



Crna Gora
Ministarstvo ekonomije

IZVJEŠTAJ

O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA ZA SPROVOĐENJE INDUSTRIJSKE POLITIKE CRNE GORE DO 2020. GODINE, ZA 2016. GODINU

Podgorica, mart 2017. godine

UVOD

Ministarstvo ekonomije je, u skladu sa Programom rada Vlade Crne Gore za 2016. godinu, u saradnji sa resornim institucijama na bazi višegodišnjeg Akcionog plana za implementaciju Industrijske politike za period 2016-2020, pripremilo **Akcioni plan za 2016. godinu**, koji je usvojen na sjednici Vlade od 30.06.2016. godine.

Akcioni plan za 2016. godinu je u funkciji realizacije višegodišnjeg Akcionog plana Industrijske politike Crne Gore do 2020. godine, i u njemu su definisani sljedeći strateški ciljevi:

1. **Konkurentnost industrije:** Bolje poslovno okruženje i uslovi za industrijsku konkurenčnost i održivost, uključujući turizam i druge sektore sa visokom dodatom vrijednošću;
2. **Investicije i finansije za modernizaciju industrije:** Unaprijeden investicioni okvir za modernizaciju industrije kroz bolji pristup, raspoloživost i dostupnost finansijsama;
3. **Inovacije i preduzetništvo:** Promocija preduzetništva i preduzetničke kulture za inovacije i stabilan ekonomski rast, povećanje produktivnosti i zaposlenosti i
4. **Pristup tržištu:** Pojednostavljenje procedura za trgovinu i poslovni pristup domaćem i međunarodnim tržištima.

Nakon definisanja aktivnosti i institucija u čijoj nadležnosti je realizacija istih, prikupljene su informacije od strane relevantnih institucija javnog, privatnog sektora i međunarodnih organizacija. Dodatno, definisani su očekivani rezultati, izvori verifikacije, iznosi potrebnih finansijskih sredstava za njihovu realizaciju kao i izvor sredstava.

Imajući u vidu kompleksnost implementacije politike, efikasna koordinacija na implementaciji svih utvrđenih aktivnosti od ključnog je značaja za ostvarivanje očekivanih rezultata utvrđenih politikom.

U vezi sa tim, Ministarstvo ekonomije je shodno Zaključku Vlade Crne Gore br. 08-1808 od 7. jula 2016. godine formiralo **Koordinaciono tijelo za implementaciju Industrijske politike Crne Gore do 2020. godine**. U cilju obezbeđivanja odgovarajućeg vođstva u radu tijela i njihovog odlučivanja, kao i potrebnog nivoa saradnje relevantnih institucija sa privatnim sektorom, Koordinaciono tijelo čine predstavnici Kabineta predsjednika Vlade, potpredsjednika Vlade, relevantnih ministarstava i predstavnici udruženja privatnog sektora. Dodatno, preporukama EK iz Izveštaja o napretku u Crnoj Gori u 2016.g., navodi se da je naročito potrebno da Crna Gora u predstojećoj godini počne da implementira industrijsku politiku u bliskoj saradnji sa industrijom i drugim relevantnim subjektima, pa će u tom pogledu ostvarenju zadatih ciljeva dodatno doprinijeti adekvatna struktura Koordinacionog tijela sa uključenjem predstavnika privatnog sektora/privrede.

REALIZACIJA AKCIJONOG PLANA ZA 2016. GODINU

Akcionim planom za realizaciju Industrijske politike Crne Gore za 2016. godinu bilo je predviđeno **268.532.425,87€** za realizaciju razvojnih programa, projekata i aktivnosti i to:

IZVOR FINANSIRANJA	IZNOS
Nacionalni budžet	16.719.925,87€
Javni sektor	130.766.000,00€
IPA	4.693.000,00€
Donatorski programi	168.500,00€
Privredni sektor	116.185.000,00€
UKUPNO	268.532.425,87€¹

¹ Za realizaciju aktivnosti 3.2.3.2. diverzifikacija turističke ponude na sjeveru Crne Gore budžetom je opredijeljen iznos od 6.793.500€, koji je rebalansom budžeta iz decembra 2016. smanjen na 5.663.500€, što je za posljedicu imalo smanjenje ukupno planiranih ulaganja.

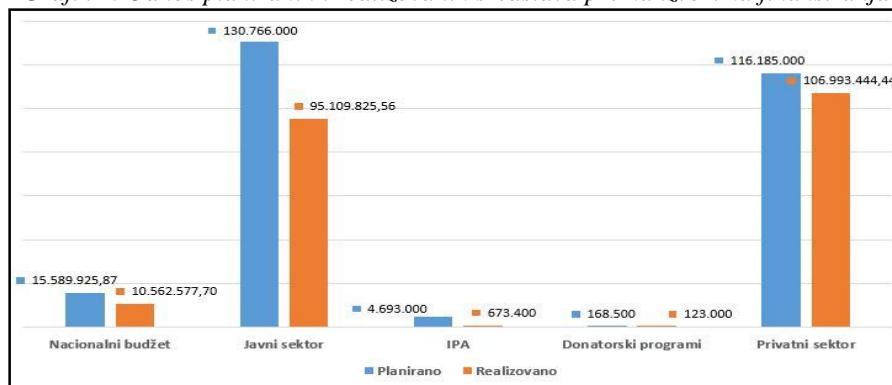
Od ukupnog iznosa sredstava za realizaciju aktivnosti u 2016.godini najveći dio je bio opredijeljen iz sredstava javnog sektora u iznosu od 130.766.000€ ili 48,7%, zatim iz privatnog sektora u iznosu od 116.185.000€ ili 43,3%, dok je Budžetom bilo opredijeljeno 16.719.925,87€ ili 6,2% ukupnog iznosa sredstava za sprovođenje Akcionog plana.

➤ **Analiza strukture izvora finansiranja i realizacije**

Prema raspoloživim podacima ukupno realizovana ulaganja u funkciji sprovođenja Akcionog plana za 2016.g. iznose **213.462.247,7€, što u odnosu na planirana ulaganja predstavlja 79,5% realizacije Akcionog plana.**

U nastavku je dat prikaz planiranih iznosa prema izvorima finansiranja u poređenju sa realizovanim sredstvima iz istih izvora.

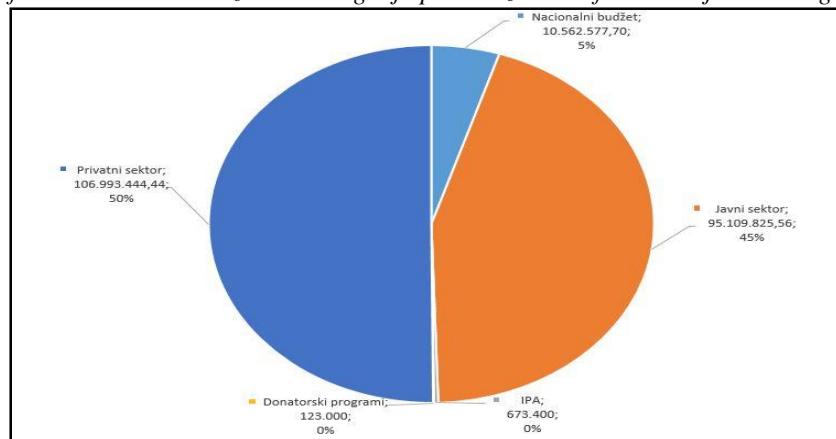
Grafik 1: Odnos planiranih i realizovanih sredstava prema izvorima finansiranja



Kao što je predstavljeno, na bazi odnosa planiranih i realizovanih ulaganja, kada su u pitanju sredstva nacionalnog budžeta, iznos realizovanih sredstava u odnosu na plan je 67,75%, javnog sektora 72,73%, privatnog sektora 92,09% i donatorskih programa 73%, dok procenat realizacije iz Instrumenta prepristupne pomoći iznosi 14,35% u odnosu na planirana sredstva.

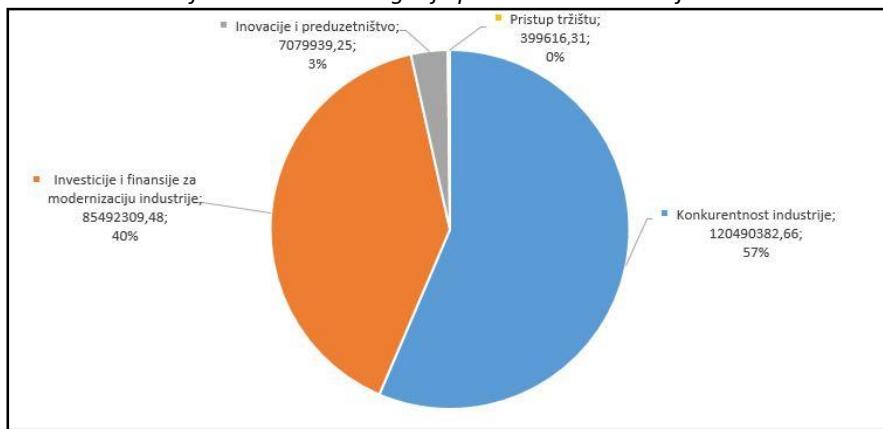
U cilju implementacije politike industrijskog razvoja u toku 2016.g, **u okviru 21 mjere realizovano je 50 aktivnosti, ukupne vrijednosti 213.462.247,7€.** Posmatrano po strukturi izvora finansiranja, sredstva privatnih investitora učestvuju sa oko 50% u ukupnoj realizaciji, uz opredjeljujući uticaj investicija u energetski sektor u iznosu od 103.510.364€, dok sredstva javnog sektora učestvuju sa 45% u strukturi realizacije ukupnih ulaganja i u najvećoj mjeri se odnose se na finansiranje od strane IRFCG u iznosu od 81.599.335,48€. Za realizaciju aktivnosti iz Akcionog plana za 2016.g. oko 5% sredstava je realizovano kroz nacionalni budžet, dok je značajno manje učešće iz IPA sredstava i donatorskih programa, čije je procentualno učešće u ukupno realizovanim ulaganjima ispod 1%.

Grafik 2: Struktura realizovanih ulaganja prema izvorima finansiranja u 2016. godini



Posmatrajući strukturu realizacije prema strateškim ciljevima koji su definisani u okviru politike, **najviše sredstava uloženo je za realizaciju aktivnosti u okviru prvog strateškog cilja Konkurentnost industrije 57% (uz dominantno ulaganje u energetskom sektoru), zatim za aktivnosti koje se odnose na Investicije i finansije za modernizaciju industrije odnosno strateški cilj 2 je uloženo 40% (dominiraju aktivnosti IRFCG), dok je nešto manje sredstava uloženo u realizaciju aktivnosti koje su definisane u okviru strateškog cilja 3 Inovacije i preduzetništvo i to 3% odnosno ispod 1% u slučaju strateškog cilja 4 Pristup tržištu.**

Grafik 3: Struktura ulaganja prema strateškim ciljevima



Strateški cilj 1 – KONKURENTNOST INDUSTRIJE

PC 1.1. Unaprjeđenje fizičkog kapitala - energetika, ICT, sirovine i tehnologija za konkurentna preduzeća

Na planu ostvarenja prvog podcilja u pogledu *efikasne valorizacije energetskih potencijala* u smislu revitalizacije postojećih i izgradnje nove energetskih infrastrukturnih kapaciteta, u toku 2016.god. rađeno je na revitalizaciji jedne male hidroelektrane i u pogon je puštena jedna nova mala hidroelektrana. U pogledu izgradnje vjetroelektrana, investicija je realizovana u iznosu od 93.7% i izgrađeno je 26 jedinica vjetroelektrana na Krnovu a takođe su izvođeni radovi i na lokalitetu Možura kod Ulcinja. Ostvarenjem cilja u punom kapacitetu obezbijediće se povećanje ukupne proizvodnje električne energije, veći udio obnovljivih izvora energije, smanjenje

energetske zavisnosti Crne Gore a sve zajedno u funkciji stabilnog, sigurnog i povoljnog snabdijevanja energijom u cilju uravnoteženja isporuke sa zahtjevima privrednih društavaeća i ispunjenjem međunarodnih tehničkih standarda.

U pogledu **doprinosa ICT razvoju konkurentne industrije**, odnosno broadband pristupa internetu, bilježi se porast broja privrednih društava koja su koristila pristup internetu po osnovu svih raspoloživih brzina, gdje je 99,1% istih, na kraju 2016.g., imalo pristup internetu. Takođe je unaprijeđena dostupnost i sadržaj portala e-Uprava.me, gdje se bilježi 195 uspostavljenih elektronskih usluga, što predstavlja povećanje od 50%.

Kada je u pitanju **valorizacija upotrebe raspoloživih sirovina u prioritetnim sektorima kroz više faze prerade u cilju snabdijevanja tržišta visoko kvalitetnim proizvodima**, od strane Ministarstva poljoprivrede i ruralnog razvoja kroz IPARD/Ipard like dodijeljeno je 33 granta privrednim društvima u proizvodnji/preradi hrane u cilju unaprjeđenja njihovog poslovanja, odnosno usklađivanja sa EU standardima i mogućnosti plasmana na EU tržištu. Dodatno, smanjena proizvodnja koncesionara tokom 2016.g. uslovila je manji obim posjećene drvne sirovine u odnosu na projektovanu za oko 24%. Takođe, efekti realizacije ugovora o koncesiji za eksploraciju mineralnih sirovina u rudarstvu pokazuju uravnoteženo ostvarenje proizvodnje, izuzev smanjenja proizvodnje AG kamena i rude crvenih i bijelih boksita uslijed nepovoljne ekonomske situacije i smanjenih tržišnih zahtjeva.

Na planu uvođenja savremenih tehnologija u prioritetnim sektorima je započeta realizacija **Programa podrške za modernizaciju industrije**, u okviru kojeg je dodijeljena grant podrška Ministarstva ekonomije u iznosu od 9.500€ u kombinaciji sa kreditnim aranžmanom IRF (nabavka opreme u vrijednosti 47.500€), jednom privrednom društvu, u 2016.g. Dodatno, obezbijeđen je 1 nacionalni grant u iznosu od 15.000€ za oblast medicina/farmacije u okviru poziva za kofinansiranje naučno istraživačkih djelatnosti za projekte koji se odnose na razvoj novih tehnologija i inoviranje postojećih kroz program EUREKA i sl.

Takođe, u **sklopu UNIDO podrške**, urađene su **dvije studije sa ciljem bolje povezanosti naučno-istraživačkog sektora i industrije u oblasti unaprjeđenja inovativnosti i modernizacije proizvodnje** kao i **unaprjeđenja metalne industrije na bazi energetske efikasnosti i povećanja performansi u zaštiti životne sredine**. Kao rezultat prve Studije, kreirana je baza privrednih društava, institucija, akademija i laboratorija koje pružaju podršku prioritetnim sektorima industrije, dok druga Studija obuhvata izveštaje 8 privrednih društava uz preporuke sa prvcima uvođenja i unaprjeđenja opcija čistije proizvodnje i razvoj relevantnih programa.

PC 1.2. Razvoj ljudskog kapitala i vještina za industrijsku konkurentnost

Na polju **obrazovanja koje je, u narednom periodu, na svim nivoima, potrebno uskladiti sa potrebama tržišta rada**, u dijelu koji se odnosi na srednje stručno obrazovanje, u skladu sa planiranim aktivnostima iz IPA projekta, Ministarstvo prosvjete je pripremilo 10 obrazovnih programa čija se primjena očekuje u školskoj 2017/2018, a iz sopstvenih sredstava, u prošloj godini je pripremljeno i usvojeno 5 obrazovnih programa. U pogledu standarda zanimanja (u oblastima energetike, telekomunikacija, prerađivačke industrije, prerade hrane i građevinarstva), kao osnove za kvalitetnije obrazovne programe, Savjet za kvalifikacije usvojio je 23 standarda zanimanja, što je za 15% više od planiranog. Na osnovu njih pripremljeno je deset standarda kvalifikacija u kojima su definisani ishodi učenja. Dodatno, pozitivni efekti bilježe se i u sferi

praktične nastave kod poslodavaca, gdje se realizuje praktična nastava za 66% obrazovnih programa (više u odnosu na 65% planiranih).

U dijelu koji se odnosi na visoko obrazovanje, u cilju modernizacije i promocije studijskih programa u skladu sa potrebama tržišta rada, u prošloj godini, na Univerzitetu Crne Gore sprovedena reforma i pripremljena nova struktura studijskih programa, usvojen je model 3+2+3, umjesto dosadašnjeg dominantnog modela 3+1+1+3. Reformisani programi su dostavljeni Savjetu za visoko obrazovanje na postupak akreditacije. Takođe, u okviru TEMPUS projekta, između ostalog, definisani ishodi učenja za sve studijske programe, na nivou predmeta.

Konkretno, u okviru **usklajivanja obrazovne ponude sa potrebama tržišta rada, kao i poboljšanje dostupnosti sticanja kvalifikacija različitim ciljnim grupama**, kroz Program podsticanja zapošljavanja u industriji i sektorima koji podržavaju industrijski razvoj (prerađivačka industrija, rudarstvo i građevinarstvo), dodijeljena su 4 kredita za samozapošljavanje u ukupnom iznosu od 45.000€, i to 3 u oblasti prerađivačke industrije i 1 u oblasti građevinarstva. Na taj način 9 lica je brisano sa evidencije nezaposlenih ZZCG. Ujedno, kroz program obrazovanja i osposobljavanja za lica koja traže zaposlenje, a koji implementira ZZCG, 158 lica su stekla stručne kvalifikacije za rad u turizmu i ugostiteljstvu, građevinarstvu i drugim sektorima koji podržavaju industrijski razvoj, dok je 65 lica steklo ključne vještine potrebne za obavljanje poslova u okviru zanimanja, čime je povećana mogućnost njihovog zapošljavanja. Dodatno, posredstvom PKCG koja participira u razvoju sistema obrazovanja za potrebe privrede, u toku 2016. godine su organizovane 42 edukativne aktivnosti (seminari, obuke, okrugli stolovi, konferencije i prezentacije) na kojima je učestvovalo 1.633 polaznika. MBA je, u cilju definisanja kadrova potrebnih privredi, organizovala 2 susreta privrednika i obrazovnih institucija.

PC 1.3. Unaprjeđenje poslovnog ambijenta

Na planu **unaprjeđenja regulatornog okvira** kroz realizaciju preporuka iz Akcionog plana "gijotine propisa", tokom 2016.g. realizovane su 4 od 57 preporuka, dok se odustalo od realizacije 16 preporuka. U dijelu aktivnosti usmjerenih na **poboljšanje poslovnog ambijenta u pojedinim segmentima Doing business izvještaja** (registracija privrednih društava, izdavanje građevinskih dozvola, registracija nepokretnosti) ostvareni efekti nijesu na nivou planiranih. Sprovedene reforme u oblasti uvođenja elektronskog poslovanja u proces izdavanja građevinske dozvole rezultirale su određenim poboljšanjem pozicije sa 99 na 93.pozicije, dok je evidentiran neznatan pad u indikatorima "registracije privrednih društava" i "registracije nepokretnosti" uslijed nesprovodenja planiranih aktivnosti elektronske registracije privrednih društava odnosno nerealizacije aktivnosti u vezi sa softverskim povezivanjem notara i katastra.

U dijelu koji se tiče **razvoja poslovne infrastrukture u skladu sa potrebama preduzeća**, kada je u pitanju implementacija Uredbe o biznis zonama, pripremljeno je 7 predinvesticionih studija za 7 biznis zona u okviru 7 lokalnih samouprava na osnovu kojih se investitorima može ponuditi program ulaganja. Pripremljeni su modeli uspostavljanja i upravljanja biznis zonama od strateškog značaja i u dogовору са Главним градом водене су активности на proglašenju 2 lokaliteta biznis zonama od strateškog značaja.

Kada je u pitanju **NTP Tehnopolis**, uspostavljen je impulsno-preduzetnički centar "Tehnopolis" u Nikšiću, opremljen je osnovnom opremom i u njemu je smješteno 14 privrednih društava-stanara. Tehnopolis pruža nekoliko nivoa podrške za stanare i klijente i to, infrastrukturne, savjetodavne, trening i inkubacione i u toku 2016.g. odrađeno je 30 treninga sa preko 950 učesnika.

Konsultantske usluge poslovnog savjetovanja pružene od strane biznis centara su povećale mogućnosti za osnivanje privrednih društava i dobijanje kredita, odnosno doprinijele jačanju

kapaciteta u domenu upravljanja finansijama, marketingu i sl. **Biznis inkubatori** su pružili prostor za 42 stanara (u 2016. g. 7 novih stanara) uz dodatne usluge informacija, konsaltinga, takmičenja i izrade biznis planova, obuka, servisa za podršku inovacijama čime se doprinijelo lakšem razvoju privrednih društava-stanara i unaprjeđenju njihovog poslovanja.

Ostvareni efekti:

- Djelimično izvršena revitalizacija energetskih kapaciteta uz skoro u potpunosti realizovanu investiciju vjetroelektrane;
- Porast broja privrednih društava u korišćenju ICT tehnologija uz unaprjeđenje dostupnosti i sadržaja portala e-Uprava u pružanju elektronskih usluga za potrebe biznisa;
- Kontinuirane aktivnosti podsticanja ulaganja kroz grantove u oblasti prehrambene industrije (dodijeljena 33 granta u 2016.g.) kao i putem podsticajnih grantova za uvođenje modernih tehnologija u industrijskom sektoru i nacionalnog kofinansiranja u funkciji razvoja projekata u oblasti novih tehnologija i inovacija;
- Povećana je mogućnost unaprjeđenja inovativnosti i modernizacije prioritetnih sektora industrije kroz saradnju sa naukom i konsultantskim tržistem, kao i uvođenje i unaprjeđenje opcija čistije proizvodnje;
- U cilju usklađivanja tržišta rada i obrazovanja, za srednje stručno obrazovanje, urađeno 15 novih obrazovnih programa, unaprijeđen kvalitet postojećih obrazovnih programa kroz usvajanje novih standarda zanimanja i nastavljena dobra praksa kroz nastavu kod poslodavaca;
- Za visoko obrazovanje, na Univerzitetu CG sprovedena je reforma i pripremljena nova struktura studijskih programa;
- Kroz nastavak realizacije programa podsticanja zapošljavanja i osposobljavanja ZZZCG, novozaposleno je 9 lica, a 158 lica je steklo stručne kvalifikacije za rad u sektorima koji podržavaju industrijski razvoj i 65 lica steklo ključne vještine za poslove u okviru postojećih zanimanja;
- Djelimično poboljšanje poslovnog ambijenta kroz pregled relevantnih indikatora Doing business izveštaja;
- Realizovane pripremne aktivnosti na planu uspostavljanja i upravljanja biznis zonama sa fokusom na proglašenju biznis zona od strateškog značaja;
- Uspostavljen i operativan impulsno-preduzetnički centar "Tehnopolis" u Nikšiću;
- Kontinuirano pružanje konsultantskih usluga od strane biznis centara i biznis inkubatora.

Strateški cilj 2 - INVESTICIJE I FINANSIJE ZA MODERNIZACIJU INDUSTRIJE

PC 2.1. Unaprjeđenje pristupa finansiranju za konkurentna i inovativna preduzeća

Na planu *uključivanja IRFCG u finansijske programe EU koji će omogućiti razvoj novih finansijskih instrumenata*, u 2016. godini plasirana su kreditna sredstva za razvoj privrednih društava u prioritetnim oblastima industrije (prerađivačka industrija, turizam, usluge) u iznosu od 59,4 mil€ za 283 društva. Istovremeno, u oblasti industrije osnovana su 42 nova privredna društva. U cilju pružanja finansijske podrške za poboljšanje likvidnosti u prioritetnim oblastima industrije kroz faktoring aranžmane je podržano 20 privrednih društava u iznosu od 21,3 mil€. Na planu implementacije novih kreditnih linija u 2016. godini, za ulaganja u ICT sektor plasirano je 0,55 mil€ za jedno privredno društvo, dok je kreditiranje visokoškolaca u oblasti industrije bilo u obimu od 0,298 mil€ za 13 privrednih društava sa nultom kamatnom stopom. Pokrenuta je inicijativa za uključivanje u COSME program u cilju obezbeđenja novih finansijskih instrumenata od strane IRFCG.

U pogledu *kreiranja novih finansijskih instrumenata za ulaganja u vlasnički kapital za inovativna i brzorastuća preduzeća, garantne šeme koju mogu da koriste banke, na osnovu raspoloživih programa EU za region Zapadnog Balkana i priprema infrastrukturnih investicionih projekata*, IRFCG je, u aprilu 2016. godine postao

investitor u ENIF fondu za inovativna preduzeća (u okviru WB EDIF² programa). Na taj način otvorena je mogućnost finansiranja inovativnih start-up i MSP u razvojnoj fazi kroz ulaganje u vlasnički kapital. U dijelu implementacije projekata sa jedinstvene liste prioritetnih infrastrukturnih projekata-SPP, iz sredstava WBIF fonda (Zapadnobalkanski investicioni okvir-ZIO), u 2016. godini je potpisana grant u iznosu od 24,5 mil€ za projekat Italija-CG-SRB-BiH Energetska interkonekcija, ukupne vrijednosti 127 mil€, od čega je od strane CGES u prethodnoj godini investirano 28 mil€. Grant iz sredstava WBIF je odobren za segment projekta pod nazivom Transbalkanski elektroenergetski koridor, sekcija Crna Gora II dio, i isti će se implementirati od strane KfW banke. Dodatno, u cilju jačanja kapaciteta za podršku pripreme i implementacije prioritetnih infrastrukturnih projekata obučeno je 7 osoba.

PC 2.2. Podsticanje direktnih investicija u prioritetne sektore

U dijelu *promocije i komunikacije za privlačenje investicija u ciljanim sektorima, kao i primjene Uredbe o podsticanju direktnih investicija*, vrijednost investicija koje su realizovane za 6 projekata kojima su dodijeljena sredstva za podsticanje direktnih investicija za 2016. godinu iznosi 3,2 mil €, a finalizacija projekata se očekuje tokom 2017. i 2018. godine. Iznos odobrenih budžetskih sredstava za subvencije iznosi je 0,681 mil€, dok ukupna vrijednost 6 investicionih projekata iznosi 7,2 mil€ od čega je u 2016.g. od strane privatnog sektora investirano 3,5 mil€, po kom osnovu će u toku implementacije biti omogućeno otvaranje 253 radna mjesta.

Ostvareni efekti:

- Odobrenim kreditima od strane IRFCG iz oblasti industrije za postojeća i novoosnovana privredna društva planirano je otvaranje 667 novih radnih mjesta;
- Obezbeđenjem likvidnosti privrednih društava iz industrije, kroz faktoring aranžmane, omogućeno je redovno izmirivanje obaveza i očuvanje 173 radna mjesta;
- Pristupanjem ENIF fondu, kreirane su mogućnosti za finansiranje inovativnih start up i MSP instrumentom ulaganja u vlasnički kapital;
- Stvoreni su uslovi za povećanje sigurnosti snabdijevanja električnom energijom kroz izgradnju potrebne infrastrukture;
- Subvencijama za investiciona ulaganja omogućeno je otvaranje novih radnih mjesta.

Strateški cilj 3- INOVACIJE I PREDUZETNIŠTVO

PC 3.1. Unaprjeđenje inovacione efikasnosti

Saradnja privrednih društava i nauke i učešće istih kroz program konkurentnih grantova za projekte I&R i program Centra izvrsnosti je obezbijeđena kroz *grantove za istraživanja i razvoj i druge oblike stimulisanja preduzeća da se bave istraživanjima i inovacijama*. S tim u vezi, u toku 2016. godine formirano je 13 partnerstava u okviru HERIC INVO projekta i potpisano 14 ugovora privrednih društava i istraživačkih ustanova u okviru IPA IV, završena priprema za otvaranje 1 start-up-a i kreirana 3 inovativna

² Program za razvoj i inovacije preduzeća Zapadnog Balkana

proizvoda i procesa i 5 patenata. Takođe, u cilju jačanja istraživanja i razvoja i implementacije inovacija u sektor prerađivačke industrije uz jačanje veza sa konsultantskim i naučno-istraživačkim sektorom, u okviru Programa za unaprjeđenje inovativnosti, odobren je grant za jedno privredno društvo u iznosu od 2.450€.

U okviru ***uskladivanja pojedinih privrednih grana sa Zakonom o integrisanom sprječavanju i kontroli zagadivanja životne sredine i pribavljanja integrisane dozvole***, u zakonski predviđenom roku, 4 firme su dostavile prijavu i ušle u proceduru pribavljanja dozvole. Dodatno, MORIT je ostalo u obavezi da, obzirom da 1 firma nije podnijela aplikaciju, sagleda mogućnost novog zakonskog rješenja za pitanje pribavljanja integrisane dozvole.

PC 3.2 Promocija preduzetništva i razvoj MSP

U segmentu ***unaprjeđenja nefinansijskog modela podrške u skladu sa razvojnim i inovativnim potrebama privrednih društava*** u dijelu unaprjeđenja svijesti o značaju zaštite prava intelektualne svojine (informisanje, konsalting, promotivne kampanje), organizovana su dva seminara sa ukupno 106 učesnika na kojima su prezentirani madrički i haški sistemi i evropski patentni sistem. Prva faza pružanja usluga mentorstva je završena u 2016. godini kada se radilo na pripremi potpisivanja i implementacije nove, II faze projekta, u saradnji sa JICA. Kako bi se unaprijedilo korišćenje raspoloživih programa EU (HORIZON 2020³ i COSME⁴) u podsticanju razvoja inovativnih MSP, realizovane su 3 obuke sa 83 učesnika na temu apliciranja za SME instrument H2020, info dan za oblast „Maria Skłodowska Kiri Akcije-MSCA“ i radionica na temu Odgovorno istraživanje i inovacije i aktuelni konkurs za projekte u programu HORIZON 2020 – Nauka sa društvom i za društvo. Istovremeno, predata je aplikacija od strane jednog privrednog društva za učešće u H2020 programu. Dodatno, u okviru projekta COSME ERASMUS za mlade preduzetnike - “Vi ulazite u EU”, tokom 2016. godine je, u cilju pružanja pomoći novim preduzetnicima i malim firmama da razvijaju vještine i konkurentnost kroz razmjenu ideja i iskustava sa uspješnim i dokazanim firmama iz EU, 5 preduzetnika početnika poslati na razmjenu, dok je 1 mladi preduzetnik boravio u CG.

Takođe, PKCG je nastavila sa realizacijom projekta „Dobro iz Crne Gore“, u cilju doprinosa rastu domaće proizvodnje i jačanja povjerenja u crnogorske proizvode, ali i kreiranja novih radnih mesta, u toku 2016. godine, žig je steklo jedno privredno društvo, a obnovilo 5 privrednih društava (18 crnogorskih proizvođača posjeduje pravo korišćenja žiga).

U okviru ***podsticanja industrijskog razvoja u ruralnim sredinama*** realizovani su programi podrške usmjereni ka razvoju preduzetništva u oblasti agro industrije u ruralnim područjima i turizma. Veoma važan segment ove politike odnosi se na potrebu stvaranja neophodnih uslova za diverzifikaciju ekonomskih aktivnosti u ruralnim sredinama u cilju smanjenja depopulacije i porasta zapošljavanja u ruralnim sredinama. Kroz programe podrške Ministarstva poljoprivrede i ruralnog razvoja (Agrobudžet, IPARD program 2014-2020), u dijelu poljoprivredne proizvodnje, podržano je 7 projekata vrijednosti 44.063€, od čega su ulaganja iz privatnog sektora iznosila 26.439€. Očekivalo se veće interesovanje privrednika, ali, u ovoj fazi, poljoprivredni proizvođači primat su dali investicijama u preradu na gazdinstvu, dok će razvoj ove mjere, za diverzifikaciju tek uslijediti. Dodatno, kroz podsticaje razvoju prerade hrane u ruralnim sredinama u funkciji razvoja biznisa kroz Agrobudžet, primjetan je značajan napredak u smislu ispunjenja minimalnih

³ H2020 - Okvirni program EU za istraživanje i inovacije

⁴ COSME- Program za konkurenčnost malih i srednjih preduzeća 2014-2020

nacionalnih standarda bezbjednosti hrane u objektima za preradu na gazdinstvima, poboljšanja uslova higijene u objektima za preradu i veći kvalitet proizvoda, povećanja broja registrovanih objekata za proizvodnju hrane. U tom dijelu MPRR je podržalo 66 projekata (30% više od planiranog) u vrijednosti 200.000€, uz ulaganja privatnog sektora za realizaciju istih u iznosu od 200.000€.

Osim za oblast poljoprivrede, u cilju diverzifikacije ponude u ruralnim područjima na polju turizma, u 2016.g. je raspisan **Program podsticajnih mjera u oblasti turizma za 2016/2017**, sa prvobitno planiranih 5 mjera, od koji je jedna mjera naknadno isključena. Najavljeni broj manifestacija za 2016.g. je 296 manifestacija koje se realizuju od strane NTO, podržana su 63 projekta koji su zadovoljili zadate kriterijume i procedure. Punom implementacijom programa će se omogućiti unaprijeđenje kvaliteta postojećih manifestacija, naročito tradicionalnih dok će realizacija novih projekata doprinijeti diverzifikaciji turističke ponude i smanjenju sezonalnosti destinacije.

U pogledu povećanja nivoa kvaliteta usluga i poboljšanja konkurentnosti u sektoru turizma realizovane su **podsticajne mjere za povećanje kvaliteta standarda postojećih smještajnih kapaciteta kao i razvoja novih visoko kvalitetnih smještajnih kapaciteta**. Kroz Program subvencionisanja kamatne stope na kredite odobrene privrednim društvima i preduzetnicima iz oblasti turizma i ugostiteljstva odobrene su subvencije u iznosu od 2% na kamatu odobrenu od strane IRFCG. Dodijeljene su subvencije dijela kamate na kredite za 4 investitora za realizaciju investicija u hotele visoke kategorije u iznosu od 50.000€, dok je u istom izveštajnom periodu otvoreno 16 novih hotela. Kada je u pitanju **diverzifikacija turističke ponude na sjeveru Crne Gore**, tokom 2016.g. realizovane su aktivnosti u vezi sa 3 nove lokacije budućih skijališta i na 2 postojeća, uz evidentirana određena odstupanja od predviđene dinamike i utroška opredijeljenih budžetskih sredstava uslijed određenih proceduralnih razloga, neispunjena pojedinih formalnih uslova za oglas, nepostojanja planske dokumentacije i dr. Kako su u pitanju višegodišnji infrastrukturni projekti, njihova realizacija u narednom periodu će dati konkretnije rezultate.

Ostvareni efekti:

- U određenoj mjeri je poboljšana svjesnost MSP o potrebi ulaganja u inovacije za rast profitabilnosti i produktivnosti uz korišćenje eksternog znanja u vidu konsultantskih usluga;
- Unaprijeđena je saradnja naučno-istraživačkih ustanova i privrednih društava i stvaranje komercijalnih inovacija kroz razvoj i povećanje broja patenata, inovativnih proizvoda i procesa;
- Poboljšani su kapaciteti privrednih društava za apliciranje iz domena istraživanja i razvoja u okviru EU programa (COSME, H2020), kao i za zaštitu prava intelektualne svojine;
- U cilju unaprjeđenja stanja na polju zaštite životne sredine, 4 od 5 privrednih društava su pristupila proceduri pribavljanja integrisanih dozvola;
- Stvoreni uslovi za diverzifikaciju ekonomskih aktivnosti u ruralnim sredinama i postignuti minimalni standardi za proizvodnju hrane;
- U kontinuitetu realizacija Programa podsticajnih mjera u oblasti turizma 2016/2017 u cilju unaprijeđenja i diverzifikacije turističke ponude;
- Realizacija podsticajnih mjera za povećanje kvaliteta standarda postojećih i razvoja novih hotelskih smještajnih kapaciteta uz otvaranje 16 novih hotela u 2016.g.;
- Stvoren preduslovi za formiranje infrastrukture za nova skijališta i za unaprijeđenje kvaliteta na postojećim.

Strateški cilj 4 - PRISTUP TRŽIŠTU

4.1. Jačanje izvoznih performansi preduzeća u prioritetnim sektorima

U dijelu *unaprjeđenja koncepta organizovanosti preduzeća u klastere i jačanja njihove povezanosti*, Programom podsticanja razvoja klastera u Crnoj Gori u toku 2016.g, je podržano 6 klastera iz oblasti drvoprerađe, turizma i proizvodnje vina u iznosu od 23.687€. Dodatno, u posmatranom periodu kroz tehničku podršku podržano je 18 klastera u vrijednosti od 12.000€ u okviru projekta „Unaprjeđenje konkurentnosti privrede u Crnoj Gori“, koji finansira i implementira ME u saradnji sa UNDP. Takođe, u cilju korišćenja raspoloživih EU programa, odobrena je aplikacija klastera - Udruženje vinogradara i vinara Crne Gore u svojstvu pridruženog partnera u okviru Danube Interreg programa, čime su povećane mogućnosti za saradnju, umrežavanje i promociju.

U dijelu *realizacije programa podrške preduzećima za implementaciju i sertifikaciju zasnovanu na standardima*, u toku 2016. godine jedno udruženje proizvođača registrovalo je šemu kvaliteta, geografsku oznaku - Njeguški pršut. Takođe, podržano je 72 sertifikovana organska proizvođača, dok je HACCP sistem bezbjednosti proizvodnje uveden u 8 privrednih društava.

Takođe, kroz realizaciju Programa podrške konkurentnosti privrednih subjekata kroz usaglašavanje sa zahtjevima međunarodnih standarda poslovanja, potpisano je 30 ugovora sa privrednim društvima/institutima, podržano 9 privrednih društava/instituta, od kojih je 6 implementiralo standarde iz oblasti menadžmenta kvalitetom ISO 9001, bezbjednosti hrane HACCP, kompetentnosti laboratorijskog ISO 17025, zaštite zdravlja i bezbjednosti na radu MEST OHSAS i 3 privredna društva/instituta su sprovedla nadzornu akreditaciju. Vrijednost finansijske podrške iznosila je 21.712€ za 9 privrednih društava/instituta.

Kako Akcionim planom za 2016. godinu nije bila predviđena sertifikacija gazušenja šumama, pripremne aktivnosti koje su sprovedene obuhvatale su kreiranje informacionog sistema u Upravi za šume, sa ciljem kreiranja dokumentacione osnove potrebne za sprovođenje procesa sertifikacije šuma u domenu definisanja projektnog zadatka za izbor konsultantske kuće koja će izvršiti sertifikaciju šuma u Crnoj Gori.

Kada je riječ o *harmonizaciji tehničkih propisa i standarda*, u toku 2016. godine donijeto je 70 tehničkih propisa u cilju daljeg jačanja sistema infrastrukture kvaliteta i daljeg unaprjeđenja konkurentnosti privrednih društavaeća. Takođe, u posmatranom periodu, donijeto je 2.085 standarda u cilju kreiranja adekvatnog okruženja za implementaciju tehničkog zakonodavstva koje je stupilo na snagu u skladu sa Programom pristupanja Crne Gore u EU. Broj donešenih standarda je nešto veći u odnosu na planirani broj, čime se, prije svega, omogućava implementacija tehničkog zakonodavstva koje je stupilo na snagu u skladu sa Programom pristupanja CG u EU.

U dijelu koji se odnosi na *standardizaciju procedura kodifikacije i osiguranja kvaliteta proizvoda za potrebe odbrane*, u posmatranom periodu donijeta su 3 NATO standarda iz oblasti kodifikacije i osiguranja kvaliteta proizvoda za potrebe odbrane, čime se omogućava da kodifikovani proizvodi crnogorskih kompanija budu ravnopravno tretirani u NMCRRL NATO Master katalogu referenci logistike. Preuzimanjem 3 NATO standarda iz oblasti kodifikacije u potpunosti je izvršena administrativna priprema za punopravno članstvo u NATO kodifikacionom sistemu. Od strane PKCG, u toku 2016. godine realizovane su aktivnosti koje su u fokusu imale vezu NATO-a i ekonomije od čega su posebno značajni organizacija sastanka privrednika sa predstvincima ambasada zemalja članica NATO i ekonomske koristi od članstva, kao i predstavljanje mogućnosti i postupka nabavki u NATO sistemu i dr.

U dijelu pružanja ***podrške za internacionalizaciju preduzeća i njihovog poslovanja na stranom tržištu***, u prethodnom⁵ periodu 86 privrednih društava je dobilo informacije o izvoznim tržištima i mogućnostima za izvoz, dok je 260 učesnika učešće na poslovnim susretima u okviru COSME EEN projekta⁶. Dodatno, 8 privrednih društava je potpisalo ugovore o poslovnoj saradnji. PKCG je tokom 2016.g. organizovala 10 poslovnih foruma, učestvovala na jednom ekonomskom forumu, organizovala učešće crnogorskih privrednika na 4 sajamske manifestacije i sprovela aktivnosti na planu učešća i organizacije okruglih stolova, poslovnih susreta, foruma i konferencija u okviru EEN projekta.

Ostvareni efekti:

- Nastavljeno je sa udruživanjem u klastere i formirano je 6 novih klastera, a dodatno je unaprijeđena postojeća saradnja među članovima klastera i ojačani kapaciteti klastera kroz nabavku opreme i jačanje menadžmenta i promocije, ali i jačanje kapaciteta kroz tehničku podršku;
- Povećan broj MSP čije je poslovanje uskladeno sa međunarodnim standardima poslovanja i unaprijeđena akreditacija sertifikacionih tijela i instituta/laboratorijsa;
- Postavljen informacioni sistem u Upravi za šume, sa ciljem kreiranja dokumentacione osnove potrebne za sprovođenje procesa sertifikacije šuma;
- Svi planirani tehnički propisi su donešeni u dinamici i u skladu sa Akcionim planom za sprovođenje Strategije za primjenu pravne tekovine u oblasti slobode kretanja robe;
- Unaprijeđene su mogućnosti za izvoz i uspostavljanje međunarodne saradnje kroz zaključivanje ugovora o poslovnoj saradnji;
- Preuzimanjem 3 NATO standarda iz oblasti kodifikacije u potpunosti je izvršena administrativna priprema za punopravno članstvo u NATO kodifikacionom sistemu.

ZAKLJUČNA RAZMATRANJA I PREPORUKE

Imajući u vidu gore navedene efekte ostvarenja Akcionog plana Industrijske politike za 2016.g., po pojedinačnim utvrđenim ciljevima, preporuke za definisanje i realizaciju mera u narednom periodu su sljedeće:

Na nivou prvog strateškog cilja- **Konkurentnost industrije**, u dijelu ***unaprjeđenja fizičkog kapitala- energetike, ICT, sirovina i tehnologija za konkurentna preduzeća***, potrebno je završiti rekonstrukciju i revitalizaciju postojećih energetskih kapaciteta kao i stvaranja uslova za izgradnju novih energetskih kapaciteta, uspostaviti odgovarajuću ICT infrastrukturnu podršku i pružanje elektronskih usluga za potrebe biznisa, bolju valorizaciju raspoloživih drvnih i mineralnih sirovina. Takođe, putem raspoloživih budžetskih sredstava uz podršku IPA fondova, potrebno je nastaviti sa podsticanjem ulaganja kroz grantove u oblasti prehrambene industrije, kao i grantova za uvođenje modernih tehnologija u industriji i kofinansiranja naučno-istraživačkih aktivnosti u funkciji razvoja projekata u oblasti novih tehnologija i inovacija.

U segmentu ***razvoja ljudskog kapitala i vještina za industrijsku konkurentnost***, potrebno je nastaviti sa aktivnostima usmjerenim ka modernizaciji obrazovnih programa stručnog obrazovanja i studijskih programa i kreiranju potrebnih znanja i vještina u skladu sa potrebama privrede, a takođe i dodjelom kredita za stimulisanje samozapošljavanja i zapošljavanja u industriji i

⁵ NATO Master Catalogue of References for Logistics (NMCRL) – NATO Master katalog reference za logistiku

⁶ Enterprise Europe Network-Evropska mreža preduzetništva (ME/Direkcija za razvoj MSP)

sektorima koji podržavaju industrijski razvoj odnosno realizacijom programa obrazovanja i ospoznavanja za lica koja traže zaposlenje saglasno potrebama razvoja industrije.

U dijelu **unaprjeđenja poslovnog ambijenta**, potrebno je nastaviti sa aktivnostima na daljem poboljšanju poslovnog okruženja u sferi registracije privrednih društavaeća, građevinskih dozvola, registracije nepokretnosti odnosno poboljšanja ranga relevantnih indikatora DB izveštaja. Takođe je neophodno dalje unaprjeđenje poslovne infrastrukture, odnosno intenziviranje aktivnosti na planu uspostavljanja i upravljanja biznis zonama, kao i dalje unaprjeđenje kapaciteta biznis centara i inkubatora i impulsno-preduzetničkog centra "Tehnopolis" za pružanje nefinansijske poslovne podrške privrednim društvima.

Na nivou drugog strateškog cilja **Investicije i finansije za modernizaciju industrije, u dijelu unaprjeđenja pristupa finansiranju za konkurentna i inovativna preduzeća** u cilju otvaranja novih, rasta i razvoja postojećih i novog zapošljavanja, neophodno je nastaviti sa kontinuiranom kreditnom podrškom i podrškom za jačanje likvidnosti putem raspoloživih mehanizama finansijske podrške IRFCG. Paralelno sa navedenim mehanizmima, veoma je važno omogućiti ponudu novih finansijskih instrumenata poput kreditnih garancija i ulaganja u kapital pa je u tom smislu potrebno intenzivirati aktivnosti na implementaciji odnosno uključivanju finansijskih posrednika kroz međunarodne programe koji su dostupni Crnoj Gori.

U pogledu **podsticanja direktnih investicija u prioritetne sektore** nastaviće se sa stimulativnim mjerama u vidu bespovratne finansijske podrške za novo zapošljavanje po osnovu investicionih ulaganja.

Treći strateški cilj **Inovacije i preduzetništvo**, u segmentu **unaprjeđenja inovacione efikasnosti preduzeća** u narednom periodu podrazumijeva nastavak dodjele grantova za istraživanje i razvoj kao i podsticaja za grantove za inovacije. Takođe je neophodno unaprijediti aktivnosti centra izvrsnosti usmjereni ka podizanju inovativnih kapaciteta i stimulisanju privrednih društava da se bave istraživanjem i inovacijama i dodatno raditi na poboljšanju informisanosti i promotivnim aktivnostima u cilju efikasnijeg korišćenja programa finansijske podrške za unaprjeđenje inovativnosti i jačanja saradnje MSP sa konsultantskim i naučno-istraživačkim sektorom.

U dijelu promocije **preduzetništva i razvoja MSP**, neophodno je raditi na daljem unaprjeđenju nefinansijske podrške za razvoj privrednih društava i jačanju nefinansijske podrške usmjereni ka unaprjeđenju inovativnih performansi i razvoju novih privrednih društava. U tom smislu, potrebno je kombinovanim modelima podrške poboljšati kapacitete privrednih društava za apliciranje u domenu istraživanja i razvoja u okviru raspoloživih EU programa, kao i za zaštitu prava intelektualne svojine. Dodatno je veoma važno unaprijediti set usluga podrške privrednim društvima putem informisanja, promotivnih događaja, mentoringa, obuka i treninga uz dodatnu podršku iz međunarodnih projekata.

Takođe, u sklopu podrške razvoju agro industrije i turizma u ruralnim sredinama potrebno je raditi na realizaciji mjera za diverzifikaciju ekonomskih aktivnosti u ruralnim sredinama kao i podsticajnih mjera za unaprjeđenje turističkih kapaciteta, ponude i kvaliteta usluga.

Na planu realizacije četvrtog cilja **Pristup tržištu**, u pogledu **jačanja izvoznih performansi preduzeća**, potrebno je podsticati povezivanje i saradnju u okviru klastera putem finansijske podrške u vidu grantova za jačanje kapaciteta za upravljanje klasterima i promociju razvoja novih klastera u cilju unaprjeđenja izvoznih performansi privrednih društava i uključivanja u međunarodne lance vrijednosti. U cilju unaprjeđenja kvaliteta proizvoda i usluga i tržišne pozicije

privrednih društava na domaćem i međunarodnom tržištu, potrebno je nastaviti sa jačanjem kapaciteta i regionalne i lokalne konkurentnosti MSP putem bespovratne finansijske podrške za unaprjeđenje implementacije međunarodnih standarda poslovanja. Takođe je potrebno u kontinuitetu nastaviti sa podsticajnim mjerama u oblasti uvodenja i sertifikacije sistema upravljanja kvalitetom i bezbjednosti hrane, kao i uključivanja poljoprivrednih proizvođača u registrovane šeme kvaliteta. Dodatno, u cilju jačanja izvoznih performansi MSP i njihove veće uključenosti na tržištu regiona i EU, kombinacijom različitih modela podrške neophodno je u kontinuitetu podsticati aktivnosti na planu njihove internacionalizacije. U cilju povećanja konkurentnosti privrednih društava i prihvatanja harmonizovanih EU standarda, potrebno je nastaviti sa harmonizacijom tehničkih propisa i standarda kroz dalje unaprjeđenje sistema infrastrukture kvaliteta.

Aktivnost	1.1. 2.1.	Razviti nacionalnu broadband mrežu	Vodčica institucija: MDT Ključni partner: Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost	Otvoren pristup sa velikim brzinama svim preduzećima u Crnoj Gori u cilju proširenja tržišta i obezbeđenja boljih usluga po povoljnijim cijenama. Postavljanje kvalitetnog širokopojasno g internet pristupa u cilju olakšavanja/u napređenja poslovanja	IO: Garantovan broadband pristup (agnostic pristup) preduzećima preduzećima Referentna potazna vrijednost 2015.: 99% preduzeća ima pristup internetu: Otvoren pristup brzinama većim od 10Mbps imaju 26,9% pristup od 10 do 30 Mbps imaju 14%, a preko 100 Mbps imaju 7,9% preduzeća vrijednost do kraja 2016. Povećanje do 1% (u odnosu na trenutno stanje) preduzeća koje imaju pristup internetu Garantovan broadband pristup (agnostic pristup) od najmanje: 10% povećanje svih raspoloživo brzina internet konekcije po Mbps (veće od 10, od 10 do 30 i veće od 100 Mbps)	IO: Garantovan broadband pristup (agnostic pristup) preduzećima Ostvarena vrijednost 2016: 99,1% preduzeća imalo je pristup internetu. Otvoren pristup brzinama većim od 10Mbps imalo je 33,3%, pristup od 10 do 30 Mbps imalo je 20,6%, a preko 100 Mbps koristilo je 8,3% preduzeća.						Broadban d pristup internetu omogućav a preduzeći ma da komunicira ju i komuniciraju sa svojim preduzećima na brzi i efikasniji način. U 2016. god. povećan je broj preduzeća koji su koristili pristup internetu po osnovu svih raspoloživo brzina (većim od 10Mbps, od 10 do 30 Mbps i većim od 100 Mbps). Preduzeća se povećanje dostupnos ti broadband internetu i u 2017. godini.
-----------	--------------	------------------------------------	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--

Aktivnost	1.1. 2.2.	Uspostaviti i obezbijediti funkcioniranje jedinstvene kontaktne tačke za pružanje informacija i elektronsko pružanje usluga privredi u cilju podizanja njihove konkurentnosti	Vodeća institucija: MDT/Ključni partneri: Državni organi i institucije	Unaprijedena dostupnost i sadržaj portala e-Uprava.me	IO: Obezbijedjena dostupnost i najviše korišćenim elektronskim uslugama državne uprave od 200 servisa do 2016. godineReferenčna polazna vrijednost 2015: 129 uslugaCiljna vrijednost 2016: 200 usluga	IO: Obezbijedjena dostupnost i najviše korišćenim elektronskim uslugama državne uprave od 200 servisa do 2016. godineOstvarena vrijednost 2016: 195 elektronskih usluga na portalu www.eUprava.me										Napredovanje konkurenčnosti u industriji doprinosi brži i jednostavniji pristup elektronskim uslugama na portalu. Od 195 uspostavljenih e-servisa, što predstavlja povećanje od 50% u odnosu na 2015. god., kao primjer povećanju konkurenčnosti ističemo registraciju privrednih subjekata, promenu i pretezanak registracije. Značajno napomeno da je u 2016. godini osnovani 10 one stop shop servisa, kao i to da je u 2016. godini 30 novih sekcija pružanja usluge putem portala www.eUprava.me. Načinera je nastavljene i nastavljajući kontinuirano rad na povećanju broja elektronskih servisa, što značaja za podizanje sveukupne konkurenčnosti. (Poreska uprava je popunjila je PS - 01 Zahvat za registraciju privrednih subjekata - bez digitalnog certifikata).	Tokom prošle godine bilo je aktivno mnogo više servisa od planiranih 200, ali da su pojedini bili privremenog trajanja, dok su neki povučeni zbog izmjene zakonskih aktova itd. Konkretno, određeni broj servisa (e-usluge) na Portalu bio je AD-TELEPA - tehnološki servisi su vezani za određeni period aktiviranja i trajanja (npr. Prijava novih građevaca iz privatnog sektora i javnog sektora za Program stručnog osposobljavanja lica sa ističenim visokim obrazovanjem traje u periodu od 15. septembra do 15. oktobra. Servis je bio aktiviran za definisani period i povučen - poduzetništvo vao je 2 servisa). Takođe, bilo je i određeni broj servisa koji su povučeni usled izmene zakonskih odredbi i pravilnika (Poreska uprava je popunjila je PS - 01 Zahvat za registraciju privrednih subjekata - bez digitalnog certifikata).	
Mjera	1.1. 3.	Veća raspoloživost sировина за prioritetne sektore																
Aktivnost	1.1. 3.1.	Podsticati ulaganja u više faze prerade i marketinga prehrambenih proizvoda kroz dodjelu grantova (IPARD program i IPARD like projekat)	Vodeća institucija: MPRR Ključni partneri: ME-Direkcija za razvoj MSP-PKCG, IRFCG	Povećana dodata vrijednost u prehrambenoj industriji; Poboljšan kvalitet prehrambenih proizvoda; Povećana konkurenčnost i u industriji prerade hrane i raznorednost prevoza na tržištu; Unaprijeđenje standarda bezbjednosti hrane, fitosanitarnih i sanitarnih standarda	IO: Ukupan broj podržanih projekata Referentna polazna vrijednost 2015: 0 projekata Ciljna vrijednost 2016: 50 projekata	IO: Ukupan broj podržanih projekata Ostvarena vrijednost u 2016: 33 projekata	10.400.000 €	- €	1.300.00 0 €						3.900. 000 €	5.200.00 0 €	Svrha poziva je bila unapređenje subjekata poslovanju hranom kako bi se približili EU standardima i prešli kategoriju 1, ovo je jedan od uslova prilikom učlanjenja CG u EU jer ti subjekti mogu svoje proizvode nesmetan o da stavljanju na tržište. U ovoj fazi samo subjekti koji su konkurisali su učinkovito ovakvo unapređenje	Ugovori koji su potpisani za 33 odobrena projekta su validni i u 2017. godini tako da se ove investicije prenose na 2017. godinu.

Aktivnost	1.2. 1.1.	Modernizovati obrazovne programe stručnog obrazovanja nivoa III i IV u oblasti industrije	Vodeća institucija: MP Klijuni partneri: Obrazovne ustanove	Obrzani programi studijskog obrazovanja nivoa III i IV iz oblasti mašinstva, elektrotehnike, prerade hrane i građevine i dr. usklađeni sa potrebama tržišta rada	IO: Broj inoviranih obrazovnih programa Referentna polazna vrijednost 2015: 5 inoviranih obrazovnih programa Ciljna vrijednost 2016: 10	IO: Broj inoviranih obrazovnih programa Ostvarena vrijednost u 2016: 5	410.000 €	410000				410.00 €	410000				U skladu sa pripremim aktivnosti iz IPA projekti, Ministarstvo prosveste je pripremilo 10 obrazovnih programa čija se primjena očekuje u školskoj 2017/2018. g. Nezavrsno od loga, Ministarstvo prosveste je, iz sопствених sredstava, u prethodnoj godini pripremilo i usvojilo 5 obrazovnih programa.
Aktivnost	1.2. 1.2.	Izrada standarde zanimanja i standarda kvalifikacija u skladu sa potrebama tržišta rada u oblastima energetike, telekomunikacija, predradivačke industrije, prerade hrane i građevinarstvo	Vodeća institucija: MP Klijuni partneri: CSO, Savjet za kvalifikacije, Sektorske komisije, Obrazovne ustanove, Udrženja poslodavaca	Definisani ishodi učenja, Stvoren osnov za objektivnu provjeru postignuća učenja	IO: Broj standara zanimanja Referentna polazna vrijednost 2015: 248 standarda zanimanja Ciljna vrijednost 2016: najmanje 20 standarda zanimanja	IO: Broj standara zanimanja Ostvarena vrijednost u 2016: 23 standarda zanimanja										Savjet za kvalifikacije usvojio je 23 standarda zanimanja, na osnovu njih pripremije no je deset standara kvalifikacija u kojima definisani ishodi učenja, u skladu sa poslovima u standardi zanimanja. Standardi zanimanja su urađeni iz oblasti elektrotehnike, mehanizatori ke i građevine, kao iz ugostiteljstva, ekonomije i usluga.	

Aktivnost	1.2. 1.3.	Modernizovati i promovisati studijske programe u skladu sa potrebama tržišta rada, sa posebnim naglaskom na prirodne i tehničke nauke	Vodči instanča: MP Klubni partneri: Obrazovne ustanove	Modularizova ni studijski programi	IO Definisani ishodi učenja za studijske programe na ustanovama visokog obrazovanja sa stanovišta predmeta Referentna polazna vrijednost 2015: svi studijski programi na ustanovama visokog obrazovanja uređeni na osnovu ishoda učenja Cilina vrijednost 2016: inovativne studijske programa IO Broj svršenih studenata iz oblasti prirodnih I tehničkih nauka Referentna polazna vrijednost 2015: oko 700 studenta Cilina vrijednost 2016: 700	IO Definisani ishodi učenja za studijske programe na ustanovama visokog obrazovanja sa stanovišta predmeta Ostvarena vrijednost u 2016: Inovirani i reformisani studijski programi na Univerzitetu CG iz oblasti tehničko - tehnoloških i prirodnih nauka po modelu 3+2+3 IO: Broj svršenih studenata iz oblasti prirodnih I tehničkih nauka Ostvarena vrijednost u 2016: 700 studenata								Ns Univerzitet u Crnoj Gori je sproveden a reforma i pripremlje na nova struktura studijskih programa Univerzitet a. Reformsko opredjelje nje za odeljak 3+2+3, umjesto doseđašnj eg dominanti og modela 3+1+1+3. ni programi su dostavljeni Savjetu za visoko obrazovan je na već akreditacij e. U okviru TEMPUS projekta "Developm ent of Teaching Outcomes Approach - A Way to Better Comparab ility, Recognitio n and Employabi lity at the Labor Market" - DEVCOR E urađen dokument Smjernice za definisanje ishoda učenja na visokobra zovnim institucijama u Crnoj Gori, na osnovu kojeg su na novu predmeta, definisani ishodi učenja za sve studijske programe. Vlada se sa proracaj om o ishodima učenja upoznala na sjednici koja je održana 17. marta 2016. godine.	U narednim godinama obuhće se izmjena broja svršenih studenata, kao posljedica spremanja licenciranja UCG u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju iz 2014. godini i posebnog podzakonsk og aktu kojim se ureduje postupak izdavanja licenciranja ustanove visokog obrazovanja . Rješenjem o utvrđivanju broja studenata za visoko odjeli prvu godinu studija na organizacion im jedinicama UCG jasno je definiran matematičan broj studenata za visoko obrazovanje iz oblasti tehničkih nauka smjerjen, pa poslijedno tome i broj diplomiranih studenata će biti manji. Evidentno je da je ovim Rješenjem broj studenata za upis na nekim programima iz oblasti tehničkih nauka smjerjen, pa poslijedno tome i broj diplomiranih studenata će biti manji.
-----------	--------------	---	---	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

Aktivnost	1.2. 1.4.	Unapređenje kvaliteta praktičnog rada (cijeloživotno učenje kroz rad) u oblastima energetike, telekomunikacije, preradivačke industrije, prerađivačke hrane i građevinarstvo	Vodeća institucija: MP, Centar za stručno obrazovanje Ključni partneri: Obrazovne ustanove	Povećano učešće (%) programa u kojima učenici srednjih stručnih škola raspolažu praktičnim radom kod poslodavca (preduzeće), zajedno sa poboljšanim kvalitetom realizacije prakse; Unaprijeđena saradnja između škola i poslodavaca; Unaprijeđene vještine u sektorima industrije kao i sposobnosti učenika srednjih stručnih škola; Brži prelazak iz obrazovanja do posla	IO: Procenat tehničkih škola koje imaju praktičan rad kod poslodavca Referentna polazna vrijednost 2015.: 60% Ciljna vrijednost 2016.: 65%	IO: Procenat tehničkih škola koje imaju praktičan rad kod poslodavca Ostvarena vrijednost u 2016.: 66%												Na osnovu analize kvaliteta organizacija i realizacije praktičnog obrazovanja u srednjim i mješovitim školama, kou je sproveo Centar za stručno obrazovanje je utvrđeno je da je oblik organizacije i praktičnog obrazovanja u saradnji škole sa poslodavci ma zastupljen za 53% obrazovni program i da je oblik organizacij a praktičnog obrazovanja istključivo kod poslodavca a za 13% obrazovnih program. Uukupno se praktična nastava realizuje u saradnji sa poslodavc em za 66% obrazovnih programi.	
Mjera	1.2. 2.	Uuskajivanje obrazovne ponude sa potrebama tržišta rada, kao i poboljšanje dostupnosti sticanja kvalifikacija različitim ciljnim grupama																	
Aktivnost	1.2. 2.1.	Realizovati program podsticanja zapošljavanja u industriji i sektorima koji podržavaju industrijski razvoj	Vodeća institucija: MR SSK i juči partner ZZCG G	Povećano samozapošljavanje u industriji i sektorima koji podržavaju industrijski razvoj (prerađivačka industrija, rudarstvo i građevinarstvo) kroz dodjelu kredita za otvaranje novih preduzeća i zapošljavanje u okviru postrojebih. Kredita podrška je u iznosu od 5.000€ po radnom mjestu.	IO: Broj samozaposlenih i zapošljivih u sektoru industrijeReferentna polazna vrijednost 2015.: 9 licaCiljna vrijednost 2016.: 12 lica	IO: Broj samozaposlenih i zapošljivih u sektoru industrijeOstvaren rezultat 2016.: Zaposleno je 9 lica, u odnosu na planirano povećanje od 3 licaDodejana su 4 kredita za samozapošljavanje: 1 kredit iz oblasti građevinarstva-gipsani radovi (1 lice), 3 kredita iz oblasti preradivačke industrije-proizvodnja eloksiранe hrane, proizvodnja stolarije, i proizvodnja prehrambenih proizvoda (8 lica).	200.000 €	45.000,00 €	200.000 €	45.000,00 €								Sa ostvarenjem samozaposle nih ZZCG brisan je 9 lica. Za projekte iz oblasti preradivačke industrije 3 privredna subjekta zapošljavaju 8 lica, a iz oblasti građevinarstva otvoreno je 1 preduzeće uz zapošljava nje 1 lica.	Ostvareni efekti samozapošljavanja su iznad planiranog jer je u odnosu na 3 broj samozaposlenih lica u oblasti industrije je 9, u 2016. godini.

Aktivnost	1.2. 2.2.	Realizovati program obrazovanja i ospozobljavanja za lica koja traže zaposlenje u skladu sa potrebama razvoja industrije	Vodeća institucija: ZZZGZ Ključni partneri: MP, MRS, Ispitni centar, CSO, Direkcija za razvoj MSP	Stečene nove stručne kvalifikacije, znanja i vještine lica koja su završila programe obrazovanja i ospozobljavanja na odraslih (programi sticanja stručnih kvalifikacija, kao i znanja i vještina potrebnih za obavljanje poslova u turizmu, građevinarstvu, preradi hrane, saobraćaju i drugim sektorima koji podržavaju razvoj industrije)	IO: Broj osoba koje su završile programe i treninge Referentna polazna vrijednost 2015: 300 lica Ciljna vrijednost 2016: 500 lica	IO: Broj osoba koje su završile programe i treninge Ostvareni rezultat 2016: Ukupno 223 lica je završilo obuke u okviru programa obrazovanja odraslih. 158 lica je steklo stručne kvalifikacije za rad u turizmu i upositeljstvu, građevinarstvu i drugim sektorima koji podržavaju industrijski razvoj, dok je 65 lica steklo ključne vještine potrebne za obavljanje poslova u okviru zanimanja	200.000 €	112.200 €	200.000 €	112.200 €					Povećana i zapošljavajuća sektorma koji podržavaju industrijski razvoj 223 lica koja su bila u nepovoljnoj položaju na tržištu rada, povećana pogodnos i obezbjeđenja nedostajućim kadrova, posebno kod poslodavača iz sektora građevinarstva, turizma i upositeljstva, već ostvareno zapošljavanje za oko 10% novih lica u istaknutim programima sticanja stručnih kvalifikacija	Ostvareni rezultati u 2016. godini su iznad planiranih.	
Podcilj	1.3.	UNAPRIJEDENJE POSLOVNOG AMBIENTA															
Mjera	1.3. 1.	Unaprijeđenje regulatornog okvira i poslovog ambijenta															
Aktivnost	1.3. 1.1.	Realizovati preporuke iz Aktionog plana „Gijotin“ propisa koji se odnose na oblast industrije	Vodeća institucija: MF	Implementacija i definisanje oko 195 preporuka u oblasti industrije koje se odnose na izmjenju se 60 propisa iz oblasti industrije	IO: Broj implementiranih preporuka u oblasti industrije Referentna polazna vrijednost (zaključno sa 2015. godinom): 125 implementiranih preporuka u oblasti industrije Ciljna vrijednost 2016-2018: oko 70 preporuka	IO: Broj implementiranih preporuka u oblasti industrije Ostvarena vrijednost u 2016: Tokom 2016. godine realizovane preporuke od ukupno 57 preporuka za 2016. godinu. Odustalo se od realizacije 16 preporuka.										Tokom 2016. godine implementirane su 4 preporuke iz oblasti industrije.	
Aktivnost	1.3. 1.2.	Uvođenje potpune online registracije preduzeća i širenje registracije na 8 područnih jedinica za registraciju	Vodeća institucija: MF Ključni partneri: Poreska uprava, Savjet za unaprijeđenje poslovog ambijenta, regulatornih i strukturnih reformi	Pojednostavljeni procedura registracije	IO: Napredak u rangu Doing Business Svjetske banke u indikatoru "registracija preduzeća" Referentna polazna vrijednost Izvještaj Doing business 2015/2016(rev) : rang 53 Ciljna vrijednost Izvještaj Doing business 2016/2017: rang < 53	IO: Napredak u rangu Doing Business Svjetske banke u indikatoru "registracija preduzeća" Referentna polazna vrijednost Izvještaj Doing business 2016/2017 u indikatoru "registracija preduzeća" 58. mjesto.											Pad u rangu DB Svjetske banke u indikatoru "registracija preduzeća" zabilježen je uslijed ne sprovođenja planiranih aktivnosti u vezi sa elektronskom registracijom preduzeća.

Aktivnost	1.3. 2.1.	Implementirati Uredbu o biznis zonama	Vodčica inicijativa: ME Klubni partner: Lokalne samouprave	Tehnička podrška za pripremu za investiranje u biznis zone u 9 opština; Izmjena i dopuna Uredbe o biznis zonama u cilju osnivanja i upravljanja biznis zonama od lokalnog i nacionalnog interesa za Crnu Goru. Unaprijedena podrška za promociju mogućnosti za investiciona ulaganja u biznis zonama	IO: Broj podržanih biznis zona obuhvaćenih tehničkom podrškom za izradu predinvesticonih studija Referentna polazna vrijednost 2015: 0 Cilina vrijednost 2016: 7 IO: Broj proglašenih zona sa statusom zona od nacionalnog interesa Referentna polazna vrijednost 2015: 0 Cilina vrijednost 2016: 2 IO: Broj održanih promotivnih događaja Referentna polazna vrijednost 2015: 1 Cilina vrijednost 2016: 1	IO: Broj podržanih biznis zona obuhvaćenih tehničkom podrškom za izradu predinvesticonih studija Referentna polazna vrijednost 2015: 0 Cilina vrijednost 2015: 0 Cilina vrijednost 2016: 7 IO: Broj proglašenih zona sa statusom zona od nacionalnog interesa Ostvarena vrijednost u 2016: Pripremljeno 7 predinvesticonih studija za 7 lokalnih samouprava. IO: Broj proglašenih zona sa statusom zona od nacionalnog interesa Ostvarena vrijednost u 2016: Uvođena Uredba o biznis zonama na opštinskoj razini se proglaši 2 lokalite u Glavnog gradu biznis zonama od strateškog značaja. IO: Broj održanih promotivnih događaja Ostvarena vrijednost u 2016: Održan promotivni događaj u UNDP-u u cilju promocije aktivnosti na privlačenju novih investitora u postojećim biznis zonama	133.000 €	133.000 €	18.000 €	18.000 €	65.000 €	65.000 €	50.000 €	50.000 €	Pripremle me su predinvesti cione studije za 7 biznis zona u okviru 7 lokalnih gruppa va, a na osnovu kojih se investitori ma može ponuditi program razvoja. Vlada Crne Gore je donijela Uredbu o biznis zonama kojom je definiran model osnivanja, uspostavljanja, upravljanja, uređenja, oključice i uključuju ulaska u biznis zone; U dogovoru sa Glavnim gradom rasti se na dohotku Odluke o osnivanju 2 biznis zone od strateškog značaja na vodi definisani m lokacijama koje su do sada funkcionalno kao biznis zone od lokalnog značaja; Pripremle ni su Modeli uspostavljanja i upravljanja biznis zonama od strateškog značaja; na novou kojih će se realizovati aktivnosti na uspostavljanju i razvijajućim struktura i načina funkcionisanja biznis zona od strateškog značaja.	Donošenjem Uredbe o biznis zonama Vladu i lokalne samouprave su u obavezi da postupe skladno odredbama predmetnog podzakonskog akta, kako bi biznis zone zadržale postojeći status.
-----------	--------------	---------------------------------------	--	--	--	--	-----------	-----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	---	---

Aktivnost	1.3. 2.2.	Projekat uspostavljanja prvog Naučno-tehnološkog parka u Crnoj Gori	Vodeća institucija: MN Ključni partneri: Licencirane naučno-istraživačke ustanove, preduzeća	Unaprijedena institucionalna i infrastruktura NTP Nikšić završetkom izgradnje IPC Nikšić i početkom radova na centralnim jedinicama u Podgorici; Ojačani naučni i privredni kapaciteti i vrednost u privrede i unaprijedjena komercijalizacija istraživanja	IO: Uspostavljen IPC "Tehropolis" u Nikšiću, preduzeća-stanara (započeli radovi na izgradnji Referentna polazna vrijednost 2015: započeli radovi na izgradnji IPC Tehropolis u Nikšiću Cilina vrijednost 2016: Završeni građevinski radovi na rekonstrukciji a dečaci Doma vojske u Nikšiću dođeće biti smještene „Tehropolis“; Raspisani konkurs za useljavanje stanara u objekt i stani u starijim useljeni do tokom jeseni: Objekat opremljen osnovnom opremom	IO: Započeti radove na rekonstrukciji izgradnji NTP u Podgorici- centralna jedinica Reference polazna vrijednost 2015: 0/0 Cilina vrijednost 2016: Pravno uspostavljena centralna jedinica NTP u Podgorici; Urađen Glavni projekat NTP Podgorica	1.069.349€	1.001.049 € 9.00 €	1.068.34 9.00 €	1.001.049 .00 €						Tehnopolis e Nikšić pruža nekoliko nivoa podrške za stanare i klijente: infrastrukture, umre, savjetodavne, trening, inkubacione, U 2016. održano 30 sastanka sa preko 950 učesnika. Za radevodu aktivnosti planirano je 1.069.349€ za 2016. i to: Kapitalni budžet 805.000€, Budžet „Tehropolis“ 66.049€, Opramjene objekta 138.300 € (MN 90.000 € MPRR 25.000,00€, Opština Nikšić 12.000 €, IRF 10.000 €, Tehnopolis (30%) i 66.000€ kredit Švedske banke, projekat INVO). Realizovano je 1.001.049€ i to: Kapitalni budžet 805.000€, Budžet „Tehropolis“ 66.049€, Opramjene objekta 130.000 € (MN 90.000 € MPRR 25.000,00€, Opština Nikšić 10.000 €, IRF 5.000 €)
-----------	--------------	---	---	---	---	--	------------	-----------------------	--------------------	--------------------	--	--	--	--	--	--

Aktivnost	2.1. 1.1.	Obezbijediti kredite za razvoj preduzeća u prioritetnim oblastima industrije	Vodeća institucija: IRFCG	Plasirana kreditna sredstva za unapređenje kapaciteta preduzeća u prioritetnim oblastima industrije (predrivačka industrija, turizam, usluge) sa povoljnim kamatnim stopama (2,5-5%)	IO: Broj podržanih preduzeća kroz kredite aranžmane/iznos plasiranih sredstava Referentna polazna vrijednost 2015: 220/62,8 mil€ Ciljna vrijednost 2016: 200/45 mil€ IO: Broj novosnovanih preduzeća iz industrije Referentna polazna vrijednost 2015: 9 preduzeća Ciljna vrijednost 2016: najmanje 10	IO: Broj podržanih preduzeća kroz kredite aranžmane/iznos plasiranih sredstava Ostvarena vrijednost u 2016.: 283 preduzeća/50,4 mil€ IO: Broj novosnovanih preduzeća iz industrije Ostvarena vrijednost u 2016.: 42 preduzeća/1.194 mil €	45.000.000 €	59.433.630,45 €	45.000.000 €	59.433,63 0,45 €	Odobreni krediti iz djetalnosti prerađivačke industrije su iznad planiranog nivoa za oko 30%.	Realizacija kreditnih linija iz oblasti industrije su iznad planiranog nivoa za oko 30%.
-----------	--------------	--	------------------------------	--	--	---	--------------	-----------------	--------------	------------------	---	--

Aktivnost	2.1. 1.2.	Realizovati finansijsku podršku za poboljšanje likvidnosti u prioritetnim oblastima industrije kroz factoring aranžmane	Vodeća institucija: IRFCG	Prištvana finansijska podrška za poboljšanje likvidnosti preduzeća u prioritetnim oblastima industrije	IO: Broj podpisanih preduzeća (Broj potpisanih Ugovora) kroz faktoring aranžmane Referentna podatkovna vrijednost 2015.: 25 preduzeća iz sektora industrije Ciljna vrijednost 2016.: 30	IO: Broj podržanih preduzeća (Broj potpisanih Ugovora) kroz faktoring aranžmane Ostvarena vrijednost 2016.: 20 faktoring aranžmana/preduzeća (15 iz oblasti proizvodnja, 5 iz oblasti usluga).	38.000.000 €	21.305.000,00	38.000.000 €	21.305.000,00					Faktoring je instrument podrške likvidnosti crnogorske privrede, tako da su interesovane kompanije iskazala 20 preduzeća iz industrije za potrebanje potroba za očuvanjem likvidnosti, redovnog izmirivanja obaveza i očuvanja radnih mesta. U novim aranžmani ma sastavljeni su predstavnici kompanija ma iz oblasti proizvodnje i usluga očuvano je 173 radna mesta u 2016. godini.	Godišnjim planom IRFCG za 2016. godinu planiran je otkup potraživanja za oblast industrije u iznosu od 38.000.000 €, a 56% ostvarenosti rezultata govori da su usluge faktoringa pored industrije koristila preduzeća iz oblasti trgovine.
-----------	--------------	---	---------------------------	--	--	---	--------------	---------------	--------------	---------------	--	--	--	--	---	--

Aktivnost	2.1. 2.1.	Uspostaviti instrumente finansijske podrške za inovativna i brzorastuća preduzeća kroz ulaganje u vlasnički kapital	Vodeće institucije: ME/MF Ključni partneri: IRFCG	Realizovana ulaganja u vlasnički kapital preduzeća kroz instrumente VIB EDBIF programa; Osnivanje ENIF fonda za inovativna preduzeća sa investitorima iz Crne Gore i regionalnim finansijskim učešćem; Finansiranje start-upova i MSP-a iz ENIF fonda kroz vlasnički kapital	IO: Broj podržanih preduzeća kroz ulaganje u vlasnički kapital Ostvarena vrijednost u 2016: Ni jedna preduzeća iz CG nije finansirana iz strane ENIF fonda u 2016. Referentna podatkovna vrijednost 2015: 0 Ciljna vrijednost 2016: najmanje 1 start up/MSP	136.000 €	11.857,34			136.00 0 €	11.857,34 €				ENIF fond je počeo sa radom u 2016. godini i za sada nije finansiran kompanije iz Crne Gore. U 2017. se očekuje da ENIF fonda prepozna start up i brzorastuće inovativne kompanije i u CG koje će finansijski podržati	Planirana sredstva od 136.000.000 su obaveznici investicija IRFCG ENIF fond od kojih je do kraja 2016. uloženo 11.857.34€ za finansiranje kompanija regiona iz ENIF fonda.
-----------	--------------	--	--	--	--	-----------	-----------	--	--	---------------	----------------	--	--	--	--	--

Aktivnost	2.1. 2.2.	Kandidovani prioritetne infrastrukturne investicione projekte koji se odnose na industriju za implementaciju u okviru Zapadnobalkanskog investicionog okvira (WBIF)	Vodeća institucija: Relevantna Ministarstva (6), sektorske radne grupe Klijenat: partneri: Nacionalna investicijska komisija/Sekreterijat za razvojne projekte, MVPEI, WBIF	Povećanje investicija kroz razvoj infrastrukture za projekte sa jedinstvene liste prioritetnih projekata (SPP-14) u oblastima energetike, saobraćaja, zaštite životne sredine, jačanje kapaciteta za podršku pripreme i implementacij e prioritetnih infrastrukturnih projekata	IO: Broj projekata koji se trenutno implementiraju i njihova ukupna vrijednost (%) Ostvarena vrijednost u 2016: 1 (U toku je implementacija jednog projekta sa SPP liste pod nazivom Energetika SRB-BH Energetska interkonkekcija, ukupne vrijednosti 127 mil). Grant iz sredstava WBIF za segment projekata pod nazivom Transbalanski Crna Gora - Črna Gora II dio - potpisana je u julu 2016. u iznosu od 24,5 mil. • IO: Broj institucija za jačanje kapaciteta za podršku Ostvarena vrijednost u 2016: 7	IO: Broj projekata koji se trenutno implementiraju i njihova ukupna vrijednost (%) Ostvarena vrijednost u 2016: 1 (U toku je implementacija jednog projekta sa SPP liste pod nazivom Energetika SRB-BH Energetska interkonkekcija, ukupne vrijednosti 127 mil). Grant iz sredstava WBIF za segment projekata pod nazivom Transbalanski Crna Gora - Črna Gora II dio - potpisana je u julu 2016. u iznosu od 24,5 mil. • IO: Broj institucija za jačanje kapaciteta za podršku Ostvarena vrijednost u 2016: 7	Zatvaranje m 400kV prstenja na prenosno m nivou unutar crnogorsk o sistema (a ie 127 mil vodnik). Projekat obuhvata izgradnju TS Lastva, 400 kV dalekovod Lastva - Čevo-Pilevja, izgradnju 400kV interkonkekcij e Pljevlja-Bašta, rekonstrukcij u prenosne mreže, zamjenju opreme, izgradnju rekonstrukcij a preteči TS i infrastrukturne su dio projekta povezivanja elektroenergetskih sistema CG i Ljubuški podmorskim kablom). U cilju finansiranja implementac ije projekta CGES je sklopljile kreditive aranžmane sa EBRD i KfW u vrijednosti od 85 mil (25 mil sa EBRD za šta je Vlada CG dala državne garancije. Dodatno, obaveštenje o grantu u visini 24,5 mil € (WBIF), a preostali dio CGES finansira iz sopstvenih sredstava. U 2016. godini u implementaciju projekta u dijelu TS Lastva i Dakevodu Lastva - Čevo- Pilevja uloženo je 28 mil € iz sredstava CGES. U vezi sa potpisanim WBIF grantom od 24,5 mil, u toku su aktivnosti na pripremi tenderske dokumentacije za angažovanje konsultanta po pravilima KfW banke kao implementatora Granta, a očekuje se usaglašavanje preostale dokumentacije kako bi sredstva granta bila operativna.
Poddjeli	2.2.	PODSTICANJE DIREKTNIH INVESTICIJA U PRIORITETNE SEKTORE					
Mjera	2.2. 1.	Promocija i komunikacija za privlačenje investicija u ciljanim sektorima, kao i primjena Uredbe o podsticanju direktnih investicija					

Aktivnost	3.2. 1.1.	Obezbeđenje usluge poslovne podrške preduzećima u oblasti zaštite prava intelektualne svojine (informisanje, konsulting, promotivne kampanje)	Vodeća institucija: ME, Zavod za intelektualnu svojinu (ZIS), ME-Direkcija za razvoj MSP Ključni partner: Poveljne asocijacije, Preduzeća u sektoru industrije	Organizovani seminari o podizanju svijesti o značaju zaštite prava intelektualne svojine (patenti i žigovi)	IO Broj održanih dogadjaja/broj učesnika Referentna polazna vrijednost 2015: 2 dogadjaja/50 učesnika na seminarima zaštite intelektualnih prava Cilja vrijednost 2016: 2 dogadjaja/50 učesnika na seminarima zaštite intelektualnih prava	IO: 2 seminara i 10 Seminari "Masinski i Haški sistemi" - 56 učesnika i Seminar "Evropski patentni sistem: od podnješenja prijave do priznanja patenta" - 50 učesnika												Podignuta svest javnosti o temama seminara, unaprijeđeno znanje, kao i motivisano za akciju, konkretno za primjenu znanja u odnosnom ambijentu.
Aktivnost	3.2. 1.2.	Realizacija usluga mentorstva za preduzeća	Vodeća institucija: ME-Direkcija za razvoj MSP Ključni partner: Biznis centri, lokalne samouprave	Unaprijedeni kapaciteti Biznis centara za pružanje usluga mentoringa za preduzeća u oblasti industrije; Povećan broj preduzeća koje su podržane kroz usluge mentorstva (podrška pripremi i realizaciji razvojnih planova, uspostavljanj i sli.)	IO: Broj obučenih mentora Ostvarena vrijednost U 2016: 0 IO: Broj preduzeća koja koriste usluge mentorstva: 0 Cilja vrijednost 2016: 16 IO: Broj preduzeća koja koriste usluge mentorstva Referentna polazna vrijednost 2015: 14 Cilja vrijednost 2016: 16 IO: Broj preduzeća koja koriste usluge mentorstva Referentna polazna vrijednost 2015: 31 Cilja vrijednost 2016: 40	IO: Broj obučenih mentora Ostvarena vrijednost U 2016: 0 IO: Broj preduzeća koja koriste usluge mentorstva: 0 Cilja vrijednost u 2016: 0 U 2016: 0 IO: Broj preduzeća koja koriste usluge novim mentorima, kao i obuka novih mentorova nije vršena. Prva faza projekta 2013-2015. je završena i počinje sa martom 2016.god i tokom 2016. se radiće na pripremi otpočinjenja nove, II faze projekta.	13.000 €	0	10.000 €	0								Efekti implementacije projekta za 2016 nisu evidentni jer je projekt u 2016. uključivao pripremu II faze implementacije. Nakon verifikacije sporazuma o saradnji na projektu Uspostavljanje i promocija mentoring sistema za mala i srednja preduzeća na Zapadnom Balkanu (II faza) Činili Cori između Ministarstva ekonomije- DDSME i JICA, očekuje se da će se u prvoj polovini 2017. godine potpisati sporazum između partnerskih strana i da će nakon toga započeti projektnie aktivnosti.

Aktivnost	3.2. 1.3.	Realizovati program obuke i savjetovanja za ključne aktere u kreiranju predloga projekata u okviru EU programa	Vodeća institucija: ME,MN Ključni partneri: Direkcija za razvoj MSP,MORT,M PRR, Poslovne asocijacije	Podignuti nivo sklopljenosti raspoloživih programi EU (H 2020 i COSME) u podsticanju razvoja inovativnih preduzeća	IO Broj održanih obuka/Broj učesnika (predstavnika preduzeća) Ostvaren rezultat u 2016.: 3 događaja /83 učesnika (1 radionica sa 10 učesnika) preduzeća na temu aplikacija za SME instrumenat Info dan za oblast „Maria Skłodowska Kiri Akcije MSCA“ sa 38 učesnika. Radionica na temu Odgovorno stražarstvo inovacije i takmičenje konkurs za projekte u programu Horizont 2020 – Nauka sa društвом i za društvo sa 35 učesnika. IO: Broj odobrenih aplikacija u okviru programa Referentna polazna vrijednost 2015.: 0 Ciljna vrijednost 2016.: 2	IO: Broj održanih obuka/Broj učesnika (predstavnika preduzeća) Ostvaren rezultat u 2016.: 3 događaja /83 učesnika (1 radionica sa 10 učesnika) preduzeća na temu aplikacija za SME instrumenat Info dan za oblast „Maria Skłodowska Kiri Akcije MSCA“ sa 38 učesnika. Radionica na temu Odgovorno stražarstvo inovacije i takmičenje konkurs za projekte u programu Horizont 2020 – Nauka sa društвом i za društvo sa 35 učesnika. IO: Broj odobrenih aplikacija u okviru programa Ostvarena vrijednost u 2016.: 0 odobrenih aplikacija (1 aplikacija je predata ali rezultati uspješnosti nijesu još uvijek raspoloživi).	304.000 €	5.000,00 €					299.000 €	0	5.000 €	5000			Učešći radionicama u okviru COSME programa, projekt EEN, upoznati su sa benefita procedura m aplikiranju za SME Instrument u okviru programu Horizont 2020 programa. Jedno preduzeće je predalo aplikaciju, pogodajći posvećeni segmenti ma Okvirnog programa za istraživanj e i razvojije "Horizont 2020" učesnicim a su pribiljili mogućnos program, posebno za dvije navedene oblasti i time podstakli učesnike da aplikiraju za fondove EU iz domena istraživanja i inovacija.	Za realizaciju aktivnosti u 2016. je planirano 304.000€, a realizovano 5.000€ za COSME programa, projekt EEN i 299.000€ za razlog što će Okvirni ugovor za podršku učešću Crne Gore u HORIZON 2020 u vrijednosti od 299.000,00 € biti realizovan tokom 2017. godine. Biće planiranih radionica je ostvareno 75% dok je broj učesnika premešen za 38%.			
Mjera	3.2. 2.	Podsticanje industrijskog razvoja u ruralnim sredinama																					
Aktivnost	3.2. 2.1.	Stvoriti uslove za diverzifikaciju ekonomskih aktivnosti u ruralnim sredinama kroz realizaciju programa podrške(Agrobudžet,PARD program 2014-2020)	Vodeća institucija:MP RRKJ,jučni partneri:MOR T, NTO, Poslovne asocijacije	Povećati ukupan broj i promet preduzeća po (opravdih gazdinstava koja posluju u ruralnim sredinama. Povećano zapošljavanje i Smršanje depopulacija u ruralnim sredinama	IO Broj podržanih projekataReferentna polazna vrijednost 2015.: 13 projekataCiljna vrijednost 2016.: 18 projekata	IO: Broj podržanih projekataOstvarena vrijednost u 2016.:7 projekata	150.000 €	44.063,85	60.000 €	17.624,41										90.000 €	26.439,44		U ovom trenutku sami pojavljuju se dini proizvođač i primat daju učestvovanja, no u preradu na gazdinstvu , dok će razvoj ove mjerje, za diverzifikaciju cilja preusmjeriti u narednom periodu. Uz ovaj vid podrške povećali se prihodi stanovništva u ruralnim područjim a, povećala je zapošljeno st i se doprinosi se zaustavlja nju migracija.

Podsticanje unaprjeđenja postojećih i kreiranje novih preduzeća koji su orijentisani ka prioritetnim sektorima

Aktivnost	3.2. 3.1.	Podsticajne mјере za povećanje kvaliteta standarda postojećih smještajnih kapaciteta, kao i razvoj novih visoko kvalitetnih smještajnih kapaciteta	Vodјača institucija: MORT Klijunčni partneri: IRFCG, bankarski sektor	Povećanje nivoa kvaliteta usluga i poboljšanje konkurenčnosti u sektoru turizma; Realizovane zapoшljene investicije u visoko-kvalitetne hotelske kapacitete; Proširena visoko-kvalitetna specifična turistička ponuda; Povećanje zaposlenosti i prihoda	IO: Povećan broj hotela sa 4 i 5 zvjezdica Referentna polazna vrijednost 2015: 125 Ciljna vrijednost 2016: 140 IO: Iznos određenih sredstava za subvencije dijela kamata na kredite Referentna polazna vrijednost 2015: 0 € Ciljna vrijednost 2016: 50.000€	IO: Povećan broj hotela sa 4 i 5 zvjezdica Ostvarena vrijednost u 2016.: Povećan broj hotela sa 4 i 5 zvjezdica: U 2016 - 16 novih hotela, ukupno 141 hotel. Budžetom je određen iznos od 50.000 €.	50.000 €	50.000,00 €	50.000 €	50.000,00 €						Kroz program subvencije nisanja kamatne stope na kredite odobrene primarnim državnim i preduzećima iz oblasti turizma i ugostiteljstva odobrane su subvencije u iznosu od 2% poena od kamate koju je odobrio IRF preko dodjele kredita. Po javnom pozivu je apliciralo 8 kompanija koje su dobitile kredit IRF u 2016. godini. Od tog broja 7 kompanija je ispunjavala sve uslove. Iako je program subvencije nisanja je dodijeljena subvencija kamate za 4 investitora koji realizuju investicije u hotele visoke kategorije. Riječ je o investiciji ma u 3 hotela na Sjeveru i 1 hotel na Jugu, što je bitno za postizanje regionalnog balansa, s druge strane je podrška izgradnji visoko-kvalitetnih hotela, jer će svi navedeni biti kategorije 4 zvjezdice	Nema odstupanja od plana:
-----------	--------------	--	---	--	--	---	----------	-------------	----------	-------------	--	--	--	--	--	--	---------------------------

Aktivnost	3.2. 3.2.	Diverzifikacija turističke ponude na sjeveru Crne Gore	Vodeća institucija: MO RTK partneri: Investicijon razvojni fond Crne Gore, privatni investitori	Diverzifikovan i unaprijeđeni turistički proizvod na Sjeveru CG; Povećan broj turista, noćenja i prihoda ostvarenih na Sjeveru Crne Gore po novouzorkovku turista; Povećan broj MSP-koja obavljaju djelatnosti u turističkoj razvojnoj turizmu; Povećan broj radnih mјesta na Sjeveru CG	IO: Broj skijališta u Crnoj Gori Ostvarena vrijednost 2016: Tokom 2016. godine su realizovane aktivnosti u vezi sa 3 nove lokacije budućih skijališta i na dva postojeća. IO: Iznos opredijeljenih sredstava za finansiranje obnove postojećih i stvaranja infrastrukture na novim lokacijama namijenjenim za skijališta Ostvarena vrijednost u 2016: Budžetom je proglašen iznos od 6.793.500 €, a rebalansom iz decembra 2016 iznos smanjen na 5.663.500 €. IO: Broja turista/noćenja na sjeveru u gradovima u kojima će se investirati u skijališta i prateće sadržaje Referata na polazna vrijednost zimske sezone 2015/2016: broj turista 14.599/broj noćenja 32,70/linija vrijednost zimske sezone 2016/2017: povećanje od minimum 5% u odnosu na 2015/2016 i u broju turista i u broju noćenja	IO: Broj skijališta u Crnoj Gori Ostvarena vrijednost 2016: Tokom 2016. godine su realizovane aktivnosti u vezi sa 3 nove lokacije budućih skijališta i na dva postojeća. IO: Iznos opredijeljenih sredstava za finansiranje obnove postojećih i stvaranja infrastrukture na novim lokacijama namijenjenim za skijališta Ostvarena vrijednost u 2016: Budžetom je proglašen iznos od 6.793.500 €, a rebalansom iz decembra 2016 iznos smanjen na 5.663.500 €. IO: Broja turista/noćenja na sjeveru u gradovima u kojima će se investirati u skijališta i prateće sadržaje Referata na polazna vrijednost zimske sezone 2015/2016: broj turista 14.599/broj noćenja 32,70/linija vrijednost zimske sezone 2016/2017: povećanje od minimum 5% u odnosu na 2015/2016 i u broju turista i u broju noćenja	5.663.500 €	3.783.112,43 €	5.663.500 €	3.783.112,43 €					Realizovana infrastruktura, radovi, stvoreni planški preduzlovi ili oproćete aktivnosti i samim tim utroška (predviđena investicija 6.793.500€) rebalans u decembru: 5.663.500€ Razlozi promjenjeni u dynamike su u najvećem broju slučajeva to što se nisu stekli neki formalni uslovi za razmjenu oglesa, ili pak što su uložene žalbe u postupku javne nabavke dovele do preduzeta rokova. U slučaju Halle riječ je o nepostojajnj u planškom dokumentu, koji je neophodan za definisanje daljih aktivnosti i koji će se radi u 2017. Svi ovi projekti su višegodišnji infrastrukturni projekti, pa će njihova realizacija u razdoblju periodu dati konkretnije rezultate, u skladu sa definisanim dinamikom. Takođe, do završetka projekta ili makar neke faze koja bi značila da će dio novih skijaliških staza biti u funkciji može se očekivati bitnji rast broja turista u opština na sjeveru kojim se predviđaju lokacije skijališta na kojim se realizuju radovi.	Bilo je odrđupljanja od predviđene dinamike radova i drugih aktivnosti i samim tim utroška (predviđena investicija 6.793.500€) rebalans u decembru: 5.663.500€ Razlozi promjenjeni u dynamike su u najvećem broju slučajeva to što se nisu stekli neki formalni uslovi za razmjenu oglesa, ili pak što su uložene žalbe u postupku javne nabavke dovele do preduzeta rokova. U slučaju Halle riječ je o nepostojajnj u planškom dokumentu, koji je neophodan za definisanje daljih aktivnosti i koji će se radi u 2017. Svi ovi projekti su višegodišnji infrastrukturni projekti, pa će njihova realizacija u razdoblju periodu dati konkretnije rezultate, u skladu sa definisanim dinamikom. Takođe, do završetka projekta ili makar neke faze koja bi značila da će dio novih skijaliških staza biti u funkciji može se očekivati bitnji rast broja turista u opština na sjeveru kojim se predviđaju lokacije skijališta na kojim se realizuju radovi.
Aktivnost	3.2. 3.3.	Unaprijediti turističku ponudu kroz valorizaciju nautičkog potencijala kroz izgradnju novih vezova u marinama (more, jezera i rijeke	Vodeća institucija: MORT Klijenti partneri: MSP,IRFCG	Diverzifikovan turistički proizvod; Bolje dostupnost i povezanost destinacija; Povećan broj radnih mјesta; Generisan dodatan prihod	IO: Broj vezova u marinama Referentna polazna vrijednost 2015.: 1.765 Cilina vrijednost 2016: zavisno od dinamike koju odredi privredni investitor	IO: Broj vezova u marinama Ostvarena vrijednost u 2016: Podaci nijesu dostupni.									Uslijed nemogućnosti u predviđenoj realizaciji mjeru na predviđenjem nivou, jer je riječ o privatnim investicijama i ne postoji zakonska obaveza izvršavanja ili realizacije investicije, predložen obrisane iste.	Strategija razvoja turizma Crne Gore do 2020. godine definije razvoj nautičkog turizma kao jedan od prioriteta i predviđa modernizaciju i postrojenje i izgradnju novih marin. Zbog potencijala i predviđene realizacije ove mjeru, od strane nosioca aktivnosti MORT je predloženo njeni brišanje u daljim godišnjim akcionim planovima.

STRATEŠSKI CIJELJ	4.	PRISTUP TRŽIŠTU
Podcijelj	4.1.	JAČANJE IZVOZNIH PERFORMANSI PREDUZEĆA U PRIORITETNIM SEKTORIMA
Mjera	4.1.1.	Unaprijeđenje koncepta organizovanosti preduzeća u klastere i jačanje povezanosti preduzeća
Aktivnost	4.1.1.1.	<p>Podrška razvoju klastera kroz grantove, jačanje kapaciteta za upravljanje klasterima i promocija razvoja novih klastera i uključivanje u lancu vrijednosti</p> <p>Vodeća institucija: ME Klučni partneri: ME - Direkcija za razvoj MSP, Porečka uprava, UNDP i 13 lokalne samouprave</p> <p>Unaprijeđeno udrživanje preduzeća u klastere (broj članova) kroz bespovratnu finansijsku podršku u okviru realizacije Programa podsticanja razvoja klastera u Crnoj Gori do kraja 2016. godine.</p> <p>Unaprijeđeni kapaciteti za upravljanje klasterima i osnivanje novih klastera kroz tehničku podršku (trening, radionice, konferencije, razmjena znanja i umrežavanje)</p> <p>Unaprijeđeno prepoznavanje i promocija; Uspostavljen a međunarodna partnerska posredovanjem raspoloživih EU programa</p> <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 1 klastera aplikirao, Ciljna vrijednost 2016: 1 klastera</p> <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 10.000€</p> <p>Ciljna vrijednost 2016: 50.000€</p> <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 4</p> <p>Ciljna vrijednost 2016: 7</p> <p>IO: Broj podržanih klastera 2016: Ostvarena vrijednost u 2016: 6 klastera</p> <p>IO: Vrijednost finansijske podrške 2016: 23.687,47€</p> <p>IO: Broj podržanih klastera kroz tehničku podršku 2016: 18</p> <p>IO: Vrijednost tehničke podrške 2016: 12.000,00 €</p> <p>IO: Broj preduzeća/klastera koja su koristila raspoložive EU programe</p> <p>Ostvarena vrijednost u 2016: odobrenje za učešće u Master iz oblasti proizvodnje vina u svojstvu priđruženi partner (projekat DanuBioValNet)</p> <p>62.000 €</p> <p>35.687,47</p> <p>62.000 €</p> <p>35.687,47</p>
	4.1.2.	Realizacija programa podrške preduzećima za implementaciju i sertifikaciju zasnovan na standardima

Aktivnost	4.1. 2.1.	Podsticati uvođenje i sertifikaciju sistema upravljanja kvalitetom i bezbjednošću hrane, kao i uključivanje poljoprivrednih proizvođača u registrovane šeme kvaliteta (Agrobudžet)	Vodčica inicijativa, MP RPK i drugi partneri Monte organica, Poslovne asocijacije	Unaprijeđen kvalitet i bezbjednost proizvoda; Poboljšana konkurenčnost; Povećan broj proizvođača uključenih u šeme kvaliteta (organska proizvodnja, zaštita geografskih oznaka itd.); Povećanje broj sertifikovanih organskih proizvođača	IO: Broj poljoprivrednih proizvođačkih grupaReferent na polazna vrijednost 2015: 0Ciljna vrijednost 2016: 1 IO: Broj podržanih proizvođača za sisteme upravljanja kvalitetom i bezbjednošću hraneReferent na polazna vrijednost 2015: 4Ciljna vrijednost 2016: 8 IO: Broj podržanih sertifikovanih organskih proizvođačaReferentna polazna vrijednost 2015: 71Ciljna vrijednost 2016: 90	Broj poljoprivrednih proizvođačkih grupaReferent na polazna vrijednost 2015: 0Ciljna vrijednost 2016: 1 IO: Broj podržanih proizvođača za sisteme upravljanja kvalitetom i bezbjednošću hraneReferent na polazna vrijednost 2015: 4Ciljna vrijednost 2016: 8 IO: Broj podržanih sertifikovanih organskih proizvođačaReferentna polazna vrijednost 2015: 71Ciljna vrijednost 2016: 90	80.000 €	49.259.00 €	80.000 €	49.259.00 €						Jedno uoruženje proizvođač a registroval o šemu kvaliteta, geografsk u oznaku- budžet prišt; Podržana T2 sertifikovana na organska proizvođač proizvođač i koji su ostvarili pravo na sertifikat; Uvedeno u produžecu HACCP sistem bezbjedno sti proizvodnj e.
-----------	--------------	--	---	---	--	--	----------	-------------	----------	-------------	--	--	--	--	--	--

Aktivnost	4.1. 5.1.	Podsticati internacionalizaciju domaćih preduzeća kroz pružanje informacija, organizaciju poslovnih susreta, sajmova, misije za razvoj kroz aktivnosti EEN mreže	Vodeća institucija: ME-Direkcija za razvoj MSP Ključni partner: Članovi Konzorcijuma	Povećana spremnost za izvoz preduzeća i povećana internacionalizacija preduzeća kroz učešće na poslovnim susretima, sajmovima i misijama za razvoj; Unaprijedena saradnja preduzeća na međunarodnom nivou	IO: Broj preduzeća kojima su pružene informacije o izvoznim tržištima i mogućnostima za međunarodnu saradnju Referentna početna vrijednost 2015: 50 Ciljna vrijednost 2016: 70 IO: Broj učesnika/preduzeća koja su učestvovala na dogadjaju Referentna polazna vrijednost 2015: 50 Ciljna vrijednost 2016: 70 IO: Broj preduzeća koja su uspostavila poslovnu saradnju Referentna polazna vrijednost 2015: 6 Ciljna vrijednost 2016: 15	IO: Broj preduzeća kojima su pružene informacije o izvoznim tržištima i mogućnostima za međunarodnu saradnju Ostvarena vrijednost u 2016: 86 preduzeća kojima su pružene informacije o izvoznim tržištima i mogućnostima za međunarodnu saradnju IO: Broj učesnika koja su učestvovala na dogadjaju Ostvarena vrijednost u 2016: 260 učesnika koji su učestvovali na dogadjaju što je povećanje više od 3 puta u odnosu na planirano. IO: Broj preduzeća koja su uspostavila poslovnu saradnju Ostvarena vrijednost u 2016: 8 preduzeća koja su uspostavila poslovnu saradnju, što čini 88,8% planiranog povećanja od 9 preduzeća za 2016.	5.500,00 €	5.500,00 €					5.500 €	5.500,00 €			Unaprijeđene su mogućnosti za izvoz preduzeća i uspostavljanje međunarodne saradnje kroz zaključivanje ugovora o poslovnoj saradnji, posebno krajnji efekti ostvarivanja saradnje i potpisivanjem poslovnih sporazuma a su nešto manji od planiranih.	Realizacija se očekuje u planiranom dinamikom, iako su neke referente vrijednosti znacajno veće jer je broj učesnika u raznim dopadajima premašio očekivanja, dok je sa drugih strane veoma malo odstupanje u djelu potpisivanja ugovora i zaključivanja poslovne saradnje.
-----------	--------------	--	---	---	---	---	------------	------------	--	--	--	--	---------	------------	--	--	---	---



Crna Gora
Ministarstvo ekonomije

**Akcioni plan
za sprovodenje Industrijske politike Crne Gore do 2020. godine
za 2017. godinu**

Podgorica, mart 2017. godine

Ministarstvo ekonomije je, shodno Zaključku Vlade Crne Gore broj 08-1808 od 7. jula 2016. godine, u saradnji sa resornim institucijama na bazi višegodišnjeg Akcionog plana za sprovođenje Industrijske politike za period 2016-2020, pripremilo **Akcioni plan za 2017.godinu**.

Akcioni plan za 2017. godinu je u funkciji realizacije višegodišnjeg Akcionog plana Industrijske politike Crne Gore do 2020. godine, i u njemu su definisani sljedeći strateški ciljevi:

- 1. Konkurentnost industrije:** Bolje poslovno okruženje i uslovi za industrijsku konkurentnost i održivost, uključujući turizam i druge sektore sa visokom dodatom vrijednošću;
- 2. Investicije i finansije za modernizaciju industrije:** Unaprijeđen investicioni okvir za modernizaciju industrije kroz bolji pristup, raspoloživost i dostupnost finansijsama;
- 3. Inovacije i preduzetništvo:** Promocija preduzetništva i preduzetničke kulture za inovacije i stabilan ekonomski rast, povećanje produktivnosti i zaposlenosti i
- 4. Pristup tržištu:** Pojednostavljenje procedura za trgovinu i poslovni pristup domaćem i međunarodnim tržištima.

Nakon definisanja aktivnosti i institucija u čijoj nadležnosti je realizacija istih, u narednoj fazi prikupljene su informacije od strane institucija javnog, privatnog sektora i međunarodnih organizacija. Definisani su očekivani rezultati, izvori verifikacije, procjene potrebnih finansijskih sredstava za njihovu realizaciju i izvor sredstava.

Uspješna realizacija politike i postavljenih ciljeva dopriniće rastu sljedećih ekonomskih pokazatelja:

- povećanje učešća industrije u BDP-u
- povećanje broja zaposlenih u sektoru industrije
- povećanje učešća industrije u ukupnom izvozu
- bolji rang u Izvještaju Svjetskog ekonomskog foruma (WEF-a) o globalnoj konkurentnosti
- bolji rang u Izvještaju Svjetske banke o lakoći poslovanja
- bolji rang u Globalnom indeksu preduzetništva i razvijenosti

Ispunjavanje navedenih ciljeva ostvarice se kroz institucionalnu i međuresorskiju saradnju, pri čemu će se omogućiti dugoročno stabilan razvoj industrijskih sektora Crne Gore, kako onih koje sada smatramo značajnim, tako i onih koji će u budućem vremenu biti na značaju i razviti se u važne, a možda i noseće industrijske sektore u Crnoj Gori. Uz to, njihovom realizacijom stvaraju se prepostavke za veće zapošljavanje i ravnomerniji regionalni razvoj, što su primarni ciljevi opšte ekonomске politike Vlade Crne Gore.

Za sprovođenje Akcionog plana 2017.g. obezbijeđeno je ukupno **289.626.098€** i to:

- nacionalni budžet – **17.440.138€**
- javni sektor – **170.273.308€**
- IPA – **4.651.567€**
- donatorski programi – **236.058€**
- privatni sektor – **97.025.027€**

Od ukupne vrijednosti sredstava javnog sektora **170.273.308€**, najveći iznos odnosi se na **finansijsku podršku IRFCG** i to 83.620.000€ odnosno **49%**.

Institucije javnog sektora – **iz budžeta su obezbijedile 17.440.138€ ili 6% ukupnog budžeta za sprovođenje Akcionog plana 2017.g.**

Imajući u vidu kompleksnost implementacije industrijske politike, efikasna koordinacija na implementaciji svih utvrđenih aktivnosti je od ključnog značaja za ostvarivanje očekivanih rezultata utvrđenih Industrijskom politikom Crne Gore za period do 2020. godine.

Realizacija aktivnosti je u nadležnosti brojnih ministarstava i institucija javnog sektora, ali i u nadležnosti udruženja u okviru privatnog sektora, a određen broj aktivnosti se realizuje uz podršku međunarodnih institucija/organizacija i donatorskih projekata.

Implementacijom raznovrsnih nacionalnih programa podrške za razvoj preduzetništva, MSP i industrije u svim segmentima, podsticaja za direktnе investicije, razvoj biznis zona (nacionalnih i lokalnih), podsticajima u oblasti agroindustrije, poreskim olakšicama u turizmu, energetici i dr. u kombinaciji sa mjerama i programima u oblasti tržišta rada, obrazovanja, nauke a potpomognuto sa raspoloživim sredstvima iz programa EU, IPA sredstava i drugih donatorskih programa, očekivanja su da će se stvoriti uslovi za realizaciju strateških ciljeva Industrijske politike do 2020.godine, odnosno povećanje konkurentnosti crnogorske ekonomije.

STRATEŠKI CILJ 1. KONKURENTNOST INDUSTRije

- R1.1: Unaprijedena međunarodna ekonomska konkurentnost
- R1.2: Unaprijedeni ambijent za poslovanje svih preduzeća i preduzetnika
- R1.3: Napredak u ostvarivanju relevantnih ciljeva iz strategija Evropa 2020 i Jugoistočna Evropa 2020

Broj	Planirane aktivnosti	Očekivani rezultati	Indikatori ostvarenosti - Referentna polazna vrijednost 2015 - Ostvarena vrijednost 2016 - Ciljna vrijednost 2017	Budžet Izvor finansiranja ⁱ					Nadležnost Izvor verifikacije
				Nacionalni budžet (A)	Javni sektor (B)	IPA (C)	Donatori programi (D,E)	Privatni sektor (F)	

Podcilj 1.1: UNAPRJEĐENJE FIZIČKOG KAPITALA – ENERGETIKA, ICT, SIROVINE I TEHNOLOGIJA ZA KONKURENTNA PREDUZEĆA

Prioriteti:

- Sigurnost snabdijevanja, razvoj konkurentnog tržišta energije i održiv energetski razvoj
- Uspostavljanje Crne Gore kao digitalne države i prepoznavanje društvenog i ekonomskog potencijala ICT-a i broadband-a
- Uvođenje savremenih tehnologija i valorizacija upotrebe raspoloživih sirovina u prioritetnim sektorima kroz više faze prerade u cilju snabdijevanja tržišta visokokvalitetnim proizvodima

1.1.1. Mjera: Efikasna valorizacija energetskih potencijala

Rezultat: Završena rekonstrukcija i revitalizacija postojećih i obezbijedeni uslovi za izgradnju novih energetskih kapaciteta, uključujući izgradnju malih hidroelektrana, vjetroelektrana i kapaciteta za korišćenje solarne energije

1.1.1. 1.	Revitalizovati postojeće i izgraditi nove energetske infrastrukturne kapacitete	<ul style="list-style-type: none"> Izvršena revitalizacija hidro elektrana (HE Piva, HE Perućica, termoelektrane TE Pljevlja i malih hidroelektrana) Izgrađene male hidroelektrane HE i vjetroleketrane VE 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Broj hidroelektrana koje su revitalizovane/stepen ostvarenosti investiranja u revitalizaciju <p>Referentna polazna vrijednost 2015: započeta revitalizacija HE Piva, HE Perućica</p> <p>Ostvarena vrijednost 2016: /</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: započeta revitalizacija HE Piva/12% realizacija</p>	<p><u>HE Piva:</u> 7.500.00 0€</p> <p><u>HE Perućica:</u> 3.900.00 0€</p>					Vodeća institucija: ME Ključni partner: EPCG, CGES, TERNA, ostali investitori IV: Izvještaj ME/Akcioni plan za implementaciju Strategije
--------------	---	--	---	---	--	--	--	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> • Obezbijedeno stalno, sigurno, kvalitetno i raznovrsno snabdijevanje energijom u cilju uravnotežavanja isporuke sa zahtjevima preduzeća i međunarodnim tehničkim standardima • Smanjeni gubici i negativni uticaji na životnu sredinu 	<p>investicije; HE Perućica/9% realizacija investicije</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj termoelektrana koje su revitalizovane/stepe n ostvarenosti investiranja u revitalizaciju <p>Referentna polazna vrijednost 2015: započeta revitalizacija TE Pljevlja Ostvarena vrijednost 2016: / Ciljna vrijednost 2017: započeta revitalizacija/25% ostvarenosti investicija</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj malih HE koje su revitalizovane/stepe n ostvarenosti investiranja u revitalizaciju <p>Referentna polazna vrijednost 2015: nema revitalizovanih malih HE Ostvarena vrijednost 2016: revitalizacija jedne mHE/360.000€ odnosno 28,8% realizacije investicije u odnosu na plan Ciljna vrijednost 2017: 2 male HE/50% ostvarenosti</p>					razvoja energetike do 2030
--	--	---	---	--	--	--	--	----------------------------

			<p>investicija u odnosu na ukupnu investiciju</p> <ul style="list-style-type: none"> IO: Broj izgrađenih malih HE/stepen ostvarenosti investiranja u izgradnju malih HE <p>Referentna polazna vrijednost zaključno sa 2015: 14 izgrađenih malih HE</p> <p>Ostvarena vrijednost 2016: u pogon puštena jedna nova mHE/13.085.490,08€ odnosno 72% realizacije investicije u odnosu na planiranu</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: najmanje 1 mala HE/20% stepen ostvarenosti investiranja u izgradnju malih HE</p> <ul style="list-style-type: none"> IO: Broj izgrađenih VE/stepen realizacije investicija u izgradnju VE <p>Referentna polazna vrijednost 2015: nema izgrađenih VE</p> <p>Ostvarena vrijednost 2016: 1 izgrađena vjetro-farma/103.510.364€ odnosno 93,7% realizacije investicije u odnosu na planiranu</p>	<p><u>mHE:</u> 10.200.000€</p> <p><u>mHE:</u> 20.013.308€</p>				
--	--	--	---	--	--	--	--	--

			Ciljna vrijednost 2017: 1 izgrađena vjetro-farma/54% stepen realizacije investicije u izgradnju VE					VE: 91.462.1 42€	
--	--	--	---	--	--	--	--	-------------------------------	--

1.1.2. Mjera: Upotreba ICT za razvoj konkurentne industrije

Rezultat: Uspostavljanje infrastrukture i uslova da preduzeća i zaposleni unaprijede svoje svakodnevno poslovanje povećanjem korišćenja savremenih ICT, na prostoru cijele Crne Gore

1.1.2. 1.	Razviti nacionalnu broadband mrežu	<ul style="list-style-type: none"> • Otvoren pristup sa velikim brzinama svim preduzećima u Crnoj Gori u cilju proširenja tržišta i obezbjedenja boljih usluga po povoljnijim cijenama; • Postavljanje kvalitetnog širokopojasnog internet pristupa u cilju olakšavanja/unapređenja poslovanja 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Garantovan broadband pristup (agnostic pristup) preduzećima; maksimalna brzina internet konekcije u preduzećima <p>Referentna polazna vrijednost u 2015: 99% preduzeća ima pristup internetu; Otvoren pristup brzinama u opsegu 10Mbps>30Mbps ima 26,9%, pristup brzinama u opsegu 30Mbps>100 Mbps ima 14%, a preko 100 Mbps ima 7,9% preduzeća</p> <p>Ostvarena vrijednost u 2016: 99,1% preduzeća imalo je pristup internetu. Otvoren pristup brzinama u opsegu 10Mbps>30Mbps imalo je 33,3%, pristup brzinama 30 Mbps>100Mbps imalo je 20,6%, a preko 100 Mbps koristilo je 8,3% preduzeća.</p> <p>Ciljna vrijednost do kraja 2017:</p>	-					Vodeća institucija: Ministarstvo ekonomije Ključni partner: Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost, MONSTAT IV: Izvještaj o realizaciji Strategije razvoja informacionog društva 2020, Izvještaji EKIP i MONSTAT za 2017. godinu
--------------	------------------------------------	--	--	---	--	--	--	--	--

			Povećanje % preduzeća koja imaju pristup internetu Garantovan broadband pristup (agnostik pristup) od najmanje 10% povećanje svih raspoloživih brzina internet konekcije u opsezima (10Mps >30Mbps, 30Mbps>100Mps i većim od 100 Mbps)					
1.1.2. 2.	Uspostaviti i obezbijediti funkcionalisanje jedinstvene kontaktne tačke za pružanje informacija i elektronsko pružanje usluga privredi u cilju podizanja njihove konkurentnosti	<ul style="list-style-type: none"> • Unaprijeđena dostupnost i sadržaj portala e-Uprava.me 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Obezbijedena dostupnost najviše korišćenim elektronskim uslugama državne uprave od 300 servisa do 2017. godine <p>Referentna polazna vrijednost u 2015: 129 elektronskih usluga na portal e-Uprava.me</p> <p>Ostvarena vrijednost u 2016: 195 elektronskih usluga na portalu www.eUprava.me,</p> <p>Ciljna vrijednost do kraja 2017: 300 servisa na portalu e Uprava.me</p>	-				<p>Vodeća institucija: Ministarstvo javne uprave</p> <p>Ključni partner: Organi državne uprave</p> <p>IV: Izvještaj Ministarstva javne uprave za 2017. godinu</p>

1.1.3. Mjera: Veća raspoloživost sirovina za prioritetne sektore

Rezultat: Upotreba raspoloživih sirovina u prerađivačkoj industriji kroz proizvodnju sa višim fazama prerađe

1.1.3. 1.	Podsticati ulaganja u više faze prerade i marketinga prehrambenih	<ul style="list-style-type: none"> Povećana dodata vrijednost u prehrambenoj industriji; Poboljšan kvalitet 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Ukupan broj podržanih projekata 	1.300.000 €		3.900.000 €		5.200.000 €	Vodeća institucija: MPRR
--------------	---	---	--	----------------	--	----------------	--	----------------	-----------------------------

	proizvoda kroz dodjelu grantova (IPARD like 2; IPARD like 2.2 projekat)	prehrambenih proizvoda; Povećana konkurentnost u industriji prerade hrane i raznovrsnost proizvoda na tržištu; Unaprijeđenje standarda bezbjednosti hrane, fitosanitarnih i sanitarnih standarda	Referentna polazna vrijednost 2015: 257 projekata Ostvarena vrijednost 2016: 39 projekata Ciljna vrijednost 2017: 100 projekata						Ključni partneri: ME- Direkcija za razvoj MSP,PKCG, IRFCG IV: Izvještaj MPRR
1.1.3. 2.	Unaprijediti ponudu drvne sirovine sa ciljem njene bolje dostupnosti za drvoradivače	<ul style="list-style-type: none"> • Povećana raspoloživost i prodaja drvne sirovine 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Godišnja stopa rasta posjećene drvne sirovine Referentna polazna vrijednost 2015: 613.670 m³ Ostvarena vrijednost 2016: 345.529 m³ Ciljna vrijednost 2017: na nivou vrijednosti u 2015. godini 	650.000€					Vodeća institucija: MPRR Ključni partner: Poslovne asocijacije IV: Podaci MONSTAT
1.1.3. 3.	Razvoj i podsticanje privrede kroz efikasnije upravljanje mineralnim sirovinama ⁷	<ul style="list-style-type: none"> • Povećan obim proizvodnje mineralnih sirovina, po vrstama • Povećan broj dodijeljenih koncesija za 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Godišnji obim proizvodnje mineralnih sirovina Referentna polazna vrijednost 2014: TG kamen: 653.507 m³ AG kamen: 5.851,38 m³ 	-					Vodeća institucija: ME Ključni partner: Privredna društva-

⁷ Imajući u vidu da su podaci za t.g. dostupni krajem II kvartala, praćenje realizacije aktivnosti se evidentira na nivou podataka iz prethodne godine.

		<ul style="list-style-type: none"> • eksplotaciju mineralnih sirovina • Veća zaštita prava potrošača i veća konkurentnost legalnih proizvođača - koncesionara <p>Ostvarena vrijednost 2015: TG kamen: 517.639 m³ AG kamen: 6.032 m³ Šljunak i pjesak: 33.623 m³ Mrki ugalj: 18.117 t Mrkolignitni ugalj: 1.734.772 t Crveni boksit: 0 Bijeli boksit: 2.086,28 t Olovo i cink: 968.428 t</p> <p>Ciljna vrijednost 2016: TG kamen: 300.885 m³ AG kamen: 6.935 m³ Šljunak i pjesak: 0 Mrki ugalj: 160.000 t Mrkolignitni ugalj: 1.500.000 t Crveni boksit: 400.000 t Bijeli boksit: 0 Olovo i cink: 510.000 t</p>						koncesionari
--	--	---	--	--	--	--	--	--------------

1.1.4. Mjera: Uvodjenje savremenih tehnologija u prioritetnim sektorima

Rezultat: Stvoreni uslovi da preduzeća u prioritetnim sektorima uvode i primjenjuju tehnologiju koja omogućava stvaranje dodate vrijednosti

1.1.4. 1.	Realizacija Programa podrške za modernizaciju prerađivačke industrije	<ul style="list-style-type: none"> • Povećan obim investicija u modernizaciju industrije • Unaprijeđene i modernizovane <p>Referentna polazna vrijednost 2016: 1</p>	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj preduzeća koji je podržan u okviru Programa 	100.000€				Vodeća institucija: ME Ključni partneri:
--------------	---	---	---	----------	--	--	--	--

	(kombinovani model finansiranja kupovine opreme realizovan kroz kreditni aranžman sa IRF i subvencijom ME)	<ul style="list-style-type: none"> operativne aktivnosti, efikasnost i produktivnost Unaprijeđeni tehnološki kapaciteti 	<p>Ciljna vrijednost 2017: 6</p> <ul style="list-style-type: none"> IO: Vrijednost ukupne podrške kroz grantove <p>Referentna polazna vrijednost 2016: 9.500</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 100.000€</p>						IRFCG, MPRR, MN IV: Program, Izvještaj ME
1.1.4. 2.	Obezbijediti nacionalnu podršku za razvoj novih tehnologija/inoviranje postojećih kroz programe EU	<ul style="list-style-type: none"> Obezbijedjeni nacionalni grantovi u okviru poziva za kofinansiranje naučno-istraživačkih aktivnosti za projekte koji se odnose na razvoj novih tehnologija i inoviranje postojećih kroz H2020, Eureka 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Broj uspješno finansiranih projektnih predloga sa učešćem preduzeća u EUREKA <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 1</p> <p>Ostvarena vrijednost 2016: 1</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: najmanje 2</p> <ul style="list-style-type: none"> IO: Broj finansiranih projektnih prijedloga sa učešćem preduzeća u H2020 <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 0</p> <p>Ostvarena vrijednost 2016: 0</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: najmanje 1</p>	100.000€ (EUREKA 60.000€ po konkursu NID 2017 HORIZON 40.000€ po konkursu NID 2017) Kontribucija za EUREKA Program 2017: 3.398,16 EUR 1.322.034, 90€ (kontribucija za učešće CG u H2020 za 2017.)					Vodeća institucija: MN Ključni partneri: Licencirane naučno-istraživačke ustanove, preduzeća, ministarstva IV: Izvještaj MN

1.1.4. 3.	Pripremiti projektni prijedlog modernizacije i unapređenje konkurentnosti metalne industrije (UNIDO)	<ul style="list-style-type: none"> Pripremljen Projekat modernizacije i unaprjeđenja konkurentnosti metalne industrije u saradnji sa UNIDO u skladu sa Strateškim okvirom za Crnu Goru 2017-2020 (CPF) 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Urađen projektni prijedlog <p>Referentna polazna vrijednost 2016: 0 Ciljna vrijednost 2017: 1 projekat</p>	-					Vodeća institucija: ME Ključni partneri: UNIDO, PKCG, Inženjerska komora, Univerziteti, itd IV: Izvještaj ME
1.1.4. 4.	Pripremiti projektni prijedlog modernizacije I unapređenja konkurentnosti tekstilne industrije (UNIDO)	<ul style="list-style-type: none"> Pripremljen Projekat modernizacije I unapređenja konkurentnosti tekstilne industrije u saradnji sa UNIDO u skladu sa Strateškim okvirom za Crnu Goru 2017-2020 (CPF) 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Urađen projektni prijedlog <p>Referentna polazna vrijednost 2016: 0 Ciljna vrijednost 2017: 1 projekat</p>	-					Vodeća institucija: ME Ključni partneri: UNIDO, PKCG, Inženjerska komora, Univerziteti, itd. IV: Izvještaj ME
1.1.4. 5.	Pripremiti projektni prijedlog za jačanje konkurentnosti MSP kroz razvoj klastera (UNIDO)	<ul style="list-style-type: none"> Pripremljen Projekat za jačanje konkurentnosti MSP kroz razvoj klastera u saradnji sa UNIDO u skladu sa Strateškim okvirom za Crnu 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Urađen projektni prijedlog <p>Referentna polazna vrijednost 2016: 0 Ciljna vrijednost 2017: 1 projekat</p>	-					Vodeća institucija: ME Ključni partneri: UNIDO, Opštine, itd

		Goru 2017-2020 (CPF)						IV: Izvještaj ME
1.1.4. 6.	Pripremiti projektni prijedlog unaprjeđenja energetske efikasnosti u sektoru industrije (UNIDO)	<ul style="list-style-type: none"> Pripremljen Projekat unaprjeđenja energetske efikasnosti u sektoru industrije u saradnji sa UNIDO u skladu sa Strateškim okvirom za Crnu Goru 2017-2020 (CPF) 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Urađen projektni prijedlog <p>Referentna polazna vrijednost 2016: 0 Ciljna vrijednost 2017: 1 projekat</p>	-				Vodeća institucija: ME Ključni partneri: UNIDO, Inženjerska komora, itd IV: Izvještaj ME

Podcilj 1.2: RAZVOJ LJUDSKOG KAPITALA I VJEŠTINA ZA KONKURENTNOST INDUSTRIJE

Prioriteti:

- Povezivanje visokog obrazovanja i privrede, uspostavljanje modela cjeloživotnog učenja i podizanje preduzetničko-inovativnog karaktera obrazovanja
- Unaprjeđenje znanja, vještina i kompetencija u cilju povećanja mogućnosti zapošljavanja i povećanja konkurentnosti kroz formalno obrazovanje, neformalno učenje i osposobljavanje

1.2.1. Mjera: Obrazovanje u skladu sa potrebama tržišta rada

Rezultat: Uspostavljen sistem kreiranja potrebnih znanja i vještina u skladu sa potrebama privrede i promovisanje koncepta cjeloživotnog učenja

1.2.1. 1.	Modernizovati obrazovne programe stručnog obrazovanja nivoa III i IV u oblasti industrije ⁸	<ul style="list-style-type: none"> Obrazovni programi stručnog obrazovanja nivoa III i IV iz oblasti mašinstva, elektrotehnike, prerade hrane, građevine i dr, usklađeni sa 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Broj inoviranih obrazovnih programa <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 5 inoviranih obrazovnih programa Ostvarena vrijednost 2016: 5 Ciljna vrijednost u 2017: 10</p>		140.000 €			Vodeća institucija: MP Ključni partneri: Obrazovne ustanove IV: Izvještaj MP
--------------	--	--	---	--	--------------	--	--	--

⁸ Novac koji je namijenjen za realizaciju aktivnosti 1.2.1.1. odnosi se i na aktivnost 1.2.1.2.

		potrebama tržišta rada						
1.2.1. 2.	Izrada standarda zanimanja i standarda kvalifikacija u skladu sa potrebama tržišta rada u oblastima energetike, telekomunikacija, preradivačke industrije, prerade hrane i građevinarstvo	<ul style="list-style-type: none"> ● Definisani ishodi učenja ● Stvoren osnov za objektivnu provjeru postignuća učenja 	<ul style="list-style-type: none"> ● IO: Broj standarda zanimanja <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 248 standarda zanimanja Ostvarena vrijednost 2016: 23 Ciljna vrijednost u 2017: najmanje 20 standarda zanimanja</p>	-				<p>Vodeća institucija: MP</p> <p>Ključni partneri: CSO, Savjet za kvalifikacije, Sektorske komisije, Obrazovne ustanove, Udrženja poslodavaca</p> <p>IV: Odluke Savjeta za Kvalifikacije (za standard zanimanja i standard kvalifikacija) i Nacionalnog Savjeta za kvalifikacije (za obrazovne programe)</p>
1.2.1. 3.	Modernizovati i promovisati studijske programe u skladu sa potrebama tržišta rada, sa posebnim naglaskom na	<ul style="list-style-type: none"> ● Modularizovani studijski programi 	<ul style="list-style-type: none"> ● IO: Definisani ishodi učenja za studijske programe na ustanovama visokog obrazovanja sa stanovišta predmeta 	-				<p>Vodeća institucija: MP</p> <p>Ključni partneri: Obrazovne ustanove</p>

	<p>prirodne i tehničke nauke⁹</p> <p>Referentna polazna vrijednost 2015: svi studijski programi na ustanovama visokog obrazovanja urađeni na osnovu ishoda učenja Ostvarena vrijednost u 2016: Inovirani i reformisani studijski programi na Univerzitetu CG iz oblasti tehničko - tehnoloških i prirodnih nauka po modelu 3+2+3 Ciljna vrijednost u 2017: Akreditovani studijski programi na Univerzitetu CG iz oblasti tehničko - tehnoloških i prirodnih nauka po modelu 3+2+3</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj svršenih studenata iz oblasti prirodnih i tehničkih nauka <p>Referentna polazna vrijednost 2015: oko 700 studenata Ostvarena vrijednost u 2016: 700 Ciljna vrijednost u 2017: 700</p>					IV: Izvještaj MP
--	--	--	--	--	--	-------------------------

⁹ U sklopu aktivnosti 1.2.1.3. date su vrijednosti za Univerzitet CG. Osim Univerziteta CG, na crnogorskoj teritoriji postoje još dva univerziteta: Univerzitet Donja Gorica i Univerzitet Mediteran. Obzirom da je kreiranje, struktura i sadržaj studijskih programa dio autonomije svakog univerziteta, za restukturiranje istih, za sada, se sprovodi samo na državnom univerzitetu.

1.2.1. 4.	Unapređenje kvaliteta praktične nastave (učenje kroz rad) u oblastima energetike, telekomunikacije, preradivačke industrije, prerada hrane i građevinarstvo	<ul style="list-style-type: none"> • Unaprijeđena praktična znanja nastavnika stručnih škola • Povećano učešće (%) programa u kojima učenici stručnih škola praktičnu nastavu realizuju kod poslodavca • Unaprijeđena saradnja između škola i poslodavaca • Unaprijeđene praktične vještine učenika u sektoru industrije kao i sposobnosti učenika srednjih stručnih škola • Brži prelazak iz obrazovanja do posla 	<p>• IO: Broj nastavnika koji su prošli obuku kod poslodavca</p> <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 0 Ostvarena vrijednost u 2016: 20 nastavnika Ciljna vrijednost 2017: 70 nastavnika</p> <p>• IO: Broj srednjih stručnih škola čiji su nastavnici prošli obuku kod poslodavca</p> <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 0 Ostvarena vrijednost u 2016: 5 škola Ciljna vrijednost 2017: 14 škola</p> <p>• IO: Broj poslodavaca kod kojih je realizovana praktična nastava</p> <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 0 Ostvarena vrijednost u 2016: 15 poslodavaca Ciljna vrijednost 2017: 84 poslodavca</p> <p>• IO: Procenat tehničkih škola koje realizuju praktičnu</p>	-				

Vodeće institucije:
MP, Centar za stručno obrazovanje

Ključni partneri:
Obrazovne ustanove, Privredna komora CG

IV:
Izvještaji kompetentnih ustanova u vezi osnivanja spoljašnje kontrole škola

			nastavu kod poslodavca				
			<p>Referentna polazna vrijednost 2015: 60%</p> <p>Ostvarena vrijednost u 2016: 66%</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 68%</p>				
1.2.1. 5.	Realizovati program obuke za MSP i jačanja kapaciteta za razvoj preduzetništva	<ul style="list-style-type: none"> • Realizacija programa obuke za novoosnovana preduzeća • Unaprjeđene vještine polaznika obuke • Edukacija o konkretnim temama prepozнатим kroz analizu potreba za osposobljavanjem (organizacija okruglih stolova, konferencija) • Unaprijeđene kompetencije zaposlenih u institucijama 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj realizovanih obuka za novoosnovana preduzeća/broj učesnika Referentna polazna vrijednost 2016: 1 obuka /71 učesnik Ciljna vrijednost 2017: 2 obuke/30 učesnika • IO: Broj održanih obuka za TNA analizu/broj učesnika Referentna polazna vrijednost 2016: 24 obuke/611 učesnika Ciljna vrijednost 2017: 30 obuka/600 učesnika • IO: Broj institucija/broj obuka/broj polaznika Referentna polazna vrijednost 2016: 6 			400€	<p>Vodeća institucija: PKCG</p> <p>Ključni partneri: Direkcija za razvoj MSP, UPCG, ZZZCG, CRNVO, MBA</p> <p>IV: Izveštaji PKCG/Izveštaji sa održanih programa obuke</p>

		koje se bave podrškom osnivanja i razvoja MSP	institucija/4 obuke/60 učesnika Ciljna vrijednost 2017: 6 institucija/2 obuke/30 učesnika					
1.2.1. 6.	Organizovanje susreta sa privredom i obrazovnim institucijama u cilju definisanja kadrova potrebnih za privredu	<ul style="list-style-type: none"> • Definisanje kadra neophodnog za privredu 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj održanih susreta Ostvarena vrijednost 2016: 2 susreta Ciljna vrijednost 2017: najmanje 2 	-				
1.2.2. Mjera: Usklađivanje obrazovne ponude sa potrebama tržišta rada, kao i poboljšanje dostupnosti sticanja kvalifikacija različitim ciljnim grupama								
Rezultat: Stvoreni uslovi za unaprjeđenje tržišta rada koje omogućava jačanje kapaciteta i vještina, veću mobilnost radne snage, zapošljavanje i otvaranje novih radnih mesta								
1.2.2. 1.	Realizovati program podsticanja zapošljavanja u industriji i sektorima koji podržavaju industrijski razvoj	<ul style="list-style-type: none"> • Povećano samozapošljavanje i zapošljavanje u industriji i sektorima koji podržavaju industrijski razvoj (preradivačka industrija, rudarstvo i građevinarstvo) kroz dodjelu kredita za otvaranje novih 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj samozaposlenih i zaposlenih u sektoru industrije Referentna polazna vrijednost 2015: 9 lica Ostvarena vrijednost 2016: 9 lica Ciljna vrijednost 2017: 11 lica 	200.000€				

		preduzeća i zapošljavanje u okviru postojećih. Kreditna podrška je u iznosu od 5.000€ po radnom mjestu.						
1.2.2. 2.	Realizovati program obrazovanja i osposobljavanja za lica koja traže zaposlenje u skladu sa potrebama razvoja industrije	<ul style="list-style-type: none"> • Stečene nove stručne kvalifikacije i ključne kompetencije lica koja su završila programe obrazovanja i osposobljavanja odraslih (programi obrazovanja i osposobljavanja za sticanje stručne kvalifikacije i ključnih vještina potrebnih za obavljanje poslova određenog zanimanja) 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj osoba koje su završile programe i treninge Referentna polazna vrijednost 2015: 300 lica Ostvarena vrijednost 2016: 223 lica Ciljna vrijednost 2017: 150 lica 	150.000€				<p>Vodeća institucija: ZZZCG</p> <p>Ključni partner: MRSS, MP, Ispitni centar, Centar za stručno obrazovanje, Direkcija za razvoj MSP</p> <p>IV: Izvještaj o evaluaciji programa ZZZCG, sertifikati o završenoj obuci</p>
1.2.2. 3.	Realizacija tematskih aktivnosti/događaja u cilju daljeg usklađivanja obrazovne ponude sa potrebama tržišta rada	<ul style="list-style-type: none"> • Organizacija seminara/okruglih stolova u okviru pojedinačnih oblasti: • Formiranje adekvatne strukture radne 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj održanih okruglih stolova/broj učesnika Referentna polazna vrijednost 2016: 2 okrugla stola/69 učesnika Ciljna vrijednost 2017: 2 okrugla stola/50 učesnika 				400€	<p>Vodeća institucija: PKCG</p> <p>IV: Izvještaji PKCG</p>

		<ul style="list-style-type: none"> snage u oblasti građevinarstva Saradnja sa naučnoobrazovnim i stručnim institucijama na definisanju strukovnih profila i na stručnom usavršavanju, rješavanju privrednih pitanja i razvoju novih programa za privredna društva, organizacije, a koji se tiču energetske efikasnosti i zaštite životne sredine 						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

Podcilj 1.3: UNAPRJEĐENJE POSLOVNOG AMBIJENTA

Prioriteti:

- Unaprjeđenje postojećeg regulatornog okvira I poslovnog ambijenta
- Uspostavljanje I unaprjeđenje neophodne osnovne poslovne infrastrukture

1.3.1. Mjera: Unaprjedenje regulatornog okvira i poslovnog ambijenta

Rezultat: Unaprjeden poslovni ambijent kreiranjem jasnog i predvidivog regulatornog okvira, uz smanjenje troškova poslovanja, postizanje visokog stepena automatizacije i upotrebe principa e-uprave

1.3.1. 1.	Realizovati preporuke iz Aktionog plana „Gijotine“ propisa koji se odnose na oblast industrije	<ul style="list-style-type: none"> Implementacija definisanih oko 195 preporuka u oblasti industrije koje se odnose na izmjenu oko 60 propisa iz oblasti industrije 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj implementiranih preporuka u oblasti industrije <p>Referentna polazna vrijednost (zaključno sa 2015. godinom): 125 implementiranih</p>	-				Vodeća institucija: Ministarstvo finansija IV: Izvještaj MF
--------------	--	--	--	---	--	--	--	---

			<p>preporuka u oblasti industrije</p> <p>Ostvarena vrijednost 2016: realizovane 4 preporuke od ukupno 57 (odustalo se od realizacije 16 preporuka)</p> <p>Ciljna vrijednost 2017-2018: oko 50 preporuka</p>					
1.3.1.2.	Uvođenje potpune online registracije preduzeća i širenje registracije na 8 područnih jedinica za registraciju	<ul style="list-style-type: none"> Pojednostavljena procedura registracije preduzeća 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Napredak u rangu Doing Business Svjetske banke u indikatoru "registracija preduzeća" <p>Referentna polazna vrijednost Izvještaj Doing business 2016/2017: rang 58 Ciljna vrijednost Izvještaj Doing business 2017/2018: rang < 58</p>	-				<p>Vodeća institucija: Ministarstvo finansija</p> <p>Ključni partner: Poreska uprava</p> <p>IV: Izvještaj MF/Poreska uprava</p>
1.3.1.3.	Skraćenje rokova za registraciju nepokretnosti u katastru povećanjem efikasnosti katastara	<ul style="list-style-type: none"> Pojednostavljena procedura registracije nepokretnosti 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Napredak u rangu Doing Business Svjetske banke u indikatoru "registracija nepokretnosti" <p>Referentna polazna vrijednost Izvještaj Doing business 2016/2017: rang 78 Ciljna vrijednost Izvještaj Doing business 2017/2018: rang < 78</p>	-				<p>Vodeća institucija: Ministarstvo finansija</p> <p>Ključni partner: Uprava za nekretnine</p> <p>IV: Izvještaj MF/ Uprava za nekretnine</p>
1.3.1.4.	Uvođenje elektronskog poslovanja u	<ul style="list-style-type: none"> Pojednostavljena procedura izdavanja 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Napredak u rangu Doing Business Svjetske 	150.000€				<p>Vodeća institucija: MORT</p>

1.3.2. 1.	Implementacija Uredbe o biznis zonama ¹⁰	<ul style="list-style-type: none"> • Priprema projektne dokumentacije i donošenje Odluke o osnivanju prve biznis zone od strateškog značaja u Crnoj Gori • Priprema Modela uspostavljanja i upravljanja strateškim biznis zonama u Crnoj Gori 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj osnovanih biznis zona od strateškog značaja Referentna polazna vrijednost 2016: 0 Ciljna vrijednost 2017: 1 • IO: Broj biznis zona od strateškog značaja za koje će biti sprovedene odredbe Odluke o osnivanju biznis zona – broj proglašenih biznis zona od strateškog značaja Referentna polazna vrijednost 2016: 0 Ciljna vrijednost 2017: 3 	70.000€			30.000€ (UNDP)		Vodeća institucija: Vlada Crne Gore Ministarstvo ekonomije Ključni partner: Jedinice lokalne samouprave IV: Izvještaj ME
--------------	---	---	---	---------	--	--	----------------	--	--

¹⁰ Budžet opredijeljen za aktivnost 1.3.2.1. odnosi se i na aktivnost 4.1.1.2. koje se implementiraju u sklopu projekta „Unaprjeđenje konkurentnosti privrede u Crnoj Gori“ u saradnji Ministarstva ekonomije, Sekretarijata za razvojne projekte, opština i UNDP(ukupna vrijednost projekta 100.000€).

		<ul style="list-style-type: none"> Program promocije u cilju privlačenja investitora u biznis zone 	Referentna polazna vrijednost 2016: 1 Ciljna vrijednost 2017: 2						
1.3.2. 2.	Projekat uspostavljanja prvog Naučno-tehnološkog parka u Crnoj Gori	<ul style="list-style-type: none"> Unaprijeđena institucionalna infrastruktura NTP Nikšić završetkom izgradnje IPC Nikšić i početkom radova na centralnoj jedinici u Podgorici; Ojačani naučni i privredni kapaciteti i veza nauke i privrede i unaprijeđena komercijalizacija istraživanja 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Uspostavljen IPC "Tehnopolis" u Nikšiću/broj preduzeća-stanara (započeti radovi na izgradnji) <p>Referentna polazna vrijednost 2015: Započeti radovi na izgradnji IPC Tehnopolis u Nikšiću</p> <p>Ostvarena vrijednost u 2016: Uspostavljen IPC „Tehnopolis“ u Nikšiću/Završeni građevinski radovi na rekonstrukciji/adaptaciji Doma vojske u Nikšiću gdje je smješten „Tehnopolis“/ Objekat svečano otvoren 17. septembra 2016. godine i opremljen osnovnom opremom</p> <ul style="list-style-type: none"> IO: Broj stanara NTP Nikšić 	65.000€	10.000€				<p>Vodeća institucija: MN</p> <p>Ključni partneri: Licencirane naučno-istraživačke ustanove, preduzeća</p> <p>IV: Izvještaj MN</p>

			<p>Referentna polazna vrijednost 2016: 14 stanara</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 13 novih stanara (3 stanara u objektu i 10 virtuelnih)</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj organizovanih treninga/učesnika <p>Referentna polazna vrijednost 2016: 30 treninga/ 950 učesnika</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 50 treninga/ 1500 učesnika</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj uspostavljenih laboratoriјa <p>Referentna polazna vrijednost 2016: 0 laboratoriјa</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 2 laboratoriјe (biotehnologija i industrijski dizajn)</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Započeti radovi na rekonstrukciji/izgrada 	60.000€ (projekat INVO)				
--	--	--	--	-------------------------	--	--	--	--

			<p>dnji NTP u Podgorici— centralna jedinica</p> <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 0/0 Ostvarena vrijednost 2016: 0/0 (Pravno uspostavljanje Centralne jedinice NTP Podgorica je odloženo za 2017. godinu) Ciljna vrijednost 2017: Utvrđena lokacija i započet Glavni projekat NTP Podgorica</p>					
1.3.2. 3.	Unaprijediti kapacitete Biznis centara i inkubatora za pružanje usluga kompanijama	<ul style="list-style-type: none"> • Pružene usluge kompanijama • Povećan broj stanara inkubatora 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj pruženih konsultantskih usluga od strane biznis centara <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 50 Ostvarena vrijednost 2016: 74 Ciljna vrijednost 2017: 80</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj usluga koje pruža inkubator za privredu <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 40 Ostvarena vrijednost 2016: 228</p>			118.000€	56.500€	<p>Vodeća institucija: ME- Direkcija za razvoj MSP</p> <p>Ključni partner: Lokalne samouprave/ Inkubator/Biznis centar Bar, Inkubator Berane</p> <p>IV: Izvještaj Direkcija za razvoj MSP</p>

			<p>Ciljna vrijednost 2017: 200</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj preduzeća-stanara inkubatora <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 35 Ostvarena vrijednost 2016: 7 Ciljna vrijednost 2017: 10</p>					
1.3.2. 4.	Realizacija projekta „Razvoj ženskog preduzetništva u opštini Rožaje“	<ul style="list-style-type: none"> • Unaprijeđen nivo zapošljivosti žena iz ruralnih i urbanih djelova opštine Rožaje; Stvaranje podržavajuće sredine za potencijalne i nove žene preuzetnice, kroz osnivanje novog javnog servisa na lokalnom nivou i kreiranje novih biznisa vođenih od strane žena 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj žena preuzetnicica koje su koristile usluge mentorstva/uspostavljanje ženskog biznis inkubatora <p>Referentna polazna vrijednost 2016: / (projekat je počeo sa realizacijom krajem 2016. i početkom 2017. godine)</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 20 nezaposlenih žena edukovane i osposobljene za otvaranje sopstvenog biznisa/uspostavljen funkcionalan ženski biznis inkubator</p>			105.890 €		<p>Vodeća institucija: Opština Rožaje, Unija poslodavaca Crne Gore</p> <p>IV: Izvještaj Unije poslodavaca, Izvještaj projekta</p>

STRATEŠKI CILJ 2. INVESTICIJE I FINANSIJE ZA MODERNIZACIJU INDUSTRIJE

- R2.1: Bolja raspoloživost, dostupnost i pristup finansijama za preduzeća
- R2.2: Poboljšano finansiranje za inovativna preduzeća
- R2.3: Veće direktnе investicije u prioritetne sektore

Broj	Planirane aktivnosti	Očekivani rezultati	Indikatori ostvarenosti -Referentna polazna vrijednost 2015 -Ostvarena vrijednost 2016 -Ciljna vrijednost 2017	Budžet Izvor finansiranja					Nadležnost Izvor verifikacije				
				Nacionalni budžet (A)	Javni sektor (B)	IP A (C)	Donatorski programi (D,E)	Privatni sektor (F)					
Podcilj 2.1: UNAPRIJEĐENJE PRISTUPA FINANSIRANJU ZA KONKURENTNA I INOVATIVNA PREDUZEĆA													
Prioriteti:													
2.1.1.	1.	Obezbjediti kredite za razvoj preduzeća u prioritetnim oblastima industrije	<ul style="list-style-type: none"> • Plasirana kreditna sredstva za unapređenje kapaciteta preduzeća u prioritetnim oblastima industrije (prerađivačka industrija, turizam, usluge) sa povoljnim kamatnim stopama (2,5%-5%) 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj podržanih preduzeća kroz kreditne aranžmane/iznos plasiranih sredstava <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 220/62,8 mil€ Ostvarena vrijednost 2016: 283/59,4 mil; Ciljna vrijednost 2017: 280 /58 mil €</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj novoosnovanih preduzeća iz industrije 		58 mil €				Vodeća institucija: IRFCG IV: Godišnji Izvještaj IRFCG			

			<p>Referentna polazna vrijednost 2015: 8 preduzeća</p> <p>Ostvarena vrijednost 2016: 42/1,194 mil €</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 50/do 1% ukupnog plasmana</p>					
2.1.1.2.	Realizovati finansijsku podršku za poboljšanje likvidnosti u prioritetnim oblastima industrije kroz factoring aranžmane	<ul style="list-style-type: none"> • Plasirana finansijska sredstva za poboljšanje likvidnosti preduzeća u prioritetnim oblastima industrije 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj podržanih preduzeća (Broj potpisanih Ugovora) kroz faktoring aranžmane <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 25</p> <p>Ostvarena vrijednost 2016: 20 faktoring aranžmane</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 22</p>		25,62 mil €			<p>Vodeća institucija: IRF CG</p> <p>IV: Godišnji Izvještaj IRFCG</p>
2.1.1.3.	Realizovati kreditnu liniju za ulaganja u ICT sektor i kreditiranje visokoškolaca	<ul style="list-style-type: none"> • Plasirana finansijska sredstva u okviru novih kreditnih linija za unaprjeđenje ICT i zapošljavanje visokoškolaca za 2016. 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj podržanih preduzeća iz ICT sektora <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 0 (kreditna linija počinje sa realizacijom u 2016)</p> <p>Ostvarena vrijednost 2016: 1 preduzeće</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 2 preduzeća</p>		750.000€			<p>Vodeća institucija: IRF CG</p> <p>IV: Godišnji Izvještaj IRFCG</p>

			<ul style="list-style-type: none"> • IO: Obim kreditne podrške (plasman) <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 0 Ostvarena vrijednost 2016: 550,000.00€ Ciljna vrijednost 2017: 400.000,00€ (0,5% kreditnog plasmana za 2017)</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj novoosnovanih preduzeća od strane visokoškolaca u sektoru industrije <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 0 (kreditna linija počinje sa realizacijom u 2016) Ostvarena vrijednost 2016: 13 preduzeća Ciljna vrijednost 2017: 14 preduzeća</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Obim kreditne podrške <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 0 Ostvarena vrijednost 2016: 298.847,69€ Ciljna vrijednost 2017: 350.000,00€ (do 1% ukupnog plasmana za 2017)</p>					
--	--	--	--	--	--	--	--	--

2.1.1. 4.	Realizovati kreditnu liniju za ulaganja u razvoj kreativnih industrija, podsticaj konkurenčnosti i green/brownfield investicijama, tehnoloških viškovi i žene u biznisu—start up	<ul style="list-style-type: none"> • Plasirana finansijska sredstva u okviru novih kreditnih linija u 2017. za ulaganja u oblasti kreativnih industrija, podsticanja konkurenčnosti na drugim tržištima i podrška greenfield investicijama , tehnološkim viškovima i ženama u biznisu-start up 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj podržanih preduzeća iz oblasti kulture i umjetnosti (kreativne industrije)/obim kreditne podrške <p>Referentna polazna vrijednost 2016: (kreditna linija počinje u 2017)</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: do 5 preduzeća/do 1% ukupnog plasmana za 2017.</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj podržanih preduzeća iz oblasti industrije za podsticanje nastupa na drugim tržištima/obim kreditne podrške <p>Referentna polazna vrijednost 2016: (kreditna linija počinje u 2017.)</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: do 5 preduzeća/do 1% ukupnog plasmana za 2017.</p>	-						Vodeća institucija: IRF CG IV: Godišnji Izvještaj IRFCG
--------------	--	---	--	---	--	--	--	--	--	--

			<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj podržanih preduzeća iz oblasti industrije za greenfield/brownfield investicije/obim kreditne podrške <p>Referentna polazna vrijednost 2016: (kreditna linija počinje u 2017.)</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: do 5 preduzeća/do 1% ukupnog plasmana za 2017.</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj podržanih preduzeća za tehnološke viškove /obim kreditne podrške <p>Referentna polazna vrijednost 2016: (kreditna linija počinje u 2017.)</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: do 5 preduzeća/do 1% ukupnog plasmana za 2017.</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj podržanih preduzeća za žene 					
--	--	--	---	--	--	--	--	--

			<p>u biznisu-start up /obim kreditne podrške</p> <p>Referentna polazna vrijednost 2016: (kreditna linija počinje u 2017.)</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: do 5 preduzeća/do 1% ukupnog plasmana</p>					
2.1.1. 5.	Realizovati nove finansijske instrumente iz raspoloživih COSME fondova	<ul style="list-style-type: none"> • Potpisani sporazum sa finansijskim institucijama iz EU o korišćenju finansijskih instrumenata COSME programa za finansiranje prioritetnih oblasti u industriji • Podrška finansijskim institucijama da učestvuju u COSME finansijskim instrumentima 	<p>• IO: Broj potpisanih aplikacija COSME/broj novih finansijskih instrumenata (kreditne garancije)</p> <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 1/1 Ostvarena vrijednost 2016: / Ciljna vrijednost 2017: /</p>	79.705€ (finansijski a kontribuci ja za učešće CG u programu COSME)				<p>Vodeća institucija: IRFCG/Komercijalne banke</p> <p>IV: Godišnji Izvještaj IRFCG/Komercijalne banke</p>
2.1.2. Mjera: Kreiranje novih finansijskih instrumenata za ulaganja u vlasnički kapital za inovativna i brzorastuća preduzeća, garantne šeme koju mogu da koriste banke, na osnovu raspoloživih programa EU za region Zapadnog Balkana i priprema infrastrukturnih investicionih projekata Rezultat: Uspostavljanje novih finansijskih instrumenata, posebno usmjerenih ka inovativnim i brzorastućim preduzećima i realizacija infrastrukturnih projekata								
2.1.2. 1.	Uspostaviti instrumente finansijske	<ul style="list-style-type: none"> • Realizovana ulaganja u vlasnički 	<p>• IO: Broj podržanih preduzeća kroz</p>		30.000€			<p>Vodeće institucije: ME/MF</p>

	podrške za inovativna i brzorastuća preduzeća kroz ulaganje u vlasnički kapital	<ul style="list-style-type: none"> • kapital predužeća kroz instrumente WB EDIF programa; Osnivanje ENIF fonda za inovativna preduzeća sa investitorima iz Crne Gore i nacionalnim finansijskim učešćem; • Finansiranje start-upova i MSP-a iz ENIF fonda kroz vlasnički kapital 	<p>ulaganje u vlasnički kapital</p> <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 0</p> <p>Ostvarena vrijednost 2016: 0</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 1</p>						Ključni partneri: IRFCG IV: Izvještaj IRFCG/ME
2.1.2. 2.	Kandidovati prioritetne infrastrukturne investicione projekte koji se odnose na industriju za implementaciju u okviru Zapadnobalkanskog investicionog okvira (WBIF)	<ul style="list-style-type: none"> • Povećanje investicija kroz razvoj infrastrukture za projekte sa jedinstvene liste prioritetnih projekata (SPP-14 projekta) u oblastima energetike, saobraćaja, zaštite životne sredine • Jačanje kapaciteta za podršku pripreme i 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj projekata koji se trenutno implementiraju i njihova ukupna vrijednost (%) <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 0</p> <p>Ostvarena vrijednost 2016: 1 (1 projekat sa SPP liste „Italija-CG-SRB-BiH Energetska interkonekcija“. U 2016. potpisana finansijski sporazum o grantu u</p>		29.000.00				Vodeća institucija: Relevantna Ministarstva (6), sektorske radne grupe Ključni partneri: Nacionalna investiciona komisija/Sekretarijat za razvojne projekte, MVPEI, WBIF IV: Izvještaji Nacionalne investicione komisije/Sekretarij

		implementacije prioritetnih infrastrukturnih projekata	iznosu od 24,5 mil€ ¹¹ iz WBIF za segment projekta-Transbalkanski elektroenergetski koridor, sekcija Crna Gora II dio) Ciljna vrijednost 2017: 1 projekat <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj institucija za jačanje kapaciteta za podršku Referentna polazna vrijednost 2015: 0 Ostvarena vrijednost 2016: 7 Ciljna vrijednost 2017: 2						at za razvojne projekte
--	--	--	---	--	--	--	--	--	-------------------------

Podcilj 2.2: PODSTICANJE DIREKTNIH INVESTICIJA U PRIORITETNE SEKTORE

Prioritet:

- Obezbijediti odgovarajući okvir i uslove za privlačenje novih investicija

2.2.1. Mjera: Promocija i komunikacija za privlačenje investicija u ciljanim sektorima, kao i primjena Uredbe o podsticanju direktnih investicija

Rezultati: Podizanje nivoa direktnih investicija u prioritetne sektore; otvorena nova radna mjesta u prioritetnim sektorima i manje razvijenim područjima

2.2.1. 1.	Implementacija Uredbe o podsticanju direktnih investicija kao i objavljivanje novih Javnih oglasa za učešće u postupku	<ul style="list-style-type: none"> • Realizacija investicionih projekata uz dodjelu sredstava za podsticanje direktnih investicija, putem 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj potpisanih ugovora o korišćenju sredstava za podsticanje direktnih investicija Referentna polazna vrijednost 2016: 6	1.300.000 €				3.528.02 6€	Vodeće institucije: ME, Sekretarijat za razvojne projekte Ključni partneri: Privredna društva (Podnosioci prijava), Komisija
--------------	--	--	--	-------------	--	--	--	-------------	---

¹¹ Sredstva granta iz WBIF fonda u iznosu od 24,5 mil€ za projekt **Italija-CG-SRB-BiH Energetska interkonekcija** – segment Transbalkanski elektroenergetski koridor, sekcija Crna Gora II dio, koji se implementira od strane KfW banke za period do 2024. U toku su aktivnosti na pripremi tenderske dokumentacije za angažovanje konsultanta po pravilima KfW banke kao implementatora granta i ostale dokumentacije, kako bi sredstva granta bila operativna.

	dodjele sredstava za podsticanje direktnih investicija	<p>direktnog finansijskog subvencioniranja investitora;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Povećan broj radnih mesta; • Sprovedene aktivnosti podrške i promotivne aktivnosti za implementaciju u Uredbe o podsticanju direktnih investicija 	<p>Ciljna vrijednost 2017: najmanje 3 (projektovana vrijednost bazirana je na osnovu realizovanih efekata iz Javnog oglasa 2015/ 2016)</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj ugovorima predviđenih radnih mesta ostvarenih investicionim projektima <p>Referentna polazna vrijednost 2016: 64</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: najmanje 158 (Broj zaposlenih je podložan promjeni u zavisnosti od broja potpisanih Ugovora o korišćenju sredstava za podsticanje direktnih investicija u 2017. g.)</p>					za kontrolu državne pomoći, Poreska uprava, Uprava carina, CRPS, Ministarstvo pravde, Ministarstvo finansija	IV: Izvještaj ME/Sekretarijat za razvojne projekte
--	--	--	---	--	--	--	--	--	---

STRATEŠKI CILJ 3. INOVACIJE I PREDUZETNIŠTVO

- R3.1: Rast preduzeća kroz inovacije u okviru prioritetnih sektora
 - R3.2: Bolja povezanost istraživanja i industrije u cilju veće inovativnosti preduzeća
 - R3.3: Djelotvorna podrška poslovanju koja se pruža preduzećima i preduzetnicima u svim fazama poslovnog razvoja

Prioriteti:

- Stvaranje uslova koji će podsticati oslobađanje inovativnih potencijala preduzeća
- Efikasna primjena inovacija kod preduzeća
- Jačanje veza nauke i privrede

3.1.1. Mjera: Obezbjedivanje grantova za istraživanja i razvoj i drugih oblika stimulisanja preduzeća da se bave istraživanjima i inovacijama

Rezultat: Operativna institucionalna infrastruktura koja omogućava povezivanje nauke i privrede, kao i ostvarivanje inovativnih potencijala preduzeća

3.1.1. 1.	Unaprijediti saradnju preduzeća i nauke i stimulisati učešće preduzeća kroz program konkurentnih grantova za projekte I&R i program Centra izvrsnosti	<ul style="list-style-type: none"> • Unaprijedena saradnja nauke (istraživačkih instituta, univerzitetskih jedinica) i preduzeća (poslovni sektor) kroz grantove za projekte I&R i grant za Centar izvrsnosti; Broj osnovanih start-upova, inovativnih proizvoda ili procesa, kreiranih aplikacija za patente <p>IO: Broj potpisanih ugovora (300.000 javnih/privatnih/partnerstava između preduzeća i istraživačkih instituta ili univerzitetskih jedinica</p> <p>Referentna polazna vrijednost 2014/2015: 9 formiranih partnerstava (uključujući 1 Centar izvrsnosti sa učešćem od 2 preduzeća)</p> <p>Ostvarena vrijednost 2016: 13 formiranih partnerstava HERIC INVO (potpisano 14 projekata (partnerstava) kroz IPA komponentu IV)</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 15 uspostavljenih partnerstava i njihova puna implementacija (1 HERIC INVO, 14 IPA IV)</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj formiranih start-upova (iz partnerstva) 	<p>800.000€ (300.000 € grant za Centar izvrsnosti i 500.000€ grantovi za projekte I&R, kroz INVO projekat)</p>	175.19 8€ (IPA IV)		100.000€ (15% učešća u šemi grantova za inovacije)	Vodeća institucija: MN Ključni partneri: Centar izvrsnosti, naučno istraživačke ustanove, preduzeća IV: Izvještaj MN
--------------	---	---	--	-----------------------	--	---	---

			<p>Referentna polazna vrijednost 2014/2015: 0 start-upova</p> <p>Ostvarena vrijednost 2016: 0 start-upova</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: formiran 1 start-up</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj inovativnih proizvoda, procesa ili kreiranih patenata <p>Referentna polazna vrijednost 2014/2015: 1 zaštićen patent</p> <p>Ostvarena vrijednost 2016: 8 (3 inovativna proizvoda i procesa i 5 patenata)</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 3 inovativna proizvoda, procesa ili patenta</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj preduzeća sa unaprjeđenim inovativnim kapacitetima <p>Ostvarena vrijednost 2016: 0 (projekti potpisani u 2016, puna implementacija u 2017)</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 14</p>					
3.1.1. 2.	Realizovati Program za uvođenje inovacija u MSP – Vaučerske	<ul style="list-style-type: none"> • Utvrđen i implementiran model/šema za unaprjeđenje proizvoda/usluge, 	<ul style="list-style-type: none"> • Broj aplikacija MSP <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 0</p> <p>Ostvarena vrijednost 2016: 1 odobrena aplikacija</p>	30.000€				<p>Vodeća institucija: ME, MN</p> <p>Ključni partneri: ME</p>

	šeme/grantovi	<p>procesa, organizacije i marketinga</p> <ul style="list-style-type: none"> • Unaprijeđeni inovativni potencijali MSP 	<p>Ciljna vrijednost 2017: do 5</p> <ul style="list-style-type: none"> • Broj inovacija (novi/unaprijeđeni proizvod/usluga, process, organizacija i marketing) <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 0 Ostvarena vrijednost 2016: 0/1/0/0 Ciljna vrijednost 2017: 0/2/2/1</p>						– Direkcija za razvoj MSP IV: Izvještaj ME/MN
--	---------------	---	---	--	--	--	--	--	---

3.1.2. Mjera: Promocija mehanizama energetske efikasnosti i upravljanja energijom

Rezultat: Racionalno korišćenje energetskih resursa u poslovanju preduzeća, na principima zaštite životne sredine, povećanje energetske efikasnosti i veće korišćenje obnovljivih izvora energije

3.1.2. 1.	Realizovati Program usklađivanja pojedinih privrednih grana sa Zakonom o integrисаном спрећавању и контроли загађивања животне средине у цилju прибављање интегрисане дозволе	<ul style="list-style-type: none"> • Smanjen negativan efekat industrijskog zagađenja na zdravlje ljudi I smanjen stepen zagađenosti животне sredine; Povećana energetska efikasnost industrijskih postrojenja; Povećana konkurentnost preduzeća 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj izdatih IPPC dozvola <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 4 Ostvareno u 2016: 0 Ciljna vrijednost 2017: 4</p>	-					<p>Vodeća institucija: Ministarstvo održivog razvoja i turizma</p> <p>Ključni partner: Privredna društva koja sup o Zakonu obavezna da dostave dokumentaciju I obezbijede dozvolu</p> <p>IV: Izvještaj AŽŽS/MORT</p>
--------------	---	---	--	---	--	--	--	--	---

Podcilj 3.2: PROMOCIJA PREDUZETNIŠTVA I RAZVOJ MSP

Prioriteti:

- Unaprjeđenje nefinansijske podrške za razvoj preduzeća
- Jačanje nefinansijske podrške usmjerene ka unaprjeđenju inovativnih performansi I razvoju novih preduzeća

3.2.1. Mjera: Unaprjeđenje nefinansijskog modela podrške u skladu sa razvojnim I inovativnim potrebama preduzeća

Rezultat: Uspostavljen unapređeni model koji obezbeđuje uslove za pružanje integralne nefinansijske podrške u skladu sa potrebama preduzeća od lokalnog do nacionalnog nivoa

3.2.1. 1.	Obezbeđenje usluga poslovne podrške preduzećima u oblasti zaštite prava intelektualne svojine (informisanje , konsalting, promotivne kampanje)	<ul style="list-style-type: none"> Organizovani seminari o podizanju svijesti o značaju zaštite prava intelektualne svojine (patenti, autorsko i srodnna prava) 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Broj održanih događaja/broj učesnika Referentna polazna vrijednost 2015: 2 događaja/50 učesnika na seminarima zaštite intelektualnih prava Ostvarena vrijednost 2016: 2 događaja/106 učesnika Ciljna vrijednost 2017: 2 događaja/90 učesnika 	-					Vodeće institucije: Zavod za intelektualnu svojinu (ZIS) Ključni partner: strane organizacije, Relevantne institucije iz sistema zaštite i sprovođenja prava intelektualne svojine; Univerzitetska i naučna zajednica; Preduzeća u sektoru industrije; Organizacije, pojedinačni nosioci i korisnici IV: Izvještaj ZIS
3.2.1. 2.	Realizacija usluga mentorstva za preduzeća	<ul style="list-style-type: none"> Unaprjeđeni kapaciteti Biznis centara za pružanje usluga mentoringa 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Broj obučenih mentora 	13.000€					Vodeća institucija: ME-Direkcija za razvoj MSP

		<ul style="list-style-type: none"> za preduzeća u oblasti industrije Povećan broj preduzeća koje su podržane kroz usluge mentorstva (podrška u pripremi i realizaciji razvojnih planova, uspostavljanja poslovne saradnje, podrške u dostupnosti nove tehnologije i sl.) 	<p>Referentna polazna vrijednost 2015: 14 Ostvarena vrijednost 2016: 0 Ciljna vrijednost 2017: 5</p> <ul style="list-style-type: none"> IO: Broj preduzeća koja koriste usluge mentorstva <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 31 Ostvarena vrijednost 2016: 0 Ciljna vrijednost 2017: 8</p>					<p>Ključni partneri: Biznis centri, lokalne samouprave</p> <p>IV: Izvještaj ME-Direkcija za razvoj MSP</p>
3.2.1. 3.	Realizovati program obuke i savjetovanja za ključne aktere u kreiranju predloga projekata u okviru EU programa	<ul style="list-style-type: none"> Podignut nivo iskorišćenosti raspoloživih programa EU (H 2020 i COSME) u podsticanju razvoja inovativnih preduzeća 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Broj održanih obuka/Broj učesnika (predstavnika preduzeća) <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 2 Ostvarena vrijednost 2016: 3 obuke/83 predstavnika preduzeća (1 COSME i 2 H2020) Ciljna vrijednost 2017: 15 obuka/108 predstavnika preduzeća (2 obuke/ 20 predstavnika COSME program, 1 obuka/10 učesnika TAIEX program, 6 obuka/6 projektnih aplikanata Horizont 2020 - FWC H2020 komponenta 1; 6 radionica/po 12 učesnika komponenta 2)</p>		299.00 0€ (IPAIV 2012-2013) H2020	5.000€ (EEN konzorcijum)		<p>Vodeća institucija: ME, MN</p> <p>Ključni partneri: Direkcija za razvoj MSP,MORT,MP RR, Poslovne asocijacije</p> <p>IV: Izvještaji sa održanih programa obuke, liste učesnika, Izvještaj ME/MN, Izveštaj Direkcije za MSP</p>

			<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj odobrenih aplikacija u okviru programa <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 0 Ostvarena vrijednost 2016: 0 (1 aplikacija je predata) Ciljna vrijednost 2017: 3 aplikacije za H2020</p>					
3.2.1.4.	Kreiranje online baze pružaoca savjetodavnih poslovnih usluga	<ul style="list-style-type: none"> • Uspostavljena baza podataka • Unaprijeđenja informisanost MSP o pružaocima savjetodavnih usluga 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Kreirana baza/Broj pružaoca usluga <p>Referentna polazna vrijednost 2016: 0 Ciljna vrijednost 2017: 1 baza/100 pružaoca usluga</p>	-				<p>Vodeća institucija: ME-Direkcija za razvoj MSP</p> <p>Ključni partneri: ME, Min. nauke, EBRD, Min. polj., IRF</p> <p>IV: Izvještaj ME-Direkcija za razvoj MSP</p>
3.2.1.5.	Realizacija projekta "Mladi su budućnost Crne Gore"	<ul style="list-style-type: none"> • Edukacija mladih o značaju preduzetništva i otpočinjanju biznisa, osnivanje novih preduzeća, povećana promocija preduzetništva u Crnoj Gori 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj mladih koji su edukovani o preduzetništvu i preduzetničkim vještinama, vještinama prodaji, marketing i PR <p>Referentna polazna vrijednost 2016: / (projekat počinje sa realizacijom u 2017. godini)</p>		182.47 7€			<p>Vodeća institucija: Unija poslodavaca Crne Gore, Zavod za zapošljavanje Crne Gore</p> <p>IV: Izvještaj Unija poslodavaca/Za vod za zapošljavanje</p>

		<p>Ciljna vrijednost 2017: 100 mladih edukovanih</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj osnovanih preduzeća <p>Referentna polazna vrijednost 2016: / (projekat počinje sa realizacijom u 2017. godini)</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 10 osnovanih preduzeća</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Iznos dodijeljenih grantova za nova preduzeća <p>Referentna polazna vrijednost 2016: / (projekat počinje sa realizacijom u 2017. godini)</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 10.000€</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj pripremljenih video materijala o primjerima dobre prakse <p>Referentna polazna vrijednost 2016: / (projekat počinje sa realizacijom u 2017. godini)</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: pripremljeno 5 video materijala o primjerima</p>					
--	--	---	--	--	--	--	--

			dobre prakse kao i Vodič o otpočinjanju biznisa						
3.2.1. 6.	Obezbeđenje podrške preduzećima u cilju promovisanja domaćih resursa i stimulisanja njihovog korišćenja	<ul style="list-style-type: none"> Realizacija kampanje projekta vizuelnog označavanja crnogorskih proizvoda "Dobro iz Crne Gore" 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Broj promotivnih događaja/broj učesnika Referentna polazna vrijednost 2016: 4 događaja/76 učesnika Ciljna vrijednost 2017: 5 događaja/100 učesnika 					24.000€	Vodeće institucije: PKCG IV: Izvještaji PKCG

3.2.2: Mjera: Podsticanje industrijskog razvoja u ruralnim sredinama

Rezultat: Razvoj mikro i malih preduzeća u ruralnim sredinama u prioritetnim sektorima

3.2.2. 1.	Stvoriti uslove za diverzifikaciju u ekonomskih aktivnosti u ruralnim sredinama kroz realizaciju programa podrške (Agrobudžet, IPARD program 2014-2020)	<ul style="list-style-type: none"> Povećan ukupan broj i promet preduzeća/poljoprivrednih gazdinstava koja posluju u ruralnim sredinama; Povećano zapošljavanje; Smanjena depopulacija u ruralnim sredinama 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Broj podržanih projekata Referentna polazna vrijednost 2015: 13 projekata Ostvarena vrijednost 2016: 7 projekata Ciljna vrijednost 2017: 14 projekata 	50.000€				50.000€	Vodeće institucije: MPRR Ključni partner: MORT, NTO, Poslovne asocijacije IV: Izvještaj MPRR
3.2.2. 2.	Podsticati razvoj prerade hrane u ruralnim sredinama u funkciji razvoja biznisa	<ul style="list-style-type: none"> Unaprijeđena ponuda prehrambenih proizvoda sa geografskim porijekлом Povećana zaposlenost 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Broj podržanih projekata Referentna polazna vrijednost 2015: 46 Ostvarena vrijednost 2016: projekata 66 Ciljna vrijednost 2017: 80 projekata 	200.000€				200.000€	Vodeća institucija: MPRR Ključni partneri: ME, NTO, Poslovne asocijacije

	(Agrobudžet)	<ul style="list-style-type: none"> Jačanje konkurentnosti poljoprivrednih proizvođača 						IV: Izvještaj MPRR
3.2.2. 3.	Realizovati Program podsticajnih mjera u oblasti turizma za 2017/2018 godinu (podrška za obogaćivanje i unapređenje ponude, znanja i vještina neophodnih za turizam, organizovanje manifestacija i dostupnosti)	<ul style="list-style-type: none"> Unaprijeđena i diversifikovana turistička ponuda; Redukovana sezonalnost destinacije 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Ukupan broj manifestacija u organizaciji LTO Referentna polazna vrijednost 2015/2016: 296 Ostvarena vrijednost 2016/2017: 296¹² Ciljna vrijednost 2017/2018: povećanje od maksimum 5% u odnosu na prethodni poziv 2016/2017 IO: Broj projekata kojim su odobrena sredstva Referentna polazna vrijednost 2015/2016: 56 Ostvarena vrijednost 2016/2017: 63 Ciljna vrijednost 2017/2018: povećanje od maksimum 5% u odnosu na prethodni poziv 2016/2017 IO: Iznos opredijeljenih 	50.000€				Vodeća institucija: NTO i MORT Ključni partneri: privreda, lokalne TO, i dr. IV: Izvještaj MORT, NTO

¹² U pitanju broj prijavljenih manifestacija, ne i realizovanih. Izvještaj o realizovanim manifestacijama je u pripremi.

			<p>sredstava za realizaciju Programa</p> <p>Referentna polazna vrijednost 2015/2016: 230.000,00€</p> <p>Ostvarena vrijednost 2016/2017: 400.000,00€</p> <p>Ciljna vrijednost 2017/2018: najmanje 50.000€¹³</p>					
3.2.2.4.	Studija o potencijalima poslodavaca sa sjevera Crne Gore u dijelu razvoja zelene ekonomije	<ul style="list-style-type: none"> Studija o trenutnim aktivnostima poslodavaca, njihovim preferencijama te regulatornom sistemu u dijelu kreiranja povoljnog poslovnog ambijenta za razvoj zelene ekonomije u Crnoj Gori 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Studija sa preporukama u cilju kreiranja boljeg regulatornog okvira za podsticanje zelene ekonomije u Crnoj Gori <p>Referentna polazna vrijednost 2016: /</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: Urađena studija</p>			7.000€ Medjunarodna organizacija rada		<p>Vodeća institucija: Unija poslodavaca Crne Gore</p> <p>Ključni partner: MORT, Međunarodna organizacija rada</p> <p>IV: Izvještaj Unije poslodavaca</p>
3.2.2.5.	Realizacija projekta „Razvoj niskokarbonskog turizma u Crnoj Gori“	<ul style="list-style-type: none"> obezbjedenje neophodnih uslova za dodjelu izabranog međunarodnog sertifikata, uključujući i energetske preglede 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Broj hotela koji su dobili međunarodni ekološki sertifikat (EU Eko znak i Travelife) 			5.000€		<p>Vodeća institucija: MORT</p> <p>Ključni partneri: PKCG, UNDP</p>

¹³ Ovaj iznos će biti precizno definisan u periodu pred raspisivanje, zavisno od utvrđenih mjera koje će biti predmet javnog poziva i raspoloživih sredstava u budžetu MRT i NTO. Navedeni iznos je opredijeljen na pozicijama NTO za ovu godinu.

		<ul style="list-style-type: none"> • podrška transformaciji turističke ponude i jačanje međunarodne pozicije Crne Gore kao zelene destinacije; • povećanje nivoa efikasnog korištenja energije i porast „greenfield“ investicija u turizmu; 	Referentna polazna vrijednost 2016: 0 Ciljna vrijednost 2017: 5 hotela						IV: Izvještaji MORT
--	--	---	--	--	--	--	--	--	----------------------------

3.2.3. Mjera: Podsticanje unaprijeđenja postojećih i kreiranje novih preduzeća koji su orijentisani ka prioritetnim sektorima

Rezultat: Uspostavljeni uslovi za podizanje konkurentnosti na nivou preduzeća, posebno onim preduzećima koji imaju inovativne potencijale i orijentisani su ka sektorima koje imaju potencijale rasta konkurentnosti na domaćem tržištu i povećanje izvoza

3.2.3. 1.	Podsticajne mjere za povećanje kvaliteta standarda postojećih smještajnih kapaciteta, kao i razvoj novih visoko kvalitetnih smještajnih kapaciteta	<ul style="list-style-type: none"> • Povećanje nivoa kvaliteta usluga i poboljšanje konkurentnosti u sektoru turizma; Realizovane započete investicije u visoko-kvalitetne hotelske kapacitete; Proširena visoko-kvalitetna specifična turistička ponuda; Povećanje zaposlenosti i prihoda 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Povećan broja hotela sa 4 i 5 zvjezdica <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 125 Ostvarena vrijednost 2016: 141 Ciljna vrijednost 2017: 150</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Iznos opredijeljenih sredstava za subvencije dijela kamata na kredite <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 0 Ostvarena vrijednost 2016: 50.000€ Ciljna vrijednost 2017: 50.000€</p>	50.000€					Vodeća institucija: MORT Ključni partneri: IRFCG, bankarski sektor IV: Izvještaj Komisije za kategorizaciju ugostiteljskih objekata, MORT
--------------	--	---	---	---------	--	--	--	--	---

3.2.3. 2.	Diverzifikacija turističke ponude na Sjeveru Crne Gore	<ul style="list-style-type: none"> Povećanje nivoa kvaliteta usluga i poboljšanje konkurentnosti u sektoru turizma; Realizovane započete investicije u visoko-kvalitetne hotelske kapacitete; Proširena visoko-kvalitetna specifična turistička ponuda; Povećanje zaposlenosti i prihoda 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Broj skijališta u Crnoj Gori Referentna polazna vrijednost 2015: 5 Ostvarena vrijednost 2016: 5 Ciljna vrijednost 2017: 9 IO: Iznos opredijeljenih sredstava za finansiranje obnove postojećih i stvaranja infrastrukture na novim lokacijama namijenjenim za skijališta Referentna polazna vrijednost 2015: oko 6.4 mil € Ostvarena vrijednost 2016: 6.793.500€/rebalans u decembru: 5.663.500€ Ciljna vrijednost 2017: 10.040.000€ IO: Broj turista/noćenja na sjeveru u gradovima u kojim će se investirati u skijališta i prateće sadržaje Referentna polazna vrijednost zimska sezona 2015/2016: broj turista 14.599/broj noćenja 32.917 	10.040.00 0€					Vodeće institucije: MORiT Ključni partneri: Ski centri, Investiciono razvojni fond Crne Gore, privatni investitori IV: Izvještaj MORiT
--------------	--	---	--	-----------------	--	--	--	--	--

			<p>Ostvarena vrijednost zimska sezona 2016/2017: broj turista 8.136/broj noćenja 17.650¹⁴</p> <p>Ciljna vrijednost zimska sezona 2017/2018: povećanje od minimum 5% u odnosu na 2016/2017 i u broju turista i u broju noćenja</p>					
3.2.3. 3.	Inovacija preduzetništva u turizmu kroz proizvodnju gastro suvenira zasnovanih na lokalnim inputima (GAS2GO) ¹⁵	<ul style="list-style-type: none"> • Unapređivanje inovativnih kapaciteta privrednih subjekata kroz jačanje saradnje između poslovnog i naučno istraživačkog sektora • Nastavak identifikacije i proizvodnjenovih gastro proizvoda koji bi se ponudili tržištu, u cilju proširenja i povezivanja postojećih privrednih djelatnosti i moguće 	<p>• IO: Istraživanje o stanju tržišta tradicionalnih crnogorskih proizvoda</p> <p>Referentna polazna vrijednost 2016: / Ciljna vrijednost 2017: urađena studija</p> <p>• IO: Priprema priručnika o tradicionalnim crnogorskim gastro proizvodima</p> <p>Referentna polazna vrijednost 2016: / Ciljna vrijednost 2017: urađen priručnik</p>	24.200 €			1.731,89 € (Privredna komora)	Vodeća institucija: PKCG Ključni partneri: Univerzitet Mediteran – Montenegro Business School (MBS) IV: Izvještaj PKCG

¹⁴ Podaci se odnose na decembar 2016 i januar 2017.g., gdje bi statistički trebalo da se unese i februar, ali podaci još uvijek nisu obrađeni. S obzirom da su svi projekti višegodišnji, a da su neki od njih u početnoj fazi realizacije, još uvijek nije moguće kvantifikovati efekte.

¹⁵ Realizacija projekta iz IPA sredstava u okviru programa „Transfer znanja između sektora visokog obrazovanja, istraživanja i privrede“

		<ul style="list-style-type: none"> zapošljavanje nove radne snage Veći broj novih inovativnih tradicionalnih proizvoda koji se mogu koristiti kao gastosuveniri 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Organizacija radionica/broj učesnika <p>Referentna polazna vrijednost 2016: / Ciljna vrijednost 2017: 3 obuke/60 učesnika</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--	--

STRATEŠKI CILJ 4. PRISTUP TRŽIŠTU

- R4.1: Smanjen trgovinski disbalans kroz povećanje izvoza i smanjenje uvoza u prioritetnim sektorima u kojima Crna Gora ima komparativnu prednost**
- R4.2: Bolji ambijent za trgovinu kroz unaprjeđenje logistike kojom se pojednostavljaju i smanjuju troškovi međunarodnog poslovanja za izvoznike**

Broj	Planirane aktivnosti	Očekivani rezultati	Indikatori ostvarenosti -Referentna polazna vrijednost 2015 - Ostvarena vrijednost 2016 -Ciljna vrijednost 2017	Budžet Izvor finansiranja					Nadležnost Izvor verifikacije
				Nacionalni budžet (A)	Javni sektor (B)	IP A (C)	Donatorski programi (D,E)	Privatni sektor (F)	

Podcilj 4.1: JAČANJE IZVOZNIH PERFORMANSI PREDUZEĆA U PRIORITETnim SEKTORIMA

Prioriteti:

- Podizanje konkurentnosti svakog pojedinačnog preduzeća
- Unaprjeđenje strukture izvoza

4.1.1. Mjera: Unaprjeđenje koncepta organizovanosti preduzeća u klasteru i jačanje povezanosti preduzeća

Rezultat: Bolja informisanost i povećana organizovanost preduzeća u klasteru, posebno u prioritetnim sektorima

4.1.1.1.	Podrška razvoju klastera kroz grantove, jačanje kapaciteta za upravljanje	<ul style="list-style-type: none"> Unaprijedeno udruživanje preduzeća u 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Broj podržanih klastera 	100.000€					Vodeća institucija: ME
----------	---	--	--	----------	--	--	--	--	---------------------------

	klasterima i promocija razvoja novih klastera i uključivanje u lance vrijednosti	klastere (broj članova) kroz bespovratnu finansijsku podršku u okviru realizacije Program podsticanja razvoja klastera u Crnoj Gori 2017-2020. godine	Referentna polazna vrijednost 2015: 1 Ostvarena vrijednost 2016: 6 klastera Ciljna vrijednost 2017: 8 klastera <ul style="list-style-type: none">• IO: Vrijednost finansijske podrške Referentna polazna vrijednost 2015: 10.000€ Ostvarena vrijednost 2016: 23.687,47€ Ciljna vrijednost 2017: 100.000€					Ključni partneri: / IV: Izvještaj o realizaciji Programa
4.1.1.2.	Podrška razvoju klastera kroz jačanje kapaciteta za upravljanje klasterima i promocija razvoja novih klastera i uključivanje u lance vrijednosti	<ul style="list-style-type: none"> • Unaprijedeni kapaciteti za upravljanje klasterima i osnivanje novih klastera kroz tehničku podršku (trening, radionice, konferencije, razmjena znanja i umrežavanje) • Unaprijeđeno prepoznavanje i promocija • Uspostavljena međunarodna partnerstva posredstvom raspoloživih EU programa 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj podržanih klastera kroz tehničku podršku Referentna polazna vrijednost 2015: 4 Ostvarena vrijednost 2016: 18 Ciljna vrijednost 2017: 20 klastera <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj preduzeća/klastera koja su koristila raspoložive EU programe Referentna vrijednost 2015: 1 klaster aplicirao	-				Vodeća institucija: ME Ključni partneri: UNDP IV: Izvještaj o realizaciji Programa

			Ostvarena vrijednost 2016: 1 klaster Ciljna vrijednost 2017: 1 klaster					
4.1.1.3.	Realizacija projekta "Saradnja Italije i Crne Gore za osnivanje pomorskog klastera - MaCCIM"	<ul style="list-style-type: none"> • Mapiranje potencijalnih preduzeća iz nautičkog sektora za program mentorstva • Obuka odabranih preduzeća kroz mentorstvo eksperata iz Italije u odabranim oblastima na osnovu potreba domaćih preduzeća • Priprema "mape puta" i zajedničke strategije za uspostavljanje pomorskog klastera 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Usvojena "mapa puta" za uspostavljanje pomorskog klastera <p>Referentna polazna vrijednost 2016: / Ciljna vrijednost 2017: usvojena "mapa puta" za uspostavljanje pomorskog klastera</p>			19.325€ (Fond CEI)	3.525€ (Privredna komora-in kind)	Vodeća institucija: PKCG Ključni partneri: Specijalna agencija Privredne komore Trsta (ARIES) i Pomorski tehnološki klaster italijanske regije Frugli Venezia Giulia (MAREFVG) IV: Izvještaj PKCG/projekta

4.1.2. Mjera: Realizacija programa podrške preduzećima za implementaciju i sertifikaciju zasnovanu na standardima

Rezultat: Povećan broj preduzeća sa uvedenim potrebnim standardima i sertifikatima

4.1.2.1.	Podsticati uvođenje i sertifikaciju sistema upravljanja kvalitetom i bezbjednošću hrane, kao i uključivanje poljoprivrednih proizvođača u registrovane šeme kvaliteta (Agrobudžet)	<ul style="list-style-type: none"> • Unaprijeden kvalitet i bezbjednost proizvoda; Poboljšana konkurenčnost; Povećan broj proizvođača uključenih u 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj poljoprivrednih proizvođačkih grupa <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 0 Realizovana vrijednost 2016: 1</p>	145.000€				Vodeća institucija: MPRR Ključni partneri: Monteorganica, Poslovne asocijacije
----------	--	---	--	----------	--	--	--	---

		<p>šeme kvaliteta (organska proizvodnja, zaštita geografskih oznaka itd.); Povećan broj sertifikovanih organskih proizvođača</p>	<p>Ciljna vrijednost 2017: 2</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj podržanih proizvođača za sisteme upravljanja kvalitetom i bezbjednošću hrane <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 4 Realizovana vrijednost 2016: 8 Ciljna vrijednost 2017: 10</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj podržanih sertifikovanih organskih proizvođača <p>Referentna polazna vrijednost: 71 Ostvarena vrijednost 2016: 72 Ciljna vrijednost 2017: 80</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj podržanih proizvođača uključenih u šeme kvaliteta <p>Referentna polazna vrijednost: n</p>					
--	--	--	---	--	--	--	--	--

			<p>ova mjera uvedena 2017. godine</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 10.</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj podržanih analiza kvaliteta proizvoda <p>Referentna polazna vrijednost: nova mjera uvedena 2017. godine</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 40</p>					
4.1.2.2.	Realizovati Program podsticanja regionalne i lokalne konkurentnosti kroz usaglašavanje sa zahtjevima međunarodnih standarda poslovanja za period 2017-2020.	<ul style="list-style-type: none"> • Unaprijeđena implementacija međunarodnih standarda u industriji i ostalim djelatnostima kroz bespovratnu finansijsku podršku 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj podržanih preduzeća <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 12 Ostvarena vrijednost 2016: 9 preduzeća/instituta (30 potpisanih ugovora sa preduzećima/institutima a)</p> <p>Ciljna vrijednost 2017: 20</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Vrijednost finansijske podrške 	100.000€ ¹⁶				<p>Vodeća institucija: ME</p> <p>Ključni partneri: Akreditaciono tijelo Crne Gore, Institut za standardizaciju</p> <p>IV: Izvještaj o realizaciji Programa</p>

¹⁶ Dio budžeta za 2017. godinu (60.000 EUR) biće iskorišćen za isplatu subvencija za korisnike Programa iz 2016. godine, što znači da 40.000 EUR ostaje na raspolaganju za Javni poziv u 2017. godini.

			Referentna polazna vrijednost 2015: 48.500 € Ostvarena vrijednost 2016: 21.712.97€ Ciljna vrijednost 2017: 100.000 €					
4.1.2.3.	Realizovati aktivnosti na planu FSC sertifikacije gazdovanja šumama	<ul style="list-style-type: none"> • Unaprijeđeno gazdovanje šumama u skladu sa FSC standardom • Praćenje lanca kontrole • Povećana konkurentnost preduzeća • Olakšan pristup Evropskim tržištima 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Površina sertifikovanih šuma Referentna polazna vrijednost 2015: 0 ha Ostvarena vrijednost 2016: 0 ha Ciljna vrijednost 2017: 30.000 ha sertifikovanih šuma 	12.000€				Vodeća institucija: MPRR Ključni partner: Uprava za šume IV: Podaci MPRR, Uprava za šume
4.1.3. Mjera: Harmonizacija tehničkih propisa i standarda								
Rezultat: Donošenje tehničkih propisa i crnogorskih standarda koji su nastali preuzimanjem evropskih i međunarodnih standarda								
4.1.3.1.	Dalje jačati sistem infrastrukture kvaliteta u cilju daljeg unaprijeđenja konkurenčnosti preduzeća	<ul style="list-style-type: none"> • Uspostavljena infrastruktura u skladu sa pravilima EU i WTO Upotpunjjen zakonski osnov za proizvodnju koja eliminiše barijere u trgovini 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj harmonizovanih tehničkih propisa u oblastima vezanim za industriju Referentna polazna vrijednost (zaključno sa 2015.): 123 	-				Vodeća institucija: ME Ključni partneri: MOR MZ, MUP, MJU, MK, MPLJ IV: Izveštaj o sprovođenju AP Strategije slobodnog

		<ul style="list-style-type: none"> Unaprijeđena konkurentnost preduzeća Donijeti svi tehnički propisi predviđeni AP za sprovođenje Strategije slobodnog kretanja roba, za 2017. godinu 	Ostvarena vrijednost 2016: 70 Ciljna vrijednost 2017: 200						kretanja roba za 2017.g.
4.1.3.2.	Prihvatanje harmonizovanih EU standarda	<ul style="list-style-type: none"> Potpuno prihvatanje svih harmonizovanih standarda planiranih AP za sprovođenje Strategije razvoja standardizacije za 2017. godinu 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Broj donijetih standarda Referentna polazna vrijednost (zaključno sa 2015.): oko 14.000 standarda Ostvarena vrijednost 2016: 2.085 Ciljna vrijednost 2017: 2.000 	300.000€					Vodeća institucija: ISME Ključni partneri: ME privredna društva IV: Izveštaj o sporovođenju AP Strategije razvoja standardizacije za 2017.g.
4.1.4. Mjera: Standardizacija procedura kodifikacije i osiguranja kvaliteta proizvoda za potrebe odbrane									
Rezultat: Donošenje standarda odbrane koji su nastali preuzimanjem NATO standarda									
4.1.4.1 .	Donošenje/preuzimanje NATO standarda za oblasti NATO kodifikacije i osiguranja kvaliteta proizvoda u sektoru	<ul style="list-style-type: none"> Punopravno članstvo u NATO kodifikacionom sistemu; Preuzimanje 	<ul style="list-style-type: none"> IO: Broj donijetih AQAP standarda iz oblasti osiguranja kvaliteta proizvoda u 	-					Vodeća institucija: Ministarstvo odbrane

	industrije za potrebe odbrane	svih NATO standarda za ove oblasti; Mogućnost kodifikacije originalnih crnogorskih proizvoda; Mogućnost sertifikacije menadžmenta kvaliteta kompanija namjenske industrije po NATO AQAP standardima	sektoru industrije za potrebe odbrane Referentna polazna vrijednost 2015: 2 standarda za oblast kodifikacije Ostvarena vrijednost 2016: 3 standarda za oblast kodifikacije Ciljna vrijednost 2017: 4 AQAP standarda za oblast osiguranja kvaliteta						Ključni partneri: Zainteresovane kompanije
--	-------------------------------	---	--	--	--	--	--	--	--

4.1.5. Mjera: Podrška za internacionalizaciju preduzeća i njihovog poslovanja na stranom tržištu

Rezultat: Jačanje izvoznih performansi preduzeća i njihova uključenost na tržište regionala i EU

4.1.5.1.	Podsticati internacionalizaciju domaćih preduzeća kroz pružanje informacija, organizaciju poslovnih susreta, sajmova, misije za razvoj kroz aktivnosti EEN mreže	<ul style="list-style-type: none"> • Povećana spremnost za izvoz preduzeća i povećana internacionalizacija preduzeća kroz učešće na poslovnim susretima, sajmovima i misijama za razvoj • Unaprijeđena saradnja preduzeća na međunarodnom nivou 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj preduzeća kojima su pružene informacije o izvoznim tržištima i mogućnostima za međunarodnu saradnju Referentna polazna vrijednost 2015: 50 Ostvarena vrijednost 2016: 86 Ciljna vrijednost 2017: 80				5.500€		Vodeća institucija: ME-Direkcija za razvoj MSP Ključni partner: Članovi EEN Konzorcijuma IV: Izvještaj ME-Direkcija za razvoj MSP
----------	--	---	---	--	--	--	--------	--	--

			<ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj učesnika/preduzeća koja su učestvovala na događajima <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 50 Ostvarena vrijednost 2016: 260 Ciljna vrijednost 2017: 200</p> <ul style="list-style-type: none"> • IO: Broj preduzeća koja su uspostavila poslovnu saradnju <p>Referentna polazna vrijednost 2015: 6 Referentna polazna vrijednost 2016: 8 Ciljna vrijednost 2017: 10</p>					
4.1.5.2.	Realizacija aktivnosti nefinansijske podrške sektoru MSP na planu unapređenja konkurentnosti	<ul style="list-style-type: none"> • Organizacija posebnih događaja na planu unapređenja poslovnog ambijenta i konkurenčnosti • Pomoći u uspostavljanju poslovne saradnje između crnogorskih i stranih 	<ul style="list-style-type: none"> • IO: Organizacija poslovnih foruma i B2B sastanaka <p>Referentna polazna vrijednost 2016: 10 poslovnih foruma/525 učesnika Ciljna vrijednost 2017: 10 poslovnih foruma/500 učesnika</p>			27.733€ (Fond COSME (EU))	19.000€ (Privredna komora - in kind osoblje)	<p>Vodeće institucije: PKCG (u dijelu svoje nadležnosti kroz partnerstvo u EEN konzorcijum)</p> <p>IV: Izvještaj PKCG</p>

		<p>preduzeća i pronalaženju partnera za pripremu projektnih predloga za različite programme podrške</p> <ul style="list-style-type: none">• Informisanje o pravnim aspektima i poslovnim regulativama u EU, informacije o programima podrške, zakonodavstvu i rezultatima istraživanja koji se odnose na inovacije, posredničke usluge u transferu tehnologije i znanja						
--	--	---	--	--	--	--	--	--