

## **Informacija o Predlogu Ugovora o pružanju savjetodavnih finansijskih usluga između Vlade Crne Gore, koju zastupa Ministarstvo saobraćaja i pomorstva i Međunarodne finansijske korporacije (IFC)**

Vlada Crne Gore, je u namjeri da se kroz davanje koncesije obezbijedi neophodna valorizacija Aerodroma na dugoročno održiv način, koji će biti u interesu države i njenog daljeg ekonomskog razvoja. Zaključkom broj 07-453 od 10.novembra 2017.godine, donijela je odluku o pokretanju postupka o davanju aerodroma Crne Gore pod koncesiju, sve u cilju poboljšanja postojećeg stanja i značajnog proširenja kapaciteta. Potreba za proširivanjem kapaciteta prepoznaje se svakodnevno, posebno ako uzmemo u obzir turističku industriju koja se značajno širi, naročito u posljednjih nekoliko godina, i koja ima tendenciju daljeg rasta.

Vlada Crne Gore je Zaključkom broj 07-34 od 12.februara 2018.godine prihvatila Ugovora o pružanju savjetodavnih finansijskih usluga između Vlade Crne Gore i Međunarodne finansijske korporacije (IFC). i ovlastila ministra saobraćaja i pomorstva da isti potpiše. Navedeni Ugovor potpisan je 13. februara 2018. godine. Predmet Ugovora su aktivnosti koje će dovesti do sveobuhvatne analize JPP opcija za projektovanje, finansiranje, rehabilitaciju, širenje, poslovanje i održavanje aerodroma Tivat i Podgorica na osnovu koncesije.

Navedenim Ugovorom Vlada Crne Gore (Klijent) je imenovala IFC, a IFC je prihvatio imenovanje, da postupa u svojstvu ekskluzivnog vodećeg savjetnika radi pružanja pomoći u osmišljavanju i sprovođenju transakcije javno-privatnog partnerstva, uključujući i izradu analize projekta i strukturiranja, da identifikuje i izabere Privatnog investitora za realizaciju Projekta, u skladu sa uslovima predviđenim ovim Ugovorom ("JPP transakcija").

Rješenjem Ministarstva saobraćaja i pomorstva formirana je Tenderska komisija za postupak koncesije za pravo korišćenja aerodroma Podgorica i Tivat, broj 344/19-07-6196/2 od 17. jula 2019.godine, čiji je zadatak, u skladu sa Zakonom o koncesijama, da izvrši otvaranje prijava, ocjenu i provjeru sposobnosti ponuđača za učešće na javnom oglasu, provjeru prijava sa stanovišta njihove ispravnosti u pogledu ispunjenja uslova određenih javnim oglasom i tenderskom dokumentacijom, vrednovanje prijava i sačinjavanje rang liste ponuđača. Pored članova tenderske komisije, otvaranju prijava prisustvovali su i predstavnici IFC-ja, u svojstvu, savjetnika na pomenutom projektu. U skladu sa tačkom 8.2 pretkvalifikacione dokumentacije, nakon otvaranja prijava za pretkvalifikaciju, Tenderska komisija je izvršila detaljnu provjeru prijava kako bi se utvrdilo da li su suštinski usklađene sa uslovima navedenim u pretkvalifikacionoj dokumentaciji.

Vlada Crne Gore je Zaključkom broj 07-3450 od 1.avgusta 2019.godine usvojila Koncesioni akt za dodjelu koncesije za aerodrome. U koncesionom aktom su kao uslovi navedeni: 100 miliona avansne uplate, minimalno 10% naknada godišnje od ukupnih prihoda. Očekivani obim investicije je najmanje 80 mil EUR tokom prve investicione faze (prve 3 godine), a najmanje 200 mil EUR tokom ukupnog trajanja koncesije. Period trajanja koncesije je 30 godina.

Shodno saglasnosti Vlade Crne Gore sa sjednice održane 25. jula 2019.godine, tadašnje Ministarstvo saobraćaja i pomorstva je, na osnovu člana 21. Zakona o koncesijama („Službeni list CG“, br.08/09) objavilo javni oglas za podnošenje prijava za predkvalifikaciju za dodjelu koncesije za Aerodrome Crne Gore. Javni oglas je objavljen u „Sl.listu CG“, br. 57/19, Finacial Times-u i na web stranici resornog ministarstva. Rok za podnošenje ponuda po pomenutom Javnom oglasu bio je 25.11.2019. godine do 12 časova. Na predmetni Javni oglas pristiglo je 7 prijava i to od strane:

- 1) Konzorcijum Cengiz & Copenhagen Airports, Turska, Danska
- 2) Incheon International Airport Corporation, Južna Koreja
- 3) GMR, Indija
- 4) Groupe ADP Consorcium-TAV, Francuska, Turska
- 5) Corporacion America Airports, Luxemburg
- 6) Limak Holding, Turska
- 7) Consortium DAA International-Bouygues Batiment International-Marguerite-TIIC, Irska, Francuska i Luxemburg

Nakon detaljne ocjene prijava, u skladu sa tačkom 8.3 pretkvalifikacione dokumentacije, utvrđena je lista kvalifikovanih ponuđača, odnosno lista nekvalifikovanih podnosilaca prijava za drugu fazu postupka koncesije.

Kvalifikovani za drugu fazu postupka su sljedeći podnosioci prijava:

- 1) INCHEON INTERNATIONAL AIRPORT CORPORATION
- 2) GMR AIRPORTS LIMITED
- 3) GROUPE ADP CONSORCIUM - TAV HAVANLIMANLARI HOLDING A.S. i AEROPORTS DE PARIS INTERNATIONAL
- 4) CORPORACION AMERICA AIRPORTS A.S.

06.marta 2020. godine dopisom GMR AIRPORTS LIMITED obavještava tendersku komisiju da odustaje od daljeg procesa za koncesiju crnogorskim vazdušnih luka.

Shodno navedenom, 27. oktobra 2021. godine u hotelu Hilton, resorno ministarstvo je zajedno sa Aerodromima Crne Gore organizovalo konferenciju sa kvalifikovanim ponuđačima, kojoj su prisustvovali predstavnici tri renomirane kompanije. Ovom prilikom, shodno ranije utvrđenoj agendi, svaka od predmetnih kompanija je bila u prilici da predstavi svoje viđenje i planove za ACG u okviru pomenutog projekta.

Svi kvalifikovani ponuđači su potvrdili svoju spremnost da nastave sa postupkom u skladu sa uslovima iz pretkvalifikacione faze tendera, izuzev južno-koreanskog operatora aerodroma, kompanije Incheon, koji je zatražio da Vlada Crne Gore sagleda mogućnost smanjenja ili uklanjanja zahtjeva za jednokratnom koncesionom naknadom.

Tenderskim postupkom obuhvaćene su dvije faze:

Faza 1: Javni oglas za pretkvalifikaciju („Javni oglas“), i zatim

Faza 2: Poziv za dostavljanje ponuda („Poziv“)

Prva faza je završena, potrebno je objaviti poziv za drugu fazu.

Za fazu 2, Uputstva ponuđačima će uključivati, ali neće biti ograničena na:

- (i) opis konteksta Projekta,
- (ii) kriterijume koji će se koristiti radi ocjene ponuda,

(iii) dokumentaciju koju ponuđači moraju da podnesu (npr. Kvalifikaciju matičnog društva ili zavisnog društva) kao dokaz o ispunjavanju kriterijuma,

(iv) dinamiku tenderskog postupka. Ponude dostavljene kao odgovor na Poziv moraju da sadrže sve elemente definisane pozivom za sprovođenje aktivnosti koje su predmet Koncesije. Ponude, takođe, moraju da sadrže obezbjeđenje ponude, u formi koja je prihvatljiva Ministarstvu.

Nakon podnošenja konačnih ponuda, one mogu biti pojašnjene u mjeri u kojoj je to dozvoljeno primjenjivim zakonima, pod uslovom da ovo ne podrazumijeva promjene osnovnih karakteristika ponude kada takve varijacije mogu da ugroze konkurenciju ili da imaju diskriminatorni efekat. Tenderska komisija će odrediti koji ponuđač nudi najpovoljniju ponudu na osnovu kriterijuma za najpovoljniju ponudu određenih u instrukcijama za ponuđače.

Međunarodna finansijska korporacija (IFC), je grupacija Svjetske banke, međunarodna finansijska institucija, među kojima je članica i Crne Gora, koja posjeduje iskustvo u pružanju savjetodavnih usluga u oblasti javno privatnog partnerstva, uključujući i koncesije u sektoru vazduhoplovstva i aerodrome.

Imajući u vidu da je Međunarodna finansijska korporacija (IFC), u toku prve faze, realizovala ugovorene obaveze shodno ugovorenoj dinamici, koje su podrazumijevale učestvovanje u pripremi Tenderske dokumentacije, vođenje tenderskog postupka, uključujući i pomoć u komuniciranju sa ponuđačima i predkvalifikaciju potencijalnih ponuđača, čime su se stekli uslovi za narednu fazu postupka, kao i da su upoznati sa svim aktivnostima tenderskog postupka, smatramo da bi nastavak saradnje sa njima za najkraći rok dao najbolje rezultate.

Na kraju ističemo da je Ministarstvo saobraćaja i pomorstva donijelo rješenje o formiranju tenderske komisije za postupak koncesije za pravo korišćenja aerodroma Podgorica i Tivat (II faza), broj:01-348/24-1824/1 od 23. 02. 2024. godine, u kojem se kao prva obaveza komisije navodi definisanje uslova za nastavak saradnje sa Međunarodnom finansijskom korporacijom (IFC). U tom smislu svim članovima komisije je proslijeđen predlog Ugovora o pružanju savjetodavnih finansijskih usluga potpisanim između Vlade Crne Gore i Međunarodne finansijske institucije (IFC), na uvid, i isti nemaju primjedbi na predmetni ugovor.

Povjerljiv nacrt dokumenta

**BROJ PROJEKTA** \_\_\_\_\_

# **UGOVOR O PRUŽANJU SAVJETODAVNIH FINANSIJSKIH USLUGA**

**između**

Vlade Crne Gore, koju zastupa Ministarstvo saobraćaja i pomorstva

**i**

**Medunarodne finansijske korporacije (IFC)**

**Dana** \_\_\_\_\_

---

# UGOVOR O PRUŽANJU SAVJETODAVNIH FINANSIJSKIH USLUGA

UGOVOR zaključen \_\_\_\_mart 2024. godine između:

1. Vlade Crne Gore, koju zastupa Ministarstvo saobraćaja i pomorstva (u daljem tekstu „**Naručilac**“); i
2. MEĐUNARODNE FINANSIJSKE KORPORACIJE, međunarodne organizacije osnovane u skladu sa članovima sporazuma između država članica, uključujući Crnu Goru („**IFC**“),

(u daljem tekstu pojedinačno „**Strana**“, a zajedno „**Strane**“).

## UVODNE ODREDBE:

- A. Naručilac ima glavnu obavezu po pitanju nadgledanja, sprovođenja politika i reformi u sektoru vazduhoplovstva, u ime Vlade Crne Gore.
- B. Naručilac želi da unaprijedi usluge infrastrukture vazdušnog saobraćaja i u tom cilju da pronađe partnera iz privatnog sektora („**PPS**“) koji će dugoročno da projektuje, finansira, rehabilituje, proširuje, održava i upravlja aerodromima Tivat i Podgorica, shodno Ugovoru o dugoročnoj koncesiji (u daljem tekstu: „**Projekat**“), kako je opisano u Prilogu 1.
- C. IFC, članica Grupacije Svjetske banke, je međunarodna finansijska institucija, čiji je član i Crna Gora, koja ima iskustva u oblasti javno-privatnog partnerstva („**JPP**“), uključujući, naročito, sektor vazdušnog saobraćaja.
- D. Naručilac je imenovao IFC, na ekskluzivnoj osnovi, a IFC je prihvatio takvo imenovanje, da pomogne Naručiocu u osmišljavanju i implementaciji transakcije, uključujući pregled sprovedene detaljne analize i postojeće strukture transakcije, i nastavak implementacije procesa za identifikaciju i odabir PPS-a za realizaciju Projekta u skladu sa potvrđenom međunarodnom praksom i važećim propisima, pod uslovima i odredbama predviđenim ovim Ugovorom („**transakcija JPP-a**“).

UGOVORNE STRANE SAGLASNE SU KAKO SLIJEDI:

### ***Poglavlje 1. Usluge***

(a) IFC se obavezuje da Naručiocu pruži usluge opisane u Prilogu 2. (*Usluge*) (u daljem tekstu: „**Usluge**“) i pomoć Naručiocu po pitanju (i) finalizacije pripreme tenderske dokumentacije i (ii) sprovođenja konkurentne i transparentne tenderske procedure za izbor PPS-a

(b) IFC se obavezuje da pruža usluge preko svog osoblja i eksternih konsultanata specijalizovanih za različite oblasti ekspertize, čije detalje IFC može da zadrži po sopstvenom nahođenju (u daljem tekstu: „**konsultanti IFC-a**“). IFC ima pravo da po sopstvenom nahođenju dopuni, ukloni ili zamijeni svoje osoblje, kao i bilo kog konsultanta IFC-a.

(c) Prilog 3. (*Osoblje*) sadrži indikativnu listu osoblja IFC-a i konsultanata IFC-a za koje se predviđa da će biti uključeni u pružanje Usluga.

(d) Naručilac je dužan da uputi bilo koje lice sa upitom o transakciji JPP-a da kontaktira IFC preko vođe tima IFC-a imenovanog u Prilogu 3. (*Osoblje*).

(e) Naručilac nosi primarnu odgovornost za implementaciju Projekta i transakcije JPP-a i za donošenje svih relevantnih odluka (uključujući bez ograničenja odobravanje Izveštaja o strukturi transakcije i izbor PPS-a za implementaciju Projekta) i za preuzimanje svih potrebnih radnji u vezi sa tim u skladu sa važećim zakonom (uključujući važeće međunarodne ugovorne obaveze) u predviđenom roku. Naručilac je dužan da učini sve što je neophodno kako bi omogućio IFC-u, osoblju IFC-a i konsultantima IFC-a da pruže Usluge iz ovog Ugovora, uključujući:

- (i) da kontinuirano pruža IFC-u sve relevantne informacije o Naručiocu, transakciji JPP-a i Projektu (uključujući bilo koje izmjene) ili o bilo kojim drugim pitanjima koja mogu da utiču na mogućnost IFC-a da pruža usluge, na način ili vjerovatno trajanje njihovog pružanja, ili o bilo kojim drugim pitanjima koja IFC može opravdano da zatraži;
- (ii) da dozvoli predstavnicima IFC-a, uključujući osoblje IFC-a i konsultante IFC-a, da posjete i pregledaju lokaciju Projekta i da omogući pristup svojim poslovnim knjigama i evidenciji, kao i svojim zaposlenima, rukovodiocima, revizorima i zastupnicima, ali samo u vezi sa Projektom i transakcijom JPP-a;
- (iii) da pruži one informacija ili onu podršku IFC-u koja može biti opravdano potrebna da bi se IFC-u omogućilo da efikasno i efektivno pruža Usluge;
- (iv) da uspostavi tendersku komisiju za upravljanje Projektom i za donošenje i saopštavanje odluka u ime Naručioca.

(f) Naručilac potvrđuje da je među ciljevima IFC-a promovisanje efektivnih, transparentnih i konkurentnih transakcija i shodno tome, Naručilac će nastojati da preduzme sve opravdane radnje pod svojom kontrolom i nadležnošću da primjeni preporuke Grupacije Svjetske banke za otkrivanje podataka u javno-privatnom sektoru. Partnerstva („Okvir za objavljivanje podataka o JPP-u“), kao najbolje prakse za stvaranje sistematske strukture za proaktivno otkrivanje informacija u vezi sa Projektom i transakcijom JPP-a. Okvir za objavljivanje podataka o javno-privatnom partnerstvu može se naći na: <http://pubdocs.worldbank.org/en/773541448296707678/Disclosure-in-PPPs-Framework.pdf>

(g) Naručilac, zajedno sa odabranim PPS-om, odgovoran je za identifikaciju,

upravljanje i ublažavanje svih ekoloških i društvenih rizika povezanih sa Projektom. Naručilac potvrđuje da će IFC u pružanju Usluga da savjetuje Naručioca na način koji je u skladu sa standardima učinka IFC-a o ekološkoj i društvenoj održivosti. Prilikom osmišljavanja i sprovođenja transakcije JPP-a, Naručilac će nastojati da primjeni standarde učinka IFC-a. Da bi pružio smjernice Naručiocu u primjeni standarda učinka IFC-a, IFC je dužna da sprovedi aktivnosti predviđene Prilogom 2. (*Usluge*), pod uslovom da IFC nema bilo kakvu obavezu ili odgovornost prema Naručiocu ili bilo kojoj trećoj strani za (i) bilo kakvu neusklađenost od strane Naručioca ili odabranog PPS-a sa standardima učinka IFC-a ili bilo kojim primjenjivim zakonima i propisima, ili (ii) upravljanje bilo kojim ekološkim i društvenim rizicima povezanim sa Projektom.

(h) IFC je posvećena izbjegavanju mogućnosti prevare i korupcije u svim svojim aktivnostima i nastavlja da jača svoje prakse dobrog upravljanja i borbe protiv korupcije. Procedure IFC-a za odgovaranje na optužbe o mogućnosti prevare i korupcije u projektima IFC-a mogu se naći na veb stranici [www.ifc.org/anticorruption](http://www.ifc.org/anticorruption).

(i) Naručilac je saglasan da neće (i) da ulazi u bilo koju transakciju, niti da se bavi bilo kojom aktivnošću koju je zabranio Savjet bezbjednosti Ujedinjenih nacija ili njegovi komiteti u skladu sa bilo kojom rezolucijom shodno Poglavlju VII Povelje Ujedinjenih nacija; ili (ii) da učestvuje u (ili ovlasti ili dozvoli bilo kom licu ili entitetu koji djeluje u njihovo ime da učestvuje u) bilo kojoj koruptivnoj, protivzakonitoj, prinudnoj, tajnoj ili opstruktivnoj praksi („Kaznjive prakse”) u vezi sa transakcijom JPP-a, Projektom ili bilo kojom transakcijom predviđenom ovim Ugovorom.

(j) ***Informacije o Projektu i podaci o ličnosti.***

(A) Naručilac je odgovoran za sva obavještenja, saglasnosti i/ili ovlašćenja u vezi sa prikupljanjem i prenosom bilo kojih podataka ili informacija (uključujući podatke o ličnosti) od strane ili u ime Naručioca u svrhu otkrivanja potencijalnim PPS-ovima u vezi sa Projektom ili transakcijom JPP-a, ili IFC-u, ili konsultantima IFC-a, kao i sa daljom upotrebom ili obradom takvih podataka ili informacija od strane IFC-a i konsultanta IFC-a za potrebe transakcije JPP-a. Za potrebe ovog Ugovora, „podaci o ličnosti“ označavaju bilo koju informaciju koja se odnosi na fizička lica ili se na drugi način smatraju ili definišu kao lični podaci, identifikacione ili lične informacije shodno bilo kom važećem zakonu, pravilima i propisima o privatnosti, elektronskim komunikacijama ili zaštiti podataka.

(B) Ne dovodeći u pitanje svoje obaveze predviđene tačkom (A) ovog člana, ako Naručilac ili bilo koje lice koje djeluje u njegovo ime otkrije bilo koje podatke o ličnosti IFC-u ili konsultantima IFC-a u vezi sa Projektom (osim imena i kontakt podataka osoblja Naručioca koje je uključeno u Projekat), uključujući i u svrhu otkrivanja potencijalnim PPS-ima u vezi sa Projektom ili transakcijom JPP-a preko onlajn veb stranice Projekta ili druge platforme za pristup podacima ili na drugi način, Naručilac je dužan da:

- (i) osim ako IFC ili konsultanti IFC-a nisu zatražili ili pristali na pružanje informacija u obliku koji omogućava identifikaciju lica, da rediguje ili izostavi informacije tako da se lice ne identifikuje ili ne može identifikovati; i

(ii) ako se bilo koje lice *ipak* identifikuje ili može identifikovati na osnovu informacija:

(1) objavljivanje bude u skladu sa svim zakonima o zaštiti podataka o ličnosti ili privatnosti podataka koji se primjenjuju na Naručioca (kao što su svi zahtjevi za dostavljanje informacija ili dobijanje saglasnosti od tih fizičkih lica), uzimajući u obzir očekivanu upotrebu informacija o strane IFC-a i konsultanata IFC-a, uključujući onu u vezi sa pružanjem Usluga i kako je predviđeno Obavještenjem o privatnosti proizvoda i usluga IFC-a ([ifc.org/privacy/productnotice](http://ifc.org/privacy/productnotice));

(2) preduzme opravdane korake kako bi obezbijedio da su informacije tačne i srazmjerne svrsi objavljivanja i da je njihovo objavljivanje primjereno prema fizičkim licima u pitanju; i

(3) informacije zaštiti odgovarajućim mjerama bezbjednosti tokom prenosa.

(C) Naručilac je dužan da nadoknadi štetu IFC-u i konsultantima IFC-a od i protiv bilo kakvih obaveza, gubitaka, šteta, troškova i izdataka koji proističu iz bilo kakvih potraživanja, radnji ili postupaka, uključujući regulatorne radnje, koji proističu iz ili su u vezi sa bilo kojim kršenjem obaveza ili odgovornosti Naručioca predviđenih članom (j) ili za otkrivanje podataka o ličnosti ili njihove upotrebe od strane IFC-a ili konsultanata IFC-a.

(D) **Veb stranica transakcije JPP-a.** Naručilac je dužan da obezbijedi da odgovarajuća bezbjedna onlajn veb stranica projekta ili platforme za pristup podacima za potencijalne ponuđače („**veb stranica transakcije JPP-a**“) budu dostupni za transakciju JPP-a. Na zahtjev Naručioca, IFC je dužan da: (1) pruži podršku Naručiocu u osmišljavanju veb stranice transakcije JPP-a i (2) pruži uputstva Naručiocu o odgovarajućem dobavljaču treće strane i uobičajenim uslovima i zahtjevima za takve veb stranice, za koje je isključivo odgovoran Naručilac. Takođe:

(i) Naručilac ima isključivu i direktnu odgovornost za veb stranicu JPP-a transakcije (uključujući njen sadržaj i funkcionisanje), za bilo koje činjenje i nečinjenje bilo kog angažovanog pružaoca usluga ili konsultanta, za provjeru potpunosti i tačnosti svih informacija dostupnih na veb stranici transakcije JPP-a i za poštovanje svih zahtjeva važećeg zakona u vezi sa bilo kojim podacima o ličnosti koji su dostupni na veb stranici transakcije JPP-a;

(ii) IFC nije odgovorna i ne podliježe odgovornosti za bilo kakav gubitak, štetu, obavezu, odgovornost, trošak ili izdatak koji bi Naručilac ili bilo koje treće lice mogli da pretrpe ili imaju direktno ili indirektno kao rezultat korišćenja ili nemogućnosti korišćenja veb stranice za transakcije JPP-a, uključujući, ali ne ograničavajući se na bilo kakvo činjenje ili nečinjenje bilo kog pružaoca usluga veb stranice treće strane, ili za bilo koje tužbe u vezi sa nepravilnim otkrivanjem podataka o ličnosti ili za izgubljenu dobit,



izgubljene podatke, gubitak gudvila, prekid rada, kvar ili neispravan rad računara, ili bilo koje druge štete ili gubitke, bilo stvarne ili potencijalne, direktne ili indirektno ili bilo koje posljedične štete ili gubitke, čak i ako je IFC znao ili je trebalo da zna za mogućnost takve štete ili gubitaka;

- (iii) IFC ne daje izričitu ili impliciranu izjavu ili bilo kakvu garanciju u smislu tačnosti ili potpunosti veb stranice za transakcije JPP-a ili bilo kojih podataka ili mišljenja koja su pripremljena ili postavljena bilo uz pomoć ili od strane IFC-a, bilo kog konsultanta IFC-a ili Naručioca, a koja se obezbjeđuju na osnovu zatečenog stanja. IFC se ovim odriče svih garancija, usmenih ili pisanih, izričitih ili impliciranih, uključujući bilo koju garanciju tačnosti, potpunosti, mogućnosti za prodaju, prikladnosti za određenu svrhu ili nepostojanja povrede u vezi sa veb stranicom za transakcije JPP-a ili bilo kojim podacima dobijenim putem stranice.
- (iv) Naručilac je dužan da obezbijedi da veb stranica za transakcije JPP-a ne sadrži bilo koje sredstvo za ponudu ili prodaju hartija od vrijednosti ili na drugi način plasira ili nudi bilo kakve mogućnosti ulaganja.

## ***Poglavlje 2. Program rada i okvirni rokovi***

(a) U skladu sa tačkama (b) i (c) ovog Poglavlja 2, IFC će da nastoji da pruža Usluge u skladu sa programom rada i rokovima predviđenim Prilogom 4. (*Program rada i okvirni rokovi*), i u tom cilju IFC će da nastoji da mobilize sva sredstva koja su joj razumno dostupna da blagovremeno pruži Usluge.

(b) Program rada i rokovi predviđeni Prilogom 4. (*Program rada i okvirni rokovi*) sastavljeni su na osnovu sadašnjeg poimanja IFC-a o zahtjevima svake faze transakcije JPP-a, u svjetlu informacija koje su trenutno dostupne IFC-u, a one su date na indikativnoj osnovi. Dalje, pretpostavka IFC-a je da će Naručilac da reaguje brzo u pružanju informacija, donošenju odluka i pružanju neophodne podrške.

(c) Na program rada i rokove predviđene Prilogom 4. (*Program rada i okvirni rokovi*) mogu uticati dalje odluke koje Naručilac može da donese s vremena na vrijeme tokom ili na kraju svake faze transakcije JPP-a i koje mogu odrediti tok izvođenja sljedeće faze. IFC može povremeno da obavijesti Naručioca u pisanom obliku, ako smatra da program rada ili rokovi zahtijevaju izmjene, a sve izmjene moraju uzajamno da dogovore Strane ovog Ugovora.

## ***Poglavlje 3. Predstavnici Strana i slanje obavještenja***

(a) Naručilac je dužan da izabere i imenuje lice koje će da djeluje kao predstavnik Naručioca („**Predstavnik Naručioca**“) čije ime(na) će biti dostavljeno u pisanom obliku IFC-u na datum stupanja na snagu ili prije njega (kao što je predviđeno Poglavljem 15. (*Datum stupanja na snagu*)). Predstavnik Naručioca obavezan je da bude na onom nivou i da ima onu odgovornost, i da ima adekvatan pristup donosiocima odluka, kako bi imao sveobuhvatna ovlašćenja da koordinira, u ime Naručioca, uključivanje bilo kog organa i treće strane u sprovođenje transakcije

JPP-a i donošenje blagovremenih odluka shodno ovom Ugovoru.

(b) Predstavnik Naručioca je ovlašten i opunomoćen da djeluje u ime Naručioca po svim pitanjima iz ovog Ugovora, i dalje je dogovoreno da:

- (i) će se smatrati se da su izvještaji, preporuke i druga korespondencija bilo koje vrste koju je IFC dostavila Predstavniku Naručioca uredno dostavljena samom Naručiocu;
- (ii) će se smatrati se da su uputstva, odobrenja, odricanja, saglasnosti, odluke i druga korespondencija koju je IFC primio od Predstavnika Naručioca uredno dostavljena ili pružena, odnosno zaprimljena, od strane samog Naručioca;

a Predstavnik Naručioca je dužan u svakom trenutku da sprovodi odgovarajuću i efikasnu koordinaciju i saradnju, kao i da obezbijedi mobilizaciju svih neophodnih resursa kako bi omogućio IFC-u da pruža Usluge.

(c) IFC ovim imenuje Mehitu Fanny za svog predstavnika („**Predstavnik IFC-a**“) sa ovlaštenjem i nadležnošću da djeluje u ime IFC-a po svim pitanjima iz ovog Ugovora.

(d) Sva obavještenja, zahtjevi ili druga korespondencija koja se dostavi ili uputi u skladu sa ovim Ugovorom mora da bude u pisanom obliku. Svaka takva korespondencija može biti dostavljena lično, preporučenom poštom, elektronskom poštom ili kurirskom službom na dole navedene adrese Strana ili na drugu adresu koju jedna Strana može s vremena na vrijeme da dostavi drugoj Strani, i smatraće se da stupa na snagu po primitku.

Za Naručioca:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

E-pošta: \_\_\_\_\_

N/R: [*ime i funkcija of Predstavnika Naručioca*]

Za IFC:

International Finance Corporation  
2121 Pennsylvania Avenue, N.W.  
Washington, D.C. 20433  
United States of America

E-pošta: notifications@ifc.org

N/R: Linda Rudo Munyengeterwa, direktor za JPP i korporativne finansije

U kopiju staviti Predstavnik IFC-a:

E-pošta: [mfanny@ifc.org](mailto:mfanny@ifc.org)

N/R: Mehita Fanny, menadžer za savjetodavne usluge o transakcijama za Evropu

(e) Svaka od Strana može da promijeni svog predstavnika u skladu sa ovim Ugovorom slanjem pisanog obavještenja drugoj Strani.

#### **Poglavlje 4. Naknada**

Naručilac je dužan da IFC-u plati sljedeće naknade:

(a) fiksnu naknadu u iznosu od trista hiljada eura (EUR 300.000) za Usluge, koja je plativa u dvije rate po nastupu dolje navedenog ključnog događaja, pri čemu je svaka rata plativa u roku od 30 kalendarskih dana nakon nastanka takvog događaja.

#### **Iznos rate**

#### **Događaj nakon kojeg dospijeva plaćanje**

1. EUR 150.000

-datum potpisivanja ovog Ugovora

2. EUR 150.000

-dostava revidirane tenderske dokumentacije

Po prijemu dvije gorenavedene uplate, IFC će otkazati i izdati finansijsko odobrenje FAMS-302244, izdato na dan 29. jul 2022. godine, povezano sa „naknadom za raskid u skladu sa Poglavljem 7, član (e) stav (ii) tačka (2) Ugovora o pružanju savjetodavnih finansijskih usluga potpisan 13. februara 2018. godine, sa ukupnim iznosom duga od EUR 350.000.

(b) Naknadu za uspješnost jednaku milion i dvjesto hiljada eura (EUR 1.200.000) („**Naknada za uspješnost**“), koja je plativa u roku od 30 kalendarskih dana od datuma zatvaranja transakcije JPP-a, tj. datuma potpisivanja Projektne dokumentacije (kao što je definisano u nastavku) za Projekat (bez obzira da li su uslovi efektivnosti ostali neispunjeni ili ne) („**Datum zatvaranja transakcije JPP-a**“).

Ne dovodeći u pitanje obavezu Naručioca da plati Naknadu za uspješnost IFC-u, Naručilac može (u skladu sa važećim zakonom) da organizuje da PPS plati takvu naknadu na Datum zatvaranja transakcije JPP-a. Svaka uplata koju IFC konačno primi od PPS-a umanjuje, do mjere tog iznosa, obavezu Naručioca da plati Naknadu za uspješnost, pri čemu Naručilac ostaje odgovoran za bilo koji neizmireni dio Naknade za uspješnost.

(c) Za potrebe ovog Poglavlja 4 „**Projektna dokumentacija**“ podrazumijeva ugovor o koncesiji, ili bilo koji ugovor(e) koji uređuje implementaciju Projekta, bilo u cjelini ili djelimično, i bez obzira da li su se obim Projekta ili namjeravani način implementacije promijenili između datuma zaključenja ovog Ugovora i pristupa relevantnoj Projektnoj dokumentaciji,

(d) Kako bi se izbjegla svaka sumnja, ukoliko Naručilac ne dobije ponudu koja je u skladu sa zahtjevima navedenim u Tenderskoj dokumentaciji, Naručilac neće platiti IFC-u Naknadu za uspješnost.

#### ***Poglavlje 5. Naknada troškova***

(a) Svi troškovi osoblja IFC-a i konsultanata IFC-a, uključujući njihove lične troškove za put, smještaj i izdržavanje, uključeni su u naknadu predviđenu Poglavljem 4. (*Naknada*) ovog Ugovora.

#### ***Poglavlje 6. Ostali troškovi transakcije***

Naknade i troškovi predviđeni Poglavljem 4. (*Naknada*) i Poglavljem 5. (*Naknada troškova*) odnose se samo na obim Usluga IFC-a i stoga ne uključuju druge naknade i troškove koji mogu da nastanu iz implementacije transakcije JPP-a, kao što su troškovi plasmana, troškovi oglašavanja, troškovi ankete javnog mnjenja ili bilo koje troškovi koji se odnose na finansiranje Projekta.

#### ***Poglavlje 7. Plaćanja***

(a) Sva plaćanja IFC-u shodno ovom Ugovoru vrše se u cjelosti prema IFC-u na dan dospijeca, u eurima, u odmah raspoloživim sredstvima, bez bilo kakvih odbitaka za poreze, dažbine, naknade ili druga zadržavanja (sve takve odbitke snosi Naručilac), na račun IFC-a čiji su detalji navedeni u nastavku, ili na račun u drugoj banci koji IFC može s vremena na vrijeme da odredi.

Podaci banke primaoca:

Naziv banke: J.P. MORGAN AG

Adresa banke: Taunustor 1, 60310 Frankfurt am Main, Germany

Bank SWIFT/BIC: CHASDEFXXX

Broj računa: DE52501108006231413466

Naziv primaoca: IBRD

Adresa primaoca: 1818 H Street NW, Washington D.C. 20433 USA

(b) Ukoliko Naručilac ne izvrši bilo koje dospjelo plaćanje iz ovog Ugovora u roku, dužan je da plati kamatu na iznos te uplate po godišnjoj stopi od 1% preko stope za prekonoćne depozite koju objavljuje Evropska centralna banka na dnevnom nivou, za svaki dan tokom kojeg je ta uplata neizmirena, a ta kamata teče od datuma dospijeca predmetne uplate do datuma stvarnog plaćanja (prije presude kao i poslije presude).

#### ***Poglavlje 8. Raskid Ugovora***

(a) Naručilac može u bilo kom trenutku po svom nahođenju da raskine ovaj Ugovor dostavljanjem pisanog obavještenja IFC-u najmanje 30 dana prije stupanja raskida na snagu.

(b) IFC može u bilo kom trenutku po sopstvenom nahođenju da raskine ovaj Ugovor slanjem pisanog obavještenja Naručiocu najmanje 30 kalendarskih dana prije stupanja raskida na snagu. Osim ako je takav raskid posljedica okolnosti za koje se

ne može razumno očekivati da će biti riješene na zadovoljavajući način u roku od 30 dana, IFC je dužan da nastoji da se konsultuje sa Naručiocem prije nego što dostavi obavještenje o raskidu u skladu sa tačkom (b) ovog poglavlja.

(c) Osim ako se Strane drugačije ne dogovore u pisanom obliku ili se ovaj Ugovor raskine u skladu sa tačkom (a), ili (b) ovog Poglavlja 8, ovaj Ugovor prestaje da važi 28. februara 2025.

(d) Nakon raskida ovog Ugovora i u skladu sa odredbama tačke (e) ovog Poglavlja 8, obaveze Strana iz ovog Ugovora odmah prestaju ne dovodeći u pitanje bilo koja prava stečena prije datuma raskida, i u tom slučaju:

(i) Naručilac je dužan da bez odlaganja plati sve naknade koje se plaćaju IFC-u, a koje su dospjele u skladu sa Poglavljem 4. (*Naknada*), uključujući sve naknade, troškove i izdatke konsultanata IFC-a nastale ili plative od strane IFC-a u skladu sa ovim Ugovorom akumulirane do datuma i uključujući efektivni datum raskida;

(ii) ako je ovaj Ugovor istekao ili je raskinuo Naručilac u skladu sa tačkom (a) ovog Poglavlja 8, ili IFC u skladu sa tačkom (b) ovog Poglavlja 8, ali samo kao rezultat propusta Naručioca da izvrši bilo koju od svojih obaveza iz ovog Ugovora, ili u skladu sa tačkom (c) ovog Poglavlja 8, Naručilac je takođe dužan da bez odlaganja plati sljedeće iznose:

(1) ako do isteka raskida dođe prije nego što Naručilac dobije najmanje jednu ponudu koja je u skladu sa zahtjevima navedenim u Tenderskoj dokumentaciji, Naručilac je dužan da plati IFC-u naknadu za raskid u visini stvarnih, dokumentovanih troškova IFC-a nastalih do datuma raskida;

(2) ako do isteka ili raskida dođe nakon što je Naručilac primio najmanje jednu ponudu koja je u skladu sa zahtjevima navedenim u Tenderskoj dokumentaciji, ali prije datuma zatvaranja transakcije JPP, Naručilac će platiti IFC-u naknadu za raskid jednaku sto dvadeset procenata (120%) stvarnih, dokumentovanih troškova IFC-a nastalih do datuma raskida,

(3) ako Naručilac u roku od dvije (2) godine od datuma raskida stupi u transakciju sa bilo kojim licem koje se bitno podudara sa Projektom ili je velikim dijelom bilo obaviješteno o poslovima IFC-a ili konsultanta IFC-a po ovom osnovu, Naručilac je dužan da plati IFC-u naknadu za raskid od 100% naknade za uspješnost u roku od 60 dana nakon što je Naručilac potpisao dokumente koji predviđaju takvu transakciju, zajedno sa i kao dodatak naknadama predviđenim Poglavljem 4 stav a, umanjenu za sve naknade plaćene IFC-u shodno stavu (e) alineji (1) ili stavu (d) aliniji (2) ovog poglavlja;

Međutim, pod uslovom da nijedan od iznosa predviđenih stavom (d) ovog Poglavlja 8. ne dospije na plaćanje u slučaju kada je Naručilac zakonito raskinuo ovaj Ugovor zbog dokazanog propusta IFC-a da izvrši svoje obaveze iz ovog Ugovora na drugi način osim kao rezultat (A) bilo kojeg od događaja predviđenih Poglavljem 12. (*Viša sila*) ili (B) posljedičnog propusta Naručioaca da izvrši bilo koju od svojih obaveza iz ovog Ugovora.

(e) Bez obzira na drugačije odredbe ovog Ugovora ili drugog akta, odredbe Poglavlja 7. (*Plaćanja*), 8. (*Raskid Ugovora*), 13. (*Izveštaji, dokumenti i materijali*), 14. (*Odricanje od odgovornosti i naknada štete*), 16. (*Pristup informacijama*) i 17. (*Rješavanje sporova*) ostaju na snazi nakon raskida ovog Ugovora.

### ***Poglavlje 9. Mjerenje učinka***

Kao međunarodna razvojna organizacija, IFC je u skladu sa svojim politikama dužna da procijeni učinak projekta koristeći razvojne i druge indikatore učinka. U tu svrhu, Naručilac je dužan da pruži IFC-u podatke i informacije koje IFC može opravdano da zatraži kako bi omogućio IFC-u da izmjeri učinak Projekta. Nakon raskida ovog Ugovora i tokom perioda od pet godina nakon toga, Naručilac je dužan da nastoji, u razumnoj mjeri, i uz saglasnost izabranog PPS, da obezbijedi takve podatke i povratne informacije i da olakša pristup osoblju IFC-a [operaterima projekta] u svrhu procjene učinka Projekta.

### ***Poglavlje 10. Ovlašćenja***

(a) Naručilac izjavljuje i garantuje da je dobio sva Ovlašćenja (kao što je definisano u tački (c) ovog Poglavlja 10) koja su mu potrebna za zaključivanje ovog Ugovora, izvršavanje svih svojih obaveza iz ovog Ugovora i da je dužan da poštuje sve njegove odredbe (uključujući plaćanje i doznaku svih naknada koje se plaćaju IFC-u shodno ovom Ugovoru).

(b) Naručilac je dužan da pribavi i održava u svakom trenutku važećim sva Ovlašćenja potrebna za potpunu implementaciju ovog Ugovora, za efektivno pružanje usluga od strane IFC-a, za izvršavanje obaveza Naručioaca iz ovog Ugovora (uključujući plaćanje i doznaku svih naknada koje se plaćaju IFC-u i pristup Projektnoj dokumentaciji).

(c) Za potrebe ovog Ugovora, „**ovlašćenje**“ označava svako odobrenje ili saglasnost preduzeća, povjerilaca i akcionara, i svaku licencu ili odobrenje (dokazanu na bilo koji način), registraciju, prijavu ili izuzeće od, izdato od strane ili zajedno sa bilo kojom nacionalnim, nadnacionalnim, regionalnim ili lokalnim, državnim, opštinskim, upravnim ili sudskim organom, komisijom, upravom, tribunalom, agencijom ili subjektom, ili centralnom bankom (ili bilo kojim licem koje obavlja funkcije centralne banke, bez obzira da li je u vlasništvu države i kako god da je konstituisano ili nazvano) .

### ***Poglavlje 11. Standardi učinka IFC-a; sukob interesa***

(a) IFC je dužan da pruža Usluge sa dužnom pažnjom i profesionalno. Prilikom

pružanja usluga, IFC je dužan da uzme u obzir ciljeve Naručioca predviđene u tački B. Uvodnih odredbi, predviđene zahtjeve PPS-a i njihovih zajmodavaca, kao i tržišne prakse.

(b) IFC je dužan da, prilikom pružanja Usluga, nastoji da poštuje važeće zakone i propise Crne Gore i one u bilo kojoj jurisdikciji u kojoj IFC obavlja bilo koji dio Usluga. IFC nije u obavezi da pruža Usluge u onoj mjeri u kojoj bi takav učinak rezultirao kršenjem zakona ili propisa.

(c) IFC može da se osloni, a njegove analize i preporuke da se zasnivaju na informacijama koje je Naručilac dostavio IFC-u („**Informacije Naručioca**“), kao i na proizvodu rada, uključujući studije, izvještaje, analize i mišljenja konsultanata IFC-a, uključujući međunarodne i lokalne pravne konsultante („**Proizvod rada treće strane**“). IFC ima pravo da pretpostavi tačnost, potpunost i dostatnost Informacija Naručioca i Proizvoda rada treće strane bez preduzimanja nezavisne verifikacije.

(d) IFC ne daje bilo kakvu ponudu ili obećanje da će da investira u, ili da obezbijedi finansijska sredstva (bilo za svoj račun ili na neki drugi način) za Projekat, Naručioca ili bilo koju stranu koju Naručilac odredi, u vezi sa Uslugama ili Projektom.

(e) IFC pruža Usluge kao dio svog razvojnog portfolija. Naručilac potvrđuje da IFC nije registrovani broker-diler i da ne djeluje u fiducijarnom svojstvu u odnosu na Naručioca ili bilo koju drugu stranu ili kao pravni zastupnik ili agent Naručioca, bilo u skladu sa ugovorom ili na drugi način, i saglasan je da Naručilac ne smije da ima bilo kakva potraživanja, i ovim putem ih se odriče, zasnovana na tvrdnji o takvom fiducijarnom ili zastupničkom kapacitetu.

(f) Naručilac potvrđuje i razumije da:

- (i) su IFC ili drugi subjekti Grupacije Svjetske banke prethodno učestvovali u Projektu („**Prethodni interes**“);
- (ii) IFC ili drugi subjekti Grupacije Svjetske banke mogu trenutno ili u budućnosti (ili su već u prošlosti) da obezbijede zaduživanje ili finansiranje vlasničkim kapitalom, garancije za obaveze ili da imaju udio s pravom glasa u vlasništvu, da imaju prava na sticanje direktnih ili indirektnih finansijskih interesa, da imaju pravo da imenuju jednog ili više članova u odbor direktora (ili sličnog tijela), da obezbijede osiguranje od političkog rizika ili na drugi način budu angažovani u odnosu povezanim sa ulaganjem sa jednim ili više potencijalnih ponuđača ili prvorangiranim ponuđačem ili njihovim povezanim društvima za Projekat („**finansijski interes ponuđača**“); ili
- (iii) IFC ili drugi subjekti Grupacije Svjetske banke mogu trenutno ili u budućnosti (ili su već u prošlosti) da pruže tehničku pomoć ili savjetodavne usluge (uključujući, ali ne ograničavajući se na strateško savjetovanje) ili da dogovore finansiranje u ime jednog ili više drugih potencijalnih ponuđača ili prvorangiranog ponuđača ili njihovim povezanim društvima za

Projekat („savjetodavni interes ponuđača“).

(g) Naručilac potvrđuje da stvarni ili uočeni sukobi interesa mogu da postoje ili nastanu s vremena na vrijeme između obaveza IFC-a prema Naručiocu iz ovog Ugovora i interesa subjekata Grupacije Svjetske banke u vezi sa bilo kojim prethodnim interesom, bilo kojim finansijskim interesom ponuđača ili savjetodavnim interesom ponuđača („*Sukob interesa*“).

(h) IFC je dužna da ažurira i ponovo pošalje pismo o otkrivanju sukoba interesa koje je poslato Naručiocu 18. septembra 2018. godine, u roku od jednog (1) mjeseca od dana potpisivanja ovog Ugovora, navodeći IFC-ov finansijski i savjetodavni interes u tri konzorcijuma koji su bio predkvalifikovan za učešće na tenderu. Ukoliko dođe do sukoba interesa tokom implementacije projekta, IFC će obavestiti Naručioca.

(i) IFC je dužna da uspostavi i održava tokom trajanja ovog Ugovora mjere za ublažavanje takvih sukoba interesa koje uključuju razdvajanje timova i ograničenja u dijeljenju povjerljivih ili osjetljivih informacija između takvih timova, osim ako je vlasnik informacija dao svoju prethodnu pisanu saglasnost, a sve u skladu sa procesima i procedurama IFC-a i Grupacije Svjetske banke u vezi sa upravljanjem sukobom interesa u poslovanju.

(j) Naručilac je saglasan sa gore opisanim mjerama ublažavanja, i ovim se odriče i oslobađa svih potraživanja zasnovanih na tvrdnjama o postojanju sukoba interesa ili nepropisnom korišćenju informacija u vezi sa bilo kojim od gorenavedenih i dužan je da nadoknadi štetu IFC-u i oslobodi IFC od odgovornosti za bilo kakav gubitak, potraživanje, štetu ili djelovanje koje proizilazi iz ili u vezi sa bilo kojim takvim sukobom interesa ili korišćenjem informacija.

## **Poglavlje 12. Viša sila**

U mjeri u kojoj je pružanje bilo koje usluge od strane IFC-a odloženo ili spriječeno uzrocima van njegove razumne kontrole, uključujući prirodne katastrofe, postupke lokalne, državne ili savezne vlade ili bilo kojeg njihovog instrumenta, štrajkove, građanske nemire ili slično, smatra se da IFC ne krši svoje obaveze iz ovog Ugovora.

## **Poglavlje 13. Izvještaji, dokumenti i materijali**

(a) Svi izvještaji, analize, savjeti ili drugi materijali koje Naručiocu dostavlja IFC, ili su dostavljeni uz njegovu pomoć, služe isključivo za informisanje, upotrebu i korišćenje u vezi sa transakcijom JPP-a i Naručilac može da ih proslijedi po potrebi svojim zaposlenima, službenicima i konsultantima u vezi sa transakcijom JPP-a, ako i u mjeri u kojoj je to neophodno, ali ne smiju da se koriste ili da se na njih oslanja u bilo koju drugu svrhu, niti da budu objavljeni, objelodanjeni ili dostavljeni bilo kojoj drugoj strani, ili da se ona na njih oslanja, bez pisane saglasnosti IFC-a. Svaki informativni dopis, brošura ili drugi dokument koji sadrži ponudu namijenjen za distribuciju potencijalnim investitorima ili PPS-ima ili bilo koji poziv potencijalnim investitorima ili PPS-ima da učestvuju ili izraze interes za učešće u Projektu, mogu da budu objavljeni tek nakon što budu prihvaćeni, ratifikovani ili usvojeni od strane Naručioca kao njegovi, i to samo pod uslovom da svaki tako objavljeni primjerak sadrži uobičajena obavještenja i odricanja odgovornosti u obliku i sadržaju koji zadovoljavaju uslove IFC-a.



(b) Naručilac ne smije da se predstavlja, niti da dozvoli bilo kom od svojih zaposlenih, službenika ili osoblja da se predstavljaju kao zastupnici IFC-a, niti smije da zastupa, niti dozvoli takvim službenicima ili osoblju da zastupaju stavove IFC-a bez prethodne pisane saglasnosti IFC-a.

(c) Naručilac ne smije da koristi niti da dozvoli upotrebu imena, oznaka ili logotipa IFC-a u bilo kojoj reklami, promotivnoj literaturi ili informacijama, oznakama, marketinškim materijalima, brošurama, veb stranicama, saopštenjima za javnost ili bilo kojem drugom sličnom javnom materijalu u bilo kom mediju, bez prethodne pisane saglasnosti IFC-a u svakom pojedinačnom slučaju.

(d) Svi materijali u vlasništvu Strane prije datuma ovog Ugovora („**Postojeći materijali**“ takve Strane) i korišćeni u vezi sa transakcijom JPP-a, i sva srodna prava intelektualne svojine (uključujući autorska prava, patent, žig, poslovnu tajnu i druga vlasnička prava), ostaju isključivo vlasništvo te Strane. IFC ovim dodjeljuje Naručiocu, a Naručilac ovim dodjeljuje IFC-u, neekskluzivnu, potpuno plaćenu licencu za korišćenje svojih postojećih materijala i srodnih prava intelektualne svojine (uključujući pravo da pravi i koristi djela izvedena iz njih), samo koliko je potrebno da lice sa licencom može da koristi prava koja su joj data ovim Ugovorom ili da izvrši svoje obaveze iz ovog Ugovora. Za potrebe ovog dokumenta, „materijali“ obuhvataju informacije, podatke, baze podataka, grafikone, grafike, umjetnička djela, fotografije, izvještaje, audio materijale, video materijale, audio-vizuelne materijale, softver, aplikacije, pronalaski, procese i druge materijale u bilo kom obliku.

(e) Bez obzira drugačije odredbe ovog Ugovora, ali u skladu sa odredbama tačke (c) Poglavlja 16. (*Pristup informacijama*), IFC ima globalno, neopozivo, neekskluzivno pravo i licencu da koristi i na drugi način upotrebljava savjete koje je IFC pružio Naručiocu u korist drugih klijenata IFC-a i u drugim projektima u kojima IFC učestvuje, kao i da dozvoli takvim drugim klijentima IFC-a da koriste takve savjete u vezi sa svojim poslovnim aktivnostima.

#### **Poglavlje 14. Odricanje od odgovornosti i naknada štete**

(a) IFC ne daje izričitu ili impliciranu izjavu ili garanciju za:

- (i) tačnost, potpunost ili dostatnost bilo koje Informacije Naručioca ili Proizvoda rada treće strane;
- (ii) tačnost, potpunost ili dostatnost bilo kojih izvještaja, dokumenata, analiza, dopisa ili brošura, uključujući sve projekcije ili procjene sadržane u njima, koje je pripremio IFC ili su pripremljene uz pomoć IFC-a („**Proizvod rada IFC-a**“);
- (iii) stepen uspjeha koji se može postići u implementaciji bilo koje preporuke sadržane u Proizvodu rada IFC-a, ili u podsticanju učešća potencijalnih investitora ili PPS-a od strane Naručioca, implementaciji transakcije JPP-a ili Projekta ili pružanju bilo kakvog finansiranja za njih.

(b) IFC nije odgovoran za bilo kakav gubitak, troškove, štetu ili odgovornost koju Naručilac ili bilo koji od njegovih organa, odjeljenja i sektora, ili bilo koji od njihovih odgovarajućih akcionara, ili bilo koji zajmodavac, PPS ili investitor ili potencijalni PPS ili investitor, ili druga treća strana, može da pretrpi ili da nastane kao rezultat pružanja Usluga od strane IFC-a, ili kao rezultat korištenja ili oslanjanja na bilo koju takvu Uslugu ili na bilo koji Proizvod rada IFC-a, osim ako i samo u mjeri u kojoj je arbitraža uredno osnovana u skladu sa odredbama Poglavlja 17. (*Rješavanje sporova*) konačnom arbitražnom presudom bez žalbe utvrdila da je takav gubitak, trošak, šteta ili odgovornost prouzrokovana grubim nemarom ili namjernim protivpravnim postupanjem IFC-a.

(c) Ne dovodeći u pitanje druge odredbe ovog Ugovora, odgovornost IFC-a, ako postoji, koja proizilazi iz ili u vezi sa ovim Ugovorom ili Uslugama (i) ne obuhvata bilo kakve indirektnе, posebne, slučajne, posljedične ili primjerne gubitke ili štete, gubitak dobiti ili gubitak mogućnosti, i (ii) ne smije da premaši iznos profesionalnih naknada koje IFC prima za svoj račun shodno ovom Ugovoru.

(d) IFC nije odgovoran za bilo koje kršenje obaveza niti za bilo koje drugo postupanje bilo kog ponuđača, PPS-a, investitora, zajmodavca ili drugog subjekta sa kojim Naručilac, ili bilo koje lice koje je Naručilac odredio, pristupa Projektnoj dokumentaciji ili zaključuje bilo koji drugi ugovor u vezi sa Uslugama, transakcijom JPP-a ili Projektom.

(e) Naručilac je dužan da nadoknadi štetu IFC-u i oslobodi IFC od odgovornosti, i da na zahtjev IFC-a plati ili nadoknadi sve troškove (uključujući pravne troškove), gubitke, potraživanja, štete ili obaveze koje IFC i/ili bilo koji konsultant IFC-a i/ili bilo koji njihov predmetni zaposleni, službenik ili zastupnik može da ima ili da postane predmet (uključujući i kao rezultat bilo koje tužbe, potraživanja, radnje ili postupka, uključujući regulatorne radnje, koje je protiv bilo kog od njih pokrenula bilo koja treća strana (bez obzira da li je ili nije povezana sa Naručiocem) bez obzira na osnovu), a koji proizilaze iz ili se odnose na bilo koje kršenje obaveza ili odgovornosti Naručioca iz ovog Ugovora ili u vezi sa pružanjem Usluga od strane IFC-a shodno ovom Ugovoru ili oslanjanjem bilo kojeg lica na bilo koje činjenje ili nečinjenje IFC-a; pod uslovom, međutim, da nije utvrđena odgovornost Naručioca za prethodno navedeno obeštećenje u mjeri u kojoj arbitraža koji je uredno osnovana u skladu sa odredbama Poglavlja 17. (*Rješavanje sporova*) utvrdi u konačnoj arbitražnoj odluci bez žalbe da je svaki takav gubitak, potraživanje, šteta ili odgovornost prouzrokovana grubim nemarom ili namjernim protivpravnim postupanjem IFC-a, ili, ako bilo koji konsultant IFC-a ima koristi od ove naknade štete, postupanjem konsultanta IFC-a.

(f) IFC zadržava pravo da preuzme kontrolu nad odbranom bilo kog potraživanja treće strane koje podliježe naknadi štete od strane Naručioca, u kom slučaju će Naručilac da saraduje sa IFC-om u utvrđivanju bilo koje dostupne odbrane.

### ***Poglavlje 15. Datum stupanja na snagu***

Ovaj Ugovor stupa na snagu na dan kada IFC u cjelosti primi uplatu naknada predviđenih tačkom (1) Poglavlja 4. (*Naknada*).

### ***Poglavlje 16. Pristup informacijama***

(a) Kao međunarodna organizacija, IFC podliježe Politici pristupa informacijama („AIP“) IFC-a koja reguliše obaveze IFC-a pri javnim konsultacijama i otkrivanju informacija u vezi sa projektima u kojima je IFC angažovan. AIP se primjenjuje na svu dokumentaciju, podatke i druge informacije koje IFC dobije od Naručioaca ili trećih strana u vezi sa poslovanjem Naručioaca, transakcijom JPP-a i Projektom. AIP je dostupna na veb stranici IFC-a na adresi [www.ifc.org/Disclosure](http://www.ifc.org/Disclosure).

(b) AIP predviđa da IFC ne smije da otkrije javnosti finansijske, poslovne, vlasničke ili druge nejavne informacije koje su IFC-u dali njeni klijenti ili treća lica bez saglasnosti tih klijenata ili trećih strana.

(c) U skladu sa AIP-om, IFC može da učini dostupnim javnosti određene informacije o aktivnostima IFC-a. Primjeri takvih informacija uključuju, a u vezi sa aktivnostima tehničke pomoći i savjetodavnih usluga IFC-a, dobre prakse ili izvještaje koji imaju za cilj da unaprijede razvojni uticaj inicijativa IFC-a i ograničene informacije specifične za projekat, kao što su kratki opisi projekata, očekivani učinak razvoja i stvarne rezultate.

(d) U skladu sa AIP-om, IFC može da otkriva informacije u vezi sa Projektom i transakcijom JPP-a putem IFC-ovog dokumenta Informacija o projektu savjetodavnih usluga („ASPI“), postavljanjem na spoljnu veb stranicu IFC-a za objavljivanje podataka o projektu (posjetite stranicu [www.ifc.org](http://www.ifc.org) i kliknite na IFC Projekti/Objavljivanje). Tekst ASPI-ja koji će biti prvobitno objavljen, a koji je prethodno otkriven u konsultaciji sa Naručiocem, prilaže se kao Prilog 5. (*Informacija o projektu savjetodavnih usluga (ASPI)*).

(e) ASPI se periodično ažurira kako bi prikazao razvojne rezultate u skladu sa Prilogom B. U slučaju da ASPI treba da se revidira kako bi prikazao bitne promjene u cjelokupnom opisu Projekta, očekivane učinke razvoja ili povećane ekološke ili društvene rizike, IFC je dužan da obavijesti Naručioaca u pisanom obliku o predloženom ažuriranju prije javnog objavljivanja.

(f) Naručilac potvrđuje da se AIP, kao i politike i prakse IFC-a o zaštiti povjerljivih informacija i upravljanju sukobom interesa, primjenjuju na svu dokumentaciju, podatke i druge informacije koje IFC dobije od svojih ostalih klijenata ili od trećih strana. Shodno tome, Naručilac potvrđuje da takve informacije mogu ili ne moraju biti poznate osoblju IFC-a koje obavlja Usluge, i da IFC neće da otkrije postojanje takvih informacija, da koristi takve informacije u pružanju Usluga ili da otkrije takve informacije Naručiocu, bez odgovarajuće saglasnosti takvih klijenata ili trećih lica.

(g) Naručilac potvrđuje da je savjetnik za usklađenost/ombudsman IFC-a („CAO“) nezavisni mehanizam odgovornosti za pitanja životne sredine i društvena pitanja IFC-a. Dodatne informacije o CAO-u mogu se naći na adresi <http://www.cao-ombudsman.org/>. U slučaju da CAO primi pritužbu u vezi sa ekološkim i/ili društvenim uticajima u vezi sa transakcijom JPP-a i na zahtjev IFC-a, Naručilac je dužan da dozvoli predstavnicima CAO-a, tokom uobičajenog radnog vremena i u skladu sa svim važećim zakonima i propisima, da: (i) pristupe dokumentima i/ili evidenciji Naručioaca koji se odnose na transakciju JPP-a, i (ii) posjete i pregledaju lokacije i prostorije Naručioaca u kojima se sprovodi transakcija JPP-a, isključivo u svrhu obavljanja uloge CAO-a u skladu sa Politikom nezavisnog mehanizma odgovornosti IFC-a/MIGA (CAO) od 28.

juna 2021. godine, koja se može naći na adresi <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/889191625065397617/ifc-miga-independent-accountability-mechanism-cao-policy>. U obavljanju svojih dužnosti, na CAO se takođe primjenjuju odredbe AIP-a. Shodno tome, CAO može da otkrije informacije prikupljene tokom svojih aktivnosti, u skladu sa odredbama i zahtjevima AIP-a i Politike CAO.

### ***Poglavlje 17. Rješavanje sporova***

(a) Ovaj Ugovor, kao i sva vanugovorna prava i obaveze koje proizilaze u vezi sa njim, kao i svaki arbitražni postupak u skladu sa tačkom (c) ovog Poglavlja 17, regulišu se i tumače se u skladu sa zakonima Engleske.

(b) Strane će da nastoje da sporazumno riješe sve razlike i sporove koji nastanu u okviru ili u vezi sa ovim Ugovorom. Ako razlika ili spor ne mogu da se riješe mirnim putem u roku od trideset (30) dana od datuma kada je bilo koja Strana dostavila pisano obavještenje drugoj Strani o razlici ili sporu, tada se primjenjuju preostale odredbe ovog Poglavlja 17.

(c) U odsustvu postizanja sporazumnog rješenja, bilo koji spor, potraživanje, razlika ili nesuglasica koji proizilaze iz ili imaju bilo kakvu vezu sa ovim Ugovorom, uključujući bilo koji spor u vezi sa njegovim postojanjem, validnošću, tumačenjem, izvršenjem, kršenjem ili raskidom ili posljedicama njegove ništavosti i svaki spor u vezi sa svim vanugovornim obavezama koje proizilaze iz ili u vezi sa tim (u smislu ovog Poglavlja 17, „**Spor**“), podnose se Međunarodnom arbitražnom sudu Međunarodne privredne komore i konačno se rješavaju arbitražom shodno Pravilima arbitraže Međunarodne privredne komore (u smislu ovog Poglavlja 17, „**Pravila**“) odlukom jednog ili više arbitara imenovanih u skladu sa Pravilima. Pravila su uključena upućivanjem u ovom Poglavlju 17. Sjedište ili glavno mjesto arbitraže je London. Jezik arbitraže je engleski. Nadležnost engleskih sudova shodno članovima 45. i 69. Zakona o arbitraži iz 1996. godine je isključena. Arbitražni sud ima ovlaštenje da odlučuje o svojoj nadležnosti, uključujući sve prigovore u vezi sa postojanjem, obimom ili validnošću arbitražnog/ih sporazuma, ili u pogledu toga da li svi zahtjevi, protivtužbe i poravnjenja učinjeni u arbitraži mogu da se utvrde u jednoj arbitraži.

(d) Nijedna odredba ovog Ugovora ili Pravila, niti podnošenje arbitraži od strane IFC-a, ni na koji način ne predstavlja ili implicira odricanje, odbijanje, raskid ili modifikaciju od strane IFC-a bilo koje od svojih privilegija, imuniteta ili izuzeća predviđenih Statutom IFC-a, međunarodnim konvencijama ili bilo kojim važećim zakonom i IFC izričito zadržava sve svoje privilegije, imunitete i izuzeća predviđene tim aktima.

(e) Naručilac se neopozivo odriče bilo kakvog zahtjeva za imunitetom koji može imati ili na koji ima pravo u vezi sa bilo kojom arbitražom ili sudskim postupkom koji proizilazi iz ili je povezan sa ovim Ugovorom, uključujući imunitet od (i) nadležnosti bilo kojeg suda ili tribunala, (ii) dostavljanja sudskih pismena, (iii) sudskog naloga ili druge privremene mjere ili bilo kojeg naloga za određeni učinak, i (iv) bilo kojeg naloga za izvršenje bilo koje odluke ili presude na njegovoj imovini za zabranu, oduzimanje ili zaplijenu, ili izvršenja naloga za isplatu bilo koje takve odluke, te se dalje odriče bilo kojeg imuniteta koji bi inače mogao da ima ili uživa od bilo

kog naloga ili presude kojom se nameće takav pravni lijek ili koji utiče na izvršenje.

### ***Poglavlje 18. Izmjene i dopune***

Svaka izmjena i dopuna odredbi, ili odricanje od njih, ili bilo koji pristanak dat u skladu sa bilo kojom odredbom ovog Ugovora, dostavlja se u pisanom obliku i, u slučaju amandmana, sadrži potpis obje Strane.

### ***Poglavlje 19. Zadržavanje prava***

Nikakav tok poslovanja, neuspjeh ili kašnjenje bilo koje od Strana u primjeni bilo kog ovlašćenja, pravnog lijeka, diskrecionog prava, nadležnosti ili drugog prava shodno ovom Ugovoru ne smije da naruši ili da se tumači kao odricanje ili odobrenje da bilo koje drugo ovlašćenje, pravni lijek, diskreciono pravo, nadležnost ili pravo shodno ovom Ugovoru, ili na bilo koji način onemoguće njegovo dodatno ili buduće korišćenje.

### ***Poglavlje 20. Nemogućnost ustupanja***

Nijedna Strana nema pravo da prenese ili ustupi bilo koje od prava ili obaveza iz ovog Ugovora bez prethodne pisane saglasnosti druge Strane.

### ***Poglavlje 21. Cjelovitost Ugovora i primjerci***

(a) Ovaj Ugovor, zajedno sa svim njegovim priložima, čini cjelovit sporazum između Strana i zamjenjuje sve prethodne sporazume, dogovore i aranžmane, usmene ili pisane, između Strana u vezi sa predmetom ovog Ugovora. Ako se bilo koja odredba ovog Ugovora smatra nevažećom, nezakonitom ili neizvršivom, to ne utiče na punosnažnost svih ostalih odredbi ovog Ugovora, a ovaj Ugovor se tumači tako kao da takva nevažeća, nezakonita ili neizvršiva odredba ne čini njegov sastavni dio.

(b) Ovaj Ugovor može da se zaključi u jednom ili u više primjeraka.

### ***Poglavlje 22. Tumačenje***

Za potrebe ovog Ugovora:

(a) naslovi poglavlja dati su samo radi praktičnosti i ne utiču na tumačenje ovog Ugovora;

(b) pojmovi u jednini podrazumijevaju isti pojam u množini i obrnuto;

(c) pozivanje na Poglavlje ili Prilog podrazumijeva pozivanje na Poglavlje ili na Prilog ovog Ugovora; i

(d) neće se smatrati da riječi „uključujući”, „uključuju”, „posebno” i riječi sličnog značenja ograničavaju opšte dejstvo riječi koje im prethode.



Kao potvrdu navedenog, ovlašteni predstavnici Strana potpisuju ovaj Ugovor na gorenavedeni datum.

VLADA CRNE GORE,  
KOJU ZASTUPA MINISTARSTVO SAOBRAĆAJA I POMORSTVA

Potpis : \_\_\_\_\_

Ime: \_\_\_\_\_

Pozicija: \_\_\_\_\_

MEĐUNARODNA FINANSIJSKA KORPORACIJA (IFC)

Potpis : \_\_\_\_\_

Ime: \_\_\_\_\_

Pozicija: \_\_\_\_\_

## **Osnovne informacije**

(Pogledati tačku A Uvodnih odredbi)

Međunarodni aerodromi Tivat i Podgorica su jedina dva aerodroma u Crnoj Gori koja pružaju usluge komercijalnim avio-kompanijama. Tivat se nalazi na krajnjem sjevernom dijelu crnogorskog primorja, dok se Podgorica, glavni grad Crne Gore, nalazi u centralnom dijelu oko 50 km sjeverno od grada Bara na južnom kraju obale. Aerodromi su udaljeni 85 km jedan od drugog.

Vlada Crne Gore je 2018. godine imenovala IFC za pružanje usluga savjetovanja u vezi transakcije po pitanju odabira privatnog partnera za projektovanje, finansiranje, sanaciju, proširenje, upravljanje i održavanje međunarodnih aerodroma Tivat i Podgorica na osnovu koncesije (Projekat). Ugovor o pružanju usluga finansijskog savjetovanja (FASA) potpisan je u februaru 2018. godine.

IFC je dostavio izvještaj o strukturiranju transakcije uključujući sve rezultate iz prve faze:

- Izvještaj o samoj strukturi transakcije (uključujući pravne i tehničke nalaze detaljne analize) odoben u maju 2018. godine;
- Koncesioni akt ratifikovan je u julu 2019. godine;
- Informacioni memorandum odobren u oktobru 2019. godine;
- Ugovor o koncesiji dostavljen, ali nije odobren.

Tim IFC-a pomogao je Vladi u sprovođenju uspješnog procesa pretkvalifikacije (RFQ). Tim IFC-a je pružio podršku tenderskoj komisiji da uspješno dovrši RFQ proces u decembru 2019. godine, kada su tri međunarodna ponuđača ispunila pretkvalifikacione kriterijume:

- Incheon International Airport Corporation (Južna Koreja),
- Corporation America Airports (Argentina, SAD, Luksemburg); i
- Konzorcijum ADP - TAV Grupe (Francuska / Turska).

Tenderska procedura je stagnirala od marta 2020. godine i nije bilo nikakvog progressa što je dovelo do povlačenja IFC-a iz Projekta i raskida FASA.

Početkom decembra 2023. godine od IFC-a je zatraženo da se ponovo angažuje na projektu. Cilj Naručioca je finalizacija tenderske procedure i potpisivanje ugovora o koncesiji sa prvorangiranim ponuđačem koji će raditi na razvoju oba aerodroma.



## **Usluge**

(Pogledati tačku (a) Poglavlja 1)

### **FAZA 1: DIJAGNOSTIČKA PROCJENA I STRUKTURIRANJE PROJEKTA**

Fazu 1, koja se sastoji od sveobuhvatne dijagnostičke tehničke, pravne, ekološke i socijalne, komercijalne i finansijske procjene Projekta, završio je tim IFC-a u period između 2018. i 2020. godine. Konkretno, u sklopu tih aktivnosti, IFC je:

- definisao podjelu rizika i detaljno strukturiranje transakcije JPP kao dugoročne koncesije;
- pružio informacije ponuđačima za potrebe pripreme ponuda za Projekat;
- Definisao grupu zahtjeva (u smislu planova proširenja, dizajna i operativnih standarda) koji će omogućiti Naručiocu da ispuni svoje ciljeve u vezi sa Projektom.

IFC je takođe identifikovala i kvantifikovala potrebe za ulaganjem, komercijalne mogućnosti, optimalnu strukturu i podjelu rizika u cilju ispunjavanja prioriteta Naručioca na najbolji mogući način, kao i preporuke u vezi tenderskog procesa koje treba primijeniti.

Nakon ponovnog pokretanjem projekta IFC će pomoći Naručiocu u ažuriranju i reviziji tenderske dokumentacije, u skladu sa potrebama u cilju nastavka realizacije tendera.

- revizija nacrtu ugovora o koncesiji;
- ažuriranje zahtjeva za predloge (RFP).

### **FAZA 2: REALIZACIJA TENDERA**

Proces nadmetanja sastoji se od postupka u dva koraka: faza podnošenja zahtjeva za kvalifikaciju (RFK faza) (prvi korak) je završena i rezultirala je pretkvalifikacijom tri ponuđača. Faza dostavljanja zahtjeva za podnošenje predloga (RFP faza) (drugi korak) tek treba da otpočne.

IFC će pomagati Naručiocu tokom realizacije tenderskih aktivnosti koje će se sprovoditi u skladu sa relevantnim crnogorskim zakonodavstvom, u kontekstu strukture transakcije JPP koju odabere Naručilac.

Tokom ove faze, očekuje se da obim usluga koje pruža IFC obuhvati sljedeće aktivnosti:

- podrška ponovnom angažovanju sa predkvalifikovanim ponuđačima;
- upravljanje procesom tendera, uključujući pomoć u komunikaciji sa ponuđačima;
- pokretanje faze RFP,
- pojednostavljenje detaljne analize ponuđača;
- optimizacija strukture transakcije kroz Q&A (postavljanje pitanja i odgovori) i pretpregovaranje o nacrtu ugovora o koncesiji;
- podrška evaluaciji ponuda i izboru prvorangiranog ponuđača;
- pomoć u konačnom ugovornom zaključenju transakcije JPP.

## A) Pregled i ažuriranje transakcijske i tenderske dokumentacije

- Ažuriranje postojećeg Nacrta tenderske dokumentacije, na osnovu strukture transakcije JPP dogovorene od strane Naručioca. Ovaj proces će uključivati pregled (i) pravila licitiranja, uključujući Zahtjev za dostavljanje ponude (u daljem tekstu: „**Pravila nadmetanja**“), i (ii) Pregled i ažuriranje lista uslova transakcije i ugovora o koncesiji, i/ili drugih ugovora u skladu sa potrebama izabrane strukture transakcije JPP (u daljem tekstu: „**Projektni ugovori**“). Za potrebe ovog Ugovora, Pravila nadmetanja i Projektni ugovori zajedno čine Tendersku dokumentaciju (u daljem tekstu: „**Tenderska dokumentacija**“).
- Pregled i ažuriranje pripremljenih tehničkih odredbi koje se odnose na životna i socijalna pitanja, koja su u skladu sa važećim zakonima i propisima u Crnoj Gori i standardima učinka IFC-a koje će biti uključene u sporazum o JPP.
- Pregled i ažuriranje pripremljenog nacrta Standarda učinka zasnovanih na rezultatima za Projektni ugovor, uključujući investicione zahtjeve, O&M ključne indikatore učinka i nivoe usluga (u skladu sa postojećim međunarodnim standardima ICAO, IATA, standardima EU, itd.), i mehanizma zasnovanog na principu kazna-nagrada.

IFC će savjetovati Naručioca da izradi tendersku dokumentaciju u skladu sa najboljom međunarodnom praksom i da se pridržava relevantnih zakona Crne Gore.

Konkretno, u Zahtjevu za predloge, uobičajeno je da se zahtijeva dostavljanje garancije uz paket ponuda, kako bi se zaštitili državni organi od rizika da uspješni ponuđač ne potpiše ugovor. Ova garancija je opšte poznata kao garancija za ponudu, čak i kada instrument garancije nije nužno obveznica. Garancija ponude treba da obezbijedi određeni stepen posvećenosti podnošenju ponude, odnosno, ako ponuđaču bude dodijeljen ugovor, a zatim odluči da ne pristupi potpisivanju ugovora, garancija će biti izvršena/pozvana.

Takođe je uobičajena praksa da se od privatnog partnera zahtijeva da obezbijedi i održava garanciju za izvršenje koja je obično neopoziva i izvršna na zahtjev (obično u obliku obveznice ili akreditiva). Garancija za izvršenje posla je da zaštiti državne organe od neuspjeha privatnog partnera da izvrši svoje ugovorne obaveze. To jest, na primjer, ako privatni partner ne izvrši neophodne investicije, obveznica se može izvršiti/pozvati da se ispravi kršenje. Kada se garancija izvrši (u cjelosti ili djelimično), privatni partner će morati da obnovi iznos garancije.

## B) Transakcioni marketing

- Platforma za pristup podacima i detaljna analiza od strane investitora – IFC će pomoći Naručiocu da ponovo uspostavi platformu za pristup podacima za sprovođenje detaljne analize od strane investitora, omogućavajući na taj način da su sve relevantne informacije potrebne ponuđačima za pripremu ponude ažurirane tokom Faze 1 i da su sastavni dio platforme sa podacima.
- IFC će pomoći Naručiocu da ponovo kontaktira tri pretkvalifikovana ponuđača i predstavi potencijalnu priliku za investiranje.

### C) Tenderski proces

- IFC će pomoći Naručiocu u nastavku procesa konkurentnog nadmetanja započetog 2019. godine i definisanog kao rezultat rada u fazi 1 koji je završen u skladu sa FASA potpisanim 13. februara 2017. godine. U okviru prvog koraka kvalifikovani investitori su prošli u užu izbor za učešće u pripremi ponuda (tj. faza pretkvalifikacije). Tim IFC-a će pružiti podršku Naručiocu u drugoj fazi koja će uključivati razgovore sa predkvalifikovanim investitorima o odabranoj strukturi transakcije JPP i tenderskoj dokumentaciji, sa ciljem da se usvoji konačna struktura transakcije JPP i konačna tenderska dokumentacija u svrhu licitacije koja čini transakciju JPP profitabilnom, ali istovremeno i na odgovarajući način štiti interese Naručioca. Razgovori sa investitorima će se sastojati od nekoliko lice u lice sastanka između investitora i Naručioca, a IFC će pomagati Naručiocu tokom ovih sastanaka. Za potrebe ovog Ugovora, formalni poziv investitorima za učešće u RFK FAZI tendera za transakciju JPP u skladu sa važećim zakonima i propisima u Crnoj Gori „**Javni poziv za fazu RFK za transakciju**“ završen je u oktobru 2019. Za potrebe ovog Ugovora, formalni poziv investitorima za učešće u RFP fazi tendera za JPP transakciju u skladu sa važećim zakonima i propisima u Crnoj Gori smatra se „**Javni poziv za fazu RFP za transakciju**“, i biće pokrenut nakon što IFC tim revidira postojeću tendersku dokumentaciju i Naručilac ih odobri.
- Kvalifikovani ponuđači će izvršiti sopstvenu procjenu detaljne analize u procesu pripreme svojih ponuda. IFC će pomoći Naručiocu u prikupljanju i distribuciji relevantnih informacija o Projektu kvalifikovanim ponuđačima. IFC će takođe pomoći Naručiocu da odgovori na sva pitanja i zahtjeve za pružanje informacija koje kvalifikovani ponuđači mogu imati u okviru procesa pripreme ponuda.
- IFC će pomoći Naručiocu u procjeni i poređenju dobijenih ponuda. Osnove ocjenjivanja i kriterijumi za izbor biće prethodno utvrđeni i dogovoreni sa Naručiocem.

### D) Potpisivanje ugovora

- Nakon završetka procesa nadmetanja, u mjeri u kojoj je to potrebno i dozvoljeno važećim zakonima i propisima u Crnoj Gori, IFC će pomoći Naručiocu u finalizaciji Projektnih ugovora i drugih dokumenata za potrebe potpisivanja.

## **EKOLOŠKA I DRUŠTVENA PROCJENA RIZIKA**

Kao što je navedeno u Poglavlju 1 ovog Ugovora, Naručilac, zajedno sa odabranim PPS, biće odgovoran za identifikaciju, upravljanje i ublažavanje svih ekoloških i društvenih rizika povezanih sa Projektom. Iako IFC nema nikavu obavezu niti snosi odgovornost u vezi usklađenosti Naručioca ili odabranog PPS-a sa IFC standardima učinka ili bilo kojim važećim zakonima i propisima, ili za upravljanje bilo kojim ekološkim i društvenim rizicima povezanim sa Projektom, IFC preuzima određene obaveze opisane u nastavku u skladu sa svojim ciljem da pruži usluge savjetovanja Naručiocu na način u skladu sa IFC standardima učinka.

Preliminarna analiza, zasnovana na trenutno dostupnim informacijama, ukazuje da se glavni ekološki i društveni rizici Projekta odnose na:

- Angažovanje radnika i sindikata;
- Prava na zemljište postojećih aerodroma i prava na zemljište za njihovo proširenje;
- Buku;
- Potencijalnu kontaminaciju zemljišta.

Primjenljivi standardi učinka su sljedeći:

- Standard učinka 1: Procjena i upravljanje ekološkim i društvenim rizicima i uticajima;
- Standard učinka 2: Rad i uslovi rada;
- Standard učinka 3: Efikasno korištenje resursa i prevencija zagađenja;
- Standard učinka 4: Zdravlje, zaštita i sugurnost zajednice;
- Standard učinka 5: Otkup zemljišta i nedobrovoljno preseljenje.

Tokom preostalih aktivnosti Faze 1 i Faze 2, IFC će pružati savjete Naručiocu u skladu sa zahtjevima Standarda učinka sa krajnjim ciljem da informiše IFC, Naručioca i ponuđače o ključnim ekološkim i društvenim pitanjima (što podrazumijeva životnu sredinu, bezbjednost, radni, socijalni i bezbjednosn aspekt) povezanim sa projektom, povezanim nedostacima i predloženom mapom za otklanjanje takvih nedostataka kako bi se projekat razvio u skladu sa nacionalnim zakonodavstvom i standardima učinka.

### ***Objavljivanje i transparentnost detaljne analize***

IFC će podučiti IFC konsultante da sprovedu, u skladu sa JPP kontrolnom listom u vezi objavljivanja podataka/dijagnostikom za zemlje navedene u dijelu III Okvira za objavljivanje podataka o javno-privatnom partnerstvu, detaljnu reviziju okruženja za objelodanjivanje podataka koja je primjenljiva na Projekat, zajedno sa analizom nedostataka, tako da Naručilac može da inkorporira transparentnost i plan objelodanjivanja u Projekat u skladu sa preporukama Okvira za objavljivanje podataka o javno-privatnom partnerstvu, uključujući preporuke za otklanjanje svih značajnih nedostataka identifikovanih u procesu detaljne analize i analize nedostataka.

### ***Tenderska dokumentacija***

Tokom Faze 2 IFC će uključiti rezultate ekološke i socijalne analize sprovedene u Fazi I kao integralnu komponentu tenderske dokumentacije. IFC će naročito:

- Predložiti tehničke odredbe koje se odnose na pitanja životne sredine i socijalna pitanja, koje su u skladu sa nacionalnim zakonodavstvom i Standardom učinka koje treba uključiti u sporazum o SPP;
- Pružiti odgovore na pitanja koja se odnose na životnu sredinu i socijalna pitanja, a koja su postavili Naručilac i ponuđač.

(Pogledati tačke (b) i (c) Poglavlja 1)

### **Osoblje IFC-a**

Vođa tima:

- Bodin Bulatović, regionalni službenik
- Nicola R. Saporiti, viši službenik za investicije

Članovi tima:

- Armin Ridžalović, regionalni službenik
- Isidora Gajic, stručni saradnik za investicije
- Andy Ricover, savjetnik za JPP na aerodromu
- Alexander Leigh, rukovodilac sektora aerodroma

### **Konsultanti IFC-a**

IFC je za implementaciju projekta, u period između 2019. i 2022. godine angažovao dolje navedene konsultante. Budući da je ovaj projekat zapravo prirodni nastavak aktivnosti koje su stopirane 2022. godine i uzimajući u obzir prethodno znanje konsultanta o projektu, IFC predlaže da isti konsultanti budu angažovani za nastavak i završetak transakcije (podložno potvrdi od strane IFC-ove nabavke i dostupnosti istih konsultanata za ponovno angažovanje na projektu):

- Tehnička podrška: ALG
- Pravna podrška: GIDE, Karanovic Nikolic



**Dokumentacija koja sadrži informacije o projektu savjetodavnih usluga (ASPI)**

<b>Očekivani razvojni uticaj u vezi javnog objavljivanja</b>	Očekuje se da će uspješna implementacija Projekta rezultirati aktivacijom investicija privatnog sektora, rehabilitacijom i proširenjem aerodromske infrastrukture, te poboljšanjem kvaliteta usluga vazdušnog saobraćaja.
<b>Opis Projekta za javno objavljivanje</b>	IFC će pružiti savjete o transakcijama Vladi Crne Gore, kako bi podržala strukturiranje i konkurentno i transparentno raspisivanje ugovora o dugoročnom javno-privatnom partnerstvu za rehabilitaciju, proširenje, rad i održavanje aerodroma Tivat i Podgorica.

**Indikator rezultata**

<b>Indikator</b>	<b>Rezultati</b>
Broj potpisanih ugovora (koncesija, itd.)	
Broj dostavljenih ponuda	
Aktivirane investicije privatnog sektora	

**Ekološki i socijalni rizici**

<b>Standard učinka (PS)</b>	<b>Opis i potencijalni uticaj</b>	<b>Mjere ublažavanja rizika</b>
PS 1. Procjena i upravljanje ekološkim i socijalnim rizicima i uticajima	Kao dio svoje detaljne analize, i na osnovu ovlaštenja koja proističu iz IFC-ove politike održivosti, IFC tim će pregledati ovaj projekat kako bi procijenio usklađenost sa IFC-ovim standardima učinka.	Savjeti IFC-a će biti pruženi na način koji je u skladu sa principima relevantnih Standarda učinka. IFC tim će pomoći Naručiocu, kao donosiocu konačne odluke, u cilju omogućavanja dobrog razumijevanja IFC-ovih Standarda učinka. Ažuriranje o mjerama ublažavanja biće obezbijeđeno kada Projekat bude dodijeljen i relevantni ugovori budu potpisani.
PS 2. Rad i uslovi rada	Kao dio svoje detaljne analize, i na osnovu ovlaštenja koja proističu iz IFC-ove politike održivosti, IFC tim će pregledati ovaj projekat kako bi procijenio usklađenost sa IFC-ovim	Savjeti IFC-a će biti pruženi na način koji je u skladu sa principima relevantnih Standarda učinka. IFC tim će pomoći Naručiocu, kao donosiocu konačne odluke, u cilju omogućavanja dobrog razumijevanja IFC-ovih

Standard učinka (PS)	Opis i potencijalni uticaj	Mjere ublažavanja rizika
	standardima učinka.	Standarda učinka. Ažuriranje o mjerama ublažavanja biće obezbijeđeno kada Projekat bude dodijeljen i relevantni ugovori budu potpisani.
PS 3. Efikasno korištenje resursa i prevencija zagađenja	Kao dio svoje detaljne analize, i na osnovu ovlaštenja koja proističu iz IFC-ove politike održivosti, IFC tim će pregledati ovaj projekat kako bi procijenio usklađenost sa IFC-ovim standardima učinka.	Savjeti IFC-a će biti pruženi na način koji je u skladu sa principima relevantnih Standarda učinka. IFC tim će pomoći Naručiocu, kao donosiocu konačne odluke, u cilju omogućavanja dobrog razumijevanja IFC-ovih Standarda učinka. Ažuriranje o mjerama ublažavanja biće obezbijeđeno kada Projekat bude dodijeljen i relevantni ugovori budu potpisani.
PS 4. Zdravlje, zaštita i sugurnost zajednice	Kao dio svoje detaljne analize, i na osnovu ovlaštenja koja proističu iz IFC-ove politike održivosti, IFC tim će pregledati ovaj projekat kako bi procijenio usklađenost sa IFC-ovim standardima učinka.	Savjeti IFC-a će biti pruženi na način koji je u skladu sa principima relevantnih Standarda učinka. IFC tim će pomoći Naručiocu, kao donosiocu konačne odluke, u cilju omogućavanja dobrog razumijevanja IFC-ovih Standarda učinka. Ažuriranje o mjerama ublažavanja biće obezbijeđeno kada Projekat bude dodijeljen i relevantni ugovori budu potpisani.
PS 5. Otkup zemljišta i nedobrovoljno preseljenje.	Kao dio svoje detaljne analize, i na osnovu ovlaštenja koja proističu iz IFC-ove politike održivosti, IFC tim će pregledati ovaj projekat kako bi procijenio usklađenost sa IFC-ovim standardima učinka.	Savjeti IFC-a će biti pruženi na način koji je u skladu sa principima relevantnih Standarda učinka. IFC tim će pomoći Naručiocu, kao donosiocu konačne odluke, u cilju omogućavanja dobrog razumijevanja IFC-ovih Standarda učinka. Ažuriranje o mjerama ublažavanja biće obezbijeđeno kada Projekat bude dodijeljen i relevantni ugovori budu potpisani.



CONFIDENTIAL DRAFT

PROJECT NUMBER 608682

# **TRANSACTION ADVISORY SERVICES AGREEMENT**

**between**

**Government of Montenegro, represented by Ministry of Transport and Maritime Affairs**

**and**

**INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION**

**Dated** \_\_\_\_\_

---

# TRANSACTION ADVISORY SERVICES AGREEMENT

AGREEMENT dated March 2024 between:

1. Government of Montenegro, represented by Ministry of Transport and Maritime Affairs (the “**Client**”); and
2. INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION, an international organization established pursuant to the Articles of Agreement among its member countries, including Montenegro (“**IFC**”)

(each a “**Party**” and together the “**Parties**”)

## INTRODUCTION:

- A. The Client has principal responsibility for overseeing, implementing policies and reforms in the aviation sector, on behalf of the Government of Montenegro.
- B. The Client desires to improve the air transport infrastructure services and to that end wishes to identify a private sector partner (“**PSP**”) that will design, finance, rehabilitate, expand, operate and maintain Tivat and Podgorica Airports under a long-term concession contract (the “**Project**”), as described in Annex 1.
- C. IFC, a member of the World Bank Group, is an international financial institution, of which Montenegro is a member, with experience in the areas of public private partnerships (“**PPPs**”) including, in particular, in the air transport sector.
- D. The Client has appointed IFC, on an exclusive basis, and IFC has accepted such exclusive appointment, to assist the Client in the design and implementation of a transaction, including review of the conducted due diligence and existing transaction structure, and continuation of the implementation of the process to identify and select a PSP to implement the Project in accordance with best international practices and applicable regulations, on the terms and conditions set out in this Agreement (the “**PPP Transaction**”).

THE PARTIES AGREE AS FOLLOWS:

### **Section 1. The Services**

(a) IFC will provide to the Client the services described in Annex 2 (*Services*) (the “**Services**”) to assist the Client to (i) finalize the Tender Documents (as defined in Annex 2 (*Services*)) and (ii) conduct the competitive and transparent tender procedure for the selection of the PSP.

(b) The Services shall be performed by IFC through its own staff and external

consultants specialized in various areas of expertise, retained by IFC at its sole discretion (the "**IFC Consultants**"). IFC shall be entitled to add, remove or replace its own staff as well as any of the IFC Consultants as it deems appropriate in its sole discretion.

(c) Annex 3 (*Staffing*) contains an indicative list of IFC staff and IFC Consultants who are anticipated to be involved in carrying out the Services.

(d) The Client shall direct any person that enquires about the PPP Transaction to contact IFC through the IFC Team Leaders named in Annex 3 (*Staffing*).

(e) The Client has primary responsibility for the implementation of the Project and the PPP Transaction and for making all relevant decisions (including without limitation approving the Transaction Structure Report and selecting the PSP to implement the Project) and taking all necessary actions in relation thereto in accordance with applicable law (including applicable international treaty obligations) in a timely manner. The Client shall do all things necessary to enable IFC, its staff and the IFC Consultants to carry out the Services hereunder, including:

- (i) on an ongoing basis providing to IFC all relevant information about the Client, the PPP Transaction and the Project (including any changes) or any other matters which may affect IFC's ability to perform of the Services, or the manner or likely duration of their performance, or about any others matters which IFC may reasonably request;
- (ii) permitting representatives of IFC, including IFC staff and IFC Consultants, to visit and inspect the Project site and granting access to its books of account and records and to its employees, managers, auditors and agents but only in connection with the Project and the PPP Transaction;
- (iii) providing such information or support to IFC as may be reasonably necessary to enable IFC to perform the Services efficiently and effectively;
- (iv) Set up a Tender Committee to manage and oversee all matters pertaining to the Project and make and communicate decisions on behalf of the Client

(f) The Client acknowledges that among IFC's objectives is the promotion of effective, transparent and competitive transactions and accordingly, the Client will endeavor to take all reasonable actions under its control and authority to implement the recommendations of the World Bank Group Framework for Disclosure in Public-Private Partnerships (the "PPP Disclosure Framework"), as best practice for creating a systematic structure for proactive disclosure of information concerning the Project and the PPP Transaction. The PPP Disclosure Framework can be found at: <http://pubdocs.worldbank.org/en/773541448296707678/Disclosure-in-PPPs-Framework.pdf>.

(g) The Client, together with the selected PSP, shall be responsible for the identification, management and mitigation of all environmental and social risks associated with

the Project. The Client acknowledges that in carrying out the Services, IFC will advise the Client in a manner consistent with the IFC Performance Standards on Environmental and Social Sustainability. In designing and carrying out the PPP Transaction, the Client will endeavor to apply the IFC Performance Standards. In order to provide guidance to the Client in its application of the IFC Performance Standards, IFC will carry out the activities described in Annex 2 (*Services*), provided however that IFC shall have no duty or liability to the Client or any third party for (i) any non-compliance by the Client or the selected PSP with the IFC Performance Standards or any applicable laws and regulations, or (ii) managing any environmental and social risks associated with the Project.

(h) IFC has always worked to avoid fraud and corruption in all of its activities and continues to strengthen its governance and anti-corruption work. IFC's procedures for addressing allegations of fraud and corruption in IFC projects can be found at [www.ifc.org/anticorruption](http://www.ifc.org/anticorruption).

(i) The Client agrees that it shall not (i) enter into any transaction, or engage in any activity, prohibited by the United Nations Security Council or its committees pursuant to any resolution under Chapter VII of the United Nations Charter; or (ii) engage in (or authorize or permit any person or entity acting on its behalf to engage in) any corrupt, fraudulent, coercive, collusive or obstructive practices ("Sanctionable Practices") with respect to the PPP Transaction, the Project or any transaction contemplated by this Agreement.

(j) ***Project Information and Personal Data.***

(A) The Client is responsible for all notices, consents and/or authorizations related to the collection and transfer of any data or information (including Personal Data) by or on behalf of the Client for the purpose of disclosure to potential PSPs in relation to the Project or the PPP Transaction or to IFC or the IFC Consultants and the further use or processing of such data or information by IFC and the IFC Consultants for purposes of the PPP Transaction. For the purposes of this Agreement, "Personal Data" means any information relating to individuals or otherwise considered or defined as personal data, personally identifiable or personal information by any applicable privacy, electronic communications or data protection laws, rules and regulations.

(B) Without prejudice to its obligations pursuant to sub-paragraph (A) above, if the Client or anyone acting on its behalf discloses any Personal Data to IFC or the IFC Consultants in connection with the Project (other than names and contact details of Client personnel involved in the Project), including for purposes of disclosure to potential PSPs in relation to the Project or the PPP Transaction through and on-line project website or data room facility or otherwise, the Client shall ensure that:

- (i) unless IFC or the IFC Consultants have requested or agreed to the provision of the information in personally identifiable form, the information is redacted or anonymized so that no individuals are identified or identifiable; and
- (ii) if any individuals ***are*** identified or identifiable from the information:

- (1) the disclosure complies with any data protection or data privacy laws applicable to the Client (such as any requirements to provide information to, or obtain consents from, those individuals), taking full account of IFC's and the IFC Consultants' expected use of the information, including in connection with provision of the Services and as set forth in IFC's Products and Services Privacy Notice ([ifc.org/privacy/productnotice](http://ifc.org/privacy/productnotice));
- (2) reasonable steps are taken to ensure that the information is accurate and proportionate to the purposes of disclosure, and that the disclosure is fair to the individuals concerned; and
- (3) the information is protected by appropriate security measures in transmission.

(C) The Client shall indemnify and hold harmless IFC and the IFC Consultants from and against any liabilities, losses, damages, costs and expenses resulting from any claims, actions or proceedings, including regulatory actions, arising from or related to any breach of the Client's obligations or responsibilities under this paragraph (j) or to the disclosure of Personal Data or IFC's or the IFC Consultants' use thereof.

(D) **PPP Transaction Website.** The Client shall ensure that an appropriate secure on-line project website or data room facility for prospective bidders ("**PPP Transaction Website**") will be available for the PPP Transaction. At the request of the Client, IFC will: (1) assist the Client in designing the PPP Transaction Website and (2) provide guidance to the Client on an appropriate third party provider and customary terms and requirements for such websites, for which the Client shall be solely responsible. Furthermore:

- (i) the Client shall have sole and exclusive responsibility for the PPP Transaction Website (including its contents and its operation), for any act or omission of any service provider or consultant engaged, for verifying the completeness and accuracy of all information made available on the PPP Transaction Website and for complying with all requirements of applicable law in connection with any Personal Data made available on the PPP Transaction Website;
- (ii) IFC shall not be responsible or liable for any loss, damage, obligation, liability, cost, or expense whatsoever that the Client or any third party may suffer or incur directly or indirectly as a result the use of or inability to use the PPP Transaction Website, including but not limited to any act or omission of any third party website service provider, or for any claims relating to improper disclosure of Personal Data or for lost profits, lost data, loss of goodwill, work stoppage, computer failure or malfunction, or any other damages or losses whether actual or contingent, direct or indirect or any consequential damages or losses, even if IFC knew or should have known of the possibility of such damages or losses;

- (iii) IFC makes no express or implied representation or warranty whatsoever as to the accuracy or completeness of the PPP Transaction Website or any data or opinions prepared or uploaded by, or with the assistance of, IFC, any IFC Consultant or the Client, which shall be provided on an “as is” basis. IFC hereby disclaims all warranties, oral or written, express or implied, including any warranty of accuracy, completeness, merchantability, fitness for a particular purpose or non-infringement in connection with the PPP Transaction Website or any data obtained through it;
- (iv) the Client shall ensure that the PPP Transaction Website shall not include any means to offer or sell securities or otherwise place or offer any investment opportunity.

## ***Section 2. Work Program and Indicative Timetable***

(a) Subject to paragraphs (b) and (c) of this Section 2, IFC will endeavor to perform the Services in accordance with the work program and timetable set out in Annex 4 (*Work Program and Indicative Timetable*) and to this end IFC will endeavor to mobilize all means reasonably available to it to carry out the Services in a timely manner.

(b) The work program and timetable set out in Annex 4 (*Work Program and Indicative Timetable*) have been compiled based on IFC’s present understanding of the requirements of each phase of the PPP Transaction, in light of information currently available to IFC, and these are given on an indicative basis. Further, IFC has assumed that the Client will act promptly in providing information, making decisions and providing necessary support.

(c) The work program and timetable set out in Annex 4 (*Work Program and Indicative Timetable*) may be affected by further decisions that the Client may make from time to time during, or at the end of, each phase of the PPP Transaction and which may determine the course of performance of the following phase. IFC may notify the Client in writing, from time to time, if it believes that the Work Program or timetable require amendment, and any amendment must be agreed by the Parties.

## ***Section 3. Parties' Representatives and Notices***

(a) The Client shall select and appoint a person to act as client representative (“**Client Representative**”) whose name shall be notified in writing to IFC on or before the Effective Date (as defined in Section 15 (*Effective Date*)). The Client Representative shall be of such level and responsibility, and have adequate access to decision makers, as to exercise overall authority to coordinate, on behalf of the Client, the involvement of any authority and third party in carrying out the PPP Transaction and making timely decisions hereunder.

(b) The Client Representative shall be authorized and empowered to act on behalf of the Client on all matters under this Agreement, and it is further agreed that:

- (i) reports, recommendations and other communications of any kind given by IFC to the Client Representative shall be deemed to have been duly given to the Client;
- (ii) instructions, approvals, waivers, consents, decisions and communications received by IFC from the Client Representative shall be deemed to have been duly given or made by, and received from, the Client;

and the Client Representative shall at all times conduct proper and efficient coordination and cooperation, and ensure the mobilization of all necessary resources to enable IFC to carry out the Services.

(c) IFC hereby designates Mehita Fanny as its representative (“**IFC Representative**”) with power and authority to act on behalf of IFC on all matters under this Agreement.

(d) Any notice, request or other communication to be given or made under this Agreement shall be in writing. Any such communication may be delivered by hand, airmail, electronic mail, or established courier service to the party's address specified below or at such other address as such party notifies to the other party from time to time, and will be effective upon receipt.

For the Client:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Email: \_\_\_\_\_

Attention: [*Name and title of Client Representative*]

For IFC:

International Finance Corporation  
2121 Pennsylvania Avenue, N.W.  
Washington, D.C. 20433  
United States of America

Email: notifications@ifc.org

Attention: Linda Rudo Munyengeterwa, Director - PPP and Corporate Finance

With a copy to the IFC Representative

Email: [mfanny@ifc.org](mailto:mfanny@ifc.org)

Attention: Mehita Fanny, Manager - Transaction Advisory Europe

(e) Each Party may change its representative hereunder by giving written notice to the other.

**Section 4. Remuneration**

The Client shall pay to IFC the following fees:

(a) a fixed fee of three hundred thousand Euros (€ 300,000) for the Services, payable in two installments upon the occurrence of the milestones specified below, each installment payable within 30 calendar days after occurrence of such milestone.

<u>Amount of Installment</u>	<u>Event upon which Payment is Due</u>
1. €150,000	- date of signature of this Agreement
2. €150,000	- delivery of the revised Tender Documents

Upon receipt of the two payments above, IFC will cancel and issue a credit note invoice FAMS-302244, issued on July 29, 2022, associated with the “Termination fee in line with Section 7 Article (e)(ii)(2) per Financial Advisory Services Agreement signed February 13, 2018”, with a total amount due of EUR 350,000.

(b) a success fee equal to one million two hundred thousand Euro (€1,200,000) (“**Success Fee**”), payable within 30 calendar days of the closing date of the PPP Transaction, i.e. the date on which the Project Documents (as defined below) for the Project are signed (irrespective whether conditions to effectiveness remain outstanding or not) (“**PPP Transaction Closing Date**”).

Without prejudice to the Client’s obligation to pay the Success Fees to IFC, the Client may (subject to applicable law) arrange for such fees to be paid by the PSP on the PPP Transaction Closing Date. Any payment finally received by IFC from the PSP will, to that extent, reduce the Client’s obligation to pay the Success Fee, provided that the Client shall remain liable for any unpaid portion of the Success Fee.

(c) For the purposes of this Section 4, “**Project Documents**” means the concession agreement, or any agreement(s) providing for the implementation of the Project, whether in whole or in part, and irrespective whether the scope of the Project or the intended manner of implementation has changed between the date of this Agreement and the entry into the relevant Project Documents,

(d) For the avoidance of doubt, if the Client does not receive a bid which complies with the requirements stipulated in the Tender Documents, no success fee will be payable by the Client to IFC.



**Section 5. Costs Reimbursement**

All costs of IFC's own staff and IFC Consultants, including their out-of-pocket expenses for travel, accommodation and subsistence, are included in the remuneration referred to in Section 4 (*Remuneration*) above.

**Section 6. Other Transaction Costs**

The fees and expenses referred to in Sections 4 (*Remuneration*) and 5 (*Costs Reimbursement*) above relate only to the scope of IFC's Services and therefore do not include other fees and expenses which may arise from the implementation of the PPP Transaction, such as placement costs, advertising costs, public opinion campaign costs or any costs relating to the financing of the Project.

**Section 7. Payments**

(a) All payments to IFC hereunder shall be made in full to IFC when due, Euros, in immediately available funds, without any deductions whatsoever for taxes, duties, charges or other withholdings (all of which shall be borne by the Client), into IFC's account the details of which are set out below, or at such other bank in such place and such other account as IFC may from time to time designate.

Beneficiary bank details:

Bank Name: J.P. MORGAN AG

Bank Address: Taunustor 1, 60310 Frankfurt am Main, Germany

Bank SWIFT/BIC: CHASDEFXXX

Account Number: DE52501108006231413466

Beneficiary Name: IBRD

Beneficiary Address: 1818 H Street NW, Washington D.C. 20433 USA

(b) If the Client fails to make any payment hereunder when due, it shall pay interest on the amount of that payment at the per annum rate of 1% over the rate for overnight deposits as published on a daily basis by the European Central Bank, on each day during which that payment remains unpaid, and that interest shall accrue from the date the relevant payment became due until the date of actual payment (before judgment as well as after judgment).

**Section 8. Termination**

(a) The Client may at any time in its discretion terminate this Agreement by giving IFC written notice at least 30 days prior to the effective date of termination.

(b) IFC may at any time in its discretion terminate this Agreement by giving written notice to the Client at least 30 calendar days prior to the effective date of termination. Unless such termination is due to circumstances that cannot be reasonable expected to be resolved satisfactorily within a 30 day period from the date of notice from IFC to the Client, IFC will endeavor to consult with the Client before issuing a notice of termination pursuant to this paragraph (b).

(c) Unless the Parties hereto otherwise agree in writing or this Agreement terminates earlier pursuant to paragraph (a) or (b) of this Section 8, this Agreement shall terminate and expire on 28 February 2025.

(d) Upon termination or expiration of this Agreement and subject to the provisions of paragraph (e) of this Section 8, the obligations of the Parties under this Agreement shall forthwith terminate without prejudice to any rights accrued prior to the date of termination, and in such case:

- (i) the Client shall promptly pay all fees payable to IFC that have fallen due pursuant to Section 4 (*Remuneration*) up to and including the effective date of termination or expiration;
- (ii) if this Agreement has expired or has been terminated by the Client pursuant to paragraph (a) of this Section 8, or by IFC pursuant to paragraph (b) of this Section 8 but only as a result of the Client failing to perform any of its obligations under this Agreement, or pursuant to paragraph (c) of this Section 8, the Client shall also pay promptly the following amounts:
  - (1) if expiration or termination occurs before the Client has received at least one bid which complies with the requirements stipulated in the Tender Documents, the Client shall pay IFC a termination fee equal to IFC's actual, documented costs, incurred up to the date of termination;
  - (2) if expiration or termination occurs after the Client has received at least one bid which complies with the requirements stipulated in the Tender Documents but before the PPP Transaction Closing Date, the Client shall pay IFC a termination fee equal to one hundred and twenty percent (120%) of IFC's actual, documented costs, incurred up to the date of termination;
  - (3) if the Client within two (2) years of the date of termination enters into a transaction with any person which is materially similar to the Project or in large part was informed by the work done by IFC or the IFC Consultants hereunder, the Client shall pay to IFC a termination fee of 100 % of Success Fee within 60 days of the Client having signed documents contemplating such transaction along with and in addition to the fees payable under Section 4(a), minus any fees paid to IFC under the preceding paragraphs (d)(ii)(1) or (d)(ii)(2);

Provided, however, that none of the amounts referred to in this paragraph (d) of this Section 8 shall be due if the Client has lawfully terminated this Agreement due to a substantiated failure by IFC to carry out its duties hereunder otherwise than as a result of (A) any of the events referred to in Section 12 (*Force Majeure*) or (B) a corresponding failure by the Client to perform any of its obligations hereunder.

(e) Notwithstanding anything herein or elsewhere to the contrary, the provisions of Sections 7 (*Payments*), 8 (*Termination*), 13 (*Reports, Documents and Materials*), 14 (*Disclaimers and Indemnification*) 16 (*Access to Information*) and 17 (*Settlement of Disputes*) shall survive the termination of this Agreement.

**Section 9. Impact Measurement.**

As an international development organization, IFC is required under its policies to assess the Project's performance using development and other performance indicators. For this purpose, the Client shall provide to IFC such data and information as IFC shall reasonably request to enable IFC to measure the Project's performance. After termination of this Agreement and for a period of five years thereafter, the Client shall endeavor, to the extent reasonably feasible, and subject to the agreement of the selected PSP, to provide such data and feedback and to facilitate access by IFC staff to the Project operator for the purpose of assessing the Project's performance.

**Section 10. Authorizations**

(a) The Client represents and warrants that it has obtained all Authorizations (as defined in paragraph (c) of this Section 10) required by it to enter into this Agreement, perform all of its obligations hereunder and be bound by all its provisions (including the payment and remittance of all fees payable to IFC hereunder).

(b) The Client shall obtain and maintain at all times in effect all Authorizations required for the full implementation of this Agreement, the effective performance by IFC of the Services, the performance by the Client of its obligations hereunder (including the payment and remittance of all fees payable to IFC and the entry into the Project Documents).

(c) For the purposes of this Agreement, "**Authorization**" means any corporate, creditors' and shareholders' approval or consent, and any license or approval (howsoever evidenced), registration, filing or exemption from, by or with any national, supranational, regional or local governmental, municipal, administrative or judicial department, commission, authority, tribunal, agency or entity, or central bank (or any person that exercises the functions of the central bank, whether or not government owned and howsoever constituted or called).

**Section 11. Standard of IFC Performance; Conflicts of Interest**

(a) IFC shall carry out the Services diligently and professionally. In performing the Services, IFC will take into account of the Client's objectives stated in paragraph B of the Introduction, the anticipated requirements of PSPs and their lenders, and market practices.

(b) IFC shall, in performing the Services, endeavor to comply with the relevant laws and regulations of Montenegro and those of any jurisdiction in which any part of the Services is performed by IFC. IFC will not be obliged to perform Services to the extent such performance would result in the breach of applicable laws or regulations.

(c) IFC may rely, and its analyses and recommendations will be based on, information provided or caused to be provided to IFC by the Client (“**Client Information**”) as well as on the work product, including studies, reports, analyses and opinions, of the IFC Consultants, including international and local legal consultants (“**Third Party Work Product**”). IFC is entitled to assume the accuracy, completeness and sufficiency of the Client Information and Third Party Work Product without undertaking independent verification.

(d) IFC does not make any offer or commitment to invest in, or provide financial resources (whether for its own account or otherwise) to, the Project, the Client or any party designated by the Client, in connection with the Services or the Project.

(e) IFC is providing the Services as part of its development mandate. The Client acknowledges that IFC is not a registered broker-dealer and is not acting in any fiduciary capacity with respect to the Client or any other party or as a legal representative or an agent of the Client, whether pursuant to contract or otherwise, and agrees that the Client shall not make, and hereby waives, any claim based on an assertion of such fiduciary or agency capacity.

(f) The Client understands and acknowledges that:

- (i) IFC or other World Bank Group entities have had prior involvement with the Project (“**Prior Interest**”);
- (ii) IFC or other World Bank Group entities may currently or may in the future (or have in the past) provide(d) debt or equity financing to, guarantees for the obligations of, or have (had) a voting interest in, own(ed) rights to acquire direct or indirect financial interests in, be (been) entitled to appoint one or more members to the board of directors (or similar body) of, provide(d) political risk insurance to or otherwise be (been) engaged in an investment-related relationship with one or more potential bidders or the winning bidder or their affiliates for the Project (“**Bidder Financial Interest**”); or
- (iii) IFC or other World Bank Group entities may currently or may in the future (or have in the past) provide(d) technical assistance or advisory services (including but not limited to strategic advice) to or arrange financing on behalf of one or more other potential bidders or the winning bidder or their affiliates for the Project (“**Bidder Advisory Interest**”).

(g) The Client acknowledges that actual or perceived conflicts of interest may exist or arise from time to time between the obligations of IFC to the Client under this Agreement and the interests of members of the WBG in relation to any Prior Interest, any Bidder Financial Interest or Bidder Advisory Interest (“**Conflicts of Interest**”).

(h) IFC shall update and resend the Conflict of Interest disclosure letter which was sent

to the Client on 18 September 2018, within one (1) month following the date of this Agreement listing any IFC's Financial and Advisory Interest in the three consortia that have been prequalified to participate in the tender. Should any conflicts of interest arise during the implementation of the project, IFC shall inform the Client.

(i) IFC shall institute and maintain for the life of this Agreement, measures to mitigate such Conflicts of Interests that include separation of teams and restrictions on the sharing of confidential or sensitive information between such teams, unless the information owner has given its prior written consent, all in accordance with IFC's and The World Bank Group's processes and procedures regarding the management of business conflicts of interest.

(j) The Client consents to the mitigation arrangements described above, and hereby waives and releases any and all claims based on an assertion of any Conflict of Interest or improper use of information in relation to any of the foregoing and indemnifies and holds harmless IFC from any loss, claim, damage or claim arising from or in connection with any such Conflict of Interest or use of information.

***Section 12. Force Majeure***

To the extent that the performance by IFC of any of the Services is delayed or prevented by causes beyond its reasonable control, including acts of God, acts of local, state or federal government or any instrumentality thereof, strikes, civil commotion or the like, IFC shall not be in default of its obligations hereunder.

***Section 13. Reports, Documents and Materials***

(a) All reports, analyses, advice or other materials which are supplied to the Client by, or with the assistance of, IFC are solely for the Client's information, benefit and use in connection with the PPP Transaction and may be distributed by the Client as needed among its employees, officers and consultants in connection with the PPP Transaction, if and to the extent necessary, but are not to be used or relied upon for any other purpose or to be published, disclosed or delivered to, or relied upon by, any other party without the written consent of IFC. Any information memorandum, prospectus or other offering document intended for distribution to potential investors or PSPs or any invitation to potential investors or PSPs to participate or express an interest in participating in the Project, may only be released after it shall have been accepted, ratified or adopted by the Client as its own, and then only on condition that each copy so released contains the customary notices and disclaimers in form and substance satisfactory to IFC.

(b) The Client shall not hold itself out, nor permit any of its employees, officers or dependencies to hold out as representing IFC, and it shall not represent, or permit such employees officers or dependencies to represent, IFC's views without the prior written consent of IFC.

(c) The Client shall not use, or permit the use of, IFC's name, marks or logos in any advertisements, promotional literature or information, signage, marketing materials, brochures, websites, press releases or any other similar public materials in any medium whatsoever, without the

prior written consent of IFC in each instance.

(d) All materials owned by a Party prior to the date of this Agreement (the “**Pre-existing Materials**” of such Party) and used in connection with the PPP Transaction, and all related intellectual property rights (including copyright, patent, trademark, trade secret and other proprietary rights), shall remain the sole property of such Party. IFC hereby grants to the Client, and the Client hereby grants to IFC, a non-exclusive, fully paid-up license to use its Pre-existing Materials and related intellectual property rights (including the right to make and use derivative works therefrom), solely as needed for the licensed party to exercise the rights granted to it herein or to perform its obligations hereunder. For the purposes hereof, “materials” include information, data, databases, charts, graphics, artwork, photographs, reports, audio materials, video materials, audio-visual materials, software, applications, inventions, processes, and other materials in whatever form.

(e) Notwithstanding any other term of this Agreement but subject to the provisions of paragraph (c) of Section 16 (*Access to Information*), IFC shall have the world-wide, irrevocable, non-exclusive right and license to use and otherwise exploit the advice provided by IFC to the Client for the benefit of IFC’s other clients and in other projects in which IFC participates, as well as to allow such other of IFC’s clients to use such advice in connection with their respective business activities.

#### **Section 14. Disclaimers and Indemnification**

(a) IFC makes no express or implied representation or warranty as to:

- (i) the accuracy, completeness or sufficiency of any Client Information or Third Party Work Product;
- (ii) the accuracy, completeness or sufficiency of any reports, documents, analyses, memoranda, or prospectuses, including any projections or estimates contained therein, prepared by or with the assistance of IFC (“**IFC Work Product**”);
- (iii) the extent of success that may be achieved in the implementation of any recommendation contained in the IFC Work Product, or in soliciting the participation of potential investors or PSPs by the Client, the implementation of the PPP Transaction or the Project or the provision of any financing therefor.

(b) IFC shall not be liable for any loss, cost, damage or liability that the Client or any of its agencies, subdivisions and affiliates, or any of their respective shareholders, or any lender, PSP or investor or potential PSP or investor, or other third party, may suffer or incur as a result of the performance by IFC of the Services, or from using or relying on any such Services or any IFC Work Product, unless and only to the extent that an arbitration tribunal duly established in accordance with the provisions of Section 17 (*Settlement of Disputes*) determines by a final non-appealable arbitral award that such loss, cost, damage or liability was caused by gross negligence or willful misconduct

on the part of IFC.

(c) Notwithstanding anything herein, IFC's liability, if any, arising from or in connection with this Agreement or the Services (i) shall not extend to any indirect, special, incidental, consequential or exemplary losses or damages, loss of profit or loss of opportunity, and (ii) shall not exceed the amount of the professional fees received by IFC for its own account under this Agreement.

(d) IFC shall not be liable for any breach of obligations nor any other conduct on the part of any bidder, PSP, investor, lender, or other entity with whom the Client, or any entity designated by the Client, enters into a Project Document or any other agreement connected with the Services, the PPP Transaction or the Project.

(e) The Client shall indemnify and hold IFC harmless against, and on demand by IFC pay or reimburse IFC for, any costs (including legal expenses), losses, claims, damages or liabilities that IFC and/or any IFC Consultant and/or any of their respective employees, officers or agents may incur or become subject to (including as a result of any claim, suit, action or proceeding, including regulatory actions, brought against any of them by any third party (whether or not affiliated with the Client) on whatever grounds), arising from or relating to any breach of the Client's obligations or responsibilities under this Agreement or in connection with the performance of the Services by IFC hereunder or the reliance by any person on anything done or not done by IFC ; provided, however, that the Client shall not be liable under the foregoing indemnity to the extent that an arbitration tribunal duly established in accordance with the provisions of Section 17 (*Settlement of Disputes*) determines in a final non-appealable arbitral award that any such loss, claim, damage or liability was caused by the willful misconduct or gross negligence of IFC, or, where any IFC Consultant stands to benefit from this indemnity, of that IFC Consultant.

(f) IFC reserves the right to assume control of the defense of any third party claim that is subject to indemnification by the Client, in which event the Client will cooperate with IFC in asserting any available defenses.

**Section 15. Effective Date**

This Agreement becomes effective on the date on which IFC receives payment in full of the fee referred to in paragraph (a)(1) of Section 4 (*Remuneration*).

**Section 16. Access to Information**

(a) As an international organization, IFC is subject to the IFC Access to Information Policy (the "AIP") which governs IFC public consultation and disclosure obligations in relation to projects in which it engages. The AIP will apply with respect to all documentation, data and other information that IFC receives from the Client or third parties relating to the Client's business, the PPP Transaction and the Project. The AIP is available on IFC's web site at [www.ifc.org/Disclosure](http://www.ifc.org/Disclosure).

(b) The AIP states that IFC does not disclose to the public financial, business, proprietary or other non-public information provided to IFC by its clients or third parties without the consent of such clients or third parties.

(c) Pursuant to the AIP, IFC does make available to the public certain information about IFC's activities. Examples of such information include, with respect to IFC's technical assistance and advisory services activities, good practices or reports that aim to enhance the development impact of IFC's initiatives, and limited project-specific information, such as brief project descriptions, expected development impacts and actual results.

(d) In accordance with the AIP, IFC discloses information with respect to the Project and the PPP Transaction through IFC's Advisory Services Project Information document ("ASPI"), by placement on IFC's external project disclosure website (see [www.ifc.org](http://www.ifc.org) and click on IFC Projects/Disclosure). The text of the ASPI that will be initially disclosed that has been previously disclosed in consultation with the Client is attached as Annex 5 (*Advisory Services Project Information Document (ASPI)*).

(e) The ASPI will be updated periodically to reflect development results in accordance with Annex B. In the event the ASPI needs to be revised to reflect material changes in the overall project description, expected development impacts or increased environmental or social risks, IFC will notify the Client in writing of the proposed updates prior to public release.

(f) The Client acknowledges that the AIP, and IFC's policies and practices on the safeguarding of confidential information and management of conflicts of interests, will apply with respect to all documentation, data and other information that IFC receives from its other clients or from third parties. Accordingly, the Client acknowledges that such information may or may not be known to the IFC staff performing the Services, and that IFC will not disclose the existence of such information, use such information in providing the Services or disclose such information to the Client, without appropriate consents of such clients or third parties.

(g) The Client acknowledges that the IFC Compliance Advisor/Ombudsman ("CAO") is the independent accountability mechanism for IFC for environmental and social concerns. Additional information about the CAO can be found at <http://www.cao-ombudsman.org/>. In the event that the CAO receives a complaint pertaining to environmental and/or social impacts related to the PPP Transaction and upon IFC's request, the Client shall permit representatives of the CAO, during normal office hours and subject to any applicable laws and regulations, to: (i) have access to the Client's documents and/or records relating to the PPP Transaction, and (ii) visit and inspect sites and premises of the Client where the PPP Transaction is being conducted, solely for the purpose of carrying out CAO's role under the IFC/MIGA Independent Accountability Mechanism (CAO) Policy dated June 28, 2021, which can be found at <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/889191625065397617/ifc-miga-independent-accountability-mechanism-cao-policy>. In carrying out its work, the CAO is also covered by the AIP. Accordingly, CAO may disclose information gathered during its activities, subject to the provisions and requirements of the AIP and of the CAO Policy.



**Section 17. Settlement of Disputes**

(a) This Agreement, and any non-contractual rights and obligations arising in connection with it, as well as any arbitration proceedings pursuant to paragraph (c) of this Section 17, shall be governed by, and shall be construed in accordance with, the laws of England.

(b) The Parties will endeavor in good faith to resolve any differences and disputes arising under, or in connection with, this Agreement by amicable settlement. If the difference or dispute cannot be settled amicably within thirty (30) days from the date on which either Party has served written notice on the other of the difference or dispute then the remaining provisions of this Section 17 shall apply.

(c) Absent amicable settlement, any dispute, claim, difference or controversy arising out of or having any connection with this Agreement including any dispute as to its existence, validity, interpretation, performance, breach or termination or the consequences of its nullity and any dispute relating to any non-contractual obligations arising out of or in connection with it (for the purpose of this Section 17, a “**Dispute**”), shall be submitted to the International Court of Arbitration of the International Chamber of Commerce and shall be finally resolved by arbitration under the Rules of Arbitration of the International Chamber of Commerce (for the purpose of this Section 17, the “**Rules**”) by one or more arbitrators appointed in accordance with the Rules. The Rules are incorporated by reference into this Section 17. The seat, or legal place, of arbitration shall be London. The language of arbitration shall be English. The jurisdiction of the English courts under section 45 and 69 of the Arbitration Act 1996 is excluded. The arbitral tribunal shall have the power to rule on its own jurisdiction, including any objections with respect to the existence, scope, or validity of the arbitration agreement(s), or with respect to whether all of the claims, counterclaims, and setoffs made in the arbitration may be determined in a single arbitration.

(d) No provision of this Agreement or of the Rules, nor the submission to arbitration by IFC, in any way constitutes or implies a waiver, renunciation, termination or modification by IFC of any of its privileges, immunities or exemptions granted in IFC’s Articles of Agreement, international conventions, or any applicable law and IFC expressly reserves all of its privileges, immunities and exemptions thereunder.

(e) The Client irrevocably waives any claim to immunity it may have or become entitled to in relation to any arbitration or judicial proceedings arising out of or connected with this Agreement, including immunity from (i) jurisdiction of any court or tribunal, (ii) service of process, (iii) injunctive or other interim relief or any order for specific performance and (iv) any process for execution of any award or judgment against its property to injunction, attachment or sequestration, or of effecting execution for payment of any such award, and further waives any immunity it might otherwise have or enjoy from any order or judgment imposing any such remedy or effecting such execution.

**Section 18. Amendments**

Any amendment or waiver of, or any consent given under, any provision of this Agreement shall be in writing and, in the case of an amendment, shall be signed by the Parties.

***Section 19. Saving of Rights***

No course of dealing and no failure or delay by either of the Parties in exercising any power, remedy, discretion, authority or other right under this Agreement shall impair, or be construed to be a waiver of or an acquiescence in, that or any other power, remedy, discretion, authority or right under this Agreement, or in any manner preclude its additional or future exercise.

***Section 20. No Assignment***

No Party shall be entitled to transfer or assign any of the rights or obligations under this Agreement without the prior written consent of the other Party.

***Section 21. Entire Agreement and Counterparts***

(a) This Agreement, together with all its Annexes, constitutes the entire agreement between the Parties and supersedes any and all prior agreements, understandings and arrangements, oral or written, between the Parties with respect to the subject matter hereof. If any term of this Agreement shall be held to be invalid, illegal or unenforceable, the validity of all other terms hereof shall not be affected, and this Agreement shall be construed as if such invalid, illegal or unenforceable term had not been included.

(b) This Agreement may be executed as a single document or in several counterparts.

***Section 22. Interpretation***

In this Agreement:

(a) headings are for convenience only and do not affect the interpretation of this Agreement;

(b) words importing the singular include the plural and vice versa;

(c) a reference to a Section or Annex is a reference to that Section of, or that Annex to, this Agreement; and

(d) the words “including”, “include”, “in particular” and words of similar effect shall not be deemed to limit the general effect of the words that precede them.

IN WITNESS WHEREOF, the Parties have caused this Agreement to be signed in their respective names as of the date first above written.

GOVERNMENT OF MONTENEGRO, REPRESENTED BY  
MINISTRY OF TRANSPORT AND MARITIME AFFAIRS

By : \_\_\_\_\_

Name: \_\_\_\_\_

Title : \_\_\_\_\_

INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION

By : \_\_\_\_\_

Name: \_\_\_\_\_

Title : \_\_\_\_\_

## **Background Information**

(See Paragraph A of the Introduction)

Tivat and Podgorica international airports are the only two airports in Montenegro offering services to commercial airlines. Tivat is located on the far north end of the Montenegrin coast, whereas Podgorica, the capital of Montenegro, is located inland about 50 km north from the City of Bar at the southern end of the coast. The 2 airports are 85 km apart from each other.

In 2018, the Government of Montenegro appointed IFC to advise on a transaction to select a private partner to design, finance, rehabilitate, expand, operate, and maintain the international airports of Tivat and Podgorica on a concession basis (the Project). The Financial Advisory Service Agreement (FASA) was signed in February 2018.

IFC delivered the transaction structuring report including all Phase 1 outputs:

- Transaction structure report (including legal and technical due diligence findings) approved in May 2018;
- Concession Act confirmed in July 2019;
- Info Memo approved in October 2019;
- Concession Agreement delivered but not approved.

The IFC team helped the Government in implementing a successful prequalification (RFQ) process. The IFC team supported the tender committee in the successful completion of the RFQ in December of 2019 when three international bidders were prequalified:

- Incheon International Airport Corporation (South Korea),
- Corporation America Airports (Argentina, USA, Luxemburg); and
- Groupe ADP - TAV consortium (France / Türkiye).

The tender procedure had stalled since March 2020 and did not move forward leading to IFC disengagement from the Project and termination of the FASA.

In early December 2023 the IFC was asked to re-engage on the Project. The objective of the Client is to finalize the tender procedure and sign a concession agreement with the winning bidder who will develop the two airports.

## **Services**

(See paragraph (a) of Section 1)

### **PHASE 1: PROJECT DIAGNOSTIC AND STRUCTURING**

Phase 1 consisting of a comprehensive diagnostic, technical, legal, environmental and social, commercial and financial assessment of the Project was completed by the IFC team between 2018 and 2020. In particular, as part of those activities, IFC:

- Defined risk allocation and detailed structuring of the PPP Transaction as a long-term concession;
- Provided information to the bidders for the purpose of preparing bids for the Project;
- Defined a set of requirements (in terms of expansion plans, design, and operation standards) which will allow the Client to fulfill its objectives in relation to the Project.

IFC also identified and quantified investment needs, commercial opportunities, optimal structure and risk allocation best suited to meet the Client's priorities, and recommendation on the tender process to be followed.

With the re-start of the project, IFC will assist the Client with the update and revision of the Tender Documents, as needed to proceed with the implementation of the tender.

- revision of the draft Concession Agreement;
- update of the Request for Proposals (RFP).

### **PHASE 2: TENDER IMPLEMENTATION**

The bidding process consists of a two-step procedure: the Request for Qualification stage ("RFQ" stage) (the first step) has been completed, and resulted in the prequalification of three bidders. A request for proposal stage ("RFP" stage) (the second step) still needs to be launched.

IFC will assist the Client throughout the implementation of the tender activities which shall be carried out in accordance with the relevant Montenegrin legislation, in the context of the PPP Transaction structure selected by the Client.

During this phase, the scope of services provided by IFC is expected to include the following activities:

- support the re-engagement with prequalified bidders;
- management of the tender process, including assistance in communication with bidders;
- launch of RFP,
- facilitation of bidder due diligence;
- optimization of the transaction structure through the Q&A process and the pre-negotiation of the draft Concession Agreement;
- support to the evaluation of offers and election of the winning bidder;

- assistance in the final contractual closure of the PPP Transaction.

#### **A) Transaction and tender documentation review and update**

- Update of the existing draft tender documentation, based on the PPP transaction structure agreed on by the Client. This will entail (i) review of the bidding rules including Request for Proposals (the “**Bidding Rules**”), and (ii) review and update of the Transaction Term Sheet and concession agreement, and/or other agreements as required for the selected PPP Transaction structure (“**Project Contracts**” and together with the Bidding Rules, the “**Tender Documents**”).
- Review and update of the prepared technical provisions pertaining to environmental and social matters and consistent with applicable laws and regulations in Montenegro and the IFC Performance Standards to be included in the PPP agreement.
- Review and update of the prepared Draft Output-based Performance Standards for the Project Contract, including Investment Requirements, O&M Key Performance Indicators and Service Levels (consistent with existing international standards ICAO, IATA, EU standards, etc.), and penalty-reward mechanism.

IFC will advise the Client to draft the Tender Documents in accordance with international best practices, and to comply with the relevant Laws of Montenegro.

In particular, in the Request for Proposals, it is customary to request the submission of a guarantee with the bid package, so as to protect the public authority against the risk of the successful bidder failing to sign the contract. This guarantee is commonly known as bid bond, even when the instrument of the guarantee is not necessarily a bond. The bid bond is to provide a degree of commitment to the bid submission, that is, if the bidder is awarded the contract and then decides not to proceed with the contract signature, the bond will be executed/called.

It is also common practice to require the private partner to provide and maintain a performance guarantee which is usually irrevocable and executable on demand (typically in the form of a bond or a letter of credit). The performance guarantee is to project the public authority against the failure of the private partner to perform on its contractual obligations. That is, for example, if the private partner fails to make the necessary investments, the bond may be executed/called to rectify a breach. When the guarantee is executed (in full or partially), the private partner will have to renew the amount of the guarantee.

#### **B) Transaction Marketing**

- Data room and investor due diligence – IFC will assist the Client in re-establishing a data room for investors’ due diligence, ensuring that the relevant information required by bidders to prepare their offer has been updated during Phase 1 and is included in the data room.
- IFC will assist the Client in re-contacting the three prequalified bidders and marketing the

potential investment opportunity.

### **C) Tender process**

- IFC will assist the Client with continuation of the competitive bidding process as commenced in 2019 and defined as a result of the phase 1 work that was completed pursuant to the FASA signed on 13<sup>th</sup> February 2018. In the first step qualified investors were short-listed for participation in the bids preparation (i.e. the prequalification stage). The IFC team will support the Client in the second stage which will involve discussions with the prequalified investors about the selected PPP Transaction structure and the Tender Documents, with an objective to adopt the final PPP Transaction Structure and the final Tender Documents for the bidding purpose which make the PPP Transaction bankable, but at the same time appropriately protects the Client's interests. The discussions with investors will consist of several face-to-face meetings between the investors and the Client, and IFC will be assisting the Client during these meetings. For the purpose of this Agreement, the formal invitation to investors for participation in the RFQ stage of the tender for the PPP Transaction as per the applicable laws and regulations in Montenegro "**Public Invitation for the RFQ stage for the Transaction**" was completed in October 2019. For the purpose of this Agreement, the formal invitation to investors for participation in the RFP stage of the tender for the PPP Transaction as per the applicable laws and regulations in Montenegro shall be considered "**Public Invitation for the RFP stage for the Transaction**", and will be launched after the IFC team revises the existing tender documents and the Client approves them.
- The qualified bidders will carry out their own due diligence assessment in the process of preparation of their bids. IFC will assist the Client in collating and disseminating the relevant Project information to the qualified bidders. IFC will also assist the Client in addressing to any questions and requests for information which the qualified bidders may have as part of the bids preparation process.
- IFC will assist the Client in the evaluation, and comparison, of bids received. The basis of evaluation and selection criteria will be previously established and agreed upon with the Client.

### **D) Contract signing**

- Following the completion of the bidding process, to the extent needed and permitted by the applicable laws and regulations in Montenegro, IFC will assist the Client in the finalization of the Project Documents and other documents for signing purpose.

## **ENVIRONMENTAL AND SOCIAL**

As noted in Section 1 of this Agreement, the Client, together with the selected PSP, shall be responsible for the identification, management and mitigation of all environmental and social risks

associated with the Project. Although IFC shall have no duty or liability for the compliance by the Client or the selected PSP with the IFC Performance Standards or any applicable laws and regulations, or for managing any environmental and social risks associated with the Project, IFC will undertake certain tasks described below in line with its objective of advising the Client in a manner consistent with the IFC Performance Standards.

A preliminary analysis, based on currently available information, indicates that the major environmental and social risks of the Project relate to:

- Engagement of workers and Unions;
- Rights over the land of the existing airports and land for their expansion;
- Noise;
- Potential Land contamination.

The applicable Performance Standards are:

- Performance Standard 1: Assessment and Management of Environmental and Social Risks and Impacts;
- Performance Standard 2: Labor and Working Conditions;
- Performance Standard 3: Resource Efficiency and Pollution Prevention;
- Performance Standard 4: Community Health, Safety and Security;
- Performance Standard 5: Land Acquisition and Involuntary Resettlement.

During the remaining activities of Phase 1 and Phase 2, IFC will provide advice to the Client consistent with the requirements of the Performance Standards with the ultimate objective to inform IFC, the Client, and bidders about the key environmental and social (meaning environmental, safety, labor, social, and security) issues associated with the project, related gaps, and proposed roadmap to close such gaps in order to develop the Project in line with national legislation and the Performance Standards.

### ***Disclosure and transparency due diligence***

IFC will instruct IFC Consultants to conduct, in accordance with the PPP Disclosure Checklist/Diagnostic for Countries set out in Part III of the PPP Disclosure Framework, a due diligence review of the disclosure environment applicable to the Project together with a gap analysis, so that the Client may incorporate transparency and disclosure design into the Project in accordance with the recommendations of the PPP Disclosure Framework including recommendations for closing any significant gaps identified in the due diligence and gap analysis process.

### ***Bidding Documents***

During Phase 2 IFC will include the results of the environmental and social due diligence undertaken in Phase I as an integral component of the bidding documents. In particular, IFC will:

- Suggest technical provisions pertaining to environmental and social matters and consistent with national legislation and the Performance Standard to be included in the PPP agreement;



- Answer questions related to environmental and social matters from the Client and bidders.

## **Staffing**

(See paragraphs (b) and (c) of Section 1)

### **IFC Staff**

Team Leader:

- Bodin Bulatovic, Country Officer
- Nicola R. Saporiti, Senior Investment Officer

Team members:

- Armin Ridzalovic, Country Officer
- Isidora Gajic, Associate Investment Officer
- Andy Ricover, Airport PPP advisor
- Alexander Leigh, Airport Sector Lead

### **IFC Consultants**

The following consultants were hired by IFC for the implementation of the project, between 2019 and 2022. Since this project effectively consists in the natural continuation of activities that were stopped in 2022 and considering the consultant prior knowledge of the project, IFC proposes to retain the same consultants for the continuation and conclusion of the transaction (subject to confirmation by IFC's Procurement and availability of the same consultants to re-engage on the project):

- Technical: ALG
- Legal: GIDE, Karanovic Nikolic



**Advisory Services Project Information Document (ASPI)**

<b>Expected Development Impact for Public Disclosure</b>	The successful implementation of the Project is expected to result in the mobilization of private sector investment, in the rehabilitation and expansion of airport infrastructure, and in the improvement of air transport service quality.
<b>Project Description for Public Disclosure</b>	IFC will provide transaction advice to the Government of Montenegro, to support the structuring and competitive and transparent tendering of a long-term Public-Private-Partnership contract for the rehabilitation, expansion, operation and maintenance of the airports of Tivat and Podgorica.

**Indicator Results**

<b>Indicator</b>	<b>Results</b>
Number of agreements (concession etc.) signed	
Number of bids conducted	
Private investment mobilized	

**Environmental and Social**

<b>Performance Standard</b>	<b>Description and Potential Impact</b>	<b>Mitigation</b>
PS 1. Assessment and Management of Environmental and Social Risks and Impacts	As part of its Due Diligence, and as mandated by IFC's Sustainability Policy, IFC team will screen this project to assess consistency with IFC's Performance Standards.	IFC's advice will be provided in a manner consistent with the principles of the relevant Performance Standards. The IFC team will assist the client, as the final decision maker, in gaining a good understanding of IFC's Performance Standards. An update on the mitigation measures will be provided when the project has been awarded and the relevant contracts have been signed.
PS 2. Labor and Working Conditions	As part of its Due Diligence, and as mandated by IFC's Sustainability Policy, IFC team	IFC's advice will be provided in a manner consistent with the principles of the relevant Performance Standards.

Performance Standard	Description and Potential Impact	Mitigation
	will screen this project to assess consistency with IFC's Performance Standards.	The IFC team will assist the client, as the final decision maker, in gaining a good understanding of IFC's Performance Standards. An update on the mitigation measures will be provided when the project has been awarded and the relevant contracts have been signed.
PS 3. Resource Efficiency and Pollution Prevention	As part of its Due Diligence, and as mandated by IFC's Sustainability Policy, IFC team will screen this project to assess consistency with IFC's Performance Standards.	IFC's advice will be provided in a manner consistent with the principles of the relevant Performance Standards. The IFC team will assist the client, as the final decision maker, in gaining a good understanding of IFC's Performance Standards. An update on the mitigation measures will be provided when the project has been awarded and the relevant contracts have been signed.
PS 4. Community Health, Safety and Security	As part of its Due Diligence, and as mandated by IFC's Sustainability Policy, IFC team will screen this project to assess consistency with IFC's Performance Standards.	IFC's advice will be provided in a manner consistent with the principles of the relevant Performance Standards. The IFC team will assist the client, as the final decision maker, in gaining a good understanding of IFC's Performance Standards. An update on the mitigation measures will be provided when the project has been awarded and the relevant contracts have been signed.
PS 5. Land Acquisition and Involuntary Resettlement	As part of its Due Diligence, and as mandated by IFC's Sustainability Policy, IFC team will screen this project to assess consistency with IFC's Performance Standards.	IFC's advice will be provided in a manner consistent with the principles of the relevant Performance Standards. The IFC team will assist the client, as the final decision maker, in gaining a good understanding of IFC's Performance Standards. An update on the mitigation measures will be provided when the project has been awarded and the relevant contracts have been signed.