

**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU I FINANSIJSKI ISKAZI DRUŠTVA S OGRANIČENOM  
ODGOVORNOŠĆU**

**„NAUČNO-TEHNOLOŠKI PARK CRNE GORE“ ZA 2025. GODINU**

**I**

**PLAN AKTIVNOSTI SA FINANSIJSKIM PLANOM ZA 2026. GODINU**

## UVODNI REZIME

Programom rada Vlade Crne Gore za 2026. godinu u okviru cilja 15. *Nauka i inovacije za pametnu, konkurentnu Crnu Goru* planirano je za II kvartal usvajanje *Izveštaja o radu na prioritetnom infrastrukturnom projektu „Naučno-tehnološki park Crne Gore“ za 2025. godinu, Izveštaja o poslovanju i finansijskih iskaza Društva s ograničenom odgovornošću „Naučno-tehnološki park Crne Gore“ za 2025. godinu i Plana aktivnosti sa finansijskim planom za 2026. godinu.*

U skladu sa članom 13 Ugovora o osnivanju „Naučno-tehnološkog parka Crne Gore“ Društva sa ograničenom odgovornošću utvrđeno je da Osnivači usvajaju godišnje finansijske iskaze i izvještaj o poslovanju Društva, kao i da daju saglasnost na godišnji program rada i finansijski plan Društva. Na sjednici Vlade Crne Gore od 29. decembra 2021. godine bila je usvojena *ažurirana Jedinствена lista prioritetnih infrastrukturnih projekata*, gdje je u sektoru *Društvene djelatnosti* ostao uvršten na listi projekat „Naučno-tehnološki park Crne Gore (NTP CG)“, koji predstavlja jednu od prioritetnih inovacionih infrastruktura u Crnoj Gori.

Naučno-tehnološki park Crne Gore (u daljem tekstu: NTP CG) je prihvaćen kao prioritet Vlade Crne Gore u oblastima nauke i inovacija, a prepoznat je kao jedan od najznačajnijih infrastrukturnih razvojnih projekata. Ovaj projekat Ministarstvo nauke je realizovalo na osnovu Studije izvodljivosti za uspostavljanje NTP-a CG koju je Vlada usvojila na sjednici od 29. septembra 2011. godine i Strateškog plana za uspostavljanje prvog NTP-a u Crnoj Gori, usvojenog na sjednici Vlade od 27. decembra 2012. godine.

Na sjednici Vlade Crne Gore, od 27. decembra 2012. godine, usvojen je *Strateški plan uspostavljanja prvog Naučno-tehnološkog parka (NTP) u Crnoj Gori*, izrađen na osnovu *Studije izvodljivosti za uspostavljanje NTP*, koju je Vlada usvojila na sjednici od 29. septembra 2011. godine. Ovim Strateškim planom utvrđeno je da se NTP u Crnoj Gori koncipira kao umrežena struktura koja će imati svoje sjedište u Podgorici i tri decentralizovane jedinice – impulsna centra, i to u: Nikšiću, Baru i Pljevljima. U skladu sa Strateškim planom za uspostavljanje NTP-a, a nakon uspostavljanja prvog impulsnog centra u Nikšiću (Inovaciono-preduzetnički centar “TehnoPolis” Nikšić), 2017. godine pristupilo se implementaciji NTP CG. Vlada Crne Gore je Zaključkom br. 07-1773 od 09. juna 2017. godine dala saglasnost da se centralna jedinica NTP-a uspostavi u kampusu Univerziteta Crne Gore (UCG) kroz prenamjenu postojećeg objekta u izgradnji (završeni grubo građevinski radovi), koji je bio predviđen za potrebe tri fakulteta. *Ugovor o osnivanju „Naučno-tehnološkog parka Crne Gore“* prihvatio je Upravni odbor Univerziteta Crne Gore na sjednici od 26. decembra 2018. godine i Vlada Crne Gore na sjednici od 17. januara 2019. godine, a koji je zaključen 28. januara 2019. godine od strane Osnivača. Ovim ugovorom Vlada CG i UCG osnovali su zajedničko društvo s ograničenom odgovornošću u vlasničkom odnosu 57%:43% na osnovu procijenjene vrijednosti imovine i nivoa neophodne investicije za završetak radova. *Registracija „Naučno-tehnološkog parka Crne Gore“ d.o.o. u Centralni registar privrednih subjekata – CRPS izvršena je 20. septembra 2019. godine*, kada je zvanično i počeo sa radom. *NTP CG upisan je u Registar inovacione djelatnosti 1. novembra 2021. godine kao inovaciona infrastruktura.*

Zgrada Društva sa ograničenom odgovornošću „Naučno-tehnološki park Crne Gore” je otvorena u junu 2024.godine.

**Kratak pregled Izvještaja o poslovanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Naučno-tehnološki park Crne Gore” za 2025. godinu**

Tokom 2025. godine Naučno-tehnološki park Crne Gore ostvario je mjerljive rezultate koji su omogućili stvaranje stabilne osnove za dalji razvoj.

- Institucionalna uloga NTP CG kao subjekta inovacione infrastrukture:  
Rad NTP CG u 2025. godine bio je u potpunosti usklađen sa važećim strateškim i normativnim okvirom Crne Gore u oblasti inovacione djelatnosti. Aktivnosti su planirane i realizovane u skladu sa Zakonom o inovacionoj djelatnosti, Reformskom agendom Crne Gore 2024-2027 i Strategijom pametne specijalizacije Crne Gore, uz fokus na jačanje inovacionih kapaciteta privrede, digitalnu i zelenu tranziciju, kao i unapređenje ljudskog kapitala. nTP CG je tokom 2025. godine imao aktivnu ulogu u procesima izrade nove Strategije pametne specijalizacije (S3), posebno u dijelu koji se odnosi na oblast informaciono-komunikacionih tehnologija (ICT).
- Operativni okvir rada NTP CG u 2025. godini:  
Ova godina predstavljala je prvi puni ciklus u kojem su kapaciteti NTP CG korišćeni u kontinuitetu, u skladu sa planiranim programskim i projektnim aktivnostima. Prostor NTP CG korišćen je ne samo kao mjesto rada stanara, već i kao platforma za realizaciju programskih aktivnosti, mentorsko-savjetodavnog rada, obuka i događaja, čime je infrastrukturna komponenta NTP CG direktno integrisana u ostvarivanje njegovih programskih ciljeva. Takođe, stavljen je poseban akcenat na unapređenje organizacije rada i jačanje upravljačkih kapaciteta NTP CG. Usvajanjem sistematizacije radnih mjesta po prvi put su jasno definisane organizacione jedinice, nadležnosti i odgovornosti zaposlenih, čime je uspostavljen funkcionalan okvir za efikasnije upravljanje ljudskim resursima. Ostvaren je značajan napredak u pogledu administrativne i pravne spremnosti za sprovođenje inovacionih programa i projekata.
- Programi NTP CG u 2025. godini:  
U okviru Programa podrške startupovima i razvoja tržišnih kapaciteta, mogu se istaći Smart Solution Meet Up – Moć prodaje kao i Montenegro Pitching Competition 2025, kao završna faza predakceleracijskog partnerskog programa BoostMeUp. Start-up večer – finale konkursa za najbolju studentsku ideju, u organizaciji UCG-a uz podršku NTP CG, dodatno je afirmisalo preduzetnički duh među mladima.  
Tokom 2025. godine NTP CG realizovao je širok spektar tematskih i sektorskih programa usmjerenih na održivu tranziciju, digitalnu transformaciju, finansijske inovacije i internacionalizaciju inovacionih aktivnosti. U ovom segmentu mogu se izdvojiti pilot faza Circular Transition Accelerator programa, organizovanje hakatona Open Data Challenge

– Otključaj podatke Crne Gore koji je realizovan u partnerstvu sa Privrednom komorom Crne Gore. Takođe, u oblasti finansijskih inovacija, NTP CG je bio partner i domaćin InnoFin Hakatona 2025, realizovanog uz institucionalnu podršku Centralne banke Crne Gore i nadležnih ministarstava. Forum održivih finansija 2025 dodatno je otvorio dijalog o ESG principima, odgovornom investiranju i ulozi inovacija u transformaciji finansijskog sektora. A u okviru međunarodnih projektnih aktivnosti realizovan je Javni poziv u okviru projekta ABBA. Međunarodna dimenzija edukativnih aktivnosti dodatno je osnažena kroz radionice Next Level innovation i Startup – životni ciklus kroz globalnu perspektivu, realizovane uz učešće sa Univerziteta Kalifornije u Berkliju.

Takođe, NTP CG je intenzivirao aktivnosti usmjerene na povezivanje akademske zajednice, istraživačkih organizacija i privrede, sa ciljem efikasnijeg transfera znanja i valorizacije rezultata istraživanja. Saradnja sa pomorskim fakultetom u Kotoru otvorila je prostor za razvoj inovacionih projekata u oblasti plave i cirkularne ekonomije. Dok je važan iskorak u internacionalizaciji predstavljalo pridruženo članstvo u european Business and Innovation centre Network EBN.

Posebna pažnja tokom 2025. godine posvećena je mladima, razvoju inovacione kulture i društveno odgovornim inovacijama. Tu se ubrajaju programi SkillsUp Gen 2, Social impact Award 2025, InnoShe – Snaga žena u inovacijama i Visa She's Next, kao i Hakaton „Safehack – Kod za prostor bez nasilja“. Organizacijom Dana otvorenih vrata i Coffinno susreta dodatno je unaprijeđena interna kohezija stanara i razmjena znanja unutar inovacione zajednice.

- Međunarodni projekti u 2025. godini:

Tokom 2025. godine NTP CG je nastavio intezivno učešće u realizaciji i razvoju međunarodnih i EU projekata, čime je dodatno osnažio svoju ulogu u evropskim istraživačko-inovacionom prostoru.

*Projekti čija je realizacija u toku:*

- Policy Answers (Horizon Europe);
- Circular Innovation Hub, CI-Hub (Interreg Danube);
- STOREMORE (Interreg Danube);
- Adriatic Blue Economy Uptake Initiative, ABBA (Interreg IPA ADRION);
- Rural Bioeconomy Innovation Opportunities, RUBIO;
- European Digital Innovation Hub Montenegro, MontEDIH;
- New European Bauhaus for All, NEB4All;
- Smart Energy (Interreg IPA South Adriatic).

*Projekti u fazi pripreme i evaluacije:*

- NTP CG je intezivno radio na pripremi novih projektnih prijedloga u okviru programa Horizont Evropa, sa fokusom na WIDERA, a pripremljeni su i/ili evaluirani sljedeći projektni predlozi: RACER, CoPs in Action, BioSkills4Future, SYNTHEx, DREAMS; SME CIRCULATOR; ACT-WERA; RE-SpiRE i ERA-CAREERS, dok je projekat POLICY ENLARGE dobio pozitivnu evaluaciju i u fazi je ugovaranja.

- Uspostavljanje sistema transfera tehnologija:

Kako je Kancelarija za transfer tehnologije TTO osnovana krajem 2024. godine, prva godine njenog operativnog rada je bila u toku 2025. godine. Takođe, uspostavljen je osnovni institucionalni okvir za funkcionisanje TTO-a kao operativnog mehanizma unutar NTP CG. Poseban iskorak ostvaren je registracijom prvog PATLIB centra u Crnoj Gori pri Evropskom patentnom zavodu EPO – IP4Montenegro. Paralelno, u saradnji sa Univerzitetom Crne Gore, započet je proces integracije laboratorijskih kapaciteta u prostor NTP CG.

Tokom izvještajne godine sproveden je i postupak formiranja baze evaluatora za IP vaučere, a krajem 2025. godine objavljen je prvi Javni poziv za dodjelu IP vaučera.

**Finansijski izvještaj za 2025:**

Finansijsko poslovanje NTP CG tokom 2025. godine realizovano je u skladu sa modelom finansiranja koji kombinuje sredstva opredijeljena iz Budžeta Crne Gore, sopstvene prihode ostvarene kroz korišćenje infrastrukturnih kapaciteta NTP CG, kao i sredstva obezbijedena kroz međunarodne i nacionalne projekte i grantove.

- Struktura prihoda u 2025. godini:

Ukupno ostvareni prihodi Društva u 2025. godini su 1.320.554,38 €. Iznos sredstava od 700.000,00 € opredijeljen Zakonom o Budžetu Crne Gore za 2025.godinu, preko budžetske jedinice Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija.

- Struktura rashoda u 2025. godini:

Ukupan iznos rashoda u 2025. godini je 1.042.402,00 €. Najveći udio u rashodima čine troškovi zarada, naknada zarada, troškovi po osnovu ugovora o djelu i ostali troškovi u iznosu od 382.799,41 €. Od ukupnog iznosa rashoda za 2025. godinu, iznos rashoda po osnovu javnih nabavki je 359.759,32 €.

U skladu sa finansijskim iskazima, Društvo je u 2025. godini ostvarilo pozitivan rezultat poslovanja 248.391,00 €, dok je pozitivan rezultat poslovanja u 2024. bio 40.866,40 €, u 2023. godini 53.752,93 €, a u 2022. 28.329,00 €.

**Kratak pregled Plana aktivnosti Društva sa ograničenom odgovornošću „Naučno-tehnološki park Crne Gore” za 2026. godinu**

Godina 2026. predstavlja naredni logičan korak u razvoju NTP CG. Fokus se pomjera ka preciznom definisanju i sprovođenju ciljanih programa koji odgovaraju različitim fazama razvoja korisnika, sa posebnim naglasnikom na komercijalizaciju istraživačkih rezultata, jačanje investicione spremnosti startapova i rastućih inovativnih kompanija i unapređenje kvaliteta usluga koje NTP CG pruža svojoj zajednici.

Programski okvir NTP CG za 2026. godinu strukturiran je kroz pet međusobno povezanih programskih stubova: razvoj inovacija i startap/scaleup ekosistema, transfer tehnologija i

komercijalizacija znanja, razvoj ljudskog kapitala i inovacione kulture, internacionalizacija i EU projekti, te infrastruktura i operativna podrška. Plan je usklađen sa Programom za nauku i inovacije 2026-2030, Reformskom agendom Crne Gore 2024-2027, kao i relevantnim EU politikama, uzimajući u obzir pravce razvoja definisanje u okviru Strategije pametne specijalizacije Crne Gore 2026-2031, koja je u fazi izrade.

Plan aktivnosti NTP CG za 2026. godinu podijeljen je u nekoliko segmenata:

1. Institucionalni strateški okvir: NTP CG je uspostavljen kao centralna nacionalna inovaciona infrastruktura za operativnu implementaciju inovacionih politika i razvoj inovacionog ekosistema Crne Gore. Njegova uloga prevazilazi funkciju upravljanja infrastrukturom i obuhvata razvoj i sprovođenje programskih mehanizama podrške, facilitaciju saradnje između nauke i privrede i integraciju domaćih aktera u evropske i međunarodne inovacione tokove.  
NTP CG je u periodu nakon otvaranja objekta ušao u fazu pune operativne funkcionalnosti, sa uspostavljenim timovima, procesima i programima.  
Plan rada NTP CG za 2026. godinu razvijen je u skladu sa ključnim nacionalnim i evropskim strateškim dokumentima koji definišu pravce razvoja inovacija, konkurentnosti i održivog rasta. Posebno se oslanja na Program za nauku i inovacije 2026-2030 i Reformsku agendu Crne Gore 2024-2027, uzimajući u obzir pravce razvoja definisane u okviru Strategije pametne specijalizacije Crne Gore 2026-2031 koja je u fazi izrade, dok u evropskom kontekstu, aktivnosti NTP CG usklađene su sa EU politikama i instrumentima u oblasti istraživanja i inovacija, uključujući programe Horizon Europe, Digital Europe i inicijative usmjerene na digitalnu i zelenu tranziciju;
2. Strateški ciljevi: Ciljevi odražavaju ulogu NTP CG kao inovacione infrastrukture i operativnog instrumenta države i predstavljaju osnovu za definisanje programskih stubova i aktivnosti u planskoj godini.  
Ciljevi su postavljeni kao međusobno povezani ali funkcionalno nezavisni;
3. Programski okvir: Radi ostvarivanja definisanih strateških ciljeva, NTP CG je za 2026. godinu uspostavio programski okvir struktuiran kroz 5 međusobno povezanih programskih stubova. Programski stubovi predstavljaju osnovne mehanizme putem kojih se strateški ciljevi operacionalizaciju kroz konkretne programe, instrumente podrške i mjerljive rezultate.
  - Programski stub I realizuje se kroz sljedeće programe: LAUNCH@me program, Mentorski program za preduzetnike/ce, Upravljanje inovacionom zajednicom.
  - Programski stub II je funkcionalno povezan sa Programskim stubom I, pri čemu obezbjeđuje mehanizme za dalji razvoja ideja, tehnologija i poslovnih modela identifikovanih kroz programe podrške startupovima, uz jasno razgraničenje uloga i instrumenata podrške. Realizuje se kroz program zaštite intelektualne svojine (IP program).
  - Programski stub III je funkcionalno povezan sa Programskim stubovima I i II, pri čemu obezbjeđuje podršku razvoja znanja i vještina potrebnih za efikasno korišćenje instrumenata podrške startupovima, upravljanje intelektualnom svojinom i transfer tehnologija, uz jasno razgraničenje uloga i instrumenata

djelovanja. Realizuje se kroz sljedeće programe: SkillsUp program, FinTech inicijativa, I4ME Hub.

- Programski stub IV fokusiran je na konsolidaciju postojećih međunarodnih partnerstava, unapređenje institucionalnih kapaciteta za upravljanje EU projektima i selektivno uključivanje u inicijative sa visokim razvojnim potencijalom, u skladu sa Programom za nauku i inovacije, reformskom agendum Crne Gore i relevantnim EU politikama. Realizuje se kroz sljedeće programe: Montenegro goes Abroad, EU projekti, Station M.
  - Programski stub V – obuhvata aktivnosti usmjerene na obezbjeđivanje stabilne, funkcionalne i savremene fizičke i tehničke infrastrukture NTP CG, kao preduslova za realizaciju svih programskih stubova i aktivnosti institucije. Focus ovog stuba je na upravljanju objektom, zajedničkim prostorima, laboratorijama i tehničkim sistemima, u cilju stvaranja bezbjednog, efikasnog i podsticajnog okruženja za rad korisnika NTP CG.
4. Organizacioni i kadrovski okvir: obezbjeđuje jasno definisane odgovornosti, stabilno funkcionisanje tima i adekvatne kapacitete za sprovođenje programskih, projektnih i međunarodnih aktivnosti NTP CG. Ljudski resursi predstavljaju ključni razvojni potencijal NTP CG.
  5. Strateška komunikacija: Komunikacione aktivnosti NTP CG usmjerene su na strateško upravljanje kanalima komunikacije, sa fokusom na transparentno informisanje javnosti o programima, projektima i postignutim rezultatima, kao i na jačanju povjerenja korisnika, partnera i relevantnih institucija.
  6. Finansijski plan: Poseban akcenat se stavlja na finansijsku održivost, efikasno korišćenje raspoloživih sredstava i jasno razgraničenje izvora finansiranja po vrstama aktivnosti. Planirani prihodi NTP CG u 2026. godini, u ukupnom iznosu 3.238.771,08 € obuhvataju više izvora finansiranja, čime se smanjuje zavisnost od pojedinačnih izvora i jača dugoročna finansijska stabilnost institucije. Ističe se i povećanje budžetskih sredstava, na osnovu Zakona o Budžetu Crne Gore za 2026. godinu u iznosu od 975.000,00 €, dok su ta sredstva 2025. godine iznosila 700.000,00 €.  
Sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije predstavljaju namjenska sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore i koja se, u skladu sa Programom za nauku i inovacije 2026-2030, koji je usvojen Zaključkom Vlade Crne Gore br. 11-011/25-4803/3 od 25.12.2025. godine, kao i aktima Fonda za inovacije Crne Gore, mogu koristiti za finansiranje razvojnih i infrastrukturnih programa od posebnog značaja za inovacioni i preduzetnički ekosistem. Realizacija programskih aktivnosti koje se finansiraju iz ovog izvora uslovljena je operativnom dostupnošću sredstava i zaključenjem pojedinačnih ugovornih aranžmana između Fonda za inovacije Crne Gore i NTP CG, kojim se precizno definišu ciljevi, obim, finansijski okvir, dinamika realizacije i obaveze izvještavanja.  
Planirani rashodi NTP CG za 2026. godinu, u ukupnom iznosu 3.100.306,92 €, projektovani su tako da obezbijede stabilno funkcionisanje društva, kao i realizaciju planiranih programskih, razvojnih i infrastrukturnih aktivnosti u skladu sa definisanim prioritetima. U okviru planiranih rashoda za 2026. godinu, NTP CG planira sprovođenje postupaka javnih nabavki u ukupnoj procijenjenoj vrijednosti od 1.185.100,00 €.

*Napomena:*

*U skladu sa dostavljenim Mišljenjem Ministarstva, u kojem nema primjedbi na dostavljeni tekst Plana rada i finansijskog plana DOO „Naučno-tehnološki park Crne Gore”, opredijeljena sredstva u skladu sa Zakonom o budžetu Crne Gore za 2026. godinu utvrđena su u ukupnom iznosu od 975.000,00€ (Org. kod 40701 - Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija, Program 15 037 Inovacije i tehnološki razvoj, Potprogram 15 037 003 Podrška razvoju inovacione infrastrukture i inovacioni programi Fonda za inovacije, Aktivnost 15 037 003 001 Podrška razvoju inovacione infrastrukture).*