



Ministarstvo
finansija

Adresa: ul. Stanka Dragojevića 2,
81000 Podgorica, Crna Gora
tel: +382 20 242 835
fax: +382 20 224 450
www.mif.gov.me

Br: 05-02-430/25-15226/2

Podgorica, 18.06.2025. godine

Za: MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA, Bulevar Sv. Petra Cetinjskog 22,
Podgorica

gospodinu, Danilu Šaranoviću, ministru

Predmet: Mišljenje na Predlog akcionog plana za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine, za 2025. godinu

Veza: Vaš akt broj: 040/25-24260/1 od 09.05.2025. godine

Poštovani gospodine Šaranoviću,

Povodom *Predloga akcionog plana za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine, za 2025. godinu*, Ministarstvo finansija daje sledeće:

MIŠLJENJE

Na tekst Predloga akcionog plana i pripremljeni Izvještaj o analizi uticaja propisa, sa aspekta implikacija na poslovni ambijent, nemamo primjedbi.

Na osnovu uvida u dostavljeni tekst i Izvještaj o analizi uticaja propisa, u dijelu procjene fiskalnog uticaja, utvrđeno je da za sprovođenje Predloga akcionog plana potrebno izdvajanje finansijskih sredstava iz budžeta Crne Gore. Naime, ukupni procijenjeni troškovi za realizaciju aktivnosti iz Akcionog plana za 2025. godinu, kako je navedeno u obrazloženju, iznose okvirno 5.063.270,00€ od toga iz budžeta države potrebno je obezbijediti cca 1.847.270,00€, a dijelom u iznosu od cca 3.216.000,00€ iz donatorskih sredstava. Dodatno, navodi se da za aktivnost 1.3.2. sredstva trenutno nije moguće utvrditi, za aktivnost 4.2.4. sredstva će biti naknadno opredijeljena iz budžeta i donacija nakon izrade analize, dok za realizaciju aktivnosti 4.3.9. sredstva će biti obezbijeđena iz lokalnih samouprava. Implementacijom Akcionog plana ne proizilaze međunarodne finansijske obaveze.

Razmatrajući dostavljeni tekst Predloga, utvrđeno je da se pojedine aktivnosti odnose na pokretanje predloga za izradu ili izmjenu pravnih okvira. Imajući u vidu navedeno, ukazujemo da će predlozi navedenih aktivnosti, kao i ostalih aktivnosti iz Akcionog plana za 2025. godinu koje se tiču pokretanje predloga za izradu ili izmjenu pravnih okvira, a koji mogu imati fiskalni uticaj na budžet države, biti predmet posebnog razmatranja.

Nadalje, Predlogom Akcionog plana za 2025. godinu planirano je jačanje kadrovskih kapaciteta. S tim u vezi, ukazujemo na član 40 Zakona o budžetu i fiskalnoj odgovornosti kojim se uređuje da ugovorene obaveze moraju biti usklađene sa planiranim i odobrenim sredstvima, kao i da je budžetski izvršilac odgovoran za zakonito korišćenje sredstava odobrenih potrošačkoj jedinici.

Zakonom o budžetu Crne Gore za 2025. godinu sredstva u navedenom iznosu, a koja se finansiraju iz budžeta planirana su u okviru sredstava opredijeljenih Ministarstvu unutrašnjih poslova.

Shodno navedenom, Ministarstvo finansija, sa aspekta budžeta, u načelu nema primjedbi na dostavljeni *Predlog akcionog plana za period 2025. godine za sprovođenje Strategije Uprave policije, za period 2023-2026. godine*, uz napomenu da se sredstva, potrebna za sprovođenje istog u 2025. godini, usklade sa sredstvima planiranim Zakonom o bužetu Crne Gore za 2025. godinu Ministarstvu unutrašnjih poslova.

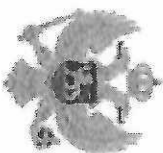
Takođe, Ministarstvo finansija predlaže da se intenziviraju aktivnosti kako bi se što veći iznos sredstva potrebnih za implementaciju Akcionog plana za period 2025. godine za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije, za period 2023-2026. godine, za 2025. godinu finansirao iz donacija, sredstava međunarodnih partnera u cilju rasterećenja budžetske potrošnje.

S poštovanjem,

MINISTAR
Novica Vuković



The seal is circular with the text "C R N A" at the top, "MINISTARSTVO FINANSIJA" around the perimeter, and "PODGORICA" at the bottom. In the center is the coat of arms of Montenegro. A handwritten signature in blue ink is written across the seal.



Crna Gora

Vlada Crne Gore

MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA

Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o
primjeni Strategije razvoja Uprave policije

AKCIONI PLAN ZA SPROVODENJE STRATEGIJE
RAZVOJA UPRAVE POLICIJE ZA PERIOD
2023-2026. GODINE, ZA 2025. GODINU

Mart 2025. godine

Akcionim planom za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije, za period 2023-2026. godine, za 2025. godinu, definisani su novi rokovi za realizaciju nerealizovanih ili djelimično realizovanih aktivnosti iz Akcionog plana za 2024. godinu, kao i nove aktivnosti čija se realizacija planira za 2025. godinu. Ovim aktivnostima će se dalje realizovati operativni ciljevi predviđeni Strategijom razvoja Uprave policije. Akcioni plan je pripremljen u skladu sa Metodologijom razvijanja politika, izrade i praćenja sprovođenja strateških dokumenata.

Napominjemo da je u ovaj akcioni plan prenjeto 39 aktivnosti iz Akcionog plana za 2024. godinu, koje nijesu realizovane u 2024. godini.

Ukupan iznos planiranih novčanih sredstava za realizaciju aktivnosti predviđenih ovim akcionim planom je 5.063.270 eura, od čega je predviđeno da se budžetom obezbijede finansijska sredstva u iznosu od 1.847.270 eura, dok je planirani iznos donatorskih sredstava 3.216.000 eura.

Struktura Akcionog plana je zasnovana na jednom strateškom cilju i pet operativnih ciljeva, i to:

Strateški cilj:

Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove.

Operativni ciljevi:

Operativni cilj 1: Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima.

Operativni cilj 2: Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti.

Operativni cilj 3: Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja).

Operativni cilj 4: Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti.

Operativni cilj 5: Unaprijeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih.

Svi operativni ciljevi sadrže indikatore učinka sa pratećim vrijednostima, koje je potrebno ostvariti u periodu sprovođenja Strategije, kao i ključne mjere za njihovo dostizanje. Akcioni plan sadrži definisane relevantne aktivnosti, indikatore rezultata, nadležne institucije, predviđene rokove za realizaciju aktivnosti, kao i finansijsku konstrukciju za realizaciju strateškog dokumenta.

STRATEŠKI CILJ 1		Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove						
Operativni cilj 1		Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima						
Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta				
Indikator učinka 1) Uspostavljeni savremeni mehanizmi komunikacije sa građanima-građankama koji se djelotvorno primjenjuju u praksi	Ne	Ne		Da				
Indikator učinka 2) Povećanje procenta građana-građanki koji imaju povjerenje u rad policije (procenat građana-građanki koji imaju pozitivan stav o policiji)	66,1%	68%		70%				
Nastavak razvoja modela "Policija u zajednici"								
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja	
1.1.1	Formiranje lokalnih savjeta za bezbjednost	Broj formiranih tijela na lokalnom nivou od strane opština Broj održanih sastanaka ovih tijela, min 1 kvartalno	Regionalni centri Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava	IIQ 2025	IIIQ 2025	Nijesu potrebna sredstva		
1.1.2	Prepoznavanje problema lokalne zajednice i aktera iz ciljanih grupa kroz on-line ankete i javne panele	Utvrđene liste 5 bezbjednosnih pitanja koja građani-građanke smatraju važnim na teritoriji svakog CB-OB pojedinačno	Regionalni centri i Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava NVO	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva		

1.1.3	Otklanjanje uzroka prioriternih bezbjednosnih problema lokalne zajednice	Broj lokalno sprovedenih preventivnih akcija u koordinaciji sa lokalnom samoupravom i NVO ili zajedničkih patrola sa građanima-građankama	Regionalni centri i Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava NVO	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
1.1.4	Početak realizacije projekta " rad policije u zajednici"	Izvršena nabavka sredstava za rad: - 85 mobilnih telefona I IM kartica - Visit kartice po projektu - Izrada mape na sajtu I app za mob. Telephone "Moj policajavci policaika"	Direktorat za finansijsko materijalne poslove ili Sektor policije opšte nadležnosti, Odsjek za rad policije u zajednici i policijsku prevenciju Ministarstvo unutrašnjih poslova Ministarstvo javne uprave	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 50. 000 €	Budžet Donatori OEBS

Ključna mjera		Uspostavljanje savremenih mehanizama komunikacije sa građanima-građankama					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
1.2.1	Omogućiti građanima-građankama digitalnu interakciju sa policijom 24/7 kroz pilot projekat: "Virtualna policijska stanica" Faza 1 – za Windows, Android i iOS Faza 2 – kiosk „Smart police station“	Faza 1 Razvijena platforma i aplikacija za on-line prijave i dojave građana-građanki do kraja 2025.godine Broj građana-građanki koji koriste on-line aplikaciju policije na mobilnim uređajima. Faza 2 Postavljen najmanje jedan kiosk "Smart police station"	Uprava policije Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 100.000 €	IPA Donatori OEBS
1.2.2	Veća prisutnost policije na društvenim mrežama	Utvrdjivanje ciljeva i oblasti u kojima bi policija trebala da bude aktivna policije na društvenim mrežama: Instagram – policija cg	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

		<p>Facebook – Uprava policije Crne Gore X – PolicijaCG</p> <p>Broj posjeta društvenim mrežama Uprave policije</p> <p>Broj objava na društvenim mrežama Uprave policije</p>					Budžetska sredstva
1.2.3	<p>Uspostavljanje modernih PR strategija-kombinacija postojećih okvira komunikacije i modernih digitalnih kojima bi sadržaj bio lakše dostupan kroz mehanizme pretrage, veća prisutnost i kreiranje sadržaja na društvenim mrežama koji bi javnosti približio rad UP a u kojima bi učešće uzeli policijski službenici; vizuelna prisutnost kroz moderan pristup u izveštavanju;</p> <p>Unaprijeđenje kriznog komuniciranja (interno i eksterno) i obučavanje službenika;</p>	<p>Broj feedbackova na sadržaje kreirane u cilju promocije rada i rezultata i pomoći građanima, vraćanja povjerenja u UP.</p>	<p>Biro za odnose sa javnošću</p> <p>Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova</p>	IIQ 2025	IVQ 2025	10.000€	
1.2.4	<p>Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom učinkom primjena proaktivnog modela policijskog rada – “policija u zajednici”</p>	<p>Ostvareno 70% mjera iz Okvira učinka UP za 2025. godine</p>	<p>Uprava policije u saradnji sa Direktoratom za bezbjednosno-nadzorne poslove</p>	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

Ključna mjera		Sprovođenje komunikacionih aktivnosti sa ciljem povećanja stepena poverjenja građana - građanki u rad policije						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja	
1.3.1	Razvijati uspostavljene mehanizme promocije rezultata policije bez posrednika/medija sa fokusom na: - Potpuno informisanje građana-građanki o značaju policije u društvu, kao i o njenim nadležnostima (razdvojiti od nadležnosti drugih organa, tužilaštva i suda). - Promovisati Upravu policije, počev od vrtića, školskih ustanova, fakulteta, kao i putem on-line platformi i zajedničkih akcija sa civilnim sektorom. Kroz sopstvenu on-line platformu.	Nastaviti informisanje građana kroz uspostavljene internet platforme – web portal i društvene mreže	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva		
1.3.2	Mjerenje rezultata jačanja integriteta policijskih službenika-službenica sa fokusom na kulturu ponašanja prema građanima-građankama kroz sprovođenje on-line istraživanja i anketa	Pripremano i sprovedeno sopstveno on-line istraživanje – ankete o poverenju građana-građanki u policiju na kraju 2025. godinu	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva:	Troškovi on-line anketa i istraživanja Budžet Donatori OEBS	
1.3.3	Izrada jedinstvenog Komunikacionog plana policije za 4 godine (2024-2028) „Da svaki policajac i policajka na ulici bude naš potparol“	Izrađen komunikacioni plan. Svi policijski službenici-službenice su upoznati sa smjernicama kada i kako mogu i trebaju da nešto prenesu	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025	IIIQ 2025	Nijesu potrebna sredstva		

		javnosti, koji termini i fraze da se koriste-ponavljaju u razgovorima i saopštenjima, itd ...							
1.3.4	Sprovođenje kampanji i priprema materijala kojima se približava rad službenika UP i podiže stepen poverenja građana; Dan otvorenih vrata u policijskim stanicama kada građani mogu da razgovaraju neposredno sa službenicima policije. Objavlivanje video sadržaja o pozitivnim aktivnostima na društvenim mrežama i u medijima.	Broj objava na mrežama i engagement rate. Broj posjeta građana i feedback. Broj pregleda i interakcija na mrežama.	Biro za odnose sa javnošću Odeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva			
Ključna mjera									
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja		
1.4.1	Izrada godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije (performance management framework)	Pripremljen Okvir upravljanja učinkom policije za 2025. godinu	Direktorat za bezbjednosno-nadzorne poslove u saradnji sa Upravom policije	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva			
Uspostavljanje i djelotvorna primjena okvira upravljanja učinkom policije, kojim se unapređuje javna bezbjednost i sigurnost građana i građanki									

1.4.2	Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije	Ostvareno 70% mjera iz Okvira učinka UP za 2025. godine	Uprava policije u saradnji sa Direktoratom za bezbjednosno-nadzorne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
Operativni cilj 2		Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti					
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta		
Indikator učinka 1) Revidirana uloga policije i određene vrste poslova prenjete u nadležnost drugih državnih organa i privatnom sektoru		Nije revidirana uloga policije i određene vrste poslova nisu prenjete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora	Inicirati sprovođenje važećih zakonskih propisa u pogledu zaštite pojedinih državnih organa		Revidirana je uloga policije i određene vrste poslova su prenjete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora		
Indikator učinka 2) Optimizacija/racionalizacija broja centara bezbjednosti, u skladu sa kombinovanom modelom policijske organizacije		8	3-4		3-4		
Ključna mjera		Efikasnije i djelotvornije obavljanje ključnih policijskih poslova na terenu					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 2	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor Finansiranja

2.1.1	Jačanje kapaciteta za ključne policijske poslove operativnog rada na terenu, prvenstveno na poslove pozorničke i patrolne djelatnosti kroz preraspodjelu	Broj preraspoređenih policijskih službenika-sluzbenica radi popunjavanja upražnjenih radnih mjesta	Direktorat za finansijsko materijalne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva			
			Rukovodnici nadležnih organizacionih jedinica Uprave policije						

Operativni cilj 3		Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-sluzbenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja)						
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta			
Indikator učinka 1) Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-sluzbenica (180-240 kredita/ECTS bodova)	Ne postoji program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-sluzbenica (180-240 kredita/ECTS bodova)	Izmijenjen pravni okvir uspostavljanje visokoškolskog obrazovanja			Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-sluzbenica (180-240 kredita/ECTS bodova)			
Indikator učinka 2) Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stpendiranja policijskih službenika-sluzbenica na osnovu	Nije uspostavljen sistem napredovanja i	Uspostavljen pravni okvir za			Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i			

kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova	stipendiranja policijskih službenika-službenica	napredovanje i stipendiranje		stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova		
Indikator: učinak 3) Uspostavljen je sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima.	Nije uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima	Uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima		Uspješno se sprovodi sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima		
Ključna mjera oznaka Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Unaprijeđivanje znanja, vještina i kompetencija policijskih službenika-službenica Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
3.1.1	Donijeti Pravilnik o načinu upućivanja u inostranstvo radi sticanja visokog policijskog obrazovanja	Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije	III Q 2025	IV Q 2025	Nijesu potrebna sredstva	

3.1.2	Uspostavljanje procedura za sprovođenje provjera fizičke spremnosti policijskih službenika-službenica	Donijet i primijenjen novi pravilnik o utvrđivanju psihofizičke sposobnosti policijskih službenika-službenica Uspostavljene procedure za sprovođenje provjera fizičke spremnosti policijskih službenika-službenica	Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije	III Q 2025. godine	IV Q 2025	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.3	Izrada Plana za osnovnu obuku službenika granične policije po kurikulumu FRONTEx-a (CCC – Zajednički nastavni plan).	Izrađen nastavni plan	Policijska akademija UP SCG Direkcija za obuke i stručno usavršavanje	II Q 2025	IV Q 2025	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.4	Prijem IT i drugog visokotehnološkog kadra za potrebe policije i unapređivanje znanja i vještina već postojećeg kadra	Broj novozaposlenih službenika- službenica koji su se doškolovali i rasporedili na poslovima gdje se traži IT ili drugo visokotehnološko znanje	Direktorat za finansijsko materijalne poslove Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove	II Q 2025	IV Q 2025	Planirana sredstva: Godišnje za 10 zaposlenih potrebno 156.000,00 €	Budžet

3.1.5	Izrada pravnog okvira za procedure za vršenje sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica	Izradjen pravilnik o načinu vršenja sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica	Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove Uprava policije	III Q 2025	IV Q 2025	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.6	Izvođenje obuke rukovanja vatrenim oružjem i gađanja policijskih službenika-službenica	Broj obuka Broj obučenih policijskih službenika-službenica	Policijska akademija u saradnji sa UP Direkcija za obuke i stručno usavršavanje	III Q 2025	IV Q 2025	Planirana sredstva: 400 € po obuci	Budžet
3.1.7	Organizovanje i pohađanje obuka, seminara i radionica za policijske službenike za vršenje kriminalističko obavještajnih poslova	Broj organizovanih obuka Broj obučenih službenika Broj organizovanih seminara i radionica	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	III Q 2025	IV Q 2025	20.000 €	Budžet Donacije
3.1.8	Sprovođenje obuka za primjenu policijsko obavještajnog modela i aplikacije „Infostream 2“ za analitičare, trenere i osnovne korisnike	Broj kreiranih operativnih informacija Broj kreiranih analitičkih informacija Broj sprovedenih obuka Broj obučenih službenika	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	III Q 2025	IV Q 2025	15.000 €	Budžet Donacije

3.1.9	Sprovođenje obuka za rad sa operativnim vezama na nacionalnom nivou	Broj sprovedenih obuka Broj obučanih službenika	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	10.000 €	Budžet Donacije
3.1.10	Sprovođenje obuka za rad sa operativnim vezama na regionalnom nivou	Broj održanih konferencija Broj održanih zajedničkih obuka	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	4Q 2025	5.000 €	Budžet Donacije
3.1.11	Organizovanje obuka i radionica u cilju podizanja svijesti o zloupotrebi IT kod djece i odraslih	Broj održanih obuka i radionica Broj polaznika obuka i radionica Broj sprovedenih medijskih kampanja Broj obavještenja objavljenih u medijama	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	4Q 2025	5.000 €	Budžet Donacije
Povećanje institucionalnih kapaciteta za sprovođenje policijskih obuka i treninga							
Ključna mjera		Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3						
3.2.1	Unaprijediti kapacitete za osnovno policijsko obrazovanje otvaranjem novog programa	Izmijenjen Zakon o unutrašnjim poslovima kako bi se stvorio pravni osnov da se na Policijskoj akademiji otvori novi program koji	Ministarstvo unutrašnjih poslova	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

		je dostupan polaznicima-polaznicama nakon završenog osnovnog V nivoa kvalifikacije (120 ETSC), kako bi dobili diplomu u vrijednosti 180 ETSC (VI nivo kvalifikacija)	Policajska akademija						
3.2.2	Formiranje radnog tijela za izradu komunikacione strategije u cilju promovisanja policijskog posla	Formirano radno tijelo Izrađena strategija	Biro za odnose sa javnošću	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva			
Revidiranje sistema stipendiranja postojećeg kadra									
Ključna mjera									
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja		
3.3.1	Napraviti analizu potreba za ekspertsko rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao	Izrađena analiza potreba za ekspertsko rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva			

	i kadrom na nivou inspektora po linijama rada	i kadrom na nivou inspektora po linijama rada	policije, unapređenje rada policije i analitiku					
3.3.2	Potpisati memorandum o saradnji sa obrazovnim ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI I VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar)	Broj potpisanih memoranduma o saradnji sa ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI I VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar)	MUP	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva		
3.3.3	Za potrebni broj ekspertske rukovodnog i rukovodnog kadra i inspektora raspisati interni oglas za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom stručne spreme, za sticanje visokog obrazovanja shodno potrebama	Raspisan i sproveden interni oglas za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom stručne spreme, za sticanje visokog obrazovanja shodno potrebama	Direktorat za finansijsko materijalne poslove	IIQ2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva		
Popunjavanje upražnjenih radnih mjesta								
Ključna mjera	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja		
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3							

3.4.1 Napraviti analizu i utvrditi broj radnih mjesta policijskih službenika-službenica koje je neophodno urgentno popuniti do kraja 2025. godine	Izrađena analiza i utvrđen broj radnih mjesta koje je neophodno urgentno popuniti	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Direktorat za finansijsko materijalne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
--	---	--	----------	----------	--------------------------	--

Operativni cilj 4	Unapređenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti				
Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka prethodne akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta	
Indikator učinka 1) Broj patrolnih i drugih vozila po novim specifikacijama i standardima EU	0	50		100	
Indikator učinka 2) Pokrivenost TETRA sistemom	60% teritorije CG	70 %		85 %	
Ključna mjera	Prilagođavanje policijskih objekata i infrastrukture				

oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.1.1	Izgradnja novog modernog Data centra za sve servere policije (platforma za dalji razvoj)	Data centar pušten u rad prije kraja 2025.godine.	Služba za Informacione tehnologije Odsjek za materijalne poslove i investicije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 1.000.000 € (višegodišnji projekat)	Donacije Ambasada SAD-a ICTAP
Standardizacija vozila i opreme policije							
Ključna mjera	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.2.1	Donijeti Uredbu o boji i oznakama vozila, plovila, vazduhoplova, naoružanju, posebnoj opremi i sredstvima koja se upotrebljavaju za vršenje policijskih poslova	Donijeta i objavljena uredba	Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije	IIIQ 2025.	IVQ 2025.	Nijesu potrebna sredstva	
4.2.2	Analiza korisničkih potreba i izrada standarda za opremanje	Izrađena analiza korisničkih potreba	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

		kao i opremanje policijskog službenika/službenice tehničkom, medicinskom i drugom individualnom opremom na ličnom zaduženju (katalog)					
4.2.3	Nabavka kompleta taktičko-tehničke opreme koju nose operativci/operativke na terenu uključujući i "bodycam"	Na terenu se koristi najmanje 500 "bodycam" uređaja do početka 2025. godine.	Direktorat za finansijsko materijalne poslove Uprava policije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 60.000 € 440.000 €	Budžet Donacije
4.2.4	Instalacija tehnike u policijska vozila: 1. računara za pretragu baza podataka (rudged bord komputera sa nosačima) 2. komunikacionih sistema za zaštićeni prenos podataka, slike i zvuka 3. video kamera uređaji i hemijska sredstva	1. Broj vozila u kojima se koriste kompjuteri do kraja 2025. godine nije manji od: - 100 patrolnih vozila - 20 civilnih vozila 2. "Live" prenos slike i zvuka zaštićenim kanalom obezbeđen iz najmanje - 10 označenih vozila - 10 civilnih vozila 3. Najmanje 30 policijskih vozila svih vrsta opremljeno je video kamerama do kraja 2025. godine Najmanje 3 specijalna vozila za štićene ličnosti opremljena uređajima i hemijskim sredstvima	Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: Sredstva će biti opredijeljena iz budžeta i donacija, iznos će biti određen nakon izrade analize (4.2.2)	

4.2.5	<p>Nabavka, servis i održavanje sistema, opreme i uređaja posebne namjene i potrošnog materijala, što uključuje najmanje:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Servis, održavanje i nabavke opreme i materijala za forenziku 2. Opremu za tajne podatke 3. Detektore raznih namjena 4. Dronove i ometači dronova 5. Opremu za izvođenje treninga 6. Komplete za pješadijska strelišta 	Do kraja 2025. godine izvršena je nabavka najmanje 40% količina utvrđenih analizom potreba (iz 4.2.1)	Direktorat za finansijsko materijalne poslove Uprava za imovinu	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 1.625.000 € (oko 40% za kadrovske poslove 2025. godine) 1.-1.325.000 € 2.-20.000 € 3.-100.000 € 4.-60.000 € 5.-20.000 € 6.-100.000 €	Donacije Budžet IPA
-------	--	---	--	----------	----------	---	------------------------

4.2.6	Nabavka: 1. Računara, servera, mrežne i druge IT opreme i softverskih licenci 2. Mobilnih telefona, tableta, padova I slično	Do kraja 2025. godine, najmanje 1000 operativaca/operativki na terenu dobilo je nove smartfone sa brzim internet protokom od min 30GB (optimum 50GB)	Direktorat za finansijsko materijalne poslove Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 1. 62.400 € 2. 300.000 €	Budžet	
Ključna mjera								
Razvoj postojećih i uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema								
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja	
4.3.1	Nastavak razvoja infrastrukture TETRA mreže –pokrivanje praznina u urbanom području, saobraćajnica i graničnih područja	1. Do kraja 2025. godine procenat teritorije pokrivenosti TETRA signalom najmanje 88% 2. Do kraja 2025. godine povećati broj radio terminala i izvršiti zamjenu dotrajale opreme u skladu sa raspoloživim sredstvima i procedurama nabavke	Odjeljenje za elektronske sisteme policije Vlada CG Wireless Montenegro	IIQ2025	IVQ2025	Planirana sredstva: 2.650.000 €	Posebna linija Vlade CG 2025 Wireless Montenegro	
4.3.2	Razvoj i nabavka sistema eksploatacije posebnih sistema za nadzor iz vazduha bespilotnim vazduhoplovima	Razvoj i nabavka posebnih sistema za nadzor iz vazduha bespilotnim vazduhoplovima Specijalistička obuka službenika	Odjeljenje za elektronske sisteme policije	IIQ2025	IIIQ2025	100.000,00 €	Budžet	

4.3.3	Razvoj i nabavka sistema za lociranje, identifikaciju i ometanje bespilotnih vazduhoplova uključujući i obuku službenika.	Razvoj i nabavka sistema za lociranje, identifikaciju i ometanje bespilotnih vazduhoplova Specijalistička obuka službenika	Odjeljenje za elektronske sisteme policije	IIQ 2025	IVQ 2025	120.000,00 €	Budžet
4.3.4	Uspostavljanje saradnje sa nadležnim državnim organima po pitanju podataka o putnicima	Usvojeno sporazum između državnih organa Razmjenjena podataka	Sektor za borbu protiv kriminala	IIQ 2025	IIIQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
4.3.5	Unapređenje aplikacije "Pretrage", objedinjavanje pretraživanja svih internih evidencija i eksternih podataka na jednom mjestu, jednom pretragom	Izrađeno i implementirano softversko rješenje	Sektor za borbu protiv kriminala Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 75.000 €	Budžet
4.3.6	Dorada aplikacije "Dežurna služba" u dijelu dovedenih lica, lica lišenih slobode i zadržanih lica	Izrađeno i implementirano softversko rješenje	Sektor za borbu protiv kriminala Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 40.000 €	Budžet
4.3.7	Dorada aplikacije "RB90", registar boravka do 90 dana u dijelu prelaska na novu tehnologiju i izrade WEB servisa	Dorađena aplikacija	Sektor za borbu protiv kriminala Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 40.000 €	Budžet

4.3.8	Dorada aplikacije "Zabrane ulaska strancu u Crnu Goru" u dijelu primjene Uputstva o bližim kriterijumima, sadržini predloga i smjernicama za sprovođenje postupka zabrane ulaska stranaca u Crnu Goru	Dorađena aplikacija	Sektor za borbu protiv kriminala	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 10.000 €	Budžet
4.3.9	Nastavak razvoja projekta video nadzora javnih površina	Do kraja 2025. godine realizovati Fazu II u opštinama KO, CT NK, DG, HN i proširiti u PG	Služba za informacione tehnologije Opštine	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva:	Sredstva lokalnih samouprava
4.3.10	Izmjena CMA u dijelu prioritizacije predmeta (Moduo za prioritizaciju predmeta)	Testirana i odobrena realizacija modula za prioritizaciju predmeta	Sektor za finansijsko obavještajne poslove-FOJ	IIQ 2025	IVQ 2025	60.500 €	Budžetska sredstva
4.3.11	Nabavka serverske opreme za potrebe SFOP-a	Usvojena specifikacija i izabran isporučilac opreme	Sektor za finansijsko obavještajne poslove-FOJ	IIQ 2025	IVQ 2025	238.370 €	Budžetska sredstva
4.3.12	Specijalističke obuke za službenike-službenice grupe za obradu podataka o putnicima	Svi službenici-službenice prošli određene specijalističke	Inostrani partneri	IIQ 2025	IVQ 2025	6.000 € po obuci	Donacija

		obuke i oblasti obrade podataka o putnicima.						
4.3.13	Analiza korisničkih potreba i izrada projekata	Izrađena korisničkih potreba i utvrđena lista prioriteta razvoja	Služba za informacione tehnologije Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	II Q 2025	IV Q 2025	Planirana sredstva: 20.000 € za istraživanje u zemljama EU TAIFEX	Donacije IPA	
4.3.14	Stvaranje normativnog okvira za uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema	Izvršene izmijene zakona i donijete potrebne instrukcije Usvojen pravilnik o pravima pristupa aplikativnim rješenjima	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Služba za informacione tehnologije	II Q 2025	III Q 2025	Nijesu potrebna sredstva		

4.3.15	Razvoj aplikativnih rješenja za potrebe policije (Obuhvata nove i sve nezavršene evidencije iz prethodnih AP)	Do kraja 2025. godine realizovano i dostupno korisnicima najmanje 40% novih aplikacija utvrđenih i dostavljenih analizom Odjeljenja za podršku organizacionim jedinicama	Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 200.000 € Outsorsing	Donacije
Ključna mjera							
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.4.1	Analiza korisničkih potreba za istraživanjima, razvojem i inovacijama u policijskom radu	Utvrđena lista prioriternih oblasti gdje je potrebno istraživanje, razvoj i uvođenje inovacija u 2025. godine	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Direktorat za finansijsko materijalne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
4.4.2	Povezivanje Case management sistema PIU sa kriminalističko	Povezan Case Management system PIU sa kriminalističko obavještajnoj aplikacijom Infostream2	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	26.000 €	Donacija
Unaprijeđenje kapaciteta za održavanje, istraživanje, razvoj i inovacije u oblasti policijskih poslova							

	obavještajnom aplikacijom Infostream2								
4.4.3	Unapređenje aplikativnih rješenja - Dežurna služba, Pretrage, Mjera zabrane ulaska	Tender raspisan Izabran dobavljač Izrađen softver	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	165.000 €	Budžet		
4.4.4	Izrada aplikativnog rješenja za evidenciju registrovanih lica i evidenciju dokaznog materijala	Tender raspisan Izabran dobavljač Izrađen softver Aplikacija testirana i implementirana	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	80.000 €	Budžet		
Ekološki orijentisana policija - „Plavo je Zeleno“									
Ključna mjera	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja			
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4								
4.5.1	Utvrđivanje trenutnog nivoa zagađenja životne sredine koji proizvodi policijska služba	Izrađena analiza trenutnog stanja i mjerenje polaznog nivoa ključnih parametara: • Emisija CO2 Količina otpada	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva			

		Agencija za zaštitu životne sredine			Nijesu potrebna sredstva	
4.5.2	<p>Integrirati ekološku politiku u redovne radne procese policije kroz 4 koraka:</p> <p>Svijest i "zeleno" ponašanje: Promovisanje svijesti o održivosti, edukacija zaposlenih o najboljim praksama i podsticajima u održivosti svakodnevnim radnjama.</p> <p>Zelena flota: kupovina štedljivih i električnih vozila i optimizacija upravljanja voznim parkom kako bi se smanjila potrošnja fosilnih goriva. Održivo djelovanje: Uključivanje održivih praksi u svaki nivo Policije. "Nulti" nivo nepotrebnog otpada: Integrisanje pristupa "bez otpada" u nabavkama, administraciji i gdje je moguće u operativnom radu</p>	<p>Izraditi i sprovesti višegodišnji interni plan policije za postizanje indikatora:</p> <p>Emisija ugljenika: Smanjiti emisiju ugljenika koju proizvodi Policija.</p> <p>Otpad: Smanjiti količinu otpada koji proizvodi Policija.</p> <p>Nabavka: Sprovoditi ekološki prihvatljive i etičke nabavke.</p> <p>Vodstvo: Uspostaviti Policiju kao lidera u "zelenim" politikama.</p>	<p>Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku</p> <p>Sektor granične policije</p> <p>Agencija za zaštitu životne sredine</p> <p>Uprava javnih radova</p> <p>NVO iz oblasti</p> <p>Ministarstvo turizma</p>	IIQ 2025	IVQ 2025	

Operativni cilj 5		Unaprijeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih						
Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka prethodne akcionog plana)	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta na sprovođenja strateškog dokumenta	vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta	Izvor	
Indikator učinka 1) Broj (unapređenih) standardnih operativnih procedura za obavljanje policijskih poslova	0	10	20					
Indikator učinka 2) Broj pojednostavljenih administrativnih radnih procedura	0%	50%	100%					
Ključna mjera								
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja	
5.1.1	Inicijativa za izmjene i dopune ZKP za izuzimanje sadržaja sa elektronskih uređaja	Usvojene izmjene i dopune	Sektor za borbu protiv kriminala	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva		
5.1.2	Izrada standardnih operativni procedura za potrebe Grupe za obradu podataka o putnicima	Pružena ekspertska pomoć za izradu podzakonskih akata	Sektor za borbu protiv kriminala	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva		

		Izrađeni SOP							
5.1.3	Pristupanje EU Mreži za zaštitu javnih ličnosti	Podnešena prijava aplikacije za članstvo	SPPN III Odsjek za međunarodnu operativnu policijsku saradnju INTERPOL-EUROPOL-SIRENE	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 5.000 €	Bužet EU		
5.1.5	Izrada podzakonskih akta, pravilnika, uputstava i standardnih operativnih procedura koje se odnose na poslove iz nadležnosti Odsjeka za kriminalističko obavještajne poslove	Pružena ekspertiska pomoć za izradu podzakonskih akata Izrađeni podzakonskih akata, upustava, procedura Implementirani podzakonski akti, upustva i procedure	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva			
Pojednostavljivanje administrativnih radnih procedura									
Ključna mjera		Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja		
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4								
5.2.1	Analiza korisničkih potreba pojedinih organizacionih jedinica	Utvrđena jedinstvena lista svih administrativnih procesa gdje je neophodno izraditi nove ili revidirati postojeće procedure	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku u saradnji sa	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva			

			svim sektorima Uprave policije					
5.2.2	Izrada novih i revidiranje postojećih administrativnih procedura, koji će između ostalog osigurati direktnu horizontalnu komunikaciju, saradnju i odgovornosti među organizacionim jedinicama	Broj novih administrativnih procedura (iz utvrđene liste) koji su usvojeni kroz Instrukcije ili drugi vid internih dokumenata koji se tiču te vrste procesa rada	Sve organizacione jedinice		IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
5.2.3	Razvoji IT platforme i aplikacije za elektronsko obavljanje administrativnih procesa sve od elektronskog zahtjeva korisnika do krajnje realizacije (i to najmanje za one procese koji su svakodnevniji i najbrojniji kao što su podnošenje putnih naloga, zahtjevi za zaduženje iz magacina, nabavke, razni servisi, opravke i sl.)	Broj policijskih službenika/službenica u operativnim jedinicama policije kojima je dostupna platforma/aplikacija za elektronsko obavljanje administrativnih procesa Broj administrativnih procesa koji se kompletno mogu završiti preko IT platforme ("bez papira") Broj policijskih službenika/službenica koji imaju uveden elektronski potpis (eID) u administrativni proces.	Služba za informacione tehnologije Ministarstvo unutrašnjih poslova Ministarstvo javne uprave		IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 25.000 €	outsorsing Budžet Donatori

OBRAZAC

IZVJEŠTAJ O SPROVEDENOJ ANALIZI PROCJENE UTICAJA PROPISA	
PREDLAGAČ PROPISA	Ministarstvo unutrašnjih poslova
NAZIV PROPISA	AKCIONI PLAN ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE RAZVOJA UPRAVE POLICIJE ZA PERIOD 2023 – 2026. GODINE, ZA 2025. GODINU
1. Definisanje problema	
<ul style="list-style-type: none"> - Koje probleme treba da riješi predloženi akt? - Koji su uzroci problema? - Koje su posljedice problema? - Koji su subjekti oštećeni, na koji način i u kojoj mjeri? - Kako bi problem evoluirao bez promjene propisa (“status quo” opcija)? 	
<p>Strategija razvoja Uprave policije Crne Gore za period 2023–2026, u funkciji je ostvarivanja bezbjednosti građana-građanki i sprovođenja nacionalne bezbjednosne politike, polazeći od opšte usvojenih međunarodnih i evropskih standarda i vrijednosti. Strategija polazi od toga da je osnovna uloga policije u savremenom društvu da stvori uslove da se građani-građanke osjećaju sigurno i da imaju povjerenje u rad policije i drugih državnih institucija. Imajući u vidu da tokom realizacije prethodne Strategije, nisu ispunjene sve planirane obaveze, u dijelu ponavljanja mjera koje nisu realizovane kroz sami Akcioni plan posebno smo se vodili principom kontinuiteta koji podrazumijeva da novi strateški dokument bude zasnovan na strateškim dokumentima koji su mu prethodili. Uz Strategiju usvojen je Akcioni plan za 2024. godinu. Obzirom na istek vremena na koji je donijet isti, potrebno je donijeti Akcioni plan za 2025. godinu.</p> <p>Koje probleme treba da riješi predloženi akt?</p> <p>Strategijom se uspostavlja sistemski okvir za ostvarivanje ciljeva rada policije i sprovođenje ključnih mehanizama i instrumenata kao odgovor na potrebe građana-građanki i države. Strategijom se daje i okvir vršenja bezbjednosnog nadzora nad učinkom tj. nad efikasnošću, ekonomičnošću, zakonitošću rada policije u svim segmentima i nivoima njenog djelovanja. Ona ima za cilj da se izazovi, rizici i prijetnje pravovremeno predvide kako bi se definisale adekvatne aktivnosti i pravci djelovanja. Građani-građanke Crne Gore imaju očekivanja u pogledu odgovora policije na njihove potrebe, funkcionalnosti i efikasnost usluga i ukupnog kvaliteta interakcije.</p> <p>Akcionim planom za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije, za period 2023-2026. godine, za 2025. godinu, definisani su novi rokovi za realizaciju nerealizovanih ili djelimično realizovanih aktivnosti iz Akcionog plana za 2024. godinu, kao i nove aktivnosti čija se realizacija planira za 2025. godinu. Ovim aktivnostima će se dalje realizovati operativni ciljevi predviđeni Strategijom razvoja Uprave policije.</p> <p>Koji su uzroci problema?</p> <p>Uzroci problema su prije svega:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nedovoljan budžet za redovno servisiranje radnog procesa • Nedovoljan budžet za razvoj • Nedovoljno sredstava za postizanje EU standarda • Nedovoljno je prisutan preventivni rad, što onemogućava radno djelovanje policije • Nedostatak kadrovskih kapaciteta za rad u Upravi policije • PolICIJA je opterećena pružanjem velikog broja asistencija drugim organima • Postoji preklapanje određenih poslova kojima se bavi više organizacionih jedinica 	

- Smještajni kapaciteti nisu adekvatni – radni prostor nedovoljan, a inventar zastario
- Oružje, uniforme i druga zaštitna sredstva su evidentno zastarela
- Korišćenje novih tehnologija i razvoj novih taktika u cilju zaštite građana i građanki.
- Potreba za kompleksnijim policijskim poslovima za zaštitu građanka i građanki od opasnosti koje mogu biti izazvane oblicima organizovanog kriminala
- Obučavanje trenera za metodologiju pisanja Standardnih operativnih procedura SOP-a i službenika /službenica za praktičnu primjenu SOP-a.

Koje su posljedice problema?

Posljedice problema su prije svega:

- Zavisnost od drugih organa za podmirivanje sopstvenih potreba (Ministarstva finansija i Uprave za državnu imovinu)
- Jednostrano povjerenje građana-građanki kada su direktno pogođeni, potrebna dugoročna saradnja

Gore navedeni uzroci problema dovode do pada motivacije kod službenika, što direktno utiče na samu efikasnost prilikom obavljanja redovnih zadataka, a to ujedno dovodi u pitanje i samo povjerenje građana u rad policije kao organa koji prvenstveno treba da bude u službi građana.

Koji su subjekti oštećeni, na koji način i u kojoj mjeri?

Zbog nedostatka finansijskih sredstava, čime se direktno utiče na rad Uprave policije i dalji razvoj ovog organa, direktno se šteti samoj instituciji tj. Ministarstvu unutrašnjih poslova/Upravi policije, kao i samim policijskim službenicima imajući u vidu da prilikom rada ne mogu da koriste adekvatnu opremu čime se dovode u direktnu opasnost prilikom izvršavanja složenih policijskih zadataka, a sve u cilju zaštite građana. Imajući u vidu navedeno, kao i sam logički sljed, oštećeni su i građani Crne Gore.

Sve navedeno direktno ukazuje na značaj obezbjeđivanja neophodnih finansijskih sredstava za uspješan i efikasan rad policije.

Navedeno je posebno značajno imajući u vidu posvećenost policijskih službenika prilikom obavljanja radnih zadataka, te samim tim na osnovu zadnjeg istraživanja povjerenja građana u rad policije imamo za rezultat povećano povjerenje. Da bi isto nastavilo da raste, neophodno je obezbijediti odgovarajuća finansijska sredstva.

Kako bi problem evoluirao bez promjene propisa (status quo)?

U slučaju opcije status quo, ne bi bio ispoštovan princip kontinuiteta planiranja javnih politika u oblasti razvoja policije, što bi otežalo unaprijeđenje efikasnosti i funkcionalnost sistema prevencije, zaštite, kao i efikasnost krivičnog gonjenja i adekvatnog kažnjavanja učinilaca krivičnog djela, u skladu sa nacionalnim krivičnim zakonodavstvom i prihvaćenim međunarodnim standardima.

2. Ciljevi

- **Koji ciljevi se postižu predloženim propisom?**
- **Navesti usklađenost ovih ciljeva sa postojećim strategijama ili programima Vlade, ako je primjenljivo.**

Koji ciljevi se postižu predloženim propisom?

Osnovni strateški cilj je moderna i profesionalna organizacija koja je uspješno savladala savremene bezbjedonosne rizike i izazove. U tom cilju, prioritete oblasti rada Uprave policije biće: borba protiv organizovanog kriminala, koja će biti usmjerena na suzbijanje aktivnosti organizovanih kriminalnih grupa (u oblasti suzbijanja krijumčarenja narkotika, suzbijanja finansijskog kriminala, trgovine ljudima i drugim oblastima); jačanje granične bezbjednosti; preventivne akcije zbog globalnog rasta prijetnje radikalizacije i nasilnog ekstremizma i borba protiv visokotehnološkog kriminala koji postaje sve složeniji.

Operativni ciljevi definisani Strategijom su:

- Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima.
- Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti.
- Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja).
- Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti.
- Unaprjeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih.

Usklađenost ovih ciljeva sa postojećim strategijama ili programima Vlade, ako je primjenljivo

Akcionni plan donosi se radi sprovođenja Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine. Srednjoročnim programom rada Vlade za period 2024-2027. godine, za I kvartal 2025. godine, predviđena je izrada Akcionog plana za sprovođenja Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine, za 2025. godinu, s Izvještajem o realizaciji Akcionog plana za 2024. godinu.

3. Opcije

- **Koje su moguće opcije za ispunjavanje ciljeva i rješavanje problema? (uvijek treba razmatrati "status quo" opciju i preporučljivo je uključiti i neregulatornu opciju, osim ako postoji obaveza donošenja predloženog propisa).**
- **Objasni preferiranu opciju?**

Koje su moguće opcije za ispunjavanje ciljeva i rješavanje problema? (uvijek treba razmatrati "status quo" opciju i preporučljivo je uključiti i neregulatornu opciju, osim ako postoji obaveza donošenja predloženog propisa).

Kako bi se uspostavio sistem u kojem kompetentni policijski službenici profesionalno i odgovorno obavljaju poslove očuvanja bezbjednosti pojedinaca, zajednice i države, u skladu sa evropskim standardima uz poštovanje ljudskih prava i sloboda, kao i da bi se povećalo povjerenje građana u rad policije, neophodno je donijeti Akcionni plan za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godina, za 2025.godinu. Akcionim planom predviđene su konkretne aktivnosti čija će realizacija doprinijeti ostvarivanju operativnih ciljeva, a na kraju i strateškog cilja strategije.

Ukoliko se predmetni akcionni plan ne donese neće postojati strateški dokument za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godina. Tako da, u slučaju opcije status quo, ne bi bio ispoštovan princip kontinuiteta planiranja javnih politika u oblasti razvoja policije.

Objasni preferiranu opciju?

Imajući u vidu ciljeve koje je potrebno ispuniti, neophodno je usvojiti ovaj Akcionni plan, kako bi se nastavilo jačanje administrativnih i tehničkih kapaciteta Uprave policije, kao i implementacija relevantnih međunarodnih propisa, preporuka i standarda kroz usaglašavanje nacionalnog zakonodavnog okvira, u cilju stvaranja efikasnog razvoja policije.

4. Analiza uticaja

- Na koga će i kako će najvjerojatnije uticati rješenja u propisu - nabrojati pozitivne i negativne uticaje, direktne i indirektne.
- Koje troškove će primjena propisa izazvati građanima i privredi (naročito malim i srednjim preduzećima).
- Da li pozitivne posljedice donošenja propisa opravdavaju troškove koje će on stvoriti.
- Da li se propisom podržava stvaranje novih privrednih subjekata na tržištu i tržišna konkurencija.
- Uključiti procjenu administrativnih opterećenja i biznis barijera.

Na koga će i kako će najvjerojatnije uticati rješenja u propisu?

Najveći uticaj će se direktno odraziti na samu instituciju tj. Ministarstvo unutrašnjih poslova/Upravu policije, kao i građane Crne Gore kroz unapređenje rada policije i podizanje stepena bezbjednosti u državi, koja predstavlja preduslov društvenog i privrednog napretka.

Koje troškove će primjena propisa izazvati građanima i privredi (naročito malim i srednjim preduzećima)?

Primjena Akcionog plana neće izazvati troškove građanima i privredi (naročito malim i srednjim preduzećima).

Da li pozitivne posljedice donošenja propisa opravdavaju troškove koje će on stvoriti?

Pozitivne posljedice donošenja Akcionog plana ogledaju se u unapređenju rada policije i podizanju stepena bezbjednosti u državi, koja predstavlja preduslov društvenog i privrednog napretka.

Za realizaciju Akcionog plana obezbijedena su sredstva u budžetu Crne Gore, pa samim tim kao posledica donošenja istog ne proizilaze troškovi građanima i privredi (malim i srednjim preduzećima).

Da li se zakonom podržava stvaranje novih privrednih subjekata i tržišna konkurencija?

Akcionim planom se ne podržava stvaranje novih privrednih subjekata i tržišna konkurencija.

Procjena administrativnih opterećenja i biznis barijera.

Nema administrativnih opterećenja i biznis barijera.

5.Procjena fiskalnog uticaja

- Da li je potrebno obezbjeđenje finansijskih sredstava iz budžeta Crne Gore za implementaciju propisa i u kom iznosu?
- Da li je obezbjeđenje finansijskih sredstava jednokratno, ili tokom određenog vremenskog perioda? Obrazložiti.
- Da li implementacijom propisa proizilaze međunarodne finansijske obaveze? Obrazložiti.
- Da li su neophodna finansijska sredstva obezbijedena u budžetu za tekuću fiskalnu godinu, odnosno da li su planirana u budžetu za narednu fiskalnu godinu?
- Da li je usvajanjem propisa predviđeno donošenje podzakonskih akata iz kojih će proisteći finansijske obaveze?
- Da li će se implementacijom propisa ostvariti prihod za budžet Crne Gore?
- Obrazložiti metodologiju koja je korišćenja prilikom obračuna finansijskih izdataka/prihoda.
- Da li su postojali problemi u preciznom obračunu finansijskih izdataka/prihoda? Obrazložiti.
- Da li su postojale sugestije Ministarstva finansija na nacrt/predlog propisa?
- Da li su dobijene primjedbe uključene u tekst propisa? Obrazložiti.

Da li je potrebno obezbjeđenje finansijskih sredstava iz budžeta Crne Gore za implementaciju propisa i u kom iznosu?

Ukupan iznos planiranih novčanih sredstava za realizaciju aktivnosti predviđenih ovim akcionim planom je 5.063.270 eura, od čega je predviđeno da se budžetom obezbijede finansijska sredstva u iznosu od 1.847.270 eura, dok je planirani iznos donatorskih sredstava 3.216.000 eura.

Realizacija aktivnosti 1.1.4 obezbijedena su sredstva iz budžeta i donacija (OEBS) u iznosu od 50.000 eura.

Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Rad policije opšte nadležnosti 13 024 001 005 (SAP A0564)
izdatak 4131-Administrativni materijal, iznos 13.503,60 €
izdatak 4149-Ostale usluge, iznos 13.500,00 €
izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera, iznos 8.000,00 €

Za realizaciju aktivnosti 1.2.1 obezbijedena su donatorska sredstva u iznosu od 100.000 (OEBS i IPA).

Za realizaciju aktivnosti 1.2.3 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 10.000 eura.

Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)
izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera

Za realizaciju aktivnosti 1.3.2 biće obezbijedena sredstva iz budžeta kao i donatorska sredstva OEBS-a, čiji iznos trenutno nije moguće utvrditi.

Za realizaciju aktivnosti 3.1.4 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 156.000 eura, na poziciji:

Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)
Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)
Izdatak 411-Bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca

Za aktivnost 3.1.6 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 400 eura po održanoj obuci, na poziciji:

Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)
Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)
Izdatak 4148-Usluge stručnog usavršavanja

Za realizaciju aktivnosti 3.1.7 obezbijedena su sredstva iz budžeta i donacija u iznosu od 20.000 eura.

Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)
Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)
Izdatak 4148-Usluge stručnog usavršavanja
Izdatak 4149-Ostale usluge

Za realizaciju aktivnosti 3.1.8 obezbijedena su sredstva iz budžeta i donacija u iznosu od 15.000 eura.

Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)
Izdatak 4148-Usluge stručnog usavršavanja
Izdatak 4149-Ostale usluge

Za realizaciju aktivnosti 3.1.9 obezbijedena su sredstva iz budžeta i donacija u iznosu od 10.000 eura.
Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)
Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)
Izdatak 4148-Usluge stručnog usavršavanja

Za realizaciju aktivnosti 3.1.10 obezbijedena su sredstva iz budžeta i donacija u iznosu od 5.000 eura.
Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)
Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)
Izdatak 4148-Usluge stručnog usavršavanja
Izdatak 4149-Ostale usluge

Za realizaciju aktivnosti 3.1.11 obezbijedena su sredstva iz budžeta i donacija u iznosu od 5.000 eura.
Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)
Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)
Izdatak 4148-Usluge stručnog usavršavanja
Izdatak 4149-Ostale usluge

Za realizaciju aktivnosti 4.1.1 obezbijedena su donatorska sredstva u iznosu od 1.000.000 eura (Ambasada SAD-a, ICTAP), što je ukupan iznos sredstava koja su donirana za realizaciju višegodišnjeg projekta.

Za realizaciju aktivnosti 4.2.3 biće obezbijedena sredstva iz donacija i budžeta, od čega je 440.000 eura donacija, a 60.000 eura iz budžeta.
Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)
Aktivnost: Rad granične policije 13 024 001 007 (SAP A0566)
Izdatak 4415-Izdaci za opremu, za taktičko-tehničku opremu.

Za aktivnost 4.2.4 sredstva će biti naknadno opredijeljena iz budžeta i donacija nakon izrade analize.

Za realizaciju aktivnosti 4.2.5 biće obezbijedena donatorska sredstva IPA u iznosu od 1.625.000 eura.

Za realizaciju aktivnosti 4.2.6 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 362.400 eura, na poziciji:
Program 13 023 Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova
Potprogram 13 023 001 Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova
Aktivnost 13 023 001 003 Razvoj i unapređenje informacionih sistema i
Aktivnost 13 023 001 004 Objedinjene javne nabavke - Ministarstvo unutrašnjih poslova

Za realizaciju aktivnosti 4.3.1, obezbijedena su donatorska sredstva u iznosu od 2.650.000 eura (Posebna linija Vlade CG 2024 Wireless Montenegro).

Za realizaciju aktivnosti 4.3.2 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 100.000 eura.
Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)
Izdatak 4415-Izdaci za opremu.

Za realizaciju aktivnosti 4.3.3 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 120.000 eura, na poziciji:
Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)
Izdatak 4415-Izdaci za opremu

Za realizaciju aktivnosti 4.3.5 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 75.000 eura, na poziciji:
Program: Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023
Potprogram: Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023 001
Aktivnost: Razvoj i unapređenje informacionih sistema 13 023 001 003 (SAP A0087)
Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera

Za realizaciju aktivnosti 4.3.6 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 40.000 eura, na poziciji:
Program: Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023
Potprogram: Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023 001
Aktivnost: Razvoj i unapređenje informacionih sistema 13 023 001 003 (SAP A0087)
Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera

Za realizaciju aktivnosti 4.3.7 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 40.000 eura, na poziciji:
Program: Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023
Potprogram: Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023 001
Aktivnost: Razvoj i unapređenje informacionih sistema 13 023 001 003 (SAP A0087)
Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera

Za realizaciju aktivnosti 4.3.8 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 10.000 eura, na poziciji:
Program: Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023
Potprogram: Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023 001
Aktivnost: Razvoj i unapređenje informacionih sistema 13 023 001 003 (SAP A0087)
Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera.

Za realizaciju aktivnosti 4.3.9 sredstva će biti opredijeljena iz lokalnih samouprava.

Za realizaciju aktivnosti 4.3.10 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 60.500 eura, na poziciji:
Program: Upravljanje i nadzor nad fiskalnim i finansijskim sistemom 14 040
Potprogram: Sprječavanje pranja novca i finansiranja terorizma 14 040 011
Aktivnost: Finansijsko obavještajni poslovi 14 040 011 001 (SAP A0139)
Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera.

Za realizaciju aktivnosti 4.3.11 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 238.370 eura, na poziciji:
Program: Upravljanje i nadzor nad fiskalnim i finansijskim sistemom 14 040
Potprogram: Sprječavanje pranja novca i finansiranja terorizma 14 040 011
Aktivnost: Finansijsko obavještajni poslovi 14 040 011 001 (SAP A0139)
Izdatak 4415-Izdaci za opremu

Za realizaciju aktivnosti 4.3.12 obezbijedena su donatorska sredstva u iznosu od 6.000 eura po sprovedenoj obuci.

Za realizaciju aktivnosti 4.3.13 obezbijedena su donatorska sredstva IPA u iznosu od 20.000 eura.

Za realizaciju aktivnosti 4.3.15 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 200.000 eura, na poziciji:

Program 13 024 Javna bezbjednost
Potprogram 13 024 001 Poslovi iz oblasti rada policije
Aktivnost 13 024 001 004 Podrška radu policije
419-3-Izdaci i održavanje softvera

Za realizaciju aktivnosti 4.4.2 obezbijedena su donatorska sredstva u iznosu od 26.000 eura.

Za realizaciju aktivnosti 4.4.3 obezbijedena su budžetska sredstva u ukupnom iznosu od 165.000 eura, na poziciji:

Program: Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023
Potprogram: Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023 001
Aktivnost: Razvoj i unapređenje informacionih sistema 13 023 001 003 (SAP A0087)
Izdatak 419-3-Izrada i održavanje softvera.

Za realizaciju aktivnosti 4.4.4 obezbijedena su budžetska sredstva u ukupnom iznosu od 80.000 eura, na poziciji:

Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Rad Forenzičkog centra 13 024 001 009 (SAP A0568)
Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera

Za realizaciju aktivnosti 5.1.3 obezbijedena su sredstva iz donacija EU u iznosu od 5.000 eura.

Za realizaciju aktivnosti 5.2.3 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 25.000 eura, na poziciji:

Program 13 023 Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova
Potprogram 13 023 001 Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova
Aktivnost 13 023 001 003 Razvoj i unapređenje informacionih sistema i
Aktivnost 13 023 001 004 Objedinjene javne nabavke - Ministarstvo unutrašnjih poslova

Da li je obezbjeđenje finansijskih sredstava jednokratno, ili tokom određenog vremenskog perioda? Obrazložiti.

Određena sredstva je potrebno obezbijediti za 2025. godinu.

Akcionim planom za implementaciju Strategije razvoja Uprave policije okvirno se predviđa da je potrebno izdvojiti oko 5.063.270 eura za implementaciju istog. Imajući u vidu da se Akcioni plan odnosi na 2025. godinu, planirano je da dio za implementaciju istog bude obezbijeđen iz budžeta Crne Gore, a dio iz sredstava međunarodnih partnera.

Da li implementacijom propisa proizilaze međunarodne finansijske obaveze? Obrazložiti.

Akcionim planom predviđene su donacije iz međunarodnih izvora. Imajući u vidu dobru i kvalitetnu dugogodišnju saradnju sa međunarodnim partnerima koji su ujedno i učestvovali u izradi strateškog dokumenta, već nam je predočena buduća podrška u implementaciji akcionih planova. Kao posebno značajne partnere izdvajamo OEBS, CIDS, Evropsku komisiju u dijelu koji se odnosi na IPA projekte, ali i SAD i Veliku Britaniju.

Da li su neophodna finansijska sredstva obezbijedena u budžetu za tekuću fiskalnu godinu, odnosno da li su planirana u budžetu za narednu fiskalnu godinu?

Neophodna finansijska sredstva planirana su u budžetu za tekuću fiskalnu godinu.

Da li je usvajanjem propisa predviđeno donošenje podzakonskih akata iz kojih će proisteci finansijske obaveze?

Akcionim planom predviđeno je donošenje podzakonskih akata iz kojih neće proisteci finansijske obaveze.

Da li će se implementacijom propisa ostvariti prihod za budžet Crne Gore?

Implementacijom propisa neće se ostvariti prihod za budžet Crne Gore.

Objasni metodologiju koja je korišćena prilikom obračuna finansijskih izdataka/prihoda.

Metodologija koja je korišćena prilikom obračuna finansijskih izdataka bazira se na analizi troškova pojedinačnih aktivnosti predviđenih u Akcionom planu za 2025. godinu, kao i u pogledu potrebnih tekućih troškova (zarada zaposlenih i materijalnih troškova).

Da li su postojali problemi u preciznom obračunu finansijskih izdataka/prihoda? Objasni.

Da, zato što se neke aktivnosti realizuju u višegodišnjem periodu, te stoga nije moguće precizno utvrditi koliko se investira u svakoj godini pojedinačno.

Da li su postojale sugestije Ministarstva finansija na nacrt/predlog propisa?

Nijesu postojale sugestije Ministarstva finansija na predlog dokumenta.

Da li su dobijene primjedbe uključene u tekst propisa? Objasni.

Obzirom da na predlog dokumenta nijesu postojale primjedbe Ministarstva finansija, iste nijesu mogle biti implementirane u tekst Akcionog plana.

6. Konsultacije zainteresovanih strana

- Naznačiti da li je korišćena eksterna ekspertska podrška i ako da, kako.
- Naznačiti koje su grupe zainteresovanih strana konsultovane, u kojoj fazi RIA procesa i kako (javne ili ciljane konsultacije).
- Naznačiti glavne rezultate konsultacija, i koji su predlozi i sugestije zainteresovanih strana prihvaćeni odnosno nijesu prihvaćeni. Objasni.

Naznačiti da li je korišćena eksterna ekspertska podrška i ako da, kako.

Tokom izrade Akcionog plana nije korišćena eksterna ekspertska podrška. Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni Strategije razvoja uprave policije pripremio je Predlog akcionog plana za 2025. godinu kroz saradnju sa unutrašnjim organizacionim jedinicama Ministarstva unutrašnjih poslova, pri čemu nije posojala potreba za eksternom ekspertskom podrškom.

U cilju pripreme same Strategije, u ranijem periodu, ostvarena je saradnja sa Misijom Organizacije za evropsku bezbjednost i saradnju (OEBS) u Crnoj Gori, kao i CIDS-a. Međunarodne organizacije su angažovale eksperte za oblast razvoja policije, što je uključivalo i organizovanje sastanaka na kojima je vršeno usklađivanje nacрта ovih dokumenata.

Naznačiti koje su grupe zainteresovanih strana konsultovane, u kojoj fazi RIA procesa i kako (javne ili ciljane konsultacije).

U vezi sa izradom Akcionog plana nisu održane javne konsultacije. Konsultovanje zainteresovane javnosti vrši se radi davanja inicijativa, predloga, sugestija i komentara u početnoj fazi pripreme zakona, odnosno strategije, u skladu sa članom 12 Uredbe o izboru predstavnika nevladinih organizacija u radna tijela organa državne uprave i sprovođenju javne rasprave u pripremi zakona i strategija ("Sl. list CG" broj 41/18). Iz navedenog proizilazi da prilikom sačinjavanja akcionog plana nije obavezno sprovođiti konsultacije.

Naznačiti glavne rezultate konsultacija, i koji su predlozi i sugestije zainteresovanih strana prihvaćeni odnosno nijesu prihvaćeni. Obrazložiti.

Kako su nosioci aktivnosti u Akcionom planu unutrašnje organizacione jedinice Ministarstva unutrašnjih poslova nije postojala potreba za održavanjem konsultacija sa drugim institucijama, već je Akcioni plan izrađen u saradnji sa nadležnim unutrašnjim organizacionim jedinicama.

7: Monitoring i evaluacija

- **Koje su potencijalne prepreke za implementaciju propisa?**
- **Koje će mjere biti preduzete tokom primjene propisa da bi se ispunili ciljevi?**
- **Koji su glavni indikatori prema kojima će se mjeriti ispunjenje ciljeva?**
- **Ko će biti zadužen za sprovođenje monitoringa i evaluacije primjene propisa?**

Potencijalne prepreke za implementaciju propisa su:

Potencijalna prepreka implementaciji Akcionog plana je nedostatak finansijskih sredstava za realizaciju planiranih aktivnosti.

Koje će mjere biti preduzete tokom primjene propisa da bi se ispunili ciljevi

- Za realizaciju aktivnosti iz Strategije neophodno je pridržavati se planiranih rokova;
- Neophodno je podnošenje kvartalnih izvještaja o realizovanim aktivnostima, uz ocjenu stanja i davanja predloga za dalje mjere i aktivnosti

Koji su glavni indikatori prema kojima će se mjeriti ispunjenje ciljeva?

Glavni indikatori učinka su:

- Uspostavljeni savremeni mehanizmi komunikacije sa građanima-građankama koji se djelotvorno primjenjuju u praksi
- Otpočeta realizacija projekta "Rad policije u zajednici"
- Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom i primjena proaktivnog modela policijskog rada - "Policije u zajednici"
- Povećanje procenta građana-građanki koji imaju povjerenje u rad policije (procenat građana-građanki koji imaju pozitivan stav o policiji)
- Revidirana uloga policije i određene vrste poslova prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnom sektoru
- Organizovanje i pohađanje obuka, seminara i radionica za policijske službenike
- Optimizacija/racionalizacija broja centara bezbjednosti, u skladu sa kombinovanom modelom policijske organizacije
- Izrađena analiza i utvrđen broj radnih mjesta koji je neophodno popuniti
- Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova
- Povezivanje Case management sistema PIU za kriminalističko obavještajno aplikacijom INFOSTREAM2
- Unapređenje aplikativnih rješenja- Dežurna služba, Pretrage, Mjere zabrane ulaska i izrada aplikativnog rješenja za evidenciju registrovanih lica i evidenciju dokaznog materijala
- Broj patrolnih i drugih vozila po novim specifikacijama i standardima EU
- Pokrivenost TETRA sistemom
- Broj (unapređenih) standardnih operativnih procedura za obavljanje policijskih poslova
- Broj pojednostavljenih administrativnih radnih procedura
- Razvoj IT platforme i aplikacije za elektronsko obavljanje administrativnih procesa za sve policijske službenike u svim operativnim jedinicama

Ko će biti zadužen za sprovođenje monitoringa i evaluacije primjene propisa?

Za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni ove Strategije, nadležno je Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni Strategije razvoja Uprave policije, sačinjeno od predstavnika Ministarstva unutrašnjih poslova i Uprave policije. Koordinacionim tijelom rukovodi organizaciona jedinica nadležna za poslove analitike.

Koordinaciono tijelo ima obavezu pripreme godišnjeg izvještaja o praćenju sprovođenja/realizacije mjera iz Akcionog plana i njegovog dostavljanja Vladi Crne Gore na razmatranje i usvajanje. Koordinaciono tijelo će takođe sačiniti i završni izvještaj o sprovođenju Strategije, po isteku roka za koji je Strategija izrađena, odnosno po isteku 2026. godine.

Za monitoring i pripremu godišnjeg izvještaja – redovno prikupljanje podataka, nadležne su organizacione jedinice Uprave policije koje predstavljaju nosioce aktivnosti iz Akcionog plana, i koje su dužne da potrebne podatke kvartalno dostavljaju Koordinacionom tijelu. Takođe, sve organizacione jedinice Uprave policije koje nisu direktni nosioci aktivnosti iz Akcionog plana, ali čije su nadležnosti povezane sa tim aktivnostima dužne su da dostavljaju potrebne podatke nosiocima aktivnosti. Nosioci aktivnosti su dužni da prilikom dostavljanja podataka o realizaciji mjera iz Akcionog plana obavijeste o stepenu realizacije mjera, kao i obrazlože eventualne nerealizovane mjere. Koordinaciono tijelo će nakon prikupljanja svih potrebnih podataka, iste objediniti i na osnovu njih sačiniti Godišnji izvještaj. Monitoring i evaluacija realizovanja planiranih reformskih aktivnosti, neophodni su za permanentno prilagođavanje procesa, odnosno omogućavanje blagovremenog reagovanja i uvođenja korektivnih aktivnosti u slučaju utvrđenih kašnjenja ili odstupanja.

Evaluaciju Strategije vršiće takođe Koordinaciono tijelo. Nalazi evaluacije Strategije biće sastavni dio završnog izvještaja o sprovođenju Strategije i biće uzeti u obzir u narednom ciklusu javnih politika koje se odnose na institucionalni razvoj Uprave policije.

Datum i mjesto





Crna Gora

Vlada Crne Gore

MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA

**Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o
primjeni Strategije razvoja Uprave policije**

**AKCIONI PLAN ZA SPROVODENJE STRATEGIJE
RAZVOJA UPRAVE POLICIJE ZA PERIOD
2023-2026. GODINE, ZA 2025. GODINU**

Mart 2025. godine

Akcionim planom za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije, za period 2023.-2026. godine, za 2025. godinu, definirani su novi rokovi za realizaciju nerealizovanih ili djelimično realizovanih aktivnosti iz Akcionog plana za 2024. godinu, kao i nove aktivnosti čija se realizacija planira za 2025. godinu. Ovim aktivnostima će se dalje realizovati operativni ciljevi predviđeni Strategijom razvoja Uprave policije. Akcioni plan je pripremljen u skladu sa Metodologijom razvijanja politika, izrade i praćenja sprovođenja strateških dokumenata.

Napominjemo da je u ovaj akcioni plan prenijeto 39 aktivnosti iz Akcionog plana za 2024. godinu, koje nijesu realizovane u 2024. godini.

Ukupan iznos planiranih novčanih sredstava za realizaciju aktivnosti predviđenih ovim akcionim planom je 5.063.270 eura, od čega je predviđeno da se budžetom obezbijede finansijska sredstva u iznosu od 1.847.270 eura, dok je planirani iznos donatorskih sredstava 3.216.000 eura.

Struktura Akcionog plana je zasnovana na jednom strateškom cilju i pet operativnih ciljeva, i to:

Strateški cilji:

Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove.

Operativni ciljevi:

Operativni cilj 1: Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima.

Operativni cilj 2: Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti.

Operativni cilj 3: Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-slужbenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja).

Operativni cilj 4: Unapređenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti.

Operativni cilj 5: Unapređenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih.

Svi operativni ciljevi sadrže indikatore učinka sa pratećim vrijednostima, koje je potrebno ostvariti u periodu sprovođenja Strategije, kao i ključne mjere za njihovo dostizanje. Akcioni plan sadrži definisane relevantne aktivnosti, indikatore rezultata, nadležne institucije, predviđene rokove za realizaciju aktivnosti, kao i finansijsku konstrukciju za realizaciju strateškog dokumenta.

STRATESKI CILJ 1		Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove								
Operativni cilj 1		Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima								
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)		ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta		dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta		ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta		
Indikator učinka 1) Uspostavljeni savremeni mehanizmi komunikacije sa građanima-građankama koji se djelotvorno primjenjuju u praksi		Ne		Ne				Da		
Indikator učinka 2) Povećanje procenta građana-građanki koji imaju povjerenje u rad policije (procenat građana-građanki koji imaju pozitivan stav o policiji)		66,1%		68%				70%		
Ključna mjera										
oznaka		Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja		
1.1.1		Formiranje lokalnih savjeta za bezbjednost	Broj formiranih tijela na lokalnom nivou od strane opština Broj održanih sastanaka ovih tijela, min 1 kvartalno	Regionalni centri Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava	IIQ 2025	IIIQ 2025	Nijesu potrebna sredstva			
1.1.2		Prepoznavanje problema lokalne zajednice i aktera iz ciljanih grupa kroz on-line ankete i javne panele	Utvrdene liste 5 bezbjednosnih pitanja koja građani-građanke smatraju važnim na teritoriji svakog CB-OB pojedinačno	Regionalni centri i Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava NVO	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva			

1.1.3	Otklanjanje uzroka prioriternih bezbjednosnih problema lokalne zajednice	Broj lokalno sprovedenih preventivnih akcija u koordinaciji sa lokalnom samoupravom i NVO ili zajedničkih patrola sa građanima-građankama	Regionalni centri i Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava NVO	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
1.1.4	Početak realizacije projekta " rad policije u zajednici"	Izvršena nabavka sredstava za rad: - 85 mobilnih telefona i IM kartica - Visit kartice po projektu - Izrada mape na saitu i app za mob. Telephone "Moj policajavci policajka"	Direktorat za finansijsko materijalne poslove ili Sektor policije opšte nadležnosti, Odsjek za rad policije u zajednici i policijsku prevenciju Ministarstvo unutrašnjih poslova Ministarstvo javne uprave	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 50.000 €	Budžet Donatori OEBS

Ključna mjera		Uspostavljanje savremenih mehanizama komunikacije sa građanima-građankama						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja	
1.2.1	Omoгуćiti građanima-građankama digitalnu interakciju sa policijom 24/7 kroz pilot projekat: "Virtuelna policijska stanica" Faza 1 – za Windows, Android i iOS Faza 2 – kiosk „Smart police station“	Faza 1 Razvijena platforma i aplikacija za on-line prijave i doјave građana-građanki do kraja 2025. godine Broј građana-građanki koji koriste on-line aplikaciju policije na mobilnim uređajima. Faza 2 Postavljen najmanje јedan kiosk "Smart police station" Na kraju pilot projekta izrađena analiza rezultata sa predlogom daljih mjera	Uprava policije Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 100.000 €	IPA Donatori OEBS	
1.2.2	Veća prisutnost policije na društvenim mrežama	Utvrđivanje ciljeva i oblasti u kojima bi policija trebala da bude aktivna policije na društvenim mrežama: Instagram – policija cg	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva		

		Facebook – Uprava policije Crne Gore X – PolicijaCG Broj posjeta društvenim mrežama Uprave policije Broj objava na društvenim mrežama Uprave policije						
1.2.3	Uspostavljanje modernih PR strategija-kombinacija postojećih okvira komunikacije i modernih digitalnih kojima bi sadržaj bio lakše dostupan kroz mehanizme pretrage, veća prisutnost i kreiranje sadržaja na društvenim mrežama koji bi javnosti približio rad UP a u kojima bi učešće uzeli policijski službenici; vizuelna prisutnost kroz moderan pristup u izvještavanju; Unaprijeđenje krznog komuniciranja (interno i eksterno) i obučavanje službenika;	Broj feedbackova na sadržaje kreirane u cilju promocije rada i rezultata i pomoći građanima, vraćanja povjerenja u UP.	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025	IVQ 2025	10.000€	Budžetska sredstva	
1.2.4	Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom učinkom primjena proaktivnog modela policijskog rada – “policija u zajednici”	Ostvareno 70% mjera iz Okvira učinka UP za 2025. godine	Uprava policije u saradnji sa Direktoratom za bezbjednosno-nadzorne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva		

Ključna mjera		Sprovođenje komunikacionih aktivnosti sa ciljem povećanja stepena povjerenja građana- građanki u rad policije					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
1.3.1	Razvijati uspostavljene mehanizme promocije rezultata policije bez posrednika/media sa fokusom na: - Potpuno informisanje građana-građanki o značaju policije u društvu, kao i o njenim nadležnostima (razdvojiti od nadležnosti drugih organa, tužilaštva i suda). - Promovisati Upravu policije, počev od vrtića, školskih ustanova, fakulteta, kao i putem on-line platformi i zajedničkih akcija sa civilnim sektorom. Kroz sopstvenu on-line platformu.	Nastaviti infoirmisanje građana kroz uspostavljene internet platforme -- web portal i društvene mreže	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
1.3.2	Mjerenje rezultata jačanja integriteta policijskih službenika-službenica sa fokusom na kulturu ponašanja prema građanima-građankama kroz sprovođenje on-line istraživanja i anketa	Pripremano i sprovedeno sopstveno on-line istraživanje -- ankete o povjerenju građana-građanki u policiju na kraju 2025. godinu	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva:	Troškovi on-line anketa i istraživanja Budžet Donatori OEBS
1.3.3	Izrada jedinstvenog Komunikacionog plana policije za 4 godine (2024-2028) „Da svaki policajac i policajka na ulici bude naš potparol“	Izrađen komunikacioni plan. Svi policijski službenici- službenice su upoznati sa smjernicama kada i kako mogu i trebaju da nešto prenesu	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025	IIIQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

		javnosti, koji termini i fraze da se koriste- ponavljaju u razgovorima i saopštenjima, itd ...							
1.3.4	Sprovođenje kampanji i priprema materijala kojima se približava rad službenika UP i podiže stepen poverenja građana; Dan otvorenih vrata u policijskim stanicama kada građani mogu da razgovaraju neposredno sa službenicima policije. Objavljivanje video sadržaja o pozitivnim aktivnostima na društvenim mrežama i u medijima.	Broj objava na mrežama i engagement rate. Broj posjeta građana i feedback. Broj pregleda i interakcija na mrežama.	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva			
Ključna mjera									
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja		
1.4.1	Izrada godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije (performance management framework)	Pripremljen Okvir upravljanja učinkom policije za 2025. godinu	Direktorat za bezbjednosno-nadzorne poslove u saradnji sa Upravom policije	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva			
Uspostavljanje i djelotvorna primjena okvira upravljanja učinkom policije, kojim se unapređuje javna bezbjednost i sigurnost građana i građanki									

1.4.2	Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije	Ostvareno 70% mjera iz Okvira učinka UP za 2025. godine	Uprava policije u saradnji sa Direktoratom za bezbjednosno-nadzorne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
Operativni cilj 2		Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti					
Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta			
Indikator učinka 1) Revidirana uloga policije i određene vrste poslova prenete u nadležnost drugih državnih organa i privatnom sektoru	Nije revidirana uloga policije i određene vrste poslova nisu prenete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora	Inicirati sprovođenje važećih zakonskih propisa u pogledu zaštite pojedinih državnih organa		Revidirana je uloga policije i određene vrste poslova su prenete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora			
Indikator učinka 2) Optimizacija/racionalizacija broja centara bezbjednosti, u skladu sa kombinovanom modelom policijske organizacije	8	3-4		3-4			
Ključna mjera		Efikasnije i djelotvornije obavljanje ključnih policijskih poslova na terenu					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 2	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja

2.1.1	Jačanje kapaciteta za ključne policijske poslove operativnog rada na terenu, prvenstveno na poslove pozoričke i patrolne djelatnosti kroz preraspodjelu	Broj preraspoređenih policijskih službenika-sluzbenica radi popunjavanja upražnjenih radnih mjesta	Direktorat za finansijsko materijalne poslove Rukovodioci nadležnih organizacionih jedinica Uprave policije	IIQ 2025	IVQ 2025		Nijesu potrebna sredstva		

Operativni cilj 3		Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-sluzbenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja)						
Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta				
Indikator učinka 1) Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-sluzbenica (180-240 kredita/ECTS bodova)	Ne postoji program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-sluzbenica (180-240 kredita/ECTS bodova)	Izmijenjen pravni okvir uspostavljanje visokoškolskog obrazovanja		Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-sluzbenica (180-240 kredita/ECTS bodova)				
Indikator učinka 2) Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-sluzbenica na osnovu	Nije uspostavljen sistem napredovanja i	Uspostavljen pravni okvir za		Revidiran je sistem				

kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova	stipendiranja policijskih službenika-službenica	napredovanje i stipendiranje	stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova			
Indikator učinka 3) Uspostavljen je sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima.	Nije uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima	Uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima	Uspješno se sprovodi sistem kontrole imovine, prihoda i životnog policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima			
Ključna mjera Unaprijeđivanje znanja, vještina i kompetencija policijskih službenika-službenica						
oznaka	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
3.1.1	Donijeti Pravilnik o načinu upućivanja u inostranstvo radi sticanja visokog policijskog obrazovanja	Donijet pravilnik	III Q 2025	IV Q 2025	Nijesu potrebna sredstva	
		Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije				

3.1.2	Uspostavljanje procedura za sprovođenje provjera fizičke spremnosti policijskih službenika-sluzbenica	Donijet i primijenjen novi pravilnik o utvrđivanju psihofizičke sposobnosti policijskih službenika-sluzbenica Uspostavljene procedure za sprovođenje provjera fizičke spremnosti policijskih službenika-sluzbenica	Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije	IIIQ 2025. godine	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.3	Izrada Plana za osnovnu obuku službenika granične policije po kurikulumu FRONTEx-a (CCC – Zajednički nastavni plan).	Izrađen nastavni plan	Policijska akademija UP SCG Direkcija za obuke i stručno usavršavanje	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.4	Prijem IT i drugog visokotehnološkog kadra za potrebe policije i unapređivanje znanja i vještina već postojećeg kadra	Broj novozaposlenih Broj službenika-sluzbenica koji su se doškolovali i rasporedili na poslovinama gdje se traži IT ili drugo visokotehnološko znanje	Direktorat za finansijsko materijalne poslove Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: Godišnje za 10 zaposlenih potrebno 156.000,00 €	Budžet

3.1.5	Izrada pravnog okvira za procedure za vršenje sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica	Izradjen pravilnik o načinu vršenja sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica	Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove Uprava policije	III Q 2025	IV Q 2025	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.6	Izvođenje obuke rukovanja vatrenim oružjem i gađanja policijskih službenika-službenica	Broj obuka Broj obučenih policijskih službenika-službenica	Policajska akademija u saradnji sa UP Direkcija za obuke i stručno usavršavanje	II Q 2025	IV Q 2025	Planirana sredstva: 400 € po obuci	Budžet
3.1.7	Organizovanje i pohađanje obuka, seminara i radionica za policijske službenike za vršenje kriminalističko obavještajnih poslova	Broj organizovanih obuka Broj obučenih službenika Broj organizovanih seminara i radionica	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	II Q 2025	IV Q 2025	20.000 €	Budžet Donacije
3.1.8	Sprovođenje obuka za primjenu policijsko obavještajnog modela i aplikacije „Infostream 2“ za analitičare, trenere i osnovne korisnike	Broj kreiranih operativnih informacija Broj kreiranih analitičkih informacija Broj sprovedenih obuka Broj obučenih službenika	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	II Q 2025	IV Q 2025	15.000 €	Budžet Donacije

3.1.9	Sprovođenje obuka za rad sa operativnim vezama na nacionalnom nivou	Broj sprovedenih obuka Broj obučених službenika	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	10.000 €	Budžet Donacije
3.1.10	Sprovođenje obuka za rad sa operativnim vezama na regionalnom nivou	Broj održanih konferencija Broj održanih zajedničkih obuka	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	4Q 2025	5.000 €	Budžet Donacije
3.1.11	Organizovanje obuka i radionica u cilju podizanja svijesti o zloupotrebi IT kod djece i odraslih	Broj održanih obuka i radionica Broj polaznika obuka i radionica Broj sprovedenih medijskih kampanja Broj obavještenja objavljenih u medijama	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	4Q 2025	5.000 €	Budžet Donacije
Ključna mjera							
Povećanje institucionalnih kapaciteta za sprovođenje policijskih obuka i treninga							
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
3.2.1	Unaprijediti kapacitete za osnovno policijsko obrazovanje otvaranjem novog programa	Izmijenjen Zakon o unutrašnjim poslovima kako bi se stvorio pravni osnov da se na Policijskoj akademiji otvori novi program koji	Ministarstvo unutrašnjih poslova	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

		je dostupan polaznicima- polaznicama nakon završenog osnovnog V nivoa kvalifikacije (120 ETSC), kako bi dobili diplomu u vrijednosti 180 ETSC (VI nivo kvalifikacija)	Policijska akademija					
3.2.2	Formiranje radnog tijela za izradu komunikacione strategije u cilju promovisanja policijskog posla	Formirano radno tijelo Izrađena strategija	Biro za odnose sa javnošću	III Q 2025	IV Q 2025	Nijesu potrebna sredstva		
Revidiranje sistema stipendiranja postojećeg kadra								
Ključna mjera		Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja	
3.3.1	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Izrađena analiza potreba za ekspertske rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao	Odjeljenje podršku organizacionim jedinicama	III Q 2025	IV Q 2025	Nijesu potrebna sredstva		
	Napraviti analizu potreba za ekspertske rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao							

	i kadrom na nivou inspektora po linijama rada	i kadrom na nivou inspektora po linijama rada	policije, unapređenje rada policije i analitiku					
3.3.2	Potpisati memorandum o saradnji sa obrazovnim ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI I VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar)	Broj potpisanih memorandumima o saradnji sa ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI I VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar)	MUP	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva		
3.3.3	Za potrebni broj ekspertsko rukovodnog i rukovodnog kadra i inspektora raspisati interni oglas za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom stručne spreme, za sticanje visokog obrazovanja shodno potrebama	Raspisan i sproveden interni oglas za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom stručne spreme, za sticanje visokog obrazovanja shodno potrebama	Direktorat za finansijsko materijalne poslove	IIQ2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva		
Ključna mjera								
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja	
Popunjavanje upražnjenih radnih mjesta								

3.4.1	Napraviti analizu i utvrditi broj radnih mjesta policijskih službenika-službenica koje je neophodno urgentno popuniti do kraja 2025. godine	Izrađena analiza i utvrđen broj radnih mjesta koje je neophodno urgentno popuniti	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	II Q 2025	IV Q 2025	Nijesu potrebna sredstva	
-------	---	---	---	-----------	-----------	--------------------------	--

Operativni cilj 4		Unapređenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti					
Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka prethodne akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta			
Indikator učinka 1) Broj patrolnih i drugih vozila po novim specifikacijama i standardima EU	0	50		100			
Indikator učinka 2) Pokrivenost TETRA sistemom	60% teritorije CG	70 %		85 %			
Ključna mjera	Prilagođavanje policijskih objekata i infrastrukture						

oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.1.1	Izgradnja novog modernog Data centra za sve servere policije (platforma za dalji razvoj)	Data centar pušten u rad prije kraja 2025.godine.	Služba za informacione tehnologije Odsjek za materijalne poslove i investicije	IIIQ2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 1.000.000 € (višegodišnji projekat)	Donacije Ambasada SAD-a ICTAP
Ključna mjera							
Standardizacija vozila i opreme policije							
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.2.1	Donijeti Uredbu o boji i oznakama vozila, plovila, vazduhoplova, naoružanju, posebnoj opremi i sredstvima koja se upotrebljavaju za vršenje policijskih poslova	Donijeta i objavljena uredba	Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije	IIIQ 2025.	IVQ 2025.	Nijesu potrebna sredstva	
4.2.2	Analiza korisničkih potreba i izrada standarda za opremanje	Izrađena analiza korisničkih potreba	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

		kao i opremanje policijskog službenika/službenice tehničkom, medicinskom i drugom individualnom opremom na ličnom zaduženju (katalog)					
4.2.3	Nabavka kompleta taktičko-tehničke opreme koju nose operativci/operativke na terenu uključujući i "bodycam"	Na terenu se koristi najmanje 500 "bodycam" uređaja do početka 2025. godine.	Direktorat za finansijsko materijalne poslove Uprava policije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 60.000 € 440.000 €	Budžet Donacije
4.2.4	Instalacija tehnike u policijska vozila: 1. računara za pretragu baza podataka (rudged bord komputera sa nosačima) 2. komunikacionih sistema za zaštićeni prenos podataka, slike i zvuka 3. video kamera 4. uređaji i hemijska sredstva	1. Broj vozila u kojima se koriste kompjuteri do kraja 2025. godine nije manji od: - 100 patrolnih vozila - 20 civilnih vozila 2. "Live" prenos slike i zvuka zaštićenim kanalom obezbjeđen iz najmanje - 10 označenih vozila - 10 civilnih vozila 3. Najmanje 30 policijskih vozila svih vrsta opremljeno je video kamerama do kraja 2025. godine Najmanje 3 specijalna vozila za štićene ličnosti opremljena uređajima i hemijskim sredstvima	Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: Sredstva će biti opredijeljena iz budžeta i donacija, iznos će biti određen nakon izrade analize (4.2.2)	

4.2.5	<p>Nabavka, servis i održavanje sistema, opreme i uređaja posebne namjene i potrošnog materijala, što uključuje najmanje:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Servis, održavanje i nabavke opreme i materijala za forenziku 2. Opremu za tajne podatke 3. Detektore raznih namjena 4. Dronove i ometaći dronova 5. Opremu za izvođenje treninga 6. Komplete za pješadijska strelišta 	Do kraja 2025. godine izvršena je nabavka najmanje 40% količina utvrđenih analizom potreba (iz 4.2.1)	Direktorat za finansijsko materijalne poslove Uprava za imovinu	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 1.625.000 € (oko 40% za kadrovske poslove 2025. godine) 1.-1.325.000 € 2.-20.000 € 3-100.000 € 4.-60.000 € 5.-20.000 € 6.-100.000 €	Donacije Budžet IPA
-------	--	---	--	----------	----------	--	------------------------

4.2.6	Nabavka: 1. Računara, servera, mrežne i druge IT opreme i softverskih licenci 2. Mobilnih telefona, tableta, padova i slično	Do kraja 2025. godine, najmanje 1000 operativaca/operativki na terenu dobilo je nove smartfone sa brzinom internet protokom od min 30GB (optimum 50GB)	Direktorat za finansijsko materijalne poslove Služba za informacione tehnologije	II Q 2025	IV Q 2025	Planirana sredstva: 1. 62.400 € 2. 300.000 €	Budžet
Razvoj postojećih i uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema							
Ključna mjera	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja	
4.3.1	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4 Nastavak razvoja infrastrukture TETRA mreže –pokrivanje praznina u urbanom području, saobraćajnica i graničnih područja	1. Do kraja 2025. godine procenat teritorije pokrivenosti TETRA signalom najmanje 88% 2. Do kraja 2025. godine povećati broj radio terminala i izvršiti zamjenu dotrajale opreme u skladu sa raspoloživim sredstvima i procedurama nabavke	Odjeljenje za elektronske sisteme policije Vlada CG Wireless Montenegro	II Q 2025	IV Q 2025 Planirana sredstva: 2.650.000 €	Posebna linija Vlade CG 2025 Wireless Montenegro	
4.3.2	Razvoj i nabavka sistema eksploatacije posebnih sistema za nadzor iz vazduha bespilotnim vazduhoplovima	Razvoj i nabavka posebnih sistema za nadzor iz vazduha bespilotnim vazduhoplovima Specijalistička obuka službenika	Odjeljenje za elektronske sisteme policije	II Q 2025	III Q 2025 100.000,00 €	Budžet	

4.3.3	Razvoji i nabavka sistema za lociranje, identifikaciju i ometanje bespilotnih vazduhoplova uključujući i obuku službenika.	Razvoji i nabavka sistema za lociranje, identifikaciju i ometanje bespilotnih vazduhoplova Specijalistička obuka službenika	Odjeljenje za elektronske sisteme policije	IIQ 2025	IVQ 2025	120.000,00 €	Budžet
4.3.4	Uspostavljanje saradnje sa nadležnim državnim organima po pitanju podataka o putnicima	Usvojeno sporazum između državnih organa Razmjenjena podataka	Sektor za borbu protiv kriminala	IIQ 2025	IIIQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
4.3.5	Unapređenje aplikacije "Pretrage", objedinjavanje pretraživanja svih internih evidencija i eksternih podataka na jednom mjestu, jednom pretragom	Izrađeno i implementorano softversko rješenje	Sektor za borbu protiv kriminala Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 75.000 €	Budžet
4.3.6	Dorada aplikacije "Dežurna služba" u dijelu dovedenih lica, lica lišenih slobode i zadržanih lica	Izrađeno i implementorano softversko rješenje	Sektor za borbu protiv kriminala Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 40.000 €	Budžet
4.3.7	Dorada aplikacije "RB90", registar boravka do 90 dana u dijelu prelaska na novu tehnologiju i izrade WEB servisa	Dorađena aplikacija	Sektor za borbu protiv kriminala Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 40.000 €	Budžet

4.3.8	Dorada aplikacije "Zabrane ulaska strancu u Crnu Goru" u dijelu primjene Uputstva o bližim kriterijumima, sadržini predloga i smjernicama za sprovođenje postupka zabrane ulaska stranaca u Crnu Goru	Dorađena aplikacija	Sektor za borbu protiv kriminala Služba za informacione tehnologije	III Q 2025	IV Q 2025	Planirana sredstva: 10.000 €	Bužet
4.3.9	Nastavak razvoja projekta video nadzora javnih površina	Do kraja 2025. godine realizovati Fazu II u opštinama KO, CT NK, DG, HN i proširiti u PG	Služba za informacione tehnologije Opštine	III Q 2025	IV Q 2025	Planirana sredstva:	Sredstva lokalnih samouprava
4.3.10	Izmjena CMA u dijelu prioritizacije predmeta (Modulo za prioritizaciju predmeta)	Testirana i odobrena realizacija modula za prioritizaciju predmeta	Sektor za finansijsko obavještajne poslove-FOJ	III Q 2025	IV Q 2025	60.500 €	Bužetska sredstva
4.3.11	Nabavka serverске opreme za potrebe SFOP-a	Usvojena specifikacija i izabran isporučilac opreme	Sektor za finansijsko obavještajne poslove-FOJ	III Q 2025	IV Q 2025	238.370 €	Bužetska sredstva
4.3.12	Specijalističke obuke za službenike-službenice grupe za obradu podataka o putnicima	Svi službenici-službenice prošli određene specijalističke	Inostrani partneri	III Q 2025	IV Q 2025	6.000 € po obuci	Donacija

		obuke i oblasti obrade podataka o putnicima.						
4.3.13	Analiza korisničkih potreba i izrada projekata	Izrađena analiza korisničkih potreba i utvrđena lista prioriteta razvoja	Služba za informacione tehnologije Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 20.000 € za istraživanje u zemljama EU TAIEX	Donacije IPA	
4.3.14	Stvaranje normativnog okvira za uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema	Izvršene izmjenjene zakona i donijete potrebne instrukcije Usvojen pravilnik o pravima pristupa aplikativnim rješenjima	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Služba za informacione tehnologije	IIQ2025	IIIQ2025	Nijesu potrebna sredstva		

4.3.15	Razvoj aplikativnih rješenja za potrebe policije (Obuhvata nove i sve nezavršene evidencije iz prethodnih AP)	Do kraja 2025. godine realizovano i dostupno korisnicima najmanje 40% novih aplikacija utvrđenih i dostavljenih analizom Odjeljenja za podršku organizacionim jedinicama	Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 200.000 € Outsorsing	Donacije
Ključna mjera							
Unaprijeđenje kapaciteta za održavanje, istraživanje, razvoj i inovacije u oblasti policijskih poslova							
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.4.1	Analiza korisničkih potreba za istraživanjima, razvojem i inovacijama u policijskom radu	Utvrđena lista prioriternih oblasti gdje je potrebno istraživanje, razvoj i uvođenje inovacija u 2025. godine	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Direktorat za finansijsko materijalne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
4.4.2	Povezivanje Case management sistema PIU sa kriminalističko	Povezan Cae Management system PIU sa kriminalističko obavještajnoj aplikacijom Infostream2	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	26.000 €	Donacija

	obavještajnom aplikacijom InfoStream2							
4.4.3	Unapređenje aplikativnih rješenja - Dežurna služba, Pretrage, Mjera zabrane ulaska	Tender raspisan Izabran dobavljač Izrađen softver	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	165.000 €	Budžet	
4.4.4	Izrada aplikativnog rješenja za evidenciju registrovanih lica i evidenciju dokaznog materijala	Tender raspisan Izabran dobavljač Izrađen softver Aplikacija testirana i implementirana	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	80.000 €	Budžet	
Ključna mjera								
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja	
4.5.1	Utvrđivanje trenutnog nivoa zagađenja životne sredine koji proizvodi policijska služba	Izrađena analiza trenutnog stanja i mjerenje polaznog nivoa ključnih parametara: • Emisija CO2 Količina otpada	Odlječenje za podšku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva		
Ekološki orijentisana policija - „Plavo je Zeleno“								

			<p>Agencija za zaštitu životne sredine</p>			<p>Nijesu potrebna sredstva</p>	
<p>4.5.2</p>	<p>Integrirati ekološku politiku u redovne radne procese policije kroz 4 koraka:</p> <p>Svijest i "zeleno" ponašanje: Promovisanje svijesti o održivosti, edukacija zaposlenih o najboljim praksama i podsticajima u održivosti svakodnevnim radnjama.</p> <p>Zelena flota: kupovina štedljivih i električnih vozila i optimizacija upravljanja voznim parkom kako bi se smanjila potrošnja fosilnih goriva. Održivo djelovanje: Uključivanje održivih praksi u svaki nivo Policije. "Nulti" nivo nepotrebnog otpada: Integriranje pristupa "bez otpada" u nabavkama, administraciji i gdje je moguće u operativnom radu</p>	<p>Izraditi i sprovesti višegodišnji interni plan policije za postizanje indikatora:</p> <p>Emisija ugljenika: Smanjiti emisiju ugljenika koju proizvodi Policija.</p> <p>Otpad: Smanjiti količinu otpada koji proizvodi Policija.</p> <p>Nabavka: Sprovoditi ekološki prihvatljive i etičke nabavke.</p> <p>Vođstvo: Uspostaviti Policiju kao lidera u "zelenim" politikama.</p>	<p>Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku</p> <p>Sektor graniczne policije</p> <p>Agencija za zaštitu životne sredine</p> <p>Uprava javnih radova</p> <p>NVO iz oblasti</p> <p>Ministarstvo turizma</p>	<p>IIQ 2025</p>	<p>IVQ 2025</p>	<p>Nijesu potrebna sredstva</p>	

Operativni cilj 5		Unaprijeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih					
Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka prethodne akcionog plana)	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka prethodne akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta	Izvor finansiranja
Indikator učinka 1) Broj (unapređenih) standardnih operativnih procedura za obavljanje policijskih poslova	0	0	10		20		
Indikator učinka 2) Broj pojednostavljenih administrativnih radnih procedura	0%	0%	50%		100%		
Ključna mjera							
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
5.1.1	Inicijativa za izmjene i dopune ZKP za izuzimanje sadržaja sa elektronskih uređaja	Usvojene izmjene i dopune	Sektor za borbu protiv kriminala	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.2	Izrada standardnih operativni procedura za potrebe Grupe za obradu podataka o putnicima	Pružena ekspertna pomoć za izradu podzakonskih akata	Sektor za borbu protiv kriminala	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

		Izrađeni SOP							
5.1.3	Pristupanje EU Mreži za zaštitu javnih ličnosti	Podnešena prijava aplikacije za članstvo	SPPN III Odsjek za međunarodnu operativnu policijsku saradnju INTERPOL-EUROPOL-SIRENE	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 5.000 €	Budžet EU		
5.1.5	Izrada podzakonskih akta, pravilnika, uputstava i standardnih operativnih procedura koje se odnose na poslove iz nadležnosti Odsjeka za kriminalističko obavještajne poslove	Pružena ekspertiska pomoć za izradu podzakonskih akata Izrađeni podzakonskih akata, upustava, procedura Implementirani podzakonski akti, upustva i procedure	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva			
Ključna mjera									
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja		
5.2.1	Analiza korisničkih potreba pojedinih organizacionih jedinica	Utvrđena jedinstvena lista svih administrativnih procesa gdje je neophodno izraditi nove ili revidirati postojeće procedure	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku u saradnji sa	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva			
Pojednostavljivanje administrativnih radnih procedura									

		svim sektorima Uprave policije		
5.2.2	Izrada novih i revidiranje postojećih administrativnih procedura, koji će između ostalog osigurati direktnu horizontalnu komunikaciju, saradnju i odgovornosti među organizacionim jedinicama	Broj novih administrativnih procedura (iz utvrđene liste) koji su usvojeni kroz Instrukcije ili drugi vid internih dokumenata koji se tiču te vrste procesa rada	Sve organizacione jedinice	IIQ 2025 IVQ 2025 Nijesu potrebna sredstva
5.2.3	Razvoji IT platforme i aplikacije za elektronsko obavljanje administrativnih procesa sve od elektronskog zahtjeva korisnika do krajnje realizacije (i to najmanje za one procese koji su svakodnevniji i najbrojniji kao što su podnošenje punih naloga, zahtjevi za zaduženje iz magacina, nabavke, razni servisi, opravke i sl.)	Broj policijskih službenika/službenica u operativnim jedinicama policije kojima je dostupna platforma/aplikacija za elektronsko obavljanje administrativnih procesa Broj administrativnih procesa koji se kompletno mogu završiti preko IT platforme ("bez papira")	Služba za informacione tehnologije Ministarstvo unutrašnjih poslova Ministarstvo javne uprave	IIQ 2025 IVQ 2025 Planirana sredstva: 25.000 € outsorsing Budžet Donatori

OBRAZAC

IZVJEŠTAJ O SPROVEDENOJ ANALIZI PROCJENE UTICAJA PROPISA	
PREDLAGAČ PROPISA	Ministarstvo unutrašnjih poslova
NAZIV PROPISA	AKCIONI PLAN ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE RAZVOJA UPRAVE POLICIJE ZA PERIOD 2023 – 2026. GODINE, ZA 2025. GODINU
1. Definisanje problema	
<ul style="list-style-type: none">- Koje probleme treba da riješi predloženi akt?- Koji su uzroci problema?- Koje su posljedice problema?- Koji su subjekti oštećeni, na koji način i u kojoj mjeri?- Kako bi problem evoluirao bez promjene propisa (“status quo” opcija)?	
<p>Strategija razvoja Uprave policije Crne Gore za period 2023–2026, u funkciji je ostvarivanja bezbjednosti građana-građanki i sprovođenja nacionalne bezbjednosne politike, polazeći od opšte usvojenih međunarodnih i evropskih standarda i vrijednosti. Strategija polazi od toga da je osnovna uloga policije u savremenom društvu da stvori uslove da se građani-građanke osjećaju sigurno i da imaju povjerenje u rad policije i drugih državnih institucija. Imajući u vidu da tokom realizacije prethodne Strategije, nisu ispunjene sve planirane obaveze, u dijelu ponavljanja mjera koje nisu realizovane kroz sami Akcioni plan posebno smo se vodili principom kontinuiteta koji podrazumijeva da novi strateški dokument bude zasnovan na strateškim dokumentima koji su mu prethodili. Uz Strategiju usvojen je Akcioni plan za 2024. godinu. Obzirom na istek vremena na koji je donijet isti, potrebno je donijeti Akcioni plan za 2025. godinu.</p>	
Koje probleme treba da riješi predloženi akt?	
<p>Strategijom se uspostavlja sistemski okvir za ostvarivanje ciljeva rada policije i sprovođenje ključnih mehanizama i instrumenata kao odgovor na potrebe građana-građanki i države. Strategijom se daje i okvir vršenja bezbjednosnog nadzora nad učinkom tj. nad efikasnošću, ekonomičnošću, zakonitošću rada policije u svim segmentima i nivoima njenog djelovanja. Ona ima za cilj da se izazovi, rizici i prijetnje pravovremeno predvide kako bi se definisale adekvatne aktivnosti i pravci djelovanja. Građani-građanke Crne Gore imaju očekivanja u pogledu odgovora policije na njihove potrebe, funkcionalnosti i efikasnost usluga i ukupnog kvaliteta interakcije.</p>	
<p>Akcionim planom za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije, za period 2023-2026. godine, za 2025. godinu, definisani su novi rokovi za realizaciju nerealizovanih ili djelimično realizovanih aktivnosti iz Akcionog plana za 2024. godinu, kao i nove aktivnosti čija se realizacija planira za 2025. godinu. Ovim aktivnostima će se dalje realizovati operativni ciljevi predviđeni Strategijom razvoja Uprave policije.</p>	
Koji su uzroci problema?	
<p>Uzroci problema su prije svega:</p>	
<ul style="list-style-type: none">• Nedovoljan budžet za redovno servisiranje radnog procesa• Nedovoljan budžet za razvoj• Nedovoljno sredstava za postizanje EU standarda• Nedovoljno je prisutan preventivni rad, što onemogućava radno djelovanje policije• Nedostatak kadrovskih kapaciteta za rad u Upravi policije• Policija je opterećena pružanjem velikog broja asistencija drugim organima• Postoji preklapanje određenih poslova kojima se bavi više organizacionih jedinica	

- Smještajni kapaciteti nisu adekvatni – radni prostor nedovoljan, a inventar zastario
- Oružje, uniforme i druga zaštitna sredstva su evidentno zastarela
- Korišćenje novih tehnologija i razvoj novih taktika u cilju zaštite građana i građanki.
- Potreba za kompleksnijim policijskim poslovima za zaštitu građanka i građanki od opasnosti koje mogu biti izazvane oblicima organizovanog kriminala
- Obučavanje trenera za metodologiju pisanja Standardnih operativnih procedura SOP-a i službenika /službenica za praktičnu primjenu SOP-a.

Koje su posljedice problema?

Posljedice problema su prije svega:

- Zavisnost od drugih organa za podmirivanje sopstvenih potreba (Ministarstva finansija i Uprave za državnu imovinu)
- Jednostrano povjerenje građana-građanki kada su direktno pogođeni, potrebna dugoročna saradnja

Gore navedeni uzroci problema dovode do pada motivacije kod službenika, što direktno utiče na samu efikasnost prilikom obavljanja redovnih zadataka, a to ujedno dovodi u pitanje i samo povjerenje građana u rad policije kao organa koji prvenstveno treba da bude u službi građana.

Koji su subjekti oštećeni, na koji način i u kojoj mjeri?

Zbog nedostatka finansijskih sredstava, čime se direktno utiče na rad Uprave policije i dalji razvoj ovog organa, direktno se šteti samoj instituciji tj. Ministarstvu unutrašnjih poslova/Upravi policije, kao i samim policijskim službenicima imajući u vidu da prilikom rada ne mogu da koriste adekvatnu opremu čime se dovode u direktnu opasnost prilikom izvršavanja složenih policijskih zadataka, a sve u cilju zaštite građana. Imajući u vidu navedeno, kao i sam logički sljed, oštećeni su i građani Cme Gore.

Sve navedeno direktno ukazuje na značaj obezbjeđivanja neophodnih finansijskih sredstava za uspješan i efikasan rad policije.

Navedeno je posebno značajno imajući u vidu posvećenost policijskih službenika prilikom obavljanja radnih zadataka, te samim tim na osnovu zadnjeg istraživanja povjerenja građana u rad policije imamo za rezultat povećano povjerenje. Da bi isto nastavilo da raste, neophodno je obezbijediti odgovarajuća finansijska sredstva.

Kako bi problem evoluirao bez promjene propisa (status quo)?

U slučaju opcije status quo, ne bi bio ispoštovan princip kontinuiteta planiranja javnih politika u oblasti razvoja policije, što bi otežalo unaprijeđenje efikasnosti i funkcionalnost sistema prevencije, zaštite, kao i efikasnost krivičnog gonjenja i adekvatnog kažnjavanja učinilaca krivičnog djela, u skladu sa nacionalnim krivičnim zakonodavstvom i prihvaćenim međunarodnim standardima.

2. Ciljevi

- **Koji ciljevi se postižu predloženim propisom?**
- **Navesti usklađenost ovih ciljeva sa postojećim strategijama ili programima Vlade, ako je primjenljivo.**

Koji ciljevi se postižu predloženim propisom?

Osnovni strateški cilj je moderna i profesionalna organizacija koja je uspješno savladala savremene bezbjedonosne rizike i izazove. U tom cilju, prioritetne oblasti rada Uprave policije biće: borba protiv organizovanog kriminala, koja će biti usmjerena na suzbijanje aktivnosti organizovanih kriminalnih grupa (u oblasti suzbijanja krijumčarenja narkotika, suzbijanja finansijskog kriminala, trgovine ljudima i drugim oblastima); jačanje granične bezbjednosti; preventivne akcije zbog globalnog rasta prijetnje radikalizacije i nasilnog ekstremizma i borba protiv visokotehnološkog kriminala koji postaje sve složeniji.

Operativni ciljevi definisani Strategijom su:

- Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima.
- Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti.
- Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja).
- Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti.
- Unaprjeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih.

Usklađenost ovih ciljeva sa postojećim strategijama ili programima Vlade, ako je primjenljivo

Akcioni plan donosi se radi sprovođenja Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine. Srednjoročnim programom rada Vlade za period 2024-2027. godine, za I kvartal 2025. godine, predviđena je izrada Akcionog plana za sprovođenja Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine, za 2025. godinu, s Izvještajem o realizaciji Akcionog plana za 2024. godinu.

3. Opcije

- **Koje su moguće opcije za ispunjavanje ciljeva i rješavanje problema? (uvijek treba razmatrati "status quo" opciju i preporučljivo je uključiti i neregulatornu opciju, osim ako postoji obaveza donošenja predloženog propisa).**
- **Obrazložiti preferiranu opciju?**

Koje su moguće opcije za ispunjavanje ciljeva i rješavanje problema? (uvijek treba razmatrati "status quo" opciju i preporučljivo je uključiti i neregulatornu opciju, osim ako postoji obaveza donošenja predloženog propisa).

Kako bi se uspostavio sistem u kojem kompetentni policijski službenici profesionalno i odgovorno obavljaju poslove očuvanja bezbjednosti pojedinaca, zajednice i države, u skladu sa evropskim standardima uz poštovanje ljudskih prava i sloboda, kao i da bi se povećalo povjerenje građana u rad policije, neophodno je donijeti Akcioni plan za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godina, za 2025.godinu. Akcionim planom predviđene su konkretne aktivnosti čija će realizacija doprinijeti ostvarivanju operativnih ciljeva, a na kraju i strateškog cilja strategije.

Ukoliko se predmetni akcioni plan ne donese neće postojati strateški dokument za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godina. Tako da, u slučaju opcije status quo, ne bi bio ispoštovan princip kontinuiteta planiranja javnih politika u oblasti razvoja policije.

Obrazložiti preferiranu opciju?

Imajući u vidu ciljeve koje je potrebno ispuniti, neophodno je usvojiti ovaj Akcioni plan, kako bi se nastavilo jačanje administrativnih i tehničkih kapaciteta Uprave policije, kao i implementacija relevantnih međunarodnih propisa, preporuka i standarda kroz usaglašavanje nacionalnog zakonodavnog okvira, u cilju stvaranja efikasnog razvoja policije.

4. Analiza uticaja

- Na koga će i kako će najvjerojatnije uticati rješenja u propisu - nabrojati pozitivne i negativne uticaje, direktne i indirektne.
- Koje troškove će primjena propisa izazvati građanima i privredi (naročito malim i srednjim preduzećima).
- Da li pozitivne posljedice donošenja propisa opravdavaju troškove koje će on stvoriti.
- Da li se propisom podržava stvaranje novih privrednih subjekata na tržištu i tržišna konkurencija.
- Uključiti procjenu administrativnih opterećenja i biznis barijera.

Na koga će i kako će najvjerojatnije uticati rješenja u propisu?

Najveći uticaj će se direktno odraziti na samu instituciju tj. Ministarstvo unutrašnjih poslova/Upravu policije, kao i građane Crne Gore kroz unapređenje rada policije i podizanje stepena bezbjednosti u državi, koja predstavlja preduslov društvenog i privrednog napretka.

Koje troškove će primjena propisa izazvati građanima i privredi (naročito malim i srednjim preduzećima)?

Primjena Akcionog plana neće izazvati troškove građanima i privredi (naročito malim i srednjim preduzećima).

Da li pozitivne posljedice donošenja propisa opravdavaju troškove koje će on stvoriti?

Pozitivne posljedice donošenja Akcionog plana ogledaju se u unapređenju rada policije i podizanju stepena bezbjednosti u državi, koja predstavlja preduslov društvenog i privrednog napretka.

Za realizaciju Akcionog plana obezbijedena su sredstva u budžetu Crne Gore, pa samim tim kao posledica donošenja istog ne proizilaze troškovi građanima i privredi (malim i srednjim preduzećima).

Da li se zakonom podržava stvaranje novih privrednih subjekata i tržišna konkurencija?

Akcionim planom se ne podržava stvaranje novih privrednih subjekata i tržišna konkurencija.

Procjena administrativnih opterećenja i biznis barijera.

Nema administrativnih opterećenja i biznis barijera.

5. Procjena fiskalnog uticaja

- Da li je potrebno obezbjeđenje finansijskih sredstava iz budžeta Crne Gore za implementaciju propisa i u kom iznosu?
- Da li je obezbjeđenje finansijskih sredstava jednokratno, ili tokom određenog vremenskog perioda? Obrazložiti.
- Da li implementacijom propisa proizilaze međunarodne finansijske obaveze? Obrazložiti.
- Da li su neophodna finansijska sredstva obezbijedena u budžetu za tekuću fiskalnu godinu, odnosno da li su planirana u budžetu za narednu fiskalnu godinu?
- Da li je usvajanjem propisa predviđeno donošenje podzakonskih akata iz kojih će proisteci finansijske obaveze?
- Da li će se implementacijom propisa ostvariti prihod za budžet Crne Gore?
- Obrazložiti metodologiju koja je korišćenja prilikom obračuna finansijskih izdataka/prihoda.
- Da li su postojali problemi u preciznom obračunu finansijskih izdataka/prihoda? Obrazložiti.
- Da li su postojale sugestije Ministarstva finansija na nacrt/predlog propisa?
- Da li su dobijene primjedbe uključene u tekst propisa? Obrazložiti.

Da li je potrebno obezbjeđenje finansijskih sredstava iz budžeta Crne Gore za implementaciju propisa i u kom iznosu?

Ukupan iznos planiranih novčanih sredstava za realizaciju aktivnosti predviđenih ovim akcionim planom je 5.063.270 eura, od čega je predviđeno da se budžetom obezbijede finansijska sredstva u iznosu od 1.847.270 eura, dok je planirani iznos donatorskih sredstava 3.216.000 eura.

Realizacija aktivnosti 1.1.4 obezbijedena su sredstva iz budžeta i donacija (OEBS) u iznosu od 50.000 eura.

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Rad policije opšte nadležnosti 13 024 001 005 (SAP A0564)

izdatak 4131-Administrativni materijal, iznos 13.503,60 €

izdatak 4149-Ostale usluge, iznos 13.500,00 €

izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera, iznos 8.000,00 €

Za realizaciju aktivnosti 1.2.1 obezbijedena su donatorska sredstva u iznosu od 100.000 (OEBS i IPA).

Za realizaciju aktivnosti 1.2.3 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 10.000 eura.

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)

izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera

Za realizaciju aktivnosti 1.3.2 biće obezbijedena sredstva iz budžeta kao i donatorska sredstva OEBS-a, čiji iznos trenutno nije moguće utvrditi.

Za realizaciju aktivnosti 3.1.4 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 156.000 eura, na poziciji:

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)

Izdatak 411-Bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca

Za aktivnost 3.1.6 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 400 eura po održanoj obuci, na poziciji:

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)

Izdatak 4148-Usluge stručnog usavršavanja

Za realizaciju aktivnosti 3.1.7 obezbijedena su sredstva iz budžeta i donacija u iznosu od 20.000 eura.

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)

Izdatak 4148-Usluge stručnog usavršavanja

Izdatak 4149-Ostale usluge

Za realizaciju aktivnosti 3.1.8 obezbijedena su sredstva iz budžeta i donacija u iznosu od 15.000 eura.

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)
Izdatak 4148-Usluge stručnog usavršavanja
Izdatak 4149-Ostale usluge

Za realizaciju aktivnosti 3.1.9 obezbijedena su sredstva iz budžeta i donacija u iznosu od 10.000 eura.
Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)
Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)
Izdatak 4148-Usluge stručnog usavršavanja

Za realizaciju aktivnosti 3.1.10 obezbijedena su sredstva iz budžeta i donacija u iznosu od 5.000 eura.
Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)
Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)
Izdatak 4148-Usluge stručnog usavršavanja
Izdatak 4149-Ostale usluge

Za realizaciju aktivnosti 3.1.11 obezbijedena su sredstva iz budžeta i donacija u iznosu od 5.000 eura.
Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)
Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)
Izdatak 4148-Usluge stručnog usavršavanja
Izdatak 4149-Ostale usluge

Za realizaciju aktivnosti 4.1.1 obezbijedena su donatorska sredstva u iznosu od 1.000.000 eura (Ambasada SAD-a, ICTAP), što je ukupan iznos sredstava koja su donirana za realizaciju višegodišnjeg projekta.

Za realizaciju aktivnosti 4.2.3 biće obezbijedena sredstva iz donacija i budžeta, od čega je 440.000 eura donacija, a 60.000 eura iz budžeta.
Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)
Aktivnost: Rad granične policije 13 024 001 007 (SAP A0566)
Izdatak 4415-Izdaci za opremu, za taktičko-tehničku opremu.

Za aktivnost 4.2.4 sredstva će biti naknadno opredijeljena iz budžeta i donacija nakon izrade analize.

Za realizaciju aktivnosti 4.2.5 biće obezbijedena donatorska sredstva IPA u iznosu od 1.625.000 eura.

Za realizaciju aktivnosti 4.2.6 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 362.400 eura, na poziciji:
Program 13 023 Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova
Potprogram 13 023 001 Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova
Aktivnost 13 023 001 003 Razvoj i unapređenje informacionih sistema i
Aktivnost 13 023 001 004 Objedinjene javne nabavke - Ministarstvo unutrašnjih poslova

Za realizaciju aktivnosti 4.3.1, obezbijedena su donatorska sredstva u iznosu od 2.650.000 eura (Posebna linija Vlade CG 2024 Wireless Montenegro).

Za realizaciju aktivnosti 4.3.2 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 100.000 eura.
Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)
Izdatak 4415-Izdaci za opremu.

Za realizaciju aktivnosti 4.3.3 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 120.000 eura, na poziciji:
Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)
Izdatak 4415-Izdaci za opremu

Za realizaciju aktivnosti 4.3.5 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 75.000 eura, na poziciji:
Program: Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023
Potprogram: Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023 001
Aktivnost: Razvoj i unapređenje informacionih sistema 13 023 001 003 (SAP A0087)
Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera

Za realizaciju aktivnosti 4.3.6 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 40.000 eura, na poziciji:
Program: Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023
Potprogram: Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023 001
Aktivnost: Razvoj i unapređenje informacionih sistema 13 023 001 003 (SAP A0087)
Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera

Za realizaciju aktivnosti 4.3.7 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 40.000 eura, na poziciji:
Program: Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023
Potprogram: Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023 001
Aktivnost: Razvoj i unapređenje informacionih sistema 13 023 001 003 (SAP A0087)
Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera

Za realizaciju aktivnosti 4.3.8 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 10.000 eura, na poziciji:
Program: Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023
Potprogram: Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023 001
Aktivnost: Razvoj i unapređenje informacionih sistema 13 023 001 003 (SAP A0087)
Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera.

Za realizaciju aktivnosti 4.3.9 sredstva će biti opredijeljena iz lokalnih samouprava.

Za realizaciju aktivnosti 4.3.10 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 60.500 eura, na poziciji:
Program: Upravljanje i nadzor nad fiskalnim i finansijskim sistemom 14 040
Potprogram: Sprječavanje pranja novca i finansiranja terorizma 14 040 011
Aktivnost: Finansijsko obavještajni poslovi 14 040 011 001 (SAP A0139)
Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera.

Za realizaciju aktivnosti 4.3.11 obezbijedena su sredstva iz budžeta u iznosu od 238.370 eura, na poziciji:
Program: Upravljanje i nadzor nad fiskalnim i finansijskim sistemom 14 040
Potprogram: Sprječavanje pranja novca i finansiranja terorizma 14 040 011
Aktivnost: Finansijsko obavještajni poslovi 14 040 011 001 (SAP A0139)
Izdatak 4415-Izdaci za opremu

Za realizaciju aktivnosti 4.3.12 obezbijedena su donatorska sredstva u iznosu od 6.000 eura po sprovedenoj obuci.

Za realizaciju aktivnosti 4.3.13 obezbijedena su donatorska sredstva IPA u iznosu od 20.000 eura.

Za realizaciju aktivnosti 4.3.15 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 200.000 eura, na poziciji:

Program 13 024 Javna bezbjednost
Potprogram 13 024 001 Poslovi iz oblasti rada policije
Aktivnost 13 024 001 004 Podrška radu policije
419-3-Izdaci i održavanje softvera

Za realizaciju aktivnosti 4.4.2 obezbijedena su donatorska sredstva u iznosu od 26.000 eura.

Za realizaciju aktivnosti 4.4.3 obezbijedena su budžetska sredstva u ukupnom iznosu od 165.000 eura, na poziciji:

Program: Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023
Potprogram: Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023 001
Aktivnost: Razvoj i unapređenje informacionih sistema 13 023 001 003 (SAP A0087)
Izdatak 419-3-Izrada i održavanje softvera.

Za realizaciju aktivnosti 4.4.4 obezbijedena su budžetska sredstva u ukupnom iznosu od 80.000 eura, na poziciji:

Program: Javna bezbjednost 13 024
Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001
Aktivnost: Rad Forenzičkog centra 13 024 001 009 (SAP A0568)
Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera

Za realizaciju aktivnosti 5.1.3 obezbijedena su sredstva iz donacija EU u iznosu od 5.000 eura.

Za realizaciju aktivnosti 5.2.3 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 25.000 eura, na poziciji:

Program 13 023 Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova
Potprogram 13 023 001 Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova
Aktivnost 13 023 001 003 Razvoj i unapređenje informacionih sistema i
Aktivnost 13 023 001 004 Objedinjene javne nabavke - Ministarstvo unutrašnjih poslova

Da li je obezbjeđenje finansijskih sredstava jednokratno, ili tokom određenog vremenskog perioda? Obrazložiti.

Određena sredstva je potrebno obezbijediti za 2025. godinu.

Akcionim planom za implementaciju Strategije razvoja Uprave policije okvirno se predviđa da je potrebno izdvojiti oko 5.063.270 eura za implementaciju istog. Imajući u vidu da se Akcioni plan odnosi na 2025. godinu, planirano je da dio za implementaciju istog bude obezbijeđen iz budžeta Crne Gore, a dio iz sredstava međunarodnih partnera.

Da li implementacijom propisa proizilaze međunarodne finansijske obaveze? Obrazložiti.

Akcionim planom predviđene su donacije iz međunarodnih izvora. Imajući u vidu dobru i kvalitetnu dugogodišnju saradnju sa međunarodnim partnerima koji su ujedno i učestvovali u izradi strateškog dokumenta, već nam je predočena buduća podrška u implementaciji akcionih planova. Kao posebno značajne partnere izdvajamo OEBS, CIDS, Evropsku komisiju u dijelu koji se odnosi na IPA projekte, ali i SAD i Veliku Britaniju.

Da li su neophodna finansijska sredstva obezbijedena u budžetu za tekuću fiskalnu godinu, odnosno da li su planirana u budžetu za narednu fiskalnu godinu?

Neophodna finansijska sredstva planirana su u budžetu za tekuću fiskalnu godinu.

Da li je usvajanjem propisa predviđeno donošenje podzakonskih akata iz kojih će proisteci finansijske obaveze?

Akcionim planom predviđeno je donošenje podzakonskih akata iz kojih neće proisteci finansijske obaveze.

Da li će se implementacijom propisa ostvariti prihod za budžet Crne Gore?

Implementacijom propisa neće se ostvariti prihod za budžet Crne Gore.

Objasni metodologiju koja je korišćena prilikom obračuna finansijskih izdataka/prihoda.

Metodologija koja je korišćena prilikom obračuna finansijskih izdataka bazira se na analizi troškova pojedinačnih aktivnosti predviđenih u Akcionom planu za 2025. godinu, kao i u pogledu potrebnih tekućih troškova (zarada zaposlenih i materijalnih troškova).

Da li su postojali problemi u preciznom obračunu finansijskih izdataka/prihoda? Objasni.

Da, zato što se neke aktivnosti realizuju u višegodišnjem periodu, te stoga nije moguće precizno utvrditi koliko se investira u svakoj godini pojedinačno.

Da li su postojale sugestije Ministarstva finansija na nacrt/predlog propisa?

Nijesu postojale sugestije Ministarstva finansija na predlog dokumenta.

Da li su dobijene primjedbe uključene u tekst propisa? Objasni.

Obzirom da na predlog dokumenta nijesu postojale primjedbe Ministarstva finansija, iste nijesu mogle biti implementirane u tekst Akcionog plana.

6. Konsultacije zainteresovanih strana

- Naznačiti da li je korišćena eksterna ekspertska podrška i ako da, kako.
- Naznačiti koje su grupe zainteresovanih strana konsultovane, u kojoj fazi RIA procesa i kako (javne ili ciljane konsultacije).
- Naznačiti glavne rezultate konsultacija, i koji su predlozi i sugestije zainteresovanih strana prihvaćeni odnosno nijesu prihvaćeni. Objasni.

Naznačiti da li je korišćena eksterna ekspertska podrška i ako da, kako.

Tokom izrade Akcionog plana nije korišćena eksterna ekspertska podrška. Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni Strategije razvoja uprave policije pripremi je Predlog akcionog plana za 2025. godinu kroz saradnju sa unutrašnjim organizacionim jedinicama Ministarstva unutrašnjih poslova, pri čemu nije postojala potreba za eksternom ekspertskom podrškom.

U cilju pripreme same Strategije, u ranijem periodu, ostvarena je saradnja sa Misijom Organizacije za evropsku bezbjednost i saradnju (OEBS) u Crnoj Gori, kao i CIDS-a. Međunarodne organizacije su angažovale eksperte za oblast razvoja policije, što je uključivalo i organizovanje sastanaka na kojima je vršeno usklađivanje nacrtu ovih dokumenata.

Naznačiti koje su grupe zainteresovanih strana konsultovane, u kojoj fazi RIA procesa i kako (javne ili ciljane konsultacije).

U vezi sa izradom Akcionog plana nisu održane javne konsultacije. Konsultovanje zainteresovane javnosti vrši se radi davanja inicijativa, predloga, sugestija i komentara u početnoj fazi pripreme zakona, odnosno strategije, u skladu sa članom 12 Uredbe o izboru predstavnika nevladinih organizacija u radna tijela organa državne uprave i sprovođenju javne rasprave u pripremi zakona i strategija ("Sl. list CG" broj 41/18). Iz navedenog proizilazi da prilikom sačinjavanja akcionog plana nije obavezno sprovesti konsultacije.

Naznačiti glavne rezultate konsultacija, i koji su predlozi i sugestije zainteresovanih strana prihvaćeni odnosno nijesu prihvaćeni. Obrazložiti.

Kako su nosioci aktivnosti u Akcionom planu unutrašnje organizacione jedinice Ministarstva unutrašnjih poslova nije postojala potreba za održavanjem konsultacija sa drugim institucijama, već je Akcioni plan izrađen u saradnji sa nadležnim unutrašnjim organizacionim jedinicama.

7: Monitoring i evaluacija

- **Koje su potencijalne prepreke za implementaciju propisa?**
- **Koje će mjere biti preduzete tokom primjene propisa da bi se ispunili ciljevi?**
- **Koji su glavni indikatori prema kojima će se mjeriti ispunjenje ciljeva?**
- **Ko će biti zadužen za sprovođenje monitoringa i evaluacije primjene propisa?**

Potencijalne prepreke za implementaciju propisa su:

Potencijalna prepreka implementaciji Akcionog plana je nedostatak finansijskih sredstava za realizaciju planiranih aktivnosti.

Koje će mjere biti preduzete tokom primjene propisa da bi se ispunili ciljevi

- Za realizaciju aktivnosti iz Strategije neophodno je pridržavati se planiranih rokova;
- Neophodno je podnošenje kvartalnih izvještaja o realizovanim aktivnostima, uz ocjenu stanja i davanja predloga za dalje mjere i aktivnosti

Koji su glavni indikatori prema kojima će se mjeriti ispunjenje ciljeva?

Glavni indikatori učinka su:

- Uspostavljeni savremeni mehanizmi komunikacije sa građanima-građankama koji se djelotvorno primjenjuju u praksi
- Otpočeta realizacija projekta "Rad policije u zajednici"
- Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom i primjena proaktivnog modela policijskog rada - "Policije u zajednici"
- Povećanje procenta građana-građanki koji imaju povjerenje u rad policije (procenat građana-građanki koji imaju pozitivan stav o policiji)
- Revidirana uloga policije i određene vrste poslova prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnom sektoru
- Organizovanje i pohađanje obuka, seminara i radionica za policijske službenike
- Optimizacija/racionalizacija broja centara bezbjednosti, u skladu sa kombinovanom modelom policijske organizacije
- Izrađena analiza i utvrđen broj radnih mjesta koji je neophodno popuniti
- Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova
- Povezivanje Case management sistema PIU za kriminalističko obavještajno aplikacijom INFOSTREAM2
- Unapređenje aplikativnih rješenja- Dežurna služba, Pretrage, Mjere zabrane ulaska i izrada aplikativnog rješenja za evidenciju registrovanih lica i evidenciju dokaznog materijala
- Broj patrolnih i drugih vozila po novim specifikacijama i standardima EU
- Pokrivenost TETRA sistemom
- Broj (unapređenih) standardnih operativnih procedura za obavljanje policijskih poslova
- Broj pojednostavljenih administrativnih radnih procedura
- Razvoj IT platforme i aplikacije za elektronsko obavljanje administrativnih procesa za sve policijske službenike u svim operativnim jedinicama

Ko će biti zadužen za sprovođenje monitoringa i evaluacije primjene propisa?

Za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni ove Strategije, nadležno je Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni Strategije razvoja Uprave policije, sačinjeno od predstavnika Ministarstva unutrašnjih poslova i Uprave policije. Koordinacionim tijelom rukovodi organizaciona jedinica nadležna za poslove analitike.

Koordinaciono tijelo ima obavezu pripreme godišnjeg izvještaja o praćenju sprovođenja/realizacije mjera iz Akcionog plana i njegovog dostavljanja Vladi Crne Gore na razmatranje i usvajanje. Koordinaciono tijelo će takođe sačiniti i završni izvještaj o sprovođenju Strategije, po isteku roka za koji je Strategija izrađena, odnosno po isteku 2026. godine.

Za monitoring i pripremu godišnjeg izvještaja – redovno prikupljanje podataka, nadležne su organizacione jedinice Uprave policije koje predstavljaju nosioce aktivnosti iz Akcionog plana, i koje su dužne da potrebne podatke kvartalno dostavljaju Koordinacionom tijelu. Takođe, sve organizacione jedinice Uprave policije koje nisu direktni nosioci aktivnosti iz Akcionog plana, ali čije su nadležnosti povezane sa tim aktivnostima dužne su da dostavljaju potrebne podatke nosiocima aktivnosti. Nosioci aktivnosti su dužni da prilikom dostavljanja podataka o realizaciji mjera iz Akcionog plana obavijeste o stepenu realizacije mjera, kao i obrazlože eventualne nerealizovane mjere. Koordinaciono tijelo će nakon prikupljanja svih potrebnih podataka, iste objediniti i na osnovu njih sačiniti Godišnji izvještaj. Monitoring i evaluacija realizovanja planiranih reformskih aktivnosti, neophodni su za permanentno prilagođavanje procesa, odnosno omogućavanje blagovremenog reagovanja i uvođenja korektivnih aktivnosti u slučaju utvrđenih kašnjenja ili odstupanja.

Evaluaciju Strategije vršiće takođe Koordinaciono tijelo. Nalazi evaluacije Strategije biće sastavni dio završnog izvještaja o sprovođenju Strategije i biće uzeti u obzir u narednom ciklusu javnih politika koje se odnose na institucionalni razvoj Uprave policije.

Datum i mjesto

