

**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU I FINANSIJSKI ISKAZI DRUŠTVA SA OGRANIČENOM
ODGOVORNOŠĆU INOVACIONO PREDUZETNIČKI CENTAR „TEHNOPOLIS“ NIKŠIĆ ZA
2025. GODINU I PROGRAM RADA S FINANSIJSKIM PLANOM ZA 2026. GODINU**

April 2026. godine

UVODNI REZIME

Programom rada Vlade Crne Gore za 2026. godinu u okviru cilja 15. *Nauka i inovacije za pametnu, konkurentnu Crnu Goru* planirano je za II kvartal usvajanje *Izveštaja o poslovanju i finansijskih iskaza Društva sa ograničenom odgovornošću Inovaciono-preduzetnički centar „Tehnopolis“ Nikšić za 2025. godinu i Programa rada s Finansijskim planom za 2026. godinu.*

Gore navedena obaveza u skladu je sa članom 7 stav 2 al. 3 i 5 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću Inovaciono-preduzetnički centar “Tehnopolis” – Nikšić (“Službeni list Crne Gore”, br. 030/13, 047/13, 080/15), kojim je utvrđeno da Osnivač, odnosno Vlada Crne Gore, usvaja godišnje finansijske iskaze i izvještaj o poslovanju Društva, kao i da daje saglasnost na godišnji program rada i finansijski plan Društva.

Na sjednici Vlade Crne Gore, od 27. decembra 2012. godine, usvojen je *Strateški plan uspostavljanja prvog Naučno-tehnološkog parka (NTP) u Crnoj Gori*, izrađen na osnovu *Studije izvodljivosti za uspostavljanje NTP*, koju je Vlada usvojila na sjednici od 29. septembra 2011. godine. Ovim Strateškim planom utvrđeno je da se NTP u Crnoj Gori koncipira kao umrežena struktura koja će imati svoje sjedište u Podgorici i tri decentralizovane jedinice – impulsna centra, i to u: Nikšiću, Baru i Pljevljima. U skladu sa Strateškim planom za uspostavljanje NTP-a pristupilo se implementaciji prvog impulsnog centra u Nikšiću. S tim u vezi, Vlada Crne Gore je na sjednici od 06. juna 2013. godine, donijela *Odluku o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću Inovaciono preduzetničkog centra “Tehnopolis” - Nikšić*, kao i *Statut Društva. Registracija “Tehnopolisa” u Centralni registar privrednih subjekata – CRPS izvršena je 11. septembra 2014. godine* i od tog datuma je počeo sa radom u privremenim poslovnim prostorijama koje je obezbijedila Opština Nikšić. Građevinski radovi na poslovnoj zgradi IPC “Tehnopolis” završeni su u avgustu 2016. godine, čime su stvoreni uslovi za pružanje pune podrške preduzetnicima, preduzećima, inovatorima, kao i naučnicima i na taj način je zaokružena infrastruktura koja je potrebna za obavljanje osnovne djelatnosti Društva.

IPC „Tehnopolis” Nikšić zvanično je otvoren 17. septembra 2016. godine.

Inovaciono preduzetnički-centar “Tehnopolis” (u daljem tekstu: Tehnopolis) predstavlja neprofitno privredno društvo sa ograničenom odgovornošću čiji je Osnivač i 100% vlasnik Vlade Crne Gore. Koordinaciju rada Tehnopolisa vrši petočlani Odbor direktora, dok je nadležno ministarstvo za rad IPC Tehnopolis-a Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija.

Rad Tehnopolisa je organizovan kroz rad 3 centra: Centra za razvoj preduzetništva i upravljanje projektima, Centra za programske aktivnosti i razvoj istraživanja i Centra za podršku poslovanju.

U cilju kvalitetnijeg pružanja podrške inovativnom i preduzetničkom ekosistemu Crne Gore, IPC Tehnopolis je pored permanentnog unapređenja kapaciteta zaposlenih u toku 2025. godine radio i na unapređenju infrastrukturnih segmenata.

Poslovni objekat IPC Tehnopolis raspolaže modernim i funkcionalnim prostorom bruto površine cca 2,000 m² i uključuje prostor za smještaj stanara, mikro, malih i srednjih preduzeća, Biotehnološku laboratoriju, Data centar, salu za sastanke, multimedijalnu salu i kafeteriju. Objekat

IPC Tehnopolis projektovan je po najvišim standardima i predstavlja reprezentativan razvojni centar.

IPC Tehnopolis je 2020. godine, zbog nedostatka prostora, dobio na korišćenje 828 m² u Domu revolucije u Nikšiću, na neodređeno vrijeme. Nakon izrade projektne dokumentacije i odobrenja, započeta je rekonstrukcija prostora (u septembru 2023), ukupne vrijednosti oko 1,18 miliona eura, finansirana iz kapitalnog budžeta. Rekonstruisani prostor, nazvan Dom digitalne revolucije, otvoren je 03. oktobra 2025. godine i organizovan je kao savremeni poslovni centar sa kancelarijama, coworking zonom, salama, multimedijalnim sadržajima i mašinskim radionicama. U okviru prostora funkcioniše CODE Hub Nikšić sa 60 radnih mjesta, kao dio regionalne mreže, kao i TechLab i Maker Space sa naprednom opremom za industrijski dizajn i inovacije.

Odlukom Skupštine Opštine Nikšić 27. 12. 2022. godine, za potrebe smještanja novonabavljene opreme i proširivanja infrastrukturnih kapaciteta, IPC Tehnopolis je dobio na korišćenje prostor u objektu Instituta za crnu metalurgiju, površine 182 m², bez naknade, na period od jedne godine uz mogućnost produženja vremena korišćenja do pet godina. Shodno tome, najveći dio visokovrijedne opreme Laboratorije za industrijski dizajn je izmješten u navedeni prostor, a mogućnost korišćenja prostora je produžena do marta 2026. godine.

Prema važećem Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta iz oktobra 2024. godine, za obavljanje poslova iz djelatnosti Društva sistematizovano je 27 radnih mjesta, sa 32 izvršioca. U 2025. godini su radno angažovana 3 nova izvršioca, tako da je ukupan broj zaposlenih na kraju prethodne godine iznosio 29, što predstavlja 90,6 % popunjenosti u odnosu na Pravilnikom predviđeni broj izvršilaca. U IPC Tehnopolis na kraju 2025. godine radi 15, odnosno 51,7% žena, od kojih se 8 nalazi na menadžerskim pozicijama. U Centru za razvoj preduzetništva i upravljanje projektima angažovano je 5 (pet) zaposlenih, u Centru za podršku poslovanju angažovano je 14 (četnaest) zaposlenih, a u Centru za programske aktivnosti, istraživanja i razvoj angažovano je 8 (osam) zaposlenih. Od ukupnog broja zaposlenih 69% ima visoku stručnu spremu, a preostalih 31% srednju stručnu spremu i zaposleni su na poslovima logistike (higijeničarka, ugostiteljski radnik, portir...). Prosjek godina zaposlenih u 2025. godini bio je 40. Prosječna neto zarada u IPC Tehnopolis iznosila je 974,48 €.

Kratak pregled Izvještaja o poslovanju Društva sa ograničenom odgovornošću Inovaciono preduzetničkog centra "Tehnopolis" – Nikšić za 2025. godinu

U izvještajnom periodu (01.01-31.12.2025. godine) Tehnopolisa može se izdvojiti sljedeće:

- ***Dom digitalne revolucije*** - Usljed popunjenosti prostornih kapaciteta u objektu u kome obavlja djelatnost, IPC Tehnopolis se početkom 2020. godine obratio Opštini Nikšić zahtjevom za ustupanje na korišćenje prostora u Domu revolucije Nikšić. U aprilu 2020. godine zaključen je Ugovor o davanju na korišćenje poslovnog prostora u objektu Doma revolucije između Opštine Nikšić i Ministarstva nauke, koje je u tom periodu vršilo nadzor nad radom IPC Tehnopolis. Navedenim Ugovorom poslovni prostor površine 828 m² ustupljen je na korišćenje IPC Tehnopolis, na neodređeno vrijeme. Nakon zaključivanja navedenog ugovora, izrađeno je idejno rješenje rekonstrukcije poslovnog prostora na koje je Glavni gradski arhitekta izdao saglasnost nakon čega je izrađen glavni projekat

rekonstrukcije prostora kao i revizija glavnog projekta. Nakon izrade projektne dokumentacije i odobrenja, započeta je rekonstrukcija prostora (u septembru 2023), ukupne vrijednosti oko 1,18 miliona eura, finansirana iz kapitalnog budžeta. Rekonstruisani prostor, nazvan Dom digitalne revolucije, otvoren je 03. oktobra 2025. godine i organizovan je kao savremeni poslovni centar sa kancelarijama, coworking zonom, salama, multimedijalnim sadržajima i mašinskim radionicama. U okviru prostora funkcioniše CODE Hub Nikšić sa 60 radnih mjesta, kao dio regionalne mreže, kao i TechLab i Maker Space sa naprednom opremom za industrijski dizajn i inovacije. Planiran je i dalji razvoj kroz studije za video/audio produkciju, gaming i crowdfunding.

- **Podrška Biznis inkubatora** - Na kraju 2025. godine inkubator je brojao 65 stanara (startup timova), uz 24 nove prijave tokom godine. Time je inovaciona scena dodatno aktivirana, a kroz inkubator i kroz programe u čijoj implementaciji učestvuje, od osnivanja prošlo je ukupno 199 stanara/učesnika programa. Kontinuirano je pružana mentorska, infrastrukturna i savjetodavna pomoć, kako stanarima inkubatora tako i zainteresovanim timovima van formalnih programa. Posebna pažnja posvećena je inkluziji i rodnoj ravnopravnosti – među stanarima je značajan broj preduzetnica i mladih inovatora. Primjera radi, u okviru predakceleratorškog programa BoostMeUp 5.0 je 5 osnivačica startupova.

Ukupan broj novih stanara u 2025. godini iznosio je 24. Svi novi timovi dobili su pomoć pri registraciji svojih preduzeća ili organizacija (ukoliko već nijesu bili registrovani i ukoliko su se odlučili na taj korak), kao i podršku u ranoj fazi razvoja ideje, umrežavanju i informisanju o dostupnim mjerama podrške. Istovremeno, timovima koji su već bili stanari nastavljena je asistencija u skladu sa njihovim ugovorima i individualnim potrebama, što je uključivalo intenzivan mentorski rad, pomoć pri apliciranju za relevantne grantove i kontinuirano praćenje napretka. Posebna pažnja je data podršci tj. evaluaciji ideja prilikom upisa stanara BIT-a u Registar inovacione djelatnosti, što je osnov za korišćenje podsticaja koje omogućuje Zakon o podsticajnim mjerama za istraživanje i razvoj.

Interno poslovanje Biznis inkubatora Tehnopolis tokom 2025. doživjelo je značajnu digitalizaciju i modernizaciju procesa, čime je unaprijeđen kvalitet usluga i praćenja rezultata.

U 2025. godini Tehnopolis je posebnu pažnju posvetio razvoju novih zajednica (tzv. tribes) unutar inovacionog ekosistema, sa ciljem okupljanja stručnjaka, entuzijasta i preduzetnika oko specifičnih oblasti od interesa. Ovaj koncept "plemena" podrazumijeva neformalno, ali fokusirano udruživanje pojedinaca koji dijele sličnu profesiju ili strast, kako bi se lakše razmjenjivala znanja, pokretale inicijative i kreirala kultura saradnje.

- **Projektne aktivnosti** - Osnovni cilj Sektora za upravljanje projektima IPC Tehnopolis je da kroz efikasno upravljanje tekućim i razvoj novih projektnih inicijativa, doprinese jačanju inovacionog i preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, a u skladu sa razvojnim prioritetima organizacije i njenom dugoročnom vizijom. Sektor za upravljanje projektima IPC Tehnopolis je tokom 2025. godine sprovodio ukupno 15 projekata, od čega je za 3 projekta uspješno okončana implementacija (*RISE*, *BIOTOURS 2.0*, *AMTECH*). Tokom 2025. godine podneseno je 10 novih projektnih predloga čija se evaluacija očekuje do sredine 2026. godine. Važno je istaći da zaposleni u Projektnom sektoru kontinuirano prate i pohađaju dostupne obuke, informativne događaje i druge programe koji doprinose

nadgradnji profesionalnih kapaciteta, kao i umrežavanju sa relevantnim partnerima na nacionalnom i međunarodnom nivou. Poseban fokus tokom 2025. godine bio je na jačanju kompetencija tima za implementaciju projekata, kroz učešće u programima podrške u okviru kojih se realizuju tekući projekti. Tokom 2025. godine značajno je proširena mreža partnera i partnerskih institucija, prvenstveno kroz učešće u transnacionalnim i trilateralnim programima, što potvrđuju ostvareni indikatori uspješnosti rada sektora.

- **Programske aktivnosti** - Cilj programskih aktivnosti IPC Tehnopolis je da, kroz sprovođenje edukativnih programa i organizaciju dinamičnih formata događaja koji podstiču umrežavanje, razmjenu znanja i razvoj inovativnih ideja, omogući široj zajednici pristup savremenim tehnologijama, čime se sistematski doprinosi izgradnji i jačanju inkluzivnog i održivog inovacionog ekosistema Crne Gore. Poseban strateški fokus usmjeren je na demokratizaciju pristupa tehnologiji i inovacijama kroz aktivno uključivanje djece i mladih iz ruralnih i manje razvijenih sredina, čime se podstiče razvoj široke baze inovacionih potencijala, jača tehnološka pismenost i unapređuje društvena i ekonomska otpornost zemlje. Dodatno, cilj programskih aktivnosti je organizacija sadržajno kvalitetnih i logistički zahtjevnih eksternih događaja koji generišu prihod i doprinose razvoju biznis zajednice u Nikšiću i Crnoj Gori.

Raspoloživi prostorni kapaciteti u IPC Tehnopolis su sala za sastanke sa 17 mjesta, multimedijalna sala sa 100 mjesta (sa mogućnošću različitih postavki), te coworking prostor sa 30 radnih mjesta, opremljeni modernom audio-video opremom i pratećom tehničkom podrškom. U drugoj polovini godine, prostorni kapaciteti IPC Tehnopolis dodatno su prošireni otvaranjem Doma digitalne revolucije i ovim je obezbijeđen veći obim infrastrukture uključujući savremeno uređen coworking prostor sa 60 radnih mjesta, multimedijalnu salu kapaciteta 50 mjesta i salu za sastanke sa 12 mjesta. Novi prostorni resursi će doprinijeti unapređenju uslova za organizaciju edukativnih programa, događaja i drugih aktivnosti podrške inovacionom i preduzetničkom ekosistemu sa posebnim fokusom na kreativne industrije.

Kroz programski sektor se prožimaju svi sektori Tehnopolisa, posebno kada se radi o organizaciji internih i eksternih događaja. Broj događaja koje je organizovao IPC Tehnopolis je bio 76 dok je broj eksternih događaja bio 77. Broj posjeti/učesnika-ca je iznosio 7657.

Programski sektor je u toku 2025. godine pružao podršku u implementaciji značajnog broja projektnih aktivnosti.

- **Biotehnološka laboratorija BioLab Tehnopolis** – ima za cilj pružanje podrške poljoprivrednim proizvođačima kroz razvoj i pružanje laboratorijskih i savjetodavnih usluga, kao i kroz povezivanje akademskog i poslovnog sektora. Aktivnosti laboratorije usmjerene su na unapređenje kvaliteta poljoprivredne proizvodnje, praćenje proizvodnih procesa i primjenu savremenih metoda analize u oblasti poljoprivrede. Tokom izvještajnog perioda, BioLab Tehnopolis realizovao je aktivnosti u skladu sa definisanim ciljevima utvrđenim Programom rada BioLab-a Tehnopolis za 2025. godinu, kao i Programom rada Inovaciono-preduzetničkog centra Tehnopolis. Tokom 2025. godine Biotehnološka laboratorija BioLab Tehnopolis ostvarila je značajan napredak u odnosu na prethodnu godinu i dodatno se pozicionirala kao relevantan partner u oblasti laboratorijskih analiza zemljišta. Kreiranjem Programa podrške omogućeno je sprovođenje oko 200 besplatnih

analiza zemljišta, dok je u praksi realizovano ukupno 205 analiza uzoraka. Napredak se ogleda i u unapređenju stručnih kapaciteta zaposlenih kroz specijalizovane obuke, kao i u procesu implementacije standarda ISO 17025, čime se kontinuirano unapređuje način poslovanja i vrši priprema za proces akreditacije laboratorijskih metoda. U cilju potvrde kompetentnosti laboratorija je učestvovala i u međunarodnim Proficiency Testing Schemes (PTS), čime je potvrđena relevantnost dobijenih rezultata analiza.

- **Laboratorija za industrijski dizajn Techlab Tehnopolis** – su najvećim dijelom bile usmjerene ka ispunjavanju ciljeva zbog kojih je Laboratorija i osnovana, a to su: podrška inovatorima, održavanje edukativnih treninga i obavljanje komercijalnih usluga. Radna dinamika je bila definisana agendom koja je osmišljena i usvojena krajem 2024. godine i vodilo se računa da se dogovorene aktivnosti sprovedu u najvećoj mogućoj mjeri u vremenskim okvirima koji su predviđeni agendom. Kao i obično, veliki fokus je stavljen na: nabavku nove opreme i unapređenje postojeće, organizovanje obuka za upoznavanje tehnologija koje se koriste u Laboratoriji, podršku inovatorima, unapređenje kapaciteta zaposlenih i Laboratorije u cjelosti, kao i učešća na renomiranim tehnološkim događajima i okupljanjima u zemlji i inostranstvu. Najznačajnija infrastrukturna aktivnost obavljena u 2025. godini se odnosi na preseljenje 3D tehnologija, robotike i kancelarije za zaposlene u novi prostor Doma digitalne revolucije, i opremanje i otvaranje novog infrastrukturnog centra – Maker Space. Maker Space je zamišljen kao prostor koji će biti opremljen opremom koju će pojedinci moći da koriste nakon što od strane zaposlenih dobiju osnovna uputstva za korišćenje opreme i upoznaju protokole i pravila bezbjednosti i zaštite na radu kojih se moraju pridržavati. U kontinuitetu se radilo na promociji Laboratorije kroz učešća na konferencijama, radionicama, sajmovima i prezentacijama na kojima su predstavljena najnovija dostignuća Laboratorije.

Ove godine su ideje koje su podržane i realizovane u TechLab-u u najvećoj mjeri dolazile iz sektora obrazovanja i raduje činjenica da je TechLab prepoznat kao adresa na koju se i predstavnici najvažnijih akademskih institucija u državi mogu obratiti i na kvalitetan način realizovati projekte koje su zamislili.

U toku 2025. godine TechLab je ostvario 5 komercijalnih usluga, te su svi klijenti maksimalno zadovoljni obavljenim uslugama i kvalitetom izrađenih proizvoda. Takođe, u 2025. godini su zaposleni Laboratorije učestvovali u implementaciji postojećih projekata ili pak pripremljene projekata koji će se realizovati u budućem periodu. Projekti u kojima su zaposleni učestvovali su: AMTECH, CODES, montEDIH i EVOLVE.

- **Data centar** - ispunjava osnovne zahtjeve modernog data centra u skladu sa međunarodno definisanim standardima u dijelu potrebne infrastrukture. Nabavkom definisane ICT opreme zajedno sa pripadajućim softverima uključujući sigurnosne softvere, Data centar je definisan kao centralizovana lokacija u cilju prikupljanja, skladištenja, obrade, distribucije i omogućavanja pristupa skupovima podacima. Data centar će pružiti podršku razvojnim timovima i startapovima, kao i svim drugim preduzećima u oblasti IT industrije kroz korišćenje infrastrukturnih kapaciteta i najsavremenije opreme koju ovaj Centar sadrži. Dodatno, važna aktivnost Data centra će biti pružanje usluga digitalizacije poslovanja mikro, malih i srednjih preduzeća. Tokom izvještajnog perioda, eksterno je angažovana jedna osoba čija je uloga da radi na

osnovnom održavanju Data centra te da po potrebi obezbjeđuje pristup resursima Data centra definisanim korisnicima podrške koju pruža IPC Tehnopolis.

- **BoostMeUp vol. 4** - tokom godine uspješno je završen četvrti ciklus programa BoostMeUp vol. 4, koji je započeo u 2024. godini. Program je obuhvatao intenzivnu mentorsku podršku, edukacije i rad sa startup timovima u cilju razvoja prototipa, poslovnih modela i pripreme za tržište i investicije. Završnica programa realizovana je kroz nacionalno takmičenje Montenegro Pitching Competition, na kojem je 10 najboljih startup timova predstavilo svoja rješenja pred stručnim žirijem, investitorima i partnerima ekosistema. Dodijeljene su nagrade u ukupnom iznosu od 30.000 eura, čime je pružena direktna finansijska podrška razvoju najperspektivnijih startapova. Pored završetka četvrtog ciklusa, tokom druge polovine 2025. godine IPC Tehnopolis kao koordinator programa, u saradnji sa članovima konzorcijuma: Naučno-tehnološkim parkom Crne Gore, Univerzitetom Crne Gore, ICT Hub-om, Kompanijom One Crna Gora, Elektroprivredom Crne Gore i Centralnom bankom Crne Gore, započeo realizaciju novog ciklusa – BoostMeUp 5.0. U izvještajnoj godini realizovane su početne aktivnosti koje su obuhvatale pripremu programa, javni poziv, selekciju timova i uvodne programske elemente (BMU StartUP Week). Kompletna realizacija petog ciklusa, uključujući intenzivnu mentorsku fazu i završni Demo Day, planirana je za 2026. godinu.

BoostMeUp je i tokom 2025. godine potvrdio svoju ulogu centralnog nacionalnog programa podrške startapovima u ranoj fazi, kao i važnog instrumenta povezivanja inovacionog, akademskog, institucionalnog i investicionog sektora. Završetak BoostMeUp vol. 4 i pokretanje novog ciklusa obezbijedili su kontinuitet programa i stabilnu osnovu za dalji razvoj startup ekosistema u Crnoj Gori.

- **Marketing** - Marketing sektor IPC Tehnopolis tokom 2025. godine uspješno je realizovao sve planirane aktivnosti usmjerene ka transparentnom, modernom i efikasnom informisanju javnosti o programima, aktivnostima, rezultatima i mogućnostima koje Tehnopolis nudi. Fokus je i tokom ove godine bio na promociji sadržaja koji korisnicima može poslužiti kao podrška profesionalnom i ličnom razvoju, kao i na jačanju vidljivosti inovacionog i preduzetničkog ekosistema u cjelini. Tokom cijelog izvještajnog perioda posebna pažnja posvećena je stvaranju sadržaja koji doprinosi većoj uključenosti zajednice i prepoznatljivosti brenda. Aktivnosti su realizovane u skladu sa aktuelnim trendovima digitalnog marketinga za 2025. godinu, koji naglašavaju personalizaciju, kratke video formate i bolji pristup. Kako bi se realizovalo sve navedeno, korišćeni su interni i eksterni komunikacioni kanali, u skladu sa savremenim praksama.

Zvanični web sajt IPC Tehnopolis tokom 2025. godine bio je ključno mjesto za informisanje o svim aktivnostima i događajima. Sajt je redovno ažuriran, čime je osigurana pravovremena komunikacija sa ciljnim grupama, dok je prevođenje materijala na engleski jezik omogućilo bolju vidljivost i razumijevanje aktivnosti među međunarodnim partnerima i saradnicima. Broj pregleda stranica tokom izvještajnog perioda: 154 000. A takođe i društvene mreže su se pokazale kao jedan od najvažnijih alata za komunikaciju i promociju, posebno među mlađom publikom i ciljnom grupom Tehnopolisa.

Marketing sektor je tokom 2025. godine nastavio sa intenzivnom i kvalitetnom saradnjom sa medijima na lokalnom i nacionalnom nivou. Da mediji prepoznaju značaj aktivnosti i aktuelnosti govori činjenica da je tokom ove godine u medijima zabilježeno 148 objava i

priloga, na različite teme. Mediji koji su redovno pratili aktivnosti: RTV NK, RTCG, Vijesti, Dan, Pobjeda, Onogošt.me, Mladi Nikšića i drugi. Saradnja sa medijima dodatno je ojačana kroz blagovremeno dostavljanje informacija i organizaciju događaja otvorenih za medijsko praćenje.

Finansijski izvještaj za 2025:

- Struktura prihoda u 2025. godini:

Ukupni prihodi IPC Tehnopolis u 2025. godini iznosili su 1.738.157,28 €. Nastavlja se trend rasta ukupnih prihoda i u 2025. godini, što predstavlja povećanje od 38,93 % u odnosu na 2024. godinu (1.251.038,58 €), čime se potvrđuje stabilan rast finansijskih kapaciteta i kontinuirano unapređenje obima aktivnosti institucije.

Analiza strukture prihoda pokazuje da najznačajniji udio i dalje čine sredstva opredijeljena Zakonom o budžetu, koja u 2025. godini iznose 950.000,00 €, odnosno 54,66 % ukupnih prihoda. Ova sredstva predstavljaju osnovni i stabilan izvor finansiranja redovnog poslovanja IPC Tehnopolis, omogućavajući nesmetano funkcionisanje, redovno izmirivanje obaveza prema zaposlenima i dobavljačima, kao i blagovremeno izvršavanje svih poreskih i drugih zakonskih obaveza. Prihodi od poslovnih aktivnosti u 2025. godini iznose 51.070,01 €, što predstavlja 2,94% ukupnih prihoda. U poređenju sa 2024. godinom, ovi prihodi bilježe određeno smanjenje, koje je prvenstveno rezultat nižeg ostvarenja prihoda od prodaje proizvoda i usluga, kao i prihoda od zakupnina. Prihodi od projekata u 2025. godini iznose 618.461,58 €, odnosno 35,58 % ukupnih prihoda, što predstavlja značajan rast u odnosu na prethodnu godinu. Ovakav rast prije svega je rezultat povećanog obima realizacije EU projekata, koji predstavljaju ključan segment u razvoju projektnih aktivnosti IPC Tehnopolis i značajno doprinose jačanju njegovih inovacionih i razvojnih kapaciteta. Ostali prihodi i donacije u 2025. godini iznose 118.625,69 €, odnosno 6,82% ukupnih prihoda.

- Struktura rashoda u 2025. godini:

Ukupni troškovi u 2025. godini iznosili su 1.212.292,74 €, od čega se 40,79 €, odnosno 494.521,41 € odnosi na troškove projektnih aktivnosti.

Vrijednosno i procentualno najznačajniji trošak u strukturi troškova jesu ukupni troškovi bruto zarada i naknada zarada, bruto naknada Odbora direktora i naknada po osnovu ugovora o djelu kojima pripada 43,51 % ukupnih troškova. U 2023. godini prosječna neto zarada za prosječan broj zaposlenih (26) iznosila je 745,64 €, u 2024. prosječna zarada za prosječan broj zaposlenih (26) iznosila 858,55 €, dok je u 2025. iznosila 974,48 €.

U konačnom IPC Tehnopolis nakon oporezivanja u 2025. godini poslovao sa neto dobitkom u iznosu od 465.298,78 € (dok je neto dobit u 2024. godini iznosila 266.247,16 €). Na osnovu prikazane strukture rashoda može se zaključiti da je finansijsko poslovanje IPC Tehnopolisa u 2025. godini bilo stabilno i finansijski održivo.

Kratak pregled Programa rada s Finansijskim planom Društva sa ograničenom odgovornošću Inovaciono preduzetničkog centra "Tehnopolis" – Nikšić za 2026. godinu

- IPC Tehnopolis svoje aktivnosti realizuje u okviru tri infrastrukturne cjeline u Nikšiću: Centralni objekat, Dom digitalne revolucije i hala u objektu Instituta za crnu metalurgiju:
 - Centralni objekat IPC Tehnopolis - smješten u centru Nikšića, raspolaže savremenim i funkcionalno organizovanim prostorom bruto površine oko 2,000.00 m². U okviru objekta obezbijeđeni su uslovi za smještaj stanara – startapova, mikro, malih i srednjih preduzeća, kao i rad ključnih infrastrukturnih jedinica, koje uključuju Biotehnošku laboratoriju i Data centar. Objekat je projektovan u skladu sa savremenim standardima i predstavlja centralnu infrastrukturnu jedinicu IPC Tehnopolis, namijenjenu razvoju inovacija, preduzetništva i pružanju podrške korisnicima;
 - Dom digitalne revolucije - Prostor je funkcionalno organizovan kao savremeni inovacioni i kreativni centar koji pruža dodatan prostor inovatorima, preduzetnicima, istraživačima i kreativcima da razvijaju i realizuju svoje ideje. U njemu su smješteni brojni sadržaji poput novog coworking prostora, kancelarija za mikro i mala preduzeća, multimedijalna sala i sale za sastanke, kao i savremeno opremljena laboratorija za industrijski dizajn i rad sa naprednim tehnologijama. IPC Tehnopolis će u 2026. godini nastaviti sa daljim unapređenjem infrastrukturnih kapaciteta, sa posebnim fokusom na opremanje Doma digitalne revolucije, za koje su u kapitalnom budžetu preostala sredstva u iznosu od 1,1 milion eura sa PDV-om. Projekat koji će pripremiti IPC Tehnopolis sadržaće detaljan pregled i specifikaciju neophodne specijalizovane opreme (studio za postprodukciju tona, slike i animacije, crowdfunding studio, oprema za gaming), i biće dostavljen Ministarstvu prosvjete, nauke i inovacija, radi dalje procedure prema Ministarstvu javnih radova;
 - Hala u objektu Instituta za crnu metalurgiju AD Nikšić - U ovom prostoru smješten je značajan dio opreme Laboratorije za industrijski dizajn, čime su unaprijeđeni uslovi za rad sa naprednim tehnologijama i pružanje usluga korisnicima. Korišćenje prostora je Ugovorom produženo do marta 2026. godine, uz mogućnost daljeg produženja u skladu sa potrebama IPC Tehnopolis. TechLab može na kvalitetniji način i u boljim uslovima pružati podršku inovatorima, sektoru metalske i drvo prerađivačke industrije, te razviti edukativni centar za CNC, 3D tehnologije i robotiku. Takođe, u cilju unapređenja uslova rada u hali Instituta za crnu metalurgiju, IPC Tehnopolis će inicirati komunikaciju sa Opštinom Nikšić radi rješavanja problema prokišnjavanja i obezbjeđenja adekvatnih uslova za korišćenje prostora;
- U 2026. godini planirana je izrada strateškog dokumenta IPC Tehnopolis. Izrada strategije omogućiće jasno definisanje strateških pravaca razvoja, preciznije pozicioniranje IPC Tehnopolis u nacionalnom i međunarodnom inovacionom ekosistemu, kao i konkretizaciju prioritarnih aktivnosti i ciljeva u srednjem i dugom roku.
- Biznis inkubator Tehnopolisa (BIT) nastavlja da razvija crnogorski startap ekosistem u skladu sa misijom Tehnopolisa i nacionalnim prioritetima strategija Pametne

specijalizacije i UN SDG. Osnovni programski ciljevi Biznis inkubatora Tehnopolisa za 2026. uključuju akumulaciju novih startupova, otvaranje kvalitetnih radnih mjesta i doprinos ostvarivanju SDG ciljeva. U 2026. se očekuje povećanje broja inkubiranih timova i izlazak više startapa na tržište. Za mjerenje uspjeha definisani su ključni pokazatelji: broj novosagrađenih preduzeća i radnih mjesta, ukupne investicije i prihodi startupova, kao i doprinos ciljevima održivog razvoja (npr. broj zelenih projekata). Rezultati će se pratiti kvartalno, uz vođenje internih evidencija, a sumirati u javnom Impact Reportu na kraju godine. Očekuje se i porast zadovoljstva stanara (NPS) te učinkovitije upravljanje programima uz uvođenje digitalnih alata za evaluaciju i praćenje.

- IPC Tehnopolis će u 2026. godini organizovati 20 obuka u okviru godišnjeg Programa edukacija koji obuhvata 14 obuka namijenjenih odraslima (CNC za buduće inovatore, Osnove AI, Digitalni marketing (osnovni i napredni nivo), Soft skills, Obuke za javne nabavke, Dizajn i štampa (osnovni i napredni nivo), 2D animacija, Škola stripa, ilustracije i karikature, 3D modelovanje i štampa za studente, Kreiranje video sadržaja za društvene mreže – snimanje i montaža, Obuka za pisanje i implementaciju projekata, Obuka za kreiranje video-igara, 3D modelovanje i štampa – izrada nakita) od čega će dio obuka biti održan kroz projekat CODES i obuke koje ćemo organizovati kroz program STEM Lab - namijenjen djeci uzrasta od 4 do 18 godina (Robotika i kodiranje za predškolce, Robotika i kodiranje za mlađe osnovce, Robotika i kodiranje za starije osnovce, 3D modelovanje i štampa za osnovce, 3D modelovanje i štampa za srednjoškolce, Arduino),
- IPC Tehnopolis će organizovati i šestomjesečni program podrške za inovatore i dva programa za članove CODE Hub-a (Zadar i Mostar) u okviru projekta CODES i gaming turnir;
- Poseban segment, u 2026. godini jeste obilježavanje jubileja – 10 godina rada IPC Tehnopolis. Tim povodom planirano je organizovanje više pratećih događaja koji će biti usmjereni na predstavljanje dosadašnjih rezultata široj javnosti i jačanje saradnje sa partnerima, stanarima i medijima. Planirane aktivnosti uključuju, između ostalog, Dan partnera, Dan stanara, susret sa medijima, događaj „Tehnopolis u EU“ povodom otvaranja outdoor coworking prostora, kao i centralni događaj posvećen prezentaciji ključnih rezultata i uticaja IPC Tehnopolis na zajednicu u protekloj deceniji rada – 17. septembra. Dan nakon toga, u saradnji sa Opštinom Nikšić i prijateljima, planirano je i obilježavanje jubileja organizacijom koncerta na trgu Nikšića – na datum koji je ujedno i dan oslobođenja Nikšića.
- IPC Tehnopolis će između ostalog, sprovesti 12 već započetih projekata (RTIT>>, CapTTict, SMART DeCarb, CODES, ADRUAL, STAR, CL-BVET, DELTA, MontEdih, EVOLVE, EWI, LIAISE);
- Laboratorija za industrijski dizajn, TechLab Tehnopolis će u 2026. godini intenzivno raditi na aktivnostima koje će rezultirati poboljšanjem nivoa poslovanja, uvođenjem novih usluga i poboljšanjem kvaliteta usluga koje Laboratorija pruža, kao i unapređenjem kompetencija zaposlenih;
- BioLab će, pored redovnog plana, raditi na proširenju usluga u cilju unapređenja i razvoja sistema podrške. Kroz aktivnosti pružanja podrške, želimo da doprinesemo jednoj od prioritetnih osa u okviru Strategije pametne specijalizacije, koja se odnosi na Održivu poljoprivredu i lanac vrijednosti hrane;

- Primarni fokus Data centra u 2026. godini će biti pružanje podrške razvojnim timovima i startupovima te akademskoj zajednici kao i svim drugim preduzećima u oblasti IT industrije kroz korišćenje infrastrukturnih kapaciteta i najsavremenije opreme koju će ovaj centar sadržati;
- Takođe, jedan od glavnih ciljeva aktivnosti u 2026. godini je povećanje vidljivosti CODE Hub-a, kontinuirano popunjavanje kapaciteta prostora, jačanje zajednice korisnika i unapređenje digitalnih alata koji olakšavaju korišćenje i promociju hub-a;
- U cilju animacije postojeće zajednice, njenog širenja i jačanja međusobne saradnje, u prostorijama CODE Hub-a tokom 2026. godine organizovaće se i održavati značajan dio programskih aktivnosti;
- Nastaviće se trend kontinuiranog unapređenja kompetencija zaposlenih kroz učešće na obukama, treninzima i međunarodnim programima, čime su dodatno ojačani kapaciteti u oblastima djelovanja;
- Strategija razvoja IPC Tehnopolis će konkretizovati potrebe za dodatnim zapošljavanjem, dok je trenutna procjena da su u 2026. godini potrebna četiri nova izvršioca;
- Što se tiče promotivnih aktivnosti, fokus je na unapređenju društvenih mreža, unapređenju web sajta, kao i cjelogodišnja promotivna kampanja;
- Posebna pažnja IPC Tehnopolis je usmjerena na dodatno umrežavanje i jačanje saradnje između akademske zajednice i privrede;
- Saradnja sa Univerzitetom Crne Gore nastavlja se, pored saradnje na BoostMe Up predakceleracijskom programu i implementacijom projekta MontEDIH (Montenegrin European Digital Innovation Hub);
- Unapređenje inovativnosti MSP;
- IPC Tehnopolis će dodatno unaprijediti mogućnosti internacionalizacije za svoje korisnike i stanare, kroz aktivno učešće u međunarodnim mrežama, uključujući Western Balkan startup Alliance i EBN;
- Angažovanje dodatnih četiri izvrilaca na radnim mjestima od značaja za svakodnevno funkcionisanje organizacije;
- BoostMeUp vol 6, za čiju realizaciju u 2026. godini neophodno izdvojiti sredstva u iznosu od 130.000,00 €;
- Organizacija Start-up kampa za studente;
- Cross border Coworking Conference nastavlja svoju misiju promocije Zapadnog Balkana kao atraktivne destinacije za digitalne nomade;

Finansijski plan za 2026. godinu sačinjen je u skladu sa Zakonom o budžetu Crne Gore za 2026. godinu, kojim je kroz Org. kod 41901 - Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija, Program 15 037 Inovacije i tehnološki razvoj, Potprogram 15 037 003 Podrška razvoju inovacione infrastrukture i inovacioni programi Fonda za inovacije, Aktivnost 15 037 003 001 Podrška razvoju inovacione infrastrukture, Stavka 431-9 Ostali transferi institucijama planiran iznos od 1.200.000,00 €

Dodatni planirani prihodi koje IPC Tehnopolis obezbjeđuje od sopstvenih usluga i inicijativa iznose 110.000,00 €, dok preostali iznos od 182.690,00 € je iz akumuliranih dobiti prethodnih godina koja predstavlja sigurnosnu finansijsku rezervu IPC Tehnopolis i omogućava stabilno i nesmetano

spvođenje svih planiranih aktivnosti u 2026. godini. Ukupni izdaci projektnih aktivnosti iznose 695.679,31 €, dok su planirani prihodi od međunarodnih projekata 488.428,78 €.