



Ministarstvo
finansija



Br: 01-02-05-430/26-18081/2

Podgorica, 18. 5. 2026.godine

Za: MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA, Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 22, Podgorica
gospodinu, Danilu Šaranoviću, ministru

Predmet: Mišljenje na Predlog Akcionog plana za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine, za 2026 godinu

Veza: Vaš akt 01 br. 077/26-15978 od 8. 5. 2026. godine

Ministarstvu finansija obratili ste se dopisom kojim se traži mišljenje na predlog Akcionog plana za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije, za period 2023-2026. godine, za 2026. godinu. S tim u vezi, obavještavamo Vas sledeće:

Na osnovu uvida u dostavljeni tekst i Izveštaj o sprovedenoj analizi procjene uticaja propisa u dijelu procjene fiskalnog uticaja, utvrđeno je da za sprovođenje Predloga akcionog plana potrebno izdvajanje finansijskih sredstava iz budžeta Crne Gore. Naime, ukupni procijenjeni troškovi za realizaciju aktivnosti iz Akcionog plana za 2026. godinu, kako je navedeno u obrazloženju, iznose okvirno 5.667.670,00€ od toga iz budžeta države potrebno je obezbijediti cca 1.608.070,00€, a dijelom u iznosu od cca 4.059.600,00€ iz donatorskih sredstava. Dodatno, navodi se da za aktivnost 4.2.6. sredstva će biti naknadno opredijeljena iz budžeta i donacija nakon izrade analize, dok za realizaciju aktivnosti 4.3.11. sredstva će biti obezbijeđena iz lokalnih samouprava. Akcionim planom predviđeno je donošenje podzakonskih akata iz kojih neće proisteći finansijske obaveze. Takođe, implementacijom Akcionog plana ne proizilaze međunarodne finansijske obaveze.

Razmatrajući dostavljeni tekst Predloga, utvrđeno je da se pojedine aktivnosti odnose na pokretanje predloga za izradu ili izmjenu pravnih okvira. Imajući u vidu navedeno, ukazujemo da će predlozi navedenih aktivnosti, kao i ostalih aktivnosti iz Akcionog plana za 2026. godinu koje se tiču pokretanje predloga za izradu ili izmjenu pravnih okvira, a koji mogu imati fiskalni uticaj na budžet države, biti predmet posebnog razmatranja.

Nadalje, Predlogom Akcionog plana za 2026. godinu planirano je jačanje kadrovskih kapaciteta. S tim u vezi, ukazujemo na član 40 Zakona o budžetu i fiskalnoj odgovornosti kojim se uređuje da ugovorene obaveze moraju biti usklađene sa planiranim i odobrenim sredstvima, kao i da je budžetski izvršilac odgovoran za zakonito korišćenje sredstava odobrenih potrošačkoj jedinici.

Zakonom o budžetu Crne Gore za 2026. godinu sredstva u navedenom iznosu, a koja se finansiraju iz budžeta planirana su u okviru sredstava opredijeljenih Ministarstvu unutrašnjih poslova.

Na tekst Predloga akcionog plana i pripremljeni Izveštaj o analizi uticaja propisa, sa aspekta implikacija na poslovni ambijent, nemamo primjedbi.

Shodno navedenom, Ministarstvo finansija, sa aspekta budžeta, u načelu nema primjedbi na dostavljeni predlog Akcionog plana za period 2026. godine za sprovođenje Strategije Uprave policije, za period 2023-2026. godine, uz napomenu da se sredstva, potrebna za sprovođenje istog u 2026.

godini, usklade sa sredstvima planiranim Zakonom o bužetu Crne Gore za 2026. godinu Ministarstvu unutrašnjih poslova.

Takođe, Ministarstvo finansija predlaže da se intenziviraju aktivnosti kako bi se što veći iznos sredstva potrebnih za implementaciju Akcionog plana za period 2026. godine za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije, za period 2023-2026. godine, za 2026. godinu finansirao iz donacija, sredstava međunarodnih partnera u cilju rasterećenja budžetske potrošnje.

S poštovanjem,



MINISTAR

Novica Vuković

OBRAZAC**IZVJEŠTAJ O SPROVEDENOJ ANALIZI PROCJENE UTICAJA PROPISA****PREDLAGAČ PROPISA**

Ministarstvo unutrašnjih poslova

NAZIV PROPISAAKCIONI PLAN ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE
RAZVOJA UPRAVE POLICIJE ZA PERIOD 2023 – 2026.
GODINE, ZA 2026. GODINU**1. Definisanje problema**

- Koje probleme treba da riješi predloženi akt?
- Koji su uzroci problema?
- Koje su posljedice problema?
- Koji su subjekti oštećeni, na koji način i u kojoj mjeri?
- Kako bi problem evoluirao bez promjene propisa ("status quo" opcija)?

Strategija razvoja Uprave policije Crne Gore za period 2023–2026. godine, u funkciji je ostvarivanja bezbjednosti građana-građanki i sprovođenja nacionalne bezbjednosne politike, polazeći od opšte usvojenih međunarodnih i evropskih standarda i vrijednosti. Strategija polazi od toga da je osnovna uloga policije u savremenom društvu da stvori uslove da se građani-građanke osjećaju sigurno i da imaju povjerenje u rad policije i drugih državnih institucija. Međunarodni standardi pozivaju na efektivnu primjenu koncepta policije u zajednici-posvećenost građanima i građankama, kao i javnim uslugama, razvoja organizacione kulture i primjenu osnovnih vrijednosti integriteta i odgovornosti, strukturiranje policijske organizacije, korišćenje tehnologije, opreme i istraživanja, kako bi mogla odgovoriti složenim izazovima.

Koje probleme treba da riješi predloženi akt?

Strategijom se uspostavlja sistemski okvir za ostvarivanje ciljeva rada policije i sprovođenje ključnih mehanizama i instrumenata kao odgovor na potrebe građana-građanki i države. Strategijom se daje i okvir vršenja bezbjednosnog nadzora nad učinkom tj. nad efikasnošću, ekonomičnošću, zakonitošću rada policije u svim segmentima i nivoima njenog djelovanja. Ona ima za cilj da se izazovi, rizici i prijetnje pravovremeno predvide kako bi se definisale adekvatne aktivnosti i pravci djelovanja. Građani-građanke Crne Gore imaju očekivanja u pogledu odgovora policije na njihove potrebe, funkcionalnosti i efikasnost usluga i ukupnog kvaliteta interakcije.

Koji su uzroci problema?

Uzroci problema su prije svega:

- Nedovoljan budžet za redovno servisiranje radnog procesa
- Nedovoljan budžet za razvoj
- Nedovoljno sredstava za postizanje EU standarda
- Nedostatak kadrovskih kapaciteta za rad u Upravi policije
- Policija je opterećena pružanjem velikog broja asistencija drugim organima
- Postoji preklapanje određenih poslova kojima se bavi više organizacionih jedinica
- Smještajni kapaciteti nisu adekvatni – radni prostor nedovoljan, a inventar treba usavršiti
- Oružje, uniforme i druga zaštitna sredstva zbog evidentne zastarelosti treba nabaviti
- Korišćenje novih tehnologija i razvoj novih taktika u cilju zaštite građana i građanki.
- Potreba za kompleksnijim policijskim poslovima za zaštitu građanka i građanki od opasnosti koje mogu biti izazvane oblicima organizovanog kriminala

- Obučavanje trenera za metodologiju pisanja Standardnih operativnih procedura SOP-a i službenika /službenica za praktičnu primjenu SOP-a.

Koje su posljedice problema?

Posljedice problema su prije svega:

- Zavisnost od drugih organa za podmirivanje sopstvenih potreba (Ministarstva finansija i Uprave za državnu imovinu)
- Oblici kriminaliteta postaju složeniji i dinamičniji.
- Jednostrano povjerenje građana-građanki kada su direktno pogođeni, potrebna dugoročna saradnja, digitalna interakcija sa policijom u bilo koje vrijeme i na bilo kom mjestu.

Gore navedeni uzroci problema direktno utiče na samu efikasnost prilikom obavljanja redovnih zadataka, a to ujedno dovodi u pitanje i samo povjerenje građana u rad policije kao organa koji prvenstveno treba da bude u službi građana.

Koji su subjekti oštećeni, na koji način i u kojoj mjeri?

Zbog nedostatka finansijskih sredstava direktno se utiče na rad Uprave policije i dalji razvoj ovog organa, kao i samim policijskim službenicima imajući u vidu da prilikom rada ne mogu da koriste adekvatnu opremu čime se dovode u direktnu opasnost prilikom izvršavanja složenih policijskih zadataka, a sve u cilju zaštite građana/građanku. Imajući u vidu navedeno, kao i sam logički sljed, oštećeni su i građani Crne Gore.

Sve navedeno direktno ukazuje na značaj obezbjeđivanja neophodnih finansijskih sredstava za uspješan i efikasan rad policije.

Navedeno je posebno značajno imajući u vidu posvećenost policijskih službenika prilikom obavljanja radnih zadataka, kao i usesređenost na rješavanje pitanja koja građani i građanke smatraju važnim i koje će značajno doprinjeti njihovoj bezbjednosti. Neophodno je obezbijediti odgovarajuća finansijska sredstva za nabavku neophodne opreme, kako bi policija korišćenjem novih tehnologija i razvojem novih taktika zaštitila građane i građanke.

Kako bi problem evoluirao bez promjene propisa (status quo)?

U slučaju opcije status quo, ne bi bio ispoštovan princip kontinuiteta planiranja javnih politika u oblasti razvoja policije, što bi otežalo unaprijeđenje efikasnosti i funkcionalnost sistema prevencije, zaštite, kao i efikasnost krivičnog gonjenja i adekvatnog kažnjavanja učinilaca krivičnog djela, u skladu sa nacionalnim krivičnim zakonodavstvom i prihvaćenim međunarodnim standardima.

2. Ciljevi

- **Koji ciljevi se postižu predloženim propisom?**
- **Navesti usklađenost ovih ciljeva sa postojećim strategijama ili programima Vlade, ako je primjenljivo.**

Koji ciljevi se postižu predloženim propisom?

Osnovni strateški cilj je moderna i profesionalna organizacija koja je uspješno savladala savremene bezbjedonosne rizike i izazove. U tom cilju, prioritetne oblasti rada Uprave policije biće: borba protiv organizovanog kriminala, koja će biti usmjerena na suzbijanje aktivnosti organizovanih kriminalnih grupa (u oblasti suzbijanja krijumčarenja narkotika, suzbijanja finansijskog kriminala, trgovine ljudima i drugim

oblastima); jačanje granične bezbjednosti; preventivne akcije zbog globalnog rasta prijetnje radikalizacije i nasilnog ekstremizma i borba protiv visokotehnološkog kriminala koji postaje sve složeniji.

Operativni ciljevi definisani Strategijom su:

- Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima.
- Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti.
- Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja).
- Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti.
- Unaprijeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih.

Navesti usklađenost ovih ciljeva sa postojećim strategijama ili programima Vlade, ako je primjenljivo

Akcionni plan donosi se radi sprovođenja Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine, za 2026. godinu.

Programom rada Vlade Crne Gore za 2026. godinu, za II kvartal 2026. godine, predviđena je izrada Akcionog plana za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026, za 2026. godinu, sa Izveštajem o realizaciji Akcionog plana za 2025. godinu.

Akcionim planom za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije, za period 2023-2026. godine, za 2026. godinu, definisani su novi rokovi za realizaciju nerealizovanih ili djelimično realizovanih aktivnosti iz Akcionog plana za 2025. godinu, kao i nove aktivnosti čija se realizacija planira za 2026. godinu. Ovim aktivnostima će se dalje realizovati operativni ciljevi predviđeni Strategijom razvoja Uprave policije.

Strategija je usklađena sa krovnim strateškim dokumentima kao što su Strategija nacionalne bezbjednosti i Nacionalna strategija održivog razvoja.

3. Opcije

- **Koje su moguće opcije za ispunjavanje ciljeva i rješavanje problema? (uvijek treba razmatrati "status quo" opciju i preporučljivo je uključiti i neregulatomu opciju, osim ako postoji obaveza donošenja predloženog propisa).**
- **Obrazložiti preferiranu opciju?**

Koje su moguće opcije za ispunjavanje ciljeva i rješavanje problema? (uvijek treba razmatrati "status quo" opciju i preporučljivo je uključiti i neregulatomu opciju, osim ako postoji obaveza donošenja predloženog propisa).

Kako bi se uspostavio sistem u kojem kompetentni policijski službenici profesionalno i odgovorno obavljaju poslove očuvanja bezbjednosti pojedinaca, zajednice i države, u skladu sa evropskim standardima uz poštovanje ljudskih prava i sloboda, kao i da bi se povećalo povjerenje građana u rad policije, neophodno je donijeti Akcionni plan za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine, za 2026. godinu. Akcionim planom predviđene su konkretne aktivnosti čija će realizacija doprinijeti ostvarivanju operativnih ciljeva, a na kraju i strateškog cilja strategije.

Ukoliko se predmetni akcionni plan ne donese neće postojati strateški dokument za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije za 2026. godinu. Tako da, u slučaju opcije status quo, ne bi bio ispoštovan princip kontinuiteta planiranja javnih politika u oblasti razvoja policije.

Obrazložiti preferiranu opciju?

Imajući u vidu ciljeve koje je potrebno ispuniti, neophodno je usvojiti ovaj Akcioni plan, kako bi se nastavilo jačanje administrativnih i tehničkih kapaciteta Uprave policije, kao i implementacija relevantnih međunarodnih propisa, preporuka i standarda kroz usaglašavanje nacionalnog zakonodavnog okvira, u cilju stvaranja efikasnog razvoja policije.

4. Analiza uticaja

- Na koga će i kako će najvjerojatnije uticati rješenja u propisu - nabrojati pozitivne i negativne uticaje, direktne i indirektne.
- Koje troškove će primjena propisa izazvati građanima i privredi (naročito malim i srednjim preduzećima).
- Da li pozitivne posljedice donošenja propisa opravdavaju troškove koje će on stvoriti.
- Da li se propisom podržava stvaranje novih privrednih subjekata na tržištu i tržišna konkurencija.
- Uključiti procjenu administrativnih opterećenja i biznis barijera.

Na koga će i kako će najvjerojatnije uticati rješenja u propisu?

Najveći uticaj će se direktno odraziti na samu instituciju tj. Ministarstvo unutrašnjih poslova/Upravu policije, kao i građane Crne Gore kroz unapređenje rada policije i podizanje stepena bezbjednosti u državi, koja predstavlja preduslov društvenog i privrednog napretka.

Statusom realizacije aktivnosti Akcionog plana će se poboljšati bezbjednost države i njenih građana, kao i stabilnost ekonomskog sistema i ostvariti već istepen bezbjednosti građana i građanki Crne Gore, kao i bolji ekonomski uslovi, ali i uspostaviti poverenje građana u rad državnih institucija.

Koje troškove će primjena propisa izazvati građanima i privredi (naročito malim i srednjim preduzećima)?

Za realizaciju Akcionog plana za 2026. godinu obezbijeđena su sredstva u budžetu Crne Gore, pa samim tim primjena Akcionog plana neće izazvati troškove građanima i privredi (naročito malim i srednjim preduzećima).

Da li pozitivne posljedice donošenja propisa opravdavaju troškove koje će on stvoriti?

Pozitivne posljedice donošenja Akcionog plana ogledaju se u unapređenju rada policije i podizanju stepena bezbjednosti u državi, koja predstavlja preduslov društvenog i privrednog napretka.

Za realizaciju Akcionog plana obezbijeđena su sredstva u budžetu Crne Gore za 2026. godinu, tako da pozitivne posledice donošenja istog ne proizilaze troškovi građanima i privredi (malim i srednjim preduzećima).

Da li se propisima podržava stvaranje novih privrednih subjekata i tržišna konkurencija?

Akcionim planom se ne podržava stvaranje novih privrednih subjekata i tržišna konkurencija.

Procjena administrativnih opterećenja i biznis barijera.

Nema administrativnih opterećenja i biznis barijera.

5. Procjena fiskalnog uticaja

- Da li je potrebno obezbijeđenje finansijskih sredstava iz budžeta Crne Gore za implementaciju propisa i u kom iznosu?
- Da li je obezbijeđenje finansijskih sredstava jednokratno, ili tokom određenog vremenskog perioda? Obrazložiti.
- Da li implementacijom propisa proizilaze međunarodne finansijske obaveze? Obrazložiti.
- Da li su neophodna finansijska sredstva obezbijeđena u budžetu za tekuću fiskalnu godinu, odnosno da li su planirana u budžetu za narednu fiskalnu godinu?

- Da li je usvajanjem propisa predviđeno donošenje podzakonskih akata iz kojih će proistići finansijske obaveze?
- Da li će se implementacijom propisa ostvariti prihod za budžet Crne Gore?
- Obrazložiti metodologiju koja je korišćenja prilikom obračuna finansijskih izdataka/prihoda.
- Da li su postojali problemi u preciznom obračunu finansijskih izdataka/prihoda? Obrazložiti.
- Da li su postojale sugestije Ministarstva finansija na nacrt/predlog propisa?
- Da li su dobijene primjedbe uključene u tekst propisa? Obrazložiti.

Da li je potrebno obezbjeđenje finansijskih sredstava iz budžeta Crne Gore za implementaciju propisa i u kom iznosu?

Ukupan iznos planiranih novčanih sredstava za realizaciju aktivnosti predviđenih Akcionim planom za 2026. godinu je 5.667.670 eura, od čega je predviđeno da se budžetom obezbijede finansijska sredstva u iznosu od 1.608.070 eura, dok je iznos 4.059.600 eura predviđeno iz donacija međunarodnih partnera.

- **Za realizaciju aktivnosti 1.1.4 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 50.000 eura, na poziciji:**

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Rad policije opšte nadležnosti 13 024 001 005 (SAP A0564)

izdatak 4149 - Ostale usluge

- **Za realizaciju aktivnosti 1.2.1 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 80.000 eura, na poziciji:**

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Rad policije opšte nadležnosti 13 024 001 004 (SAP A0563)

izdatak 4193 – Izrada i održavanje softera

- **Za realizaciju aktivnosti 1.2.2 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 1.000 eura na poziciji:**

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)

izdatak 4149 - Ostale usluge

- **Za realizaciju aktivnosti 1.3.4 biće obezbijedena budžetska sredstva u iznosu od 1.000 eura na poziciji:**

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)

izdatak 4149 - Ostale usluge

- **Za realizaciju aktivnosti 3.1.1 biće obezbijedena budžetska sredstva u iznosu od 20.000 eura na poziciji:**

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)

Izdatak 4148-Usluge stručnog usavršavanja

- **Za realizaciju aktivnost 3.1.2 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 15.000 eura, na poziciju:**

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)

izdatak 4148 - Usluge stručnog usavršavanja

- **Za realizaciju aktivost 3.1.3 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 10.000 eura na poziciji:**

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)

izdatak 4148 - Usluge stručnog usavršavanja

- **Za realizaciju aktivnosti 3.1.4 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 5.000 eura na poziciji:**

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)

izdatak 4141 – Službena putovanja

izdatak 4149 - Ostale usluge

- **Za realizaciju aktivnosti 3.1.5 bezbijeđena su budžetska sredstva u iznosu od 5.000 eura, na poziciji:**

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)

izdatak 4148 - Usluge stručnog usavršavanja

izdatak 4149 - Ostale usluge

- **Za realizaciju aktivnosti 3.1.9. obezbjeđena su budžetska sredstva u iznosu od 62.400 eura na poziciji:**

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)

izdatak 411-Bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca

- **Za realizaciju aktivnosti 3.1.11 obezbjeđena su budžetska sredstva u ukupnom iznosu od 400 eura po obuci na poziciji:**

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)

Izdatak 4148-Usluge stručnog usavršavanja

Za realizaciju aktivnosti 4.2.1 obezbjeđena su budžetska sredstva u ukupnom iznosu od 144.000 eura, po stavkama 1,2,3,4 i 5 na poziciji:

1. 80.000 €,

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)

izdatak 4193 - Izrada i održavanje softvera

2. 55.000 €,

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Rad Forenzičkog centra 13 024 001 009 (SAP A0568)

izdatak 4133 - Materijal za posebne namjene

3. 5.000 €,

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)

izdatak 4131 – Administrativni material

4. 2.000 €

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)

izdatak 4415 – Izdaci za opremu

5. 2.000 €

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)

izdatak 4415 – Izdaci za opremu

- **Za realizaciju aktivnosti 4.2.2 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 10.000 eura, na poziciji:**

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Borba protiv kriminala 13 024 001 006 (SAP A0565)

izdatak 4415 – Izdaci za opremu

- **Za realizaciju aktivnosti 4.2.5 obezbijedena su sredstva iz donacija- sporazum G2G Vlada Mađarske u iznosu od 907.000 eura.**

Planirana nabavka opreme u skladu sa Sporazumom G2G između Vlade CG i Vlade Mađarske

- **Za realizaciju aktivnosti 4.2.7 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 300.000 eura, na poziciji:**

Program: Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023

Potprogram: Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023 001

Aktivnost: Razvoj i unapređenje informacionih sistema 13 023 001 003 i

Aktivnost: Objedinjene javne nabavke - Ministarstvo unutrašnjih poslova 13 023 001 004

- **Za realizaciju aktivnosti 4.3.1 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 75.000 eura, na poziciji:**

Program: Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023

Potprogram: Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023 001

Aktivnost: Razvoj i unapređenje informacionih sistema 13 023 001 003 (SAP A0087)

Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera

- **Za realizaciju aktivnosti 4.3.2 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 75.800 eura, na poziciji:**

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Rad Forenzičkog centra 13 024 001 009 (SAP A0568)

Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera

- **Za realizaciju aktivnosti 4.3.3 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 10.000 eura, na poziciji:**

Program: Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023

Potprogram: Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023 001

Aktivnost: Razvoj i unapređenje informacionih sistema 13 023 001 003 (SAP A0087)

Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera.

- **Za realizaciju aktivnosti 4.3.4 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 40.000 eura, na poziciji:**

Program: Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023

Potprogram: Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023 001

Aktivnost: Razvoj i unapređenje informacionih sistema 13 023 001 003 (SAP A0087)

Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera

- **Za realizaciju aktivnosti 4.3.7 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 140.000 eura, na poziciji:**

Program: Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023

Potprogram: Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023 001

Aktivnost: Razvoj i unapređenje informacionih sistema 13 023 001 003 (SAP A0087)

Izdatak 419-3-Izrada i održavanje softvera.

- **Za realizaciju aktivnosti 4.3.8 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 40.000 eura, na poziciji:**

Program: Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023
Potprogram: Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova 13 023 001
Aktivnost: Razvoj i unapređenje informacionih sistema 13 023 001 003 (SAP A0087)
Izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera

- **Za realizaciju aktivnosti 4.3.9 obezbijedena su sredstva u iznosu od 2.650.000 eura, na poziciji:** Posebna linija Vlade CG Wireeles Montenegro 2026.godine

INTERNO

Program: Javna bezbjednost 13 024

Potprogram: Poslovi iz oblasti rada policije 13 024 001

Aktivnost: Podrška radu policije 13 024 001 004 (SAP A0563)

izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera

- **Za realizaciju aktivnosti 4.3.10 obezbijedena su sredstva u iznosu iz donacija u iznosu od 400.000 eura:**

Napomena: Planirana nabavka opreme u skladu sa Sporazumom G2G između Vlade CG i Vlade Mađarske

- **Za realizaciju aktivnosti 4.3.12 obezbijedena su budžetska sredstva u iznosu od 60.500 eura, na poziciji:**

Program: Upravljanje i nadzor nad fiskalnim i finansijskim sistemom (14 040)

Potprogram: Sprječavanje pranja novca i finansiranja terorizma (14 040 011)

Aktivnost: Finansijsko-obavještajni poslovi (14 040 011 001)

izdatak 4193-Izrada i održavanje softvera

- **Za realizaciju aktivnosti 4.3.13 obezbijedena su sredstva u iznosu od 238.370 eura, na poziciji:**

Program: Upravljanje i nadzor nad fiskalnim i finansijskim sistemom 14 040

Potprogram: Sprječavanje pranja novca i finansiranja terorizma 14 040 011

Aktivnost: Finansijsko obavještajni poslovi 14 040 011 001 (SAP A0139)

Izdatak 4415-Izdaci za opremu

- **Za realizaciju aktivnosti 4.3.14 obezbijedena su sredstva iz donacija u iznosu od 6.000 eura po obuci,**

- **Za realizaciju aktivnosti 4.3.15 obezbijedena su sredstva iz donacija IPA u iznosu od 20.000 eura, za istraživanje u zemljama TAIEX**

Za realizaciju aktivnosti 4.3.17 obezbijedena su sredstva iz budžeta- Outsorsing u iznosu od 200.000 eura, na poziciju:

Program 13 024 Javna bezbjednost
Potprogram 13 024 001 Poslovi iz oblasti rada policije
Aktivnost 13 024 001 004 Podrška radu policije
419-3-Izdaci i održavanje softvera

- **Za realizaciju aktivnosti 5.2.4 obezbijedena su sredstva iz budžeta- Outsorsing u iznosu od 25.000 eura, na poziciju:**

Program 13 023 Upravljanje ljudskim i materijalnim resursima Ministarstva unutrašnjih poslova
Potprogram 13 023 001 Stručni i operativni poslovi Ministarstva unutrašnjih poslova
Aktivnost 13 023 001 003 Razvoj i unapređenje informacionih sistema i
Aktivnost 13 023 001 004 Objedinjene javne nabavke - Ministarstvo unutrašnjih poslova

Da li je obezbjeđenje finansijskih sredstava jednokratno, ili tokom određenog vremenskog perioda? Obrazložiti.

Određena sredstva je potrebno obezbijediti za 2026. godinu.

Akcionim planom za implementaciju Strategije razvoja Uprave policije okvirno se predviđa da je potrebno izvojiti oko 5.667.670 eura za implementaciju istog. Imajući u vidu da se Akcioni plan odnosi na 2026. godinu, planirano je da dio za implementaciju istog bude obezbijeđen iz budžeta Crne Gore, a dio iz sredstava međunarodnih partnera.

Da li implementacijom propisa proizilaze međunarodne finansijske obaveze? Obrazložiti.

Akcionim planom predviđene su donacije iz međunarodnih izvora. Imajući vidu dobru i kvalitetnu dugogodišnju saradnju sa međunarodnim partnerima koji su ujedno i učestvovali u izradi strateškog dokumenta, već nam je predočena buduća podrška u implementaciji akcionih planova. Kao posebno značajne partnere izdvajamo OEBS, CIDS, Evropsku komisiju u dijelu koji se odnosi na IPA projekte, ali i SAD i Veliku Britaniju.

Da li su neophodna finansijska sredstva obezbijedena u budžetu za tekuću fiskalnu godinu, odnosno da li su planirana u budžetu za narednu fiskalnu godinu?

Neophodna finansijska sredstva planirana su u budžetu za tekuću fiskalnu godinu.

Da li je usvajanjem propisa predviđeno donošenje podzakonskih akata iz kojih će proisteci finansijske obaveze?

Akcionim planom predviđeno je donošenje podzakonskih akata iz kojih neće proisteci finansijske obaveze.

Da li će se implementacijom propisa ostvariti prihod za budžet Crne Gore?

Implementacijom propisa neće se ostvariti prihod za budžet Crne Gore.

Obrazložiti metodologiju koja je korišćenja prilikom obračuna finansijskih izdataka/prihoda.

Metodologija koja je korišćena prilikom obračuna finansijskih izdataka bazira se na analizi troškova pojedinačnih aktivnosti predviđenih u Akcionom planu za 2026. godinu, kao i u pogledu potrebnih tekućih troškova (zarada zaposlenih i materijalnih troškova).

Da li su postojali problemi u preciznom obračunu finansijskih izdataka/prihoda? Obrazložiti.

Da, zato što se neke aktivnosti realizuju u višegodišnjem periodu, te stoga nije moguće precizno utvrditi koliko se investira u svakoj godini pojedinačno.

Da li su postojale sugestije Ministarstva finansija na nacrt/predlog propisa?

Nijesu postojale sugestije Ministarstva finansija na predlog dokumenta.

Da li su dobijene primjedbe uključene u tekst propisa? Obrazložiti.

Obzirom da na predlog dokumenta nijesu postojale primjedbe Ministarstva finansija, iste nijesu mogle biti implementirane u tekst Akcionog plana.

6. Konsultacije zainteresovanih strana

- Naznačiti da li je korišćena eksterna ekspertska podrška i ako da, kako.
- Naznačiti koje su grupe zainteresovanih strana konsultovane, u kojoj fazi RIA procesa i kako (javne ili ciljane konsultacije).
- Naznačiti glavne rezultate konsultacija, i koji su predlozi i sugestije zainteresovanih strana prihvaćeni odnosno nijesu prihvaćeni. Obrazložiti.

Naznačiti da li je korišćena eksterna ekspertska podrška i ako da, kako.

Tokom izrade Akcionog plana nije korišćena eksterna ekspertska podrška, već je Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni Strategije razvoja uprave policije pripremio je Predlog akcionog plana za 2026. godinu kroz saradnju sa organizacionom jedinicom Ministarstva unutrašnjih poslova/Direktoratom za normativno - pravne i kadrovske poslove, pri čemu nije posojala potreba za eksternom ekspertskom podrškom.

U cilju pripreme same Strategije, u ranijem periodu, ostvarena je saradnja sa Misijom Organizacije za evropsku bezbjednost i saradnju (OEBS) u Crnoj Gori, kao i CIDS-a. Međunarodne organizacije su angažovale eksperte za oblast razvoja policije, što je uključivalo i organizovanje sastanaka na kojima je vršeno usklađivanje nacрта ovih dokumenata.

Naznačiti koje su grupe zainteresovanih strana konsultovane, u kojoj fazi RIA procesa i kako (javne ili ciljane konsultacije).

U vezi sa izradom Akcionog plana nisu održane javne konsultacije. Konsultovanje zainteresovane javnosti vrši se radi davanja inicijativa, predloga, sugestija i komentara u početnoj fazi pripreme zakona, odnosno strategije, u skladu sa članom 12 Uredbe o izboru predstavnika nevladinih organizacija u radna tijela organa državne uprave i sprovođenju javne rasprave u pripremi zakona i strategija ("Sl. list CG" broj 41/18). Iz navedenog proizilazi da prilikom sačinjavanja akcionog plana nije obavezno sprovođiti javne rasprave ili konsultacije kada se strategijom uređuju pitanja iz oblasti bezbjednosti.

Naznačiti glavne rezultate konsultacija, i koji su predlozi i sugestije zainteresovanih strana prihvaćeni odnosno nijesu prihvaćeni. Obrazložiti.

Kako su nosioci aktivnosti u Akcionom planu za 2026. godinu, unutrašnje organizacione jedinice Ministarstva unutrašnjih poslova/Uprave policije, nije postojala potreba za održavanjem konsultacija sa drugim institucijama, već je Akcioni plan izrađen u saradnji sa nadležnim unutrašnjim organizacionim jedinicama Ministarstva unutrašnjih poslova i Uprave policije.

7: Monitoring i evaluacija

- Koje su potencijalne prepreke za implementaciju propisa?
- Koje će mjere biti preduzete tokom primjene propisa da bi se ispunili ciljevi?
- Koji su glavni indikatori prema kojima će se mjeriti ispunjenje ciljeva?
- Ko će biti zadužen za sprovođenje monitoringa i evaluacije primjene propisa?

Potencijalne prepreke za implementaciju propisa su:

Potencijalna prepreka implementaciji Akcionog plana je nedostatak finansijskih sredstava za realizaciju planiranih aktivnosti, kao i nedostatak kadrovskih kapaciteta za rad u Upravi policije.

Koje će mjere biti preduzete tokom primjene propisa da bi se ispunili ciljevi

- Za realizaciju aktivnosti iz Strategije neophodno je pridržavati se planiranih rokova;
- Kako bi se obezbijedilo pravilno sprovođenje aktivnosti iz Akcionog plana, obrazovan je Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni Strategije razvoja uprave policije. Zadaci Koordinacionog tijela su da pripreme godišnjeg izvještaja o praćenju sprovođenja/realizacije mjera iz Akcionog plana i njegovog dostavljanja Vladi Crne Gore na razmatranje i usvajanje. Koordinaciono tijelo će takođe sačiniti i Završni izvještaj o sprovođenju Strategije, po isteku roka za koji je Strategija izrađena, odnosno po isteku 2026.godine.

Koji su glavni indikatori prema kojima će se mjeriti ispunjenje ciljeva?

Glavni indikatori učinka su:

- Uspostavljeni savremeni mehanizmi komunikacije sa građanima-građankama koji se djelotvorno primjenjuju u praksi
- Otpočeta realizacija projekta "Rad policije u zajednici"
- Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom i primjena proaktivnog modela policijskog rada - "Policije u zajednici"
- Povećanje procenta građana-građanki koji imaju povjerenje u rad policije (procenat građana-građanki koji imaju pozitivan stav o policiji)
- Revidirana uloga policije i određene vrste poslova prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnom sektoru
- Organizovanje i pohađanje obuka, seminara i radionica za policijske službenike
- Optimizacija/racionalizacija broja centara bezbjednosti, u skladu sa kombinovanom modelom policijske organizacije
- Izrađena analiza i utvrđen broj radnih mjesta koji je neophodno popuniti
- Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova
- Povezivanje Case management sistema PIU za kriminalističko bavljanje aplikacijom INFOSTREAM2
- Unapređenje aplikativnih rješenja- Dežurna služba, Pretrage, Mjere zabrane ulaska i izrada aplikativnog rješenja za evidenciju registrovanih lica i evidenciju dokaznog materijala
- Broj patrolnih i drugih vozila po novim specifikacijama i standardima EU
- Pokrivenost TETRA sistemom
- Broj (unapređenih) standardnih operativnih procedura za obavljanje policijskih poslova
- Broj pojednostavljenih administrativnih radnih procedura
- Razvoj IT platforme i aplikacije za elektronsko obavljanje administrativnih procesa za sve policijske službenike u svim operativnim jedinicama

Ko će biti zadužen za sprovođenje monitoringa i evaluacije primjene propisa?

Za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni ove Strategije, nadležno je Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni Strategije razvoja Uprave policije, sačinjeno od

predstavnik Ministarstva unutrašnjih poslova i Uprave policije.

Koordinaciono tijelo ima obavezu pripreme godišnjeg izvještaja o praćenju sprovođenja/realizacije mjera iz Akcionog plana i njegovog dostavljanja Vladi Crne Gore na razmatranje i usvajanje. Koordinaciono tijelo će takođe sačiniti i završni izvještaj o sprovođenju Strategije, po isteku roka za koji je Strategija izrađena, odnosno po isteku 2025. godine.

Za monitoring i pripremu godišnjeg izvještaja – redovno prikupljanje podataka, nadležne su organizacione jedinice Uprave policije koje predstavljaju nosioce aktivnosti iz Akcionog plana, i koje su dužne da potrebne podatke kvartalno dostavljaju Koordinacionom tijelu. Takođe, sve organizacione jedinice Uprave policije koje nisu direktni nosioci aktivnosti iz Akcionog plana, ali čije su nadležnosti povezane sa tim aktivnostima dužne su da dostavljaju potrebne podatke nosiocima aktivnosti. Nosioci aktivnosti su dužni da prilikom dostavljanja podataka o realizaciji mjera iz Akcionog plana obavijeste o stepenu realizacije mjera, kao i obrazlože eventualne nerealizovane mjere.

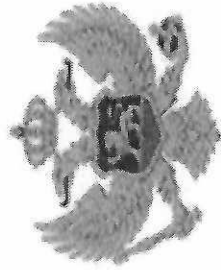
Koordinaciono tijelo će nakon prikupljanja svih potrebnih podataka, iste objediniti i na osnovu njih sačiniti Godišnji izvještaj. Monitoring i evaluacija realizovanja planiranih reformskih aktivnosti, neophodni su za permanentno prilagođavanje procesa, odnosno omogućavanje blagovremenog reagovanja i uvođenja korektivnih aktivnosti u slučaju utvrđenih kašnjenja ili odstupanja.

Evaluaciju Strategije vršiće takođe Koordinaciono tijelo. Nalazi evaluacije Strategije biće sastavni dio završnog izvještaja o sprovođenju Strategije i biće uzeti u obzir u narednom ciklusu javnih politika koje se odnose na institucionalni razvoj Uprave policije.

Datum i mjesto

13. 05. 2026.





Crna Gora

Vlada Crne Gore

MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA

Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni Strategije razvoja Uprave policije

**AKCIONI PLAN ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE RAZVOJA UPRAVE POLICIJE
ZA PERIOD 2023-2026. GODINE, ZA 2026. GODINU**

Podgorica, maj 2026. godine

Akcioni plan za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije, za period 2023-2026. godine, za 2026. godinu, izrađen je na osnovu prikupljenih podataka od nadležnih institucija, a u odnosu na 71 aktivnost. Akcioni plan za 2026. godinu čini sastavni dio Strategije, kao i nove aktivnosti novi rokovi za realizaciju nerealizovanih ili djelimično realizovanih aktivnosti iz Akcionog plana za 2025. godinu, Staretegijom razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine. Ovim aktivnostima će se dalje realizovati operativni ciljevi predviđeni izrade, usklađivanja i praćenja sprovođenja strateških dokumenata, kao i pratećom Vladinom Metodologijom razvoja politika, izrade i praćenja sprovođenja strateških dokumenata.

Ukupan iznos planiranih novčanih sredstava za realizaciju aktivnosti predviđenih Akcionim planom za 2026. godinu je 5.667.670 eura, na način da je budžetom predviđeno 1.608.070 eura, dok je 4.059.600 eura predviđeno iz donacija međunarodnih partnera. Izrazi koji se u ovom Akcionom planu koriste za fizička lica u muškom rodu obuhvataju iste izraze u ženskom rodu.

Struktura Akcionog plana je zasnovana na jednom strateškom cilju i pet operativnih ciljeva, i to:

Strateški cilj:

Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove.

Operativni ciljevi:

- Operativni cilj 1: Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog (rada policije u zajednici) kroz unaprđenje komunikacije sa građanima.*
- Operativni cilj 2: Optimizacija organizacione structure policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti.*
- Operativni cilj 3: Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja I stručnog usavršavanja).*
- Operativni cilj 4: Unaprjeđena materijalno tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti.*
- Operativni cilj 5: Unaprjeđenje radnih procesa i protokola kroz pojednostavljenje istih..*

Svi operativni ciljevi sadrže indikatore učinka sa pratećim vrijednostima, koje je potrebno ostvariti u period sprovođenja Strategije, kao i ključne mjere za njihovo dostizanje. Akcioni plan sadrži definisane relevantne aktivnosti, indikatore rezultata, nadležne institucije, predviđene rokove za realizaciju aktivnosti, kao i finansijsko konstrukciju za realizaciju strateškog dokumenta.

STRATEŠKI CILJ 1		Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove					
Operativni cilj 1		Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima					
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta		
Indikator učinka 1) Uspostavljeni savremeni mehanizmi komunikacije sa građanima-građankama koji se djelotvorno primjenjuju u praksi		Ne	Ne	Ne	Da		
Indikator učinka 2) Povećanje procenta građana-građanki koji imaju povjerenje u rad policije (procenat građana-građanki koji imaju pozitivan stav o policiji)		66,1%	68%		70%		
Ključna mjera		Nastavak razvoja modela "Policija u zajednici"					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor Finansiranja
1.1.1	Formiranje lokalnih savjeta za bezbjednost	Broj formiranih tijela na lokalnom nivou od strane opština	Regionalni centri Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava	II Q 2026	III Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
1.1.2	Prepoznavanje problema lokalne zajednice i aktera iz ciljanih grupa kroz online ankete i javne panele	Utvrdene liste 5 bezbjednosnih pitanja koja građani-građanke smatraju važnim na	Regionalni centri i Odjeljenja bezbjednosti	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	

1.1.3	Otklanjanje uzroka prioritetnih bezbjednosnih problema lokalne zajednice	teritoriji svakog CB-OB pojedinačno	Lokalna samouprava NVO	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	Budžet Donatori OEBS	
1.1.4	Početak realizacije projekta "rad policije u zajednici"	<p>Broj lokalno sprovedenih preventivnih akcija u koordinaciji sa lokalnom samoupravom i NVO ili zajedničkih patrola sa građanima-građankama</p> <p>Izvršena nabavka sredstava za rad:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 85 mobilnih telefona I IM kartica - Visit kartice po projektu <p>Izrada mape na sajtu I app za mob. Telephone "Moj policajavci policajka"</p>	<p>Regionalni centri i Odjeljenja bezbjednosti</p> <p>Lokalna samouprava NVO</p> <p>Direktorat za finansijsko materijalne poslove ili Sektor policije opšte nadležnosti, Odsjek za rad policije u zajednici i policijsku prevenciju</p> <p>Ministarstvo unutrašnjih poslova</p> <p>Ministarstvo javne uprave</p>	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 50. 000 €		
Ključna mjera		Uspostavljanje savremenih mehanizama komunikacije sa građanima-građankama						

oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
1.2.1	Omogućiti građanima-građankama digitalnu interakciju sa policijom 24/7 kroz pilot projekat: "Virtuelna policijska stanica" Faza 1 – Preuzimanje digitalnih dokumenata online putem posredstvom VPS aplikacije "Policija CG" Faza 2 – On line uvid u bazu podataka kaznenih poena građana Faza 3 – Uvid u prekršajne naloge građana	Faza 1- Preuzimanje digitalnih dokumenata online putem posredstvom VPS aplikacije "Policija CG" Faza 2 – On line uvid u bazu podataka kaznenih poena građana Faza 3 – Uvid u prekršajne naloge građana Na kraju pilot projekta izrađena analiza rezultata sa predlogom daljih mjera	Uprava policije Služba za informacione tehnologije	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 80.000 €	Budžet
1.2.2	Veća prisutnost policije na društvenim mrežama	Utvrđivanje ciljeva i oblasti u kojima bi policija trebala da bude aktivna policije na društvenim mrežama: Instagram – policijacg Facebook – Uprava policije Crne Gore X – PolicijaCG Broj posjeta društvenim mrežama Uprave policije	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 1.000 €	Budžet

1.2.3	Uspostavljanje modernih PR strategija-kombinacija postojećih okvira komunikacije i modernih digitalnih kojima bi sadržaj bio lakše dostupan kroz mehanizme pretrage, veća prisutnost i kreiranje sadržaja na društvenim mrežama koji bi javnosti približio rad UP a u kojima bi učešće uzeli policijski službenici; vizuelna prisutnost kroz moderan pristup u izvještavanju; Unaprijeđenje kriznog komuniciranja (interno i eksterno) i obučavanje službenika;	Broj objava na društvenim mrežama Uprave policije	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	II Q 2026	IV Q 2026	Nisu potrebna sredstva	
1.2.4	Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom primjena proaktivnog modela policijskog rada – "policija u zajednici"	Ostvareno 70% mjera iz Okvira učinka UP za 2025.	Uprava policije u saradnji sa Direktoratom za bezbjednosno-nadzorne poslove	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
Ključna mjera							
Sprovedenje komunikacionih aktivnosti sa ciljem povećanja stepena povjerenja građana-građanki u rad policije							
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja

1.3.1	<p>Razvijati uspostavljene mehanizme promocije rezultata policije bez posrednika/medija sa fokusom na:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Potpuno informisanje građana-građanki o značaju policije u društvu, kao i o njenim nadležnostima (razdvojiti od nadležnosti drugih organa, tužilaštva i suda). - Promovisati Upravu policije, počev od vrtića, školskih ustanova, fakulteta, kao i putem on-line platformi i zajedničkih akcija sa civilnim sektorom. <p>Kroz sopstvenu on-line platformu.</p>	<p>Nastaviti infoirmisanje građana kroz uspostavljene internet platforme – web portal i društvene mreže</p>	<p>Biro za odnose sa javnošću</p> <p>Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova</p>	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva
1.3.2	<p>Mjerenje rezultata jačanja integriteta policijskih službenika-sluzbenica sa fokusom na kulturu ponašanja prema građanima-građankama kroz sprovođenje on-line istraživanja i anketa</p>	<p>Pripremano i sprovedeno sopstveno on-line istraživanje – ankete o povjerenju građana-građanki u policiju na kraju 2025. Godinu</p>	<p>Biro za odnose sa javnošću</p> <p>Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova</p>	III Q 2026	IV Q 2026	<p>Planirana sredstva: Troškovi on-line anketa i istraživanja</p> <p>Bužet Donatori OEBS</p>
1.3.3	<p>Izrada jedinstvenog Komunikacionog plana policije za 4 godine (2024-2028)</p>	<p>Izrađen komunikacioni plan. Svi policijski službenici-sluzbenice su upoznati</p>	<p>Biro za odnose sa javnošću</p>	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva

1.4.2	Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije	Ostvareno 70% mjera iz Okvira učinka UP za 2025.	Uprava policije u saradnji sa Direktoratom za bezbjednosno-nadzorne poslove	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva
-------	--	--	---	-----------	-----------	--------------------------

Operativni cilj 2 Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti						
Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta		
Indikator učinka 1) Revidirana uloga policije i određene vrste poslova prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnom sektoru	Nije revidirana uloga policije i određene vrste poslova nisu prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora	Inicirati sprovođenje važećih zakonskih propisa u pogledu zaštite pojedinih državnih organa		Revidirana je uloga policije i određene vrste poslova su prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora		
Indikator učinka 2) Optimizacija/racionalizacija broja centara bezbjednosti, u skladu sa kombinovanom modelom policijske organizacije	8	3-4		3-4		
Ključna mjera	Efikasnije i djelotvornije obavljanje ključnih policijskih poslova na terenu					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 2	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti
2.1.1	Jačanje kapaciteta za ključne policijske poslove operativnog rada na terenu, prvenstveno na poslove pozorničke i patrolne djelatnosti kroz preraspodjelu	Broj preraspoređenih policijskih službenika službenica radi popunjavanja upražnjenih radnih mjesta	Direktorat za finansijsko materijalne poslove Rukovodioci nadležnih organizacionih	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva
						Izvor Finansiranja

		jedinica Uprave policije			
--	--	--------------------------	--	--	--

Operativni cilj 3					
Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja)					
Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta	
Indikator učinka 1) Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)	Ne postoji program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)	Izmijenjen pravni okvir za uspostavljanje visokoškolskog obrazovanja		Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)	
Indikator učinka 2) Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova	Nije uspostavljen sistem napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica	Uspostavljen pravni okvir za napredovanje i stipendiranje		Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova	
Indikator učinka 3) Uspostavljen je sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima.	Nije uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima.	Uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima		Uspešno se sprovodi sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima	

Ključna mjera		Unaprijeđivanje znanja, vještina i kompetencija policijskih službenika-službenica				povezanih sa njima	
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
3.1.1	Organizovanje i pohađanje obuka, seminara i radionica za policijske službenike za vršenje kriminalističko obavještajnih poslova	Broj organizovanih obuka Broj obučanih službenika Broj organizovanih seminara i radionica	Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove)	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 20.000 €	Budžet
3.1.2	Sprovođenje obuka za primjenu policijsko obavještajnog modela i aplikacije „Infostream 2“ za analitičare, trenere i osnovne korisnike	Broj sprovedenih obuka Broj obučanih službenika	Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove)	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 15.000 €	Budžet
3.1.3	Sprovođenje obuka za rad sa operativnim vezama na nacionalnom nivou	Broj sprovedenih obuka Broj obučanih službenika	Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove)	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 10.000 €	Budžet
3.1.4	Organizovanje i učešće na regionalnim konferencijama i sastancima za rad sa operativnim vezama	Broj sprovedenih konferencija i sastanaka	Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove)	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva 5.000 €	Budžet

3.1.5	Organizovanje obuka i radionica u cilju podizanja svijesti o zloupotrebi IT kod djece i odraslih	Broj održanih obuka i radionica Broj polaznika obuka i radionica	Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove)	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 5.000 €	Budžet
3.1.6	Donijeti Pravilnik o načinu upućivanja u inostranstvo radi sticanja visokog policijskog obrazovanja	Donijet pravilnik	Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije	III Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.7	Uspostavljanje procedura za sprovođenje provjera fizičke spremnosti policijskih službenika-službenica	Donijet i primijenjen novi pravilnik o utvrđivanju psihofizičke sposobnosti policijskih službenika-službenica Uspostavljene procedure za sprovođenje provjera fizičke spremnosti policijskih službenika-službenica	Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije	III Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.8	Izrada Plana za osnovnu obuku službenika granične policije po kurikulumu FRONTEx-a (CCC – Zajednički nastavni plan).	Broj otpočetih provjera Izrađen nastavni plan	Policijska akademija UP SCG Direkcija za obuke i stručno usavršavanje	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	

3.1.9	Prijem IT i drugog visokotehnološkog kadra za potrebe policije i unapređivanje znanja i vještina već postojećeg kadra	Broj novozaposlenih Broj službenika-sluzbenica koji su se doškolovali i rasporedili na poslovima gdje se traži IT ili drugo visokotehnološko znanje	Direktorat za finansijsko materijalne i poslove Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: godišnje za 10 zaposlenih potrebno 62.400.€	Budžet
3.1.10	Izrada pravnog okvira za procedure za vršenje sistematskih pregleda policijskih službenika-sluzbenica	Izradjen pravilnik o načinu vršenja sistematskih pregleda policijskih službenika-sluzbenica	Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove Uprava policije	III Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.11	Izvođenje obuke rukovanja vatrenim oružjem i gađanja policijskih službenika-sluzbenica	Broj obuka Broj obučениh policijskih službenika-sluzbenica	Policijska akademija u saradnji sa UP Direkcija za obuke i stručno usavršavanje	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 400 € po obuci	Budžet
Ključna mjera							
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
3.2.1	Unapređenje kvaliteta policijskog obrazovanja – pokretanje Bachelor programa (VI nivo)	1. Izmijenjen Zakon o unutrašnjim poslovima i u dijelu koji reguliše obrazovanje, usaglašen sa Zakonom o visokom	Ministarstvo unutrašnjih poslova Policijska akademija Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija UCG	I Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	

3.2.2	Izrada obrazovnog programa Viši policajac-V nivo	Usvojen program na Nacionalnom savjetu za obrazovanje	<p>obrazovanju i Zakonom o cjeloživotnom obrazovanju.</p> <p>2. Formirana radna grupa za transformaciju Policijske akademije</p> <p>3. Pokretanje procedure za osnivanje bachelor programa iz ove oblasti u saradnji sa kolegama iz Njemačke, policijskog Univerziteta u Visbadenu.</p>	<p>Policijska akademija</p> <p>Centar za stručno obrazovanje</p> <p>Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija</p> <p>Ministarstvo unutrašnjih poslova</p>	II Q 2026	IVQ 2026	Nijesu potrebna sredstva	
-------	--	---	---	---	-----------	----------	--------------------------	--

3.2.3	Formiranje radnog tijela za izradu komunikacione strategije u cijlu promovisanja policijskog posla	Formirano radno tijelo Izrađena strategija	Uprava policije	Biro za odnose sa javnošću	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
Revidiranje sistema stipendiranja postojećeg kadra								
Ključna mjera								
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja	
3.5.1	Napraviti analizu potreba za ekspertsko rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po linijama rada	Izrađena analiza potreba za ekspertsko rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po linijama rada	UP/Odjeljenje za kordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova -	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva		
3.5.2	Potpisati memorandum o saradnji sa obrazovnim ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI i VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar)	Broj potpisanih memoranduma o saradnji sa ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI i VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar)	MUP	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva		

3.5.3	Za potrebni broj ekspertske rukovodnog i rukovodnog kadra i inspektora raspisati interni oglas za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom sprede, za sticanje visokog obrazovanja shodno potrebama	Raspisan i sproveden interni oglas za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom stručne sprede, za sticanje visokog obrazovanja shodno potrebama	Direktorat za finansijsko materijalne poslove	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva
-------	---	---	---	-----------	-----------	--------------------------

Operativni cilj 4		Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti			
Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta	
Indikator učinka 1) Broj patrolnih i drugih vozila po novim specifikacijama i standardima EU	0	50		100	
Indikator učinka 2) Pokrivenost TETRA sistemom	60%	80 %		85 %	
Ključna mjera		teritorije CG			
oznaka	Prilagođavanje policijskih objekata i infrastrukture	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti
Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata				Izvor finansiranja

4.2.3	<p>mobilnog operativnog štaba</p> <p>Donijeti Uredbu o boji i oznakama vozila, plovila, vazduhoplova, naoružanju, posebnoj opremi i sredstvima koja se upotrebljavaju za vršenje policijskih poslova</p>	<p>uspostavljanja mobilnog operativnog štaba u cijju sprovođenja operativnog nadzora, kontrolisanja primjene MTN i realizacije predmeta sa terena</p> <p>Donijeta i objavljena uredba</p>	<p>Odsjek za SIM</p>	<p>I kvartal 2026</p>	<p>IV kvartal 2026</p>	<p>Nijesu potrebna sredstva</p>	<p>Međunaroda saradnja</p> <p>Projektne aktivnosti</p>
4.2.4	<p>Analiza korisničkih potreba i izrada standarda za opremanje</p>	<p>Izrađena analiza korisničkih potreba</p> <p>Donijeta instrukcija o standardnim korisničkim zahtjevima za policijska vozila i njihovo unutrašnje opremanje kao i opremanje policijskog službenika/službenice tehničkom, medicinskom i drugom individualnom</p>	<p>Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije (Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova - Koordinator za poslove kojima se stvaraju uslovi za rad policije) (Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova - Koordinator za poslove kojima se stvaraju uslovi za rad policije)</p>	<p>I kvartal 2026</p>	<p>IV kvartal 2026</p>	<p>Nijesu potrebna sredstva</p>	

4.2.5	Nabavka kompleta taktičko-tehničke opreme koju nose operativci/operativke na terenu uključujući i "bodycam"	opremom na ličnom zaduženju (katalog)	Nabavljena oprema	Direktorat za finansijsko materijalne poslove Uprava policije (Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova – Koordinator za poslove kojima se stvaraju uslovi za rad policije)	II Q 2026	IV Q 2026	Sporazumom G2G Vlade Crne Gore i Vlade Mađarske definisana sredstva 907.000eura	
4.2.6	<p>Instalacija tehnike u policijska vozila:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. računara za pretragu baza podataka (rugged bord komputera sa nosačima) 2. komunikacionih sistema za zaštićeni prenos podataka, slike i zvuka 3. video kamera 4. uređaji i hemijska sredstva 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Broj vozila u kojima se koriste kompjuteri do kraja 2026. godine nije manji od: <ul style="list-style-type: none"> - 100 patrolnih vozila - 20 civilnih vozila 2. "Live" prenos slike i zvuka zaštićenim kanalom obezbjeđen iz najmanje <ul style="list-style-type: none"> - 10 označenih vozila - 10 civilnih vozila 3. Najmanje 30 policijskih vozila svih vrsta opremljeno je video kamerama do kraja 2026. godine <p>Najmanje 3 specijalna vozila za štitičene ličnosti opremljena uređajima i hemijskim sredstvima</p>	Služba za informacione tehnologije	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: Sredstva će biti opredijeljena iz budžeta i donacija, iznos će biti određen nakon izrade analize (4.2.4)		

4.2.7	Nabavka: Mobilnih telefona, tableta, padova i slično	Do kraja 2026. godine, najmanje 1000 operativaca/operativ ki na terenu dobilo je nove smartfone sa brzim internet protokom od min 30GB (optimum 50GB)	Direktorat za finansijsko materijalne poslove Služba za informacione tehnologije	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 300.000€	Budžet
Razvoj postojećih i uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema							
Ključna mjera		Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor Finansiranja
4.3.1	Unapređenje aplikativnih rješenja - Pretrage	Izrađen softver Aplikacija testirana i implementirana	MUP – SIT UP - OKOP	I Q 2026	II Q 2026	Planirana sredstva: 75.000 €	Budžet
4.3.2	Unapređenje aplikativnih rješenja - Evidencija registriovanih lica i dokaznog materijala	Izrađen softver Aplikacija testirana i implementirana	MUP – SIT UP - OKOP	I Q 2026	II Q 2026	Planirana sredstva: 75.800 €	Budžet
4.3.3	Unapređenje aplikativnih rješenja - Mjere zabrane ulaska	Izrađen softver Aplikacija testirana i implementirana	MUP – SIT UP - OKOP	I Q 2026	I Q 2026	Planirana sredstva: 10.000 €	Budžet
4.3.4	Unapređenje aplikativnih rješenja - Dežurna služba	Izrađen softver Aplikacija testirana i implementirana	MUP – SIT UP - OKOP	I Q 2026	II Q 2026	Planirana sredstva: 40.000 €	Budžet
4.3.5	Unapređenje aplikativnih rješenja - Fokalna tačka- oružje	Izrada softvera, testiranje i implementacija aplikacija	UP - OKOP	I Q 2026	III Q 2026	Planirana sredstva: 82.600 €	Donacije
4.3.6	Praćenje izrade eDMS-a - softvera za automatsku razmjenu podataka	Izrađen softver	MUP – SIT UP - OKOP	I Q 2026	IV Q 2026		Evropska komisija

	između institucija potpisnica Sporazuma za unapređenje saradnje u oblasti suzbijanja kriminaliteta	Aplikacija testirana i implementirana						
4.3.7	Nabavka mobilnih uređaja i softvera za mobilne uređaje za kontrolu prelaska državne granice	Raspisivanje tendera i izbor dobavljača, izrada softvera, testiranje i implementacija aplikacija izrađen softver	MUP – SIT UP - OKOP	I Q 2026	II Q 2026	Planirana sredstva: 140.000 €	Budžet	
4.3.8	Dorada aplikacije "RB90", registar boravka do 90 dana u dijelu prelaska na novu tehnologiju i izrade WEB servisa	Aplikacija testirana i implementirana	MUP – SIT UP - OKOP	I Q 2026	II Q 2026	Planirana sredstva: 40.000 €	Budžet	
4.3.9	Nastavak razvoja infrastrukture TETRA mreže –pokrivanje praznina u urbanom području, saobraćajnica i graničnih područja	1. Do kraja 2026. godine procenat teritorije pokrivenosti TETRA signalom najmanje 85% 2. Do kraja 2025. godine povećati broj radio terminala i izvršiti zamjenu dotrajale opreme u skladu sa raspoloživim sredstvima i procedurama nabavke 3. Nabavka modula za snimanje, čuvanje i po potrebi 4. Nabavka mobilne bazne stanice u odgovarajućem terenskom vozilu sa pripadajućim izvorom neprekidnog napajanja i odgovarajućim linkovima za TETRA digitalni radio sistem	Odjeljenje za elektronske sisteme policije Vlada CG Wireless Montenegro	I Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 2.650.000€	Budžet Posebna linija Vlade CG 2026 Wireless Montenegro	

4.3.10	Zamjena analogne centrale za specijalne veze, novom digitalnom (IP) centralom i povezivanje optičkim linkovima glavnog koncentratora u Podgorici sa svim čvorištima u objektima u Crnoj Gori, za potrebe bezbjedne komunikacije službi MUP-a i UP (sredstva su planirana za izradu projekta, radove i usluge, isporuku i konfiguraciju opreme uključujući obuku službenika, dok će, u okviru istog projekta, Služba za informacione tehnologije planirati sredstva za komunikacione linkove)	Urađeno idejno rješenje, sprovedena nabavka, instalirana oprema i sistem pušten u rad	Odjeljenje za elektronske sisteme policije Služba za informacione tehnologije	III Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 400.000 €	Sporazumom G2G Vlade Crne Gore i Mađarske definisana sredstva
4.3.11	Nastavak razvoja projekta video nadzora javnih površina	Do kraja 2026. godine realizovati Fazu II u opštinama KO, CT NK, DG, HN i proširiti u PG	Služba za informacione tehnologije Opštine	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: Sredstva lokalnih samouprava	
4.3.12	Izmjena CMa u dijelu prioritizacije predmeta (Moduo za prioritizaciju predmeta)	Testirana i odobrena realizacija modula za prioritizaciju predmeta	Sektor za finansijsko obavještajne postlove-FOJ	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 60.500 €	Budžet
4.3.13	Nabavka serverske opreme za potrebe SFOP-a	Usvojena specifikacija i izabran isporučilac opreme	Sektor za finansijsko	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 238.370 €	Budžet

4.3.14	Specijalističke obuke za službenike-službenice grupe za obradu podataka o putnicima	Svi službenici-službenice prošli određene specijalističke obuke i oblasti obrade podataka o putnicima.	Inostrani partneri	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 6.000€ po obuci	Donacija
4.3.15	Analiza korisničkih potreba i izrada projekata	Izrađena analiza korisničkih potreba i utvrđena lista prioriteta razvoja	Služba za informacione tehnologije Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova Odjeljenje za investicije	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 20.000€	za istraživanje u zemljama EU TAIEX Donacija IPA
4.3.16	Stvaranje normativnog okvira za uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema	Izvršene izmjene zakona i donijete potrebne instrukcije Usvojen pravilnik o pravima pristupa aplikativnim rješenjima	Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova Služba za informacione tehnologije	II Q 2026	III Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
4.3.17	Razvoj aplikativnih rješenja za potrebe policije (Obuhvata nove i sve nezavršene evidencije iz prethodnih AP)	Do kraja 2026. godine realizovano i dostupno korisnicima najmanje 40% novih aplikacija utvrđenih i dostavljenih analizom Odjeljenja za podršku organizacionim jedinicama	Služba za informacione tehnologije	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 200.000 € Outsorsing	Budžet
Ključna mjera		Unaprijeđenje kapaciteta za održavanje, istraživanje, razvoj i inovacije u oblasti policijskih poslova					

oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.4.1	Analiza korisničkih potreba za istraživanjima, razvojem i inovacijama u policijskom radu	Utvrđena lista prioriternih oblasti gdje je potrebno istraživanje, razvoj i uvođenje inovacija u 2025. godine	Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih postova Sektor granične policije	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
4.4.2	Uspostavljanje saradnje sa nadležnim državnim organima po pitanju podataka o putnicima	Usvojeno sporazum između državnih organa	Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove) i MUP (Direktoratu za normativno-pravne i kadrovske poslove)	II Q 2026	III Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
4.4.3	Izrada standardnih operativni procedura za potrebe Grupe za obradu podataka o putnicima	Pružena ekspertna pomoć za izradu podzakonskih akata Izrađeni SOP	Sektor za borbu protiv kriminala	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
Ključna mjera							
Ekološki orijentisana policija - „Plavo je Zeleno“							
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.5.1	Utvrđivanje trenutnog nivoa zagađenja životne sredine koji proizvodi policijska služba	Izrađena analiza trenutnog stanja i mjerenje polaznog nivoa ključnih parametara: Emisija CO2 Količina otpada	Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih postova Agencija za zaštitu životne sredine	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	

4.5.2	<p>Integrirati ekološku politiku u redovne radne procese policije kroz 4 koraka:</p> <p>Svijest i "zeleno" ponašanje:</p> <p>Promovisanje svijesti o održivosti, edukacija zaposlenih o najboljim praksama i podsticajima održivosti u svakodnevnim radnjama.</p> <p>Zelena flota: kupovina štedljivih i električnih vozila i optimizacija upravljanja voznim parkom kako bi se smanjila potrošnja fosilnih goriva. Održivo djelovanje: Uključivanje održivih praksi u svaki nivo Policije. "Nulti" nivo nepotrebnog otpada: Integriranje pristupa "bez otpada" u nabavkama, administraciji i gdje je moguće u operativnom radu</p>	<p>Izraditi i sprovesti višegodišnji interni plan policije za postizanje indikatora:</p> <p>Emisija ugljenika: Smanjiti emisiju ugljenika koju proizvodi Policija.</p> <p>Otpad: Smanjiti količinu otpada koji proizvodi Policija.</p> <p>Nabavka: Sprovoditi ekološki prihvatljive i etičke nabavke.</p> <p>Vođstvo: Uspostaviti Policiju kao lidera u "zelenim" politikama.</p>	<p>Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova</p> <p>Sektor granične policije</p> <p>Agencija za zaštitu životne sredine</p> <p>Uprava javnih radova</p> <p>NVO iz oblasti</p> <p>Ministarstvo turizma</p>	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva
-------	---	---	---	-----------	-----------	--------------------------

Operativni cilj 5	Unaprjeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih		
Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta
			ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta

Indikator učinka 1) Broj (unapređenih) standardnih operativnih procedura za obavljanje policijskih poslova		10		20			
Indikator učinka 2) Broj pojednostavljenih administrativnih radnih procedura		50%		100%			
Ključna mjera		Unaprijeđenje standardnih operativnih procedura obavljanja policijskih poslova					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
5.1.1	Izrada podzakonskih akta, pravilnika, uputstava i standardnih operativnih procedura koje se odnose na poslove kriminalističko obavještajni rad	Izrađeni podzakonskih akata, upustava, procedura Implementirani podzakonski akti, upustva i procedure	Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove)	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.2	Inicijativa za izmjene i dopune ZKP za izuzimanje sadržaja sa elektronskih uređaja	Usvojene izmjene i dopune	Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove)	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.3	Izmjena i izrada zakonskih akata, pravilnika, uputstava i standardnih operativnih procedura koje se odnose na poslove iz nadležnosti Odsjeka za specijalne istražne metode	Izrađena izmijenjena uputstva Implementacija zakonskih procedura na strateškom i izvršnom nivou	SBPK-Odsjek za specijalne istražne metode	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.4	Inicijativa za izmjenu člana 159 ZKP, u dijelu vremenskog ograničenja za primjenu MTN sa maksimalnih 18 na 36 mjeseci za primjenu određenih MTN	Pokrenuta inicijativa za izmjenu člana ZKP i formirana radna grupa sa ciljem impelmentacije iste.	MUP SBPK-OSIM Direktorat za normativne poslove	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	

5.1.5	Izrada standardnih operativni procedura za potrebe Grupe za obradu podataka o putnicima	Pružena ekspertna pomoć za izradu podzakonskih akata Izrađeni SOP	Državno tužilaštvo Sektor za borbu protiv kriminala	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
Pojednostavljivanje administrativnih radnih procedura							
5.2.1	Ključna mjera Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4 Izrada interne procedure sprovođenja postupka o donacijama	Ostvarena saradnja organa MUP i MVP kao i elektronsko sprovođenje administrativne procedure potpisivanja ugovora, evidentiranja istog kao i procesa oslobađanja plaćanja carina i PDV bez iniciranja postupaka od međunarodnih partnera	MUP Uprava policije MVP SBPK	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
5.2.2	Analiza korisničkih potreba pojedinih organizacionih jedinica	Utvrdjena jedinstvena lista svih administrativnih procesa gdje je neophodno izraditi nove ili revidirati postojeće procedure	Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanim poslovima sa svim sektorima Uprave policije SPON, SBPK, SGP, SOLO, SFOP	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	

5.2.3	Izrada novih i revidiranje postojećih administrativnih procedura, koji će između ostalog osigurati direktnu horizontalnu komunikaciju, saradnju i odgovornosti među organizacionim jedinicama	Broj novih administrativnih procedura (iz utvrđene liste) koji su usvojeni kroz Instrukcije ili drugi vid internih dokumenata koji se tiču te vrste procesa rada	Sve organizacione jedinice Uprave policije SJP, PJP, SPON, SGP, SOLO, SFOP, SPO, OESP, FC, Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanim poslovima	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
5.2.4	Razvoj IT platforme i aplikacije za elektronsko obavljanje administrativnih procesa sve od elektronskog zahtjeva korisnika do krajnje realizacije (i to najmanje za one procese koji su svakodnevn i najbrojniji kao što su podnošenje putnih naloga, zahtjevi za zaduženje iz magacina, nabavke, razni servisi, opravke i sl.)	Broj policijskih službenika/službenica u operativnim jedinicama policije kojima je dostupna platforma/aplikacija za elektronsko obavljanje administrativnih procesa Broj administrativnih procesa koji se kompletno mogu završiti preko IT platforme ("bez papira") Broj policijskih službenika/službenica koji imaju uveden elektronski potpis (eID) u administrativni proces	Služba za informacione tehnologije Ministarstvo unutrašnjih poslova Ministarstvo javne uprave	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 25.000 € outsourcing	Budžet