



AKCIONI PLAN ZA IMPLEMENTACIJU STRATEGIJE RAZVOJA ZDRAVSTVA 2023-2027

PERIOD: 2025-2026

I Uvod

Akcioni plan za sprovođenje Strategijom razvoja zdravstva 2023-2027, za period 2025-2026, predstavlja drugi dvogodišnji akcioni plan koji je Vlada Crne Gore usvojila u cilju realizacije planiranih prioriteta u predmetnoj oblasti.

Strateški dokument predstavlja rezultat multisektorske saradnje svih institucija koje učestvuju u realizaciji javne politike i predstavlja krovni dokument u kojem su sadržane sve aktivnosti koje država Crna Gora sprovodi u oblasti razvoja zdravstvenog sistema Crne Gore.

Strategijom su definisana tri ključna strateška cilja, gdje svaki od ciljeva sadrži niz operativnih ciljeva koji sa pratećim indikatorima učinka definišu pravce razvoja javne politike.

STRATEŠKI CILJ 1: „Uspostavljen novi model pružanja primarne zdravstvene zaštite koji promoviše kvalitetnu zdravstvenu zaštitu sa građaninom/kama u centru pažnje.“

- Operativni cilj 1.1: Optimizovati model pružanja zdravstvene zaštite,
- Operativni cilj 1.2: Unaprijediti nivo finansijske zaštite građana/ki kod pružanja zdravstvenih usluga,
- Operativni cilj 1.3: Unaprijediti procese funkcionisanja i upravljanja zdravstvenim sistemom bazirano na dokazima sa fokusom na jačanje digitalnog zdravlja,
- Operativni cilj 1.4: Osnažiti ljudske resurse u zdravstvu,
- Operativni cilj 1.5: Unaprijeđen regulatorni i institucionalni okvir za pružanje kvalitetne i jednako dostupne zdravstvene zaštite.

STRATEŠKI CILJ 2: „Efikasna promocija zdravlja i prevencija bolesti kroz kontrolu faktora rizika, unapređenje multisektorske saradnje i angažman cijelog društva““

- Operativni cilj 2.1: Ojačati javno-zdravstvene kapacitete sa kompetencijama potrebnim za razvijanje, implementaciju i monitoring javno-zdravstvenih politika,
- Operativni cilj 2.2: Osnaživanje kapaciteta građana/ki i zajednica za efikasno upravljanje zdravljem,
- Operativni cilj 2.3: Kontrola antimikrobne rezistencije kroz intervencije utemeljene na dokazima i dobroj praksi.

STRATEŠKI CILJ 3: Ojačani kapacitet za pripremljenost i odgovor zdravstvenog sistema na zdravstvene vanredne situacije

- Operativni cilj 3.1: Obezbijediti uslove za efikasnu komunikaciju i koordinaciju resursa za upravljanje zdravstvenim vanrednim situacijama,

Operativni cilj 3.2: Unaprijediti funkcionalnu i strukturalnu bezbjednost zdravstvenih ustanova

STRATEŠKI CILJ 1	USPOSTAVLJEN NOVI MODEL PRUŽANJA PRIMARNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE KOJI PROMOVIŠE KVALITETNU ZDRAVSTVENU ZAŠTITU SA GRAĐANINOM/KAMA U CENTRU PAŽNJE					
OPERATIVNI CILJ 1	OPTIMIZOVATI MODEL PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE					
INDIKATOR UČINKA 1.1: Smanjiti prijevremeni mortalitet kod HNB ¹	Početna vrijednost: Trenutni procenat mortaliteta kod HNB je 22.3%	Prelazna vrijednost: Smanjiti procenat mortaliteta kod HNB na 21.6%		Ciljna vrijednost: Smanjiti procenat mortaliteta kod HNB na 20.6%		
INDIKATOR UČINKA 1.2: Udio neopravdanih upućivanja na sekundarnom nivou zdravstvene zaštite	Početna vrijednost: Ne postoji baza podataka o trenutnom procentu upućivanja na sekundarni nivo zdravstvene zaštite	Prelazna vrijednost: Izrađena baza podataka koja će sadržati precizan podatak o broju upućivanja na sekundarni nivo zdravstvene zaštite		Ciljna vrijednost: 15% smanjen udio upućivanja u odnosu na vrijednost od 2025. godine		
INDIKATOR UČINKA 1.3: Smanjiti hospitalizaciju za stanja koja su tretirana na ambulatnom nivou care-sensitive conditions (ACSC)	Početna vrijednost: min 50% ²	Prelazna vrijednost: trend smanjivanja od 10%		Ciljna vrijednost: smanjen udio predmetnih hospitalizacija za 25%		
Aktivnosti	Indikator rezultata	Nadležna institucija i partneri	Početni rok za implementaciju	Završni rok za implementaciju	Potrebna sredstva	Izvor finansiranja
1.1.1.Izrada normativa i standarda pružanja zdravstvenih usluga na svim nivoima zdravstvene zaštite	Usvojen dokument kojim su utvrđeni osnovni standardi za pružanje zdravstvenih usluga na svim nivoima zdravstvene zaštite	MZ, zdravstvene ustanove	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	50.000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini

¹ HNB – hroničnenezarazne bolesti

²WHO Izvještaj [05_mne_report_phc-impact.pdf\(who.int\)](#)

1.1.2 Izrada Plana ljudskih resursa	Izrađen Plan ljudskih resursa za cjelokupni zdravstveni sistem u Crnoj Gori	MZ, IJZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2025	21,000 eura (tekuća sredstva)	Budžet
1.1.3. Izrada predloga mreže zdravstvenih ustanova	Izrađen detaljan predlog mreže zdravstvenih ustanova na teritoriji Crne Gore	MZ, Fond	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	Tekuća sredstva	Budžet
1.1.4. Izraditi set preporuka sa obrazloženjem u vezi sa stimulacijom zdravstvenih radnika/ca koji pružaju zdravstvene usluge u udaljenim i/ili ruralnim područjima	Određen koeficijent za obračun zarada zdravstvenih radnika/ca koji pružaju zdravstvene usluge u udaljenim i/ili ruralnim područjima	MZ, Fond , MF	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	10,000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini
1.1.5. Izrada modela organizacije i pružanja palijativnih usluga	Izrađen model organizacije i pružanja palijativnih usluga, koji definiše strukturu, nadležnosti, standarde kvaliteta i međusektorsku saradnju u cilju obezbjeđivanja kontinuirane, dostupne i sveobuhvatne njege za pacijente i njihove porodice	MZ, MF, MRSS	III kvartal 2025	IV kvartal 2025	30,000 eura Tekuća sredstva)	Budžet

1.1.6. Izraditi i javno objaviti ogledne primjere Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji za sve primarne, sekundarne i tercijarne zdravstvene ustanove	Izrađeni i javno objavljeni ogledni primjeri Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji za sve primarne, sekundarne i tercijarne zdravstvene ustanove	MZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	Tekuća sredstva	Budžet
1.1.7. Sprovesti doedukaciju zdravstvenih menadžera	Minimalno doedukovano 35 menadžera zdravstvenih ustanova	MZ, SZO	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	10,000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini
1.1.8. Izrada modela organizacije službe hitne pomoći kroz STEMI	Izrađen model organizacije službe hitne pomoći kroz STEMI sa preporukama za optimizaciju	MZ, ZHMP	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	15,000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini
1.1.9. Izraditi model specijalističkih usluga koje se pružaju na primarnom nivou	Izrađen model specijalističkih usluga koje se pružaju na primarnom nivou, sa jasno definisanim procedurama upućivanja, standardima kvaliteta rada, ulogom multidisciplinarnih	MZ, domovi zdravlja	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	10,000 eura (Tekuća sredstva)	Budžet

	timova i mehanizmima koordinacije sa sekundarnim i tercijarnim nivoom zdravstvene zaštite					
1.1.10. Izrada održivog modela integrisanog pružanja usluga iz domenu medicine rada kroz promociju multidisciplinarnog i multisektorskog pristupa	Usvojen model integrisanog pružanja usluga iz domenu medicine rada kroz promociju multidisciplinarnog i multisektorskog pristupa	MZ Zdravstvene ustanove Ministarstvo rada i socijalnog staranja, IJZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	10,000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini
1.1.11. Jačanje institucionalnih kapaciteta za kontrolu privremene spriječenosti za rad i povreda na radu	Organizovane minimum 2 obuke na godišnjem nivou	MZ, FZO, DZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	25,000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini
1.1.12. Revizija ovlašćenja izabranih doktora za pružanje zdravstvene zaštite (diagnostičke usluge, propisivanje terapije) na primarnom nivou	Broj upućivanja na specijalističke preglede	MZ, PZZ,FZO, Strukovno udruženje za porodičnu medicinu)	III kvartal 2025	II kvartal 2026	15,000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini
1.1.13. Formiranje Komore medicinskih sestara, tehničara/ki i babica	Ministarstvo zdravlja je dalo saglasnost na formiranje Komore medicinskih sestara	MZ	III kvartal 2025	II kvartal 2026	15,000 eura Tekuća sredstva	Budžet

1.1.14. Uspostavljanje stomatoloških ambulanti u osnovnim i srednjim školama Uvođenje stomatološke zdravstvene zaštite	56 osnovnih i srednjih škola do kraja 2026. godine, ima adaptirane i opremljene stomatološke ambulatne	Ministarstvo javnih radova, MZ, Ministarstvo prosvete	III kvartal 2025	III kvartal 2026	2,324,000,00 eura	Kapitalni budžet
1.1.15. Razviti i uspostaviti softver za kontrolu i praćenje pružanja stomatoloških usluga u osnovnim i srednjim školama	Razvijen i uspostavljen softver za kontrolu i praćenje pružanja stomatoloških usluga u osnovnim i srednjim školama, koji omogućava evidentiranje intervencija, praćenje individualnih kartona učenika/ca, izradu izvještaja i analizu podataka radi unapređenja oralnog zdravlja djece i mladih."	MZ, FZO	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	100,000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini
1.1.16. Izrada analize upućivanja između i unutar nivoa zdravstvene zaštite i transporta, naročito za sva medicinska stanja	Izrađena generalna analiza za sve zdravstvene ustanove sa sekundarnog i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite	MZ, FZO	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	30,000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini

	u pogledu upućivanja između i unutar nivoa zdravstvene zaštite i transporta, naročito za hitna medicinska stanja					
1.1.17. Uspostavljanje sistema elektronskog izvještavanja koji sadrži podatke o broju upućivanja na sekundarni nivo zdravstvene zaštite	Uspostavljen i funkcionalan sistem elektronskog izvještavanja koji sadrži podatke o broju upućivanja na sekundarni nivo zdravstvene zaštite, sa mogućnošću filtriranja po vrsti usluge, starosnoj strukturi pacijenata, teritorijalnoj pripadnosti i zdravstvenim ustanovama, što omogućava efikasnije planiranje resursa, identifikaciju obrazaca upućivanja i unapređenje koordinacije između primarnog i sekundarnog nivoa	FZO, MZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	Tekuća sredstva	Budžet
1.1.18. Ojačani kapaciteti patронаžnih	Povećan procenat pacijenata/kinja koji	MZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	25,000 eura	Budžet

službi za pužanje preventivnih usluga	su obuhvaćeni preventivnim uslugama patronažne službe					Planirati u 2026.godini
1.1.19. Izrada funkcionalne analize glavnih organizacionih procesa u PZZ	Izrađena analiza sa setom preporuka	MZ, DZ, IJZ, FZO	III kvartal 2025	II kvartal 2026	30.000 eura (tekuća sredstva)	Budžet
1.1.20. Obezbijediti primjenu postojećih smjernica/protokola za postupanje sa žrtvama rodno zasnovanog nasilja u svim zdravstvenim ustanovama	Usvojene interne procedure u 100% javnih zdravstvenih ustanova do kraja 2026. godine	MZ, DZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	Tekuća sredstva	Budžet
1.1.21. Sprovesti analizu pristupačnosti zdravstvenih ustanova i prilagoditi infrastrukturu i opremu radi osiguravanja jednakog kvaliteta usluga za lica s invaliditetom, sa posebnim akcentom na žene i djevojčice s invaliditetom (npr. ugradnja rampi, prilagođavanje ginekoloških stolova i sl.).	Sprovesti analizu pristupačnosti zdravstvenih ustanova i prilagoditi infrastrukturu i opremu radi osiguravanja jednakog kvaliteta usluga za lica s invaliditetom, sa posebnim akcentom na žene i djevojčice s invaliditetom (npr. ugradnja rampi, prilagođavanje ginekoloških stolova i sl.), uz obavezno	MZ, IJZ, DZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	Tekuća sredstva	Budžet

	uključivanje organizacija osoba s invaliditetom u proces planiranja i nadzora, te obuku zdravstvenog osoblja za pristup zasnovan na pravima i potrebama korisnika s invaliditetom					
--	---	--	--	--	--	--

OPERATIVNI CILJ 1.2		UNAPRIJEDITI NIVO FINANSIJSKE ZAŠTITE GRAĐANA KOD PRUŽANJA ZDRAVSTVENIH USLUGA				
INDIKATOR UČINKA 2.1: Udio bolnica koji ne generiše godišnji finansijski deficit	Početna vrijednost: Trenutno ne postoji precizan podatak o novou finansijskog deficita koji generiše bolnički sistem u Crnoj Gori	Prelazna vrijednost: Izrada analize finansijske održivosti bolničkoga sistema Crne Gore		Ciljna vrijednost: Udio bolnica sa godišnjim rashodom na nivou planiranih sredstava uz odstupanja od + 10%		
INDIKATOR UČINKA 2.2: Udio privatnih plaćanja iz džepa (out of pocket payment)	Početna vrijednost: 40% OOPs (privatna plaćanja iz džepa)	Prelazna vrijednost: Smanjen procenat privatnih plaćanja iz džepa na 35%		Ciljna vrijednost: Smanjen procenat privatnih plaćanja iz džepa na 33%		
Aktivnosti	Indikator rezultata	Nadležna institucija i partneri	Početni rok za implementaciju	Završni rok za implementaciju	Potrebna sredstva	Izvor finansiranja
1.2.1. Izrada funkcionalne analize uloga, poslova i zadataka Fonda za zdravstveno osiguranje u pogledu	Urađena analiza funkcionalne uloge, poslova i zadataka Fonda za zdravstveno osiguranje u	MZ, FZO, MF, SZO	III kvartal 2025	II kvartal 2026	30,000 eura	Donatorska podrška

zdravstvene zaštite i ostvarivanju prava iz obaveznog zdravstvenog osiguranja osiguranim licima	pogledu organizacije i finansiranja zdravstvene zaštite, kao i ostvarivanja prava iz obaveznog zdravstvenog osiguranja za osigurana lica, sa preporukama za unapređenje efikasnosti, transparentnosti i usklađenosti sa zakonodavnim i strateškim okvirom					
1.2.2. Izrada modela plaćanja za PZZ i SZZ	Izrađen model plaćanja po učinku u okviru primarnog i sekundarnog nivoa zdravstvene zaštite, koji definiše kriterijume za mjerenje učinka, te povezanost finansiranja sa kvalitetom, obimom i ishodima pruženih usluga	MZ, FZO, PZZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	30,000 eura	Budžet, Planirati u 2026.godini
1.2.3. Revidirati spisak usluga i obim	Revidiran je i usvojen novi spisak	MZ, IJZ, FZO	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	tekuća sredstva	Budžet

prava iz zdravstvene zaštite	usluga i prava iz zdravstvene zaštite, kojim se preciznije definišu obim, vrsta i dostupnost usluga u okviru obaveznog zdravstvenog osiguranja, uz usklađivanje sa savremenim medicinskim standardima, potrebama stanovništva i finansijskim kapacitetima sistema					
1.2.4. Izrada studije troškovne isplativosti postojećih modela nabavki sa preporukama za optimizaciju, na primarnom i sekundarnom nivou koji bi se odnosio za medicinski i nemedicinski potrošni materijal, osim modela nabavki lijekova i medicinskih sredstava	Pripremljeni ugovori za nabavku 85% potrošnog materijala	MZ, MF, FZO, Montefarm	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	20,000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini

OPERATIVNI CILJ 1.3.	UNAPRIJEDITI PROCESSE FUNKCIONISANJA I UPRAVLJANJA ZDRAVSTVENIM SISTEMOM BAZIRANO NA DOKAZIMA SA FOKUSOM NA JAČANJE DIGITALNOG ZDRAVLJA					
INDIKATOR UČINKA 1: Udio vršilaca za poslove mrtvozornika koji je obučen za sertifikovanje smrtnih slučajeva	Početna vrijednost: Trenutni broj vršilaca za poslove mrtvozornika koji je obučen za sertifikovanje smrtnih slučajeva je 0		Prelazna vrijednost: Min.50% vršilaca za poslove mrtvozornika obučeni za poslove sertifikacije smrtnih slučajeva		Ciljna vrijednost: 100% vršilaca za poslove mrtvozornika obučeni za poslove sertifikacije smrtnih slučajeva	
INDIKATOR UČINKA 2: Uspostavljen informacijski sistem MZ	Početna vrijednost: Trenutno ne postoji softver za upravljanje podacima u MZ		Prelazna vrijednost: Izrađeno idejno rješenje za softver		Ciljna vrijednost: Uspostavljen i funkcionalan informacijski sistem MZ	
Aktivnosti	Indikator rezultata	Nadležna institucija i partneri	Početni rok za implementaciju	Završni rok za implementaciju	Potrebna sredstva	Izvor finansiranja
1.3.1. Definirati institucionalni aranžman za trajno vođenje Nacionalnog zdravstvenog računa prema EU direktivama i izraditi godišnji izvještaj kroz mehanizam vođenja Nacionalnog zdravstvenog računa	Usvojen institucionalni aranžman za trajno vođenje Nacionalnog zdravstvenog računa Izrađen i javno objavljen izvještaj	Monstat, FZO, MZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	Minimum 20,000 eura	Budžet Planirati u 2026. godini
1.3.2. Sprovesti javni tender i potpisati ugovor za implementaciju EZK.	Sproveden tender i potpisan ugovor za implementaciju elektronskog zdravstvenog	MZ, FZO, IJZ, Zdravstvene ustanove, UNDP	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	550,000 eura Tekuća sredstva	Budžet

	kartona (EZK), čime su obezbijeđeni tehnički, pravni i finansijski preduslovi za uspostavljanje jedinstvenog digitalnog sistema vođenja medicinske dokumentacije, u cilju unapređenja kontinuiteta njege, efikasnosti rada i dostupnosti podataka svim relevantnim akterima u sistemu zdravstvene zaštite					
1.3.3. Izrada analize listi čekanja na dijagnostičke preglede i operativne procedure na SZZ i TZZ	Izrađena analiza listi čekanja na preglede dijagnostičke i operativne procedure na SZZ i TZZ	MZ, ZU	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	Tekuća sredstva	Budžet,
1.3.4. Razviti model upravljanja mortalitetnom statistikom	Razvijen i uspostavljen model upravljanja mortalitetnom statistikom koji sadrži jasno definisan profil izvršilaca, mehanizam plaćanja	MZ, IJZ, ZHMP	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	50.000 eura	Budžet, Planirati u 2026.godini

	i adekvatne regulatorne norme					
1.3.5. Izrada podzakonskog akta koji reguliše bliže uslove za obavljanje poslova mrtvozornika	Izrađen podzakonski akt koji reguliše bliže uslove za obavljanje poslova mrtvozornika	MZ, IJZ, FZO, ZHMP	III kvartal 2025	III kvartal 2026	Tekuća sredstva	Budžet,
1.3.6 Izrada IT arhitekture za IZIS	Izrađena IT arhitektura za Integrirani zdravstveni informacijski sistem (IZIS), koja definiše tehnički okvir, funkcionalne komponente, tokove podataka i interoperabilnost sa postojećim sistemima, u cilju obezbjeđivanja efikasne, sigurne i standardizovane razmjene informacija unutar zdravstvenog sistema	MZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	100,000 eura Tekuća sredstva	Budžet,
1.3.7 Sprovesti izmjene i dopune Zakona o zdravstvenoj zaštiti kojima će biti propisan pravni osnov za	Sprovedene izmjene i dopune Zakona o zdravstvenoj zaštiti kojima će biti propisan pravni	MZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2025	Tekuća sredstva	Budžet

uspostavljanje i formirane Agencije za digitalno zdravlje	osnov za uspostavljanje i formirane Agencije za digitalno zdravlje					
1.3.8. Uspostaviti Agenciju za digitalno zdravlje	Uspostavljena i funkcionalna Agencija za digitalno zdravlje	MZ	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	500.000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini

OPERATIVNI CILJ 1.4.	OSNAŽITI LJUDSKE RESURSE U ZDRAVSTVU					
INDIKATOR UČINKA 1: Broj zdravstvenih radnika (doktora i medicinskih sestara/tehničara) na 1000 stanovnika	Početna vrijednost: 2,9 doktora na 1000 stanovnika 5,9 medicinskih sestara/tehničara na 1000 stanovnika		Prelazna vrijednost: 3,2 doktora na 1000 stanovnika 6,5 medicinskih sestara/tehničara na 1000 stanovnika		Ciljna vrijednost: 3,5 doktora na 1000 stanovnika 7 medicinskih sestara/tehničara na 1000 stanovnika	
Aktivnosti	Indikator rezultata	Nadležna institucija i partneri	Početni rok za implementaciju	Završni rok za implementaciju	Potrebna sredstva	Izvor finansiranja
1.4.1. Definirati motivacione mjere za retenciju i rad na nivou primarne zdravstvene zaštite (dodjela priznanja za rad, stipendije i sl)	Usvojena mjera za promociju retencije zdravstvenih radnika/ca	MZ, FZO, strukovna udruženja PZZ, ljekrska komora	III kvartal 2025	III kvartal 2026	Tekuća sredstva	Budžet

1.4.2. Obrazovati multisektorski tim u cilju afirmacije srednjoškolaca kako bi nastavili dalje školovanje u oblasti medicine	Obrazovan multisektorski tim u cilju afirmacije srednjoškolaca kako bi nastavili dalje školovanje u oblasti medicine	MZ, Ministarstvo prosvjete, Medicinski fakultet	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	Tekuća sredstva	Budžet
1.4.3. Izrada registra zdravstvenih ustanova u Crnoj Gori	Izrađen registar zdravstvenih ustanova u Crnoj Gori, koji sadrži ažurirane i standardizovane podatke o tipu, lokaciji, kapacitetima, kadrovima i uslugama svake ustanove, sa ciljem unapređenja planiranja, upravljanja resursima i dostupnosti informacija građanima/kama i donosiocima odluka	MZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	50,000 EURA Tekuća sredstva	Budžet
1.4.4. Sprovesti program kontinuirane edukacije za zdravstvene radnike i menadžment zdravstvenih ustanova	Organizovano najmanje 10 obuka (radionica) tokom 2025-2026. Najmanje 100 zdravstvenih	MZ, IJZ,	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	Tekuća sredstva	Budžet

o principima rodne ravnopravnosti, nediskriminacije i prepoznavanja/reakcije na rodno zasnovano nasilje	radnika/ca završilo obuku do kraja 2026.					
---	--	--	--	--	--	--

OPERATIVNI CILJ 1.5.	UNAPRIJEĐEN REGULATORNI I INSTITUCIONALNI OKVIR ZA PRUŽANJE KVALITETNE I JEDNAKO DOSTUPNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE					
INDIKATOR UČINKA 1: Uspostavljen zakonski i strateški okvir	Početna vrijednost: Strateška dokumenta i normativni akti koji uređuju cjelokupni sistem zdravstvene zaštite u Crnoj Gori su u fazi izrade		Prelazna vrijednost: 60% planiranih dokumenata je izrađeno i usvojeno do kraja 2025. godine		Ciljna vrijednost: 100% izrađenih dokumenata planiranih dokumenata je izrađeno i usvojeno do kraja 2025. godine	
Aktivnosti	Indikator rezultata	Nadležna institucija i partneri	Početni rok za implementaciju	Završni rok za implementaciju	Potrebna sredstva	Izvor finansiranja
1.5.1. Definisati i obezbijediti primjenu mjera usmjerenih na kontrolu i prevenciju malignih bolesti u trogodišnjem periodu	Unaprijeđen pristup kontroli i prevenciji malignih bolesti kroz planski definisane mjere u narednom trogodišnjem periodu	Ministarstvo zdravlja, Zdravstvene ustanove Institut za javno zdravlje Ministarstvo prosvete Ministarstvo sporta i mladih Ministarstvo kulture i medija NVO	III kvartal 2025	III kvartal 2025	25,000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini

1.5.2. Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o lijekovima	Usvojene izmjene i dopune Zakona o lijekovima	Ministarstvo zdravlja Institut za lijekove i medicinska sredstva	III kvartal 2025	IV kvartal 2025	Tekuća sredstva 5.000 eura	Budžet
1.5.3. Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o ograničavanju upotrebe duvanskih proizvoda	Usvojene izmjene i dopune Zakona o ograničavanju upotrebe duvanskih proizvoda	Ministarstvo zdravlja, Zdravstvene ustanove	III kvartal 2025	IV kvartal 2025	Tekuća sredstva	Budžet
1.5.4. Zakon o izmjenama i dopunama Zakona uzimanju i presađivanju ljudskih tkiva i ćelija u svrhu liječenja	Usvojene izmjene i dopune Zakona uzimanju i presađivanju ljudskih tkiva i ćelija u svrhu liječenja	Ministarstvo zdravlja, Zdravstvene ustanove	III kvartal 2025	IV kvartal 2025	Tekuća sredstva 3.000 eura	Budžet
1.5.6. Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o zbirkama podataka u oblasti zdravstva	Usvojene izmjene i dopune Zakona o zbirkama podataka u oblasti zdravstva	MZ, Fond, IJZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2025	2.500 eura	Donacije
1.5.7. Izmjena Uredbe o obimu prava i standardima zdravstvene zaštite iz obaveznog zdravstvenog osiguranja	Usvojena Uredba o obimu prava i standardima zdravstvene zaštite iz obaveznog zdravstvenog osiguranja	Ministarstvo zdravlja Fond za zdravstveno osiguranje Crne Gore Klinički centar Crne Gore Institut za javno zdravlje	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	20.000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini

1.5.8. Uredba o obimu prava i standardima zdravstvene zaštite iz obaveznog zdravstvenog osiguranja na sekundarnom i tercijarnom nivou zdravstvene zaštite	Usvojena Uredba o obimu prava i standardima zdravstvene zaštite iz obaveznog zdravstvenog osiguranja na sekundarnom i tercijarnom nivou zdravstvene zaštite	Ministarstvo zdravlja Fond za zdravstveno osiguranje Crne Gore Klinički centar Crne Gore Institut za javno zdravlje	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	Tekuća sredstva	Budžet
1.5.9. Izraditi Pravilnik o ispunjenosti uslova za pružanje usluga u oblasti zdravstvenog turizma	Izrađen Pravilnik razvoja zdravstvenog turizma kojim se uređuje ispunjenost uslova za pružanje usluga u oblasti zdravstvenog turizma	MZ, Ministarstvo ekonomskog razvoja i turizma	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	20.000 eura	Budžet Planirati u 2026. godini
1.5.10. Izraditi i usvojiti Smjernice za unaprjeđenje jednakog pristupa zdravstvenim uslugama za žene i muškarce, sa posebnim fokusom na marginalizovane grupe (trudnice, žene sa invaliditetom, Romkinje i dr.).	Izrađene i usvojene Smjernice za unaprjeđenje jednakog pristupa zdravstvenim uslugama za žene i muškarce, sa posebnim fokusom na marginalizovane grupe (trudnice, žene sa invaliditetom, Romkinje i dr.).	MZ, IJZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	Tekuća sredstva	Budžet

STRATEŠKI CILJ 2	EFIKASNA PROMOCIJA ZDRAVLJA I PREVENCIJA BOLESTI KROZ KONTROLU FAKTORA RIZIKA, UNAPREĐENJE MULTISEKTORSKE SARADNJE I ANGAŽMAN CIJELOG DRUŠTVA					
OPERATIVNI CILJ 2.1.	OJAČATI JAVNOZDRAVSTVENE KAPACITETE SA KOMPETENCIJAMA POTREBNIM ZA RAZVIJANJE, IMPLEMENTACIJU I MONITORING JAVNOZDRAVSTVENIH POLITIKA					
INDIKATOR UČINKA 1: Procenat polaznika naprednog trening programa iz oblasti terenske epidemiologije koji je uspješno završio dvogodišnju obuku	Početna vrijednost: 0%	Prelazna vrijednost: Minimu 45% polaznika je uspješno završilo dvogodišnju obuku		Ciljna vrijednost: Minimum 70% polaznika je uspješno završilo dvogodišnju obuku		
Aktivnosti	Indikator rezultata	Nadležna institucija i partneri	Početni rok za implementaciju	Završni rok za implementaciju	Potrebna sredstva	Izvor finansiranja
2.2.1. Izraditi listu nacionalnih indikatora za praćenje zdravstvenog stanja i sprovođenja politika	Izrađena lista nacionalnih indikatora za praćenje zdravstvenog stanja stanovništva i sprovođenja javnozdravstvenih politika, koja obuhvata ključne pokazatelje morbiditeta, mortaliteta, dostupnosti i kvaliteta zdravstvenih usluga, te omogućava	IJZ, FZO, MZ, MONSTAT	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	10,000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini

	praćenje trendova, evaluaciju intervencija i donošenje odluka zasnovanih na podacima					
2.1.2. Sprovođenje nacionalnog istraživanja o nivou zdravlja i učestalosti rizikofaktora sa antropometrijskim mjerenjima	Izrađeno nacionalno istraživanje, dostupni rezultati su javni objavljeni	IJZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	250,000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini
2.1.3. Implementacija akcionog plana za provođenje preporuka analize situacione analize o zdravstvenim potrebama i nejednakostima u populaciji osoba sa invaliditetom	Implementiran Akcioni plan	MZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	100, 000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini
2.1.4. Izrada studije izvodljivosti za upravljanje medicinskim otpadom sa preporukama za unapređivanje troškovne isplativosti i efikasnosti	Izrađen akcioni plan za upravljanje medicinskim otpadom sa preporukama za unapređivanje troškovne isplativosti i efikasnosti	MZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	30, 000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini

OPERATIVNI CILJ 2.2.	OSNAŽIVANJE KAPACITETA GRAĐANA I ZAJEDNICA ZA EFIKASNO UPRAVLJANJE ZDRAVLJEM
-----------------------------	---

INDIKATOR UČINKA 1: Broj korisnika usluga savjetovališta je zadovoljno kvalitetom pruženih usluga	Početna vrijednost: Nema podataka o trenutnom nivou zadovoljstva korisnika kvalitetom pruženih usluga zdravstvenog sistema		Prelazna vrijednost: Izrađena analiza o nivou zadovoljstva korisnika kvalitetom pruženih usluga zdravstvenog sistema/ 50% korisnika usluga zdravstvenog sistema Crne Gore je zadovoljno pruženim uslugama		Ciljna vrijednost: 70% korisnika usluga zdravstvenog sistema Crne Gore je zadovoljno pruženim uslugama	
Aktivnosti	Indikator rezultata	Nadležna institucija i partneri	Početni rok za implementaciju	Završni rok za implementaciju	Potrebna sredstva	Izvor finansiranja
2.2.1. Izrada analize rada savjetovališta sa preporukama za optimizaciju rada savjetovališta u centrima za prevenciju pri domovima zdravlja	Mapirana savjetovališta sa preporukama za optimizaciju rada savjetovališta	MZ, IJZCG, FZO PZZ	III kvartal 2025	VI kvartal 2026	15,000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini
2.2.2. Revizija postojeće i ažuriranje metodologije rada savjetovališta u okviru Centra za prevenciju u domovima zdravlja predloge za osnaženje ljudskih resursa	Ažurirana metodologija rada centara za prevenciju u domovima zdravlja, koja uključuje i jačanje ljudskih kapaciteta za promotivne i preventivne aktivnosti na PZZ	MZ, IJZCG, PZZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	10,000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini

2.2.3. Razviti metodologiju za sprovođenje istraživanja mjerenja zdravstvene pismenosti	Izrađena metodologija za sprovođenje istraživanja mjerenja zdravstvene pismenosti	IJZCG	III kvartal 2025	II kvartal 2026	10, 000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini
2.2.4. Izrađena analiza o nivou zadovoljstva korisnika/ca kvalitetom pruženih usluga zdravstvenog sistema	Sve zdravstvene ustanove u Crnoj Gori su izradile analizu o nivou zadovoljstva korisnika/ca kvalitetom pruženih usluga zdravstvenog sistema	MZ, Civilni sektor	III kvartal 2025	II kvartal 2026	10, 000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini
2.2.5. Organizacija promotivnih kampanja za podizanje svijesti o značaju donorskish kartica	Organizovana minimum jedna kampanja na godišnjem nivou	MZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	100.000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini
2.2.6. Organizacija promotivnih kampanja za podizanje svijesti građana/ki o značaju preventivnih pregleda	Organizovana minimum jedna kampanja na godišnjem nivou	MZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	50.000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini

OPERATIVNI CILJ 2.3.	KONTROLA ANTIMIKROBNE REZISTENCIJE KROZ INTERVENCIJE UTEMELJENE NA DOKAZIMA I DOBROJ PRAKSI		
INDIKATOR UČINKA 1: Potrošnja antibiotika u DDD/1000st/dan	Početna vrijednost: 26.6 DDD/1000 st/dan	Prelazna vrijednost: 25.6 DDD/1000 st/dan	Ciljna vrijednost: 24.6 DDD/1000 st/dan

Aktivnosti	Indikator rezultata	Nadležna institucija i partneri	Početni rok za implementaciju	Završni rok za implementaciju	Potrebna sredstva	Izvor finansiranja
2.3.1. Prikupljanje i analiza mikrobioloških podataka o AMR	Proporcija karbapenemaza produkujućih izolata u ukupnom broju bolničkih izolata	IJZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	Tekuća sredstva	Budžet
2.3.2. Izraditi Plan za prevenciju i kontrolu bolničkih infekcija	Usvojen plan Broj propisanih, ciljanih AB	MZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	Tekuća sredstva 5.000 eura	Budžet

STRATEŠKI CILJ 3	OJAČANI KAPACITET ZA PRIPREMLJENOST I ODGOVOR ZDRAVSTVENOG SISTEMA NA ZDRAVSTVENE VANREDNE SITUACIJE					
OPERATIVNI CILJ 3.1.	OBEZBIJEDITI USLOVE ZA EFIKASNU KOMUNIKACIJU I I KOORDINACIJU RESURSA ZA UPRAVLJANJE ZDRAVSTVENIM VANREDNIM SITUACIJAMA					
INDIKATOR UČINKA 1: Kapaciteti IJZ za efikasan odgovor na javnozdravstvene prijetnje kroz funkcionalan Operativni centar za vanredne situacije (PHEOC)	Početna vrijednost: 2020 e-Spar indikatori: Okvir za zdravstvene vanredne situacije (HEF) 60%; Humani resursi (HR) 60% ; Krizna komunikacija (RC) 60%		Prelazna vrijednost: Okvir za zdravstvene vanredne situacije (HEF) 61.5%; Humani resursi (HR) 61.5% ; Krizna komunikacija (RC) 63%		Ciljna vrijednost: Okvir za zdravstvene vanredne situacije (HEF) 63%; Humani resursi (HR) 63% ; Krizna komunikacija (RC) 63%	
Aktivnosti	Indikator rezultata	Nadležna institucija i partneri	Početni rok za implementaciju	Završni rok za implementaciju	Potrebna sredstva	Izvor finansiranja
3.1.1. Definisanje pravnog osnova za uvođenje javno - zdravstveno	Pripremljen amandman na Zakon o zaraznim bolestima i akt o	Ministarstvo zdravlja, IJZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	Tekuća sredstva	Budžet

operativnog centra (PHEOC) kao integralnog dijela zdravstvenog sistema	sistematizaciji Insituta za javno zdravlje					
3.1.2. Izrada internih procedura /SOP	Izrađeni standardni operativni postupci (SOP-ovi) za ključne procese u zdravstvenom sistemu, koji precizno definišu korake, odgovornosti i rokove u cilju unifikacije prakse, unapređenja kvaliteta usluga, smanjenja rizika i osiguranja usklađenosti sa važećim propisima i standardima	IJZ, Ministarstvo zdravlja,	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	10 000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini
3.1.3. Jačanje institucionalnih kapaciteta za postupanje u vanrednim situacijama (SZO obuka za kadar koji će zadužen za poslove i zadatke u okviru PHEOC)	Izveštaj o sprovedenim obukama	Ministarstvo zdravlja, IJZ	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	30,000 eura	Donacije
3.1.4. Nabavka informacionog sistema	Objavljen tender za razvijanje softverske aplikacije za PHEOC	Ministarstvo zdravlja, IJZ	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	400,000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini

za realizaciju poslova i zadataka PHEOC-a						
3.1.5. Nabavka IT opreme (hardver) za PHEOC	Objavljen tender za nabavku IT opreme	Ministarstvo zdravlja, IJZ	IV kvartal 2025	IV kvartal 2026	100,000 eura	Budžet Planirati u 2026.godini
3.1.6. Razviti održivi model organizacije i integrisane kontrole trovanja u zemlji	Razvijen održivi model organizacije i integrisane kontrole trovanja na nacionalnom nivou, koji obuhvata multisektorsku saradnju, standardizovane protokole za prijavu i odgovor, centralizovanu bazu podataka, preventivne aktivnosti i kontinuirano praćenje incidenata, sa ciljem zaštite javnog zdravlja i efikasnog upravljanja hemijskim rizicima	Ministarstvo zdravlja, Klinički centar CG	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	5,000 eura	Planirati u 2026.godini

OPERATIVNI CILJ 3.2.	Unaprijediti funkcionalnu i strukturalnu bezbjednost zdravstvenih ustanova		
INDIKATOR UČINKA 1: Stepen realizacije infrastrukturnih rješenja	Početna vrijednost: Ne postoji podatak o trenutnom % realizovanih infrastrukturnih rješenja	Prelazna vrijednost: 60% planiranih infrastrukturnih rješenja je realizovano	Ciljna vrijednost: 100%planiranih infrastrukturnih rješenja je realizovano

INDIKATOR UČINKA 2: Procenat smanjenih upućivanja iz hirurških i internističkih oblasti iz sjeverne i južne regije ka KCCG	Početna vrijednost: Broj upućivanja u periodu od 12.04.2022-14.04.2023.godine ³ Hirurška klinika: 2247 pacijenata Klinika za kardiologiju: 2262		Prelazna vrijednost: Procenat smanjenja upućivanja Hirurška klinika za 5-10% Klinika za kardiologiju: 5-10%		Ciljna vrijednost: Procenat smanjenja upućivanja Hirurška klinika za 10-15% Klinika za kardiologiju: 10-15%	
Aktivnosti	Indikator rezultata	Nadležna institucija i partneri	Početni rok za implementaciju	Završni rok za implementaciju	Potrebna sredstva	Izvor finansiranja
3.2.1. Izrada i revizija glavnog projekta i za izgradnju opšte bolnice u Pljevljima	Izrađen i revidiran glavni projekat za izgradnju opšte bolnice u Pljevljima	MZ, OB PLJEVLJA MJR	I kvartal 2025	III kvartal 2025	800,000.00	Kapitalni budžet
3.2.2 Izvođenje građevinskih radova na izgradnji opšte bolnice u Pljevljima	Započeti su građevinski radovi na izgradnji Opšte bolnice u Pljevljima	MZ, OB PLJEVLJA MJR	I kvartal 2026	IV kvartal 2028	38,700,000.00	Kapitalni budžet države, kreditno zaduženje
3.2.3. Projekat unapređenja energetske efikasnosti u 3 zdravstvene ustanove u Crnoj Gori (KCCG, OB Bijelo Polje i OB Cetinje)	Izabran je konsultanski tim na projektu i započeta realizacija projekta unapređenja energetske efikasnosti u 3 zdravstvene ustanove u Crnoj Gori (KCCG, OB Bijelo Polje i OB Cetinje)	MZ	I kvartal 2025	IV kvartal 2026	15,000,000.00	Kreditni aranžman
3.2.4. Izrada i revizija glavnog projekta doma zdravlja u Siti kvartu	Izrađen je i revidovan Glavni projekat doma zdravlja u Siti kvartu	MZ, DZ Podgorica, UKP	I kvartal 2025	III kvartal 2025	363,000.00	Kapitalni budžet države

³Podaci dobijeni od KCCG

3.2.5. Izbor izvođača radova i izvođenje građevinskih radova na izgradnji doma zdravlja u Siti kvartu	Rapisan je tender za izbor izvođača, izabran izvođač i započeti građevinski radovi na izgradnji doma zdravlja u Siti kvartu	MZ, DZ Podgorica, UKP	IV kvartal 2025	II kvartal 2028	30,000,000.00	Kapitalni budžet države, kreditno zaduženje
3.2.6. Izrada i revizija Glavnog projekta za izgradnju Klinike za hematologiju sa PET CT centrom	Revidovan Glavni projekat za izvođenje radova na izgradnji Klinike za hematologiju sa PET CT centrom	MZ, UKP, KCCG	I kvartal 2025	II kvartal 2025	14,760.79	Kapitalni budžet države
3.2.7. Tender za izvođenje radova na Klinici za hematologiju sa PET CT centrom	Raspisan tender za izvođenje radova na Klinici za hematologiju sa PET CT centrom	MZ, KCCG, UKP	III kvartal 2025	IV kvartal 2025	Nisu neophodna	
3.2.8. Izgradnja objekta Klinike za hematologiju sa PET CT centrom	Završena 1/3 planiranih radova na objektu Klinike za hematologiju sa PET CT centrom	MZ, KCCG, UKP	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	13,000,000.00	Kapitalni budžet države, kreditno zaduženje
3.2.9. Studija izvodljivosti za izgradnju Univerzitetskog Kliničkog centra	Usvajanje Studije izvodljivosti za izgradnju Univerzitetskog kliničkog centra	MZ, KCCG, Ministarstvo finansija, Ministarstvo nadležno za planiranja prostora	I kvartal 2025	III kvartal 2025	1,000,000.00	FASEP grant, Kapitalni budžet države, kreditno zaduženje
3.2.10. Izrada i revizija Glavnog projekta Univerzitetskog Kliničkog centra	Izrađen i revidovan Glavni projekat Univerzitetskog kliničkog centra	MZ, MJR, KCCG	IV kvartal 2025	II kvartal 2026	od 2.000,000.00 do 7,000,000.00	Kapitalni budžet države, kreditno zaduženje

3.2.11. Izvođenje radova na izgradnji Univerzitetskog Kliničkog centra	Započeti radovi na izgradnji Univerzitetskog kliničkog centra	MZ, MJR, KCCG	III kvartal 2026	IV kvartal 2028	200,000,000.00 eura ⁴ Vrijednost investicije definisana Odlukom o zaduženju za 2025. godinu	Kapitalni budžet države, kreditno zaduženje
3.2.12. Opremanje zdravstvenih ustanova medicinskom opremom	Pripremljen plan javnih nabavki za sve nabavke, pripremljene specifikacije po partijama i realizovana 1/3 nabavki medicinske opreme za zdravstvene ustanove na primarnom, sekundarnom i tercijarnom nivou zdravstvene zaštite	MZ, ZU, MJR	IV kvartal 2025	I kvartal 2028	27,000,000.00	Kreditno zaduženje
3.2.13. Rekonstrukcija centra za neonatologiju KCCG	Izrađen i revidovan Glavni projekat rekonstrukcije centra za neonatologiju KCCG	MZ, ZU, MJR	IV kvartal 2025	III kvartal 2026	150,000.00	Kapitalni budžet
3.2.14. Izrada Modela plana pripremljenosti odgovora na zdravstvene krize za KBC Berane i KBC Kotor	Izrađen Model plana pripremljenosti odgovora na zdravstvene krize za KBC Berane i KBC Kotor	MZ, bolnički nivo	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	2.000	Planirati u 2026.godini
3.2.15. Sprovođenje simulacione vježbe za	Broj bolnica u kojem su vježbe sprovedene	MZ, bolnički nivo, SZO	III kvartal 2025	IV kvartal 2026	Tekuća sredstva	donacija

⁴ Vrijednost investicije definisana Odlukom o zaduženju za 2025. godinu

testiranje pripravljenosti bolnica za zdravstvenu krizu						
--	--	--	--	--	--	--