

IZVJEŠTAJ O RADU NA PRIORITETNOM INFRASTRUKTURNOM PROJEKTU

„NAUČNO-TEHNOLOŠKI PARK CRNE GORE“ ZA 2021. GODINU

S

IZVJEŠTAJEM O POSLOVANJU DRUŠTVA S OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU

„NAUČNO-TEHNOLOŠKI PARK CRNE GORE“ ZA 2021. GODINU

UVODNI REZIME

Programom rada Vlade Crne Gore za 2022. godinu u okviru cilja 4.5. *Jačanje naučne, istraživačke i inovacione infrastrukture* planirano je za II kvartal usvajanje *Izveštaja o radu na prioritetnom infrastrukturnom projektu „Naučno-tehnološki park Crne Gore“ za 2021. godinu s Izveštajem o poslovanju Društva s ograničenom odgovornošću “Naučno-tehnološki park Crne Gore” za 2021. godinu.*

Na sjednici Vlade Crne Gore, od 27. decembra 2012. godine, usvojen je *Strateški plan uspostavljanja prvog Naučno-tehnološkog parka (NTP) u Crnoj Gori*, izrađen na osnovu *Studije izvodljivosti za uspostavljanje NTP*, koju je Vlada usvojila na sjednici od 29. septembra 2011. godine. Ovim Strateškim planom utvrđeno je da se NTP u Crnoj Gori koncipira kao umrežena struktura koja će imati svoje sjedište u Podgorici i tri decentralizovane jedinice – impulsna centra, i to u: Nikšiću, Baru i Pljevljima. U skladu sa Strateškim planom za uspostavljanje NTP-a, a nakon uspostavljanja prvog impulsnog centra u Nikšiću (Inovaciono-preduzetnički centar “Tehnoopolis” Nikšić), 2017. godine pristupilo se implementaciji NTP CG. Vlada Crne Gore je Zaključkom br. 07-1773 od 09. juna 2017. godine dala saglasnost da se centralna jedinica NTP-a uspostavi u kampusu Univerziteta Crne Gore (UCG) kroz prenamjenu postojećeg objekta u izgradnji (završeni grubi građevinski radovi), koji je bio predviđen za potrebe tri fakulteta. *Ugovor o osnivanju „Naučno-tehnološkog parka Crne Gore“* prihvatio je Upravni odbor Univerziteta Crne Gore na sjednici od 26. decembra 2018. godine i Vlada Crne Gore na sjednici od 17. januara 2019. godine, a koji je zaključen 28. januara 2019. godine od strane Osnivača. Ovim ugovorom Vlada CG i UCG osnovali su zajedničko društvo s ograničenom odgovornošću u vlasničkom odnosu 57%:43% na osnovu procijenjene vrijednosti imovine i nivoa neophodne investicije za završetak radova. *Registracija “Naučno-tehnološkog parka Crne Gore” d.o.o. u Centralni registar privrednih subjekata – CRPS izvršena je 20. septembra 2019. godine*, kada je zvanično i počeo sa radom. *NTP CG upisan je u Registar inovacione djelatnosti 01. novembra 2021. godine kao inovaciona infrastruktura.*

Realizacija Ugovora za izvođenje radova na izgradnji NTP CG, odnosno rekonstrukciji i adaptaciji objekta, otpočela je 25. maja 2020. godine. *Tokom 2021. godine konstatovano je niz problema koji su usporili radove na rekonstrukciji i adaptaciji objekta, uzrokovanih nepreciznom i neadekvatnom projektnom dokumentacijom, kao i loše izvedenim radovima prilikom prvobitne gradnje na objektu. Regulisanje pravnih odnosa, proisteklo iz pomenute problematike, dodatno je otežalo dalji nastavak radova na projektu. U cilju pravovremenog odgovora na pomenutu situaciju formirana je Komisija koju su činili predstavnici Ministarstva ekonomskog razvoja, Uprave za javne radove, Ministarstva ekologije, prostornog planiranja i urbanizma i Naučno-tehnološkog parka Crne Gore kako bi izvršila analizu trenutnog stanja izvedenih radova, uradila procjenu dodatnih troškova i dala prijedlog budućih aktivnosti. Uprava javnih radova raspisala je tender za dodatne i nepredviđene radove 11. oktobra 2021. godine u iznosu od 822,000.00 eura bez PDV-a. Na tender se prijavila smo jedna kompanija (Novi Volvox) sa ponudom 996,620.00 eura uključujući PDV. Ugovor između odabranog ponuđača i Uprave javnih radova potpisan je 31. decembra 2021. godine, čime su se stekli preduslovi za nastavak i inteziviranje radova na rekonstrukciji i adaptaciji objekta za potrebe NTP CG.*

Kratak pregled Izvještaja o poslovanju Društva sa ograničenom odgovornošću “Naučno-tehnološki park Crne Gore” za 2021. godinu

U izvještajnom periodu (01.01-31.12.2021. godine) rad NTP CG bio je usmjeren na sedam segmenata:

- Infrastruktura: NTP CG bio je aktivno uključen u rješavanje pitanja utvrđenih problema prilikom izvođenja građevinskih radova na objektu u kome treba da bude smješten.
- Projektne aktivnosti: NTP CG se tokom izvještajnog perioda prijavio za 10 projekata (od čega na 4 kao nosilac projekta, 5 kao partner na projektu i 1 na kome ima status “institucije koja podržava projekat”, od čega su 3 prihvaćena za finansiranje, za 3 projekta se čekaju rezultati, a ostali su odbijeni.

Projekti koji su se realizovali u 2021. godini su:

- *Druga faza projekta “Norveška za vas”*, gdje se jedan segment odnosi na jačanje kapaciteta novouspostavljenog Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za pružanje visokokvalitetnih usluga za stanare kroz sljedeće aktivnosti: Razvoj novog Strateškog plana Naučno-tehnološkog parka s Akcionim planom, Pripremne aktivnosti na uspostavljanju okvirnih uslova za buduće stanare, Treninge za zaposlene NTP-a, uključujući transfer znanja i Studiju izvodljivosti za uspostavljanje i rad NTP Laboratorijskog centra.
 - *Embedding RRI in Western Balkan Countries: Enhancement of Self-Sustaining R&I Ecosystems – WBC.RRI.NET*: uloga NTP CG ogleda se u mapiranju ključnih aktera, politika i strateških dokumenata u Crnoj Gori.
 - *Interreg MED Programme – PANORAMED*: projekat za oblast plavog rasta u okviru koga je NTP CG organizovao niz radionica;
 - *Increasing Youth Digital literacy to mitigate Covid effects – Covid-19 Response Fund, U.S. Embassy of Montenegro*: focus projekta je na digitalnoj pismenosti mladih u kontekstu ublažavanja posljedica korona virusa.
- Programske aktivnosti: NTP CG je tokom 2021. godine kroz dva projekta (BeSME projekat finansiranog od strane EU i projekat finansiran od strane EIB-a) prošao obuke za jačanje kapaciteta u oblasti programa podrške budućim korisnicima. Takođe, NTP CG jedan je partnera na programu predakceleracije BoostMeUp, koji je finansiran od strane Ministarstva ekonomskog razvoja.
 - Marketing aktivnosti: Započet rad na izradi komunikacione strategije, osposobljeni kanali komunikacije putem websajta i društvenih mreža, započeti razgovori sa ICT Cortexom i Crnogorskim Telekomom oko kreiranja IT portala u Crnoj Gori.
 - Međunarodna saradnja i umrežavanje: Potpisani Memorandumi o saradnji sa NTP Beograd i NTP Čačak, Biznis inkubatorom Novi Sad i Preduzetničkim centrom Banja Luka. Poseban fokus bio na umrežavanju sa mladima (Crnogorska asocijacija studenata arhitekture i Unija mladih preduzetnika Crne Gore).

Finansijski izvještaj za 2021.:

- Struktura prihoda u 2021. godini:

Ukupno ostvareni prihodi Društva u 2021. godini su 146.903,80 €. U 2021. godini prihodi se odnose na uplate po osnovu projekata u iznosu od 86.903,80 € i iznos sredstava 60,000.00 € opredijeljen Zakonom o budžetu Crne Gore preko budžeta Ministarstva ekonomskog razvoja.

- Struktura rashoda u 2021. godini: Ukupan iznos rashoda u 2021. godini je 98.882,45 €. Najveći udio u rashodima (86,4%) čine troškovi zarada, naknada zarada, troškovi po osnovu ugovora o djelu i ostali troškovi u iznosu od 85.408,94 €.

U skladu sa finansijskim iskazima, NTP CG je u 2021. godini ostvario pozitivan neto sveobuhvatni rezultat (7,353.00 €), što je u odnosu na 2020. godinu više za 4.598,00 €.

Kratak pregled Programa rada s Finansijskim planom Društva sa ograničenom odgovornošću "Naučno-tehnološki park Crne Gore" za 2022. godinu

Program rada NTP CG za 2022. godinu podijeljen je u nekoliko segmenata:

1. Kadrovi: zarade zaposlenih, angažovanje dva nova lica i trening osoblja;
2. Marketing sektor: komunikaciona strategija, meeapovi, promocija rada NTP CG i sl;
3. Tenderske procedure – izrada 4 studije (za Kancelariju za tehnološki transfer, strateški plan razvoja NTP CG, za razvoj servisa i usluga NTP CG i za kreiranje laboratorije);
4. Internacionalizacija i networking – povezivanje sa akademskom zajednicom i sa srodnim institucijama u regionu i EU;
5. Infrastruktura – tender za trafostanicu, tender za opremanje unutrašnjosti, obezbjeđenje dozvole za solarnu elektranu;
6. Programski sektor – priprema i javni poziv za stanare i zajedničke aktivnosti sa subjektima inovacionog ekosistema;
7. Javne nabavke (koje su u smislu budžetiranja zapravo predstavljene kroz gorenavedene aktivnosti što je u Planu aktivnosti i navedeno kao "već integrisani u planirane aktivnosti", ali prikazane zbog usvojenog provizornog Plana javnih nabavki);
8. Projektni sektor – realizacija projekata od kojih se ističe novi projekat HORIZON-WIDERA-2021-ACCESS-06 (podrška istraživačkoj i inovacionoj politici na Zapadnom Balkanu), koji je krenuo sa realizacijom u 2022. godini.

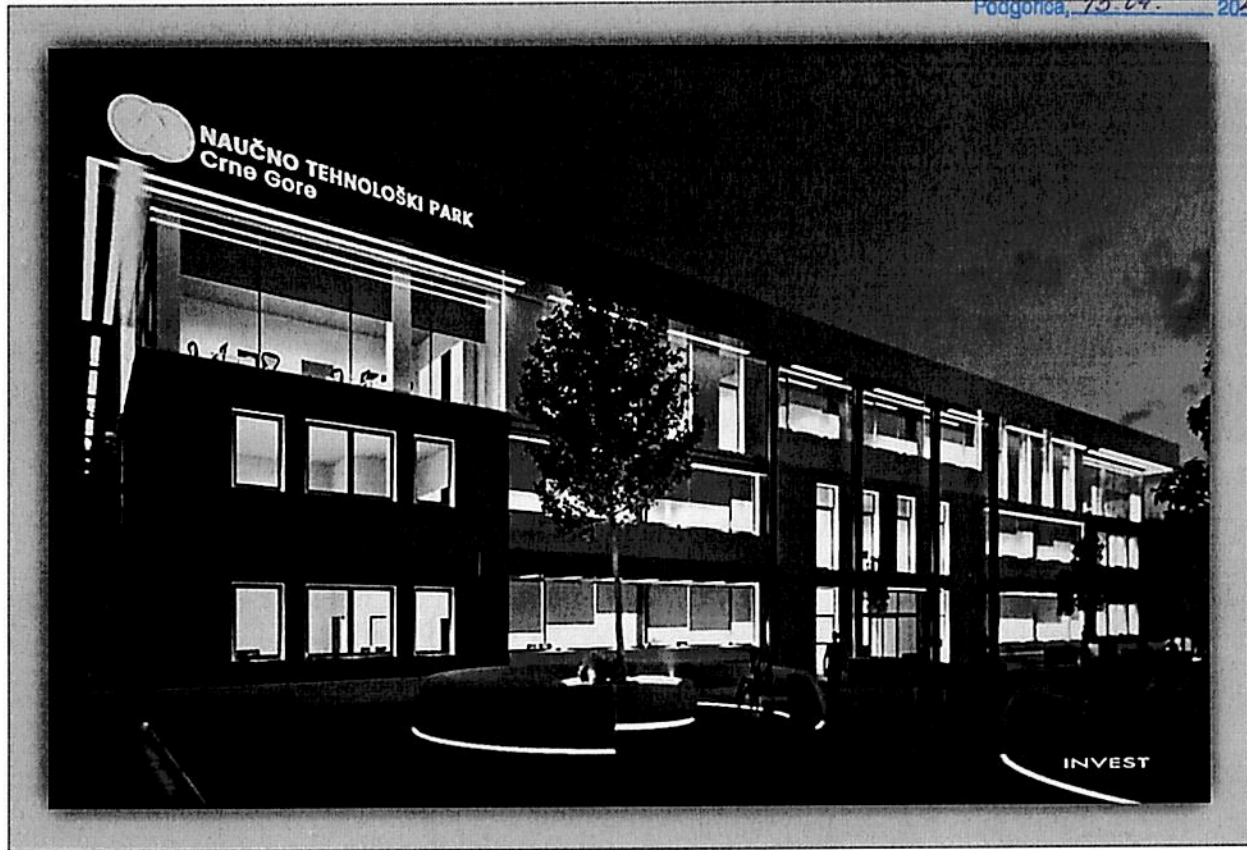
Finansijski okvir za 2022. godinu sadrži ukupan budžet od 830.861,00 €, od čega 100.000,00 € iz nacionalnog budžeta u skladu sa Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o budžetu za 2022. godinu, a 730.861,00 € iz eksternih izvora/donatori.

Važne napomene:

U okviru druge faze projekta „Unapređenje sistemске podrške inovacijama i razvoju MMSP - Norveška za vas” koji implementira UNDP Kancelarija u Podgorici, planirana je izrada sveobuhvatne analize inovacionog ekosistema Crne Gore s ciljem revizije Strateškog plana uspostavljanja Naučno-tehnološkog parka Crne Gore, jer je od usvajanja prethodnog proteklo deset godina, sistem inovacija pretrpio je krupne reforme i ukazala se potreba za definisanjem novog modela razvoja NTP-a i njegovog pozicioniranja u inovacionom ekosistemu Crne Gore.

Savjet za inovacije i pametnu specijalizaciju je na sjednici od 18. marta 2022. godine zadužio Ministarstvo ekonomskog razvoja da u saradnji sa Ministarstvom finansija i socijalnog staranja, Kancelarijom za evropske integracije, Investiciono-razvojnim fondom, Fondom za inovacije Crne Gore, Inovaciono-preduzetničkim centrom "Tehnopolis" i Naučno-tehnološkim parkom Crne Gore izvrši analizu i izradi prijedlog modela za sistemsko rješenje predfinansiranja EU projekata, a koji će obuhvatati i segment sufinansiranja. Novi saziv Savjeta će ponovo razmatrati ovo pitanje i zadužiti resorna ministarstva.

U skladu sa Mišljenjem Ministarstva finansija br. 14-25-430/22-15030/1 od 17.06.2022. godine, NTP CG je dostavio inovirani Plan aktivnosti za 2022. godinu, zavedenog kod Ministarstva nauke i tehnološkog razvoja br. 01-082/22-250/1 od 21. juna 2022. godine, koji je usklađen sa planiranim sredstvima utvrđenim Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o budžetu za 2022. godinu, odnosno sredstva iz budžeta opredijeljena za namjene operativnih troškova NTP CG iznose 100.000,00 € za 2022. godinu.



IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU

Društva sa ograničenom odgovornošću
"Naučno-tehnološki park Crne Gore" d.o.o.
Podgorica

Period 01. januar 2021. godine – 31. decembar 2021. godine

Podgorica, april 2022. godine

SADRŽAJ

UVOD	3
1. OPŠTI POSLOVI DRUŠTVA.....	6
2. PREGLED AKTIVNOSTI TOKOM 2021. GODINE.....	7
2.1. INFRASTRUKTURA.....	7
2.1.1. Aktivnosti u oblasti infrastrukture u toku 2021. godine.....	8
3. PROJEKTI SEKTOR.....	10
3.1. Predate projektne aplikacije u toku prve polovine 2021. godine	10
3.2 Projekti čija je realizacija u toku	14
3.2.1 Embedding RRI in Western Balkan Countries: Enhancement of Self-Sustaining R&I Ecosystems – WBC-RRI.NET.....	14
3.2.2 Interreg MED Programme – PANORAMED.....	15
3.2.3 “Increasing Youth Digital Literacy to Mitigate COVID Effects” – COVID-19 Response Fund, U.S. Embassy in Montenegro.....	16
3.2.4 UNDP - Norveška Ambasada - Support to the process of establishing the first Science and Technology Park in Montenegro	17
4. PROGRAMSKI SEKTOR.....	18
4.1. BoostMeUp (Volume 2) – ključni programski projekat NTP-a	19
5. MARKETING SEKTOR.....	21
5.1 Realizovane marketing aktivnosti tokom 2021. godine.....	22
5.1.1 Meetup.....	22
5.1.2 Volonteri.....	22
5.1.3 Promocija preduzetničkog društva i aktivnosti	22
5.1.4 Eksterni kanali komunikacije	23
5.1.5 IT PORTAL.....	23
6. MEĐUNARODNA SARADNJA I UMREŽAVANJE.....	23
7. MENADŽMENT I OSOBLJE NAUČNO-TEHNOLOŠKOG PARKA CRNE GORE.....	24
8. FINANSIJSKI ASPEKTI POSLOVANJA.....	25
8.1 FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ ZA 2021. GODINU	25
ZAKLJUČAK.....	30

UVOD

Naučno-tehnološki park Crne Gore (u daljem tekstu: NTP CG) je prihvaćen kao prioritet **Vlade Crne Gore** u oblastima nauke i inovacija, a prepoznat je kao jedan od najznačajnijih infrastrukturnih razvojnih projekata. Ovaj projekat Ministarstvo nauke je realizovalo na osnovu Studije izvodljivosti za uspostavljanje NTP-a CG koju je Vlada usvojila na sjednici od 29. septembra 2011. godine i Strateškog plana za uspostavljanje prvog NTP-a u Crnoj Gori, usvojenog na sjednici Vlade od 27. decembra 2012. godine.

Pored gore navedenih strateških dokumenata, projekat uspostavljanja NTP-a CG u Podgorici u skladu je sa:

- Programom pristupanja Crne Gore EU (PPCG) 2017-2020;
- Programom ekonomskih reformi (PER) 2018-2020 - Prioritetna reformska oblast "Istraživanje, razvoj i inovacije (RDI) i digitalna ekonomija", Prioritetna reformska mjera br. 15: Uspostavljanje Naučno-tehnološkog parka u Podgorici;
- IPA II Finansijskom perspektivom 2014-2020, Sektor "Konkurentnost i inovacije", Prioritet Akcija 2. Ekonomija zasnovana na znanju, Akcija "Unapređenje poslovnog okruženja i konkurentnosti privatnog sektora"; i
- Strategijom pametne specijalizacije 2019-2024, koja je 2019. godine dobila zeleno svjetlo od Evropske komisije.

Vlada Crne Gore je Zaključkom, broj: 07 - 1773 od 09. juna 2017. godine, dala saglasnost da se centralna jedinica NTP-a u Podgorici uspostavi u kampusu Univerziteta Crne Gore (UCG), kroz prenamjenu postojećeg objekta UCG-a u izgradnji (završeni grubi građevinski radovi) koji je bio predviđen za potrebe tri fakulteta. Vlada je zadužila Ministarstvo nauke i UCG da realizuju aktivnosti na realizaciji projekta uspostavljanja NTP-a CG i o tome informišu Vladu.

NTP CG treba da podstiče saradnju naučnih i akademskih institucija sa privredom i finansijskim sektorom kako bi na najeftiniji način postao generator inovativnih aktivnosti, preduzetništva, te razvoja proizvoda i usluga visoke dodate vrijednosti. NTP CG će takođe biti značajna institucija za implementaciju **Strategije pametne specijalizacije - S3.me**.

NTP CG u fokusu svog rada ima kreiranje tehnološkog razvojnog centra Crne Gore, koji će svojim različitim programima i aktivnostima pružati adekvatnu podršku unapređenju inovaciono-preduzetničkog ekosistema, te na taj način doprinijeti bržem ekonomskom razvoju naše zemlje.

Izveštaj o poslovanju se radi na osnovu politike društva o izvještavanju i obaveze prema Vladi Crne Gore kao većinskom osnivaču, u smislu davanja informacije o poslovanju društva za prethodnu kalendarsku godinu. Izveštaj je urađen po utvrđenoj metodologiji menadžmenta i prikazuje realne poslovne procese i parametre uz sva ograničenja.

I OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

	NAZIV PRIVREDNOG DRUŠTVA	Društvo sa ograničenom odgovornošću "Naučno-tehnološki park Crne Gore" - Podgorica
1.	Skraćeni naziv	"NTP CG" D.O.O.
2.	Sjedište	Podgorica, Bulevar Mihaila La lića bb.
3.	Telefon	+382 20 482 454
4.	Web E-mail	www.ntpark.me office@ntpark.me
5.	Broj upisa u Centralni registar Privrednog suda	30/31-21159-9
6.	Poreski identifikacioni broj	03280896
7.	Transakcioni računi	520-39878-42- Hipotekarna banka
8.	Šifra djelatnosti	6820
9.	Menadžment preduzeća	Velibor Bošković, Izvršni direktor
10.	Odbor direktora (OD) čine predstavnici više institucija koje su učestvovala u razvoju ovog projekta. Na taj način pomenute institucije će imati značajnog uticaja na dalji razvoj projekta u različitim segmentima, što bi trebalo da doprinese kvalitetnijim rezultatima poslovanja. Aktuelni saziv OD je imenovala Vlada, 11. juna 2021. godine.	Žana Kovijanić Vukićević, predsjednica Odbora direktora, Sanja Peković, potpredsjednica Odbora direktora; Mileta Radovanić, član; Miloš Daković, član; Marko Radonjić, član.

NTP CG osnovan je sa ciljem pružanja podrške i jačanju potencijala ekonomskog rasta i razvoja Crne Gore, kroz osnivanje i rast kompanija/timova u visokotehnološkim djelatnostima. Takođe, poseban aspekt djelovanja NTP-a CG je i podrška u razvoju i komercijalizaciji inovativnih ideja i projekata.

NTP CG osnovan je u partnerstvu Vlade Crne Gore i Univerziteta Crne Gore uz zajedničku viziju da postane ključno mjesto na kojem će se spajati inovativni i kreativni pojedinci i projekti, uz intenzivnu saradnju najvažnijih stejkholdera preduzetničkog procesa (nauke i privrede).

Vizija

NTP CG želi da postane generator inovacionih procesa u Crnoj Gori, pružajući podršku kompanijama koje su zasnovane na kreativnim, inovaciono orijentisanim i na visoko tehnološki baziranim idejama.

Misija

Podrška preduzetničkim poduhvatima kroz procese inkubacije, finansiranja, obuke, mentorstva i povezivanja sa ekosistemima tehnoloških inovacija, kako onih regionalnih, tako i globalnih.

Ubrzavanje inovacija proizvoda u privatnom sektoru kroz programe podrške i grantove koji podstiču razvoj novih proizvoda i inovacija.

Podsticanje saradnje sa poslovnom i akademskom zajednicom, kao i donosiocima odluka unutar Crne Gore.

Kreiranje stimulativnog okruženja koje podstiče inovacije i saradnju, privlačenjem i pružanjem podrške stanarima usredsređenim na razvoj proizvoda i usluga zasnovanih na tehnologiji i komercijalizaciji naučnih istraživanja.

Programski ciljevi

Programski ciljevi razvoja NTP-a CG su u skladu sa razvojnim ciljevima definisanim Strategijom pametne specijalizacije Crne Gore (S3.me) i ciljevima održivog razvoja UN (SDG).

Kroz usklađivanje ciljeva sa S3 omogućiće se jačanje konkurentnosti ekonomije kroz povezivanje sopstvenih snaga u istraživanju i inovacijama sa potrebama i razvojnim mogućnostima privrede. Postizanje glavnog cilja S3, odnosno modernizovana i konkurentna Crna Gora, bazira se na tri ključna strateška vertikalna i jednom horizontalnom prioritetu:

- Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane,
- Energija i održiva životna sredina,
- Održivi i zdravstveni turizam i
- ICT

NTP CG predstavlja jedan od ključnih infrastrukturnih i insitucionalnih modela za podršku privredi u ostvarivanju navedenih ciljeva.

Međutim, potrebno je naglasiti da NTP CG nije fokusiran isključivo na sektore definisane S3 strategijom, već će podržavati sve one projekte koji u sebi imaju komponente inovativnosti, razvoja ili implementacije visokotehnoloških rješenja sa značajnim potencijalom rasta, razvoja, zapošljavanja i izvoza.

U svom radu i organizovanju aktivnosti, NTP CG je baziran na sledećim dokumentima:

- Zakon o inovacionoj djelatnosti
- Zakon o podsticajnim mjerama za razvoj istraživanja i inovacija
- Program za inovacije 2021-2024

Osim navedenih dokumenata, NTP CG će se u narednom periodu oslanjati i na strateška dokumenta Univerziteta Crne Gore, kao što je „Strategija razvoja Univerziteta Crne Gore 2019-2024“, i usklađivati svoje aktivnosti sa navedenim dokumentom.

Takođe, u svom poslovanju NTP CG će voditi računa i o drugim strateški važnim dokumentima Vlade Crne Gore i njenih resora kako bi svoje djelovanje u potpunosti podredio politikama Vlade za dalji razvoj naše zemlje. Tu se ističu dokumenta Ministarstva ekonomije, finansija, turizma i održivog razvoja, javne uprave i slično.

Operativni kapaciteti NTP-a CG su podijeljeni na četiri segmenta:

- **OPŠTI POSLOVI,**
- **PROGRAMSKI SEKTOR (sektor za podršku i upravljanje resursima),**
- **PROJEKTI SEKTOR (eksterno finansirani razvojni projekti),**
- **MARKETING SEKTOR (sektor za podršku razvoju i promociju društva i njegovih aktivnosti).**

1. OPŠTI POSLOVI DRUŠTVA

Kao centralni dio preduzetničko-inovacionog ekosistema, NTP CG je pred sebe postavio nekoliko ključnih izazova. Uzimajući u obzir činjenicu da je ovo prva institucija ovog tipa u Crnoj Gori, kao primarni izazovi su postavljeni:

- Afirmisanje institucionalnog imidža,
- Izrada programskog kurikuluma,
- Definisane i kreiranje kanala komunikacije sa ciljnim grupama i krajnjim korisnicima,
- Opšti poslovi vezani za adaptaciju zgrade NTP-a CG.

Riječje o ključnim aktivnostima koje su u narednom periodu od vitalnog značaja za uspostavljanje punog operativnog kapaciteta NTP-a CG, koje su započete u 2021. godini, a čiji se nastavak realizacije planira i u toku 2022. godine.

1. Izveštaj o radu za 2020. godinu kao i plan rada za 2021. godinu usvojio je prethodni OD jednoglasno, a Vlada Crne Gore nakon toga tokom mjeseca aprila 2021. godine usvojila je informaciju o izvješju o radu NTP CG za 2020 godinu.
2. **NTP CG je 2021. godine postao počasni član prvog crnogorskog klastera IT inovativnih kompanija.**

Svrha formiranja IT klastera inovativnih kompanija jeste ojačavanje i širenje crnogorske IT zajednice, povećanje obima poslovanja, edukacija, zapošljavanje i izvoz IT usluga. Kreiranjem ovog klastera kompanije će zajednički raditi na specijalizovanim obukama za zaposlene i zainteresovane pojedince iz ovog sektora kroz razvoj nacionalne IT akademije.

Takođe, udruženim nastupom na domaćem i prije svega na ino - tržištima kompanije će raditi na ozbiljnim projektima za koje je potrebno više stotina IT inženjera, grafičkih dizajnera ili marketing menadžera. Postizanjem sinergijskog efekta ovog klastera doći će do rasta i razvoja cjelokupnog IT sektora koji će zapošljavati više ljudi, ostvariti značajne prihode na ino - tržištima i biti ključni nosilac digitalizacije cjelokupnog crnogorskog društva, od državnih institucija do kompletne privrede.

3. Tokom 2021. godine NTP CG je učestvovao u događaju **“Infinite Loop”** organizovanom od strane studentske organizacije **EESTEC LC** donirajući **150 eura**, kao i pružajući pomoć u promociji i marketinškim aktivnostima pri realizaciji samog događaja.
4. Tokom prve polovine 2021. godine NTP CG podržao je i nevladinu organizaciju NVO **“Korak sa naukom”** u organizovanju događaja **“Inženjerska škola nauke 2021”** koji je ujedno i jedini događaj tog tipa koji se organizuje na sjeveru Crne Gore, donirajući **100 eura**, kao i pružajući marketinšku podršku, podršku u promociji ali i ličnim prisustvovanjem na otvaranju događaja 05.07.2021. godine.
5. NTP CG je podržao dva događaja studentske organizacije **BEST** pružajući, na prvom logističku i marketinšku podršku, dok je na drugom događaju **“Kurs na 5 volti”** pored marketinške i promotivne, pružio i finansijsku podršku u iznosu od **100 eura**.

2. PREGLED AKTIVNOSTI TOKOM 2021. GODINE

Pregled aktivnosti NTP-a CG uključuje sedam sektora u okviru kojih su se odvijale različite aktivnosti tokom 2021. godine, a koje će u nastavku teksta biti detaljno opisane. Takođe, tu su aktivnosti koje su preduzete sa ciljem jačanja kapaciteta ovog društva:

2.1. INFRASTRUKTURA

NTP CG je u 2021. godini intenzivno radio na uspostavljanju pretpostavki za nastavak i intenziviranje izvođenja radova na zgradi NTP-a koji su u pomenutom periodu usporeno funkcionisali iz razloga tehničke, građevinske i administrativne prirode.

- Radi se o Ugovoru o javnoj nabavci zaključenog 27.03.2020. godine između Uprave javnih radova i „Novi volvox” d.o.o. Podgorica, za izvođenje radova na izgradnji NTP-a CG u vrijednosti cca 8 miliona eura. Do 31.12.2021 je građevinski izveden jedan dio radova koji nije moguće precizno procijeniti, pa bi se proizvoljnom procjenom moglo reći da se radi o 1/3 ukupnih radova na objektu. U finansijskom smislu, zbog jasnih pravila, realizovano je i manje od 1/3 budžeta. U tehničkom smislu do sada je urađeno praktično sve što se moglo uraditi obzirom na građevinsku problematiku na samom objektu.

- UJR će tokom 2022 godine morati da raspiše još 2 manja tendera i to za Trafostanicu (koja je dio integralnog projekta), vrijednosti cca 150 000€ i osnovno opremanje objekta koji je poseban projekat u vrijednosti od cca 300 000€, kako bi se objekat stavio u funkciju.

II Problemi/razlozi koji su nastali u realizaciji projekta

Obzirom da se radi o projektu adaptacije postojećeg objekta, koji je star oko desetak godina, nakon početka ugovorenih radova naišlo se na različite probleme na terenu koji su nastali zbog:

- 1) Nemogućnosti detaljnog uvida u postojeće stanje i neupotrebljivosti prvobitnog projekta (objekat je u izvedenom stanju bio duži za 1.5m od prvobitnog projekta), kao i loše izvedenih radova na samom objektu prilikom prvobitne gradnje, došlo se do situacije da nova projektna dokumentacija (novi arhitektonski projekat) nije do kraja potpuna i zahtijevala je određenu dopunu. Ovaj problem predstavlja objektivnu okolnost. To zapravo znači da ni projektant, a ni revident nijesu mogli do kraja predvidjeti ove probleme.
- 2) Osim ovog problema, prilikom raspisivanja tendera postojali su određeni radovi koji su bili dio projekta, a koji su tehničkom greškom izostavljeni od strane Uprave javnih radova prilikom raspisivanja tendera.
- 3) Treći problem jeste djelimična nepreciznost određenih segmenata projekta, u dijelu pojedinih količina građevinskih stavki ili određenih grešaka u projektnoj dokumentaciji, koji su zahtijevali izmjene i dopune od strane samog projektanta.

Svi navedeni problemi su doveli do otežanog izvođenja radova jer su nepredviđeni radovi preduslov za nastavak ugovorenih radova. Treba napomenuti da navedeni problemi nisu prouzrokovali nikakvu štetu u finansijskom smislu za investitora, jer su u građevinskom smislu svi ti radovi svakako morali biti urađeni od starta. Međutim, protok vremena, produžetak rokova za izgradnju objekta, te rast cijena građevinskog materijala svakako negativno utiču na sami process izgradnje ali i aktivnosti Naučno-tehnološkog parka čiji je prvobitni plan bio da se u objekat useli do 31.12.2021 godine. Na žalost, ne krivicom samog NTP-a, moramo konstatovati da se određenim propustima svih aktera u sistemu sprovođenja i realizacije projekta adaptacije zgrade NTP-a nanijela određena šteta kako u operativnom tako i u finansijskom smislu samom NTP-u.

2.1.1. Aktivnosti u oblasti infrastrukture u toku 2021. godine

- Nakon utvrđenih problema i mnogobrojnih sastanaka u Upravi javnih radova kojima su prisustvovali predstavnici UJR-a, projektanta, izvođača, nadzora, Ministarstva ekonomskog razvoja, kao i NTP-a, precizirani su nepredviđeni i neugovoreni radovi na stručnom nivou.

- UJR je zahtijevala od NTP-a kao korisnika projekta da se izvrši dopuna projektne dokumentacije (projektant i revident) te nakon toga pošalje UJR na dalju proceduru ili neposredne pogodbe sa Izvođačem ili raspisivanje dodatnog Tendera. Kompletna dopuna projektne dokumentacije je od strane NTP-a poslata UJR kao i MER i to **16.04.2021.** godine sa pratećim dopisima prema objema institucijama. Procijenjena vrijednost nepredviđenih i naknadnih radova sa viškovima je cca 830.000€ bez PDV-a, što predstavlja oko 12% ukupne vrijednosti ugovora. Standardi odstupanja u praksi na projektima adaptacije građevinskih objekata su do vrijednosti od 15% ugovorene cijene radova.
- **03.09.2021.** godine održan je sastanak kojim je predsjedavao Ministar Jakov Milatović na kome su bili predstavnici MER-a, UJR-a, NTP-a, Izvođača, nadzora, MEPU-a, na kojem je dogovoreno intenziviranje svih aktivnosti vezano za rješavanje problema dodatnih radova na objektu NTP.
- **Rješenjem Uprave javnih radova od 06.09.2021. godine formirana je Komisija za utvrđivanje stanja izvedenih radova i analize dodatnih radova neophodnih za stavljanje u funkciju objekta Naučno tehnološki park u Podgorici.** Komisija je utvrdila činjenično stanje i potencijalne opcije za rješavanje predmetnog problema. Kao prvu opciju komisija je preporučila direktan pregovarački postupak sa postojećim izvođačem radova, kompanijom Novi Volvox d.o.o., Podgorica. **Dana, 20.09.2021.** godine održan je sastanak povodom direktnih pregovora sa kompanijom Novi Volvox d.o.o. kojim je predsjedavao Ministar Jakov Milatović.
- Nakon inicijalnog dogovora u direktnim pregovorima MER, UJR i Izvođača, Ministarstvo finansija i socijalnog staranja je ipak naložilo da UJR raspiše tender za dodatne i nepredviđene radove.
- Uprava Javnih radova je **11.10.2021. raspisala tender za dodatne i nepredviđene radove** na objektu NTP-a procijenjene vrijednosti 822.000 eura bez PDV-a, sa rokom dostavljanja ponuda do 15.11.2021 godine.
- **Dana 15.11.2021. godine tenderska komisija** koju je formirala UJR, a čiji je član bio i direktor NTP-a, otvorila je pristiglu dokumentaciju koju je poslao samo jedan ponuđač i to kompanija Novi Volvox, te utvrdila da je dostavljena dokumentacija u skladu za zakonom. Vrijednost ponude sa uključenim PDV-om iznosi **996.620,00 eura.**
- Ugovor između UJR-a i Novi Volvox-a potpisan je **31.12.2021.** godine, što znači da su se stekli svi preduslovi da se radovi na objektu NTP-a inteziviraju i da se očekuje da će isti biti završeni do kraja 2022. godine. Ova projekcija važi ukoliko ne bude novih nepredviđenih problema ili okolnosti na koje NTP ne može uticati.

3. PROJEKTI SEKTOR

Projektni sektor ima za cilj pripremu što većeg broja projekata, čije će aktivnosti i ciljevi biti usklađeni sa misijom unapređenja inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, a vodeći se Starteškim smjernicama koje su definisane osnivačkim aktima NTP-a CG i Strategije pametne specijalizacije i SDG-a kao što je i pomenuto u uvodnom dijelu.

Opšti cilj projektnog sektora u ovoj godini je uspješno uspostavljanje saradnje i izrada projektnih predloga, sa nastojanjem da u narednim godinama donesu što veći broj kvalitetnih projekata i učešća u aktivnostima koje su u skladu sa navedenim strateškim i operativnim ciljevima NTP-a CG. Projektni sektor ima važnu ulogu u razvoju aktivnosti NTP-a CG, koje su definisane zajedno sa programskim sektorom, ali i finansiranja istih, jer je jedan od ključnih ciljeva ovog sektora obezbjeđivanje dodatnog finansiranja od strane različitih fondova, a prije svega EU fondova koji su dostupni i koji će biti dostupni NTP-u u narednom periodu.

3.1. Predate projektne aplikacije u toku prve polovine 2021. godine

1. IPA II – Multi-annual Action Programme for Montenegro on Employment, Education and Social Policies (2015-2017)

Poziv: Implementation of training and education for deficit occupations

Naziv projekta: New Skills for New Jobs

Nosilac projekta: Naučno-tehnološki park Crne Gore d.o.o.

Ukupan budžet projekta: 129.000,00 €

Vrijednost NTP budžeta: cjelokupan

NIJE ODOBREN

2. U.S. Embassy - Democracy Commission Small Grants Program

Naziv projekta: WRise – Women Rise

Nosilac projekta: Naučno-tehnološki park Crne Gore d.o.o.

Ukupan budžet projekta: \$ 29,524.00

Vrijednost NTP budžeta: cjelokupan

NIJE ODOBREN

3. Bugarska Ambasada - Bulgarian Development Aid

Poziv: Grant putem Službene razvojne pomoći Republike Bugarske

Naziv projekta: Bio.Tech - Knowledge exchange and digitalization in biotechnology

Nosilac projekta: Naučno-tehnološki park Crne Gore d.o.o.

Partner: Biotehnički fakultet, Univerzitet Crne Gore

Ukupan budžet projekta: 59,500.00 € (110,113.2 BGN)

Vrijednost NTP budžeta: cjelokupan budžet prema aplikaciji pripao bi NTP-u, koji bi kasnije bio raspoređen na potrošnju po različito predviđenim aktivnostima na projektu

NIJE ODOBREN

4. IPA II - Cross-Border Cooperation Programme Montenegro - Kosovo* 2014-2020 under the Instrument for Preaccession Assistance (IPA II)

Poziv: Cross-border Cooperation Action Programme Montenegro-Kosovo

Naziv projekta: Virtual.Heritage: Innovative Cooperation Model in Valorisation of Cultural and Natural Heritage in Montenegro and Kosovo

Nosilac projekta: Naučno-tehnološki park Crne Gore d.o.o.

Partneri: Innovation Centre Kosovo i NGO „AD HOC“ Crna Gora

Ukupan budžet projekta: 386,000.00 €

Vrijednost NTP budžeta: cca 65,000.00 € (okvirna cifra je data iz razloga što prvi stepen evaluacije i slanja projektnog prijedloga ne podrazumijeva sastavljanje detaljnog budžeta, već okvirnog cjelokupnog iznosa)

PRIJEDLOG PROJEKTA (CONCEPT NOTE) JE PROŠAO PRVI KRUG SELEKCIJE, SLIJEDI KREIRANJE I PODNOŠENJE PUNE APLIKACIONE FORME PROJEKTA

5. Norveška Ambasada - Support to the process of establishing the first Science and Technology Park in Montenegro

Naziv: Razvoj inovacionog ekosistema u Crnoj Gori

Ukupan budžet projekta: 50,000.00 €

Vrijednost NTP budžeta: cjelokupan - projekat predviđa pružanje operativne i konsultantske podrške razvoju NTP-a u Crnoj Gori. Ovo znači da NTP neće dobiti direktnu isplatu sredstava, već neophodnu podršku u navedenoj vrijednosti.

ODOBREN

6. IPA II - Annual Action Programme for Montenegro for the year 2020

Poziv: Scientific potential in support of innovation development

Naziv projekta: RFID Sensors in Agricultural Products Chain in Montenegro

Nosilac projekta: NU "Tehničko-Istraživačka Laboratorija", Crna Gora

Partner: Naučno-tehnološki park Crne Gore d.o.o.

Ukupan budžet projekta: 122,000.00 €

Vrijednost NTP budžeta: cca 20,000.00 € (okvirna cifra je data iz razloga što prvi stepen evaluacije i slanja projektnog prijedloga ne podrazumijeva sastavljanje detaljnog budžeta, već okvirnog cjelokupnog iznosa)

NIJE ODOBREN

7. HORIZON-WIDERA-2021-ACCESS-06

Poziv: HORIZON-WIDERA-2021-ACCESS-06-01 - Support for R&I policy making in the Western Balkans

Naziv projekta: R&I POLICY making, implementation and support in the Western Balkans

Vodeći partner: Centar za društvene inovacije, Beč, Austrija

Partneri: 14 organizacija među kojima je i Naučno-tehnološki park Crne Gore

Ukupan budžet projekta: 4,993,109.00 €

Vrijednost NTP budžeta: 215,843.00 € (navedeni pripadajući budžetski dio ide NTP-u koji će se trošiti na realizaciju projektnih aktivnosti u periodu realizovanja projekta, kao i na troškove osoblja zaposlenog na realizaciji projekta)

ODOBREN

8. HORIZON-EIE-2021-SCALEUP-01-01

Poziv: HORIZON-EIE-2021-SCALEUP-01-01 of the European Research and Innovation funding programme Horizon Europe

Naziv projekta: CrossRegPioneers - European Pioneers for Cross-regional Corporate & Start-up Innovation Ecosystem

Partneri: Espoo (Finland), Bayern (Germany), and Catalonia (ACCIÓ), Naučno-tehnološki park Crne Gore je klasifikovan kao "supporting institution", a ne kao direktni partner, i na ovaj način NTP-u je obezbijeđen besplatan pristup brojnim networking event-ima i događajima, istraživačkim materijalima i rezultatima projekta koji za svrhu imaju promociju preduzetništva, inovacija, i različitih programa za podršku razvoju inovativno baziranih biznisa.

Ukupan budžet projekta: / €

Vrijednost NTP budžeta: / €

REZULTATI SE ČEKAJU

9. Western Balkans Fund (WBF)

Poziv: 4th Call for Project Proposals

Naziv: Balkan Innovation School (BlInnoS)

Partneri: 1. Naučno-tehnološki park Čačak, Srbija

2. Preduzetnički centar grada Banja Luka, Bosna i Hercegovina

Ukupan budžet projekta: 16,620.00 €

Vrijednost NTP budžeta: 16,620.00 € (projekat podrazumijeva 80% učešća WBF fonda, a 20% učešća partnera na projektu. To znači da 13,050.00 € u vidu granta dodjeljuje WBF, a ostatak partneri.

REZULTATI SE ČEKAJU

10. Ministarstvo ekonomskog razvoja Crne Gore – Predakceleracijski program za startapove

Poziv: Javni poziv za strateško partnerstvo u sprovođenju predakceleracijskog programa za startapove

Naziv projekta: BoostMeUp (vol. 2)

Nosilac projekta: Inovaciono preduzetnički centar „TEHNOPOLIS“ d.o.o., Nikšić

Projektni partneri: 1. Naučno-tehnološki park Crne Gore d.o.o.

2. Amplitudo d.o.o.

3. Crnogorski Telekom a.d.

Ukupan budžet projekta: 150.300,00 €

Vrijednost NTP budžeta: 5.400,00 €. Projekat je dominantno koncipiran da podrži korisnike projektnih aktivnosti. NTP je kroz saradnju sa Crnogorskim Telekomom obezbijedio direktnu finansijsku pomoć od 30.000 eura za startup timove koji su selektovani da prođu višemjesečni program predakceleracije.

ODOBREN

3.2 Projekti čija je realizacija u toku

3.2.1 Embedding RRI in Western Balkan Countries: Enhancement of Self-Sustaining R&I Ecosystems – WBC-RRI.NET

Projektom WBC-RRI.NET se podstiče primjena principa odgovornog istraživanja i inovacija (RRI) na teritorijalnom nivou u zemljama Zapadnog Balkana (WBC), kako bi se potom promovisao upravljački RRI (Responsible Research and Innovation) okvir na više nivoa. Principi RRI će djelovati kao otvorenost zajedničkog učenja i širenja znanja i difuzija RRI inovacija u upravljanju istraživanjima na teritorijalnom nivou WBC, uključujući postojeće ili planirane strategije pametne specijalizacije (S3) u WBC. Primjena RRI principa u teritorijalnom upravljanju WBC kroz fokus istraživanja i inovativnih napora sa ciljem smanjenja razlike za ostalim evropskim regionima.

U sklopu projekta WBC-RRI.NET Naučno—tehnološki park CG je učestvovao u nizu aktivnosti. Jedna od njih je mapiranje ključnih aktera na nivou Crne Gore iz domena odgovornog istraživanja u inovacijama, a koji mogu biti involvirani u projekat. Osim toga mapirane su i predstavljene najbolje prakse, strategije i politike koje doprinose razvoju ove oblasti u Crnoj Gori.

U novembru 2021 su održani sastanci radnih grupa koje će raditi na promovisanju projekta. Za podsticanje mobilizacije znanja o RRI. Formirane su 3 tematske radne grupe: 1) WBC unakrsna radna grupa za etiku i pol; 2) WBC unakrsna radna grupa za naučno obrazovanje i javni angažman; 3) WBC unakrsna radna grupa za otvoreni pristup i otvorenu nauku. Pored definisanja pozicija na sastancima su podjeljena zaduženja i odgovornosti projektnim partnerima u okviru radnih grupa.

Trenutno su u toku sastanci i radionice za budući trogodišnji scenario koji će se implementirati na teritoriji svih zemalja projektnog područja. Crna Gora je napravila tri verzije svog mogućeg scenarija, akcentirajući studiju slučaja Solana Ulcinj.

3.2.2 Interreg MED Programme – PANORAMED

Projekat ima za cilj da identifikuje, angažuje i okupi Med Blue Biotechnology (BBt) inovacionu zajednicu Mediterana kako bi ojačao odnose među svojim organizacijama u multilateralnom okviru za koordinaciju koji se bavi i teritorijalnom dimenzijom i makroregionalnom perspektivom. B-Blue projekat se bavi ovim uskim grlima i izazovima eksploatacije morskih bio-resursa.

B-Blue radi na primjeni transnacionalnog mehanizma koordinacije za BBt zajednicu putem međusobnog povezivanje digitalne platforme BBt zajednice i mediteranske mreže zajedničkog prostora na izabranim lancima vrijednosti BBt (BBt HUB). Štaviše, projekat promovise teritorijalni, multiaktivni i saradnički pristup uspostavljanjem pet HUB-ova Plave biotehnologije zasnovanih na inkluzivnoj viziji živih laboratorija. Pristup petostruke zavojnice, promovisan u BBt HUB-ovima projekta B-Blue, okuplja različite aktere BBt sektora sa ciljem generisanja inovacija i poboljšanja inovacionih kapaciteta uključenih zajednica.

B-Blue ima za cilj okupiti BBt inovacionu zajednicu na Mediteranu i razviti okvir za koordinaciju plodnog transnacionalnog tržišta kroz:

1. promociju multilateralnih inicijativa i projekata u sektoru;
2. podsticanje usklađivanja nacionalnih/regionalnih politika i finansijskih instrumenata koji se bave plavom bioekonomijom;
3. stvaranje zajedničke sredine za inovacijsko znanje;
4. prevazilaženje velike fragmentacije u sektoru kako bi se otključao visok inovacioni potencijal i olakšalo finansiranje projekata.

Krajnji cilj je definisanje, dizajn i primjena strukturiranog okvira (koji od prvih koraka uključuje i zemlje MENA) da olakšava uspostavljenoj BBt zajednici ne samo da uhvati nove poslovne mogućnosti ili multilateralne inicijative u smislu koordiniranih zahtjeva za finansiranje, već i da orijentiše politiku i programe finansiranja radi usklađivanja nacionalnih/regionalnih inicijativa na mediteranskom nivou u BBt sektoru.

Događaji i datumi od značaja za projekat B-Blue u 2021. godini su:

- **22. april**

U sklopu Međunarodnog dana planete Zemlje koji se obilježava 22. aprila širom svijeta, Naučno-tehnološki park Crne Gore organizovao je online radionicu o značaju izgradnje plave biotehnološke zajednice na Mediteranu.

- **5. oktobar**

Organizovana radionica o značaju plave biotehnoške zajednice za ekonomski rast Crne Gore. Naučno-tehnološki park Crne Gore, u prostorijama Instituta za biologiju mora (Put I. Bokeljske Brigade 68, 85330 Kotor) organizovao je radionicu „Značaj plave biotehnoške zajednice za ekonomski rast u Crnoj Gori“. Radionica je imala za cilj da potencijalnim partnerima i stakeholderima predstavi ciljeve, rezultate na projektu, kao i da ukaže na potencijalne pravce daljeg razvoja ove veoma atraktivne oblasti, koja posjeduje značajan potencijal za održivi ekonomski razvoj.

Kroz B-Blue projekat NTP želi da dodatno afirmiše sve ključne stakeholdere u Crnoj Gori u pravcu prepoznavanja potencijalnih plavih tehnologija, a prije svega da NTP dodatno stimuliše jače veze između transnacionalnih BLUE aktera i IT zajednice u Crnoj Gori. Jedan od ključnih zaključaka ove radionice jeste dogovor učešća NTPa u kreiranju prvog crnogorskog klastera plave ekonomije na čelu sa Institutom za Biologiju mora iz Kotora.

- **18. i 19. oktobar**

Održana konferencija “Plavi rast” u sklopu projekta B-blue

Hrvatska agencija za mala preduzeća, inovacije i investicije (HAMAG-BICRO) kao projektni partner u okviru strateškog projekta B-Blue, organizovala je dvodnevnu investicionu konferenciju “Plavi rast” u Šibeniku koja je okupila preduzetnike i partnere projekta iz Francuske, Italije, Grčke, Slovenije, Crne Gore, Španije, Portugala i Tunisa, kao i predstavnike Evropske komisije i drugih stranih eksperata, od kojih su neki učestvovali onlajn.

- **26. i 27. novembar**

Organizovan Forum plavog rasta: Predstavljene prilike koje nudi plava ekonomija

NTP CG učesnik na prvoj međunarodnoj naučnoj konferenciji iz oblasti pomorstva pod nazivom “1st Kotor International Maritime Conference” (KIMC), u organizaciji Pomorskog fakulteta Kotor. Suorganizatori konferencije su Opština Kotor i Privredna komora Crne Gore. NTP CG, predstavio je dosadašnje rezultate na projektu B-blue.

3.2.3 “Increasing Youth Digital Literacy to Mitigate COVID Effects” – COVID-19 Response Fund, U.S. Embassy in Montenegro

Ovaj projekat odobren je od strane Ambasade U.S. u Crnoj Gori sa ciljem da podrži aktivnosti koji tretiraju sekundarne efekte pandemije COVID-19, pri čemu je bilo potrebno da su usmjereni na ranjive kategorije društva. Projektni prijedlog NTP-a CG objedinio je prednosti programerskih IT obuka, kao i obuke u 3D modeliranju za djecu starosti od 14 do 16 godina koja bi prošla po dvije

četvoromjesečne obuke u programiranju i 3D modeliranju. Nakon toga bi kao rezultat uspješno sprovedenih obuka nastalo nekoliko igrica sa tematikom COVID-19 kojima je uloga da mlađe generacije upoznaju sa pandemijom iz jednostavnijeg ugla, a sve preko interaktivnih igrica.

Takođe, rezultat 3D obuke bilo bi nekoliko 3DP modela zaštitne opreme (npr. adapter za ručke, modeli vizira, maski, različitih cjevčica za maske i sl.). Kao sekundarni rezultat sprovođenja ovakvih obuka osim navedenih rezultata, je osnaživanje i davanje podstreka mlađim generacijama da se još u tim godinama polako počnu usmjeravati i obrazovati u oblastima koje bi im obezbijedile najveće prilike u budućnosti, kako za kreiranje njihovih startap rješenja, gdje bi imali očekivanu podršku NTP-a CG, tako i za pronalaženje različitih inovativnih rješenja kojima se tretiraju različite oblasti i situacije u društvu. Realizacija projekta počela je 01.10.2020. godine i trajala je do oktobra 2021. godine. Ukupno 30 učesnika sticali su znanja i vještine u toku osmomjesečnih obuka, nakon čega je uslijedio i po jedan mjesec mentoring sesija na kojima su učesnici grupno radili na temama koje su dogovorili sa mentorima. Obuke su uspješno privedene kraju, i učesnici su pozitivno reagovali na prezentovani sadržaj sa oba modula koji se tiču 3D modeliranja i štampe, a zatim i programiranja.

Finalni događaj u sklopu projekta digITrening organizovan je od strane Naučno-tehnološkog parka Crne Gore, 13. oktobra 2021. godine. Finalni događaj pod nazivom digITevent, u sklopu projekta "Povećanje digitalne pismenosti mladih za ublažavanje posljedica koronavirusa" koji je finansirala Ambasada SAD u Podgorici, uspješno je implementiran uz prisustvo njene ekscelencije, gospođe Džudi Rajzing Rajnke ambasadorke SAD-a u Crnoj Gori.

Fotografije – Finalni događaj "digITevent"



3.2.4 UNDP - Norveška Ambasada - Support to the process of establishing the first Science and Technology Park in Montenegro

Programom podrške UNDP-a i "Norveška za vas" Naučno-tehnološki park Crne Gore dobio je priliku da u decembru 2021. godine posjeti kolege iz Naučno-tehnološkog parka Beograd u Srbiji. Naučno-tehnološki park je institucija prepoznata kao jedna od glavnih aktera u Crnoj Gori

zaduženih za podsticanje razvoja inovacionog ekosistema sa naglaskom na razvoju inovativnih aspekata biznis zajednice kao budućeg generatora ekonomskog rasta u Crnoj Gori. U tom pogledu veoma je bitna saradnja sa ostalim regionalnim i međunarodnim privatnim i javnim institucijama koje zagovaraju sličnu viziju i misiju i doprinose razvoju inovativnog ambijenta u zemljama u kojima se nalaze.

Iz tog razloga Naučno-tehnološki park Crne Gore smatra da je od izuzetne važnosti uspostaviti saradnju sa naučno tehnološkim parkovima iz regiona, a zatim i sa drugim parkovima na internacionalnom nivou. 23. i 24. decembra 2021. godine organizovana je prva posjeta Naučno-tehnološkom parku Beograd. Delegaciju NTP-a, pored kompletnog menadžment, tima činile su predsjednica i potpredsjednica Odbora direktora. Prvi dan posjete bio je namijenjen setu cjelodnevnih predavanja, diskusija, razmjene dobrih praksi kao i obilasku navedene institucije, dok je drugi dan, 24. decembar bio iskorišćen za obilazak drugih institucija koje služe razvoju i podršci inovativnog i biznis ekosistema Srbije među kojima je Fond za inovacionu djelatnost Srbije, a u svrhu jačeg umrežavanja sa svim relevantnim institucijama.

4. PROGRAMSKI SEKTOR

Opšti cilj programskog sektora je sadržajno i logistički organizovan set aktivnosti prilagođen ciljnim grupama i temama kompatibilnim sa ostalim aktivnostima NTP CG.

- *Treninzi / Obuke*
- *Inkubator*
- *Akcelerator*
- *Mentoring*

U toku 2021. godine radilo se na sljedećim programskim aktivnostima:

- a) U sklopu programskog sektora uspostavljena je saradnja sa kolegama iz projekta **BeSME finansiranog od strane Evropske Unije** čiji su konsultanti zajedno sa NTP-om CG pripremili set dokumenata i programa podrške kroz koji su zaposleni u NTP-u tokom prvog kvartala 2021. godine sa međunarodnim ekspertima prošli obuku za pružanje podrške budućim stanarima. U pomenutom paketu obuke, predstavnici NTP-a su imali prilike da se upoznaju sa različitim programima podrške za buduće korisnike te sa komunikacionom strategijom koju će NTP CG sprovoditi u narednom periodu.
- b) NTP je od maja 2021. godine učesnik projekta koji se realizuje pod pokroviteljstvom **European Investment Bank**, a čiji cilj je da se ojačaju kapaciteti „**Business support organizations**“ na Zapadnom Balkanu. Projekat se realizuje pod nazivom „**Technical Assistance to the Innovation Support Programme for Western Balkans supported by the European Investment Bank**“.

Program se u prvom dijelu podrške odnosi na organizovanje treninga i radionica, na sljedeće teme:

- a) Inovacije, marketingi komercijalizacija
- b) Pristup finansijama
- c) Digitalizacija
- d) Umrežavanje i razvoj ekosistema

Za 2022. Godinu planiran je nastavak aktivnosti koje se odnose na gore navedene teme, kao i realizacija studijske posjete, nekoj od sličnih institucija u EU (Estonija ili slične zemlje).

- c) Naučno-tehnološki park Crne Gore je od **01. novembra 2021.** godine upisan u **Registar inovativne djelatnosti** kao **INOVACIONA INFRASTRUKTURA** budući da je kao subjekat inovacione politike biti zadužen za pružanje podrške akterima inovacionog ekosistema u Crnoj Gori. Ovo se prije svega odnosi na infrastrukturnu podršku, budući da je prema klasifikaciji pretežne djelatnosti osnovna djelatnost NTP-a izdavanje i rentiranje prostora budućim stanarima zgrade. Osim infrastrukture, NTP će pružati i različite oblike programske i operativne podrške inovacionim subjektima, pa je samim tim bilo neophodno da svoje mjesto nađe i u pomenutom Registru.

4.1. BoostMeUp (Volume 2) – ključni programski projekat NTP-a

Predakceleracijski program BoostMeUp predstavlja nacionalnu platformu za razvoj inovativnog ekosistema u Crnoj Gori kroz razvoj modela finansiranja i pristupa kapitalu, kreiranje i širenje znanja, povećanje dostupnosti talenata, razvoj preduzetničke kulture i olakšan pristup tržištu. U septembru 2021. godine započete su prve aktivnosti na realizaciji druge generacije projekta BoostMeUp.

Program je u potpunosti usklađen sa strateškim i zakonodavnim okvirom za razvoj inovativne poslovne zajednice u Crnoj Gori i namjenjen je mikro i malim preduzećima (d.o.o.) registrovanim u poslednjih 12 mjeseci, sa sjedištem u Crnoj Gori, čiji je razvoj djelatnosti ili proizvoda vezan za inovativna rješenja, usluge i tehnologije u sledećim oblastima: poljoprivreda i hrana, energetika, ICT, prerađivačka industrija, medicina i kvalitet života, građevinarstvo i turizam a koji nijesu dobili finansijsku podršku veću od 10.000 EUR za razvoj iste ideje/inovacije kao i razvojnim timovima sačinjenim od punoljetnih, poslovno sposobnih osoba sa stalnim boravištem u Crnoj Gori a koji nijesu dobili finansijsku podršku veću od 10.000 EUR za razvoj iste ideje/inovacije.

Kroz program će u biti podržano minimum 15 prijavljenih timova, dok će 6 najuspješnijih dobiti podršku programa i u dijelu finansijskih sredstava.

Realizacija programa se odvija kroz 7 osnovnih grupa aktivnosti, a odnose se na ostvarivanje osnovnog i posebnih ciljeva programa. Program i njegove aktivnosti nadgledaće projektni tim sastavljen od 8 članova projektnog tima i 12 angažovanih regionalnih, EU i lokalnih eksperata koji će pružiti ekspertsku podršku projektnom timu i implementaciji definisanih grupa aktivnosti programa.

Program se sastoji iz 2 segmenta, i to nefinansijske i finansijske podrške. Nefinansijska podrška će podrazumjevati proces izgradnje novih znanja, vještina i iskustva kroz implementaciju petomjesečnog mentorskog programa u 6 modula (razvoj biznis modela, marketing i tržište, razvoj tehnologije i prototipiranje, prava intelektualne svojine, pitch, finansiranje), organizaciju meet-up-ova, key note predavanja i radionica, studijskih posjeta, usluge korišćenja coworking prostora Code Hub Nikšić, podršku četiri inovativne laboratorije IPC Tehnopolis: Laboratorije za industrijski dizajn – TECH lab, Biotehnoške laboratorije – Biolab, DATA centra i FILA inovacione laboratorije. Finansijska podrška podrazumjeva direktnu finansijsku podršku u iznosu od po 6.000,00 EUR po timu za potrebe daljeg razvoja ideje u skladu sa prepoznatim potrebama i poslatim prijedlozima budžeta za svaki od timova, u bliskoj saradnju sa angažovanim mentorima programa.

U okviru programa su definisani i jasno kvantifikovani indikatori na osnovu kojih će biti moguće jasno ocijeniti uspješnost realizacije druge generacije “BoostMeUp” predakceleracijskog programa.

Od ukupno 38 prijavljenih ekipa odabrano je 20 onih koje su pozvane na četvorodnevni Bootcamp odabrano je 6 najbolje ocijenjenih projekata: **Flatoro, Flash, Honey SWAT, Heart shaped box, BeBeep i Parkeasy** koji će primiti finansijsku i nefinansijsku podršku. Pored tih 6 timova odabrano je još 6 onih koji će primiti nefinansijsku podršku na projektu BoostMeUp (vol. 2): **Knap Design, NFT Go, ButtMade, Spectro i TempT.me.**

Bootcamp bio je podijeljen u 4 sljedeća segmenta, a trajao je u period od 7-10. decembra:

- a. Radionice (design thinking, razvoj startup projekata);
- b. Meet-up-ovi, key note predavanja;
- c. Grupni rad sa mentorima;
- d. Individualni rad sa mentorima.

Imajući u vidu da je u prethodnom periodu završen proces evaluacije definisano je 6 timova koji će dobiti finansijsku i nefinansijsku podršku, kao i 5 timova kod kojih je prepoznat potencijal, te će njima biti ponuđena dodatna nefinansijska podrška.

5. MARKETING SEKTOR

Komunikacija sa svim stejkholderima je od esencijalnog značaja za uspješnost rada i sprovođenja planiranih aktivnosti NTP-a CG u budućem periodu. U prvih 6 mjeseci u toku 2021. godine, uspostavljen je osnov za definisanje strategije marketinške komunikacije, koja će biti finalizovana tokom ove i naredne godine uz pomoć ekspert koji radi u okviru projekta **BeSME**, kroz sljedeće kanale:

1. Mediji,
2. Website,
3. Email,
4. Promo materijali (Flajeri...),
5. Društvene mreže (Facebook, Linedin, Instagram, Twitter),
6. Youtube kanal.

Intenzivna promocija kroz digitalne medije (website i društvene mreže) predstavljala je osnovni model promocije NTP CG:

- **Website**

Website NTP CG www.ntpark.me osim informisanja, ima za cilj i povezivanje ciljnih grupa iz Crne Gore, kao i regiona. Na sajtu su redovno objavljujane vijesti o aktivnostima u kojima je NTP učestvovao, kao nosilac ili partner.

- **LinkedIn** <https://www.linkedin.com/company/ntparkcg>

Platforma je korištena za aktivnu komunikaciju i promociju aktivnosti NTP-a CG u okviru biznis zajednice.

- **YouTube**

https://www.youtube.com/channel/UCb1cCDm8ZQlrBD7OPfvmFgQ/featured?view_as=subscriber

- **Facebook** <https://www.facebook.com/NTPCrneGore>

Putem Facebook stranice NTP CG, redovno je obavještavana javnost o tekućim i predstojećim aktivnostima i ostalim aktuelnostima.

- **Twitter** <https://twitter.com/stpmne>

Twitter (TW) nije korišćen na zavidnom nivou jer je u planu njegovo intenzivnije korišćenje tek nakon ostvarivanja punog kapaciteta svih aktivnosti NTP-a u poslovnoj zgradi.

- **Instagram** <https://www.instagram.com/ntpcg?igshid=xjdkg3vkqdy9>

U ovoj godini povećana je interakcija putem mreže Instagram sa ciljnim grupama, naročito populacijom mlađom od 30 godina, kod kojih ova mreža ima veliku pažnju.

5.1 Realizovane marketing aktivnosti tokom 2021. godine

5.1.1 Meetup

Meetup je video konferencija koja se održava preko interneta, u realnom vremenu. Povezuje pojedince ili grupu pojedinaca koji održavaju vebinar sa publikom slušalaca i gledalaca širom svijeta. U vrijeme pandemije, vebinari su postali popularniji jer su predstavljali jedini način za održavanje planiranih sastanaka, intervjuja, konferencija i slično.

Naučno - tehnološki park održao je prvi meetup u martu 2021. Godine a ciljna grupa su bili mladi ljudi, studenti i srednjoškolci. Svoje startup iskustvo je na prvom online vebinaru "Faze razvoja start up-a" predstavila Maja Miljević, rukovodilac start-up sektora u Maestral solutions-u, osnivač brenda „Zdrava logika“ i osnivač konsultanske kompanije za start-up projekte na Balkanu „MM Consulting“. Iz Bosne i Hercegovine. Predavač je u toku dvosatnog programa govorila o početničkim greškama koje mladi preduzetnici najčešće prave, mentorskom iskustvu i savjetima kako od ideje do uspješnog biznisa.

5.1.2 Volonteri

Projekat volontiranja ima za cilj da uključi mlade ljude u rad Naučno - tehnološkog parka CG. Imajući u vidu da volonteri mogu biti glavna spona između organizacije i zajednice kao ambasadori organizacije, mogu doprijeti do velikog broja ljudi u zajednici – do svoje porodice, prijatelja, kolega i drugih ljudi. Koncept ovog programa je da studenti i mladi od 18 do 30 godina pruže svoju podršku i učestvuju u kreiranju medijskog sadržaja NTP-a. Trenutno, NTP ima saradnju sa 7 mladih volontera. Ovi kreativni pojedinci će u narednom periodu pisati tekstove iz oblasti inovacija, tehnologije i preduzetništva. Volontiranje daje mogućnost povezivanja mladih iz različitih sektora, podsticaj za razvoj timskog duha, ali i priliku da se pruži podrška zajednici.

5.1.3 Promocija preduzetničkog društva i aktivnosti

Poseban aspekt djelovanja NTP Crne Gore je i podrška u razvoju i komercijalizaciji inovativnih ideja i projekata kao i bliža saradnja između akademskog i privrednog sektora. S tim u vezi, tokom 2021. godine radili smo i na promociji preduzetničkog društva i aktivnosti unutar UCG-a. Studenti, koji predstavljaju jedan veoma bitan segment ciljne javnosti, upoznati su sa misijom i vizijom NTP-a kao i programima namijenjenim njima. U drugom dijelu godine NTP imao je direktnu posjetu Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta Crne Gore gdje smo studentima održali predavanje o značaju preduzetništva i preduzetničkih inicijativa, te ih upoznali sa programima podrške koje realizuje NTP CG. Studentima Fakulteta za turizam i hotelijerstvo predstavili smo potencijale inovaciono-preduzetničkog ekosistema u CG putem Zoom sastanka.

5.1.4 Eksterni kanali komunikacije

U cilju što bolje, pravovremene i potpunije informisanosti ciljne grupe, ali i šire javnosti o aktivnostima NTP-a CG, marketing sektor je konstantno komunicirao sa predstavnicima medija na lokalnom i nacionalnom nivou. Predstavnici medija su redovno obavještavani o svim aktivnostima, aktuelnostima i događajima, pozivani su da medijski isprate događaje. NTP CG je takođe radio na širenju i ostvarivanju što boljih odnosa sa medijima, kako bi javnost bila što bolje informisana i shvatila značajnu ulogu koju NTP CG ima u oblasti svog djelovanja.

Osim toga, veliki broj partnera koje NTP CG ima prepoznao je značaj aktivnosti koje su sprovedene, pa je zabilježen i veliki broj dijeljenja informacija sa njihovom publikom, čime je ostvaren i veći doseg informisanosti i prepoznatljivosti NTP-a CG širom regiona.

5.1.5 IT PORTAL

Kao izuzetno važna aktivnost u marketing sektoru jeste pokretanje inicijative i osmišljavanje zajedničkog projekta kreiranja prvog crnogorskog IT portala. Nosioci ovog projekta su NTP i ICT CORTEX-a u saradnji sa Crnogorskim Telekomom. Ovaj Web portal bi imao zadatak da plasira provjerene informacije iz svijeta tehnologije i pravovremeno izvještava o trendovima u navedenoj oblasti. Savjeti stručnjaka, biznismena i drugih djelatnika u oblasti tehnologije za one koji žele da se ostvare u ovoj oblasti ili još razmišljaju da li da uplivaju u te vode bili bi važan alat za razvoj ove djelatnosti u Crnoj Gori. Navedeni web portal bi bio mjesto gdje početnici, ali i iskusni djelatnici mogu da komuniciraju, da se povezuju, uspostave saradnju i pokrenu zajedničke inicijative. Projekat je u fazi finalizacije i njegova realizacija se očekuje tokom 2022. godine.

6. MEĐUNARODNA SARADNJA I UMREŽAVANJE

U sklopu aktivnosti kojima se NTP CG pozicionira kao centralna institucija inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, sproveden je niz aktivnosti na uspostavljanju međunarodne saradnje i umrežavanja, sa ciljem kreiranja i implementacije aktivnosti koje se tiču ostvarivanja postavljenih ciljeva i zadataka. Najznačajnije aktivnosti su:

- a) U sklopu programskog sektora uspostavljena je međunarodna saradnja sa kolegama iz projekta **BeSME finansiranog od strane Evropske Unije** čiji su konsultanti zajedno sa NTP-om CG pripremili set dokumenata i programa podrške kroz koji su zaposleni u NTP-u tokom prvog kvartala 2021. godine sa međunarodnim ekspertima prošli obuku za pružanje podrške budućim stanarima.
- b) Naučno-tehnološki park Crne Gore smatra da je od izuzetne važnosti uspostaviti saradnju sa naučno tehnološkim parkovima, kao i sa ključnim činiocima Regionalnog i Evropskog

inovaciono-preduzetničkog ekosistema. **23. i 24. novembra 2021. godine** izvršni direktor Naučno-tehnološkog parka Crne Gore potpisao je memorandume o saradnji sa **Naučno-tehnološkim parkom Beograd** i **Naučno-tehnološkim parkom Čačak** u svrhu saradnje, umrežavanja, prenosa primjera dobre prakse i otvaranja vrata strateške saradnje ove dvije institucije. Pored umrežavanja sa ova dva strateški važna partnera, saradnja je formalizovana i potpisani su i memorandumima o saradnji i sa **Biznis Inkubatorom Novi Sad** i **Preduzetničkim centrom Banja Luka**.

- c) U toku 2021. godine potpisani su brojni memorandumima o saradnji, pri čemu je poseban fokus bio na saradnji sa brojnim studentskim organizacijama. Ovo iz razloga što saradnja i pružanje podrške mladim ljudima, prevashodno studentima, predstavlja jedan od glavnih pravaca djelovanja NTP-a kako bi se u budućnosti kreirao podsticajan ambijent pogodan razvoju saradnje i pružanju podrške različitim inicijativama. Ovo za cilj ima podsticanje inovacija, preduzetništva i kreativnog razmišljanja kod mladih ljudi, što se postiže zajedničkim akcijama upravo sa predstavnicima tog sektora. Iz tog razloga, 2021. godine potpisani su memorandumima o saradnji sa **Crnogorskom asocijacijom studenata arhitekture** i **Unijom mladih preduzetnika Crne Gore**.

7. MENADŽMENT I OSOBLJE NAUČNO-TEHNOLOŠKOG PARKA CRNE GORE

Menadžment NTP-a je u prethodnom periodu pažljivo upravljao resursima i postigao zavidne rezultate uz raspoloživa sredstva i ljudske kapacitete. Nije bilo značajnog zapošljavanja niti neracionalnog trošenja sredstava. Do sada realizovane aktivnosti su u skladu sa programskim ciljevima i predstavljaju objektivnu sliku trenutnih mogućnosti i ograničenja koje NTP kao organizacija ima. Ukoliko se žele postići još bolji rezultati potrebno je ojačati tim, uložiti značajnija sredstva i završiti objekat NTP CG.

Trenutno osoblje Naučno-tehnološkog parka Crne Gore sastoji se od 5 radno angažovanih lica, sljedeće strukture:

- I. **Izvršni direktor** - *Menadžerski ugovor o radu zaključen: 26.12.2019. godine i važi do 25.12.2023. godine. Potpisan od strane OD nakon sprovedenog javnog konkursa;*
- II. **Menadžer za programske aktivnosti** - *Ugovor o radu na neodređeno od 29.04.2021 nakon sprovedene interne zakonske procedure;*
- III. **Menadžer za projektne aktivnosti** - *Ugovor o radu na neodređeno od 29.04.2021 nakon sprovedene interne zakonske procedure;*
- IV. **Menadžer za marketing i komunikacije** - *Ugovor o djelu od 18.01.2021. do 18.10.2021. godine; Ugovor o djelu od 18.10.2021. do 18.10.2022. godine;*

V. Asistent u projektnom sektoru - Ugovor o stručnom osposobljavanju; 15.01.2021. do 15.10.2021. godine; Ugovor o djelu od 18.10.2021. do 18.10.2022. godine;

VI. NTP CG se prijavio na program Stručnog osposobljavanja visokoškolaca u Crnoj Gori, oglašavajući potrebu za 2 pripravnika: ekonomista i pravnik. Za oglašena mjesta, primljeno je jedno lice na poziciju pravnika.

8. FINANSIJSKI ASPEKTI POSLOVANJA

Uloga koju finansijski sektor ima u NTP-u CG, usmjerena je na sljedeće aktivnosti:

- Redovne aktivnosti na praćenju, analizi i planiranju finansija; komunikacija sa resornim Ministarstvom, komunikacija sa finansijskim institucijama, fakturisanje usluga, praćenje potraživanja i praćenje rokova u izmirivanju obaveza, izvještavanje i planiranje itd.
- NTP CG je i obveznik Zakona o javnim nabavkama, te finansijski sektor odnosno službenik za javne nabavke vodi računa o pažljivoj primjeni navedenog Zakona - procedurama nabavke, pravovremenom izvještavanju Upravi za javne nabavke, Agenciji za sprječavanje korupcije, donošenju Plana javnih nabavki.
- Još jedan od zadataka koji je finansijski sektor obavljao tiče se finansijskog praćenja i izvještavanja za potrebe međunarodnih i nacionalnih projekata.

Realizovane aktivnosti u 2021. godini uključivale su:

- aktivnosti usmjerene na pripremu i implementaciju projektnih aktivnosti;
- aktivnosti usmjerene na realizaciju ciljeva zacrtanih Planom rada za 2021. godinu.

8.1 FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ ZA 2021. GODINU

U 2021. godini društvo je generisalo prihode iz nekoliko različitih izvora. Interni finansijski poslovi podrazumijevaju redovne aktivnosti na praćenju analizi i planiranju finansija, kao i komunikaciju sa resornim Ministarstvom.

Kada su u pitanju rashodi, ukupan iznos rashoda za 2021. godinu iznosio je **98,882.45 eura**.

Tabela br. 1 - Rashodi

RASHODI		
1	TROŠKOVI SREDSTAVA ZA RAD	277.81
a	Troškovi kancelarijskog materijala (rokovnici, hemijske, itd.)	203.91
b	Troškovi kancelarijske opreme (web kamera, slušalice)	73.90
2	TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7,148.83
a	Troškovi reklame i propagande (dizajn i štampa promo materijala)	1,494.35
b	Troškovi usluga štamparije (pečat i inventarske pločice)	65.00
	Trošak potraživanja nadokande za 3D štampu od strane kompanija	5,589.48
3	TROŠKOVI NEPROIZVODNIH USLUGA	3,081.45
a	Računovodstvene usluge	1,452.00
b	Pravne usluge	100.00
c	Troškovi hostinga (A2 i Zoom)	147.51
d	Usluge revizije projektne dokumentacije (inženjer)	1,000.00
e	Troškovi ostalih neproizvodnih usluga (kurir...)	75.84
f	Troškovi naknada za bankarske usluge	306.10
4	TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA, TROŠKOVI PO OSNOVU UGOVORA O DJELU I OSTALI TROŠKOVI	85,408.94
a	Porezi na lična primanja	4,620.88
b	Doprinosi za PIO	7,701.60
c	Doprinosi za zdravstveno osiguranje	4,364.40
d	Doprinosi za osiguranje od nezaposlenosti	256.96
e	Troškovi NETO zarada	34,400.00
f	Troškovi naknada po ugovoru o djelu (2 zaposlena, 2 trenera sa projekta, fotograf)	16,571.79
g	Troškovi bonusa (8. mart)	190.99
h	Troškovi naknada za članove Odbora direktora	15,929.56
i	Troškovi putnih naloga (po službenim poutovanjima)	1,372.76
5	TROŠKOVI SLUŽBENIH PUTOVANJA, KETERINGA I NAGRADA	2,238.41
a	Trošak poklona (za partnere)	60.50
b	Troškovi hotelskog smještaja za službena putovanja	846.23
c	Troškovi hrane i kateringa (ručkovi, katering...)	932.38
d	Troškovi nagrada (učesnici na treningu u sklopu projekta)	399.30
6	OSTALI MATERIJALNI TROŠKOVI	727.01
a	Trošak goriva (za službene potrebe)	377.01
b	Troškovi sponzorstava i donacija	350.00
	UKUPNI RASHODI	98,882.45

Od ukupnog iznosa rashoda za 2021. godinu, iznos rashoda po osnovu javnih nabavki je **6,131.46 eura**. Sljedeće stavke u tabeli br. 2 odnose se na stavke iz Plana javnih nabavki br. #654 za 2021. godinu (iz tog razloga na nekim stavkama stoji 0 eura, jer iako je planom bilo predviđeno drugačije, sredstva na navedenu planiranu stavku nijesu utrošena u toku 2021. godine).¹

Tabela br. 2 – Rashodi po osnovu javnih nabavki

RASHODI PO OSNOVU JAVNIH NABAVKI		
1	Promotivni materijal	822.80
2	Kancelarijski materijal	256.82
3	Rashodi za gorivo	377.01
4	Nabavka kancelarijske opreme	73.90
5	Štampani materijal	102.85
6	Toneri za štampače	12.09
7	Nabavka hrane i pića za potrebe kancelarije	-
8	Računovodstvene usluge	1,452.00
9	Reprezentacija	932.38
10	Usluge turističkih agencija	-
11	Hotelske usluge	846.23
12	Usluge štampanja	-
13	Usluge oglašavanja i marketinga	1,179.54
14	Poštanske usluge	75.84
15	Usluge mobilne i fiksne telefonije	-
UKUPNI RASHODI (javne nabavke)		6,131.46

U nastavku slijedi pregled priliva i odliva po osnovu projekata koji su završeni u toku 2021. godine, ili su u toku realizacije. Riječje o tri projekta od kojih je jedan završen u oktobru, a druga dva su u toku realizacije:

1. **Building the blue biotechnology community in the Mediterranean (B-BLUE);**
2. **WBC-RRR.NET;**
3. **Increasing youth digital literacy to mitigate COVID-19 effects i**
4. **BoostMeUp 2.**

¹ Troškovi javnih nabavki razlikuju se od rashoda u cjelini, jer planom nijesu obuhvaćeni svi mogući troškovi poslovanja u toku jedne godine, već samo predviđeni rashodi veza ni za uobičajeno poslovanje kompanije.

Tabela br. 3 – B-Blue projekat

Building the blue biotechnology community in the Mediterranean (B-BLUE)		
1	PRILIVI u 2021. godini	3,985.12
a	Prva uplata	3,230.00
b	Druga uplata	755.12
2	ODLIVI (rashodi vezani za projekat) u 2021. godini	9,457.65
	Plate osoblja na projektu	7,387.45
a	Reprezentacija (hotelski smještaj, hrana...)	1,158.90
b	Promotivni materijal (dizajn i štampa promo materijala)	145.20
c	Putni nalozi (za službena putovanja u sklopu projekta)	700.10
d	Trošak goriva (u službene svrhe na projektu)	66.00
REZULTAT PROJEKTA NA KRAJU 2021. GODINE		(5,472.53)

Ovaj obračun uključuje plate osoblja angažovanog na projektu za period od oktobra 2020. do decembra 2021. godine. Uzimajući u obzir da uplata po tom osnovu još uvijek nije bilo (uplata će biti onda kada lead partner odobri troškove), iz tog razloga je i rezultat na kraju 2021. godine negativan. Taj novac biće uplaćen u toku 2022. godine, a odnosi se na prethodni izvještajni period. Ukupan rezultat projekta Building the blue biotechnology community in the Mediterranean (B-Blue) u toku 2021. godine, je **(5,472.53 eura)**.

Tabela br. 4 – WBC-RRI.NET

WBC-RRI.NET		
1	PRILIVI u 2021. godini	70,556.25
a	Prvi priliv	70,556.25
2	ODLIVI (rashodi vezani za projekat) u 2021. godini	15,228.23
a	Trošak osoblja	13,731.44
b	Indirektni troškovi (kancelarijski mat., oprema, takse...)	1,496.79
REZULTAT PROJEKTA NA KRAJU 2021. GODINE		55,328.02

Dosadašnja realizacija projekta uključivala je samo troškove angažmana 2 člana osoblja na realizaciji projekta po 40% radnog vremena, dok direktnih troškova u navedenom periodu nije bilo. Navedeni period uključivao je međutim indirektno troškove. Ukupan rezultat projekta WBC-RRI.NET iznosi **55,328.02 euro**.

Tabela br. 5 – Increasing youth digital literacy to mitigate COVID-19 effects

Increasing youth digital literacy to mitigate COVID-19 effects		
1	PRILIVI u 2021. godini	15,478.72
a	Ostatak uplate iz 2020. godine	5,276.29
b	Druga uplata	6,671.28
c	Treća uplata	3,531.15
2	ODLIVI (rashodi na projektu) u 2021. godini	15,414.71
a	Trošak osoblja na projektu	5,040.00
b	Trošak honorara trenerima	9,476.18
c	Reprezentacija (ketering, nagrade...)	724.30
d	Troškovi reklame i propagande	174.23
REZULTAT PROJEKTA NA KRAJU 2021. GODINE		64.01

Realizacija projekta završena je 13. oktobra 2021. godine pri čemu je zabilježen pozitivan finansijski rezultat u 2021. godini koji iznosi **64.01** euro.

Tabela br. 6 – BoostMeUp 2

BoostMeUp 2		
1	PRILIVI U 2021. godini	2,160.00
a	Prva uplata	1,080.00
b	Druga uplata	1,080.00
2	ODLIVI U 2021. godini	2,160.00
a	Trošak honorara za osoblje	2,160.00
REZULTAT PROJEKTA NA KRAJU 2021. GODINE		-

Realizacija projekta počela je u septembru 2021. godine pri čemu je do kraja godine bilo dvije uplate po osnovu tog projekta, u ukupnom iznosu od **2,160.00** €.

Ukupno ostvareni prihodi društva za 2021. godinu su **146,903.80** eura.

Tabela br. 6 – Prihodi

PRIHODI U 2021. GODINI		
1	UPLATE PO OSNOVU PROJEKATA U 2021. GODINI	86,903.80
a	B-BLUE	3,985.12
b	WBC.RRI.NET	70,556.25
	Increasing youth digital literacy to mitigate COVID-19 effects	10,202.43
c	BoostMeUp 2	2,160.00
2	UPLATE IZ BUDŽETA CRNE GORE	60,000.00
a	Ministarstvo ekonomskog razvoja Crne Gore	60,000.00
UKUPNI PRIHODI U 2021. GODINI		146,903.80

Tabela br. 7 – Finansijski rezultat na kraju 2021. godine

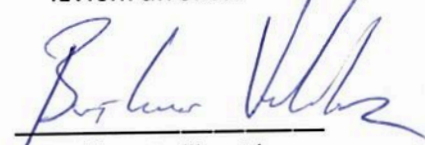
FINANSIJSKI CASH FLOW U 2021. GODINI		
1	PRIHODI u 2021. godini	146,903.80
2	RASHODI u 2021. godini	98,882.45
STANJE NA KRAJU 2021. godini		48,021.35

Neophodno je pomenuti da su sve stavke finansijskog poslovanja kreirane na bazi „cash flow-a“, pa će samim tim način obračuna i kreiranja završnih računa (BS i BU)² u računovodstvu imati različit rezultat od finansijskog rezultata dobijenog po našoj metodi (cash in – cash out).³

ZAKLJUČAK

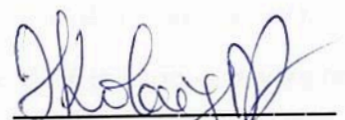
Ovaj Izveštaj je sastavljen sa ciljem informisanja odbora direktora o aktivnostima NTP-a CG u prethodnom periodu. Sadrži sve detaljne informacije uključujući i finansijski izveštaj koji je predmet izrade nakon završetka kalendarske godine. Presentacija izveštaja o radu sa finansijskim izveštajem za 2021. godinu dostavljen je Odboru direktora na usvajanje, a nakon toga i Vladi Crne Gore na informaciju.

Izvršni direktor


Velibor Bošković



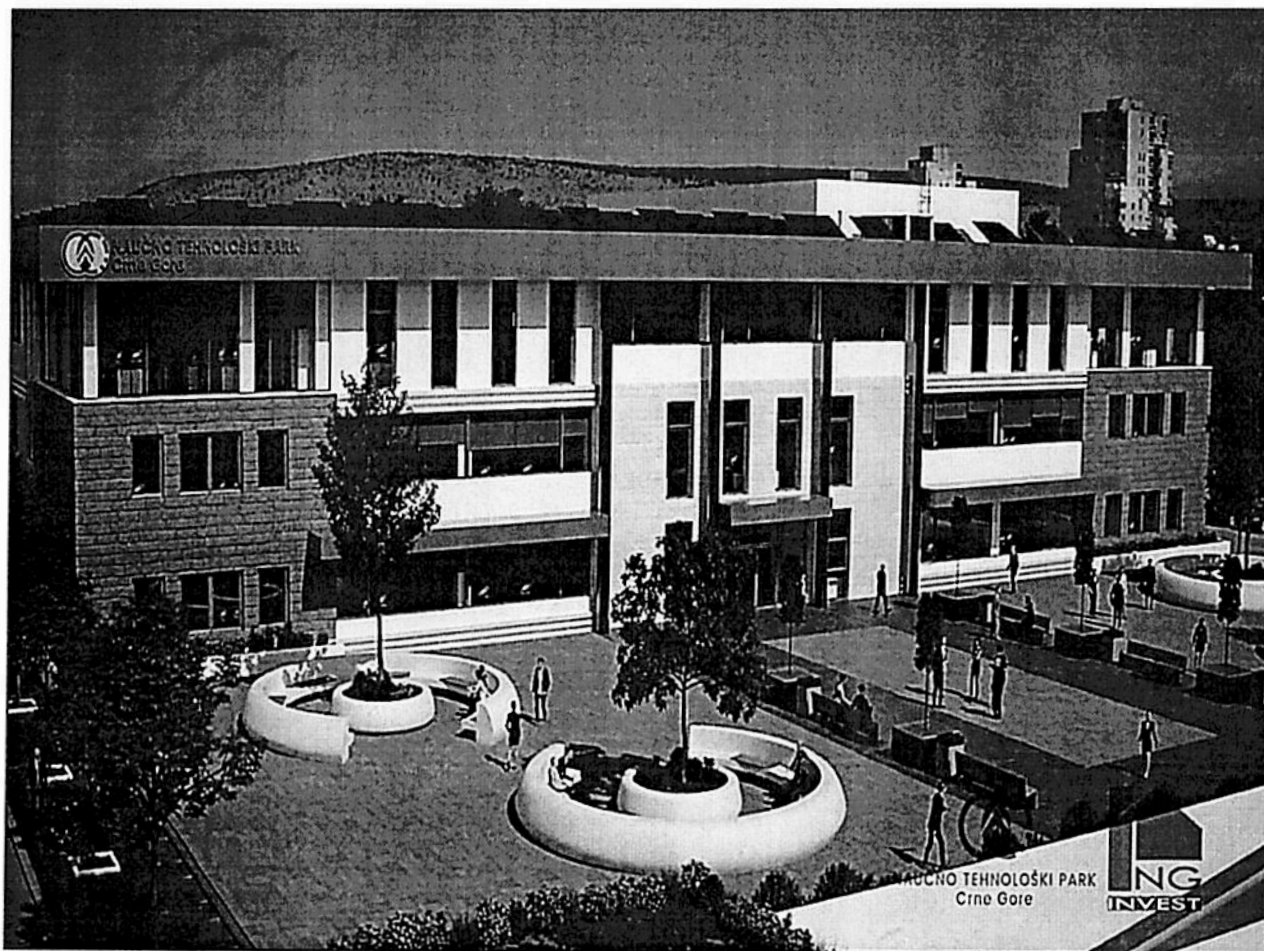
Predsjednica Odbora direktora


Žana Kovijanić-Vukićević

Podgorica, April 2022

² Računovodstvo projekte i prilive po osnovu projekata tretira odvojeno od prihoda, pa samim tim dolazi i do razlike završnih računa od finansijskog rezultata navedenog u Izveštaju;

³ Naučno-tehnološki park Crne Gore još uvijek nema osposobljenu zgradu za svoje redovno poslovanje, i samim tim, ne postoje izvori prihoda kompanije dok se ista ne završi. Ovo znači da se redovno poslovanje kompanije u prethodnom, i u periodu do otvaranja zgrade zasniva na prilivima od projekata koji obezbeđuju redovan tok poslovanja. Ovi prilivi od strane računovodstva nijesu tretirani kao prihodi kompanije, pa dolazi do razlike u završnim računima.



PLAN AKTIVNOSTI ZA 2022. GODINU

Naučno-tehnološki park Crne Gore d.o.o.

Januar 2022. godine

SADRŽAJ

MISIJA NAUČNO-TEHNOLOŠKOG PARKA	3
ORGANIZACIJA NTP	4
Programski ciljevi	4
Plan aktivnosti NTP CG 2022.	5
1. 1. KADROVI.....	5
2. MARKETING SEKTOR	6
3. TENDERSKE PROCEDURE.....	9
4. INTERNACIONALIZACIJA I NETWORKING	11
5. INFRASTRUKTURA	13
6. PROGRAMSKI SEKTOR.....	13
7. JAVNE NABAVKE.....	16
8. PROJEKTI SEKTOR	16
FINANSIJSKI OKVIR ZA 2022. GODINU	Error! Bookmark not defined.
INDIKATORI USPJEHA	21

MISIJA NAUČNO-TEHNOLOŠKOG PARKA

Naučno-tehnološki park Crne Gore osnovan je sa ciljem pružanja podrške i jačanju potencijala ekonomskog rasta i razvoja Crne Gore, kroz osnivanje i rast kompanija/timova u visokotehnološkim djelatnostima. Takođe, poseban aspekt djelovanja NTP Crna Gora je i podrška u razvoju i komercijalizaciji inovativnih ideja i projekata. NTP Crna Gora osnovan je u partnerstvu Vlade Crne Gore, Univerziteta Crne Gore uz zajedničku viziju da postane ključno mjesto na kojem će se spajati inovativni i kreativni pojedinci i projekti, uz intenzivnu saradnju najvažnijih stakeholdera preduzetničkog procesa (nauke i privrede).

Naučno-tehnološki park Crne Gore u fokusu svog rada ima kreiranje tehnološko razvojnog centra Crne Gore koji će svojim različitim programima i aktivnostima pružati adekvatnu podršku unapređenju inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, te na taj način doprinijeti bržem ekonomskom razvoju naše zemlje.

Vizija - NTP CG želi da postane generator inovacionih procesa u Crnoj Gori, pružajući podršku kompanijama koje su zasnovane na kreativnim, inovaciono orijentisanim i na visoko tehnološki baziranim idejama.

Misija - Podrška preduzetničkim poduhvatima kroz procese inkubacije, finansiranja, obuke, mentorstva i povezivanja sa ekosistemima tehnoloških inovacija, kako onih regionalnih, tako i globalnih. Ubrzavanje inovacija proizvoda u privatnom sektoru kroz programe podrške i grantove koji podstiču razvoj novih proizvoda i inovacija. Podstiče saradnju sa poslovnom i akademskom zajednicom, kao i donosiocima odluka unutar Crne Gore.

Kreiranje stimulativnog okruženja koje podstiče inovacije i saradnju, privlačenjem i pružanjem podrške stanarima usredsređenim na razvoj proizvoda i usluga zasnovanih na tehnologiji i komercijalizaciji naučnih istraživanja.

ORGANIZACIJA NTP

Programski ciljevi

Programski ciljevi razvoja NTP su u skladu sa razvojnim ciljevima definisanim Strategijom pametne specijalizacije Crne Gore (S3.me) i ciljevima održivog razvoja UN (SDG).

Kroz usklađivanje ciljeva sa S3 omogućiće se jačanje konkurentnosti ekonomije kroz povezivanje sopstvenih snaga u istraživanju i inovacijama sa potrebama i razvojnim mogućnostima privrede. Postizanje glavnog cilja S3, odnosno modernizovana i konkurentna Crna Gora, bazira se na tri ključna strateška vertikalna i jednom horizontalnom prioritetu:

- Održiva poljoprivreda i lanac vrijednosti hrane,
- Energija i održiva životna sredina,
- Održivi i zdravstveni turizam i
- ICT

Međutim, potrebno je naglasiti da se NTP neće fokusirati isključivo na sektore definisane S3 strategijom već će podržavati sve one projekte koje u sebi imaju komponente inovativnosti, razvoja ili implementacije visoko tehnoloških rješenja sa značajnim potencijalom rasta, razvoja, zapošljavanja i izvoza.

U svom radu i organizovanju aktivnosti, NTP CG će se usmjeravati shodno sljedećim strateškim dokumentima:

- Zakonom o inovativnoj djelatnosti;
- Zakonom o podsticajnim mjerama za razvoj istraživanja i inovacija;
- Zakonom o naučnoistraživačkoj djelatnosti;
- Program podsticanja inovativnih startapova u Crnoj Gori;
- Strategija inovativne djelatnosti (2016-2020);
- Strategija razvoja Univerziteta Crne Gore 2019-2024.

U svom budućem poslovanju NTP CG će voditi računa i o drugim strateški važnim dokumentima Vlade Crne Gore i njenih resora kako bi svoje djelovanje u potpunosti podredio politikama Vlade za dalji razvoj naše zemlje.

Plan aktivnosti NTP CG 2022.

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
1. KADROVI			
<i>Redovno poslovanje kompanije</i>			
<p>Tim NTP CG se sastoji od 6 zaposlenih: Izvršni direktor, Menadžer za programske aktivnosti, Projektni menadžer, Asistent u projektnom sektoru, Marketing menadžer i Pripravnic (Program stručnog osposobljavanja). Uzimajući u obzir činjenicu da će radovi na adaptaciji objekta NTP-a biti završeni do kraja 2022. godine, može se zaključiti da je tim još uvijek u fazi izgradnje. NTP CG će nastaviti da insistira na pažljivom i opreznom popunjavanju tima i odabiru kvalitetnih kadrova, vodeći se pri tome isključivo kriterijumima koji su vezani za znanje, iskustvo i posvećenost radu. Za 2022. godinu se planira i izrada liste potencijalnih eksternih saradnika NTP, u smislu stručnih lica, naučnih radnika i ličnosti iz privatnog i javnog sektora, a sa ciljem jačanja potencijala eksternih ljudskih resursa kojima raspolaže NTP CG.</p>	<p>Izvršni direktor; Mandžer za programske aktivnosti</p>	<p>Q1 – Q4</p>	<p>Budžet NTP-a predviđen za zarade zaposlenih za 2022. godinu sa naknadama za članove Odbora direktora: 65.000,00 € + 15.000,00 €</p>
<i>Nova zapošljavanja</i>			
<p>Uzimajući u obzir planirane aktivnosti, NTP će do kraja godine imati potrebu za jačanjem operativnog tima saradnika. Planirano je da se u Q3 i Q4 angažuju još 2 osobe koje bi unaprijedile rad NTP-a. Ovo je takođe važan korak u postizanju punog operativnog kapaciteta rada NTP-a, ako se u obzir uzme činjenica da će 2022. godine biti objavljen prvi poziv za prijem stanara u zgradu NTP-a.</p>	<p>Izvršni direktor; Mandžer za programske aktivnosti</p>	<p>Q3 – Q4</p>	<p>Budžet NTP-a: 10.000,00 €</p>

<i>Trening osoblja</i>			
U toku 2022. godine planiran je i trening postojećeg osoblja od strane kolega u povezanim stakeholderskim institucijama (tehnološki parkovi iz regiona kao i internacionalni tehnološki parkovi). Osoblje NTP-a će u budućem periodu biti detaljno edukovano iz različitih oblasti menadžmenta koji se odnosi na timski menadžment, usluge koje će NTP pružati, kao i primjere najboljih praksi iz regiona EU. Pored ovoga, osoblje će proći kroz treninge iz oblasti upravljanja potencijalnim zakupcima i korisnicima usluga NTP-a itd.	Tim NTP-a	Q1 – Q4	Program podrške kroz projekat Norveška za vas i UNDP: 10.000,00 €
<i>Ukupno</i>			100.000,00 €

2. MARKETING SEKTOR

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<i>Meet-up radionice</i>			
Za potrebe jačanja odnosa sa start-up i inovativno-preduzetničkom zajednicom, NTP planira da u 2022. godini organizuje minimum 3 MeetUp događaja, na kojima će biti riječi o aktuelnostima, problemima i potencijalima daljeg razvoja zajednice i njenih činilaca. Razlog za organizaciju ovih tipova događaja leži i u njihovoj glavnoj karakteristici, a to je neformalni pristup kojim se učesnici lakše motivišu na unapređenje odnosa i razmjenu znanja i iskustava. NTP će Meet-up radionice da iskoristi i za jačanja svoje pozicije, u susret završetku radova na adaptaciji objekta, kako bi se adekvatno pripremio za prijem stanara i drugih korisnika usluga.	Izvršni direktor; Menadžer za programske aktivnosti; Marketing menadžer	Q2 – Q4	Eksterni izvori – donacije 1.000,00 €
<i>Prezentacija rada NTP-a</i>			
Prateći svoju misiju i viziju, NTP CG je planirao uspostavljanje i formalne saradnje sa mnogim subjektima sistema koji zagovaraju istu ili sličnu misiju, viziju i ciljeve i koji bi u zajedničkoj saradnji	Izvršni direktor;	Q2 – Q4	Budžet NTP-a: 500,00 €

Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

<p>sa NTP-om u budućnosti mogli doprinosti uspostavljanju kvalitetnog inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori. Ovaj set aktivnosti će biti usmjeren na prezentovanje aktivnosti, usluga i planiranih ciljeva koje NTP planira da realizuje kroz svoje poslovanje kako zainteresovanim institucijama, organizacijama i kompanijama, tako i svim relevantnim subjektima sa kojima ovi subjekti sarađuju kao što su studenti, mladi ljudi sa preduzetničkim idejama, investitori, ljudi sa inovativnim preduzetničkim idejama itd.</p>	Menadžer za programske aktivnosti		
Blog tekstovi			
<p>Kako bi na pravi način došao do svoje ciljne grupacije i doprinio povećanju broja korisnika web sajta i društvenih mreža planirana je objava blog tekstova od strane zainteresovanih subjekata – primarno volontera koji imaju široko iskustvo u oblasti obrazovanja, preduzetništva, nauke i slično. Kompanijski blog će poslužiti kao interni PR alat koji će okruženje i korisnike upoznati sa onim čime se Naučno-tehnološki park bavi, sa određenim aktuelnim temama iz okruženja, iz svijeta ali i drugim stručnim oblastima koje bi našu ciljnu grupaciju mogle interesovati.</p>	Marketing menadžer	Q2 – Q4	Eksterni izvori - donacije: 200,00 €
Re-dizajn marketing i komunikacione strategije			
<p>U 2022. godini se planira i zaokruživanje rada na izradi Marketing i komunikacione strategije kada je riječ o poslovanju i pozicioniranu NTP CG u Crnoj Gori ali i regionu. Strategija se trenutno nalazi u završnoj fazi, a s obzirom na to da je krajem 2021. godine obezbijedena i podrška od strane Expertise France, kroz program BeSME, Strategija će biti dodatno unaprijeđena i modifikovana, nego što je prvobitno planirano u 2021. godini. Izrada strategije se odnosi na vremenski rok od minimum 5 godina.</p> <p>Marketing i komunikaciona strategija će biti osnov za privlačenje budućih stanara i homogenizovanje stejkholdera NTP CG. Kada je riječ o privlačenju stanara fokus marketing i komunikacione strategije će biti usmjeren na:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prostorne kapacitete i infrastrukturnu podršku; 	Marketing menadžer; Cijeli tim NTP-a	Q2 – Q4	Eksterni izvori - donacije: 2.000,00 €

Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

<ul style="list-style-type: none"> • Programsku (soft skills) podršku (programi pred-inkubacije, inkubacije, pred-akceleracije, akceleracije, internacionalizacije; • Povezanost sa Univerzitetima; • Povezanost sa poslovnom zajednicom; • Saradnju sa donosiocima odluka. 			
Re-dizajn web sajta			
<p>Za potrebe kvalitetnijeg sprovođenja marketing i promotivnih aktivnosti, a u cilju što bolje promocije rada, aktivnosti i vidova podrške koje Naučno-tehnološki park pruža, u toku 2022. godine predviđen je redizajn web sajta NTP-a. Namjera je da otvaranje zgrade NTP-a koje je predviđeno krajem godine bude praćeno i izradom novog web sajta koji će biti kvalitetan, pregledan i user-friendly orjentisan, budući da će to biti mjesto na kojem će svi subjekti koji u budućnosti budu željeli informacije obaviti prve pretrage i informisanja.</p>	Marketing menadžer	Q2 – Q3	Eksterni izvori - donacije: 2.000,00 €
Ostale marketing aktivnosti			
<p>Fokus rada marketing sektora će biti stavljen na intenzivnu promociju kroz digitalne medije (web site, društvene mreže, web portali, tradicionalni mediji). Plan je da se dio tima NTP CG obuči za plasiranje vijesti i informacija putem ovih medija, tako da će NTP u tom smislu imati samo osnovne troškove održavanja web sajta. U sklopu društvenih mreža, pored Facebook stranice koja je već uveliko aktivna, intenzivnije će se koristiti Instagram i Twitter nalog. Za specifične aktivnosti, koristiće se i nalog na LinkedIn-u.</p> <p>Osim svega navedenog tim NTP-a će usaradnji sa ICT Cortex i Crnogorskim telekomom raditi na izradi i upravljanju prvim crnogorskim IT PORTALOM koji će biti ključni medij za promociju i uvezivanje aktera iz tehnološkog sektora kako u Crnoj Gori tako i regionalno.</p> <p>U sklopu marketing sektora planirane su i dodatne aktivnosti koje se odnose na:</p>	Marketing menadžer	Q2 – Q4	

Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

Promo aktivnosti za projekte (Horizon 2020, B-Blue, Horizon Europe)	Marketing menadžer	Q1 – Q4	Budžet na projektima (stavka budžeta koja se odnosi na komunikacije): cca 2.500,00 €
Kupovina opreme za marketing aktivnosti	Marketing menadžer	Q3	Eksterni izvori - donacije: 2.000,00 €
Oglašavanje u medijima	Marketing menadžer	Q1 – Q4	Eksterni izvori - donacije: 500,00 €
Oglašavanje na društvenim mrežama	Marketing menadžer	Q1- Q4	Budžet na projektima (stavka budžeta koja se odnosi na komunikacije): cca 500,00 €
Štamparske usluge za marketing aktivnosti	Marketing menadžer	Q1 – Q4	Budžet na projektima (stavka budžeta koja se odnosi na komunikacije): cca 1.000,00 €
Ukupno			11.700,00 €

3. TENDERSKE PROCEDURE

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<i>Strateški akcioni plan za pripremu osnivanja TTO</i>			
U okviru NTP-a planira se osnivanje TTO kancelarije, kao centralne jedinice koja će na državnom nivou koordinisati i podsticati saradnju između naučne, akademske i poslovne zajednice. Kancelarija za transfer tehnologije trebalo bi da pomogne univerzitetima i istraživačima u identifikaciji rezultata istraživanja koji imaju komercijalnu vrijednost i da podrži inovatore da komercijalizuju svoje ideje kroz proces otkrivanja. Razvijanje aktivnosti i inicijativa za transfer	Izvršni direktor; Menadžer za programske aktivnosti	Q2 – Q4	Program podrške kroz projekat Norveška za vas i UNDP: 10.000,00 €

<p>tehnologije zahtijeva jasan strateški fokus i plan za dizajniranje i implementaciju različitih aktivnosti. Prvo, važno je razviti strateški plan i fokus koji je u skladu sa različitim zahtjevima zainteresovanih strana. Projektom „BeSME“ su već započete aktivnosti na dizajniranju ovog projektnog zadatka, a na osnovu ocjene ekspertkinje dr. Petre Karanikić, najbolji model u slučaju Crne Gore jeste da TTO kancelarija bude sistemski i organizaciono vezana za NTP.</p>			
<i>Strateški plan razvoja NTP-a sa akcionim planom</i>			
<p>NTP ima važnu ulogu u novom inovacionom ekosistemu i neophodan je razvoj novog strateškog okvira za NTP u pogledu njegove organizacije i upravljanja. NTP će se u svom radu i organizaciji aktivnosti rukovoditi sljedećim strateškim dokumentima: Programom za podsticanje inovativnog potencijala u Crnoj Gori i Strategijom inovacione delatnosti (2016-2020), a sve u okviru zakonskih normi definisanih Zakonom o inovacionoj djelatnosti i Zakonom o naučnoistraživačkoj djelatnosti. Pored navedenih dokumenata, NTP će se oslanjati i na strateške dokumente Univerziteta Crne Gore, kao što je „Strategija razvoja Univerziteta Crne Gore 2019 - 2024“ i svoje aktivnosti uskladiti sa navedenim dokumentom.</p> <p>Međutim, potrebno je izraditi nacionalnu strategiju razvoja NTP-a kako bi se jasno utvrdila ovlašćenja i uloga svih aktera u okviru inovaciono preduzetničkog ekosistema. Novom strategijom razvoja NTP-a za period od 5 godina biće jasno definisani pravci djelovanja NTP-a koji će biti usaglašeni sa Vladom i drugim akterima ovog ekosistema.</p>	<p>Izvršni direktor; Menadžer za programске aktivnosti</p>	<p>Q2 – Q4</p>	<p>Program podrške kroz porjekat Norveška za vas i UNDP: 10.000,00 €</p>
<i>Studija za razvoj servisa i usluga NTP-a prema krajnjim korisnicima</i>			
<p>Predložene aktivnosti su:</p> <p>(a) Identifikovanje i dizajniranje konkretnih NTP usluga, kako osnovnih tako i eksternih, za već postojeće i dobro uspostavljene kompanije. Ovo bi trebalo da pomogne osoblju NTP-a da razvije, komunicira i isporuči odgovarajući paket usluga kompanijama zakupcima, kao i drugim</p>	<p>Izvršni direktor; Menadžer za programске aktivnosti</p>	<p>Q2 – Q4</p>	<p>Program podrške kroz porjekat Norveška za vas i UNDP: 10.000,00 €</p>

<p>preduzećima u okviru šire privrede i međunarodne poslovne zajednice (virtuelni zakupci).</p> <p>(b) Usluge za podršku početnicima u biznisu i malim i srednjim preduzećima sa potencijalom rasta, a koje se odnose na mentorstvo i poslovne savjete, start-up programe (često povezane sa inkubatorom), pristup finansijama, marketing, podršku u osposobljavanju studenata i diplomaca njihovim potencijalnim angažmanom na projektima kao i otvorene inovacije.</p> <p>Izradiće se čitav paket okvirnih dokumenata koji se odnose na usluge NTP-a, kako osnovne tako i eksterne, za postojeće i afirmisane kompanije, koji će uključivati: Akcioni plan, prijave zakupaca, uslove korišćenja NTP usluga i drugih srodnih dokumenata. Predviđena je stručna podrška za izradu seta gore navedenih dokumenata.</p>			
Studija izvodljivosti za kreiranje laboratorije			
<p>Obzirom da je za NTP predviđena izgradnja laboratorijskih kapaciteta, neophodno je uraditi studiju izvodljivosti koja bi pokazala potrebe tržišta za specijalizovanim laboratorijama u okviru nacionalnog istraživačkog ekosistema. Studija će pružiti neophodne informacije o tome kako NTP može da dizajnira svoje laboratorije, da upotpuni potrebe tržišta i korisnika usluga NTP-a i da doprinese komercijalizaciji naučnih istraživanja u Crnoj Gori.</p>	<p>Izvršni direktor;</p> <p>Menadžer za programske aktivnosti</p>	<p>Q2 – Q4</p>	<p>Program podrške kroz porjekat Norveška za vas i UNDP: 10.000,00 €</p>
Ukupno			40.000,00 €

4. INTERNACIONALIZACIJA I NETWORKING

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
Saradnja sa ključnim akterima inovaciono-preduzetničkog ekosistema			
<p>Uspostavljanje saradnje sa ključnim činiocima Regionalnog i Evropskog inovaciono-preduzetničkog ekosistema je u primarnom fokusu rada NTP-a. S tim u vezi, plan je da se u toku 2022. godine formalizuje saradnja koja uključuje i direktne posjete, sa:</p>	<p>Izvršni direktor;</p> <p>Menadžer za programske aktivnosti</p>	<p>Q1 – Q4</p>	<p>Program podrške kroz porjekat Norveška za vas i UNDP: 10.000,00 €</p>

Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

<ul style="list-style-type: none"> • Minimum 5 Regionalnih naučno-tehnoloških parkova, inkubatora i/ili HUB-ova; • Minimum 2 internacionalna naučno-tehnološka parka, inkubatora i/ili HUB-a; • Minimum 3 EU partnera. <p>Ova aktivnost povezana je sa aktivnošću trening osoblja u sklopu programa podrške Norveška za vas i UNDP.</p>			
<i>Intenziviranje saradnje sa akademskom zajednicom</i>			
<p>Intenziviranje saradnje sa akademskom zajednicom u cilju promovisanja aktivnosti biznis inkubatora i animiranja mladih. Prateći svoju misiju i viziju, NTP CG je planirano uspostavljanje i formalne saradnje sa univerzitetima u Crnoj Gori, sa posebnim fokusom na održavanje specijalnih veza i odnosa sa Univerzitetom Crne Gore kao jednim od osnivača NTP CG. Ovaj set aktivnosti će biti usmjeren na prezentovanje aktivnosti, usluga i planiranih ciljeva koje NTP planira da realizuje kroz svoje poslovanje. S tim u vezi, planira se organizacija info dana, na relevantnim fakultetskim jedinicama, sa posebnim fokusom na Mašinski, Metalurško-tehnološki, Elektrotehnički, Građevinski, Arhitektonski, Biotehnički, Medicinski i Ekonomski fakultet.</p> <p>Uzimajući u obzir značaj obrazovanja mladih, planira se i uspostavljanje formalne saradnje sa Ministarstvom prosvjete, nauke, kulture i sporta, kako bi mlađoj populaciji približili programske ciljeve i rezultate rada NTP, a ujedno i uticali na povećanje zainteresovanosti mladih za mogućnost saradnje, kao i povećanu aktivnost mladih ljudi prema inovacijama i započinjanju sopstvenog biznisa.</p> <p>Pored navedenih aktivnosti u okviru univerzitetskih jedinica UCG-a, planirano je i potpisivanje memoranduma o saradnji sa drugim univerzitetima kao što su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Donja Gorica, • Univerzitet Mediteran, • Univerzitet Adriatik Bar. 	<p>Izvršni direktor; Menadžer za programske aktivnosti</p>	<p>Q3 – Q4</p>	<p>Budžet NTP-a: 1.000,00 €</p>
<i>Ukupno</i>			11.000,00 €

5. INFRASTRUKTURA			
Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<p>U ovoj godini planira se i raspisivanje tenderskih procedura i obezbeđivanje dozvola u skladu sa kojima je neophodno organizovanje izvršavanje aktivnosti koje treba da dovedu do finalizacije radova na objektu NTP.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. TENDER ZA TRAFU-STANICU; 2. TENDER ZA OPREMANJE UNUTRAŠNOSTI; 3. OBEZBEĐENJE DOZVOLE ZA SOLARNU ELEKTRANU; 	<p>Izvršni direktor;</p> <p>Tim NTP-a</p>	<p>Q2 – Q4</p>	<p>Kapitalni budžet Vlada CG: 500.000,00 €</p>
Ukupno			500.000,00 €

6. PROGRAMSKI SEKTOR			
Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
<i>Priprema tehničkih i pravnih uslova za raspisivanje poziva za stanare NTP-a</i>			
<p>Krajem 2021. godine Naučno-tehnološki park Crne Gore dobio je mogućnost da preko projekta podrške "Norveška za vas" i UNDP u sklopu predviđenih aktivnosti na tom projektu pripremi i tehničke i pravne uslove neophodne za raspisivanje javnog poziva za stanare NTP-a. Izradiće se čitav paket okvirnih dokumenata koji uključuju: Akcioni plan, prijave potencijalnih zakupaca, uslove korišćenja NTP usluga i drugih srodnih dokumenata. Predviđena je stručna podrška za izradu seta gore navedenih dokumenata.</p>	<p>Izvršni direktor;</p> <p>Menadžer za programске aktivnosti</p>	<p>Q2 – Q4</p>	<p>Program podrške kroz projekat Norveška za vas i UNDP</p>
<i>Javni poziv za stanare NTP-a</i>			
<p>Krajem 2022. godine, a u susret otvaranju objekta NTP, planira se raspisivanje JAVNOG POZIVA za potencijalne stanare. Poziv će primarno biti upućen pojedincima i timovima sa inovativno – kreativnim preduzetničkim potencijalom, ali i postojećim kompanijama sa inovacionim potencijalom za rast i razvoj. Rad NTP-a će biti usmjeren na:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Komercijalizaciju rezultata naučno-istraživačkog rada; 	<p>Izvršni direktor;</p> <p>Menadžer za programске aktivnosti</p>	<p>Q3 – Q4</p>	<p>Budžet NTP-a: 1.000,00€</p> <p>Eksterni izvori – donacije 1.000,00€</p>

Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

<ul style="list-style-type: none"> • Stvaranje i razvoj novih inovativnih proizvoda, usluga i procesa u oblasti visokih tehnologija sa potencijalom za rast i zapošljavanje; • Internacionalizaciju ili rast poslovanja. 			
<i>Priprema i sprovođenje aktivnosti za svečano otvaranje NTP-a u decembru 2022. godine</i>			
<p>Završetak radova na adaptaciji objekta Naučno-tehnološkog parka predviđen je za kraj 2022. godine i podrazumijevaće planiranje, organizovanje, sprovođenje i praćenje svih aktivnosti neophodnih za kvalitetnu pripremu i sprovođenje zvaničnog otvaranja objekta. Podrazumijevaće angažovanje brojnih aktera koji treba da obezbijede da sam događaj i sve aktivnosti vezane za njega proteknu u najboljem mogućem redu i u skladu sa planiranom dinamikom.</p>	Tim NTP-a	Q3 – Q4	Budžet NTP-a: 5.000,00 € Eksterni izvori – donacije 1.000,00€
<i>Innovation support program for the Western Balkans</i>			
<p>U okviru jačanja kapaciteta i asortimana usluga NTP će u okviru European Investment Bank programa: INNOVATION SUPPORT PROGRAMME FOR THE WESTERN BALKANS biti korisnik seta treninga i transfera znanja. Opšti cilj programa je jačanje inovacionog ekosistema u WB6 regionu. Njegov cilj je da doprinese stvaranju visokokvalifikovanih radnih mjesta i razvoju novih i poboljšanih usluga podrške za inovativna MSP, poveća broj novih tehnoloških preduzeća i poboljša spremnost investicija za inovativna MSP. Obuku će primarno proći izvršni direktor i menadžer za programske aktivnosti, ali će se po potrebi uključivati i ostali članovi tima NTP.</p>	Izvršni direktor; Menadžer za programske aktivnosti	Q1 – Q4	Podrška European Investment Bank
<i>Saradnja sa IT klasterom – ICT Cortex</i>			
<p>NTP CG je podržao osnivanje strateškog crnogorskog IT klastera. Svrha formiranja IT klastera inovativnih kompanija jeste ojačavanje i širenje crnogorske IT zajednice. Kreiranjem ovog klastera kompanije će zajednički raditi na specijalizovanim obukama za zaposlene i zainteresovane pojedince iz ovog sektora kroz razvoj nacionalne IT akademije. Takođe, udruženim nastupom na ino - tržištima kompanije će raditi na ozbiljnim projektima za koje je</p>	Izvršni direktor; Menadžer za programske aktivnosti; Projektni menadžer	Q2 – Q4	Podijeljen budžet aktera. NTP dio: 1.000,00€ Eksterni izvori – donacije 500,00€

Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

<p>potrebno više stotina IT inženjera, grafičkih dizajnera ili marketing menadžera. Postizanjem sinergijskog efekta ovog klastera doći će do rasta i razvoja cjelokupnog IT sektora koji će zapošljavati više ljudi, ostvariti značajne prihode na ino - tržištima i biti ključni nosilac digitalizacije cjelokupnog crnogorskog društva, od državnih institucija do kompletne privrede. NTP će raditi na zajedničkim projektima sa IT klasterom, za razvoj startap zajednice, zajedničkih promotivnih i edukativnih aktivnosti kao što su radionice, treninzi, meetapovi te on line eventi.</p>			
<i>Saradnja i zajedničke aktivnosti sa Unijom mladih preduzetnika Crne Gore</i>			
<p>U toku 2021. godine NTP CG potpisao je Memorandum o saradnji sa Unijom mladih preduzetnika Crne Gore, pri čemu su se obje strane usaglasile oko uspostavljanja saradnje kojom su predviđena razmjena znanja i zajedničkih aktivnosti u oblastima inovativne privrede i preduzetništva. U skladu sa prethodno navedenim planirano je organizovanje makar jednog zajedničkog događaja u toku 2022. godine u vidu konferencije, radionice ili treninga kako bi se napravili prvi koraci ka zajedničkoj saradnji u domenu podsticanja inovacija i preduzetništva u Crnoj Gori.</p>	<p>Projektni menadžer; Menadžer za programske aktivnosti; Marketing menadžer; Projektni menadžer</p>	Q2 – Q4	<p>Podijeljen budžet između obje strane potpisnice. NTP dio: 500,00 € Eksterni izvori – donacije 500,00€</p>
<i>Zajedničko organizovanje događaja sa studentskim organizacijama sa različitih univerziteta</i>			
<p>Budući da je ključna misija NTP-a da podstiče i doprinosi razvoju preduzetništva i inovacija, saradnja sa univerzitetima i studentskim organizacijama koje u sklopu univerziteta i njihovih jedinica postoje je neophodna iz razloga što bržeg, centralizovanijeg i kvalitetnijeg dopiranja do jedne od naših ciljnih grupa – studenata, koji tek treba da stupe na tržište rada od kojih su neki i nosioci inovativnih ideja koje će u budućnosti postati perspektivne preduzetničke priče. Kako bismo privukli subjekte naše ciljne grupacije, potrebno je zajedničko djelovanje i organizovanje događaja sa studentskim organizacijama, kao i učešće u vidu finansijske podrške tradicionalnim događajima koje te orgaizacije organizuju duži vremenski period. Ovo iz razloga što NTP želi da postepeno upozna</p>	<p>Programski menadžer; Marketing menadžer; Projektni menadžer</p>	Q1 – Q4	<p>Budžet NTP-a: 1.000,00 €</p>

svoje ciljne grupacije sa potencijanim mogućnostima koje NTP kao institucija može da pruži kao i da približi pojam Naučno-tehnološkog parka građanima Crne Gore.			
Ukupno			11.500,00 €

7. JAVNE NABAVKE *(već integrisani u planirane aktivnosti)*

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
U okviru svog redovnog poslovanja, a kao privredno društvo koje podliježe obavezama iz Zakona o Javnim nabavkama, NTP je shodno preporukama Vlade Crne Gore donio i provizorni Plan Javnih nabavki, koji obuhvata nabavku neophodnih stvari za poslovanje NTP.	Izvršni direktor; Projektni menadžer;	Q1	Budžet NTP-a: 13.731,50 €
Ukupno			13.731,50 €

⇒ KROZ
JAVNE
NABAVKE
A DIO SE
VEĆ IMAU
AKTIVU

8. PROJEKTI SEKTOR

Opis aktivnosti	TIM	ROK	BUDŽET
Horizon 2020 – WBC – RR.net (odobren u julu 2020. godine)			
Poziv: Supporting the development of territorial Responsible Research and Innovation Naziv projekta: Embedding RRI in Western Balkan Countries: Enhancement of Self-Sustaining R&I Ecosystems - WBC-RRI.NET Ukupan budžet projekta: 2.000.000 € Vrijednost NTP budžeta: 94.075 €	Izvršni director Projektni menadžer Menadžer za prgramske aktivnosti Asistent u projektnom sektoru Marketing menadžer	Q1 – Q4	Projektom je predviđeno prefinansiranje tako da nije potrebno budžetirati sredstva Budžet projekta: 35.000,00€

Interreg MED Programme – B - Blue (implementacija projekta otpočela 01.10.2020. godine)

Poziv: Enhancing Mediterranean Governance Innovation Naziv projekta: Boosting Mediterranean Economy Through Sustainable Blue Bioeconomy Solutions - jun 2020. godine Ukupan budžet projekta: 1.600.000 € Vrijednost NTP budžeta: 39.804,58 €	Izvršni director Projektni menadžer Asistent u projektnom sektoru Marketing menadžer	Q1 – Q2	Projektom je predviđeno prefinansiranje ali samo u iznosu od 10%. Dok se ostatak budžeta refundira u skladu sa verifikovanim troškovima Budžet projekta 10.000,00€
---	---	---------	--

Horizon Europe 2022-2027 - WIDERA

Poziv: HORIZON-WIDERA-2021-ACCESS-06 (Support for R&I policy making in the Western Balkans) Naziv projekta: R&I POLICY making, implementation ANd Support in the WEsteRn BalkanS Ukupan budžet projekta: 4.993.109,00 € Vrijednost NTP budžeta: 215.843,00 €	Izvršni director Projektni menadžer Menadžer za prgramske aktivnosti Asistent u projektnom sektoru Marketing menadžer	Q1 – Q4	Projektom je predviđeno prefinansiranje u iznosu od 50%, tako da nije potrebno budžetirati sredstva Budžet projekta: 107.921,00€
---	---	---------	--

BoostMeUp (Vol.2)

Poziv: Javni poziv za strateško partnerstvo u sprovođenju pred-akceleracijskog programa za startapove Naziv projekta: BoostMeUp 2 Ukupan budžet projekta: 103.600,00 € Vrijednost NTP budžeta: 5.400,00 €	Programski menadžer; Marketing menadžer	Q1 – Q3	Budžet projekta (NTP) 3.240,00€ + 30.000 direktne podrške kroz saradnju sa Crnogorskim Telekomom
--	--	---------	---

<i>Pisanje novih projektnih prijedloga</i>			
Projektni sektor za cilj ima pripremu što većeg broja projekata čije će aktivnosti i ciljevi biti usklađeni sa misijom unapređenja inovaciono-preduzetničkog ekosistema u Crnoj Gori, a vodeći se Starteškim smjernicama koje su definisane osnivačkim aktima NTP CG i Strategije pametne specijalizacije i SDG kao što je i pomenuto u uvodnom dijelu. Do kraja 2022. godine planirana je predaja minimum 5 projektnih prijedloga.	Projektni menadžer	Q1 – Q4	Pomenute aktivnosti projektni tim obavlja u skladu sa svojim redovnim radnim zaduženjima u kompaniji tako da posebna budžetska izdvajanja za ovaj dio nijesu predviđena
<i>Ukupno</i>			156.161,00 €

FINANSIJSKI OKVIR ZA 2022. GODINU

Obzirom da Naučno-tehnološki park Crne Gore do zvaničnog otvaranja zgrade ne može funkcionisati u svojim punim kapacitetima iz razloga što nema obezbijeđen preduslov svog poslovanja koji se odnosi na iznajmijvanje infrastrukturnih kapaciteta svojim stanarima. Obzirom na neizvjesne okolnosti povodom postojeće krizne situacije u svijetu, realizacije jednog dijela aktivnosti, te obezbijeđenog dijela sredstava po osnovu drugih osnova NTP je planirao budžet koji je neophodno obezbijediti od strane osnivača, to jest Vlade koja je tu obavezu preuzela Ugovorom o osnivanju preduzeća.

Opis stavke	Ukupan budžet	NTP Budžet	Eksterni izvori - donacije
<i>Kadrovi</i>			
Budžet za zarade - zaposleni	65,000.00 €	65,000.00 €	
Budžet za nova zapošljavanja	10,000.00 €	10,000.00 €	
Budžet za nadoknade Odboru Direktra	15,000.00 €	15,000.00 €	
Trening osoblja	10,000.00 €		10,000.00 €
<i>Ukupno</i>	100,000.00 €	90,000.00 €	10,000.00 €
<i>Marketing sektor</i>			
Meet-up radionice	1,000.00 €		1,000.00 €
Prezentacija rada NTP-a	500.00 €	500.00 €	
Blog tekstovi	200.00 €		200.00 €

Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

Redizajn marketing i komunikacione strategije	2,000.00 €		2,000.00 €
Redizajn web-sajta	2,000.00 €		2,000.00 €
Promo aktivnosti na projektima	2,500.00 €		2,500.00 €
Oprema za marketing aktivnosti	2,000.00 €		2,000.00 €
Oglašavanje u medijima	500.00 €		500.00 €
Oglašavanje na društvenim mrežama	500.00 €		500.00 €
Štamparske usluge	1,000.00 €		1,000.00 €
Ukupno	12,200.00 €	500.00 €	11,700.00 €
Tenderi			
Strateški akcioni plan za pripremu osnivanja TTO	10,000.00 €		10,000.00 €
Strateški plan razvoja NTP-a sa akcionim planom	10,000.00 €		10,000.00 €
Studija za razvoj servisa i usluga NTP-a prema korisnicima	10,000.00 €		10,000.00 €
Studija izvodljivosti za kreiranje laboratorije	10,000.00 €		10,000.00 €
Ukupno	40,000.00 €	0.00 €	40,000.00 €
Internacionalizacija i networking			
Saradnja sa ključnim akterima inovaciono preduzetničkog ekosistema (posjete naučno-tehnološkim parkovima)	10,000.00 €		10,000.00 €
Intenziviranje saradnje sa akademskom zajednicom	1,000.00 €	1,000.00 €	
Ukupno	11,000.00 €	1,000.00 €	10,000.00 €
Infrastruktura			
Tender za nepredviđene radove			
Tender za trafo-stanicu	500,000.00 €	- €	500,000.00 €
Tender za opremanje unutrašnjosti			

Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

Obezbeđenje dozvole za solarnu elektranu			
Ukupno	500,000.00 €	- €	500,000.00 €
Programski sektor			
Javni poziv za stanare NTP-a	2,000.00 €	1,000.00 €	1,000.00 €
Priprema i sprovođenje aktivnosti za svečano otvaranje NTP-a	6,000.00 €	5,000.00 €	1,000.00 €
Saradnja sa ICT klasterom	1,500.00 €	1,000.00 €	500.00 €
Saradnja i zajedničke aktivnosti sa UMPCG	1,000.00 €	500.00 €	500.00 €
Zajedničko orgainzovanje događaja sa studentskim organizacijama sa različitih univerziteta	1,000.00 €	1,000.00 €	- €
Ukupno	11,500.00 €	8,500.00 €	3,000.00 €
Projektni sektor			
Horizon 2020 – WBC-RRI.net	35,000.00 €		35,000.00 €
Interreg MED Programme – B-Blue	10,000.00 €		10,000.00 €
Horizon Europe 2022-2027 - WIDERA	107,921.00 €		107,921.00 €
BoostMeUp 2	3,240.00 €		3,240.00 €
Ukupno	156,161.00 €	- €	156,161.00 €
Ukupno za sve oblasti	830,861.00 €	100,000.00 €	730,861.00 €

INDIKATORI USPJEHA		
Indikator	Plan	Osnov
Broj uspostavljenih partnerstava – u CG	10	Ugovori, Memorandumi, Projektni predlozi, Projektne aktivnosti
Broj uspostavljenih partnerstava – Internacionalni (Region i EU)	5	Ugovori, Memorandumi, Projektni predlozi, Projektne aktivnosti
Broj predatih projektnih aplikacija	6	Predate aplikacije po raznim pozivima (domaćim / inostranim) za realizaciju aktivnosti u vezi sa ostvarivanjem strateških i/ili operativnih ciljeva NTP.
Broj novih projekata	4	Razvojni, istraživački i/ili edukativni projekti, koji unapređuju poslovanje i rad NTP.
Interesovanje potencijalnih stanara	25	Proaktivnom komunikacijom, uspostaviti saradnju, povećati interesovanje subjekata za usluge NTP, nakon dostizanja punog operativnog kapaciteta.
Broj zaposlenih	8	Broj zaposlenih unutar NTP
Broj eksternih saradnika	10	U cilju obezbjeđivanja adekvatnog pružanja usluga svojim budućim stanarima, NTP će aktivno raditi na uspostavljanju mehanizama sa stručnim i referentnim licima u državi i inostranstvu.
Broj start-up timova / kompanija	6	Broj start-up timova kojima će se pružati podrška od razvoja ideje, pa sve do tržišne komercijalizacije (ili internacionalizacije).
Vrste programa podrške korisnicima / stanarima	5	Za potrebe korisnika usluga i budućih stanara, programi kojima će se pružati podrška za njihov dalji rast i razvoj poslovanja.
Strateški akcioni plan za pripremu osnivanja TTO	1	Izrađen strateški akcioni plan za pripremu osnivanja TTO u okviru insitucije NTP-a završen do kraja 2022.

Plan aktivnosti Naučno-tehnološkog parka Crne Gore za 2022. godinu

Strateški plan razvoja NTP-a sa akcionim planom	1	Do kraja 2022., a u susret otvaranju objekta NTP-a sva neophodna dokumentacija mora biti spremna za zvaničan početak rada objekta i pružanja usluga stanarima.
Studija za razvoj servisa i usluga NTP-a prema korisnicima	1	Izrađena studija i izvedeni prvi nalazi i zaključci o razvoju servisa i usluga prema korisnicima
Studija izvodljivosti za kreiranje laboratorije	1	Sprovedena studija izvodljivosti za kreiranje laboratorije
Re-dizajn web-sajta	1	Novi, funkcionalan web-sajt do kraja 2022. godine
Meet-up	3	Uspješno sproveden meet-up samostalno ili u partnerstvu sa nekom od institucija sa kojima NTP ima saradnju
Blog tekstovi	10	Minimum 5 blog tekstova objavljenih na wb-sajtu ili društvenim mrežama na teme srodne preduzetništvu, inovacijama, nauci, tehnologijama itd.
Redizajn marketing i komunikacione strategije	1	Marketing i komunikaciona strategija završena do kraja 2022. godine
Info dani	3	Održana minimum 3 info dana na različitim univerzitetskim jedinicama ili kod predstavnika ključnih institucija

Izvršni direktor

Bošković

Velibor Bošković

