



Ministarstvo  
javne uprave

# IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA STRATEGIJE DIGITALNE TRANSFORMACIJE CRNE GORE 2022-2026. ZA 2025. GODINU.

Analiza realizacije planiranih mjera i  
postignutih rezultata tokom  
2025. godine



## SADRŽAJ

**I** UVODNI REZIME. 3

**II** INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA. 10

- OPERATIVNI CILJ 1.1 Efikasna i efektivna koordinacija i praćenje digitalne transformacije. 10
- OPERATIVNI CILJ 1.2 Poboljšanje dostupnosti, interoperabilnosti i upravljanja podacima. 12
- OPERATIVNI CILJ 1.3 Povećana pokrivenost i modernizacija elektronske komunikacione infrastrukture. 14
- OPERATIVNI CILJ 1.4 Razvoj i unapređenje digitalnih znanja i vještina crnogorskog društva. 16
- OPERATIVNI CILJ 2.1 Podizanje svijesti građana i privrede o važnosti digitalnog razvoja. 19
- OPERATIVNI CILJ 2.2 Unapređenje kvaliteta, količine i upotreba e-usluga. 21
- OPERATIVNI CILJ 2.3 Unapređenje i razvoj IKT sektora. 26

**III** TABELA ZA IZVJEŠTAVANJE O SPROVEDENIM AKTIVNOSTIMA. 29

**IV** PREPORUKE ZA NAREDNE FAZE SPROVOĐENJA STRATEŠKOG DOKUMENTA. 63

## I UVODNI REZIME

Ministarstvo javne uprave je u saradnji sa ključnim institucijama uključenim u proces digitalne transformacije u cilju kontinuiranog praćenja ovog procesa u Crnoj Gori, a shodno Uredbi o načinu i postupku izrade, usklađivanja i praćenja sprovođenja strateških dokumenata („Službeni list CG“, br. 54/2018), kao i Metodologiji razvijanja politika, izrade i praćenja sprovođenja strateških dokumenata, pripremio Izvještaj o realizaciji Akcionog plana Strategije digitalne transformacije Crne Gore 2022-2026. za 2025. godinu.

Strategija digitalne transformacije Crne Gore 2022-2026. usvojena je od strane Vlade Crne Gore u decembru 2021. godine sa Akcionim planom za period od 2022. do 2023. godine. Strategija digitalne transformacije Crne Gore 2022–2026. predstavlja ključni okvir za unapređenje digitalnog društva i ekonomije u zemlji ista definiše preduslove i inicijative potrebne za brzu adaptaciju u sve kompleksnije digitalno okruženje, te agilan i proaktivan razvoj digitalne Crne Gore. Strategija je proizvod inkluzivnog i otvorenog procesa, kao i intenzivne saradnje tima Ministarstva javne uprave i drugih ministarstava, poslovnih asocijacija, IKT kompanija iz privatnog sektora, civilnog i akademskog sektora, koji su osluškujući potrebe građana širom Crne Gore, posvećeno radili na izradi finalnog dokumenta.

Strategija se fokusira na dva glavna strateška cilja:

- **Unapređenje kapaciteta i sposobnosti za digitalnu transformaciju:** Ovo podrazumijeva jačanje institucionalnih i tehničkih kapaciteta, razvoj digitalne infrastrukture i poboljšanje regulatornog okvira.
- **Jačanje digitalne svijesti crnogorskog društva i digitalne konkurentnosti ICT sektora:** Cilj je osnažiti digitalne vještine građana, smanjiti digitalni jaz i podstaći inovacije u ICT sektoru.

Ministarstvo javne uprave je, shodno planu implementacije Strategije digitalne transformacije Crne Gore 2022-2026. godine, u skladu sa Programom rada Vlade Crne Gore za 2026. godinu, pripremio Akcioni plan za implementaciju Strategije digitalne transformacije Crne Gore 2022-2026. za 2026. godinu. Akcioni plan sadrži definisane rokove za realizaciju nerealizovanih i djelimično realizovanih aktivnosti iz Akcionog plana 2024-2025. kao i nove aktivnosti čija se realizacija planira za 2026. godinu. Na taj način, stvaraju se pretpostavke za dalje ostvarivanje ciljeva definisanih Strategijom digitalne transformacije Crne Gore 2022-2026. na što efikasniji i kvalitetniji način. Akcioni plan je pripremljen u skladu sa Metodologijom razvijanja politika, izrade i praćenja sprovođenja strateških dokumenata.

Upravljanje realizacijom aktivnosti podrazumijeva punu posvećenost Ministarstva javne uprave, efikasnu i efektivnu saradnju sa svim resornim institucijama javnog i privatnog sektora, od nacionalnog do lokalnog nivoa, uz saradnju sa međunarodnim institucijama i organizacijama.

Izvještaj o realizaciji aktivnosti Akcionog plana Strategije digitalne transformacije Crne Gore za 2025. razvijen je u skladu sa Metodologijom razvijanja politika, izrade i praćenja sprovođenja strateških dokumenata, koja upućuje da se izvještaj sačinjava na kraju svake godine implementacije, i isti predstavlja analizu ostvarenih operativnih ciljeva i aktivnosti u 2025. godini, a njegova izrada je zasnovana na dobijenim informacijama od strane nadležnih institucija

zaduženih za realizaciju aktivnosti ili njihovim pravnim nasljednicima. Nacrt izvještaja je prezentovan Savjetu elektronske uprave i Koordinacionom tijelu za upravljanje procesom digitalne transformacije kao i Koordinacionom tijelu za upravljanje procesom digitalne transformacije nakon čega je upućen na razmtaranje Vladi Crne Gore.

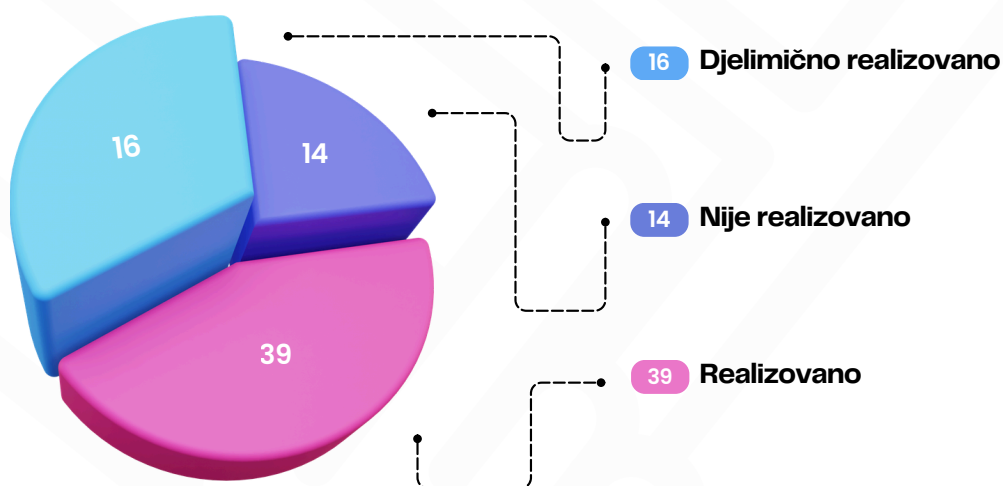
U cilju kreiranja objektivnog izvještaja korišteni su različiti izvori podataka – počevši od podataka koji su dostavljeni od strane institucija, informacija prikupljenih telefonskim putem sa kontakt osobama u institucijama zaduženim za realizaciju aktivnosti, ali i podaci iz materijala koji su razmatrani na sjednicama Vlade Crne Gore, istraživanja i izvještaji međunarodnih i nevladinih organizacija i dr.

Akcionim planom za 2024-2025. godinu planirana je realizacija sedamdeset (70) aktivnosti od čega je realizacija četrdeset i osam (48) aktivnosti predviđeno u 2025. godini.

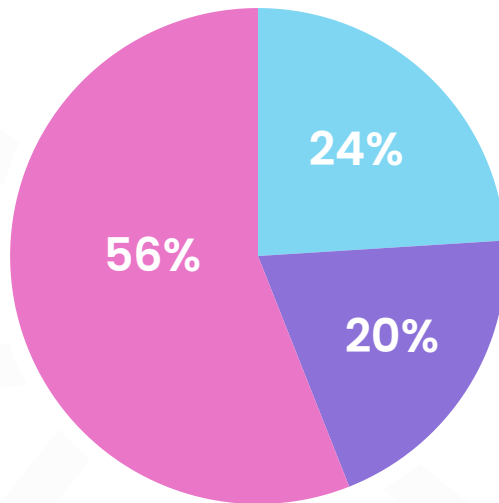
Od ukupno 70 aktivnosti, završetak realizacije dvadeset i dvije (22) aktivnosti odnosi se na 2024. godinu. Ovim Izvještajem su posmatrane i određene aktivnosti na čijoj se realizaciji radilo, iako je njihov završetak bio predviđen tokom 2024. godine.

Glavni nalazi monitoringa Akcionog plana, posmatrajući obje godine, ne pokazuju promjenu, naime aktivnosti su realizovane usporenijom dinamikom što je i konstatovano prethodnim izvještajima. Od ukupno posmatranih 70 aktivnosti, 39 aktivnosti su uspješno realizovane, 14 aktivnosti je djelimično realizovano, dok 16 planiranih aktivnosti nije realizovano, dok za jednu aktivnost (2.3.1) nisu dostavljeni podaci. Procenat ispunjenosti planiranih aktivnosti Akcionog plana Strategije digitalne transformacije 2024-2025. iznosi 55,71%.

### Pregled realizacije aktivnosti AP 2024-2025.



## Procenat realizacije aktivnosti AP 2024-2025.

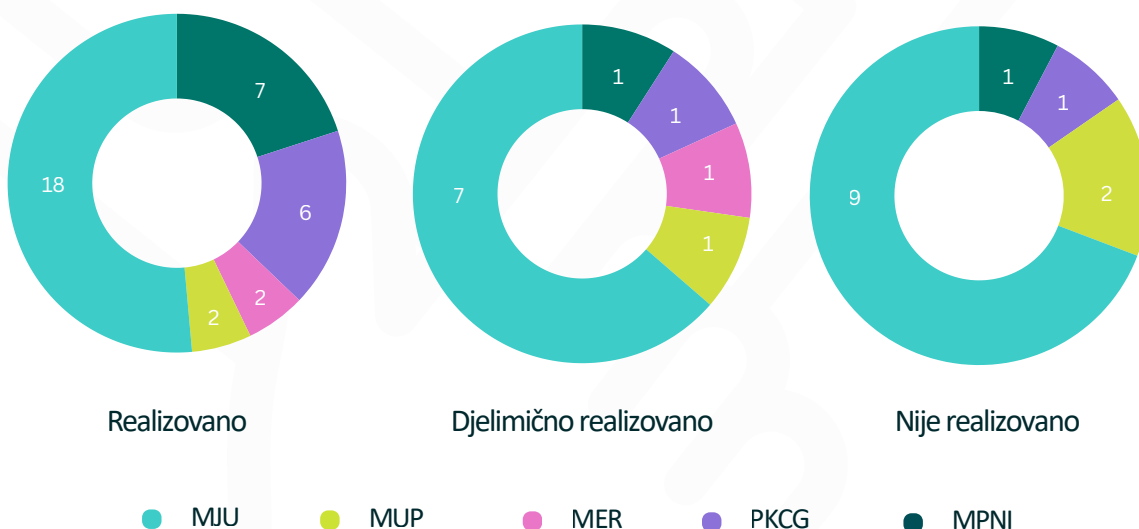


Grafik 1. Pregled realizacije aktivnosti Akcionog plana 2024-2025.

Ukoliko posmatramo aktivnosti (16) čija je realizacija započeta, shodno Akcionom planu u 2025. godini, realizovano je njih 6, dok 5 njih je djelimično realizovano a 4 nisu realizovane, dok za jednu aktivnost nema informacija.

U okviru praćenja implementacije Akcionog plana Strategije digitalne transformacije analiziran je stepen realizacije aktivnosti po nadležnim institucijama, te kada je u pitanju realizacija aktivnosti od strane institucija pregled je sledeći: MJU je identifikovano kao vodeća institucija sa ukupno 34 aktivnosti, Ministarstvo ekonomskog razvoja za 3 aktivnosti, Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija za 8, Privredna komora Crne Gore za 7, Ministarstvo unutrašnjih poslova za 4 aktivnosti, dok su ostale insitucije bile zadužene za implementaciju preostalih aktivnosti. Više o uspjehnosti realizacije aktivnosti po institucijama dato je u grafičkom prikazu 2.

## Uspješnost realizacije po institucijama 2024- 2025.



Grafik 2. Stepen realizacije aktivnosti Akcionog plana 2024-2025.

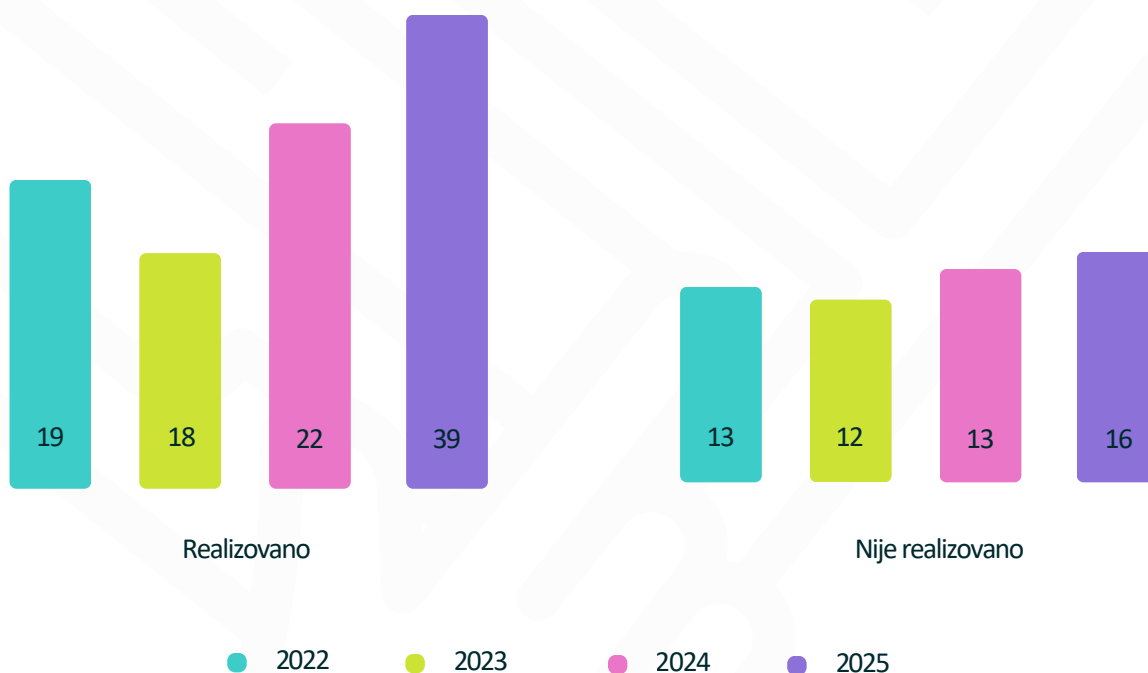
Ukupni rezultati ukazuju na zadovoljavajući nivo realizacije, posebno se izdvaja Ministarstvo javne uprave, kao nosilac Strategije, koje je imalo najveći broj definisanih aktivnosti, ali i najviši stepen realizacije. Od ukupno definisanih aktivnosti Ministarstva javne uprave, 18 je realizovano, 7 djelimično realizovano, dok je 9 aktivnosti ostalo nerealizovano, što ukazuje na zavidan nivo ostvarenja u odnosu na obim i kompleksnost planiranih obaveza.

Ostale institucije su takođe dale doprinos implementaciji Akcionog plana, ali sa znatno manjim brojem definisanih aktivnosti. Ministarstvo unutrašnjih poslova realizovalo je 2 aktivnosti, dok su 2 aktivnosti ostale nerealizovane, a 1 djelimično realizovana. Ministarstvo ekonomskog razvoja realizovalo je 2 aktivnosti, uz 1 djelimično realizovanu aktivnost. Privredna komora Crne Gore realizovala je 6 aktivnosti, dok je po jedna aktivnost evidentirana kao nerealizovana i djelimično realizovana. Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija realizovalo je 7 aktivnosti, uz po jednu nerealizovanu i djelimično realizovanu aktivnost.

Analiza realizacije po institucijama pokazuje da je većina planiranih aktivnosti ili u potpunosti sprovedena ili u završnoj fazi realizacije, što potvrđuje posvećenost institucija procesu digitalne transformacije. Istovremeno, identifikovane nerealizovane i djelimično realizovane aktivnosti predstavljaju osnov za dodatno unapređenje planskih i implementacionih mehanizama u narednom periodu.

U nastavku je dat uporedni prikaz realizovanih aktivnosti planiranih tokom 2022, 2023, 2024. i 2025. godine.

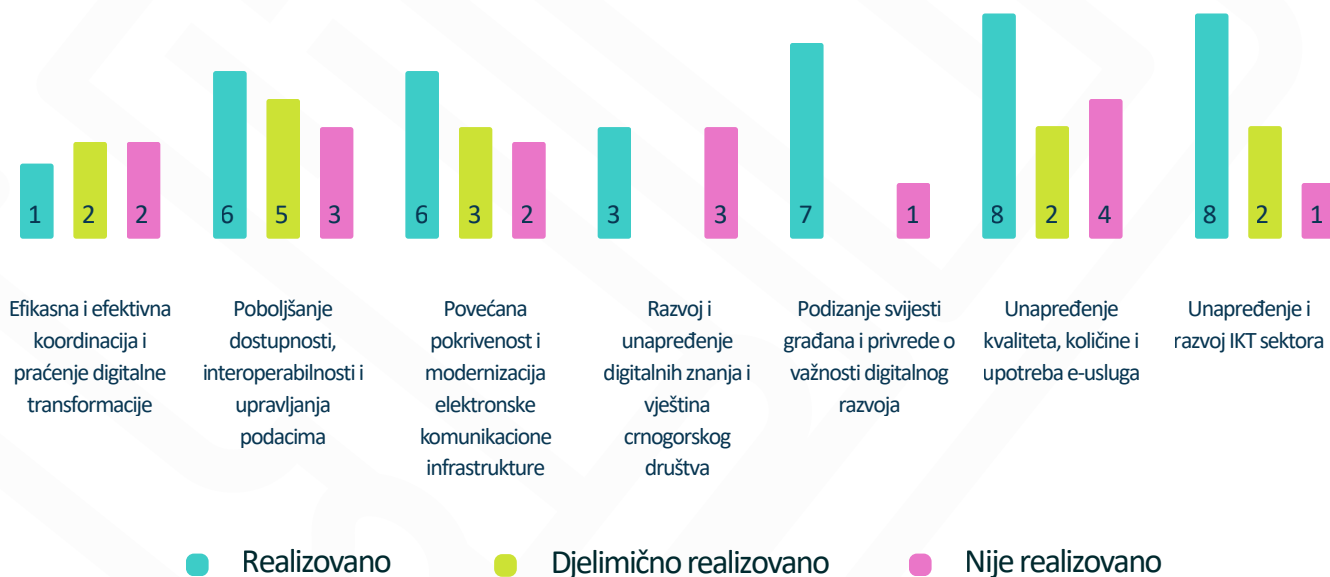
### Prikaz realizovanih i nerealizovanih aktivnosti tokom 2022, 2023, 2024. i 2025.



Grafik 3. Uporedni prikaz realizovanih/nerealizovanih aktivnosti tokom Akcionih planova za 2022, 2023, 2024. i 2025. godine

## Planirane aktivnosti po strateškim ciljevima:

- OPERATIVNI CILJ 1.1 Efikasna i efektivna koordinacija i praćenje digitalne transformacije – Akcionim planom planirano ukupno 5 aktivnosti, od čega je realizovana jedna aktivnost, dvije nerealizovane i dvije djelimično realizovane.
- OPERATIVNI CILJ 1.2 Poboljšanje dostupnosti, interoperabilnosti i upravljanja podacima – predviđena realizacija 14 aktivnosti, od čega su 6 aktivnosti realizovane, 3 nerealizovane dok je 5 aktivnosti djelimično realizovano.
- OPERATIVNI CILJ 1.3 Povećana pokrivenost i modernizacija elektronske komunikacione infrastrukture – obuhvata 11 planiranih aktivnosti Akcionim planom, od čega je 6 aktivnosti realizovano, 2 nerealizovane i 3 djelimično realizovane.
- OPERATIVNI CILJ 1.4 Razvoj i unapređenje digitalnih znanja i vještina crnogorskog društva – ovim ciljem je predviđena realizacija 6 aktivnosti, od čega 3 realizovano i 3 nerealizovano.
- OPERATIVNI CILJ 2.1 Podizanje svijesti građana i privrede o važnosti digitalnog razvoja – predviđa realizaciju 8 aktivnosti. Realizovano je ukupno 7 aktivnosti i jedna nerealizovana.
- OPERATIVNI CILJ 2.2 Unapređenje kvaliteta, količine i upotreba e-usluga – je predviđena realizacija 14 aktivnosti, od čega su realizovane su 8 aktivnosti, 2 djelimično i 4 nerealizovane aktivnosti.
- OPERATIVNI CILJ 2.3 Unapređenje i razvoj IKT sektora – cilj koje je predvidio realizaciju 12 aktivnosti do kraja 2025. godine, od čega je realizovano ukupno 8 aktivnosti, dvije su djelimično realizovane, jedna aktivnost nerealizovana, dok za jednu aktivnost nema informacija.



Grafik 4. Prikaz broja realizovanih, djelimično realizovanih i nerealizovanih aktivnosti po operativnim ciljevima

## Realizacija strateških ciljeva 2024-2025.



Grafik 5. Prikaz realizacije strateških ciljeva 2024-2025.

Posmatrajući trend indikatora, na dvogodišnjem periodu, tokom 2024. godine, evidentno je da su isti vrlo ambiciozno postavljeni imajući u vidu da samo pet indikatora ispunjava očekivani rezultat za 2024. godinu. Od ukupno 18 indikatora, 10 indikatora imaju pozitivan trend, 6 su nepromijenjeni u odnosu na polazne vrijednosti, dok ostali indikatori bilježe negativan trend u odnosu na polazne vrijednosti, i upoređujući sa vrijednostima koje su postavljene kao ciljane za 2024. godinu. Prikaz indikatora je dat kroz opšti pregled napretka operativnih ciljeva.

U tekstu koji slijedi nalazi se kratak osvrt na ostvareni napredak nakon četvrte godine implementacije akcionog plana, i to:

- Implementiran je novi Portal otvorenih podataka kroz projekat “eUsluge i digitalna infrastruktura kao mjera odgovora na COVID19”, u skladu sa procedurama koje su definisane od strane UNDPa.
- 215 registara je prijavljeno u novom IS za digitalizaciju/automatizaciju poslovnih procesa sa modulom za razmjenu i integraciju podataka (XRoad).
- Uspostavljen Nacionalni plan razvoja širokopojsnih mreža velikih brzina.
- Usvojen Zakon o elektronskim komunikacijama.
- Izrađena je studija izvodljivosti za izgradnju državnog Data Centra, državnog Disaster Recovery Centra i prateće infrastructure.
- Unaprijeđena je Disaster Recovery lokacija.
- Uspostavljene su free wi-fi lokacije u određenim Opštinama.
- Održane su obuke za privrednike, a posebno za MSP na teme iz oblasti digitalne transformacije poslovanja.
- Usvojen je Nacionalni plan digitalizacije elektronskih usluga na centralnom i lokalnom nivou.

- Tokom 2025. godine Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja je reakreditovala 5 ustanova visokog obrazovanja.
- Organizovani su događaji međunarodnog karaktera i događaji lokalnog karaktera na temu IKT - konferencije, festivali, samiti i sajmovi u Crnoj Gori.
- Uspostavljena je eLearning platforma za digitalnu akademiju.
- Usvojene izmjene i dopune Zakona o podsticajnim mjerama za razvoj istraživanja i inovacija - U 2024. godini odobreno je 50 podsticajnih mjera.
- Tokom 2024. godine realizovan je novi Portal elektronske uprave koji do referentnog datuma pruža 51 elektronsku uslugu.
- Unaprijeđene elektronske usluge Glavnog grada.

Kada su u pitanju sredstva koja su planirana prilikom izrade Akcionog plana 2024-2025. i njihov utrošak, za sprovođenje ciljeva definisanih ovim planom procijenjena su sredstva na iznos oko **8.934.500,00 miliona EUR**. Sva planirana finansijska sredstva prate aktivnosti koje su definisane ovim dvogodišnjim Akcionim planom i usklađena su sa budžetskim sredstvima usvojenim za te godine. Sredstva potrebna za realizaciju aktivnosti tokom 2024. godinu kroz Budžet Crne Gore iznose **3.822.100,00 eura**, dok za 2025. ta sredstva iznose **3.605.000,00 eura**. Kada su u pitanju donacije za 2024. godinu je predviđen utrošak od **999.900,00 eura**, dok za 2025. Iznos sredstava iz donacija iznosi **507.500,00 eura**.

Ukupna utrošena sredstava tokom 2024. godine za realizaciju posmatranih aktivnosti iznose **5.751.265,56 eura** i to iz Budžeta Crne Gore **5.047.050,69 eura** a kroz sredstva donacija ili učešća privatnog sektora **704.214,87 eura**. Veći utrošak sredstava od planiranog tokom 2024. je rezultirao jer su pojedine aktivnosti koje su bile predviđene za realizaciju tokom 2025. godine realizovane tokom 2024. U 2025. godini ukupno je utrošeno **4.063.248,00 eura** i to iz Budžeta Crne Gore **1.109.690,00 eura**, dok za sredstva iz institucija kao što su Fond inovacija, NTP, Tehnopolis i PKCG je izdvojeno **2.953.558,00 eura**. Imajući u vidu navedeno za dvogodišnji period ukupno je utrošeno **9.814.504,56 eura**.

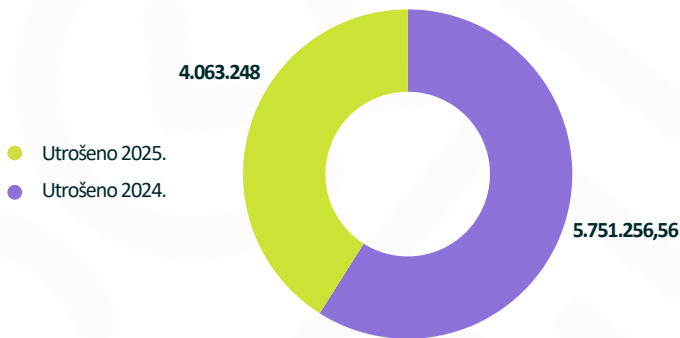
Na osnovu analize planiranih i utrošenih sredstava za realizaciju Akcionog plana Strategije digitalne transformacije za period 2024–2025, može se zaključiti da su sredstva koja se planiraju za potrebe digitalne transformacije nedovoljna za punu i održivu realizaciju svih definisanih ciljeva i aktivnosti.

Iako su u fazi izrade Akcionog plana planirana finansijska sredstva u ukupnom iznosu od oko **8.934.500,00 eura** i ista su formalno usklađena sa budžetskim sredstvima usvojenim za posmatrane godine, praksa je pokazala da su realne potrebe značajno veće. Ukupno utrošena sredstva u dvogodišnjem periodu iznose **9.814.504,56 eura**, što prevazilazi inicijalno planirani iznos, a dodatno ukazuje na neadekvatnost početnih finansijskih projekcija.

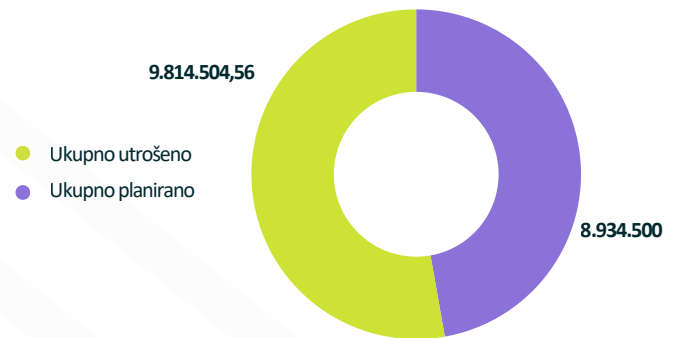
Poseban izazov predstavlja činjenica da se institucije kontinuirano suočavaju sa ograničenjima u obezbjeđivanju sredstava kroz glavni budžet, budući da se tokom budžetskog procesa zahtjevi za finansiranje aktivnosti iz oblasti digitalne transformacije često umanjuju od strane Ministarstva finansija. Ovakva praksa dovodi do potrebe za rebalansima, pomjeranjem realizacije aktivnosti ili oslanjanjem na alternativne izvore finansiranja, kao što su donacije, fondovi i učešće privatnog sektora.

Također, institucije prilikom izrade Akcionog plana Strategije digitalne transformacije za 2024-2025. nisu precizno planirale sredstva zbog nedostatka metodologije po kojoj bi se mogla precizno planirati sredstva za realizaciju aktivnosti.

Prikaz utrošenih sredstava 2024-2025.



Prikaz planiranih i utrošenih sredstava 2024-2025.



Grafik 6. Prikaz planiranih i utrošenih sredstava za 2024 - 2025.

U pogledu finansijske realizacije aktivnosti Akcionog plana za 2025. godinu, evidentirani su izazovi u obezbjeđivanju potpunih i uporedivih podataka o utrošenim sredstvima po pojedinačnim aktivnostima. Dio aktivnosti realizovan je kroz redovna budžetska sredstva nadležnih institucija, dok je značajan broj aktivnosti sproveden uz podršku međunarodnih partnera i donatorskih organizacija.

Za određene aktivnosti nije bilo moguće prikazati precizne iznose utrošenih sredstava, s obzirom na to da su iste realizovane putem donacija međunarodnih institucija, čije interne politike poslovanja i pravila izvještavanja ne dozvoljavaju javno objavljivanje detaljnih finansijskih informacija. Navedeno je ograničilo mogućnost sveobuhvatnog sagledavanja ukupnog finansijskog okvira realizacije Akcionog plana.

Uočeno je i da za dio aktivnosti finansijska sredstva nijesu bila unaprijed jasno razdvojena po pojedinačnim mjerama Akcionog plana, već su bila objedinjena u okviru šireg institucionalnog budžeta ili programskih linija, što je dodatno otežalo precizno izvještavanje o stepenu finansijske realizacije. Imajući u vidu navedeno, zaključuje se da, iako su određene aktivnosti realizovane ili započete u 2025. godini, potpuni uvid u utrošena sredstva po aktivnostima Akcionog plana nije u svim slučajevima bio moguć, te je neophodno unaprijediti planiranje, evidenciju i izvještavanje o finansijskim aspektima realizacije, posebno u dijelu koji se odnosi na aktivnosti finansirane iz donatorskih sredstava i međuinstitucionalne projekte.

Kao razlog za kašnjenje ili izostanak realizacije velikog broja aktivnosti, institucije najčešće navode česte organizacione promjene, nedostatak kadra, zatim povezanost i međusobnu uslovljenost aktivnosti što u slučaju zastoja kod jedne aktivnosti stvara lančanu reakciju i onemogućava realizaciju povezanih aktivnosti, kao i nedostatak sredstava i kapaciteta te neusklađenost normativnog okvira.

Na realizaciju aktivnosti Akcionog plana za 2025. godinu značajno su uticale nastavak i kumulativni efekti izmjena započetih u prethodnom periodu, koje su se ogledale kako u daljim promjenama rukovodećeg kadra, tako i u dodatnim promjenama organizacione strukture javne uprave. Navedene izmjene odnosile su se na dalju racionalizaciju i redefinisane nadležnosti institucija, promjene u sastavu i funkcionisanju organa državne uprave, kao i prilagođavanje planova i prioriteta novim strateškim i operativnim opredjeljenjima visokorukovodnog kadra. Takvi procesi su rezultirali nastavkom kadrovskih promjena i prilagođavanjem unutrašnje organizacije institucija, što je uslovalo izmjene u dinamici realizacije aktivnosti i uticalo na to da ostvareni stepen realizacije Akcionog plana za 2025. godinu bude manji od planiranog.

I pored konstantne komunikacije sa nadležnim organima u cilju pribavljanja relevantnih podataka, manji broj institucija nije dostavilo iste na vrijeme ili je dostavilo nepotpune podatke.

## II INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA

### OPŠTI PREGLED

Akcioni plan Strategije digitalne transformacije Crne Gore za 2024-2025. je kreiran od strane mini timova koji su formirani u okviru trenutnog sastava Koordinacionog tijela za sprovođenje digitalne transformacije. Na ovaj način obezbijedena je potpuna integrisanost društvene zajednice u ovom procesu, kroz učešće predstavnika kako iz javne administracije na centralnom i lokalnom nivou tako iz privatnog, bankarskog, akademskog i ICT sektora. Zapravo članovi pomenutog tijela, koji su koordinirali izradom Akcionog plana, su predstavnici institucija koje su ujedno i prepoznate kao nosioci aktivnosti za navedeni period.

Akcioni plan za sprovođenje Strategije digitalne transformacije Crne Gore za 2024-2025, kao i prethodni Akcioni plan 2022-2023, definiše operativne ciljeve za realizaciju kroz 2 strateška cilja Strategije digitalne transformacije Crne Gore:

1. Unapređenje kapaciteta i sposobnosti za digitalnu transformaciju Crne Gore, i
2. Jačanje digitalne svijesti crnogorskog društva i digitalne konkurentnosti IKT sektora.

Kroz svaki operativni cilj definisan je indikator za praćenje istog, sa početnim vrijednostima indikatora u 2021. godini i postignutim vrijednostima do 2024. i 2026. godine.

### OPERATIVNI CILJ 1.1 Efikasna i efektivna koordinacija i praćenje digitalne transformacije

U toku 2025. godine nastavljen je rad na jačanju institucionalnog okvira za koordinaciju i praćenje procesa digitalne transformacije Crne Gore, u skladu sa Strategijom digitalne transformacije Crne Gore i Akcionim planom za period 2024–2025. godine. Ključni mehanizam za sprovođenje ovog operativnog cilja i dalje predstavljaju dva formirana tijela i to **Savjet za elektronsku upravu i Koordinaciono tijelo za upravljanje procesom digitalne transformacije**, kao međuresorni i multisektorski radni tim.

Nakon formiranja III saziva Koordinacionog tijela u septembru 2024. godine, tokom 2025. godine obezbijeden je kontinuitet njegovog rada, sa fokusom na praćenje realizacije Akcionog plana Strategije digitalne transformacije za 2024–2025, unapređenje međuinstitucionalne saradnje i jačanje strateške koordinacije u oblasti digitalnog razvoja. Rad Koordinacionog tijela bio je usmjeren na sagledavanje statusa realizacije planiranih mjera, identifikaciju izazova u implementaciji, kao i definisanje preporuka za njihovo prevazilaženje.

Kroz rad Koordinacionog tijela i formiranih tematskih/operativnih timova, tokom izvještajnog perioda pružena je podrška izradi i sprovođenju ključnih aktivnosti digitalne transformacije, posebno u dijelu digitalizacije javne uprave, razvoja interoperabilnih elektronskih usluga i unapređenja regulatornog i strateškog okvira. Poseban doprinos ostvaren je kroz koordinaciju institucija uključenih u izradu i praćenje Akcionog plana, čime je omogućeno usklađeno djelovanje nadležnih organa i efikasnije upravljanje procesima digitalnog razvoja.

Takođe, putem Koordinacionog tijela nastavljena je inicijativa prema Vladi Crne Gore u vezi sa definisanjem daljih koraka u uređenju oblasti identifikacionog broja, kao i razmatranje drugih sistemskih pitanja od značaja za digitalnu transformaciju. Kroz rad ovog tijela otvoren je prostor za dijalog između javnog sektora, privrede, akademske zajednice i ICT sektora, što je doprinijelo boljem razumijevanju potreba i mogućnosti za primjenu inovativnih digitalnih rješenja.

Ključne aktivnosti u okviru ovog operativnog cilja su u manjoj mjeri realizovane ili su u kontinuitetu sprovođenja, određeni izazovi i dalje postoje, posebno u dijelu obezbjeđivanja pune koordinacije svih relevantnih aktera i pravovremenog sprovođenja pojedinih inicijativa. U narednom periodu biće neophodno dodatno osnažiti ulogu Koordinacionog tijela kroz redovniju dinamiku rada, jače praćenje realizacije preporuka i nastavak jačanja kapaciteta institucija uključenih u proces digitalne transformacije.

U pogledu aktivnosti "Izmjena Zakona o zaradama u cilju prepoznavanja pozicija koje se bave IKT", važno je istaći da je Vlada Crne Gore odustala od parcijalnih izmjena Zakona o zaradama zaposlenih u javnom sektoru. Ova odluka je donijeta u skladu sa operativnim zaključcima Posebne grupe za reformu javne uprave, kojom je utvrđeno da je neophodno prethodno izraditi kompletnu Mapu puta za reformu sistema zarada u javnom sektoru.

#### Potencijalni rizici i dodatni izazovi:

- Ovakav strateški odložen pristup reformi zarada, uz hronični nedostatak kadra, može rezultirati sljedećim izazovima:
- Usporavanje dinamike digitalne transformacije: Nedostatak kritične mase stručnjaka direktno utiče na brzinu implementacije kompleksnih IT projekata.
- Odliv eksperata (Brain Drain): Zbog nemogućnosti konkurentnog nagrađivanja u javnom sektoru, postoji visok rizik od prelaska obučanih kadrova u privatni sektor ili inostranstvo.
- Otežano održavanje postojećih sistema: Manjak kadra ne ugrožava samo nove projekte, već i stabilnost i bezbjednost već uspostavljenih digitalnih servisa i infrastrukture.
- Zavisnost od eksternih konsultanata: Nedostatak unutrašnjih kapaciteta prisiljava institucije na veće oslanjanje na eksterne pružaoce usluga, što dugoročno povećava troškove i smanjuje institucionalnu memoriju.
- Rizik od sajber ranjivosti: Bez adekvatno plaćenih i motivisanih stručnjaka za informacionu bezbjednost, digitalni ekosistem države postaje lakša meta za potencijalne napade.
- 

Indikatori su praćeni tokom prethodne tri godine, iako je Strategijom definisano da se izvještava napredak na dvije godine, u nastavku je dat prikaz vrijednosti za 2024. godinu:

Indikator	Početna vrijednost	Vrijednost za 2023.	Vrijednost za 2024.	Trend	Ciljana vrijednost do 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.
Procenat prihvaćenih predloga od strane nacionalnog koordinacionog tijela, od ukupnog broja predloženih od strane sektorskih koordinacionih tijela	0	0	0		70%	100%

## OPERATIVNI CILJ 1.2 Poboljšanje dostupnosti, interoperabilnosti i upravljanja podacima

U okviru ispunjenja operativnog cilja 1.2 Poboljšanje dostupnosti, interoperabilnosti i upravljanja podacima, tokom 2025. godine nastavljene su aktivnosti na unapređenju tehnoloških i normativnih uslova za efikasnu razmjenu podataka. Fokus je bio na daljem razvoju Jedinственog sistema za elektronsku razmjenu podataka (JSERP), jačanju ekosistema razmjene podataka i usklađivanju nacionalnog okvira interoperabilnosti sa savremenim standardima.

Pristup platformi JSERP ima 21 institucija dok je u Metaregistar prijavljeno 215 registara. Trenutno su aktivne elektronske razmjene podataka između 18 parova registara putem kojih se odvija razmjena podataka preko nekog određenog web servisa. Tokom 2025. godine bilo je preko 9 miliona upita kroz navedenu platformu.

Ministarstvo javne uprave je, u cilju olakšavanja procesa povezivanja novih institucija, razvilo Smjernice u obliku vodiča za pružaoce i potrošače usluga JSERP (<https://www.gov.me/clanak/jedinstveni-sistem-za-elektronsku-razmjenu-podataka-jserp>)

U pogledu jačanja kapaciteta i podizanja svijesti, realizovane su dvije specifične obuke o važnosti interoperabilnosti, dok je u okviru programa saradnje Interreg Evropa održana radionica na temu izrade digitalnih mapa puta za interoperabilnost.

Tema eUprave je zvanično uvrštena u revidirani Opšti program obuka Uprave za ljudske resurse tokom 2025. godine.

U prethodnom periodu MJU je radilo i na unapređenju Kataloga elektronskih usluga u cilju lakšeg pronalaska i pristupa elektronskim uslugama koje pruža javna administracija građanima i privredi. Samim tim tokom 2024. godine su realizovane aktivnosti na izradi Vodiča administrativnih postupaka Vlade Crne Gore, koji je imao za cilj da objedini sve usluge koje pruža državna uprava i predstavi građanima i privredi na jedinstven način. Vodič sadrži i unificirane obrasce zahtjeva koje stranke mogu preuzeti prilikom informisanja o načinu ostvarivanja svojih prava i obaveza. Na ovaj način je strankama omogućen uvid u sve relevantne informacije na jednom mjestu, elektronski i u štampanom izdanju, čime će uštedjeti značajno vrijeme koje je potrebno provesti u istraživanju (pretraživanje portala, pozivanje putem telefona, obilazak šaltera, slanje upita i dr).

Realizovani su vodiči sledećih institucija:

1. Ministarstvo javne uprave,
2. Ministarstvo energetike,
3. Ministarstvo evropskih poslova,
4. Ministarstvo kulture i medija,
5. Ministarstvo ljudskih i manjinskih prava,

6. Ministarstvo rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga,
7. Ministarstvo regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa NVO,
8. Ministarstvo socijalnog staranja i brige o porodici,
9. Ministarstvo turizma,
10. Ministarstvo sporta

Kada je riječ o oblasti otvorenih podataka, jedna od glavnih aktivnosti u okviru ovog operativnog cilja jeste uspostavljanje Portala otvorenih podataka ([www.opendata.gov.me](http://www.opendata.gov.me)) koji je implementiran kroz projekat "eUsluge i digitalna infrastruktura kao mjera odgovora na COVID19", u skladu sa procedurama koje su definisane od strane UNDPa. Portal je implementiran u skladu sa visokim standardima sigurnosti i funkcionalnosti baziran na popularnoj CKAN platformi. Isti je dizajniran da podržava interoperabilnost sa evropskim standardima otvorenih podataka i početkom 2025. godine je integrisan sa evropskim portalom otvorenih podataka - [data.europa.eu](http://data.europa.eu)

The image shows the homepage of the DATA.GOV.ME portal. At the top left is the coat of arms of Montenegro and the text 'DATA.GOV.ME'. To the right are language options 'CG', 'ЦГ', and 'EN'. Below this is a navigation menu with items: 'Početak', 'Skupovi podataka', 'Organizacije', 'Vijesti', 'Analitika', 'Kontakt', 'Primjeri upotrebe', 'Prijavite se / Registrujte se', and 'Pristupačnost'. The main content area has a dark blue background with the title 'Portal otvorenih podataka' in white. Below the title is a short description in white text: 'Centralna tačka za pristup podacima javnog sektora u otvorenom formatu, kao i mjesto interakcije sa korisnicima podataka, poslovnim sektorom, IT akademskom zajednicom i drugim zainteresovanim stranama.' Below this is a search bar with the placeholder text 'Pretražite skupove podataka...' and a yellow search icon. Underneath the search bar are two dark blue boxes with white text: '64.747 Ukupno pregleda' and '5.493 Ukupno preuzimanja'. At the bottom of the page are five white boxes with icons and labels: 'Energetika i rudarstvo' (lightbulb icon), 'Finansije' (bar chart icon), 'Ljudska i manjinska pra...' (person icon), 'Nauka' (atom icon), and 'Obrazovanje' (graduation cap icon).

Slika 1, portal [data.gov.me](http://data.gov.me)

U ovom dijelu su postignuti sljedeći rezultati:

- Uspostavljen je i operativan novi Portal otvorenih podataka (**[opendata.gov.me](http://opendata.gov.me)**).
- Broj institucija koje objavljuju podatke na portalu porastao je na **36**.
- Unaprijeđene su smjernice za objavljivanje podataka u otvorenom formatu i direktno distribuirane administratorima tokom radnih sastanaka.
- Pokrenut je konsultativni proces za uspostavljanje Open Data Hub-a, uz učešće akademske zajednice, privrede i javne uprave kroz okrugli sto organizovan u CANU.
- Realizovan je hakaton „Open Data Challenge“ u saradnji sa Privrednom komorom i Naučno-tehnološkim parkom u cilju promocije ponovne upotrebe setova podataka.

Nadalje, u cilju uspostavljanja Open Data Hub-a, organizovan je okrugli sto u Crnogorskoj akademiji nauka i umjetnosti (CANU) na temu „Formiranje Open Data Hub-a“. Događaj je okupio predstavnike javne uprave, privrednog sektora, međunarodnih organizacija, akademske zajednice i stručne javnosti, čime je započet konsultativni proces usmjeren ka definisanju modela funkcionisanja i daljeg razvoja ovog mehanizma. Naredne aktivnosti biće usmjerene na dalju razradu koncepta i institucionalno pozicioniranje Open Data Hub-a.

Aktivnosti po pitanju usklađivanja zakonske regulative, koja se odnosi na lični identitet građana, u cilju prepoznavanja upotrebe IB-a, kao što je već navedeno, su pokrenute od strane Koordinacionog tijela za uspostavljanje procesom digitalne transformacije kako bi se ova oblast definisala u cilju stvaranja uslova za nesmetano uspostavljanje interoperabilnosti te upotrebe eServisa. Ministarstvo unutrašnjih poslova je pokrenulo aktivnosti na izradi Zakona za uređenje identifikacionog broja.

Iako su postignuti značajni navedeni pomaci, izazovi i dalje postoje u dijelu normativnog uređenja ličnog identiteta, gdje je formirana radna grupa za izradu Zakona o ID broju i održana javna rasprava, ali se potpuna realizacija očekuje u narednom periodu. Takođe, u toku su aktivnosti na inoviranju Nacionalnog okvira interoperabilnosti Crne Gore kako bi se osigurala dugoročna održivost sistema.

Na međunarodnom planu, Ministarstvo javne uprave je iniciralo aktivnosti na tehničkom nivou za prekogranično priznavanje elektronskih usluga povjerenja sa Republikom Sjevernom Makedonijom, dok je sa Republikom Albanijom usklađen Nacrt Sporazuma o međusobnom priznavanju elektronskih usluga povjerenja, čije se potpisivanje očekuje do kraja godine.

Izazovi koji su identifikovani u cilju pune implementacije interoperabilnosti između institucija javne uprave je nedovoljna dostupnost podataka iz elektronskih registara putem web servisa, kao i nedovoljna ažurnost institucija u cilju regulisanja pravnih i organizacionih preduslova za razmjenu podataka, te neujednačena praksa proaktivne objave otvorenih podataka javnog sektora.

U nastavku je dat prikaz indikatora za 2024:

Indikator	Početna vrijednost	Vrijednost za 2023.	Vrijednost za 2024.	Trend	Ciljana vrijednost do 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.
Broj institucija koje objavljuju podatke na Portalu otvorenih podataka	20	20	36	↑	100	200
Broj elektronskih registara u metaregistru	12	40	45	↑	80	150
Procenat e-usluga koje se vode u katalogu usluga elektronske uprave, a koje po jednom upitu mogu prikupiti podatke više od jednog registra	n/a	0	0	↔	10%	20%

### OPERATIVNI CILJ 1.3 Povećana pokrivenost i modernizacija elektronske komunikacione infrastrukture

Realizacija operativnog cilja 1.3 tokom 2025. godine bila je usmjerena na unapređenje dostupnosti širokopojsnog pristupa internetu visokih brzina, jačanje državne informatičke infrastrukture i širenje digitalne povezanosti u lokalnim zajednicama i ključnim javnim sektorima poput zdravstva.

Vlada Crne Gore je strateški opredijeljena za proširenje i modernizaciju svoje digitalne infrastrukture kao temeljnog stuba njenog društveno-ekonomskog razvoja. Samim tim Vlada Crne Gore je na sjednici održanoj 26. decembra 2024. godine (Zaključak broj 10-350/24-7214/2) usvojila Nacionalni plan razvoja mreža za širokopojasni pristup internetu, 2025-2029. godina za Crnu Goru, koji uključuje nacionalnu viziju, strateške i specifične ciljeve i operativne ciljeve, kao i ključne preporuke i predložene akcije za postizanje ciljeva.

Novi Zakona o elektronskim komunikacijama je usvojen 14. septembra 2024. godine od strane Skupštine Crne Gore, u cilju usaglašavanja regulatornog okvira u oblasti elektronskih komunikacija sa EU regulativom, su ostvareni i specifični ciljevi kao što su povećanje konkurentnosti i kvaliteta usluga koje se pružaju na tržištu elektronskih komunikacija, uticaj na životnu sredinu, povećanje transparentnosti podataka, smanjenje nepotrebnog umnožavanja građevinskih radova i povezanih troškova, kao i ostvarivanje digitalizacije javnog sektora i pružanja efikasnijih digitalnih usluga građanima.

#### Značajan napredak ostvaren je u dijelu infrastrukture državne uprave:

- Izrađena je Studija izvodljivosti za Državni data centar i Državni Disaster Recovery centar, u okviru projekta „Podrška digitalnoj transformaciji Crne Gore“. Studija izvodljivosti za izgradnju Državnog data centra detaljno analizira sve relevantne aspekte ovog strateškog projekta, uključujući tehničke, ekonomske, finansijske, pravne i ekološke faktore, kako bi se omogućilo donošenje informisane odluke o njegovoj realizaciji. Zaključci studije ukazuju na to da je izgradnja Državnog data centra strateški isplativa investicija, koja će omogućiti unapređenje digitalnih servisa, optimizaciju troškova javne uprave i otvaranje mogućnosti za dodatne izvore prihoda kroz komercijalizaciju usluga.
- Unaprijeđena je postojeća Disaster Recovery lokacija, na kojoj su sada aktivna 4 ključna sistema: Sistem za elektronsku naplatu administrativnih taksi i naknada NS NAT, Nacionalni sistem za elektronsku autentifikaciju i identifikaciju korisnika NS eID, Aktivni direktorijum, Sistem za elektronsku razmjenu podataka JSERP, uz planirano postepeno dodavanje ostalih.
- Izrada studije izvodljivosti za mrežu državnih organa je u toku, sa očekivanim završetkom u drugom kvartalu 2026. godine.

#### Na lokalnom nivou i u sektoru zdravstva:

- Uspostavljene su besplatne Wi-Fi lokacije u dvije opštine, dok je planirano da se do kraja 2026. godine projekat proširi na preostalim 21 opštinu.
- Započeto je povezivanje domova zdravlja putem optičkih linkova; određeni broj domova u Podgorici je povezan, dok se završetak radova za ostale očekuje u prvoj polovini 2026. godine.
- Obezbijeđena je i konfigurisana infrastruktura za razvoj registara Ministarstva zdravlja, čime je omogućeno funkcionisanje aplikacije mzd-infomed.

Digitalna infrastruktura u Crnoj Gori bilježi pozitivan trend, naročito u segmentu opšte upotrebe interneta među građanima, gdje je već gotovo dostignut cilj planiran za 2026. godinu (88,9% u odnosu na ciljanih 89%). Iako pokrivenost fiksnim internetom velikih brzina (100Mbps+) stagnira u odnosu na 2023. godinu, očekuje se da će predstojeća realizacija velikog infrastrukturnog projekta podržanog WBIF grantom i zajmom EBRD-a značajno ubrzati dostizanje ciljne vrijednosti od 86,4%. Ovaj indikator za 2025. iznosi 79,26%, dok indikator Procenat pokrivenosti stanovništva mobilnim BBom brzinom od 10 Mb/s+ iznosi 98,23%.

Vrijednost indikatora koji prate realizaciju ovog cilja su prikazani u nastavku:

Indikator	Početna vrijednost	Vrijednost za 2023.	Vrijednost za 2024.	Trend	Ciljana vrijednost do 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.
Udio građana koji koriste internet	82,20%	88,40%	88,90%	↑	86%	89%
Procenat pokrivenosti domaćinstava fiksnim BBom brzinom od 100Mbps+	76,70%	79,21%	79,21%	↔	81.6%	86.4%
Procenat pokrivenosti stanovništva mobilnim BBom brzinom od 10 Mb/s+	97,20%	97,56%	97,61%	↔	98%	99%

Kao ključni izazov identifikovano je uspostavljanje Disaster Recovery sistema za KCCG i FZO. Aktivnost nije realizovana jer subjekti odgovorni za direktnu implementaciju nisu preduzeli potrebne korake uprkos višestrukim inicijativama, pa je rok pomjeren na kraj 2026. godine. Takođe, odustalo se od analize cijena interneta za biznis sektor zbog nemogućnosti prikupljanja uporedivih podataka o paketima koji nisu standardizovani.

#### OPERATIVNI CILJ 1.4 Razvoj i unapređenje digitalnih znanja i vještina crnogorskog društva

Ovaj Operativni cilj definiše realizaciju 6 aktivnosti od čega je realizovano 3 aktivnosti.

U okviru ispunjenja operativnog cilja 1.4, tokom 2025. godine fokus je bio na podizanju kvaliteta visokog obrazovanja u oblasti IKT-a, podršci privredi kroz specijalizovane obuke, te uspostavljanju infrastrukturnih temelja za digitalno učenje svih slojeva društva.

Ključna postignuća u 2025. godini:

- Visoko obrazovanje: Nastavljen je trend osnaživanja akademskih programa u IKT sektoru. Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja je tokom 2025. godine akreditovala 3 nova studijska programa i izvršila reakreditaciju za 5 ustanova visokog obrazovanja.
- Podrška privredi: Privredna komora Crne Gore (PKCG) nastavila je sa realizacijom obuka za privrednike, posebno za mala i srednja preduzeća (MSP), na teme digitalne transformacije poslovanja. Iako je broj polaznika u 2025. godini bio manji u odnosu na prethodnu godinu, obuke su ostale ključni mehanizam podrške biznis zajednici.
- Digitalna Akademija: Uspješno je realizovana aktivnost uspostavljanja e-learning platforme za Digitalnu Akademiju. Važno je istaći da je ovaj projekat u potpunosti finansiran kroz donaciju USAID-a, čime su uštedena budžetska sredstva Ministarstva javne uprave.

Najveći izazov u 2025. godini predstavljao je rad sa osjetljivim grupama građana. Naime, nisu realizovane aktivnosti koje su za cilj imale realizaciju obuka iz IKT oblasti za osjetljive grupe građana. Razlog za odustajanje od ovih aktivnosti je nedostatak adekvatnog mehanizma za angažovanje predavača koji su specijalizovani i edukovani za rad sa ovim ciljnim grupama, kao i nedostatak kapaciteta u MJU za realizaciju navedenog.

Tokom izvještajnog perioda akreditovano je 3 studijska programa, dok je reakreditovano 5 ustanova visokog obrazovanja od strane Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja. Privredna komora Crne Gore je održala obuke za privrednike, a posebno za MSP na teme iz oblasti digitalne transformacije poslovanja, koje su pohađala 13 polaznika.

Da bi definisani indikatroi ovog moperativnog cilja dostigli svoju vrijednost na kraju izvještajnog perioda za 2026. potrebno je definisati aktivnosti koje će imati uticaj na povećanje istih.

Indikator	Početna vrijednost	Vrijednost za 2023.	Vrijednost za 2024.	Trend	Ciljana vrijednost do 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.
Procenat diplomiranih studenata studijskih programa iz oblasti IT-ja u odnosu na ukupan broj diplomiranih studenata na svim univerzitetima	8,00% 2022: 11%	9%	9%	↓	12%	15%
Broj obučanih građana/ki iz osjetljive grupe građana koji su pohađali obuke za ICT kod organizatora obrazovanja odraslih	0 2022: 91	0	53	↑	300	600

## OPERATIVNI CILJ 2.1 Podizanje svijesti građana i privrede o važnosti digitalnog razvoja

Od ukupno osam planiranih aktivnosti za ovaj period, čak sedam je uspješno realizovano, što predstavlja izuzetan procenat uspješnosti i jasan pokazatelj posvećenosti digitalnoj edukaciji i promociji.

Jedina nerealizovana aktivnost ("Organizacija karavana/info dana") pomjerena je za naredni period zbog traženja boljeg mehanizma podrške, ali to ne umanjuje ukupni pozitivan trend koji dominira ovim operativnim ciljem. Ovakva dinamika rada u 2025. godini postavlja snažne temelje za dostizanje krajnjih ciljeva planiranih za 2026. godinu.

Tokom 2025. godine, aktivnosti su bile usmjerene na promociju digitalnih usluga, edukaciju mladih (posebno djevojčica) u IKT sektoru, te jačanje učešća u međunarodnim programima inovacija. Iako je postignut značajan uspjeh u promotivnim kampanjama i edukaciji mladih, rad na terenu sa širom zajednicom i privredom suočio se sa određenim poteškoćama.

Ovaj period obilježila je izuzetno uspješna edukacija najmlađih, s posebnim fokusom na osnaživanje djevojčica u svijetu tehnologije. Kroz masovnu akciju obilježavanja Međunarodnog dana djevojčica u IKT-u, koja je obuhvatila preko stotinu škola širom zemlje, više od 2.700 djevojčica dobilo je priliku da se praktično okuša u vještinama poput robotike i programiranja, čime se direktno radi na razbijanju rodni predrasuda u ovoj oblasti.

Paralelno sa edukacijom mladih, intenzivno se radilo na informisanju građana i privrednika o konkretnim digitalnim alatima koji im stoje na raspolaganju. Putem modernih komunikacionih kanala i video materijala, široj javnosti su približeni Vodič administrativnih postupaka, novi sistemi za elektronsko plaćanje i registraciju nevladinih organizacija. Ovakav pristup rezultirao je značajnim skokom u opštoj informisanosti stanovništva, koja je premašila 57%, čime je Crna Gora korak bliže svom strateškom cilju za 2026. godinu.

Značajan napredak ostvaren je i u povezivanju domaće naučne i biznis zajednice sa međunarodnim tokovima inovacija. Kroz seriju radionica i info dana posvećenih programima poput "Horizont Evropa" i "Digitalna Evropa", osnaženi su kapaciteti domaćih subjekata za povlačenje sredstava iz EU fondova. Istovremeno, kroz neposrednu razmjenu iskustava u okviru "peer to peer" misija, privredni sektor je dobio konkretne smjernice za prilagođavanje poslovanja digitalnom dobu. Iako je jedna aktivnost, koja se odnosi na digitalni karavan, odložena radi pronalaženja efikasnijeg modela realizacije, ukupna slika pokazuje da je 2025. godina bila ključna za masovnije prihvatanje digitalnih servisa u svakodnevnom životu i radu.

Informisanost građana je u značajnom porastu i približava se cilju za 2026. godinu. Međutim, nulta uključenost državnih organa u zajedničke komunikacione kampanje predstavlja kritičnu tačku koja zahtijeva sistemski pristup u narednom periodu kako bi se osigurala jedinstvena promocija digitalnih servisa.

Indikator	Početna vrijednost	Vrijednost za 2023.	Vrijednost za 2024.	Trend	Ciljana vrijednost do 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.
Procenat državnih organa koji su aktivno uključeni u komunikacionoj kampanji	/	0	0		50%	75%
Procenat građana informisanih o dostupnosti i načinu korišćenja elektronskih usluga	22% građana sebe smatra uglavnom ili potpuno upoznato sa e-uslugama	53,1%[1] 33% (MONSTAT) (-)[2] 39,5% (MONSTAT)	57,9%		45%	65%
Procenat informisanosti privrede o dostupnosti i načinu korišćenja elektronskih usluga	87% privrede sebe smatra uglavnom ili potpuno upoznatim sa e-uslugama	59,4%[1] 81,9% (MONSTAT) (-) 82,6% (MONSTAT)	61,2%		90%	95%

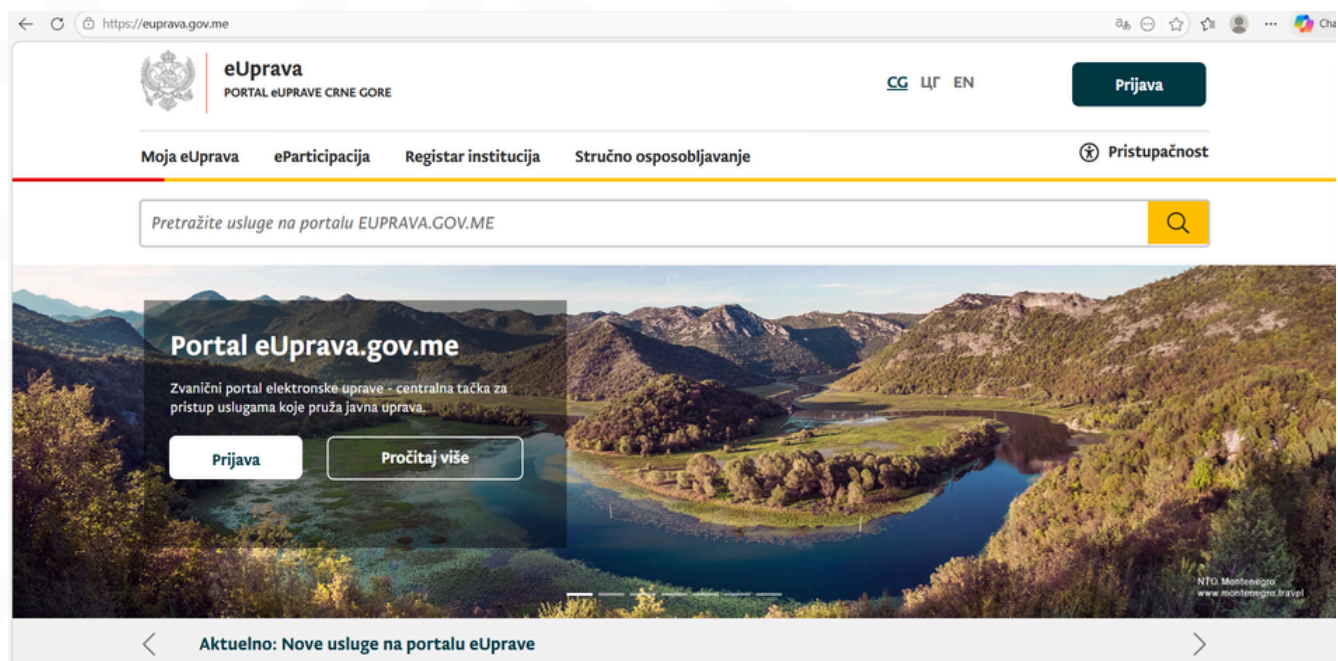
## OPERATIVNI CILJ 2.2 Unapređenje kvaliteta, količine i upotreba e-usluga

Kao i u prethodnom periodu, aktivnosti Ministarstva javne uprave tokom 2025. godine bile su primarno usmjerene na sistemsko povećanje atraktivnosti, kvaliteta i lakoće korišćenja elektronskih usluga. Fokus je stavljen na punu operativnost novog Portala eUprave, digitalizaciju složenih transakcionih usluga i širenje digitalnih servisa na lokalni nivo, kako bi se građanima i privredi omogućilo da svoje obaveze završe bez odlaska na šalter.

Ključni stub digitalne transformacije u 2025. godini postao je novi Portal eUprave (<https://euprava.gov.me>), koji sada služi kao centralna tačka pristupa svim uslugama javne administracije. Na portalu su objavljene informacije o uslugama na centralnom i lokalnom nivou, a u saradnji sa institucijama nastavljen je rad na integraciji novih e-servisa. Poseban napredak ostvaren je u segmentu digitalizacije poslovnih procesa kroz primjenu IBM-BPM i X-Road platforme, što je omogućilo razvoj usluga visokog nivoa sofisticiranosti.

Značajan napredak ostvaren je i u povezivanju domaće naučne i biznis zajednice sa međunarodnim tokovima inovacija. Kroz seriju radionica i info dana posvećenih programima poput "Horizont Evropa" i "Digitalna Evropa", osnaženi su kapaciteti domaćih subjekata za povlačenje sredstava iz EU fondova. Istovremeno, kroz neposrednu razmjenu iskustava u okviru "peer to peer" misija, privredni sektor je dobio konkretne smjernice za prilagođavanje poslovanja digitalnom dobu. Iako je jedna aktivnost, koja se odnosi na digitalni karavan, odložena radi pronalaženja efikasnijeg modela realizacije, ukupna slika pokazuje da je 2025. godina bila ključna za masovnije prihvatanje digitalnih servisa u svakodnevnom životu i radu.

Informisanost građana je u značajnom porastu i približava se cilju za 2026. godinu. Međutim, nulta uključenost državnih organa u zajedničke komunikacione kampanje predstavlja kritičnu tačku koja zahtijeva sistemski pristup u narednom periodu kako bi se osigurala jedinstvena promocija digitalnih servisa.



Slika 2, portal euprava.gov.me

Tokom 2025. godine, spisak dostupnih e-servisa značajno je proširen. Pored već uspostavljenih usluga za polaganje stručnih ispita i pristupa kaznenim i prekršajnim evidencijama, realizovane su nove e-usluge:

Nazi servisa	Odgovorna institucija
Utvrđivanje statusa sportiste sa vrhunskim reprezentativnim rezultatom	Ministarstvo sporta i mladih
Utvrđivanje statusa perspektivni sportista	Ministarstvo sporta i mladih
Utvrđivanje prava na stipendiju	Ministarstvo sporta i mladih

Utvrdjivanje prava na premiju	Ministarstvo sporta i mladih
Izdavanje potvrde o upisu u Registar sportskih organizacija	Ministarstvo sporta i mladih
Zahtjev za dodjelu nagrade za sportistu godine	Ministarstvo sporta i mladih
Zahtjev za registraciju pripadnika dijaspore- iseljenika	Ministarstvo dijaspore
Prijava u evidenciju nezaposlenih lica	Zavod za zaposljavanje Crne Gore
Prijava slobodnog radnog mjesta	Zavod za zaposljavanje Crne Gore
Podnošenje zahtjeva za ostvarivanje prava na subvenciju osoba sa invaliditetom	Zavod za zaposljavanje Crne Gore
Podnošenje zahtjeva za ucesce u mjerama aktivne politike zaposljanja	Zavod za zaposljavanje Crne Gore
Podnošenje zahtjeva za oslobađanje obaveze vraćanja studentskog kredita	Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija
Polaganje stručnog ispita iz oblasti elektroenergetike	Ministarstvo energetike
Polaganje popravnog ispita iz oblasti elektroenergetike	Ministarstvo energetike
Polaganje stručnog ispita iz oblasti termoenergetike	Ministarstvo energetike
Polaganje popravnog ispita iz oblasti termoenergetike	Ministarstvo energetike
Elektronski servis preuzimanja laboratorijskih nalaza	Ministarstvo zdravlja
Prikaz podataka evidentiranih iz baze podataka aktivnih osiguranika Fonda PIO	Fond PIO
Zahtjev za izdavanje licence za obavljanje poslova zastupanja pred carinskim organom	Uprava carina
Zahtjev za produženje licence za obavljanje poslova zastupanja pred carinskim organom	Uprava carina

Zahtjev za izdavanje odobrenja za obavljanje poslova zastupanja pred carinskim organom	Uprava carina
Zahtjev za preduzimanje carinskih mjera	Uprava carina
Zahtjev za produženje roka za preduzimanje carinskih mjera	Uprava carina
Zahtjev za izdavanje obavezujuće informacije o svrstavanju robe u carinsku tarifu (OTI)	Uprava carina
Podnošenje zahtjeva za izdavanje odobrenja za obavljanje djelatnosti uvoza duvana, obrađenog duvana i duvanskih proizvoda	Ministarstvo finansija
Podnošenje zahtjeva za izdavanje odobrenja za obavljanje djelatnosti izvoza duvana, obrađenog duvana i duvanskih proizvoda	Ministarstvo finansija
Podnošenje zahtjeva za izdavanje/produženje odobrenja za obavljanje prometa na malo duvanskim proizvodima	Ministarstvo finansija
Podnošenje zahtjeva za izdavanje odobrenja za obavljanje prometa na veliko duvanskim proizvodima	Ministarstvo finansija
Podnošenje zahtjeva za izdavanje odobrenja za obradu duvana	Ministarstvo finansija
Podnošenje zahtjeva za upis u registar o markama duvanskih proizvoda	Ministarstvo finansija
Podnošenje zahtjeva za izdavanje odobrenja za obavljanje proizvodnje duvanskih proizvoda	Ministarstvo finansija
Upis/promjena/brisanje reprezentativnih sindikalnih organizacija u Registar	Ministarstvo rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga
Upis/promjena/brisanje sindikalnih organizacija u Registar	Ministarstvo rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga
Prijava/oslobođanje za polaganje stručnog ispita za obavljanje poslova koordinatora za zaštitu i zdravlje na radu u fazi izrade projekta/izvođenja radova	Ministarstvo rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga
Prijava za polaganje/oslobođanje stručnog ispita za lica koja se bave poslovima zaštite i zdravlja na radu	Ministarstvo rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga
Izdavanje potvrde o upisu u registar reprezentativnih sindikalnih organizacija	Ministarstvo rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga
Izdavanje potvrde o upisu u registar sindikalnih organizacija	Ministarstvo rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga

Podnošenje zahtjeva za akreditaciju programa obuke za stručno usavršavanje zaposlenih u obrazovno-vaspitim ustanovama

Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija

Zahtjev za preduzimanje carinskih mjera

Ministarstvo socijalnog staranja, brige o porodici i demografije

Nadalje, jedan od najznačajnijih projekata u 2025. godini je „Digitalna transformacija na lokalnom nivou“, sproveden u saradnji sa UNOPS-om. U okviru ovog projekta, objavljena je sveobuhvatna Analiza procjena potreba i prioriteta za uvođenje eUprave u svih 25 lokalnih samouprava. Kao direktan rezultat, započet je proces implementacije prioriternih e-usluga na lokalnom nivou, čime se smanjuje jaz u digitalnoj razvijenosti između opština.

Uprkos uspjesima, identifikovani su i određeni zastoji. Kada je u pitanju izrada metodologije na nivou državne i lokalne uprave za standardizaciju i razvoj korisnički orjentisanih e-usluga ista je bila predviđena da se izradi do IV kvartala 2024. godine uz podršku UNDP partnera kroz projekat „eUsluge i digitalna infrastruktura kao mjera odgovora na COVID19“. Zbog nedostatka finansijskih sredstava u okviru prvobitnih projekata, izrada Metodologije za standardizaciju i razvoj korisnički orjentisanih e-usluga pomjerena je za naredni ciklus, uz plan da se sredstva obezbijede kroz nove donatorske programe ili budžet za 2026. godinu.

Na osnovu podataka iz izvještaja za 2025. godinu, evidentno je da Glavni grad prednjači u procesima digitalizacije na lokalnom nivou, postavljajući visoke standarde i koračajući ka potpunoj digitalizaciji administracije. Kroz inovativan pristup i primjenu savremenih tehnologija, Glavni grad je u ovom periodu realizovao niz ključnih projekata:

- Primjena vještačke inteligencije (AI): Glavni grad je prvi u Crnoj Gori implementirao modul „Virtuelni asistent Super službenik“ na portalu ePodgorica. Ovaj asistent, baziran na vještačkoj inteligenciji, obučen je da građanima pruža sve relevantne informacije iz Vodiča administrativnih postupaka, odgovara na upite iz domena rada gradskih službi i značajno ubrzava komunikaciju sa administracijom.
- Širenje portala ePodgorica: Kontinuirano se radi na nadogradnji gradskog portala koji služi kao centralno mjesto za sve lokalne e-usluge, čime se direktno smanjuje potreba za dolaskom na šaltere.

Ovakvim rezultatima, Glavni grad ne samo da olakšava svakodnevni život svojim stanovnicima, već služi i kao model za ostale samouprave u Crnoj Gori, čija se digitalizacija planira kroz projekte podržane od strane UNOPS-a i Ministarstva javne uprave. Posebno je značajno što su pojedini projekti, poput virtuelnog asistenta, realizovani kroz partnerske odnose sa lokalnom IT zajednicom, čime se dodatno podstiče razvoj domaćeg tehnološkog ekosistema.



*Slika 3, eŠalter glavnog grada*

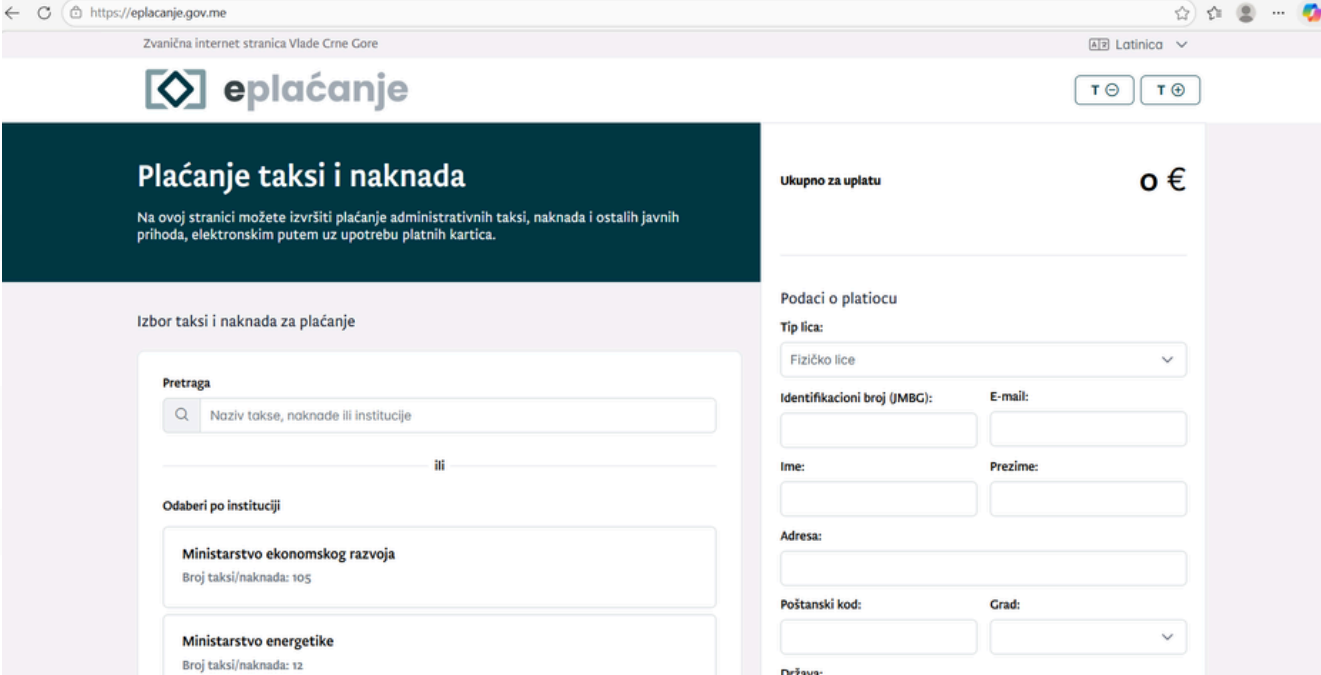
Nadalje, jedna od ključnih aktivnosti iz oblasti digitalizacije, koja je obuhvaćena Reformskom agendom za Crnu Goru 2024-2027, svakako je planiranje pune implementacije transakcionih javnih elektronskih usluga na nacionalnom i lokalnom nivou 2025-2027, funkcionalna platforma elektronske uprave i interoperabilnost registara. Ova aktivnost je prepoznata reformom 2.4.3 Isporučka digitalnih javnih usluga prilagođenih korisnicima, a prvi korak koji je bilo neophodno realizovati je upravo izrada Plana digitalnih servisa za period 2025-2027.

Kako bi zajednički definisali način njihove implementacije, a sve u cilju strateškog pravca budućeg razvoja e-uprave, Ministarstvo javne uprave na putu ka ostvarivanju zadatih ciljeva formiralo Operativni tim za definisanje i praćenje realizacije Plana digitalnih servisa kao prvu instancu na putu ka praćenju i implementaciji procesa digitalne transformacije javne uprave, gdje smo pored prepoznatih organa državne uprave između ostalog prepoznali i predstavnika Zajednice opština, a u cilju dobijanja povratnih informacija odnosno usluga sa lokalnog nivoa.

Revidiranim Planom usluga za digitalizaciju je predloženo ukupno 175 usluga od strane 22 institucije, od kojih se digitalizovalo 57 u 2025. godini, a njih 61 je predviđeno da se digitalizuje u 2026. godini, dok u 2027. godini 57 usluga.

Za potrebe olakšavanja procesa plaćanja državnih taksi i usluga iz domena državnih organa i lokalnih samouprava države Crne Gore, Ministarstvo javne uprave, realizovalo je projekat informacioni sistem za elektronsku naplatu i kontrolu naplata administrativnih taksi i naknada. NS NAT je platforma koja objedinjuje funkcionalnosti, plaćanja, prikupljanja, evidencije rasknjižavanja uplata u vezi sa svim administrativnim taksama, naknadama, propisanim zakonima Crne Gore. Ovim sistemom omogućili smo građanima da administrativne takse, naknade i dr. plaćaju elektronski platnim karticama bez dolaska na šaltere institucija putem Web portala <https://eplacanje.gov.me>. Na ovaj način štedimo vrijeme i novac naših građana jer su oslobođeni plaćanja provizije na ukoliko preko ovog sistema plaćaju administrativne takse. Pored olakšavanja i ubrzanja procesa plaćanja i evidencije korisničkih transakcija, jedan od glavnih ciljeva portala je i smanjivanje mogućnosti za greške prilikom plaćanja.

Sistem za elektronsko plaćanje NS NAT (<https://eplacanje.gov.me>) nastavio je trend rasta, integrišući nove administrativne takse i naknade. Broj institucija u sistemu je povećan, a broj transakcija u 2025. godini pokazuje da građani sve više prepoznaju prednosti plaćanja bez provizije i odlaska u banku ili poštu. U sistemu za e-plaćanje dostupni su podaci iz 20 institucija koje su dostavile podatke za 286 administrativnih taksi i 411 naknade (novčane kazne, i dr.). Kada je u pitanju sistem za e-kontrolu 174 službenika imaju mogućnost da u okviru svojih nadležnosti izvrše provjeru da li je određena taksa/naknada uplaćena. U toku 2025. godine izvršeno je 1.056 transakcija preko Sistema.



The screenshot shows the official website of the Government of Montenegro for electronic payments. The page is titled "Plaćanje taksi i naknada" (Payment of taxes and fees). It features a search bar for selecting taxes and fees, a list of institutions to choose from (including the Ministry of Economic Development and the Ministry of Energy), and a form for entering payment details such as name, ID number, address, and contact information. The total amount to be paid is displayed as 0 €.

Slika 4, Sistem za elektronsku naplatu administrativnih taksi i naknada

Ministarstvo unutrašnjih poslova je tokom 2025. godine, nastavilo sa aktivnostima koje za cilj imaju realizaciju usluga iz domena ličnih podataka. Omogućen je portal na koji se građani identifikuju sa LK i u kojem se dobiju lični podaci za podnosioca i za maloljetnu djecu podnosioca. Za ovaj dio nije bilo dodatnog utroška finansijskih sredstava. Realizovana je platforma ali nije još uvijek postavljeno podnošenje zahtjeva, što se očekuje u narednom periodu.

U pogledu međunarodnog pozicioniranja, prema United Nations E-Government Survey[1], Crna Gora nastavlja borbu za bolji rang. Iako su postignuti pomaci u infrastrukturi i ponudi usluga, niska stopa upotrebe određenih servisa i potreba za punom interoperabilnošću registara ostaju ključni izazovi.

Indikator	Početna vrijednost	Vrijednost za 2023.	Vrijednost za 2024.	Trend	Ciljana vrijednost do 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.
Index on-line usluga (OSI)	0,5412	0,5528	0,5124	↑	10%	20%
Udio jedinstvenih korisnika koji su koristili ličnu kartu za identifikaciju/potpis prilikom korišćenja elektronskih usluga	n/a 2022: 504	163	279	↑	20%	50%
Broj korisnika elektronske identifikacije i usluga od povjerenja (izuzev MUP-a)	20.519	52.851	91.667	↑	22.570	27.084

Operativni cilj 2.2 se uspješno realizuje u kvantitativnom smislu (broj usluga i korisnika), dok će u 2026. godini fokus morati biti na kvalitativnom skoku i intenzivnijoj promociji kako bi se poboljšao međunarodni rang i stvarna upotreba servisa u svakodnevnom životu.

### OPERATIVNI CILJ 2.3 Unapređenje i razvoj IKT sektora

Tokom 2025. godine, aktivnosti u okviru operativnog cilja koji se odnosi na unapređenje i razvoj IKT sektora bile su fokusirane na intenziviranje podrške inovacijama i jačanje strateške infrastrukture, uz evidentne pomake u finansiranju ali i određene systemske zastoje.

U izvještajnom periodu nastavljen je proces digitalne transformacije Crne Gore kroz koordinisane aktivnosti javne uprave, poslovne zajednice i akademskog sektora, uz vidljivo jačanje institucionalne saradnje i uključivanja privrede u ključne inicijative digitalnog razvoja. Poseban doprinos ovom procesu dala je i Privredna komora Crne Gore, koja je nastavila da djeluje kao centralna platforma za povezivanje državnih politika digitalne transformacije sa realnim potrebama privrede.

Kroz organizaciju konferencija, informativnih sesija, stručnih radionica i programa obuka posvećenih digitalnim inovacijama, digitalnim servisima, otvorenim podacima, evropskim programima i razvoju digitalnih kapaciteta preduzeća, Privredna komora je značajno doprinijela podizanju nivoa spremnosti privrede za digitalnu transformaciju, posebno u segmentu malih i srednjih preduzeća. Ove aktivnosti dodatno su ojačale ulogu Komore kao operativnog partnera institucija u sprovođenju politika digitalnog razvoja i integraciji domaće privrede u evropski digitalni ekosistem.

Tokom konferencije „EU–Montenegro Investment Conference: Smart Growth, Green Future: koja je održana u okviru AIM projekta u IV kvartalu 2025. godine, koja je okupila više od 300 učesnika iz 20 zemalja, uključujući predstavnike vlada, institucija Evropske unije, međunarodnih finansijskih organizacija, privatne investitore i poslovne lidere, vođen je dijalog na visokom nivou o unapređenju investicija, sektorskim inovacijama i modernizaciji regulatornog okvira.

Kada je riječ o poslovnom ambijentu, Privredna komora Crne Gore je kroz svoje istraživanje analizirala poresku politiku i potrebe privrede za digitalnom transformacijom, prezentujući rezultate donosiocima odluka kako bi se dodatno prepoznale specifičnosti IT sektora. Agencija za investicije je započela rad na modernoj platformi za indeksiranje startupova koja će koristiti vještačku inteligenciju za privlačenje stranih investicionih fondova. Ipak, uprkos ovim uspjesima, određeni izazovi su ostali prisutni. Aktivnosti na uspostavljanju kataloga IKT proizvoda i usluga su usporile zbog nezadovoljavajućeg broja prijavljenih kompanija, pa je izrada portala odložena za 2026. godinu kako bi se sproveda dodatna animacija IT zajednice. Takođe, značajan neuspjeh zabilježen je kod aktivnosti subvencionisanja računarske opreme za socijalno ugrožene kategorije, koja nije realizovana zbog nedostatka sredstava i kadrovskih promjena u Ministarstvu socijalnog staranja.

Paralelno sa tim, Fond za inovacije Crne Gore postao je ključna poluga razvoja, podržavajući čak 64 projekta u prioritetnoj oblasti IKT-a sa ukupnim iznosom od skoro 2,7 miliona EUR, što predstavlja značajan rast u odnosu na prethodni period. Podršku inovacionom ekosistemu pružile su i institucije poput Tehnopolisa i Naučno-tehnološkog parka kroz svoje programske linije, dok je Vlada nastavila sa primjenom podsticajnih mjera kroz poreske olakšice, kojih je u 2025. godini odobreno šest u vrijednosti od 720.000 EUR. Važan institucionalni iskorak napravljen je i osnivanjem Kancelarije za transfer tehnologija pri Naučno-tehnološkom parku, što je realizovano uz podršku Univerziteta Crne Gore.

Nadalje, poslovna zajednica i dalje prepoznaje interoperabilnost registara i funkcionalnu razmjenu podataka između institucija kao ključni sistemski preduslov za punu digitalizaciju javnih servisa i unapređenje poslovnog okruženja. Dalji razvoj jedinstvenog sistema razmjene podataka predstavlja jedan od najvažnijih prioriteta za naredni period, budući da njegova efikasna implementacija direktno utiče na brzinu digitalizacije procedura, smanjenje administrativnih opterećenja i povećanje konkurentnosti privrede.

Naglašen je značaj institucionalnog kontinuiteta, stabilnog upravljačkog okvira i snažnog strateškog liderstva u sprovođenju digitalne transformacije, kao ključnih faktora za održavanje dinamike reformi i ostvarivanje dugoročnih razvojnih ciljeva.

U dijelu praćenja razvoja ICT sektora, ukazuje se na potrebu daljeg unapređenja metodologije definisanja indikatora, kako bi statistički pokazatelji preciznije reflektovali stvarne kapacitete domaće digitalne ekonomije i omogućili kvalitetnije planiranje razvojnih politika.

Agencija za investicije Crne Gore će u narednom periodu raditi na razvoju centralizovane platforme za indeksiranje startupova i inovativnih preduzeća u Crnoj Gori, sa ciljem privlačenja novih investitora i unapređenja investicionog ambijenta. Platforma će objediniti postojeće registre i baze podataka, uz primjenu automatizacije i alata zasnovanih na vještačkoj inteligenciji za naprednu analizu, uparivanje investitora i kompanija, kao i izradu relevantnih izvještaja.

Indikatori koji prate uspješnost realizacije ovog cilja su promijenjeni tokom izrade Akcionog plana Strategije digitalne transformacije za 2024-2025. a njihova ciljana vrijednost se prati 2024. i 2026. godine.

Indikator	Početna vrijednost	Vrijednost za 2024.	Trend	Ciljana vrijednost do 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.
Broj proizvoda i usluga koje generiše ICT sektor	n/a	0	↔	2%	5%
Broj podržanih startapova kroz mehanizam podsticajnih mjera	18	9	↓	20	22

### III TABELA ZA IZVJEŠTAVANJE O SPROVEDENIM AKTIVNOSTIM

#### STRATEŠKI CILJ I

#### Unapređenje kapaciteta i sposobnosti za digitalnu transformaciju Crne Gore

OPERATIVNI CILJ 1.1.		Efikasna i efektivna koordinacija i praćenje digitalne transformacije								
Indikator		Početna vrijednost	Ostvarena vrijednost 2023.	Ciljana vrijednost do 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.				
Procenat prihvaćenih predloga od strane nacionalnog koordinacionog tijela, od ukupnog broja predloženih od strane sektorskih koordinacionih tijela		0	0	70%	0	100%				
Procenat usvojenih zaključaka od strane Vlade CG na osnovu preporuka nacionalnog koordinacionog tijela		0	0	80%	10%	100%				
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka aktivnosti	Datum završetka aktivnosti	Status realizacije indikatora rezultata/ semafor	Novi rok za realizaciju uz obavezno obrazloženje	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.1.1	Priprema Informacije o formalizovanju Mreže ICT praktičara	Usvojena informacija od strane Vlade Crne Gore sa preporukama i zaključcima za dalji rad  Broj državnih službenika/ca u Mreži:  Okvirno 60	MJU,  Koordinaciono tijelo za upravljanje procesom digitalne transformacije	IV kvartal 2024.	IV kvartal 2024.  <b>Nije realizovano</b>	IV kvartal 2026.  Mreža ICT praktičara nije formalno uspostavljena, naime MJU kroz razne operativne timove za realizaciju specifičnih aktivnosti okuplja službenike iz drugih institucija koji se bave ICT razvojem	Nisu potrebna finansijska sredstva			

							i u saradnji sa njima radi na uspostavljanju, koordinaciji i implementaciji raznih projekata iz oblasti digitalne transformacije				
1.1.2	Održavanje radionica/obuka za mrežu ICT praktičara/ki	<p>Broj održanih radionica/obuka</p> <p>2025: Održana 1 Radionica za izgradnju kapaciteta "Designing digital interoperability roadmaps in Montenegro" (Program saradnje Interreg Evropa u saradnji sa Ministarstvom evropskih poslova i Ministarstvom javne uprave)</p>	MJU	IV kvartal 2025.	IV kvartal 2025.	Realizovano		15.000,00	Donacije, nepoznat iznos sredstava	Budžet CG (10.000,00), Donacija (5.000,00)	Potrebno je sprovesti u kontinuitetu radionice koje obuhvataju oblast IT za prepoznate administratore u državnoj upravi
1.1.3	Definisanje godišnjeg plana rada Koordinacionog tijela za upravljanje procesom	Usvojen godišnji plan rada Koordinacionog tijela od strane Vlade Crne Gore za 2025. Godinu	MJU, Koordinaciono tijelo za upravljanje procesom digitalne	II kvartal 2025.	II kvartal 2025.	Djelimično realizovano	Nije potreban Koordinaciono tijelo, se sastaje po potrebi a najmanje jednom mjesečno.	Nisu potrebna finansijska sredstva			

	digitalne transformacije	Rad Koordinacionog tijela u prethodnom periodu je sproveden na osnovu predloga članova institucija o temama o kojim je bilo potrebno diskutovati.	transformacije				Članovi su u obavezi da sekretarki Koordinacionog tijela dostave predlog tema za svaki sastanak koji se organizuje. Vlada Crne Gore jednom godišnje usvaja Izveštaj o radu Koordinacionog tijela.				
1.1.4	Formiranje sektorskih tijela u cilju bolje koordinacije aktivnosti digitalne transformacije	Broj sektorskih tijela  U prethodnom periodu nisu organizovana sektorska pod tijela	Koordinaciono tijelo za upravljanje procesom digitalne transformacije	I kvartal 2025.	I kvartal 2025.	Djelimično realizovano	Nije potreban  Rad Koordinacionog tijela je organizovan na način da se sektorska tijela formiraju shodno potrebi. U prethodnoj godini 2025. Nije bilo potrebe za organizacijom pod sektorskih tijela.	Nisu potrebna finansijska sredstva			

1.1. 5	Izmjena Zakona o zaradama u cilju prepoznavanja pozicija koje se bave IKT	Izmijenjen Zakon	Ministarstvo finansija	IV kvartal 2025.	IV kvartal 2025.	Nije realizovano	Vlada Crne Gore je odustala od izmjena Zakona o zaradama zaposlenih u javnom sektoru jer je u skladu sa operativnim zaključcima Posebne grupe za reformu javne uprave neophodno da se prethodno uradi kompletna mapa puta za reformu sistema zarada u javnom sektoru.	Nisu potrebna finansijska sredstva			
-----------	---	------------------	------------------------	------------------	------------------	------------------	---	------------------------------------	--	--	--

OPERATIVNI CILJ 1.2.

Poboljšanje dostupnosti, interoperabilnosti i upravljanja podacima

Indikator	Početna vrijednost	Ostvarena vrijednost 2023.	Ciljana vrijednost do 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.
Broj institucija <sup>1</sup> koje objavljuju podatke na Portalu otvorenih podataka	20	20	100	36	200
Broj elektronskih registara u metaregistru	12 <sup>2</sup>	40	80	45	150

<sup>1</sup> Obveznika Zakona o slobodnom pristupu informacijama

<sup>2</sup> Broj prijavljenih registara u metaregistru

Procenat e-usluga koje se vode u katalogu usluga elektronske uprave, a koje po jednom upitu mogu prikupiti podatke više od jednog registra		n/a	0	10% od svih elektronskih usluga iz kataloga e-usluga	0	20% od svih elektronskih usluga iz kataloga e-usluga					
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka aktivnosti	Datum završetka aktivnosti	Status realizacije indikatora rezultata/ semafor	Novi rok za realizaciju uz obavezno obrazloženje	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja	
1.2.1	Detaljna analiza postojećih informacionih sistema registara u javnoj upravi kako bi se identifikovale njihove funkcije, nedostaci i mogućnosti za razmjenu podataka	Izrađena analiza	MJU	III kvartal 2024.	I kvartal 2025.	Nije realizovano	Nije potreban novi rok od realizacije ove aktivnosti se odustalo iz razloga nedostatka sredstava za realizaciju	15.000,00 €	n/a	Donacija	
1.2.2	Razviti smjernice u obliku vodiča za i institucije, kao pružalaca ili potrošača usluga JSERP (u skladu sa DEI principima)	Smjernice izrađene <a href="https://www.gov.me/clanak/je-dinstveni-sistem-za-elektronsku-razmjenu-podataka-jserp">https://www.gov.me/clanak/je-dinstveni-sistem-za-elektronsku-razmjenu-podataka-jserp</a>	MJU	I kvartal 2025.	III kvartal 2025.	Realizovano		5.000,00 €	Realizovano u okviru Ugovora o održavanju portala Vlade	Budžet CG	
1.2.3	Uspostavljanje novog portala Open data	Uspostavljen novi open data portal:  Novi Open data Portal je uspostavljen na sledećem linku:	MJU	II kvartal 2024.	IV kvartal 2024.	Realizovano		50.000,00 €	2024: 120.000,00 €	Donacija DEU	U narednom periodu neophodno je obezbediti kontinuirano podizanje svijesti kroz edukacije i radionice za

		www.opendata.gov.me									imenovane administratore iz javne uprave o značaju otvorenih podataka, a u cilju povećanja kvaliteta i kvantiteta otvorenih skupova na portal OPEN DATA.
1.2.4	Unapređenje smjernica za objavljivanje podataka u otvorenom formatu	Unaprijeđene smjernice  2025: Smjernice u okviru aktivnosti „Unapređenje smjernica za objavljivanje podataka u otvorenom formatu“ nijesu posebno objavljene putem zvanične internet stranice, već su iste distribuirane administratorima otvorenih podataka tokom radnih sastanaka sa institucijama.	MJU	I kvartal 2025.	III kvartal 2025.	Realizovano		5.000,00 €	2025: 1.500,00 €	Budžet CG	
1.2.5	Pokretanje čvorišta otvorenih podataka (Open	Uspostavljen Open Data Hub	MJU PKCG	IV kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Djelimično realizovano	IV kvartal 2026.	2.000,00 €	/	Budžet, Donacije	

	<p>Data Hub) koji će okupiti predstavnike javne uprave, privrede, NVO, naučno-obrazovne akademske zajednice, sa ciljem unapređenja ekosistema otvorenih podataka i promocije ponovnog korištenja setova podataka na portalu</p>					<p>U cilju uspostavljanja Open Data Hub-a, organizovan je okrugli stol u Crnogorskoj akademiji nauka i umjetnosti (CANU) na temu „Formiranje Open Data Hub-a“.</p> <p>Događaj je okupio predstavnike javne uprave, privrednog sektora, međunarodnih organizacija, akademske zajednice i stručne javnosti, čime je započet konsultativni proces usmjeren ka definisanju modela funkcionisanja i daljeg razvoja ovog mehanizma.</p> <p>Naredne aktivnosti</p>				
--	---	--	--	--	--	---	--	--	--	--

							biće usmjerene na dalju razradu koncepta i institucionalno pozicioniranje Open Data Hub-a.				
1.2.6	Usklađivanje zakonske regulative, koja se odnosi na lični identitet građana, u cilju prepoznavanja upotrebe IB-a	Usklađena zakonska regulativa	Ministarstvo unutrašnjih poslova, MJU	III kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Nije realizovano	IV kvartal 2026.  Formirana je radna grupa za izradu Zakona o ID broju.  Održana Javna rasprava	Nisu potrebna finansijska sredstva			
1.2.7	Uspostavljanje Informacionog Sistema "Portal za saglasnosti, registre i reviziju informacionih sistema (SARIS)"	Uspostavljen portal	MJU	III kvartal 2024.	II kvartal 2025.	Nije realizovano	Nije potreban novi rok od realizacije ove aktivnosti se odustalo	120.000,00 €	0	Donacija DEU	
1.2.8	Uspostavljanje novog IS za digitalizaciju/a utomatizaciju poslovnih procesa sa modulom za razmjenu i integraciju podataka	Broj elektronskih registrara u Metaregistru:  215 registara u metaregistru	MJU	II kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano		600.000,00 €	2024: 599.978,50 €  2025: Nema utrošenih sredstava	Budžet CG	

1.2.9	Unapređenje Nacionalnog okvira interoperabilnosti Crne Gore	Usvojen inovirani Okvir interoperabilnosti CG	MJU	I kvartal 2025.	III kvartal 2025.	Djelimično realizovano	I kvartal 2026  U toku su aktivnosti na unapređenju ovog dokumenta	10.000,00 €		Donacija DEU	
1.2.10	Organizacija kampanje/obuka u javnoj upravi u cilju podizanje svijesti o važnosti interoperabilnosti - razmjene podataka	Broj promotivnih kampanja/obuka 2025: 2 organizovane obuke	MJU	I kvartal 2025.	IV kvartal 2025.	Realizovano		10.000,00 €	2025: Donacije, nepoznat iznos sredstava	Donacija DEU	
1.2.11	Promocija kulture otvorenih podataka u javnoj upravi kako bi olakšali razmjenu podataka između različitih institucija i unaprijedili transparentnost i odgovornost	Broj organizovanih promotivnih događaja:  2 i više posrednih od strane PKCG (Privredna komora je u saradnji sa MJU I NTP organizovala hakaton pod nazivom Open Data Challenge)	MJU  Uprava za ljudske resurse,  Agencija za zaštitu podataka o ličnosti  PKCG  Zajednica Opština	II kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano		10.000,00 €	2024: Budžet PKCG: 250,00 €  2025: 690,00€ Budžet CG  3.000,00 Budžet PKCG	Budžet CG	U cilju promocije kulture otvorenih podataka u javnoj upravi i podsticanja međuinstitucionalne razmjene podataka, Ministarstvo javne uprave i Privredna komora Crne Gore organizovali su radionicu na temu „Potencijali upotrebe otvorenih podataka“, namijenjenu predstavnicima

										<p>ma javnog i privrednog sektora.</p> <p>Takođe, organizovan je hakaton „Open Data Challenge“, sa ciljem podsticanja inovativne upotrebe dostupnih setova podataka i jačanja saradnje između javne uprave, IT zajednice i privrede.</p> <p>Kroz navedene aktivnosti dodatno je unaprijedena vidljivost inicijative otvorenih podataka, kao i svijest o značaju transparentnosti, ponovne upotrebe podataka i razvoja digitalnih rješenja zasnovanih na otvorenim podacima</p>
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

1.2. 12	Definisanje programa obuke Uprave za ljudske resure po pitanju edukacija o eUpravi	Broj organizovanih obuka na temu eUprave	Uprava za ljudske resurse, MJU	II kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Djelimično realizovano	IV kvartal 2026.  Tema eUprava je definisana i uvrštena u Opšti program obuka koji je revidiran tokom 2025 godine. Realizacija je odložena za 2026. godinu zbog uvećanog obima posla i umanjenih kapaciteta Sektora.	Nije moguće predvidjeti sredstva		Budžet CG	
1.2. 13	Implementacija Sporazuma o prekograničnom priznavanju elektronskih usluga povjerenja i sistema elektronske identifikacije između Vlade Crne Gore i Vlade Republike Sjeverne Makedonije, na tehničkom nivou	Stvoreni tehnički preduslovi za prekogranično priznavanje elektronskih usluga povjerenja i sistema elektronske identifikacije između Vlade Crne Gore i Vlade Republike Sjeverne Makedonije, na tehničkom nivou	MJU	IV kvartal 2024.	III kvartal 2025.	Djelimično realizovano	IV kvartal 2026.  Ministarstvo javne uprave je iniciralo pokretanje ove aktivnosti krajem 2024. godine ali još uvijek nije dostavljen odgovor od Republike Sjeverne Makedonije	Nije moguće predvidjeti sredstva		Donacija / Podrška međunarodnih organizacija	

1.2.14	Potpisivanje Sporazuma o međusobnom priznavanju elektronskih usluga povjerenja (Albanija, Bosna i Hercegovina, Kosovo)	Broj potpisanih Sporazuma o međusobnom priznavanju elektronskih usluga povjerenja	MJU Ministarstvo vanjskih poslova	III kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Djelimično realizovano	IV kvartal 2026.  Ministarstvo javne uprave je iniciralo potpisivanje Sporazuma održani su online sastanci, napravljen je Nacrt Sporazuma koji je djelimično uskladjen sa Republikom Albanijom, očekuje se potpisivanje do kraja 2025.	Nisu potrebna finansijska sredstva			
--------	--	---	--------------------------------------	-------------------	------------------	------------------------	--	------------------------------------	--	--	--

**OPERATIVNI CILJ 1.3.**

**Povećana pokrivenost i modernizacija elektronske komunikacione infrastrukture**

Indikator	Početna vrijednost	Ostvarena vrijednost 2023.	Ciljana vrijednost do 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.
Udio građana koji koriste internet	82,2,6%	88,4%	86%	88,9%	89%
Procenat pokrivenosti domaćinstava fiksnim BB-om brzinom od 100Mbps+	76,7%	79,21%	81.6%	79,21%	86,4%
Procenat pokrivenosti stanovništva mobilnim BB-om brzinom od 10 Mb/s+	97,2%	97,56%	98%	97,61%	99%

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka aktivnosti	Datum završetka aktivnosti	Status realizacije indikatora rezultata/ semafor	Novi rok za realizaciju uz obavezno obrazloženje	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.3.1 Uspostavljanje Nacionalnog plana razvoja širokopojasnih	Uspostavljen Nacionalni plan razvoja širokopojasnih	Ministarstvo ekonomskog razvoja	I kvartal 2024.	IV kvartal 2024.	Realizovano		26.500,00 €	2024: 10.400 €	Budžet CG 10.600,00 €	

	mreža velikih brzina	mreža velikih brzina:  <a href="#">Predlog Nacionalnog Plana</a>							ITU (Međunarodna unija za telekomunikacije)  15.900,00 €	
1.3.2	Transponovanje i efikasna primjena Direktive EU o evropskom elektronskom komunikacionom kodu 2018/1972	Usvojen Zakon o elektronskim komunikacijama:  Zaključak Vlade 10-350/24-5060/20  Skupština CG: <a href="https://zakoni.sкупstina.me/zakonikoni/web/app.php/akt/3522">https://zakoni.sкупstina.me/zakonikoni/web/app.php/akt/3522</a>	Ministarstvo ekonomskog razvoja	I kvartal 2022.	III kvartal 2024.	Realizovano		20.000,00 €	2024: 20.000,00 €	Budžet CG
1.3.3	Implementacija projekta "Razvoj infrastrukture za širokopolasni pristup internetu"	Izradeni dokumenti:  Početni izvještaj (Inception report), Izvještaj o pokretanju projekta uključujući ažuriranje CBA (Cost Benefit analize) i analiza troškova, Socijalni akcioni plan i akcioni plan životne sredine, Izrada Projektnog	Ministarstvo ekonomskog razvoja	I kvartal 2023.	IV kvartal 2024.	Djelimično realizovano	Eksperti Tehničke pomoć (za koju je dobijen WBIF grant) isporučili dokumentaciju u predviđenu ToR-om. U toku formiranje PIU(Project implementation unit) koji će upravljati implementacijom projekta.  Aplicirano za WBIF grant u	525.000,00 €	WBIF grant koji se plaća direktno ekspertima koji pružaju Tehničku pomoć, plaćanje se vrši bez posredovanja MEK-a, osim što MEK kao „beneficiary“ potvrđuje da li je isporučeno šta je planirano ToR-om.	WBIF grant,  Zajam od EBRD-a, planirano zakonom o Budžetu.

		plana nabavki, Tržišnog modela, Tenderske dokumentacije za radove i nadzor					visini 30% od ukupnih predviđenih investicija od 26,7M€, kao i dostavljeno Pismo namjere u saradnji sa Ministarstvom finansija EBRD-u za zajam u visini od 70% od ukupne planirane investicije.				
1.3.4	Izrada analize uporednih cijena usluge pristupa internetu za rezidencijalne i biznis korisnike u zemljama regiona i EU sa preporukama korekcija cijena ukoliko postoji potreba	Izrađena Analiza sa preporukama:  Djelimično je urađeno istraživanje-za rezidencijalne korisnike. Za biznis korisnike ne postoje standardni paketi te je s toga otežano prikupiti podatke koji bi bili uporedivi. Tokom 2025.g. u saradnji sa biznis sektorom pokušaće se definisati nekoliko kategorija kako bi kod provajdera u regionu i EU prikupili	PKCG,  EKIP  Ministarstvo ekonomskog razvoja	II kvartal 2024.	IV kvartal 2024.	Nije realizovano	Nije potreban novi rok, naime zbog ograničenog pristupa nemogućnost i obezbjeđenja komparativnim informacijama koje se odnose na pakete koji se nude privredi analiza nije urađena.  Ako se steknu uslovi Analiza će biti urađena.	Nisu potrebna finansijska sredstva			

		informacije o cijenama definisanih paketa.									
1.3.5	Izrada studije izvodljivosti za izgradnju državnog Data Centra, državnog Disaster Recovery Centra i prateće infrastrukture	Izrađena studija	MJU	II kvartal 2024.	IV kvartal 2024.	Realizovano		200.000,00 €	2024: 150.000,00€	Budžet CG	
1.3.6	Unapređenje Disaster Recovery lokacije	Broj sistema na Disaster Recovery lokaciji:  4 sistema i ostali se dodaju postupno	MJU	I kvartal 2025.	IV kvartal 2025.	Realizovano		50.000,00 €	50.000,00 €	Budžet CG	
1.3.7	Izrada studije izvodljivosti za mrežu državnih organa	Izrađena studija	MJU	I kvartal 2025.	IV kvartal 2025.	Djelimično realizovano	II kvartal 2026.  Studija izvodljivosti za mrežu državnih organa je u toku	Nije moguće predvidjeti sredstva		Donacija, Budžet CG	
1.3.8	Uspostavljanje free wifi lokacija na lokalnom nivou	Broj uspostavljenih free wifi lokacija  2025: 2 Opštine	MJU,  Ministarstvo ekonomskog razvoja	III kvartal 2024.	IV kvartal 2024.	Realizovano	IV kvartal 2026.  Do kraja 2026 biće realizovano i	Nije moguće predvidjeti sredstva		Donacija	

							ostalih 21 Opština				
1.3.9	Povezivanje domova zdravlja u Crnoj Gori na svim lokacijama na kojima postoje tehničke mogućnosti preko optičkih linkova	Broj ustanova koji je prebačen na optičke linkove	MZ MJU FZO JZU	III kvartal 2024.	IV kvartal 2024.	Djelimično realizovano	II kvartal 2026.  Nekoliko domova zdravlja u Podgorici je povezano optikom a ostale očekujemo da se završe u I-II kvartalu 2026.	Nisu potrebna sredstva			
1.3.10	Obezbijediti infrastrukturu za razvoj i produkciju registara i evidncija Ministarstva zdravlja	Obezbijedena i konfigurisana potrebna infrastruktura:  Infrastruktura je obezbijednjena i na njoj je vec aplikacija: <a href="https://mzd-infomed.gov.me/login">https://mzd-infomed.gov.me/login</a>	MZ MJU  Institut za javno zdravlje	III kvartal 2024.	IV kvartal 2024.	Realizovano		Nisu potrebna sredstva			
1.3.11	Uspostaviti Disaster Recovery za sisteme KCCG i FZO	Broj novih uspostavljenih Sistema na Disaster Recovery lokaciji	MZ MJU KCCG	II kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Nije realizovano	IV kvartal 2026.  Aktivnost nije realizovana iz razloga što su za direktnu realizaciju odgovorni FZO i KCCG. Nekoliko puta je	Nisu potrebna sredstva			



		<p>Tokom 2024.godine akreditovano je 4 studijska programa</p> <p>Tokom 2024. godine Agencija je reakreditovala 7 ustanova visokog obrazovanja</p> <p>Tokom 2025.godine akreditovano je 3 studijska programa</p> <p>Tokom 2025. godine Agencija je reakreditovala 5 ustanova visokog obrazovanja</p>	visokog obrazovanja, Univerziteti								
1.4.2	Realizacija obuka za osobe sa invaliditetom iz IKT oblasti	Broj obučениh osoba	MJU	I kvartal 2023.	IV kvartal 2024.	Nije realizovano	<p>Nije potreban novi rok od realizacije ove aktivnosti se odustaje dok se ne pronađe adekvatan mehanizam za realizaciju</p> <p>Nije pronađen mehanizam kako da angažujemo predavača</p>	42.000,00 €		Budžet CG	

							koji je edukovan za rad sa OSI.				
1.4.3	Realizacija obuka za RE populaciju iz IKT oblasti	Broj obučениh osoba	MJU	I kvartal 2023.	IV kvartal 2025.	Nije realizovano	Nije potreban novi rok od realizacije ove aktivnosti se odustaje dok se ne pronađe adekvatan mehanizam za realizaciju	14.000,00 €		Budžet CG	
1.4.4	Realizacija obuka za osobe sa invaliditetom za upotrebu opcija ePristupačnosti na portalu gov.me	Broj obučениh osoba	MJU, Organizacije OSI	I kvartal 2022.	IV kvartal 2024.	Nije realizovano	Nije potreban novi rok od realizacije ove aktivnosti se odustaje dok se ne pronađe adekvatan mehanizam za realizaciju  Nije pronađen mehanizam kako da angažujemo predavača koji je edukovan za rad sa OSI.	2.000,00 €		Budžet CG	
1.4.5	Obuke za privrednike, a posebno za MSP na teme iz	Broj polaznika/ca na obukama:	PKCG	II kvartal 2024.	II kvartal 2025.	Realizovano		Nije moguće predvidjeti sredstva	2024: 2.000,00  2025:	Budžet PKCG	

	oblasti digitalne transformacije poslovanja	2024: 25 2025: 13						2.300,00		
1.4.6	Uspostavljanje e-learning platforme za Digitalnu Akademiju	Uspostavljena platforma	MJU	III kvartal 2024.	II kvartal 2025.	Realizovano		Za realizaciju ove aktivnosti nijesu utrošena budžetska sredstva, budući da je kompletan trošak pokriven donacijom USAID-a.	Donacija USAID	

## STRATEŠKI CILJ II

Jačanje digitalne svijesti crnogorskog društva i digitalne konkurentnosti IKT sektora

OPERATIVNI CILJ 2.1.		Podizanje svijesti građana/ki i privrede o važnosti digitalnog razvoja			
Indikator	Početna vrijednost	Ostvarena vrijednost 2023.	Ciljana vrijednost do 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.
Procenat državnih organa koji su aktivno uključeni u komunikacionoj kampanji	/	0	50% državnih organa u odnosu na ukupan broj	0	75% državnih organa u odnosu na ukupan broj
Procenat građana/ki informisanih o dostupnosti i načinu korišćenja elektronskih usluga	22%	39,5%	45% građana sebe smatra uglavnom ili potpuno upoznatim sa elektronskim uslugama	57,9 % (Istraživanje UNDP)	65% građana sebe smatra uglavnom ili potpuno upoznatim sa elektronskim uslugama

Procenat informisanosti privrede o dostupnosti i načinu korišćenja elektronskih usluga <sup>3</sup>	87% privrede sebe smatra uglavnom ili potpuno upoznatim sa elektronskim uslugama	82,6% (MONSTAT)	90% privrede sebe smatra uglavnom ili potpuno upoznatim sa elektronskim uslugama	61,2% (Istraživanje UNDP)	95% privrede sebe smatra uglavnom ili potpuno upoznatim sa elektronskim uslugama
---	--	-----------------	--	---------------------------	--

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja		Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka aktivnosti	Datum završetka aktivnosti	Status realizacije indikatora rezultata/ semafor	Novi rok za realizaciju uz obavezno obrazloženje	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
2.1.1	Organizacija karavana/info dana digitalne edukacije za građane i biznis zajednicu	Broj realizovanih karavana/info	MJU, Zajednica Opština, NVO	II kvartal 2025.	IV kvartal 2025.	Nije realizovano	IV kvartal 2026.  Nije pronađen mehanizam podrške za realizaciju ove aktivnosti	15.000,00 €		Budžet CG	
2.1.2	Organizovanje događaja peer to peer misije: Privreda digitalnog doba	Broj održanih peer to peer misija:  Održane su 2 peer to peer misije	PKCG	III kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano		2.500,00 €	2024: 1.000,00 €	Budžet PKCG	
2.1.3	Organizovanje promotivnih događaja za	Broj organizovanih događaja	PKCG, Ministarstvo prosvjete,	III kvartal 2025.	IV kvartal 2025.	Realizovano		Nije moguće predvidjeti sredstva	2024: 450,00 € 2025:	Budžet PKCG	U školama je 2024. obilježen i Međunarodni

<sup>3</sup> Istraživanje sa građanima i preduzećima u vezi sa korišćenjem i stavovima prema e-uslugama u Crnoj Gori, IPSOS/UNDP, 2019.godina

djevojčice u IT-u	<p>2024: Organizovan je događaj za djevojčice iz srednjih škola srednje regije. U 2025. organizovaće se za sjeverni i južni region.</p> <p>2025: U školama je obilježen i Međunarodni dan djevojčica u IKT-u u okviru kojeg su se organizovale aktivnosti u osnovnim i srednjim školama širom zemlje. Ove aktivnosti su okupile 2.742 djevojčice iz 102 osnovne i srednje škole, 24 nastavnice i 7 nastavnika</p>	nauke i inovacija					500,00 € za 2025.g.	o		dan djevojčica u IKT-u u okviru kojeg su se organizovale aktivnosti u osnovnim i srednjim školama širom zemlje. Učesnici su imali priliku da se upuste u različite oblasti IKT-a, uključujući programiranje u MicroBit-u, robotiku, kreiranje igrica u Scratch-u, kao i obuku za izradu web sajtova u Wordpress-u. Ove aktivnosti su okupile 2550 učesnika iz 87 osnovnih i srednjih škola, od kojih su 2374 bile djevojčice. Dodatno, 125 učesnika, uključujući i roditelje, učestvovalo je u zajedničkim aktivnostima posvećenim
-------------------	---	-------------------	--	--	--	--	---------------------	---	--	--

											djevojčicama. Osim toga, 51 nastavnik je bio uključen u posebne aktivnosti kako bi podržao i osnažio djevojčice u oblasti IKT-a.
2.1.4	Promotivna kampanja Vodiča administrativnih postupaka Vlade Crne Gore	Broj objava na društvenim mrežama i događaja u cilju promocije dostupnosti Vodiča administrativnih postupaka:  Kreirane su objave na društvenim mrežama za Vodič MJU  Kreirane su objave na društvenim mrežama za vodič Ministarstva sporta i mladih	MJU	II kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano		Nisu potrebna finansijska sredstva			
2.1.5	Promotivna kampanja u cilju korišćenja novog NVO registra	Broj objava na društvenim mrežama u cilju promocije registra, njegove upotrebe i benefita za	MJU	IV kvartal 2024.	II kvartal 2025.	Realizovano		Nisu potrebna finansijska sredstva			

		korisnike i širu javnost:  Objavljene su objave na društvenim mrežama i medijima o novoj elektronskoj usluzi registracije NVO									
2.1.6	Promotivne aktivnosti u cilju širenja upotrebe NS NAT sistema	Broj organizovanih događaja  2 video promo spot, jedan za TV a drugi za društvene mreže	MJU	III kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano	Aktivnosti će biti realizovane do predviđenog roka  Urađen je draft dokumenta o neophodnim promotivnim aktivnostima	10.000,00 €	3.500,00 €	Budžet CG	
2.1.7	Promocija eservisa za privredu i građane/ke – periodična organizacija “Digitalni dan” sa temama promocije i obuka za korišćenje postojećih eServisa za privredu i građane	Broj polaznika/ca:  2024: 92  2025: 84	PKCG	II kvartal 2024.	II kvartal 2025.	Realizovano		Nije moguće predvidjeti sredstva	2024: 250,00 €  2025: 200,00 €	Budžet PKCG: 250,00 €	

2.1.8	Jačanje učešća subjekata iz ICT sektora u EU i međunarodnim programima za podsticanje inovacija i digitalne transformacije (EUREKA, Horizont Evropa, Digitalna Evropa)	<p>Broj održanih info dana, radionica, seminara i treninga:</p> <p>1 EUREKA info dan, 1 info dan o najavi Javnog konkursa za predselekciju kandidata iz Crne Gore za učešće na pozivu u okviru programa „Digitalna Evropa“ – Mreža evropskih digitalnih inovacionih habova za pridružene zemlje)</p> <p>U okviru Horizont Evropa održane su:</p> <p>4 obuke za članove naučnoistraživačke i inovacione zajednice;</p> <p>2 obuke za Nacionalne kontakt osobe-NCP za Horizont Evropa;</p> <p>3 info dana za promociju</p>	Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija, MJU	I kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano		480.000,00 €	2024: Budžet WIDERA.NET projekat u okviru Horizont Evropa: 7.000,00 €	Budžet CG	
-------	--	--	--	-----------------	------------------	-------------	--	--------------	---	-----------	--

		određenih programa u okviru Horizont Evropa								
		Broj podržanih subjekata iz ICT sektora								

**OPERATIVNI CILJ 2.2. Unapređenje kvaliteta, količine i upotreba e-usluga**

Indikator	Početna vrijednost	Ostvarena vrijednost 2023.	Ciljana vrijednost do 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.
Index on-line usluga (OSI)	0,5412	0,5528 (0,5528)	10%	0,5124	20%
Udio jedinstvenih korisnika koji su koristili ličnu kartu za identifikaciju/potpis prilikom korišćenja elektronskih usluga	n/a	504 (163)	20%	(279)	50%
Broj korisnika elektronske identifikacije i usluga od povjerenja (izuzev MUP-a)	20.519	26.690 (52.851)	22.570	91.667	27.084

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka aktivnosti	Datum završetka aktivnosti	Status realizacije indikatora rezultata/ semafor	Novi rok za realizaciju uz obavezno obrazloženje	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
2.2.1 Izrada metodologije na nivou državne i lokalne uprave za standardizaciju i razvoj korisnički orjenitisanih e-usluga	Izrađena Metodologija	MJU	II kvartal 2024.	IV kvartal 2024.	Nije realizovano	Od realizacije ove aktivnosti se odustalo  Aktivnost nije realizovana zbog nedostatka budžetskih sredstava iz projekta	25.000,00 €		Donacija DEU	

2.2. 2	Uspostavljanje servisa za prijavu rođenja i smrti kojom bi zdravstvene ustanove elektronskim putem podnosile zahtjeve MUP-u	Razvijen servis	Ministarstvo unutrašnjih poslova,  Ministarstvo zdravlja,  UNDP	II kvartal 2024.	II kvartal 2025.	Nije realizovano	IV kvartal 2026.  Aktivnost je prepoznata kroz Reformsku Agendu	20.000,00 €		Donacija DEU	
2.2. 3	Razvijanje novih servisa (servis za podnošenje zahtjeva za LK, pasoš, vozačku...) uz postupak identifikacije sa sertifikatima izdatim na ličnoj karti	Broj uspostavljenih servisa uz postupak elektronske identifikacije: Realizovana je platforma ali nije još uvijek na produkciji	Ministarstvo unutrašnjih poslova	II kvartal 2024.	IV kvartal 2024.	Realizovano		15.000,00 €	2024: 9.000,00 €	Budžet CG	
2.2. 4	Uspostavljanje elektronskih servisa za uvid u lične podatke iz registara, kao i provjera korisnika koja institucija je koristila njihove lične podatke	Uspostavljen servis za uvid u lične podatke:  Realizovana je mogućnost uvida u lične podatke za sebe i maloljetno dijete, kao i izdate dokumente, biračko mjesto	Ministarstvo unutrašnjih poslova	I kvartal 2025.	IV kvartal 2025.	Djelimično realizovano	Od dijela provjere korisnika koja institucija je gledala njegove podatke se odustalo iz normativnih prepreka i ista se neće realizovati	5.000,00 €	2025: 9.000,00€	Donacija	
2.2. 5	Izrada Vodiča administrativnih postupaka Vlade Crne Gore	Objavljen Vodič administrativnih postupaka Vlade Crne Gore:	MJU,  sva ministarstva	II kvartal 2024.	IV kvartal 2024.	Djelimično realizovano	Nije potreban novi rok za realizaciju iz razloga nedostatka finansijskih sredstava i	3.000,00 €	2024: 19,706.94 €	Donacija DEU	

		<p>Realizovani su vodiči sledećih institucija:</p> <p>Ministarstvo javne uprave, Ministarstvo energetike, Ministarstvo evropskih poslova, Ministarstvo kulture i medija, Ministarstvo ljudskih i manjinskih prava, Ministarstvo rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga, Ministarstvo regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa NVO, Ministarstvo sociojalnog staranja i brige o porodici, Ministarstvo turizma, Ministarstvo sporta</p>					institucionalne volje				
2.2.6	Uspostavljanje elektronskog plaćanja za 5 Opština preko NS NATa	Omogućeno online plaćanje putem NS NATa	MJU Lokalne samouprave Zajednica opština	III kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Nije realizovano	IV kvartal 2026.  U toku su razgovori sa Glavnim gradom, koje vodi	Nisu potrebna finansijska sredstva		Aktivnost nije realizovana. Postojala je određena potreba redefinisanja	Potrebno nastaviti aktivnosti koje se odnose na administrativni dio, Ugovor LSU,

							Direktorat za lokalnu upravu			ugovorenih obaveza između banaka i pružalaca usluga. Glavni grad je realizovao ecommerce rješenje direktno sa bankom, a u narednom periodu postoji mogućnost integracije sa NSNAT. Za period od pola godine rada u toku 2025. godine ostvaren je promet od oko 1.300.000,00 eur. Putem ecommerce usluge moguće je platiti sve lokalne administrativne takse (52 ukupno), porez na nepokretnost kao i neke	banke, MJU i način prenosa sredstava kao i plaćanja provizije. Glavni grad je odlukom Skupštine, preuzeo troškove provizije.
--	--	--	--	--	--	--	------------------------------	--	--	---	--

										druge usluge.	
2.2.7	Sprovedenje III ciklusa Istraživanja o zadovoljstvu građana/ki i biznis zajednice postojećim elektronskim uslugama I identifikacija potreba za novim e-uslugama	Izrađen i objavljen Izveštaj:  Sprovedeno je istraživanje i izrađen je izveštaj: Ocjena zadovoljstva postojećim i identifikacija potreba za novim e-uslugama	MJU	II kvartal 2024.	III kvartal 2024.	Realizovano		23.000,00 €	2024: 21,376.00 €	Donacija DEU	
2.2.8	Uspostavljanje digitalne transformacije u pilot Lokalnim samoupravama	Izradena Analiza procjena potreba/prioriteta za uvođenje eUprave i eUsluga na lokalnom nivou  Broj LS uključenih u proces digitalizacije	MJU, UNOPS,  Lokalne samouprave	II kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano		100.000,00 €	Za realizaciju projekta uplašćeno je 100.000,00 iz Budžeta CG tokom 2023.	Budžet CG 100.000,00, Donacija	
2.2.9	Elektronska usluga za podnošenje zahtjeva za obnavljanje licence za rad u obrazovno-vaspitnim ustanovama	Kreirana elektronska usluga za podnošenje zahtjeva za obnavljanje licence za rad u obrazovno-vaspitnim ustanovama	Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija	I kvartal 2025.	IV kvartal 2025.	Nije realizovano	IV kvartal 2026.	15.000,00 €		Donacija	

2.2. 10	Elektronska usluga za poslodavce za ostvarivanja prava na refundaciju naknade zarade za vrijeme porodiljskog/roditeljskog odsustva	Kreirana elektronska usluga za poslodavce za ostvarivanja prava na refundaciju naknade zarade za vrijeme porodiljskog/roditeljskog odsustva: <a href="https://porodiljsko.gov.me/app/login.html">https://porodiljsko.gov.me/app/login.html</a>	Ministarstvo socijalnog staranja, brige o porodici i demografije	I kvartal 2024.	III kvartal 2024.	Realizovano		Nisu potrebna finansijska sredstva			
2.2. 11	Izrada Nacionalnog plana digitalizacije elektronskih usluga na centralnom i lokalnom nivou	Izraden Plan digitalizacije eUsluga:  Plan pune implementacije transakcionih javnih elektronskih servisa na nacionalnom i lokalnom nivou 2025-2027. usvojen od strane Vlade Crne Gore na 69. sjednici Vlade: <a href="https://www.gov.me/dokument/a/3e3e7217-c2e2-401d-b073-6d1770fc67b5">https://www.gov.me/dokument/a/3e3e7217-c2e2-401d-b073-6d1770fc67b5</a>	MJU,  Koordinationo tijelo za upravljanje procesom digitalne transformacije	III kvartal 2024.	IV kvartal 2024.	Realizovano		Nisu potrebna finansijska sredstva			

2.2.12	Implementacija elektronskih usluga iz nadležnosti Glavnog grada (ePaketić, prijava vjenčanja, eBiciklo)	Broj implementiranih elektronskih usluga: Implementirane su dvije usluge: - ePaketić - eBiciklo	Glavni grad Podgorica	II kvartal 2024.	IV kvartal 2024.	Realizovano		Nisu potrebna finansijska sredstva		Redovna sredstva Glavnog grada	
2.2.13	Primjena vještačke inteligencije kroz izradu virtuelnog asistenta na portalu ePodgorica	Implementiran chat bot:  Virtuelni asistent Superslužbenik je realizovan. Građanima je dostupan asistent koji je baziran na vještačkoj inteligenciji i koji poznaje sve informacije iz Vodiča Glavnog grada, ali i neke dodatne na osnovu kojih može da odgovara građanima na pitanja iz domena rada Glavnog grada. Projekat je realizovan kroz partnerskih odnos sa lokalnom kompanijom bez finansijskih sredstava.	Glavni grad Podgorica	III kvartal 2024.	IV kvartal 2024.	Realizovano		10.000€	Realizovano kroz partnerstvo, bez finansijskih sredstava	Budžet Glavnog grada	

2.2.14	Nadogradnja sistema gradskog prevoza za online kupovinu elektronske karte i integracija real time podataka sa Google Maps aplikacijom	Implementirano rješenje:  Nadograđen je sistem koji donosi novine u pogledu uvođenja Prepaid karte, ali i praćenja autobusa u realnom vremenu: <a href="https://epodgorica.me/javniprevoz/mapa/moja_karta">https://epodgorica.me/javniprevoz/mapa/moja_karta</a>	Glavni grad Podgorica	III kvartal 2024.	IV kvartal 2024.	Realizovano		3.000€	6.000,00 + sopstveni razvoj	Budžet Glavnog grada	
--------	---	---	-----------------------	-------------------	------------------	-------------	--	--------	-----------------------------	----------------------	--

OPERATIVNI CILJ 2.3.

Unapređenje i razvoj IKT sektora

Indikator		Početna vrijednost	Ciljana vrijednost do 2024.	Ostvarena vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.					
Broj proizvoda i usluga koje generiše ICT sektor		n/a	2%	0	5%					
Broj podržanih startapova kroz mehanizam podsticajnih mjera		18	20	9	22					
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka aktivnosti	Datum završetka aktivnosti	Status realizacije indikatora rezultata/ semafor	Novi rok za realizaciju uz obavezno obrazloženje	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
2.3.1	Obezbjedenje popusta od strane ICT kompanija u cilju realizacije Subvencija za	Broj IKT kompanija koje su obezbijedile popuste	ICT sector (Odbori udruženja u poslovnim	I kvartal 2025.	IV kvartal 2025.	Nije realizovano  Djelimično realizovano		Budžeti kompanija	Donacija ICT kompanija	

	kupovinu računarske opreme od strane socijalno ugroženih kategorija i studenata		asocijacijam )			Realizovano					
2.3.2	Subvencije za kupovinu računarske opreme i periferija za socijalno ugrožene kategorije	Iznos dodijeljenih subvencija za socijalno ugrožene kategorije	Ministarstvo socijalnog staranja, brige o porodici i demografije,  Fondacija Čini dobro,  AMM,  AmCham	I kvartal 2025.	IV kvartal 2025.	Nije realizovano	Aktivnost nije realizovana zbog nedostatka sredstava i kadrovskih promjena koje su planirale ovu aktivnost u Ministarstvu socijalnog staranja, brige o porodici i demografije.	130.000,00 €		Budžet CG  Čini dobro i ostale fondacije  Odbori udruženja u poslovnim asocijacijam	
2.3.3	Praćenje i izrada analize sprovođenja poreske politike uz preporuke izmjena u zakonskom okviru u cilju posebnog prepoznavanja IT kompanija i IT kadrova	Broj inicijativa/predloga ka Vladi CG  Izrađena Analiza  2024: Nije bilo upućenih preporuka od strane ICT sektora Tokom 2025.g. biće urađeno istraživanje i Analiza.  2025:  U okviru godišnjeg istraživanja	PKCG,  Ministarstvo finansija,  Poreska uprava	III kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano		Nisu potrebna finansijska sredstva		Tokom 2026. biće takođe realizovano istraživanje, nakog čega će biti uređena Analiza I predstavljena relevantnim akterima.	

		koje Privredna komora sprovodi među privredrom, jedan segment se odnosi na poresku politiku kao I ocjene I potrebe privrede kada je u pitanju digitalna tansformacija. Izrađena analiza prezentovana je relevantnim akterima.								
2.3.4	Promocija IT sektora u inostranstvu i privlačenje stranih investicionih fondova u IKT sektor uz savjetodavnu pomoć u kreiranju poslovnog ambijenta	Visina direktnih stranih investicija u IKT	Agencija za investicije, Ministarstvo finansija	III kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Djelimično realizovano	II kvartal 2027. godine Agencija za investicije Crne Gore je kroz projekat „Accelerating Investments in Montenegro“, koji se sprovodi u saradnji sa Delegacijom EU u Crnoj Gori, započela realizaciju aktivnosti koje su usmjerene na	Nisu potrebna finansijska sredstva		Agencija za investicije Crne Gore će u narednom periodu raditi na razvoju centralizovane platforme za indeksiranje startupova i inovativnih preduzeća u Crnoj Gori, sa ciljem privlačenja novih investitora i unapređenja investicionog ambijenta. Platforma će

							<p>promociju IT/IKT sektora. Projekat je obuhvatio jačanje institucionalnih kapaciteta, povezivanje domaćih kompanija sa investitorima iz EU, kao i unapređenje investicionog ambijenta kroz identifikaciju i uklanjanje ključnih barijera.</p>				<p>objediniti postojeće registre i baze podataka, uz primjenu automatizacije i alata zasnovanih na vještačkoj inteligenciji za naprednu analizu, uparivanje investitora i kompanija, kao i izradu relevantnih izvještaja.</p> <p>U proces izrade i implementacije biće uključene i druge nadležne institucije, a Agencija će o planu realizacije i ostvarenim rezultatima blagovremeno informisati.</p>
2.3.5	Osnivanje Kancelarije za transfer tehnologija	Potpisan Memorandum o razumijevanju između Osnivača NTP CG: Memorandum potpisan u septembru 2024. godine	Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija, Univerzitet CG, Naučno-tehnološki	III kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano		30.000,00 €	16.000,00 €	Budžet CG	

		<p>između Vlade CG, UCG i NTP CG,</p> <p>Osnovana kancelarija: Kancelarija za tehnološki transfer osnovana i smještena u NTP CG.</p> <p>Sproveden program obuka za zaposlene:</p> <p>Nije sproveden program obuka za zaposlene.</p>	park Crne Gore (NTP)							
2.3.6	Učešće u organizaciji IKT konferencija, festivala, samita i sajмова u Crnoj Gori	<p>Broj organizovanih događaja međunarodnog karaktera i događaja lokalnog karaktera</p> <p>2024:</p> <p>2 događaja</p> <p>PKCG je tokom 2024.g organizovala posjete na međunarodnim ICT sajmovima, Gitex Dubai i Web Summit Lisabon, u okviru kojih je</p>	<p>MJU,</p> <p>Fond za inovacije,</p> <p>NTP</p> <p>Poslovne asocijacija,</p> <p>ICT Cortex</p>	III kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano	100.000,00 €	<p>2024:</p> <p>Budžet PKCG:</p> <p>72.400,00 €</p> <p>15.000,00 € (IT SPOT)</p> <p>NTPCG Projekti (EU sredstva): 13,171.53 €</p>	Budžet CG	

		<p>subvencionirala troškove kotizacija i smještaja za 40 ICT kompanije. Učestvovala je u realizaciji IT SPOT konferencije.</p> <p>NTPCG: 5 (Fond za inovacije nije direktno učestvovao u organizaciji ICT događaja u 2024.g.)</p>									
2.3.7	Implementacija podsticajnih mjera za razvoj inovacija	<p>Usvojene izmjene i dopune Zakona o podsticajnim mjerama za razvoj istraživanja i inovacija:</p> <p>Izmjene i dopune Zakona o podsticajnim mjerama za razvoj istraživanja i inovacija usvojene od strane Vlade na sjednici 30/12/2024.</p> <p>Broj odobrenih podsticajnih mjera:</p> <p>U 2024. godini odobreno je 50</p>	<p>Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija</p> <p>Ministarstvo finansija</p>	I kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano		3.000.000,00 €	<p>2024: 2.500.000,00 €</p> <p>2025: 720.000,00 €</p>	<p>Podsticajne mjere funkcionišu po principu poreskih olakšica, stoga navedena sredstva predstavljaj u iznos od kog se država odriče prilikom prijave poreza od strane korisnika podsticajnih mjera</p>	<p>Novi Zakon o podsticajnim mjerama za razvoj istraživanja i inovacija predviđa da će država unaprijed definisati visinu sredstava koja će moći da se dodijele pojedinačnom startapu u skladu sa TRL (nivoom tehnološke spremnosti).</p>

		podsticajnih mjera.  U 2025. godini odobreno je 6 podsticajnih mjera.								
2.3.8	Kreiranje subvencionisanih uslova za IT kompanije koje kreiraju sopstvene softverske/hardverske proizvode sa zaštićenim autorskim pravima u CG	Kreiran i objavljen Javni poziv za stanare NTP CG:  Poziv je kreiran i objavljen za stanare NTP CG.  Broj IT kompanija-stanara: 12	NTP, Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija	II kvartal 2024.	IV kvartal 2024.	Realizovano			2024: 5.000,00 €	Privatna sredstva
2.3.9	Implementacija kreditne linije sa subvencionisanim kamatnim stopama za kredite usmjerene za razvoj softverskih/hardverskih proizvoda	Broj odobrenih kredita:  Nije bilo odobrenih plasmana za ove svrhe	Investiciono razvojni fond CG,  Ministarstvo finansija	IV kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Djelimično realizovano	IV kvartal 2026  Razvojna banka GG podržava razvoj SiH proizvoda u okviru kreditne linije namijenjene za podršku uslugama. Tokom 2026 godine će se razmotriti kreiranje posebne kreditne linije za	Nije moguće predvidjeti sredstva		

							podršku fintech kompanijama				
2.3.10	Implementacija Programskih linija podrške prioritetnoj oblasti ICT-a	<p>Broj realizovanih programa: 14 (NTPCG: 5, Fond: 7, Tehnopolis: 2)</p> <p>Broj podržanih IT projekata: 53 (Fond 36, Tehnopolis 17)</p> <p>Broj kreiranih IT startup-ova: 14 (Fond: 3, Tehnopolis: 11)</p>	<p>Fond za inovacije CG, Tehnopolis, NTP,</p> <p>Ministarstvo ekonomskog razvoja,</p> <p>Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija</p>	I kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano		2.000.000,00 €	<p>2024: 1.261.322,19 €</p> <p>NTPCG: 48,171.53 €</p> <p>Fond: 1.076.780 € za 36 projekata u ICT prioritetnoj oblasti</p> <p>Tehnopolis: 100.000,00 € 36.370,66 €</p> <p>2025: Fond za inovacije 2.696.057,84 € za 64 projekta u ICT prioritetnoj oblasti</p> <p>NTPCG 155.000,00 € Tehnopolis 100.000,00 € 5,100.00</p>	<p>Budžet CG, Donacije</p> <p>EU sredstva</p> <p>NTPCG: Budžet</p> <p>EU Projekti</p> <p>Donacije</p> <p>Fond: Budžet CG</p> <p>Tehnopolis: Budžet CG, EU donacije</p>	
2.3.11	Uspostavljanje Evropskog haba za digitalne inovacije u Crnoj Gori	Sprovedena nacionalna procedura predselekcije	Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija,	I kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano		1.101.500,00 €	<p>2024: 844.960,40 € 649.960,40 € EU sredstva</p> <p>Obrazloženje troškova:</p>	<p>Budžet CG 450.000,00 €</p>	Tokom 2025. godine nastaviće se podrška projektu MontEDIH, za

		<p>kandidata/kinja za EU poziv:</p> <p>Sprovedena nacionalna procedura preSelekcije kandidata i poslata lista Evropskoj komisiji.</p> <p>Uspostavljen Evropski hab za digitalne inovacije CG:</p> <p>Ugovor o grantu za projekat MontEDIH potpisan 16/12/2024 između EK i konzorcijuma predvođenog Univerzitetom CG (ETF).</p>	MJU				<p>650.000,00 € EU sredstva (65% prva rata), 195.000,00 € budžet CG 2024 - 105.000,00 € MPNI i 90.000,00 € i 255.000,00 € nacionalni budžet za 2025 - 125.000,00 € MPNI i 130.000 MJU, 1.500,00 € troškovi evaluacije nacionalnog poziva - budžet CG MPNI</p>	<p>195.000,00 € budžet CG (105.000,00 € MPNI i 90.000,00 € MJU)</p> <p>2025: MPNI 125.000,00 € MJU 100.000,00 €</p>	<p>EU sredstva - Donorska sredstva</p> <p>650.000,00 €</p>	<p>koji je crnogorski konzorcijum predvođen Univerzitetom Crne Gore potpisao ugovor sa Evropskom komisijom u decembru 2024. godine, a MPNI i MJU izvršili prenos prve tranše nacionalnog sufinansiranja. Planirana je podrška sufinansiranja u projekta MontEDIH iz budžetskih sredstava MPNI i MJU u 2025. godini.</p>
2.3.12	Uspostaviti registar usluga/proizvoda koje kreira ICT sektor u CG	<p>Uspostavljen registar</p> <p>2024: Kreiran je registar usluga/proizvoda domaćeg ICT sektora. Inicijalno, registar popunjavaju članovi Odbora udruženja ICT PKCG.</p>	PKCG, Uprava za statistiku, Poslovne asocijacije	III kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano	<p>Nisu potrebna finansijska sredstva</p> <p>Budžet PKCG za 2025: Sredstva za kampanju i izradu portala 4.000,00€</p>			<p>I pored promocije kataloga, nezadovoljavajuć broj kompanija prijavio je svoje proizvode usluge u katalog. Iz razloga nedovoljnog obima informacija,</p>

		2025: S obzirom da terminološki nije pogodan Registar je preimenovan u katalog (ipak se ne vrši nikakva zvanična registracija)									izrada portala je odložena za prvu polovinu 2026.g. Tokom 2026 nastaviće se promocija i animacija kompanija da svoje proizvode učine vidljivim kroz katalog.
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

## IV PREPORUKE ZA NAREDNE FAZE SPROVOĐENJA STRATEŠKOG DOKUMENTA

### Ključni izazovi i prioriteti

Dosadašnji proces digitalne transformacije Crne Gore, posmatran kroz prizmu realizacije aktivnosti u 2025. godini, ukazuje na to da se država nalazi u prelaznoj i vrlo zahtjevnoj fazi. Iako postoji jasna strateška vizija, implementacija se suočava sa strukturnim barijerama koje zahtijevaju sistemski odgovor. Najizraženiji izazov koji prožima gotovo sve operativne ciljeve jeste nedostatak adekvatnog finansijskog planiranja. Izvještaj jasno identifikuje diskrepancu između ambiciozno postavljenih ciljeva i realnih budžetskih alokacija, gdje zahtjevi institucija često bivaju značajno umanjeni tokom budžetskih pregovora, što direktno ugrožava kontinuitet digitalnih reformi.

Uporedo sa finansijskim ograničenjima, **nestabilnost kadrovskih kapaciteta** i česte reorganizacije unutar državne uprave prepoznati su kao ozbiljan kočioni faktor. Gubitak institucionalne memorije usljed promjena rukovodećeg kadra usporava započete procese, dok deficit stručnog IKT kadra i dalje limitira brzinu razvoja novih rješenja. Ovi unutrašnji izazovi dodatno su usložnjeni normativnom neusklađenošću i međusobnom zavisnošću aktivnosti – kašnjenje u donošenju jednog zakonskog akta ili uspostavljanju jednog registra izaziva lančano pomjeranje rokova za čitav niz povezanih projekata.

U tom kontekstu, prioriteti za narednu fazu (posebno za 2026. godinu) moraju biti usmjereni na jačanje temeljne infrastrukture i interoperabilnosti. Umjesto same digitalizacije izolovanih procesa, fokus se pomjera ka potpunom povezivanju ključnih registara kroz Jedinstveni sistem za elektronsku razmjenu podataka (JSERP). Cilj je stvoriti ekosistem u kojem građani i privreda neće biti "kuriri" između državnih organa, već će se podaci razmjenjivati automatski. Takođe, kao kritična tačka identifikovana je potreba za uspostavljanjem robusnih sistema za oporavak od katastrofa (Disaster Recovery), naročito u sektorima zdravstva i finansija, kako bi se osigurala otpornost države na potencijalne sajber prijetnje ili tehničke kolapse.

Jedan od ključnih prioriteta u narednom periodu biće i unapređenje kvaliteta e-usluga, uz zaokret sa kvantitativnog povećanja broja servisa ka njihovoj suštinskoj upotrebnoj vrijednosti i korisničkom iskustvu. Digitalizacija ne smije biti sama sebi svrha, već mora rezultirati konkretnim uštedama vremena i novca za krajnje korisnike. U tom smislu, izvještaj naglašava važnost razvoja digitalnih vještina kod stanovništva, ali i snažniju promociju dostupnih servisa, jer je nivo informisanosti građana i dalje ispod željenog nivoa.

Samim tim prva preporuka se tiče neophodnih ubrzanja procesa izmjene pravne regulative, imajući u vidu da brojni elementi digitalizacije usluga zavise od odgovarajućeg zakonskog okvira. Tokom 2026. godine preporučuje se intenziviranje aktivnosti na usklađivanju i donošenju neophodnih propisa koji omogućavaju efikasnu implementaciju digitalne transformacije.

Nadalje, u narednom periodu je potrebno da se uspostavi i nastavi saradnja sa međunarodnim organizacijama koje bi dale i daju podršku, ekspertske i finansijske, za sprovođenjem pojedinih aktivnosti, kako bi se ubrzala implementacija planiranih aktivnosti i samim tim smanjio utrošak finansijskih sredstava iz nacionalnog budžeta Crne Gore.

Pored navedenog, veoma je bitno uspostaviti uspješnu i djelotvornu koordinaciju i saradnju između institucija, koje su glavni akteri u procesu uspješne digitalizacije, što je i realizovano kroz uspostavljanje Koordinacionog tijela za praćenje procesa digitalne transformacije, od čijeg rada, upravljanja i koordinacije značajno zavisi stepen realizacije budućih aktivnosti na polju digitalne transformacije za naredni dvogodišnji period.

Konačno, kako bi se osiguralo efikasno sprovođenje Strategije, potrebno je unaprijediti sistem praćenja i izvještavanja o realizaciji digitalnih reformi. Uvođenje jasnih pokazatelja uspješnosti omogućiće mjerljivo sagledavanje napretka, dok će redovne evaluacije efekata digitalne transformacije osigurati prilagođavanje strategije stvarnim potrebama građana i privredu.





Ministarstvo  
javne uprave

**PREDLOG**

**AKCIONI PLAN ZA 2026. GODINU  
STRATEGIJE DIGITALNE TRANSFORMACIJE CRNE GORE 2022-2026.**

Podgorica, april 2026. godine

Ministarstvo javne uprave je, shodno planu implementacije Strategije digitalne transformacije Crne Gore 2022-2026. godine, u skladu sa Programom rada Vlade Crne Gore za 2026. godinu, pripremio Akcioni plan za implementaciju Strategije digitalne transformacije Crne Gore 2022-2026. za 2026. godinu. Akcioni plan sadrži definisane rokove za realizaciju nerealizovanih i djelimično realizovanih aktivnosti iz Akcionog plana 2024-2025. kao i nove aktivnosti čija se realizacija planira za 2026. godinu. Na taj način, stvaraju se pretpostavke za dalje ostvarivanje ciljeva definisanih Strategijom digitalne transformacije Crne Gore 2022-2026. na što efikasniji i kvalitetniji način. Akcioni plan je pripremljen u skladu sa Metodologijom razvijanja politika, izrade i praćenja sprovođenja strateških dokumenata.

Akcionim planom za 2024-2025. godinu planirana je bila realizacija sedamdeset (70) aktivnosti od čega je realizacija četrdeset i osam (48) aktivnosti bilo predviđeno u 2025. godini.

Od ukupno 70 aktivnosti, 39 aktivnosti su uspješno realizovane, 14 aktivnosti je djelimično realizovano, dok 16 planiranih aktivnosti nije realizovano, dok za jednu aktivnost (2.3.1) nisu dostavljeni podaci. Procenat ispunjenosti planiranih aktivnosti Akcionog plana Strategije digitalne transformacije 2024-2025. iznosi 55,71%.

Za realizaciju svih aktivnosti, Akcionim planom 2024-2025. je bio predviđen iznos od ukupno 8.934.500,00 miliona EUR, od čega je za 2024. utrošeno 5.751.265,56 eura, od čega 5.047.050,69 eura eura iz Budžeta CG, a kroz sredstva donacija ili učešća privatnog sektora 704.214,87 eura. U 2025. godini ukupno je utrošeno 4.063.248,00 eura i to iz Budžeta Crne Gore 1.109.690,00 eura, dok za sredstva iz institucija kao što su Fond inovacija, NTP, Tehnopolis i PKCG je izdvojeno 2.953.558,00 eura. Imajući u vidu navedeno za dvogodišnji period ukupno je utrošeno 9.814.504,56 eura.

**Akcioni plan za 2026.** obuhvata 7 operativnih ciljeva sa odgovarajućim indikatorima učinka u smislu polazne vrijednosti 2019/2021. godine, i ciljanih vrijednosti 2024. i 2026. te **42** aktivnost sa indikatorima rezultata kao i definisanim rokovima i nosiocima (sa pratnerima) za njihovu realizaciju.

### **Strateški cilj 1: Unapređenje kapaciteta i sposobnosti za digitalnu transformaciju Crne Gore**

- Operativni cilj 1.1 Efikasna i efektivna koordinacija i praćenje digitalne transformacije – Akcionim planom 2024-2025. je planirano ukupno 3 aktivnosti.
- Operativni cilj 1.2 Poboljšanje dostupnosti, interoperabilnosti i upravljanja podacima – predviđena realizacija 8 aktivnosti.
- Operativni cilj 1.3 Povećana pokrivenost i modernizacija elektronske komunikacione infrastrukture – obuhvata 7 planiranih aktivnosti.
- Operativni cilj 1.4 Razvoj i unapređenje digitalnih znanja i vještina crnogorskog društva – ovim ciljem je predviđena realizacija 4 aktivnosti.

### **Strateški cilj 2: Jačanje digitalne svijesti crnogorskog društva i digitalne konkurentnosti IKT sektora**

- Operativni cilj 2.1 Podizanje svijesti građana/ki i privrede o važnosti digitalnog razvoja – predviđa realizaciju 2 aktivnosti.
- Operativni cilj 2.2 Unapređenje kvaliteta, količine i upotreba e-usluga – je predviđena realizacija 9 aktivnosti.
- Operativni cilj 2.3 Unapređenje i razvoj IKT sektora – cilj koje je predvidio realizaciju 9 aktivnosti.

Kroz Akcioni plan 2026. za postizanje operativnih ciljeva predviđen je utrošak u iznosu od 2.576.055,00 eura, od čega 94 % sredstava (2.423.555,00 eura) odnosi na projekte planirane u okviru Budžeta Crne Gore i 5.92% (152.500,00 eura) donatorskih sredstava. Napominjemo da se, prilikom planiranja

sredstava, za realizaciju aktivnosti iz Akcionog plana 2026. nisu mogli definisati određeni iznosi za realizaciju aktivnosti koje su predviđene i planirane kroz Donacije.

<b>Struktura izvora sredstava</b>	<b>Iznos eur</b>
Budžet Crne Gore	2.423.555,00
Donatorska sredstva	152.500,00
<b>UKUPNO:</b>	<b>2.576.055,00</b>

## AKCIONI PLAN STRATEGIJE DIGITALNE TRANSFORMACIJE CRNE GORE 2022-2026. ZA 2026. GODINU

### STRATEŠKI CILJ I

#### Unapređenje kapaciteta i sposobnosti za digitalnu transformaciju Crne Gore

OPERATIVNI CILJ 1.1.		Efikasna i efektivna koordinacija i praćenje digitalne transformacije					
Indikator		Početna vrijednost	Ostvarena vrijednost 2023.	Ciljana vrijednost do 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.		
Procenat prihvaćenih predloga od strane nacionalnog koordinacionog tijela, od ukupnog broja predloženih od strane sektorskih koordinacionih tijela		0	0	70%	100%		
Procenat usvojenih zaključaka od strane Vlade CG na osnovu preporuka nacionalnog koordinacionog tijela		0	0	80%	100%		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja		Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka aktivnosti	Datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
1.1.1	Priprema Informacije o formalizovanju Mreže ICT praktičara	Usvojena informacija od strane Vlade Crne Gore sa preporukama i zaključcima za dalji rad  Broj državnih službenika/ca u Mreži:	MJU,  Koordinaciono tijelo za upravljanje procesom digitalne transformacije	IV kvartal 2024.	IV kvartal 2026.	Nisu potrebna finansijska sredstva	

1.1.2	Izrada godišnje Analize o stepenu digitalne transformacije crnogorske privrede	Sprovedena Anketa  Prezentovani rezultati Analize, uz preporuke	PKCG	II kvartal 2026	III kvartal 2026	Nisu potrebna finansijska sredstva	
1.1.3	Izmjena Zakona o zaradama u cilju prepoznavanja pozicija koje se bave IKT	Izmijenjen Zakon	Ministarstvo finansija	IV kvartal 2025.	IV kvartal 2026.	Nisu potrebna finansijska sredstva	

OPERATIVNI CILJ 1.2.		Poboljšanje dostupnosti, interoperabilnosti i upravljanja podacima				
Indikator		Početna vrijednost	Ostvarena vrijednost 2023.	Ciljana vrijednost do 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.	
Broj institucija <sup>1</sup> koje objavljuju podatke na Portalu otvorenih podataka		20	20	100	200	
Broj elektronskih registara u metaregistru		12 <sup>2</sup>	40	80	150	
Procenat e-usluga koje se vode u katalogu usluga elektronske uprave, a koje po jednom upitu mogu prikupiti podatke više od jednog registra		n/a	0	10% od svih elektronskih usluga iz kataloga e-usluga	20% od svih elektronskih usluga iz kataloga e-usluga	
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka aktivnosti	Datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja

<sup>1</sup> Obveznika Zakona o slobodnom pristupu informacijama

<sup>2</sup> Broj prijavljenih registara u metaregistru

1.2.1	Pokretanje čvorišta otvorenih podataka (Open Data Hub) koji će okupiti predstavnike javne uprave, privrede, NVO, naučno- obrazovne akademske zajednice, sa ciljem unapređenja ekosistema otvorenih podataka i promocije ponovnog korištenja setova podataka na portalu	Uspostavljen Open Data Hub	MJU PKCG	IV kvartal 2024.	IV kvartal 2026.	2.000,00 €	Donacije
1.2.2	Uskladjivanje zakonske regulative, koja se odnosi na lični identitet građana, u cilju prepoznavanja upotrebe IB-a	Uskladena zakonska regulativa	Ministarstvo unutrašnjih poslova, MJU	III kvartal 2024.	IV kvartal 2026.	Nisu potrebna finansijska sredstva	
1.2.3	Unapređenje Nacionalnog okvira interoperabilnosti Crne Gore	Usvojen inovirani Okvir interoperabilnosti CG	MJU	I kvartal 2025.	I kvartal 2026.	Nisu potrebna finansijska sredstva	
1.2.4	Definisanje programa obuke Uprave za ljudske resure po pitanju edukacija o eUpravi	Broj organizovanih obuka na temu eUprave	Uprava za ljudske resurse, MJU	II kvartal 2024.	IV kvartal 2026.	Nije moguće predvidjeti sredstva	
1.2.5	Implementacija Sporazuma o prekograničnom priznavanju elektronskih usluga povjerenja i sistema elektronske identifikacije između Vlade Crne Gore i Vlade Republike Sjeverne Makedonije, na tehničkom nivou	Stvoreni tehnički preduslovi za prekogranično priznavanje elektronskih usluga povjerenja i sistema elektronske identifikacije između Vlade Crne Gore i Vlade Republike Sjeverne Makedonije, na tehničkom nivou	MJU	IV kvartal 2024.	IV kvartal 2026.	Nije moguće predvidjeti sredstva	
1.2.6	Potpisivanje Sporazuma o međusobnom priznavanju elektronskih usluga povjerenja (Albanija, Bosna i Hercegovina, Kosovo)	Broj potpisanih Sporazuma o međusobnom priznavanju	MJU Ministarstvo vanjskih poslova	III kvartal 2024.	IV kvartal 2026.	Nisu potrebna finansijska sredstva	

		elektronskih usluga povjerenja					
1.2.7	Održavanje hackathona za poslovnu zajednicu i startapove sa ciljem stvaranja inovativnih rješenja uz upotrebu otvorenih podataka	Održan hakaton	PKCG MJU NTP	III kvartal 2026	III kvartal 2026	3.000,00€	Budžet PKCG
1.2.8	Uspostavljanje Turističkog informacionog sistema – TIS	Turistički informacioni sistem (TIS) uspostavljen i u funkciji	Ministarstvo turizma Ministarstvo javne uprave	II kvartal 2026.	I kvartal 2027.	1,370,000.00 €	Budžet CG

OPERATIVNI CILJ 1.3.		Povećana pokrivenost i modernizacija elektronske komunikacione infrastrukture				
Indikator <sup>3</sup>		Početna vrijednost	Ostvarena vrijednost 2023.	Ciljana vrijednost do 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.	
Udio građana koji koriste internet		82,2,6%	88,4%	86%	89%	
Procenat pokrivenosti domaćinstava fiksnim BB-om brzinom od 100Mbps+		76,7%	79,21%	81.6%	86,4%	
Procenat pokrivenosti stanovništva mobilnim BB-om brzinom od 10 Mb/s+		97,2%	97,56%	98%	99%	
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka aktivnosti	Datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja

<sup>3</sup> Navedene ciljane vrijednosti indikatora treba ažurirati nakon završetka Nacionalnog plana razvoja širokopoljnih mreža velikih brzina i izrada Strategije/Plana za uvođenje 5G u Crnoj Gori

1.3.1	Implementacija projekta "Razvoj infrastrukture za širokopojasni pristup internetu"	Objavljen javni poziv za jedan od lotova	Ministarstvo ekonomskog razvoja	I kvartal 2023.	IV kvartal 2026.	Nisu potrebna sredstva	WBIF grant, Zajam od EBRD-a
1.3.2	Donošenje Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o elektronskim komunikacijama radi usklađivanja sa pravnom tekovinom Evropske unije	Usvojen Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o elektronskim komunikacijama	Ministarstvo ekonomskog razvoja	I kvartal 2026.	II kvartal 2026.	Nisu potrebna sredstva	
1.3.3	Izrada studije izvodljivosti za mrežu državnih organa	Izrađena studija	MJU	I kvartal 2025.	IV kvartal 2026.	Nije moguće predvidjeti sredstva	Donacija
1.3.4	Povezivanje domova zdravlja u Crnoj Gori na svim lokacijama na kojima postoje tehničke mogućnosti preko optičkih linkova na ukupno 27 lokacija	Broj ustanova koji je prebačen na optičke linkove	MZ MJU FZO JZU	III kvartal 2024.	II kvartal 2027.	Nisu potrebna sredstva	
1.3.5	Uspostaviti Disaster Recovery za sisteme KCCG i FZO	Broj novih uspostavljenih Sistema na Disaster Recovery lokaciji	MZ MJU KCCG	II kvartal 2024.	IV kvartal 2026.	Nisu potrebna sredstva	
1.3.6	Implementacija CA sistema na DR lokaciji	Sistem CA implementiran na Disaster lokaciji	MJU	I kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	Nisu potrebna sredstva	
1.3.7	Nadzor digitalnih sistema  Sprovođenje nadzora nad obradom ličnih podataka u informacionim sistemima javne uprave	Broj sprovedenih nadzora  Broj preporuka institucijama	AZLP	III kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	Nisu potrebna sredstva	

OPERATIVNI CILJ 1.4.		Razvoj i unapređenje digitalnih znanja i vještina crnogorskog društva					
Indikator		Početna vrijednost	Ostvarena vrijednost 2023.	Ciljana vrijednost do 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.		
Procenat diplomiranih studenata studijskih programa iz oblasti IT-ja u odnosu na ukupan broj diplomiranih studenata na svim univerzitetima		8%	9%	12%	15%		
Broj obučeni građana/ki iz osjetljive grupe građana koji su pohađali obuke za ICT kod organizatora obrazovanja odraslih		0	0	300	600		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja		Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka aktivnosti	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
1.4.1	Realizacija obuka u okviru eAkademije, prilagođenih potrebama javne uprave, privrede i građana	Broj realizovanih obuka Broj polaznika	MJU	II kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	Nije moguće predvidjeti sredstva	
1.4.2	Akreditacija/reakreditacija studijskih programa	Broj akreditovanih studijskih programa	Agencija za obezbjeđivanje kvaliteta visokog obrazovanja	II kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	45.880,00 €	Budžet CG
1.4.3	Realizacija edukativnih aktivnosti iz oblasti digitalne transformacije, koje sprovodi PKCG	Broj realizovanih obuka Broj polaznika	PKCG	II kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	1.000,00 €	Budžet PKCG
1.4.4	Izrada analize potreba tržišta rada u IKT sektoru i identifikacija deficitarnih zanimanja i potrebnih digitalnih kompetencija.	Sprovedena anketa, izrađena i prezentovana analiza prioriternih kvalifikacija i zanimanja u IKT sektoru.	PKCG MPNI ?	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	500,00€	Budžet PKCG

## STRATEŠKI CILJ II

### Jačanje digitalne svijesti crnogorskog društva i digitalne konkurentnosti IKT sektora

OPERATIVNI CILJ 2.1	Podizanje svijesti građana/ki i privrede o važnosti digitalnog razvoja			
Indikator	Početna vrijednost	Ostvarena vrijednost 2023.	Ciljana vrijednost do 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.
Procenat državnih organa koji su aktivno uključeni u komunikacionoj kampanji	/	0	50% državnih organa u odnosu na ukupan broj	75% državnih organa u odnosu na ukupan broj
Procenat građana/ki informisanih o dostupnosti i načinu korišćenja elektronskih usluga	22% građana/ki sebe smatra uglavnom ili potpuno upoznatim sa elektronskim uslugama	39,5% (MONSTAT)	45% građana sebe smatra uglavnom ili potpuno upoznatim sa elektronskim uslugama	65% građana sebe smatra uglavnom ili potpuno upoznatim sa elektronskim uslugama
Procenat informisanosti privrede o dostupnosti i načinu korišćenja elektronskih usluga <sup>4</sup>	87% privrede sebe smatra uglavnom ili potpuno upoznatim sa elektronskim uslugama	82,6% (MONSTAT)	90% privrede sebe smatra uglavnom ili potpuno upoznatim sa elektronskim uslugama	95% privrede sebe smatra uglavnom ili potpuno upoznatim sa elektronskim uslugama

<sup>4</sup> Istraživanje sa građanima i preduzećima u vezi sa korišćenjem i stavovima prema e-uslugama u Crnoj Gori, IPSOS/UNDP, 2019.godina

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja		Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka aktivnosti	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
2.1.1	Organizacija karavana/info dana digitalne edukacije za građane i biznis zajednicu	Broj realizovanih karavana/info	MJU, Zajednica Opština, NVO	II kvartal 2025.	IV kvartal 2026.	15.000,00 €	Budžet CG
2.1.2	Sprovođenje digitalne kampanje (promocija elektronskih usluga portala e-Uprave i dijeljenih informacionih sistema)	Broj realizovanih digitalnih kampanja	MJU	I kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	50.000,00 €	Donacija

OPERATIVNI CILJ 2.2		Unapređenje kvaliteta, količine i upotreba e-usluga				
Indikator		Početna vrijednost	Ostvarena vrijednost 2023.	Ciljana vrijednost do 2024.	Ciljana vrijednost do 2026.	
Index on-line usluga (OSI)		0,5412	0,5528	10%	20%	
Udio jedinstvenih korisnika/ca koji su koristili ličnu kartu za identifikaciju/potpis prilikom korišćenja elektronskih usluga		n/a	163	20%	50%	
Broj korisnika/ca elektronske identifikacije i usluga od povjerenja (izuzev MUP-a)		20.519 <sup>5</sup>	52.851	22.570	27.084	
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka aktivnosti	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja

<sup>5</sup> Na dan 23.12.2020

2.2.1	Uspostavljanje servisa za prijavu rođenja i smrti kojom bi zdravstvene ustanove elektronskim putem podnosile zahtjeve MUP-u	Razvijen servis	Ministarstvo zdravlja Ministarstvo unutrašnjih poslova,	II kvartal 2024.	IV kvartal 2026.	Nije moguće predvidjeti sredstva	
2.2.2	Uspostavljanje elektronskog plaćanja za 5 Opština preko NS NATa	Omogućeno online plaćanje putem NS NATa	MJU Lokalne samoupraveZajednica opština	III kvartal 2024.	IV kvartal 2026.	Nisu potrebna finansijska sredstva	
2.2.3	Elektronska usluga za podnošenje zahtjeva za obnavljanje licence za rad u obrazovno-vaspitnim ustanovama	Kreirana elektronska usluga za podnošenje zahtjeva za obnavljanje licence za rad u obrazovno-vaspitnim ustanovama	Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija	I kvartal 2025.	IV kvartal 2026.	15.000,00 €	Donacije
2.2.4	Implementacija novih elektronskih usluga visokog nivoa sofisticiranosti	Broj implementiranih elektronskih usluga	MJU	I kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	770.000,00 €	Budžet Crne Gore
2.2.5	Unapređenje Portala eUprave sa AI tehnologijom	Implementirano rješenje na bazi AI tehnologije	MJU	I kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	150.000,00 €	Budžet Crne Gore
2.2.6	Implementacija elektronskih usluga namjernih privredi kroz portal eKomora	Broj implementiranih eUsluga	PKCG	I kvartal 2026	Iv kvartal 2026	U okviru budžeta za projekat eKomora	Budžet PKCG
2.2.7	Implementacija e-usluga za građane: 1. dodatak za djecu i 2. naknadu za novorođeno dijete	Implementirane elektronske usluge	Ministarstvo socijalnog staranja, brige o porodici i demografije	I kvartal 2026.	I kvartal 2026.	Nisu potrebna sredstva	Sprovodi se u okviru projekta eSocijala (UNDP)
2.2.8	Implementacija e-usluga za poslodavce (G2B):	Implementirano elektornsko podnošenje zahtjeva, rješenja,	Ministarstvo socijalnog staranja, brige o porodici i demografije	III kvartal 2026.	III kvartal 2026.	Nisu potrebna sredstva	Sprovodi se u okviru projekta eSocijala (UNDP)

	1.Refundacija naknade zarade za rad sa polovinom radnog vremena	pregled statusa predmeta i uplata - uz upotrebu e-LK i NS eID					
2.2.9	Povezivanje svih lokalnih samouprava na GSB preko Glavnog grada na osnovu potpisanog međuopštinskog sporazuma	Broj povezanih lokalnih samouprava	MJU Zajednica opština Glavni grad	IV kvartal 2026.	III kvartal 2026.	Nisu potrebna sredstva	

OPERATIVNI CILJ 2.3		Unapređenje i razvoj IKT sektora					
Indikator		Početna vrijednost	Ciljana vrijednost do 2024.		Ciljana vrijednost do 2026.		
Broj proizvoda i usluga koje generiše ICT sektor		n/a	2%		5%		
Broj podržanih startapova kroz mehanizam podsticajnih mjera		18	20		22		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka aktivnosti	Datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja	
2.3.1	Promocija IT sektora u inostranstvu i privlačenje stranih investicionih fondova u IKT sektor uz savjetodavnu pomoć u kreiranju poslovnog ambijenta	Visina direktnih stranih investicija u IKT	Agencija za investicije, Ministarstvo finansija	III kvartal 2024.	IV kvartal 2026.	Nisu potrebna finansijska sredstva	
2.3.2	Implementacija kreditne linije sa subvencionisanim kamatnim stopama za kredite usmjerene za	Broj odobrenih kredita:	Investiciono razvojni fond CG,	IV kvartal 2024.	IV kvartal 2026.	Nije moguće predvidjeti sredstva	

	razvoj softverskih/hardverskih proizvoda	Nije bilo odobrenih plasmana za ove svrhe	Ministarstvo finansija				
2.3.3	Podrška internacionalizaciji kroz organizovanje nastupa IKT kompanija i start up-ova na međunarodnim sajmovima, B2B događajima i tehnološkim konferencijama	Broj organizovanih nastupa Broj učesnika	PKCG	I kvartal 2026	IV kvartal 2026.	70.000€	Budžet PKCG
2.3.4	Uspostavljanje portala kataloga crnogorskih IKT proizvoda i usluga	Uspostavljen portal	PKCG	II kvartal 2026	III kvartal 2026	10.000€	Budžet PKCG
2.3.5	Organizacija Digitalnog dana, namjenjenog promociji I informisanju privrede o benefitima digitalne transformacije kroz saradnju IKT sektora i ostalih privrenih sektora	Broj održanih digitalnih dana	PKCG	I kvartal 2026	IV kvartal 2026.g	1.000€	Budžet PKCG
2.3.6	Raspisivanje konkursa za sticanje statusa korisnika podsticajnih mjera za razvoj istraživanja i inovacija za 2026.	Raspisan konkurs	MPNI	II kvartal 2026.	II kvartal 2026.	Nisu potrebna sredstva	Budžet CG
2.3.7	Podrška startapovima kroz mehanizam podsticajnih mjera za razvoj istraživanja i inovacija	Broj podržanih startapova kroz mehanizam podsticajnih mjera za razvoj istraživanja i inovacija	MPNI	IV kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	/	Budžet CG  Sredstva odobrava MIF I odnose se na programe iz Programa za nauku I inovacija 26-31, a u skladu sa koracima 1.2.2.3 I 1.2.2.4 Reformske agende Sredstva predstavljaju Poreske olakšice kojih se država odriče, tek u 2027. godini od poreza na dobit.

2.3.8	Usvajanje drugog ciklusa Strategije pametne specijalizacije S3 - ICT kao strateški prioritet	Usvojena Strategija pametne specijalizacije 2026-2031	MPNI	II kvartal 2026.	II kvartal 2026.	29.925,00 €	Budžet CG
2.3.9	Unapređenje digitalnih usluga portala inovacije.gov.me	Unaprijeđen portal inovacije.gov.me	MPNI	II kvartal 2026.	III kvartal 2026.	42.750,00 €	Budžet CG