

Na osnovu čl. 11 stav 1 i 12 stav 1 tačka 9 Statuta Akcionarskog društva za uslužne djelatnosti u vazdušnom saobraćaju „Aerodromi Crne Gore“ („Sl. list Crne Gore“, br. 91/21), a u skladu sa Zaključcima Vlade Crne br. 06-1136/3 od 27. maja 2013. godine i broj 08-1770 od 30.06. 2016. godine, Vlada Crne Gore na sjednici od _____ 2026. godine donjela je

O D L U K U
O
RASPODJELI DOBITI ZA 2025. GODINU

1. Neto dobit „Aerodromi Crne Gore“ AD Podgorica, utvrđena u Finansijskim iskazima za 2025. godinu, iznosi **12.933.560,00** EUR.
2. Ostvarena dobit „Aerodromi Crne Gore“ AD Podgorica raspodjeljuje se kako slijedi:
 - 1) 70% u iznosu od 9.053.492,00 EUR, odnosno **7.695.468,20 EUR**, nakon umanjenja poreza po odbitku od 15% u iznosu od 1.358.023,80 EUR, pripada Budžetu Crne Gore i opredjeljuje se na sljedeći način:

- Košarkaški klub Budućnost VOLI.....	1.000.000,00 EUR
- Fudbalski klub Budućnost Podgorica.....	500.000,00 EUR
- Fudbalski klub Sutjeska Nikšić.....	200.000,00 EUR
- Fudbalski klub Dečić Tuzi.....	100.000,00 EUR
- Ženski rukometni klub Budućnost.....	150.000,00 EUR
- Klinički centar Crne Gore.....	266.000,00 EUR
- JU-JITSU savez CrneGore.....	50.000,00 EUR
- Vaterpolo i plivački savez.....	200.000,00 EUR
- Košarkaški savez.....	50.000,00 EUR
- Ragbi savez.....	10.000,00 EUR
- Filmski centar.....	12.500,00 EUR
- Odbojkaški savez.....	50.000,00 EUR
- Košarkaški klub „Teodo“ Tivat.....	15.000,00 EUR
- Festival „Biser Jadrana“ Tivat.....	10.000,00 EUR
- Fudbalski klub Zeta.....	50.000,00 EUR
- ostatak - Budžet Crne Gore.....	5.031.968,20 EUR
 - 2) 25% u iznosu od **3.233.390,00 EUR** transferiše se na neraspoređenu dobit „Aerodromi Crne Gore“ AD Podgorica, a 5% od iznosa u visini od **646.678,00 EUR** raspoređuje se za podršku sportskim, obrazovnim, kulturnim, naučno-istraživačkim, humanitarnim i drugim potrebama tokom 2026. godine i isplatiće se umanjeno za primjenjivi porez, po odluci Odbora direktora „Aerodromi Crne Gore“ AD Podgorica, u skladu sa internim aktima Društva, po pristiglim zahtjevima i prioritetima.

3. Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: _____
Podgorica _____ 2026.godine

VLADA CRNE GORE

**Predsjednik
Milojko Spajić**

[Racio-mont; društvo za reviziju]

“AERODROMI CRNE GORE” AD Podgorica

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA O IZVRŠENOJ REVIZIJI FINANSIJSKIH
IZVJEŠTAJA ZA PERIOD OD 01.01.2025 DO 31.12.2025 GODINE

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Za akcionare "AERODROMI CRNE GORE" AD Podgorica

IZVJEŠTAJ O REVIZIJI - FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA PREDUZEĆA

Mišljenje sa rezervom

Izvršili smo reviziju finansijskih izvještaja preduzeća "AERODROMI CRNE GORE" AD Podgorica (u daljem nastavku preduzeće), koji obuhvataju iskaz o finansijskoj poziciji na dan 31.12.2025 godine, iskaz o ukupnom rezultatu, iskaz o tokovima gotovine, iskaz o promjenama na kapitalu za godinu koja se završava na dan 31.12.2025 godine, napomene uz finansijske iskaze, izvještaj menadžmenta i dio izjave korporativnog upravljanja član 32 stav 1 tač. 3 i 4 u skladu sa Zakonom o računovodstvu SI CG 084/25.

Po našem mišljenju, osim za efekte pletanja opisanih u odjeljku Osnova za mišljenje sa rezervom, finansijski izvještaji daju istinit i objektivan prikaz, po svim materijalno značajnim aspektima finansijske pozicije "AERODROMI CRNE GORE" AD Podgorica na dan 31.12.2025 godine, njene finansijske uspješnosti, tokova gotovine, promjena na kapitalu i napomene uz finansijske iskaze za godinu koja se završava 31.12.2025 godine u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (IFRS) i Međunarodnim računovodstvenim standardima (IAS).

Osnova za mišljenje sa rezervom

Nekretnine, postrojenja i oprema pod rednim brojem 006 Iskaza o finansijskoj poziciji – Nijemo bili u mogućnosti da potvrdimo poziciju Nekretnina, postrojenja i oprema zbog okolnosti koje proizilaze usled neadekvatnih evidencija u posjedovnim listovima nekretnina, koji su nam dostavljeni kao dokaz vlasništva nad imovinom. Značajan dio imovine (nepokretnosti i zemljišta) koja se u poslovnim knjigama preduzeća vodi kao imovina preduzeća, u posjedovnim listovima u koloni »Osnov prava« se vodi kao svojina 1/1 Crne Gore, raspolaganje 1/1 Vlada Crne Gore, a »Aerodromi Crne Gore« upravljanje 1/1. S obzirom da je ista imovina prilikom transformacije preduzeća procijenjena i po istom osnovu Država Crna Gora je postala vlasnik akcijskog kapitala u istom iznosu, potrebno je u saradnji sa Vladom Crne Gore, Upravom za katastar i Upravom za državnu imovinu riješiti pravni status imovine. Potrebno je izvršiti usaglašavanje katastarskih evidencija sa Upravom za imovinu u pogledu ispravnosti posjedovnih listova. Takođe u listu nepokretnosti 4 KO »Privredna Zona« Kotor zemljište površine 19.733 m² koje se vodi u poslovnim evidencijama preduzeća, kao imovina preduzeća, kao nosilac prava korišćenja se vodi preduzeće »JAT« Beograd. Veza Napomene uz finansijske izvještaje broj 5.

Na dan bilansa 31.12.2025 godine preduzeće je u okviru bilansne pozicije Ostala nepomenuta potraživanja pod rednim brojem 038 Iskaz o finansijskoj poziciji, veza Napomene uz finansijske izvještaje broj 8.2 prezentovalo potraživanja u vrijednosti od 3.000.000 EUR-a od Atlas banke u stečaju AD Podgorica. Kako se sredstva nalaze kod CBCG do okončanja postupka i izuzeta su iz stečajne mase stečajnog dužnika, momenat naplate a i iznos može se razlikovati od konačnog usled neizvjesnosti po

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA AERODROMI CRNE GORE AD PODGORICA

osnovu sudskog spora. Smatramo da je Preduzeće bilo dužno da izvrši primjenu MSFI 9 i primjenu ECL modela i na kategoriju ostalih potraživanja.

Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije (ISA), naše odgovornosti u skladu sa standardima (ISA) su detaljno opisane u odjeljku izvještaja koji je naslovljen Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja, Mi smo nezavisni u odnosu na preduzeće "AERODROMI CRNE GORE" AD Podgorica u skladu sa etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih izvještaja u Crnoj Gori, i ispunili smo druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i adekvatni da nam pruže osnovu za mišljenje sa rezervom.

Skretanje pažnje

Skrećemo pažnju na činjenicu, u trenutku izdavanja izvještaja, da je tenderski postupak za dodjelu koncesije za Aerodrome Crne Gore okončan od strane Tenderske komisije i da je Vlada Crne Gore utvrdila Predlog odluke o davanju koncesije. Pomenuti predlog je upućen Skupštini Crne Gore na konačno razmatranje i glasanje, s obzirom na to da procijenjena vrijednost imovine Društva prelazi zakonski prag za samostalno odlučivanje Vlade. Status ovog postupka i budući model upravljanja Društvom nijesu objelodanjeni u napomenama uz priložene finansijske iskaze. Naše mišljenje nije modificirano u pogledu ovog pitanja.

Na dan bilansa 31.12.2025 godine vodi se značajan broj sudskih sporova koji se većinom odnose na tužbe iz radnog odnosa, a konačan ishod ovih sporova je neizvjestan. Preduzeće je izvršilo rezervisanje za sudske sporove u iznosu od 708,512 EUR-a i isti iznos je prezentovan u iskazu o finansijskoj poziciji broj 121 i 128, Veza Napomene uz Finansijske izvještaje 13.2 i 16. Preduzeće se prilikom procjene rezervisanja za sudske sporove koristilo metodom najbolje moguće procjene i odmjeravanjem fer iznosa. Konačan iznos obaveze po rezervisanjima za sudske sporove se može razlikovati od procijenjenog iznosa. Naše mišljenje po ovom osnovu nije modificirano.

Ključna revizorska pitanja

Ključna revizorska pitanja su, po našem profesionalnom prosuđivanju, bila od najvećeg značaja u našoj reviziji finansijskih izvještaja za tekući period. Ova pitanja su razmatrana u kontekstu revizije finansijskih izvještaja u cjelini i u formiranju našeg mišljenja o njima, i mi nijesmo iznijeli izdvojeno mišljenje o ovim pitanjima. Pored pitanja koja su opisana u odjeljku Osnova za mišljenje sa rezervom odredili smo da su pitanja opisana u nastavku ključna revizorska pitanja koja će biti saopštena u našem izvještaju.

Revizor je posebnu pažnju posvetio realnoj prezentaciji rashoda tekućeg perioda i njihove prezentacije i nijesu utvrđene materijalno značajne nepravilnosti. Revizor je izvršio testove detalja transakcija, procjenu internih kontrola i analitičke postupke.

Revizor je posebnu pažnju posvetio realnoj prezentaciji prihoda tekućeg perioda i njihove prezentacije, nijesu utvrđene materijalno značajne nepravilnosti. Revizor je izvršio testove detalja transakcija, procjenu internih kontrola i analitičke postupke.

Posebna pažnja je posvećena reviziji obaveza iz poslovanja i nijesu utvrđeni materijalno pogrešni prikazi na osnovu konfirmacija i nezavisnih potvrda stanja. Revizor je izvršio testove detalja transakcija, procjenu internih kontrola i analitičke postupke.

Posebna pažnja je bila posvećena poziciji troškova zarada i internim postupcima za obračun zarada. Revizor je izvršio testove detalja, provjeru načina obračuna zarada, opšteg kolektivnih ugovora kao i

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA AERODROMI CRNE GORE AD PODGORICA

kolektivnog ugovora i utvrdio da nema materijalno značajnih nedostataka u internim kontrolama i postupcima.

Posebna pažnja je bila posvećena obračunu odloženog poreza u skladu sa MRS 12. Revizor je izvršio testove detalja i način obračuna i utvrdio da nema materijalnih nedostataka u načinu obračuna već pozicija fer i istinito prezetuje stvarno stanje u skladu sa relevantnim MRS/MSFI.

Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje

Rukovodstvo je odgovorno za pripremu finansijskih iskaza koji pružaju istinit i objektivni prikaz u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i za druge finansijske izvještaje u skladu sa pozitivnim zakonskim propisima Crne Gore, kao i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih izvještaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške. Pri sastavljanju finansijskih izvještaja, rukovodstvo je odgovorno za procjenu sposobnosti preduzeća "AERODROMI CRNE GORE" AD Podgorica da nastavi poslovanje u skladu sa načelom stalnosti, objelodanjujući, po potrebi pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primjenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namjerava da likvidira preduzeće ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi. Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izvještavanja preduzeća.

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izvještaja

Naš cilj je sticanje uvjerenja u razumnoj mjeri o tome da li finansijski izvještaji uzeti u cjelini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške. Uvjeravanje u razumnoj mjeri označava visok nivo uvjerenja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvijek otkriti materijalno značajne prikaze ako takvi iskazi postoje, iako je revizija pravilno planirana i sprovedena. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu ovih finansijskih izvještaja.

Kao dio revizije u skladu sa ISA standardima, mi primjenjujemo profesionalno prosuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procjenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izvještajima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizijskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbijede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namjerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilazanje interne kontrole.
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema interne kontrole entiteta.
- Vršimo procjenu primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procjene i povezana objelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, da li postoji materijalna

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA AERODROMI CRNE GORE AD PODGORICA

neizvjesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti entiteta da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvjesnost, dužni smo da u svom izvještaju skrenemo pažnju na povezanu objelodanjivanja u finansijskim izvještajima ili, ako takva objelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima prikupljenim do datuma izvještaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da entitet prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.

- Vršimo procjenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih izvještaja, uključujući objelodanjivanja, i da li su u finansijskim izvještajima prikazane osnovne transakcije i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vrijeme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući sve značajne nedostatke interne kontrole koje smo identifikovali tokom revizije.

Takođe, dostavljamo licima ovlašćenim za upravljanje izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavijestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se pretpostavi da utiču na našu nezavisnost, i gdje je to moguće, o povezanim mjerama zaštite.

Od pitanja koja su saopštena licima ovlašćenim za upravljanje, mi određujemo koja pitanja su bila od najveće važnosti u reviziji finansijskih izvještaja za tekući period i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ova pitanja u izvještaju revizora, osim ako zakon ili regulativa isključuje javno obelodanjivanje o tom pitanju ili kada, u izuzetno retkim okolnostima, utvrdimo da pitanje ne treba da bude uključeno u izvještaj revizora, zato što je razumno očekivati da negativne posledice budu veće nego koristi od takve komunikacije.

Ostali regulatorni zahtjevi

Preduzeće je sastavilo izvještaj menadžementa u skladu sa Zakonom o računovodstvu SI.CG 084/25 i sadrži sve neophodne zakonom propisane elemente i sastavljen je uz dužnu profesionalnu pažnju. Revizori su izvršili reviziju istog i nijesu otkrili pogrešne materijalno značajne prikaze, osim za potencijalni uticaj iz odjeljka Osnova za mišljenje sa rezervom.

Izvještaj menadžementa je usklađen sa finansijskim izvještajima za 2025 godinu i kao takav polazna osnova predviđanja i projekcija za naredni period, služi prethodni poslovni period. Revizor ne može ocjenjivati tačnost projekcije, ali konstatuje da je ista sastavljena uvažavajući poslovne aspekte realnog planiranja osim za potencijalni uticaj iz odjeljka Osnova za mišljenje sa rezervom.

Revizor je izvršio reviziju finansijskih iskaza i nije primijetio druge materijalno pogrešne prikaze osim prezentovanih u odjeljku Osnova za mišljenje sa rezervom.

Revizor je izvršio reviziju djelova izjave korporativnog upravljanja i to dijela koji se odnosi na opis glavnih elementata unutrašnje kontrole i upravljanje rizikom u odnosu na postupak finansijskog izvještavanja, pravila imenovanja članova uprave, izvršnog direktora i drugih informacija u skladu sa Zakonom o računovodstvu SI CG 084/25 član 32 stav 1 tač. 3 i 4.

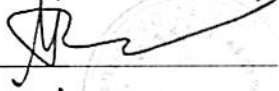
Smatramo da je preduzeće na pravilan način prezentovalo opis glavnih elementata unutrašnje kontrole i upravljanje rizikom u odnosu na postupak finansijskog izvještavanja, pravila imenovanja članova uprave,

**IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA
AERODROMI CRNE GORE AD PODGORICA**

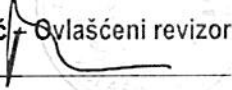
izvršnog direktora i drugih informacija u skladu sa Zakonom o računovodstvu 084/25 član 32 stav 1 tač.
3 i 4.

Jun 2026 godine

Racio-Mont dop; društvo za reviziju.



Mladen Rakočević – Ovlašćeni revizor



**Predrag Rakočević – Ovlašćeni revizor
(partner u angažovanju)**

AD "AERODROMI CRNE GORE" PODGORICA

AERODROM PODGORICA

Br:.....

Datum:..... 2026 godine

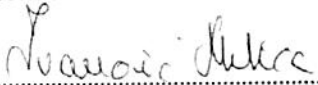
Predmet: Izjava revizoru

Ugovorom o vršenju revizije finansijskih iskaza AD "AERODROMI CRNE GORE" PODGORICA za period od 01.01.2025 do 31.12.2025 godine utvrđena je obaveza naručioca revizije da revizoru u pismenoj formi potvrdi date izjave koje je revizor zahtijevao u postupku revizije.

Shodno prednjem potvrđujemo date izjave na zahtjev ovlašćenog revizora Rakočević Predraga i Rakočević Mladena („Racio Mont“ DOO Kolašin):

1. Svjesno prihvatamo odgovornost za finansijske iskaze sastavljene i objavljene za izvještajni period od 01.01.2025 do 31.12.2025 godine koji su bili predmet revizije,
2. Sve poslovne transakcije u izvještajnom periodu su dokumentovane, odnosno za svaku poslovnu transakciju formirana je odgovarajuća dokumentacija, odnosno ne postoje poslovne transakcije za koje nije formirana odgovarajuća dokumentacija,
3. Sva poslovna dokumentacija za izvještajni period je registrovana u računovodstvu naručioca revizije,
4. Rukovodstvo i lica koja imaju značajnu ulogu u računovodstvenom sistemu i sistemu internih kontrola, ili lica koja mogu imati materijalno značajan uticaj na računovodstvene izvještaje, nijesu bila uključena u nezakonite radnje u pripremanju i objavljivanju finansijskih iskaza koji su bili predmet revizije ili druge prevarne radnje.
5. Revizoru smo u postupku revizije stavili na raspolaganje sve poslovne evidencije i potkrepljujuću dokumentaciju i sve zapisnike inspeksijskih organa i organa upravljanja,
6. U računovodstvenim izvještajima nema materijalno značajnih pogrešnih iskazivanja ili propusta;
7. Nije bilo neusklađenosti sa zahtjevima zakonodavnih i izvršnih organa koji bi, u slučaju njihovog nepoštovanja, mogle imati materijalno značajne efekte na računovodstvene izvještaje;
8. Ne planiramo da napustimo sadašnju osnovnu djelatnost.
9. Smatramo da su značajne postavke korišćene za izradu računovodstvenih procjena osnovane i dosledne.

RUKOVODILAC RAČUNOVODSTVA:


.....



IZVRŠNI DIREKTOR:


.....

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/

na dan 31.12.2025 godine

Broj iskaza

FI PG-124899/2026

Popunjava pravno lice	
Matični broj: 02305623	Šifra djelatnosti: 5223
Popunjava: MILICA IVANOVIĆ	

Naziv: AKCIONARSKO DRUŠTVO ZA USLUŽNE DJELATNOSTI U VAZDUŠNOM SAOBRAĆAJU "AERODROMI CRNE GORE" PODGORICA
Sjedište: CRNOGORSKIH SERDARA B.B, PODGORICA, Crna Gora

Grupa	Pozicija	Red. broj	Napomena	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	AKTIVA				
00	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001			
	B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	002		122.670.784	121.847.272
01	I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003		156.600	175.751
010	1. Ulaganja u razvoj	004			
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005	4	156.600	172.881
012	3. Goodwill	006			
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u priprem	007			2.870
	II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008		122.467.931	121.614.792
020 i 022	1. Zemljište i objekti	009	5	111.507.966	112.435.008
023	2. Postrojenja i oprema	010	5	9.484.458	8.574.832
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011		22.814	13.700
024	3.1. Investicione nekretnine	012			
021 i 025	3.2. Biološka sredstva	013	5	9.114	
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014	5	13.700	13.700
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema	015	5	1.452.693	591.252
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016		46.253	56.729
030, 039(dio)	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017			
033(dio), 039(dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018			
031(dio), 032(dio), 039(dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019			
033(dio), 039(dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih li	020			
031(dio), 032(dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021			
032(dio), 034, 035, 036, 039(dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	022			

1	2	3	4	5	6
038, 039(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023	6	46.253	56.729
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024			
	D. OBRTNA SREDSTVA(026+031+039+043+044)	025		61.737.404	58.663.407
	I. ZALIHE (027 do 030)	026		637.419	545.210
10	I. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	027	7	630.102	535.025
11	2. Nedovršena proizvodnja	028			
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029	7	501	501
15	4. Dati avansi	030	7	6.816	9.684
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031		9.448.757	17.115.129
202, 203, 209(dio)	1. Potraživanja od kupaca	032	8.1	5.412.296	4.046.147
200, 209(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033			
201, 209(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034			
	4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035		4.036.461	13.068.982
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036	8.2	706.454	
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037	8.2	49.660	
21, 22, osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038	8.2	3.280.347	13.068.982
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039		26.008.467	20.012.148
236(dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040			
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	041			
23 osim 236(dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042	9	26.008.467	20.012.148
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043	10	25.642.761	20.990.920
04	V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044			
28 osim 288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045	11	344.646	237.642
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046		184.752.834	180.748.321
	PASIVA				
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101		149.322.250	151.938.520
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102	12	101.500.000	101.500.000
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103			
320	III. EMISIONA PREMIJA	104			
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105		32.735.565	32.778.098
321	1. Zakonske rezerve	106			
322(dio)	2. Statutarne rezerve	107			
322(dio)	3. Druge rezerve	108			
330 i potr. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobitci po osnovu finansijskih sredstava i drugi	109	12	32.735.565	32.778.098
dugov. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337	5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugi	110			

1	2	3	4	5	6
	VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111		15.086.685	17.660.422
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112	12	2.153.125	39.030.017
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113	12	12.933.560	10.674.278
350	3. Gubitak ranijih godina	114			32.043.873
351	4. Gubitak tekuće godine	115			
	VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116			
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117		4.222.930	4.727.371
	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118		3.150.153	3.327.088
404(dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119	13.1	2.625.934	2.416.582
400(dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120			
40, sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121	13.2	524.219	910.506
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122		1.072.777	1.400.283
414, 415	1. Dugoročni krediti	123	14.1	133.333	366.667
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	124	14.2	939.444	1.033.616
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125	14.3	10.926.122	10.975.550
495(dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126	15	470.591	334.148
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127		19.736.872	12.738.846
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128	16	513.642	639.814
	II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	129		19.223.230	12.099.032
422(dio),423(dio),424(dio),425(dio),426,429(dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130	17.1	94.487	94.530
422(dio),423(dio),424(dio),425(dio) i 429(dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131	17.1	233.333	700.000
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132	17.2	580.720	710.037
433, 434, 440-449	4. Obaveze prema dobavljačima	133	17.3	386.199	359.329
439(dio)	5. Obaveze po mjenicama	134			
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135			
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136			
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137		17.928.491	10.235.136
439(dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138	17.4	9.634.975	8.228.829
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139	17.4	5.822.024	135.457
47,48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140	17.4	118.681	25.115
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141	17.4	2.352.811	1.845.735
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142			
490, 491, 494, 495(dio), 496, 497 i	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143	17.5	74.069	33.886
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		184.752.834	180.748.321

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu ('Sl. list CG' broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU
EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U _____

Datum prijema	23.04.2026	Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza	M.P.	Odgovorno lice
Datum obrade	23.04.2026	MILICA IVANOVIĆ		ROKO TOLIĆ
Datum štampe	03.06.2026			

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/

u periodu od 01.01.2025 do 31.12.2025 godine

Broj iskaza

FI PG-124899/2026

Popunjava pravno lice	
Matični broj: 02305623	Šifra djelatnosti: 5223
Popunjava: MILICA IVANOVIĆ	

Naziv: AKCIONARSKO DRUŠTVO ZA USLUŽNE DJELATNOSTI U VAZDUŠNOM SAOBRAĆAJU "AERODROMI CRNE GORE" PODGORICA
Sjedište: CRNOGORSKIH SERDARA B.B, PODGORICA, Crna Gora

Grupa	Pozicija	Red. broj	Napomena	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
60 i 61	1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201	18	35.949.439	34.037.973
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202			
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204		8.275.584	7.125.482
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205	19.1	7.867.952	6.719.366
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206	19.2	407.632	406.116
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207			
208	5. Troškovi poslovanja (209+210+210a)	208		6.960.610	7.129.787
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	209	20	1.612.783	1.393.322
53, 54 (dio) i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210	21	3.092.677	3.607.515
540	c) Amortizacija	210a	21	2.255.150	2.128.950
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211		21.897.325	20.376.021
52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212	22.1	17.714.768	15.320.880
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		4.182.557	5.055.141
52 (dio)	1/ Troškovi poreza	214	22.2	1.890.773	1.589.692
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215	22.3	1.925.056	3.140.294
52 (dio)	3/ Troškovi doprinosa	216	22.4	366.728	325.155
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217			
580, 581, 582, 589 (dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218			
584, 589 (dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219			
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220	23	254.470	487.173
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		15.112.618	13.170.474
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222			
660(dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223			

1	2	3	4	5	6
661(dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669(dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene za	226			
660(dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661(dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			
662(dio), 663(dio), 664(dio), 669(dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229			
	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230		438.448	149.359
660(dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661(dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			
662(dio), 663(dio), 664(dio), 669(dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233	19.3	438.448	149.359
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su d	234		-98.685	-45.005
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih	235			1.708
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih	236	24	98.685	46.713
	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237		207.932	413.684
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa	238			
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa	239			
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa	240	25	207.932	413.684
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		131.831	-309.330
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		15.244.449	12.861.144
690-590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		15.244.449	12.861.144
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245		2.310.889	2.186.866
721	1. Tekući porez na dobit	246	26	2.352.811	1.845.735
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247	26	-41.922	341.131
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248		12.933.560	10.674.278
	VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (250 do 257)	249			
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaga	250			
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostrana	251			
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252			

1	2	3	4	5	6
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka	253			
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254			
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inost	255			
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256			
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257			
	VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA	258			
	VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249+258)	259			
	IX. NETO SVEOBUH VATNI REZULTAT (248-259)	260		12.933.560	10.674.278
	X. ZARADA PO AKCIJI	261		1	
	1. Osnovna zarada po akciji	262		1	
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263			
	XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	264			
	XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBEĐUJU KONTROLU	265			

Obrazac uskladen sa članom 4. Zakona o računovodstvu ('Sl. list CG' broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U _____

Datum prijema 23.04.2026

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza
MILICA IVANOVIĆ

M.P.

Odgovorno lice

Datum obrade 23.04.2026

ROKO TOLIĆ

Datum štampe 03.06.2026

ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE - direktna metoda

u periodu od 01.01.2025 do 31.12.2025 godine

Broj iskaza

FI PG-124899/2026

Popunjava pravno lice	
Matični broj: 02305623	Šifra djelatnosti: 5223
Popunjava: MILICA IVANOVIĆ	

Naziv: AKCIONARSKO DRUŠTVO ZA USLUŽNE DJELATNOSTI U VAZDUŠNOM SAOBRAĆAJU "AERODROMI CRNE GORE" PODGORICA
Sjedište: CRNOGORSKIH SERDARA B.B, PODGORICA, Crna Gora

Pozicija	Red. br	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	301	45.709.943	45.138.570
1. Prodaja i primljeni avansi	302	36.080.697	36.346.067
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	303	60	4.489
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	304	9.629.186	8.788.014
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	305	31.114.099	28.718.969
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	306	5.161.549	5.378.415
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	307	22.407.984	21.367.791
3. Plaćene kamate	308	171.926	376.878
4. Porez na dobit	309	2.552.189	859.124
5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310	820.451	736.761
III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)	311	14.595.844	16.419.601
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	312	20.344.980	3.569.431
1. Prodaja akcija i udjela	313		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	314		
3. Ostali finansijski plasmani	315	20.014.156	3.513.884
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	316	330.824	55.547
5. Primljene dividende	317		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)	318	29.588.983	23.694.962
1. Kupovina akcija i udjela	319		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	320	3.588.983	2.194.962
3. Ostali finansijski plasmani	321	26.000.000	21.500.000
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja (I-II)	322	-9.244.003	-20.125.531
C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			

1	2	3	4
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)	323		
1. Uvećanje osnovnog kapitala	324		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti	325		
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	326		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)	327	700.000	800.000
1. Otkup sopstvenih akcija i udjela	328		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze	329	700.000	800.000
3. Finansijski lizing	330		
4. Isplaćene dividende	331		
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)	332	-700.000	-800.000
D. NETO TOK GOTOVINE (311+322+332)	333	4.651.841	-4.505.930
E. GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA	334	20.990.920	25.496.850
F. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	335		
G. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	336		
H. GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA (333+334+335-336)	337	25.642.761	20.990.920

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu ('Sl. list CG' broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U _____

Datum prijema 23.04.2026

Datum obrade 23.04.2026

Datum štampe 03.06.2026

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza
MILICA IVANOVIĆ

M.P.

Odgovorno lice

ROKO TOLIĆ

ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU

u periodu od 01.01.2025 do 31.12.2025 godine

Broj iskaza

F1 PG-124899/2026

Popunjava pravno lice	
Matični broj: 02305623	Šifra djelatnosti: 5223
Popunjava: MILICA IVANOVIĆ	

Naziv: AKCIONARSKO DRUŠTVO ZA USLUŽNE DJELATNOSTI U VAZDUŠNOM SAOBRAĆAJU "AERODROMI CRNE GORE" PODGORICA	
Sjedište: CRNOGORSKIH SERDARA B.B, PODGORICA, Crna Gora	

Red broj	Opis	Red broj	Osnivni kapital (grupa 30 bez 309)	Red broj	Ostali kapital	Red broj	Neplaćeni upisani kapital (grupa 31)	Red broj	Emisiona premija (rn 320)	Red broj	Rezerve (rn 321, 322)	Red broj	Revalorizacijske rezerve (grupa 33)	Red broj	Neraspoređena dobit (grupa 34)	Red broj	Gubitak (grupa 35)	Red broj	Otkupljene sopstvene akcije udjeli (rn 237)	Red broj	Ukupno (kol. 2+3+4+5+6+7+8-9-10)
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11	
1.	Stanje na dan 01.01. godine	401	101.500.000	410		419		428		437		446	32.790.200	455	39.013.433	464	32.043.873	473		482	141.259.760
2.	Efekti retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika	402		411		420		429		438		447		456		465		474		483	
3.	Korigovano početno stanje na dan 01.01. godine (r.br. 1+2)	403	101.500.000	412		421		430		439		448	32.790.200	457	39.013.433	466	32.043.873	475		484	141.259.760
4.	Neto promjene u godini	404		413		422		431		440		449	-12.102	458	10.690.862	467		476		485	10.678.760
5.	Stanje na dan 31.12. godine (r.br. 3+4)	405	101.500.000	413		423		432		441		450	32.778.098	459	49.704.295	468	32.043.873	477		486	151.938.520
6.	Efekti retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika	406		415		424		433		442		451		460		469		478		487	
7.	Korigovano početno stanje na dan godine (r.br. 5+6)	407	101.500.000	416		425		434		443		452	32.778.098	461	49.704.295	470	32.043.873	479		488	151.938.520
8.	Neto promjene u godini	408		417		426		435		444		453	-42.533	462	-34.617.611	471	32.043.873	480		489	-2.616.271
9.	Stanje na dan 31.12. godine (r.br. 7+8)	409	101.500.000	418		427		436		445		454	32.735.565	463	15.086.685	472		481		490	149.322.250

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu ('Sl. list CG' broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU
EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U _____

Datum prijema 23.04.2026

Datum obrade 23.04.2026

Datum štampe 03.06.2026

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza
MILICA IVANOVIĆ

M.P.

Odgovorno lice
ROKO TOLIĆ

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

SADRŽAJ:

1.	OPŠTE INFORMACIJE	3
2.	OSNOVA ZA SASTAVLJANJE FINANSIJSKIH ISKAZA	3
2.1.	Uporedni podaci	4
2.2.	Koncept nastavka poslovanja	4
3.	PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA	4
3.1.	Opšti uslovi priznavanja sredstava i obaveza	4
3.2.	Opšti uslovi priznavanja prihoda i rashoda	5
3.3.	Ključne računovodstvene procjene i prosuđivanja	5
3.4.	Određivanje fer vrijednosti	6
3.5.	Nematerijalna imovina	6
3.6.	Nekretnine, postrojenja i oprema	7
3.7.	Obezvrjeđivanje imovine	9
3.8.	Dugoročna potraživanja	9
3.9.	Dugoročni finansijski plasmani	9
3.10.	Zalihe	10
3.11.	Kratkoročna potraživanja i finansijski plasmani	10
3.12.	Gotovina i gotovinski ekvivalenti	10
3.13.	Aktivna i pasivna vremenska razgraničenja	11
3.14.	Osnovni kapital	11
3.15.	Revalorizacione rezerve	11
3.16.	Neraspoređeni dobitak (gubitak)	11
3.17.	Obaveze	12
3.18.	Rezervisanja, potencijalne obaveze i potencijalna imovina	12
3.19.	Lizing	12
3.20.	Odloženi porezi	13
3.21.	Obaveze za poreze	13
3.22.	Poslovni prihodi	13
3.23.	Poslovni rashodi	14
3.24.	Finansijski prihodi i rashodi	14
3.25.	Troškovi pozajmljivanja	14
3.26.	Događaji nakon datuma bilansa stanja	14
3.27.	Računovodstveno obuhvatanje državnih davanja i objelodanjivanje državne pomoći	15
3.28.	Transakcije sa povezanim licima	15
3.29.	Upravljanje finansijskim rizicima	15
4.	Nematerijalna ulaganja	17
5.	Nekretnine, postrojenja i oprema	18
6.	Dugoročni finansijski plasmani	20
7.	Zalihe	20
8.	Kratkoročna potraživanja	21
8.1.	Potraživanja od kupaca	21
8.2.	Ostala potraživanja	23
9.	Kratkoročni finansijski plasmani	24
10.	Gotovina na računima i u blagajni	25
11.	Aktivna vremenska razgraničenja	25
12.	Kapital	26
13.	Dugoročna rezervisanja	26
13.1.	Rezervisanja za otpremnine i jubilarne nagrade zaposlenih	26
13.2.	Ostala dugoročna rezervisanja	27
14.	Dugoročne obaveze	28
14.1.	Dugoročni krediti	28
14.2.	Ostale dugoročne obaveze	28

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

14.3.	Odložene poreske obaveze.....	29
15.	Dugoročni odloženi prihodi i primljene donacije	29
16.	Kratkoročna rezervisanja.....	30
17.	Kratkoročne obaveze.....	30
17.1.	Obaveze po osnovu kredita i zajmova od kreditnih institucija i lica koja to nisu	30
17.2.	Primljeni avansi i depoziti	30
17.3.	Obaveze prema dobavljačima	31
17.4.	Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze	31
17.5.	Pasivna vremenska ograničenja.....	32
18.	Prihodi od prodaje – neto prihod.....	32
19.	Ostali prihodi iz poslovanja	33
19.1.	Ostali prihodi iz redovnog poslovanja.....	33
19.2.	Ostali prihodi iz poslovanja.....	34
19.3.	Finansijski prihodi.....	34
20.	Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	34
21.	Ostali troškovi poslovanja (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	35
22.	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	36
22.1.	Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	36
22.2.	Troškovi poreza.....	36
22.3.	Troškovi doprinosa za penzije.....	37
22.4.	Troškovi doprinosa	37
23.	Ostali rashodi iz poslovanja	37
24.	Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	37
25.	Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite	38
26.	Poreski rashod perioda	38
27.	Transakcije sa povezanim licima	38
28.	Preuzete i potencijalne obaveze.....	42
29.	Odvojena računovodstvena evidencija.....	43
30.	Događaji nakon datuma bilansa	43

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

1. OPŠTE INFORMACIJE

Javno preduzeće "Aerodromi Crne Gore", Podgorica osnovano je Odlukom Vlade Crne Gore broj 02-2509 od 22.07.1999. godine. Shodno Zakonu o privrednim društvima, javno preduzeće je upisano 04.09.2003. godine u Centralni registar Privrednog suda u Podgorici pod brojem 8-0006051/001.

Za potrebe transformacije Društva, izvršena je procjena JP "Aerodromi Crne Gore", Podgorica sa stanjem na dan 31.10.2012. godine. Odlukom o osnivanju jednočlanog akcionarskog društva za uslužne djelatnosti u vazdušnom saobraćaju "Aerodromi Crne Gore" (u daljem tekstu „Društvo“) br. 08-1834/4 od 25.07.2013. godine, Društvo se transformiše u akcionarsko društvo i u tom obliku postoji i danas. Osnivač i vlasnik Društva je Vlada Crne Gore, koja ima ovlaštenje Skupštine akcionara u skladu sa zakonom.

Osnovna djelatnost Društva je prihvatanje i otprema vazduhoplova, putnika i robe na aerodromima Podgorica i Tivat u domaćem i međunarodnom saobraćaju. Društvo se bavi i održavanjem poletno-sletnih staza, uređaja i opreme na aerodromima i drugim djelatnostima koje služe obavljanju djelatnosti radi kojih je osnovano Društvo.

Organi Društva su:

- Odbor direktora, kao kolektivno tijelo, koji broji 5 članova,
- Izvršni direktor koga imenuje Odbor direktora.

Od 03.10.2023.godine do 28.03.2024.godine Odbor direktora su činili sledeći članovi:

- Predsjednik Odbora Direktora Eldin Dobardžić,
- Član Odbora Direktora Kemal Purišić,
- Član Odbora Direktora Slavko Vukčević,
- Član Odbora Direktora Nebojša Đoković,
- Član Odbora Direktora Ilija Mugoša.

Od 28.03.2024.godine Odbor direktora čine sledeći članovi:

- Predsjednica Jelena Maraš,
- Član Odbora Direktora Lazar Bojanić,
- Član Odbora Direktora Nikola Bajčetić,
- Član Odbora Direktora Rade Grujičić,
- Član Odbora Direktora Stefan Madžgalj.

Izvršni direktor Društva u periodu od 05.09.2022.godine do 27.03.2024.godine je bio Vladan Drašković. U periodu od 27.03.2024.godine do 11.04.2024.godine VD izvršnog direktora je bio Petar Radulović, a zatim u periodu od 11.04.2024.godine do 15.05.2024.godine Vladan Drašković. Odlukom Odbora direktora broj 001-4588 od 15.05.2024.godine za Izvršnog direktora imenovan je Roko Tolić a na dužnost je stupio 21.06.2024.godine.

Broj stalno zaposlenih radnika na kraju 2025. godine je 845 (2024.godina: 847 radnika) dok je broj zaposlenih na određeno vrijeme na kraju 2025. godine bio 199 (2024.godina: 140).

Sjedište Društva je u Podgorici, Aerodrom Podgorica.

2. OSNOVA ZA SASTAVLJANJE FINANSIJSKIH ISKAZA

Društvo je sastavilo ove finansijske izvještaje u skladu sa važećim Zakonom o računovodstvu Crne Gore koji zahtijeva da Međunarodni računovodstveni standardi („MRS“) i Međunarodni standardi finansijskog

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

izvještavanja („MSFI“) objavljeni od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde, moraju biti usvojeni i objavljeni od strane odgovarajućeg nadležnog organa Crne Gore koji je od Međunarodne federacije računovođa (IFAC) dobio pravo na prevod i objavljivanje. Stoga su u primjeni samo MSFI i MRS zvanično usvojeni i objavljeni od strane odgovarajućeg nadležnog organa Crne Gore.

Finansijski iskazi za 2025. godinu urađeni su u skladu sa Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih iskaza za privredna društva i druga pravna lica („Službeni list Crne Gore“, br. 145/21).

Finansijski iskazi su sastavljeni u skladu sa konvencijom istorijskog troška, sem ako je drugačije navedeno u računovodstvenim politikama.

Zvanična valuta u Crnoj Gori i izvještajna valuta Društva je EUR.

2.1. Uperedni podaci

Uperedne podatke čine godišnji finansijski iskazi Društva za 2024. godinu koji su bili predmet revizije.

2.2. Koncept nastavka poslovanja

Na osnovu sprovedenih analiza, rukovodstvo opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Shodno tome, Društvo je pripremilo finansijske iskaze u skladu sa konceptom nastavka poslovanja.

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Osnovne računovodstvene politike primijenjene za sastavljanje ovih finansijskih iskaza navedene su u daljem tekstu. Ove politike su konzistentno primijenjene na sve prikazane godine, osim ako nije drugačije naznačeno.

3.1. Opšti uslovi priznavanja sredstava i obaveza

Opšti uslovi za priznavanje sredstava su:

- da Društvo ima ekonomsku kontrolu nad sredstvima,
- da postoji vjerovatnoća da će se po osnovu tih sredstava ostvariti ekonomska korist,
- da se nabavna cijena ili cijena koštanja sredstva može pouzdano odmjeriti.

Opšti uslovi za priznavanje obaveza su:

- da Društvo ima zakonsku ili izvedenu obavezu,
- da je izvjesno da će po osnovu izmirenja obaveza doći do odliva sredstava iz Društva,
- da se visina obaveza može pouzdano odmjeriti.

Finansijski instrumenti

Finansijski instrument je bilo koji ugovor koji dovodi do povećanja finansijskih sredstava jedne ugovorene strane i finansijske obaveze ili instrumenta kapitala druge ugovorne strane. U skladu sa MSFI 9 „Finansijski instrumenti“, sva finansijska sredstva i obaveze treba da se priznaju u bilansu stanja i mjerite u skladu sa svojim dodijeljenim kategorijama.

Početno priznavanje i mjerenje, klasifikaciju i naknadno mjerenje, prestanak priznavanja i umanjenje vrijednosti finansijskih instrumenata Društvo vrši u skladu sa smjericama MSFI 9 i značajna objelodanjivanja po tom osnovu vrši u Napomenama uz finansijske izvještaje na dan izvještavanja.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

Postoje dvije primarne metode mjerenja finansijskih instrumenata (finansijskih sredstava i obaveza): 1) metoda amortizovani trošak i efektivna kamatna stopa i 2) metoda fer vrijednosti.

Finansijska sredstva se pri početnom priznavanju mogu klasifikovati kao finansijska sredstva po amortizovanoj vrijednosti, finansijska sredstva po fer vrijednosti kroz ostali ukupan rezultat i finansijska sredstva po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha. Za klasifikaciju finansijskih sredstava koriste se dva kriterijuma: model upravljanja finansijskim sredstvima i karakteristike novčanih tokova koje generišu data finansijska sredstva.

Potraživanja od kupaca koja nemaju značajnu finansijsku komponentu ili za koje Društvo primijenjuje praktično rješenje mjere se po cijeni transakcija utvrđenoj u skladu s MSFI 15 „Prihod od ugovora sa kupcima“. Za potraživanja od kupaca, Društvo primijenjuje pojednostavljeni pristup u proračunu očekivanih gubitaka (ECL) i priznaje rezervu (ispravku vrijednosti) za gubitke na osnovu očekivanih gubitaka na svaki izvještajni datum. Društvo formiranje ispravke vrijednosti po ovom osnovu zasniva na iskustvu iz prethodnih perioda, prilagođenom faktorima koji se odnose na budućnost i koji su specifični za dužnike i ekonomsko okruženje.

U većini slučajeva, fer vrijednost prilikom početnog priznavanja finansijskih obaveza je jednaka cijeni transakcije, tj. primljenoj cijeni za izdavanje ili preuzimanje finansijske obaveze a naknadno mjerenje se može klasifikovati po amortizovanoj vrijednosti ili po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha.

3.2. Opšti uslovi priznavanja prihoda i rashoda

Prihod se priznaje u bilansu uspjeha kad dođe do povećanja budućih ekonomskih koristi vezanih za povećanje imovine ili smanjenje obaveza, koje se može pouzdano izmjeriti. To znači da se priznavanje prihoda odvija istovremeno sa priznavanjem povećanja imovine ili smanjenja obaveza.

Rashodi se priznaju u bilansu uspjeha kad dođe do smanjenja budućih ekonomskih koristi vezanih za smanjenje imovine ili povećanje obaveza, koje se može pouzdano izmjeriti. To, zapravo, znači da se priznavanje rashoda odvija istovremeno sa priznavanjem povećanja obaveza ili smanjenja imovine.

3.3. Ključne računovodstvene procjene i prosuđivanja

Prezentacija finansijskih iskaza zahtijeva od rukovodstva Društva korišćenje najboljih mogućih procjena i pretpostavki koje imaju efekte na prezentiranje vrijednosti sredstava i obaveza i objelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih iskaza, kao i prihoda i rashoda u toku izvještajnog perioda. Ove procjene i pretpostavke su zasnovane na informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih iskaza, budući stvarni rezultati mogu da se razlikuju od procijenjenih iznosa. Ove procjene se najvećim dijelom odnose na procjene korisnog vijeka upotrebe nekretnina i opreme, procjene obezvrjeđenja potraživanja iz poslovnih odnosa (ispravka vrijednosti), procjene umanjenja vrijednosti sredstava kao i rezervisanja troškova po raznim osnovama.

Korisni vijek upotrebe nekretnina i opreme i rezidualna vrijednost

Određivanje korisnog vijeka upotrebe nekretnina i opreme i procijenjenog ostatka vrijednosti (rezidualna vrijednost) se zasniva na prethodnom iskustvu sa sličnim sredstvima, kao i na anticipiranom tehničkom razvoju i promjenama na koje utiče veliki broj ekonomskih ili industrijskih faktora. Adekvatnost određenog korisnog vijeka upotrebe i rezidualna vrijednost se procjenjuju prilikom nove nabavke nekretnina i opreme i preispituje na godišnjem nivou ili kada god postoji indikacija da je došlo do značajne promjene faktora koji su predstavljali osnov za određivanje korisnog vijeka trajanja.

Testiranje na umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme

Društvo na godišnjoj osnovi sprovodi analizu i testira umanjenje vrijednosti osnovnih sredstava ukoliko postoje pokazatelji umanjenja vrijednosti. Nadoknadle vrijednosti jedinica koje generišu gotovinu su određene na osnovu proračuna vrijednosti u upotrebi. Ovi proračuni zahtijevaju upotrebu procjena zasnovanih na istorijskim podacima korigovanim za projektovane promjene tržišnih uslova.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

Obezvrijeđenje potraživanja iz poslovnih odnosa, ostalih potraživanja i finansijskih sredstava

Društvo redovno pregleda starosnu strukturu potraživanja i prati prosječne rokove naplate. Obezvrijeđenje potraživanja iz poslovnih odnosa i ostalih potraživanja (ispravka vrijednosti) se zasniva na bazi očekivanih iznosa gubitaka (predviđanja) koji nastaju kao posljedica nemogućnosti naplate. Vršenje obezvrjeđivanja za sve bitne kategorije potraživanja i finansijskih sredstava je definisano u nastavku u pripadajućim računovodstvenim politikama.

Posljedice određenih sudskih sporova

Društvo je strana u brojnim parnicama i postupcima nastalim u uobičajenom toku poslovanja. Društvo koristi procjene vjerovatnosti ishoda pravnih postupaka i priznaje rezervisanje za obaveze Društva koje proizilaze iz tih postupaka. Rezervisanja za obaveze Društva koje proizilaze iz pravnih postupaka priznaju se na doslednoj osnovi i procjenjuju se od slučaja do slučaja u mjeri u kojoj su informacije dostupne.

Aktuarske procjene korišćene za obračun obaveza za naknade zaposlenima

Trošak definisanih planiranih naknada se utvrđuje koristeći aktuarske procjene koje uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontnim stopama, budućim povećanjima ličnih primanja i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode navedenih planova, te procjene sadrže određene elemente nesigurnosti.

3.4. Određivanje fer vrijednosti

MSFI 13 „Mjerenje fer vrijednosti“ postavlja okvire za odmjeravanje fer vrijednosti i principe za objelodanjivanje u vezi sa odmjeravanjem fer vrijednosti. MSFI 13 se primjenjuje kada drugi standardi zahtijevaju ili dozvoljavaju odmjeravanje po fer vrijednosti, i ne uvodi nove zahtjeve u vezi sa odmjeravanjem imovine i obaveza po fer vrijednosti.

Fer vrijednost je cijena koja bi se dobila za prodaju imovine ili platila za prenos obaveza u redovnoj transakciji između učesnika na tržištu na datum odmjeravanja.

Odmjeravanje fer vrijednosti predviđa da se utvrdi:

- konkretno sredstvo ili obavezu koja se odmjerava,
- za nefinansijsko sredstvo, najveću i najbolju upotrebu sredstva i da li se sredstvo koristi u kombinaciji sa drugim sredstvom ili samostalno,
- tržište na kome se obavlja redovna transakcija sredstava ili obaveza, i
- odgovarajuća tehnika procjenjivanja koja se koristi za odmjeravanje fer vrijednosti.

Društvo za odgovarajuću primjenu MSFI 13 u određenim situacijama može angažovati eksterne saradnike. Društvo objelodanjuje informacije u finansijskim izvještajima koje pomažu korisnicima tih finansijskih izvještaja da ocijene sredstva i obaveze odmjerene po fer vrijednosti nakon početnog priznavanja, tehnike procjene i inpute koji se primjenjuju za odmjeravanje.

3.5. Nematerijalna imovina

Ova bilansna pozicija obuhvata prezentaciju računa o evidenciji imovine koja se fizički ne može kvantificirati.

Pozicija nematerijalne imovine može biti priznata, u slučaju kada ispunjava uslove propisane MRS 38- Nematerijalna imovina.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

Korisni vijek ove imovine duži je od godinu dana i pojedinačna nabavna cijena u vrijeme nabavke veća je od 300€ bez PDV-a.

Ukoliko nematerijalna imovina ne ispunjava ove uslove priznaje se kao teret rashoda perioda u kome je nastalo.

Amortizacija nematerijalne imovine vrši se od početka narednog mjeseca u odnosu na mjesec kada je sredstvo stavljeno u upotrebu, i to proporcionalnom metodom za sredstva sa ograničenim vijekom trajanja. Za nematerijalnu imovinu sa neograničenim vijekom trajanja amortizacija se ne obračunava.

Nakon početnog priznavanja, nematerijalna imovina se iskazuje po modelu revalorizacije iz MRS 38- Nematerijalna imovina, odnosno po "fer" vrijednosti na dan ponovne procjene nematerijalnog ulaganja, umanjenoj za ukupnu naknadu amortizacije i ukupne naknadne gubitke zbog obezvređenja.

Prilikom ponovne procjene, utvrđuje se "fer" vrijednost u skladu sa tržišnom vrijednošću.

Procjenu "fer" vrijednosti nematerijalne imovine vrši komisija za procjenu, koju imenuje Izvršni direktor. Ukoliko Društvo nema zaposleno stručno lice za procjenu, angažuje se ovlašćeni procjenjivač.

Revalorizacija se vrši u skladu sa smjernicama MRS 16 i onoliko redovno koliko je dovoljno da se iskazana vrijednost ne razlikuje značajno od vrijednosti koja bi se utvrdila procjenom na dan bilansa stanja.

Prilikom revalorizacije nematerijalne imovine, revalorizuju se sva nematerijalna imovina koja pripada istoj grupi.

Revalorizaciona rezerva stvorena po osnovu revalorizacije nematerijalne imovine prenosi se na neraspoređenu dobit najkasnije na dan otuđenja sredstva.

Osnovica za obračun amortizacije nematerijalne imovine čini nabavna vrijednost, odnosno "fer" vrijednost umanjena za rezidualnu vrijednost. Procjena rezidualne vrijednosti vrši se na dan svake revalorizacije sredstava.

Naknadni izdatak koji se odnosi na nematerijalnu imovinu nakon njegove nabavke ili završetka, uvećava vrijednost nematerijalnog ulaganja ako ispunjava uslove da se prizna sredstvo, tj ako je vijek trajanja duži od jedne godine i ako je vrijednost naknadnog izdatka veća od 10% od sadašnje knjigovodstvene vrijednosti nematerijalne imovine. Naknadni izdatak koji ne zadovoljava navedene uslove iskazuje se kao trošak poslovanja u period u kome je nastao.

Za naknadni izdatak koji uvećava vrijednost nematerijalne imovine koriguje se nabavna vrijednost.

3.6. Nekretnine, postrojenja i oprema

Ovu bilansnu poziciju čine računi na kojima se evidentiraju nekretnine, postrojenja i oprema, koji se priznaju se i podliježu amortizaciji, i ispunjavaju uslove propisane MRS 16-Nekretnine postrojenja i oprema i kod kojih je korisni vijek upotrebe duži od jedne godine, a pojedinačna vrijednost nekretnine, postrojenja i opreme je veća od 300 € bez PDV-a. Po sopstvenoj procjeni Društvo može u okviru ove bilansne pozicije evidentirati i postrojenja i opremu čija je pojedinačna vrijednost niža od 300 EUR bez PDV-a.

Ukoliko sredstvo ne ispunjava ove uslove, priznaje se na teret rashoda u kome je nastao.

Pojedinačna stvar, nekretnina, postrojenje i oprema priznaju se kao sredstvo kada je vjerovatno da će od njegovog korišćenja Društvo ostvariti ekonomsku korist i ako se nabavna vrijednost ili cijena koštanja može pouzdano izmjeriti.

Početno mjerenje nekretnina, postrojenja i opreme koji ispunjavaju uslove za priznanje kao osnovno sredstvo, vrši se po nabavnoj vrijednosti.

Kod inicijalnog priznavanja nekretnina, postrojenja i opreme obuhvataju se troškovi demontiranja, uklanjanja i restauracije.

U nabavnu vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme uključuju se i troškovi kamata koji su nastali po osnovu izgradnje ili nabavke sredstava ako su ispunjeni uslovi za primjenu MRS 23-Troškovi pozajmljivanja.

Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme vrši se primjenom proporcionalnog metoda.

Svake godine će se preispitivati korisni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme i stopa amortizacije.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

Preispitivanje će vršiti posebna komisija koju imenuje Izvršni direktor.

Stopa amortizacije se može usklađivati ukoliko se procijeni da vijek korišćenja sredstva može biti kraći ili duži.

Za računovodstvene svrhe se primjenjuju sledeće stope amortizacije po grupama osnovnih sredstava, kako slijedi:

Grupa osnovnih sredstva	Stopa amortizacije (%)
Građevinski objekti	1,67-33,33
Aerodromska sredstva	4,00-33,00
Namještaj i kancelarijska oprema	4,55-50,00
Računarska oprema	10,00-33,00
Vozila	6,25-25,00
Ostala oprema	4,00-50,00

Raspon navedenih stopa amortizacije obuhvata stope amortizacije koje se primjenjuju na nabavnu vrijednost novonabavljenih osnovnih sredstava kao i stope amortizacije utvrđene preračunom na preostali vijek trajanja osnovnih sredstava tamo gdje je primjenjen model revalorizacije-naknadne procjene vrijednosti.

Obračun računovodstvene amortizacije nekretnina, postrojenja i opreme vrši se od početka narednog mjeseca, u odnosu na mjesec kada je sredstvo stavljeno u upotrebu, primjenom predviđenih stopa amortizacije na nabavnu vrijednost.

Osnovica za obračun nekretnina, postrojenja i opreme čini nabavna vrijednost, odnosno "fer" vrijednost umanjena za rezidualnu vrijednost. Rezidualna vrijednost se procjenjuje prema vrijednostima na dan nabavke.

Naknadni troškovi, troškovi zamjene dijelova postrojenja i opreme, troškovi značajnih adaptacija građevinskih objekata, remonta, generalnih popravki i slično priznaju se kao povećanje nabavne vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme, ako je vjerovatno da će po tom osnovu doći do priliva budućih ekonomskih koristi, čiji je vijek trajanja duži od godinu dana, ako se ti troškovi mogu pouzdano izmjeriti i ako je vrijednost naknadnog izdatka značajna u odnosu na sadašnju knjigovodstvenu vrijednost konkretnog osnovnog sredstva. Procjenu značajnosti naknadnog izdatka za nekretnine Društvo vrši za svaki konkretni izdatak, dok za opremu i postrojenja značajnim izdatkom se smatra iznos veći od 10% sadašnje knjigovodstvene vrijednosti konkretnog osnovnog sredstva. Naknadni izdatak koji ne zadovoljava navedene uslove iskazuje se kao trošak poslovanja u periodu u kome je nastao.

Sredstva izgrađena u sopstvenoj režiji vrednuju se po cijeni koštanja koja ne može biti veća od tržišne cijene takvog sredstva.

Za sve nekretnine, postrojenja i opremu za koje postoje ograničenja vlasništva Društvo vrši objelodanjivanja postojanja i iznose ograničenja vlasništva nad nekretninama, postrojenjima i opremi, u skladu sa paragrafom 74a) MRS 16. Takođe, Društvo vrši objelodanjivanja nekretnina, postrojenja i opreme koji su eventualno založeni kao garancija za obaveze.

Nakon početnog priznavanja nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se po modelu revalorizacije, odnosno "fer" vrijednosti na dan revalorizacije, umanjenoj za ukupnu naknadu amortizacije i ukupne naknadne gubitke obezvređenja.

Revalorizacija sredstava vrši se onoliko redovno koliko je dovoljno da se iskazana vrijednost ne razlikuje znatno od vrijednosti koja bi se utvrdila procjenom na dan bilansa stanja.

Znatnim odstupanjem iskazane vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme od vrijednosti koja bi se utvrdila ponovnom procjenom smatra se odstupanje koje je veće od 7%.

Procjenu "fer" vrijednosti sredstava nekretnina vrši ovlašćeni procjenjivač, dok procjenu "fer" vrijednosti postrojenja i opreme vrši stručna komisija za procjenu koju imenuje Izvršni direktor. Ukoliko društvo nema zaposlenih stručnih lica za procjenu, angažuje se ovlašćeni procjenjivač.

Prilikom revalorizacije nekretnina, postrojenja i opreme revalorizuju se sva sredstva koja pripadaju istoj grupi.

Revalorizaciona rezerva stvorena po osnovu revalorizacije nekretnina, postrojenja i opreme prenosi se na neraspoređenu dobit najkasnije na dan otuđenja sredstva, u skladu sa MRS 16.

3.7. Obevrjeđivanje imovine

Cilj MRS 36 „Obevrjeđivanje imovine“ je da propiše postupke koje Društvo primjenjuje da obezbijedi realnu procjenu vrijednosti imovine i utvrdi eventualno smanjenje vrijednosti imovine. Smjernice MRS 36 Društvo primjenjuje na sledeće oblike imovine: nematerijalna ulaganja i nekretnine, postrojenja i oprema. Na dan izveštavanja Društvo na osnovu postojanja indicija za umanjene vrijednosti sredstava/imovine pokreće proceduru za procjenjivanje nadoknadive vrijednosti tih sredstava i u određenim situacijama po tom osnovu može angažovati eksterna stručna lica. Pokazatelji koji upućuju na potencijalno umanjene vrijednosti nekog sredstva su:

- znatno smanjenje tržišne vrijednosti osnovnih sredstava tokom perioda, iznad očekivanja,
- značajnije promjene tehnoloških, tržišnih, ekonomskih ili zakonskih uslova poslovanja,
- postojanje dokaza zastarelosti ili fizičke oštećenosti osnovnog sredstva,
- znatne promjene u obimu ili načinu upotrebe osnovnog sredstva tokom perioda ili u bliskoj budućnosti (prestanak poslovanja, privremeno otuđenje sredstva i slično),
- postojanje dokaza da su ekonomski efekti osnovnog sredstva lošiji od očekivanih.

Postojanje navedenih pokazatelja ujedno je i indikator da treba provjeriti preostali korisni vijek trajanja/upotrebe i ostatak vrijednosti (rezidualna vrijednost) osnovnog sredstva.

Sredstva sa neograničenim korisnim vijekom upotrebe ne podliježu amortizaciji i testiraju se na umanjene vrijednosti jednom godišnje. Za sredstva koja podliježu amortizaciji provjera da li je došlo do umanjenja njihove vrijednosti vrši se kada događaji ili izmijenjene okolnosti ukažu da knjigovodstvena vrijednost možda neće biti nadoknadiva. Gubitak zbog umanjenja vrijednosti se priznaje u visini iznosa za koji je knjigovodstvena vrijednost sredstva veća od njegove nadoknadive vrijednosti.

Nadoknadiva vrijednost je veća vrijednost između neto prodajne vrijednosti i vrijednosti sredstava u upotrebi. Za svrhu procjene umanjenja vrijednosti, sredstva se grupišu na najnižim nivoima na kojima mogu da se utvrde odvojeni prepoznatljivi novčani tokovi (jedinice koje generišu gotovinu). Knjigovodstvena vrijednost se svodi na nadoknadivu vrijednost, a razlika se priznaje kao trošak (gubitak zbog umanjenja vrijednosti) u bilansu uspjeha.

3.8. Dugoročna potraživanja

Na ovoj bilansnoj poziciji prezentiraju se računi o evidenciji potraživanja Društva od trećih lica sa rokom dospjeća dužim od jedne godine.

U Napomenama uz finansijske iskaze uprava treba strukturalno da objavi informacije o dugoročnim potraživanjima na početku perioda, promet u izvještajnom periodu i konačno stanje na dan sastavljanja bilansa stanja.

Dugoročna potraživanja se inicijalno prezentiraju po nominalnoj vrijednosti (cijeni transakcije).

Ova bilansna pozicija se priznaje, klasifikuje, vrednuje i prezentira u skladu sa smjericama MSFI 9.

3.9. Dugoročni finansijski plasmani

U okviru ove bilansne pozicije evidentiraju se učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica, učešća u kapitalu povezanih pravnih lica i učešća u kapitalu drugih pravnih lica, kao i dugoročni krediti, hartije od vrijednosti koje se drže do dospjeća i ostali dugoročni plasmani.

Navedeni plasmani se priznaju, klasifikuju, vrednuju i prezentiraju u skladu sa smjericama MSFI 9.

3.10. Zalihe

Zalihe su sredstva koja se troše prilikom pružanja usluga. Zalihe obuhvataju zalihe raznih vrsta materijala, rezervnih djelova, auto guma, alata, inventara, robe, zaštitine, službene i radne odjeće u skladu sa MRS 2. Zalihe se iskazuju po nabavnoj vrijednosti, koja uključuje fakturu vrijednost dobavljača, transportne i zavisne troškove nabavke koji se mogu direktno pripisati nabavci materijala. Popusti, rabati i druge slične stvari oduzimaju se pri utvrđivanju troškova nabavke.

Popis zaliha materijala po nabavnoj vrijednosti vrši posebna komisija imenovana od strane Izvršnog direktora.

Oštećene zalihe i zalihe koje po kvalitetu ne odgovoraju standardima se obezvrjeđuju i/ili se otpisuju.

U napomenama uz finansijske iskaze treba se objaviti struktura i ostale relevantne informacije o zalihama na početku perioda, promet u izvještajnom periodu i krajnje stanje na dan sastavljanja bilansa stanja.

3.11. Kratkoročna potraživanja i finansijski plasmani

Kratkoročna potraživanja obuhvataju potraživanja dužnika za prodane proizvode i izvršene usluge, potraživanja za date avanse dobavljačima, potraživanja za prodatu robu i materijal, potraživanja od zaposlenih, potraživanja od državnih organa i organizacija po specifičnim odnosima, potraživanja za kamate i dividende, sumnjiva potraživanja kao i ostala potraživanja koja nijesu naprijed pobrojana.

Potraživanja od kupaca mjere se inicijalno po vrijednosti originalne fakture (cijene transakcije).

Kratkoročna potraživanja se priznaju, klasifikuju, vrednuju i prezentiraju u skladu sa smjericama MSFI 9.

Indirektan otpis, odnosno ispravka vrijednosti kratkoročnih potraživanja na teret rashoda perioda preko računa Ispravke vrijednosti vrši se u iznosu od 100% za sva kratkoročna potraživanja koja su na dan izvještavanja starija od 365 dana od roka dospjeća. Društvo, za kratkoročna potraživanja koja na dan izvještavanja nisu starija od 365 dana od roka dospjeća, primjenjuje smjernice definisane odeljkom Finansijski instrumenti. Za potraživanja od državnih organa po specifičnim odnosima Društvo u određenim opravdanim situacijama može primijeniti drugačiji model ispravke vrijednosti uz dokumentovanje razloga primjene tog modela. Odluku o indirektnom otpisu, odnosno ispravci vrijednosti potraživanja, na predlog Komisije za popis potraživanja i obaveza donosi Odbor direktora. Otpis se vrši na 31. decembar, odnosno na kraju izvještajnog perioda.

Direktan otpis potraživanja od kupaca na teret rashoda vrši se pod uslovom da u prethodnom periodu nije izvršen indirektan otpis i primjenjuje se samo u izuzetnim situacijama ukoliko je nenaplativost izvjesna i dokumentovana i pod uslovom da je potraživanje prethodno bilo uključeno u prihode Društva. Direktnim otpisom potraživanje se briše iz knjigovodstvene evidencije. Odluku o direktnom otpisu potraživanja od kupaca, na predlog Komisije za popis potraživanja i obaveza donosi Odbor direktora. Otpis se vrši na 31. decembar., odnosno na kraju izvještajnog perioda.

Evidencija ispravke vrijednosti potraživanja se vodi analitički, što se detaljno definiše u napomenama uz finansijske iskaze Društva.

Ranije ispravljena kratkoročna potraživanja će biti brisana iz knjigovodstvene evidencije u godini kada bude potpuno izvjesno da potraživanje ne može biti naplaćeno (Društvo nije uspjelo da sudskim putem izvrši njihovu naplatu, u slučaju likvidacije kupca i u drugim opravdanim situacijama).

Kratkoročni finansijski plasmani obuhvataju date kredite/zajmove, hartije od vrijednosti i ostale kratkoročne plasmane sa rokom dospjeća, odnosno prodaje do godinu dana.

Kratkoročna finansijski plasmani se priznaju, klasifikuju, vrednuju i prezentiraju u skladu sa smjericama MSFI 9.

3.12. Gotovina i gotovinski ekvivalenti

Ove bilansne pozicije prezentiraju sredstva na žiro računima kod banaka i drugih finansijskih institucija, sredstva u blagajnama i druga sredstva koja imaju tretman gotovine i govinskih ekvivalenata.

U napomenama uz finansijske iskaze Društva treba da se objavi sadržaj i ostale bitne informacije o gotovini.

3.13. Aktivna i pasivna vremenska razgraničenja

Aktivna vremenska razgraničenja

Ovu bilansnu poziciju čine unaprijed plaćeni, odnosno fakturisani troškovi narednog perioda, zarađeni prihodi za koje nisu izdate fakture i ostala vremenska razgraničenja.

Pasivna vremenska razgraničenja

Ovu bilansnu poziciju čine unaprijed naplaćeni prihodi i troškovi tekućeg perioda za koje nije primljena isprava ili kad obaveza plaćanja nastaje u budućem periodu.

U napomenama uz finansijske iskaze Društva treba da se objavi sadržaj i ostale bitne informacije o ovim bilansnim pozicijama.

3.14. Osnovni kapital

Na ovoj bilansnoj poziciji se evidentiraju podaci o kapitalu Društva.

Društvo je 100% vlasništvo Vlade Crne Gore sa kapitalom od 10.150 akcija.

3.15. Revalorizacione rezerve

Na ovoj bilansnoj poziciji prezentuju se računi Društva o efektima revalorizacije pojedinih oblika imovine.

Revalorizacione rezerve imaju karakter nedistributivnog kapitala a formiraju se kao povećanje fer vrijednosti na dan bilansiranja u proceduri koju predviđaju MRS/MSFI i zakonske odredbe.

Ako se knjigovodstvena vrijednost sredstva poveća kao rezultat revalorizacije, to se povećanje priznaje u ukupnom ostalom rezultatu i akumulira u kapitalu, u okviru pozicije revalorizacione rezerve.

Povećanje se priznaje kao prihod u bilansu uspjeha, u iznosu u kom poništava revalorizaciono umanjenje iste imovine, prethodno priznate kao rashod u bilansu uspjeha.

Ako se knjigovodstvena vrijednost sredstva smanji kao rezultat revalorizacije, to smanjenje se priznaje kao rashod u ukupnom ostalom rezultatu, do iznosa postojećih revalorizacionih rezervi koje se odnose na tu imovinu. Smanjenje priznato u ukupnom ostalom rezultatu smanjuje iznos akumuliran u kapitalu, u okviru pozicije revalorizacione rezerve. Ukoliko sredstvo nije imalo revalorizacione rezerve onda se smanjenje direktno priznaje u rashodima perioda.

Revalorizacione rezerve uključene u kapital se mogu prenositi direktno u neraspoređenu dobit, kada se te rezerve realizuju. Rezerva se može realizovati prilikom rashodovanja ili otuđenja imovine.

Neke rezerve se mogu realizovati dok Društvo koristi imovinu. U tom slučaju ostvareni iznos rezerve je razlika između amortizacije, obračunate na osnovu revalorizovane knjigovodstvene vrijednosti imovine, i amortizacije koja bi se priznala na osnovu istorijskog troška imovine. Prenos iz revalorizovanih rezervi u neraspoređenu dobit ne vrši se kroz bilans uspjeha. Potrebno je obezbijediti analitiku revalorizacionih rezervi po konkretnim sredstvima.

U napomenama uz finansijske izvještaje Društva treba objaviti sadržaj i ostale bitne informacije o revalorizacionim rezervama na početku perioda, promet u izvještajnom periodu i krajnje stanje na dan sastavljanja bilansa.

3.16. Neraspoređeni dobitak (gubitak)

Na ovoj bilansnoj poziciji obuhvataju se računi na kojima se evidentiraju neraspoređeni dobitak ranijih godina i tekuće godine, umanjeno za pokriće eventualnih gubitaka iz ranijih godina ili tekuće godine, obaveza za dividende i ostalih oblika nedistributivnog kapitala (rezervi) i obaveze za poreze iz dobitka.

Akumulirani dobitak je segment kapitala kompanije i koristi se shodno odlukama Osnivača.

3.17. Obaveze

Obavezama se smatraju dugoročne obaveze, kratkoročne finansijske obaveze, kratkoročne obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze.

Kratkoročnim obavezama smatraju se obaveze koje dospijevaju u roku od godinu dana od dana sastavljanja finansijskih izvještaja.

Dugoročnim obavezama smatraju se obaveze koje dospijevaju za plaćanje u periodu dužim od godinu dana od dana sastavljanja finansijskih izvještaja. Društvo vrši potrebna objelodanjivanja po ovom osnovu.

Dio dugoročnih obaveza koji dospijevaju za plaćanje u kraćem periodu od godinu dana sastavljanja finansijskih izvještaja, iskazuju se kao kratkoročne obaveze.

Prilikom početnog priznavanja Društvo mjeri finansijsku obavezu po njenoj nabavnoj vrijednosti (cijeni transakcije).

Ove bilansne pozicije se priznaju, klasifikuju, vrednuju i prezentiraju u skladu sa smjericama MSFI 9.

3.18. Rezervisanja, potencijalne obaveze i potencijalna imovina

Rezervisanja se priznaju u skladu sa MRS 37 kada:

- društvo ima obavezu koja je nastala kao rezultat prošlog događaja
- je vjerovatno da će odliv resursa koji sadrži ekonomsku korist biti potreban za izmirenje obaveza, i
- iznos obaveza može pouzdano da se procijeni.

Ukoliko nisu ispunjeni ovi uslovi rezervisanje se ne priznaje.

Rezervisanja obuhvataju rezervisanja za jubilarne nagrade, otpremnine, sudske sporove, zadržane depozite i ostala dugoročna rezervisanja za pokriće obaveza, nastalih kao rezultat prošlih događaja, za koje je vjerovatno da će izazvati odliv resursa koji sadrži ekonomsku korist, radi njihovog izmirenja i koji se mogu pouzdano procijeniti.

Rezervisanja se vrše po osnovu zakonskih propisa, na osnovu iskustva, za očekivane rizike, odnosno za buduće troškove, plate i osiguranje radnika, očekivani gubitak nekog spora i slično.

Rezervisanje za sudske sporove se vrši na osnovu izvještaja pravne službe Društva (uključujući i eventualno eksterno angažovane advokate) koji obavezno sadrži sledeće elemente: pregled svih sudskih ili drugih sporova/postupaka u kojima se Društvo pojavljuje kao tuženi, osnov i opredijeljenu (procijenjenu) vrijednost spora za svaki pojedinačni spor/postupak, procjenu očekivanog ishoda spora u zavisnosti od faze u kojoj se nalazi spor i da li Društvo očekuje ili ne odliv finansijskih sredstva po osnovu spora i u kojem % ili iznosu).

Vrijednost rezervisanja se preispituje na dan svakog bilansa stanja i koriguju tako da odražavaju najbolju trenutnu procjenu. Ako više nije vjerovatno da će odliv resursa koji predstavlja ekonomsku korist biti potreban za izmirenje obaveze, rezervisanje se ukida.

Potencijalna imovina predstavlja moguću imovinu koja nastaje po osnovu prošlih događaja i čije postojanje će biti potvrđeno jedino nastankom ili nenastankom jednog ili više neizvjesnih budućih događaja koji nisu u potpunosti pod kontrolom Društva. Društvo vrši potrebna objelodanjivanja po ovom osnovu.

3.19. Lizing

MSFI 16 „Lizing“ uspostavlja principe za priznavanje, vrednovanje, prezentovanje i objelodanjivanje lizinga. Lizing je ugovor ili dio ugovora kojim se prenosi pravo korišćenja imovine (utvrđene imovine) u dogovorenom razdoblju u zamjenu za naknadu. Društvo je usvojilo MSFI 16 koristeći modificiranu retrospektivnu metodu donošenja.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

Na datum početka lizinga, korisnik lizinga priznaje obavezu plaćanja lizinga (odnosno obavezu za lizing) i sredstvo koje predstavlja pravo korišćenja osnovnog sredstva tokom perioda trajanja lizinga (odnosno sredstvo s pravom korišćenja).

Od korisnika lizinga zahtijeva se da zasebno priznaju troškove kamate za obavezu za lizing i troškove amortizacije za sredstvo s pravom korišćenja.

Od korisnika lizinga takođe se zahtijeva da ponovo vrednuju obavezu za lizing po nastupanju određenih slučajeva (npr. kod promjene u periodu lizinga, promjene u budućim plaćanjima za lizing koja nastane zbog promjene u indeksu ili stopi koja se koristi za određivanje tih plaćanja). Korisnik lizinga generalno priznaje ponovo vrednovani iznos obaveze za lizing kao korekciju sredstva s pravom korišćenja.

3.20. Odloženi porezi

Ova bilansna pozicija obuhvata račune za odložene poreze kao razlike oporezivanja privremenih oporezivih razlika u računovodstvenom i poreskom obračunu, u skladu sa MRS 12 "Porezi na dobitak". U aktivi ova pozicija ima karakter sredstva što znači više plaćenih poreza u odnosu na računovodstveni regulatorni okvir. Ova razlika više plaćenih poreza se može kompenzirati u narednim periodima kada će iznos plaćenih poreza biti manji. U pasivi prezentirana ova obaveza ima karakter obaveze. Ova obaveza se može kompenzirati u narednim periodima kada će iznos plaćenih poreza biti veći od tada utvrđenih na osnovu računovodstvenog regulatornog okvira. Konačan rezultat je neutralan, odnosno odloženi porezi sredstvo i odloženi porezi obaveza se podudaraju na kraju vijeka korišćenja sredstava Društva.

U napomenama uz finansijske iskaze Društva treba objelodaniti sve relevantne informacije o ovim bilansnim pozicijama, na početku, u toku i na kraju izvještajnog perioda.

3.21. Obaveze za poreze

Na ovoj bilansnoj poziciji evidentiraju se obaveze za porez na dobit, porez na dodatu vrijednost, poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada, porez na promet nepokretnosti, razne takse, carine i sve ostale obaveze koje imaju fiskalni karakter.

Obračun poreza vrši se primjenom važećih zakona u Crnoj Gori, koji definišu stope i datume dospjeća, kao i načine evidentiranja kroz izvještaje.

3.22. Poslovni prihodi

Društvo priznaje prihode u iznosima koji odražavaju naknade za koje očekuje da ih ima pravo ostvariti u zamjenu za obećanu/prodatu robu ili pružene usluge klijentima.

Prihodi nastaju tokom redovnog poslovanja Društva.

Model od pet koraka, u skladu sa MSFI 15, koji se primjenjuje za priznavanje prihoda od ugovora sa korisnicima je:

Korak 1: Identifikovanje ugovora sa klijentom,

Korak 2: Identifikovanje obaveza izvršenja u ugovoru,

Korak 3: Određivanje cijene transakcije,

Korak 4: Raspoređivanje cijene transakcije na obaveze izvršenja u ugovoru,

Korak 5: Priznavanje prihoda kada (ili ako) Društvo ispunjava obavezu izvršenja.

Na računima prihoda evidentiraju se prihodi od prodaje usluga, robe, materijala, proizvoda na domaćem i inostranom tržištu, u toku redovnog poslovanja, umanjene za popuste i porez na dodatu vrijednost.

Prihod se evidentira po načelu fakturisanje realizacije i priznaje kada nema značajne neizvjesnosti u pogledu naplativosti obračunatih prihoda i mogućnosti povraćaja po osnovu reklamacije. Aerodromi najznačajnije prihode/sredstva stižu iz:

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

- Landing (slijetanje i polijetanje aviona)
- Lighting-osvjetljenje
- Parking aviona
- CIP i CIR (centralizovana infrastruktura)
- Čekanje leta na zahtjev
- Putničkog servisa po odlazećem putniku
- Taksi-transferni putnici
- RHC-tehnički prihvati
- THC-putnički i operativni prihvat
- Naknade za bezbjednost po odlazećem putniku (pregled putnika, ručnog i predatog prtljaga)
- Naknada za putnike sa posebnim potrebama
- Ostali poslovni prihodi

Dobici predstavljaju druge stavke koje zadovoljavaju definiciju prihoda i mogu, ali i ne moraju da proisteknu iz uobičajenih aktivnosti Društva. Dobici se prikazuju na neto osnovi, nakon umanjeanja za odgovarajuće gubitke.

3.23. Poslovni rashodi

Rashodi obuhvataju troškove koji proističu iz uobičajenih aktivnosti poslovanja Društva i uključuju rashode direktnog materijala/robe i usluga, troškove zaposlenih, troškovi održavanja imovine i druge poslovne rashode koji su nastali nezavisno od vremena plaćanja.

Gubici predstavljaju stavke koje zadovoljavaju definiciju rashoda i mogu, a i ne moraju da proisteknu iz uobičajenih aktivnosti poslovanja. Gubici se prikazuju na neto osnovi, nakon umanjeanja za odgovarajuće dobitke.

3.24. Finansijski prihodi i rashodi

Finansijski prihodi i rashodi obuhvataju prihode/rashode od kamata po raznim osnovama, kursnih razlika (pozitivnih i negativnih) i druge finansijske prihode i rashode.

3.25. Troškovi pozajmljivanja

Kamata i ostali troškovi pozajmljivanja u skladu sa MRS 23-Troškovi pozajmljivanja, priznaju se kao rashod perioda u kome su nastali, osim u mjeri u kojoj su kapitalizovani. Kamata i ostali troškovi pozajmljivanja direktno propisani sticanju, izgradnji ili izradi sredstva koje se kvalifikuje (sredstvo kojem je potreban značajan vremenski period da bi bilo spremno za upotrebu), kapitalizuje se kao dio nabavne vrijednosti ili cijene koštanja tog sredstva.

Troškovi pozajmljivanja nastali prije i poslije perioda kapitalizacije priznaju se kao rashod perioda u kome su nastali.

3.26. Događaji nakon datuma bilansa stanja

Društvo vrši prilagodavanje i objelodanjivanje godišnjeg finansijskog iskaza događajima koji nastaju u periodu od datuma Bilansa stanja do datuma odobravanja objelodanjenog finansijskog iskaza (najkasnije 31.03. prema Zakonu o računovodstvu), u skladu sa MRS 10-Događaji posle datuma bilansa stanja.

Događaji nakon bilansa stanja se odnose na:

- Korektivne događaje posle datuma bilansa stanja kao što su: pravosnažne sudske odluke kojima se

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

potvrđuje obaveza ili potraživanje, obavještenje o promjeni vrijednosti imovine odnosno stečaja kupca, otkrivanje grešaka koje ukazuju na to da su finansijski izvještaji netačni,

- Nekorektivne događaje posle datuma bilansa stanja, koji se samo obrazlažu u napomenama uz finansijske izvještaje, a efekti se evidentiraju u poslovnim knjigama godine u kojoj su i nastali.

3.27. Računovodstveno obuhvatanje državnih davanja i objelodanjivanje državne pomoći

Državna davanja su mjere preduzete od strane države, sa namjerom pružanja ekonomske koristi. Državna davanja predstavljaju: subvencije, premije, regresi i dotacije. Džava se odnosi na vladu, državne agencije i slična tijela bilo da su lokalna, nacionalna ili internacionalna.

Prema vrsti državnih davanja u skladu sa MRS 20- Državna davanja, državna davanja mogu biti:

- Povezana sa sredstvima kao što su davanja pomoći u određenoj opremi ili drugim sredstvima
- Povezana sa prihodima kao što su učešće u izmirenju nastalih obaveza u toku vršenja djelatnosti.

Davanja povezana sa sredstvima koja se amortizuju, priznaju se kao prihod u periodima i srazmjeri u kojoj se obračunava amortizacija tih sredstava ili u visini troška u periodima u kojima su nastali troškovi.

3.28. Transakcije sa povezanim licima

Društvo primjenjuje smjernice MRS 24 vezano za objelodanjivanje materijalno značajnih transakcija obavljenih sa povezanim licima uključujući i ključno rukovodeće osoblje.

3.29. Upravljanje finansijskim rizicima

Rizici predstavljaju vjerovatnoću nastanka negativnih efekata na poslovni i finansijski položaj Društva. Efikasna kontrola rizika iz poslovanja se obavlja kroz planiranje, organizaciju, koordinaciju, implementaciju i nadzor poslova Društva.

MSFI 7 „Finansijski instrumenti: Objelodanjivanja“ zahtijeva objelodanjivanje računovodstvenih politika, odnosno metoda procjene u vezi sa finansijskim instrumentima, kao i objelodanjivanje informacija o prirodi i stepenu rizika koji potiču od finansijskih instrumenata (prvenstveno se odnose na tržišni rizik, rizik likvidnosti i kreditni rizik).

Za finansijske instrumente prezentovane u bilansu stanja vrši se objelodanjivanje:

- kategorije finansijskih sredstava i obaveza,
- finansijska sredstva i finansijske obaveze koje se vrednuju po fer vrijednosti, čija usklađivanja fer vrijednosti se vrše kroz bilans uspjeha,
- informacije o reklasifikaciji finansijskih instrumenata,
- rezervisanja za gubitke,
- prestanak priznavanja, i
- složene finansijske instrumente.

Poslovne aktivnosti Društva izlažu Društvo različitim finansijskim rizicima, uključujući tržišni rizik, rizik likvidnosti i kreditni rizik. Tržišni rizik predstavlja rizik nastanka negativnih efekata na finansijski rezultat usled promjena na tržištu poslovanja. Kreditni rizik se odnosi na gotovinu i gotovinske ekvivalente, depozite kod banaka/finansijskih institucija i kreditnu izloženost prema korisnicima. Kreditni rizik predstavlja rizik da će jedna ugovorna strana izazvati finansijski gubitak drugoj, jer neće uspjeti da ispuni svoje obaveze. Rizik likvidnosti predstavlja rizik da Društvo neće biti u mogućnosti da ispunjava svoje obaveze u rokovima dospijeca.

Društvo ne koristi derivativne finansijske instrumente niti bilo koje druge instrumente obezbjeđenja od ovih rizika.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**31. decembar 2025. godine****(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)**

Društvo u Napomenama uz finansijske iskaze i Izvještaju menadžmenta vrši potrebna objelodanjivanja a u skladu sa smjericama odredbi Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru vrši procjenu rizika i upravlja rizicima.

Finansijska sredstva i obaveze:

	2025	2024
Finansijska sredstva - dugoročna	46,253	56,729
Dugoročni finansijski plasmani	46,253	56,729
Finansijska sredstva - kratkoročna	60,063,524	48,050,325
Potraživanja od kupaca	5,412,296	4,046,147
Ostala potraživanja	3,000,000	3,001,110
Kratkoročni finansijski plasmani	26,008,467	20,012,148
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	25,642,761	20,990,920
	60,109,777	48,107,054
Finansijske obaveze - dugoročne	133,333	366,667
Dugoročni krediti od banaka	133,333	366,667
Finansijske obaveze - kratkoročne	16,171,018	9,518,145
Kratkoročni krediti od banaka	233,333	700,000
Obaveze iz poslovanja (bez avansa i depozita)	480,686	453,859
Ostale kratkoročne obaveze iz poslovanja	15,456,999	8,364,286
	16,304,351	9,884,812

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

4. Nematerijalna ulaganja

Nabavna / revalorizovana vrijednost	Pravo službenosti	Nematerijalna imovina	Nematerijalna ulaganja u pripremi	Ukupno
Stanje na 01.01.2024.	18,240	204,992	9,730	232,962
Povećanje nabavke	-	38,770	-	38,770
Prenos sa pripreme	-	6,860	(6,860)	-
Rashod / manjak	-	-	-	-
Stanje na 31.12.2024.	18,240	250,622	2,870	271,732
Povećanje nabavke	-	26,162	-	26,162
Prenos sa pripreme	-	-	-	-
Rashod / manjak	-	(5,767)	(2,870)	(8,637)
Stanje na 31.12.2025.	18,240	271,017	-	289,257

Ispravka vrijednosti	Pravo službenosti	Nematerijalna imovina	Nematerijalna ulaganja u pripremi	Ukupno
Stanje na 01.01.2024.		61,501		61,501
Amortizacija	-	34,480	-	34,480
Rashod / manjak	-	-	-	-
Stanje na 31.12.2024.	-	95,981	-	95,981
Amortizacija	-	42,443	-	42,443
Rashod / manjak	-	(5,767)	-	(5,767)
Stanje na 31.12.2025.	-	132,657	-	132,657

Neotpisana (sadašnja) vrijednost	Pravo službenosti	Nematerijalna imovina	Nematerijalna ulaganja u pripremi	Ukupno
01.01.2024.	18,240	143,491	9,730	171,461
31.12.2024.	18,240	154,641	2,870	175,751
31.12.2025.	18,240	138,360	-	156,600

Nematerijalna ulaganja čini pravo za zasnivanje stvarne službenosti na neodređeno vrijeme vezano za postavljanja kablova na relaciji od trafostanice TS 110/10 kV Podgorica 5 do trafostanice TS 10/0,4 kV Aerodrom i to u iznosu od 18.240 Eur (trajno obezbjeđenje nesmetanog pristupa i izvođenja radova na predmetnim nepokretnostima radi polaganja, održavanja, ispitivanja, sanacije i svih drugih neophodnih radova na kablovskim vodovima).

Nematerijalna imovina u iznosu od 138.360 Eur odnosi se na različite vrste softvera i to :softver za video nadzor, softver za kontrolu pristupa, softver za FIDS, softver za evidenciju radnog vremena, softver za integrisani nadzorni sistem,softver za umrežavanje bezbjedonosne opreme , office paketi i dr.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

5. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nabavna/ revalorizovana vrijednost	Zemljište	Zemljište operativni lizing	Šume i višegodišnji zasadi	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Ostala oprema	Investicije u toku	Dati avansi za osnovna sredstva	Ukupno
Stanje na 01.01.2024.	62,599,388	906,160	-	52,494,268	9,050,501	13,700	689,713	-	125,753,730
Povećanje nabavke	-	-	-	55,778	1,731,094	-	64,123	39,925	1,890,920
Prenos sa pripreme / investicije u toku	-	-	-	-	169,458	-	(169,458)	-	-
Preknjižavanje u okviru klase 0	-	-	-	(880)	880	-	-	-	-
Zatvaranje iz avansa	-	-	-	-	-	-	-	(33,051)	(33,051)
Smanjenje-rashod,manjak	-	-	-	(1,797)	(31,966)	-	-	-	(33,763)
Stanje na 31.12.2024.	62,599,388	906,160	-	52,547,369	10,919,967	13,700	584,378	6,874	127,577,836
Povećanje nabavke	-	-	9,229	303,022	1,816,980	-	704,895	382,348	3,216,474
Prenos sa pripreme / investicije u toku	-	-	-	-	122,098	-	(122,098)	-	-
Zatvaranje iz avansa	-	-	-	-	-	-	-	(103,704)	(103,704)
Smanjenje-rashod,manjak	-	-	-	(8,094)	(85,666)	-	-	-	(93,760)
Stanje na 31.12.2025.	62,599,388	906,160	9,229	52,842,297	12,773,379	13,700	1,167,175	285,518	130,596,846

Ispravka vrijednosti	Zemljište	Zemljište operativni lizing	Šume i višegodišnji zasadi	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Ostala oprema	Investicije u toku	Dati avansi za osnovna sredstva	Ukupno
Stanje na 01.01.2024.	-	36,450	-	2,364,122	1,483,503	-	-	-	3,884,075
Amortizacija	-	18,224	-	1,199,873	876,372	-	-	-	2,094,469
Preknjižavanje u okviru klase 0	-	-	-	(220)	220	-	-	-	-
Smanjenje-rashod,manjak	-	-	-	(539)	(14,961)	-	-	-	(15,500)
Stanje na 31.12.2024.	-	54,874	-	3,563,236	2,345,134	-	-	-	5,963,044
Amortizacija	-	18,225	115	1,206,893	987,473	-	-	-	2,212,706
Smanjenje-rashod,manjak	-	-	-	(3,149)	(43,686)	-	-	-	(46,835)
Stanje na 31.12.2025.	-	72,899	115	4,766,980	3,288,921	-	-	-	8,128,915

Neotpisana (sadašnja) vrijednost	Zemljište	Zemljište operativni lizing	Šume i višegodišnji zasadi	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Ostala oprema	Investicije u toku	Dati avansi za osnovna sredstva	Ukupno
01.01.2024.	62,599,388	869,710	-	50,130,146	7,566,998	13,700	689,713	-	121,869,655
31.12.2024.	62,599,388	851,486	-	48,984,133	8,574,833	13,700	584,378	6,874	121,614,792
31.12.2025.	62,599,388	833,261	9,114	48,075,317	9,484,458	13,700	1,167,175	285,518	122,467,931

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

Osnovna sredstva čine: zemljište, građevinski objekti (upravne zgrade, putnički terminali, sortirnice, vatrogasnice, trafostanice, poletno sletne staze, platforme, pristupni putevi, parkinzi), aerodromska sredstva (stepenice, elevatori, vozilo za vuču aviona, ambulifit, ambulantska vozila, vatrogasna vozila, utovarivači, vozila za servis toaleta, vozila za snabdijevanje aviona vodom, viljuškari, traktori, agregati, starteri, kolica za prtljag, ručna kolica, rendgeni), kancelarijska oprema, računari i ostala materijalna imovina koja se koristi za trajno obavljanje djelatnosti.

Zemljište se u listovima nepokretnosti vode kao svojina Države Crne Gore, sa pravom upravljanja datim Društvu. Objekat „POD LJUBOVIĆ“, kao i veći dio objekata na aerodromu Tivat je u svojini Društva, dok se ostatak građevinskih objekata vodi kao svojina Države Crne Gore, sa pravom upravljanja datim Društvu.

U Statutu Društva koji je donijet prilikom transformacije iz javnog preduzeća u akcionarsko društvo, objavljanom u Službenom listu Crne Gore br 39 od 07.08.2013.godine, ističe se da se radi o jednočlanom akcionarskom društvu i da Vlada Crne Gore kao jedini osnivač i vlasnik odgovara do visine uloga unijetog u Društvo. U članu 12 ovog Statuta piše da osnivač u Društvo unosi akcijski kapital u iznosu od 101.500.000 Eur i da taj kapital čini 10.150.000 običnih akcija nominalne vrijednosti 10 eura, što čini 100% vrijednosti kapitala Društva. Ovaj Statut je donijet u svrhu transformacije Društva iz javnog preduzeća u akcionarsko društvo, a jedna od pretpostavki za transformaciju je bila utvrđivanje (procjena) vrijednosti kapitala JP „Aerodromi Crne Gore“.

Građevinski objekti i zemljište su se nalazili u poslovnim knjigama Društva i kada je rađena procijena kapitala za potrebe transformacije iz javnog preduzeća u akcionarsko društvo (procijena rađena na 31.10.2012.godine). Iz osnovnog kapitala je bila pokrivena cjelokupna dugoročna imovina i dio kratkoročne imovine tako da su građevinski objekti i zemljište bili dio uloga Vlade Crne Gore u Društvo.

Ugovorom o regulisanju međusobnih prava i obaveza zaključenim između „JAT“ Beograd i JP „Aerodromi Crne Gore“ broj 0169/1 od 14.03.2003. godine, JP „Aerodromi Crne Gore“ preuzeli su nepokretnosti, sa pravom korišćenja, koje obuhvataju Aerodrome Podgoricu i Tivat sa svim poslovnim objektima i prostorijama. Vrijednost imovine utvrđene ugovorom iznosila je 10 miliona dolara od kojih je 5 miliona dolara isplatilo JP „Aerodromi Crne Gore“ putem kompenzacije sa „JAT“ Beograd.

Društvo je iz kredita, koje uredno otplaćuje, izgradilo terminalnu zgradu sa sortirnicom, vatrogasnicu, parking i pristupni put, zatim izgradilo i rekonstruisalo manevarske površine, trafostanicu, vodovod i kanalizaciju u Podgorici, dok je u Tivtu uradilo rekonstrukciju stare terminalne zgrade.

U 2019. godini na Aerodromu Tivat izgrađen je i novi terminal iz sopstvenih sredstva.

U poslovnim knjigama Društva nalazi se zemljište koje je upisano u Listu nepokretnosti br. 4, KO Privredna zona, Uprava za nekretnine Kotor, površine 19.773 m², a koje se u listu nepokretnosti i dalje vodi na „JAT“ Beograd (pravni naslednik „JAT“ Beograd je „Air Serbia“ Beograd). Na predmetnoj imovini nalazi se instaliran sistem svijetala za vizuelan pristup aerodromu Tivat koji nesporno predstavlja pripadajuću površinu samog aerodroma. Ugovorom o regulisanju međusobnih prava i obaveza zaključenim između „JAT“ Beograd i JP „Aerodromi Crne Gore“ broj 0169/1 od 14.03.2003. godine, kojim je imovina do tada bila u vlasništvu „JAT“ Beograd prešla u vlasništvo JP „Aerodromi Crne Gore“, previdom je izostavljena predmetna imovina, tj. ostala je da se vodi u listu nepokretnosti na nosioca prava „JAT“ Beograd kao korišćenje 1/1. Zbog te činjenice, Društvo je tokom 2024. godine preduzelo niz aktivnosti kako bi ovo pitanje bilo riješeno u našu korist. Održan je sastanak sa Direktorom Uprave za nekretnine Kotor, na kojem je dogovoreno da se održi ročište sa predstavnicima „Air Serbia“ Beograd, kako bi se razjasnile sve nejasnoće u vezi sporne katastarske parcele. Ročište je održano u avgustu 2024. godine na kome se nisu pojavili predstavnici „Air Serbia“ Beograd, a zamjenica Zaštitnice za imovinsko pravne odnose Crne Gore je iznijela argumentaciju u korist Društva. Nakon održanog ročišta, u novembru 2024.godine Uprava za nekretnine Kotor donijela je Rješenje kojim je odbila zahtjev Društva za upis prava vlasništva nad pomenutom katastarskom parcelom u listu nepokretnosti. Društvo je izjavilo žalbu na Rješenje Ministarstvu za uređenje prostora, kao drugostepenom organu, sa zahtjevom da ga preinači ili ukine i vrati na ponovno odlučivanje. U toku 2025.godine predstavnik Društva održao je sastanak sa predstavnicima Ministarstva urbanizma i prostornog planiranja povodom sporne parcele i predočio argumentaciju uz molbu da se po podnešenoj žalbi što hitnije odluči. Do dana objelodanjivanja napomena, Društvo nije dobilo odgovor .

U 2025. godini iznos novonabavljenih osnovnih sredstava je 3.216.474 Eur (2024. godina:1.890.920 Eur).

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

Veće nabavke su: oprema za saobraćaj – 1.369 hiljada Eur (vatrogasno vozilo, traktor, detektori za analizu tečnosti u bocama, protivpožarna vrata, ručne radio stanice), građevinski objekti 303 hiljade Eur (adaptacija toaleta, proširenje parking prostora, nabavka montažnih kontejnera), računarska oprema – 261 hiljada Eur, vozila 80 hiljada Eur (vozila za platformu), ostala oprema i materijalna imovina -100 hiljada Eur (klupe, električno vozilo, rampa za priking, mašina za pranje površina, kolica za osobe sa invaliditetom), kancelarijska oprema - 58 hiljada Eur, oprema za vodovodoprivredu -70 hiljada Eur (pumpe, regulator konstantne struje), postorijenja i oprema u pripremi 705 hiljade Eur (računarska oprema, električne stepenice/donacija, postavljanje 10Kv kablovskog voda).

Dati avansi za osnovna sredstva 286m hiljada Eura najvećim dijelom se odnose na uplatu avansa za nabavku dva ambulifita.

Aktiviranje i prenos osnovnih sredstava u pripremi se odnosi na stavljanje u upotrebu: 18. ekrana za FIDS sistem, računarske opreme, rendgen uređaja i ugradnju protivpožarnih vrata.

Društvo, kao primalac lizinga, evidentiralo je sredstva sa pravom korišćenja u aktivi u iznosu od 833.261 Eur (kao i obaveze po osnovu lizinga u pasivi). Na osnovu preostalog vijeka trajanja objekata (44. godine za sortirnicu i 55. godina za platformu za generalnu avijaciju) koji se nalaze na zakupljenom zemljištu i inkrementalne kamate za diskont 3,98% Društvo je izvršilo obračun sredstva sa pravom korišćenja.

6. Dugoročni finansijski plasmani

	2025	2024
Stambeni krediti dati radnicima 2006.god	26,788	34,825
Stambeni krediti dati radnicima 2008.god	19,466	21,904
	<u>46,253</u>	<u>56,729</u>

Dugoročne finansijske plasmane čine potraživanja od radnika za stambene krediti date 2006. god. i 2008.god. na period od 15 do 20 godina uz kamatnu stopu od 2% godišnje. Stambeni krediti se vraćaju mjesečno obustavama od zarada radnika i uplaćuju u fond za stambene potrebe (poseban račun otvoren kod CKB).

7. Zalihe

	2025	2024
Zalihe materijala	245,871	206,403
Rezervni djelovi	370,160	335,652
Ispravka vrijednosti rezervnih djelova	(37,802)	(38,116)
Alat i inventar	54,866	34,338
Ispravka vrijednosti alata i inventara.	(2,993)	(3,252)
Roba u magacinu	501	501
Dati avansi	6,816	9,684
	<u>637,419</u>	<u>545,210</u>

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

Struktura zaliha sa prometom u toku godine (bez ispravke vrijednosti):

	Materijal	Rezervni dijelovi	Alat i inventar toba u magacinu	Dati avansi	Ukupno	
Stanje 31.12.2024. godine	206,403	335,652	34,338	501	9,684	586,578
Nabavke u toku godine	576,519	426,561	124,695	-	139,794	1,267,570
Potrošnja u toku godine	537,052	392,052	104,168	-	142,662	1,175,934
Stanje 31.12.2025. godine	245,871	370,160	54,866	500.76	6,816	678,214
	Materijal	Rezervni dijelovi	Alat i inventar toba u magacinu	Dati avansi	Ukupno	
Stanje 31.12.2023. godine	234,526	277,284	46,216	501.00	52,151	610,678
Nabavke u toku godine	452,427	251,304	88,462	-	109,930	902,123
Potrošnja u toku godine	480,550	192,937	100,340	-	152,397	926,223
Stanje 31.12.2024. godine	206,403	335,652	34,338	501.00	9,684	586,578

8. Kratkoročna potraživanja

8.1. Potraživanja od kupaca

	2025	2024
Kupci u zemlji	7,842,450	7,620,090
Kupci u inostranstvu	5,883,407	4,909,849
	13,725,857	12,529,939
Ispravka vrijednosti potraživanja	(8,313,561)	(8,483,792)
	5,412,296	4,046,147

Starosna struktura potraživanja:

	2025	2024
Nedospjela potraživanja na 31.12.2025.godine	1,985,224	1,580,373
Od 1 do 3 mjeseca	1,532,040	838,836
Od 3 do 6 mjeseci	731,371	1,065,894
Od 6 do 12 mjeseci	714,660	504,649
Preko 12 mjeseci	8,762,562	8,539,900
	13,725,857	12,529,652

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

Promjene na ispravci vrijednosti potraživanja:

	2025	2024
Stanje na 01.01.	8,483,792	8,447,567
Ispravka vrijednosti u toku godine	40,582	19,859
Ispravka vrijednosti za očekivane gubitke	16,111	26,854
Smanjenje ispravke u toku godine	(226,924)	(10,488)
Stanje na 31.12.	<u>8,313,561</u>	<u>8,483,792</u>

Ispravka vrijednosti potraživanja se većim dijelom odnosi na: "Montenegro Airlines" A.D.Podgorica u iznosu od 6.592.541 Eur, "JSC Transaero Airlines", Moskva u iznosu od 605.452 Eur, "Moscovia aviation", Moskva - 475.962 Eur, "Adria Airways", Ljubljana – 175.468 Eur, "Vektra aviation", Podgorica – 182.311 Eur, "Alitalia Societa Airea Italian", Rim – 93.927 Eur.

Ispravka vrijednosti potraživanja za očekivane gubitke je rađena na bazi izračunatih procenata otpisa za grupisana potraživanja prema danima kašnjenja u plaćanjima, na bazi istorijskih podataka, a uzimajući u obzir i pretpostavke budućeg poslovanja.

Tabela primenjenih procenata otpisa 2025.godina:

Ino kupci	Nedospjelo	od 1 do 90 dana	od 91 do 180 dana	od 181 do 270 dana	od 271 do 360 dana
Stopa obezvređenja	0.5%	2.2%	10.8%	16.1%	17.1%

Kupci u zemlji	Nedospjelo	od 1 do 90 dana	od 91 do 180 dana	od 181 do 270 dana	od 271 do 360 dana
Stopa obezvređenja	0.6%	3.3%	23.9%	62.9%	86.4%

Tabela primenjenih procenata otpisa 2024.godina :

Ino kupci	Nedospjelo	od 1 do 90 dana	od 91 do 180 dana	od 181 do 270 dana	od 271 do 360 dana
Stopa obezvređenja	0.3%	1.4%	11.5%	37.6%	43.6%

Kupci u zemlji	Nedospjelo	od 1 do 90 dana	od 91 do 180 dana	od 181 do 270 dana	od 271 do 360 dana
Stopa obezvređenja	0.3%	1.5%	10.5%	40.8%	66.9%

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

8.2. Ostala potraživanja:

	2025	2024
Potraživanje od "Atlas banke" u stečaju	3,121,327	3,121,327
Ispravka vrijednosti potraživanja od Atlas banke	(121,327)	(121,327)
Potraživanje od Ministarstva finansija	-	9,873,633
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit	252,908	252,908
Ispravka potraživanja za više plaćeni porez na dobit	(252,908)	(252,908)
Potraživanja po osnovu poreza po odbitku	706,454	-
Potraživanja za više plaćeni pdv	49,660	-
Potraživanje od zaposlenih	-	1,110
Potraživanja od Fonda zdravstva	196,627	133,850
Potraživanja od Centra za socijalni rad	77,307	54,617
Potraživanje od Uprave carina	5,773	5,773
Potraživanje od pravnih lica-ostalo	41,993	-
Ispravka vrijednosti potraživanja od pravnih lica-ostalo	(41,993)	-
Ostala potraživanja	640	-
	4,036,461	13,068,982

U okviru ostalih potraživanja nalazi se potraživanje od Atlas banke u iznosu od 3.121.327 Eur. U momentu objave stečaja Atlas banke, u aprilu 2019. godine, Društvo je imalo na računu kod ove banke finansijska sredstva po viđenju u iznosu od 3.121.327 Eur.

Još u toku 2018. godine, ovlašćena lica u Atlas banci odbila su da prenesu iznos oročenih depozita od 3.000.000 Eur na račun Društva nakon isteka njihovog oročenja, već su to učinili nakon uvođenja privremene uprave u Banci 07.12.2018. godine. Zbog nerealizovanja naloga i nemogućnosti raspolaganja sredstvima, Društvo je pokrenulo krivičnu prijavu protiv Atlas banke. Viši sud u Podgorici donio je Rešenje Kris br. 27/19 od 25.06.2019.godine na osnovu koga su novčana sredstva Društva u iznosu od 3.000.000 Eur izdvojena i predana Centralnoj banci Crne Gore radi obezbjeđenja njihovog čuvanja. U krivičnom postupku koji se vodi protiv vlasnika i zaposlenih Atlas banke, prvostepeni sud donio je presudu kojom je okrivljene oslobodio od optužbi i isti nisu proglašeni krivim. Na predmetnu odluku Specijalno državno tužilaštvo je uložilo žalbu, a koristeći se svojim zakonskim pravom Društvo je preko advokatske kancelarije svog pravnog zastupnika uložilo žalbu iz svih zakonom dozvoljenih razloga.

Dio dobiti za 2019.godinu od 70% tj. u iznosu od 9.873.633 Eur Društvo je prenijelo u budžet bez Odluke Odbora direktora i prethodno usvojenih finansijskih izvještaja za 2019.godinu, pa je ova transakcija tokom 2020. godine knjižena kao potraživanje od Ministarstva finansija. Na sjednici održanoj 16.januara 2025.godine Vlada Crne Gore donijela je zaključak broj.10-430/25-7282/2-24 kojim je zadužila Društvo da pokrene inicijativu za donošenje Odluke o raspodjeli dobiti za 2019.godinu u iznosu koji je srazmjern vlasništvu države (100%) od iznosa dobiti koja ostaje nakon pokrića gubitka iz ranijeg perioda. Odlukom Vlade Crne Gore broj 11-011/25-1295 od 17.04.2025.godine odlučeno je da se iznos raspoređene dobiti od 9.691.623,77 Eur smatra uplaćenim po osnovu prenosa sredstva u Budžet Crne Gore izvšenog na dan 2.septembar 2020.godine. S obzirom da je Osnivaču na ime raspodjele dobiti za 2019.godinu prenijeto više sredstva u vrijednosti od 182.009 Eur navedena sredstva su iskorišćena za umanjeње obaveze po osnovu ostvarene dobiti Društva za 2021.,2022.,2023. i 2024.godinu što je obuhvaćeno Odlukom Vlade Crne Gore broj 11-011/25-3561 od 15.10.2025.godine.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

Potraživanja po osnovu poreza po odbitku u iznosu od 706.454 Eur odnose se na porez po odbitku koji je poreskom kontrolom utvrdila Poreska uprava a kojom je obuhvaćen period kontrole od 2016-2020.godine.Rešnjem broj 03/6-3/7 od 27.09.2022.godine Poreska uprava utvrdila je obavezu u iznosu 2.683.449 Eur a Društvo je protiv ovog rešenja izjavilo žalbu. Kako žalba ne odlaže izvršenje podnijet je zahtjev za reprogram poreskog duga br.06/1-26/5-2022 od 09.11.2025.godine. Od 30.maja 2025.godine Društvo vrši uplatu poreza po odbitku koje će do okončanja postupka evidentirati kao potraživanje.

Potraživanje za više plaćeni porez na dobit u iznosu od 252.908 Eur-a odnosi se na potraživanje za pretplaćeni porez za 2015, 2016, 2017 i 2018.godinu koji je Društvo evidentiralo prilikom izmjene finansijskih iskaza za 2019.godinu (po Zaključku odbora direktora 001-6873 od 15.10.2021.godine).U mišljenju broj 06/2-123338/2-23 od 22.03.2023.godine, Uprava prihoda i carina osporila je navedeno potraživanje.Tokom 2022.godine, potraživanje je u cijelosti ispravljeno.

9. Kratkoročni finansijski plasmani

	2025	2024
Tekuće dospijeće stambenih kredita dati radnicima	8,467	12,148
Pozajmica "Montenegro Airlines"AD Podgorica	522,435	522,435
Ispravka vrijednosti-pozajmica "Montenegro Airlines"AD Podgorica	(522,435)	(522,435)
Oročeni depoziti Ziraat banka-ug.br.00-410-1100177.5	-	5,000,000
Oročeni depoziti Lovćen banka-ug.br.01-10193	3,000,000	-
Oročeni depoziti Lovćen banka-ug.br.02/1-8297	-	3,500,000
Oročeni depoziti Il Zapad banka-ug.br.02/1-8397	-	1,500,000
Oročeni depoziti Il Zapad banka-ug.br.02/1-5305	2,000,000	-
Oročeni depoziti Ckb banka-ug.br.03/1-3299	6,000,000	-
Oročeni depoziti Erste banka-ug.br.02/1-8740	15,000,000	-
Oročeni depoziti Erste banka-ug.br.02/1-8589	-	10,000,000
	26,008,467	20,012,148

U toku 2020. godine data su dva zajma preduzeću "Monenegro Airlines " AD Podgorica u iznosu od 1.000.000 Eur (na tri mjeseca, godišnja kamatna stopa 2%) i u iznosu od 497.436 Eur (na šest mjeseci, godišnja kamatna stopa 2%). Prvi kredit je vraćen u iznosu od 975.000 Eur, dok drugi kredit nije vraćen.(Iste godine obračunata je kamata za prvi zajam je 5.000 Eur, za drugi zajam 4.987 Eur dok je potraživanje za kamate prikazano u okviru pozicije potraživanja od kupaca.) Društvo je u potpunosti ispravilo vrijednost ovih potraživanja a 10.06.2021.godine ista prijavila u stečajnu masu.

Ugovorom o namjenskom oročavanju sredstva br.02-10193 od 24.10.2025.godine oročena su sredstva kod Lovćen banke u iznosu od 3.000.000 Eur na period od 9 mjeseci. Ugovorom o oročenom depozitu broj 02/1-5305 od 30.05.2025.godine oročena su sredstva u iznosu od 2.000.000 Eur kod Zapad banke na period od 11 mjeseci. Kod Crnogoske komercijalne banke Društvo je ugovorom br.02/1-3299 od 08.04.2025.godine oročilo iznos od 6.000.000 Eur na period od 11 mjeseci dok je ugovorom broj 02/1-8740 od 08.09.2025.godine kod Erste banke oročeno 15.000.000 Eur na period od 6 mjeseci.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

10. Gotovina na računima i u blagajni

	2025	2024
Žiro račun	12,344,428	14,451,618
Blagajna	408	398
Ostala novčana sredstva	2,900	4,100
Devizni račun	10,130,264	3,881,612
Biznis kartice	29,983	6,219
Žiro račun-stambeni fond	3,134,779	2,646,973
	25,642,761	20,990,920

Raspoloživa novčana sredstva na 31.12.2025. godine nalazila su se kod više poslovnih banaka i to Crnogorske komercijalne banke, Hipotekarne banke, Prve banke, NLB banke, Erste banke, Ziraat banke i Lovćen banke.

Račun za stambeni fond otvoren je kod CKB i na ovaj račun se uplaćuju obustave od zaposlenih po osnovu stambenih kredita i uplate poslodavca u iznosu od 3 % bruto zarada. U ostalim novčanim sredstvima nalaze se sredstva koje duže zaposleni koji vrše naplatu u gotovini .

11. Aktivna vremenska razgraničenja

	2025	2024
Unaprijed plaćeni troškovi	134,978	97,809
Razgraničeni pdv	4,228	301
Obračunati prihodi od kamata	204,994	97,540
Obračunati nefakturisani prihodi	445	-
Ostala razgraničenja	-	41,993
	344,646	237,642

Unaprijed plaćene troškove većim dijelom čine, u iznosu od 104.978 Eura, unaprijed plaćeni troškovi osiguranja i troškovi licenci. Iznos od 30.000 Eur na poziciji unaprijed plaćenih troškova se odnosi na proviziju plaćenu EBRD-u 2015. godini za procjenu Projekta – Izgradnja nove putničke zgrade i rekonstrukcija, rehabilitacija i proširenje manevarskih površina i platforme na aerodromu Tivat za koji je ova banka bila zainteresovana da odobri kredit. S obzirom da je postupak dobijanja kredita u zastoju, provizija se vodi na kontu aktivnog vremenskog razgraničenja.

U okviru pozicije aktivna vremenska razgraničenja obuhvaćeni su i prihodi od kamata u vrijednosti od 204.994 Eur koji se odnose na tekuću godinu, a čija isplata dospijeva u 2026. godini.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

12. Kapital

	2025	2024
Osnovni kapital	101,500,000	101,500,000
Revalorizacione rezerve	32,735,565	32,778,098
Neraspoređena dobit iz ranijih godina	2,040,387	38,967,318
Neraspoređena dobit ranijih godina -ukidanje rev. rezervi	112,738	62,699
Dobit tekuće godine	12,933,560	10,674,278
Gubitak iz ranijih godina	-	(32,043,873)
	149,322,250	151,938,520

Dana 11.02.2014. godine izvršena je promjena pravne forme Društva iz javnog preduzeća u akcionarsko društvo tj. izvršena je registracija akcionarskog društva "Aerodromi Crne Gore" u Centralni registar privrednih subjekata čime je upisan osnovni kapital u iznosu od 101.500.000 Eur.

Vrijednost kapitala utvrđena je na bazi procjene ukupnog kapitala na dan 31.10.2012. godine koju je uradio "KPMG" d.o.o. Društvo je 100% u vlasništvu Vlade Crne Gore.

Broj akcija :10.150.000

Nominalna vrijednost:10 Eur

Ukupan kapital: 101.500.000 Eur

13. Dugoročna rezervisanja

	2025	2024
Rezervisanja za otpremnine	939,292	859,910
Rezervisanja za jubilarne nagrade	1,686,642	1,556,672
Rezervisanja-ostalo	524,219	910,506
	3,150,153	3,327,088

13.1. Rezervisanja za otpremnine i jubilarne nagrade zaposlenih

Ukupan iznos na 31.12.2025. godine iznosi 2.955.483 Eur (2024.godine: 2.743.562 Eur).

Osnovne aktuarske pretpostavke koje su korišćene prilikom obračuna rezervisanja za otpremnine i jubilarne nagrade su:

	2025.	2024.
Diskontna stopa	2,5%	2,5%
Rast zarada	1%	1,00%
Fluktuacija zaposlenih	4,50%	4,50%

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**31. decembar 2025. godine****(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)**

Smrtnost zaposlenih-Tablice mortaliteta stanovništva Crne Gore 2010- 2012.godinu

Na osnovu rezultata obračuna od strane angažovanog aktuara, prema zahtjevima MRS 19, sadašnja vrijednost budućih obaveza za otpremnine i jubilarne nagrade na 31.12.2025.godine:

	Sadašnja vrijed. na 31.12.2025	Kratkoročni dio	Dugoročni dio
Rezerv.otpremnine	1.097.523	158.231	939.292
Rezerv.jubilarne nagrade	1.857.960	171.318	1.686.642
	2.955.483	329.549	2.625.934

13.2. Ostala dugoročna rezervisanja

Društvo je na dan bilansa uključeno u više sudskih sporova koji proističu iz redovnog poslovanja.Na osnovu procjene pravnih savjetnika i trenutno raspoloživih informacija, izvršeno je rezervisanje za one sporove kod kojih postoji vjerovatnoća odliva sredstva i gdje je moguće procijeniti pouzdan iznos obaveza. Rukovodstvo smatra da su izvršena rezervisanja adekvatna,ali napominje da konačni ishodi sporova mogu odstupati od procijenjenih iznosa zbog neizvejsnosti svojstvenih sudskim postupcima.

Ukupan iznos rezervisanja na 31.12.2025.godine iznosi 524.219 Eur (2024.godina:910.506 Eur).Iznos od 500.218 Eur odnosi se na sporove koji se vode pred nadležnim sudovima po osnovu radnih odnosa, dok se rezervisanja u vrijednosti od 24.000 Eur odnose na rezervisanja za sudske sporove sa privrednim društvima.Rezevisanja za radne sporove obuhvataju 91 sudski spor za potencijalne obaveze po osnovu potraživanja zaposlenih za prekovremeni rad, prevoz, zimmnicu faktički rad.

Tabelarni prikaz promjena na rezervisanju za sudske sporove

	2025	2024
Stanje na 01.01.	910,506	1,198,286
Realizovane presude	(162,538)	(380,164)
Ukidanje rezervisanja	(230,073)	(42,818)
Preknjižavanje na kratkoročnu komponentu	-	(77,925)
Rezervisanja u toku godine	6,324	213,127
	524,219	910,506

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

14. Dugoročne obaveze

14.1. Dugoročni krediti

Dugoročni krediti su prikazani sledećom tabelom:

	Rok otplate	Kamatna stopa	2025.	2024.
		% godišnje	EUR	EUR
EIB-prva tranša- 3.000.000	01.02.2025.	4,110 fiksno		100.000
EIB-druga tranša-3.000.000	01.08.2025.	3,889 fiksno		200.000
EIB-treća tranša -5.000.000	01.02.2026.	4,175 fiksno	166.666	500.000
EIB-četvrta tranša-1.000.000	01.02.2028.	varijabilna	200.000	266.666
Tekuće dospijeće dugoročnih kredita			(233.333)	(700.000)
			133.333	366.666

Evropska investiciona banka („EIB“) je za svrhe modernizacije aerodroma i podizanja standarda bezbednosti i usluga odobrila kredit Društvu u iznosu od 12.000.000 Eur-a. Kredit je odobren 2004.godine u četiri tranše i otplaćuje se u polugodišnjim ratama od 29 jula 2010.godine sa rokovima otplata do 01.02.2026. godine i za četvrtu tranšu do 01.08.2028. godine. Kamatne stope se obračunavaju po fiksnim kamatnim stopama osim za poslednju tranšu.

Dosada je otplaćeno 11.633.333 Eur, ostatak osnovnog duga je 366.666 Eur. Sa plaćanjem kamate se počelo od 02.08.2005.god., a iznos do sada plaćene kamate je 5.777.616 Eur. Za prve tri tranše EIB kredita preostala kamata iznosi 3.479 Eur, a za četvrtu tranšu kamatna stopa je varijabilna i vezana za 6M EURIBOR.

14.2. Ostale dugoročne obaveze

	2025	2024
Dugoročne obaveze reprogram EPCG	65,622	153,118
NPO-sa pravom korišćenja/operativni lizing	873,822	880,498
	939,444	1,033,616

Iznos od 65.622 Eur odnosi se na dugoročni dio obaveza Društva prema Elektroprivredi Crne Gore. S obzirom da Društvo nije dobijalo fakture za utrošak električne energije od decembra 2019.godine do potpisivanja ugovora. Društvo je zaključilo ugovor sa društvom „Elektroprivreda Crne Gore“ (br.01-9025 od 24.12.2021.godine), kojim je u članu 24 precizirala da će se dug po prethodno utrošenoj električnoj energiji (od 01.12.2019. do zaključenja ugovora) obračunati u kumulativnom iznosu sa prvim obračunskim periodom nakon zaključenja ugovora. Ukupan iznos duga je iznosio 503.103 Eur uključujući PDV.

Društvo je zbog navedenog duga zaključilo Sporazum o izvršavanju obaveza po osnovu duga za električnu energiju (03/2-1151 od 09.02.2022. godine) kojim se obavezalo da će cjelokupan dug otplatiti u 69 jednakih rata.

Iznos od 873.822 Eur odnosi se na obaveze po osnovu operativnog lizinga. Društvo ima dva aktivna ugovora o zakupu zemljišta u Tivtu sa opštinom Tivat i kao primalac lizinga, u skladu sa MSFI 16, evidentiralo je pravo korišćenja u aktivi i obaveze po osnovu lizinga u pasivi.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

14.3. Odložene poreske obaveze

	2025	2024
Odložene poreske obaveze(po osnovu razlike neotpisane rač.vrijednosti i poreske vrijednosti osnovnih sredstva)	5,205,728	5,247,650
Odložene poreske obaveze(revalorizacija nepokretnosti postrojenja i opreme)	5,720,394	5,727,900
	<u>10,926,122</u>	<u>10,975,550</u>

Odložene poreske obaveze predstavljaju poreske efekte koji se odnose na privremene razlike koje postoje između knjigovostvene (sadašnje) vrijednosti sredstva i neotpisane(sadašnje) vrijednosti tog sredstva za poreske svrhe. Ova razlika je posljedica različitog obračuna amortizacije za računovodstvene i poreske svrhe (osim odloženog poreza za zemljište).

Kretanje vrijednosti odložene poreske obaveze (po osnovu razlike neotpisane računovodstvene vrijednosti i poreske vrijednosti osnovnih sredstva):

	2025	2024
Na početku godine	5,247,650	4,906,519
Promjene u toku godine	(41,922)	341,131
Na kraju godine	<u>5,205,728</u>	<u>5,247,650</u>

15. Dugoročni odloženi prihodi i primljene donacije

Odloženi prihod je u iznosu 281.000 Eur (2024.godina: 281.000 Eur) predstavlja grant od strane Vlade Italije koji se realizovao preko EBRD banke kao tijela za upravljanje sredstvima granta u 2016.godini. Sredstva su iskorišćena za izradu idejnih rešenja za Projekat modernizacije i rekonstrukcije Aerodroma Tivat (izgradnja novog putničkog terminala, rekonstrukcija, rehabilitacija i proširenje manevarskih površina i platforme). Sama realizacija Projekta trebala se finansirati iz kredita EBRD u iznosu od 20 miliona Eur (bez državnih garancija), a pregovori sa ovom bankom su u zastoju od 2015. godine jer, pored brojnih dopisa resornom ministarstvu i Ministarstvu finansija, nismo dobili stav nadležnih da li nastaviti pregovore sa EBRD (na samom početku, Vlada Crne Gore je dala saglasnost na Mandatno pismo).

Društvo se obavezalo da će u slučaju da se ugovor o kreditiranju ne zaključi, izvršiti povraćaj novca uvećanog za naknade koje mogu proisteći iz navedenog ugovora zbog otkazivanja saradnje.

Ovaj iznos je trebalo ravnomjerno prenositi na prihode tokom perioda korišćenja projekta koji bi bio izgrađen.

Iznos od 189.592 Eur (u 2024.godini 53.148 Eur) odnosi se na donaciju električnih stepenica od strane Ambasade Republike Koreje (137.750 Eur), donaciju kadica za bezbjednosnu kontrolu (6.766 Eur) i donacije iz ranijih godina (53.148 Eur) koje se odnose na organizaciju KAF IZ Turske-oprema za dezinfekciju kao i sredstva obezbijedena kroz IPA projekte (video zid za lica smanjene pokretljivosti i lica sa invaliditetom, dva vozila, aparat za reanimaciju i lutka za edukaciju).

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

16. Kratkoročna rezervisanja

	2025	2024
Rezervisanja za otpremnine	158,231	171,598
Rezervisanja za jubilarne nagrade	171,318	155,382
Rezervisanja za sudske sporove	184,093	312,833
	513,642	639,813

Za rezervisanja za otpremnine i jubilarne nagrade pogledati napomenu 13.1.

Rezervisanja za sudske sporove odnose se: na sudske sporove iz radnih odnosa koji zaposleni vode protiv Društva, rezervisanja za sudske sporove koji su isplaćeni početkom 2026. godine, rezervisanja za zaposlene kod kojih je došlo do transformacije radnog odnosa i rezervisanja za zaposlene koji su na osnovu sudske odluke vraćeni na posao.

Tabelarni prikaz promjena na rezervisanju za sudske sporove

	2025	2024
Stanje na 01.01.	312,833	13,660
Rezervisanja u toku godine	48,447	234,908
Realizovane presude	(111,477)	(13,660)
Prenos sa dugoročnih rezervisanja	-	77,925
Ukidanje rezervisanja	(65,710)	-
Stanje na 31.12.	184,093	312,833

17. Kratkoročne obaveze

17.1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od kreditnih institucija i lica koja to nisu

	2025	2024
Kratkoročni dio za kredit EIB	233,333	700,000
Kratkoročni dio obaveze reprogram EPCG	87,496	87,496
NPO-sa pravom korišćenja/operativni lizing	6,991	7,034
	327,820	794,530

Kratkoročne dio obaveza se odnosi na dio obaveza koje dospijeva do jedne godine, a koje su više pojašnjene u napomenama 14.1 i 14.2.

17.2. Primljeni avansi i depoziti

	2025	2024
Primljeni avansi	295,284	411,163
Primljeni depoziti	285,436	298,875
	580,720	710,037

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**31. decembar 2025. godine****(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)**

Primljeni avansi i depoziti se odnose na uplate od avio kompanija koje služe kao garancija da će se nakon obavljenog leta izmiriti obaveze, na uplate koje su predviđene ugovorima o zakupu reklamnih površina, a dijelom i na uplate koje se vrše tokom javnog poziva u kojem su ponuđači obavezni da izvrše uplatu depozita koji se vraća nakon dostavljanja bankarske garancije za uredno izvršenje ugovorenih obaveza.

17.3. Obaveze prema dobavljačima

	2025	2024
Dobavljači u zemlji	295,483	247,929
Dobavljači u inostranstvu	90,715	111,400
	386,199	359,329

17.4. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze

	2025	2024
Ostale obaveze iz poslovanja	9,634,975	8,228,829
Ostale kratkoročne obaveze	5,822,024	135,457
Obaveze po osnovu pdv-a i ostalih javnih prihoda	118,681	25,115
Obaveze po osnovu poreza na dobit	2,352,811	1,845,735
	17,928,491	10,235,136

Ostale obaveze iz poslovanja odnose se na odobrene, a neiskorišćene popuste avio kompanijama koje avio kompanije najčešće koriste za zatvaranje budućih obaveza prema Društvu, dok se za manji dio popusta, na zahtjev avio kompanije, vrši povraćaj novčanih sredstva. (više u napomeni br.18).

Ostale kratkoročne obaveze u iznosu od 5.818.460 Eur odnose se na obaveze Društva prema osnivaču Vladi Crne Gore (4.123.867 Eur) za neto raspoređenu dobit i pripadajući porez po odbitku (736.080 Eur) a koji su utvrđene Odlukom o raspodjeli dobiti za 2021, 2022, 2023 i 2024.godine (br.11-011/25-3561 od 16.10.2025.godine) kao i poreza po odbitku koji je utvrđen Odlukom o raspodjeli dobiti za 2019.godinu (br.11-011/25-1295 od 17.04.2025.godine) u iznosu od 958.512 Eur.

Iznos sredstva koja pripadaju Budžetu Crne Gore u iznosu 4.123.867,70 Eura opredijeljena su za finansiranje programa unapređenja avio dostupnosti Crne Gore a dinamiku i način upotrebe utvrdiće Ministarstvo finansija u saradnji sa Ministarstvom saobraćaja.Ostatak sredstva u iznosu od 3.564 Eur odnosi se na obaveze za ugovor o djelu koje su izmirene početkom 2026.godine.

Obaveze po osnovu pdv-a i ostalih javnih prihoda u iznosu 118.681 Eur odnose se na obaveze za poreze i doprinose za obračunate pravosnažne presude iz radnih sporova koje su izmirene početkom 2026.godine.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**31. decembar 2025. godine****(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)****17.5. Pasivna vremenska ograničenja**

	2025	2024
Obračunati nefakturisani troškovi	59,774	28,812
Razgraničene obaveze za PDV	14,296	5,073
	74,069	33,886

Najveći iznos u obračunatim nefakturisanim troškovima u iznosu od 42.143 Eur odnosi se na ukalkulisane troškove zakupa zemljišta od Opštine Tivat koje Društvo koristi za generalnu avijaciju i zakup parcele na kojoj se nalazi sortirnica.

18. Prihodi od prodaje – neto prihod

	2025	2024
Landing (sletanje i poletanje aviona)	4,950,590	4,352,788
Lighting - osvjeljenje	296,323	319,207
Parking aviona	234,358	236,451
CIP i CIR (centralizovana infrastruktura-putnički,operativni i tehnički prihv.	2,138,554	2,052,719
Čekanje leta na zahtjev	97,860	144,750
Prihodi od putničkog servisa	15,778,911	15,152,719
Prihod od taksi - transferni putnici	880	1,016
Naknada za bezbjednost	5,025,983	4,688,080
Naknada za putnike sa posebnim potrebama	386,566	358,923
THC - putnički i operativni prihvat	2,855,185	2,724,325
RHC - tehnički prihvat	4,175,169	4,006,001
Ostli prihodi	9,060	996
	35,949,439	34,037,973

Prihodi od putničkog servisa(15 Eur).naknada za bezbjednosnu kontrolu (3,25 Eur) i naknada za putnike za pružanje usluge putnicima sa posebnim potrebama (0,25 Eur) koji se obračunavaju u fiksnom iznosu po odlazećem putniku, odnose se na naknade koje se naplaćuju putnicima i to u sklopu putničkih karata koje prodaju avio kompanije. Avio kompanije na ovaj način kolektuju izvorne prihode Društva i u obavezi su da tako kolektovane naknade prenesu na račun Društva u ugovorenim rokovima. Društvo primjenjuje cjenovnik broj 001-1272 koji je usvojen 16.02.2023.godine.

Prihodi od naknada za opsluživanja i polijetanje i slijetanje aviona obračunavaju se avio prevoznicima po masi aviona, a u skladu sa postojećim cjenovnikom.

Popusti avio kompanijama za 2025. godinu iznose 12.779.132 Eur (2024. Godina:11.667.465 Eur) zbog čega su avijacijski prihodi umanjeni za taj iznos.

Popusti za 2025.godinu odobreni su avio kompanijama u skladu sa Podsticajnom šemom br. 001-5475 od 03.06.2025. godine. Popusti se obračunavaju po sledećima osnovama:

- podsticaj za otvaranje novih ruta
- podsticaj za povećavanje broja letova na postojećim rutama
- podsticaj za ukupan broj odlazećih putnika
- podsticaj za avio kompanije koje obavljaju saobraćaj na strateškim rutama
- popust za avio kompanije koje imaju bazirane vazduhoplove na aerodromu Podgorica i aerodromu

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**31. decembar 2025. godine****(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)**

Tivat.

- podsticaj za obavljanje letova u periodu od početka oktobra do kraja aprila

Obračun popusta u skladu sa Podsticajnom šemom vrši se pojedinačno, po svakoj avio kompaniji, na način da se obračun popusta na pojedine usluge može vršiti samo po jednom osnovu. Avio kompanije koriste odobrene popuste za zatvaranje tekućih i budućih obaveza po izdatim računima.

U skladu sa MRS 18, popusti se knjiže kao umanjenje prihoda.

19. Ostali prihodi iz poslovanja**19.1. Ostali prihodi iz redovnog poslovanja**

	2025	2024
Prihodi od donacija IPA	69,667	103,049
Prihod od izdavanja aerodromske opreme.	85,195	87,099
Zakup poslovnog prostora	1,641,015	1,554,519
Prihodi od reklamnih panoa	499,051	390,393
Free shop i ugostiteljstvo - koncesija	4,002,890	3,211,003
Provizija na prihod od keteringa	-	12,506
Korišćenje VIP i predsjedničkog salona	37,658	43,938
Taksa po biznis putniku	98,769	100,589
VIP prolazi i VIP tretman - ubrzana pasoška kontrola	69,440	63,244
Prihod od parkinga	680,470	510,463
Prihodi od usluga manipulacije i ležarine robe	137,328	148,749
Taksa na gorivo	241,848	189,702
Prihod od refundacije električne .energije,vode,odvoz smeća	82,503	81,768
Obuka, sertifikati - školski centar	38,934	20,210
Angažovanje radne snage na zahtjev	40,953	55,797
Prihod-obmotavanje prtljaga	46,415	44,194
Provizija - Ryanair	69,928	60,292
Ostali poslovni prihodi	25,888	41,852
	7,867,952	6,719,366

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

19.2. Ostali prihodi iz poslovanja

	2025	2024
Prihod od ukidanja rezervisanja-radni sporovi	253,357	42,819
Naplata od radnika - troškovi postupka	26,321	70,923
Prihodi od naknade štete	8,288	36,609
Refundacija bolovanja	115,177	223,563
Naknadno utvrđeni prihodi iz ranijih godina	4,490	32,202
	407,632	406,116

Najveći iznos u okviru ostalih prihoda iz poslovanja odnosi se na prihod od ukidanja rezervisanja za radne sporove u iznosu od 253.357 Eur (2024.godina 42.819 Eur).

Iznos od 115.177 Eur (2024.godina 223.563 Eur) odnosi se na refundaciju bolovanja zaposlenih kako kod Fonda za zdravstveno osiguranje tako i od Centra za socijalni rad i stranje .

19.3. Finansijski prihodi

Finansijski prihodi

	2025	2024
Prihodi od kamata	438,338	148,950
Prihodi od pozitivnih kursnih razlika	111	409
	438,448	149,359

Prihodi od kamata 438.338 Eur (2024.godina 148.950 Eur) odnose se na kamate na oročena sredstva kod poslovnih banka, a vista kamatu i kamatu za stambene kredite koje zaposleni vraćaju putem obustava od zarada.

20. Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala

	2025	2024
Troškovi materijala, rezervnih djelova i inventara	1,030,561	813,766
Troškovi električne energije	397,307	385,992
Troškovi goriva	184,915	193,564
	1,612,783	1,393,322

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

21. Ostali troškovi poslovanja (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi)

	2025	2024
Troškovi transportnih usluga	181,721	154,604
Troškovi usluga održavanja	560,250	600,735
Troškovi zakupa	14,700	650
Troškovi reklama	18,609	20,321
Troškovi rezervisanja - otpremnine	182,502	110,767
Troškovi rezervisanja - jubilarne	301,288	328,674
Rezervisanja za troškove sudskog postupka	12,345	448,036
Troškovi neproizvodnih usluga	1,011,790	1,131,404
Troškovi reprezentacije	65,371	73,717
Troškovi osiguranja	171,994	170,453
Troškovi platnog prometa i provizije	53,320	64,973
Troškovi članarina (ACI, privredna komora, sindikat)	93,917	78,013
Troškovi poreza	254,193	197,684
Ostali nematerijalni troškovi	170,677	227,484
	3,092,677	3,607,515

Troškovi transportnih usluga odnose se na troškove telefona, interneta, zakup linka, troškove SITE – telekomunikacione usluge između svih učesnika u vazдушnom saobraćaju.

U okviru troškova održavanja najveću stavku čine troškovi održavanje aerodromskih sredstava u iznosu od 102.698 Eur (2024.godina:34.689 Eur) (elevatori, traktori, stepenice, vozilo za servis toaleta, vozilo za servis vode, utovarivači, vazdušni starteri, vatrogasna oprema, ambulantna vozila) ; troškovi tekućeg servisiranja rendgena i bezbjednosne opreme 67.490 Eur (2024.godina: 50.093 Eur); održavanje putničkih automobila, autobusa i kombija u iznosu od 27.514,75 Eur (2024.godina: 15.841 Eur); održavanje karusel traka-BHS sistema 63.719,04 Eur (2024.godina:62.080 Eur), na sanaciju oštećenja na platformi,obelježavanje poletno-slijetne staze i sistema svjetlosne signalizacije 49.275 (2024godina: 53.070 Eur), na održavanje microsoft licence,poslovno informacionog sistema,antivirus i drugih licenci 54.192 Eur (2024 godina:15.557 Eur), i ostalo.

Rezervisanja za jubilarne nagrade i otpremnine utvrđene su aktuarskim odmjeravanjem. Ukupan iznos rezervisanja je 483.790 Eur (2024.godina: 439.441 Eur). Više u napomeni 13.1.

Najveća stavka u okviru troškova neproizvodnih usluga odnosi se na usluge korišćenja DCS softvera koji iznose 386.206 Eur (2024.godina: 356.698 Eur), troškovi vode i komunalnih usluga iznose 115.121 Eur (2024.godina:103.069 Eur), troškovi advokatskih usluga 180.488 Eur (2024.godina:238.879 Eur), troškovi ostalih neproizvodnih usluga 172.147 Eur (2024.godina: 195.143 Eur),troškovi intelektualnih usluga 63.733 Eur (2024.godina:127.752 Eur) i ostalo.

Troškovi poreza odnose se na porez na nepokretnost za opštine: Podgorica 752 Eur (2024.godina:930 Eur), Zeta 42.466 Eur,(2024.godina:43.251 Eur), i opštinu Tivat u iznosu 209.975 Eur,(2024.godina:137.363 Eur).

Ostali nematerijalni troškovi u iznosu od 170.677 Eur odnose se :administrativne takse 50.861 Eur (2024.godina: 126.734 Eur); troškove vip i biznis salona 17.392 Eur (2024.godina:27.525 Eur); troškove donacija 20.954 Eur (2024.godina:1.950 Eur), i dr.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

	2025	2024
Troškovi amortizacije	2,236,925	2,110,725
Troškovi amortizacije - operativni lizing	18,225	18,225
	2,255,150	2,128,950

Trošak amortizacije obuhvata i trošak amortizacije zemljišta koje je Društvo uzelo u zakup od opštine Tivat. Ovde je riječ o operativnom lizingu na koji se primjenjuje MSFI 16-Lizing.

22. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi**22.1. Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi**

	2025	2024
Troškovi neto zarada i naknada zarada	15,909,793	13,845,328
Troškovi naknade - ugovor o djelu	326,057	228,064
Troškovi naknade Odbora direktora i Revizorskog odbora	121,124	115,733
Troškovi otpremnina	349,640	340,193
Troškovi jubilarnih nagrada	44,830	0
Troškovi zimnice	697,200	542,400
Ostali lični rashodi (troškovi službenih putovanja, pomoć zaposlenom)	266,124	247,661
Pomoć licima van firme	0	1,500
	17,714,768	15,320,880

22.2. Troškovi poreza

	2025	2024
Porezi prirez zarada i naknada zarada	1,576,402	1,363,186
Troškovi naknada - ugovor o djelu - porezi prirez	43,042	31,162
Troškovi naknada Odbora direktora i Revizorskog odbora - porezi prirez	22,397	15,457
Troškovi otpremnina - porezi prirez	71,672	69,039
Jubilarnе nagrade - porezi prirez	37,811	3,552
Troškovi zimnice - porezi prirez	139,448	106,998
Pomoć licima van firme - porezi prirez	0	299
	1,890,773	1,589,692

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

22.3. Troškovi doprinosa za penzije

	2025	2024
Doprinosi PIO zarada i naknada zarada	1,901,983	3,117,540
PIO naknade Odbora direktora i Revizorskog odbora	12,663	22,754
Doprinosi PIO za zimnicu	10,410	-
	1,925,056	3,140,294

22.4. Troškovi doprinosa

	2025	2024
Doprinosi zarada i naknada zarada	366,728	325,155
	366,728	325,155

23. Ostali rashodi iz poslovanja

	2025	2024
Gubitak od rashoda postrojenja i opreme	56,114	19,877
Manjak osnovnih sredstava	665	2,220
Otpis zaliha materijala	2,138	7,134
Otpisi stambenog kredita sa porezom i prirezom	-	1,440
Troškovi opravke koje pokriva osiguranje	19,793	20,395
Troškovi sudskih postupaka	78,235	130,939
Ostali rashodi	35,977	39,548
Troškovi iz ranijeg perioda	61,549	265,618
	254,470	487,173

U okviru ostalih rashoda iz poslovanja najveći dio u iznosu od 78.235 Eur (2024.godina: 130.939 Eur) odnosi se na sudske troškove po osnovu isplaćenih presuda iz radnih sporova.

24. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine

	2025	2024
Rashodi ispravke vrijednosti potraživanja - kupci	40,581	19,859
Rashodi ispravke vrijednosti potraživanja od pravnih lica-ostalo	41,993	-
Rezervacija za očekivane gubitke	16,111	26,854
	98,685	46,713

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**31. decembar 2025. godine****(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)****25. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite**

	2025	2024
Rashodi kamata EIB kredit	34,298	69,113
Rashod po osnovu zatezних kamata	137,628	307,812
Negativne kursne razlike	942	1,435
Fin.rashod-operativni lizing	35,064	35,324
	207,932	413,684

Rashodi po osnovu zatezних kamata odnose se na isplaćene kamate po osnovu izgubljenih sporova sa zaposlenima.

Finansijski rashod na bazi operativnog lizinga javlja se kao trošak od januara 2021. godine kada počinje primjena MSFI 16-Lizing.

26. Poreski rashod perioda

	2025	2024
Tekući porez na dobit	2,352,811	1,845,735
Odloženi poreski rashod / prihod perioda	(41,922)	341,131
	2,310,889	2,186,866

Odložene poreske obaveze na kraju 2025.godine (razlika između knjigovodstvene i poreske vrijednosti stalne imovine) iznose 5.205.728 Eur (5.247.650 Eur u 2024.godini) i manje su za 41.922 Eur. Ova razlika knjižena je na odložene poreske prihode perioda.

27. Transakcije sa povezanim licima

Društvo je 100% u vlasništvu osnivača Vlade Crne Gore što čini Društvo zavisnim od Vlade Crne Gore (države Crne Gore). Zbog toga se država Crna Gora i privredna društva koje su u vlasništvu države Crne Gore klasifikuju kao povezana lica Društva.

Sve transakcije sa povezanim pravnim licima proističu iz tekućeg poslovanja i njihova vrijednost se ne razlikuje od vrijednosti koje su ostvarene u standardnim transakcijama.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

Prihodi od prodaje

	2025	2024
TO MONTENEGRO DOO	3,959,131	4,019,648
POŠTA CRNE GORE	12,919	18,588
KABINET PREDSEDNIKA CRNE GORE	3,301	4,201
UPRAVA CARINA CRNE GORE	3,091	3,834
MINISTARSTVO VANJSKIH POSLOVA	2,843	4,757
CENTRALNA BANKA CRNE GORE	2,524	1,781
MINISTARSTVO ODBRANE CRNE GORE	440	2,993
GENERALNI SEKRETERIJAT VLADE-PROTOKOL	-	400
MINISTARSTVO JAVNE UPRAVE	554	485
Vлада REPUBLIKE CRNE GORE	165	1,324
MINISTARSTVO EKONOMSKOG RAZVOJA	-	60
GENERALNI SEKRETERIJAT VLADE CRNE GORE	1,495	2,576
AGENCIJA ZA NACIONALNU BEZBJEDNOST	322	15
SKUPŠTINA CRNE GORE	3,678	3,362
BICIKLISTIČKI SAVEZ CRNE GORE	40	-
MINISTARSTVO ŠUMARSTVA, POLJIPRIVREDE I VODOPRIVREDE	-	355
MINISTARSTVO TURIZMA, EKOLOGIJE I ODRŽIVOG RAZVOJA	2,441	3,605
MINISTARSTVO EVROPSKIH POSLOVA	441	120
MINISTARSTVO PRAVDE	-	429
MINISTARSTVO PROSTORNOG PLANIRANJA	-	120
MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA	768	642
MINISTARSTVO ZDRAVLJA	220	240
AGENCIJA ZA ELEKTRONSKE KOMUNIKACIJE I POŠTANSKU DJ.	212	-
MINISTARSTVO SAOBRAĆAJA I POMORSTVA	229	309
MINISTARSTVO ENERGETIKE I RUDARSTVA	20	-
MINISTARSTVO KULTURE	421	-
MINISTARSTVO RADA, ZAPOSŁJAVANJA I SOC.STARANJA	451	-
MINISTARSTVO SPORTA I MLADIH	240	-
	3,995,946	4,069,844

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

Troškovi poslovanja

	2025	2024
ELEKTROPRVREDA CRNE GORE	289,161	281,937
ELEKTRODISTRIBUCIJA TMAT	108,707	104,055
D.O.O. CENTAR ZA EKOTOKSIKOLOŠKA ISTRAŽMANJA	18,040	16,031
TO MONTENEGRO D.O.O	13,368	26,005
CDA - CENTRALNO KLIRINŠKO DEPOZITARNO DRUŠTVO	4,160	545
POŠTA CRNE GORE	5,363	5,673
AGENCIJA ZA ELEKTRONSKE KOMUNIKACIJE	3,375	2,782
INSTITUT ZA JAVNO ZDRAVLJE CRNE GORE	3,080	8,060
RADIO TELEVIZIJA CRNE GORE	600	1,403
JU INSTITUT ZA RAZVOJ I ISTRAŽMANJE ZAŠTITE NA RADU	4,955	14,500
AGENCIJA ZA ZAŠTITU ŽIVOTNE SREDINE	2,048	2,091
KOMISIJA ZA TRŽIŠTE KAPITALA	900	1,800
MAŠINSKI FAKULTET CRNE GORE	2,066	-
SLUŽBENI LIST CRNE GORE	741	654
13.JUL PLANTAŽE AD	-	392
AGENCIJA ZA CIVILNO VAZDUHOPLOVSTVO	50,033	18,831
UDRUŽENJE ZAŠTITE NA RADU CRNE GORE	-	200
BUDVANSKA RMJERA AD BUDVA	17,960	-
JP ZA UPRAVLJANJE MORSKIM DOBROM CRNE	12,413	-
MONTEPUT DOO PODGORICA	89	-
INSTITUT ZA CRNU METALURGIJU AD NIKŠIĆ	670	-
	537,728	484,959

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja

	2025	2024
MONTENEGRO AIRLINES AD - U STEČAJU	6,592,541	6,592,541
TO MONTENEGRO D.O.O	503,469	96,741
KONTROLA LETA SRBIJE I CRNE GORE SMATSA	6,456	3,290
UPRAVA CARINA CRNE GORE	5,800	5,261
MINISTARSTVO ODBRANE CRNE GORE	3,709	-
MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA CRNE GORE	3,688	3,688
POŠTA CRNE GORE	1,152	1,367
SKUPŠTINA CRNE GORE	268	778
GENERALNI SEKRETERIJAT VLADE (PROTOKOL)	7	-
MINISTARSTVO VANJSKIH POSLOVA	705	112
AGENCIJA ZA NACIONALNU BEZBJEDNOST	52	-
KABINET PREDSJEDNIKA CRNE GORE	362	-
MINISTARSTVO EKOLOGIJE, ODRŽ, RAZVOJA I TURIZMA	1,018	-
	<u>7,119,228</u>	<u>6,703,777</u>

Ispravka potraživanja kupaca

	2025	2024
MONTENEGRO AIRLINES AD U STČAJU	6,592,541	6,592,541
UPRAVA CARINA CRNE GORE	4,390	3,483
MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA	3,688	2,920
MINISTARSTVO ODBRANE RCG	3,509	3,509
UPRAVA POLICIJE	387	387
MINISTARSTVO EVROPSKIH POSLOVA	120	-
	<u>6,604,515</u>	<u>6,602,840</u>

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

Obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze

	2025	2024
ELEKTROPRIVREDA CRNE GORE - SNABDIJEVANJE	35,472	32,640
ELEKTRODISTRIBUCIJA TMAT	10,262	10,940
D.O.O. CENTAR ZA EKOTOKSIKOLOŠKO ISTRAŽIVANJE	2,701	-
CDA-CENTRALNO KLIRINŠKO DEPOZITARNO DRUŠTVO	424	303
AGENCIJA ZA CIVILNO VAZDUHOPLOVSTVO	1,058	2,352
POŠTA CRNE GORE	670	493
JU INSTITUT ZA RAZVOJ I ISTRAŽIVANJE ZAŠTITE NA RADU	-	2,299
KOMISIJA ZA TRŽIŠTE KAPITALA	300	-
	<u>50,886</u>	<u>49,026</u>

Primanja ključnog rukovodećeg osoblja

	2025	2024
Odbor direktora	156,185	141,944
Izvršni menadžment	568,098	453,993
	<u>724,283</u>	<u>595,937</u>

Izdaci za izvršni menadžment obuhvataju ukupna primanja sa pripadajućim porezima, doprinosima i prirezom za izvršnog direktora, zamjenika izvršnog direktora, pomoćnike izvršnog direktora, direktore aerodroma i pomoćnike direktora aerodroma.

28. Preuzete i potencijalne obaveze

Sudski sporovi

MRS 37 je propisano da je Društvo dužno da izvrši rezervisanja za potencijalne obaveze ako su ispunjeni sledeći uslovi: kad pravno lice ima sadašnju obavezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlog događaja, kada je vjerovatno da će odliv resursa koji sadrži ekonomske koristi biti potreban za izmirenje obaveza i kada se iznos obaveze može pouzdano procijeniti.

Prema izvještajima advokata koji zastupaju firmu preduzeće je izvršilo odgovarajuća rezervisanja. Više u napomenama 13.2 i 16.

Radni sporovi po osnovu startnog dijela od 2019.godine pa nadalje nisu rezervisani jer menadžment vjeruje da će se tužbe pred sudom riješiti u korist Društva, naročito nakon dobijanja dvije presude Vrhovnog suda Crne Gore tokom marta 2024.godine kojim su ukinute presude Osnovnog suda i Višeg suda u Podgorici, a koje su bile u korist zaposlenih i vraćene na ponovno odlučivanje sa detaljnim obrazloženjem i ukazivanjem da prvostepeni i Viši sud prilikom donošenja svojih odluka nisu pravilno primjenili članove kolektivnog ugovora poslodavca koji reguliše startni dio. Trenutno se pred sudovima vodi 85 postupaka odnosno tužbi po ovom osnovu.

Garancije

Društvo ima dvije bankarske carinske garancije, vezane za prodaju goriva i carinsko skladište.

Ukupna vrijednost po ovim garancijama iznosi 70.000 Eur (2024.godina: 70.000Eur).

Ostalo

Uprava prihoda – Sektor za velike poreske obveznike je tokom 2022.godine izvršio inspekcijski nadzor i Rešenjem broj 03/6-3/3-21 od 18.04.2022.godine utvrdio, između ostalih, i poreski dug po osnovu poreza po

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

31. decembar 2025. godine

(Svi iznosi su prikazani u EUR, ukoliko nije navedeno drugačije)

odbitku u iznosu od 2.683.448 Eur. Navedeni iznos se odnosi na prenos dijela dobiti u skladu sa Zaključkom Vlade Crne Gore broj 06-1136/3 od 27.maja 2013.godine po kom se društva u većinskom vlasništvu Države obavezuju da 70% viška prihoda nad rashodima transferišu u Budžet Crne Gore. Društvo je u skladu sa navedenim Zaključkom prenijelo bruto iznos obaveze uključujući i porez po odbitku na račun Budžeta Crne Gore, te smatra da je Rešenjem Uprave prihoda i carina dvostruko oporezovano po istom osnovu i ne priznaje obavezu po ovom osnovu. U sporu koje Društvo vodi protiv Uprave prihoda, Upravni sud Crne Gore donio je presudu U.br.13051/22 od 23.04.2025.godini kojom se tužba Društva usvaja a poništava Rješenje Ministarstva finansija-Direktorata za poreski i carinski sistem, Direkcije za drugostepeni poreski i carinski postupak br.UP II-07/3-03-042/22-903/1 od 15.11.2022.godine. Ministarstvo finansija je rešenjem br.UPII07/3-03-042/22-903/5 od 19.06.2025.godine poništilo rešenje Uprave prihoda i carina-Sektor za velike poreske obveznike br.03/6-3/7-21 od 27.09.2022.godine i predmet vratilo provostepenom organu na ponovni postupak. Nakon sprovedenog ponovnog postupka, Društvo je preko svog punomoćnika uložilo primjedbe na Zapisnik o izvršenom inspekcijском nadzoru br.03/6-3/9-21 od 09.09.2025.godine u dijelu poreza po odbitku, uzimajući u obzir da je Vlada, kao osnivač, donijela Odluku o raspodeli dobiti za 2019. godinu tokom 2025.godine, kojom je utvrđen porez po odbitku u iznosu od 958.512 Eur i proknjižen kao obaveza Društva, a koji u ponovljenom postupku inspekcijского nadzora nije prihvaćen od strane inspektora. Stoga, Društvo i dalje osporava obračun poreza po odbitku, dok su utvrđene obaveze po osnovu poreza i doprinosa na lična primanja i poreza na dobit u cjelosti izmirene u zakonskom roku.

29. Odvojena računovodstvena evidencija

Shodno odredbama Zakona o vazdušnom saobraćaju ("Sl.CG",br.030/12 do 053/25) kao i Zakona o obligacionim odnosima i osnovama svojinsko-pravnih odnosa u vazdušnom saobraćaju ("Sl.CG",br.018/11 do 089/25) Društvo je u obavezi da vodi odvojenu računovodstvenu evidenciju za pružene usluge zemaljskog opsluživanja i usluga pružanja pomoći lica sa invaliditetom ili licima smanjene pokretljivosti.

Na osnovu smjernica dobijenih od nadležnog Ministarstva (dopis br. 09-348/22-12974/1 od 21.11.2022. godine) Društvo je sačinilo i usvojilo Pravilnik o vođenju odvojene računovodstvene evidencije za pružene usluge zemaljskog opsluživanja i usluga pružanja pomoći licima sa invaliditetom ili licima smanjene pokretljivosti br.001-10668 od 12.11.2024.godine (u daljem tekstu: Pravilnik) kojim se uređuju:

- 1.prihodi i rashodi koji pripadaju operatoru aerodroma i prihodi i rashodi koji pripadaju pružaocu usluga zemaljskog opsluživanja;
- 2.ključevi za distribuciju prihoda i rashoda;
- 3.posebni finansijski iskazi;
- 4.način vođenja i metode za obračun prihoda i rashoda a u vezi pružanja usluga zemaljskog opsluživanja i usluga za pružanje pomoći licima sa invaliditetom ili licima smanjene pokretljivosti.

Društvo sačinjava devet predviđenih posebnih godišnjih finansijskih iskaza kao rezultat odvojenih računovodstvenih evidencija i iste zajedno sa izvještajem nezavisnog revizora dostavlja Agenciji za civilno vazduhoplovstvo najkasnije do 30. juna tekuće godine za predhodnu godinu. U posebnim godišnjim finansijskim iskazima ne iskazuje se pozicija tekućeg i odloženog poreza, u skladu sa predmetnim Pravilnikom.

30. Događaji nakon datuma bilansa

Nije bilo značajnih događaja nakon datuma bilansa.

GODIŠNJI 20 IZVJEŠTAJ 25

Izvještaj menadžmenta
o godišnjem poslovanju

montenegroairports.com

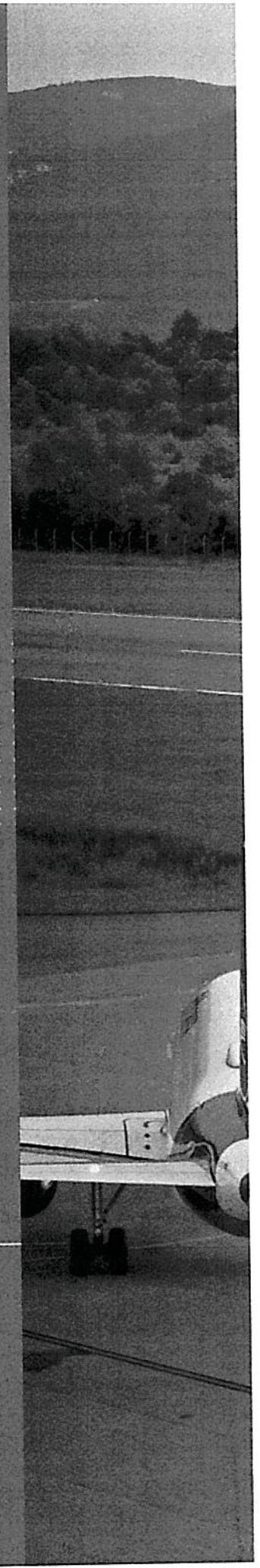
April 2026.

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ

20
25



Aerodromi Crne Gore
Airports of Montenegro



Izveštaj menadžmenta o godišnjem poslovanju

April 2026. godine

SADRŽAJ

00 UVOD	4
01 OSNOVNI PODACI DRUŠTVA	5
02 MISIJA I VIZIJA DRUŠTVA	7
03 POLITIKA DRUŠTVA	8
04 SADRŽAJ KOMERCIJALNIH AKTIVNOSTI U IZVJEŠTAJNOM PERIODU	9
05 STRUKTURA REALIZOVANOG SAOBRAĆAJA	10
06 PROMET VAZDUHOPLOVA I PUTNIKA PO DESTINACIJAMA U 2025. GODINI	12
07 PROMET VAZDUHOPLOVA I PUTNIKA PO TRŽIŠTIMA U 2025. GODINI	13
08 FINANSIJSKA POLITIKA	16
09 INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTEVNIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA	23
10 SERTIFIKACIJA I REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA AERODROMU CRNE GORE	24
11 POLITIKA ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE	25
12 POLITIKA ZAŠTITE I ZDRAVLJA NA RADU	27
13 REALIZOVANE NABAVKE U 2025.GODINI	29
14 CENTAR ZA OBUKU	29
15 ADMINISTRATIVNI KAPACITETI, UPRAVLJANJE LJUDSKIM RESURSIMA I PRAVNI POSLOVI	30
16 UNAPREĐENJE I RAZVOJ INTEGRISANOG SISTEMA KVALITETA	32
17 UPRAVLJANJE VAZDUHOPLOVNOM SIGURNOŠĆU U 2025.GODINI	33
18 PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ	37

Uvod

JP Aerodromi Crne Gore osnovano je 1999. godine. Od 2003. godine, rukovodi međunarodnim aerodromima u Podgorici i Tivtu, koji su do tada bili u vlasništvu JAT-a.

Od samog osnivanja, društvo je konstantno napredovalo i raslo, što se ogleda u stalnom infrastrukturnom razvoju, porastu saobraćaja u smislu povećanja broja putnika, operacija vazduhoplova i destinacija sa kojima su crnogorski aerodromi povezani.

U cilju dugoročnog definisanja razvoja i infrastrukturnih aktivnosti, 2006. godine usvojen je Master plan razvoja aerodromskog preduzeća za period do 2023. godine.

Iste godine otvorena je nova terminalna zgrada na Aerodromu Podgorica i rekonstruisana terminalna zgrada na Aerodromu Tivat.

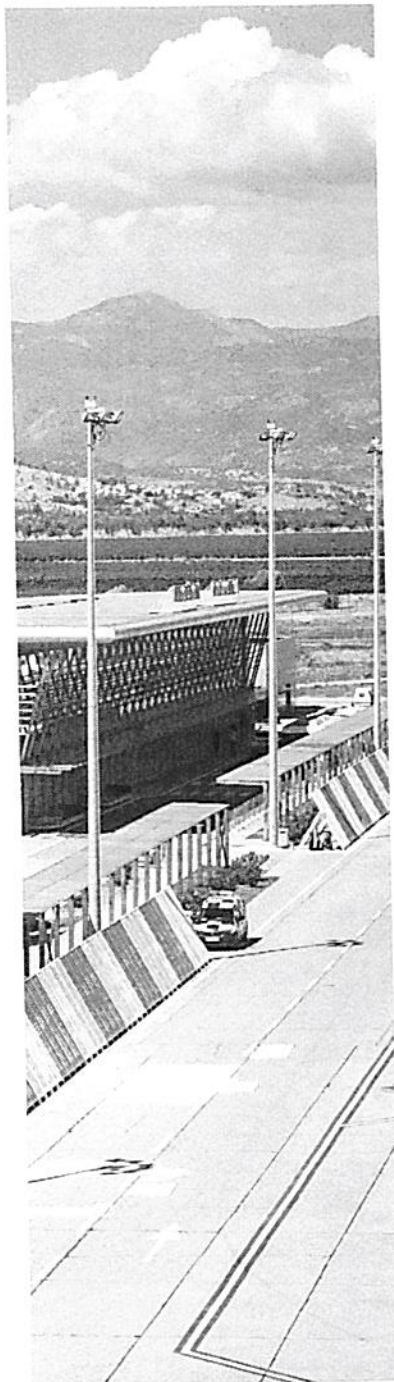
2007. godine Aerodrom Podgorica, je, od strane ACI (Airports Council International) – svjetske organizacije koja predstavlja aerodrome, proglašen za najbolji aerodrom do 1 milion putnika.

Imajući u vidu promjenu trendova na globalnom nivou, koja se odnosi na avio saobraćaj, te potrebe vazduhoplovne industrije i putnika kao krajnjih korisnika vazduhoplovnih usluga, 2011. godine, od strane Vlade Crne Gore usvojen je novi Master plan razvoja Aerodroma Crne Gore do 2030. godine, kao revizija već postojećeg. Pored navedenog strateškog dokumenta, 2013. godine usvojena je i Državna studija lokacije za Aerodrom Tivat, kojom su stvorene pretpostavke za dalji infrastrukturni razvoj ove vazdušne luke, kao i Lokalna studija lokacije za Aerodrom Podgorica koja je usvojena 2018. godine.

2013. godine, odlukom Vlade Crne Gore, osnovano je jednočlano akcionarsko društvo za uslužne djelatnosti u vazdušnom saobraćaju "Aerodromi Crne Gore", koje u tom obliku posluje i danas.

Prilikom transformacije Društva iz javnog preduzeća u akcionarsko društvo, od strane renomirane konsultantske kuće KPMG urađena je i procjena vrijednosti imovine, koja je na dan 31.10.2012. godine iznosila 101,5 miliona eura. Posljednja procjena vrijednosti imovine rađena je na dan 31.12.2021. godine od strane konsultantske kuće Crowe RS Advisory i iznosila je 123 miliona eura.

1. Osnovni podaci Društva



Akcionarsko društvo za uslužne djelatnosti u vazdušnom saobraćaju "Aerodromi Crne Gore" osnovano je kao jednočlano akcionarsko društvo na neodređeno vrijeme u cilju obavljanja privredne djelatnosti. Vlada Crne Gore je jedini osnivač i vlasnik Društva. Društvo posluje pod nazivom: Akcionarsko društvo za uslužne djelatnosti u vazdušnom saobraćaju „Aerodromi Crne Gore“.

Skraćeni nazivi Društva glasi: „Aerodromi Crne Gore“AD.

Sjedište Društva je u Podgorici, Aerodrom Podgorica.

Pretežna djelatnost Društva je uslužna djelatnost u vazdušnom saobraćaju koja obuhvata:

- aktivnosti u vezi sa prevozom putnika, životinja ili robe vazdušnim putem;
- kontrolu aerodroma i vazdušnog saobraćaja;
- rad zemaljske službe na aerodromu drugo;
- protivpožarnu zaštitu i
- odbranu na aerodromu.

Društvo obavlja djelatnost na teritoriji Crne Gore u skladu sa zakonom i drugim propisima.

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta bliže su utvrđeni nazivi organizacionih djelova, radna mjesta i potreban broj izvršilaca, vrsta i stepen stručne spreme, radno iskustvo, posebni uslovi koje izvršioци moraju ispunjavati u skladu sa zakonom, poslovi sa posebnim ovlaštenjima i odgovornostima i druga pitanja od značaja za unutrašnju organizaciju i uspješnije obavljanje poslova iz djelatnosti Društva. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta donosi Odbor direktora.

Vlada Crne Gore kao osnivač ima ovlaštenje skupštine akcionara u skladu sa zakonom.

Ostali organi Društva su:

1. Odbor direktora

nadležan da upravlja Društvom, vrši nadzor nad poslovanjem i ima centralnu ulogu u sistemu korporativnog upravljanja.

Nadležnosti Odbora direktora utvrđene su Statutom Društva. Odbor direktora imenuje Vlada Crne Gore u svojstvu osnivača Društva, koji ima ovlašćenje Skupštine akcionara, a sve u skladu sa Zakonom o privrednim društvima.

Odbor direktora u 2025. godini su činili: Jelena Maraš, Predsjednica (dipl. politikolog) i članovi Stefan Madžgalj (dipl.ing saobraćaja), Lazar Bojanić (dipl.ecc), Nikola Bajčetić (dipl. menadžer) i dr. Rade Grujičić (doktor mašinskih nauka), kome je članstvo prestalo 03.04.2025. godine, od kojeg dana je novi član ovog tijela Edina Dacić (dipl.ecc.)

2. Izvršni direktor

rukovodi Društvom i organizuje tekuće poslovanje Društva, predstavlja i zastupa Društvo, stara se i odgovoran je za zakonitost rada Društva. Nadležnost i odgovornost Izvršnog direktora utvrđene su Statutom društva.

Funkciju Izvršnog direktora Društva obavlja Roko Tolić (dipl.ecc.).

INTERNA REVIZIJA

Nadležnost i odgovornost interne revizije utvrđene su Zakonom o reviziji i Zakonom o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru.

Interna revizija pomaže Društvu da ostvari svoje ciljeve obezbjeđujući sistematičan i disciplinarian pristup ocjeni i poboljšanju efektivnosti procesa upravljanja, upravljanja rizicima i unutrašnjih kontrola. Interna revizija se obavlja na način, po postupku i u skladu sa Globalnim standardima interne revizije, propisima kojima se uređuje interna revizija u Crnoj Gori i Poveljom interne revizije.

Lica koja obavljaju poslove interne revizije u Društvu imenuje Odbor direktora, na predlog Revizorskog odbora, u skladu sa Zakonom.

Rukovodilac Jedinice za internu reviziju je Ana Pavićević-dipl.ecc.

REVIZORSKI ODBOR

Revizorski odbor prati postupak finansijskog izvještavanja, efektivnost interne revizije i interne kontrole, zakonski propisanu reviziju godišnjih finansijskih iskaza kao i nezavisnost angažovanih ovlašćenih revizora i daje preporuke osnivaču o izboru društva za reviziju. Revizorski odbor ima tri člana od kojih je najmanje jedan stručnjak iz oblasti računovodstva i revizije.

Članove Revizorskog odbora imenuje Odbor direktora Društva, koji između sebe biraju predsjednika.

Članovi Revizorskog odbora su:

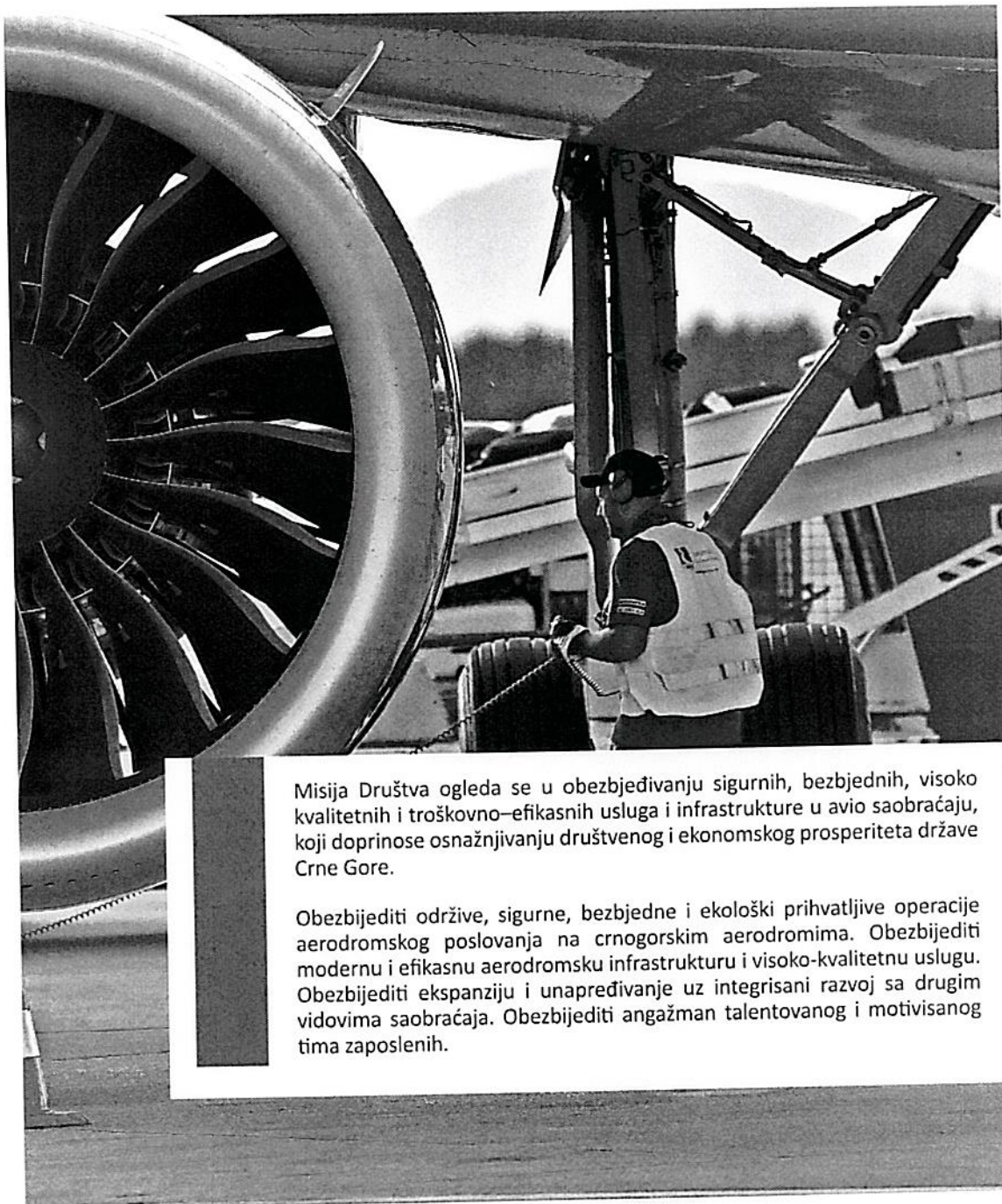
Jelena Tomić, po struci dipl. ecc, sertifikovani računovođa,

Mladen Vlahović, po struci dipl. ecc, finansijski direktor u COK-u,

Mihailo Vukosavljević, po struci dipl. ecc, direktor u prvrednom društvu "Računovođa".

Mandat Revizorskom odboru u ovom sastavu je istekao 24.11.2025. godine i u toku je postupak formiranja novog sastava Revizorskog odbora.

2. Misija i vizija Društva



Misija Društva ogleda se u obezbjeđivanju sigurnih, bezbjednih, visoko kvalitetnih i troškovno-efikasnih usluga i infrastrukture u avio saobraćaju, koji doprinose osnaživanju društvenog i ekonomskog prosperiteta države Crne Gore.

Obezbijediti održive, sigurne, bezbjedne i ekološki prihvatljive operacije aerodromskog poslovanja na crnogorskim aerodromima. Obezbijediti modernu i efikasnu aerodromsku infrastrukturu i visoko-kvalitetnu uslugu. Obezbijediti ekspanziju i unapređivanje uz integrisani razvoj sa drugim vidovima saobraćaja. Obezbijediti angažman talentovanog i motivisanog tima zaposlenih.

3. Politika Društva

Vodeći principi:

BEZBIJEDNOST I SIGURNOST

Bezbjednost i sigurnost naših klijenata i osoblja je okosnica našeg biznisa.

ŽIVOTNA SREDINA

Planiranje i sprovođenje mjera očuvanja životne sredine u skladu sa standardima ekološke države i najboljem iskustvu branše.

POSLODAVAC ZA PRIMJER

Odnos prema zaposlenima na jednak način, čuvanjem njihovog dostojanstva uz stalan rast životnog standarda.

PARTNERSKI ODNOSI I LOJALNOST

Otvorena, konstruktivna i nediskriminatorna saradnja sa svim partnerima i državnim subjektima.

ODGOVORNO UPRAVLJANJE CJELOKUPNOM IMOVINOM

Svijest o visokoj ličnoj odgovornosti za osmišljen, produktivan razvoj i uspješan finansijski menadžment.

EKONOMSKI RAZVOJ

Podsticaj ekonomskom razvoju šire regije oko oba aerodroma i države Crne Gore



4.Sadržaj komercijalnih aktivnosti u izvještajnom periodu

U 2025. godini se nastavio pozitivan trend u broju opsluženih aviona i putnika na oba naša aerodroma, tako da je postavljen novi rekord sa 3.095.415 opslužena putnika, na dvije međunarodne vazdušne luke.

Aerodrom Podgorica je u 2025. godini ostvario stabilan saobraćajni rezultat i zadržao poziciju aerodroma sa najvećim učešćem u ukupnom prometu aerodroma Crne Gore. Tokom godine opsluženo je 1.751.850 putnika (praktično na nivou 2024. godine – 1.757.872) što Podgoricu drži na 57% ukupnog učešća u putničkom saobraćaju aerodroma Crne Gore. Broj operacija vazduhoplova iznosio je 15.764, što predstavlja blag pad u odnosu na 2024. godinu (15.948), ali i dalje zadržava najveći pojedinačni udio od 53% u ukupnom broju letova na nivou države. Na ostvareni rezultat u 2025. godini negativno je uticalo uvođenje viznog režima prema Turskoj u novembru 2025. godine, što je dovelo do primjetnog smanjenja broja putnika na letovima između Podgorice i tržišta Turske u poslednja dva mjeseca godine.

Nove destinacije na Aerodromu Podgorica u 2025. godini su: Adana, Baku, Brno, Prag dok su nove kompanije: Fly Khiva, Air Cairo i Universal Air Charter.

Aerodrom Tivat je u 2025. godini ostvario značajan rast u odnosu na 2024. godinu i po broju operacija i po broju putnika. Ukupan broj operacija iznosio je 14.165 (+10.9% u odnosu na 2024.), dok je broj opsluženih putnika dostigao 1.343.565, što je skok od oko 19-20% u odnosu na prethodnu godinu.

Sezonski profil (karakter) aerodroma Tivat ostaje dominantan: U IATA ljetnjoj sezoni 2025. zabilježeno je 12.476 operacija (+12.1% vs 2024.) što potvrđuje da ljeto generiše većinu godišnjeg prometa na ovom aerodromu. Visokoj stopi rasta doprinijelo je i uvođenje novih destinacija: Barselona, Katovice, Salzburg, kao i dvije destinacije koje se ponovo lete nakon pauze od 2023 godine-Taškent i Žešov.

Podsjećamo da je 2019. godine gotovo 60% broja putnika (cca 830.000) bilo sa destinacija iz zemalja bivšeg SSSR-a (Ruska Federacija, Ukrajina, Bjelorusija), među kojima je dominantan broj (cca 85%) bio iz Ruske Federacije. Usled poznatih geo-političkih dešavanja, letovi sa ovih tržišta su obustavljeni.

Dakle, u relativno kratkom roku, od 3-4 godine, počev od 2021. godine kada se postepeno normalizuje saobraćaj nakon 2020-godine korone, aerodromi Crne Gore su uspjeli da supstituišu broj putnika iz navedenih država sa putnicima sa drugih destinacija, dominantno sa tržišta Zapadne Evrope, Turske, Izraela itd.

Sve navedene brojke su rezultat dobro odmjerene komercijalne politike, koja se ogleda kroz konkurentne cijene aerodromskih usluga i podsticajnu politiku Društva.

U tom cilju je početkom 2025. godine usvojena i nova podsticajna šeme, koja je direktno uticala na pozitivan trend u broju operacija i putnika na oba naša aerodroma ali i uvođenje novih linija u Tivtu.

Takođe, potrebno je istaći da je, kao rezultat komercijalne politike, dogovoreno baziranje dva vazduhoplova avio kompanije Wizz Air na aerodrom Podgorica, koje je planirano za početak IATA ljetnje sezone 26, kao i uvođenje 15-tak novih destinacija.

5. Struktura realizovanog saobraćaja



U 2025. godini na crnogorskim aerodromima je opsluženo 3.095.415 putnika (što predstavlja rast od 7% u odnosu na 2024. godinu kao i rast od 16% u odnosu na 2019. godinu) a obavljeno je 29.929 operacija vazduhoplova (rast od 4% u odnosu na 2024. godinu i rast od 3% u odnosu na 2019. godinu).

Posmatrano po aerodromima, na aerodromu Podgorica opsluženo je 1.751,850 putnika (6.000 putnika manje nego u 2024. godini, a 35% više putnika u odnosu na 2019. godine), i obavljeno 15,764 operacija vazduhoplova (cca 1% manje nego godinu ranije, kao i 5.3% više u odnosu na rekordnu 2019. godinu).

Na Aerodromu Tivat je opsluženo 1.343.565 putnika a što predstavlja rast od 20% u odnosu na 2024. godinu ali i dalje blagi pad od cca 1% (oko 23 hiljade putnika) u odnosu na 2019.

U istom periodu je obavljeno 14,165 operacija vazduhoplova (rast od 10.9% u odnosu na 2024. godinu a u odnosu na 2019 godinu se nalazi na istom procentu).

U broj operacija vazduhoplova nijesu uključeni školski letovi, kojih je na aerodromu Podgorica u 2019. (koju uzimamo kao uporednu) bilo 803 operacija dok u 2025. godini nije bilo školskih letova.

PROMET AVIONA

AERODROMI	2025	2024	2019	INDEX 2025/2024	INDEX 2025/2024	% učešća 2025	% učešća 2019
PODGORICA	15,764	15,948	14,968	98.8	105.3	53	51
TIVAT	14,165	12,771	14,099	110.9	100	47	49
UKUPNO	29,929	28,719	29,067	104	103	100	100

PROMET PUTNIKA

AERODROMI	2025	2024	2019	INDEX 2025/2024	INDEX 2025/2024	% učešća 2025	% učešća 2019
PODGORICA	1,751,850	1,757,872	1,297,367	100	135.0	57	49
TIVAT	1,343,565	1,124,203	1,367,282	120	98.3	43	51
UKUPNO	3,095,415	2,882,075	2,664,649	107	116	100	100

Na aerodromima Crne Gore u 2025. godini su saobraćale 44 aviokompanije, koje su ostvarile više od 20 operacija vazduhoplova.

Na Aerodromu Podgorica 19 kompanija (sa preko 20 operacija) je učestvovalo u saobraćaju sa preko 88% dok ostale kompanije učestvuju sa 2% a generalna avijacija sa cca 10%. Od pomenutih 19 kompanija 8 saobraća cjelogodišnje.

Na Aerodromu Tivat su saobraćale 34 aviokompanije ali su samo dvije kompanije imale cjelogodišnje letove i to: To Montenegro i Air Serbia.

6. Promet vazduhoplova i putnika po destinacijama u 2025. godini

Ukupan broj destinacija sa kojima su aerodromi Crne Gore bili povezani tokom 2025. godine je 65.

Destinacije na kojima je ostvaren najveći promet vazduhoplova su: Beograd 24% učešće u ukupnom prometu vazduhoplova, Istanbul 11.7% učešća, Beč 5.1% učešća, 5.1% učešća i London 4.1% učešća u ukupnom prometu vazduhoplova na Aerodromima Crne Gore. Pomenute destinacije čine 50% operacija u ukupnom prometu vazduhoplova.

Destinacije na kojima je ostvaren najveći promet putnika su: Beograd 22.1% u ukupnom broju putnika, Istanbul 13.6%, London 7%, Tel Aviv 6.9%, Beč 6.7%. Ove destinacije čine cca 56% ukupnog broja putnika. London postaje treća najprometnija destinacija gdje imamo rast u broju operacija i putnika od 12%. Rast u odnosu na 2024. godinu u broju operacija 74% i putnika 64% bilježi i Tel Aviv, što predstavlja jedno od većih povećanja u donosu na prethodnu godinu. Destinacija Baku koja je ujedno i nova destinacija na aerodromu Podgorica bilježi povećanje od 2x u prometu operacija i 93% u prometu putnika. Značajno povećanje bilježi i Jerevan koji ima povećanje veće od 2x i u broju operacija i putnika. Destinacija koja bilježi značajno povećanje je i Kišinjev, a do povećanja je došlo usled dolaska novih prevozlaca na aerodromu Tivat: Vision Air i Hisky (2x povećanje u broju operacija i 93% u broju putnika).

Nove destinacije u 2025. godini iz/ka kojima se saobraćalo sa aerodroma Podgorica su: Baku, Adana, Brno, Prag (To Montenegro).

Nove destinacije na aerodromu Tivat u 2025. godini su: Barselona (Vueling), Katovice (Enter Air), Salzburg (Smartwings), Taškent (Uzbekistan), Žešov (Vision air).

TOP DESET DESTINACIJA PO BROJU OPERACIJA (2025) - AERODROMI CRNE GORE

R.br	Destinacije	Br.oper.
1	BEOGRAD	7,173 (24.0%)
2	ISTANBUL	3,488 (11.7%)
3	BEČ	1,575 (5.3%)
4	TEL AVIV	1,513 (5.1%)
5	LONDON	1,236 (4.1%)
6	VARŠAVA	840 (2.8%)
7	PARIZ	502 (1.7%)
8	LJUBLJANA	380 (1.3%)
9	IZMIR	365 (1.2%)
10	KRAKOV	363 (1.2%)
		UKUPNO OPERACIJA: 29,929
		% = UČEŠĆE U UKUPNOM BROJU

7. Promet vazduhoplova i putnika po tržištima u 2025. godini



Tržište koje je najdominantnije je svakako tržište Srbije, sa 7.281 operacija, i učestvuje sa 22.4% u ukupnom prometu putnika.

Drugo po veličini tržište je tržište Turske, sa učešćem od 13.7% u broju aviona i 16.2% u broju putnika. Kao što je ranije pomenuto došlo je do pada prometa aviona i putnika poslednja dva meseca 2025. godine usled uvođenja viznog režima.

Treba istaći učešće tržišta Poljske na crnogorskim aerodromima, sa 6.1% učešća u prometu vazduhoplova, dok je u prometu putnika učešće 8.7%. Još značajnije je učešće velikog broja kompanija koje saobraćaju prema pomenutom tržištu (Ryanair, Wizz Air, To Montenegro, Lot Polish airlines, Enter air) kao i zastupljenost velikog broja destinacija: Gdansk, Vroclav, Krakov, Katowice, Poznan, Varšava, Žešov.

Značajno je i učešće tržišta Velike Britanije, koje u prometu aviona učestvuje sa 5.6% dok je učešće putnika 9.4%.

TOP 10 TRŽIŠTA PO BROJU OPERACIJA (2025) - AERODROMI CRNE GORE

R.br	Tržišta	Br.oper.
1	SRBIJA	7,281(24.3%)
2	TURSKA	4,105 (13.7%)
3	POLJSKA	1,818 (6,1%)
4	V. BRITANIJA	1,685 (5,6%)
5	AUSTRIJA	1,609 (5,4%)
6	IZRAEL	1,513 (5,1%)
7	NJEMAČKA	1,429 (4,8%)
8	FRANCUSKA	694 (2,3%)
9	ITALIJA	591 (2,0%)
10	ŠVAJCARSKA	452 (1,5%)
		UKUPNO OPERACIJA: 29,929 % = UČEŠĆE U UKUPNOM BROJU

Nova tržišta na aerodromu Podgorica su: Azerbejdžan/Baku (To Montenegro), Uzbekistan/Taškent (Fly Khiva)

Nova tržišta na aerodromu Tivat su: Španija/ Barselona (Vueling),Uzbekistan/Taškent (Uzbekistan Airways).



TOP 10 TRŽIŠTA PO BROJU PUTNIKA (2025) - AERODROMI CRNE GORE

R.br	Tržišta	Broj putnika
1	SRBIJA	694,210 (22.4%)
2	TURSKA	502,911(16.2%)
3	V. BRITANIJA	290,575 (9,4%)
4	POLJSKA	268,512 (8,7%)
5	NJEMAČKA	222,271 (7,2%)
6	IZRAEL	213,818 (6,9%)
7	AUSTRIJA	211,143 (6,8%)
8	FRANCUSKA	86,596 (2,8%)
9	ITALIJA	73,048 (2,4%)
10	ŠVAJCARSKA	46,853 (1,5%)
		UKUPNO PUTNIKA: 3,095,415 % = UČEŠĆE U UKUPNOM BROJU



8. Finansijska politika

BILANS USPJEHA U 000 EUR	2025	2024	VAR.	VAR. %
Avijacijski prihodi	48,729	45,705	3,023	7%
Diskonti po podsticajnoj šemi	-12,779	-11,667	-1,112	10%
Prihodi od zakupa	7,114	5,973	1,141	19%
Ostali poslovni prihodi	753	746	8	1%
POSLOVNI PRIHODI	43,817	40,757	3,060	8%
TROŠKOVI ZARADA I NAKNADA ZARADA	-21,897	-20,376	-1,521	7%
Troškovi režijskog materijala	-1,030	-814	-217	27%
Troškovi goriva i energije	-582	-580	-3	0%
Trškovi transportnih usluga	-182	-155	-27	18%
Troškovi usluga održavanja	-560	-601	40	-7%
Troškovi	-33	-21	-12	59%
Troškovi neproizvodnih usluga	-1,012	-1,131	120	-11%
Troškovi reprezentacije	-65	-74	8	-11%
Nematerijalni troškovi	-744	-739	-5	1%
OSTALI OPERATIVNI TROŠKOVI	-4,209	-4,113	-96	2%
EBITDA (DOBIT IZ REDOVNOG POSLOVANJA)	17,711	16,268	1,443	9%
OSTALI PRIHODI/ (RASHODI) NETO	-442	-1,013	572	-56%
AMORTIZACIJA	-2,255	-2,129	-126	6%
FINANSIJSKI PRIHODI	438	150	289	193%
FINANSIJSKI RASHODI	-208	-414	206	6%
EBIT	15,244	12,861	2,383	19%
Porez	-2,311	-2,187	-124	-12.4%
NETO REZULTAT	12,934	10,675	2,259	21%



Poslovni prihodi

u 2025. godini iznose € 43,8 mil. što je za 8 % veće u odnosu za isti period prethodne godine.

U cilju privlačenja novih i povećanja broja rotacija postojećih avio-kompanija Društvo nudi određene popuste u skladu sa podsticajnom šemom koja je stastavni dio cjenovnika usluga. Popusti se obračunavaju po sledećima osnovama: za otvaranje novih ruta, za povećavanje broja frekvencija na postojećim rutama, po osnovu broja ostvarenih rotacija, za avio-kompanije koje obavljaju saobraćaj na strateškim rutama, za avio-kompanije koje imaju bazirane vazduhoplove na aerodromu Podgorica i aerodromu Tivat. Ovi popusti se evidentiraju kao umanjenje prihoda.

Ukupno odobreni popusti u 2025. godini iznosili su € 12,8 mil. i prikazani su kao umanjenje prihoda.

Troškovi zarada i naknada zarada

kao najznačajnija kategorija u strukturi ukupnih troškova, su u 2025. godini za 7 % ili za oko € 1,5 mil. veći u odnosu na isti period prošle godine. Efekat povećanja ovih troškova u odnosu na prošlu godinu rezultat je stupanja na snagu novog kolektivnog ugovora, 1. januara 2025. godine, na osnovu kojeg je povećan koeficijent složenosti poslova (nelinearno do 10%). S druge strane, ukidanje doprinosa za penzijsko osiguranje na teret poslodavca je imalo uticaj na smanjenje ovih troškova u odnosu na prošlu godinu, tako da je umanjio ukupan efekat rasta na 7%. Trend rasta bilježi i kretanje ukupnog broja zaposlenih. Na kraju perioda izvještavanja 2025.godine ukupan broj zaposlenih je bio 1,044 što je rast od 6% u odnosu na prethodnu godinu.

EBITDA

(dobit bez troškova poreza, finansijskih troškova, amortizacije i kalkulativnih troškova) u tekućoj godini iznosi € 17,7 mil. i bolja je za € 1,4 mil., odnosno 9%, u poređenju sa prošlom godinom, koja je iznosila € 16,3 mil.

Neto rezultat u tekućoj godini iznosi oko € 13 mil., što je bolji rezultat u odnosu na isti period prošle godine kada je neto dobitak iznosio € 10,7 mil.

Finansijski pokazatelji - racio analiza

Pokazatelj likvidnosti, zaduženosti i aktivnosti usmjereni su na mjerenje sigurnosti poslovanja, dok su pokazatelj aktivnosti, ekonomičnosti i profitabilnosti usmjereni na mjerenje uspješnosti poslovanja.

POKAZATELJI LIKVIDNOSTI	2025	2024
Opšti racio likvidnosti	3,06	4,49
Racio reducirane - ubrzane likvidnosti	3,03	4,45
Racio trenutne likvidnosti	1,26	1,6
Neto obrtna sredstva	41.800.518	45.794.170

Pokazatelj likvidnosti se koristi za procjenu sposobnosti preduzeća da udovolji kratkoročnim obavezama. Iz navedenih pokazatelja racio tekuće likvidnosti pokazuje da je 1 EUR kratkoročnih obaveza pokriven sa 3,06 EUR kratkotrajne imovine, a **racio ubrzane likvidnosti** da je 1 EUR kratkoročnih obaveza pokriven sa 3,03 EUR kratkoročnih likvidnih sredstava. **Racio trenutne likvidnosti** nam pokazuje da ukoliko su novčana sredstva kojim poslovni subjekat raspolaže bez ikakvih ograničenja u trenutku sagledavanja prispjelih obaveza veća ili jednaka od prispjelih obaveza onda se može reći da je preduzeće sa ovog aspekta likvidno. Izračunati koeficijenti govore da je likvidnost preduzeća na zadovoljavajućem nivou. Koeficijenti su nešto niži u odnosu na prošlu godinu, zbog značajnijeg rasta kratkoročnih obaveza formiranih na osnovu proknjižene odluke o raspodjeli dobiti za period 2021-2024. godina koja do kraja godine nije bila isplaćena.

POKAZATELJI POSLOVNE AKTIVNOSTI	2025	2024
Koeficijent obrta kupaca	7,60	8,74
Prosječno vrijeme naplate potraživanja	48	42
Koeficijent obrta dobavljača	25,27	17,39
Prosječno vrijeme plaćanja obaveza	14	21
Koeficijent obrta obrtnih sredstava	0,73	0,8
Koeficijent obrta stalnih sredstava	0,36	0,34

Pokazatelj poslovne aktivnosti mjeri koliko efikasno preduzeće upotrebljava svoje resurse. Poželjno je da je koeficijent obrta što veći odnosno da je vrijeme vezivanja sredstva tj.imovine što kraće. Koeficijent poslovne aktivnosti ili koeficijent obrta ukazuje na brzinu cirkulacije imovine u poslovnom procesu. **Koeficijent obrta dobavljača i kupaca** je na zadovoljavajućem nivou.

POKAZATELJI ZADUŽENOSTI I FINANSIJSKE STABILNOSTI	2025	2024
Koeficijent finansijske stabilnosti	1,16	1,15
Koeficijent zaduženosti	0,19	0,16
Koeficijent finansiranja	0,24	0,18
Koeficijent pokrića kamate	73,31	31,09

Pokazatelj zaduženosti pokazuje do koje mjere preduzeće koristi zaduživanje kao oblik finansiranja odnosno koji je postotak imovine nabavljen zaduživanjem. Koristi se za procjenu finansijskog rizika preduzeća odnosno pokazatelji mjere stepen zaduženosti preduzeća. Što je veći odnos duga i imovine veći je finansijski rizik i obrnuto. Pokazatelji zaduženosti govore da su koeficijent stabilnosti i zaduženosti na zadovoljavajućem nivou, kao i koeficijent pokriva kamate što govori da ne postoji rizik podmirjenja obaveza po dospjelim kamatama.

KOEFICIJENT SOLVENTNOSTI	2025	2024
Koeficijent solventnosti	5,21	6,27

Pokazatelj solventnosti govori da postoji dugoročna sposobnost preduzeća da u roku podmiri obaveze. Pod solventnošću preduzeća podrazumijevamo sposobnost preduzeća da cjelokupnom svojom imovinom isplati sve obaveze. Ne postoji pravilo koliki taj koeficijent treba da bude, ali da bi preduzeće definisali kao solventno, koeficijent mora biti veći od 1.

POKAZATELJI PROFITABILNOSTI	2025	2024
Neto profitna marža	29,24%	25,93%
Bruto profitna marža	34,47%	31,24%
Prinos na aktivu - ROA	7,00%	5,91%

Pokazatelj profitabilnosti izražava snagu zarade preduzeća, odnosno pokazuje ukupni efekat likvidnosti, upravljanja imovinom i dugom na mogućnost ostvarivanja profita. Koeficijent bruto profitne marže 34,47%, neto profitna marže 29,24% kao i ROA su zadovoljavajući i pokazuju da je preduzeće ima napredak u odnosu na prethodnu godinu kako u apsolutnom rastu, tako i u rastu marži.

EBIT	2025	2024
Poslovni rezultat prije oporezivanja i kamata	15.244.338	12.861.196

EBITDA	2025	2024
Poslovni rezultat dobit iz redovnog poslovanja	17.710.928	16.267.949

Finansijski rizici

Društvo je u svom redovnom poslovanju u različitom obimu izloženo određenim finansijskim rizicima i to:



- Tržišnim rizicima,
- Riziku likvidnosti,
- Kreditnom riziku.

Upravljanje rizicima u Društvu je usmjereno na minimiziranje potencijalnih negativnih uticaja na finansijsko stanje i poslovanje Društva u situaciji nepredvidivosti finansijskih tržišta. Društvo ne koristi derivativne finansijske instrumente u bilo kojoj formi osiguranja protiv gubitaka usljed rizika. Finansijski sektor se uglavnom fokusira na kreditni rizik i rizik likvidnosti i djeluje u individualnim slučajevima u cilju smanjenja rizika.

Tržišni rizik

U svom poslovanju, društvo je izloženo finansijskim rizicima od promjene kursa stranih valuta i promjena kamatnih stopa.

Izloženost tržišnom riziku se sagledava preko analize osjetljivosti. Nije bilo značajnih promjena u izloženosti Društva tržišnom riziku, niti u načinu na koji Društvo upravlja ili mjeri taj rizik.

Društvo vrši naplate u valuti Eur dok je gro plaćanja takođe u valuti Eur zbog čega nije izloženo valutnom riziku. Funkcionalna valuta Društva je Euro i svi prihodi i rashodi Društva su iskazani u eurima. Devizne pozicije Društva nisu značajne; shodno tome, rukovodstvo nije izvršilo analizu osjetljivosti budući da promjene deviznih kursa ne bi imale uticaja na Društvo. Društvo ne koristi instrumente zaštite od rizika za svoje devizne pozicije.

Društvo gotovinu, gotovinske ekvivalente, stambene kredite date radnicima i oročena finansijska sredstva svrstava u grupu kamatonosnih finansijskih sredstava, a s obzirom da je kamata kod ovih finansijskih sredstava fiksna ne postoji kamatni rizik.

Obaveze prema dobavljačima i potraživanja od kupaca su beskamatni i imaju datume izmirenja u roku od jedne godine. Rizik Društva od promjena fer vrijednosti kamatnih stopa proističe prvenstveno iz obaveza po osnovu uzetih dugoročnih kredita po promjenljivoj kamatnoj stopi vezanoj za EURIBOR što izlaže Društvo kamatnom riziku tokova gotovine. Analize osjetljivosti su uspostavljene na osnovu izloženosti promjenama kamatnih stopa za obaveze sa varijabilnom stopom. Povećanje od 1% predstavlja, od strane rukovodstva, procjenu realno moguće promjene u kamatnim stopama. Da je kamatna stopa 1% viša/niša, a sve ostale varijable ostale nepromijenjene, Društvo bi godinu koju završava 31.12.2025. godine imalo efekte na finansijski rezultat od 2.000 eur (2024.godina:2.666 eur)

Kreditni rizik

Kreditni rizik predstavlja rizik da dužnici neće biti u mogućnosti da svoja dugovanja izmire u potpunosti i na vrijeme, što bi za rezultat imalo finansijski gubitak za Društvo.

Kada je riječ o bankama i finansijskim institucijama, Društvo ima deponovana sredstva samo kod vodećih banaka u Crnoj Gori. Kod potraživanja, Društvo nije izloženo ni prema jednom pravnom licu niti grupi dominantno koji bi predstavljali značajan rizik.

Starosna struktura potraživanja od kupaca na 31.12.2025. godine je sledeća:

Ukupna potraživanja - **13.725.857 eur**

Nedospjela potraživanja - **1.985.224 eur**

Potraživanja sa kašnjenjem do 3. mjeseca – **1.532.040 eur**

Potraživanja sa kašnjenjem preko 3. mjeseca - **10.208.593 eur**

Ova potraživanja su većim dijelom pokrivena obavezama po osnovu izdatih kredit nota za popuste koje su avio kompanije dobile na osnovu ostvarenog saobraćaja i koje je Društvo izdalo na kraju 2025. godine.

Za sva potraživanja starosti preko 365 dana izvršena je indirektna ispravka vrijednosti.

PREGLED NAJVEĆIH KUPACA U ZEMLJI		
NAZIV KUPCA	PROMET U 2025. GODINI	PROMET U 2024. GODINI
TO MONTENEGRO D.O.O	3,969,759	4,030,204
MONTENEGRO DUTY FREE D.O.O	4,452,845	3,503,574
MENZIES AVIATION D.O.O	2,953,202	1,653,471
COFFEE CAKE	668,509	684,526
ALMECO D.O.O	482,233	426,912

PREGLED NAJVEĆIH INO KUPACA		
NAZIV KUPCA	PROMET U 2025. GODINI	PROMET U 2024. GODINI
AIR SERBIA A.D.	5,503,617	5,572,416
TURKISH AIRLINES INC.	4,022,603	4,057,854
AUSTRIAN AIRLINES AG	2,480,613	2,424,600
RYANAIR LIMITED	1,528,439	2,216,535
PEGASUS HAVA TASIMACILIGI A.S	1,444,238	1,407,343
WIZZ AIR LTD HUNGARY KFT	1,415,219	1,575,996

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti da finansira sredstva odgovarajućim izvorima finansiranja sa stanovišta rokova i stopa, rizik nemogućnosti da se sredstvo realizuje po razumnoj cijeni u odgovarajućem vremenskom okviru kao i rizik nemogućnosti da se isplate obaveze u roku dospijea.

Pristup Društva upravljanju likvidnošću je osiguranje da će u svakom trenutku biti u dovoljnoj mjeri likvidno, kako bi bilo u mogućnosti ispuniti svoje obaveze na vrijeme i pod normalnim i pod vanrednim okolnostima, bez uzrokovanja neprihvatljivih gubitaka ili rizikovanja nanošenja štete reputaciji Društva.

Kontinuiranim praćenjem stvarnog novčanog toka Društvo održava novčane rezerve, a takođe održava adekvatan odnos dospjeća finansijskih sredstava i obaveza. Likvidnost Društva se prati na dnevnoj osnovi od strane rukovodstva i analizira na mjesečnom nivou kroz prognoziranje kretanja gotovinskih tokova za period od narednih godinu dana.

Upravljanje rizikom kapitala

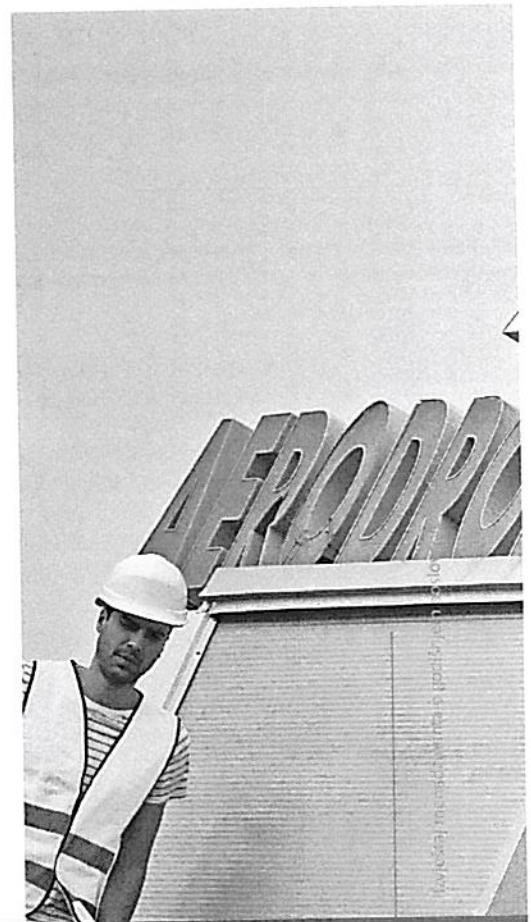
Jedini osnivač i vlasnik Akcionarskog društva za uslužne djelatnosti u vazdušnom saobraćaju "Aerodromi Crne Gore" je Vlada Crne Gore, koja je u Društvo unijela akcijski kapital u iznosu od 101.500.000 eur.

Aksijski kapital čini 10.150.000 običnih akcija nominalne vrijednosti 10 eura, što čini 100% vrijednosti kapitala Društva. Osnivačka emisija akcija je evidentirana u Centralnoj depozitarnoj agenciji (Simbol trgovine: AERO).

Cilj upravljanja kapitalom je da Društvo zadrži sposobnost da nastavi da posluje u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti, kako bi se osnivaču obezbijedila dividenda i očuvala optimalna struktura kapitala sa ciljem da se smanje troškovi kapitala.

9. Informacije o otkupu sopstvenih akcija, odnosno udjela

U posmatranom periodu nije bilo otkupa sopstvenih akcija, odnosno udjela.





10. Sertifikacija i realizovane aktivnosti na aerodromu Crne Gore

Aerodrom Podgorica

• SERTIFIKACIJA

- Izdat uslovni certifikat od Agencije za Civilno Vazduhoplovstva (u tekstu „ACV“), za Aerodrom Podgorica

Realizovane i započete aktivnosti

- Uspostavljanje rješenja za elektronsku naplatu aerodromskih usluga kroz MG Soft sistem, u saradnji sa Službom za komercijalne poslove i Službom za finansijsko-računovodstvene poslove;
- Sprovedene korektivne aktivnosti u domenu Službe zemaljskog opsluživanja za otklanjanje nalaza inspeksijskog nadzora ACV iz domena bezbjednosti;
- Otvoren treći punkt za protiv-diverzionu kontrolu putnika i ručnog prtljaga, čime je povećan protok putnika i smanjen pritisak na zaposlene

Aerodrom Tivat

SERTIFIKACIJA

Za potrebe procesa formirani su radni timovi unutar Društva, održava se redovna komunikacija sa kolegama iz ACV. U zavisnosti od složenosti usaglašavanja pojedinih tačaka shodno Uredbi 139/2014 definisani su rokovi od strane ACV-a.

Realizovane i započete aktivnosti

- Realizovana nabavka velikog vatrogasnog vozila .
- Puštanju u rad otvoreni WiFi-a za putnike u Terminalu 1 - operator One Crna Gora.
- Završetak adaptacije toaleta u check in holu Terminala 1 i njegovo puštanje u rad.

11. Politika zaštite životne sredine



Društvo konstantno planira, sprovodi, provjerava i ocjenjuje efikasnost preduzetih aktivnosti usmjerenih prema zaštiti životne sredine, kroz ispunjenje zahtjeva sadržanih u međunarodnim normama i propisima, kao i zakonskim propisima Države Crne Gore, u cilju poboljšanja kvaliteta životne sredine i kontrole štetnih uticaja na životnu sredinu. Podsticajem razvoja i savremenim vođenjem poslovnih procesa i tehnologija u cilju smanjenja štetnih uticaja na životnu sredinu, povećanjem stepena iskorišćenosti energije, kao i adekvatnim upravljanjem otpadom, kod svih učesnika poslovnih procesa razvija se svijest o stalnoj potrebi zaštite životne sredine sa težištem na preventivnom djelovanju. U tom smislu posebna pažnja se poklanja praćenju iskustava djelatnosti evropskih i svjetskih aerodroma, kao i stalnom usavršavanju i obrazovanju.

Politika upravljanja životnom sredinom je okvir za donošenje ocjene o nivou ostvarenja opštih i posebnih menadžerskih ciljeva upravljanja životnom sredinom. Planovi, aktivnosti i postupci zaštite životne sredine konstantno se usklađuju sa zahtjevima međunarodnog standarda ISO 14001:2015. Njihovo ispunjenje predstavlja minimalni nivo kvaliteta sistema upravljanja životnom sredinom u "Aerodromima Crne Gore" A.D. Operacionalizacijom postavljenih ciljeva na svim nivoima upravljanja, kao i stalnim sprovođenjem postupaka u "Aerodromima Crne Gore" A.D. sistematski i u cjelosti se sprovodi Politika zaštite životne sredine, čija djelotvornost sistema se periodično i provjerava.

Politika upravljanja životnom sredinom obavezuje sve zaposlene i ugrađena je u sve dokumente integrisanog sistema kvaliteta Društva. Doprinos sprovođenju Politike upravljanja životnom sredinom smatra se doprinosom poboljšanju integrisanog sistema kvaliteta na aerodromima Podgorica i Tivat. Ekološka politika u Društva usmjerena je na održivi razvoj, kao i adekvatan odnos prema životnoj sredini i zajednici. Kao društveno odgovorna kompanija Društvo posluje u skladu sa svim principima zaštite životne sredine i održivog razvoja propisanih nacionalnim i međunarodnim propisima. Sistem upravljanja životnom sredinom u Društvu zasnovan je na principima održivog razvoja i zahtjevima međunarodnog standarda ISO 14001:2015.

Politika upravljanja životnom sredinom u Društvu javno je objavljena. Društvo sprovodi kompletne aktivnosti vezane za dekarbonizaciju, čime se nastoji postizanje pristupanja većeg Nivoa akreditacije prema ACA (Airport Carbon Accreditation).

Aktivnosti iz oblasti zaštite životne sredine koje sprovodi Društvo:

- Upravljanje opasnim otpadom
- Čišćenje separatora na aerodromu Podgorica (Preduzeće za sanitarnu i ekološku zaštitu "Hemosan" d.o.o., Bar);
- Ispitivanje vode za piće na aerodromu Podgorica i Tivat (Institut za javno zdravlje Crne Gore);
- Ispitivanje vode na izlazu iz separatora na aerodromu Podgorica (fizičko-hemijska analiza otpadnih voda koja se ispušta u površinske vode) (CETI d.o.o. Podgorica);
- Godišnji izvještaj o otpadu - (Agencija za zaštitu životne sredine);
- Plan upravljanja otpadom na Aerodromu Podgorica i Aerodromu Tivat (Agencija za zaštitu životne sredine);
- Ažuriranje inventara emisije gasova u vazduh - (Ministarstvo saobraćaja i pomorstva & Agencija za zaštitu životne sredine). Društvo je pristupilo programu Aerodromske akreditacije ACA (Airport Carbon Accreditation) koji ima za cilj da podstakne i omogući aerodromima da implementiraju najbolje prakse u upravljanju CO₂ i podstignu smanjenje emisija. Društvo je uspješnim završetkom akreditacije dobilo sertifikate Nivoa 1 - Mapping (Airport Carbon Accreditation & Airport Council International), kojim su prepoznati napori Aerodroma da upravljaju i smanjuju emisiju CO₂, koji je prvi rezultat strategije zaštite životne sredine. Aerodromska karbonska akreditacija pruža priliku aerodromima da sticanjem javnog priznanja baziranog na svojim dostignućima, promovišu i poboljšavaju efikasnost aerodroma, podstiču transfer znanja, kao i ujedno podižu kredibilitet profila aerodroma. Postoji više nivoa aktivnosti sa ciljem smanjenja potrošnje energije, kao što su: energetske preglede/oditi i primjena sistema za upravljanje energijom, zamjena tradicionalnog osvetljenja LED osvetljenjem, korišćenje efikasne opreme za grijanje/klimatizaciju sa najnovijom tehnologijom, optimizacija podešavanja temperature ili osvetljenja. Dekarbonizacija potrošnje energije je planirana uvođenjem strategije obnavljanja tehničkog voznog parka (tehničkih vozila) kako bi se stekli uslovi za prelazak na električni pogon, kao i izrada fotonaponskih panela na aerodromima Podgorica i Tivat. Primjenom navedenih konkretnih i aktivnih rješenja po pitanjima zaštite životne sredine (aerodromi Podgorica i Tivat) imaju definisanu strategiju smanjenja emisije ugljenika uz postizanje strateškog interesa dostizanja neto nulte emisije ugljenika.

12. Politika zaštite i zdravlja na radu

Izveštaj o stanju zaštite i zdravlja na radu zaposlenih, sprovedenim mjerama i preduzetim aktivnostima u 2024. godini u oblasti zaštite i zdravlja na radu, kao i planiranim aktivnostima u 2025. godini sačinjen je u skladu sa članom 51 stav 1 Zakona o zaštiti i zdravlju na radu („Sl. list CG“ br. 34/14 i 44/18), kojim je utvrđena obaveza poslodavca, odnosno „Aerodromi Crne Gore“ AD, Podgorica (u daljem tekstu „Društvo“) da, najmanje jednom godišnje, sačini izvještaj o zaštiti i zdravlju na radu zaposlenih, koji se razmatra na sjednicama Odbora direktora, zajedno sa izvještajima o poslovanju.

Edukacija zaposlenih

U dijelu aktivnosti koji se odnosi na edukaciju, shodno čl. 20 Zakona o zaštiti i zdravlja na radu izvršeno je osposobljavanje za bezbjedan rad iz oblasti zaštite i zdravlja na radu za 309 zaposlena na Aerodromima Podgorica i Tivat. Osposobljavanje se vrši prije zasnivanja radnog odnosa, raspoređivanja na drugo radno mjesto, uvođenja nove tehnologije, uvođenja novih ili zamjene sredstava za rad, promjene procesa rada i ponovnog raspoređivanja na pradu poslije odsustvovanja koje je trajalo duže od godinu dana.



Zdravstveni pregledi

U skladu sa Aktom o procjeni rizika (akt br.05/2-1346 od 14.02.2024.g.) i čl. 19 Zakona o zaštiti i zdravlja na radu izvršen je periodični zdravstveni pregled za 593 zaposlenih.

Ispitivanje sredstava rada i elektro i gromobranskih instalacija

Shodno čl. 11 Zakona o zaštiti i zdravlja na radu i Pravilnika o postupku i rokovima za vršenje periodičnih pregleda i ispitivanja sredstava za rad, sredstava i opreme lične zaštite na radu i uslova radne sredine, izvršen je pregled i ispitivanje 117 sredstava za rad na aerodromima Crne Gore.

Na Aerodromima Podgorica i Tivat izvršeni su pregledi i ispitivanje zaštitne elektroizolacione opreme (elektroizolacione rukavice, čizme, motke, kliješta, indikator napona i prostirke). Ispitivanje je izvršeno u saradnji sa ovlašćenom organizacijom iz oblasti zaštite i zdravlja na radu „Institut za razvoj i istraživanje u oblasti zaštite na radu“, gdje je u ocjenama stručnih nalaza konstatovano da su elektroizolaciona oprema i sredstva zadovoljile ispitivanja i mogu se koristiti uz pravilno skladištenje i održavanje.

Evidencije i ostali poslovi iz oblasti zaštite u zdravlja na radu

U okviru redovnih aktivnosti, vodi se evidencija o povredama na radu i bolestima u vezi sa radom, kao i evidencije iz oblasti zaštite i zdravlja na radu, shodno članu 50 Zakona o zaštiti i zdravlja na radu;

Izvršen je pregled o ispitivanju bezbjednosnih ventila na Aerodromu Podgorica u saradnji sa ovlašćenom organizacijom iz oblasti zaštite i zdravlja na radu „ICM Niksić“. Pregled je izvršen u skladu sa odredbama Zakona o zaštiti i zdravlja na radu i Pravilnika o postupku i rokovima za vršenje periodičnih pregleda i ispitivanja sredstava za rad, sredstava i opreme lične zaštite na radu i uslova radne sredine.

Vrši se redovno ispitivanje ličnih dozimetara zaposlenih za rad u zoni jonizujućeg zračenja. Ispitivanje se vrši 4 puta godišnje u saradnji sa ovlašćenom organizacijom „Ceti“. Na osnovu Izveštaja dozimetrijskog ispitivanja nisu zabilježeni povećani parametri jonizujućeg zračenja na ličnim dozimetrima; Izvršeno je dozimetrijsko ispitivanje rendgen - aparata, kontrola radne sredine i mjerenja radi sprovođenja programa osiguranja i kontrole kvaliteta. Ispitivanje je izvršila ovlašćena organizacija „Ceti“;

Svi zaposleni u Društvu su osigurani od povreda na radu, profesionalnih oboljenja i oboljenja u vezi sa radom, u skladu sa čl.30 Zakona o zaštiti i zdravlja na radu.

13. Realizovane nabavke u 2025. godini

Ukupna finasijska vrijednost svih realizovanih postupaka nabavki u 2025. godini iznosila je 6.726.080 eur bez PDV, od čega je iznos na otvorene postupke bio 5.246.035 eur, na jednostavne nabavke objavljene na CEJN-u 1.129.091 eur, a na jednostavne nabavke ispod 8.000 eura utrošeno je 350.954 eur.

Najveća ulaganja u osnovna sredstva odnose na nabavku vatrogasnog vozila Panther u iznosu od 900.000 eur, instalaciju 10kV kablovskog voda u iznosu od 392.000 eur, IT opreme i softvera u iznosu od oko 244.000 eur.

14. Centar za obuku

Kako bi aerodromsko osoblje moglo obavljati određene poslove od značaja za sigurnost vazdušnog saobraćaja na aerodromu, moraju posjedovati odgovarajuću Potvrdu o stručnoj osposobljenosti, kao i ispuniti ostale uslove propisane Pravilnikom o stručnom osposobljavanju lica koja obavljaju poslove od značaja za sigurnost vazdušnog saobraćaja na aerodromu i to kroz: Rješenje broj 03/2-348/25-78/14 od 25.06.2025. godine, kojim se Centru za obuku Društva izdaje ovlaštenje za obavljanje poslova stručnog osposobljavanja lica koja obavljaju poslove od značaja za sigurnost vazdušnog saobraćaja na aerodromu; Rješenje broj 03/2-348/25-9/7 od 28.03.2025. godine, kojim se odobrava Centru za obuku Društva Operativni priručnik, Izdanje 02, revizija 09 od 15.01.2025. godine; Rješenje broj 04/2-348/25-3/3 od 11.03.2025. godine, kojim se daje saglasnost na Programa obuke iz domena bezbjednosti civilnog vazduhoplovstva, Izdanje 3, Revizija 02 od 06.02.2025. godine.

U 2025. godini u Centru za obuku Društva organizovano je ukupno 200 obuka i izdato 2,821 potvrda o stručnoj osposobljenosti za lica koja obavljaju poslove od značaja za sigurnost vazdušnog saobraćaja na aerodromu i 2,143 potvrda o završenoj obuci iz domena bezbjednosti civilnog vazduhoplovstva.

15. Administrativni kapaciteti, upravljanje ljudskim resursima i pravni poslovi

U Službi za upravljanje ljudskim resursima i zajedničkim poslovima obavljaju se poslovi shodno Aktu o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta koji se odnose na: zasnovanje radnog odnosa; raspoređivanje zaposlenih; vođenje i ažuriranje personalnih dosijea zaposlenih; rješavanje o pravima i obavezama iz radnog odnosa; davanje pravnih mišljenja o primjeni propisa; vođenju postupka o utvrđivanju odgovornosti zaposlenih; pripremanje svih pojedinačnih akata iz radnih odnosa (izrada ugovora, rješenja i sl.); praćenje propisa iz oblasti radnih odnosa i arhivskog poslovanja; poslovi prijavljivanja i odjavljivanja zaposlenih kod nadležnih službi i uprava; vođenja evidencije iz oblasti rada (uspostavljanje i vođenje matične evidencije zaposlenih i dr. evidencije); izrada internih, opštih i drugih akata iz radnog odnosa kao i drugi poslovi iz djelokruga rada službe.

Broj zaposlenih i kadrovska struktura

Broj zaposlenih u Društvu na dan 31.12.2025. godine iznosio je 1,044 od toga 845 zaposlenih na neodređeno vrijeme i 178 zaposlenih na određeno vrijeme i 21 lica angažovanih po osnovu ugovora o obavljanju privremeno povremenih poslova.

U sledećoj tabeli dat je pregled kvalifikacione strukture zaposlenih na neodređeno:

ORGANIZACIONA JEDINICA	NK	PK	KV	VKV	SSS	VSŠ	VSS	UKUPNO PO ORGANIZACIONIM JEDINICAMA	
DIREKCIJA		1	5		31	2	107	DIREKCIJA	146
AERODROM PODGORICA	5	3	20	7	280	11	101	AERODROM PODGORICA	427
AERODROM TIVAT	4	4	30	10	151	11	62	AERODROM TIVAT	272
UKUPNO	9	8	55	17	462	24	270	UKUPNO	845

U narednoj tabeli data je polna struktura stalno zaposlenih na dan 31.12. 2025. godine:

ORGANIZACIONA JEDINICA	MUŠKARCI	ŽENE	UKUPNO
DIREKCIJA	60	86	146
AERODROM PODGORICA	275	152	427
AERODROM TIVAT	170	102	272
UKUPNO	505	340	845

Razlika u polnoj strukturi zaposlenih u korist muškaraca je uslovljena prirodom poslova koji se pretežno obavljaju na aerodromima (protivpožarno obezbjeđenje, poslovi na električnim uređajima i instalacijama, transportu i sl.).

U narednoj tabeli data je starosna struktura stalno zaposlenih na dan 31. 12. 2025. godine:

ORGANIZACIONA JEDINICA	DO 25 GODINA	OD 26-30 GODINA	OD 31-40 GODINA	OD 41-50 GODINA	PREKO 50 GODINA	UKUPNO
DIREKCIJA	0	7	47	48	44	146
AERODROM PODGORICA	15	32	133	136	111	427
AERODROM TIVAT	6	12	76	96	82	272
UKUPNO	21	51	256	280	237	845

16. Unapređenje i razvoj integrisanog sistema kvaliteta



Izveštaj menadžmenta o godišnjem poslovanju 2025. godina

U cilju uspostavljanja, primjene, održavanja i unapređenju integrisanog menadžment sistema u skladu za zahtjevima ISO 9001 i ISO 14001 i politikom integrisanog menadžment sistema IMS služba na čelu sa menadžerom za integrisani menadžment sistem sprovela je pripremu plana za internu provjeru za 2025. godinu, plan za internu inspekciju za 2025. godinu za oba aerodroma i sčinjen je plan za realizaciju mjera unapređenja, nakon održanog sastanka preispitivanja IMS-a;

IMS služba zajedno sa timom obučениh internih auditora sprovela je potrebne interne provjere i interne inspekcije.

IMS služba bila predmet audita od strane sljedećih aviokompanija: Eurowings, Avion Express, FlyDubai, Heston Airlines, Lufthansa Group, Air Serbia, Turkish Airlines, Aegean, LOT, To Montenegro, Wizz Air, Pegasus, kao i ACV-a. Izveštaji o sprovedenim internim i eksternim auditima, kao i identifikovani nalazi i opservacije, nalaze se u okviru Galiot AM rješenja.

Novi Zakon o informacionoj bezbjednosti podrazumijeva uvođenje i sertifikaciju standarda za sisteme menadžmenta bezbjednošću informacija shodno ISO/IEC 27001:2022. Imenovani tim sprovodi aktivnosti potrebne za usklađivanje sa pomenutim standardom kako bi Društvo zadovoljivo zahtjeve standarda i zakonske propise.

Učešće IMS menadžera u postupku organizacije rada tima i održavanje sastanaka za ADR.OR.TIV po pitanju aktivnosti pripreme i izrade potrebne dokumentacije neophodne za proces sertifikacije shodno Uredbi (EU) 139/2014, kao i uzimanje učešća u radu tima ADR.OPS.TIV, u saradnji sa kolegama iz Aerodroma Crne Gore i ACV-a.

17. Upravljanje vazduhoplovnom sigurnošću u 2025. godini



Tokom 2025. godine Služba upravljanja vazduhoplovnom sigurnošću (u daljem tekstu SUVŠ) sprovodila je svoje aktivnosti shodno Planu implementacije (aktivnosti) SMS-a za 2025. godinu, kojim su definisane planirane aktivnosti koje u okviru sistema upravljanja sigurnošću na aerodromu treba realizovati u tekućoj godini, kao i one čija je realizacija u prethodnoj godini započeta i/ili iz objektivnih razloga nije dovršena niti započeta.

U januaru 2025. godine dana 29.01.2025. održan je I sastanak Centralnog odbora za upravljanje sigurnošću Aerodroma Crne Gore u punom sastavu. Izvršen je pregled postojeće Politike sigurnosti, ista je ažurirana potpisom aktuelnog Izvršnog direktora i distribuirana kroz organizaciju u skladu sa Priručnikom SMS.

Tokom 2025. godine održavani su sastanci Lokalnog odbora za sigurnost Aerodroma Podgorica (I vanredni LOS 20.02.2025. i I redovni LOS 12.12.2025.godine) kao i Lokalnog odbora za sigurnost Aerodroma Tivat (Iredovni LOS 25.04.2025. i II redovni LOS 18.12.2025. godine)na kojima su razmatrani i analizirani događaji od značaja za sigurnost, o čemu postoje dokumentovane potvrde u vidu Zapisnika koji su vođeni na svim održanim sastancima i nalaze se u bazi dokumentacije SUVŠ.

Iz razloga povećanog rizika od udara ptica na Aerodromu Tivat, koji je evidentiran sigurnosnom analizom procjene rizika od ptica i drugih divljih životinja sprovedene početkom tekuće godine, održan je i sastanak u prostorijama Agencije za civilno vazduhoplovstvo (ACV-a), 7.marta, kojem su prisustvovali predstavnici Ministarstva saobraćaja, Ministarstva ekologije, održivog razvoja, Ministarstva prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine, predstavnici Opštine Tivat, D.O.O. Komunalno Kotor, Agencije za zaštitu životne sredine i predstavnici Društva.

Od aktivnosti usmjerenih na promociju sigurnosti i jačanje kulture sigurnosti treba istaći, sada već tradicionalno organizovanje FOD WALK aktivnosti na Aerodromu Podgorica, realizovano 9. oktobra 2025. godine. Ista aktivnost je organizovana i na Aerodromu Tivat 21. oktobra 2025. godine, u skladu sa internim operativnim planovima. Cilj ovakvih aktivnosti je podizanje svijesti kod svih subjekata o važnosti prevencije sigurnosnih rizika i očuvanja integriteta operativnog okruženja.

U cilju dodatnog podizanja svijesti o značaju Sistema upravljanja sigurnošću i njegove primjene u svakodnevnom radu, tokom oktobra 2025. godine na Aerodromu Tivat realizovana je prezentacija ključnih aspekata SMS-a, namijenjena koordinatorima prihvata i otpreme putnika. Prezentacija je bila usmjerena na upoznavanje sa osnovnim tematskim cjelinama, koje su uključivale uspostavljenu politiku sigurnosti u okviru Aerodroma Crne Gore, definisane sigurnosne ciljeve operatora aerodroma, organizacionu strukturu i nadležnosti tijela odgovornih za upravljanje sigurnošću, kao i značaj promocije kulture povjerenja i pravičnosti među zaposlenima.

Tokom 2025. godine SUVS je bila predmet kontinuiranih provjera i audita od strane brojnih avio-kompanija koje svoje operacije realizuju na našim aerodromima. Između ostalih auditi su sprovedeni od strane Air Serbia, SAS, LOT Polish airlines, Wind Rose, Trade Air, Carpatair, Easyjet, Avion Express, Fly Dubai,, Heston, Pegasus, Lufthansa, Turkish airlines i dr. Prije početka operacija, novog operatora Vueling na AT, sa njihovom službom za sigurnost smo razmijenili safety informacije o uspostavljenim procedurama, dokumentima, načinu rada kako bi i na taj način unaprijedili sistem funkcionisanja i saradnje sa aspekta sigurnosti.

Značajno je još istaći da je u mjesecu novembru, na Aerodromima Crne Gore sproveden sistemski sigurnosni pregled, odnosno audit SMS-a, što podrazumijeva provjeru stepena implementacije SMS-a na nivou cijele organizacije, te ima za cilj da utvrdi nedostatke istog, odstupanja od mjera propisanih Priručnikom i nivo usklađenosti sa nacionalnim propisima i preporučenom praksom iz domena sigurnosti. Audit je sproveden od strane IMS službe (Integrisani menadžment sistem) shodno godišnjem Audit planu, koji odobrava izvršni direktor.

U skladu sa Godišnjim planom nadzora ACV 2025. godinu i Nalogom za sprovođenje provjere, broj 03/2-348/25-197/1 od 24.12.2025. godine, provjera sistema upravljanja sigurnošću (SMS) na Aerodromu Podgorica realizovana je dana 29. decembra 2025. godine.

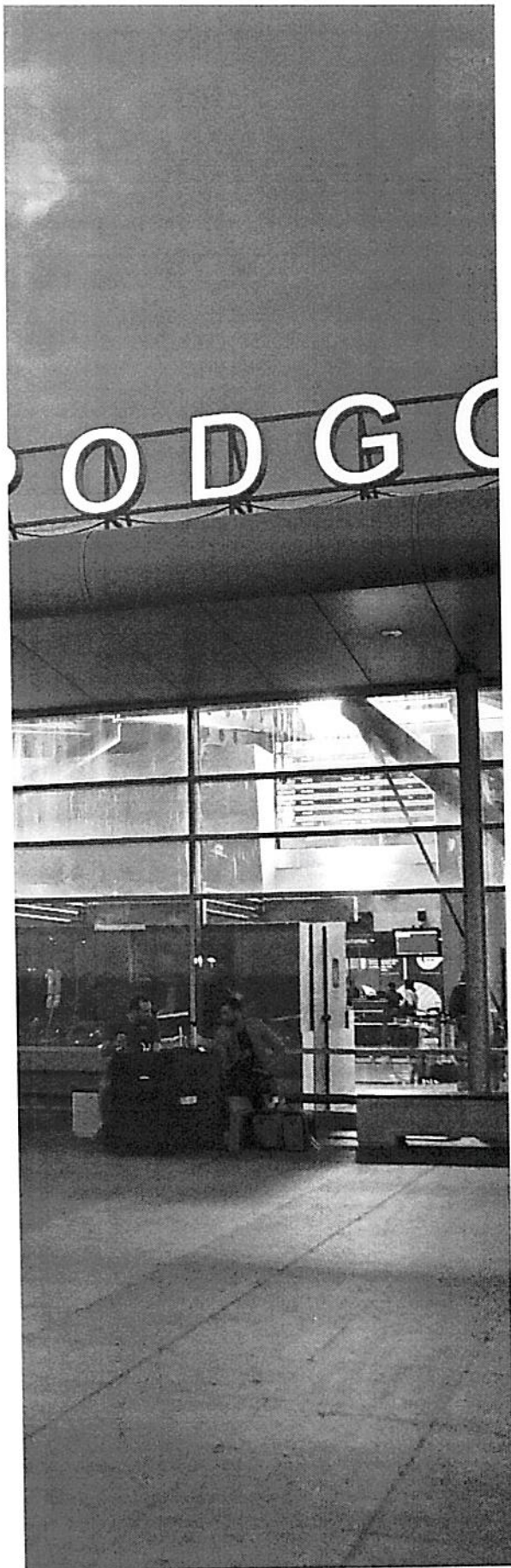
Kao najzahtjevnija, najobimnija aktivnost u prvom kvartalu 2025 godine, koja je sprovedena, izdvaja se revizija Priručnika upravljanja sigurnošću za Aerodrom Podgorica i Aerodrom Tivat. Priručnik upravljanja sigurnošću Aerodroma Podgorica PRI.02.01 (izdanje 03, revizija 00) je odobren od strane ACV, Rješenjem za odobravanje Priručnika za upravljanje sigurnošću Aerodroma Podgorica, broj 02-2-348/24-590/13 od 28.05.2025. godine. Priručnik upravljanja sigurnošću Aerodroma Tivat PRI.03.01 (izdanje 03, revizija 00) je odobren od strane ACV, Rješenjem za odobravanje Priručnika za upravljanje sigurnošću Aerodroma Tivat, broj 03-2-348/25-10/6 od 22.07.2025. godine.

SUVS obavještava ACV kao i Komisiju za istraživanje nesreća i ozbiljnih nezgoda vazduhoplova, vanrednih događaja koji ugržavaju bezbjednost željezničkog saobraćaja i pomorskih nezgoda i nesreća (KINNS), o svim događajima od značaja za sigurnost na Aerodromu Podgorica i Aerodromu Tivat, a shodno Pravilniku o obavještanju, analiziranju i praćenju (Follow-up) događaja u civilnom vazduhoplovstvu.

SUVS svoje aktivnosti kontinuirano sprovodi i rad kroz upotrebu modula za upravljanje sistemom sigurnosti u softverskom sistemu Galiot. Na taj način se evidentiraju i analiziraju događaji ili potencijalne opasnosti iz domena sigurnosti, od kojih su za navedenu godinu kao najkarakterističniji evidentirani: nepravilnosti prilikom rukovanja aerodromskom opremom i obavljanja poslova u procesu zemaljskog opsluživanja vazduhoplova, nedovoljan broj izvršilaca na poslovima utovara/istovara tereta u vazduhoplov, uticaj izduvnog mlaza vazduhoplova na sigurnost lica, opreme i drugih vazduhoplova, pojava potencijalnih atraktanata za divlji svijet u blizini aerodroma, prisustvo divljeg svijeta na operativnim površinama, udari ptica i drugo.

Provjere rada na siguran način koje su sastavni dio aktivnosti SUVS-a tokom cijele godine su vršene predviđenom dinamikom. Dnevnik opasnosti i procjene rizika, kao i Baza događaja o svim prijavljenim događajima na aerodromu, vodi se i ažurira kontinuirano i blagovremeno za obje organizacione jedinice, u skladu sa pravilima definisanim Priručnikom upravljanja sigurnošću i nacionalnom regulativom iz domena vazduhoplovne sigurnosti.





18. Planirani budući razvoj

Finansijski plan za 2026. godinu predviđa nastavak stabilnog i uspješnog poslovanja Društva. Društvo je od samog osnivanja, kontinuirano napredovalo i raslo, što se ogleda kroz rast saobraćaja u smislu broja putnika, operacija vazduhoplova i destinacija sa kojima su crnogorski aerodromi povezani.

Na bazi istorijskog trenda rasta saobraćaja, regionalnih i globalnih kretanja u avio industriji, kao i konkretnih najava saobraćaja, a imajući u vidu otvaranje baze aviokompanije Wizz Air, pretpostavljeni rast saobraćaja za 2026. godinu se odnosi na rast u broju prevezenih putnika za 18% i 15% u broju opsluženih vazduhoplova, koji prati rast avijacijskih prihoda od 8% i rast operativne dobiti od 4%, poredeći sa 2025. godinom.

Planom su predviđena ulaganja neophodna za održavanje postojeće infrastrukture, kao i nabavku najneophodnije opreme za sigurne, bezbjedne i ekološki prihvatljive operacije uz unaprijeđenje kvaliteta usluge. Vrijednost planiranih investicija za 2026. godinu iznosi € 15 mil.

Kao društveno odgovorna kompanija, Društvo se sa pažnjom dobrog privrednika odnosi prema povjerenim resursima, kontinuirano investira u znanje zaposlenih, njihovu zaštitu zdravlja na radu, odvaja sredstva za brigu o lokalnoj zajednici, sprovodi aktivnosti zaštite životne sredine, što je obuhvaćeno finansijskim planom.

2025

**Izvještaj menadžmenta o
godišnjem poslovanju**

montenegroairports.com



Aerodromi Crne Gore
Airports of Montenegro

April 2026.