



Crna Gora
Uprava za inspekcijske poslove

Adresa: Oktobarske revolucije, br.130
81000 Podgorica, Crna Gora
tel: +382 234 421
fax: +382 234 406
www.uip.gov.me

Br: 0703-745/22-6144

Podgorica: 28.12. 2022.godine

REGISTAR RIZIKA

Uprave za inspekcijske poslove za 2023.godinu

Podgorica, decembar 2022.godine

Uvod

Saglasno članu 14 Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru ("Službeni liste Crne Gore", br. 75/18), upravljanje rizicima obuhvata postupak identifikacije, procjene i praćenja događaja, koji mogu negativno uticati na ostvarivanje utvrđenih poslovnih ciljeva subjekta i preduzimanje potrebnih mjera radi smanjenja rizika do nivoa razumne uvjerenosti da će ciljevi biti ostvareni.

Shodno članu 5 stav 1 tačka 3 Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru, rizik je definisan kao mogućnost nastupanja događaja koji može negativno uticati na ostvarivanje postavljenih ciljeva subjekta.

Kako bi se smanjio obim neizvjesnosti koje bi mogle biti prijetnja poslovnoj uspješnosti subjekta u javnom sektoru, neophodno je upravljati rizicima.

Prednosti uspostavljanja i sprovođenja procesa upravljanja rizicima su:

- 1) bolje odlučivanje i efikasnije poslovanje,
- 2) bolje predviđanje resursa i njihova optimizacija,
- 3) blagovremeno reagovanje na izmijenjene okolnosti,
- 4) unutrašnje kontrole i resursi se usmjeravaju prema ključnim područjima poslovanja i rizicima koji su sa njima povezani,
- 5) smanjuju se "šokovi" i iznenađenja,
- 6) smanjuju se pritužbe/žalbe i manje se vremena koristi za "gašenje požara",
- 7) pružaju se kvalitetnije usluge, jer je akcenat na sprječavanju, a ne na otkrivanju problema.

S tim u vezi, a u skladu sa članom 7 i 14 Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru ("Službeni liste Crne Gore", br. 75/18) i Smjernicma za uspostavljanje i sprovođenje procesa upravljanja rizicima u subjektima javnog sektora (četvrto izdanje, decembar 2018.godine), uspostavljen je **Registar rizika Uprave za inspeksijske poslove za 2023.godinu.**

Za ostvarivanje poslovnih ciljeva subjekta i uspostavljanje i razvoj unutrašnje kontrole u subjektu, u skladu sa ovim zakonom odgovoran je rukovodilac subjekta (*starješina Uprave*). Rukovodilac subjekta (*starješina Uprave*) odnosno rukovodilac organizacione jedinice (*lice koje obavlja poslove visoko rukovodnog i ekspertske rukovodnog kadra*) dužan je da ciljeve iz svoje nadležnosti ostvaruje upravljanjem sredstvima na pravilan, ekonomičan, efikasan i efektivan način. Takođe, rukovodilac subjekta (*starješina uprave*) odgovoran je i za identifikaciju, procjenu i upravljanje rizicima koji mogu ugroziti ostvarivanje ciljeva subjekta, kao i za uvođenje odgovarajućih kontrola za upravljanje rizicima. Rukovodilac subjekta, rukovodilac organizacione jedinice i lice na koje su prenijeta ovlašćenja i odgovornosti, u skladu sa ovim zakonom za vršenje poslova iz svoje nadležnosti odgovara organu koji ga je postavio ili imenovao, odnosno licu koje mu je prenijelo ovlašćenja i odgovornosti.

Radi realizacije poslovnih ciljeva iz nadležnosti subjekta, pojedine poslove i zadatke finansijskog upravljanja i unutrašnjih kontrola, rukovodilac subjekta može rješenjem prenijeti na rukovodioce organizacionih jedinica ili druge zaposlene u subjektu. Prenosjenjem ovlaštenja, ne isključuje se odgovornost rukovodioca subjekta.

Shodno Zakonu o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru, utvrđena je odgovornost rukovodioca organizacione jedinice, odnosno da je dužan za:

- 1) utvrđivanje poslovnih ciljeva subjekta kojim rukovodi, a koji doprinose ostvarivanju misije subjekta;
- 2) izradu i sprovođenje strateških i drugih planova, kao i programa za ostvarenje poslovnih ciljeva subjekta;
- 3) sprovođenje i razvoj sistema upravljanja i kontrola;
- 4) uspostavljanje unutrašnje organizacije u subjektu, sa jasno utvrđenim ovlaštenjima i odgovornostima svih rukovodilaca koji upravljaju sredstvima;
- 5) identifikaciju, procjenu i upravljanje rizicima u subjektu;
- 6) uspostavljanje unutrašnjih kontrola utvrđivanjem internih pravila i procedura i sprovođenje kontrola, u skladu sa ovim zakonom;
- 7) sistem izvještavanja u skladu sa prenetim ovlaštenjima i odgovornostima, u cilju praćenja ostvarenih rezultata i utroška dodijeljenih finansijskih sredstava;
- 8) saradnju sa organima i organizacijama iz upravne oblasti za koju je subjekat nadležan, uključujući i sistem izvještavanja o ostvarenim rezultatima i uspostavljenim unutrašnjim kontrolama;
- 9) praćenje i procjenu efektivnosti kontrola,
- 10) da odredi lice odgovorno za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unaprijeđenju upravljanja i kontrola.

Upravljanje i kontrola zasnivaju se na primjeni sljedećih elemenata, i to:

- 1) kontrolnom okruženju;
- 2) upravljanju rizicima;
- 3) kontrolnim aktivnostima;
- 4) sistemu informacija i komunikacija;
- 5) praćenju i procjeni sistema upravljanja i kontrola.

Rješenjem broj:01-745/22-5088 od 11.11.2022. godine, određeno je lice zaduženo za koordinaciju aktivnosti na uspostavljanju procesa upravljanja rizicima na nivou subjekta. Lice zaduženo za koordinaciju aktivnosti na uspostavljanju procesa upravljanja rizicima na nivou subjekta, koje treba da:

-upozna ostale rukovodioce o potrebi uspostavljanja procesa upravljanja rizikom u Upravi za inspekcijske poslove,

-podstiče kulturu upravljanja rizicima i pomaže rukovodiocima u efektivnom upravljanju rizicima, jačanjem svijesti rukovodioca o značaju upravljanja rizicima,

-u saradnji sa rukovodiocima organizacionih jedinica započne aktivnosti na uvođenju procesa upravljanja rizicima i odredi rokove za pojedine aktivnosti,

-pripremi izvještaj o upravljanju rizicima u Upravi za inspekcijske poslove.

Lice zaduženo za koordinaciju aktivnosti na uspostavljanju procesa upravljanja rizicima nije odgovorno za upravljanje rizicima, već je to odgovornost rukovodioca, odnosno rukovodilaca organizacionih jedinica.

Rješenjem broj:0701-745/22-5169 od 22.11.2022.godine, određeno je lice odgovorno za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unaprijeđenju upravljanja i kontrola u Upravi za inspekcijske poslove.

Lice odgovorno za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unaprijeđenju upravljanja i kontrola obavlja poslove koji se odnose na :

- pripremu i praćenje sprovođenja plana za uspostavljanje finansijskog upravljanja i kontrola;
- koordiniranje aktivnosti za uspostavljanje i razvoj finansijskog upravljanja i kontrola;
- pomoć rukovodiocu subjekta u razvoju i utvrđivanju strategije upravljanja rizicima;
- pripremu i praćenje sprovođenja plana za otklanjanje nedostataka unutrašnjih kontrola;
- pripremu godišnjeg izvještaja o finansijskom upravljanju i kontrolama;
- izvještavanje rukovodioca subjekta o stanju i razvoju finansijskog upravljanja i kontrola;
- saradnju sa Centralnom jedinicom za harmonizaciju Ministarstva finansija.

Rizici se procjenjuju uzimajući u obzir uticaj neželjenog događaja na cilj i vjerovatnoću nastanka neželjenog događaja, dok se uticaj definiše kao procjena posljedica u slučaju nastanka određenog neželjenog događaja. To može biti i neka vrsta štete ili propuštene prilike.

Mjerenja uticaja rizika rangira se na sljedeći način:

OCJENA	UTICAJ	OPIS
5	Veoma značajan	U slučaju pojave rizika skoro je nevjerovatno da će se ciljevi ostvariti (postoji 1- 29% šanse da će se ciljevi ostvariti)
4	Velik	U slučaju pojave rizika, aktivnosti su značajno narušene, a malo je vjerovatno da će se ciljevi ostvariti (šansa da će se ciljevi ostvariti je 30-49%)
3	Srednji	U slučaju rizika otežano je obavljanje aktivnosti subjekta, a ciljevi se samo donekle mogu ostvariti (šansa da će se ciljevi ostvariti je 50-69%)
2	Mali	U slučaju pojave rizika aktivnosti se obavljaju sa malim smetnjama/kašnjenjem, ali vjerovatno će se ciljevi ostvariti (šansa da će se ciljevi ostvariti je 70-89%)
1	Zanemarljiv	U slučaju pojave rizika aktivnosti se obavljaju sa malim smetnjama/kašnjenjem, ali vjerovatno će se ciljevi ostvariti (šansa da će se ciljevi ostvariti je 90-100%)

Vjerovatnoća je procjena mogućnosti nastanka određenog događaja (uključujući i razmatranje učestalosti sa kojom do tog ishoda može da dođe).

Mjerenja vjerovatnoće rizika rangira se na sljedeći način:

OCJENA	VJEROVATNOĆA	OPIS
5	Gotovo sigurno	Šanse da će se rizik dogoditi su 90-100%
4	Vjerovatno	Šanse da će se rizik dogoditi su 70-89%
3	Umjereno	Šanse da će se rizik dogoditi su 50-69%
2	Rijetko	Šanse da se rizik neće dogoditi su 30-49%
1	Sasvim rijetko	Šanse da se rizik neće pojaviti su 1 - 29%

Procjena ukupne izloženosti riziku, odnosno rangiranje rizika, potrebna je kako bi se utvrdili prioriteti, tj. najznačajniji rizici kojima treba upravljati. Rezultat ukupne izloženosti riziku je rezultat množenja ocjena uticaja i vjerojatnoće nastanka pojedinog rizika.

Rangiranje rizika je potrebno kako bi se utvrdili prioriteti, odnosno najznačajniji rizici kojima treba upravljati. Rangiranje rizika je rezultat množenja ocjena uticaja i vjerojatnoće nastanka identifikovanog rizika.

Rangiranje rizika najčešće se prikazuje pomoću matrice u kojoj se unose uticaj i vjerovatnoća, a koja je data u nastavku:

	5	5	10			
	4	4	8	12		
	3	3	6	9	12	
	2	2	4	6	8	10
	1	1	2	3	4	5
		1	2	3	4	5

Podaci koji su prikazani u prethodno prikazanoj matrici, ukazuju na oblasti koje se smatraju visokim, srednjim i malim rizikom u odnosu na koje se određuju prioriteti.

Primjer rangiranja rizika:

INDEKS RIZIKA	RANG RIZIKA	OPIS RIZIKA (PRIMJERI)
15-25		<ul style="list-style-type: none"> - Prekid svih osnovnih programa/usluga - Gubitak imovine velike vrijednosti - Ozbiljne štete za životnu sredinu - Značajan gubitak povjerenja javnosti - Pritisak javnosti za smjenu rukovodstva
6-12	Srednji	<ul style="list-style-type: none"> - Prekid nekih osnovnih programa/usluga - Gubitak imovine - Štetne posljedice na životnu sredinu - Djelimičan gubitak povjerenja javnosti - Negativan stav javnosti u medijima
1-5	Nizak	<ul style="list-style-type: none"> - Kašnjenja u manjim projektima/uslugama - Gubitak imovine (manje vrijednosti) - Privremene štetne posljedice na životnu sredinu - Smanjenje nivoa povjerenja javnosti - Djelimično negativan stav javnosti u medijima

Mjere koje će se preduzeti u vezi postupanja po rizicima prvenstveno zavise od vrste i utvrđenih uzroka rizika. Odluku o reagovanju na rizik donose rukovodioci.

Imajući u vidu navedeno, za potrebe formiranja Registra rizika Uprave za inspekcijske poslove, rukovodiocima/iteljkama organizacionih jedinica, upućeno je obavještenje o potrebi i načinu uspostavljanja registra rizika o potrebi uspostavljanja i sprovođenja procesa upravljanja rizicima, kreiranja i popunjavanja obrasca Registra rizika za organizacionu jedinicu kojom rukovode, kao i u tom cilju, o potrebi upoznavanja sa **Smjernicama za uspostavljanje i sprovođenje procesa upravljanja rizicima u subjektima javnog sektora.**

S tim u vezi, a nakon što su dostavljeni popunjeni obrasci rizika od strane rukovodilaca/iteljki, po dobijenom odobrenju v.d. direktorice Uprave za inspekcijske poslove, rizici su unijeti u tabelu Registar rizika, shodno čemu je uspostavljen registar rizika Uprave za inspekcijske poslove (*tabele u nastavku*).

Ažuriranje registra rizika Uprave za inspekcijske poslove vršiće se jednom godišnje (*ili češće ukoliko situacija zahtijeva*) u roku koji se za to prethodno odredi, a sa kojim će blagovremeno biti upoznati rukovodioci/iteljke organizacionih jedinica ove Uprave.

IDENTIFIKOVANI RIZICI U SEKTORU ZA ZAŠTITU TRŽIŠTA I EKONOMIJE, IGRE NA SREĆU I JAVNE NABAVKE

NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE: ODSJEK ZA TRŽIŠNU INSPEKCIJU

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za tržišnu inspekciju.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje .

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Neadekvatno sprovođenje važećih i novodonešenih zakonskih i drugih akata	Operativni, Zakonodavni	3	3	9-srednji rizik	Nedeljno, mjesečno i godišnje izvještavanje	Donijeti Plan stručnog usavršavanja inspektora; Kontrola rada inspektora kroz informacijski sistem; uvid u spise predmeta, itd.	Kancelarija za praćenje sprovođenja propisa u oblasti inspekcijanskog nadzora; Kancelarija za ljudske resurse; Glavni inspektor	Kontinuirano
2.	Mogućnost povećanja sive ekonomije usljed neadekvatnog pravnog okvira za vršenje inspekcijanskog nadzora	Zakonodavni	3	4	12-srednji rizik	Uvid u informacijski sistem; Sprovođenje plana rada	Inicirati izmjene zakona kojim se omogućava efikasnije sprovođenje inspekcijanskog nadzora (Zakon o inspekcijanskom nadzoru)	Kancelarija za praćenje sprovođenja propisa u oblasti inspekcijanskog nadzora; Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano

3.	Mogućnost poništavanja rješenja inspektora od strane drugostepenog organa, usljed neadekvatne primjene upravnog postupka	Zakonodavni	3	3	9-srednji rizik	Zakon o upravnom postupku; Uvid u izvještaje inspektora po odluci drugostepenog organa	Organizovanje edukacije inspektora o vođenju upravnog postupka	Kancelarija za edukacije inspektora o vođenju upravnog postupka	Kontinuirano
4.	Mogućnost gubljenja sudskog spora usljed neblagovremenog ulaganja žalbe	Zakonodavni	3	4	12-srednji rizik	Uvid u odluke suda	Blagovremeno ulaganje žalbe na odluke suda u cilju obezbjeđivanja efektivnosti inspekciskog nadzora i zaštite javnog interesa	Kancelarija za zastupanje u oblasti inspekciskog nadzora; Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
5.	Neadekvatni kadrovski kapaciteti za sjevernu i južnu područnu jedinicu	Operativni	3	4	12-srednji rizik	Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Uprave za inspekciske poslove	Popuna slobodnih radnih mjesta; Sprovođenje javnog i internog oglašavanja za slobodna radna mjesta; Planiranje povećanja radnih mjesta gdje je to potrebno	Direktor, Kancelarija za ljudske resurse, Glavni inspektor	Kontinuirano

6.	Donošenje odluka pod ekstremnim uticajem, suprotno javnim interesima zbog nepostojanja jasnih propisa	Operativni	3	3	9-srednji rizik	Zakon o sprečavanju korupcije; Interne procedure o postupanju u radu.	Puna transparentnost u postupcima odlučivanja iz nadležnosti inspekcije	Pomoćnik direktora; Glavni inspektor	Kontinuirano
7.	Nedovoljna informisanost javnog mnjenja o radu i postignutim rezultatima inspekcije	Informacije i komunikacije	3	4	12-srednji rizik	Web sajt IT platforme	Obezbijediti ažurnost web sajtova; Pripremiti saopštenje za javnost	PR služba; Glavni inspektor	Kontinuirano
8.	Neadekvatna i neblagovremena nabavka tehničke opremljenosti za rad inspektora	Zaštita ljudi/ imovine i drugih resursa	3	3	9-srednji rizik	Uvid u postojeću tehničku opremljenost	Kontinuirano obnavljanje postojeće opreme	Direktor; Pomoćnik direktora, Kanacelarija za oblast razvoja i održavanja elektronskih baza podataka i inspekcijских informacionih sistema.	Kontinuirano

NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE: ODSJEK ZA TURISTIČKU INSPEKCIJU

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za turističku inspekciju.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Otežano funkcionisanje Odsjeka za turističku inspekciju zbog malog broja izvršilaca u pojedinim opštinama	Operativni Zakonodavni	3	2	6-srednji rizik	Kontrola od strane neposrednog rukovodioca, sektorskog pomoćnika, starješine organa	Popunjavanje slobodnih radnih mjesta	Direktor	2023.
2.	Nepostizanje svrhe nadzora u oblasti kontrole upotrebe duvanskih proizvoda u zatvorenom prostoru	Operativni Zakonodavni	4	3	12-srednji rizik	Zakon o ograničavanju upotrebe duvanskih proizvoda	Izmjene zakonskih normi	Ministarstvo zdravlja	2023.
3.	Otežano funkcionisanje zbog nedostatka računarske opreme	Operativni	3	2	6-srednji rizik	Kontrola od strane IT sektora	Nabavka opreme	Uprava za inspekcijske poslove (UIP)	I kvartal 2023.

NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE: ODSJEK ZA INSPEKCIJU RADA

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za inspekciju rada.
- **Posebni cilj:** Obezbjediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Inflacija i konstantno povećanje troškova života, ako ne bude praćeno poboljšanjem uslova rada inspektora, može dovesti do njihove podložnosti korupciji i nesavjesnom i nemarnom obavljanje radnih zadataka	Operativni Finansijski	4	3	12- srednji rizik	Zakon o zaradama u javnom sketoru; Zakon o državnim službenicima i namještenicima (odredbe o disciplinskoj odgovornosti); Etički kodeks službenika i namještenika UIP ;	Uputiti zahtjev za povećanje koeficijenta za inspektore kroz izmjenu zakona; Poboljšati prostorne i materijalne uslove za rad; Organizovati obuke u vezi etičkih standarda ponašanja inspektora i antikorupcije;	Direktor, Rukovodilac	Kontinuirano

2.	Nepovoljni uslovi rada mogu prouzrokovati nedovoljno interesovanje građana za prijavljivanje na oglase za slobodna radna mjesta inspektora, pogotovo na primorju, što može znatno otežati organizovanje procesa rada	Operativni Finansijski	4	3	12- srednji rizik	Angažovanje inspektora iz drugih opština radi ispomoći u optinama gdje postoji veći obim posla.	Obezbijediti veće zarade i bolje uslove rada inspektora; Javno promovisati jednake mogućnosti i zakonit postupak zapošljavanja na radno mjesto inspektora;	Direktor, Rukovodilac	Kontinuirano
3.	Izmjene zakonskih odredbi u pogledu nadležnosti inspekcije rada mogu dovesti do naglog povećanja obima posla što bi prouzrokovalo zastoje u rješavanju predmeta	Zakonodavni	4	2	8-srednji rizik	Član 4 st. 2 i st. 3 Zakona o inspekcijском nadzoru	Obezbijediti efikasan mehanizam brzog zapošljavanja novih inspektora; Obezbijediti blagovremene odluke iz oblasti radnih odnosa za državne službenike i namještenike UIP-a i inspektore iz drugih inspekcija koji bi bili spremni da po ovlašćenu starješine UIP vrše inspekcijски nadzor u inspekciji rada;	Direktor, Rukovodilac	Kontinuirano

NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE: ODSJEK ZA INSPEKCIJU ZAŠTITE I ZDRAVLJA NA RADU

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za inspekciju zaštite i zdravlja na radu.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nedovoljan broj inspektora za obavljanje planiranih aktivnosti	Operativni	4	3	12-srednji rizik	Plan rada inspekcije; Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta;	Povećanje broja inspektora; Kadrovski plan;	Glavni inspektor, Pomoćnik direktora, Direktor	Kontinuirano
2.	Nedovoljna tehnička opremljenost za obavljanje inspeksijskih nadzora	Finansijski	4	3	12-srednji rizik	Planiranje budžeta	Potrebno obezbijediti adekvatnu tehničku opremljenost za rad inspektora	Glavni inspektor, Pomoćnik direktora, Direktor	Kontinuirano

NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE: ODSJEK ZA INSPEKCIJU ZA IGRE NA SREĆU

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za inspekciju za igre na sreću.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Neadekvatna i u mnogome prevaziđena zakonska regulativa u oblasti igara na sreću, je u velikoj mjeri limitirajući faktor za ostvarivanje zacrtanih ciljeva i planova. Iz godine u u godinu se obećava da će se donijeti novi Zakon o igrama na sreću, međutim to još uvijek nije	Zakonodavni	3	1	3-nizak rizik	Zakon o igrama na sreću	Dodatnim naporima prevazilaziti nastale probleme i insistirati da se novi zakonski propisi donesu u što kraćem roku.	Glavni inspektor	Kontinuirano

NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE: ODSJEK ZA INSPEKCIJU ZA JAVNE NABAVKE

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za inspekciju za javne nabavke.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nedovoljno stručno usavršavanje zaposlenih	Operativni	3	3	9-srednji rizik	Plan obuka Uprave za ljudske resurse i druge domaće i međunarodne obuke	Sprovođenje niza obuka u cilju unapređenja znanja inspektora zbog različitih predmeta kontrole	Direktor, Služba za upravljanje ljudskim resursima	Kontinuirano
2.	Nemogućnost sprovođenja kontrola	Operativni	2	3	6-srednji rizik	Zapisnici se ne sačinjavaju na adekvatan i standardizovan način	Kontrole aktivnosti sačinjavanja zapisnika; Sprovođenje kontrola putem ček lista	Glavni inspektor, inspektori	Kontinuirano
3.	Nemogućnost izvršavanja planiranih inspekcijskih nadzora	Operativni Finansijski	4	3	12-srednji rizik	Plan rada inspekcije; Budžet	Opremiti inspektore službenim vozilima i računarskom opremom	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano

NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE: ODSJEK ZA METROLOŠKU INSPEKCIJU

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za metrološku inspekciju.
- **Posebni cilj:** Obezbjediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nedovoljan broj inspektora za vršenje inspeksijskog nadzora	Finansijski	2	3	6-srednji rizik	Interni akti	Zapošljavanje novih inspektora	Direktor	Kontinuirano
2.	Obuka zaposlenih	Operativni	3	3	9-srednji rizik	Plan obuka Uprave za ljudske resurse i druge obuke	Učestvovanje službenika na obukama u cilju unapređenja znanja	Glavni inspektor, Pomoćnik direktora, Direktor	Kontinuirano
3.	Sprovođenje kontrola; Neadekvatna i neusklađena zakonska regulativa	Zakonodavni	2	3	6-srednji rizik	Zapisnici nijesu sačinjeni na standardizovan način	Reagovanje sprovođenje kontrola u skladu sa Zakonom o inspeksijskom nadzoru i drugim pravnim aktima; Inicijativa za izmjenu i dopunu zakona	Glavni inspektor, svi inspektori, Pomoćnik direktora, Direktor	Kontinuirano
4.	Nedovoljna tehnička opremljenost (oprema i vozila)	Finansijski	3	4	12-srednji rizik	Neadekvatno planiranje i sprovođenje kontrola usled nedostatka odgovarajuće računarske opreme i vozila; Budžet	Nabavka nove i nedostajuće opreme i vozila	Glavni inspektor, Pomoćnik direktora, Direktor	Kontinuirano

IDENTIFIKOVANI RIZICI U SEKTORU ZA ZAŠTITU ŽIVOTNE SREDINE, BEZBJEDNOST I ZDRAVLJA LJUDI I ZAŠTITU DRŽAVNIH RESURSA
ORGANIZACIONA JEDINICA: ODSJEK ZA ZDRAVSTVENO – SANITARNU INSPEKCIJU

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za zdravstveno-sanitarnu inspekciju.
- **Posebni cilj:** Obezbjediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nesavjestan i nestručan rad; Neblagovremeno i neažurno obavljanje radnih obaveza	Operativni	5	2	10- srednji rizik	Zakonski i podzakonski akti; Interna procedura Uprave;	Redovno praćenje izvršavanja radnih obaveza; Redovna analiza izvještaja inspektora; Edukacija; Praćenje prijava i prigovora građana;	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
2.	Nedovoljan broj inspektora	Operativni	5	2	10- srednji rizik	Plan rada, redovne kontrole i kontrole po inicijativama	Zapošljavanje novih inspektora	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
3.	Nedostatak adekvatne tehničke opreme-vozila i računari	Finansijski	4	1	4-nizak rizik	Plan rada, redovne kontrole i kontrole po inicijativama	Nabavka opreme (vozila, računarska oprema)	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
4.	Usklađenost, jasnoća i primjenjivost zakonske regulative	Zakonodavni	5	2	10- srednji rizik	Zakonski propisi	Inicijativa za izmjenu i dopunu zakona i podzakonskih akata	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano

5.	Obuka zaposlenih	Operativni	3	2	6-srednji rizik	Plan obuka Uprave za ljudske resurse i druge međunarodne obuke	Sprovođenje niza obuka u cilju unapređenja znanja inspektora	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
----	------------------	------------	---	---	-----------------	--	--	--	--------------

ORGANIZACIONA JEDINICA: ODSJEK ZA INSPEKCIJU ŠUMARSTVA, LOVSTVA I ZAŠTITE BILJA

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za inspekciju šumarstva, lovstva i zaštite bilja.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nedovoljna opremljenost inspektora za vršenje inspeksijskog nadzora (nedostatak vozila, goriva)	Operativni	4	3	12-srednji rizik	Postojeći Zakon o budžetu kojim su ograničena sredstva za nabavku opreme za inspektore	Planiranje sredstava, za nabavku opreme koja je potrebna za obavljanje nadzora u specifičnim uslovima i potrebe transporta diviljači.	Glavni inspektor, Načelnik Službe za finansije i javne nabavke, Pomoćnik direktora	Kontinuirano
2.	Nedovoljan broj inspektora za vršenja inspeksijskih nadzora	Operativni	5	2	10-srednji rizik	Kadrovska politika	Povećanje broja inspektora	Glavni inspektor, Načelnik Službe za kadrovsku politiku, Pomoćnik direktora	Maj 2023.godine
3.	Neujednačeno postupanje inspektora u vršenju inspeksijskog nadzora	Zakonodavni	4	2	8-srednji rizik	Plan kontrola inspeksijskog nadzora	Kontrolne aktivnosti realizacije Plana inspeksijskih nadzora	Glavni inspektor, Pomoćnik direktora	Kontinuirano

ORGANIZACIONA JEDINICA: ODSJEK ZA EKOLOŠKU INSPEKCIJU

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za ekološku inspekciju.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nedovoljan broj inspektora (odlazak službenika zbog boljih uslova rada)	Operativni	4	2	8-srednji rizik	Plan rada, redovne kontrole, kontrole po inicijativama	Zapošljavanje novih inspektora	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
2.	Usklađenost i jasnoća i primjenjivost zakonske regulative	Zakonodavni	4	5	20-visok rizik	Plan rada, redovne kontrole i kontrole po inicijativama	Inicijativa za izmjenu i dopunu zakona o podzakonskih akata i izrada operativnih planova	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
3.	Obuka zaposlenih	Operativni	3	3	9-srednji rizik	Plan obuka Uprave za ljudske resurse i druge međunarodne obuke	Sprovođenje niza obuka u cilju unapređenja znanja inspektora zbog različitih predmeta kontrole i potreba za određenim specijalističkim znanjima	Direktor, Služba za upravljanje ljudskim resursima	Kontinuirano
4.	Sprovođenje kontrola	Zakonodavni	2	3	6-srednji rizik	Zapisnici nijesu sačinjeni na adekvatan i standardizovan način	Sprovođenje kontrola putem ček lista	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor, inspektori	Kontinuirano

5.	Nedostatak adekvatne opreme	Finansijski	4	1	4-nizak rizik	Plan rada-redovne kontrole, kontrole po inicijativama	Nabaviti opremu za rad inspektora	Direktor, Sektorski pomoćnici, Glavni inspektori	Kontinuirano
6.	Hakerski napad na jedinstveni informacijski sistem	Operativni	4	2	8-srednji rizik	Plan rada-redovne kontrole, kontrole po inicijativama	Čuvanje (arhiviranje) dokumentacije o svim nadzorima u Odsjeku	Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano

ORGANIZACIONA JEDINICA: ODSJEK ZA INSPEKCIJU ZA VODE

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za inspekciju za vode.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Loš materijalni položaj, neadekvatne zarade	Finansijski	5	2	10-srednji rizik	Zakonski i podzakonski akti	Uvećanje zarada inspektorima	Glavni inspektor, Pomoćnik direktora, Direktor	Kontinuirano
2.	Nedovoljan broj inspektora	Operativni	4	2	8-srednji rizik	Interni akti	Zapošljavanje novih inspektora	Glavni inspektor, Pomoćnik direktora, Direktor	Kontinuirano
3.	Neadekvatna i neusklađena zakonska regulativa	Zakonodavni	3	2	6-srednji rizik	Zakonski i podzakonski akti	Inicijativa za izmjenu i dopunu zakona i podzakonskih akata	Glavni inspektor, Pomoćnik direktora, Direktor	Kontinuirano

4.	Obuke zaposlenih	Operativni	4	1	4-nizak rizik	Plan obuka Uprave za ljudske resurse i druge domaće i međunarodne obuke	Sprovođenje niza obuka u cilju unapređenja znanja inspektora zbog različitih predmeta kontrole	Služba za upravljanje ljudskim resursima, Direktor	Kontinuirano
5.	Sprovođenje kontrola	Zakonodavni	2	3	6-srednji rizik	Zapisnici nijesu sačinjeni na adekvatan i standardizovan način	Vršenje kontrola putem ček lista	Glavni inspektor, Inspektori	Kontinuirano
6.	Nedovoljna tehnička opremljenost	Finansijski	3	2	6-srednji rizik	Neadekvatno vršenje planiranih pregleda usled nedovoljne tehničke opremljenosti vozilima i računarima	Poboljšati uslove nabavkom vozila i računarske opreme	Glavni inspektor, Pomoćnik direktora, Služba za finansije i javne nabavke, Direktor	Kontinuirano

ORGANIZACIONA JEDINICA: ODSJEK ZA INSPEKCIJU ZA GEODEZIJU

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za inspekciju za geodeziju.
- **Posebni cilj:** Obezbjediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nedovoljan broj inspektora za obavljanje planiranih aktivnosti	Operativni	4	3	12-srednji rizik	Plan rada inspekcije	Povećanje broja inspektora Kadrovski plan	Pomoćnik direktora, Direktor	Kontinuirano

ORGANIZACIONA JEDINICA: ODSJEK ZA GEOLOŠKU, RUDARSKU I INSPEKCIJU ZA UGLJOVODONIKE

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za geološku, rudarsku i inspekciju za ugljovodonike.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nedovoljan broj inspektora (u skladu sa aktom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta UIP nedostaje pet inspektora u Odsjeku za geološku rudarsku i inspekciju za ugljovodonike)	Operativni	4	2	8-srednji rizik	Plan rada, redovne kontrole, kontrole po inicijativama	Zapošljavanja novih inspektora	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
2.	Obuka zaposlenih (odnosi se prvenstveno na inspekciju za ugljovodonike)	Operativni	3	3	9-srednji rizik	Plan obuka Uprave za ljudske resurse, Uprave za ugljovodonike i druge međunarodne obuke	Sprovođenje niza obuka u cilju unapređenja znanja inspektora i dobijanja određenih sertifikata za boravak na platformi	Rukovodni kadar Uprave za inspekcijske poslove, Uprave za ljudske resurse, i Uprave za ugljovodonike	Kontinuirano

3.	Hakerski napad na jedinstveni informacijski sistem	Informacije i komunikacije	5	3	15-visok rizik	Zbog nemogućnosti pristupa JIIS otežan je rad inspektora, a glavni inspektori nemaju uvid u rad inspektora	Čuvanje (arhiviranje) dokumentacije o svim nadzorima u Odsjeku za geološku, rudarsku i inspekciju za ugljovodonike	IT sektor	Kontinuirano
4.	Spovođenje kontrola rada inspektora	Operativni	2	3	6-srednji rizik	Kontrola da li su zapisnici, rješenja i prekršajni nalozi donijeti u skladu sa zakonima	Sprovođenje kontrola putem uvida u JIIS	Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
5.	Nedostatak adekvatne tehničke opreme	Informacije i komunikacije	3	2	6-srednji rizik	Računari na kojima se radi su stari i u lošem stanju	Opremiti inspektore (računari, štampači i skeneri)	IT Služba	Kontinuirano
6.	Usklađenost i jasnoća i primjenjivost zakonske regulative	Zakonodavni	4	5	20-visok rizik	Plan rada, redovne kontrole i kontrole po inicijativama	U toku je izrada Zakona o rudarstvu i Zakona o geološkim istraživanjima, a nakon toga treba uraditi i podzakonske akte iz ovh oblasti. Takođe, možda treba inicirati i izmjenu Zakona o istraživanju i proizvodnji ugljovodonika	Ministarstvo kapitalnih investicija	Kontinuirano

ORGANIZACIONA JEDINICA: ODSJEK ZA ELEKTROENERGETSKU INSPEKCIJU

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za elektroenergetsku inspekciju.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nedovoljan broj inspektora	Operativni	4	4	16-visok rizik	Akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji	Zapošljavanje novih inspektora	Sektorski pomoćnik, Direktor	Kontinuirano
2.	Zastarjeli pravilnici	Operativni	3	3	9-srednji rizik	Tehnički propisi	Donošenje novih tehničkih propisa	Nadležna Mnistarstva	Kontinuirano

ORGANIZACIONA JEDINICA: ODSJEK ZA TERMOENERGETSKU INSPEKCIJU

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za termoenergetsku inspekciju.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nedovoljan broj inspektora	Operativni	5	5	25-visok rizik	Akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji	Zapošljavanje novih inspektora	Glavni inspektor, Pomoćnik direktora, Direktor	Kontinuirano
2.	Nepostojanje ili zastarjeli pravilnici	Operativni	4	5	20-visok rizik	Tehnički propisi	Donošenje novih tehničkih propisa	Nadležna Ministarstva	Kontinuirano

IDENTIFIKOVANI RIZICI U SEKTORU ZA ZAŠTITU DJELATNOSTI OD JAVNOG INTERESA

ORGANIZACIONA JEDINICA: ODSJEK ZA INSPEKCIJU ZA PROSVJETU

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za inspekciju za prosvjetu.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nedovoljan broj inspektora	Operativni	4	2	8-srednji rizik	Plan rada; Redovne kontrole, po inicijativi	Adekvatno planiranje; Praćenje i izvještavanje o realizovanim projektima;	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
2.	Nedovoljan broj službenih vozila	Operativni	4	2	8-srednji rizik	Plan rada; Redovne kontrole, kontrole po inicijativi;	Adekvatno planiranje Praćenje i izvještavanje o realizovanim projektima;	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
3.	Nedostatak adekvatne tehničke opreme	Operativni	4	1	4-nizak rizik	Plan rada; Redovne kontrole, kontrole po inicijativi;	Adekvatno planiranje; Praćenje i izvještavanje o realizovanim projektima;	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
4.	Hakerski napad na jedinstveni informacijski sistem	Operativni	4	2	8-srednji rizik	Plan rada; Redovne kontrole, kontrole po inicijativi;	Čuvanje (arhiviranje) dokumentacije o svim nadzorima u Odsjeku	Pomoćnik direktora Glavni inspektor	Kontinuirano

ORGANIZACIONA JEDINICA: ODSJEK ZA INSPEKCIJU ZA SPORT

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za inspekciju za sport.
- **Posebni cilj:** Obezbjediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

R.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rang rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nedovoljan broj inspektora	Operativni	3	3	9-srednji rizik	Redovno praćenje rizika, redovna i blagovremena komunikacija između zaposlenih i rukovodilaca organizacionih jedinica, održavanje sastanaka po pitanju rizika; Plan rada: 1.Redovne kontrole, 2.Po inicijativi, 3.Kontrolni pregledi;	Preduzimaju se mjere u cilju smanjenja vjerovatnoće nastanka i/ili uticaja rizika; Adekvatno planiranje; Praćenje i izvještavanje o realizovanim aktivnostima; Preraspodjela posla između postojećeg kadra, kao i planiranje zapošljavanja novih izvršilaca;	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
2.	Nedovoljan broj sistematizovanih radnih mjesta i popunjenih radnih mjesta, zbog čega je moguće, u slučaju, odlaska službenika na drugo radno mjesto ili dužeg odsustva da	Operativni	3	3	9-srednji rizik	Redovna i blagovremena komunikacija između zaposlenih i rukovodilaca organizacionih jedinica.	Smanjivanje i ublažavanje rizika kroz model preuzimanja poslova od strane neposrednog rukovodioca - GI ili prerasporeda službenika iii zahtijevanja prijema novih	Direktor, pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano

	dođe do nemogućnosti ostvarivanja planiranih aktivnosti ili do kašnjenja.						službenika.		
3.	Povećan obim posla može dovesti do prekomjernog opterećenja zaposlenih i odliva inspektora, što može imati za posljedicu kašnjenja u izvršavanju obaveza.	Operativni	3	3	9-srednji rizik	Redovno praćenje rizika, redovna i blagovremena komunikacija između zaposlenih i rukovodilaca organizacionih jedinica, održavanje sastanaka po pitanju rizika; Plan rada: 1.Redovne kontrole, 2.Po inicijativi, 3.Kontrolni pregledi;	Preduzimaju se mjere u cilju smanjenja vjerovatnoće nastanka i/ili uticaja rizika; Adekvatno planiranje; Praćenje i izvještavanje o realizovanim aktivnostima; Preraspodjela posla između postojećeg kadra, kao i planiranje zapošljavanja novih izvršilaca;	Direktor, pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
4.	Nedovoljan broj službenih vozila	Operativni	3	3	9-srednji rizik	Redovno praćenje rizika, redovna i blagovremena komunikacija između zaposlenih i rukovodilaca organizacionih jedinica, održavanje sastanaka po pitanju rizika;	Preduzimaju se mjere u cilju smanjenja vjerovatnoće nastanka i/ili uticaja rizika; Adekvatno planiranje; Praćenje i izvještavanje o realizovanim aktivnostima;	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano

						Plan rada: 1.Redovne kontrole, 2.Po inicijativi, 3.Kontrolni pregledi.			
5.	Nedostatak adekvatne tehničke opreme i/ili dotrajala oprema koja se često kvari	Operativni	3	2	6-srednji rizik	Redovno praćenje rizika, redovna i blagovremena komunikacija između zaposlenih i rukovodilaca organizacionih jedinica, održavanje sastanaka po pitanju rizika; Plan rada: 1.Redovne kontrole, 2.Po inicijativi 3.Kontrolni pregledi	Preduzimaju se mjere u cilju smanjenja vjerovatnoće nastanka i/ili uticaja rizika; Adekvatno planiranje; Praćenje i izvještavanje o realizovanim aktivnostima.	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
6.	Hakerski napadi na JIS-jedinstveni informacijski sistem	Operativni	2	2	4-nizak rizik	Redovno praćenje rizika, redovna i blagovremena komunikacija između zaposlenih i rukovodilaca organizacionih jedinica, održavanje sastanaka po pitanju rizika; Usvajanje i postupanje po	Smanjivanje i ublažavanje rizika na način što će se preduzimati mjere u cilju smanjenja vjerovatnoće nastanka i/ili uticaja rizika. Preduzimanje mjera koje se odnose na skladištenje	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano

						internom aktu ili proceduri čija primjena utiče na ublažavanje rizika	podataka u skladu sa propisima. Čuvanje (arhiviranje) spisa predmeta o izvršenim inspekcijskim nadzorima i druge dokumentacije u odsjeku		
7.	Potencijalno uništenje informacija i kanala komuniciranja, gubitak podataka i evidencija	Operativni	2	2	4-nizak rizik	Redovno praćenje rizika, redovna i blagovremena komunikacija između zaposlenih i rukovodilaca organizacionih jedinica, održavanje sastanaka po pitanju rizika; Usvajanje i postupanje po internom aktu ili proceduri čija primjena utiče na ublažavanje rizika	Smanjivanje i ublažavanje rizika na način što će se preduzimati mjere u cilju smanjenja vjerovatnoće nastanka i/ili uticaja rizika; Preduzimanje mjera koje se odnose na skladištenje podataka u skladu sa propisima; Čuvanje (arhiviranje) spisa predmeta o izvršenim inspekcijskim nadzorima i druge dokumentacije u odsjeku	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano

8.	Rizik od nedostupnosti i nefunkcionalnosti informacionog sistema	Operativni	2	2	4-nizak rizik	Redovno praćenje rizika, redovna i blagovremena komunikacija između zaposlenih i rukovodilaca organizacionih jedinica, održavanje sastanaka po pitanju rizika; Usvajanje i postupanje po internom akti ili proceduri čija primjena utiče na ublažavanje rizika;	Smanjivanje i ublažavanje rizika na način što će se preduzimati mjere u cilju smanjenja vjerovatnoće nastanka i/ili uticaja rizika; Preduzimanje mjera koje se odnose na skladištenje podataka u skladu sa propisima; Čuvanje (arhiviranje) spisa predmeta o izvršenim inspekcijskim nadzorima i druge dokumentacije u odsjeku;	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
9.	Mogući rizici navedeni u dokumentu "Plan integriteta" vezani za mogućnost nastanka raznih oblika narušavanja integriteta.	Operativni/ Zakonski	3	2	6-srednji rizik	Kako je navedeno u dokumentu "Plan integriteta".	Kako je navedeno u dokumentu "Plan integriteta".	Kako je navedeno u dokumentu "Plan integriteta".	Kontinuirano

ORGANIZACIONA JEDINICA: ODSJEK ZA INSPEKCIJU ZA ZAŠTITU KULTURNIH DOBARA, KULTURNU BAŠTINU I ARHIVSKU DJELATNOST

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za zaštitu kulturnih dobara, kulturnu baštinu i arhivsku djelatnost.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Neujednačeno postupanje inspektora u vršenju inspekcijskog nadzora	Operativni	1	4	4 –nizak rizik	Interni akt; Dodjeljivanje predmeta inspektorima na postupanje;	Kontinuirane rotacije inspektora	Glavni inspektor, Pomoćnik direktora	Kontinuirano
2.	Nedovoljan broj inspektora	Finansijski	1	3	3-nizak rizik	Interni akti	Zapošljavanje novih inspektora	Glavni inspektor, Pomoćnik direktora, Direktor	Kontinuirano
3.	Neadekvatna i neusklađena zakonska regulativa	Zakonodavni	3	2	6-srednji rizik	Zakonski i podzakonski akti	Inicijativa za izmjenu i dopunu zakona i podzakonskih akata	Glavni inspektor, Pomoćnik direktora, Direktor	Kontinuirano
4.	Narušavanje integriteta institucije	Reputacioni	1	1	1-nizak rizik	Etički kodeks državnih službenika i namještenika; Etički kodeks Uprave za inspekcijske poslove;	Donošenje godišnjeg objedinjenog plana rada Uprave (inspekcija i ostlih organizacionih jedinica)	Svi zaposleni	Kontinuirano
5.	Neadekvatne zarade	Finansijski	1	1	1-nizak rizik	Zakonski i podzakonski akti; Godišnje ocjenjivanje rada zaposlenih;	Uvećanje zarada zaposlenima	Pomoćnik direktora, Direktor	Kontinuirano

6.	Nedovoljno transparentan rad	Informacije i komunikacije	1	1	1-nizak rizik	Interni akti	Redovno objavljivati sva relevantna dokumenta na internet stranici	Služba za odnose sa javnošću	Kontinuirano
7.	Nedostatak tehničke opremljenosti	Finansijski	1	2	2-nizak rizik	Izvršavanje rada usljed nedostaka neodgovarajuće računarske opreme i vozila	Opremiti inspektore službenim vozilima i računarskom opremom	Direktor	2023.godina
8.	Neblagovremeno otpremanje akata od strane inspektora	Operativni	2	1	2-nizak rizik	Uredba o kancelarijskom polovanju; Uputstvo o sprovođenju uredbe o kancelarijskom poslovanju, ZUP, ZIN;	Obezbijediti blagovremeno otpremanje akata od strane inspektora	Šef Kancelarije za administrativne poslove, Glavni inspektor Inspektor	Dnevno ažuriranje

ORGANIZACIONA JEDINICA: ODSJEK ZA INSPEKCIJU SOCIJALNE I DJEČJE ZAŠTITE

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za inspekciju socijalne i dječje zaštite.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nedovoljan broj inspektora	Operativni	1	2	2-nizak rizik	Plan rada; Redovni nadzori; Postupanje po inicijativama;	Sačinjavanje plana rada i sprovođenje istog; Izvještavanje o rezultatima i aktivnostima;	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano

2.	Hakerski napad na infomacioni sistem	Operativni	1	2	2-nizak rizik	Plan rada; Redovni nadzori; Postupanje po inicijativama.	Sačinjavanje plana rada i sprovođenje istog; Izveštavanje o rezultatima i aktivnostima;	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
3.	Nedostatak opreme	Operativni	1	2	2-nizak rizik	Plan rada; Redovni nadzori; Postupanje po inicijativama;	Sačinjavanje plana rada i sprovođenje istog; Izveštavanje o rezultatima i aktivnostima;	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano

ORGANIZACIONA JEDINICA: ODSJEK ZA INSPEKCIJU ZA STANOVANJE

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za inspekciju za stanovanje.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

R.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rang rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nedovoljan broj inspektora	Operativni	3	3	9-srednji rizik	Redovno pracenje rizika, redovna i blagovremena komunikacija između zaposlenih i rukovodilaca organizacionih jedinica, održavanje sastanaka po pitanju rizika; Plan rada -Redovne kontrole; -Po inicijativi;	Preduzimaju se mjere u cilju smanjenja vjerovatnoce nastanka i/ili uticaja rizika; Adekvatno planiranje; Praćenje i izvještavanje o realizovanim aktivnostima; Preraspodjela posla između postojećeg kadra, kao i planiranje zaposljavanja	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano

						-Kontrolni pregledi;	novih izvršilaca.		
2.	Nedovoljan broj sistematizovanih radnih mjesta i popunjenih radnih mjesta, zbog čega je moguće, u slučaju, odlaska službenika na drugo radno mjesto ili dužeg odsustva da dođe do nemogućnosti ostvarivanja planiranih aktivnosti i do kašnjenja.	Operativni	3	3	9-srednji rizik	Redovna i blagovremena komunikacija između zaposlenih i rukovodilaca organizacionih jedinica.	Smanjivanje i ublažavanje rizika kroz model preuzimanja poslova od strane neposrednog rukovodioca - GI iii prerasporeda službenika ili zahtijevanja prijema novih službenika.	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
3.	Povećan obim posla može dovesti do prekomjernog opterećenja zaposlenih i odliva inspektora, što može imati za posljedicu kašnjenja u izvršavanju obaveza.	Operativni	3	3	9-srednji rizik	Redovno praćenje rizika, redovna i blagovremena komunikacija između zaposlenih i rukovodilaca organizacionih jedinica, održavanje sastanaka po pitanju rizika; Plan rada -Redovne kontrole, Po inicijativi,	Preduzimaju se mjere u cilju smanjenja vjerovatnoće nastanka i/ili uticaja rizika; Adekvatno planiranje; Praćenje i izvještavanje o realizovanim aktivnostima; Preraspodjela posla između postojećeg kadra, kao i planiranje zapošljavanja	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano

						-Kontrolni pregledi.	novih izvršilaca;		
4.	Nedovoljan broj službenih vozila i/ili stara vozila koja su nebezbedna za vožnju u svim vremenskim uslovima ili se često kvare	Operativni	3	3	9-srednji rizik	Redovno praćenje rizika, redovna i blagovremena komunikacija između zaposlenih i rukovodilaca organizacionih jedinica, održavanje sastanaka po pitanju rizika. Plan rada -Redovne kontrole, -Po inicijativi, -Kontrolni pregledi	Preduzimaju se mjere u cilju smanjenja vjerovatnoće nastanka i/ili uticaja rizika; Adekvatno planiranje; Praćenje i izvještavanje o realizovanim aktivnostima;	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
5.	Nedostatak adekvatne tehničke opreme i/ili dotrajala oprema koja se često kvari	Operativni	3	2	6-srednji rizik	Redovno praćenje rizika, redovna i blagovremena komunikacija između zaposlenih i rukovodilaca organizacionih jedinica, održavanje sastanaka po pitanju rizika; Plan rada -Redovne kontrole; -Po inicijativi	Preduzimaju se mjere u cilju smanjenja vjerovatnoće nastanka i/ili uticaja rizika; Adekvatno planiranje; Praćenje i izvještavanje o realizovanim aktivnostima	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano

						-Kontrolni pregledi;			
6.	Hakerski napadi na JIS-jedinstveni informacijski sistem	Operativni	2	2	4-nizak rizik	Redovno praćenje rizika, redovna i blagovremena komunikacija između zaposlenih i rukovodilaca organizacionih jedinica, održavanje sastanaka po pitanju rizika; Usvajanje i postupanje po internom aktu i proceduri čija primjena utiče na ublažavanje rizika	Smanjivanje i ublažavanje rizika na način što će se preduzimati mjere u cilju smanjenja vjerovatnoće nastanka i/ili uticaja rizika; Preduzimanje mjera koje se odnose na skladištenje podataka u skladu sa propisima; Čuvanje (arhiviranje) spisa predmeta o izvršenim inspekcijskim nadzorima i druge dokumentacije u odsjeku.	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano
7.	Potencijalno uništenje informacija i kanala komuniciranja, gubitak podataka i evidencija	Operativni	2	2	4-nizak rizik	Redovno praćenje rizika, redovna i blagovremena komunikacija između zaposlenih i rukovodilaca organizacionih jedinica, održavanje sastanaka po pitanju rizika;	Smanjivanje i ublažavanje rizika na način što će se preduzimati mjere u cilju smanjenja vjerovatnoće nastanka i/ili uticaja rizika; Preduzimanje mjera koje se odnose na skladištenje	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano

						Usvajanje i postupanje po internom aktu i proceduri čija primjena utiče na ublažavanje rizika.	podataka u skladu sa propisima; Čuvanje (arhiviranje) spisa predmeta o izvršenim inspekcijskim nadzorima i druge dokumentacije u odsjeku.		
8.	Rizik od nedostupnosti i nefunkcionalnosti informacionog sistema	Operativni	2	2	4-nizak rizik	Redovno praćenje rizika, redovna i blagovremena komunikacija između zaposlenih i rukovodilaca organizacionih jedinica, održavanje sastanaka po pitanju rizika; Usvajanje i postupanje po internom aktu i proceduri čija primjena utiče na ublažavanje rizika	Smanjivanje i ublažavanje rizika na način što će se preduzimati mjere u cilju smanjenja vjerovatnoće nastanka i/ili uticaja rizika; Preduzimanje mjera koje se odnose na skladištenje podataka u skladu sa propisima; Čuvanje (arhiviranje) spisa predmeta o izvršenim inspekcijskim nadzorima i druge dokumentacije u odsjeku	Direktor, Pomoćnik direktora, Glavni inspektor	Kontinuirano

9.	Mogući rizici navedeni u dokumentu "Plan integriteta" vezani za mogućnost nastanka raznih oblika narušavanja integriteta.	Operativni/ Zakonodavni	3	2	6-srednji rizik	Kako je navedeno u dokumentu "Plan integriteta".	Kako je navedeno u dokumentu "Plan integriteta".	Kako je navedeno u dokumentu "Plan integriteta".	Kontinuirano
----	---	----------------------------	---	---	-----------------	--	--	--	--------------

ORGANIZACIONA JEDINICA: ODSJEK ZA INSPEKCIJU ELEKTRONSKE KOMUNIKACIJE, POŠTANSKU DJELATNOST I USLUGE INFORMACIONOG DRUŠTVA

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odsjeka za inspekciju za elektronske komunikacije, poštansku djelatnost i usluge informacionog društva.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasnu primjenu zakona i drugih propisa, preduzimanje upravnih mjera i radnji u postupcima, blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Neusklađenost Zakona o elektronskim komunikacijama i zakona o postupanju nadležne inspekcije	Zakonodavni	5	3	15-visok rizik	Zakon o elektronskim komunikacijama; Zakon o poštanskim uslugama	Realizacije zakona (novi ili izmjene)	Glavni inspektor, Pomoćnik direktora, Direktor	Kontinuirano

IDENTIFIKOVANI RIZICI U SEKTORU ZA MEĐUNARODNU SARADNJU

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Sektora za međunarodnu saradnju.
- **Posebni cilj:** Obezbijediti efikasno donošenje, sprovođenje odluka i blagovremeno izvještavanje.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nemogućnost realizacije studijskih posjeta usljed nedostataka budžeta	Finansijski	5	2	10-srednji rizik	Zakon o budžetu	Preventivne aktivnosti prilikom planiranja budžeta	Načelnik Službe za finansije i javne nabavke, Direktor Pomoćnik direktora	Kontinuirano
2.	Nedovoljan edukacija zaposlenih	Operativni	2	1	2-nizak rizik	Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji	Planiranje obuka	Pomoćnik direktora	Kontinuirano
3.	Nedovoljno poznavanje engleskog jezika	Operativni	5	2	10-srednji rizik	Zakon o budžetu	Pohađanje kurseva u cilju unaprijeđenja znanja službenika	Pomoćnik direktora	Kontinuirano
4.	Nedovoljan broj realizovanih projekata	Operativni	5	2	10-srednji rizik	Plan rada za Sektor	Obuke iz oblasti projekata sa ciljem usavršavanja službenika	Pomoćnik direktora	Kontinuirano

IDENTIFIKOVANI RIZICI U SLUŽBI ZA ZASTUPANJE I PRAĆENJE SPROVOĐENJA PROPISA U OBLASTI INSPEKCIJSKOG NADZORA, RAZVOJ ELEKTRONSKIH BAZA PODATAKA, ANALITIKE I IZVJEŠTAVANJA

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Službe za zastupanje i praćenje sprovođenja propisa u oblasti inspeksijskog nadzora, razvoj elektronskih baza podataka, analitike i izvještavanja.
- **Posebni cilj:** Zastupanje Uprave u postupcima pred sudovima za prekršaje i drugim nadležnim sudovima, pripremu i obradu akata i davanje odgovora po zahtjevima građana, davanje instrukcija, mišljenja i objašnjenja u vezi primjene propisa na osnovu kojih se vrši nadzor, kreiranje i sprovođenje strategija, politika i procedura razvoja i održavanja inspeksijskih informacionih sistema i elektronskih baza podataka u oblasti inspeksijskog nadzora, kreiranje i sprovođenje strategija, politika i procedura vezano za analitiku i izvještavanje u oblasti inspeksijskog nadzora, blagovremeno izvještavanje .

ORGANIZACIONA JEDINICA: KANCELARIJA ZA ZASTUPANJE U OBLASTI INSPEKCIJSKOG NADZORA

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nemogućnost sprovođenja procesa rada shodno nadležnostima Kancelarije za zastupanje zbog smanjenog broja tj.nepopunjenih radnih mjesta u Kancelariji za zastupanje u oblasti inspeksijskog nadzora	Operativni, Finansijski	3	1	3-nizak rizik	Angažovanje službenika iz Kancelarije za praćenje sprovođenja propisa u oblasti inspeksijskog nadzora, podjela radnih zadataka	Popunjavanje sistematizovanih radnih mjesta novim službenicima u Kancelariju za zastupanje u oblasti inspeksijskog nadzora	Načelnik, Direktor	Kontinuirano

2.	Obustavljanje sudskih postupaka zbog neažurnog vođenja evidencije zakazanih sudskih ročišta, što može dovesti do značajnih odliva sredstava iz budžeta	Operativni	3	1	3-nizak rizik	Kontinuirana kontrola unosa podataka	Redovno unošenje poziva u evidenciju zakazanih sudskih ročišta	Službenik zadužen za vođenje evidencije; rukovodilac službe	Kontinuirano
----	--	------------	---	---	---------------	--------------------------------------	--	---	--------------

ORGANIZACIONA JEDINICA: KANCELARIJA ZA PRAĆENJE SPROVOĐENJA PROPISA U OBLASTI INSPEKCIJSKOG NADZORA

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Neblagovremeno davanje instrukcija i mišljenja službenika iz Kancelarije za praćenje sprovođenja propisa u oblasti inspekcijskog nadzora, a po zahtjevima inspektora u dijelu primjene propisa na osnovu kojih se vrši inspekcijski nadzor	Operativni, Finansijski	2	2	4-nizak rizik	Pružanje stručne pomoći po zahtjevima inspektora (zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka, izdavanje prekršajnih naloga, preciziranje činjeničnog opisa prekršaja po zahtjevima sudova, sastav upravnih akata)"	Popunjavanje sistematizovanih radnih mjesta u Kancelariji za praćenje sprovođenja propisa u oblasti inspekcijskog nadzora; Edukacija zaposlenih u navedenoj kancelariji	Načelnik, Direktor	Kontinuirano

ORGANIZACIONA JEDINICA: KANCELARIJA ZA OBLAST RAZVOJA I ODRŽAVANJA ELEKTRONSKIH BAZA PODATAKA I INSPEKCIJSKIH INFORMACIONIH SISTEMA

Red.br	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Rizik za potpunu implementaciju i korišćenje Jedinstvenog inspekcijskog informacionog sistema (JIIS), tj. svih modula koje sadrži sistem	Implementacija i korišćenje Informacionog sistema	5	3	15-visok rizik	Fazna implementacija sistema (po inspekcijama) Praćenje rada inspektora kroz sistem, u cilju što efikasnijeg korišćenja Sistema; Kontinuirane obuke; Kontinuirani predlozi, Kancelarije za IT menadžmentu Uprave o daljim koracima implementacije; Kontinuirani rad na kontrolnim listama i šablonima dokumenta za inspekcije koje će tek pristupiti sistemu	Otklanjanje mogućnosti rada bez informacionog sistema (osim u slučajevima cyber napada, kao što su u avgusta, 2022.godine). Usvojanje plana implementacije sistema po stavkama (svih modula osim planiranja) za svaku inspekciju ponaosob. Sačinjavanje mjesečnih izvještaja o nivou implementacije, na osnovu donesenog plana. Integrisanje matrica analiza rizika u JIIS (urađenih u saradnji sa eksternim ekspertima iz kompanije NALED, a preko projekta EBRD), čime bi se unaprijedio modul planiranje, te nakon toga i implementirao. Korigovanje plana implementacije sistema, u slučaju nepredviđenih okolnosti	Zaposleni u Kancelarija za oblast razvoja i održavanja elektronskih baza podataka i inspekcijskih informacionih sistema Načelnik Služba za zastupanje i praćenje sprovođenja propisa u oblasti inspekcijskog nadzora, razvoj elektronskih baza podataka, analitike i izvještavanja, Direktor Uprave	Decembar 2023.godine

2.	Rizik od propuštanja novih poslovnih procesa/mogućnosti unapređenja(usklađivanja) poslovanja zbog neadekvatne podrške u vezi sa unapređenjem JIIS-a i računarskom opremom	Rizik omogućavanja novih poslovnih procesa kroz JIIS u vezi sa unapređenjem/usklađivanjem poslovanja	3	2	6-srednji rizik	Nadogradnja sistema u skladu sa promjenama propisa(zakona, podzakonskih akata, strategija itd); Prelazak sa informacionih sistema, urađenih u starim tehnologijama, na novi sistem (JIIS); Nabavka adekvatne računarske opreme iz sredstava budžeta i od donatora (IPA 2020).	Upodobljavanje postojećih kontrolnih listi u JIIS-u u skladu sa novim propisima Inicijativa za uključivanje formulacije i odgovornosti kreiranja kontrolnih listi u Zakon o inspekcijском nadzoru - Obavješavanje kancelarije za IT blagovremeno o skladu sa svim promjenama koje utiču na poslovne procese Uprave, samim tim na funkcionalnosti informacionih sistema. Priprema procedura za definisanje koraka vezanih za izmjenu pravne regulative.	Pomoćnici direktora, Načelnici službi, Glavni inspektori	Kontinuirano
3.	Rizik IT operacija i pružanja usluga povezan sa performansama JIIS-a i usluga; Neadekvatno obavljanje IT operacija može donijeti uništenje ili smanjenje vrijednosti za organizaciju.	IT operacije i rizik pružanja usluga	3	2	6-srednji rizik	Optimizacija sistema upotrebom novih tehnologija i novih hardvera (povećanjem baze podataka)	Praćenje novih tehnologija, predlaganje i unapređenje sistema u skladu sa istim Predlaganje unapređenja i nabavke nove serverske infrastrukture	Zaposleni u Kancelarija za oblast razvoja i održavanja elektronskih baza podataka i inspekcijских informacionih sistema	Kontinuirano

4.	<p>Rizik cyber i informacione sigurnosti predstavlja opasnost, štetu ili gubitak povezan s upotrebom ili u vezi sa informaciono-komunikacionoj tehnologiji, elektronskim podacima i digitalnim ili elektronskim komunikacijama; Uobičajno, ostvarivanje rizika od cyber i informacione sigurnosti uključuje neovlašćeni pristup i/ili neovlašćenu upotrebu informacione i komunikacione tehnologije.</p>	<p>Rizik cyber i informacione sigurnosti (krađa ili kompromitovanje podataka, propust u programu, neispravan kod ili softversko rešenje korisnik koji pogrešno koristi softver, fizičko oštećenje serverske infrastrukture)</p>	5	3	15-visok rizik	<p>Smeštanje servera u zaključanim prostorijama sa ograničenim pristupom (data centar MJU) Ograničen pristup serveru samo za određene osobe Obezbeđenje detektora požara i sredstva za gašenje požara u sali u kojoj su smešteni serveri Redovan back up baze podataka i aplikativnog dijela sistema Uputstvo za sve korisnike sistema o važnosti kreiranja kompleksne šifre i čuvanje iste Kontinuirana edukacija službenika Uprave o cyber bezbjednosti</p>	<p>Uvođenje dodatnih internih procedura koje bi uticale na smanjene mogućnosti nastanka ovog rizika; Obezbijediti dnevni backup podataka na Disaster Recovery lokaciji za slučaj blo kojih od ovih nepogoda;</p>	<p>Zaposleni u Kancelarija za oblast razvoja i održavanja elektronskih baza podataka i inspekcijskih informacionih sistema, Svi zaposleni u Upravi, Ministarstvo javne uprave</p>	Kontinuirano
----	--	---	---	---	----------------	---	--	---	--------------

5.	Nepopunjena radna mjesta i manjak kadrovskih resursa, što utiče na nemogućnost potpunog sprovođenja procesa rada shodno nadležnostima Kancelarije za oblast razvoja i održavanja elektronskih baza podataka i inspeksijskih informacionih sistema	Nedovoljni kadrovski resursi Kancelarije za oblast razvoja i održavanja elektronskih baza podataka i inspeksijskih informacionih sistema	4	4	16-visok rizik	Obezbeđivanje nesmetang rada uprkos nedovoljnim kadrovskim resursima	Popunjavanje sistematizovanih radnih mjesta u Kancelariji za oblast razvoja i održavanja elektronskih baza podataka i inspeksijskih informacionih sistema	Direktor, Ministarstvo finansija, Uprava za ljudske resurse	Decembar 2023.godine
6.	Krađa ili gubljenje ICT opreme (lap top, externa memorija, USB Flesh itd) na kojoj se nalaze podaci vezani za rad UIPa.	Prelazak bitnih informacija u ruke osobama koje mogu da ih zloupotrebe.	4	2	8-srednji rizik	Interna procedura za čuvanje ICT opreme	Priprema procedure sa koracima ko i kako se obavještava o ovom incident; Promjena passworda za pristup IS i mejlu osobi kojoj se to dogodilo; Interna procedura za kodiranje važnih podataka na računaru.	Svi zaposleni	Kontinuirano

IDENTIFIKOVANI RIZICI: KANCELARIJA ZA OBLAST ANALITIKE I IZVJEŠTAVANJA U OKVIRU INSPEKCIJSKOG NADZORA

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nesačinjvanje godišnjeg izvještaj o radu Uprave za inspeksijske poslove	operativni, informacije i komunikacije, reputacioni	4	1	4-nizak rizik	Blagovremeno upućivanje zahtjeva za dostavljanje podataka, sa precizno definisanim instrukcijama i rokovima. Slanje podsjetnika za dostavljanje podataka. Direktna komunikacija i pojedinačne konsultacije sa rukovodiocima /šefovima organizacija jedinica u slučaju da je za izradu nekih podataka potrebno više vremena i korekcije za iste. Blagovremeno izvršavanje svih radnji u vezi sa obradom prikupljenih informacija. Prezentovanje rezultata rada Uprave za inspeksijske poslove.	Smanjivanje ili ublažavanje rizika primjenom postojećih kontrola i mjera	Direktor, pomoćnici direktora; Rukovodioci / šefovi organizacionih jedinica, Zaposleni u Kancelariji za analitiku i izvještavanje u oblasti insepksijskog nadzora	prvi kvartal 2023.godine

2.	Neblagovremeno, ne cjelovito i nepouzdanost izvještavanje (na mjesečnom nivou, po zahtjevu, pojačani inspekcijски nadzor i sl.)	operativni, informacije i komunikacije, reputacioni	3	1	3-nizak rizik	Dostavljanje mjesečnog izvještaja o inspekcijskom nadzoru sa određenim parametrima, po određenoj dinamici; Sačinjvanje raznih vrsta izvještaja o radu inspekcija /Uprave po zahtjevu, za određeni vremenski period; Informisanje javnosti o rezultatima rada inspekcija;	Standardizacija izvještaja kroz informaciono sistem; Kontinuirana primjena postojećih kontrola i mjera.	Direktor, Rukovodioci / šefovi organizacionih jedinica, Zaposleni u Kancelariji za analitiku i izvještavanje u oblasti insepkcijskog nadzora	Kontinuirano
3.	Nepotpuna analiza rada inspekcija kroz izvještaje kao krajnje indikatore rada inspekcija i stanja u oblastima nadzora/ planiranje inspekcijskog nadzora	Operativni Reputacioni	4	2	12-srednji rizik	Sačinjvanje izvještaja o radu sa određenim parametrima, za određeni vremenski period; Analiza godišnjeg izvještaja o radu i drugih izvještaja kroz analizu i upoređivanje rezultata rada, uz sagledavanje predloga u oblasti nadzora ; Sačinjvanje godišnjeg programa rada.	Kontinuirana primjena postojećih kontrola i mjera.	Direktor, pomoćnici direktora Rukovodioci / šefovi organizacionih jedinica, Zaposleni u Kancelariji za analitiku i izvještavanje u oblasti insepkcijskog nadzora	Kontinuirano

4.	Rizik od povremenog pada Centralnog informacionog sistema za zaštitu potrošača (CISZP) i gubitka podataka o potrošačkim podnescima	operativni, informacije i komunikacije	1	1	1-nizak rizik	Interna procedura za postupanje po žalbama/ pitanjima/ inicijativama potrošača	Blagovremeno vođenje evidencije o potrošačkim podnescima koja će sadržati podatke relevantne za izvještavanje	Zaposleni u Kancelariji za analitiku i izvještavanje u oblasti inspekcijskog nadzora-Kontakt osoba za CIZP	Kontinuirano
----	--	--	---	---	---------------	--	---	--	--------------

IDENTIFIKOVANI RIZICI U SLUŽBI ZA OPŠTE POSLOVE I LJUDSKE RESURSE

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Službe za opšte poslove i ljudske resurse.
- **Posebni cilj:** Praćenje zakona i drugih propisa koji se odnose na državne službenike i namještenike, donošenje odgovarajućih akata u skladu sa zakonskim propisima, blagovremeno izvještavanje i izvršavanje službenih obaveza.

ORGANIZACIONA JEDINICA: KANCELARIJA ZA ADMINISTRATIVNE POSLOVE

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nedostavljanje informacije po zahtjevu za slobodan pristup informacijama, tj. neosnovano uskraćivanje podnosiocu zahtjeva pristup informaciji, u predviđenom roku može dovesti do pokretanja postupaka pred drugostepenim organima i značajnog odliva sredstava iz budžeta, i gubitka	Zakonodavni Finansijski Reputacioni	3	3	9-srednji rizik	Zakon o SPI; ZUP	Redovno objavljivati i ažurirati propise koji regulišu rad ustanove na internet stranici, u skladu sa članom 12 ZOSPI	Direktor; službenik za slobodan pristup informacijama	Po zahtjevu za SPI treba postupiti u roku od 15 dana i donijeti rješenje.

	povjerenja javnosti u organ.								
2.	Neadekvatno čuvanje dokumentacije može dovesti do sporijeg izvršenja radnih zadataka, pokretanja postupaka pred drugostepenim organima, značajnog odliva sredstava iz budžeta, i gubitka povjerenja javnosti u organ.	Informacije i komunikacije Reputacioni	2	4	8-srednji rizik	Zakon o arhivskoj građi;	Vršiti redovne kontrole nad primjenom i razvrstavanjem dokumentacije u cilju sprječavanja gubljenja i oštećenja dokumentacije.	Rukovodioci sektora; Ovlašćeni službenici	Kontinuirano
3.	Usled velikog obima posla i loše komunikacije može doći do propusta u dostavljanju dokumentacije između sektora što dovodi do sporijeg izvršenja radnih zadataka i probijanja rokova.	Informacije i komunikacije Reputacioni	2	4	8-srednji rizik	Interna pravila i procedure Uprave	Kontrolne aktivnosti od strane rukovodilaca sektora i glavnih inspektora	Rukovodioci sektora, Glavni inspektori	Kontinuirano
4.	Nepoštovanje internih procedura dovodi do loše komunikacije, pogrešnog prenosa informacija i podataka, prenosa	Informacije i komunikacije	2	2	4-nizak rizik	Interna pravila i procedure Uprave; Edukacija;	Kontrolne aktivnosti od strane rukovodilaca sektora i glavnih inspektora; obuka zaposlenih, smjernice i uputi	Rukovodioci sektora; Glavni inspektori	Kontinuirano

	odgovornosti i nejasnih uputa pri izvršavanju radnih zadataka.								
5.	Nenamjerno iznošenje u javnost "tajnih" podataka.	Zakonodavni Reputacioni	4	2	8-srednji rizik	Zakon o SPI; Zakon o zaštiti podataka o ličnosti; Edukacija	Donijeti odluke kojima će se označiti stepen tajnosti podataka koji su u posjedu institucije; Obuka i usmjeravanje službenika	Rukovodilac organa; Rukovodioci sektora; Glavni inspektori; Inspektori i ovlašćeni službenici	Kontinuirano
6.	Neadekvatno dostavljanje informacija koje su u posjedu sektora dovodi do pogrešnih, netačnih ili djelimičnih prosljeđivanja informacija.	Informacije i komunikacije Reputacioni	3	2	6-srednji rizik	Interna pravila i procedure Uprave; Edukacija;	Kontrolne aktivnosti od strane rukovodilaca sektora; Obuka i usmjeravanje službenika	Direktor; Rukovodioci sektora; Glavni inspektori; Inspektori; Ovlašćeni službenici za SPI	Kontinuirano
7.	Nedonošenje rješenja, Odluka, JPR obrazaca i drugih akata u rokovima predviđenim zakonom	Zakonodavni Operativni	2	1	2- nizak rizik	Zakon o državnim službenicima i namještenicima	Ukaz rukovodioca, kontrolne aktivnosti	Rukovodilac	Rok predviđen zakonom
8.	Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata	Informacije i komunikacija	2	2	4-nizak rizik	Zakon o državnim službenicima i namještenicima	Kontrole u dijelu administrativnog nadzora	Rukovodilac	Kontinuirano

9.	Neblagovremeno dostavljanje dokumentacije za personalni dosije i informacija za izradu Plana godišnjeg odmora	Informacije i komunikacija	3	3	9-srednji rizik	Zakon o državnim službenicima i namještenicima	Interni propisi, kontrolne aktivnosti	Rukovodilac	Rok za realizaciju godišnjih odmora do 1.6.2023.godine za tekuću godinu
10.	Neažurno vođenje evidencije o opremi, potrošnom materijalu i inventaru	Operativni	2	1	2-nizak rizik	Zakon o državnim službenicima i namještenicima	Kontrolne aktivnosti	Rukovodilac	Kontinuirano
11.	Neblagovremeno dostavljanje faktura od strane službi u Upravi za inspekcijske poslove i Uprave za katastar i državnu imovinu	Informacije i komunikacije	2	2	4-nizak rizik	Postojeći opšti i interni propisi	Kontrolne aktivnosti	Rukovodilac	Kontinuirano
12.	Neblagovremeno zavođenje dokumentacije na pisarnici	Zakonodavni Operativni	2	2	4-nizak rizik	Uredba o kancelarijskom poslovanju	Kontrolne aktivnosti	Rukovodilac	Kontinuirano
13.	Neblagobremeno otpremanje pošte	Zakonodavni Operativni	2	2	4-nizak rizik	Uredba o kancelarijskom poslovanju	Kontrolne aktivnosti	Rukovodilac	Kontinuirano

14.	Nedostavljanje prekršajnih naloga u predviđenom roku	Zakonodavni	4	4	16-visok rizik	Zakon o prekršajima; Interna procedura	Kontrola od strane glavnih inspektora	Glavni inspektor i postupajući inspektor	7 dana od dana izdavanja prekršajnog naloga, a u vrijeme ljetnje turističke sezone 24h od izdavanja prekršajnog naloga
15.	Nedostavljanje dokaza o uplatama prekršajnih naloga	Zakonodavni Finansijski	3	3	9-srednji rizik	Interna procedura	Postupajući inspektor	Postupajuću inspektor	Kontinuirano

ORGANIZACIONA JEDINICA:KANCELARIJA ZA VOZNI PARK

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Neproписno korišćenje službenih vozila	Zakonodavni Reputacioni	5	1	5-nizak rizik	Pravilnik o uslovima i načinu korišćenja prevoznih sredstava	Preventivne kontrole službenika koji duže službenih vozila	Sektorski pomoćnici, glavni inspektori, načelnici, Šef Kancelarije za vozni park	Kontinuirano
2.	Nedovoljna sredstva za održavanje i registraciju službenih vozila	Finansijski	5	1	5-nizak rizik	Zakon o budžetu	Planiranje budžetskih sredstava	Direktor; Načelnik Službe za finansije i javne nabavke; Šef Kancelarije za vozni park	Kontinuirano
3.	Nemogućnost održavanja službenih vozila kod ovlašćenog servisera	Finansijski	5	1	5-nizak rizik	Zakon o javnim nabavkama	Blagovremeno sprovođenje postupka javnih nabavki	Načelnik Službe za finansije i javne nabavke, Šef Kancelarije za javne nabavke; Šef Kancelarije za vozni park	Kontinuirano

4.	Usklađenost faktura za održavanje službenih vozila sa tenderima	Finansijski	4	1	4-nizak rizik	Tenderski postupci	Kontrolne aktivnosti	Načelnik Službe za finansije i javne nabavke, Šef Kancelarije za javne nabavke; Šef Kancelarije za vozni park	Kontinuirano
----	---	-------------	---	---	---------------	--------------------	----------------------	---	--------------

ORGANIZACIONA JEDINICA: KANCELARIJA ZA LJUDSKE RESURSE

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nemogućnost realizacije obuka za zaposlene	Operativni Finansijski Infomacije i komunikacije	5	1	5-nizak rizik	-Plan internih obuka i obuka koje sprovode drugi organi; -Budžet; -Rokovi;	Kontrolne aktivnosti - realizacije plana obuka; izvršavanja radnih zadataka povjerenih službeniku/ici; Preventivne kontrole u planiranju budžeta	Direktor/ica, Načelnik/ica Službe za finansije i javne nabavke, Šef Kancelarije za finansijske poslove, Načelnik/ica Službe za opšte poslove i ljudske resurse, Šef/ica Kancelarije za ljudske resurse	Kontinuirano
2.	Nedonošenje Kadrovskog plana	Finansijski Zakonodavni	5	1	5-nizak rizik	-Budžet; -Zakon o državnim službenicima i namještenicima;	Kontrolne aktivnosti - u planiranju budžeta; izvršavanja radnih zadataka povjerenih službeniku;	Direktor, Načelnik, Službe za finansije i javne nabavke, Šef Kancelarije za finansijske poslove, Načelnik Službe za opšte poslove i ljudske resurse, Šef Kancelarije za ljudske resurse	Rok za donošenje: 30 dana od dana donošenja zakona o budžetu

3.	Nemogućnost izrade Rješenja za službeno putovanje	Informacije i komunikacije	5	1	5-nizak rizik	-Rok za donošenje Rješenja za službeno putovanje	Kontrolne aktivnosti dostavljanja dokumentacije potrebne za izradu rješenja u predviđenom roku	Načelnik Službe za finansije i javne nabavke, Šef Kancelarije za finansijske poslove, Šef Kancelarije za računovodstvene poslove, Načelnik Službe za opšte poslove i ljudske resurse, postupajući službenici.	Kontinuirano
4.	Sadržaj i način vođenja Centralne kadrovske evidencije	Pouzdanost, kvalitet i blagovremenost informacija; Zaštita informacija;	5	1	5 -nizak rizik	-Zakon o državnim službenicima i namještenicima	Kontrolne aktivnosti izvršenja zadataka povjerenih službenicima/ama	Načelnik Službe za opšte poslove i ljudske resurse; Šef Kancelarije za administrativne poslove; Šef Kancelarije za ljudske resurse; postupajući službenici; Službenik zadužen za unos podataka i vođenje Centralne kadrovske evidencije	Kontinuirano
5.	Nemogućnost izrade Rješenja o ocjenjivanju službenika i namještenika	Informacije i komunikacije	5	1	5-nizak rizik	-Zakon o državnim službenicima i namještenicima	Kontrolne aktivnosti – poštovanje rokova od strane rukovodilaca za vršenje postupka ocjenjivanja zaposlenih i dostavljanja obrazaca za ocjenu u predviđenom roku	Direktor, rukovodioci, postupajući službenici	Rok do 31.januara tekuće, za prethodnu godinu

IDENTIFIKOVANI RIZICI U SLUŽBI ZA FINANSIJE I JAVNE NABAVKE

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Službe za finansije i javne nabavke.
- **Posebni cilj:** Planirati i izvršavati budžet u skladu sa zakonom, blagovremeno i namjensko korišćenje sredstava za namjene predviđene budžetom i finansijskim planom, pratiti realizaciju zaključenih ugovora u skladu sa odredbama istih, blagovremeno izvještavanje .

ORGANIZACIONA JEDINICA: KANCELARIJA ZA FINANSIJSKE POSLOVE

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nedostatak sredstava za izvršenje tekućih obaveza	Zakonodavni	4	3	12-srednji rizik	Odobrena budžetska sredstva od strane Ministarstva finansija (Zakon o budžetu)	Povećanje odobrenih budžetskih sredstava od strane Ministarstva finansija, a koja su planirana budžetom Uprave za inspeksijske poslove	Ministarstvo finansija	Kontinuirano
2.	Ne učestvovanje svih rukovodilaca u procesu planiranje budžeta	Finansijski	4	2	8-srednji rizik	Zakon o budžetu	Preventivne kontrolne aktivnosti	Rukovodioci sektora; Direktor	Kontinuirano
3.	Neblagovremeno podnošenje izvještaja	Operativni	4	2	8-srednji rizik	Zakon o budžetu	Preventivne kontrolne aktivnosti	Šef kancelarije za finansijske poslove	Kvartalno

ORGANIZACIONA JEDINICA: KANCELARIJA ZA RAČUNOVODSTVENE POSLOVE

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Pogrešan obračun zarada	Operativni	5	1	5-nizak rizik	Zakon o zaradama zaposlenih u javnom sektoru	Preventivne kontrolne aktivnosti	Obračunski radnik; Šef kancelarije za računovodstvene poslove; Načelnik službe za finansije i javne nabavke	Kontinuirano
2.	Pogrešan obračun dnevnica	Operativni	5	1	5-nizak rizik	Uredba o naknadi troškova zaposlenih u javnom sektoru	Preventivne kontrolne aktivnosti	Samostalni referent-blagajnik; Šef kancelarije za računovodstvene poslove; Načelnik službe za finansije i javne nabavke	Kontinuirano

ORGANIZACIONA JEDINICA: KANCELARIJA ZA JAVNE NABAVKE

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Sačinjavanje tenderske dokumentacije (definiše uslove, kriterijume na način da se favorizuje određeni ponuđač)	Operativni	4	2	8-srednji rizik	Zakon o javnim nabavkama	Transparentno sprovođenje postupka javne nabavke	Šef kancelarije za javne nabavke; Članovi komisije za sprovođenje postupka javne nabavke;	Kontinuirano
2.	Nemogućnost sprovođenja postupka javnih nabavki	Finansijski	4	2	8-srednji rizik	Zakon o javnim nabavkama	Preventivne kontrolne aktivnosti	Ministarstvo finansija	Kontinuirano

3.	Neblagovremeno pokretanje postupaka javnih nabavki	Finansijski	4	2	8-srednji rizik	Zakon o javnim nabavkama	Kontrolene aktivnosti	Šef kancelarije za javne nabavke; Članovi komisije za sprovođenje postupka javne nabavke;	Kontinuirano
4.	Neblagovremeno donošenje Plana javnih nabavki	Operativni	5	1	5-nizak rizik	Zakon o javnim nabavkama	Kontrolne aktivnosti	Šef Kancelarija za javne nabavke	31. tekuće godine

IDENTIFIKOVANI RIZICI U ODELJENJU ZA UNUTRAŠNJU REVIZIJU

- **Opšti cilj:** Efikasno ispunjavanje zadataka iz nadležnosti Odeljenja za unutrašnju reviziju.
- **Posebni cilj:** Sprovođenje nadzora nad izvršenjem poslova unutrašnje revizije u cilju profesionalnog i kompetentnog vršenja unutrašnje revizije, odobravanje planova obavljanja pojedinačne revizije, praćenje sprovođenja godišnjeg plana unutrašnje revizije.

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Nedovoljan broj zaposlenih za izvršavanje radnih zadataka	Operativni	5	3	15-visok rizik	Zakon o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru	Zapošljavanje službenika na utvrđenim radnim mjestima	Direktor	Kontinuirano

KLJUČNI RIZICI NA NIVOU SUBJEKTA I ORGANIZACIONIH JEDINICA

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rang rizika
1.	Nedovoljan broj inspektora	Operativni	Visok
2.	Nedovoljne zarade i naknade na zarade	Finansijski	Visok
3.	Rizik za potpunu implementaciju i korišćenje Jedinstvenog inspeksijskog informacionog sistema (JIIS), tj. svih modula koje sadrži sistem	Implementacija i korišćenje Informacionog sistema	Visok
4.	Rizik cyber i informacione sigurnosti predstavlja opasnost, štetu ili gubitak povezan s upotrebom ili u vezi sa informaciono-komunikacionoj tehnologiji, elektronskim podacima i digitalnim ili elektronskim komunikacijama. Uobičajno, ostvarivanje rizika od cyber i informacione sigurnosti uključuje neovlašćeni pristup i/ili neovlašćenu upotrebu informacione i komunikacione tehnologije	Rizik cyber i informacione sigurnosti (krađa ili kompromitovanje podataka, propust u programu, neispravan kod ili softversko rešenje korisnik koji pogrešno koristi softver, fizičko oštećenje serverske infrastrukture	Visok

KLJUČNI RIZICI NA NIVOU SUBJEKTA NA OSNOVU STRATEŠKIH I OPERATIVNIH CILJEVA

Red.br.	Opis rizika	Vrsta rizika	Rangiranje rizika			Pregled postojećih kontrola	Reagovanje na rizik	Odgovorna osoba za rizik	Rok za sprovođenje
			Uticaj	Vjerovatnoća	Ukupno				
1.	Organizacija i sprovođenje pojačanog inspekcijskog nadzora tokom ljetnje i zimske turističke sezone	Operativni Finansijski	5	2	10- srednji rizik	Operativni plan	Kontrolne aktivnosti rukovodilaca Sektorskih organizacionih jedinica	Direktor, Pomoćnici direktora	Kontinuirano
2.	Nedovoljan broj inspektora za vršenje inspekcijskih nadzora	Operativni	5	2	10- srednji rizik	Plan pojačanog nadzora	Kontrolne aktivnosti rukovodilaca Sektorskih organizacionih jedinica	Direktor, Pomoćnici direktora	Kontinuirano
3.	Redovno izvještavanje o radu i ostvarenim rezultatima rada	Informacije i komunikacije	5	2	10- srednji rizik	Rokovi za izvještavanje	Kontrolne aktivnosti rukovodilaca Sektorskih organizacionih jedinica	Direktor, Pomoćnici direktora	Kontinuirano

Legenda za mjerenje i rangiranje rizika

Ocjena	Uticaj rizika	Vjerovatnoća nastanka rizika	Ukupni rang (rezidualni nivo) rizika	
			Interval	Rang rizika
5	Veoma značajan	Gotovo sigurno	15-25	Visok
4	Velik	Vjerovatno	6-12	Srednji
3	Srednji	Umjereno	1-5	Nizak
2	Mali	Rijetko		
1	Zanemarljiv	Sasvim rijetko		



 Ana Vujošević
v.d. DIREKTORICE