



*Agencija za kontrolu i obezbjeđenje  
kvaliteta visokog obrazovanja*

**IZVJEŠTAJ O RADU  
ZA 2023. GODINU**

**Mart, 2024.**

## Sadržaj

REZIME .....	3
1. SEKTOR ZA KONTROLU KVALITETA .....	5
1.1. Akreditacija studijskih programa .....	5
1.2. Akreditacija programa cjeloživotnog učenja .....	8
1.3. Reakreditacija ustanova visokog obrazovanja .....	9
1.3.1. Pilot evaluacija dopunskog standarda o akademskom integritetu .....	10
1.4. Lista eksperata .....	12
1.4.1. Akademsko osoblje .....	12
1.4.2. Studenti i privrednici .....	13
1.4.3. Eksperti u postupcima akreditacije i reakreditacije .....	14
2. SEKTOR ZA OBEZBJEĐENJE KVALITETA I ISTRAŽIVANJE .....	14
2.1. Pravni okvir za obezbjeđivanje kvaliteta .....	14
2.2. Međunarodna saradnja .....	15
2.2.1. Institucionalna saradnja .....	16
2.2.2. Projekti .....	17
2.3. Unapređenje i obezbjeđivanje kvaliteta .....	18
2.3.1. Pregled aktivnosti .....	18
2.3.2. Istraživačka aktivnost .....	19
2.3.3. Baze podataka .....	21
3. SLUŽBA ZA OPŠTE POSLOVE I FINANSIJE .....	21
3.1. Kadrovski poslovi .....	21
3.2. Javne nabavke .....	22
3.3. Interna akta .....	22
3.4. Pristup informacijama .....	23
3.5. Sprječavanje korupcije .....	23
3.6. Finansiranje poslova Agencije .....	23

## REZIME

Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja (Agencija) osnovana je Odlukom Vlade Crne Gore broj 07-3338 od 2. novembra 2018. godine, kao pravno lice radi obavljanja djelatnosti od javnog interesa, a na osnovu Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o visokom obrazovanju ("Službeni list CG", broj 42/17). Agencija je osnovana radi usklađivanja sistema obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja sa Standardima i smjernicama za obezbjeđivanje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (Evropski standardi i smjernice).

Obezbjeđenje i unaprjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja je kontinuirani proces. U tom procesu važna je uloga Agencije koja jasnim i preciznim smjernicama, kroz uključivanje eksternih ekeperata, obezbjeđuje konzistentnu i transparentnu primjenu evropskih standarda i smjernica. Isto tako, važna je i uloga ustanova visokog obrazovanja koja se obezbjeđuje kroz razvoj i unapređenje internih sistema za obezbjeđenje kvaliteta na ustanovama.

U Crnoj Gori obezbjeđenje i unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja koje se ostvaruje kroz akreditaciju, samoevaluaciju i reakreditaciju, temelji se na dosljednoj primjeni evropskih standarda i smjernica - ESG (Zakon o visokom obrazovanju, član 13a, stav 1) koji su usvojeni na Ministarskoj konferenciji u Jerevanu 2015. godine.

U 2023. godini, Agencija je sprovela postupak akreditacije za pet studijskih programa. Akreditovan je **prvi studijski program na engleskom jeziku na osnovnim studijama** (na Ekonomskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore) i **prvi zajednički studijski program na kojem će se nastava kompletno izvoditi na engleskom jeziku** (na Pomorskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore). **Reakreditovana je jedna ustanova visokog obrazovanja** (Filološki fakultet, Univerziteta Donja Gorica), dok će postupci po tri zahtjeva koji su započeti u 2023. godini biti okočnani u 2024. godini, u skladu sa Planom reakreditacije za 2024. godinu. Pored akreditacije studijskih programa, Agencija sprovodi postupak akreditacije posebnih programa usavršavanja u oblasti cjeloživotnog učenja (Zakon o visokom obrazovanju, član 97). U 2023. godini nije bilo okončanih postupaka akreditacije ove vrste programa, jer podnosioci zahtjeva nijesu završili postupak razvijanja kvalifikacija pred Savjetom za kvalifikacije.

Obaveza Agencije je da utvrđuje listu eksperata za akreditaciju studijskih programa, odnosno reakreditaciju ustanova, na osnovu javnog poziva. Javni poziv za prijavu eksperata otvoren je tokom cijele godine, dok se lista eksperata ažurira na kraju svakog kvartala. Na kraju 2023. godine, **na listi eksperata Agencije nalazi se 609 eksperata**, od čega je 32% (195) prijavljeno u 2023. godini. Veliki broj novoprijavljenih eksperata, naročito izvan crnogorskog sistema visokog obrazovanja, i njihovo angažovanje u postupcima akreditacije i reakreditacije, dodaje posebnu dimenziju razvoju i implementaciji procesa obezbjeđenja kvaliteta, što je takođe u skladu sa evropskim standardima i smjernicama.

Izveštajnu 2023. godinu obilježila je i realizacija postupka **pilot evaluacije dopunskog standarda o akademskom integritetu**, koji je Agencija realizovala u saradnji sa Etičkim komitetom i kancelarijom Savjeta Evrope u Podgorici. Ideja za realizaciju ove evaluacije proistekla je iz potrebe testiranja razvijenog standarda u njegovoj primjeni, kako bi se otklonile nejasnoće i unaprijedili kriterijumi. Na poziv za učestvovanje u pilot evaluaciji odazvale su se sve ustanove visokog obrazovanja. Testirani standard će se koristiti u postupcima reakreditacije ustanova visokog obrazovanja.

Jedan od važnih segmenata djelovanja Agencije su istraživačke djelatnosti i posvećenost međunarodnoj saradnji i razvojnim projektima. Prikupljanjem znanja i iskustava od strane država članica Evropskog prostora visokog obrazovanja te kroz projekte koji su najvećim dijelom finansirani od strane Erasmus+ fonda, stvaraju se pretpostavke za kreiranje okvira za obezbjeđivanje kvaliteta visokog obrazovanja.

Agencija je intenzivirala **jačanje saradnje sa međunarodnim institucijama i organizacijama** kroz imenovanje predstavnika Agencije u Grupi za praćenje Bolonjskog procesa (BFUG), nastavak saradnje sa Centralno-istočno-evropskom mrežom agencija (CEENQA), učestvovanjem na Ministarskoj konferenciji zemalja Zapadnog Balkana na temu "Kvalitet i obezbjeđenje kvaliteta u visokom obrazovanju - trendovi i razvoj u EU i na Zapadnom Balkanu", kao i kroz učestvovanje u događajima u organizaciji Evropske asocijacije za obezbjeđenje kvaliteta u visokom obrazovanju (ENQA) i Evropskog registra agencija za obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja (EQAR). Imajući u vidu značaj saradnje i sa nacionalnim partnerima, realizovan je niz sastanaka sa Erasmus+ kancelarijom u Crnoj Gori, Ministarstvom prosvjete i ostalim relevantnim stejkholderima u sistemu visokog obrazovanja kroz koordiniranje aktivnostima u cilju prikupljanja podataka o statusu implementacije reformi Bolonjskog procesa u Crnoj Gori. Realizovan je niz studijskih posjeta Agencijama u regionu kroz institucionalnu saradnju kao i kroz projekte u kojima je Agencija partner.

Agencija kontinuirano radi na **unapređenju kadrovskih kapaciteta**. U skladu sa Kadrovskim planom, u 2023. godini, radni odnos na nedoređeno, uz obaveznu provjeru probnog rada od godinu dana, zasnovala su dva službenika (samostalni savjetnik I za istraživanje i samostalni savjetnik II za IT), dok su okončani postupci za izbor i imenovanje direktora i dva pomoćnika direktora. Od ukupno 20 sistematizovanih radnih mjesta u Agenciji, popunjeno je 15 uključujući i direktora Agencije.

Plan javnih nabavki za 2023. godinu, po dobijenoj saglasnosti Ministarstva finansija i socijalnog staranja, objavljen je u skladu sa zakonom. Tokom 2023. godine, Agencija je inovirala postojeće i donijela nove interne procedure, a u skladu sa Zakonom o upravljanju i unuštajnim kontrolama u javnom sektoru. Takođe, ažuriran je vodič za slobodan pristup informacijama, u skladu sa Zakonom o slobodnom pristupu informacijama. Usvojen je Izvještaj o sprovođenju plana integriteta shodno Zakonu o sprječavanju korupcije.

Imajući u vidu da je 2023. godina bila izborna godina, sedmodnevno su objavljivani putni nalozi i analitičke kartice shodno odredbama Zakona o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja.

Na internet stranici Agencije ([www.akokvo.me](http://www.akokvo.me)) dostupna su sva akta Agencije kao i aktuelna obavještenja koja se odnose na rad Agencije.

## 1. SEKTOR ZA KONTROLU KVALITETA

Zakonom o visokom obrazovanju propisano je da se obezbjeđivanje i unapređivanje kvaliteta visokog obrazovanja ostvaruje kroz akreditaciju, samoevaluaciju i reakreditaciju, kao i da poslove na obezbjeđivanju kvaliteta u visokom obrazovanju obavlja Agencija u skladu sa Evropskim standardima i smjernicama.

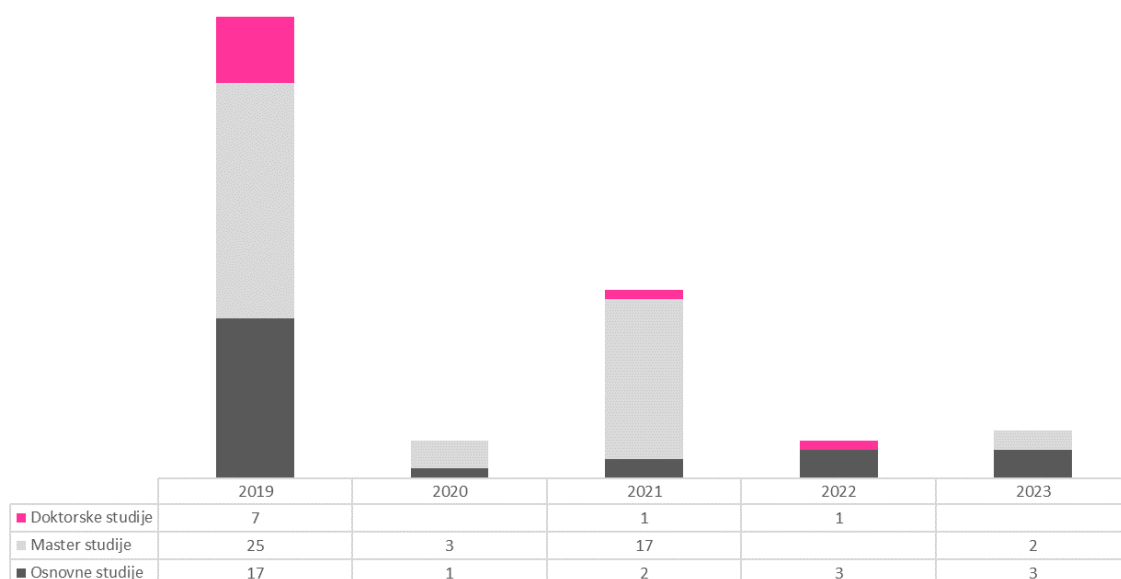
### 1.1. Akreditacija studijskih programa

Akreditacija je postupak koji studijskom programu daje javnu prepoznatljivost i pruža garanciju zainteresovanim licima da program ispunjava standarde i kriterijume za obezbjeđivanje kvaliteta u visokom obrazovanju.

Agenciji je u izvještajnoj godini podneseno osam zahtjeva za akreditaciju studijskog programa. Od ukupnog broja podnešenih zahtjeva, akreditovano je pet studijskih programa:

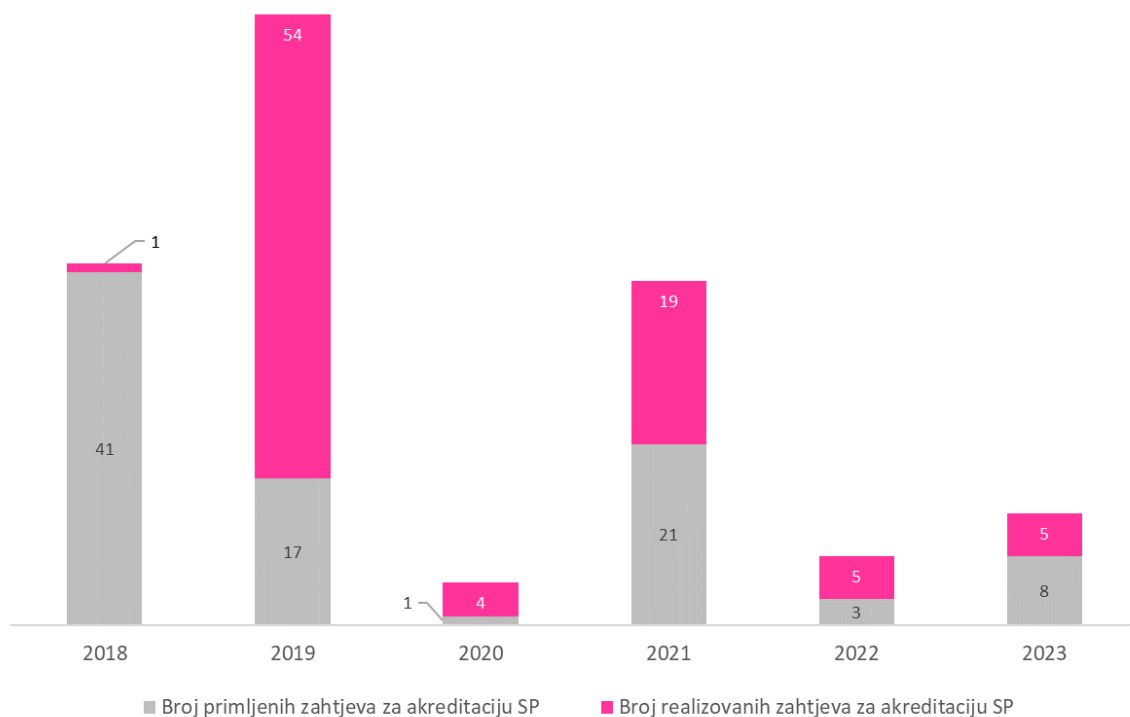
- Osnovne akademske studije na engleskom jeziku “*Academic program in Business and Economics*”, Ekonomski fakultet, Univerzitet Crne Gore;
- Osnovne primijenjene studije “Zdravstvena njega”, Visoka medicinska škola ICEPS;
- Osnovne primijenjene studije “Primijenjena fizioterapija”, Visoka medicinska škola ICEPS;
- Master interdisciplinarne akademske studije na engleskom jeziku “Informaciona bezbjednost”, Centar za interdisciplinarne i multidisciplinarne studije, Univerzitet Crne Gore;
- Master interdisciplinarne zajedničke akademske studije na engleskom jeziku “Zaštita i upravljanje morskom sredinom”, Pomorski fakultet Kotor, Univerzitet Crne Gore.

Ustanova je odustala od dva zahtjeva za akreditaciju jer je podnijela zahtjeve zajedno sa zahtjevom za reakreditaciju. Kako se radi o dva odvojena postupka u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju, ustanova je odustala od predmetnih zahtjeva. O jednom zahtjevu za akreditaciju studijskog programa odlučeno je početkom 2024. godine.



**Grafikon 1. Akreditovani studijski programi prema nivou studija 2019-2023.**

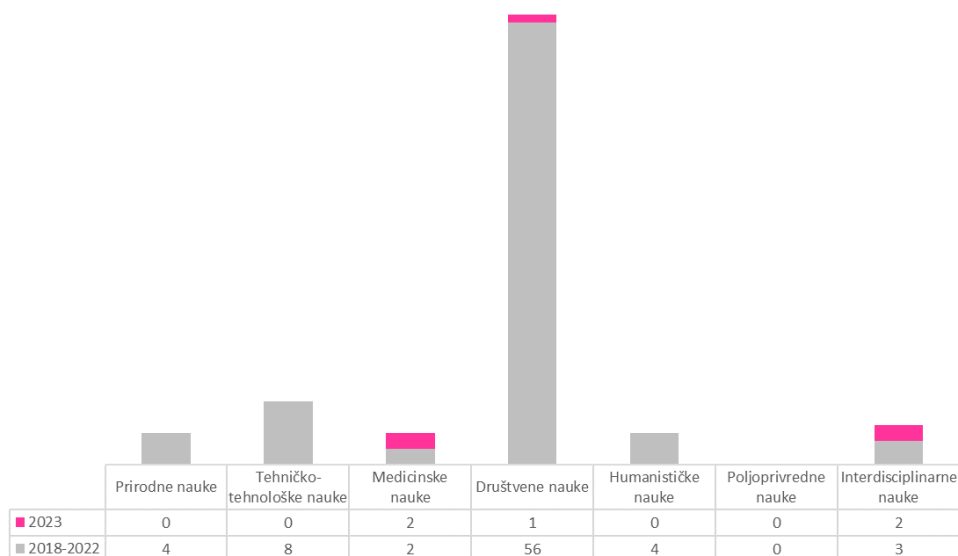
Zaključno sa 2023. godinom, Agenciji je podnesen 91 zahtjev za akreditaciju studijskih programa. Postupci po zahtjevima su okončani/realizovani usvanjem ili odbijanjem zahtjeva ili obustavom postupka (Grafikon 2).



**Grafikon 2. Zahtjevi za akreditaciju studijskih programa 2018-2023.**

Najviše je akreditovanih programa iz oblasti društvenih nauka (57), zatim slijede programi iz tehničko-tehnoloških nauka (8), interdisciplinarnih nauka (5), i po četiri programa iz oblasti prirodnih, medicinskih i humanističkih nauka.

Programi koji su akreditovani u 2023. godini su iz oblasti društvenih nauka (1), medicinskih nauka (2) i interdisciplinarnih nauka (2) (Grafikon 3).



**Grafikon 3. Akreditovani studijski programi 2018-2022. i 2023.**

Pregled okončanih postupaka akreditacije studijskih programa u 2023. godini prikazan je u Tabeli 1 (Tabela obuhvata zahtjeve koji su podnešeni i postupci po njima okončani u 2023. godini).

**Tabela 1. Okončani postupci akreditacije studijskih programa u 2023.**

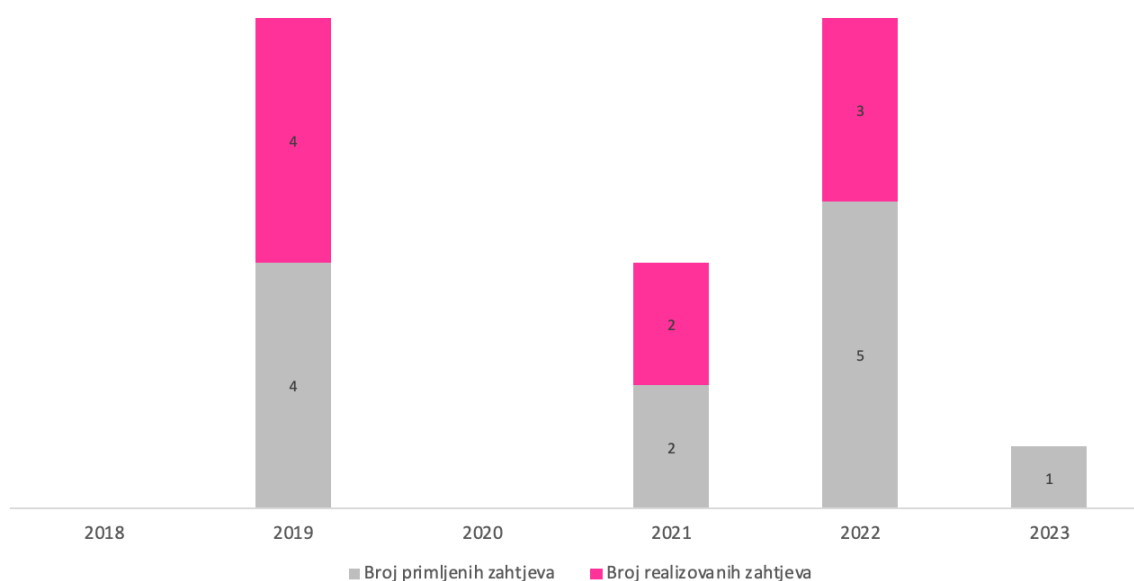
USTANOVA	STUDIJSKI PROGRAM	STATUS AKREDITACIJE	EKSPERTSKA KOMISIJA	DATUM ODLUKE
Univerzitet Crne Gore <i>Ekonomski fakultet</i>	Osnovne akademske studije na engleskom jeziku ... <i>Academic program in Business and Economics</i>	Akreditovan	prof. dr Ivana Bilić, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, predsjednica Komisije prof. dr Milena Kaličanin, Filozofski fakultet, Univerzitet u Nišu, članica Komisije prof. dr Dejan Trifunović, Ekonomski fakultet, Univerzitet u Beogradu, član Komisije	29.06.2023.
Visoka medicinska škola <i>ICEPS</i>	Osnovne primijenjene studije ... Zdravstvena njega	Akreditovan	prof. dr Dragan Hrnčić, Medicinski fakultet, Univerzitet u Beogradu, predsjednik Komisije prof. dr Deska Dimitrievska, Medicinski fakultet, Univerzitet u Skoplju, članica Komisije prof. emeritus Slavica Spasić, Farmaceutski fakultet, Univerzitet u Beogradu, članica Komisije	27.10.2023.
Visoka medicinska škola <i>ICEPS</i>	Osnovne primijenjene studije ... Primijenjena fizioterapija	Akreditovan	prof. dr Dragan Hrnčić, Medicinski fakultet, Univerzitet u Beogradu, predsjednik Komisije prof. dr Deska Dimitrievska, Medicinski fakultet, Univerzitet u Skoplju, članica Komisije prof. emeritus Slavica Spasić, Farmaceutski fakultet, Univerzitet u Beogradu, članica Komisije	27.10.2023.
Univerzitet Crne Gore <i>Centar za interdisciplinarne i multidisciplinarne studije</i>	Master interdisciplinarne akademske studije na engleskom jeziku ... Informaciona bezbjednost	Akreditovan	prof. dr Ramo Šendelj, Fakultet za informacione sisteme i tehnologije, Univerzitet Donja Gorica, predsjednik Komisije prof. dr Srđan Milašinović, Kriminalističko-policijski univerzitet u Beogradu, član Komisije prof. dr Jasmina P. Đorđević, Centar za strane jezike, Filozofski fakultet, Univerzitet u Nišu, članica Komisije	30.11.2023.
Univerzitet Crne Gore <i>Pomorski fakultet Kotor</i>	Master interdisciplinarne zajedničke akademske studije na engleskom jeziku ... Zaštita i upravljanje morskom sredinom	Akreditovan	prof. dr Slobodanka Pavlović, Fakultet za primijenjenu ekologiju „Futura“, Univerzitet Metropolitan u Beogradu, predsjednica Komisije prof. dr Nikola Mandić, Pomorski fakultet, Sveučilište u Splitu, član Komisije prof. dr Anica Glođović, Prirodno-matematički fakultet, Univerzitet u Kragujevcu, članica Komisije	29.12.2023.

## 1.2. Akreditacija programa cjeloživotnog učenja

Cjeloživotno učenje je shodno Zakonu o visokom obrazovanju sveukupna aktivnost učenja tokom života sa ciljem unapređivanja znanja, vještina i kompetencija u vezi sa ličnom, građanskom, društvenom perspektivom i/ili perspektivom zaposlenja. Obuhvata učenje usvim životnim razdobljima (od rane mladosti do starosti) i u svim oblicima u kojima se ostvaruje (formalno/neformalno). Program cjeloživotnog učenja je dio studijskog programa, odnosno modul, sa definisanom strukturom koja obezbjeđuje ishode učenja za sticanje kompetencija i izdavanje sertifikata za obavljanje povezanih zadataka upodručjima rada iz djelatnosti visokog obrazovanja definisanih u nacionalnom okviru kvalifikacija.

Ustanove mogu realizovati posebne programe usavršavanja u oblasti visokog obrazovanja za potrebe cjeloživotnog učenja radi sticanja stručne kvalifikacije ili dijela stručne kvalifikacije, odnosno druge kvalifikacije u skladu sa zakonom i posebnim propisima ustanove. Ove programe akredituje Agencija, osim programa koje su donijeli nadležni organi u skladu sa zakonom, i mogu se realizovati na licenciranim ustanovama, u skladu sa posebnim zakonom.

Postupak akreditacije posebnih programa usavršavanja sprovodi se u skladu sa odredbama Zakona o visokom obrazovanju i Pravila o postupku akreditacije programa cjeloživotnog učenja koje je Agencija donijela 2019. godine. Agenciji je u periodu 2018-2023.godina podnijeto 12 zahtjeva za akreditaciju posebnih programa usavršavanja u oblasti visokog obrazovanja za potrebe cjeloživotnog učenja. Postupci po zahtjevima su okončani/realizovani usvanjem ili odbijanjem zahtjeva ili obustavom postupka (Grafikon 4).



**Grafikon 4.** Zahtjevi za akreditaciju programa cjeloživotnog učenja 2018-2023.

Podnesen je jedan zahtjev za akreditaciju posebnog programa usavršavanja u oblasti visokog obrazovanja. Nije okončan postupak po ovom zahtjevu kao ni po zahtjevima koji su podnešeni krajem 2022. godine. Razlog zbog kojeg postupci po podnešenim zahtjevima nijesu okončani ogleda se u činjenici da nije izvršeno razvijanje kvalifikacijau postupku kod Savjeta za kvalifikacije, u skladu sa Zakonom o nacionalnom okviru kvalifikacije.



U Tabeli 2 prikazan je status zahtjeva za akreditaciju programa cjeloživotnog učenja podnesenih u 2022. i 2023. godini.

**Tabela 2. Zahtjevi za akreditaciju programa cjeloživotnog učenja u 2022. i 2023.**

USTANOVA	NAZIV PROGRAMA	PREDLOŽENO TRAJANJE PROGRAMA	STATUS AKREDITACIJE
Univerzitet Crne Gore <i>Filozofski fakultet</i>	Profesionalni razvoj i stručno osposobljavanje akademskog osoblja za pedagoški rad	12 nedjelja 20 ECTS	U toku
Univerzitet Crne Gore <i>Institut za napredne studije</i>	Program za unapređenje kompetencija u oblasti savremenih informaciono-komunikacionih tehnologija	26 sati 5 ECTS	U toku
Univerzitet Crne Gore <i>Filološki fakultet</i>	Ljetnja škola crnogorskog jezika	50 časova 5 ECTS	U toku

### 1.3. Reakreditacija ustanova visokog obrazovanja

Agencija u postupku eksterne evaluacije ustanove visokog obrazovanja vrši njenu reakreditaciju i izdaje sertifikat o reakreditaciji ustanove na osnovu izvještaja o reakreditaciji.

Izvršeno je unapređenje postojećih pravila o reakreditaciji ustanova visokog obrazovanja, a nakon završenog prvog ciklusa reakreditacije. U skladu sa zakonskim nadležnostima Agencija je donijela inovirana pravila za sprovođenje postupka reakreditacije (22.11.2023).

Tokom 2023. godine Agenciji su podnesena četiri zahtjeva za reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja:

- Filološki fakultet, Univerzitet Donja Gorica;
- Fakultet za internacionalni menadžment u turizmu i hotelijerstvu, HEC Miločer, Univerzitet Adriatik;
- Fakultet za crnogorski jezik i književnost, Cetinje;
- Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo Bar, Univerzitet Adriatik.

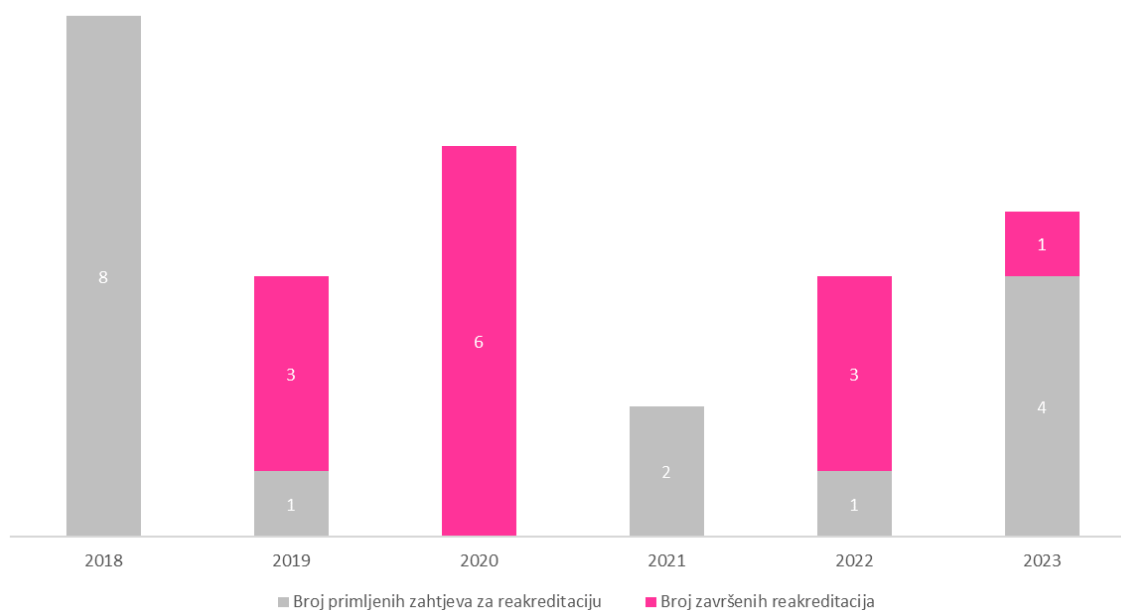
Postupak reakreditacije po zahtjevu jedne ustanove visokog obrazovanja okončan je u izvještajnoj godini (Tabela 3). Agenciji su podnesena i tri zahtjeva za reakreditaciju studijskih programa za koje je utvrđeno da nijesu upravna stvar o kojoj se može rješavati u upravnom postupku te su stranke odustale od predmetnih zahtjeva.

**Tabela 3.** *Reakreditovane ustanove visokog obrazovanja u 2023.*

USTANOVA	STATUS REAKREDITACIJE	EKSPERTSKA KOMISIJA	DATUM ODLUKE
<b>Univerzitet Donja Gorica</b>  <b>Filološki fakultet</b>	Reakreditovan	prof. dr Vladimir Drekalović, Filozofski fakultet, Univerzitet Crne Gore, predsjednik Komisije doc. dr Vesna Tripković-Samardžić, Fakultet za strane jezike, Univerzitet Mediteran, članica Komisije prof. dr Nikola Bjelić, Filozofski fakultet, Univerzitet u Nišu, član Komisije mr Domagoj Švigir, Filozofski fakultet, Sveučilište u Zagrebu, član Komisije	28.08.2023.

Postupci po zahtjevima za reakreditaciju tri ustanove visokog obrazovanja biće okončani tokom 2024. godine, u skladu sa Planom reakreditacije.

Broj podnesenih zahtjeva za reakreditaciju i okončanih/završenih postupaka evaluacije ustanova visokog obrazovanja po godinama prikazan je na Grafikonu 5.



**Grafikon 5.** *Zahtjevi za reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja 2018-2023.*

### 1.3.1. Pilot evaluacija dopunskog standarda o akademskom integritetu

U saradnji sa Etičkim komitetom (koji je imenovala Vlada Crne Gore shodno Zakonu o akademskom integritetu) i uz podršku Programske kancelarije Savjeta Evrope u Podgorici, realizovana je Pilot evaluacija dopunskog standarda o akademskom integritetu (standard 11 - Mehanizmi akademskog integriteta i jačanje kulture integriteta). Na poziv za učestvovanje u ovoj evaluaciji odazvale su se sve ustanove visokog obrazovanja.

Ideja za realizaciju ove evaluacije proistekla je iz potrebe testiranja razvijenog standarda u njegovoj primjeni, kako bi se otklonile nejasnoće i unaprijedili kriterijumi. Agencija će koristiti standard u postupcima evaluacije kao i ustanove koje su stranke u postupku evaluacije.

Pilot evaluacija sprovedena je kroz nekoliko faza (Grafikon 6):

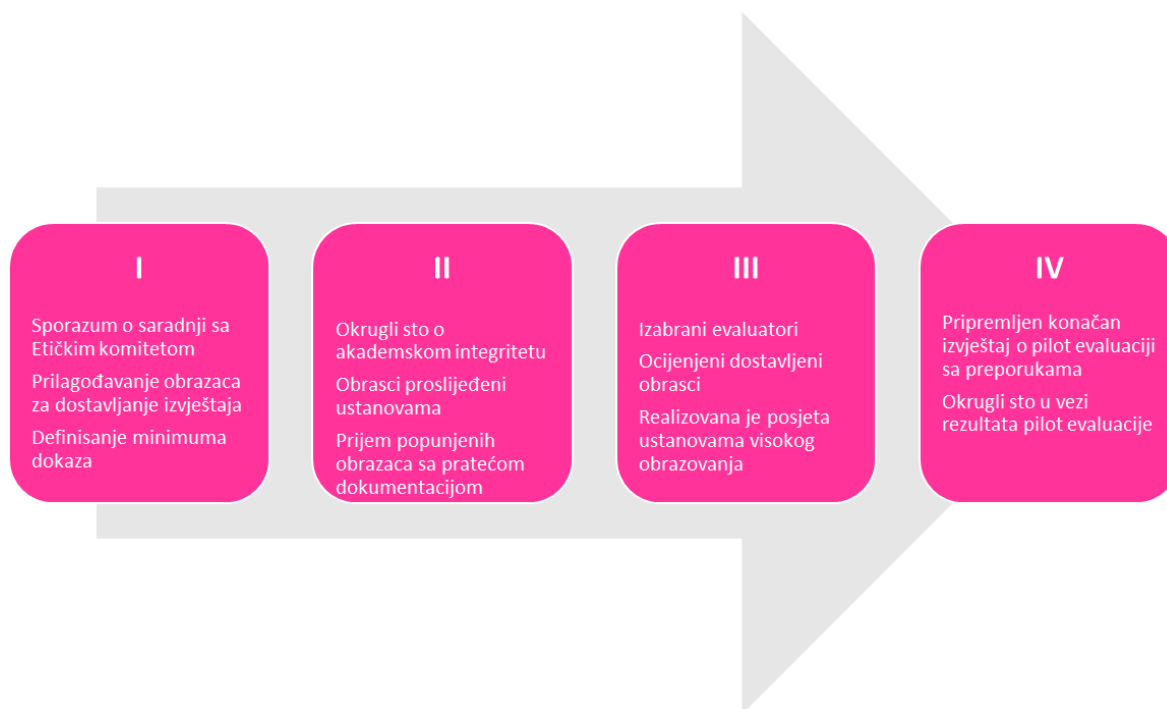
- faza I - zaključen je Sporazum o saradnji sa Etičkim komitetom (10.02.2023); izvršeno je prilagođavanje obrazaca za dostavljanje izvještaja u vezi dopunskog standarda i definisanje minimuma dokaza koje su ustanove dužne da dostave;

- faza II - organizovan je okrugli sto na kojem su ustanove informisane u vezi pilot evaluacije dopunskog standarda (17.02.2023); dostavljeni su obrasci koje su ustanove popunile i dostavile Agenciji sa pratećom dokumentacijom;

- faza III - sproveden je izbor evaluatora i održano je nekoliko sastanaka na kojima su prezentovani zadaci i obaveze u postupku pilot evaluacije; evaluatori su ocijenili dostavljene obrasce i realizovana je posjeta ustanovama visokog obrazovanja koje su učestvovala u evaluaciji (jun 2023).

- faza IV - evaluatori su pripremili i dostavili konačan izvještaj o pilot evaluaciji dopunskog standarda, sa preporukama za unapređenje implementacije standarda, za svaku ustanovu pojedinačno; evaluatori su dostavili i analizu dopunskog standarda sa preporukama za unapređenje standarda Agenciji; na okruglom stolu (03.11.2023) predstavljeni su rezultati pilot evaluacije.

Svaka ustanova je dobila svoj izvještaj o pilot evaluaciji dopunskog standarda. Rezultati i procjene iz izvještaja o pilot evaluaciji predstavljaju osnov za izradu Analize o akademskom integritetu na ustanovama visokog obrazovanja.



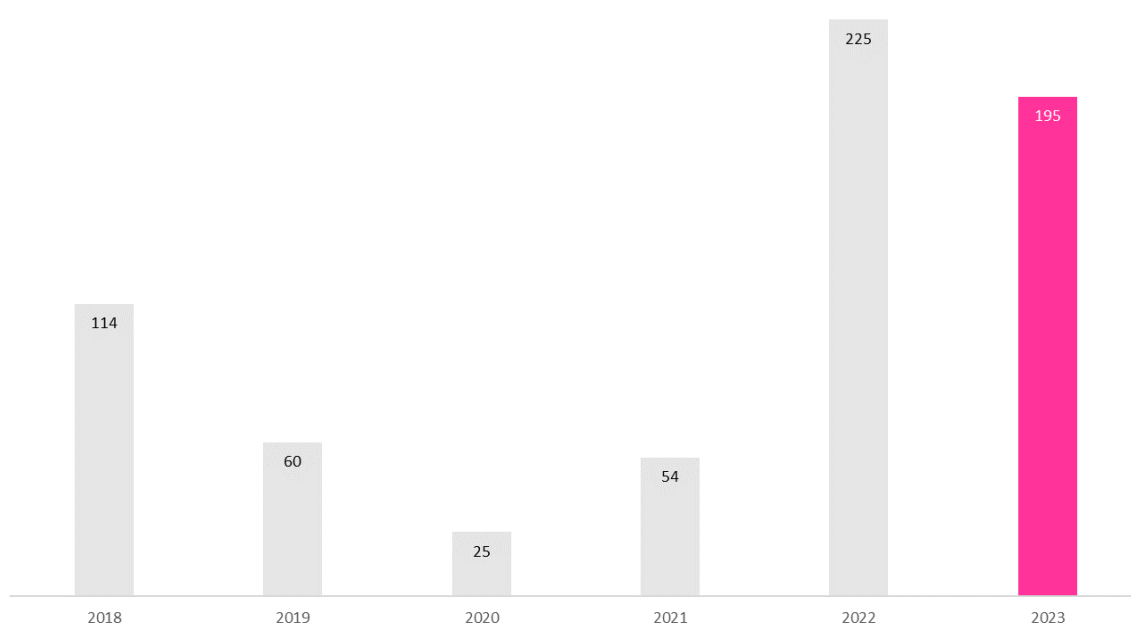
**Grafikon 6.** Pilot evaluacija dopunskog standarda o akademskom integritetu

#### 1.4. Lista eksperata

U cilju sprovođenja procesa akreditacije studijskih programa i posebnih programa usavršavanja cjeloživotnog učenja i reakreditacije ustanova visokog obrazovanja, obrazuje se lista eksperata koju čine eksperti iz Crne Gore i inostranstva. Listu eksperata čine profesori sa akademskim zvanjem, privrednici i studenti koje Agencija bira prema utvrđenim kriterijumima, a na osnovu sprovedenog javnog poziva.

Javni poziv za prijavu eksperata objavljuje se početkom godine i otvoren je za prijavu tokom cijele godine. Lista eksperata ažurira se na kraju svakog kvartala i od 2021. godine dostupna je na internet stranici Agencije (akokvo.me). Obrasci za prijavu eksperata dostupni su na internet stranici (obrasci za predstavnike akademskog osoblja, predstavnike studenata i predstavnike privrede).

Na listi Agencije nalazi se 609 eksperata (predstavnici akademskog osoblja - 523, studenata - 42 i privrednika - 44), od ukupnog broja eksperata - 195 (32%) prijavilo se tokom 2023. (Grafikon 7).



**Grafikon 7. Prijavljeni eksperti 2018-2023.**

##### 1.4.1. Akademsko osoblje

Na javni poziv za listu eksperata prijavilo se 153 predstavnika akademskog osoblja, iz sljedećih oblasti: društvene nauke (55), humanističke nauke (21), interdisciplinarne nauke (2), medicinske nauke (24), poljoprivredne nauke (5), prirodne nauke (6), tehničko-tehnološke nauke (36) i umjetnost (4).

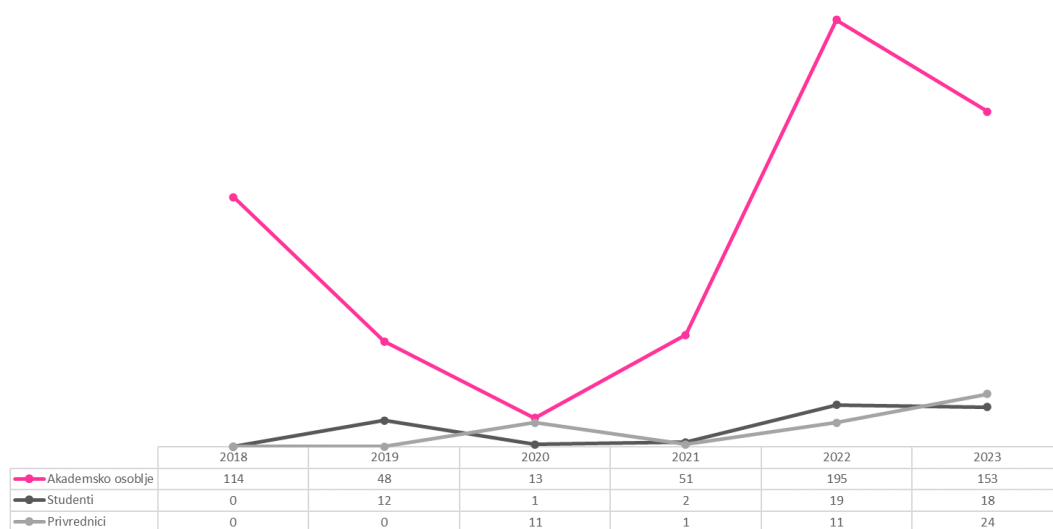
Najviše je bilo prijavljenih eksperata iz Srbije (64) i Italije (38). Manje od deset eksperata prijavilo se iz Bosne i Hercegovine (9), Hrvatske (6), Slovenije (5), Albanije (5), Crne Gore (4), Poljske (3), Rumunije (3), Grčke (2), Kosova (2), Portugalije (2), po jedan (1) iz Turske, Slovačke, Sjeverne Makedonije, Njemačke, Moldavije, Litvanije, Letonije, Kazahstana, Irske i Francuske.

**Tabela 4.** Broj prijavljenih eksperata (akademsko osoblje) u 2023. prema državi iz koje dolaze i naučnoj oblasti

Država/ Naučna oblast	Društvene nauke	Humanistič ke nauke	Interdiscipli narne nauke	Medicinske nauke	Poljoprivre dne nauke	Prirodne nauke	Tehničko tehnološke nauke	Umjetnost	Ukupno
Albanija	2			2	1				5
Bosna i Hercegovina	3	1		1			4		9
Crna Gora	2	1			1				4
Francuska		1							1
Grčka							2		2
Hrvatska	2	2	1				1		6
Italija	11	5		12	2		8		38
Kazahstan							1		1
Kosovo	2								2
Letonija					1				1
Litvanija				1					1
Moldavija								1	1
Njemačka		1							1
Poljska	3								3
Portugalija			1	1					2
Irska		1							1
Rumunija	1	1					1		3
Sjeverna Makedonija	1								1
Slovačka		1							1
Slovenija	2	1		1				1	5
Srbija	25	6		6		6	19	2	64
Turska	1								1
<b>Ukupno</b>	<b>55</b>	<b>21</b>	<b>2</b>	<b>24</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>36</b>	<b>4</b>	<b>153</b>

#### 1.4.2. Studenti i privrednici

U postupku reakreditacije ustanove visokog obrazovanja kao članovi ekspertske komisije (pored profesora sa akademskim zvanjem) učestvuju studenti i stručna lica iz privrede. U toku 2023. godine prijavilo se 18 studenata i 24 stručna lica iz privrede (Grafikon 8). Agencija je izvršila provjeru statusa studenata koji su bili na listi i u skladu sa tim ažurirala listu.



**Grafikon 8.** Lista eksperata (akademsko osoblje, studenti i predstavnici privrede) 2018-2023.

### 1.4.3. Eksperti u postupcima akreditacije i reakreditacije

U izvještajnoj godini akreditovano je pet studijskih programa, a bilo je angažovano 12 eksperata predstavnika akademskog osoblja. Okončan je jedan postupak reakreditacije po zahtjevu ustanove visokog obrazovanja i u postupku su angažovana tri predstavnika akademskog osoblja i jedan student (Grafikon 9).



**Grafikon 9. Angažovani eksperti u 2023.**

## 2. SEKTOR ZA OBEZBJEĐENJE KVALITETA I ISTRAŽIVANJE

Crna Gora je punopravna članica Bolonjskog procesa od 2007. godine, a od 2010. godine je članica Evropskog prostora visokog obrazovanja. Na Ministarskoj konferenciji koja je održana u Jerevanu 2015. godine, usvojeni su Standardi i smjernice za obezbjeđivanje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja. Crna Gora je dužna da uskladi svoj sistem visokog obrazovanja sa pomenutim standardima i smjernicama.

Obezbjedivanje kvaliteta visokog obrazovanja sprovodi se primjenom Evropskih standarda i smjernica, kroz istraživačku djelatnost i posvećenost međunarodnoj saradnji i razvojnim projektima. Prikupljanjem znanja i iskustava od strane država članica Evropskog prostora visokog obrazovanja te kroz projekte koji su najvećim dijelom finansirani od strane Erasmus+ fonda, stvaraju se pretpostavke za kreiranje okvira za obezbjeđivanje kvaliteta visokog obrazovanja.

### 2.1. Pravni okvir za obezbjeđivanje kvaliteta

Osnovni propis čijom implementacijom se obezbjeđuje kvalitet visokog obrazovanja je Zakon o visokom obrazovanju. U cilju obezbjeđivanja kvaliteta visokog obrazovanja, u prethodnom periodu donesen je Pravilnik o postupku akreditacije studijskih programa, sadržaju i obliku sertifikata o akreditaciji. Agencija je donijela i Standarde i smjernice za akreditaciju studijskih programa, Standarde i smjernice za reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja, Pravila o postupku

akreditacije programa cjeloživotnog učenja, Standarde i smjernice za Agenciju za obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja, Pravila o sadržaju ankete za studente, Poslovník o radu komisije za akreditaciju studijskog programa.

U izvještajnom period Agencija je donijela:

- Pravila o sadržaju i načinu vođenja registra akreditovanih studijskih programa i reakreditovanih ustanova visokog obrazovanja.

U skladu sa navedenim Pravilima, koordinator evaluacionog postupka koji je određen iz reda zaposlenih nakon završenog postupka prilaže licu ovlašćenom za vođenje registra popunjen obrazac na osnovu kojeg se unose podaci u Registar. Obrasci koji su sastavni dio Pravila su:

- Obrazac za upis u registar akreditovanih studijskih programa;
- Obrazac za upis u registar reakreditovanih ustanova visokog obrazovanja;
- Obrazac za brisanje iz registra akreditovanih studijskih programa;
- Obrazac za brisanje iz registra reakreditovanih ustanova visokog obrazovanja.

Pripremljeni su i obrasci za sprovođenje postupaka akreditacije i reakreditacije. Agencija je u 2023. godini izvršila unaprjeđenje postojećih pravila i obrazaca koji bliže regulišu postupak reakreditacije. Potreba za unaprjeđenjem pravila uslijedila je nakon završenog prvog ciklusa reakreditacije ustanova visokog obrazovanja u Crnoj Gori a u cilju jasnijeg definisanja pojedinih faza procesa reakreditacije. U skladu sa zakonskim nadležnostima 22. novembra 2023. godine Agencija je donijela inovirana akta za sprovođenje postupka reakreditacije.

Pravila o reakreditaciji su posebno unaprijeđena u dijelu koji se odnosi na postupak naknadnog praćenja realizacije preporuka iz Izvještaja o reakreditaciji, kao i po pitanju obaveza ustanova za vrijeme trajanja follow up-a (naknadne kontrole). Sa druge strane, kad je riječ o obrascima za reakreditaciju, Izvještaj o samoevaluaciji koji pripremaju ustanove u postupku reakreditacije dopunjen je na način da svaki standard sadrži preporučeni spisak priloga odnosno dokumenata koje ustanove dostavljaju kao dokaz ispunjenosti pojedinačnih kriterijuma u okviru standarda.

Nakon što je završena javna rasprava povodom teksta novog Zakona o visokom obrazovanju u posljednjem kvartalu 2021. godine, tokom 2022-2023. godine nije bilo značajnijih aktivnosti u tom pravcu. Agencija je tokom pripreme Nacrta i nakon toga u nekoliko navrata isticala svoje komentare i sugestije i ukazivala na komparativna iskustva iz država koje pripadaju Evropskom prostoru visokog obrazovanja. Od značaja je da se aktivnosti na donošenju novog Zakona intenziviraju tokom 2024. godine i da se na taj način doprinose daljem unapređenju kvaliteta obrazovanja.

## 2.2. Međunarodna saradnja

Nastavljena je intenzivna saradnja sa institucijama za obezbjeđivanje kvaliteta visokog obrazovanja u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (Evropska asocijacija za obezbjeđivanje kvaliteta u visokom obrazovanju - ENQA i Evropski registar agencija za obezbjeđivanje kvaliteta - EQAR). Međunarodni projekti iz prethodnih godina se realizuju, započela je realizacija jednog novog ERASMUS+ projekta, a dobili smo potvrdu da će implementacija dodatnog ERASMUS+ projekta započeti u martu 2024.

### 2.2.1. Institucionalna saradnja

**Evropska asocijacija za obezbjeđivanje kvaliteta u visokom obrazovanju (ENQA)** - Agencija je učestvovala u istraživanju o percepciji stejkholdera o Bolonjskom procesu u Evropskom prostoru visokog obrazovanja. Očekuje se prezentacija rezultata istraživanja i obavljanje odgovarajuće analize tokom 2024. godine. Kroz pridruženo članstvo u ENQA, Agencija je prisustvovala webinarima u organizaciji ove asocijacije, a koji su tokom 2023. godine primarno akcenat stavljali na temu obezbjeđivanja kvaliteta.

**CEENQA (Centralno-istočnoevropska mreža za obezbjeđivanje kvaliteta u visokom obrazovanju)** - uz koordinaciju CEENQA, Agencija je učestvovala u globalnom istraživanju o sistemima visokog obrazovanja, na inicijativu Međunarodne mreže agencija za obezbjeđivanje kvaliteta u visokom obrazovanju (INQAAHE). Agencija je učestvovala na šest sastanaka u *online* formatu u organizaciji CEENQA; sastanci su bili prilika za upoznavanje sa radom članica Mreže, za sagledavanje izazova sa kojima se članice suočavaju i za predstavljanje instrumenata za njihovo prevazilaženje.

**BFUG (Bolonjska grupa za praćenje)** - obrazovana je od strane Bolonjskog sekretarijata i čine je države Evropskog prostora visokog obrazovanja. Grupa pruža podršku Bolonjskom procesu, sa posebnim fokusom na period između ministarskih konferencija. BFUG obrazuje posebne grupe koje obrađuju specijalnu tematiku. Agencija je tokom 2023. godine postala članica Tematske grupe A za kvalifikacioni okvir; Tematske grupe B o Lisabonskoj konvenciji o priznavanju kvalifikacija; Tematske grupe C za obezbjeđivanje kvaliteta; Radne grupe za unapređenje razmjene znanja u Evropskom prostoru visokog obrazovanja; Koordinacione grupe za dijalog o globalnim politikama; Radne grupe za socijalnu dimenziju; Radne grupe za fundamentalne vrijednosti i Radne grupe za učenje i nastavu. Obaveze Agencije u pomenutim grupama podrazumijevaju prisustvo redovnim sastancima *in situ* i u *online* formatu, analizu materijala i upućivanje komentara i druge obaveze delegirane od strane koordinatora grupa.

Uz podršku međunarodnog projekta Unapređenje znanja u Evropskom prostoru visokog obrazovanja i globalni dijalog (IN-GLOBAL), Agencija je objavila prevod dokumenta Rimski komuniké<sup>1</sup> sa aneksima, koji predstavlja okvir za definisanje budućih smjernica djelovanja u okviru Evropskog prostora visokog obrazovanja. Ministri potpisnici obavezali su se da ispune definisanu viziju do 2030. godine gradeći inkluzivni, inovativni i međusobno povezani Evropski prostor visokog obrazovanja.

Ministarstvo nadležno za poslove prosvjete je u martu 2023. godine odredilo pomoćnicu direktora Agencija za predstavnika Crne Gore kod BFUG. U saradnji sa predstavnikom ministarstva nadležnog za poslove prosvjete pripremljen je Akcioni plan koji je identifikovao aktivnosti u Bolonjskom procesu, okvir za realizaciju i partnere koji će biti podrška u realizaciji definisanih aktivnosti, kako bi se ostvarili ciljevi zacrtani Bolonjskim procesom do 2024. godine. Akcioni plan dostavljen je BFUG-u. Agencija je koordinirala prikupljanjem podataka o statusu implementacije Bolonjskog procesa u Crnoj Gori. Pomenuti podaci su poslužili kao prilog za izradu Izvještaja o implementaciji Bolonjskog procesa na nivou Evropskog prostora visokog obrazovanja, a čije se objavljivanje očekuje na Ministarskoj konferenciji u Tirani u maju 2024. godine, kada će u konačnoj verziji biti prezentovan i usvojen komuniké koji priprema BFUG.

---

<sup>1</sup> Ministri nadležni za oblast visokog obrazovanja, na ministarskoj konferenciji koja se održava u prosjeku svake četvrte godine, usvajaju zvanično saopštenje (komuniké) i izvještaj o implementaciji Bolonjskog procesa na nivou Evropskog prostora visokog obrazovanja.



**RCC (Regionalni savjet za saradnju) i ERI SEE (Inicijativa za reformu obrazovanja u Jugoistočnoj Evropi)** – nastavljena je saradnja sa RCC, ERI SEE i ministarstvima nadležnim za visoko obrazovanje u državama Zapadnog Balkana, radi olakšavanja procesa priznavanja akademskih kvalifikacija unutar regiona i obezbjeđivanja kvaliteta visokog obrazovanja, sa posebnim fokusom na ažuriranje zajedničke baze akreditovanih studijskih programa i ustanova.

**Bilateralna saradnja** - posebna pažnja posvećena je uspostavljanju i održavanju bilateralne saradnje sa institucijama iz država Evropskog prostora visokog obrazovanja. Prethodno su potpisani sporazumi o saradnji sa partnerskim institucijama iz Bosne i Hercegovine (Republike Srpske), Hrvatske, Italije, Slovenije i Srbije. Cilj pomenutih sporazuma je saradnja između institucija na polju razmjene eksperata za sprovođenje evaluacionih postupaka i saradnja u oblasti obezbjeđivanja kvaliteta i povezanih projekata. Tokom 2023. godine izdvaja se saradnja sa Nacionalnom agencijom za kvalitet visokog obrazovanja (Slovenija), Agencijom za znanost i visoko obrazovanje (Hrvatska), Agencijom za visoko obrazovanje Republike Srpske (Bosna i Hercegovina), Akreditacionom agencijom za studijske programe (Njemačka) i Agencijom za vrednovanje sistema visokog obrazovanja (Italija). Agencija je sa Agencijom za znanost i visoko obrazovanje Hrvatske i Agencijom za visoko obrazovanje Republike Srpske, inicirala ideju za podnošenje zajedničke prijave za prekogranični IPA INTERREG projektni poziv na temu digitalizacije postupaka evaluacije i kreiranja zajedničke baze eksperata.

#### 2.2.2. Projekti

Učešće u projektima predstavlja najefikasniji način za unaprjeđenje kapaciteta i sticanje novih znanja i iskustva. Projekti su usmjereni na uspješno vršenje poslova Agencije koji se odnose na predlaganja mjera za unapređenje sistema visokog obrazovanja, usklađenost kvaliteta visokog obrazovanja sa Evropskim standardima i smjernicama kao i na obaveze koje proističu iz članstva u Evropskom prostoru visokog obrazovanja.

Intenzivirana je saradnja sa Nacionalnom Erasmus+ kancelarijom u Crnoj Gori u vezi sa učešćem u projektima. Kancelarija će pružiti podršku Agenciji za izradu projektne dokumentacije i pronalaženje adekvatnih projektnih partnera. Projektni predlog za projekat Promovisanje internacionalizacije ustanova visokog obrazovanja u Crnoj Gori kroz izgradnju kapaciteta za studije na engleskom jeziku (*ME-Study in English*), odobren je od strane Evropske komisije i njegova realizacija predviđena je u narednoj godini.

**Jačanje kapaciteta za implementaciju dualnog obrazovanja u visokom obrazovanju u Crnoj Gori (*Building Capacities for the Implementation of Dual Education in Higher Education in Montenegro - DUALMON*)** - ovim projektom unapređuju se kompetencije kroz razvoj zakonskog okvira i generičkog modela dualnog obrazovanja kako bi se podržale potrebe i interesi studenata, kompanija, visokoškolskih ustanova i dale preporuke ustanovama visokog obrazovanja. Projekat je započet početkom 2021. godine. Tokom 2023. godine realizovana je studijska posjeta Novom Sadu sa ciljem upoznavanja sa iskustvom u donošenju i primjeni dopunskog standarda za dualno visoko obrazovanje. Sprovedeno je i pilot testiranje dualnog modela studija, na osnovu predloženih specifičnih modela na svim fakultetima koji učestvuju u projektu.

**Mikro-kredencijali za profesionalni razvoj nastavnika (*MOOC-based Micro-Credentialing for Teacher Professional Development - CRED4TEACH*)** - ovaj projekat završava se 2026. godine i ima za cilj razvoj novih i unapređenje postojećih kvalifikacija u oblasti visokog obrazovanja; daje se doprinos profesionalnom razvoju nastavnika i dugoročno se utiče na kvalitet obrazovnog sistema. Projekat je usmjeren na usavršavanje postojećih nastavnih sposobnosti i ciljano sticanje vještina i

kompetencija. U posljednjem kvartalu 2023. godine održan je prvi sastanak projektnih partnera na kojem je predstavljena projektna struktura, plan rada, budžet i način upravljanja budžetom.

**Tabela 5. Projekti u kojima učestvuje Agencije**

Naziv projekta	Period realizacije	Koordinator/Partneri	Izvor finansiranja	Cilj projekta	Benefiti
<b>Jačanje kapaciteta za implementaciju u dualnog obrazovanja u visokom obrazovanju u Crnoj Gori (DUALMON)</b>	2021-2024.	Koordinator: -Univerzitet Novi Sad Partneri: -Univerzitet Crne Gore (Ekonomski, Elektro, Pomorski i Fakultet za turizam i hotelijerstvo) -FH Joanneum Graz (Austria) -Academia Maribor (Slovenia) -Ministarstvo nadležno za poslove prosvjete -Privredna komora -kompanije (Voli, Telekom, Splendid, Crnogorska plovdba, Uhura)	Erasmus+	Unapređenje kompetencija diplomaca u Crnoj Gori, kroz razvoj generičkog modela dualnog obrazovanja i zakonskog okvira za uvođenje dualnog obrazovanja	Izgradnja generičkog modela dualnog obrazovanja u Crnoj Gori, podrška modernizaciji, dostupnosti i internacionalizaciji visokog obrazovanja uvođenjem nove metodologije
<b>Mikro-kredencijali za profesionalni razvoj nastavnika (CRED4TECH)</b>	2023-2026.	Koordinator: -Fachhochschule des Mittelstandes (FHM-Njemačka) Partneri: -Univerzitet Aberta, (Portugal) -Univerzitet Tallinn (Estonija) -Univerzitet Anadolu (Turska) -tri univerziteta i jedna akademija iz Ukrajine -Nacionalna agencija za kvalifikacije (Ukrajina) -dva univerziteta iz Albanije -Agencija za obezbjeđenje preduniverzitetskog obrazovanja (Albanija) -Univerzitet Mediteran -Univerzitet Crne Gore	Erasmus+	Uspostavljanje mikro-kredencijala baziranih na MOOC-u ( <i>Massive Open Online Course</i> ) u cilju povećanja mogućnosti za profesionalni razvoj nastavnika	Upoznavanje sa primjenom mikrokredencijala u partnerskim zemljama; profesionalni razvoj novih odnosno usavršavanje postojećih nastavnih sposobnosti, ciljano sticanje vještina i kompetencija i samostalno učenje

### 2.3. Unapređenje i obezbjeđivanje kvaliteta

#### 2.3.1. Pregled aktivnosti

Potpisan je Sporazum o saradnji između Agencija i Etičkog komiteta, sa ciljem uspostavljanja saradnje u područjima od zajedničkog interesa, a naročito u oblasti promocije i jačanja primjene načela akademskog integriteta. Sporazum je definisao i nekoliko zajedničkih aktivnosti, a tiču se sprovođenja pilot evaluacije dopunskog standarda o akademskom integritetu, izrade preporuka i unapređenje dopunskog standarda, edukacije i promocije akademskog integriteta kroz organizaciju radionica, kao i jačanje saradnje uz oslanjanje na razmjenu najboljih iskustava.

Predstavници Agencije uzeli su učešće u različitim aktivnostima koje su organizovane vezano za obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja:

- Ministarska konferencija, Skoplje, Sjeverna Makedonija, direktor Agencije učestvovao je na Konferenciji pod nazivom Kvalitet i obezbjeđenje kvaliteta u visokom obrazovanju - trendovi i razvoj u EU i na Zapadnom Balkanu (26-27.09.2023);

- Sastanak Bolonjske grupe za praćenje (BFUG), predstavnica Crne Gore učestvovala je na sastanku koji je održan u Madridu (15-17.11.2023), pod nazivom Trendovi i izazovi u Evropskom prostoru visokog obrazovanja i trasiranje puta za Ministarsku konferenciju 2024. godine;

- Sastanak predstavnika ministarstava i agencija za obezbjeđivanje kvaliteta u organizaciji ENQA i EQAR (mart 2023);

- Studijska posjeta institucijama dualnog obrazovanja u okviru DUALMON projekta (april 2023);

- Studijska posjeta Agenciji za znanost i visoko obrazovanje Hrvatske (april 2023);

- Radionica na temu Integracija ESG-a u radu agencija za obezbjeđivanje kvaliteta u visokom obrazovanju država Zapadnog Balkana u organizaciji Inicijative za reform obrazovanja u Jugoistočnoj Evropi (ERI SEE), održana u Zagrebu (jul 2023);

- *Online* seminar na temu Obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja u korak sa predstojećim izazovima, u organizaciji Evropske asocijacije univerziteta (EUA) (septembar 2023);

- Sastanak Koordinacione grupe Dijalog o globalnim politikama u organizaciji BFUG, Rim, Italija (septembar 2023);

- Sastanak Radne grupe Unapređenje razmjene znanja u EHEA zajednici, u organizaciji BFUG, Tirana, Albanija (oktobar 2023);

- *Online* seminar Smjernice za univerzitete i agencije za obezbjeđivanje kvaliteta u postizanju svojih ciljeva (oktobar 2023), u organizaciji Udruženja za akreditaciju i ocjenjivanje društvenih humanističkih i osnovnih nauka (STAR);

- Sastanak u okviru projekta Mikro-kredencijali za profesionalni razvoj nastavnika (oktobar 2023), Keln, Njemačka;

- Kreiranje modela obezbjeđivanja kvaliteta za mikrokredencijale (novembar 2023), održan u *online* formatu putem webinara, u organizaciji Slovenačke agencije za obezbjeđivanje kvaliteta visokog obrazovanja;

- Evropski forum o obezbjeđivanju kvaliteta (EQAF), Internacionalizacija na ustanovama visokog obrazovanja-trendovi i izazovi u procesu obezbjeđivanja kvaliteta, Aveiro, Portugalija (novembar 2023);

- Razmjena zaposlenih u okviru BFUG Tematske grupe C za obezbjeđivanje kvaliteta realizovana kod Agencije za znanost i visoko obrazovanje Hrvatske (decembar 2023);

- Sastanak Koordinacione grupe Dijalog o globalnim politikama u organizaciji BFUG, Hag, Holandija (decembar 2023);

- Online sastanak u organizaciji BFUG Tematske grupe C za obezbjeđivanje kvaliteta na temu digitalizacije i mikrokredencijala (decembar 2023);

### 2.3.2. Istraživačka aktivnost

U cilju ispunjenja standarda ESG 3.4. „Tematske analize“, AKOKVO je u drugoj polovini 2023.godine pokrenula set novih ideja kako bi se započelo sa istraživačkim aktivnostima, kako u dijelu postupaka evaluacija, tako i u dijelu predlaganja mjera za unaprjeđenje sistema visokog obrazovanja.

#### **Analiza kompetencija nastavnika na ustanovama visokog obrazovanja u Crnoj Gori**

Agencija je u drugoj polovini 2023. godine započela sa istraživačkim aktivnostima, u dijelu postupaka evaluacije i u dijelu predlaganja mjera za unapređenje sistema visokog obrazovanja. U posljednjem kvartalu 2022. godine Radna grupa u okviru projekta Bolje akademske kvalifikacije za obezbjeđenje kvaliteta (BAQUAL) je započela izradu „Analize kompetencija nastavnika na ustanovama visokog

obrazovanja u Crnoj Gori” i kompletirala je u prvom kvartalu 2023.godine. Analiza predstavlja osnov za razvoj i realizaciju programa cjeloživotnog učenja s ciljem unaprjeđenja nastavničkih kompetencija i sastoji se iz četiri dijela. Prvi dio analize je posvećen okviru istraživanja u kome je detaljno obrazložena svrha istraživanja, zakonodavni okvir koji reguliše oblast kvalifikacija, struktura upitnika koji su izrađeni za potrebe istraživanja, istraživački uzorak, kao i koordinisani intervjui. Drugi dio analize obuhvata evaluaciju nastavničkih kompetencija na bazi podataka dobijenih kroz upitnike za studente i nastavnike i to kroz šest segmenata koji pokrivaju oblast kompetencija i sedmi segment koji se odnosi na kvalitet nastave u uslovima pandemije. Treći dio analize takođe obuhvata evaluaciju nastavničkih kompetencija, ali sa aspekta rukovodstva ustanova visokog obrazovanja i to putem podataka koji su dobijeni sprovođenjem koordinisanih intervjua. Četvrti dio analize obuhvata zaključna razmatranja i prijedloge mjera za unaprjeđenje stanja u oblasti nastavničkih kompetencija u Crnoj Gori. Na ustanovama visokog obrazovanja Ujedinjenog Kraljevstva (Škotska) zakazana je javna prezentacija Analize za mart 2024.godine, dok je u Crnoj Gori njena prezentacija planirana za drugi kvartal 2024.godine.

### **Interna analiza**

Pristupilo se izradi Interne analize usklađenosti sistema obezbjeđenja kvaliteta na osnovu Evropskih standarda i smjernica. Pomenuti dokument predstavlja jasan vodič sa identifikovanim rokovima za ispunjenje preporuka i kvalitetnu bazu argumenata koji ukazuju na nužnost promjene zakonskog okvira i podzakonskih akata. Osnov za izradu Interne analize baziran je na rezultatima evaluacije sprovedene tokom 2020. godine od strane Savjeta za regionalnu saradnju (RCC) i njegovih eksperata, a koji su rezultirali izradom dokumenta pod nazivom Ocjenjivanje sistema obezbjeđivanja kvaliteta u Crnoj Gori na osnovu Evropskih standarda i smjernica za obezbjeđivanje kvaliteta.

### **Istraživanje o aspiracijama maturanata**

Inicirana je ideja za sprovođenje istraživanja o aspiracijama maturanata na putu prelaska iz srednjoškolskog u visoko obrazovanje. Uzimajući u obzir nedostatak kvalitetnih informacija prilikom donošenja odluke o nastavku obrazovanja od strane maturanata, pristupilo se pripremi Upitnika koji će tokom 2024. godine biti distribuiran maturantima u Crnoj Gori. Izradi Upitnika prethodila je komparativna analiza u okviru koje su kroz zvanična istraživanja i objavljene naučne radove u drugim državama na temu aspiracija maturanata, definisane kategorije/oblasti istraživanja u okviru kojih su grupisana srodna pitanja, na način da Upitnik obuhvati: predispozicije učenika i socioekonomski aspekt, planove i uvjerenja, razloge za nastavak obrazovanja, karakteristike ustanove visokog obrazovanja i izvore informisanja i načine donošenja odluke. Agencija razmatra mogućnost podrške IPA instrumenta Evropske komisije za pružanje kratkoročne tehničke pomoći (TAIEX) kako bi eksperti dali doprinos za kasniju obradu dobijenih rezultata.

U namjeri da Agencija kroz djelokrug svojih poslova pruži doprinos rješavanju problema neusklađenosti ponude i tražnje na tržištu rada, započete su aktivnosti na izradi Analize o rezultatima istraživanja tržišta rada koje sprovode ustanove visokog obrazovanja u Crnoj Gori. Članom 44 Zakona o visokom obrazovanju predviđeno je da su ustanove visokog obrazovanja u obavezi da sprovedu istraživanje tržišta rada jednom u pet godina, a čiji rezultati se razmatraju kod pripreme izvještaja o samoevaluaciji, a kasnije analiziraju kroz izvještaj eksperata.

Kvalitet istraživačke komponente zavisi u velikoj mjeri od kreiranja sveobuhvatne baze podataka svih ustanova, informacionog Sistema, elektronske platforme za postupke evaluacije i razvoja kapaciteta.

### 2.3.3. Baze podataka

Agencija je nastavila aktivnosti po pitanju vođenja baze aktuelnih akreditacija odnosno reakreditacija. Tokom 2023.godine ažurirana su baze koje se odnose na:

- akreditovane studijske programe i reakreditovane ustanove;
- studijske programe koji su reakreditovani kroz postupke reakreditacije ustanova visokog obrazovanja;
- zajedničke baze akreditovanih studijskih programa i ustanova država Zapadnog Balkana;
- upisane i diplomirane studente;
- ustanova visokog obrazovanja.

## 3. SLUŽBA ZA OPŠTE POSLOVE I FINANSIJE

### 3.1. Kadrovski poslovi

Zakonom o visokom obrazovanju, propisano je da direktor i zaposleni u Agenciji ostvaruju prava i obaveze iz radnog odnosa u skladu sa zakonom kojim se uređuju prava i obaveze državnih službenika i namještenika. Shodno ovoj odredbi Agencija kontinuirano prati sve obaveze koje proizilaze iz Zakona o državnim službenicima i namještenicima i drugih propisa kojima su uređuje prava i obaveze zaposlenih.

Prema važećem Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Agencije broj 05-078/22-138/3 od 21.03.2022. godine, sistematizovano je 20 radnih mjesta za 20 izvršilaca. Od osnivanja Agencije, zbog ograničenih finansijskih sredstava nijesu popunjena sva upražnjena radna mjesta.

U skladu sa Kadrovskim planom za 2022. godinu i odobrenjem Ministarstva finansija, Agencija je u septembru mjesecu donijela odluku da se raspišu interni oglasi za popunu radnih mjesta: samostalni/a savjetnik/ca II - IT u Službi za opšte poslove i finansije i samostalni/a savjetnik/ca I za istraživanje u Sektoru za obezbjeđenje kvaliteta i istraživanje. Kako nije bilo prijavljenih kandidata na interne oglase raspisani su javni oglasi za popunu ovih radnih mjesta. U saradnji sa Upravom za ljudske resurse sproveden je postupak popune ovih radnih mjesta, a nakon obavezne provjere znanja koje je obavljeno kod Uprave, donijeta je odluka o izboru, a nakon konačnosti ovih odluka tokom 2023. godine, radni odnos na neodređeno vrijeme zasnovale su samostalna savjetnica I - za istraživanje i samostalna savjetnica II - IT, uz obaveznu provjeru probnog rada od godinu dana.

Samostalna savjetnica II za međunarodnu saradnju iz Sektoru za obezbjeđenje kvaliteta i istraživanje koja je u skladu sa Zakonom o državnim službenicima i namještenicima bila raspoređena u Ministarstvo nauke na period od šest mjeseci, je nakon isteka ovog roka nastavila da obavljala poslove u Agenciji.

U skladu sa Kadrovskim planom Agencije za 2023. godinu okončani su postupci za imenovanje direktora/ice i pomoćnika/ice direktora/ice Agencije, koji su bili započeti tokom 2022. godine.

Rješenjem Vlade Crne Gore broj: 07-100/23-2599/3 od 15. juna 2023. godine imenovan je direktor Agencije, dok su rješenjima Vlade Crne Gore broj: 07-100/23-4108/3 i broj: 07-100/23-4109/3 od 05. septembra 2023. godine imenovane i pomoćnice direktora Agencije.

Od ukupno 20 sistematizovanih radnih mjesta u Agenciji, popunjeno je 15 uključujući i direktora Agencije.

Služba za kadrovske, opšte poslove i finansije je tokom 2023. godine u saradnji sa Upravom za ljudske resurse i Ministarstvom finansije, kontinuirano izvršavala svoje obaveze u odnosu na kancelarijsko poslovanje, materijalno-finansijske poslove, poslove koji se odnose na radne odnose, formiranje i ažuriranje personalnih dosijea, vođenje kadrovske evidencije, ocjenjivanje, pripremu pojedinačnih akata iz oblasti rada i radnih odnosa, izdavanje uvjerenja, izrada rješenja za godišnje odmone, redovno ažuriranje podataka neophodnih za internet stranicu i sl.

### 3.2. Javne nabavke

U skladu sa Zakonom o javnim nabavkama, Agencija je prijavljena na elektronski sistem javnih nabavki (CeJN).

Plan javnih nabavki za 2023. godinu, po dobijenoj saglasnosti Ministarstva finansija i socijalnog staranja, objavljen je u skladu sa zakonom. Ukupna vrijednost Plana javnih nabavki za 2023. godinu iznosila je 25.190,98 EUR, od čega za robe 7.900,00 EUR, a za usluge 17.290,98 EUR. Postupci predviđeni Planom su sprovedeni, uz poštovanje načela javnih nabavki, o čemu je sačinjen Izvještaj o javnim nabavkama za 2023. godinu i u propisanom roku dostavljen je nadležnoj instituciji. U izvještajnom periodu oprema za rad je obezbijeđena sukcesivno tokom godine, jer se radilo o nabavkama male vrijednosti. U cilju efikasnijeg sprovođenja Zakona o javnim nabavkama i obezbjeđenja transparentnosti, Agencija je Plan javnih nabavki, objavila na svojoj internet stranici.

### 3.3. Interna akta

U skladu sa Zakonom o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru ("Službeni list CG", broj 75/18) i Planom za unapređenje finansijskog upravljanja i kontrole broj 01-070/23-134/1 od 05. 04. 2023. godine, Agencija je inovirala postojeće i donijele nove interne procedure. Finansijske regulative sadržane u knjizi procedura Agencije uređuju način finansijskog upravljanja u Agenciji. Prema važećoj zakonskoj regulativi, Agencija je odgovorna za adekvatno i efikasno finansijsko upravljanje koje će omogućiti pouzdan sistem finansijske kontrole, a na taj način i efektivno izvršenje funkcije Agencije, uključujući i upravljanje rizikom, radi sprečavanja i utvrđivanja prevare i korupcije. Takođe, Agencija je Ministarstvu finansija dostavila ažurirani registar rizika kao i izvještaj o samoprocjeni.

Radi sprovođenja sistema finansijskih kontrola i upravljanja donijeta su inovirana interna i nova interna akta:

- Interna procedura za implementaciju projekata finansiranih od strane međunarodnih organizacija;
- Interno pravilo o bližim uslovima za obavljanje dopunskog i dodatnog rada;
- Interna Pravilo o uslovima i načinu angažovanja lica po ugovoru o djelu;
- Inovirana Interna procedura o sprovođenju postupaka javnih nabavki;
- Interna procedura za sprovođenje postupaka reakreditacije ustanove visokog obrazovanja;
- Interna procedura za sprovođenje postupaka akreditacije studijskog programa.

Shodno Zakonu o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru, određeno je lice za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrole, lice zaduženo za koordinaciju aktivnosti na uspostavljanju procesa upravljanja rizicima i lice zaduženo za prijem i postupanje po obavještenjima o sumnjama na prevare, odnosno nepravilnosti u subjektu.

### 3.4. Pristup informacijama

Agencija je ažurirala vodič za slobodan pristup informacijama, u skladu sa Zakonom slobodnom pristupu informacijama ("Službeni list CG", br. 44/12 i 30/17). Na internet stranici Agencije dostupna su sva akta Agencije kao i aktuelna obavještenja koja se odnose na rad Agencije. Internet stranica ažurira se redovno.

### 3.5. Sprječavanje korupcije

U aprilu 2023. godine usvojen je Izvještaj o sprovođenju plana integriteta shodno Zakonu o sprječavanju korupcije ("Službeni list CG", br. 53/14 i 42/17). Kako je navedenim zakonom propisano da se plan integriteta može mijenjati u zavisnosti od potreba, razvoja i interesa organa vlasti, te da organ vlasti svake druge godine donosi novi plan i procjenjuje efikasnost i efektivnost plana integriteta u skladu sa pravilima za izradu i sprovođenje plana integriteta, Agencija će u narednom periodu donijeti novi Plan integriteta Agencije.

Određeno je lice za prijem i postupanje po prijavi zviždača. U ovom izvještajnom periodu nije bilo prijava zviždača.

Agencija je u skladu sa Zakonom o sprječavanju korupcije u obavezi da vodi evidenciju primljenih poklona. Direktor agencije je tokom službene posjete u Makedoniji primio protokolarni poklon o čemu je sačinjena evidencija, a izvještaj će u zakonskom roku biti podnjet Agenciji za sprječavanje korupcije.

Imajući u vidu da je 2023. godina bila izborna godina, sedmodnevno su objavljivani putni nalozi i analitičke kartice shodno odredbama Zakona o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja ("Službeni list CG", br. 3/20 i 38/20).

### 3.6. Finansiranje poslova Agencije

Sredstva za rad Agencije obezbijeđena su u skladu sa Zakonom o budžetu Crne Gore za 2023. godinu ("Službeni list CG", br. 144/21, 55/22 i 109/22) u iznosu od 382.059,11 EUR. Agencija je po osnovu uplate od administrativnih taksi u 2023. godini prihodovala iznos od 24.000,00 EUR.

**Nacrt**



*Agencija za kontrolu i obezbjeđenje  
kvaliteta visokog obrazovanja*

**GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ  
ZA 2023. GODINU**



**Mart, 2024. godina**

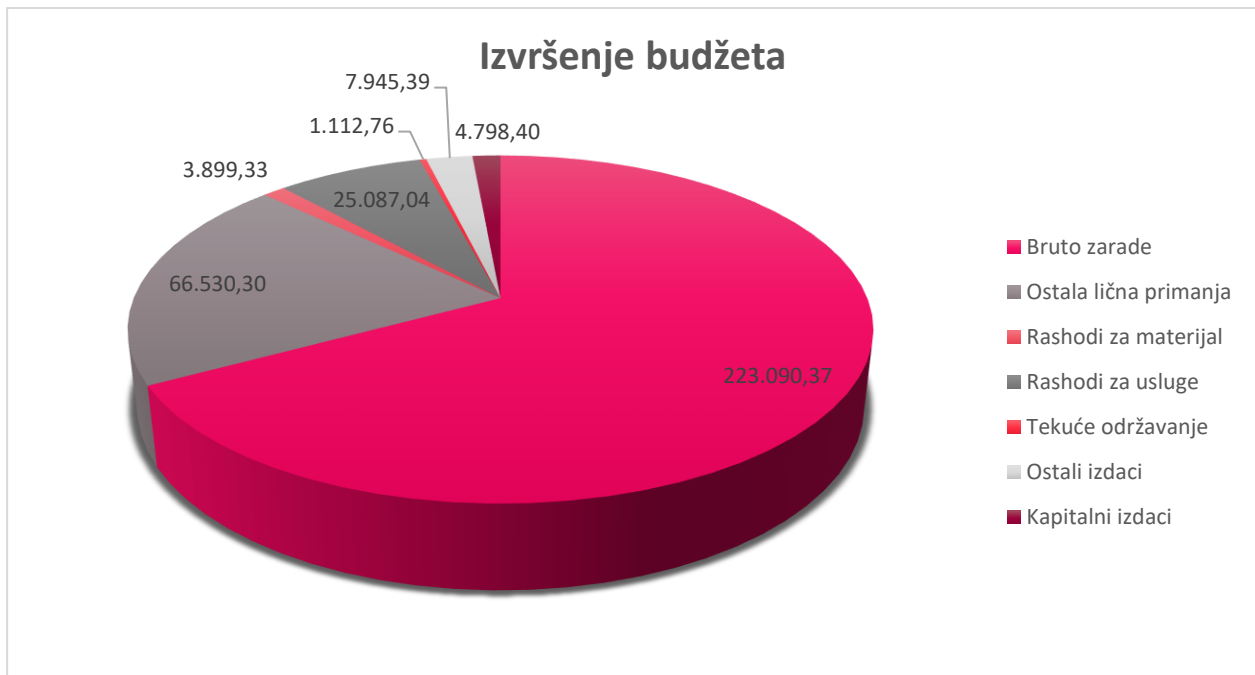
**PREGLED**

**PLAN I IZVRŠENJE BUDŽETA ZA PERIOD 01.01. – 31.12. 2023. GODINE**

Organizacioni kod: 40710

**Obrazac 3**

redni broj	NOVČANI TOK-EKONOMSKA KLASIFIKACIJA	Plan	Izvršenje	
			Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4	5
<b>1</b>	<b>PRIMICI</b>			
1.1	Opšti prihodi	382.059,11	292.819,93	325.533,46
1.2	Namjenski prihodi			
1.3	Sopstveni prihodi			
1.4	Donacije		13.927,10	6.930,13
1.5	Pozajmice i krediti			
<b>I</b>	<b>Ukupno primici (1.1+1.2+1.3+1.4+1.5)</b>	<b>382.059,11</b>	<b>306.747,03</b>	<b>332.463,59</b>
<b>2</b>	<b>IZDACI</b>			
2.1	Tekući izdaci	377.257,11	301.949,39	327.665,19
2.1.1	Bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca	237.694,47	170.392,55	223.090,37
2.1.2	Ostala lična primanja	91.951,21	93.388,20	66.530,30
2.1.3	Rashodi za materijal	7.532,15	4.055,75	3.899,33
2.1.4	Rashodi za usluge	24.509,61	21.164,82	25.087,04
2.1.5	Tekuće održavanje	1.920,60	1.793,11	1.112,76
2.1.6	Kamate	1,00	0,00	0,00
2.1.7	Renta			
2.1.8	Subvencije			
2.1.9	Ostali izdaci	13.648,07	11.154,96	7.945,39
2.2.	Transferi za socijalnu zaštitu	0,00	0,00	0,00
2.2.1	Prava iz oblasti socijalne zaštite			
2.2.2	Sredstva za tehnološke viškove			
2.2.3	Prava iz oblasti penzijskog i invalidskog osiguranja			
2.2.4	Ostala prava iz oblasti zdravstvene zaštite			
2.2.5	Ostala prava iz oblasti zdravstvenog osiguranja			
2.3.	Transferi institucijama, pojedincima, nevladinom i javnom sektoru	1,00	0,00	0,00
2.4.	Kapitalni izdaci	4.800,00	4.797,64	4.798,4
2.5.	Pozajmice i krediti			
2.6.	Otplata dugova	1,00	0,00	0,00
2.7.	Rezerve			
<b>II</b>	<b>Ukupno izdaci (2.1 + 2.2 + 2.3 + 2.4 + 2.5 + 2.6 + 2.7)</b>	<b>382.059,11</b>	<b>306.747,03</b>	<b>332.463,59</b>



## Primici

Zakonom o visokom obrazovanju („Sl. list CG”, broj 44/14, 52/14, 47/15, 40/16, 42/17,71/17, 55/18, 3/19,17/19, 47/19, 72/19, 74/20, 104/21, 86/22, 86/22 i 125/23) u članom 13a stav 4 je propisano da se sredstva neophodna za rad Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja obezbjeđuju iz Budžeta Crne Gore i sopstvenih prihoda.

Sredstva neophodna za rad Agencije obezbijeđena su u skladu sa Zakonom o budžetu Crne Gore za 2023. godinu („Sl. list CG”, br. 152/22) u ukupnom iznosu 382.059,11EUR.

Agencija je u 2023. godini iskazala prihode i rashode u ukupnom iznosu od 332.463,59EUR.

Prihodi Agencije u navedenom iznosu (332.463,59EUR), iskazani su po osnovu:

- opredijeljenih sredstava iz budžeta Crne Gore u iznosu od 325.533,46EUR i
- donacija u iznosu od 6.930,13EUR.

Budžet Agencije realizuje se kroz program: Uređenje, nadzor i razvoj svih nivoa obrazovnog sistema, potprogram: Djelovanje Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja, aktivnost: Kontrola i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja (19 032 006 001).

U skladu sa Zakonom o administrativnim taksama („Sl. list CG”, br.18/19) Agencija ostvaruje prihode od uplati administrativnih такси za sprovođenje postupaka akreditacije studijskih programa i reakreditacije ustanova visokog obrazovanja. Po ovom osnovu u 2023. godini na konsolidovani račun državnog trezora uplaćeno je 24.000,00 EUR, što je prihod Budžeta Crne Gore, iz kojeg se Agencija finansira.

## Izdaci

Agencija je realizovala 332.463.59EUR opredijeljenih sredstava za 2023. godinu, od čega 6.930,13 EUR sredstava obezbijeđenih donacijom iz projekata Erasmus+.  
Procenat izvršenja budžeta je 87,02%.

Ukupni izdaci Agencije za period 01.01. – 31.12.2023. godine iznose 332.463,59 EUR, od čega su:

- tekući izdaci..... 327.665,19 EUR
- kapitalni izdaci..... 4.798,4 EUR.

## TEKUĆI IZDACI

### BRUTO ZARADE I DOPRINOSI NA TERET POSLODAVCA

Ekonomska Klasifikacija	OPIS	Plan 2023	Realizacija 2023	Procenat izvršenja
411	Bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca	237.694,47	223.090,37	93,85%

Izdaci po osnovu bruto zarada i doprinosa na teret poslodavca u iznosu 223.090,37EUR učestvuju sa 68,08% u ostvarenim tekućim izdacima, dok u ukupno ostvarenim izdacima budžeta Agencije za 2023. godinu učestvuju sa 67,10 %.

Izdaci na ime bruto zarada i doprinosi na teret poslodavca iskazani su po osnovu:

- neto zarada i naknada zarada u iznosu 167.547,82EUR,
- poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada u iznosu 54.264,58EUR i
- prireza porezu na dohodak fizičkih lica u iznosu 1.277,97EUR.

Obračun zarada i drugih ličnih primanja u Agenciji vrši se u skladu sa Zakonom o zaradama zaposlenih u javnom sektoru („Sl. list CG", br. 16/16, 83/16, 21/17, 42/17, 12/18, 39/18,42/18 34/19, 130/21, 146/21, 92/22, 152/22 i 125/23), te odredbama drugih akata, u skladu sa zakonskom legislativom.

Na dan 31.12.2023. godine, u Agenciji je bilo 15 zaposlenih službenika, od čega je 12 bilo zaposleno na neodređeno vrijeme i tri lica na određeno vrijeme (direktor i dva pomoćnika).

U 2023. godine isplaćene su neto zarade sa pripadajućim porezima i doprinosima za period januar - decembar 2023. godine shodno odredbama Opšteg kolektivnog ugovora („Sl. list Crne Gore", br.150/22), Zakona o porezu na dohodak fizičkih lica ("Sl. list RCG", br. 65 od 31. decembra 2001, 12/02, 37/04, 29/05, 78/06, "Sl. listu CG", br. 86 od 25. decembra 2009, 40/11, 14/12, 6/13, 62/13, 60/14, 79/15, 83/16, 67/19, 59/21, 146/21 i 152/22), Zakona o doprinosima za obavezno socijalno osiguranje („Sl. list CG", br. 13/07, 79/08, 86/09, 78/10, 40/11, 14/12, 62/13, 8/15, 22/17, 42/19, 59/21, 145/21, 152/22) te Uputstva o načinu obračunavanja i plaćanja poreza i doprinosa na lična primanja po osnovuzaposlenja („Sl.list RCG", br. 81/06, „Sl. list CG", br. 4/10, 8/13, 2/15, 9/15, 9/16, 10/17, 15/19,46/19, 3/22).

Agencija je u toku 2023. godine vršila obračun i isplatu varijabilnog dijela zarade u neto iznosu od 6.000,00EUR, odnosno u bruto iznosu od 8.980,74EUR.

## OSTALA LIČNA PRIMANJA

Ekonomska Klasifikacija	OPIS	Plan 2023	Realizacija 2023	Procenat izvršenja
412	Ostala lična primanja	91.951,21	66.530,30	72,35%

Izdaci po osnovu rashoda za ostala lična primanja učestvuju sa 20,30% u ostvarenim tekućim izdacima, a u ukupno ostvarenim izdacima budžeta Agencije za 2023. godinu sa 20,01%.

Izdaci u prethodno navedenom iznosu (66.530,30 EUR) iskazani su po osnovu:

- naknada za članstvo u komisiji za reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja (shodno Odluci o visini naknade za rad članova komisije za reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja broj: 01-630/19-206/1 od 03.12.2019. godine), novčane pomoći zbog smrti užeg člana porodice shodno članu 17. Granskog kolektivnog ugovora za oblast uprave i pravosuđa („Sl. list CG”, br. 18/23) jednokratne novčane pomoći zaposlenoj shodno članu 18. Granskog kolektivnog ugovora; naknade putnih troškova i smještaja članovima komisije za reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja u iznosu od 21.555,11EUR;
- isplate naknada Upravnom odboru u neto iznosu od 17.173,32EUR (21.687,38EUR bruto), (Odluka o visini naknade za rad predsjednika i članova Upravnog odbora, broj: 05-078/22-443/31 od 29.12.2022. godine.). Naknade su definisane za 2023. godinu u neto iznosu: 596,29 EUR za predsjednika Upravnog odbora i 417,41 EUR za člana Upravnog odbora i izmirene su za period januar-decembar 2023. godine sa pripadajućim porezima i doprinosima.
- Naknade za tri člana Radne grupe za izradu projektnih aktivnosti predviđenih projektom BAQUAL shodno Rješenju direktora broj 01-402/23-279/1 od 25.09.2023. godine u neto iznosu od 1.846,54EUR (2.835,00EUR bruto).
- Naknade u iznosu od 100EUR za 13 zaposlenih povodom Međunarodnog praznika žena shodno Rješenju direktora broj 01-110/23-112/1 od 06.03.2023. godine. Agencija je na navedene naknade izvršila obračun i uplatu pripadajućih poreskih dažbina shodno odredbama Zakona o porezu na dohodak fizičkih lica te odredbama Odluke o prirezu porezu na dohodak fizičkih lica što predstavlja bruto iznos od 1.475,36EUR (1.300EUR neto).
- Naknada ranijem direktoru shodno Rješenju o ostvarivanju prava na naknadu, broj UP 297/6-21 od 06.12.2022. godine u neto iznosu od 17.141,04EUR. Navedeno rješenje je doneseno od strane Vlade Crne Gore – Komisije za kadrovska i administrativna pitanja, a odnosi se na utvrđivanje prava na naknadu, u visini zarade koju je primao u posljednjem mjesecu prije prestanka mandata, uz odgovarajuće usklađivanje, u trajanju od jedne godine, za period od 15. oktobra 2021. godine do 15. oktobra 2022. godine;
- ugovorima o dopunskom radu za zaposlene u neto iznosu 1.996,05 EUR (2.824,87EUR bruto);

## RASHODI ZA MATERIJAL

Ekonomska Klasifikacija	OPIS	Plan 2023	Realizacija 2023	Procenat izvršenja
413	Rashodi za materijal	7.532,15	3.899,33	51,77%

Za rashode za materijal je planirano 7.532,15EUR, od čega je utrošeno 3.899,33 EUR.

Izdaci po osnovu rashoda za materijal učestvuju sa 1,19 % u ostvarenim tekućim izdacima, a u ukupno ostvarenim izdacima budžeta Agencije za 2023. godinu sa 1,17%.

Rashodi za materijal iskazani su po osnovu:

- kancelarijskog materijala, sredstava za čišćenje, materijala za potrošnju u marketima Hard diskont Laković doo u iznosu 2.718,99EUR;
- rashoda za gorivo shodno Aneksu I ugovora br. 01-1082/2 od 12.07.2018. godine, broj 01-95/1 od 26.01.2022. godine o korišćenju „sive“ kartice zaključenog sa Petrol Crna Gora MNE doo u iznosu 1.180,34EUR.

#### RASHODI ZA USLUGE

Ekonomska Klasifikacija	OPIS	Plan 2023	Realizacija 2023	Procenat izvršenja
414	Rashodi za usluge	24.509,61	25.087,04	102,36%

Izdaci po osnovu rashoda za usluge u ostvarenim tekućim izdacima učestvuju sa 7,66%, a u ukupno ostvarenim izdacima budžeta Agencije za 2023. godinu sa 7,55%.

Iskazani su po osnovu izdataka za:

- službena putovanja u iznosu 11.966,05EUR (dnevnice u zemlji i inostranstvu, avio karte, smještaj na službenom putu, taxi usluge i sl.). U okviru ovog izdatka prikazani su i izdaci iz donacija – projekata u kojima je Agencija partner;
- reprezentaciju u iznosu 280,20EUR;
- komunikacione usluge u iznosu 3.433,26EUR, a odnose se na telefonske i poštanske usluge;
- obavljanje konsultantskih usluga u ukupnom iznosu 5.489,94EUR. Dio (3.233,22 €) navedenih rashoda iskazan je po osnovu:
  - neto naknada u iznosu od 1.580,00 EUR (2.465,59EUR bruto) po osnovu Ugovora broj: broj 01-402/23-267/1 od 12.09.2023. godine za period septembar – novembar 2023. godine. Predmet ugovora je pružanje usluga koje se odnose na izradu obračuna zarada i drugih primanja; unos zahtjeva u SAP sistem; plaćanje; usaglašavanje knjigovodstvenog i stvarnog stanja imovine i obaveza; obradu podataka za Poresku upravu i podnošenje IOPPD i M-4 obrazaca; pripremu budžeta u dijelu podataka koji se odnose na zarade i ostala primanja zaposlenih; rezervaciju avionskih karata i smještaja za potrebe Agencije; čuvanje knjigovodstvene dokumentacije; pripremu kvartalnih i polugodišnjih finansijskih izvještaja; pripremu statističkih podataka.
  - neto naknade u iznosu od 200,00EUR (226,28EUR bruto) po osnovu Ugovora o pružanju konsultantskih usluga broj: 01-402/21 – 326/1 od 30.12.2021. godine. broj

02-607/23-13/7up od 09.03.2023. godine. Predmet ugovora je testna – pilot evaluacija programa cjeloživotnog učenja koji je razvijen u okviru projekta BAQUAL, u kojem Agencija učestvuje kao jedan od partnera;

- neto naknade u iznosu od 400,00EUR (540,65EUR bruto) shodno Ugovoru o pružanju konsultantskih usluga broj: 01-402/22-363/6 od 30.12.2022. godine. Predmet ovih ugovora je održavanje računarskih i komunikacionih uređaja, postavljanje i ugradnja servera, računara i računarske mreže, razvoj, primjena i održavanje informacionog sistema, održavanje internet stranice Agencije, staranje o veb aplikacijama i servisima, sistemskim i korisničkim servisima, sprovođenje mjera informacione bezbjednosti, uključujući mehanizme zaštite od računarskih virusa i drugih štetnih programa, pružanje tehničke podrške prilikom organizacije sastanaka, obavljanje administrativno tehničkih poslova za direktora i učestvovanje u organizaciji prijema stranki.
- ostale usluge u iznosu od 3.917,59 €, koje se najvećim dijelom odnose na: preplatu na katalog propisa za 2023. godinu i reviziju finansijskih izvještaja za 2022. godinu.

#### TEKUĆE ODRŽAVANJE

Ekonomska Klasifikacija	OPIS	Plan 2023	Realizacija 2023	Procenat izvršenja
415	Rashodi za tekuće održavanje	1.920,60	1.112,76	57,94%

Rashodi za tekuće održavanje u iznosu od 1.112,76 €, iskazani su po osnovu: servisa službenih vozila.

Rashodi po osnovu tekućeg održavanja učestvuju sa 0,34% u ostvarenim tekućim izdacima, dok u ukupno ostvarenim izdacima budžeta Agencije za 2023. godinu učestvuju sa 0,33%.

#### OSTALI IZDACI

Ekonomska Klasifikacija	OPIS	Plan 2023	Realizacija 2023	Procenat izvršenja
419	Ostali izdaci	13.648,07	7.945,39	58,22%

Rashodi po osnovu ostalih izdataka učestvuju sa 2,42% u ostvarenim tekućim izdacima, a u ukupnim izdacima budžeta Agencije za 2023. godinu sa 2,39%.

Ostali izdaci su iskazani po osnovu:

- ugovora o djelu u neto iznosu 1.300,00EUR (1.475,38EUR bruto), shodno Ugovoru o djelu br: 01-402/23-267/2 od 01.12.2023. godine. Predmet ovog ugovora je pružanje usluga koje se odnose na izradu obračuna zarada i drugih primanja; unos zahtjeva u SAP sistem; plaćanje; usaglašavanje knjigovodstvenog i stvarnog stanja imovine i obaveza; obradu podataka za

Poresku upravu i podnošenje IOPPD i M-4 obrazaca; pripremu budžeta u dijelu podataka koji se odnose na zarade i ostala primanja zaposlenih; rezervaciju avionskih karata i smještaja za potrebe Agencije; čuvanje knjigovodstvene dokumentacije; pripremu kvartalnih i polugodišnjih finansijskih izvještaja; pripremu statističkih podataka; izradu godišnjeg finansijskog izvještaja za 2023. godinu, te izrada godišnje procedure za zaključivanje ugovora o djelu;

- održavanje softvera u iznosu 1.514,95EUR, shodno Ugovoru o pružanju usluga informacionog društva, broj 01-402/23-94/2 od 01.03.2023. godine;
- osiguranja zaposlenih lica od nezgode pri obavljanju redovnog poslovanja i kolektivnog osiguranja u iznosu od 375,05.
- članstva u međunarodnim organizacijama ENQA I CEENQA i kotizacija za ENQA-u u iznosu od 4.580,00EUR.

### KAPITALNI IZDACI

Ekonomska Klasifikacija	OPIS	Plan 2023	Realizacija 2023	Procenat izvršenja
441	Kapitalni izdaci	4.800,00	4.798,4	99,96%

Rashodi po osnovu kapitalnih izdataka učestvuju sa 1,46% u ostvarenim tekućim izdacima, a u ukupno izdacima budžeta Agencije za 2023. godinu sa 1,44%.

Kapitalni izdaci u ukupnom iznosu od 4.798,64EUR najvećim dijelom (4.380,42EUR) iskazani su po osnovu uplate poslednje rate za nabavku službenog vozila marke „Škoda Oktavia“ 1.6 TDI putem finansijskog lizinga po osnovu Ugovora o finansijskom lizingu zaključenog sa Porsche leasing doo Podgorica i nabavke računarske opreme u ukupnom iznosu od 3.181,00 €, i to: Macbook Air Silver (1.059,00EUR); Macbook Air Space Grey (1.059,00EUR), te Laptop Lenovo Flex 5 (1.063,00EUR).

Napomene:

1. Agencija nije vlasnik nijedne nepokretnosti;
2. Ne postoje manjkovi, odnosno viškovi osnovnih sredstava;
3. Agencija je vlasnik dva putnička vozila, i to: „Škoda Oktavia“ registarski broj tablica: PG - CG F 96 i vozilo marke „Škoda Oktavia“ registarski broj tablica PG – CG K 20.
4. Ne postoje osnovna sredstva (oprema) koja su neupotrebljiva i koja je neophodno rashodovati.
5. Ne postoje neizmirene obaveze na dan 31.12.2023. godine.
6. Sva plaćanja u Agenciji vrše se kroz SAP sistem, te u blagajni nema gotovog novca.



**MONT AUDIT d.o.o.**  
revizija, kontroling, konsalting

HLB MONT AUDIT d.o.o.

Broj 56-028/2024  
Podgorica, 11.03.2024 god

AGENCIJA ZA KONTROLU I OBEZBJEĐENJE  
KVALITETA VISOKOG OBRAZOVANJA - PODGORICA

Primljeno: 12.03.2024

Org. jed.	Klas. znak	Redni broj	Prilog	Vrijeme
01	-402	/24	-124	/8

**AGENCIJA ZA KONTROLU I OBEZBJEĐENJE KVALITETA VISOKOG  
OBRAZOVANJA**

## IZVJEŠTAJ

### O IZVRŠENOJ REVIZIJI ZAVRŠNOG RAČUNA ZA 2023. GODINU

Podgorica, mart 2024. godine

*Handwritten signature*



**SADRŽAJ:**

	Strana
IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA	3-5
FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI:	
Izvještaj o novčanim tokovima – ekonomska klasifikacija	6
Izvještaj o neizmirenim obavezama	7
NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE	8-30

*Handwritten signature*

**UPRAVNOM ODBORU AGENCIJE ZA KONTROLU KVALITETA I OBEZBJEĐENJA  
KVALITETA VISOKOG OBRAZOVANJA**

**IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA O IZVRŠENOJ REVIZIJI ZAVRŠNOG  
RAČUNA AGENCIJE ZA KONTROLU I OBEZBJEĐENJE KVALITETA VISOKOG  
OBRAZOVANJA ZA 2023. GODINU**

*Nemodifikovano (pozitivno) mišljenje*

Izvršili smo reviziju finansijskih izvještaja «Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja» Podgorica (u nastavku: Agencija), koji obuhvataju Izvještaj o novčanim tokovima III - ekonomska klasifikacija, za period 01.01.2023. – 31.12.2023. godine; (Obrazac 3) Izvještaj o neizmirenim obavezama, na dan 31.12.2023. godine (Obrazac 5) te Izvještaj o načinu utroška sredstava tekuće budžetske rezerve (Obrazac 9).

*Po našem mišljenju, priloženi finansijski izvještaji Agencije, u svim materijalno značajnim aspektima prikazuju fer i istinito finansijski položaj Agencije na dan 31.12.2023. godine i njenu finansijsku uspješnost za godinu koja se završava na ovaj datum u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i Međunarodnim računovodstvenim standardima.*

**Osnova za mišljenje**

Obavili smo reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Naše odgovornosti prema tim standardima detaljnije su opisane u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju finansijskih izvještaja. Nezavisni smo od Agencije u skladu sa etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju predmetnih finansijskih izvještaja i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu sa tim zahtjevima. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dovoljni i adekvatni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

**Ključna revizijska pitanja**

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našem profesionalnom rasuđivanju, od najveće važnosti za reviziju predmetnih finansijskih izvještaja tekućeg perioda. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu revizije predmetnih finansijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju mišljenja o njemu, i ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Finansiranje Agencije vrši se iz sredstava Budžeta Crne Gore kao i iz sopstvenih izvora, a u cilju: sprovođenja postupaka akreditacije studijskih programa i izdavanja sertifikata o akreditaciji studijskih programa; sprovođenja postupka eksterne evaluacije ustanova visokog obrazovanja i izdavanja sertifikata o reakreditaciji ustanova visokog obrazovanja na osnovu izvještaja o reakreditaciji i drugih aktivnosti u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju ("Sl. list CG", br. 44/14, 52/14, 47/15, 40/16, 42/17, 71/17, 55/18, 3/19, 17/19, 47/19, 72/19, 74/20, 104/21, 86/22).

*ibacovskih*

### **Odgovornosti menadžmenta za finansijske izvještaje**

Rukovodstvo je odgovorno za sastavljanje i fer prezentaciju finansijskih izvještaja u skladu s punim MSFI i za one interne kontrole za koje rukovodstvo odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja finansijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza usljed prevare ili greške. U sastavljanju finansijskih izvještaja, rukovodstvo je odgovorno za procjenjivanje sposobnosti Agencije da nastavi s poslovanjem, objavljivanje pitanja povezanih s nastavkom poslovanja i korišćenjem računovodstvene osnove zasnovane na stalnosti poslovanja, osim ako rukovodstvo ili namjerava likvidirati Agenciju ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini. Osnivač Agencije je odgovoran za nadziranje procesa njenog finansijskog izvještavanja.

### **Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li finansijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza usljed prevare ili greške i izdati izvještaj revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visok nivo uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MSR uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji.

Pogrešni iskazi mogu nastati usljed prevare ili greške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili zbirno, utiču na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih finansijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MSR, koristimo profesionalna prosuđivanje i zadržavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Mi takođe:

- identifikujemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikazivanja u finansijskim izvještajima, zbog prevare ili greške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dovoljni i odgovarajući da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog iskaza nastalog usljed prevare je veći od rizika nastalog usljed greške, jer prevara može uključiti tajne sporazume, falsifikovanje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilazanje internih kontrola.

- sagledavamo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u datim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Agencije.

- ocjenjujemo adekvatnost korišćenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.

- donosimo zaključak o adekvatnosti primjene načela stalnosti poslovanja od strane menadžmenta i, na osnovu pribavljenih revizijskih dokaza, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koje mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Agencije da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pažnju u našem revizorskom mišljenju na objelodanjivanje u finansijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modifikujemo naše mišljenje.

*16.000.000*

Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg revizorskog izvještaja. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu uzrokovati da Agencija prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.

- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izvještaja, uključujući i objelodanjivanja, kao i odražavaju li finansijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi sa, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.

Takođe, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu sa relevantnim etičkim zahtjevima u vezi sa nezavisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utiču na našu nezavisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim mjerama zaštite.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji finansijskih izvještaja tekućeg perioda i stoga su ključna revizijska pitanja.

Mi opisujemo ta pitanja u našem revizorskom izvještaju, osim ako zakon ili regulativa sprečava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u veoma rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba saopštiti u našem izvještaju jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice saopštavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog saopštavanja

#### Ostala pitanja

Reviziju finansijskih izvještaja za 2022. godinu obavilo je Društvo za reviziju, kontroling i konsalting «HLB Mont Audit» d.o.o. Podgorica, koje je u svom izvještaju izrazilo nemodifikovano (pozitivno) mišljenje.

Podgorica, 11.03.2024. godine

Za „HLB MONT AUDIT“ d.o.o. Podgorica

  
\_\_\_\_\_  
dr Đorđije Rakočević,  
glavni partner



  
\_\_\_\_\_  
Edisa Vesković, revizor

*Edisa Vesković*

**IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA III – EKONOMSKA KLASIFIKACIJA**  
(za period od 01.01.2023. - 31.12.2023.)

(u EUR)

redni broj	NOVČANI TOK - EKONOMSKA KLASIFIKACIJA	Plan za 2023. god.	Izvršenje	
			Prethodna 2022. godina	Tekuća 2023. godina
1	2	3	4	5
<b>1</b>	<b>PRIMICI</b>			
1.1	Opšti prihodi	382.059,11	292.819,93	325.533,46
1.2	Namjenski prihodi			
1.3	Sopstveni prihodi			
1.4	Donacije		13.927,10	6.930,13
1.5	Pozajmice i krediti			
<b>I</b>	<b>Ukupni primici (1.1+1.2+1.3+1.4+1.5)</b>	<b>382.059,11</b>	<b>306.747,03</b>	<b>332.463,59</b>
<b>2</b>	<b>IZDACI</b>			
2.1	Tekući izdaci	377.257,11	301.949,39	327.665,19
2.1.1	Bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca	237.694,47	170.392,55	223.090,37
2.1.2	Ostala lična primanja	91.951,21	93.388,20	66.530,30
2.1.3	Rashodi za material	7.532,15	4.055,75	3.899,33
2.1.4	Rashodi za usluge	24.509,61	21.164,82	25.087,04
2.1.5	Tekuće održavanje	1.920,60	1.793,11	1.112,76
2.1.6	Kamate	1,00	0,00	0,00
2.1.7	Renta			
2.1.8	Subvencije			
2.1.9	Ostali izdaci	13.648,07	11.154,96	7.945,39
2.2	Transferi za socijalnu zaštitu	0,00	0,00	0,00
2.2.1	Prava iz oblasti socijalne zaštite			
2.2.2	Sredstva za tehnološke viškove			
2.2.3	Prava iz oblasti penzijskog i invalidskog osiguranja			
2.2.4	Ostala prava iz oblasti zdravstvene zaštite			
2.2.5	Ostala prava iz oblasti zdravstvenog osiguranja			
2.3	Transferi institucijama, pojedincima, nevladinom i javnom sektoru	1,00	0,00	0,00
2.4	Kapitalni izdaci	4.800,00	4.797,64	4.798,40
2.5	Pozajmice i krediti			
2.6	Otplata dugova	1,00	0,00	
2.7	Rezerve			
<b>II</b>	<b>Ukupno izdaci (2.1+2.2+2.3+2.4+2.5+2.6+2.7)</b>	<b>382.059,11</b>	<b>306.747,03</b>	<b>332.463,59</b>

Dana, 23.01.2024. godine



M.P.

Lice odgovorno za  
sastavljanje izvještaja

*Danica Korac*

Starješina organa

*Jelka Janićević*

Napomene na stranama 8 – 30 čine sastavni dio revizorskog izvještaja

Izvještaj revizora: strana 3 - 5

6

*16.01.2024*

**IZVJEŠTAJ O NEIZMIRENIM BUDŽETSKIM OBAVEZAMA**

za period 01.01.2023. do 31.12.2023.

Fiskalna godina: 2023.

Redni broj	OPIS	Stanje obaveza na dan 31.12. prethodne godine	Stanje obaveza na kraju izvještajnog perioda
1	2	3	4
<b>1</b>	<b>Obaveze za tekuće izdatke (1.1+1.2+1.3)</b>	/	/
1.1	Obaveze za bruto zarade i doprinose na teret poslodavca		
1.2	Obaveze za ostala lična primanja		
1.3	Obaveze za ostale tekuće izdatke		
<b>2</b>	<b>Obaveze po transferima za socijalnu zaštitu</b>		
<b>3</b>	<b>Obaveze za transfere institucijama, pojedincima i kreditima</b>		
<b>4</b>	<b>Obaveze za kapitalne izdatke</b>		
<b>5</b>	<b>Obaveze po pozajmicama i kreditima</b>		
<b>6</b>	<b>Obaveze po osnovu otplate dugova</b>		
<b>7</b>	<b>Obaveze iz rezervi</b>		
<b>8</b>	<b>Stanje obaveza na kraju perioda (1+2+3+4+5+6+7)</b>	/	/

Dana, 23.01.2024. godine



M.P.

Lice odgovorno za  
sastavljanje izvještaja  
Danica Korac

Starješina organa

Joško Jauček

*Handwritten signature in blue ink.*

## 1. Organizacija i djelatnost Agencije

Zakonski okvir na području kontrole i obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja predstavlja Zakon o visokom obrazovanju. Ovim zakonom uređuju se osnove visokog obrazovanja, uslovi obavljanja djelatnosti visokog obrazovanja, vrste studijskih programa, načela organizacije ustanova koje obavljaju ovu djelatnost, prava i obaveze akademskog osoblja i studenata, obezbjeđenje kvaliteta, finansiranje visokog obrazovanja, kao i druga pitanja od značaja za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja shodno Zakonu o izmjenama i dopunama Zakona o visokom obrazovanju ("Sl. list CG", br. 42/174).

Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja osnovna je Odlukom Vlade Crne Gore, broj 07-3338 od 02. novembra 2017. godine, kao pravno lice radi obavljanja djelatnosti od javnog interesa, a na osnovu odredbi Zakona o visokom obrazovanju.

Agencija je konstituisana upisom u Centralni registar privrednih subjekata, Rješenjem Poreske uprave - Centralni registar privrednih subjekata, dana 22.02.2018. godine, pod registarskim brojem 8-0027645/001, shodno odredbama člana 83. i člana 86. Zakona o privrednim društvima ('Sl. list RCG', br. 6/02, 'Sl. list CG', br. 17/07, 80/08, 40/10, 36/11, 40/11).

Rješenjem o registraciji koje je donijela Poreska uprava Područna jedinica Podgorica (broj 30-01-25936-8 od 23.02.2018. godine), Agencija je upisana u registar poreskih obveznika sa poreskim identifikacionim brojem 03176509. Agencija nije registrovana kao obveznik poreza na dodatu vrijednost.

Pretežna djelatnost Agencije je Visoko obrazovanje (85.42) u skladu sa Zakonom o klasifikaciji djelatnosti ("Sl. list Crne Gore", br. 18/2011, 152/22).

Osnivač Agencije je Vlada Crne Gore.

Sjedište Agencije je u Podgorici, ulica Mihaila Lalića br. 1.

Agencija ima akta kojim se uređuje unutrašnja organizacija i sistematizacija, nadležnosti i djelokrug poslova i druga pitanja koja su od značaja za rad Agencije.

Poslovi koje u okviru nadležnosti utvrđenih zakonom obavlja Agencija su:

- 1) sprovođenje postupka akreditacije studijskog programa i izdavanje sertifikata o akreditaciji studijskog programa;
- 2) sprovođenje postupka eksterne evaluacije ustanova visokog obrazovanja i izdavanje sertifikata o reakreditaciji ustanove visokog obrazovanja na osnovu izvještaja o reakreditaciji;
- 3) donošenje standarda za evaluaciju u skladu sa standardima u Evropskom prostoru visokog obrazovanja;
- 4) sprovođenje periodične ocjene kvaliteta rada licenciranih ustanova visokog obrazovanja na zahtjev ovlašćenog organa ustanove ili Ministarstva prosvjete;

*16.02.2024*

- 5) utvrđivanje liste eksperata za akreditaciju studijskog programa, odnosno reakreditaciju ustanova na osnovu javnog poziva;
- 6) saradivanje sa ustanovama visokog obrazovanja u obezbjeđivanju i unapređenju kvaliteta;
- 7) analiziranje izvještaja o samoevaluaciji ustanova i izvještaja o eksternoj evaluaciji ustanova;
- 8) predlaganje mjera za unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja na osnovu preporuka iz izvještaja o reakreditaciji ustanova visokog obrazovanja i dostavljanje istih Vladi Crne Gore i Ministarstvu prosvjete;
- 9) vođenje registra akreditovanih studijskih programa i reakreditovanih ustanova;
- 10) utvrđivanje metodologije rangiranja ustanova i vršenje rangiranja ustanova visokog obrazovanja;
- 11) vrši i druge poslove propisane zakonom.

Organi Agencije su Upravni odbor i direktor.

Upravni odbor ima predsjednika i dva člana. Upravni odbor imenuje i razrješava Vlada na period od četiri godine, na prijedlog Ministarstva prosvjete. Sastav, nadležnosti, način rada odlučivanje Upravnog odbora određuje se statutom Agencije.

Radom Agencije rukovodi direktor, koga imenuje Vlada na prijedlog Ministarstva prosvjete, na osnovu javnog konkursa, na period od četiri godine. Shodno Statutu Agencije, Direktor Agencije može imati jednog ili više pomoćnika.

U skladu sa članom 13a Zakona, sredstva za rad Agencije se obezbjeđuju iz Budžeta Crne Gore i sopstvenih prihoda. Godišnjim finansijskim planom Agencije, utvrđuje se visina prihoda i izdataka do kraja septembra tekuće za narednu godinu. Upravni odbor usvaja Završni račun Agencije.

Na prava i obaveze zaposlenih u Agenciji primjenjuju se propisi kojima se uređuju položaj i zarade državnih službenika i namještenika.

U skladu sa članom 13d Zakona, Završni račun Agencije podliježe godišnjoj reviziji nezavisnog ovlašćenog revizora određenog u skladu sa zakonom.

Agencija je dužna da, u odgovarajućem roku, podnese Vladi Crne Gore i Ministarstvu prosvjete. Izvještaj o radu za prethodnu godinu i godišnji finansijski izvještaj sa mišljenjem nezavisnog revizora radi usvajanja.

Nadzor nad radom Agencije vrši Ministarstvo prosvjete.

*Handwritten signature*



## 2. Osnova za sastavljanje i prikazivanje finansijskih izvještaja

Kao što je navedeno u Napomeni 1, Agencija je konstituisana upisom u Centralni registar privrednih subjekata. Rješenjem Poreske uprave (CRPS) od 22.02.2018. godine. Rješenjem o registraciji koje je donijela Poreska uprava Crne Gore, Agencija je upisana u registar poreskih obveznika.

Shodno Dopisu broj 01-400/4-55/1 od 23.01.2024. godine, Agencija je svoje finansijske izvještaje za 2023. godinu sačinila i podnijela Ministarstvu finansija – Direktoratu za državni trezor u skladu sa Pravilnikom o načinu sačinjavanja i podnošenja finansijskih izvještaja budžeta, državnih fondova i jedinica lokalne samouprave ("Sl. list CG", br. 23/14, 71/19). Agencija vodi poslovne knjige u skladu sa propisima kojima se uređuje računovodstvo budžetskih korisnika.

*Božić*

### 3. Primici

Zakonom o visokom obrazovanju (član 13a) je utvrđeno da se sredstva neophodna za rad Agencije obezbjeđuju iz Budžeta Crne Gore i sopstvenih prihoda. Finansiranje Agencije vrši se u skladu sa finansijskim planom koji donosi Agencija.

Agenciji za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja su opredijeljena sredstva za fiskalnu 2023. godinu, u ukupnom iznosu od 382.059,11 € shodno Zakonu o izmjenama Zakona o budžetu Crne Gore za 2023. godinu

Agencija je u 2023. godini iskazala prihode i rashode u ukupnom iznosu od 332.463,59 €.

*Prihodi Agencije u navedenom iznosu (332.463,59 €), iskazani su po osnovu:*

- *opredijeljenih sredstava iz budžeta Crne Gore u iznosu od 325.533,46 €, te*
- *donacija u iznosu od 6.930,13 €.*

Po osnovu navedenog iznosa (6.930,13 €), Univerzitet Crne Gore je dana 2012.2023. godine uputio Agenciji Zahtjev za povraćaj sredstava granta za projekat IESP (u daljem tekstu: Zahtjev), u iznosu od 6.294,60 €. Naime, u Zahtjevu je navedeno da je projekat «Jačanje internacionalizacije na univerzitetima u Crnoj Gori kroz efikasno strateško planiranje» (IESP), ref. broj. 609675-EPP-1-2019-1-ME-EPPKA2-CBHE-SP (2019 -1944) kojim je rukovodio Univerzitet Crne Gore u okviru Erasmus+ programa izgradnje kapaciteta u visokom obrazovanju uspješno realizovan, te da je završena kontrola koju je vršila Evropska izvršna agencija za obrazovanje i kulturu. Dalje je navedeno da je nakon kontrole finansijskog izvještaja za projekat IESP, a s obzirom da je svakoj partnerskoj ustanovi avansno uplaćen veći iznos granta nego što su potrošili, tj. nego što su u finalnom izvještaju prikazali da je potrošen, postoji obaveza da se EACEA vrati novčani iznos koji je jednak razlici između primljenog iznosa granta i potrošnog iznosa koji je priznala EACEA. Agencija je dana 21.12.2023. godine uputila Dopis (broj 01-402/23-452/2) Ministarstvu finansija – Direktoratu za državni trezor da izvrši prenos sredstava u prethodno navedenom iznosu (6.294,60 €) sa računa otvorenog za potrebe projekta IESP «Jačanje internacionalizacije na univerzitetima u Crnoj Gori kroz efikasno strateško planiranje» na račun Univerziteta Crne Gore.

Agencije je u 2023. godini vršila preusmjeravanje sredstava sa jedne pozicije izdataka na drugu, i u okviru pozicija, i to:

1) sa pozicije 4111 Neto zarade iznos od 1.800,00 € na poziciju 4112 Porez na zarade u iznosu od 1.500,00 € i na poziciju 4115 Opštinski prirez u iznosu 300,00 €. Preusmjeravanje sredstava je izvršeno shodno Rješenju Ministarstva finansija Crne Gore, broj 02-402/23-2845 od 28.07.2023. godine u vezi sa Dopisom Agencije broj 01-402/23-197/1 od 28.06.2023. godine;

*16.000.000*

2) sa pozicije 4127 Ostale naknade iznos od 6.600,00 € na poziciju 4141 Službena putovanja iznos od 6.500,00 € i na poziciju 4195 Kontribucije za članstvo u domaćim i međunarodnim organizacijama iznos od 100,00 €. Preusmjeravanje sredstava je izvršeno shodno Rješenju Ministarstva finansija Crne Gore, broj 02-402/23-4048 od 18.09.2023. godine u vezi sa Dopisom Agencije broj 01-400/23-274/1 od 14.09.2023. godine;

3) sa pozicije 4127 Ostale naknade iznos od 184,00 € na poziciju 4149 Ostale usluge iznos od 84,00 € te na poziciju 4195 Kontribucije za članstvo u domaćim i međunarodnim organizacijama iznos od 100,00 €. Preusmjeravanje sredstava je izvršeno shodno Rješenju Ministarstva finansija Crne Gore, broj 02-402/23-4699 od 19.10.2023. godine u vezi sa Dopisom Agencije broj 01-400/23-274/3 od 18.10.2023. godine;

4) sa pozicije 4127 Ostale naknade iznos od 1.850,00 € na sljedeće pozicije: 4112 Porez na zarade iznos od 1.200,00 €, 4114 Doprinosi na teret poslodavca iznos od 530,00 €, 4115 Opštinski prirez iznos od 120,00 €; te sa pozicije 4193 Izrada i održavanje softvera iznos od 200,00 € na poziciju 4142 Reprezentacija iznos od 200,00 €. Preusmjeravanje sredstava izvršeno je na osnovu Rješenja Ministarstva finansija Crne Gore, broj 02-402/23-5457 od 05.12.2023. godine u vezi sa Dopisom Agencije broj 01-400/23-363/5 od 01.12.2023. godine;

5) sa pozicije 4191 Izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu iznos od 45,00 € na poziciju 4115 Opštinski prirez. Preusmjeravanje sredstava izvršeno je na osnovu Rješenja Ministarstva finansija Crne Gore, broj 02-402/23-623/2 od 26.12.2023. godine u vezi sa Dopisom Agencije broj 01-400/23-457/6 od 26.12.2023. godine.

Takođe, Agencija je Revizoru dostavila Dopis broj 01-402/23-265/2 od 15.12.2023. godine, koji je uputila Ministarstvu finansija Crne Gore, a u kojem je navela da se Agencija obratila Ministarstvu finansija Crne Gore Dopisom broj 01-402/23-265/1 od 12.09.2023. godine da se sa državnog računa broj 520042000001600027 koji je otvoren kod Hipotekarne banke AD za potrebe realizacije projekta «BAQUAL – Bolje akademske kvalifikacije kroz obezbjeđenje kvaliteta», u kojem je partner Agencija, da prenese sredstva u iznosu od 4.480,00 € na konsolidovni račun trezora za program Uređenje, nadzor i razvoj svih nivoa obrazovnog sistema nauke, kulture i sporta, potprogram: Djelovanje Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja, aktivnost: Kontrola i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja.

- na izdatak 4127 Ostale naknade iznos od 2.835,00 € (veza Napomena 4.2.), i
- na poziciju 4141 Službena putovanja iznos od 1.645,00 €.

Dalje je navedeno, da imajući u vidu da iznos od 1.189,22 €, koji je prenesen na poziciju službena putovanja nije potrošen jer je planirana realizacija službenog puta za Škotsku odložena za februar mjesec 2024. godinu, Agencija je tražila da se izvrši povraćaj ovog iznosa na račun Hipotekarna banka, kako bi planirane aktivnosti realizovali iduće godine.

#### 4. Izdaci

U sledećoj tabeli dat je pregled planiranih i ostvarenih izdataka budžeta Agencije za 2023. godinu, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Opis	Plan budžeta za 2023. godinu	Ostvarenje plana za 2023. godinu	% izvršenja
<b>4</b>	<b>Izdaci</b>			
<b>41</b>	<b>Tekući izdaci</b>	<b>377.257,11</b>	<b>327.665,19</b>	<b>86,85</b>
411	Bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca i zaposlenog	237.694,47	223.090,37	93,85
412	Ostala lična primanja	91.951,21	66.530,30	72,35
413	Rashodi za materijal	7.532,15	3.899,33	51,77
414	Rashodi za usluge	24.509,61	25.087,04	102,36
415	Tekuće održavanje	1.920,60	1.112,76	57,94
416	Kamata	1,00	0,00	0,00
419	Ostali izdaci	13.648,07	7.945,39	58,22
<b>43</b>				
431	Transferi institucijama, pojedincima, nevladinom i javnom sektoru	1,00	0,00	0,00
<b>44</b>	<b>Kapitalni izdaci</b>			
441	Kapitalni izdaci	4.800,00	4.798,40	99,97
<b>46</b>	<b>Otplata dugova</b>			
461	Otplata duga	1,00	0,00	0,00
	<b>Svega:</b>	<b>382.058,11</b>	<b>332.463,59</b>	<b>87,02</b>

*15.06.2023*

#### 4.1. Bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu bruto zarada i doprinosa na teret poslodavca, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2023. godinu	Ostvareno u 2023. godini	Indeks
411		Bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca	237.694,47	223.090,37	93,85

Izdaci na ime bruto zarada i doprinosi na teret poslodavca u iznosu od 223.090,37 €, za period januar - decembar 2023. godine, iskazani su po osnovu: neto zarada i naknada zarada 167.547,82 €; poreza na teret zaposlenog 8.519,94 €; doprinosa na teret zaposlenog 32.296,58 €; doprinosa na teret poslodavca 13.448,06 € te prireza porezu na dohodak fizičkih lica 1.277,97 €.

Obračun zarada i drugih ličnih primanja u Agenciji propisan je odredbama Zakona o zaradama zaposlenih u javnom sektoru ("Sl. list CG", br. 16/16, 83/16, 21/17, 42/17, 12/18, 39/18, 42/18, 34/19, 130/21, 146/21, 92/22, 152/22) te odredbama drugih akata, u skladu sa zakonskom legislativom.

Na dan 31.12.2023. godine, u Agenciji je bilo 15 zaposlenih službenika, od čega je 12 bilo zaposleno na neodređeno vrijeme i tri lica na određeno vrijeme (direktor i dva pomoćnika), dok je na dan 31.12.2022. godine bilo zaposleno 13 službenika, od čega je 12 bilo zaposleno na neodređeno vrijeme i jedno lice na mandatu (v.d. direktora).

U 2023. godine isplaćene su neto zarade sa pripadajućim porezima i doprinosima za period januar - decembar 2023. godine shodno odredbama Opšteg kolektivnog ugovora („Sl. list Crne Gore”, br. 14/14, 39/16, 40/18, 36/19, 37/19, 74/19, 21/21), Zakona o porezu na dohodak fizičkih lica ("Sl. list RCG", br. 65 od 31. decembra 2001, 12/02, 37/04, 29/05, 78/06, "Sl. listu CG", br. 86 od 25. decembra 2009, 40/11, 14/12, 6/13, 62/13, 60/14, 79/15, 83/16, 67/19, 59/21, 146/21 i 152/22), Zakona o doprinosima za obavezno socijalno osiguranje („Sl. list CG”, br. 13/07, 79/08, 86/09, 78/10, 40/11, 14/12, 62/13, 8/15, 22/17, 42/19, 59/21, 145/21, 152/22) te Uputstva o načinu obračunavanja i plaćanja poreza i doprinosa na lična primanja po osnovu zaposlenja („Sl. list RCG“, br. 81/06, „Sl. list CG”, br. 4/10, 8/13, 2/15, 9/15, 9/16, 10/17, 15/19, 46/19, 3/22).

Agencija je predala Izvještaje o obračunatim i plaćenim porezima i doprinosima za period januar – decembar 2023. godine shodno članu 5. Pravilnika o obliku, sadržini, načinu popunjavanja i dostavljanja jedinstvenog obrasca izvještaja o obračunatom i plaćenom porezu na dohodak fizičkih lica i doprinosima za obavezno socijalno osiguranje ("Sl. list CG", br. 76/10, 63/11, 28/12, 8/13, 4/14, 49/14, 1/15, 2/15, 10/16, 8/17, 50/17, 15/19, 9/20, 61/21, 110/21, 8/22, 20/22 i 32/22) u vezi sa članom 10. Zakona o objedinjenoj registraciji i sistemu izvještavanja o obračunu i naplati poreza i doprinosa („Sl. list RCG", br. 29/05, "Sl. list Crne Gore", br. 75/10, 40/11, 145/21).

*15.12.2023.*

Agencija je u toku 2023. godine vršila obračun i isplatu varijabilnog dijela zarade u neto iznosu od 6.000,00 €, odnosno u bruto iznosu od 8.980,74 €, i to:

- a) za 12 zaposlenih službenika, u ukupnom bruto iznosu od 4.490,37 €, odnosno u ukupnom neto iznosu od 3.000,00 €, po 250,00 € pojedinačno (12 službenika x 250,00 €). Varijabilni dio zarade isplaćen je po osnovu Rješenja direktora Agencije, broj 01-110/23-236/1 od 27.07.2023. godine te Dopisa Ministarstva finansija Crne Gore, broj 02-402/23-3364 od 27.07.2023. godine;
- b) za 10 zaposlenih službenika, u ukupnom bruto iznosu od 4.490,37 €, odnosno u ukupnom neto iznosu od 3.000,00 €, po 300,00 € pojedinačno (10 službenika x 300,00 €). Varijabilni dio zarade isplaćen je po osnovu Rješenja direktora Agencije, broj 01-110/23-425/1 od 01.12.2023. godine te Dopisa Ministarstva finansija Crne Gore, broj 02-110/23-5469/1 od 20.12.2023. godine.

Revizoru je dostavljen Individualni Analitički račun Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja Podgorica, za period januar – decembar 2023. godine od strane Uprave prihoda i carina Crne Gore. U prethodno navedenoj kartici, iskazana je pretplata po osnovu poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada isplaćenih zaposlenim te po osnovu ostalih naknada isplaćenih fizičkim licima, u ukupnom iznosu od 12,44 €.

Agencija je takođe izvršila obračun i uplatu prireza porezu na dohodak fizičkih lica na prethodno navedene isplate shodno odredbama Odluke o prirezu porezu na dohodak fizičkih lica („Sl. list CG – opštinski propisi“, br. 31/19, 16/20).

Izdaci po osnovu bruto zarada i doprinosa na teret poslodavca učestvuju sa 68,08% u ostvarenim tekućim izdacima, dok u ukupno ostvarenim izdacima budžeta Agencije za 2023. godinu učestvuju sa 67,10% godinu.

#### 4.2. Ostala lična primanja

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu ostalih ličnih primanja, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2023. godinu	Ostvareno u 2023. godini	Indeks
412		Ostala lična primanja	91.951,21	66.530,30	72,35

Izdaci na ime ostalih ličnih primanja iskazani su u ukupnom iznosu od 66.530,30 €. Dio (21.555,11 €) navedenih izdataka, iskazan je po osnovu: naknada za članstvo u komisijama za reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja shodno: Odluci o visini naknade za rad članova komisije za reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja, broj 01-630/19-52/1 od 26.03.2019. godine; Odluci o visini naknade za rad članova komisije za reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja, broj 01-630/19-206/1 od 03.12.2019. godine; novčane pomoći zbog smrti užeg člana porodice shodno članu 17. Granskog kolektivnog ugovora za oblast uprave i pravosuđa („Sl. list CG”, br. 18/23); jednokratne novčane pomoći zaposlenoj shodno članu 18. Granskog kolektivnog ugovora; naknade putnih troškova članovima komisije za reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja zbog korišćenja sopstvenog vozila, i sl.

U okviru prethodno navedenih izdataka iskazana je isplata putnih troškova i troškova smještaja za članove komisija za: reakreditaciju Fakulteta za internacionalni menadžment u turizmu i hotelijerstvu – HEC, Univerziteta Adriatik Bar shodno Odluci o obrazovanju komisije za reakreditaciju Fakulteta za internacionalni menadžment u turizmu i hotelijerstvu, broj 02-607/23-43/7up od 12. oktobra 2023. godine shodno članu 13c., 13č., 28. i 42. Zakona o visokom obrazovanju te Pravilima o naknadi troškova prevoza i smještaja za eksperte, broj 01-402/23-410/1 od 22.11.2023. godine; akreditaciju master interdisciplinarnog zajedničkog akademskog studijskog programa na engleskom jeziku pod nazivom «Zaštita i upravljanje morskom sredinom» na Pomorskom fakultetu u Kotoru shodno Odluci o obrazovanju komisije za akreditaciju, broj 02-607/23-31/7UP od 20. jula 2023. godine te Odluci o visini naknade za rad članova komisije za reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja, broj 01-630/19-52/1 od 26.03.2019. godine, shodno rješenjima koja su donesena od strane direktora Agencije (Rješenje broj 01-402/23-414/1 od 4.11.2023. godine; Rješenje broj 01-402/23-414/2 od 24.11.2023. godine; Rješenje broj 01-402/23-262/1 od 11.02.2023. godine; Rješenje broj 01-402/23-261/1 od 11.09.2023. godine; Rješenje broj 01-402/23-261/2 od 11.09.2023. godine; Rješenje broj 01-402/23-262/3 11.09.2023. godine; Rješenju broj 01-402/23-262/1 od 11.09.2023. godine; Rješenje broj 01-402/23-263/4 od 11.09.2023. godine). U obrazloženju rješenja je navedeno da ekspertima pripada i naknada putnih troškova shodno člana 18. i 21. Zakona o upravnom postupku („Sl. list CG”, br. 56/14, 20/15, 40/16); članu 13c. i članu 13č. Zakona o visokom obrazovanju; Odluci o visini naknade za rad članova komisije za akreditaciju studijskih programa na ustanovama visokog obrazovanja, broj 01-630/19-52/1 od 26.03.2019. godine, Uredbi o naknadi troškova i nagradi u upravnom postupku („Sl. list CG”, br. 18/16) te Uredbi o naknadi troškova zaposlenih u javnom sektoru („Sl. list CG”, br. 040/16, 028/18).

*16.09.2023*

Prema našem mišljenju, na izdatke po osnovu plaćanja putnih troškova i troškova smještaja članovima komisija, po osnovu prethodno navedenih rješenja, trebalo je obračunati i platiti poreske dažbine shodno odredbama Zakona o porezu na dohodak fizičkih lica i odredbama Odluke o prirezu porezu na dohodak fizičkih lica.

U okviru navedenih izdataka (66.530,30 €) iskazani su i izdaci u iznosu od 44.975,19 €, donacija, i to:

- a) 2.835,00 € u bruto iznosu, odnosno 1.846,54 € u neto iznosu, na ime naknade za tri člana Radne grupe za izradu projektnih aktivnosti predviđenih projektom BAQUAL shodno Rješenju direktora broj 01-402/23-279/1 od 25.09.2023. godine u vezi sa Odlukom o obrazovanju Radne grupe za izradu projektnih aktivnosti predviđenih projektom BAQUAL, broj 01-403/20-204/2 od 07.12.2020. godine (veza Napomena 4.2.);
- b) 1.475,36 € u bruto iznosu, odnosno 1.300,00 € u neto iznosu, odnosno po 100,00 €, pojedinačno (100,00 € x 13) povodom Međunarodnog praznika žena 8. Marta 2023. godine shodno Rješenju direktora broj 01-110/23-112/1 od 06.03.2023. godine. Agencija je na navedene naknade izvršila obračun i uplatu pripadajućih poreskih dažbina shodno odredbama Zakona o porezu na dohodak fizičkih lica te odredbama Odluke o prirezu porezu na dohodak fizičkih lica;
- c) 21.687,38 € u bruto iznosu, odnosno u neto iznosu 17.173,32 €, na ime naknade za rad predsjednika i članova Upravnog odbora, za period januar – decembar 2023. godine, shodno Odluci o visini naknade za rad predsjednika i članove Upravnog odbora, broj 05-078/22-443/31 od 29.12.2022. godine. Upravni odbor Agencije ima predsjednika i dva člana. Predsjednik i članovi Upravnog odbora Agencije imenovani su Rješenjem Vlade Crne Gore, broj 04-6371/3 od 09. decembra 2021. godine te Rješenjem Vlade Crne Gore, broj 07-6152/3 od 07. novembra 2019. godine.

Naknade predsjedniku i članovima Upravnog odbora Agencije za 2023. godinu, definisane su Odlukom o visini naknade za rad predsjednika i članove Upravnog odbora, broj 05-078/22-443/31 od 29.12.2022. godine te Rješenjem o isplati naknade za rad predsjednici Upravnog odbora Agencije za 2023. godinu, broj 01-402/23-29/1 od 26.01.2023. godine, i to u mto iznosu od:

- 596,29 € za predsjednika Upravnog odbora te
- 417,41 € za članove Upravnog odbora, pojedinačno.

Agencija je po osnovu prethodno naavedenih naknada za predsjednika i članove Upravnog odbora izvršila obračun pripadajućih poreskih dažbina shodno Zakonu o porezu na dohodak fizičkih lica, Zakona o doprinosima za obavezno socijalno osiguranje te Odluke o prirezu porezu na dohodak fizičkih lica.

*Obavješćeno*



- d) 17.141,04 € na ime neto naknade shodno Rješenju o ostvarivanju prava na naknadu, broj UP 297/6-21 od 06.12.2022. godine. Navedeno rješenje je doneseno od strane Vlade Crne Gore – Komisije za kadrovska i administrativna pitanja, a odnosi se na utvrđivanje prava na naknadu ranijem direktoru, u vsini zarade koju je primao u posljednjem mjesecu prije prestanka mandata, uz odgovarajuće usklađivanje, u trajanju od jedne godine, za period od 15. oktobra 2021. godine do 15. oktobra 2022. godine;
- e) 1.687,12 € u bruto iznosu, odnosno 1.200,00 € u neto iznosu, shodno Ugovoru o dopunskom radu, broj 01-402/22-362/1 od 29.09.2022. godine, a u vezi sa Rješenjem o imenovanju načelnice Službe za kadrovske, opšte poslove i finansije Agencije za sekretarku Upravnog odbora Agencije, broj 01-078/22-6/1 od 12.01.2022. godine;
- f) 1.137,75 € u bruto iznosu, odnosno u 796,05 € u neto iznosu, za period januar – mart 2023. godine, shodno Ugovoru o dopunskom radu broj 01-402/22-340/1 od 16.09.2022. godine. Predmet ugovora je obavljanje poslova koji se odnose na komunikaciju sa javnošću; organizovanje i praćenje konferencija, brifinga i drugih medijskih aktivnosti i javnih nastupa za potrebe Agencije; saradnja sa NVO i građanima; uređivanje publikacija Agencije i vrši druge poslove vezane za odnose s javnošću.

Izdaci po osnovu rashoda za ostala lična primanja učestvuju sa 20,30% u ostvarenim tekućim izdacima, a u ukupno ostvarenim izdacima budžeta Agencije za 2023. godinu sa 20,01%.

#### 4.3. Rashodi za materijal

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu rashoda za materijal, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2023. godinu	Ostvareno u 2023. godini	Indeks
413		Rashodi za materijal	7.532,15	3.899,33	51,77

Na ovoj poziciji iskazani su rashodi za materijal u iznosu od 3.899,33 €, i to:

- 2.718,99 € po osnovu štampe registra; nabavke sredstava za čišćenje; materijala za potrošnju «Hard diskont Laković» d.o.o. Podgorica, i sl., te
- 1.180,34 € po osnovu rashoda za gorivo shodno Aneksu I Ugovora o korišćenju Petrolove „SIVE” kartice, broj 01-1082/2 od 12.07.2018. godine, broj 01-95/1 od 26.01.2022. godine.

Izdaci po osnovu rashoda za materijal učestvuju sa 1,19% u ostvarenim tekućim izdacima, a u ukupno ostvarenim izdacima budžeta Agencije za 2023. godinu sa 1,17%.

#### 4.4. Rashodi za usluge

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu rashoda za usluge, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2023. godinu	Ostvareno u 2023. godini	Indeks
414		Rashodi za usluge	24.509,61	25.087,04	102,36

Rashodi za usluge u ukupnom iznosu od 25.087,04 €, iskazani su po osnovu izdataka za:

- službena putovanja u iznosu od 11.966,05 € (dnevnicu u zemlji i inostranstvu te avio karata i smještaja na službenom putu);
- reprezentaciju 280,20 €;
- komunikacione usluge 3.433,26 € te
- konsultantske usluge u iznosu od 5.489,94 €. Dio (3.233,22 €) navedenih rashoda iskazan je po osnovu:

➤ neto naknada u iznosu od 1.580,00 € sa pripadajućim poreskim dažbinama što ukupno iznosi 2.465,59 € shodno Ugovoru o pružanju konsultantskih usluga, broj 01-402/23-267/1 od 12.09.2023. godine. Predmet ugovora je pružanje usluga koje se odnose na izradu obračuna zarada i drugih primanja; unos zahtjeva u SAP sistem; plaćanje; usaglašavanje knjigovodstvenog i stvarnog stanja imovine i obaveza; obradu podataka za Poresku upravu i podnošenje IOPPD i M-4 obrazaca; pripremu budžeta u dijelu podataka koji se odnose na zarade i ostala primanja zaposlenih; rezervaciju avionskih karata i smještaja za potrebe Agencije; čuvanje knjigovodstvene dokumentacije; pripremu kvartalnih i polugodišnjih finansijskih izvještaja; pripremu statističkih podataka. U prethodnom ugovoru je navedeno da se usluga pruža od 11. septembra do 30. novembra 2023. godinu;

➤ neto naknada u iznosu od 200,00 € sa pripadajućim poreskim dažbinama što ukupno iznosi 226,98 € shodno Ugovoru o pružanju usluga, broj 02-607/23-13/7up od 09.03.2023. godine. Predmet ugovora je testna – pilot evaluacija programa cjeloživotnog učenja koji je razvijen u okviru projekta BAQUAL, u kojem Agencija učestvuje kao jedan od partnera;

➤ neto naknada u iznosu od 400,00 € sa pripadajućim poreskim dažbinama, što ukupno iznosi 540,65 € shodno Ugovoru o pružanju konsultantskih usluga, broj 01-402/22-363/6 od 30.12.2022. godine. Predmet ovih ugovora je održavanje računarskih i komunikacionih uređaja, postavljanje i ugradnja servera, računara i računarske mreže, razvoj, primjena i održavanje informacionog sistema, održavanje internet stranice Agencije, staranje o veb aplikacijama i servisima, sistemskim i korisničkim servisima, sprovođenje mjera informacione bezbjednosti, uključujući mehanizme zaštitet od računarskih virusa i drugih štetnih programa, pružanje tehničke podrške prilikom organizacije sastanaka, obavljanje administrativno tehničkih poslova za direktora i učestvovanje u organizaciji prijema stranki, te

*15.09.2023*

- ostalih usluga u iznosu od 3.917,59 €, i to: preplata na katalog propisa za 2023. godinu; revizija finansijskih izvještaja za 2022. godinu; zakup sale, i sl.

Agencija je u 2023. godini izvršila prekoračenje realizovanih izdataka po osnovu rashoda za usluge u odnosu na planirane, za iznos od 577,43 €.

Izdaci po osnovu rashoda za usluge u ostvarenim tekućim izdacima učestvuju sa 7,66%, a u ukupno ostvarenim izdacima budžeta Agencije za 2023. godinu sa 7,55%.

#### 4.5. Rashodi za tekuće održavanje

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu rashoda za tekuće održavanje, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2023. godinu	Ostvareno u 2023. godini	Indeks
415		<b>Tekuće održavanje</b>	1.920,60	1.112,76	57,94

Rashodi za tekuće održavanje u iznosu od 1.112,76 €, iskazani su po osnovu: servisa službenog vozila kupljenog putem finansijskog lizinga marke "Škoda Oktavia", registarski broj tablica PG – CG K 20; servisa i registracije putničkog motornog vozila "Škoda Oktavia", registarski broj tablica PG - CG F 96, i sl.

Rashodi po osnovu tekućeg održavanja učestvuju sa 0,34% u ostvarenim tekućim izdacima, dok u ukupno ostvarenim izdacima budžeta Agencije za 2023. godinu učestvuju sa 0,33%.

#### 4.6. Kamate

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu rashoda za kamate, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2023. godinu	Ostvareno u 2023. godini	Indeks
416		<b>Kamate</b>	1,00	0,00	0,00

Izdaci po osnovu kamata nisu realizovani u 2023. godini.

*Božić*

#### 4.7. Ostali izdaci

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu ostalih izdataka, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2023. godinu	Ostvareno u 2023. godini	Indeks
419		Ostali izdaci	13.648,07	7.945,39	58,22

Izdaci u iznosu od 7.945,39 €, iskazani su po osnovu ostalih izdataka, i to:

- 1.475,38 € u bruto iznosu, odnosno 1.300,00 € u neto iznosu, shodno Ugovoru o djelu broj 01-402/23-267/2 od 01.12.2023. godine. Predmet ovog ugovora je pružanje usluga koje se odnose na izradu obračuna zarada i drugih primanja; unos zahtjeva u SAP sistem; plaćanje; usaglašavanje knjigovodstvenog i stvarnog stanja imovine i obaveza; obradu podataka za Poresku upravu i podnošenje IOPPD i M-4 obrazaca; pripremu budžeta u dijelu podataka koji se odnose na zarade i ostala primanja zaposlenih; rezervaciju avionskih karata i smještaja za potrebe Agencije; čuvanje knjigovodstvene dokumentacije; pripremu kvartalnih i polugodišnjih finansijskih izvještaja; pripremu statističkih podataka; izradu godišnjeg finansijskog izvještaja za 2023. godinu, te izrada godišnje procedure za zaključivanje ugovora o djelu;

- 1.514,95 € shodno Ugovoru o pružanju usluga informacionog društva, broj 01-402/23-94/2 od 01.03.2023. godine, zaključenog između Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja i United internet DOO Beograd. Predmet ovog ugovora je usluga 1 – «Google Workspace Business», koju čine: 19 Google Workspace (ex. Suite) naloga te 30 GB (gigabajta) podataka po nalogu, mogućnost korišćenja programa za kolaboraciju kao i «Drive, Google, Docs, Sheet, Photos»;

- 375,05 €, po osnovu osiguranja lica od nezgode pri obavljanju redovnog poslovanja te kolektivnog osiguranja zaposlenih;

- 4.580,00 €. Navedeni iznos odnosi se na: članarinu EENQA za 2023. godinu (600,00 €); članarinu ENQA za 2023. godinu (3.460,00 €) te kotizacija za ENQA (520,00 €).

Rashodi po osnovu ostalih izdataka učestvuju sa 2,42% u ostvarenim tekućim izdacima, a u ukupno izdacima budžeta Agencije za 2023. godinu sa 2,39%.

*15.000.000*

#### 4.8. Transferi institucijama, pojedincima, nevladinom i javnom sektoru

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu transfera institucijama, pojedincima, nevladinom i javnom sektoru sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2023. godinu	Ostvareno u 2023. godini	Indeks
431	Transfera institucijama, pojedincima, nevladinom i javnom sektoru	1,00	0,00	0,00

Izdaci po osnovu transfera institucijama, pojedincima, nevladinom i javnom sektoru nisu realizovani u 2023. godini.

#### 4.9. Kapitalni izdaci

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu kapitalnih izdataka, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2023. godinu	Ostvareno u 2023. godini	Indeks
441		Kapitalni izdaci	4.800,00	4.798,64	99,97

Kapitalni izdaci iskazani su u ukupnom iznosu od 4.798,64 €. Najveći dio (4.380,42 €) navedenih izdataka, iskazan je po osnovu:

- posljednje rate za nabavku putničkog motornog vozila marke Škoda Oktavia Ambition 1.6 TDI 115ks MT5, u iznosu od 1.199,42 €, koje je nabavljeno putem finansijskog lizinga na period od tri godine, sa sticanjem prava svojine nad predmetom finansijskog lizinga istekom navedenog roka, shodno Ugovoru o lizingu za pravna lica, broj 01-404/20-96/2 od 16.06.2020. godine, zaključenog između Agencije i “Porsche Leasing” DOO Podgorica; Ugovora o javnoj nabavci novog putničkog vozila putem finansijskog lizinga, broj 115 od 21.07.2020. godine, zaključenog između Agencije, “Porsche Leasing” DOO Podgorica i “Autočaćak” DOO Podgorica te Sporazuma o plaćanju obaveza po osnovu Ugovora o finansijskom lizingu, br. 10885 od 16.06.2020. godine, broj 01-404/20-126/2 od 22.07.2020. godine, Agencije i “Porsche Leasing” DOO Podgorica, te
- nabavke računarske opreme u ukupnom iznosu od 3.181,00 €, i to: Macbook Air Silver (1.059,00 €); Macbook Air Space Grey 1.059,00 €, te Laptop Lenovo Flex 5 1.063,00 €.

Rashodi po osnovu kapitalnih izdataka učestvuju sa 1,46% u ostvarenim tekućim izdacima, a u ukupno izdacima budžeta Agencije za 2023. godinu sa 1,44%.

#### 4.10. Otplata dugova

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu rashoda za otplatu dugove, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2023. godinu	Ostvareno u 2023. godini	Indeks
461		Otplata dugova	1,00	0,00	0,00

Izdaci po osnovu otplate dugova nisu realizovani u 2023. godini.

#### 5. Izvršenje budžeta

Agencija je u 2023. godini ukupno utrošila 332.463,59 € od čega se 325.533,46 € odnosi na sredstava opredijeljena Zakonom o izmjeni Zakona o budžetu Crne Gore za 2023. godinu (veza Napomena 3).

Od ukupno ostvarenih prihoda Agencije (332.463,59 €) u 2023. godini, dio od 6.930,13 € odnosi na donacije opisane u Napomeni 3.

#### 6. Pokretna imovina

Odredbama člana 10. Uredbe o načinu vođenja evidencije pokretnih i nepokretnih stvari i o popisu stvari u državnoj svojini ("Sl.list CG", br. 13/10) propisano je da se popis stvari u državnoj svojini vrši godišnje i vanredno. Organ koji koristi stvari u državnoj svojini dužan je da izvrši redovni godišnji popis sa stanjem na dan 31. decembar za godinu za koju vrši popis, radi usklađivanja stanja iz posebnih evidencije sa stvarnim stanjem.

Rješenjem direktora Agencije, broj 01-427/23-427/1 od 01.12.2023. godine, obrazovana je Komisija za popis pokretnih i nepokretnih stvari u Agenciji za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja, sa stanjem na dan 31.12.2023. godine.

Komisija je izvršila popis pokretnih i nepokretnih stvari i sa kojim raspolože Agencija sa stanjem na dan 31.12.2023. godine i shodno tome dostavila Izvještaj o popisu pokretnih i nepokretnih stvari u Agenciji, broj 01-427/24-56/1 od 23.01.2024. godine.

Prema navedenom izvještaju, Komisija je utvrdila sledeće:

1. Agencija nije vlasnik nijedne nepokretnosti;
2. Ne postoje manjkovi, odnosno viškovi osnovnih sredstava;
3. Agencija je vlasnik dva putnička vozila, i to: "Škoda Oktavia" registarski broj tablica: PG - CG F 96 i vozilo marke "Škoda Oktavia" registarski broj tablica PG – CG K 20, koji je nabavljen putem finansijskog lizinga (Napomena 4.8) te
4. Ne postoje osnovna sredstva (oprema) koja su neupotrebljiva i koja je neophodna rashodovati.

*Handwritten signature*

Direktor Agencije je donio Odluku o usvajanju Izvještaja o popisu pokretne i nepokretne imovine Agencije, broj 01-427/24-56/2 od 23.01.2024. godine.

Zbirni podaci po grupama sredstava, koji su utvrđeni popisom pokretnih i nepokretnih stvari na dan 31.12.2023. godine, dati su u tabelarnom prikazu koji slijedi:

Redni broj	Vrsta osnovnih sredstava	Nabavna vrijednost	Otpisana vrijednost	Sadašnja vrijednost
1.	Kancelarijska oprema	14.208,62	7.329,04	6.879,58
2.	Informaciona tehnologija (komjuteri, printeri, fah uređaji, i dr.)	26.085,47	11.933,41	14.152,06
3.	Oprema za drumski saobraćaj	32.864,08	27.464,86	5.399,22
4.	Fotokopirne mašine, oprema za štampanje, komunikacioni sistemi (PTT)	306	305	1
5.	Ostala materijalna imovina	7.101,58	7.074,58	27
	<b>Ukupno:</b>	<b>80.565,75</b>	<b>54.106,89</b>	<b>26.458,86</b>

Agencija je Revizoru dostavila Spisak osnovnih sredstava na dan 31.12.2023. godine, kojih ima ukupno 244. Jedan dio sredstava sa spiska ima sadašnju vrijednost 1,00 €.

Shodno članu 8. i članu 11. Uputstva o bližem načinu vršenja popisa pokretnih i nepokretnih stvari u državnoj svojini („Sl. list Crne Gore”, br. 47/11), u vezi sa odredbama Uredbe o načinu vođenja evidencije pokretnih i nepokretnih stvari i o popisu stvari u državnoj svojini („Sl. list CG”, br. 13/10) te odredbama Zakona o državnoj imovini („Sl. list CG”, br. 21/09, 40/11), Agencija je u obavezi da izvrši procjenu vrijednosti navedenih sredstava, ukoliko ista imaju upotrebnu vrijednost.

*Handwritten signature*

## 5. Organizacijska i kadrovska osposobljenost

Unutrašnja organizacija i sistematizacija Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja uređena je Pravilnikom broj 05-050/19-29/2, donesenim od strane Upravnog odbora, dana 18. februara 2019. godine. Navedenim pravilnikom utvrđene su organizacione jedinice i njihov djelokrug rada, radna mjesta, broj izvršilaca, opis poslova i uslovi za njihovo obavljanje, kao i raspoređivanje službenika/ca i zapošljavanje pripravnika/ca.

Shodno navedenom pravilniku, za obavljanje poslova iz djelokruga i nadležnosti Agencije, osnivaju se unutrašnje organizacione jedinice, i to:

- Sektor za kontrolu kvaliteta;
- Sektor za obezbjeđenje kvaliteta i istraživanje te
- Služba za opšte poslove i finansije.

Sektor za kontrolu kvaliteta vrši sledeće: sprovodi postupak akreditacije studijskih programa i izdavanje sertifikata o akreditaciji istih; vrši prijem zahtjeva za akreditaciju; vrši ocjenu kvaliteta studijskog programa i njegove usklađenosti sa profesionalnim potrebama i usvojenim standardima i uporedivosti sa istim ili sličnim programima u inostranstvu; priprema dokumentaciju za sprovođenje javnog poziva za listu eksperata, utvrđuje listu eksperata za akreditaciju i reakreditaciju; sprovodi postupak reakreditacije i izdavanja sertifikata o reakreditaciji ustanove visokog obrazovanja na osnovu izvještaja o reakreditaciji; sprovodi periodične ocjene kvaliteta radi licenciranih ustanova visokog obrazovanja na zahtjev ovlašćenog organa ustanove ili organa državne uprave nadležnog za poslove prosvjete; saraduje sa ustanovama visokog obrazovanja; analizira izvještaje o akreditaciji studijskih programa, izvještaje o samoevaluaciji ustanova i izvještaje o reakreditaciji ustanova, sprovodi i druge aktivnosti u skladu sa zakonom i osnivačkim aktima Agencije.

Sektor za obezbjeđenje kvaliteta i istraživanje vrši sljedeće: prikuplja i obrađuje podatke o sistemu visokog obrazovanja i drugim sistemima koji su povezani sa sistemom visokog obrazovanja; sprovodi istraživanja u oblasti visokog obrazovanja i međusobno povezanim oblastima; priprema analize i indikatore potrebne za osiguranje kvaliteta, prati standarde, preporuke i kriterijume u oblasti obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja, a na osnovu čega predlaže mjere za unapređenje sistema obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja nadležnim institucijama, vodi registar akreditovanih studijskih programa i reakreditovanih ustanova, sprovodi i druge aktivnosti u skladu sa zakonom i osnivačkim aktima Agencije.

*13.02.2024*



Služba za opšte poslove i finansije vrši sljedeće poslove: izrada opštih akata Agencije, priprema i objedinjava programe, planove rada i izvještaje o radu Agencije; priprema pojedinačna akta o ostvarivanju prava iz radnih odnosa zaposlenih; priprema akta za obračun zarada, naknada i drugih primanja zaposlenih; pripremu i zaključivanje ugovora sa fizičkim i pravnim licima; vođenje personalne evidencije; ostvaruju saradnju sa oganom državne uprave nadležnim za upravljanje kadrovima u dijelu oglašavanja radnih mjesta, stručnog osposobljavanja zaposlenih i kadrovskog planiranja; druge organizacione, pravne, materijalno – finansijske poslove; izradu finansijskog plana; blagovremeno i namjensko korišćenje sredstava za namjene predviđene budžetom i finansijskim planom; vođenje poslovnih knjiga; izrada periodičnih obračuna i završnih računa; izrada finansijskih iskaza i dostavljanje Državnom trezoru; blagajničko poslovanje; knjigovodstvene poslove; ovjeravanje tačnosti i punovažnosti; plaćanje državnim novcem; javne nabavke i druge poslove u skladu sa propisima.

Upravni odbor Agencije je na sjednici održanoj dana 14. marta 2022. godine donio novi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja, broj 05-078/22-138/3 od 21.03.2022. godine. Prema navedenom pravilniku, za vršenje poslova iz djelokruga Agencije utvrđena su radna mjesta za 20 izvršilaca. Međutim, na dan 31.12.2023. godine, u Agenciji je bilo 15 zaposlenih službenika, od čega je 12 bilo zaposleno na neodređeno vrijeme i tri lica na određeno (direktor i dva pomoćnika direktora) veza Napomena 4.1.

## **6. Budžetsko poslovanje**

Agencija obavlja budžetsko poslovanje u skladu sa Zakonom o budžetu, Uputstvom o radu državnog trezora i drugim relevantnim propisima.

## **7. Sudski sporovi i potencijalne obaveze**

Prema izjavi odgovornih lica Agencije, na dan finansijskih izvještaja (31.12.2023. godine), protiv Agencije nije bilo pokrenutih sudskih sporova.

## 8. Potvrda stanja na računu kod banke

Revizoru je od strane Agencije dostavljena Potvrda stanja na računu Agencije koji je otvoren kod Hipotekarne banke AD Podgorica. Navedena potvrda je dostavljena na Obrascu 6 i potpisana od strane izvršnog direktora Agencije. Isti dajemo u tabelarnom pregledu koji slijedi:

1.	Organizacioni kod	40710
2.	Potrošačka jedinica	Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja Podgorica
3.	Naziv banke	Hipotekarna banka AD Podgorica
4.	Broj računa/partije	52004200000892606
5.	Konto	23250000
6.	Naziv računa	Devizni račun
7.	Oznaka valute	EUR
8.	Datum otvaranja računa	30.05.2019.
9.	Svrha otvaranja računa	Plaćanje prema inostranstvu.
10.	Odgovorno lice	Goran Danilović
11.	Stanje na dan 01.01.2023. godine	95,60 €
12.	Dugovni promet (odlivi)	13.586,85 €
13.	Potražni promet (prilivi)	13.540,47 €
14.	Stanje na dan 31.12.2023. godine (11+13-12)	49,22 €
15.	Datum zatvaranja računa	
16.	Napomena 1	
17.	Napomena 2	

Revizoru je dostavljena Potvrda Hipotekarne banke AD, broj 105-1-196 od 18.01.2024. godine sa stanjem sredstava i opisom odliva i priliva sredstava u 2023. godini koja odgovara Potvrdi stanja na računu kod banke (Obrazac 6) koja je Revizoru dostavljena od strane Agencije.

## 9. Prekoračenja

Zakonom o izmjeni Zakona o budžetu Crne Gore za 2023. godinu, Skupština Crne Gore je utvrdila primitke i izdatke u ukupnom iznosu od 382.059,11 €. Agencija je vršila i preusmjeravanja sredstava između pozicija izdataka i sa jedne pozicije na drugu u 2023. godine. Međutim, prethodno navedenim aktima nije regulisano pitanje prekoračenja na određenim pozicijama u okviru realizacije izdataka u odnosu na plan za 2023. godinu (napomene: 4.4.).

## 10. Unutrašnja revizija

U skladu sa odredbama Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru ("Sl.list CG" br. 75/18), Agencija je u obavezi da organizuje sistem unutrašnjih finansijskih kontrola radi unapređenja finansijskog upravljanja i odlučivanja u realizaciji postavljenih ciljeva subjekata

Shodno zahtjevima člana 49. Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru, Unutrašnja revizija u subjektu uspostavlja se:

- organizovanjem organizacione jedinice za unutrašnju reviziju u okviru subjekta, koja je neposredno odgovorna rukovodiocu subjekta, ili
- obavljanjem unutrašnje revizije od strane jedinice za unutrašnju reviziju drugog subjekta, na osnovu sporazuma, uz prethodnu saglasnost Ministarstva.

Agencija na dan 31.12.2023. godine nema organizovanu samostalnu Službu interne revizije, kao dio sistema upravljanja i unutrašnjih kontrola shodno zahtjevima člana 49. Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru. Međutim, članom 3. Uredbe o uspostavljanju unutrašnje revizije u javnom sektoru („Sl. list CG”, br. 96/2021 i 134/2022) propisano je da unutrašnju reviziju nad subjektima javnog interesa koji nisu uspostavili unutrašnju reviziju u skladu sa članom 49. stav 1 Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru, vrši jedinica za unutrašnju reviziju. Članom 3. tačka 8 stav 4 Uredbe o uspostavljanju unutrašnje revizije u javnom sektoru predviđeno je da unutrašnju reviziju nad Agencijom za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja vrši Ministarstvo prosvjete.

*16.12.2023*

### 11.1. Upravljanje i unutrašnje kontrole

U skladu sa odredbama Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru Agencija je u obavezi da organizuje sistem unutrašnjih finansijskih kontrola radi unapređenja finansijskog upravljanja i odlučivanja u realizaciji postavljenih ciljeva subjekata, a naročito:

- obavljanja poslovanja u skladu sa zakonima, podzakonskim internim aktima, ugovorima i propisanim postupcima;
- obezbjeđenja pouzdanog, potpunog i blagovremenog finansijskog i poslovnog izvještavanja;
- pravilnog, ekonomskog, efikasnog i efektivnog korišćenja sredstava i
- zaštite imovine, obaveza i drugih resursa od gubitka koji mogu nastati neodgovarajućim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korišćenjem, kao i od nepravilnosti i prevara.

Revizoru je u vezi odredbi Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru, dostavljeno sljedeće:

- Rješenje o određivanju lica zaduženog za koordinaciju aktivnosti na uspostavljanju procesa upravljanja rizicima, broj 01-070/22-404/12 od 25.11.2022. godine shodno članu 14. stav 2 Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru;
- Rješenje o određivanju lica zaduženog za prijem i postupanje po obavještenjima o sumnjama na prevare, odnosno nepravilnosti u subjektu, broj 01-070/22-405/13 od 25.11.2022. godine shodno članu 3. Pravilnika o načinu uspostavljanja Sistema za otkrivanje i postupanje po obavještenjima o sumnjama na prevare u javnom sektoru („Sl. list CG”, br. 71/19);
- Rješenje o određivanju lica zaduženog za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola, broj 01-070/22-405/14 od 25.11.2022. godine shodno članu 7. stav 1 Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru;
- Godišnji izvještaj na sprovođenju i unapređenju unutrašnjih kontrola za 2023. godinu i godišnji izvještaj o obavještenjima o sumnjama na nepravilnosti i prevare za 2023. godinu.
- Upitnik za samoprocjenu upravljanja i kontrolu shodno Pravilniku o načinu uspostavljanja i unapređenja upravljanja i kontrola u javnom sektoru („Sl. list CG”, br. 71/09) te Metodologiji o načinu uspostavljanja i unapređenja upravljanja i kontrola u javnom sektoru (avgust 2020. godine);
- Plan za unapređenje finansijskog upravljanja i kontrole, broj 01-070/23-134/1 od 05.04.2023. godine;
- Registar rizik, broj 01-070/23-280/4 od 25.09.2023. godine;

- Procedura za odobravanje službenog putovanja, broj 01-070/23-443/1 od 18.12.2023. godine;
- Interena procedura o sprovođenju postupka javnih nabavki, broj 01-070/23-451/5 od 21.12.2023. godine;
- Interna pravila o bližim uslovima za obavljanje dopunskog rada i dodatnog rada, broj 01-070/23-451/4 od 21.12.2023. godine;
- Interna procedura za sprovođenje postupka reakreditacije ustanove visokog obrazovanja, broj 01-070/24-35/1 od 15.01.2024. godine;
- Interna procedura za sprovođenje postupka akreditacije studijskog programa, broj 01-070/24-35/2 od 15.01.2024. godine;
- Knjiga procedura, broj 01-070/24-63/1 od 29.01.2024. godine te
- Interna pravila o uslovima angažovanja lica po ugovoru o djelu.

*Handwritten signature in blue ink.*