

## **INFORMACIJA**

### **o zaključivanju Memoranduma o razumijevanju u vezi sa finansiranjem izgradnje novih objekata za vrtić Međunarodne škole Vrhovne komande savezničkih snaga za Evropu**

Međunarodna škola SHAPE (SHAPE International School) sastavni je dio Vrhovne komande savezničkih snaga za Evropu (Supreme Headquarters Allied Powers Europe-SHAPE) i smještena je u okviru baze u kojoj se nalazi NATO komanda SHAPE, u Monsu, Kraljevina Belgija. Škola je u nadležnosti Vrhovnog savezničkog komandanta za Evropu (Supreme Allied Commander Europe-SACEUR) i obuhvata vrtić i 12 nacionalnih škola.

Uzimajući u obzir važnost regulisanja prava na obrazovanje djece predškolskog uzrasta vojno-diplomatskih predstavnika država članica NATO, kao i činjenicu da su objekti u kojima se trenutno odvija nastava za ovaj uzrast u jako lošem stanju, prepoznata je potreba za izgradnjom novih objekata za vrtić, kako bi se ovaj problem trajno regulisao. U tom cilju, SHAPE je dostavio Predlog memoranduma o razumijevanju u vezi sa finansiranjem izgradnje novih objekata za vrtić Međunarodne škole Vrhovne komande savezničkih snaga za Evropu, kojim se države potpisnice obavezuju da će izdvojiti potrebna finansijska sredstva za ovu namjenu. Navedeni memorandum mogu zaključiti samo države koje su potpisnice Memoranduma o razumijevanju u vezi sa organizacijom, administracijom i finansiranjem Međunarodne škole SHAPE, a koji je Crna Gora potpisala 2021. godine.

Zaključivanje Memoranduma o razumijevanju u vezi sa finansiranjem izgradnje novih objekata za vrtić Međunarodne škole SHAPE od strane Crne Gore, omogućilo bi djeci crnogorskih vojno-diplomatskih predstavnika da koriste usluge novoizgrađenih objekata vrtića, čime bi se u krajnjem, unaprijedio život i rad vojno-diplomatskih predstavnika Crne Gore.

Zaključivanje Memoranduma planirano je tokom 2023. godine i ima za cilj obezbjeđivanje finansijske podrške za izgradnju novih objekata za vrtić. Visina doprinosa za svaku zemlju je obračunata pojedinačno na osnovu prosječnog broja djece po državi, na godišnjem nivou, koja su od 2016. godine pohađala vrtić. Za države čija djeca nijesu koristila usluge vrtića u navedenom periodu, doprinos je obračunat na način kao da je godišnje jedno dijete pohađalo, tj. minimalna cijena.

U cilju obračuna iznosa koji Crna Gora treba da uplati, primijenjena je navedena metodologija, po kojoj je računato da je u periodu od 2016. godine usluge vrtića godišnje koristilo jedno dijete crnogorskih vojno-diplomatskih predstavnika. U skladu sa tim, Crna Gora treba da učestvuje u finansiranju izgradnje novih objekata za vrtić sa 38.109,53 eura, po sljedećem rasporedu:

- uplata prvog dijela doprinosa u iznosu od 35% ukupne sume (13.338,33 eura) do 01.8.2023. godine,

- uplata drugog dijela doprinosa u visini od 40% ukupne sume nakon dodjeljivanja ugovora za izgradnju novih objekata za vrtić, tokom 2024. godine i
- finalni dio kontribucije u iznosu od 25% ukupne sume, šest mjeseci nakon početka izgradnje novih objekata za vrtić, tokom 2025. godine.

Ministarstvo odbrane je Budžetom za tekuću godinu planiralo sredstva za ovu namjenu koja je potrebno uplatiti tokom 2023. godine.

# Memorandum o razumijevanju u vezi sa financiranjem izgradnje novih objekata za vrtić Međunarodne škole Vrhovne komande savezničkih snaga za Evropu.

## UVOD

Vlada Kraljevine Belgije, Ministarstvo odbrane Republike Albanije, Ministarstvo nacionalne odbrane Kanade, Ministarstvo odbrane Republike Češke, Ministarstvo odbrane Kraljevine Danske, Ministarstvo odbrane Republike Estonije, Savezno ministarstvo odbrane Savezne Republike Njemačke, Ministarstvo nacionalne odbrane Republike Grčke, Ministarstvo odbrane Mađarske, Ministarstvo odbrane Republike Italije, Ministarstvo odbrane Republike Letonije, Ministarstvo nacionalne odbrane Republike Litvanije, Vlada Crne Gore, ministar odbrane Kraljevine Nizozemske, Ministarstvo odbrane Republike Sjeverne Makedonije, Ministarstvo odbrane Kraljevine Norveške, ministar nacionalne odbrane Republike Poljske, ministar nacionalne odbrane Republike Portugalije, Ministarstvo nacionalne odbrane Rumunije, Ministarstvo odbrane Republike Slovačke, Ministarstvo odbrane Republike Slovenije, ministar odbrane Kraljevine Španije, Vlada Republike Turske, Ministarstvo odbrane Ujedinjenog Kraljevstva Velike Britanije i Sjeverne Irske i Ministarstvo odbrane Sjedinjenih Američkih Država i Vrhovna komanda savezničkih snaga za Evropu (Supreme Headquarters Allied Powers Europe - SHAPE);

Imajući u vidu član 20 „Sporazuma između Vrhovne komande savezničkih snaga za Evropu (SHAPE) i Kraljevine Belgije o posebnim uslovima koji se primjenjuju na osnivanje i rad ove Komande na teritoriji Kraljevine Belgije“, (Sporazum SHAPE-Belgija od 12. maja 1967. godine);

Imajući u vidu „Sporazum između Vrhovne komande savezničkih snaga za Evropu i Belgije u vezi sa uspostavljanjem i funkcionisanjem Međunarodne škole SHAPE (SHAPE International School-SIS) u ovoj Komandi“, od 19. marta 1968. godine (Sporazum SHAPE-Belgija od 19. marta 1968. godine);

Imajući u vidu Memorandum o razumijevanju „u vezi sa organizacijom, administracijom i financiranjem Međunarodne škole SHAPE (SIS)“, (MoR o podjeli troškova);

Konstatujući da je Međunarodna škola SHAPE (SIS) sastavni element SHAPE-a, i da se sastoji od Školskog odbora, Jedinice za opšte poslove (General Service Unit-GSU) i povezanih školskih jedinica (affiliated school units-ASU);

Konstatujući da je „Vrtić (Kindergarten-KDG)“ sastavni dio Jedinice za opšte poslove (GSU) Međunarodne škole SHAPE (SIS);

Napominjući da je Sjevernoatlantski savjet 4. novembra 2004. godine (PO (2004) 0127, 22. novembra 2004. godine) notirao Politiku školovanja za izdržavana lica u NATO komandama (MC 512);

Imajući u vidu dobro utvrđeno međunarodno pravo na obrazovanje i potrebu za kvalitetnim predškolskim obrazovanjem za djecu osoblja SHAPE-a i NATO zajednice koja radi unutar i u blizini SHAPE-a zbog udaljenosti svoje lokacije;

Uzimajući u obzir viziju Vrhovnog komandanta savezničkih snaga za Evropu (Supreme Allied Commander Europe - SACEUR) od 14. marta 2009. godine za stvaranje modernog SIS-a sa novim objektima, fleksibilnom i efikasnom administracijom i odgovarajućom budžetskom podrškom;

Konstatujući da su ASU obnovljene ili planirane da budu obnovljene u skladu sa Memorandumom o razumijevanju u vezi sa finansiranjem projekta i izgradnje novih objekata za Međunarodnu školu SHAPE od 9. oktobra 2012. godine (MoR u vezi sa projektovanjem i izgradnjom-MOU D&C);

Konstatujući da zamjena ili renoviranje objekta za vrtić nije bilo predviđeno MoR u vezi sa projektovanjem i izgradnjom;

Konstatujući da ispunjavanje uslova za upis u vrtić podliježe plaćanju svih naknada kako je predviđeno i opisano u daljem tekstu Memoranduma o razumijevanju za novi vrtić;

Uzimajući u obzir katastrofalan izvještaj o ispitivanju konstrukcije postojećih objekata vrtića (ABETEC 10. juna 2021. godine) kojim se SIS obavezuje da zatvori objekte 708 i 709, što predstavlja 80% raspoložive površine;

Uzimajući u obzir glavni plan za obnovu novog vrtića korišćenjem procesa nabavke za „projektovanje i izgradnju“ koji je pokrenuo SHAPE;

Uzimajući u obzir da samo Učesnice MoR o podjeli troškova mogu postati Učesnice ovog Memoranduma o razumijevanju;

Odlučujući da je ovaj Memorandum o razumijevanju neophodan da bi se izgradio novi vrtić, u daljem tekstu MoR za izgradnju novog vrtića, kako bi se ponovo obezbijedilo sigurno i zdravo okruženje za djecu i nastavno osoblje;

Došli su do razumijevanja o sljedećem:

## Odjeljak 1: Definicije

### 1.1. „Učesnice”

NATO članice koje su potpisale MoR za izgradnju novog vrtića, a koje su navedene u uvodu iznad, u daljem tekstu se nazivaju Učesnice.

### 1.2. „Odbor SIS-a” (SHAPE International School Board - SISB)

Odbor Međunarodne škole SHAPE je upravljačko tijelo škole koje donosi opštu politiku u organizacionom, administrativnom i finansijskom smislu, u onoj mjeri u kojoj to nijesu nacionalne odgovornosti prema odredbama člana 13 Sporazuma SHAPE-Belgija od 19. marta 1968. godine;

### 1.3. „Stalni odbor” (Standing Committee)

Stalni odbor je stalno izvršno tijelo SISB-a.

### 1.4. „Odbor za budžet SIS-a” (SIS Budget Committee - SSBC)

Odbor za budžet SIS-a je tijelo koje odobrava finansijske propise SIS-a, razmatra finansijske zahtjeve jedinice za opšte poslove SIS-a i odobrava budžet SIS-a.

### 1.5. „Jedinica za opšte poslove” (General Service Unit - GSU)

Jedinica za opšte poslove se sastoji od kancelarije generalnog direktora, komiteta direktora i zajedničkih službi SIS-a.

#### 1.6. „Međunarodna administrativna taksa“ (International Administration Fee - IAF)

Međunarodna administrativna taksa je taksa koja se naplaćuje porodicama djece za koje zemlja sponzora ili bilo koji drugi organ ili tijelo ne pokriva troškove kontribucije za jedinicu za opšte poslove.

#### 1.7. „Povezane školske jedinice“ (Affiliated School Units - ASU)

Povezane školske jedinice su školske jedinice koje organizuju i kojima upravljaju NATO članice u skladu sa svojim nacionalnim obrazovnim zahtjevima.

#### 1.8. „Vrtić“ (Kindergarten - KDG)

Vrtić je sastavni dio GSU i pruža obrazovanje djeci starosti od 2,5 do 6 godina u skladu sa obrazovnim zahtjevima Francuske zajednice u Belgiji.

## Odjeljak 2: Svrha

### 2.1. Svrha

Svrha ovog MoR za izgradnju novog vrtića je obezbjeđivanje novih objekata za SIS u okviru kojih bi bio smješten vrtić. Takođe, pokriva finansiranje izgradnje novih objekata za vrtić SIS-a.

### 2.2. Trenutna situacija i budući planovi

SIS je 2021. godine postavio privremene objekte 775, 776 i 780 kako bi se nastavio rad vrtića paralelno sa radom u objektima 709A i 708B. Nebezbedni i napušteni objekti 708, 709 i 708A biće uklonjeni čim se odobri finansiranje rušenja iz rezervnog fonda i obezbijedi odgovarajući ugovor.

MoR za izgradnju novog vrtića pokriva izgradnju kompletne montažne školske zgrade i neophodnih vanjskih objekata kako bi novi vrtić mogao pružiti kompletnu uslugu. Početak je planiran nakon konačnog odobrenja MoR za izgradnju novog vrtića.

Novi vrtić će biti energetska efikasna kompaktna zgrada projektovana tako da mališanima omogući obrazovanje na savremen način.

## Odjeljak 3: Upravljanje projektom

### 3.1. SISB, stalni odbor i SSBC

Shodno Projektnom zadatku, SISB i SSBC će voditi SIS tokom ovog projekta „projektovanje i izgradnja“. Stalni odbor će predstavljati SISB na različitim projektantskim sastancima i studijama ili u bilo kojoj radnoj grupi koju su Učesnice osnovale za to pitanje. Odjeljak 4.5. mora se poštovati jer finansijski nadzor i odluke moraju ostati na Učesnicama.

### 3.2 Izvršni agent

SHAPE će ugovorno odrediti izvršnog agenta koji će pomagati SIS-u, SSBC-u i SISB-u u svim pitanjima u vezi sa projektom izgradnje i biće u potpunosti odgovoran za projektovanje i izgradnju u okviru definisanih budžetskih okvira ovog MoR za izgradnju novog vrtića.

### 3.3. Ugovorno zastupanje

Generalni direktor SIS-a će pratiti učinak izabranog izvršnog agenta kako bi osigurao usklađenost sa opštom namjerom i ugovornim obavezama izvršnog agenta prema SIS-u, a u koordinaciji sa SHAPE FINAC/J8 AQM SHAPE Odsjekom za upravljanje ugovorima.

### 3.4. Ugovorna pravna odgovornost prema trećim licima

3.4.1. Pravna odgovornost će biti uređena u skladu sa važećim zakonom. Učesnice će snositi sve rizike vezane za obavljanje usluga koje pruža SHAPE, kao i sve finansijske troškove koji mogu nastati iz pravnih obaveza koje SHAPE ima u izvršenju budućeg ugovora za izgradnju novog vrtića u skladu sa ovim MoR za izgradnju novog vrtića. Ova odredba ne dovodi u pitanje individualnu odgovornost uključenih službenika SHAPE-a u skladu sa svojim statusom, bilo za grubu nemar ili namjerne radnje.

3.4.2. Obaveze će se podijeliti na isti način kao i podjela kontribucija ovog MoR za izgradnju novog vrtića (prilog A-2).

## Odjeljak 4: Obračun kontribucija

### 4.1. Učionice

Vrtić ima četrnaest (14) učionica. Vrtić koristi dvanaest (12) međunarodnih učionica (četiri (4) za svaki nivo). Otvorene su za svu djecu u vrtiću, uključujući i djecu iz njemačke grupe koja pohađaju dio nastave. Njemačka obezbjeđuje nastavnike za dvije (2) dodatne učionice u zgradi vrtića koje su rezervisane isključivo za njemačku grupu. Ova grupa funkcionira kao sastavni dio vrtića.

### 4.2. Zajednički prostor

Zajednički prostor je sav prostor vrtića, osim osim četrnaest (14) učionica navedenih u 4.1. gore. Zajednički prostor koriste sve Učesnice vrtića.

### 4.3. Računanje broja polaznika vrtića

Kontribucije svih Učesnica određuje se na osnovu prosjeka godišnjeg broja polaznika svake zemlje u vrtiću izraženog u procentima u periodu od novembra 2016. godine do marta 2022. godine. Da bi se garantovao pristup vrtiću za sve Učesnice, za obračun se računa da u prosjeku svaka Učesnica ima minimum jednog (1) učenika svakog semestra. Sva djeca koja pohađaju vrtić uzimaju se u obzir bez obzira na njihov uzrast.

### 4.4. Podjela

Podjela se vrši u odnosu na ukupan broj polaznika vrtića kada se izuzmu partnerske zemlje, učesnice koje nisu potpisale MoR za izgradnju novog vrtića i NATO međunarodno civilno osoblje (NIC).

Njemačka kao Učesnica će snositi troškove za dvije (2) učionice namijenjene za njemačku grupu, a na osnovu površine ovih učionica u poređenju sa ukupnom površinom novog vrtića.

Konačna podjela (%) kontribucija svih Učesnica navedena je u prilogu A, a odgovarajući iznos (indeks sredinom 2023. godine) za novi vrtić je naveden u prilogu B. Ako konačna ugovorna ponuda (BAFO) premašuje ukupan iznos kontribucije naveden u prilogu B, iznosi koji se traže za kontribuciju za ovaj MoR za izgradnju novog vrtića će biti dostavljeni Učesnicama na odobrenje.

4.5. Biće preduzete sve moguće mjere kako bi se izbjegla eskalacija troškova iznad odobrenih troškova. Ukoliko dođe do potencijalnog povećanja troškova tokom izgradnje, Učesnice će biti odmah obaviještene o iznosu i okolnostima. Bilo kakvo povećanje troškova iznad odobrenih troškova navedenih u prilogu B, moraju da odobre Učesnice i biće podijeljeni među Učesnicama u skladu sa prilogom A. Eskalacije troškova koje utiču na pojedinačne ili višenacionalne objekte će odobriti Učesnice na koje se to odnosi.

## Odjeljak 5: Pristup NOVOM VRTIĆU i odnos prema ne-Učesnicama

5.1. U skladu sa Sporazumom SHAPE-Belgija od 19. marta 1968. godine i uvažavajući politiku NATO-a prema kojoj školovanje lica koje izdržava osoblje NATO komandi ostaje odgovornost država članica Alijanse (kao što je detaljno navedeno u MC 512 od 4. novembra 2004. godine), Učesnice ovog MoR za izgradnju novog vrtića nude nove objekte, za korištenje na osnovu prioriteta za svu djecu Učesnica MoR o podjeli troškova, pod uslovom da su ispunjeni uslovi navedeni u MoR o podjeli troškova i MoR za izgradnju novog vrtića.

5.2. Učesnice MoR o podjeli troškova, koje ne učestvuju u MoR za izgradnju novog vrtića, ne mogu upisati svoju djecu u novi vrtić počev od prve školske godine nakon stupanja na snagu MoR za izgradnju novog vrtića, što važi i za narednih 15 godina, osim ako ne plate naknadu za dokapitalizaciju.

## Odjeljak 6: Naknada za dokapitalizaciju za ne-Učesnice

6.1. **Naknada za dokapitalizaciju** ima za cilj da ne-Učesnicama MoR za izgradnju novog vrtića, ali koje su Učesnice MoR o podjeli troškova, pruži mogućnost pristupa novom vrtiću, tako što će u kasnijoj fazi nadoknaditi ulaganje Učesnica u nove objekte vrtića.

6.2. **Naknada za dokapitalizaciju** će se izračunati na osnovu procenta prosječnog godišnjeg broja polaznika svake ne-Učesnice u periodu od novembra 2016. do marta 2022. godine, odnosno na način na koji se određuje osnovni udio svake Učesnice, uz pretpostavku da sve zemlje koje se pridržavaju MoR o podjeli troškova učestvuju u podjeli troškova novog vrtića (prilog C). Naknada za dokapitalizaciju je osnovna kontribucija za novi vrtić, puta dva (2) i usklađena sa belgijskim indeksom. Ova naknada neće zavisiti od budućeg broja polaznika vrtića niti broja učenika koji pohađaju vrtić od strane ne-Učesnica.

6.3. **Naknada za dokapitalizaciju** će biti plaćena kao jednokratna uplata prije registracije djeteta u novi vrtić od strane ne-Učesnica.

6.4. Prikupljena **naknada za dokapitalizaciju** biće podijeljena Učesnicama.

## Odjeljak 7: Načini plaćanja

7.1. Poziv za uplatu prve rate od 35% biće do 1. avgusta 2023. godine.

7.2. Poziv za uplatu druge rate od 40% biće prilikom dodjele ugovora (planirano za 2024. godinu).

7.3. Poziv za finalni iznos kontribucije od 25% biće šest mjeseci od početka izgradnje (predviđeno za 2025. godinu).

## Odjeljak 8: Izvještaji

8.1. Izvršni agent će, preko kancelarije generalnog direktora, dostavljati Učesnicama tromesečne izvještaje o finansijskim rashodima.

## Odjeljak 9: Rješavanje sporova

9.1. Bilo koji spor u vezi sa implementacijom, tumačenjem ili primjenom ovog MoR za izgradnju novog vrtića će biti riješen samo putem konsultacija između Učesnica ili između Učesnica i SHAPE-a na najnižem mogućem nivou.

9.2. Ni Učesnice ni SHAPE neće podnijeti bilo koji spor bilo kojoj trećoj strani ili sudu na arbitražu, parnicu ili odlučivanje.

## Odjeljak 10: Kolizija sa nacionalnim zakonom

10.1. O bilo kakvoj koliziji koja može nastati između nacionalnih zakona ili propisa nakon potpisivanja ovog MoR za izgradnju novog vrtića, Učesnice će obavijestiti jedna drugu i SHAPE kako bi se odmah započelo sa pregovorima u cilju rješavanja spornih odredbi.

## Odjeljak 11: Potraživanja

11.1. Sva potraživanja osim ugovornih, koja proizilaze iz aktivnosti u okviru MoR za izgradnju novog vrtića, biće namirena u skladu sa članom VIII NATO SOFA i Pariskim protokolom.

11.2. Ugovorna potraživanja će se rješavati između zainteresovanih strana u predmetnom ugovoru u skladu sa odredbama ugovora.

11.3. Obaveze će se podijeliti na isti način kao i podjela kontribucija u ovom MoR za izgradnju novog vrtića (prilog A-2).

## Odjeljak 12: Stupanje na snagu

12.1. MoR za izgradnju novog vrtića će stupiti na snagu danom potpisa posljednjeg potpisnika.

## Odjeljak 13: Amandmani

13.1. Bilo koja Učesnica i SHAPE mogu da predlože amandmane na ovaj MoR za izgradnju novog vrtića. Takvi amandmani će biti odobreni uz pismenu saglasnost svih Učesnica i SHAPE-a.

13.2. Amandmani će stupiti na snagu u skladu sa pravilom iz Odjeljka 12.

## Odjeljak 14: Povlačenje i raskid

14.1. Ovaj MoR za izgradnju novog vrtića može biti raskinut pismenim putem i uz saglasnost svih Učesnica.

14.2. Učesnice se mogu povući iz ovog MoR za izgradnju novog vrtića kako slijedi:

14.2.1. Obavještenje o povlačenju mora se dostaviti u pisanoj formi SHAPE-u;

14.2.2. Obavještenje će stupiti na snagu nakon što prođe jedna puna školska godina od datuma kada SHAPE primi objaveštenje.

14.3. Bez obzira na raskid ili povlačenje, finansijske obaveze Učesnica prema ovom MoR za izgradnju novog vrtića ostaće na snazi dok se ne izmire.

## Odjeljak 15: Pristupanje

15.1. Pristupanje MoR za izgradnju novog vrtića je ograničeno na NATO države. Učesnice će jednoglasno odlučiti o zahtjevu NATO države da se pridruži MoR za izgradnju novog vrtića. Nakon prihvatanja, sve Učesnice i SHAPE će potpisati notu o pristupanju.

Ovaj MoR za izgradnju novog vrtića je izrađen u jednom originalu samo na engleskom jeziku. Sadrži 32 stranice i 3 priloga. MoR za izgradnju novog vrtića se deponuje kod Vrhovne komande savezničkih snaga za Evropu, koja će dostaviti ovjerenu kopiju Učesnicama i SIS-u.



**Za Vrhovnu komandu savezničkih snaga za Evropu**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Ministarstvo odbrane Republike Albanije**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Vladu Kraljevine Belgije**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Ministarstvo nacionalne odbrane Kanade**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Ministerstvo odbrane Republiky Čechy**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Ministarstvo odbrane Kraljevine Danske**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Ministarstvo odbrane Republike Estonije**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Savezno ministarstvo odbrane Savezne Republike Njemačke**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje



## **Za Ministarstvo nacionalne odbrane Republike Grčke**

Ovaj Memorandum o razumijevanju će stupiti na snagu za Republiku Grčku na dan kada Ministarstvo nacionalne odbrane obavijesti SHAPE o završetku internih pravnih procedura potrebnih za njegovo stupanje na snagu.

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Ministarstvo odbrane Mađarske**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Ministarstvo odbrane Republike Italije**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Ministarstvo odbrane Republike Letonije**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Ministarstvo nacionalne odbrane Republike Litvanije**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Vladu Crne Gore**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za ministra odbrane Kraljevine Nizozemske**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Ministarstvo odbrane Republike Sjeverne Makedonije**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje



**Za Ministarstvo odbrane Kraljevine Norveške**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za ministra nacionalne odbrane Republike Poljske**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za ministra nacionalne odbrane Republike Portugalije**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Ministarstvo nacionalne odbrane Rumunije**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Ministerstvo odbrane Republike Slovačke**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Ministarstvo odbrane Republike Slovenije**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za ministra odbrane Kraljevine Španije**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Vladu Republike Turske**

*“Ovaj Memorandum o razumijevanju i bilo koje njegove naknadne izmjene i dopune će stupiti na snagu za Za Vladu Republike Turske na dan kada Republika Turska obavijesti SHAPE o završetku internih pravnih procedura potrebnih za njegovo stupanje na snagu.”*

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje



**Za Ministarstvo odbrane Ujedinjenog Kraljevstva Velike Britanije i Sjeverne Irske**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

**Za Ministarstvo odbrane Sjedinjenih Američkih Država**

Potpis

Datum

Čin

Ime

Imenovanje

Podjela kontribucija za Učesnice.

- Vrtić ima ukupno 14 učionica, dvije su stalno na raspolaganju njemačkoj grupi vrtića.
- Polaznici vrtića iz NATO članica koje nisu Učesnice MoR o podjeli troškova.

ŠG	2016-2017.		2017-2018.		2018-2019.		2019-2020.		2020-2021.		2021-2022.	
	Nov-16	Mar-17	Nov-17	Mar-18	Nov-18	Mar-19	Nov-19	Mar-20	Nov-20	Mar-21	Nov-21	Mar-22
Francuska	3	5	7	7	0	0	0	0	0	0	1	1
Island	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Luksemburg	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

- Polaznici vrtića Učesnica MoR o podjeli troškova, ali koje nisu učesnice MoR za izgradnju novog vrtića.

ŠG	2016-2017.		2017-2018.		2018-2019.		2019-2020.		2020-2021.		2021-2022.	
	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Nov-21	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2
Bugarska	2	2	3	3	0	1	0	0	1	1	4	4
Hrvatska	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1

- Međunarodni vrtić će imati:
  - 96.21% prostora namijenjenog za 12 međunarodnih učionica i zajednički prostor koji mogu koristiti svi učenici iz vrtića.
  - 3,79% prostora namijenjenog samo za Njemačku.

96,21% plaćaju sve nacije potpisnice MoR za izgradnju novog vrtića	9.295.721,26 €
3,79% plaća samo Njemačka	366.186,29 €
Ukupna procjena ABETEC 24/05/2022 sa dodatnih 5% za nepredviđene uslove lokacije i indeksirano do 2023.	9.661.907,55 €

- Formula za izračunavanje iznosa udjela
  - Broj djece u vrtiću koji se uzima u obzir je: Ukupan broj djece minus ne-Učesnice, minus partneri, minus NATO međunarodno civilno osoblje (NIC) = 216,17
  - Formula za izračunavanje iznosa udjela je: prosječna nacija i minimalno 1/ukupno 220,67.

## Podjela za Učesnice MoR za izgradnju novog vrtića (engl. MOU NEW KDG)

KDG Population	Excluded not signing MOU SIS, MOU NEW KDG, NICS and partners												Average		Average with Min ONE	
	2016-2017 S		2017-2018 S		2018-2019 S		2019-2020 S		2020-2021 S		2021-2022 S		#	%	#>=1	%
	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2				
Albania	2	1	2	3	3	3	4	4	1	1	0	0	2.00	0.93%	2.00	0.91%
Belgium	52	55	56	57	36	38	44	44	29	33	25	23	41.00	18.97%	41.00	18.58%
Canada	3	3	1	1	3	3	8	8	5	3	4	4	3.83	1.77%	3.83	1.74%
Czech Rep	4	3	3	5	6	8	10	10	8	8	4	5	6.17	2.85%	6.17	2.79%
Denmark	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0.67	0.31%	1.00	0.45%
Estonia	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1.33	0.62%	1.33	0.60%
Germany	13	11	16	17	18	19	11	11	24	22	22	22	17.17	7.94%	17.17	7.78%
Greece	5	5	10	10	6	7	6	6	4	4	2	3	5.67	2.62%	5.67	2.57%
Hungary	1	1	2	2	0	0	1	1	2	3	3	3	1.58	0.73%	1.58	0.72%
Italy	19	20	20	22	16	20	10	10	8	12	12	12	15.08	6.98%	15.08	6.84%
Latvia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00%	1.00	0.45%
Lithuania	3	3	4	4	0	0	1	1	1	1	3	3	2.00	0.93%	2.00	0.91%
Montenegro	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0.50	0.23%	1.00	0.45%
Netherlands	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0.50	0.23%	1.00	0.45%
Norway	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0.50	0.23%	1.00	0.45%
Poland	3	3	1	1	1	1	0	0	1	1	4	2	1.50	0.69%	1.50	0.68%
Portugal	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0.33	0.15%	1.00	0.45%
Rep North Macedonia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00%	1.00	0.45%
Romania	4	4	7	8	9	9	7	7	4	7	10	10	7.17	3.32%	7.17	3.25%
Slovakia	2	4	2	2	1	1	0	0	1	1	1	1	1.33	0.62%	1.33	0.60%
Slovenia	2	2	2	2	4	4	4	4	1	1	1	1	2.33	1.08%	2.33	1.06%
Spain	12	12	9	9	5	5	4	4	3	3	2	2	5.83	2.70%	5.83	2.64%
Türkiye	12	15	13	12	24	24	15	15	13	14	11	12	15.00	6.94%	15.00	6.80%
United Kingdom	7	2	3	5	5	5	2	2	5	6	4	7	4.42	2.04%	4.42	2.00%
United States	84	88	85	107	80	88	88	88	63	60	63	69	80.25	37.12%	80.25	36.37%
<b>TOTAL C2</b>	<b>230</b>	<b>235</b>	<b>238</b>	<b>270</b>	<b>222</b>	<b>240</b>	<b>220</b>	<b>220</b>	<b>178</b>	<b>185</b>	<b>174</b>	<b>182</b>	<b>216.17</b>	<b>100.00%</b>	<b>220.67</b>	<b>100.00%</b>

## Kontribucije za Učesnice MoR za izgradnju novog vrtića (engl. MOU NEW KDG)

KDG Population Enclosure D	Excluded not signing MOU SIS, MOU NEW KDG, NICS and partners												Contribution MOU NEW KDG 23						
	2016-2017 S		2017-2018 S		2018-2019 S		2019-2020 S		2020-2021 S		2021-2022 S		Average		Average with Min ONE		Space 96.21%	DEU : 3.79%	NEW KDG 23
	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	#	%	#>=1	%	€		€
Albania	2	1	2	3	3	3	4	4	1	1	0	0	2.00	0.92%	2.00	0.91%	€	9,295,721.26	€ 84,251.25
Belgium	52	55	56	57	36	38	44	44	29	33	25	23	41.00	18.93%	41.00	18.58%	€		€ 1,727,150.63
Canada	3	3	1	1	3	3	8	8	5	3	4	4	3.83	1.77%	3.83	1.74%	€		€ 161,481.56
Czech Rep	4	3	3	5	6	8	10	10	8	8	4	5	6.17	2.85%	6.17	2.79%	€		€ 259,774.69
Denmark	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0.67	0.31%	1.00	0.45%	€		€ 42,125.63
Estonia	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1.33	0.62%	1.33	0.60%	€		€ 56,167.50
Germany	13	11	16	17	18	19	11	11	24	22	22	22	17.17	7.93%	17.17	7.78%	€	€ 366,186.29	€ 1,089,342.86
Greece	5	5	10	10	6	7	6	6	4	4	2	3	5.67	2.62%	5.67	2.57%	€		€ 238,711.88
Hungary	1	1	2	2	0	0	1	1	2	3	3	3	1.58	0.73%	1.58	0.72%	€		€ 66,698.91
Italy	19	20	20	22	16	20	10	10	8	12	12	12	15.08	6.96%	15.08	6.84%	€		€ 635,394.84
Latvia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00%	1.00	0.45%	€		€ 42,125.63
Lithuania	3	3	4	4	0	0	1	1	1	1	3	3	2.00	0.92%	2.00	0.91%	€		€ 84,251.25
Montenegro	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0.50	0.23%	1.00	0.45%	€		€ 42,125.63
Netherlands	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0.50	0.23%	1.00	0.45%	€		€ 42,125.63
Norway	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0.50	0.23%	1.00	0.45%	€		€ 42,125.63
Poland	3	3	1	1	1	1	0	0	1	1	4	2	1.50	0.69%	1.50	0.68%	€		€ 63,188.44
Portugal	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0.33	0.15%	1.00	0.45%	€		€ 42,125.63
Rep North Macedonia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00%	1.00	0.45%	€		€ 42,125.63
Romania	4	4	7	8	9	9	7	7	4	7	10	10	7.17	3.31%	7.17	3.25%	€		€ 301,900.31
Slovakia	2	4	2	2	1	1	0	0	1	1	1	1	1.33	0.62%	1.33	0.60%	€		€ 56,167.50
Slovenia	2	2	2	2	4	4	4	4	1	1	1	1	2.33	1.08%	2.33	1.06%	€		€ 98,293.13
Spain	12	12	9	9	5	5	4	4	3	3	2	2	5.83	2.69%	5.83	2.64%	€		€ 245,732.81
Türkiye	12	15	13	12	24	24	15	15	13	14	11	12	15.00	6.93%	15.00	6.80%	€		€ 631,884.38
United Kingdom	7	2	3	5	5	5	2	2	5	6	4	7	4.42	2.04%	4.42	2.00%	€		€ 186,054.84
United States	84	88	85	107	80	88	88	88	63	60	63	69	80.25	37.05%	80.25	36.37%	€		€ 3,380,581.41
<b>TOTAL C2</b>	<b>230</b>	<b>235</b>	<b>238</b>	<b>270</b>	<b>222</b>	<b>240</b>	<b>220</b>	<b>220</b>	<b>178</b>	<b>185</b>	<b>174</b>	<b>182</b>	<b>216.17</b>	<b>99.81%</b>	<b>220.67</b>	<b>100.00%</b>	€	9,295,721.26	€ 9,661,907.55

Naknada za dokapitalizaciju = OSNOVNA podjela konačnog troška, puta dva (2) i usklađena sa belgijskim indeksom.

KDG Population Enclosure B	Excluded not signing MOU SIS, NCS and partners												Contribution BASIC 22						
	2016-2017 S		2017-2018 S		2018-2019 S		2019-2020 S		2020-2021 S		2021-2022 S		Average		Average with Min ONE		Space 96.21%	DEU : 3.79%	BASIC 22
	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	#	%	#>=1	%	€		€
Albania	2	1	2	3	3	3	4	4	1	1	0	0	2.00	0.92%	2.00	0.90%	€ 8,504,777.00		€ 8,504,777.00
Belgium	52	55	56	57	36	38	44	44	29	33	25	23	41.00	18.80%	41.00	18.37%	€ 76,219.06		€ 76,219.06
Bulgaria	2	2	3	3	0	0	0	0	1	1	3	3	1.50	0.69%	1.50	0.67%	€ 1,562,490.77		€ 1,562,490.77
Canada	3	3	1	1	3	3	8	8	5	3	4	4	3.83	1.76%	3.83	1.72%	€ 57,164.30		€ 57,164.30
Croatia	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0.42	0.19%	1.00	0.45%	€ 146,086.54		€ 146,086.54
Czech Rep	4	3	3	5	6	8	10	10	8	8	4	5	6.17	2.83%	6.17	2.76%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Denmark	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0.67	0.31%	1.00	0.45%	€ 235,008.77		€ 235,008.77
Estonia	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1.33	0.61%	1.33	0.60%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Germany	13	11	16	17	18	19	11	11	24	22	22	22	17.17	7.87%	17.17	7.69%	€ 50,812.71	€ 335,028.63	€ 989,242.25
Greece	5	5	10	10	6	7	6	6	4	4	2	3	5.67	2.60%	5.67	2.54%	€ 57,164.30		€ 57,164.30
Hungary	1	1	2	2	0	0	1	1	2	3	3	3	1.58	0.73%	1.58	0.71%	€ 146,086.54		€ 146,086.54
Italy	19	20	20	22	16	20	10	10	8	12	12	12	15.08	6.92%	15.08	6.76%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Latvia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00%	1.00	0.45%	€ 57,164.30		€ 57,164.30
Lithuania	3	3	4	4	0	0	1	1	1	1	3	3	2.00	0.92%	2.00	0.90%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Montenegro	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0.50	0.23%	1.00	0.45%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Netherlands	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0.50	0.23%	1.00	0.45%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Norway	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0.50	0.23%	1.00	0.45%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Poland	3	3	1	1	1	1	0	0	1	1	4	2	1.50	0.69%	1.50	0.67%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Portugal	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0.33	0.15%	1.00	0.45%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Rep North Macedonia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00%	1.00	0.45%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Romania	4	4	7	8	9	9	7	7	4	7	10	10	7.17	3.29%	7.17	3.21%	€ 273,118.31		€ 273,118.31
Slovakia	2	4	2	2	1	1	0	0	1	1	1	1	1.33	0.61%	1.33	0.60%	€ 50,812.71		€ 50,812.71
Slovenia	2	2	2	2	4	4	4	4	1	1	1	1	2.33	1.07%	2.33	1.05%	€ 88,922.24		€ 88,922.24
Spain	12	12	9	9	5	5	4	4	3	3	2	2	5.83	2.67%	5.83	2.61%	€ 222,305.60		€ 222,305.60
Türkiye	12	15	13	12	24	24	15	15	13	14	11	12	15.00	6.88%	15.00	6.72%	€ 571,642.96		€ 571,642.96
United Kingdom	7	2	3	5	5	5	2	2	5	6	4	7	4.42	2.03%	4.42	1.98%	€ 168,317.10		€ 168,317.10
United States	84	88	85	107	80	88	88	88	63	60	63	69	80.25	36.80%	80.25	35.96%	€ 3,058,289.86		€ 3,058,289.86
<b>TOTAL C2</b>	<b>234</b>	<b>239</b>	<b>241</b>	<b>273</b>	<b>222</b>	<b>240</b>	<b>220</b>	<b>220</b>	<b>179</b>	<b>186</b>	<b>177</b>	<b>186</b>	<b>218.08</b>	<b>100.00%</b>	<b>223.17</b>	<b>100.00%</b>	€ 8,504,777.00		€ 8,839,805.63

# Memorandum of Understanding concerning the funding of the construction of the new facilities for the “kindergarten” of SHAPE International School.

## INTRODUCTION

The Government of the Kingdom of Belgium, The Ministry of Defence of the Republic of Albania, The Department of National Defence of Canada, The Ministry of Defence of the Czech Republic, The Ministry of Defence of the Kingdom of Denmark, The Ministry of Defence of the Republic of Estonia, The Federal Ministry of Defence of the Federal Republic of Germany, The Ministry of National Defence of the Hellenic Republic, The Ministry of Defence of Hungary, The Ministry of Defence of the Italian Republic, The Ministry of Defence of the Republic of Latvia, The Ministry of National Defence of the Republic of Lithuania, the Government of Montenegro, The Minister of Defence of the Kingdom of The Netherlands, The Ministry of Defence of the Republic of North Macedonia, The Ministry of Defence of the Kingdom of Norway, The Minister of National Defence of the Republic of Poland, The Minister of National Defence of the Portuguese Republic, The Ministry of National Defence of Romania, The Ministry of Defence of the Slovak Republic, The Ministry of Defence of the Republic of Slovenia, The Minister of Defence of the Kingdom of Spain, The Government of the Republic of Türkiye, The Ministry of Defence of the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland, and The Department of Defence of the United States of America, and Supreme Headquarters Allied Powers Europe (SHAPE);

Having regard to Article 20 of the “Agreement between the SUPREME HEADQUARTERS ALLIED POWERS OF EUROPE (SHAPE) and the Kingdom of Belgium on the Special Conditions Applicable to the Establishment and Operation of this Headquarters on the Territory of the Kingdom of Belgium”, (SHAPE-Belgium Agreement dated 12 May 1967);

Having regard to the “Agreement between the Supreme Headquarters Allied Powers Europe and Belgium Relating to the Establishment and Operation of the SHAPE International School (SIS) of this Headquarters”, dated 19 March 1968, (SHAPE-Belgium Agreement of 19 March 1968);

Having regard to the Memorandum of Understanding “concerning the organisation, administration and funding of the SHAPE International School (SIS)”, (Cost-share MOU);

Noting that the SIS is an integral element of SHAPE and consists of the School Board, the General Services Unit (GSU) and the affiliated school units (ASU);

Noting that the “Kindergarten (KDG)” is an integral part of the GSU of the SIS;

Noting that the North Atlantic Council on 4 November 2004 (PO (2004) 0127, 22 November 2004) noted the Schooling Policy for Dependents at NATO Headquarters (MC 512);

Noting the well-established international right of education and the need for quality pre-school education for dependent pupils of the staff of SHAPE and NATO community working both within and in the vicinity of SHAPE due to its remote location;

Noting the Supreme Allied Commander Europe (SACEUR) vision of 14 March 2009 to create a modern SIS with new facilities, a flexible and efficient administration and proper budgetary support;

Noting that the ASU are rebuilt or planned to be rebuilt under the Memorandum of Understanding concerning the funding of design and construction of new facilities for the SHAPE International School of 9 Oct 2012 (MOU D&C);

Noting that the replacement or renovation of the KDG facility was not scheduled in the MOU D&C;

Noting that eligibility for the registration in kindergarten is subject to payment of all fees as foreseen and described by the hereafter Memorandum of understanding for a new Kindergarten;

Noting the disastrous structural investigation report of the existing KDG facilities (ABETEC 10 Jun 2021) obliging SIS to close the buildings 708 and 709, which represents 80% of the available surface;

Noting the master plan to rebuild a new KDG using a 'design and build' procurement process launched by SHAPE;

Noting that only the Cost-share MOU Participants may become a Participant to this Memorandum of Understanding;

Determining that the present Memorandum of Understanding is necessary to build a new KDG, hereafter named MOU NEW KDG, to provide again a safe and healthy environment for the children and teaching staff;

Have come to the following understanding:

## Section 1: Definitions

### 1.1. "Participants"

The NATO nations having signed the MOU NEW KDG and listed in the introduction above, are hereafter called Participants.

### 1.2. "SIS Board" (SISB)

The SHAPE International School Board is the governing body of the school, that formulates the general policies in organizational, administrative and financial matters, insofar as they are not national responsibilities under the provisions of Article 13 of the SHAPE-Belgium Agreement of 19 March 1968.

### 1.3. "Standing Committee"

The Standing Committee is the permanent executive agency of the SISB.

### 1.4. "SIS Budget Committee" (SSBC)

The SIS Budget Committee is the body that approves the SIS Financial Regulations, examines the financial requirements of the GSU of the SIS and approves the SIS budget.

### 1.5. "General Services Unit" (GSU)

The General Services Unit consists of the Office of the Director General, the Principals' Committee and the Common Services of the SIS.



#### 1.6. "International Administration Fee" (IAF)

The International Administration Fee is a fee charged to the families of children for which the Nation of the sponsor or any other organism or body does not cover the GSU cost contribution.

#### 1.7. "Affiliated School Units" (ASU)

The ASU are the school units organized and administered by the respective NATO nations in accordance with their respective national educational requirements.

#### 1.8. "Kindergarten" (KDG)

The kindergarten is an integral part of the GSU and provides education to the children from 2.5 till 6 years old in accordance with the educational requirements of the French Community of Belgium.

### Section 2: Purpose

#### 2.1. Purpose

The purpose of this MOU NEW KDG aims at providing new facilities for the SIS to install its KDG. It covers the funding of the construction of the new facilities for the KDG of SIS.

#### 2.2. Situation and way-ahead

In 2021, SIS installed the temporary buildings 775, 776 and 780 to continue the operation of the KDG together with the 709A and the 708B. The unsafe and vacated buildings, 708, 709 and 708A will be removed, as soon as the funding for the demolition from the contingency fund is approved and the corresponding contract awarded.

The MOU NEW KDG covers the construction of a complete prefabricated school building and necessary outdoor facilities to create a full service new KDG. This is scheduled to start upon final approval of the MOU NEW KDG.

The new KDG will be an energy efficient compact building designed to educate toddlers in a contemporary way.

### Section 3: Governance of the project

#### 3.1. SISB, standing committee and SSBC

The SISB and SSBC will guide the SIS as foreseen in their Terms of Reference during this 'design and build' project. The Standing Committee will represent the SISB in the different design meetings and studies or any working group established by the Participants to that matter. Section 4.5. must be adhered to as financial oversight and decisions must remain with the Participants.

#### 3.2 Executive Agent

An executive agent will be contractually designated by SHAPE to assist SIS, SSBC and SISB in all matters concerning the building project and will be fully responsible for the design and build project within the defined budgetary boundaries of this MOU NEW KDG.

#### 3.3. Contractual representation

Director General SIS, will monitor the performance of the selected executive agent to ensure compliance with the overall intent and contractual obligations of the executive agent vis-a-vis the SIS in coordination with SHAPE FINAC/J8 AQM SHAPE Contract Management Section.

### 3.4. Third Party Contract Legal Liability

3.4.1. Legal liabilities will be settled in accordance with applicable law. The Participants shall bear all risks inherent in the performance of the services provided by SHAPE as well as all financial costs that may arise from legal liabilities incurred by SHAPE in execution of the prospective contract for the construction of the new KDG in conformity with this MOU NEW KDG. This provision is without prejudice to the individual liability of SHAPE officials involved in accordance with their respective status, whether for gross negligence or willful acts.

3.4.2. Liabilities will be apportioned following the same contribution apportionment of this MOU NEW KDG (enclosure A-2).

## Section 4: Computation of Contributions

### 4.1. Classrooms

The kindergarten contains fourteen (14) classrooms. The kindergarten uses twelve (12) international classrooms (four (4) for each level). They are open to all children of the KDG, German children part-time included. Germany provides the teachers for the two (2) extra classrooms of the KDG building that are exclusively reserved for the German group. This group functions as an integral part of the KDG.

### 4.2. Common facilities

Common facilities are all facilities of the KDG other than the fourteen (14) classrooms mentioned in 4.1 above. Common facilities are used by all Participants of the KDG.

### 4.3. School population calculation

The contributions of all the Participants are based on the percentage of each nation's yearly average pupil enrolment at KDG from Nov 2016 until Mar 2022. To guarantee access to the KDG for all Participants, the average population taken into account for the contributions is a minimum of one (1) pupil every semester. All children attending KDG are taken into account whatever their age.

### 4.4. Apportionment

The apportionment is based on the KDG population after removal of the partner nations, the non-MOU NEW KDG Participants and the NIC.

The German Participant will bear the costs of the two (2) German classrooms based on the surface of these classrooms compared to the total surface of the NEW KDG.

Final apportionment (%) of contributions of all Participants is mentioned in enclosure A and the corresponding amount (**index mid-2023**) for the NEW KDG is mentioned in enclosure B. If the final contractual bid (BAFO) exceeds the total contribution mentioned in enclosure B, the amounts called for contribution of this MOU NEW KDG will be submitted to the Participants for approval.

4.5. All possible measures will be taken to avoid any cost escalations beyond the approved cost. If there are potential cost escalations during construction, the Participants will be immediately informed of the amount and circumstances. Any cost escalation beyond the approved cost identified in enclosure B, must be approved by the Participants and will be apportioned among the Participants in accordance with enclosure A. Cost escalations affecting individual or multi-national facilities will be approved by the affected Participants.

## Section 5: Access to NEW KDG and relation to non-Participants

- 5.1. Consistent with the 'SHAPE-Belgium agreement of 19 March 1968' and acknowledging the NATO policy whereby the schooling of dependents of NATO HQ personnel remains a responsibility for the Alliance member states (as detailed in MC 512 of 4 Nov 2004) the Participants to this MOU NEW KDG offer the new facilities of the KDG, for use on a priority basis by all children of Participants Cost-share MOU, provided that the conditions set out in the Cost-share MOU and in this MOU NEW KDG are met.
- 5.2. Participants to the Cost-share MOU, not participating in the MOU NEW KDG, cannot register their children in the NEW KDG from the first school year after entry into effect of the MOU NEW KDG and this for 15 years unless they pay the recapitalization fee.

## Section 6: Recapitalization fee for non-Participants

- 6.1. The **recapitalization fee** is intended to give the non-Participants to the MOU NEW KDG but being a Participant to the Cost-share MOU, the possibility to access the NEW KDG, compensating at a later stage the investment of the new facilities of the KDG made by the Participants.
- 6.2. The **recapitalization fee** will be computed by using each non-Participants' yearly average pupil enrolment at KDG from Nov 2016 until Mar 2022, like it was used to determine the basic apportionment of each Participant by assuming that all nations adhering to the Cost-share MOU participated in the cost sharing of the NEW KDG (enclosure C). The recapitalization fee is the basic contribution to the NEW KDG, times two (2) and adjusted with the Belgian index. This fee will not be dependent upon the future KDG population nor the number of pupils attending the KDG from the non-Participant.
- 6.3. The **recapitalization fee** will be paid as a one-time payment before registration of a child in the NEW KDG by the non-Participant.
- 6.4. **Recapitalization fee** collected will be redistributed to the Participants.

## Section 7: Modalities of payment

- 7.1. First payment of 35% of the contribution will be called by 1 Aug 2023.
- 7.2. A second payment of 40% will be called at award of contract (scheduled 2024).
- 7.3. The final contribution of 25% will be called six months into construction (scheduled 2025).

## Section 8: Reports

- 8.1. The executive agent will, through the office of the Director General, provide 3-monthly reports on financial expenditures to the Participants.

## Section 9: Settlement of Disputes

- 9.1. Any dispute regarding the implementation, interpretation or application of this MOU NEW KDG will be settled only by consultation among the Participants or between Participants and SHAPE at the lowest level possible.
- 9.2. Neither the Participants nor SHAPE will submit any dispute to any third party or court for arbitration, litigation or adjudication.

## Section 10: Conflict with National Law

10.1. On any conflict that may occur between national laws or regulations after signature of this MOU NEW KDG, the Participants will notify each other and SHAPE of such event so that immediate discussions may take place regarding resolution of the conflicting provisions.

## Section 11: Claims

11.1. All claims other than contractual claims, arising from the activities under the MOU NEW KDG, will be settled in accordance with Article VIII of the NATO SOFA and the Paris Protocol.

11.2. Contractual claims will be settled between the concerned parties to the contract in question in accordance with the provisions of the contract.

11.3. Liabilities will be apportioned following the same contribution apportionment of this MOU NEW KDG (enclosure A-2).

## Section 12: Entry into effect

12.1. The MOU NEW KDG will enter into effect on the date of the last signature.

## Section 13: Amendment

13.1. Any Participant and SHAPE may propose amendments to this MOU NEW KDG. Such amendments will be approved by written consent of all Participants and SHAPE.

13.2. The amendments will come into effect in accordance with the rule described in Section 12.

## Section 14: Withdrawal & Termination

14.1. This MOU NEW KDG may be terminated in writing and by consent of all the Participants.

14.2. Participants may withdraw from this MOU NEW KDG as follows:

14.2.1. A notice of withdrawal must be submitted in writing to SHAPE;

14.2.2. The notice will take effect after one full school year has passed from the date SHAPE receives the notice.

14.3. Notwithstanding termination or withdrawal, financial obligations incurred by the Participants under this MOU NEW KDG will remain in place until settled.

## Section 15: Joining

15.1. Only NATO nations may join the MOU NEW KDG. Participants will decide unanimously about the request of a NATO nation to join the MOU NEW KDG. When accepted a note of joining will be signed by all Participants and SHAPE.

This MOU NEW KDG is made in one original in the English language only. It contains 32 pages and 3 enclosures. The MOU NEW KDG is to be deposited with Supreme Headquarters Allied Powers Europe, who is to transmit a certified copy to the Participants and to the SIS.

**For the Supreme Headquarters Allied Powers Europe,**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Ministry of Defence of the Republic of Albania**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Government of the Kingdom of Belgium**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Department of National Defence of Canada**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment



**For the Ministry of Defence of the Czech Republic**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Ministry of Defence of the Kingdom of Denmark**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Ministry of Defence of the Republic of Estonia**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Federal Ministry of Defence of the Federal Republic of Germany**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Ministry of National Defence of the Hellenic Republic,**

This MOU will enter into effect for the Hellenic Republic on the date that the Ministry of National Defence informs SHAPE of the completion of the internal legal procedures required for its entry into force

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Ministry of Defence of Hungary**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Ministry of Defence of the Italian Republic**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Ministry of Defence of the Republic of Latvia**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment



**For the Ministry of National Defence of the Republic of Lithuania**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Government of Montenegro**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Minister of Defence of the Kingdom of the Netherlands**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Ministry of Defence of the Republic of North Macedonia,**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Ministry of Defence of the Kingdom of Norway**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Minister of National Defence of the Republic of Poland,**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Minister of National Defence of the Portuguese Republic**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Ministry of National Defence of Romania,**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment



**For the Ministry of Defence of the Slovak Republic,**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Ministry of Defence of the Republic of Slovenia,**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Minister of Defence of the Kingdom of Spain,**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Government of the Republic of Türkiye,**

***“For the Government of the Republic of Türkiye, this Memorandum of Understanding and any subsequent amendments thereto, shall enter into effect on the date of the notification by which the Republic of Türkiye informs SHAPE about the completion of its internal legal procedure for its entry into effect.”***

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Ministry of Defence of the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland,**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

**For the Department of Defence of the United States of America,**

Signature

Date

Rank

Name

Appointment

Apportionment of contributions for Participants.

- The KDG has 14 classrooms in total, two are permanently at disposal of the DEU group of the KDG.
- KDG population from NATO members non-Participants to cost share MOU.

SY	2016-2017		2017-2018		2018-2019		2019-2020		2020-2021		2021-2022	
	Nov-16	Mar-17	Nov-17	Mar-18	Nov-18	Mar-19	Nov-19	Mar-20	Nov-20	Mar-21	Nov-21	Mar-22
France	3	5	7	7	0	0	0	0	0	0	1	1
Iceland	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Luxemburg	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

- KDG population from Participants to cost share MOU but non-Participants to MOU NEW KDG.

SY	2016-2017 SY		2017-2018 SY		2018-2019 SY		2019-2020 SY		2020-2021 SY		2021-2022	
	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Nov-21	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2
Bulgaria	2	2	3	3	0	1	0	0	1	1	4	4
Croatia	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1

- The international Kindergarten will have:
  - 96.21% of the space dedicated to the 12 international classrooms and the common facilities for the use of all Kindergarten pupils.
  - 3,79% of the space dedicated to DEU use only.

96,21% paid by all nations signing MOU NEW KDG	9,295,721.26 €
3,79% paid by DEU only	366,186.29 €
Total estimation ABETEC 24/05/2022 with an addition of 5% for unforeseen site conditions and indexed to 2023	9,661,907.55 €

- Formula for apportionment
  - Population KDG taken into account is Total minus non-Participants, minus partners, minus NIC's = 216.17
  - Formula for apportionment is average nation and minimum 1/total 220.67

## Apportionment for Participants MOU NEW KDG

KDG Population	Excluded not signing MOU SIS, MOU NEW KDG, NICS and partners												Average		Average with Min ONE	
	2016-2017 S		2017-2018 S		2018-2019 S		2019-2020 S		2020-2021 S		2021-2022 S		#	%	#>=1	%
	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2				
Albania	2	1	2	3	3	3	4	4	1	1	0	0	2.00	0.93%	2.00	0.91%
Belgium	52	55	56	57	36	38	44	44	29	33	25	23	41.00	18.97%	41.00	18.58%
Canada	3	3	1	1	3	3	8	8	5	3	4	4	3.83	1.77%	3.83	1.74%
Czech Rep	4	3	3	5	6	8	10	10	8	8	4	5	6.17	2.85%	6.17	2.79%
Denmark	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0.67	0.31%	1.00	0.45%
Estonia	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1.33	0.62%	1.33	0.60%
Germany	13	11	16	17	18	19	11	11	24	22	22	22	17.17	7.94%	17.17	7.78%
Greece	5	5	10	10	6	7	6	6	4	4	2	3	5.67	2.62%	5.67	2.57%
Hungary	1	1	2	2	0	0	1	1	2	3	3	3	1.58	0.73%	1.58	0.72%
Italy	19	20	20	22	16	20	10	10	8	12	12	12	15.08	6.98%	15.08	6.84%
Latvia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00%	1.00	0.45%
Lithuania	3	3	4	4	0	0	1	1	1	1	3	3	2.00	0.93%	2.00	0.91%
Montenegro	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0.50	0.23%	1.00	0.45%
Netherlands	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0.50	0.23%	1.00	0.45%
Norway	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0.50	0.23%	1.00	0.45%
Poland	3	3	1	1	1	1	0	0	1	1	4	2	1.50	0.69%	1.50	0.68%
Portugal	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0.33	0.15%	1.00	0.45%
Rep North Macedonia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00%	1.00	0.45%
Romania	4	4	7	8	9	9	7	7	4	7	10	10	7.17	3.32%	7.17	3.25%
Slovakia	2	4	2	2	1	1	0	0	1	1	1	1	1.33	0.62%	1.33	0.60%
Slovenia	2	2	2	2	4	4	4	4	1	1	1	1	2.33	1.08%	2.33	1.06%
Spain	12	12	9	9	5	5	4	4	3	3	2	2	5.83	2.70%	5.83	2.64%
Türkiye	12	15	13	12	24	24	15	15	13	14	11	12	15.00	6.94%	15.00	6.80%
United Kingdom	7	2	3	5	5	5	2	2	5	6	4	7	4.42	2.04%	4.42	2.00%
United States	84	88	85	107	80	88	88	88	63	60	63	69	80.25	37.12%	80.25	36.37%
<b>TOTAL C2</b>	<b>230</b>	<b>235</b>	<b>238</b>	<b>270</b>	<b>222</b>	<b>240</b>	<b>220</b>	<b>220</b>	<b>178</b>	<b>185</b>	<b>174</b>	<b>182</b>	<b>216.17</b>	<b>100.00%</b>	<b>220.67</b>	<b>100.00%</b>



### Contributions for Participants MOU NEW KDG

KDG Population Enclosure D	Excluded not signing MOU SIS, MOU NEW KDG, NICS and partners												Contribution MOU NEW KDG 23							
	2016-2017 S		2017-2018 S		2018-2019 S		2019-2020 S		2020-2021 S		2021-2022 S		Average		Average with Min ONE		Space 96.21%	DEU : 3.79%	NEW KDG 23	
	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	#	%	#>=1	%	€		€	
Albania	2	1	2	3	3	3	4	4	1	1	0	0	2.00	0.92%	2.00	0.91%	€	9,295,721.26		
Belgium	52	55	56	57	36	38	44	44	29	33	25	23	41.00	18.93%	41.00	18.58%	€	84,251.25	€ 84,251.25	
Canada	3	3	1	1	3	3	8	8	5	3	4	4	3.83	1.77%	3.83	1.74%	€	1,727,150.63	€ 1,727,150.63	
Czech Rep	4	3	3	5	6	8	10	10	8	8	4	5	6.17	2.85%	6.17	2.79%	€	161,481.56	€ 161,481.56	
Denmark	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0.67	0.31%	1.00	0.45%	€	259,774.69	€ 259,774.69	
Estonia	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1.33	0.62%	1.33	0.60%	€	42,125.63	€ 42,125.63	
Germany	13	11	16	17	18	19	11	11	24	22	22	22	17.17	7.93%	17.17	7.78%	€	56,167.50	€ 56,167.50	
Greece	5	5	10	10	6	7	6	6	4	4	2	3	5.67	2.62%	5.67	2.57%	€	723,156.56	€ 366,186.29 € 1,089,342.86	
Hungary	1	1	2	2	0	0	1	1	2	3	3	3	1.58	0.73%	1.58	0.72%	€	238,711.88	€ 238,711.88	
Italy	19	20	20	22	16	20	10	10	8	12	12	12	15.08	6.96%	15.08	6.84%	€	66,698.91	€ 66,698.91	
Latvia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00%	1.00	0.45%	€	635,394.84	€ 635,394.84	
Lithuania	3	3	4	4	0	0	1	1	1	1	3	3	2.00	0.92%	2.00	0.91%	€	42,125.63	€ 42,125.63	
Montenegro	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0.50	0.23%	1.00	0.45%	€	84,251.25	€ 84,251.25	
Netherlands	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0.50	0.23%	1.00	0.45%	€	42,125.63	€ 42,125.63	
Norway	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0.50	0.23%	1.00	0.45%	€	42,125.63	€ 42,125.63	
Poland	3	3	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0.50	0.23%	1.00	0.45%	€	42,125.63	€ 42,125.63	
Portugal	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	1.50	0.69%	1.50	0.68%	€	42,125.63	€ 42,125.63	
Rep North Macedonia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.33	0.15%	1.00	0.45%	€	63,188.44	€ 63,188.44	
Romania	4	4	7	8	9	9	7	7	4	7	10	10	0.00	0.00%	1.00	0.45%	€	42,125.63	€ 42,125.63	
Slovakia	2	4	2	2	1	1	0	0	1	1	1	1	7.17	3.31%	7.17	3.25%	€	42,125.63	€ 42,125.63	
Slovenia	2	2	2	2	4	4	4	4	1	1	1	1	1.33	0.62%	1.33	0.60%	€	301,900.31	€ 301,900.31	
Spain	12	12	9	9	5	5	4	4	3	3	2	2	2.33	1.08%	2.33	1.06%	€	56,167.50	€ 56,167.50	
Türkiye	12	15	13	12	24	24	15	15	13	14	11	12	5.83	2.69%	5.83	2.64%	€	98,293.13	€ 98,293.13	
United Kingdom	7	2	3	5	5	5	2	2	5	6	4	7	15.00	6.93%	15.00	6.80%	€	245,732.81	€ 245,732.81	
United States	84	88	85	107	80	88	88	88	63	60	63	69	4.42	2.04%	4.42	2.00%	€	631,884.38	€ 631,884.38	
<b>TOTAL C2</b>	<b>230</b>	<b>235</b>	<b>238</b>	<b>270</b>	<b>222</b>	<b>240</b>	<b>220</b>	<b>220</b>	<b>178</b>	<b>185</b>	<b>174</b>	<b>182</b>	<b>80.25</b>	<b>37.05%</b>	<b>80.25</b>	<b>36.37%</b>	<b>€</b>	<b>186,054.84</b>	<b>€ 186,054.84</b>	
													<b>216.17</b>	<b>99.81%</b>	<b>220.67</b>	<b>100.00%</b>	<b>€</b>	<b>3,380,581.41</b>	<b>€ 3,380,581.41</b>	
																		<b>€</b>	<b>9,295,721.26</b>	<b>€ 9,661,907.55</b>

Recapitalization fee = BASIC apportionment of the final cost, times two (2) and adjusted with the Belgian index.

KDG Population Enclosure B	Excluded not signing MOU SIS, NICS and partners												Contribution BASIC 22						
	2016-2017 S		2017-2018 S		2018-2019 S		2019-2020 S		2020-2021 S		2021-2022 S		Average		Average with Min ONE		Space 96.21%	DEU : 3.79%	BASIC 22
	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	Sem 1	Sem 2	#	%	#>=1	%	€		€
Albania	2	1	2	3	3	3	4	4	1	1	0	0	2.00	0.92%	2.00	0.90%	€ 8,504,777.00		€ 8,504,777.00
Belgium	52	55	56	57	36	38	44	44	29	33	25	23	41.00	18.80%	41.00	18.37%	€ 76,219.06		€ 76,219.06
Bulgaria	2	2	3	3	0	0	0	0	1	1	3	3	1.50	0.69%	1.50	0.67%	€ 1,562,490.77		€ 1,562,490.77
Canada	3	3	1	1	3	3	8	8	5	3	4	4	3.83	1.76%	3.83	1.72%	€ 57,164.30		€ 57,164.30
Croatia	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0.42	0.19%	1.00	0.45%	€ 146,086.54		€ 146,086.54
Czech Rep	4	3	3	5	6	8	10	10	8	8	4	5	6.17	2.83%	6.17	2.76%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Denmark	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0.67	0.31%	1.00	0.45%	€ 235,008.77		€ 235,008.77
Estonia	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1.33	0.61%	1.33	0.60%	€ 50,812.71		€ 50,812.71
Germany	13	11	16	17	18	19	11	11	24	22	22	22	17.17	7.87%	17.17	7.69%	€ 654,213.62	€ 335,028.63	€ 989,242.25
Greece	5	5	10	10	6	7	6	6	4	4	2	3	5.67	2.60%	5.67	2.54%	€ 215,954.01		€ 215,954.01
Hungary	1	1	2	2	0	0	1	1	2	3	3	3	1.58	0.73%	1.58	0.71%	€ 60,340.09		€ 60,340.09
Italy	19	20	20	22	16	20	10	10	8	12	12	12	15.08	6.92%	15.08	6.76%	€ 574,818.76		€ 574,818.76
Latvia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00%	1.00	0.45%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Lithuania	3	3	4	4	0	0	1	1	1	1	3	3	2.00	0.92%	2.00	0.90%	€ 76,219.06		€ 76,219.06
Montenegro	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0.50	0.23%	1.00	0.45%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Netherlands	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0.50	0.23%	1.00	0.45%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Norway	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0.50	0.23%	1.00	0.45%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Poland	3	3	1	1	1	1	0	0	1	1	4	2	1.50	0.69%	1.50	0.67%	€ 57,164.30		€ 57,164.30
Portugal	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0.33	0.15%	1.00	0.45%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Rep North Macedonia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00%	1.00	0.45%	€ 38,109.53		€ 38,109.53
Romania	4	4	7	8	9	9	7	7	4	7	10	10	7.17	3.29%	7.17	3.21%	€ 273,118.31		€ 273,118.31
Slovakia	2	4	2	2	1	1	0	0	1	1	1	1	1.33	0.61%	1.33	0.60%	€ 50,812.71		€ 50,812.71
Slovenia	2	2	2	2	4	4	4	4	1	1	1	1	2.33	1.07%	2.33	1.05%	€ 88,922.24		€ 88,922.24
Spain	12	12	9	9	5	5	4	4	3	3	2	2	5.83	2.67%	5.83	2.61%	€ 222,305.60		€ 222,305.60
Türkiye	12	15	13	12	24	24	15	15	13	14	11	12	15.00	6.88%	15.00	6.72%	€ 571,642.96		€ 571,642.96
United Kingdom	7	2	3	5	5	5	2	2	5	6	4	7	4.42	2.03%	4.42	1.98%	€ 168,317.10		€ 168,317.10
United States	84	88	85	107	80	88	88	88	63	60	63	69	80.25	36.80%	80.25	35.96%	€ 3,058,289.86		€ 3,058,289.86
<b>TOTAL C2</b>	<b>234</b>	<b>239</b>	<b>241</b>	<b>273</b>	<b>222</b>	<b>240</b>	<b>220</b>	<b>220</b>	<b>179</b>	<b>186</b>	<b>177</b>	<b>186</b>	<b>218.08</b>	<b>100.00%</b>	<b>223.17</b>	<b>100.00%</b>	€ 8,504,777.00		€ 8,839,805.63