



**CRNA GORA**  
**PORESKA UPRAVA**

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU PORESKE UPRAVE**

Podgorica, januar 2026. godine

➤ **UVOD**

Imajući u vidu misiju koja se može definisati kao “Obezbijediti efikasnu naplatu prihoda, uz korišćenje jednostavnih, pravičnih i efektivnih postupaka, u cilju doprinosa opštem dobru građana Crne Gore”, a polazeći od Zakona o državnoj upravi, član 74 u kome je organ uprave dužan da najmanje jednom godišnje podnese Izvještaj o radu i stanju u oblastima za koje je osnovan, prezentuju se kvantitativni i kvalitativni pokazatelji poslovanja za period od 01.01.-31.12.2025.godine.

**Tabela 1:** Plan bruto naplate Poreske uprave za period 01.01.-31.12.2025.godine

<b>VRSTA POREZA</b>	<b>PLAN</b>	<b>OSTVARENA NAPLATA</b>
	<b>01.01. - 31.12.2025.</b>	<b>01.01.-31.12.2025.</b>
1. Porez na dobit pravnih lica	219.862.849	233.795.653,38
2. Porez na dohodak građana	267.029.949	277.502.927,43
3. Porez na dodatu vrijednost	589.727.575	590.480.136,98
4. Koncesije	71.055.061	87.966.981,71
5. Porez na promet nepokretnosti	7.889.388	7.578.217,35
6. Ostali prihodi	25.056.350	26.941.270,07
<b>UKUPNO POREZI</b>	<b>1.180.621.172</b>	<b>1.224.265.186,92</b>
7. Prihodi Fonda PIO	403.747.847	360.138.604,48
8. Prihodi Fonda za zdrav.osiguranje	6.271.752	7.648.367,14
9. Prihodi Zavoda za zapošlj. Crne Gore	39.919.346	53.039.126,18
10. Prihodi Fonda rada	5.361.749	6.892.874,72
<b>UKUPNO DOPRINOSI</b>	<b>455.300.695</b>	<b>427.718.972,52</b>
<b>SVE - UKUPNO (porezi+doprinosi)</b>	<b>1.635.921.867</b>	<b>1.651.984.159,44</b>

Poreskoj upravi je Budžetom Crne Gore za 2025. godinu opredijeljen iznos od 11.762.899,68 eura.

Za period od 01.01.- 31.12.2025. godine sa pozicija Poreske uprave opredijeljenih Budžetom Crne Gore za 2025. godinu je za izmirenje svih obaveza utrošen iznos od 10.964.089,33 eura.

Za realizaciju projekta „Reforma poreske administracije“, za navedeni izvještajni period, utrošen je iznos od 3.396.861,51 eura.

U izvještajnom periodu sprovedeno je 111 postupaka jednostavnih nabavki ukupne vrijednosti od 128.897,77 eura. Za isti izvještajni period zaključeno je osam ugovora (jednostavna nabavka) ukupne vrijednosti od 75.743,79 eura, odnosno 16 ugovora (otvoreni postupak javne nabavke) ukupne vrijednosti od 1.269.973,50 eura.

### ➤ **USLUGE PORESKIM OBVEZNICIMA - transparentnost Poreske uprave**

Obaveza Poreske uprave je da ostvari što veći budžetski prihod i da kroz svoje nadležnosti uspostavi što bolju fiskalnu disciplinu. U tom smislu jedan od strateških ciljeva Poreske uprave je adekvatna edukacija i pružanje brze i kvalitetne usluge svim poreskim obveznicima i građanima.

Prisutnost predstavnika Poreske uprave u elektronskim i štampanim medijima, uz davanje konkretnih objašnjenja u vezi sa primjenom poreskih propisa, bila je značajna.

Navedene aktivnosti su značajno doprinijele edukaciji poreskih obveznika koji su dobili više informacija u vezi sa primjenom poreskih propisa.

Putem call-centra tokom 2025. godine dato je 2846 odgovora. Rezydentima je odgovoreno na 2111 pitanja, pri čemu se 1400 odgovora odnosilo na pravna lica, dok je fizičkim licima dato 711 odgovora. Nerezidentima je dato 735 odgovora.

Tokom 2025. godine odgovoreno je na 809 zahtjeva za davanjem mišljenja po pitanju primjene poreskih propisa pisanim putem i to 297 pitanja vezanih za norme koje regulišu oblast poreza na dodatu vrijednost, 229 pitanja vezanih za porez na dohodak fizičkih lica i doprinose za obavezno socijalno osiguranje, 252 pitanja vezanih za porez na dobit pravnih lica, 31 pitanja vezanih za druge oblasti oporezivanja.

Takođe, putem zvanične e-mail adrese Poreske uprave [poreskauprava@tax.gov.me](mailto:poreskauprava@tax.gov.me), procesuirano je 1855 zahtjeva upućenih Upravi, a u vezi sa zahtjevima za tumačenje poreskih propisa, slobodan pristup informacijama i ostalim uslugama poreskim obveznicima.

Preuzete su i aktivnosti vezane za postupke javnih nabavki, imajući u vidu da je naručiocima u sistemu javnih nabavki omogućeno da, preko Elektronske platforme javnih nabavki (CEJN), izvrše provjeru ispunjenosti obaveznih uslova za učešće privrednih subjekata u postupcima javnih nabavki koji se odnose na izmirivanje obaveza po osnovu poreza i doprinosa. Po tom osnovu tokom posmatranog perioda procesuirano je 2877 CEJN postupaka, te poslato 3409 uvjerenja pristiglih od strane područnih jedinica.

Takođe, u pripremi za ljetnju turističku sezonu, na internet stranici Poreske uprave objavljeni su Informator za lica koja otpočinju obavljanje djelatnosti, kao i Poreski kalendar, a putem platforme „Budi odgovoran“ procesuirano je 200 prijava nepravilnosti u radu poreskih obveznika.

Važno je istaći i da je tokom posmatranog perioda 2025. godine započet intenzivan rad na implementaciji modula za usluge poreskim obveznicima u okviru RARP projekta, te je projektni tim radio na izradi inoviranih funkcionalnosti internet stranice Poreske uprave, kao i na uvođenju modernizovane centrale u call-centru. Takođe, radilo se na pripremi edukativnih

aktivnosti u cilju promocije i pripreme poreskih obveznika za prelazak na novi informacijski sistem IRMS i portal izrađen u okviru projekta.

#### ▪ **Registracija**

U toku analiziranog perioda, po osnovu opšte registracije, registrovano je 9286 poreskih obveznika, od čega je registrovano 1628 preduzetnika, a pravnih lica je 7658.

Po osnovu PDV registracije registrovano je 5534 poreskih obveznika, od čega je registrovano 278 preduzetnika i 5256 pravnih lica.

Na osnovu podnijetih zahtjeva, izdata je 168 poreska identifikaciona kartica osoblju konzulata i međunarodnih organizacija koje imaju diplomatski status, a vezano za oslobađanja od plaćanja PDV-a, odnosno akcize.

U Centralnom registru privrednih subjekata, registrovana su 7774 privredna subjekta, promjena podataka je nastupila kod 10558 i prestanak registracije kod 3356 privrednih subjekata.

U posmatranom periodu registrovano je 15174 stvarnih vlasnika.

#### ➤ **FINANSIJSKI POKAZATELJI – NAPLATA PORESKIH POTRAŽIVANJA**

Ostvarenje efikasne i efektivne naplate prihoda, kroz razvoj i primjenu odgovarajućih propisa, sistema i postupaka obračunavanja i naplate poreškog duga, kao i pripremanje za njihovo upravljanje u skladu sa zahtjevima EU, predstavlja jedan od prioriteta u radu Poreske uprave. Na taj način se značajno doprinosi uvećanju ukupnih budžetskih prihoda, uz primjenu snažnih mjera fiskalne politike.

Cjelokupne aktivnosti svih funkcionalnih cjelina Poreske uprave, usmjerene su na ostvarenje njene misije - efikasne naplate javnih prihoda uz jednostavan poreski postupak, pravilnu primjenu poreskih propisa, niske troškove naplate poreskih obaveza i dobru saradnju s poreskim obveznicima.

Ukupna bruto naplata poreza, doprinosa za obavezno socijalno osiguranje i drugih budžetskih prihoda, za posmatrani period 2025. godine iznosi 1.651.984.159,44€.

Ukupna bruto naplata u periodu od 01.01.- 31.12.2025.godine viša je za 44 miliona € u odnosu na isti period prošle godine, a u odnosu na plan za ovu godinu je viša za 16 miliona €.

Index ukupne bruto naplate poreza i doprinosa za period 01.01.-31.12.2025.godine u odnosu na plan za isti period je 0,98%, a u odnosu na isti period prethodne godine je 2,75%.

**Tabela 2:** Pregled bruto naplate prihoda za period 01.01.- 31.12.2025.godine

PLAN	Ostvarena naplata	Ostvarena naplata
01.01.-31.09.2025.	01.01.-31.12.2024	01.01.-31.12.2025.
<b>1.635.924.548,48</b>	<b>1.607.704.020,63</b>	<b>1.651.984.159,44</b>

U strukturi poreskih prihoda za period od 01.01.- 31.12.2025.godine (1.635.924.548,48€) pojedine vrste prihoda imaju sljedeće učešće:

- porezi učestvuju sa 74% u iznosu od 1.2 milijarde € (porez na dodatu vrijednost, porez na dobit pravnih lica, porez na dohodak fizičkih lica, porez na promet nepokretnosti, naknada za korišćenje šuma, naknada za korišćenje voda, takse);
- doprinosi za obavezno socijalno osiguranje učestvuju sa 26%, u iznosu od 428 miliona € (za penzijsko i invalidsko osiguranje, osiguranje od nezaposlenosti).

Prema strukturi naplaćenih prihoda, ostvarena je naplata poreza na dodatu vrijednost sa iznosom od 590 miliona €, što je odnosu na planirani iznos više za 753 hiljade € (ili 0,13%), a u odnosu na prošlu godinu više za 41 miliona € (ili 20%).

Prihodi od poreza na dobit pravnih lica za period od 01.01.- 31.12.2025. godine ostvareni su u iznosu od 233,8 miliona € i u odnosu na isti period prethodne godine (koji je iznosio 214,3 miliona €) viši su za 9% ili 19,5 miliona €. U odnosu na plan ovi prihodi su viši za 14 miliona € ili 6%.

Prihodi od poreza na dohodak građana iznose 277 miliona € i u odnosu na isti period prethodne godine (koji su iznosili 217 miliona €) viši su za 28% ili 60 miliona €. U odnosu na plan ovi prihodi su viši za 10 miliona € ili 4%.

U strukturi ostvarenih prihoda po ovom osnovu na:

- lična primanja se odnosi 221 miliona €
- samostalnu djelatnost 5 miliona €
- imovinu i imovinska prava 16 miliona €
- kapital i kapitalne dobitke 28 miliona €
- porez na dohodak fizičkih lica po godišnjoj prijavi 7 miliona €

Naplata poreza na promet nepokretnosti iznosila je 7,6 miliona €, što je u odnosu na isti period prošle godine niže za 8 miliona €, dok je u odnosu na plan naplata smanjeno za 311 hiljada € ili 4%.

Kod koncesionih naknada naplaćeno je 88 miliona € i to je više za 23 miliona € (ili 35%) u odnosu na isti period prošle godine, a više za 17 miliona € (ili 24%) u odnosu na planirani iznos.

Naplata doprinosa za navedeni period iznosi 428 miliona € što je za 163 miliona € (ili 28%) niže od naplate u istom periodu prošle godine. U odnosu na planirani prihod za period 01.01.-31.12.2025. godine naplata doprinosa je bila niža za 28 miliona € ili za 6%.

**Tabela 3:** Pregled ostvarenja bruto naplate za period 01.01.- 31.12.2025.g. u odnosu na uporedni period 2024.g

VRSTA POREZA	Ostvarena naplata	Ostvarena naplata	Stopa rasta	Učešće u ukupnim poreskim prihodima
	01.01.-31.12.2024	01.01.-31.12.2025		
1	2	3	4=3/2*100	5
1. Porez na dobit pravnih lica	214.278.061,98	233.795.653,38	9,11	14,15
2. Porez na dohodak građana	217.097.519,24	277.502.927,43	27,82	16,8
3. Porez na dodatu vrijednost	479.453.312,71	590.480.136,98	23,16	35,74
4. Koncesije	65.317.719,97	87.966.981,71	34,68	5,32
5. Porez na promet nepokretnosti	15.778.776,83	7.578.217,35	-51,97	0,46
6. Ostali prihodi	25.060.248,54	26.941.270,07	7,51	1,63
<b>UKUPNO POREZI</b>	<b>1.016.985.639,27</b>	<b>1.224.265.186,92</b>	<b>20,38</b>	<b>74,11</b>
7. Prihodi fonda PIO	538.330.463,28	360.138.604,48	-33,1	21,8
8. Prihodi fonda za zdrav.osig.	5.669.698,31	7.648.367,14	34,9	0,46
9. Prihodi zavoda za zapošlj. Crne Gore	41.394.307,98	53.039.126,18	28,13	3,21
10. Prihodi fonda rada	5.323.911,79	6.892.874,72	29,47	0,42
<b>UKUPNO DOPRINOSI</b>	<b>590.718.381,36</b>	<b>427.718.972,52</b>	<b>-27,59</b>	<b>25,89</b>
<b>SVE UKUPNO (porezi+doprinosi)</b>	<b>1.607.704.020,63</b>	<b>1.651.984.159,44</b>	<b>2,75</b>	<b>100</b>

**Tabela 4:** Bruto naplata Sektora za velike poreske obveznike po vrsti poreza za period 01.01.- 31.12.2025.godine sa uporednim periodima iz istog perioda prethodne godine

VRSTA POREZA	NAPLATA VPO 01.01.-31.12.2024.	OSTVARENA NAPLATA VPO 01.01.-31.12.2025.	Apsolutni iznos (2025 - 2024)	INDEX 2025/2024 *100	Učešće VPO u ukupnoj naplati za 01.01.-31.12.2025.
PDV	191.629.081	228.315.279	36.686.198	119,14	38,67%
IOPPD	222.361.568	193.979.500	-28.382.068	87,24	22,52%
P/DOBIT	125.626.669	132.279.860	6.653.191	105,30	56,58%
OSTALO	51.564.894	58.514.410	6.949.516	113,48	47,77%
<b>UKUPNO</b>	<b>591.182.214</b>	<b>613.087.049</b>	<b>21.904.835</b>	<b>103,71</b>	<b>37,12%</b>

Veliki poreski obveznici u izvještajnom periodu 01.01.-31.12.2025. godine učestvuju u ukupnoj naplati javnih prihoda na nivou PU od cca 37%.

Iz gore navedenih podataka evidentno je povećanje ukupne naplate VPO za 01.01.-31.12.2025. godine u odnosu na isti period prethodne godine za 21.904.835€ ili 3.71%.

U toku 2025. godine, po dostavljenim rješenjima o otvorenim stečajnim postupcima od strane Privrednog suda podnijeto je 325 prijava potraživanja po osnovu potraživanja od strane Poreske uprave u ukupnom iznosu od 5.802.426,51 eura.

#### ➤ **Poreski dug**

U cilju efikasnijeg praćenja kretanja poreskog duga i preduzimanja mjera u pravcu smanjenja istog, pripremljen je Izvještaj o stanju i kretanju ukupnog poreskog duga na mjesečnom nivou, sa presjekom na 29.12.2025. godine. Analiza obuhvata i odvajanje strukture duga po poreskim oblicima.

Ukupan procijenjeni dug iznosi 756.793.407,93€, od čega je osnovni dug u iznosu od 455.500.141,08€, a kamata je u iznosu od 301.293.266,85€.

**Tabela 5:** Izvještaj o kretanju stanja duga sa presjekom na dan 29.12.2025.godine

Vrsta prihoda	Ukupan dug	Osnovni dug	Kamata
Koncesije	7.997.188,29	4.577.896,47	3.419.291,82
Porez na dobit	85.707.071,06	51.316.965,86	34.390.105,20
PDV	161.877.434,64	106.621.451,79	55.255.982,85
Porez na promet nepokretnosti	58.869.177,41	27.666.670,85	31.202.506,56
Porezi i doprinosi na dohodak fizičkih lica	436.830.366,19	261.234.844,34	175.595.521,85
Ostalo	5.512.170,34	4.082.311,77	1.429.858,57
<b>UKUPNO</b>	<b>756.793.407,93</b>	<b>455.500.141,08</b>	<b>301.293.266,85</b>

U periodu od 01.01.-31.12. 2025. godine doneseno je 420 rješenja o uspostavljanju hipoteka-zaloga radi obezbjeđenja poreskog duga u ukupnom iznosu od 36.493.210,27€ i to osnovnog duga u iznosu od 29.931.276,73 eura i kamate u iznosu od 6.561.933,54 eura.

**Tabela 6:** Uspostavljene mjere prinudne naplate hipoteke-zaloga na imovini poreskih dužnika

R.BR	PJ / EKSPozITUR A	BROJ PREDUZETIH MJERA	OSNOVNI DUG	KAMATA	UKUPAN DUG
1	Bar	29	591.291,00	120.444,37	711.735,37
2	Berane	4	162.178,41	11.918,68	174.097,09
3	Bijelo polje	9	474.746,77	225.849,68	700.596,45
4	Budva	3	665.088,02	76.104,93	741.192,95
5	Herceg Novi	73	202.063,89	29.667,17	231.731,06
6	Kotor	274	903.740,37	179.623,63	1.083.364,00
7	Nikšić	40	55.695,84	31.055,11	86.750,95

8	Plav	1	692,3	67,91	760,21
9	Pljevlja	2	46.754,54	61.358,21	108.112,75
10	Podgorica	116	25.919.963,2 8	5.612.066,6 5	31.532.029,9 3
11	Tivat	2	339.294,64	107.034,85	446.329,49
12	Tuzi	3	5.760,00	402,82	6.162,82
13	Ulcinj	40	564.007,67	106.339,53	670.347,20
<b>UKUPNO</b>		<b>596</b>	<b>29.931.276,7 3</b>	<b>6.561.933,5 4</b>	<b>36.493.210,2 7</b>

Tokom posmatranog perioda iznos povraćaja poreskim obveznicima iznosi 121.703.936,95 eura.

**Tabela 7:** Iznos povraćaja PDV-a za period 01.01.-31.12.2025.

<b>Struktura realizovanog PDV-a</b>	<b>Iznos</b>
Povraćaj PDV-a	105.564.171,67
Povraćaj Upravi carina	3.722.149,27
Državni trezor (preusmjer)	6.399.400,86
Preusmjer PDV	6.018.215,15
<b>Ukupno</b>	<b>121.703.936,95</b>

### ➤ **Poreska inspekcija**

U izvještajnom periodu u Poreskoj upravi radilo se na:

- kontroli na suzbijanju sive ekonomije;
- kontroli tačnosti prijavljivanja, obračunavanja i plaćanja poreskih obaveza;
- kontroli legalnosti zapošljavanja radne snage, kao i tačnosti obračunavanja i plaćanja poreza na dohodak fizičkih lica i doprinosa za obavezno socijalno osiguranje;
- kontroli tačnosti vođenja poslovne evidencije;
- provjeri osnovanosti zahtjeva za povraćaj poreza na dodatu vrijednost;
- provjeri opšte poreske registracije, evidentiranja prometa, uplate pazara, blagovremenosti i pravilnosti podnošenja PDV prijave, provjera prijavljivanja zaposlenih lica i predaja IOPPD obrazaca, plaćanje svih poreza i drugih dažbina.

U periodu 01.01.- 31.12.2025.godine, poreski inspektori su izvršili 4858 kontrola (510 - potpunih i 4348- djelimičnih kontrola).

**Tabela 8:** Broj kontrola za period 01.01.- 31.12.2025.godine

<b>OPIS</b>	<b>BROJ KONTROLA 01.01.- 31.12.2025.godine</b>
<b>Broj potpunih kontrola</b>	<b>510</b>
Broj djelimičnih kontrola (po zahtjevima za povraćaj, obrač.poreza i doprinosa...)	509

Broj djelimičnih kontrola (opšta poreska registracija, evidentiranje prometa, uplate pazara..)	3839
<b>Ukupan broj djelimičnih kontrola</b>	<b>4348</b>
<b>UKUPAN BROJ IZVRŠENIH KONTROLA</b>	<b>4858</b>

U postupku inspeksijskog nadzora, utvrđene su korekcije po poreskim oblicima u ukupnom iznosu od 32.996.633,17€. Finansijski efekti po osnovu utvrđenih korekcija iznose 38.150.717,72€. Finansijski efekti po osnovu utvrđenih korekcija iznose 29.775.032,11€, od čega je u postupku inspeksijskog nadzora naplaćeno 7.138.181,18€.

**Tabela 9:** Utvrđene korekcije za period 01.01.- 31.12.2025.godine

Poreski oblici	Utvrđene korekcije 01.01.-31.12.2025.godine
PDV	<b>24.681.081,08</b>
Porez na dobit	<b>4.640.578,60</b>
Porez na dohodak/doprinosi	<b>7.537.673,44</b>
Ostalo	<b>1.291.384,60</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>38.150.717,72</b>

U izvještajnom periodu, po podnijetim zahtjevima za povraćaj PDV kredita u ukupnom iznosu od 49.636.224,01€, izvršeno je 309 inspeksijskih nadzora (292 potpunih i 17 djelimičnih nadzora). U postupku inspeksijskog nadzora utvrđena je korekcija PDV kredita u ukupnom iznosu od 7.042.625,45€, dok je osnovanost PDV kredita utvrđena u iznosu od 42.593.598,56€.

Detaljnija evidencija kontrolnih markica, data je u tabelarnom prikazu.

**Tabela 10:** Izvještaj o iskorišćenim/poništenim kontrolnim markicama CRBC za period 01.01.-30.11.2025. godine

<b>Iskorišćene/poništene kontrolne markice/CRBC za period 01.01.- 30.11.2025. godine</b>	
Ukupan broj iskorišćenih kontrolnih markica	34
Ukupan iznos iskorišćenih kontrolnih markica	266.095,57 €

**Tabela 11:** Izvještaj o iskorišćenim/poništenim kontrolnim markicama HOTELI za period 01.01.-30.11.2025. godine

<b>Iskorišćene, poništene kontrolne markice/hoteli za period 01.01.-31.08.2025. godine</b>	
Ukupan broj iskorišćenih kontrolnih markica	1076
Ukupan iznos iskorišćenih kontrolnih markica	463.183.295,85 €
Ukupan broj poništenih kontrolnih markica	59

Ukupan iznos poništenih kontrolnih markica („Montenegro Luxury Hotels and Resorts“, „Otrant Star“, „Briv Hospitality“, „Mia Investments)	439.703.407,80€
--	-----------------

U izvještajnom periodu evidentirano je 757 potvrda za projekte koji se finansiraju iz sredstava EU u okviru indirektnog, podijeljenog upravljanja, kao i u skladu sa međunarodnim sporazumom izdate od strane nadležnih državnih organa zaduženih za implementaciju projekta i 2067 potvrda za oslobađanje od plaćanja pdv-a za projekte koji se finansiraju iz sredstava EU, u okviru direktnog upravljanja, odnosno za projekte koji se finansiraju od strane međunarodnih organizacija izdate od strane Poreske uprave.

**Tabela 12:** Izvještaj o evidentiranim potvdama za oslobađanje od plaćanja PDV-a za period 01.01.-31.12.2025. godine

	Broj izdatih potvrda	Iznos bez PDV-a	Pdv (21% 7% 0%)	Ukupan iznos €
IPA	648	34.939.668,04	7.276.166,89 €	42.215.834,93 €
Međunarodni sporazumi	109	6.868.986,61 €	1.074.342,05 €	7.943.328,66 €
Direktno finansiranje od strane EU i dr. međunarodnih org.	2067	4.057.810,91 €	699.797,42 €	4.757.608,33 €

### ➤ **Integritet i etika**

U periodu od 01.01.do 31.12.2025. godine izvršeno je 44 kontrole, od toga se 37 kontrola odnosi na redovne unutrašnje kontrole pravilnog sprovođenja propisa, zakonitosti, blagovremenosti, odgovornosti i efikasnosti sprovdjenja propisanih postupaka i procedura rada organizacionih jedinica Poreske uprave, shodno Godišnjem planu Unutrašnjih kontrola i 7 vanrednih kontrola po prijavama poreskih obveznika, službenika Poreske uprave i anonimnih prijava.

Na inicijativu Odjeljenja za unutrašnju kontrolu formirana je Komisija za izradu Testova integriteta sa zadatkom kreiranja i sprovođenja testova integriteta. Radi postizanja pune transparentnosti procesa testiranja, sačinjena je i Metodologija za sprovođenje testova integriteta, koja propisuje bliži način sprovođenja provjera znanja, sklonosti i postupanja kandidata koji su u obavezi da polažu test integriteta.

### ➤ **Razvoj ljudskih resursa**

Tokom izvještajnog perioda u Sektoru za upravljanje i planiranje ljudskim resursima radilo se na sljedećim aktivnostima:

- Analiza popunjenosti radnih mjesta i usklađivanje potreba za prijemom novih lica u radni odnos u skladu s raspoloživim finansijskim sredstvima – kontinuirana aktivnost.
- Analiza odliva kadrova – u izvještajnom periodu je bilo ukupno 62 prestanaka radnog odnosa, od čega je 48 prestanka radnog odnosa po sili zakona sa navršenih 67 godina života i najmanje 15 godina staža, odnosno sa navršenih 66 godina života i najmanje 15 godina staža, jedan prestanak radnog odnosa usljed smrti službenika, šest prestanka radnog odnosa po osnovu sticanja uslova za starosnu penziju, jedan prestanak radnog odnosa sticanjem uslova za invalidsku penziju, jedan prestanak radnog odnosa otkazom od strane službenika, jedan po osnovu trajnog raspoređenja u drugi organ i četiri sporazumna prestanka radnog odnosa.
- Ugovori o djelu – u izvještajnom periodu zaključeno je ukupno 70 ugovora o djelu.
- Ugovori o pružanju konsultantskih usuga - u izvještajnom periodu zaključeno je ukupno 11 ugovora o pružanju konsultantskih usluga.
- Donošenje akata iz radnih odnosa – u izvještajnom periodu donijeta su rješenja i druga akta iz radnog odnosa po zahtjevu službenika/ca kao i po službenoj dužnosti.
- Kontinuirano se postupa po žalbama/tužbama/predlozima za mirno rješavanje radnih sporova/ predlozima za medijaciju službenika/ca, prikupljanje potrebne dokumentacije i dostavljanje iste, dostavljanje žalbe u originalu, te potrebnog izjašnjenja Komisiji za žalbe Vlade Crne Gore.
- Postupci pred Disciplinskom komisijom – u izvještajnom periodu održane su dvije rasprave pred Disciplinskom komisijom.

#### ➤ **Odnosi sa javnošću**

Tokom posmatranog perioda, a u saradnji sa nadležnim organizacionim jedinicama, Biro za odnose sa javnošću, u kontinuitetu nastoji da javnosti prezentuje aktuelnosti, aktivnosti, nadležnosti i rezultate rada Poreske uprave, te da na pristigle upite odgovori u što kraćem roku. Putem e-mail adresa: [pr.poreskauprava@tax.gov.me](mailto:pr.poreskauprava@tax.gov.me) mediji su kontaktirali sa Poreskom upravom.

Saopštenja za javnost, kojima se zainteresovana lica i opšta javnost upoznaju sa novinama i rezultatima rada Poreske uprave, dostavljana su medijima i objavljivana na društvenim mrežama (Facebook, Instagram, Twitter).

Biro za odnose sa javnošću tokom prvih devet mjeseci 2025. godine, kontaktiran je od strane medija 78 puta. Takođe, na web sajtu Poreske uprave objavljeno je ukupno 65 saopštenja sa informacijama iz oblasti rada Poreske uprave.

#### ➤ **Aktivnosti u vezi sa međunarodnom saradnjom**

Tokom posmatranog perioda u Odjeljenju za međunarodnu saradnju nastavljeno je sa dostavljanjem:

- Podataka na zahtjev MMF-a, Svjetske banke
- Pojašnjenja za Delegeciju EU u CG vezano za status RARP projekta i MMF-pomoći, Informacija Odboru za stabilizaciju i pridruživanje (TADAT preporuke, CLO, automatska razmjena informacija )
- Pojašnjenja na dokument EK „Pitanja i komentari Evropske komisije na pisani podnesak Crne Gore!“ –poglavlje 16 podataka o realizaciji aktivnosti predviđenih u MAPA putu za zatvaranje mjerila ( mjerilo I i II)

- Izvještaja za poglavlje 16- oporezivanje /pododboru za trgovinu, industriju carine i poreze
- Informacija o planovima za ispunjenje završnih mjerila (postavljanje rokova)
- Informacija o procjeni statusa obaveza iz pregovaračke pozicije PP16
- Podataka za upitnik o stanju vezano za razmjenu informacija po zahtjevu za Globalni forum
- Podataka za Upitnik o povjerljivosti i zaštiti podataka za recipročne jurisdikcije za automatsku razmjenu informacija,

Izrađene su smjernice o pravilnom korišćenju podataka sadržanih u CbC izvještajima. Smjernice su odobrene od strane OECD-a, čime su dodatno unaprijeđeni interni kapaciteti za primjenu međunarodnih standarda. Izrađene su i usvojene interne procedure za razmjenu informacija po zahtjevu EOIR.

Nastavljena je i razmjena informacija po zahtjevu o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja, shodno zaključenim sporazumima. Takođe, tokom izvještajnog perioda sprovedene su sve redovne aktivnosti shodno obavezama koje proističu iz članstva u relevantnim međunarodnim institucijama.

### ➤ **Informacioni sistem**

Infrastruktura Poreske uprave obuhvata više međusobno povezanih sistema koji omogućavaju efikasan i bezbjedan rad informacionih servisa. Ova infrastruktura uključuje projekte DWH (Data Warehouse), IRMS (Integrated Revenue Management System) i EFI (Electronic Fiscalization Infrastructure), pri čemu svaki od ovih sistema doprinosi cjelokupnom informacionom ekosistemu Poreske uprave.

Tokom izvještajnog perioda, intenzivno su sprovedene aktivnosti na razvoju i implementaciji Integrisanog informacionog sistema za upravljanje prihodima (IRMS). U fokusu je bio modul Registracija. Poseban akcenat bio je na pripremi za produkciju Registra stvarnih vlasnika (RSV), koji je pušten u rad u junu 2025. godine.

Elektronska fiskalizacija prometa kroz elektronsku razmjenu podataka vrši unapređenje razvoja digitalnog društva u cjelini. Promjena u načinu evidencije prometa ove vrste i ovolikog obima pokreće nove modele poslovanja i podstiče elektronsko poslovanje. Posebno su promjene evidentne u bezgotovinskom plaćanju.

Benefiti koje donosi primjena elektronske fiskalizacije su smanjenje neformalne ekonomije i neloyalne konkurencije, bolja naplata prihoda, podizanje svijesti građana o važnosti uzimanja računa i povećanje poreske discipline.

**Tabela 13:** Izvještaj o registracionim podacima iz Registra obveznika fiskalizacije (ROF) i Registra softvera, proizvođača i održavaoca softvera (RSPOS) zaključno sa 31.12.2025.godine

ROF RSPOS	Poreski obveznici	Broj poslovnih Jedinica	ENU	Operateri	Proizvođači softvera	Održavaoci softvera	Verzije softvera
<b>Ukupno</b>	<b>49.571</b>	<b>64.733</b>	<b>81.512</b>	<b>99.171</b>	<b>412</b>	<b>769</b>	<b>426</b>

**Tabela 14:** Statistika prometa za period 01.01.- 31.12.2025. godine

Način plaćanja	Broj računa	Iznos PDV-a	Iznos bez PDV-a	Iznos s PDV-om
Bezgotovinsko plaćanje	43.925.951	1.858.850.425,16	12.969.345.663,08	14.828.712.324,9
Gotovinsko plaćanje	425.989.888	844.233.799,96	4.729.248.837,27	5.573.474.604,89
<b>Ukupno</b>	<b>469.915.839</b>	<b>2.703.084.225,12</b>	<b>17.698.594.500,35</b>	<b>20.402.186.929,79</b>

U prilog tome da su prednosti i značaj elektronskog poslovanja razumjeli poreski obveznici, pokazuje i stepen poreskih prijava koje su podnijete elektronskim putem.

**Tabela 15:** Statistika podnijetih elektronskih prijava za period od 01.01.- 31.12.2025.godine

Elektronske prijave	Ukupan broj podnijetih prijava	Broj prijava podnijetih elektronskim putem	% prijava podnijetih elektronskim putem
PDV	340.544	339.740	99,76
PD prijava	40.570	41.404	99,60
Finansijski iskazi	42.763	42.763	100,00
Revizorski izvještaji	322	322	100
IOPPD	549.518	548.708	99,85
GPPFL	11.698	2.600	22,23
IOPPO	559	497	88,91
IPPO-Z	178	168	94,38

### ➤ **Zaključak**

Izvještaj o radu Poreske uprave za period od 01.01- 31.12.2025.godine predstavlja srž najvažnijih aktivnosti u okviru njene nadležnosti.

U analiziranom periodu Poreska uprava je:

- donijela i usvojila Plan naplate bruto prihoda za 2025.godinu
- usvojila Program za unapređenje poštovanja poreskih obaveza za 2025.godinu
- izrađen je i Javni program za unapređenje poštovanja poreskih obaveza
- izrađena je i prva Strategija za unapređenje poštovanja poreskih obaveza za period od 2025. – 2028.godine čiji je osnovni cilj da obezbijedi sistem koji će da poveća

dobrovoljno poštovanje poreskih obaveza, a smanji mjere prinudne naplate i inspekcijskog nadzora

- usvojila Strategiju upravljanja ljudskim resursima Poreske uprave 2025-2028., kako bi ojačali ljudske resurse kroz kontinuiranu edukaciju i unapređenje vještina zaposlenih, a sve u cilju pružanja odgovora na izazove sa kojima se suočavaju moderne poreske administracije
- pokrenula je novi i unaprijeđeni portal Registra stvarnih vlasnika koji omogućava elektronsku registraciju i pristup podacima
- usvojila metodologiju za izračun poreskog jaza, i pripremila nacrt izvještaja za 2022.i 2023.godinu
- nastavila sa sprovođenjem projekta – Reforma poreske administracije
- realizovala konsultantske misije MMF-a

Sumirajući rezultate poslovanja za period 01.01.- 31.12.2025.godine, jasno je da je Poreska uprava nastavila realizaciju programskih zadataka i da spremna stremi ka ostvarivanju još boljih poslovnih rezultata.

Obradila: Aleksandra Škara, samostalna savjetnica I

VD DIREKORA  
Sava Laketić

Saglasna: Dušanka Vujisić, načelnica