

IZVJEŠTAJ O RADU III SAZIVA KOORDINACIONOG TIJELA, KAO RADNOG TIMA, ZA UPRAVLJANJE PROCESOM DIGITALNE TRANSFORMACIJE

I UVOD

Digitalna transformacija predstavlja ključni faktor modernizacije javne uprave, ekonomije i društva u cjelini. Ona podrazumijeva integraciju savremenih tehnologija u sve sfere djelovanja, s ciljem povećanja efikasnosti, transparentnosti i dostupnosti usluga za građane i privredu. U tom kontekstu, strateško upravljanje digitalnom transformacijom postaje prioritet za državne institucije, koje moraju osigurati koordinisan i sistemski pristup u sprovođenju reformi.

Uspostavljanje Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije u Crnoj Gori predviđeno je **Strategijom digitalne transformacije Crne Gore 2022-2026. godine**, u strateškom cilju 1. Povećan kapacitet i sposobnosti za digitalnu transformaciju Crne Gore, te operativnom cilju 1.1. Efikasna i efektivna koordinacija i praćenje digitalne transformacije. Uspostavljanjem Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije, predstavlja ključan mehanizam za usmjeravanje i nadgledanje digitalnih inicijativa. Ovo tijelo omogućava bolju međuinstitucionalnu saradnju, usklađivanje digitalnih projekata sa nacionalnim i međunarodnim strategijama, te efikasnije donošenje odluka u vezi sa digitalnim razvojem. Njegova uloga je da obezbijedi usklađenost aktivnosti, nadzire implementaciju Akcionog plana Strategije digitalne transformacije i doprinese bržem usvajanju inovativnih rješenja u javnom sektoru.

Vlada Crne Gore je na sjednici od 02. februara 2023. godine usvojila Informaciju o formiranju Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije, te shodno Zaključku broj 07-011/23-387/2 zadužila Ministarstvo javne uprave da isto formira i utvrdi njegovu strukturu.

Shodno pomenutom Zaključku, Ministarstvo javne uprave je Rješenjem broj 01-078/23-1661 od 24. marta 2023. godine formiralo Koordinacioni tijelo, kao radni tim, za upravljanje procesom digitalne transformacije kojim predsjedava ministar javne uprave, a ostali članovi su predstavnici relevantnih ministarstava, privrednih i poslovnih udruženja, relevantnih agencija, naučno-obrazovne zajednice i ICT zajednice koji će aktivno učestvovati u radu ovog tijela.

Imajući u vidu da je Rješenjem o obrazovanju Koordinacionog tijela predviđeno da se isto formira na period od 6 mjeseci, a ukoliko se procijeni potreba, može se ponovo formirati u istom ili promijenjenom sastavu, Vlada Crne Gore je shodno Zaključku broj 07-011/23-387/2 zadužila Ministarstvo javne uprave da formira II saziv ovog tijela.

Ministarstvo javne uprave je shodno navedenom 28. februara 2024. godine donijelo Rješenje o obrazovanju Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije broj 01-078/24-923 na osnovu člana 54 Uredbe o organizaciji i načinu rada državne uprave („Sl. List CG“ br. 98/2023, 102/2023 i 113/2023) i Zaključka Vlade Crne Gore.

Nakon isteka II saziva Koordinacionog tijela, Zaključkom broj 08-077/24-4059/2 od 23. jula 2024. godine Vlada Crne Gore je zadužila Ministarstvo javne uprave da ponovo formira III Saziv ovog tijela u cilju nastavka realizacije započetih aktivnosti. Shodno navedenom Ministarstvo javne uprave je 20. septembra 2024. godine donijelo Rješenje o obrazovanju (III saziv) Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije broj 01-078/24-4405.

Rad Koordinacionog tijela je usmjeren na postizanje međusektorskih razvojnih postignuća koji će ubrzati razvoj države, te omogućiti korišćenje razvojnih potencijala digitalizacije sa

ciljem pozicioniranja Crne Gore kao referentnog digitalnog okruženja, zatim digitalizacije industrije i preduzetništva, ubrzanje procesa digitalizacije usluga prema građanima i privredi i sl. Ovo tijelo će koordinirati i sprovoditi aktivnosti digitalnog razvoja Crne Gore sa ciljem:

- ubrzanja digitalne transformacije Crne Gore;
- prilagođavanja regulative u skladu sa novim svjetskim trendovima;
- koordinacije strategija i koncepata, traženje sinergije, povezivanje zainteresovanih strana;
- rasta privredne/ekonomske uspješnosti i mogućnosti zapošljavanja;
- povećavanja upotrebe digitalnih rješenja, usluga i infrastrukture, koja će se zasnivati na otvorenosti, sigurnosti, privatnosti, jednakopravnom pristupu te će doprinijeti smanjenju uticaja na životnu sredinu;
- razvoj IT načina razmišljanja, dijeljenja informacija, preporuka i smjernica o najboljim praksama za razvoj digitalnih vještina;
- poboljšanja e-inkluzije i omogućavanja pristupa e-uslugama svim grupama stanovništva, posebno starijim, i ostalim ranjivim grupama;
- poboljšanje e-vještina, e-inkluzije i ukupnog kvaliteta života građana;
- većeg uključivanja IKT-a u obrazovanje i cjeloživotno učenje radi uključivanja u digitalno društvo;
- većoj upotrebi e-usluga i ubrzano uvođenje IKT u javni sektor;
- uspješnog sprovođenja Strategije digitalne transformacije Crne Gore.

Radom Koordinacionog tijela za digitalnu transformaciju osigurana je bolja koordinacija između državnih organa u oblasti digitalne transformacije, što je doprinijelo efikasnijoj implementaciji digitalnih projekata i izradi novog Akcionog plana Strategije digitalne transformacije za period 2024-2025, sa fokusom na dalju digitalizaciju i modernizaciju javne uprave. Takođe, putem ovog tijela je pokrenuta inicijativa prema Vladi Crne Gore u cilju definisanja daljih koraka uređenja oblasti ID broja.

II RAD III saziva KOORDINACIONOG TIJELA I PREGLED AKTIVNOSTI U 2024. I 2025. GODINI

Koordinaciono tijelo za upravljanje procesom digitalne transformacije je tokom 2024. i 2025. godine, razmatralo određena pitanja koja su od značaja za uspostavljanje i unapređenje digitalne transformacije u Crnoj Gori. Tokom rada Koordinaciono tijelo je donosilo zaključke, razmatralo inicijative i dr.

Pregled aktivnosti u 2024. godini

Koordinaciono tijelo je u periodu od 20. septembra (nakon stupanja na snagu Rješenja) do i zaključno sa decembrom 2024. godine, održalo tri sastanka.

Prvi sastanak III saziva Koordinacionog tijela 28. oktobar 2024. godine

Na prvom sastanku III saziva Koordinaciono tijelo se upoznao sa obavezom izrade Plana eUsluga za digitalizaciju. Članovi su upoznati da je Evropska komisija odobrila Reformsku agendu Crne Gore 2024-2027, čime se otvara put za isplatu novca iz Plana rasta za Zapadni Balkan. Ključna aktivnost koja je planirana navedenim dokumentom jeste planiranje pune implementacije transakcionalnih javnih elektronskih usluga na nacionalnom i lokalnom nivou

2025-2027. usvojenih od strane Vlade. Da bi Vlada kontinuirano i kvalitetno pružala usluge korisnicima, potrebno je da postoji infrastruktura koja će omogućiti dostupnost pravih informacija u pravo vrijeme, što znači da se mora obezbijediti puna interoperabilnost sistema kroz povezanost registara.

U tom pravcu, na svim nivoima uprave pokrenuti su brojni projekti kojima treba da se obezbijedi veća efikasnost poslovnih procesa i bolji kvalitet usluga. Ministarstvo javne uprave radi na stvaranju ambijenta za modernu digitalnu upravu po mjeri građana, zasnovanu na čvrstoj i bezbjednoj digitalnoj infrastrukturi i ključnim interoperabilnim sistemima za bržu i lakšu upotrebu elektronskih usluga (implementacija novog portala elektronske uprave, novog GSB sistema sa modulom sa kreiranje digitalnih procesa-usluga, Sistem za elektronsko plaćanje, sistem za elektronsku identifikaciju...)

Članovima Koordinacionog tijela je na ovom sastanku prezentovana i Nacionalna strategija razvoja digitalnog zdravlja za period 2024–2029. te su predstavljeni izazovi u digitalizaciji zdravlja, zakonski okvir, ciljevi i planovi u ovoj oblasti.

Na ovom sastanku članovima Koordinacionog tijela su predstavljene informacij po pitanju Nalaza Inovacione radne grupe za ICT za modalitete podrške ICT sektoru i ista je obuhvatila i **petu tačku dnevnog reda** koja je bila rezervisana za Strategiju pametne specijalizacije za narednih 5g.

Takođe, članovi Koordinacionog tijela su pokrenuli aktivnosti u cilju realizacije Zaključka Vlade Crne Gore broj 08-077/24-4059/2 od 23. jula 2024. godine a koji se odnosi normativno uređenje Identifikacionog broja. Ovaj Zaključak je Vlada donijela na predlog Koordinacionog tijela.

Zaključci sa prvog sastanka:

1. Zadužuju se članovi sledećih institucija:
 - Ministarstva unutrašnjih poslova,
 - Ministarstva poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede,
 - Ministarstva prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine,da dostave podatke o kontakt osobama ispred svoje institucije kako bi se proces izrade Vodiča administrativnih postupaka ubrzao i osigurao kvalitetan rezultat;
2. Zadužuju se predstavnici MUP-a, MJU-a i Poreske uprave da održe sastanak po pitanju definisanja daljih koraka uređenja oblasti ID broja, i da na narednom sastanku Koordinacionog tijela informišu isto o realizovanim aktivnostima;
3. Zadužuje se MJU da formira radni tim za izradu Plana digitalizacije usluga, i o njegovom sastavu informiše Koordinaciono tijelo;
4. Zadužuje se MJU da u saradnji sa članom Koordinacionog tijela iz Ministarstva turizma predloži sastav radnog tima za realizaciju sistema za prijavu turista, i isti formira na osnovu Zaključka Vlade Crne Gore.

Drugi sastanak III saziva Koordinacionog tijela 25. novembar 2024. godine

Na drugom sastanku Koordinaciono tijelo je bilo upoznato sa Informacijom o Akcionom planu Strategije digitalne transformacije za period 2024-2025. Članovi su upoznati da se na sjednici Vlade Crne Gore održanoj 15. novembra 2024. godine usvojio Izvještaj o realizaciji Akcionog plana Strategije digitalne transformacije za 2023. godinu uz predlog novog Akcionog plana za period 2024-2025. godinu.

Usvajanje Izvještaja je bilo prezentovano i na prethodnim sjednicama Koordinacionog tijela, dok su svi predstavnici ovog tijela dali svoj lični doprinos u predlaganju i definisanju novih aktivnosti za AP 2024-2025. godinu kroz 7 mini podtimova.

Druga tačka dnevnog reda je obuhvatala prezentaciju usluga Glavnog grada koje su digitalizovane u prethodnom periodu. Predstavnik Zajednice Opština je predstavio karakteristike i proces digitalizacije usluga iz nadležnosti Glavnog grada, kao i unaprijeđene procese za obrađivače u Glavnom gradu.

Poslednjom tačkom dnevnog reda ovog sastanka je bila predviđenja Diskusija tokom koje su pokrenute teme po pitanju normativnih barijera digitalizacije usluga. Predstavnici MJU su naveli da su u saradnji sa UNDP, kroz projekat „eUsluge i digitalna infrastruktura kao mjera dogovora na COVID 19“, izradili Analizu pravnog okvira za razvoj digitalnih usluga, koja je sagledala normativne barijere po pitanju digitalizacije određenog seta usluga i koja je dostavljena članovima Koordinacionog tijela. Pometuna Analiza je identifikovala set barijera u pojedinim zakonima, Uredbama i Pravilnicima. Vlada Crne Gore je na osnovu pomenute Analize donijela Zaključke da se prepoznate normativne barijere uklone.

Zaključci sa drugog sastanka:

1. Zadužuju se predstavnici MUP-a, MJU-a i Poreske uprave da održe sastanak po pitanju definisanja daljih koraka uređenja oblasti ID broja, i da na narednom sastanku Koordinacionog tijela informišu isto o realizovanim aktivnostima;
2. Zadužuju se svi članovi da u okviru svojih nadležnosti i u komunikaciji sa privredom i ostalim sektorima (sektorom inovacija, akademskom zajednicom) predlože usluge za digitalizaciju koje će biti dio Plana digitalnih servisa.
3. Zadužuju se članovi Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije koji su predstavnici ministarstava, da u skladu sa Zaključkom Vlade Crne Gore broj: 04-1914 od 08. aprila 2022. godine, izvijeste Koordinaciono tijelo o preduzetim aktivnostima, odnosno usklađenosti propisa u cilju stvaranja osnova za pružanje usluga elektronskim pitem (koji su u Analizi pravnog okvira za razvoj elektronskih usluga prepoznati kao barijera digitalizaciji) sa propisima iz oblasti digitalizacije (a koji su u nadležnosti Ministarstva javne uprave).

Treći sastanak III saziva Koordinacionog tijela 18. decembar 2024. godine

Treći sastanak Koordinacionog tijela je bio posvćene u potpunosti Planu pune implementacije transakcionih javnih elektronskih servisa na nacionalnom i lokalnom nivou 2025-2027. Članovima Koordinacionog tijela su predstavljene urađene aktivnosti od strane Operativnog

tima za definisanje i praćenje realizacije Plana digitalnih servisa javne uprave, na realizaciji pomenutog Plana.

U skladu sa ciljevima definisanim u Reformskoj agendi Crne Gore, unapređenje poslovnog okruženja i javne uprave kroz digitalizaciju predstavlja jedan od ključnih prioriteta. Digitalizacija javnih usluga je neophodan korak ka modernizaciji javne uprave, povećanju efikasnosti, transparentnosti i dostupnosti usluga za građane i privredu. Članovi su upoznati i sa načinom povlačenja budžetskih sredstava za aktivnosti definisane Planom i isti su pozvani da predlože usluge koje će biti predmet pomenutog Plana.

Sjednica je bila prilika za konstruktivnu diskusiju, razmjenu mišljenja i predloga za unapređenje Plana usluga za digitalizaciju i generalno unapređenju procesa digitalne transformacije.

Zaključci sa trećeg sastanka:

1. Zadužuju se predstavnici MUP-a, MJU-a da informišu Koordinaciono tijelo o realizovanim aktivnostima po pitanju održavanja sastanka na temu definisanja daljih koraka uređenja oblasti ID broja;
2. Zadužuju se svi članovi, koji to nisu uradili, da u okviru svojih nadležnosti i u komunikaciji sa privredom i ostalim sektorima (sektorom inovacija, akademskom zajednicom) predlože usluge za digitalizaciju koje će biti dio Plana digitalnih servisa.
3. Zadužuju se svi članovi Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije, koji su predstavnici organa državne uprave, da imenovane administratore unutar svojih institucija, podstaknu da ažurno objavljuju otvorene podatke na novom implementiranom Portalu otvorenih podataka;
4. Zadužuju se članovi Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije koji su predstavnici ministarstava, da u skladu sa Zaključkom Vlade Crne Gore broj: 04-1914 od 08. aprila 2022. godine, **izvijeste Koordinaciono tijelo o preduzetim aktivnostima**, odnosno usklađenosti propisa u cilju stvaranja osnova za pružanje usluga elektronskim putem (koji su u Analizi pravnog okvira za razvoj elektronskih usluga prepoznati kao barijera digitalizaciji) sa propisima iz oblasti digitalizacije (a koji su u nadležnosti Ministarstva javne uprave).

Pregled aktivnosti u 2025. godini

Koordinaciono tijelo je u periodu od 01. januara 2025. godine zaključno sa martom 2025. godine, održalo tri sastanka.

Četvrti sastanak III saziva Koordinacionog tijela 29. januar 2025. godine

U cilju realizacije svih Zaključaka koje Koordinaciono tijelo donese četvrti sastanak je bio predviđen isključivo za razmatranje statusa Zaključaka sa prethodnog sastanka, imajući u vidu bitnost istih.

Članovi Koordinacionog tijela informisani su o realizovanim aktivnostima u vezi sa uređenjem oblasti identifikacionog broja, što predstavlja važan korak ka povećanju interoperabilnosti i efikasnosti administrativnih procesa. Predstavnici MJU-a su informisali članove da je održan

sastanak sa predstavnicima MUP-a po pitanju digitalizacije servisa, Reformske Agende te Zaključka Koordinacionog tijela koji se odnosi na Identifikacioni broj.

MUP je preuzeo niz aktivnosti kada je u pitanju definisanje ID broja, formirana je radna grupa koja će pripremiti predlog novog Zakona o identifikacionom broju. Pripremljen je prvi nacrt Zakona i vrlo brzo očekuju novi sastanak na kojem će se komentari, koje su dobili, uvrstiti u Nacrt Zakona, nakon čega će isti dostaviti na sugestije u cilju donošenja što boljeg Zakona.

Nadalje, članovi Koordinacionog tijela su informisani da su održani sastanci Radne grupe za izradu Plana usluga za digitalizaciju na kojima su razmatrani dostavljeni predlozi institucija. Plan usluga za digitalizaciju je finalizovan i biće upućen Vladi Crne Gore na usvajanje, čime se stvaraju uslovi za sistematski pristup unapređenju e-usluga u javnoj upravi.

Predstavljene su aktuelne aktivnosti u vezi sa Portalom otvorenih podataka, uključujući ažuriranje podataka i edukaciju administratora, s ciljem povećanja dostupnosti i upotrebe otvorenih podataka u Crnoj Gori. Upućena je još jedna molba po pitanju objave podataka od strane imenovanih lica kako bi se isti proaktivno objavljivali na Portalu otvorenih podataka.

Dostavljene su informacije po pitanju usklađenosti prepoznatih propisa od strane članova Koordinacionog tijela i u narednom periodu MJU će informisati Vladu CG o istom.

Sjednica je zaključena nizom preporuka usmjerenih na dalje unapređenje digitalizacije, uz konstataciju da je **neophodno dodatno ubrzati proces digitalne transformacije i intezivirati rad u radnim tijelima – operativnim grupama.**

Peti sastanak III saziva Koordinacionog tijela 28. februar 2025. godine

Prva tačka dnevnog reda je bila predviđena za prezentaciju aktivnosti koje su sprovedene po pitanju Plana pune implementacije transakcionih javnih elektronskih servisa na nacionalnom i lokalnom nivou 2025-2027.

Članovi Koordinacionog tijela su upoznati, od strane Ministarstva javne uprave da je Plan usluga za digitalizaciju usvojen od strane Vlade Crne Gore na 69. sjednici. Članovi su upoznati da su tokom decembra 2024. godine, u saradnji sa svim imenovanim predstavnicima institucija u timu, održana III satanka na kojem su mapirani i kandidovani potencijalni servisi za digitalizaciju, sa periodom početka i završetka razvoja usluga, načinom razvoja usluga, kao i iznosom koji bi se utoršio za implementaciju. Predlozi svih potencijalnih servisa predstavljeni su u Planu pune implementacije transakcionih javnih elektronskih servisa na nacionalnom i lokalnom nivou 2025-2027. Planom je predloženo **ukupno 171 uslugu od strane 22 institucije, od kojih bi se potencijalno digitalizovale 57 u 2025. godini, te 70 u 2026. godini, dok u 2027. godini 35 usluga.**

Druga tačka dnevnog reda je obuhvatala prezentacije sistema koje je implementiralo Ministarstvo javne uprave, a prvi je predstavljen **novi Open data portal** od strane Ministarstva javne uprave. Portal DATA.GOV.ME je inicijativa Ministarstva javne uprave koja omogućava transparentan i jednostavan pristup javnim podacima. Cilj portala je da građanima, istraživačima i firmama pruži korisne informacije, podrži inovacije i poboljša javne usluge. Prezentacijom je navedeno značaj otvorenih podataka kao i zašto su isti važni.

Drugi sistem, u okviru druge tačke, koji je predstavnik Ministarstva javne uprave prezentovao je - **Platforma za Certifikaciono tijelo (CA)**. Prezentacijom su članovi upoznati o funkcionalnostima i aktivnostima koje su preduzete.

U nastavku je prezentovan - **Informacioni sistem za elektronsko upravljanje dokumentima i upravljanje procesom elektronskih sjednica Vlade Crne Gore.**

Predstavnici Ministarstva javne uprave su naveli da je Ministarstvo javne uprave tokom 2024. godine započelo aktivnosti na realizaciji Informatičnog sistema za elektronsko upravljanje dokumentima (eDMS) i upravljanje procesom elektronskih sjednica Vlade (eSV) i upotreba novog sistema je počela u januaru 2025. godine.

Novi Portal eUprave je članovima Koordinacionog tijela prezentovan od strane predstavnice Ministarstva javne uprave. Projekat novog portala eUprave je realizovan u kontekstu navedenih strateških okvira. Izrada novog Portala eUprave sprovedena je u saradnji sa UNDP u okviru projekta „eUsluge i digitalna infrastruktura kao mjera odgovora na COVID -19“ koji je podržan od strane Evropske Unije. Novi portal eUprave predstavlja centralnu tačku za pristupa uslugama koje pruža javna uprava. Samim tim Portal eUprave će omogućiti građanima da pronađu informacije o uslugama javne uprave i istovremeno funkcionisati kao čvorište i izvor informacija iz referentnih registara za elektronske usluge.

Za funkcionalan Portal eUprave stavljen je akcenat na bitnost ažuriranja informacija na istom od strane imenovanih lica administratora i obrađivača. **Samim tim Vlada Crne Gore je Zaključkom br.10-049/24-7379/2 od 16. januara 2025. zadužila sve organe državne da informacije o tradicionalnim uslugama koje pružaju, pripreme i objave na Portal eUprave do kraja I kvartala 2025. godine, i o tome informišu Ministarstvo javne uprave.**

Zaključci sa petog sastanka III saziva Koordinacionog tijela:

1. Zadužuju se članovi Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije koji su predstavnici ministarstava, da u skladu sa Zaključkom Vlade Crne Gore broj: 01-049/25-618/2 od 20. februara 2025. godine iskoordiniraju sa imenovanim licima u Operativnom timu za definisanje i praćenje realizacije Plana digitalnih servisa u svojim institucijama, sprovođenje daljih aktivnosti po pitanju realizacije definisanih usluga iz Plana pune implementacije transakcionih javnih elektronskih servisa na nacionalnom i lokalnom nivou 2025-2027. O sprovedenim aktivnostima članovi Koordinacionog tijela će ubuduće informisati sekretarku ovog tijela;
2. Zadužuju se članovi Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije koji su predstavnici ministarstava, da u skladu sa Zaključkom Vlade Crne Gore broj:10-049/24-7379/2 od 16. januara 2025. godine iskoordiniraju u okviru svoje institucije potpuno korišćenje novog sistema za elektronsko upravljanje dokumentima i upravljanje procesom elektronskih sjednica Vlade;
3. Zadužuju se predstavnici Ministarstva unutrašnjih poslova i Ministarstva evropskih poslova da imenuju moderatore i administratore na novom Portalu eUprave.
4. Zadužuju se članovi Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije koji su predstavnici ministarstava, da u skladu sa Zaključkom Vlade Crne Gore broj: 10-049/24-7379/2 od 16. januara 2025. iskoordiniraju u okviru svojih institucija sa imenovanim administratorima, da informacije o tradicionalnim uslugama koje pružaju, pripreme i objave na Portal eUprave do kraja aprila 2025. godine, i o tome informišu Koordinaciono tijelo za upravljanje procesom digitalne transformacije.

Dnevni red na šestom sastanku Koordinacionog tijela za uspostavljanje procesa digitalne transformacije je bio sledeći:

1. Usvajanje Zapisnika sa petog sastanka;
2. Informacija povodom Izveštaja o realizaciji Akcionog plana Strategije digitalne transformacije Crne Gore za 2024. godinu;
3. Presentacija platforme Virtuelne policijske stanice;
4. Ostalo/Razno;
5. Zaključci.

Predstavnici Ministarstva javne uprave su predstavili prikupljene podatke po pitanju sprovođenja aktivnosti iz Akcionog plana Strategije digitalne transformacije za 2024. godinu. Istakli su ostvarene rezultate, izazove i preporuke za nastavak implementacije ovog Akcionog plana.

Navedeno je da Akcioni plan za 2024-2025. obuhvata 7 operativnih ciljeva sa odgovarajućim indikatorima učinka te 70 aktivnosti sa indikatorima rezultata kao i definisanim rokovima i nosiocima (sa pratnerima) za njihovu realizaciju. Po Izveštaju o sprovođenju akcionog plana posmatra se ukupno 51 aktivnost od kojih je za 22 aktivnosti završetak realizacije bio predviđen za 2024. a 29 aktivnosti obuhvataju period realizacije i 2024 i 2025. godinu

- Broj ukupno realizovanih aktivnosti: 22
- Broj djelimično realizovanih aktivnosti: 16
- Broj nerealizovanih aktivnosti: 13
- U procentima iznos realizovanih aktivnosti iznosi **43,14%**

U sklopu treće tačke dnevnog reda šestog sastanka, predstavnik Ministarstva unutrašnjih poslova je predstavio platformu Virtuelne policijske stanice, koja omogućava građanima pristup raznim policijskim uslugama putem interneta. Ključne funkcionalnosti platforme koje uključuju informisanje građana o događajima kao i mogućnost podnošenja prijave policiji. Članovi Koordinacionog tijela pohvalili su inicijativu i predložili dodatne funkcionalnosti za poboljšanje korisničkog iskustva.

Zaključci sa šestog sastanka III saziva Koordinacionog tijela:

1. Zadužuju se svi članovi Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije da ukoliko imaju komentare na dostavljeni pregled aktivnosti realizacije Akcionog plana Strategije digitalne transformacije za 2024. iste dostave sekretarki Koordinacionog tijela najkasnije do 20. marta 2025. godine.

III NAREDNI KORACI

Da bi proces digitalne transformacije cjelokupnog društva dobio pozitivne rezultate i da bi strateški dokumenti i prateći akcioni planovi bili efikasno sredstvo u cilju sprovođenja planiranih aktivnosti, neophodno je da postoji jasna vizija rezultata koji se žele postići, ali i spremnost svih zainteresovanih strana i korisnika da učestvuju u kreiranju digitalnog društva, što podrazumijeva, između ostalog, i razvoj efikasnog sistema za praćenje ovog procesa. Kako bi se osigurala kompatibilnost i kvalitetno sprovođenje brojnih procesa koje digitalizacija podrazumijeva, te adekvatno i svrsishodno korišćenje tehnologija, potrebno je uz međusektorsku saradnju, obezbijediti kontinuiranu i odgovarajuću koordinaciju na društvenom nivou.

Ministarstvo javne uprave je 20. septembra 2024. godine donijelo Rješenje o obrazovanju III saziva Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije broj 01-078/24-4405 na osnovu člana 54 Uredbe o organizaciji i načinu rada državne uprave („Sl. List CG“ br. 98/2023, 102/2023, 113/2023, 71/2024 i 72/2024) i Zaključka Vlade Crne Gore broj 08-077/24-4059/2. **Članom 9 Rješenja o obrazovanju koordinacionog tijela je predviđeno da se isto formira na period od 6 mjeseci, a ukoliko se procijeni potreba, može se ponovo formirati u istom ili promijenjenom sastavu.**

Digitalna transformacija je ključni faktor razvoja moderne ekonomije i efikasne javne uprave. Njena uspješna implementacija zahtijeva koordinisan i sistematski pristup kako bi se osigurala integracija svih sektora, usklađenost sa evropskim standardima i optimalno korišćenje resursa.

Kako se radom ovog tijela **uspostavlja strateško usmjeravanje digitalne transformacije**, efikasnost u implementaciji reformi te praćenje i evaluacija napretka zacrtanih aktivnosti kao i artikulacija odgovarajućeg liderstva, dok se animiranjem šireg kruga uključenih zainteresovanih strana uspostavlja stabilan sistem, dovoljno fleksibilan da odgovori budućim izazovima i zahtjevima digitalne transformacije i brzih tehnoloških i društvenih promjena, **neophodno je ponovo formirati Koordinaciono tijelo koje će nastaviti sa radom u istom ili promijenjenom sastavu.**

Ovo tijelo kao radni tim, predstavlja osnovni inicijalni korak u poboljšanju procesa digitalne transformacije kako bi se ubrzale razvojne aktivnosti, pogotovo imajući u vidu da je neophodno kontinuirano praćenje i upravljanje realizacijom Strategije digitalne transformacije Crne Gore kao i prepoznatih aktivnosti kroz **Reformsku agendu za Crnu Goru**. Pored ovoga, daljim radom Koordinacionog tijela će se omogućiti bolje usklađivanje aktivnosti između različitih institucija i sektora, a centralizovanom koordinacijom se smanjuju preklapanja u nadležnostima i ubrzavaju donošenja odluka. Nastavkom njegovog rada, Crna Gora bi osigurala kontinuitet u digitalnim reformama, ubrzala prilagođavanje evropskim standardima i poboljšala kvalitet digitalnih usluga koje su na raspolaganju građanima i privredi.

Imajući u vidu posvećenost članova, dosadašnji rad u cilju pravovremene identifikacije izazova i predlog korektivnih mjera, te rezultate rada Koordinacionog tijela, od značaja je da se članovima Koordinacionog tijela nastavi isplata odgovarajuće naknade za njihov rad, kako bi podstakli bolju odgovornost i motivaciju u realizaciji aktivnosti koje će prozilaziti iz rada navedenog tijela.

Na osnovu prethodno iznijetog, Ministarstvo javne uprave će zatražiti od Ministarstva finansija mišljenje da se članovima, kao i do sada, obezbijedi naknada za rad, te da se ukupan budžet za rad Koordinacionog tijela obezbijedi iz okvira budžeta Ministarstva javne uprave.