	Q4 2026.		Q4 2026. Procjena broja standarda zanimanja i standarda kvalifikacija zavisi od potreba privrede i planiran je okviran broj.	4.500,00 €	1.800,00 €	Nacionalni budžet (CSO)	Izrada standarda zanimanja i standarda kvalifikacija je kontinuirana aktivnost. Procjena broja standarda zanimanja i standarda kvalifikacija, kao i sredstava potrebnih za njihovu izradu zavisi od potreba privrede i planira se okviran broj i vrijednost.

	iz oblasti inženjerstva i proizvodnih tehnologija.									
1.3.3. Izrada modernizovanih obrazovnih programa stručnog obrazovanja nivoa III i IV1 u oblasti industrije	IO: Broj inoviranih obrazovnih programa Polazna vrijednost 2024: Urađen nacrt 1 obrazovnog programa iz oblasti inženjerstva i proizvodnih tehnologija (mašinstvo). Ciljna vrijednost 2025: Izrada 1 obrazovnog programa u oblasti industrije. Ostvarena vrijednost 2025: Urađen i usvojen 1 obrazovni program u oblasti inženjerstva i proizvodnih tehnologija.	Vodeće institucije: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija/ Centar za stručno obrazovanje Ključni partneri: Obrazovne ustanove	Q1 2025.	Q4 2026.			7.000,00 €	2.844,05 €	Nacionalni budžet (CSO)	Izrada modularizovanih obrazovnih programa je kontinuirana aktivnost. Procjena broja obrazovnih programa i sredstava potrebnih za njihovu izradu zavisi od potreba privrede i planira se okviran broj i vrijednost.
1.3.4. Unapređenje kvaliteta praktične nastave (učenje uz rad) u oblasti industrije	IO: Broj učenika/ca u dualnom obliku obrazovanja Polazna vrijednost 2024: U školskoj 2024/2025. godini, 515 učenika/ca uključeno je u dualni sistem obrazovanja. Ciljna vrijednost 2025: 545 učenika/ca. Ostvarena vrijednost 2025: U školskoj 2025/2026. godini, 622 učenika/ce uključeni su u dualni sistem obrazovanja, od čega su 442 učenika (71%) i 180 učenika (29%). Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o stručnom obrazovanju	Vodeće institucije: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija/ Centar za stručno obrazovanje Ključni partneri: Obrazovne ustanove, PKCG,	Q1 2025.	Q4 2026.			500.000,00 € ²⁶	506.037,69 €	Nacionalni budžet (MPNI)	Nastaviti aktivnosti promocije i afirmacije dualnog obrazovanja. Unapređivati i podsticati saradnju škola i poslodavaca. U skladu sa Pravilnikom o raspodjeli sredstava iz Fonda za

²⁶ Sredstva su planirana za učenike prvog i drugog razreda u tekućoj školskoj godini i učenike prvog i drugog razreda koji se upisuju u pojedine razrede u 2025. godini.

	uspostavljen je Fond za podršku dualnom obrazovanju, u cilju stvaranja uslova i ambijenta za veće interesovanje i uključivanje učenika/ca i poslodavaca u ovaj vid stručnog obrazovanja.	udruženja poslodavaca								podršku dualnom obrazovanju, u narednom periodu nastaviti sa pružanjem podrške poslodavcima i učenicima/ama
1.3.5. Promovisanje studijskih programa u skladu sa potrebama tržišta rada, sa posebnim naglaskom na prirodne i tehničke nauke	IO: Broj upisanih studenata/kinja iz oblasti prirodnih i tehničkih nauka Polazna vrijednost 2024: 1492 studenta/kinje Ciljna vrijednost 2025: 1520 studenata/kinja Ostvarena vrijednost 2025: 2.716 studenata/kinja (1805 studenata i 911 studentkinja)	Vodeća institucija: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija Ključni partneri: Ustanove visokog obrazovanja	Q1 2025.	Q4 2026.				/	/	Nastaviti rad na promociji studijskih programa u skladu sa potrebama tržišta rada.
1.3.6. Realizovati program obrazovanja i osposobljavanja za lica koja traže zaposlenje u skladu sa potrebama razvoja industrije	IO: Broj osoba (i % žena) koje su završile programe i treninge Polazna vrijednost 2024: 206 nezaposlenih lica od kojih 94 nezaposlene žene (45,6%). Ciljna vrijednost 2025: Realizacija programa obrazovanja i osposobljavanja za 210 nezaposlenih lica u oblasti industrije (50% žene). Ostvarena vrijednost 2025: Program se realizuje za 686 nezaposlenih lica iz oblasti industrije, od kojih su 55,25% (379) žene.	Vodeća institucija: ZZZCG Ključni partner: Ministarstvo rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga, Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija, Ispitni centar, Centar za stručno obrazovanje	Q2 2025.	Q4 2026.		Realizacija programa za lica koja su započela obuku u Q4 2025. godine, završiće se u toku 2026. godine	315.000,00 €	525.390,00 €	Nacionalni budžet (ZZZCG)	Nakon završetka realizacije započetih obuka, program obrazovanja i osposobljavanja neće biti nastavljen.

1.3.7. Organizovati obuke i tematske događaje u cilju daljeg razvoja preduzetništva i usklađivanja obrazovne ponude sa potrebama tržišta rada	IO: Broj realizovanih obuka za preduzeća/broj učesnika/ca Polazna vrijednost 2024: PKCG: 73 obuke/3.037 učesnika/ca (57% žena) Ciljna vrijednost 2025: PKCG: 60 obuka/2.000 učesnika/ca (60% žena) UPCG: 2/30 česnika/ca (70% žena) Ostvarena vrijednost 2025: PKCG: 96 obuka/4.266 učesnika/ca (60% žena) UPCG: 1/7 učesnika/ca	Vodeća institucija: Privredna komora Crne Gore Unija poslodavaca Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.			200.000,00 €	200.000,00 €	Privatni sektor (PKCG)	Tokom 2026. godine PKCG će nastaviti sa organizovanjem obuka i tematskih događaja, sa posebnim fokusom na ublažavanje nedostatka stručnog kadra kroz akreditovane programe za deficitarna i turistička zanimanja, u skladu sa potrebama tržišta rada. Biće podržana i realizacija programa sertifikovanih računovođa, u saradnji sa ISSR, radi jačanja profesionalnih standarda i poslovanja. Jačanje saradnje između UPCG i obrazovnih institucija radi zajedničkog kreiranja obuka usklađenih sa
			Q2 2025.	Q4 2026.			15.000,00 €	12.600,00 €	Privatni sektor (UPCG)	

										potrebama tržišta rada, uz poseban fokus na praktične vještine i deficitna zanimanja.
1.3.8. Jačanje obrazovanja i vještina za unapređenje biznisa primjenom digitalizacije	IO: Broj održanih događaja/učesnika/ca Polazna vrijednost 2024: PKCG: Organizovano 10 događaja/341 učesnika/ca (58% žena) UPCG: 2 događaja / 80 učesnika/ca Ciljna vrijednost 2025: PKCG: Organizovano 6 događaja/180 učesnika/ca UPCG: 1 događaj / 20 učesnika/ca Ostvarena vrijednost 2025: PKCG: Organizovano 11 događaja/429 učesnika/ca (69% žena) UPCG: 1 događaj / 10 učesnika/ca	Vodeća institucija: Privredna komora Crne Gore Unija poslodavaca Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.			2.400,00 €	4.400,00 €	Privatni sektor (PKCG)	Tokom 2026. PKCG će nastaviti sa promocijom aktivnosti usmjerenih na jačanje obrazovanja i vještina za unapređenje poslovanja kroz primjenu digitalnih rješenja.
			Q2 2025.	Q4 2026.			15.000,00 €	6.000,00 €	Privatni sektor (UPCG)	UPCG će nastaviti sa razvojem i unapređenjem programa obrazovanja i obuka usmjerenih na jačanje digitalnih vještina i primjenu digitalizacije u poslovanju.

1.3.9. Istraživanje o potrebama za vještinama i kvalifikacijama i kreiranje programa obrazovanja odraslih za sticanje ključnih vještina	IO: Broj sprovedenih istraživanja/Broj kreiranih programa 2024: Aktivnost počinje u 2025. Ciljna vrijednost 2025: Najmanje dva istraživanja/predlog jednog programa obrazovanja za sticanje preduzetničkih znanja i vještina odraslih Ostvarena vrijednost 2025: 1 istraživanja/ 1 predlog programa obrazovanja za sticanje znanja i vještina odraslih. Projekat se odnosi na obuku za izradu, adaptaciju i popravku čamaca, a realizovan je u saradnji UPCG i Zanatske komore Albanije, u okviru projekta „Pristupačni turizam čamaca“ (Accessible Boat Tourism – CFCU/MNE/283).	Vodeća institucija: Unija poslodavaca Crne Gore	Q2 2025.	Q4 2026			18.000,00 €	14.400,00 €	Privatni sektor (UPCG) i EU projekat Accessible Boat Tourism	Nastaviti sa projektima za jačanje vještina i obrazovanja odraslih
Operativni cilj 1.4. Unapređenje poslovnog ambijenta za podršku industrijskom razvoju										
Indikator učinka SME Policy index- poddimenzija 4.2: Registracija preduzeća ²⁷				Početna vrijednost 2023 3,65 (2022)			Ciljna vrijednost 2026 4,0		Ciljna vrijednost 2028 4,3	
Indikator učinka Broj aktivnih poslovnih subjekata u sektoru C (B-E), Indeks (2023=100, % rasta)				Početna vrijednost 2023 C – 3.432 (2023) B-E – 3.857 (2023)			Ciljna vrijednost 2026 10%		Ciljna vrijednost 2028 18%	
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.4.	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije	Novi rok za realizaciju (uz odgovarajuće obrazloženje)	Sredstva planirana	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.4.1. Izrada Predloga zakona o registraciji privrednih i	IO: Utvrđen Predlog zakona o registraciji privrednih i drugih subjekata Polazna vrijednost 2024: Pripremljen Predlog zakona o	Vodeća institucija: Ministarstvo finansija	Q1 2025.	Q4 2026.			/	/		Zakon se primjenjuje od 1.1.2026. godine. Za naredni period se planira dalje usklađivanje Zakona

²⁷ OECD Investment Policy and Promotion – rezultat, 3,2 (2021).

drugih subjekata	registraciji privrednih i drugih subjekata i upućen EK radi davanja mišljenja o usaglašenosti predloga Zakona sa propisima EU. Predmetnim zakonom će se urediti procesni aspekt registracije, odnosno postupak registracije privrednih i drugih subjekata. Ciljna vrijednost 2025: Utvrđen Predlog zakona o registraciji privrednih i drugih subjekata i usvojen u Skupštini. Ostvarena vrijednost 2025: Zakon o registraciji privrednih i drugih subjekata je utvrđen na Vladi 23. 07.2025. godine, a Skupština CG donijela 31.07.2025. godine („Službeni list CG“, br. 92/25 i 121/25).								sa Direktivom (EU) 2025/25 Evropskog parlamenta i Savjeta o izmjeni Direktiva 2009/102/EZ i (EU) 2017/1132 u pogledu daljnjeg širenja i unapređenja upotrebe digitalnih alata i postupaka u pravu društava, u procesnom smislu.
1.4.2. Uspostavljanje strateškog okvira za poslovanje privrednih društava u većinskom vlasništvu države	IO: Usvojena Strategija korporativnog upravljanja državnim preduzećima sa odgovarajućim Akcionim planom Polazna vrijednost 2024: Ministarstvo finansija je polovinom 2024. godine pripremilo Analizu regulatornog i institucionalnog okvira za poslovanje javnih preduzeća i privrednih društava u većinskom vlasništvu Države. Na sjednici Vlade 26.07.2024.g. usvojena predmetna analiza. Ciljna vrijednost 2025: Implementacija predmetne Strategije, odnosno sprovođenje aktivnosti iz AP u cilju postizanja željenih rezultata u oblasti	Vodeća institucija: Ministarstvo finansija	Q1 2025.	Q3 2026.		Novi rok za realizaciju Q2 2026. Nakon utvrđivanja zakona o upravljanju privrednim društvima u državnoj svojini, čije se usvajanje očekuje u Q1 2026, pripremljeni nacrt strategije biće dodatno usaglašen te upućen u proceduru	/	/	Nakon usvajanja Strategije neophodno je pristupiti pripremi podzakonskih akata, čime će se zaokružiti uspostavljanje jedinstvenog, profesionalnog i dugoročno održivog okvira upravljanja, zasnovanog na jasnim ciljevima, odgovornostima i mjerljivim rezultatima

	poslovanja privrednih društava u većinskom vlasništvu države. Ostvarena vrijednost 2025: Ministarstvo finansija je pripremio nacrt Strategije. Međutim, ista nije dostavljena Vladi Crne Gore usljed neophodnosti usaglašavanja sa Zakonom o upravljanju privrednim društvima u državnoj svojini. Neposredno nakon utvrđivanja Zakona, pripremljeni nacrt strategije biće dodatno usaglašen i upućen u proceduru prema Vladi Crne Gore.					prema Vladi Crne Gore najkasnije u Q2 2026. godine.				
1.4.3. Uspostavljanje unapređenog Registra javnih preduzeća i privrednih društava u većinskom vlasništvu države, odnosno opštine, na centralnom i lokalnom nivou	IO: Uspostavljeno unaprijeđeno softversko rješenje za Registar javnih preduzeća i privrednih društava u većinskom vlasništvu države, odnosno opštine, na centralnom i lokalnom nivou Polazna vrijednost 2024: U skladu sa Informacijom o uspostavljanju registra javnih preduzeća i privrednih društava u većinskom vlasništvu države (sjednica Vlade 22.02.2024.g.) Ministarstvo finansija zaduženo da u koordinaciji s Ministarstvom javne uprave i nadležnim ministarstvima, preduzme neophodne aktivnosti na uspostavljanju javnog registra privrednih društava u većinskom vlasništvu. Ministarstvo finansija je uspostavilo Registar javnih preduzeća i privrednih društava u većinskom vlasništvu države i isti je 29. februara 2024. godine	Vodeća institucija: Ministarstvo finansija	Q1 2025.	Q4 2026.			/	/		Plan je da se podaci javno objavljuju putem novog portala, čime se jača transparentnost i dostiže viši standard prilagođenosti za korisnike, a što je dodatno utvrđeno kao kontinuirana aktivnost i Nacrtom zakona o upravljanju privrednim društvima u državnoj svojini. Dodatno su inicirane aktivnosti za uspostavljanje sistema izvještavanja privrednih društava u državnom vlasništvu prema Ministarstvu finansija i resornim

objavljen (https://www.gov.me/clanak/register-javnih-preduzeća-i-privrednih-društava-u-većinskom-vlasništvu-države) Ciljna vrijednost 2025: Objavljivanje ažuriranog Registar javnih preduzeća i privrednih društava u većinskom vlasništvu države(https://www.gov.me/clanak/register-javnih-preduzeća-i-privrednih-društava-u-većinskom-vlasništvu-države-2), kao i Registra privrednih društava na lokalnom nivou (https://www.gov.me/clanak/register-privrednih-društava-na-lokalnom-nivou) na sajtu Ministarstva finansija u Q1 2025. Obezbeđivanje i unapređenje adekvatnog softverskog rješenja u kojem će se nastaviti vođenje registra javnih preduzeća i privrednih društava na centralnom i lokalnom nivou. Ostvarena vrijednost 2025: Ažurirani registri javnih preduzeća i privrednih društava u većinskom državnom vlasništvu i privrednih društva na lokalnom nivou su objavljeni na sajtu Ministarstva finansija. Takođe je u saradnji sa Ministarstvom javne uprave, tokom 2025. godine Ministarstvo finansija je realizovalo aktivnost na unapređenju elektronskog pregleda Registra državnih									ministarstvima, izradu finansijskih analiza poslovanja ovih društava i procjenu, monitoring i izvještavanje o fiskalnim rizicima, koji će biti u funkciji integrisanog i digitalizovanog sistema za obradu podataka, kao dodatna podrška efikasnosti rada i budućoj implementaciji predmetnog zakona.
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	preduzeća na novom portalu eUprava. Krajem 2025g. službenici Ministarstva finansija su prošli kraću obuku za unos i upravljanje bazom podataka Registra.									
STRATEŠKI CILJ 2. RAST INVESTICIJA I MODELA FINANSIRANJA ZA DUGOROČNU KONKURENTNOST INDUSTRIJE										
Operativni cilj 2.1. Unapređenje pristupa finansiranju za preduzeća u sektoru industrije										
Indikator učinka Industrijska proizvodnja (% u odnosu na isti kvartal prethodne godine, QIV), Monstat ²⁸				Početna vrijednost 2023 7,4% (QIV23/QIV22) Ostvarena vrijednost 2025: (QIV2024/Q4 2024) pad 20,4% ²⁹			Ciljna vrijednost 2026 10% (QIV26/QIV25)		Ciljna vrijednost 2028 10% (QIV28/QIV27)	
Indikator učinka Investicije u OS - B, C, D, E, Bruto investicije u osnovna sredstva				Početna vrijednost 2023 113 mil. € (2022) Ostvarena vrijednost 2025: 182 mil. € što predstavlja povećanje od 61,06% na nivou industrije			Ciljna vrijednost 2026 20% (u odnosu na 2022)		Ciljna vrijednost 2028 40% (u odnosu na 2022)	
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.1.	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije	Novi rok za realizaciju (uz odgovarajuće obrazloženje)	Sredstva planirana	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
2.1.1. Obezbijediti kredite za razvoj preduzeća u sektorima industrije	IO 1: Broj podržanih preduzeća kroz kreditne aranžmane Polazna vrijednost 2024: 87 preduzeća (26 u vlasništvu žena) Ciljna vrijednost 2025: 95 preduzeća (28 u vlasništvu žena) Ostvarena vrijednost 2025: 121 preduzeća (30 u vlasništvu žena)	Vodeća institucija: Razvojna banka Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.			55.200.000,00 €	65.321.884,82 ³⁰ €	Razvojna banka Crne Gore- Javni sektor	Nastaviti sa implementacijom mjera finansijske podrške za preduzeća u sektoru industrije

²⁸ <https://www.monstat.org/cg/page.php?id=178&pageid=34>

²⁹ https://www.monstat.org/uploads/files/industrija/2023/4K/Indeksi%20proizvodnje%20i%20prometa%20u%20industriji_IV%20kvartal.pdf

³⁰ Od čega se na sektore B-E odnosi 17.911.523,12€, F 11.942.880,39 €, H 10.663.008.53 €, I 23.997.202.00 € i J 807.270,78€.

	IO 2: Broj novoosnovanih preduzeća iz industrije Polazna vrijednost 2024: 12 preduzeća (3 u vlasništvu žena) Ciljna vrijednost 2025: 13 preduzeća (3 u vlasništvu žena) Ostvarena vrijednost 2025: 12 preduzeća (4 u vlasništvu žena u iznosu od 172.000,00 €)									
2.1.2. Realizovati finansijsku podršku za poboljšanje likvidnosti u sektorima industrije kroz faktoring aranžmane (kratkoročni krediti za poboljšanje likvidnosti)	IO: Broj podržanih preduzeća za poboljšanje likvidnosti (Broj potpisanih Ugovora za faktoring) Polazna vrijednost 2024: 30 faktoring aranžmana u industriji (1 preduzeće u vlasništvu žena) Ciljna vrijednost 2025: 30 faktoring aranžmana u industriji (1 preduzeće u vlasništvu žena) Ostvarena vrijednost 2025: 28 faktoring aranžmana u industriji (2 preduzeća u vlasništvu žena)	Vodeća institucija: Razvojna banka Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.			22.860.000,00 €	25.057.369,01 € ³¹	Razvojna banka Crne Gore - Javni sektor	Nastaviti sa implementacijom mjera finansijske podrške za poboljšanje likvidnosti za preduzeća u sektoru industrije
2.1.3. Izrada Predloga zakona o kreditno-garantnom fondu	IO: Utvrđen Predlog zakona o kreditno-garantnom fondu funkcionisanje i procedure za izdavanje kreditnih garancija. Polazna vrijednost 2024: Pripremljen predlog Zakona o Kreditno garantnom fondu i upućen nadležnim institucijama na mišljenje. Ciljna vrijednost 2025: Usvojen predlog Zakona o Kreditno-garantnom fondu i stupanje na snagu.	Vodeće institucije: Ministarstvo ekonomskog razvoja, Ministarstvo finansija	Q1 2025	Q4 2026		Sredstava za osnivački kapital Kreditno garantnog fonda će biti transferisana tokom 2026. godine	5.600.000,00 €		³² Nacionalni budžet (MER/MF) Donator EBRD. Projekat: „Technical cooperation and assistance in Establishing Montenegro Credit Guarantee Fund (Phase 2)”	Sredstva od 5,6 miliona € će biti obezbijeđena iz Tekuće budžetske rezerve na pozicije MER po dostavljanju specifikacije. MER će opredijeljena sredstva uplatiti na žiro

³¹ Od čega se na sektore B-E odnosi 22.069.597,34 €, F 1.817.771,67 €, H 270.000,00 €, I 900.000,00 €.

³² Ukupan osnivački kapital KGF u iznosu od 10 mil €. Sredstva se obezbjeđuju u okviru tekuće budžetske rezerve za 2025. godinu u iznosu od 5.600.000,00 € (600.000,00 € operativni troškovi).

[illegible]

	električnih vozila/Iznos dodijeljene finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 5 privrednih subjekata Ostvarena vrijednost 2025: 0 IO 3: Broj podržanih privrednih subjekata za poboljšanje energetske efikasnosti u objektima poslovanja / Iznos dodijeljene finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 2 privredna subjekta Ciljna vrijednost 2025: 5 privrednih subjekata Ostvarena vrijednost 2025: 0		Q2 2025.	Q4 2026.		Shodno ugovoru koji je potpisan sa donatorom u aprilu 2025. punionice nisu dio projekta i su sredstva usmjerena na IO1 za kupovinu električnih vozila. Javni konkurs za mjere EE za privredu objavljen je 12. decembra 2025. godine u iznosu od 760.000 €.	50.000,00 €	/	ključnih dugoročnih mjera energetske efikasnosti (SKLAD)) Donator CMSR (Centar za međunarod nu saradnju i razvoj republike Slovenije, Projekat: „Podrška razvoju ključnih dugoročnih mjera energetske efikasnosti (SKLAD)) Eko fond- Javni sektor	konkursa „E mobility SKLAD“ nastavlja se u 2026. godini u iznosu sredstava koji će biti definisani sa donatorom za subvencionisanje električnih vozila (veza sa indikatorom IO 1). Potrebno je uspostaviti institucionalno-pravni okvir, strateški pravac i finansijski mekanizam za razvoj e mobilnosti i mreže punionica u Crnoj Gori (veza sa indikatorom IO 2). Realizacija sredstava za poboljšanje EE u objektima poslovanja je planirana u toku 2026. i 2027. (veza sa indikatorom IO 3).
2.2.2. Podsticati investicije u tehnologije za preradu i promociju obnovljivih izvora energije (IPARD III)	IO: Broj ugovorenih/podržanih projekata/vrijednost granta Polazna vrijednost 2024: Broj isplaćenih projekata kroz IPARD II program, kroz Mjeru 3 tokom 2024. godine je 11 sa ukupnom javnom podrškom u iznosu od 2.188.159,81 € od čega EU podrška 1.641.119,84 €.	Vodeća institucija: Ministarstv o poljoprivre de, šumarstva i vodoprivre de	Q3 2025.	Q4 2026.			7.200.000,00 € (ukupno) 5.400.000,00 € 1.800.000,00 €	4.788.053,00 € (ukupno isplaćeno za realizovane projekte) 3.591.040,00 € 1.197.013,00 €	IPA	Korisnici koji su ugovorili investicije su trenutno u fazi realizacije iste i za očekivati je da iste budu realizovane u toku 2026. godine

program, Mjera 3)	Implementacija IPARD II programa je okončana 31.12.2024. godine. Po javnom pozivu 2024. godine u okviru IPARD III programa pristiglo je 57 zahtjeva. Ciljna vrijednost 2025: Ugovoreno 40 projekata. Isplaćeno/realizovano 16 projekata. Ostvarena vrijednost 2025: 35 ugovorenih projekata Finalno isplaćeno - 4 projekta Avansno i fazno plaćanje - 9 projekata	Ključni partneri: Ministarstvo finansija					1.525.848,00 € (ukupno isplaćeno za investicije koje su u toku, avansno i/ili fazno plaćanje) 1.144.386,00 € 381.462,00 €	Nacionalni budžet (MPŠV) IPA Nacionalni budžet (MPŠV)	
2.2.3. Podsticati investicije za diverzifikaciju i razvoj prerade poljoprivrednih proizvoda, upravljanje otpadom i OIE (IPARD III program, Mjera 7)	IO: Broj ugovorenih/podržanih projekata/ vrijednost granta Polazna vrijednost 2024: Broj isplaćenih projekata kroz Mjeru 7, kroz IPARD II program 2024. godine je 17 projekata sa ukupnom javnom podrškom u iznosu od 1.036.613,13 €, od čega EU podrška 47.497,31 €. Implementacija IPARD II programa je okončana 31.12.2024. godine. Po javnom pozivu 2024. godine u okviru IPARD III programa pristiglo 184 zahtjeva. Ciljna vrijednost 2025: Po osnovu realizovanog Javnog poziva u 2024. godine ugovoreno 130 projekata/Isplaćeno 52 projekta. Planirano raspisivanje Javnog poziva za podmjeru 7.2 -Podrška investicijama za preradu na gazdinstvu, do kraja 2025. godine Ostvarena vrijednost 2025: 90 ugovorenih projekata Finalno isplaćeno 2 projekta Avansno i fazno plaćanje – 13 projekata	Vodeće institucije: Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede Ključni partneri: Ministarstvo finansija	Q3 2025.	Q4 2026.		6.514.667,00 € (ukupno) 4.888.000,25 € 1.626.666,75 €	66,770,00 € (ukupno isplaćeno za realizovane projekte) 50.077,00 € 16.693,00 € 601.407,00 € (ukupno isplaćeno za investicije koje su u toku, avansno i/ili fazno plaćanje) 451.055,00 € 150.352,00 €	Ukupno IPA Nacionalni budžet (MPŠV) IPA Nacionalni budžet (MPŠV)	Korisnici koji su ugovorili investicije su trenutno u fazi realizacije iste, te je za očekivati da iste budu realizovane u toku 2026. godine.

2.2.4. Realizacija Programa za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji	IO: Broj podržanih preduzeća u sektoru industrije/vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: Odobreno 7 projekata preduzeća iz sektora prerađivačke industrije iz Javnog poziva za 2023. godinu, u iznosu od 1.289.479,62€ (žena 28,6%/365.431,81 €). U 2024. godini je usvojen Program EE za 2024. godinu i 1. oktobra 2024. godine je raspisan Javni poziv u vrijednosti od 2,3 mil€. Ciljna vrijednost 2025: Implementacija Programa za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji za 2024. na osnovu raspisanog Javnog poziva iz 2024. Ugovoreno 10 projekata za preduzeća iz sektora prerađivačke industrije. Ostvarena vrijednost 2025: Sprovedene aktivnosti monitoringa realizacije projekata iz Javnog poziva 2023., od strane stručnog konsultanta angažovanog po osnovu Javnog poziva Fonda za inovacije, za jedno preduzeće koje je podnijelo Završni izvještaj. Implementacijom Javnog poziva za Programa za 2024, podržano je/ugovoreno 14 preduzeća iz sektora prerađivačke industrije u iznosu od 2.202.070,79 € (operativni troškovi 93.121,89 €).	Vodeća institucija: MER, MPNI, MEIR Ključni partner: Fond za inovacije	Q1 2025.	Q4 2026.			1.177.140,02 € 1.122.859,98 € (za implementaciju u programa iz Javnog poziva za 2024. godinu i monitoring projekata iz Javnog poziva 2023.)	1.172.332,70 € 1.122.859,98 €	Nacionalni budžet (MER) IPA III (Program direktne budžetske podrške EK Crnoj Gori za prevazilaženje energetske krize)³³	Planiran je nastavak monitoringa za preostalih šest preduzeća iz Programa EE za 2023. koje će sprovesti Fond za inovacije tokom 2026. godine, nakon realizacije projekata i dostavljanja završnih izvještaja od strane korisnika. Planirana je i implementacija projekata odobrenih u okviru Programa EE za 2024. godinu. Dodatno, kroz međuresorsku saradnju MER, MPNI i MEIR, biće realizovane aktivnosti na izradi i usvajanju Programa za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji za 2026. godinu i raspisivanju Javnog poziva za implementaciju od strane Fonda za inovacije.
---	--	--	-----------------	-----------------	--	--	--	---	---	---

³³ Navedena sredstva su po zaključcima Vlade Crne Gore prenijeta Fondu za inovacije u 2024. godini, za namjene implementacije Programa za 2024. godinu, u skladu sa procedurom i dinamikom realizacije projekata u 2025. godini.

	U vlasništvu žena 1 preduzeće (7,15%)/ 121.045,60 €.									
Operativni cilj 2.3. Podrška inudstrijii za rast konkurentnosti preduzeća										
Indikator učinka Promet u industriji (% u odnosu na isti kvartal prethodne godine (Q IV), Monstat ³⁴				Početna vrijednost 2023 4% (QIV23/QIV22) Ostvarena vrijednost: Rast 2,3% (QIV25/QIV24) ³⁵			Ciljna vrijednost 2026 5% (QIV26/QIV25)		Ciljna vrijednost 2028 6% (QIV28/QIV27)	
Indikator učinka Investicije u OS – C, Bruto investicije u osnovna sredstva, u mil. €				Početna vrijednost 2023 27,048 mil. € (2022) Ostvarena vrijednost: 33.005 hilj. € u 2024. godini			Ciljna vrijednost 2026 20% (u odnosu na 2022)		Ciljna vrijednost 2028 40% (u odnosu na 2022)	
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.3.	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorn e za sprovođe nje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije 	Novi rok za realizaciju (uz odgovarajuće obrazloženje)	Sredstva planirana	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
2.3.1. Realizacija Programa za unapređenje konkurentnos ti privrede za 2025. godinu	IO: Broj podržanih preduzeća u sektoru prerađivačke industrije/vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 18 podržanih preduzeća/ 1.923.971,83 € 5 žena vlasnica, u iznosu od 464.835€ (27,78%) Ciljna vrijednost 2025: 25 podržanih preduzeća Ostvarena vrijednost 2025: U 2025. podržano je ukupno 78 preduzeća u iznosu od 3.209.879,31	Vodeća institucij a: Ministar stvo ekonom skog razvoja	Q2 2025.	Q4 2026.			3.500.000,00 €	3.209.879,31 €	Nacionalni budžet (MER)	Programa za unapređenje konkurentnosti privrede za 2026. godinu će biti definisan u skladu sa potrebama privrede i opredijeljenim budžetskim sredstvima.

³⁴ <https://www.monstat.org/cg/page.php?id=178&pageid=34>

³⁵ https://www.monstat.org/uploads/files/industrija/2023/4K/Indeksi%20proizvodnje%20i%20prometa%20u%20industriji_IV%20kvartal.pdf

	€ od čega je 45 žena vlasnica u iznosu od 897.369,46€ (57,69%). Za sektor prerađivačke industrije (prehrambena) odobreno je 35 preduzeća/2.579.984,84 €, od čega 6 žena vlasnica 369.635,89€ (17.14%). Napomena: U 2025. podržano je 78 preduzeća, i to: PL za unapređenje proizvodnih kapaciteta u prehrambenoj industriji 2.579.984,84 €, (35 podržanih preduzeća); PL za podršku ženskom preduzetništvu 527.733,57€ (39 podržanih preduzeća) i PL za podsticaj održivog zdravstvenog razvoja 102.160,90€ (4 podržana preduzeća). Na ukupnom nivou Programa podržano je 45 žena vlasnica u iznosu od 897.369,46€ (57,69%). Odobrena su 4 projekta podrške cirkularnoj ekonomiji u iznosu od 388.244,20 €.									
2.3.2.³⁶ Realizacija „Programa grantova za samozapošljavanje“	IO: Broj dodijeljenih grantova za samozapošljavanje za sektore industrije Polazna vrijednost 2024: Odobreno grantova u iznosu od 750.000,00 € za samozapošljavanje 76 nezaposlenih lica, od čega 523.357,20 € za samozapošljavanje 53 žene (69,74% ukupnog broja zaposlenih lica). Za sektor industrije dodijeljeno 374.128,30€ za samozapošljavanje 42 lica, od čega 303.600,00 € za 33 žene (78,57%).	Vodeća institucija: ZZZCG Ključni partner: Ministarstvo rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga	Q2 2025.	Q3 2026.			480.000,00 €	1.065.727,49 €	Nacionalni budžet (ZZZCG)	Zavod za zapošljavanje će nastaviti sa sprovođenjem ovog programa i u narednoj/im godini/ama.

³⁶ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 2.3.4.

	Ciljna vrijednost 2025: Dodjela grantova za samozapošljavanje za najmanje 60 nezaposlena lica u oblasti industrije (55% od ukupno dodijeljenih grantova). Grantovi za samozapošljavanje žena u oblasti industrije učestvuju do 79% u ukupnom broju dodijeljenih grantova za sektor industrije. Ostvarena vrijednost 2025: Odobreno grantova – bespovratnih sredstava za samozapošljavanje u ukupnom iznosu od 1.466,790,61 €, za 149 korisnika, od kojih 776.968,16 € za samozapošljavanje 79 žena (53,02%). Za sektor industrije ukupno je dodijeljeno 1.065,727,49 € za samozapošljavanje 90 korisnika, od kojih 520.991,30€ za 54 žene (60%).								
2.3.3³⁷ Realizacija Programa za razvoj i promociju zanatstva za 2025. i 2026. godinu	IO: Broj podržanih zanatlija/vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 23 zanatlije /200.000,00€ (10 preduzeća u vlasništvu žena, iznos podrške 84.609,07 €, 42,3%). Ciljna vrijednost 2025: 35 zanatlija /300.000,00 €, 50 % žena. Ostvarena vrijednost 2025: Podržano 38 zanatlija u iznosu od 288.038,70€ od čega su kod 23 u osnivačkoj strukturi žene i mlađi od 35 godina(14 žena u vrijednosti od 75.273,88 €, 26,13%).	Vodeća institucij a: Ministar stvo ekonom skog razvoja	Q2 2025.	Q4 2026.		300.000,00 €	288.038,70 €	Nacionalni budžet (MER)	Nastavak implementacije Programa u 2026. godini uz povećan broj korisnika

³⁷ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 2.3.5

2.3.4.³⁸ Realizacija Programa za razvoj i promociju kreativnih industrija	IO: Broj podržanih preduzeća u oblasti kreativnih industrija Polazna vrijednost 2024: 29 projekata Ciljna vrijednost 2025: 35 projekata Ostvarena vrijednost 2025: 39 projekata	Vodeća institucija: Ministarstvo kulture i medija	Q2 2025.	Q4 2026.		Aktivnost je realizovana u IV kvartalu 2025. godine	300.000,00 €	289.000,00 €	Nacionalni budžet (MkiM)	Nastavak aktivnosti je predviđen i u 2026. godini, uz veći iznos podrške od 400.000,00 € za podršku pravnim licima i preduzetnicima u oblasti kreativnih industrija.
2.3.5³⁹ Izrada Studije o optimalnim pravcima razvoja prerađivačke industrije u Crnoj Gori	IO: Studija razvoja prerađivačke industrije sa presjekom oblasti prerađivačke industrije za budući razvoj sa fokusom na vrste proizvoda na koje treba orijentisati proizvodnju, sa aspekta raspoloživih resursa i potencijala Polazna vrijednost 2024: Realizovane pripremne aktivnosti za izradu Studije (kreiran projektni zadatak, definisan analitički okvir i razmatrani modeli implementacije za izradu Studije). Ciljna vrijednost 2025: Pripremljen analitički okvir i sprovedena istraživanja za potrebe izrade Studije o optimalnim pravcima razvoja prerađivačke industrije u Crnoj Gori Ostvarena vrijednost 2025: Pripremljen sveobuhvatni dokument Analiza ključnih oblasti prerađivačke industrije sa potencijalom za razvoj i izvoz, sa ciljem sagledavanja postojećeg stanja u odabranim industrijskim djelatnostima, analiza performansi poslovanja preduzeća i mogućnosti	Vodeća institucija: Ministarstvo ekonomskog razvoja Ključni partner: Univerzitet Crne Gore, Privredna komora CG	Q1 2025.	Q4 2026.		Q4 2026. Planirana podrška u okviru EU Reform Facility instrumenta nije dobijena, što je uzrokovalo kašnjenje u potpunoj implementaciji aktivnosti.	30.000,00 €	8.050,00 €	UNDP Projekat: Unapređen je konkurentnost privrede u Crnoj Gori; IPA	Za naredni period je planirano definisanje modela i izvora finansiranja za obezbjeđivanje ekspertске podrške za izradu Studije o optimalnim pravcima razvoja prerađivačke industrije u Crnoj Gori, kreiranje Projektnog zadatka (ToR) i realizacija aktivnosti.

³⁸ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 2.3.6

³⁹ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 2.3.7.

	za unapređenje proizvodnje, povećanje dodate vrijednosti i otvaranje novih tržišta.									
2.3.6⁴⁰. Izrada Studije tranzicije (cirkularna i energetska tranzicija u sektoru industrije) uz izgradnju potrebnih vještina	IO: Studija cirkularne i energetske tranzicije u sektoru industrije uz izgradnju potrebnih vještina Ciljna vrijednost 2025: Pripremne aktivnosti za izradu Studije na nivou svih projektnih partnera Njemačke, Austrije, Finske, Španije i Albanije i partnera u CG Ostvarena vrijednost 2025: Realizovane su pripremne aktivnosti na izradi Studije tranzicije (cirkularna i energetska tranzicija u sektoru industrije) uz izgradnju potrebnih vještina. Urađena je analiza postojećeg stanja, ključnih izazova i budućih prioriteta za izradu Studije (projekat INTERREG-EUROPE JETSKIR)	Vodeća institucija: Ministarsvo ekonomskog razvoja u saradnji sa projektnim partnerima	Q3 2025.	Q4 2026.			/	/	Donatori - INTERREG EUROPE Projekat "Just Environmental Transition and Skill building in Industrial Regions- JETSKIR"	U narednom periodu je u planu angažovanje ekspertske podrške u okviru JETSKIR projekta za izradu analize studija slučaja (Case Study analysis) za cirkularnu, energetsku i tranziciju u oblasti ljudskih resursa u sektoru industrije u Crnoj Gori.
2.3.7. Realizacija Programa za podršku investicijama za 2025. godinu	IO: Broj podržanih preduzeća /vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 0 Ciljna vrijednost 2025: 40 preduzeća Ostvarena vrijednost 2025: 39 preduzeća od čega 15 preduzeća u većinskom vlasništvu žena u iznosu 377.074,28€.	Vodeća institucija: Ministarstvo regionalnog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama	Q2 2025.	Q4 2026.			1.200.000,00 €	1.117.320,00 €	Nacionalni budžet (MIRN)	Planirana realizacija Programa u 2026. godini u istom iznosu

⁴⁰ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 2.3.8

STRATEŠKI CILJ 3. PODSTICANJE INOVACIJA NA PRINCIPIMA PAMETNOG I ODRŽIVOG RAZVOJA INDUSTRIJE										
Operativni cilj 3.1. Unapređenje institucionalne infrastrukture i podsticajnih mjera za inovacije i tehnološki razvoj u industriji										
Indikator učinka R&D ulaganja javnog sektora, rang performanse u odnosu na EU ⁴¹ European Innovation Scoreboard Montenegro, EIS				Početna vrijednost 2023 28,1 (2023) Ostvarena vrijednost 2025: 31,7 (2025) ⁴²			Ciljna vrijednost 2026 30%		Ciljna vrijednost 2028 35%	
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 3.1. ⁴³	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije AAA	Novi rok za realizaciju (uz odgovarajuće obrazloženje)	Sredstva planirana	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
3.1.1. Unapređenje inovativnosti kroz usluge inovacionih infrastrukture	IO1: Unaprijeđeni infrastrukturni segmenti inovacionih infrastrukture/ Broj organizovanih događaja/ Broj razvijenih programa podrške/Broj podržanih inovativnih timova Ostvarena vrijednost 2024 IPC Tehnopolis: 1 unaprijeđeni infrastrukturni segment (Dom digitalne revolucije NK)/ 83 održanih događaja / 4 razvijena programa podrške/34 podržana inovativna tima Ciljna vrijednost 2025 IPC Tehnopolis: Unaprijeđeni infrastrukturni segmenti inovacionih infrastrukture 3/ Broj organizovanih događaja 50/ Broj razvijenih programa podrške 3/Broj podržanih inovativnih timova 28 Ostvarena vrijednost 2025: Unaprijeđeni infrastrukturni segmenti inovacionih infrastrukture 3 (Techlab, CODE Hub i	Vodeća institucija: IPC Tehnopolis NTP CG Ključni partneri: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija	Q1 2025.	Q4 2026.			338.900,00 € (ukupno)	IPC Tehnopolis 311.204.25 € (ukupno) Opština Nikšić: 15.000,00 € EU donatori: 148.600,00 € Projekti: CODES, STAR, RISE, AMTECH	2025: IPC Tehnopolis: Opština Nikšić – 15.000,00 € Javni sektor EU donatori – 167.900,00 € (Projekti: „Cooperation for Development of Cross Border Business Environment Strengthened – CODES, Interreg IPA CBC Croatia – BiH Montenegro; Strengthening tourism offer in cross-border area through	IPC Tehnopolis: Nastaviti aktivnosti unapređenja infrastrukturnih segmenata, organizacije i realizacije projekata. NTPCG: U narednom periodu preporučuje se nastavak aktivnosti uz postepeno unapređenje kvaliteta infrastrukturnih segmenata, programa

⁴¹ https://ec.europa.eu/assets/rtd/eis/2023/ec_rtd_eis-country-profile-me.pdf

⁴² https://ec.europa.eu/assets/rtd/eis/2025/ec_rtd_eis-country-profile-me.pdf

⁴³ 3.1.3. Realizacija Programa podrške za razvoj inovacija -PL kolaborativnih grantova za inovacije nije bila u planu za realizaciju u 2025. godini.

	Makerspace)/ Broj organizovanih događaja 76/ Broj razvijenih programa podrške 4/Broj podržanih inovativnih timova 35. Ostvarena vrijednost 2024 NTPCG: 5 unaprijeđenih ili novorazvijenih infrastrukturnih segmenata / 50 održanih događaja / 2 razvijena programa podrške/ broj podržanih inovativnih timova 10. Ciljna vrijednost 2025 NTPCG: 1 Unaprijeđeni infrastrukturni segmenti inovacionih infrastruktura / Broj organizovanih događaja 150 / Broj razvijenih programa podrške 8 / Broj podržanih inovativnih timova 20. Ostvarena vrijednost 2025: 1 Unaprijeđeni segment inovacionih infrastruktura / Broj organizovanih događaja 150 / Broj razvijenih programa podrške 10 / Broj podržanih inovativnih timova 50.						NTPCG: 155.000,00 € (ukupno)	Nacionalni budžet (MPNI): 147.604,25 € NTPCG: 175.000,00 € (ukupno) EU Donatori – 50.000,00 € Donatori – 35.000,00 € Projekti: „Policy Answers-HE, MontEDIH-Digitalna Evropa, ABBA, Store More-Interreg Danube Region“. Nacionalni budžet (MPNI)– 90.000,00 €.	attracting digital nomads to the rural areas – STAR, Program IPA III CBC BiH – Crna Gora 2021-2027”. Nacionalni budžet (MPNI)– 156.000,00 € 2025: NTPCG EU donatori – 35.000,00 € Donatori – 30.000,00 € Projekti: „Policy Answers-HE, MontEDIH-Digitalna Evropa, ABBA, Store More-Interreg Danube Region“. Nacionalni budžet (MPNI)– 90.000,00 €	podrške i sadržaja događaja, sa fokusom na potrebe inovativnih timova. Posebnu pažnju treba posvetiti jačanju saradnje sa relevantnim partnerima i praćenju efekata realizovanih aktivnosti. Na taj način će se obezbijediti održivost postignutih rezultata i dalji razvoj inovacionog ekosistema.
3.1.2. Podsticanje razvoja naučne izvrsnosti i izgradnja izvrsnih naučnoistraživačkih timova radi kreiranja baze za buduće centre	IO1: Broj podržanih izvrsnih NI timova koji obuhvataju saradnju sa privredom / Broj uključenih NI ustanova / Broj uključenih subjekata koji obavljaju inovacionu djelatnost Polazna vrijednost 2024: 19. decembra 2024. godine je istekao rok za podnošenje prijava na Konkurs za dodjelu istraživačkih grantova za podsticanje izvrsnosti. Ciljna vrijednost 2025: 6 podržanih timova	Vodeća institucija: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija Ključni partneri: UCG, univerziteti, licencirane NI ustanove,	Q2 2025.	Q2 2026.			900.000,00 €	873.633,00 €	Nacionalni budžet (MPNI)	U narednom periodu fokus će biti na monitoringu, (praćenju sprovođenja), izvještavanju i evaluaciji projekata, kako bi pripremili što kvalitetnije buduće konkurse za

izvrsnosti (kroz grantove)	Ostvarena vrijednost 2025: 6 podržanih timova	subjekti inovacione djelatnosti								dodjelu istraživačkih grantova (planirani su slični konkursi u 2027. i 2029. godini).
3.1.4. Realizacija PL za provjeru inovativnog koncepta	IO: Broj podržanih preduzeća iz sektora industrije/vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 5 preduzeća i 6 naučno-istraživačkih organizacija (36% žena/124.089,80 €) Ciljna vrijednost 2025: 6 preduzeća i 7 naučno-istraživačkih organizacija (40% žena) Ostvarena vrijednost 2025: Odobreno je ukupno 19 projekata, od čega za 9 preduzeća i 10 naučnoistraživačkih ustanova, dok je ukupan iznos dodijeljenih sredstava 691.103,75 € (26,3% žena/180.899,48 €)	Vodeća institucija: Fond za inovacije Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.			400.000,00 €	691.103,75 €	Nacionalni budžet (Fond za inovacije). Dodatna sredstva obezbijedena kroz inicijativu Jačanje postojećih programa Fonda, u okviru Plana razvoja inovacionog ekosistema, korišćenjem sredstava iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore - Predlog za 2025. godinu)	Planirana je realizacija programa za 2026. godinu.
3.1.5. Realizacija PL podrške ranoj fazi startapova	IO: Broj podržanih startapova iz sektora industrije/vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 12 preduzeća (25% žena/95.933,14 €) Ciljna vrijednost 2025: 12 preduzeća (35% žena)	Vodeća institucija: Fond za inovacije Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.			400.000,00 €	390.789,40 €	Nacionalni budžet (Fond za inovacije Crne Gore)	Planirana je realizacija programa za 2026. godinu.

	Ostvarena vrijednost 2025: 12 preduzeća (25% žena/66.730,00€)									
3.1.6.⁴⁴ Realizacija PL za realizaciju edukativnih programa u oblastima pametne specijalizacije i podsticanje inovacione kulture	IO: Broj organizovanih obuka/projekata/broj učesnika/ca Polazna vrijednost 2024: 28 obuka/projekata/6.000 učesnika/ca Ciljna vrijednost 2025: 28 obuka/projekata/6.000 učesnika/ca Ostvarena vrijednost 2025: 28 edukativnih programa u oblastima pametne specijalizacije i 21 projekat iz programa za podsticanje inovacione kulture	Vodeća institucija: Fond za inovacije Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.			150.000,00 € za realizaciju edukativnih programa u oblastima pametne specijalizacije 80.000,00 € za podsticanje inovacione kulture	269.658,96 € za S3 edukativne programe 165.523,04 € za podsticanje inovacione kulture	Nacionalni budžet (Fond za inovacije Crne Gore)	Planirana je realizacija programa za 2026. godinu.
3.1.7. Realizacija PL za jačanje inovativnosti MMSP	IO: Broj podržanih preduzeća iz sektora industrije/vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 7 podržanih preduzeća (u 2023. godini) Ciljna vrijednost 2025: 7 preduzeća (40% žena) Ostvarena vrijednost 2025: 14 podržanih preduzeća (7,15% žena/200.000,00 €)	Vodeća institucija: Fond za inovacije Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.			1.200.000,00 €	2.496.911,21 €	Nacionalni budžet (Fond za inovacije) Dodatna sredstva obezbijeđena kroz inicijativu Jačanje postojećih programa Fonda, u okviru Plana razvoja inovacionog ekosistema, korišćenjem sredstava iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski	Planirana je realizacija programa za 2026. godinu.

⁴⁴ U Akcionom planu za 2024.godinu numerisana kao aktivnost 3.1.7.

									interes Crne Gore - Predlog za 2025. godinu)	
3.1.8. Realizacija PL inovacionih vaučera	IO: Broj podržanih preduzeća iz sektora industrije/vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 9 dodijeljenih vaučera (u 2022. godini) Ciljna vrijednost 2025: 17 dodijeljenih vaučera (40% žena) Ostvarena vrijednost 2025: 14 dodijeljenih vaučera/123,442.58 € (35% žena 38,396,69 €)	Vodeća institucija: Fond za inovacije Crne Gore	Q1 2025.	Q1 2026.			150.000,00 €	123,442.58 €	Nacionalni budžet (Fond za inovacije)	PL neće biti nastavljena u 2026. godini
3.1.9. ⁴⁵ Realizacija programa obuke i konsultacija za ključne aktere u kreiranju predloga projekata u okviru EU programa i jačanje kapaciteta HE NCP mreže	IO 1: Broj održanih obuka/Broj učesnika/ca (predstavnik preduzeća) MPNI); Održana 2 info dana za programe podrške EIT Polazna vrijednost 2024: Održana 4 info dana o programu Horizont Evropa; Održane 4 obuke za pisanje i implementaciju Horizont Evropa projekata; Održane 2 obuke za ojačavanje kapaciteta NCP; Održana 2 EIT događaja sa preko 320 učesnika/ca; realizovane 3 obuke posredstvom EIT Huba. Ciljna vrijednost 2025: Održano 5 obuka za pisanje i implementaciju Horizont Evropa projekata/100 učesnika/ca; Održano 8 info dana o programu Horizont Evropa 250 učesnika/ca; Objavljen Konkurs za podsticanje učešća u HE programu.	Vodeća institucija: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija Ključni partneri: Fond za inovacije Crne Gore, preduzeća, NI ustanove, inovacione infrastrukture, NCP mreža, EIT RIS Hub Montenegro	Q1 2025.	Q4 2026.			125.000,00 €	179.000,00 €	Nacionalni budžet (MPNI)	Nastaviti sa realizacijom aktivnosti podrške crnogorskim organizacijama za učešće u EU programu Horizont Evropa, kao i jačanjem nacionalne mreže kontakt osoba (NCP).

⁴⁵ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 3.1.8.

	Ostvarena vrijednost 2025: Održane 4 obuke za pisanje i implementaciju Horizont Evropa projekata/100 učesnika/ca; Održano 10 info dana o programu Horizont Evropa 200 učesnika/ca; Objavljen Konkurs za podsticanje učešća u HE programu. IO 2: Jačanje kapaciteta NCP u oblastima industrije i inovacija Polazna vrijednost 2024: Učešće NCP za finansijska i pravna pitanja na obuci u Pragu; Učešće NCP-ja na jednoj EIT online obuci (100% učešće žena). Ciljna vrijednost 2025: Učešće NCP-ja za Stub III Inovativna Evropa na minimum 5 sastanaka/obuka koje organizuje EK. Ostvarena vrijednost 2025: NCP za Stub III - Inovativna Evropa su učestvovali na 7 sastanaka/obuka u organizaciji EK.									
3.1.10.⁴⁶ Podsticanje učešća u EU programima EUREKA i HORIZONT EVROPA (STUB III – Inovativna Evropa)	IO 1: Broj uspješno finansiranih projektnih predloga sa učešćem preduzeća u EUREKA Network programu Polazna vrijednost 2024: 1 Projekat EUREKA Network/ 2 Projekta EUREKA WB Ciljna vrijednost 2025: 8 (4 tekuća projekta iz prethodnih ciklusa i 4 nova projekta ugovorena) Ostvarena vrijednost 2025: 5 tekućih projekata iz prethodnih	Vodeća institucija: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija Ključni partneri: preduzeća, NI	Q1 2025.	Q4 2026.		Q1 2026. Na Javni konkurs za sufinansiranje učešća u EUREKA projektima u 2025. godini pristiglo je 6 projektnih prijava. Sve projektne prijave pozitivno su	Ukupno 340.000,00 € (200.000,00 € novi EUREKA projekti, 90.000,00 € tekući EUREKA projekti, 50.000,00 € HE Stub III)	Ukupno 75.600,00 € (30.000,00 € novi EUREKA projekti, 0,00 € tekući EUREKA projekti, 45.600,00 € HE Stub III)	Nacionalni budžet	Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija će nastaviti da podržava učešće crnogorskih partnera u EUREKA projektima i na pozivima u okviru Stuba III

⁴⁶ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 3.1.9.

	ciklusa⁴⁷ i 0 ugovorenih novih projekata IO 2: Broj odobrenih aplikacija u okviru programa HE Stub III IE / Broj odobrenih aplikacija u okviru programa EUREKA Polazna vrijednost 2024: U okviru raspisanog Konkursa nije bilo dostavljenih projektnih prijava u okviru HE Stub III IE. Ciljna vrijednost 2025: 3 / 4 aplikacije Ostvarena vrijednost 2025: 5/0 IO 3: Broj podnijetih prijava u okviru EU poziva HE Stub III IE Polazna vrijednost 2024: U okviru raspisanog Konkursa nije bilo dostavljenih projektnih prijava u okviru HE Stub III IE. Ciljna vrijednost 2025: 3 prijave Ostvarena vrijednost 2025: 6 prijava					ocijenjene u procesu nacionalne evaluacije, dok će ugovaranje projekata biti sprovedeno u skladu sa rezultatima evaluacije u drugim zemljama iz kojih dolaze partneri projektnih konzorcijuma, tokom 2026. godine.				Inovativna Evropa.
3.1.11.⁴⁸ Pružanje usluga za podršku inovacijama u okviru Kancelarije za tehnološki transfer	IO 1: Kreirani preduslovi za formiranje Kancelarije za tehnološki transfer Polazna vrijednost 2024: Uspostavljena kancelarija TT u okviru NTP CG. Ciljna vrijednost 2025: Broj organizovanih događaja 5/ Broj razvijenih programa podrške 1/ Broj podržanih inovativnih timova 5	Vodeća institucija: Naučno-tehnološki park Crne Gore Ključni partneri: Ministarstvo prosvjete, nauke i	Q1 2025.	Q4 2026.			19.500,00 € 5.500,00 €	19.500,00 € 15.500,00 €	Nacionalni budžet (MPNI) EU donatori, projekat: „MontEDIH-Program Digitalna Evropa“	Preporučuje se dalje unapređenje rada TTO kancelarije kroz jačanje internih kapaciteta i unapređenje saradnje sa akademskom i privrednom zajednicom. U

⁴⁷ 1 projekat, ugovoren na temelju konkursa iz 2022. godine, redefinisan je u dijelu sastava konzorcijuma i ponovno odobren u 2025. godini.

⁴⁸ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 3.1.10.

	Ostvarena vrijednost 2025: Broj organizovanih događaja 8/ Broj razvijenih programa podrške 1/ Broj podržanih inovativnih timova 5.	inovacija, Univerzitet Crne Gore								fokusu je povećanje vidljivosti TTO usluga i podršku procesu transfera znanja i tehnologija u cilju efikasnije komercijalizacije rezultata istraživanja i održivom razvoju inovacija.
Operativni cilj 3.2. Jačanje industrijskih ekosistema na principima zelene tranzicije										
Indikator učinka Indeks održive konkurentnosti – stub ekonomska održivost (GSCI) ⁴⁹ – rezultat i rang ⁵⁰				Početna vrijednost 2023 75 rang/180 Rezultat 42,8 (2023) Ostvarena vrijednost 2025: 76 Rang/180 Rezultat 47,7 (2025) ⁵¹			Ciljna vrijednost 2026 70		Ciljna vrijednost 2028 65	
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 3.2.	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije AAA	Novi rok za realizaciju (uz odgovarajuće obrazloženje)	Sredstva planirana	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
3.2.1. Unaprijediti ponudu drvene sirovine sa	IO 1: Godišnja stopa rasta posječne drvene sirovine Polazna vrijednost 2024: 260.000m ³ - (Izveštaj o radu	Vodeća institucija: Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i	Q1 2025.	Q4 2026.			415.000,00 €	644.098,61 €	Nacionalni budžet (Uprava za gazdovanje	Realizovati Program gazdovanja inicirati odmah početkom godine kako bi ostalo

⁴⁹ OECD Environmental Policy; alternativa SDG indikator ili indikator smanjenja emisija ili energetske efikasnosti u industriji

⁵⁰ <https://solability.com/download/the-global-sustainable-competitiveness-report-2023/?tmstv=1714161634>

⁵¹ <https://solability.com/pdfs/The%20Global%20Sustainable%20Competitiveness%20Index%20Report%202025.pdf>

ciljem njene bolje dostupnosti za drvoprerađivače	Uprave za šume za 2024. godinu) Ciljna vrijednost 2025: 580.000 m³ (Shodno važećim planovima gazdovanja šumama) Ostvarena vrijednost 2025: 300.000 m³ (Prema izvještaju Uprave za gazdovanje šumama o realizaciji programa gazdovanja šumama)	vodoprivrede/ Uprava za šume Ključni partner: Poslovne asocijacije						šumama i lovištima)	dovoljno vremena za ugovaranje radova i njihovo izvršavanje
3.2.2. Unapređenje i razvoj informacionog sistema u šumarstvu	IO: Uspostavljen informacioni sistem u šumarstvu. Omogućeno peraćenje realizacije planova gazdovanja i protoka drvnih sortimenata Polazna vrijednost 2024: Aktivnost nije realizovana. Informacioni sistem u šumarstvu nije uspostavljen i funkcionalan Ciljna vrijednost 2025: Raspisivanje tendera i početak realizacije projekta. Ostvarena vrijednost 2025: Kako je Evropska komisija povukla sredstva opredijeljena kroz IPA 2021 za ovu aktivnost, nije došlo do raspisivanja tendera niti realizacije aktivnosti	Vodeća institucija: Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede Ključni partner: Uprava za šume	Q1 2025.	Q4 2026.		Q4 2028. Nakon povlačenja sredstava EK, realizacija aktivnosti predviđena je projektom "Šume Crne Gore za zajednički prosperitet", koji je u fazi predloga (pripreman u saradnji sa Svjetskom Bankom). Odluka o odobravanju projekta se očekuje u Q2 2026. godine, a početak realizacije aktivnosti u Q1 2027. godine, što znači da bi	400.000,00 €	/	Projekat „Šume Crne Gore za zajednički prosperitet“ Aktivnost predvidjeti odmah na početku realizacije projekta kako bi razvoj informacionog sistema išao paralelno sa početkom rada državnog preduzeća za gazdovanje šumama

						informacioni sistem mogao biti funkcionalan do kraja 2028. godine				
3.2.3. Uspostavljanje Geoportala sa planskom dokumentacijom	IO 1: Uspostavljanje Geoportala/ Broj posjeta istom Polazna vrijednost 2024: Pripremljen Programski zadatak za uspostavljanje Geoportala i dostavljen nadležnom Ministarstvu ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera radi sprovođenja daljeg postupka. Ciljna vrijednost 2025: Uspostavljen i funkcionalan Geoportal Ostvarena vrijednost 2025:. Ministarstvo ekologije zahtijevalo primjenu open source rješenja, dok je Ministarstvo prostornog planiranja u međuvremenu nabavilo licence za ArcGIS, koje su neophodne za uspostavljanje i funkcionalnu implementaciju Geoportala.	Vodeća Institucija: Ministarstvo prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine	Q1 2025.	Q4 2026.		Novi rok za implementaciju pomjeren je na Q2 2026. godine. Najavljena je donacija kompanije GDI Solutions d.o.o. Beograd (Republika Srbija), koja bi obuhvatila cjelokupnu izradu Geoportala, što je zahtijevalo dodatno vrijeme za usklađivanje aktivnosti.	300.000,00 €	/	IPA 2021, "Akcioni dokument za usklađivanje pravne tekovine u oblasti životne sredine i klimatskih akcija u Crnoj Gori"	U skladu sa donacijom kompanije GDI Solutions d.o.o. Beograd (Republika Srbija), izrada Geoportala omogućuje unaprijeđeno i efikasno dijeljenje, korišćenje i dostupnost prostornih podataka za sve relevantne korisnike
3.2.4. Diverzifikacija turističke ponude sa akcentom na održivi proizvod	IO: Broj podržanih projekata-proizvoda iz domena održivog turizma Polazna vrijednost 2024: 106 Ciljna vrijednost 2025: 110 Ostvarena vrijednost 2025: 112 projekata	Vodeća Institucija: Ministarstvo turizma, NTO	Q1 2025.	Q4 2026.			550.000,00 €	458.086,14 €	Nacionalni budžet (MT)	Tokom 2026. godine planira se donošenje Programa podsticajnih mjera u oblasti turizma za 2026. godinu
3.2.5. Realizacija Programa za	IO: Broj podržanih projekata/preduzeća	Vodeća institucija:	Q1 2025.	Q4 2025.		U 2025. godini je započela implementaciju	460.833,08 €	/	IPA III (Program direktne	Intencija je da se, u 2026. godini, uz podršku

podršku unapređenju energetske efikasnosti u hotelskoj industriji	Polazna vrijednost 2024: 15 odobrenih projekata hotela (Analiza je pokazala da su žene izvršni direktori u 4 od 15 hotela, a da je tim hotelima opredijeljeno ukupno 591.362,99 €). Ciljna vrijednost 2025: 25 projekata Ostvarena vrijednost 2025: Potpisivanjem Ugovora o dodjeli subvencija za 15 hotela, nastavljena je implementacija 15 odobrenih projekata, u skladu sa utvrđenom projektnom dinamikom, ali bez obezbijeđenih dodatnih finansijskih sredstava za realizaciju u 2025. godini.	Ministarstvo turizma Ključni partner: Ministarstvo energetike i rudarstva, Fond za zaštitu životne sredine- Eko fond				a po osnovu potpisanih Ugovora o dodjeli subvencija za 15 hotela i isplaćena sredstva u iznosu 929.027,59 € od ukupno odobrenih 2.239.166,92 €, uz ostatak neutrošenih sredstava u iznosu od 460.833,08 €. Implementacij a je u toku.			budžetske podrške EK Crnoj Gori za prevazilaženje energetske krize)	međunarodnih partnera i obazbjeđenja dodatnih sredstava, projekat nastavi.
3.2.6. Implementacija ekološki prihvatljivih tehnologija u poslovanju turističke privrede – eko sertifikacija	IO: Broj objekata u Crnoj Gori koji posjeduju eko sertifikate Polazna vrijednost 2024: 16 objekata Ciljna vrijednost 2025: 18 objekata Ostvarena vrijednost 2025: 17 objekata	Vodeća institucija: Ministarstvo turizma Ključni partner: Subjekti koji dodjeljuju eko oznake -Travelife, Eco label, Zeleni ključ	Q1 2025.	Q4 2026.			/	/	Sopstvena sredstva turističkih preduzeća	Aktivnost će se, u kontinuitetu, odvijati i tokom 2026. godine
Operativni cilj 3.3. Podsticanje daljeg razvoja cirkularnih modela poslovanja										
Indikator učinka Stopa reciklaže komunalnog otpada (% ukupnog otpada) ⁵²				Početna vrijednost 2023 4,2% ⁵³ (2022)			Ciljna vrijednost 2026 7%		Ciljna vrijednost 2028 10%	
Aktivnost koja utiče na realizaciju	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije AAA	Novi rok za realizaciju (uz	Sredstva planirana	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja

⁵² <https://www.monstat.org/cg/page.php?id=1007&pageid=64>

⁵³ https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/sdg_11_60/default/table?lang=en

Operativnog cilja 3.3.		spvođenje aktivnosti				odgovarajuće obrazloženje)				
3.3.1. Realizacija preduslova za izgradnju infrastrukture za reciklažu-postrojenja za sortiranje otpada, reciklažna postrojenja i centri za prikupljanje sekundarnih sirovina	IO: Broj studija izvodljivosti ili tehničke dokumentacije za izgradnju infrastrukture za reciklažu Polazna vrijednost 2024: Započete aktivnosti u cilju Izrade tehničke dokumentacije za regionalni reciklažni centar u Nikšiću. Izgrađena je transfer stanica za sakupljanje i sortiranje otpada u Andrijevici. Izgrađena je transfer stanica za sakupljanjem i sortiranje otpada; Izrađena tehnička dokumentacija za regionalni reciklažni centar u Nikšiću. Ciljna vrijednost 2025: Izgradnja pretovarne transfer stanice sa pristupnom saobraćajnicom, Žabljak. Izgradnja reciklažnog dvorišta sa uspostavljanjem primarne selekcije komunalnog otpada u Baru. Izgradnja transfer stanice i reciklažnog dvorišta sa sortirnicom u opštini Pljevlja. Ostvarena vrijednost 2025: U vezi izgradnje pretovarne transfer stanice u Žabljaku potpisan je ugovor sa izvođačem radova i sa nadzorom, početak radova zavisi od vremenskih uslova. U toku 2025. godine odabrana je lokacija za uspostavljanje selektivnog sakupljanje otpada u Baru. Za Pljevlja je odabrana kompanija koja će raditi tehničku dokumentaciju.	Vodeća institucija: Ministarstvo ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera	Q1 2025.	Q4 2026.		Početak radova za izgradnju pretovarne transfer stanice u Žabljaku planiran u 2026. Izrada tehničke dokumentacije za reciklažno dvorište sa uspostavljanjem primarne selekcije komunalnog u Baru je odloženo za 2026. Izrada tehničke dokumentacije za izgradnju reciklažnog dvorišta sa sortirnicom u opštini Pljevlja i početak radova se očekuje u 2026.	5.000,00 € Žabljak 250.000,00 € Bar 15.000,00 € Pljevlja	5.000,00 € Žabljak 80.000 € Bar 5.000,00 € Pljevlja	Kapitalni budžet (MERS)	Planirano je izvođenje radova na izgradnji pretovarne transfer stanice u Žabljaku, izrada tehničke dokumentacije i radovi na izgradnji reciklažnog dvorišta sa sortirnicom u opštini Pljevlja. Za Bar je planirana izrada tehničke dokumentacije. Kako nedostaje infrastruktura za priključak električne struje i vode transfer stanica za sakupljanje i sortiranje otpada u Andrijevici i Petnjici, preporuka je da se isto što prije obezbijedi od strane JLS. Planirana je izrada idejnog projekta za regionalni

	Odabrana kompanija za izradu idejnog projekta za regionalni centar za upravljanje otpadom u Nikšiću.									centar za upravljanje otpadom u Nikšiću.
3.3.2. Organizacija kampanja i edukativnih programa usmjerenih na podizanje svijesti građana i privrede o važnosti recikliranja, pravilnom razvrstavanju otpada i njegovom uticaju na životnu sredinu.	IO: Broj organizovanih događaja (kampanja i edukativnih programa) Polazna vrijednost 2024: Realizovana 21 Projekta sa NVO Ciljna vrijednost 2025: Organizovan najmanje 21 događaj (% žena učesnica) Ostvarena vrijednost 2025: Organizovane 3 edukativne kampanje i akcije čišćenja (NP Crno jezero, NP Lovćen, magistralni put NK) dok se preko projekta Aquatic plastic “Poruka u boci” ostvarila saradnja sa srednjim školama u Zeti, Baru i Ulcinju.	Vodeća institucija: Ministarstvo ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera/Ministarstvo javne uprave	Q1 2025.	Q2 2026		Q4 2026 Za realizaciju aktivnosti organizacije kampanja i edukativnih programa usmjerenih na podizanje svijesti građana i privrede o značaju recikliranja, pravilnog razvrstavanja otpada i njegovog uticaja na životnu sredinu, nije sproveden postupak sa NVO sektorom, budući da je MERS imalo opravdane razloge za drugačiji način realizacije ove aktivnosti u tom periodu.	150.000,00 €	/	Nacionalni budžet (MERS)	Za 2026. godinu planirano je dalje sprovođenje navedene aktivnosti, a za njenu realizaciju opredijeljena su sredstva u iznosu od 210.000,00 €
3.3.3. Poboljšanje procesa	IO: Broj organizovanih edukacija/Količina sakupljenog i	Vodeća institucija:	Q1 2025.	Q4 2026.			5.000,00 €	5.000,00 €	Donatori (GIZ), projekat „Integralno upravljanje otpadom i	U toku 2026. godine potrebno je

sakupljanja i pripreme otpada za ponovnu upotrebu i reciklažu	pripremljenog otpada za ponovnu upotrebu i reciklažu Polazna vrijednost 2024: Donijet novi Zakon o upravljanju otpadom ("SI list CG", br. 34/24), 7 pravilnika i jedna uredba / Održane 4 radionice na temu Produžene odgovornost proizvođača EPR (Extended Producer Responsibility) koje su obuhvatile institucije sistema, pravni sektor i komunalna preduzeća, deponije i opštinske sekretarijate. Ciljna vrijednost 2025: Donošenje podzakonskih akta/ Sprovođenje edukativnih kampanja (najmanje 5) za uvođenje sistema proširene odgovornosti proizvođača. Ostvarena vrijednost 2025: MERS je donijelo 13 podzakonskih akata iz domena procesa sakupljanja i pripreme otpada za ponovnu upotrebu i reciklažu. U okviru kampanje "Čuvaj da te čuva", u partnerstvu MERS i EK, odrađene su akcije čišćenja. Kroz navedene aktivnosti su uporedo i održane edukativne kampanje za uvođenje sistema proširene odgovornosti proizvođača i 11 TV gostovanja na navedenu temu.	Ministarstvo ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera							sprečavanje morskog otpada na Zapadnom Balkanu – MLP II"	raditi na izradi propisa za mjerenje količine sakupljenog i pripremljenog otpada za ponovnu upotrebu i reciklažu i drugih relevantnih podzakonskih akata. Takođe, plan je da se obave najmanje 5 edukacija na navedenu temu, a u cilju što bolje implementacije propisa iz ove oblasti.
3.3.4. Izvoz opreme i otpada koji sadrži polihlorovane bifenile (PCB)	IO: Sprovođenje pripremnih aktivnosti za izvoz otpada/Količina izvezenog otpada koji sadrži polihlorovane bifenile Polazna vrijednost 2024: Priprema neophodne dokumentacije za izvoz.	Vodeća institucija: Ministarstvo ekologije, održivog razvoja i	Q1 2025.	Q3 2025.		Q4 2026.	120.000,00 €	/ Projekat sprovodi UNOPS po svojim procedurama, i	Donatori (UNEP, GEF): Projekat: „MEDPROGRAMME CHILD Projekat: „Smanjenje zagađenja štetnim hemikalijama i otpadom u hot spot	Iako je izvođač radova za izvoz PCB-a odabran krajem 2025. godine, kroz procedure UNOPS-a,

	Urađen Projektni zadatak (ToR) za odlaganje PCB-a. Ciljna vrijednost 2025: Izvezena sva količina PCB otpada.⁵⁴ Ostvarena vrijednost 2025: Krajem 2025. godine kroz procedure UNOPS-a, izabran je izvođač radova za izvoz PCB-a.	razvoja sjevera						sredstva se isplaćuju u cijelosti nakon sprovedenog izvoza.	tačkama Mediterana i mjerenje napretka do uticaja“	kontinuirana koordinacija i operativno praćenje biće neophodni kako bi se osiguralo blagovremeno završavanje ove aktivnosti izvoza tokom 2026. godine.
3.3.5. Obuke i programi za izgradnju kapaciteta privatnog sektora o principima, strategijama i najboljim praksama u zelenoj tranziciji u okviru HUB-a cirkularne ekonomije	IO: Broj radionica/edukativnih aktivnosti za privatni sektor/broj učesnika/ca Polazna vrijednost 2024: Organizovano 4 edukativne aktivnosti/277 učesnika/ca (50% žena) Ciljna vrijednost 2025: Organizovano 5 edukativnih aktivnosti/100 učesnika/ca Ostvarena vrijednost 2025: Organizovane 3 edukativne aktivnosti/128 učesnika/ca (42% žena)	Vodeća institucija: Privredna komora Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.			2.500,00 €	1.500,00 €	Privatni sektor (PKCG)	Kroz HUB cirkularne ekonomije i tokom 2026. godine, Komora će podržavati članice u razumijevanju i primjeni cirkularnih rješenja.
Operativni cilj 3.4. Unapređenje digitalne transformacije privrede										
Indikator učinka DESI indeks, dimenzija digitalne javne usluge				Početna vrijednost 2023 5,8 (2022)			Ciljna vrijednost 2026 10		Ciljna vrijednost 2028 15	
Indikator učinka Digitalni intenzitet u MSP (po veličini preduzeća, udio – EUROSTAT) ⁵⁵				Početna vrijednost 2023 4,8 (2023)			Ciljna vrijednost 2026 5		Ciljna vrijednost 2028 5,2	
Aktivnost koja utiče na realizaciju	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije AAA	Novi rok za realizaciju (uz	Sredstva planirana	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja

⁵⁴ Planiran je izvoz za 2025. godinu u količini od 80t. Ovim izvozom Crna Gora eliminiše sve količine PCB otpada.

⁵⁵ Digital Intensity Index, DII, [Survey on ICT usage and e-commerce in enterprises](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/isoc_e_dii/default/table?lang=en&category=isoc.isoc_e) (composite indicator), https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/isoc_e_dii/default/table?lang=en&category=isoc.isoc_e

Operativnog cilja 3.4.		spvođenje aktivnosti				odgovarajuće obrazloženje)				
3.4.1. Uspostavljanje Evropskog fonda za digitalnu inovaciju (EDIH) u Crnoj Gori (EU program „Digitalna Evropa“ - DIGITAL-2023-EDIH-04-ASSOCIATED)	IO: Realizovani preuslovi za uspostavljanje EDIH-a u Crnoj Gori Polazna vrijednost 2024: Realizovan Javni konkurs za preSelekciju kandidata za učesće na pozivu „Mreža evropskih fonda za digitalnu inovaciju“ (DIGITAL-2023-EDIH-04-ASSOCIATED) u okviru EU programa „Digitalna Evropa“ / Stvoreni preduslovi za sufinansiranje iz nacionalnog budžeta / Lista preSelektovanih kandidata iz Crne Gore dostavljena Evropskoj komisiji. Ciljna vrijednost 2025: Stvoreni preduslovi za praćenje realizacije projekta MontEDIH / Obezbiđen kontinuitet praćenja projekta MontEDIH / Obezbiđeno godišnje sufinansiranje u skladu sa izvještajima o realizaciji projekta / Obezbiđeni inputi konzorcijumu MontEDIH projekta za definisanje potreba u oblasti digitalizacije javne uprave. Ostvarena vrijednost 2025: Stvoreni su preduslovi za praćenje realizacije projekta MontEDIH - definisani Ugovorom o sufinansiranju projekta potpisanim između UCG, MPNI i MJU / Obezbiđen kontinuitet praćenja projekta MontEDIH / Obezbiđeno godišnje sufinansiranje u skladu sa izvještajima o realizaciji projekta – u 2025. godini definisano Aneksom	Vodeća institucija: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija i Ministarstvo javne uprave	Q1 2025.	Q4 2026.			Ukupno 225.000,00 € 125.000,00 € 100.000,00 € 649.960,40 €	Ukupno 225.000,00 € 125.000,00 € 100.000,00 € 649.960,40 €	Nacionalni budžet (MPNI) Nacionalni budžet (MJU) Program „Digitalna Evropa“ Privatni sektor Akademski zajednica NVO sektor EU donator Program: „Digitalna Evropa“ projekat MontEDIH	Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija i Ministarstvo javne uprave će nastaviti monitoring i sufinansiranje projekta MontEDIH i u 2026. godini.

	Ugovora / Obezbijeđeni inputi konzorcijumu MontEDIH projekta za definisanje potreba u oblasti digitalizacije javne uprave.									
3.4.2. Uspostavljanje Sistema za elektronsko plaćanje administrativnih taksi	IO: Procenat organa državne uprave i lokalne samouprave koji pružaju usluge elektronske naplate administrativnih taksi/ procenat elektronskih plaćanja administrativnih taksi/naknada ⁵⁶ Polazna vrijednost 2024: 25,98% Ciljna vrijednost 2025: 30% Ostvarena vrijednost 2025: 40%	Vodeća institucija: Ministarstvo javne uprave, Organi državne uprave i Lokalne samouprave	Q1 2025	Q4 2026			35.000,00 €	35.000,00 €	Nacionalni budžet (MJU)	Nastavićemo sa aktivnostima na proširenju broja institucija koje pružaju usluge plaćanje administrativnih taksi i naknada prepoznatih u Naredbi o načinu uplate javnih prihoda.
3.4.3. Uspostavljanje novog portala elektronske uprave kao jedinstvenog e-šaltera	IO: Broj elektronskih usluga za privredu na novom portalu elektronske uprave Polazna vrijednost 2024: Na starom portalu eUprave ima 26 – elektronskih usluga za pravna lica. Novi Portal eUprave je implementiran u decembru 2024. godine, sa planom puštanja u produkciju za februar 2025. U ovoj fazi, eGov Portal još nije javno dostupan i trenutno je u procesu pripreme prvog elektronskog servisa putem BPM platforme, a radi se na integraciji ovog servisa sa portalom eGov. Ciljna vrijednost 2025: Novi Portal eUprave je u produkciji od februara 2025/ 10 elektronskih usluga	Vodeća institucija: Vodeća institucija: Ministarstvo javne uprave u saradnji sa sa ostalim institucijama javne uprave	Q2 2025.	Q4 2026.			150.000,00 € ⁵⁷	123.950,00 €	Nacionalni budžet (MJU)	Nastaviti sa unapređenjem Portala i objavljivanjem eUsluga na istom

⁵⁶ Procenat se računa na osnovu Naredbe o načinu uplate javnih Prihoda (Sl. list CG", br. 6/2025 od 29.1.2025. godine).

⁵⁷ Sredstva planirana za održavanje Portala e-uprave.

	Ostvarena vrijednost 2025: Ukupno 84 usluge od čega 51 elektronska usluga									
3.4.4.⁵⁸ Realizacija Ankete za digitalizaciju	IO: Broj anketiranih preduzeća na temu digitalizacije Polazna vrijednost 2024: Anketirano 286 preduzeća na temu digitalizacije (40% žena) Ciljna vrijednost 2025: Anketirano 200 preduzeća na temu digitalizacije (40% žena) Ostvarena vrijednost 2025: Anketirano 251 preduzeća na temu digitalizacije (40% žena)	Vodeća institucija: Privredna komora Crne Gore	Q1 2025	Q4 2026			/			PKCG će i tokom 2026. godine aktivno promovisati značaj digitalizacije u MMSP sektoru kroz realizaciju projekta Moja eKomora.
STRATEŠKI CILJ 4. UNAPREĐENJE PRISTUPA JEDINSTVENOM TRŽIŠTU EU I JAČANJE REGIONALNE EKONOMSKE SARADNJE										
Operativni cilj 4.1. Unapređenje ambijenta za brži pristup jedinstvenom tržištu EU i jačanje regionalne ekonomske saradnje										
Indikator učinka Skraćenje prosječnog vremena otpuštanja robe, izvoz, procedure na terminalu (Svjetska banka)				Početna vrijednost 2023 1 sat 58 min (2021)		Ciljna vrijednost 2026 -5% (u odnosu na 2021)		Ciljna vrijednost 2028 -10% (u odnosu na 2021)		
Indikator učinka OECD Trade Facilitation Indicator -Indikator olakšanja izvoza (rezultat) ⁵⁹				Početna vrijednost 2023 1,35 (2022)		Ciljna vrijednost 2026 1,40		Ciljna vrijednost 2028 1,45		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 4.1.	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije 	Novi rok za realizaciju (uz odgovarajuće obrazloženje)	Sredstva planirana	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
4.1.1. Implementira nje procedura pojednostavljenog i ubrzanog puštanja roba kroz Implementaci	IO 1: Broj privrednika sa statusom OPS Polazna vrijednost 2024: 9 OPS Ciljna vrijednost 2025: Nova 3 OPS Ostvarena vrijednost 2025: 4 nova OPS	Vodeća institucija: Uprava carina	Q1 2025.	Q4 2026.			/	/		Kontinuirano praćenje i obrada zahtjeva za OPS

⁵⁸ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 3.4.5.

⁵⁹ <https://compareyourcountry.org/trade-facilitation>

ju programa ovlaštenih privrednih subjekata (OPS)										
4.1.2. Uspostavljanje Novog kompjuterizovanog tranzitnog sistema (NCTS)	IO 1: Obezbjedivanje preduslova za punu implementaciju NCTS-a Polazna vrijednost 2024: Započeta Nacionalna primjena NCTS-a Ciljna vrijednost 2025: Pristupanje Konvencijama i početak projekta implementacije NCTS P6 Ostvarena vrijednost 2025: Crna Gora je postala ugovorna strana Konvencija 1.11.2025.godine. Implementacija faze 6 opt-out je počela 29.10.2025. za šta je dodatno realizovano 104.130,00 €	Vodeća institucija: Uprava carina	Q4 2025.	Q4 2026.			299.838,00 € (za održavanje i nadogradnju aplikativnog softvera u NCTS sistemu)	308.180,95 €	Nacionalni budžet (Uprava carina)	Planirana je nadogradnja na NCTS Fazu 6
Operativni cilj 4.2. Jačanje izvoznih sposobnosti preduzeća i uključivanje u otporne lance snadbijevanja										
Izvoz na tržište EU 27 u odnosu na ukupni izvoz roba (Monstat)				Početna vrijednost 2023 243.477 mil. € (36% ukupnog izvoza)		Ciljna vrijednost 2026 5% (u odnosu na 2023)		Ciljna vrijednost 2028 10% (u odnosu na 2023)		
Izvoz na tržište WB5 u odnosu na ukupni izvoz (Monstat)				Početna vrijednost 2023 326,63 mil. € (48% ukupnog izvoza)		Ciljna vrijednost 2026 10% (u odnosu na 2023)		Ciljna vrijednost 2028 15% (u odnosu na 2023)		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 4.2.	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije 	Novi rok za realizaciju (uz odgovarajuće obrazloženje)	Sredstva planirana	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
4.2.1. Pružanje informativne/savjetodavne podrške kroz aktivnosti/do gađaje EEN mreže (Single	IO 1: Broj MMSP kojima je pružena podrška Polazna vrijednost 2024: 500 MMSP Ciljna vrijednost 2025: 500 MMSP Ostvarena vrijednost 2025: 600 MMSP	Vodeća institucija: Ministarstvo regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim	Q 1 2025	Q 4 2026.			15.000,00 €	20.000,00 €	EU donacije (Single Market Program, projekat: „Enterprise Europe	Nastaviti aktivnosti i tokom 2026. godine, u skladu sa Radnim programom i Ugovorom

Market Programme)		organizacija ma, EEN konzorcijum							Network-EEN")	
4.2.2. Organizacija/koorganizacija poslovnih susreta u zemlji i inostranstvu kroz aktivnosti EEN mreže (Single Market Programme)	IO 1: Broj B2B događaja/broj sastanaka/broj sklopljenih sporazuma o saradnji Polazna vrijednost 2024: 15/250/8 Ciljna vrijednost 2025: 15/250/8 Ostvarena vrijednost 2025: 25/250/8	Vodeća institucija: Ministarstvo regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama, EEN konzorcijum	Q 1 2025	Q 4 2026.			20.000,00 €	20.000,00 €	EU donacije (Single Market Program, projekat: „Enterprise Europe Network-EEN“)	Nastaviti aktivnosti i tokom 2026. godine, u skladu sa Radnim programom i Ugovorom
4.2.3. Podsticati internacionalizaciju domaćih preduzeća kroz pružanje informacija i organizaciju poslovnih susreta	IO : Broj događaja/poslovnih foruma i B2B sastanci/ Broj preduzeća koja su uspostavila poslovnu saradnju Polazna vrijednost 2024: Organizovano 8 poslovnih foruma/8 preduzeća koja su uspostavila saradnju (30% žena) Ciljna vrijednost 2025: Organizovano 10 poslovnih foruma/10 preduzeća su uspostavila saradnju (30% žena) Ostvarena vrijednost 2025: Organizovano 7 poslovnih foruma/10 preduzeća su uspostavila saradnju (30% žena)	Vodeća institucija: Privredna komora Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.			180.000,00 €	90.000,00 €	Privatni sektor (PKCG)	Program aktivnosti za 2026. usmjeren je na jačanje međunarodne saradnje kroz modernizovane poslovne misije, sajamske nastupe i poslovne forume, uz primjenu digitalnih alata i B2B platformi radi efikasnijeg povezivanja crnogorskih kompanija sa inostranim partnerima, posebno u oblastima energije, digitalizacije i održivog razvoja.

4.2.4. Promocija povećanja konkurentne sposobnosti domaćih proizvoda i usluga i organizacija sajmovi i promotivnih aktivnosti	IO 1: Broj promotivnih događaja/broj učesnika/ca Polazna vrijednost 2024: Organizovano 4 događaja/160 učesnika/ca Ciljna vrijednost 2025: Organizovano 4 događaja/200 učesnika/ca Ostvarena vrijednost 2025: Organizovane 2 promotivne kampanje IO 2: Organizacija učešća privrede na događajima/sajmovima Polazna vrijednost 2024: Organizovano učešće na 15 sajmovi Ciljna vrijednost 2025: Organizacija učešća na 15 sajmovi Ostvarena vrijednost 2025: Organizovano učešće na 15 sajmovi	Vodeća institucija: Privredna komora Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.			570.000,00 €	640.000,00 €	Privatni sektor (PKCG)	Planirane su dvije povezane kampanje za promociju domaće proizvodnje sa fokusom na jačanje brenda „Dobro iz Crne Gore“ i označavanje domaćih proizvoda u trgovinama kao nastavak kampanje „Kupujmo naše“. U 2026. godini predviđeni su zajednički nastupi na šest sajmovi i učešće privrednih delegacija na 10 međunarodnih sajmovi.
4.2.5. Obezbeđenje savjetodavne podrške preduzećima na polju kodifikacije sa ciljem stvaranja preduslova za učešće na NATO tržištu	IO 1: Broj preduzeća koja su dobile NCAGE (NATO entitetski kod)/broj preduzeća koja su dobila NSN broj (NATO skladišni broj) Polazna vrijednost 2024: 24 nova preduzeća / 10 novih proizvoda Ciljna vrijednost 2025: 5 novih preduzeća / 16 novih proizvoda Ostvarena vrijednost 2025: 5 novih preduzeća / 23 nova proizvoda. IO 2: Broj organizovanih okruglih stolova/Info dana/prezentacija/direktnih posjeta preduzećima	Vodeća institucija: Ministarstvo odbrane	Q1 2025.	Q4 2026.			/	U okviru redovnih poslovnih aktivnosti – nije potrebno dodatno finansiranje	Privatni sektor (PKCG)	MO će nastaviti sa postupcima dodjele NCAGE koda i NSN broja u cilju lakšeg učešća na NATO tržištu. PKCG će u saradnji sa ključnim partnerom - MO, nastaviti direktne posjete privrednim subjektima koji

	Polazna vrijednost 2024: 2 okrugla stola/ 2 seminara/1 direktna posjeta preduzećima Ciljna vrijednost 2025: 1 okrugli sto/ 1 Info dan/3 prezentacije/5 direktnih posjeta preduzećima Ostvarena vrijednost 2025: 1 seminar u organizaciji Privredne komore.									posjeduju NATO entitetski kod, pružajući podršku u implementaciji procedura i olakšavajući efikasno uključivanje u međunarodne nabavke, kao i sa organizacijom seminara/ prezentacija.
4.2.6. Realizovati aktivnosti na planu FSC sertifikacije gazdovanja šumama	IO: Površina sertifikovanih šuma u ha Polazna vrijednost 2024: Formirati državno preduzeće za korišćenje šuma koje može biti nosilac FSC sertifikata Ostvarena vrijednost 2024: Tokom 2024.godine je donešen novi Zakon o šumama kojim je predviđeno formiranje privrednog društva u roku od 90 dana od stupanja Zakona na snagu. Ciljna vrijednost 2025: Formirati državno preduzeće za korišćenje šuma koje može biti nosilac FSC sertifikata i koje će konkurisati kod sertifikacione kuće za dobijanje FSC sertifikata. Ostvarena vrijednost 2025: Nije vršena sertifikacija šuma	Vodeća institucija: Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede Ključni partner: Uprava za šume	Q1 2025.	Q4 2026		Aktivnost nije realizovana jer nije došlo do osnivanja državnog preduzeća za gazdovanje šumama, koje je projektovano pravno lice nosilac sertifikata za održivo gazdovanje šumama, pa u skladu sa navedenim predviđena sertifikacija nije mogla biti ostvarena. Rok za realizaciju Q4 2027.	35.000,00 €	/	DOO „Crna Gora šume“ Pljevlja	Vlada je donijela odluku o osnivanju DOO „Crna Gora šume“ Pljevlja, koje će nakon registracije u CRPS preuzeti poslove na gazdovanju šumama. Preuzimanjem tih poslova može se pristupiti uvođenju FSC sertifikata u državnim šumama.

IV PREPORUKE ZA NAREDNI PERIOD SPROVOĐENJA STRATEŠKOG DOKUMENTA

Analizom postignutih rezultata u sprovođenju Akcionog plana 2025-2026. za implementaciju Industrijske politike 2024-2028. za 2025. godinu, kao i uočenih izazova koji utiču na rast konkurentnosti i produktivnosti industrije, definisane su ključne preporuke za implementaciju aktivnosti na nivou strateških i operativnih ciljeva. Akcenat je stavljen na aktivnosti koje su djelimično realizovane tokom 2025. godine i date su preporuke za nastavak njihove implementacije, a posebno na aktivnosti koje nijesu sprovedene u 2025. godini, ali i u ranijim godinama ili su odložene, odnosno prenesene za naredni period implementacije.

Definisanim preporukama date su smjernice za efikasniju implementaciju Akcionog plana 2025-2026. godine, za 2026. godinu, a u skladu sa Srednjoročnim programom rada Vlade 2024-2027. i Programom rada za 2026. godinu (Prioritet 2 Stabilan finansijski i ekonomski sistem za bogatu državu, građane i građanke, Cilj 7 Razvijena ekonomija do evropskog životnog standarda), smjernicama EU Industrijske politike, kao i utvrđenim prioritetima iz pregovaračkog poglavlja 20 Preduzetništvo i industrijska politika i Reformske Agende Crne Gore 2024-2027.

Realizacija programskih aktivnosti i instrumenata podrške u skladu sa preporukama treba da doprinese rastu produktivnosti, konkurentnosti i otpornosti industrije uz smanjenje strateških zavisnosti, unapređenju poslovnog ambijenta i jačanje ljudskih kapaciteta za implementaciju.

Preporuke za naredni period implementacije su date po strateškim, operativnim ciljevima i institucijama, kako slijedi u nastavku:

SC1 Unapređenje ambijenta za digitalnu i zelenu tranziciju industrije:

OC 1.1 Razvoj i unapređenje digitalne infrastrukture

- Nastaviti sprovođenje aktivnosti daljeg razvoja infrastrukture za širokopojasni pristup internetu, uz podršku za investicije od EBRD i realizaciju projekta iz WBIH granta (MER/EKIP, MJU/nadležna ministarstva);
- Dalje unaprijediti Open data portal, organizovati obuke i preduzeti dalje aktivnosti u cilju uspostavljanja Open Data Hub-a (MJU);
- Nastaviti digitalnu transformaciju projekta eKomora, ojačati digitalne kompetencije zaposlenih, kvalitet korisničke podrške i dostupnost digitalnih usluga (PKCG).

OC 1.2. Podsticanje energetske tranzicije i otpornosti u industriji

- Nastaviti aktivnosti na projektima rekonstrukcije i modernizacije HE Piva, HE Perućica, TE Pljevlja (pripremu i sprovođenje tenderske dokumentacije, izvođenje građevinskih radova, funkcionalna ispitivanja i probe, itd.) (MEiR/EPCG);
- Završiti radove i puštiti u rad VE Gvozd 1. i započeti aktivnosti na realizaciji investicije na izgradnji VE Gvozd 2 (MEiR/EPCG);
- Implementirati rezultate Studije mapiranja niskokonfliktnih lokacija za razvoj solara i vjetra (MIA);
- Realizovati investicije u segmentu rehabilitacije željezničke pruge (MS/ŽICG).

OC 1.3. Jačanje obrazovanja i vještina za tehnološki razvoj industrije

- Nastaviti intenzivan i kontinuiran rad na istraživanjima o potrebama za vještinama i kvalifikacijama u prioritetnim sektorima industrije, izradom standarda zanimanja i standarda kvalifikacija, modularizovanih obrazovnih programa (MPNI/CSO);
- Promovisati dualno obrazovanje i pružiti podršku poslodavcima i učenicima/ama. Nastaviti rad na promociji studijskih programa u skladu sa potrebama tržišta rada (MPNI/CSO);
- Nastaviti sa organizovanjem obuka i tematskih događaja, jačanje vještina za primjenu digitalnih rešenja, itd. (PKCG/UPCG).

OC 1.4. Unapređenje poslovnog ambijenta za podršku industrijskom razvoju

- Omogućiti punu implementaciju elektronske registracije preduzeća i unapređenja upotrebe digitalnih alata i postupaka u pravu društava (MF);
- Usvojiti Strategiju korporativnog upravljanja državnim preduzećima i pripremiti podzakonska akta Zakona o upravljanju privrednim društvima u državnoj svojini (MF);
- Ažurirati elektronski Registar državnih preduzeća i omogućiti njihovu objavu putem portala i kreirati digitalizovani sistem za obradu podataka (MF).

SC2 Rast investicija i modela finansiranja za dugoročnu konkurentnost industrije:

OC 2.1. Unapređenje pristupa finansiranju za preduzeća u sektoru industrije

- Obezbijediti finansijsku podršku preduzećima u sektoru industrije za razvoj i osnivanje novih preduzeća kao i za podršku likvidnosti i novo zapošljavanje (RBCG);
- Implementirati Zakon o kreditno-garantnom fondu i omogućiti osnivanje institucije Kreditno garantnog fonda (MER).

OC 2.2. Podrška industriji ka klimatskoj neutralnosti

- Nastaviti sa dodjelom podsticajnih sredstava za prelazak na zelena vozila i poboljšanje energetske efikasnosti i uspostaviti stabilne i predvidljive mehanizme finansijske podrške e- mobilnosti (Eko-Fond);
- Nastaviti sa realizacijom Ugovora IPARD III Program mjera 3 i IPARD III Program mjera 7 (MPŠV);
- Sprovesti monitoring i implementaciju projekata za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji i obezbijediti finansijsku održivost programa (MER/MEiR/MPNI i Fond za inovacije).

OC 2.3. Podrška inudstriji za rast konkurentnosti preduzeća

- Nastaviti sa sprovođenjem Programa za unapređenje konkurentnosti privrede u skladu sa potrebama privrede (MER);
- Nastaviti sa sprovođenjem Programa grantova za samozapošljavanje (ZZZCG), Programa za razvoj i promociju zanatstva (MER), Programa za razvoj i promociju kreativnih industrija (MKM) i Programa za podršku investicijama (MIRN), uz akcenat na veće učešće žena;
- Sprovesti dalje aktivnosti na definisanju modela i izvora finansiranja za izradu Studije o optimalnim pravicima razvoja prerađivačke industrije u Crnoj Gori (MER).

SC3 Podsticanje inovacija na principima pametnog i održivog razvoja industrije:

OC 3.1. Unapređenje institucionalne infrastrukture i podsticajnih mjera za inovacije i tehnološki razvoj u industriji

- Dalje unaprijediti inovacionu strukturu i obezbijediti kontinuitet u pružanju usluga inovacionih infrastrukture u skladu sa potrebama inovativnih timova (MPNI/IPC Tehnopolis/ NTP CG);
- Podsticati razvoj naučne izvrsnosti i kapaciteta za buduće konkurse za dodjelu istraživačkih grantova (MPNI);
- Nastaviti sa većom podrškom implementacije različitih PL za podršku startup preduzećima, inovativnosti, kolaborativnim grantovima, projektom podrške za unapređenje energetske efikasnosti u industriji, organizovati edukativne programe u oblastima pametne specijalizacije i podsticati inovacionu kulturu (Fond za inovacije);
- Realizovati obuke za pisanje i implementaciju Horizont Evropa i EUREKA projekata, info dane, treninge za NCP (MPNI);
- Unaprijediti rad Kancelarije za tehnološki transfer (TTO) kroz jačanje internih kapaciteta, saradnje sa akademskom i privrednom zajednicom i obezbijediti podršku procesu transfera znanja i tehnologija (MPNI/NTP CG/Kancelarija za TTO).

OC 3.2. Jačanje industrijskih ekosistema na principima zelene tranzicije

- Implementirati Program gazdovanja šumama uz poseban akcenat na saradnju sa Svjetskom Bankom za uspostavljanje informacionog sistema u šumarstvu, kao aktivnost koja se u proteklom periodu nije implementirala (MPŠV);
- Realizovati aktivnosti izrade Geoportala u saradnji sa novim donatorom kako bi se omogućilo korišćenje i dostupnost prostornih podataka (MDUP);
- Implementirati Program podsticajnih mjera u oblasti turizma i obezbijediti dodatna sredstva uz podršku međunarodnih partnera za podršku unapređenju energetske efikasnosti u hotelskoj industriji i obezbijediti dalju dodjelu eko sertifikata (MT).

OC 3.3. Podsticanje daljeg razvoja cirkularnih modela poslovanja

- Nastaviti sa izgradnjom infrastrukture za reciklažu, sortiranje otpada i organizovati kampanje i edukativne programe (MERS);
- Preporuka je i da se pripreme propisi za mjerenje količine sakupljenog i pripremljenog otpada za ponovnu upotrebu i reciklažu i sprovedu aktivnosti izvoza PCB otpada (MERS);
- Obezbijediti podršku za razumijevanje i primjenu praksi cirkularne ekonomije posredstvom HUB-a cirkularne ekonomije (PKCG).

OC 3.4. Unapređenje digitalne transformacije privrede

- Nastaviti monitoring, sufinansiranje i sprovođenje aktivnosti projekta MontEDIH (MPNI/MJU, konzorcijum);
- Povećati broj institucija koje pružaju usluge za plaćanje administrativnih taksi i naknada i % elektronskih plaćanja, nastaviti sa unapređenjem novog portala eUprave i objavljivanjem eUsluga (MJU);
- Intenzivirati aktivnosti na planu unapređenja digitalizacije privrede (MER/MJU/PKCG).

SC4: Unapređenje pristupa jedinstvenom tržištu EU i jačanje regionalne ekonomske saradnje:

OC 4.1. Unapređenje ambijenta za brži pristup jedinstvenom tržištu EU i jačanje regionalne ekonomske saradnje

- Nastaviti primjenu pojednostavljenih trgovinskih procedura i ubrzanog puštanja roba i povećanje broja ovlašćenih privrednih subjekata OPS i nadogradnju NCTS sistem (UC).

OC 4.2. Jačanje izvoznih sposobnosti preduzeća i uključivanje u otporne lance snadbijevanja

- Dalja implementacija projekta EEN mreže za pružanje savjetodavne, informativne podrške, organizaciju poslovnih susreta i sajmova, u skladu sa Radnim programom i Ugovorom (MIRN/EEN konzorcijum);
- Unaprijediti internacionalizaciju i međunarodnu saradnju domaćih preduzeća i njihovu uključenost u lance vrijednosti kroz modernizovane poslovne misije, sajamske nastupe i poslovne forume, uz primjenu digitalnih alata i B2B platformi i spovođenje kampanji „Dobro iz Crne Gore“ i „Kupujmo naše“ (PKCG);
- Nastaviti sa postupcima dodjele NCAGE koda i NSN broja u cilju lakšeg učešća na NATO tržištu (MO) i nastaviti sa direktnim posjetama privrednim subjektima koji posjeduju NATO entitetski kod, organizacijom seminara/prezentacija (MO/MER/PKCG);
- Posebna peporuka se odnosi na sprovođenje odluke o osnivanju DOO „Crna Gora šume“ Pljevlja, koje će nakon registracije u CRPS preuzeti poslove na gazdovanju šumama i uvođenju FSC sertifikata u državnim šumama, imajući u vidu da aktivnost nije realizovana u dužem vremenskom periodu (MPŠV).

U cilju unapređenja realizacije i praćenja daljeg sprovođenja aktivnosti u skladu sa datim preporukama, a što će biti sagledano narednim godišnjim Izvještajem o realizaciji Akcionog plana 2025-2026, uloga Koordinacionog tijela za implementaciju Industrijske politike je od značaja za obezbjeđenje snažnije međuinstitucionalne koordinacije, efikasnije ostvarivanje ciljeva politike, uz potrebu dodatnog jačanja administrativnih kapaciteta i obezbjeđenja tehničke podrške za usklađivanje mjera i aktivnosti u skladu sa preporukama Evropske komisije.