



Crna Gora
Zavod za školstvo

Broj : 01-204/1
Podgorica, 31.01.2018. godine

Godišnji program rada za 2018.godinu

SADRŽAJ

UVOD.....	3
I – Odsjek za istraživanje i razvoj obrazovnog sistema.....	3
II – Odsjek za međunarodnu saradnju i odnose s javnošću...	7
III – Odsjek za utvrđivanje kvaliteta.....	12
IV– Odsjek za kontinuirani profesionalni razvoj.....	15
V– PROJEKTI.....	19
VI – OPŠTI POSLOVI.....	19

UVOD

Zavod za školstvo, kao vodeća institucija za praćenje, unapređenje i evaluaciju obrazovnih procesa, a u skladu sa zakonskim obavezama, radi Godišnji program rada.

Godišnji program rada predstavlja konkretan plan aktivnosti, odnosno projekata koje treba realizovati u cilju ispunjavanja propisanih obaveza.

I- ODSJEK ZA ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ OBRAZOVNOG SISTEMA

Programski ciljevi/zadaci za 2018. godinu:

1. Analize obrazovanja
2. Realizovanje istraživanja
3. Unapređivanje obrazovanja

Programski cilj 1: Analize obrazovanja	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti: 1.1. Analize i stručna mišljenja 1.2.1. Stručna mišljenja i preporuke o implementaciji projekata NVO i drugih institucija u oblasti obrazovanja 1.2.2. Stručna mišljenja i preporuke o realizaciji istraživanja NVO i drugih institucija u oblasti obrazovanja 1.2.3. Stručna mišljenja i preporuke o uvođenju novih izbornih i fakultativnih predmeta u obrazovni sistem Crne Gore 1.2.4. Stručna mišljenja i preporuke o usvajanju planova i programa privatnih škola u Crnoj Gori.	Radoje Novović	kontinuirano
Programski cilj 2: Realizovanje istraživanja	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti: 2.1. Istraživanje: „Mišljenja, stavovi i znanja učenika, nastavnika i roditelja o rasprostranjenosti i pojavnim oblicima korupcije u obrazovnim ustanovama“ 2.1.1. Izrada projekta istraživanja 2.1.2. Izrada instrumenta istraživanja 2.1.3. Terensko istraživanje – posjeta školama određenih uzorkom 2.1.4. Analiza izvršenih posjeta školama sa preporukama 2.1.5. Pisanje izvještaja istraživanja	Zoran Lalović	II

Programski cilj 3: Unapređenje obrazovanja	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti: 3.1. Izrada programa interne evaluacije (samoevaluacije) u predškolskim ustanovama 3.1.1. Izrada radne verzije dokumenta 3.1.2. Javna rasprava 3.1.3. Izrada finalne verzije	Radoje Novović	IV
3.2. Izrada novih izbornih predmetnih programa zasnovanih na ishodima u osnovnom obrazovanju 3.2.1. Izrada radne verzije programa 3.2.2. Javna rasprava 3.2.3. Izrada finalne verzije	Rade Keković	II
3.3. Izrada novih predmetnih programa zasnovanih na ishodima u osnovnom muzičkom obrazovanju 3.3.1. Izrada radne verzije programa 3.3.2. Javna rasprava 3.3.3. Izrada finalne verzije	Jasmina Đorđević	II
3.4. Izrada novih predmetnih programa zasnovanih na ishodima u gimnaziji 3.4.1. Izrada radne verzije programa 3.4.2. Javna rasprava 3.4.3. Izrada finalne verzije	Božidar Šćepanović	II
3.5. Izrada novih izbornih predmetnih programa zasnovanih na ishodima u gimnaziji 3.5.1. Izrada radne verzije programa 3.5.2. Javna rasprava 3.5.3. Izrada finalne verzije	Radovan Ognjanović	II
3.6. Izrada novih predmetnih programa zasnovanih na ishodima u jezičkoj gimnaziji 3.6.1. Izrada radne verzije programa 3.6.2. Javna rasprava 3.6.3. Izrada finalne verzije	Miodrag Vučeljić	VI
3.7. Izrada novih predmetnih programa zasnovanih na ishodima u matematičkoj gimnaziji 3.7.1. Izrada radne verzije programa 3.7.2. Javna rasprava 3.7.3. Izrada finalne verzije	Nataša Vlahović	II
3.8. Realizovati savjetovanja u oblasti prevencije vršnjačkog nasilja u osnovnim školama i predškolskim ustanovama 3.8.1. Izrada agende savjetovanja 3.8.2. Odabir fokus grupe nastavnika za savjetovanje 3.8.3. Savjetovanja, okrugli stolovi	Radoje Novović	III-IV

<p>3.9. Savjetovanja (fokus grupe) sa direktorima, stručnim saradnicima i nastavnicima u vezi popunjavanja nove pedagoške dokumentacije sa fokusom na segment – Zapažanja o vladanju i razvoju učenika 3.9.1. Izrada agende savjetovanja 3.9.2. Odabir fokus grupe za savjetovanje 3.9.3. Izrada izvještaja sa savjetovanja</p> <p>4.0. Realizacija zadataka iz Strategije mladih za 2018. godinu U okviru Akcionog plana implementacije Strategije, Odsjek u okviru svoje nadležnosti ima obavezu da realizuje pojedine zadatke. Zadaci koje bi trebalo realizovati u 2018. godini odnose se na realizaciju sljedećeg:</p> <p>4.0.1. Analiza usaglašenosti programa u srednjim stručnim školama i gimnazijama sa konceptom globalnog obrazovanja 4.0.2. Analiza korišćenja otvorenog dijela kurikuluma, kao i koncepta ekskurzija i škola u prirodi 4.0.3. Analiza stanja o realizaciji obaveznih izbornih sadržaja u srednjim školama – definisanje preporuka u vezi sa načinom vrednovanja pohađanja obaveznih izbornih sadržaja 4.0.4. Nastavljeno sprovođenje programa za razvoj socioemocionalnih vještina za 21. vijek i uključivanje učenika u razvoj, unapređivanje i primjenu programa za razvoj socioemocionalnih vještina 4.0.5. Istraživanje o informisanosti i stavovima učenika i mladih o korupciji i etici u obrazovanju 4.0.6. Osnaživanje učenika i mladih, nastavnika i stručnih saradnika, te roditelja u smislu prepoznavanja i spremnosti da prijave korupciju u obrazovanju (tri seminara)</p> <p>4.1. Realizacija zadataka iz Strategije za socijalnu inkluziju Roma i Egipćana u Crnoj Gori (2016 - 2020) 4.1.1. Jednodnevni seminar – pripremni vrtić 4.1.2. Dvodnevni seminar – antidiskriminacija 4.1.3. Sastanci 4.1.4. Posebne mjere su usmjerene na smanjenje drop –out stepena u osnovnim školama (<i>case management</i>) 4.1.5. Praćenje projekta stipendiranje i mentorska podrška učenika RE populacija u srednjim školama (tutorski časovi i mentorska podrška)</p> <p>4.2. Realizacija zadataka iz Strategije za smanjenje rizika od katastrofa za 2018. godinu</p>	<p>Radoje Novović</p> <p>Jasmina Đorđević</p> <p>Nataša Vlahović</p>	<p>III</p> <p>kontinuirano</p> <p>kontinuirano</p>
--	---	--

<p>U okviru Akcionog plana implementacije Strategije, Odsjek u okviru svoje nadležnosti ima obavezu da realizuje pojedine zadatke. Zadatci koje bi trebalo realizovati:</p> <p>4.2.1 Seminari – Obrazovanje u oblasti smanjenja rizika od katastrofa (5 seminara)</p> <p>4.2.2 Seminari – Psihosocijalna podrška djeci u stresnim situacijama (2 seminara)</p> <p>4.2.3 Unapređenje međupredmetnog programa – Obrazovanje u oblasti smanjenje rizika od katastrofa</p>	Radoje Novović	kontinuirano
<p>4.3. Realizacija zadataka iz Strategije za zaštitu potrošača za 2018. godinu</p> <p>4.3.1. Seminari – Zaštita potrošača (2 seminara)</p>	Radoje Novović	II
<p>4.4. Unapređenje procesa ocjenjivanja</p> <p>4.4.1. Formiranje Radne grupe</p> <p>4.4.2. Izrada opštih smjernica za ocjenjivanje po ishodima</p> <p>4.4.3. Izrada scenarija savjetovanja za implementaciju specifičnih smjernica ocjenjivanja po predmetima</p> <p>4.4.4. Realizacija savjetovanja sa predmetnim nastavnicima</p>	Zoran Lalović	II
<p>4.5. Podrška darovitim učenicima</p> <p>4.5.1 Organizovati obuke za nastavnike i stručne saradnike osnovnih i srednjih škola za identifikaciju darovitih učenika</p>	Anita Marić	Kontinuirano
<p>4.6 Inkluzivno obrazovanje</p> <p>4.6.1. Koordinacija radom Mobilne službe Crne Gore</p> <p>4.6.2. Praćenje realizacije i evaluacija IROP-a</p> <p>4.6.3. Koordinacija ekspozitura resursnih centara</p> <p>4.6.4. Podrška razvoju asistivnih tehnologija i asistivnih kabineta u resursnim centrima</p> <p>4.6.5. Praćenje primjene novih strategija u radu sa djecom sa autizmom ABA i PECS</p> <p>4.6.6. Realizacija seminara i savjetovanja iz oblasti inkluzivnog obrazovanja</p> <p>4.6.7. Sprovođenje Programa <i>Korišćenje udžbenika u DAISY formatu</i> (elektronski udžbenici)</p> <p>4.6.8. Sprovođenje Programa podrške učenicima sa teškoćama u učenju (<i>Metodički modeli za poboljšanje čitalačke pismenosti putem unapređenja kvaliteta procesa savladavanja čitanja i pisanja u I ciklusu osnovnoškolskog obrazovanja</i>)</p> <p>4.6.9. Praćenje realizacije i evaluacija Individualnog tranzicionog plana (ITP 1 ITP 2)</p> <p>4.6.10. <i>Podrška djeci s intelektualnim smetnjama</i></p> <p>Fokus grupe sa nastavnicima: definisanje potrebne podrške, modela rada; Izrada preporuka za rad – Vodič; Izrada programa stručnog usavršavanja za nastavnike; Sprovođenje obuke za nastavnike; Praćenje primjene.</p>	Anita Marić	Kontinuirano

II- ODSJEK ZA MEĐUNARODNU SARADNJU I ODNOSI SA JAVNOŠĆU

Programski ciljevi/zadaci za 2018:

1. Saradnja sa Evropskim centrom za moderne jezike
2. Praćenje i realizacija aktivnosti na projektima Savjeta Evrope
3. Unapređivanje preduzetničkog učenja u predškolskom, osnovnom i srednjem obrazovanju
4. Unapređivanje obrazovanja za održivi razvoj u predškolskom, osnovnom obrazovanju i gimnazijama
5. Saradnja sa SICI (Stalna međunarodna konferencija nacionalnih i regionalnih inspektorata u obrazovanju)
6. Učešće u radnim tijelima Zavoda (unapređivanje obrazovanja)
7. Prevođenje međunarodnih publikacija iz oblasti politika obrazovanja
8. Saradnja sa NVO
9. Projekti:
 - 9.1. Realizacija programa za jačanje vaspitne uloge škole „Moje vrijednosti i vrline“ (Zavod za školstvo, UNICEF)
 - 9.2. Realizacija projekta “ŠKOLA I GRAD” (Zavod za školstvo, NVO „**Expeditio – Centar za održivi prostorni razvoj**“ iz Kotora i NVO „**JAS - Jugend Architektur Stadt**“ iz Essena, Njemačka)
 - 9.3. Implementacija i vođenje programa **Eko-škole** u Crnoj Gori
10. Ažuriranje WEB – sajta

Programski cilj 1: Saradnja sa Evropskim centrom za moderne jezike (Savjet Evrope)	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti: – Selekcija i imenovanje učesnika na radionicama Evropskog centra za moderne jezike, u skladu sa definisanim kriterijumima – Aktivnosti na saradnji sa nastavnicima koji su učestvovali u radionicama Centra radi pripreme programa obuke za Katalog programa profesionalnog usavršavanja nastavnika. – Obilježavanje Evropskog dana jezika – saradnja sa udruženjima nastavnika stranih jezika. – Organizacija seminara za nastavnike stranih jezika <i>Integrirano učenje jezika i sadržaja.</i>	Nataša Perić	Kontinuirano Kontinuirano II III
Programski cilj 2: Praćenje i realizacija aktivnosti na projektima Savjeta Evrope	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti: – Saradnja sa Savjetom Evrope – Odsjek za obrazovne politike: praćenje aktivnosti na izgradnji trajnih kapaciteta, direktno povezanih	Nataša Perić	Kontinuirano

<p>sa prioritetima Savjeta Evrope (implementacija Referentnog okvira kompetencija za demokratsku kulturu, borba protiv korupcije u obrazovanju i sl.).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stalna komunikacija i razmjena informacija u okviru onlajn zajednice praktičara – Pestalozzi platforma. - Prosljeđivanje informacija o aktivnostima, međunarodnim seminarima i konferencijama u organizaciji Savjeta Evrope. 		<p>Kontinuirano</p> <p>Kontinuirano</p>
<p>Programski cilj 3: Unapređivanje preduzetničkog učenja u predškolskom, osnovnom obrazovanju i gimnazijama</p>	<p>Odgovorna osoba</p>	<p>KVARTAL</p>
<p>Aktivnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Izrada <i>Akcionog plana za 2018. godinu</i> u skladu sa Strategijom za cjeloživotno preduzetničko učenje (2015 – 2019); - Učešće u izradi Strateških smjernica razvoja malih i srednjih preduzeća (2017 – 2021); - Učešće u radu Nacionalnog partnerstva za preduzetništvo; - Pisanje izvještaja koji proizilaze iz obaveza planiranih Strategijom za cjeloživotno preduzetničko učenje; - Implementacija Akcionog plana za 2018. godinu u skladu sa Strategijom za cjeloživotno preduzetničko učenje (2015 – 2019) - Pisanje izvještaja za Akt o malom preduzetništvu <p>Implementacije preduzetničkog učenja u predškolskom obrazovanju</p> <ul style="list-style-type: none"> - Implementacija programa Preduzetničko učenje u okviru područja aktivnosti u predškolskom vaspitanju i obrazovanju (od 3 do 6 godina) u svim predškolskim ustanovama - Praćenje implementacije međupredmetne oblasti Preduzetničko učenje u predškolskim ustanovama (seminari, savjetovanja, okrugli stolovi ...) <p>Unapređivanje implementacije preduzetničkog učenja u osnovnim školama</p> <ul style="list-style-type: none"> - Izrada programa za izborni predmet Preduzetništvo - Analiza godišnjih planova rada OŠ - Analiza godišnjih planova rada nastavnika - Obuka nastavnika/ (jedan jednodnevni seminar) - Posjete školama 	<p>Nevena Čabrilo</p>	<p>I</p> <p>I</p> <p>Kontinuirano</p> <p>IV</p> <p>Kontinuirano</p> <p>I</p> <p>Kontinuirano</p> <p>Kontinuirano</p> <p>II</p> <p>Kontinuirano</p> <p>Kontinuirano</p> <p>IV</p> <p>Kontinuirano</p>

<p>Unapređivanje implementacije preduzetničkog učenja u srednjem obrazovanju</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analiza godišnjih planova rada škola - Analiza godišnjih planova rada nastavnika/ - Posjete školama - Obuka nastavnika/ (jedan jednodnevni seminar) - Uređivanje stranice Preduzetničko učenje na sajtu Zavoda za školstvo <p>Unapređivanje i platforme preduzetničkog učenja</p> <p>Organizovanje međunarodne konferencije Preduzetničko obrazovanje</p>	<p>Nevena Čabrilo</p> <p>Nevena Čabrilo</p> <p>Anđela Kadović</p>	<p>Kontinuirano Kontinuirano Kontinuirano III Kontinuirano</p> <p>Kontinuirano</p> <p>IV</p>
<p>Programski cilj 4. Unapređivanje obrazovanja za održivi razvoj u predškolskom, osnovnom obrazovanju i gimnazijama</p>	<p>Odgovorna osoba</p>	<p>KVARTAL</p>
<p>Aktivnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Implementacija Nacionalne strategije održivog razvoja Crne Gore - Učešće u radu koordinacionog tijela u procesu izrade Ciljevi održivog razvoja (SDGs), konsultativnog procesa izrade Akcionog plana za sprovođenje Nacionalne strategije održivog razvoja do 2030. godine <p>Unapređivanje implementacije obrazovanja za održivi razvoj na svim nivoima obrazovanja</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analiza godišnjih planova rada - Analiza godišnjih planova rada nastavnika/ - Obuka nastavnika - Posjete školama - Pružanje stručne i logističke podrške projektima Ministarstva održivog razvoja i turizma - Unapređivanje implementacije međupredmetnog programa na svim nivoima - Stručna podrška programima REC-a - Stručna podrška projektu UNDP-a <i>Unapređivanje znanja o klimatskim promjenama u opštem obrazovanju</i> - Sprovođenje programa Eko-škole - Koordiniranje Mediteranske strategije Obrazovanja za održivi razvoj - Koordiniranje UNECE strategije 	<p>Nevena Čabrilo</p> <p>Nevena Čabrilo</p>	<p>Kontinuirano</p> <p>Kontinuirano</p>

Programski cilj 5. Saradnja sa SICI (Stalna međunarodna konferencija nacionalnih i regionalnih inspektorata u obrazovanju, Brisel)	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti: <ul style="list-style-type: none"> - Razmjena informacija u vezi sa stalnim članstvom Crne Gore u SICI (konferencije, istraživanja, komunikacija nacionalnog koordinatora) - Prevođenje publikacija/materijala iz oblasti utvrđivanja kvaliteta obrazovanja - Ažuriranje informacija za sajt SICI-a 	Anđa Backović Nataša Perić	Kontinuirano
Programski cilj 6. Učešće u radnim grupama Odsjeka za istraživanje i razvoj obrazovnog sistema	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti: <ul style="list-style-type: none"> - Koncipiranje i realizacija savjetovanja za stručne saradnike (pedagozi, psiholozi) za podršku razvoju socijalnih i emocionalnih vještina učenika - Izrada programa za generičke kompetencije i međupredmetne teme - Srednjoškolski programi zasnovani na ishodima - Mišljenja o programima NVO 	Anđa Backović	Kontinuirano
Programski cilj 7. Prevođenje međunarodnih publikacija iz oblasti politike obrazovanja	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti: <ul style="list-style-type: none"> - Materijali se prate i prevode po potrebi i po izboru Odsjeka za utvrđivanje kvaliteta i uprave Zavoda 	Anđa Backović	Kontinuirano
Programski cilj 8. Saradnja sa NVO sektorom	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti: <ul style="list-style-type: none"> - Pisanje izvještaja u skladu sa Strategijom razvoja NVO (2014 -2016) - Pružanje podrške izradi nove Strategije za razvoj NVO u Crnoj Gori - Prisustvo sastancima, okruglim stolovima i dešavanjima u organizaciji NVO - Organizacija sastanaka po zahtjevu NVO prema Akcionom planu u odnosu na Strategiju razvoja NVO - Uređivanje stranice za NVO na sajtu Zavoda za školstvo 	Anđela Kadović	Kontinuirano

Programski cilj 9. Projekti	Odgovorna osoba	KVARTAL
<p>1. Realizacija programa za jačanje vaspitne uloge škole „Moje vrijednosti i vrline“ (Zavod za školstvo, UNICEF)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Izvještaj o eksternoj evaluaciji pilot-programa u gimnazijama sa smjernicama za dalji razvoj programa - Stvaranje baze trenera u osnovnim i srednjim školama (25) - Priprema za štampanje priručnika za nastavnike za realizaciju programa (radionice I-IX razred) - Priprema za štampanje međupredmetnog vodiča za nastavnike za razvoj soc/emoc. vještina - Izgradnja baze trenera za program (obuke) - Praćenje realizacije programa u 20 osnovnih škola (I-IX razred) i 4 gimnazije (I-IV razred) - Savjetovanje za nadzornike o razvoju i praćenju soc/emoc. vještina učenika - Realizacija školskih projekata za razvoj soc/emoc. vještina - Promovisanje programa (savjetovanja, medijske informacije, stručna udruženja) 	Anđa Backović	Kontinuirano
<p>2. Projekat SKOLA I GRAD – trogodišnji projekat koji će se realizovati u saradnji sa NVO „Expedio – Centar za održivi prostorni razvoj“ iz Kotora i NVO „JAS - Jugend Architektur Stadt“ iz Essena, Njemačka.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Povećanje znanja prosvjetnog kadra i djece u predškolskim ustanovama, osnovnim i srednjim školama o planiranju održivih gradova i naselja - Unapređivanje implementacije međupredmetne teme Održivi gradovi i naselja u osnovnim i srednjim školama, kao i programa Obrazovanje za održivi razvoj u okviru područja aktivnosti u predškolskom vaspitanju i obrazovanju - Obuka nastavnika - Realizovanje aktivnosti na nivou škole 	Nevena Čabrilo	Kontinuirano
<p>3. Međunarodni program Eko – škole</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analiza akcionih planova škola koje su se prijavile za pilotiranje - Analiza godišnjih planova rada nastavnika - Posjete školama - Obuka nastavnika (dva jednodnevna seminarara) - Savjetovanja na nivou ustanova - Izrada, objavljivanje i distribucija didaktičkog materijala za ustanove 	Nevena Čabrilo Nataša Perić Danijela Đilas Anđela Kadović Adisa Kočan	Kontinuirano

<ul style="list-style-type: none"> - Uređivanje stranice Eko - škole na sajtu Zavoda za školstvo - Raspisivanje poziva za nove škole - Akreditacija ustanova za zelenu zastavu - Organizacija konferencije za dodjelu Zelene zastave ustanovama koje ispune kriterijume - Prezentovanje programa na međunarodnoj konferenciji nacionalnih operatera 		
Programski cilj 10. Ažuriranje WEB – sajta	Odgovorna osoba	KVARTAL
<ul style="list-style-type: none"> - Uređivanje - Kreiranje novih stranica i linkova - Dodavanje dokumenata 	Anđela Kadović	Kontinuirano

III - ODSJEK ZA UTVRĐIVANJE KVALITETA

Programski ciljevi/zadaci za 2018. godinu:

1. Planiranje
2. Utvrđivanje kvaliteta rada obrazovno-vaspitnih ustanova
3. Stručno usavršavanje nadzornika
4. Unapređivanje Metodologije eksterne evaluacije
5. Međunarodna saradnja
6. Međuinstitucionalna saradnja
7. Saradnja između odsjeka ZZŠ
8. Informisanje

Programski cilj 1: Planiranje	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti:		
1.1. Izrada Godišnjeg programa rada Odsjeka za utvrđivanje kvaliteta	Vesna Bulatović Radovan Popović	I
1.2. Objavljivanje Godišnjeg programa rada na sajtu Zavoda za školstvo	Vesna Bulatović	I
1.3. Izrada Godišnjeg plana nadzora	Vesna Bulatović	I
1.4. Izrada nedjeljnih planova nadzora	Vesna Bulatović	I-IV
Programski cilj 2: Utvrđivanje kvaliteta rada obrazovno-vaspitnih ustanova	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti:		
2.1. Realizacija redovnih kompletnih nadzora	Nadzornici	I-IV
2.2. Utvrđivanje realizacije preporuka iz prethodnih nadzora	Nadzornici	I-IV
2.3. Realizacija djelimičnih nadzora	Nadzornici	I-IV

Programski cilj 3. Stručno usavršavanje nadzornika	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti:		
3.1. Unapređenje stručnih kompetencija prosvjetnih nadzornika	Nadzornici	I-IV
3.2. Izrada programa stručnog usavršavanja novih nadzornika i stručnih saradnika	Timski rad	III-IV
3.3. Održavanje radionica, stručnih konsultacija i sastanaka	Timski rad	I-IV
Programski cilj 4: Unapređivanje Metodologije eksterne evaluacije	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti:		
4.1. Usklađivanja međunarodnih standarda iz oblasti eksterne evaluacije obrazovno-vaspitnih ustanova u Metodologiji eksterne evaluacije i njihovo usvajanje	Vesna Bulatović Timski rad Nacionalni savjet	I -II
4.2. Usklađivanje procedura za realizaciju eksterne evaluacije sa standardima u Metodologiji eksterne evaluacije i usvajanje	Vesna Bulatović Timski rad Nacionalni savjet	I -II
4.3. Izrada instrumenata kao podrška Metodologiji eksterne evaluacije	Vesna Bulatović Nadzornici	II-IV
4.4. Pilotiranje kompletirane Metodologije eksterne evaluacije	Vesna Bulatović Nadzornici	IV
Programski cilj 5. Međunarodna saradnja	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti:		
5.1. Saradnja sa prosvjetnim inspektoratima u okviru SICI	Vesna Bulatović	I-IV
5.2. Saradnja sa Britanskim savjetom i UNICEF-om u oblasti kvaliteta nastave/učenja	Vesna Bulatović Radovan Popović	I-IV
5.3. Saradnja sa Ministarstvom prosvjete i Prosvjetnom inspekcijom	Radovan Popović	I-IV
5.4. Saradnja sa Zavodom za vrednovanje kvaliteta obrazovanja Srbije	Vesna Bulatović Radovan Popović	I-IV
5.5. Uspostavljanje Saradnje sa Zavodom Republike Slovenije	Radovan Popović	I
5.6. Uspostavljanje Saradnje sa Zavodom BiH (Mostar)	Radovan Popović	I
Programski cilj 6. Međuinstitucionalna saradnja	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti:		
6.1. Saradnja sa Ministarstvom prosvjete i učešće u izmjeni podzakonskih akata za oblast utvrđivanja kvaliteta obrazovno-vaspitnog rada u ustanovama	Radovan Popović Timski rad	I-IV
6.2. Saradnja sa Ispitnim centrom u oblasti razmjene informacija o rezultatima eksterne provjere znanja, maturalnog i stručnog ispita	Timski rad	I-IV

6.3. Saradnja sa Zavodom za udžbenike i nastavna sredstva-na planu informisanja nadzornika o odobrenim udžbenicima	Timski rad	I-IV
6.4. Saradnja sa Centrom za stručno obrazovanje u oblasti izvođenja i organizacije eksterne evaluacije u stručnim i mješovitim školama	Timski rad	I-IV
6.5. Saradnja sa MP i CSO u oblasti prilagođavanja osnovnoškolskih programa obrazovanju odraslih	Timski rad	I-IV
6.6. Saradnja sa CSO u oblasti primjene novih obrazovnih programa za opšteobrazovne grupe predmeta	Timski rad	I-IV
6.6. Saradnja sa obrazovno-vaspitnim ustanovama - Upoznavanje sa inoviranom Metodologijom eksterne evaluacije i kroz nadzore	Timski rad	I -IV
6.7. Identifikovanje i preuzimanje relevantnih podataka o postignućima škola (iz MEIS-a, IC...) za planiranje nadzora, procjenu kvaliteta i analizu rizika	Radovan Popović Vesna Bulatović	I -IV
6.8. Učešće u realizaciji mjera i ciljeva iz strategija koje se odnose na vaspitno-obrazovne ustanove	Timski rad	I-IV
Programski cilj 7. Saradnja sa drugim odsjecima ZZŠ	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti:		
7.1. Saradnja Odsjekom za istraživanje i razvoj obrazovnog sistema na izradi novih programa za osnovnu i srednje stručne škole	Timski rad	I-IV
7.2. Saradnja sa Odsjekom za KPR u oblasti uticaja obuka na kvalitet nastave/učenja u vaspitno-obrazovnim ustanovama	Timski rad	I-IV
7.3. Saradnja sa Odsjekom za međunarodnu saradnju u oblasti informisanja i korišćenja inostranih dokumenata i prevoda istih	Timski rad	I-IV
Programski cilj 8. Informisanje	Odgovorna osoba	KVARTAL
Aktivnosti:		
8.1. Informisanje obrazovno-vaspitnih ustanova i institucija o aktivnostima u oblasti utvrđivanja kvaliteta rada vaspitno-obrazovnih ustanova u Crnoj Gori	Timski rad	I-IV
8.2. Štampanje, objavljivanje i distribucija publikacija (Metodologija i Priručnik za eksternu evaluaciju)	Timski rad	II
8.3. Izrada softvera u skladu sa inoviranom Metodologijom eksterne evaluacije	Timski rad	III-IV

III-ODSJEK ZA KONTINUIRANI PROFESIONALNI RAZVOJ

Programski ciljevi/zadaci za 2018. godinu:

1. Podrška nastavnicima, direktorima, pomoćnicima direktora i stručnim saradnicima u njihovom profesionalnom razvoju: organizovanje i realizacija programa obuke za sve niveoe douniverzitetskog obrazovanja
2. Obezbeđenje ponude i mogućnosti izbora akreditovanih programa stručnog usavršavanja nastavnika
3. Praćenje i podrška PRNŠ/V-a modela (profesionalni razvoj na nivou škole/vrtića); kontinuirano unapređivanje sistema profesionalnog razvoja nastavnika
4. Formiranje timova „novih“ trenera za različite oblasti i unaprijediti dokumenta iz te oblasti
5. Unapređenje saradnje sa institucijama koje obrazuju nastavnike ili nude programe stručnog usavršavanja nastavnika
6. Profesionalni razvoj zaposlenih u Odsjeku za KPR
7. Informisanje prosvjetne i druge javnosti o aktivnostima na polju profesionalnog razvoja nastavnika u Crnoj Gori
8. Saradnja sa ostalim odsjecima u ZZŠ

Programski cilj 1. Podrška nastavnicima, direktorima, pomoćnicima direktora i stručnim saradnicima u njihovom profesionalnom razvoju: organizovanje i realizacija programa obuke za sve niveoe douniverzitetskog obrazovanja	Odgovorna osoba	KVARTAL
<p>Rezultat 1: Unapređenje kompetencija nastavnika Aktivnosti:</p> <p>1.1. Organizovati seminare i forume za nastavnike, direktore, pomoćnike direktora i stručne saradnike u predškolskim ustanovama, osnovnim školama, gimnazijama i srednjim stručnim školama (opšteobrazovna grupa predmeta)</p> <p>1.1.1. PISA projekat (jednodnevni programi obuke, za sve tri vrste pismenosti)</p> <p>1.1.2. Realizovati programe obuke iz oblasti inkluzivnog obrazovanja</p> <p>1.1.3. Realizovati programe obuke za gimnazijske profesore</p> <p>1.1.4. Realizovati programe obuke za profesore opšteobrazovne grupe predmeta u srednjim stručnim školama</p> <p>1.1.5. Realizovati obuke za primjenu novih modernizovanih programa zasnovanih na ishodima učenja</p>	<p>Nađa Luteršek Ljiljana Subotić Snežana Grbović Željko Korać Nataša Gazivoda Vidosava Kaščelan Ljiljana Ivanović</p>	<p>kontinuirano</p>

<p>1.1.6. Realizovati programe obuke namijenjene nastavnicima i pedagoško-psihološkoj službi koji se odnose na zaštitu i pomoć djeci</p> <p>1.1.7. Realizovati programe obuke za stručne saradnike u cilju jačanja njihovih kompetencija</p> <p>1.1.8. Realizovati program obuke za trenere/voditelje interaktivne obuke</p> <p>1.1.9. Realizovati program obuke o karijernoj orijentaciji</p> <p>1.1.10. Realizovati programe obuke za vaspitače u predškolskim ustanovama i školama</p> <p>1.1.11. Realizovati programe obuke za nastavnike i stručne saradnike osnovnih i srednjih škola za identifikaciju darovitih učenika i rad sa njima</p> <p>1.1.12. Realizovati program obuke za preduzetništvo</p> <p>1.1.13. Realizacija zadataka iz Strategije za socijalnu inkluziju Roma i Egipćana u Crnoj Gori (2016 - 2020)</p> <p>1.1.14. Realizacija zadataka iz Strategije za smanjenje rizika od katastrofa za 2018. godinu</p> <p>1.1.15. Sertifikacija trenera, kontinuirana aktivnost</p> <p>1.1.16. Rodna ravnopravnost u obrazovanju sa posebnim osvrtom na rodno zasnovano nasilje</p> <p>1.1.17. Realizovati obuku za direktore/pomoćnike direktora</p> <p>1.1.18. Realizovati programe obuke za nastavnike uključene u projekat <i>Kako učenicima pomoći da uspješno stvaraju usmene i pisane, umjetničke i neumjetničke tekstove</i> (doprinos razvoju funkcionalne i u okviru nje čitalačke pismenosti)</p> <p>1.1.19. Realizovati program obuke Crnogorski jezik u nastavi</p> <p>1.1.20. Realizovati programe obuke za prirodnu grupu predmeta u osnovnim školama, gimnazijama i srednjim stručnim školama</p> <p>1.1.21. Realizovati programe obuke o upotrebi ICT-a u nastavi</p> <p>1.1.22. Ostali programi obuke (iz oblasti metodike i struke pojedinih predmeta, pedagoške i didaktičke teme)</p> <p>1.1.23. Realizovati programe obuke u skladu sa preporukama Vlade Crne Gore</p> <p>1.1.24. Edukacija direktora, nastavnika i stručnih saradnika u skladu sa AP o zaštiti potrošača za 2017/18.godinu</p>		<p>kontinuirano</p>
--	--	---------------------

<p>1.2. Međunarodni seminari za nastavnike i seminari drugih organizacija</p> <p>1.2.1. Savjet Evrope - Mreža za građansko obrazovanje i ljudska prava za jugoistočnu Evropu: Ljetnja akademija <i>Ljudska prava u akciji</i></p> <p>1.2.2. Vođenje evidencije i praćenje izdavanja potvrda za realizovane programe obuke u organizaciji drugih institucija i organizacija</p>		
<p>Programski cilj 2. Praćenje i podrška PRNŠ/V-a modela (profesionalni razvoj na nivou škole/vrtića); kontinuirano unapređivanje sistema profesionalnog razvoja nastavnika</p>	<p>Odgovorna osoba</p>	<p>KVARTAL</p>
<p>Rezultat 2: PRNŠ/V sistem funkcioniše u svim predškolskim ustanovama i školama</p> <p>Aktivnosti:</p> <p>2.1 PRNŠ/V regionalna savjetovanja u svim osnovnim školama i gimnazijama – četiri na godišnjem nivou (inovacije u oblasti KPR i razmjena primjera dobre prakse)</p> <p>2.2 Na osnovu realizovanih istraživanja, predložiti i implementirati unapređenje PRNŠ/V modela u skladu sa mogućnostima – inoviranje i štampanje unaprijeđenog PRNŠ/V priručnika koji sadrži standarde za sve nastavnike i direktore, kao i standarde za profesionalni razvoj</p> <p>2.3 Unaprijediti i uvezati pravnu regulativu u oblasti profesionalnog razvoja nastavnika kao motivacioni faktor za cjeloživotno učenje i unapređivanje ličnih kompetencija u svrhu poboljšanja kvaliteta obrazovanja za svu djecu</p>	<p>Savjetnici, nacionalni koordinatori zaduženi za predškolske ustanove</p>	<p>I-IV</p>
<p>Programski cilj 3. Formiranje timova „novih“ trenera za različite oblasti i unaprijediti dokumenta iz te oblasti</p>	<p>Odgovorna osoba</p>	<p>KVARTAL</p>
<p>Rezultat 3: Obučeni timovi trenera</p> <p>Aktivnosti:</p> <p>3.1. Izbor polaznika obuke u skladu sa utvrđenim kriterijumima</p> <p>3.2. Sertifikacija trenera u skladu sa <i>Procedurom dobijanja zvanja trener i sertifikacija trenera</i></p> <p>3.3. Unapređenje i objavljivanje priručnika za trenere</p>	<p>Vidosava Kaščelan</p>	<p>kontinuirano</p>

Programski cilj 4. Unapređenje saradnje sa institucijama koje obrazuju nastavnike ili nude programe stručnog usavršavanja nastavnika	Odgovorna osoba	KVARTAL
<p>Rezultat 4: Saradnja uspostavljena i unaprijeđena</p> <p>Aktivnosti:</p> <p>4.1. Saradnja sa fakultetima koji obrazuju nastavnike;</p> <p>4.2. Unaprijediti komunikaciju sa školama – informisanje putem sajta: Kalendar programa obuke u organizaciji Odsjeka za KPR/Zavoda za školstvo, Kalendar međunarodnih programa obuke, Kalendar foruma za nastavnike, Savjetovanja, ostala obavještenja</p> <p>4.3. Održati i unaprijediti saradnju sa NVO koji realizuju programe obuke nastavnika (PCCG, NDCCG...)</p> <p>4.4. Saradnja sa institucijama na međunarodnom nivou (Savjet Evrope, Britanski savjet, UNICEF, paralelne institucije u regionu, agencije i zavodi za školstvo)</p>	Nataša Gazivoda Ljiljana Subotić Snežana Grbović Nadja Luteršek Ljiljana Ivanović	kontinuirano
Programski cilj 5. Profesionalni razvoj zaposlenih u Odsjeku za KPR	Odgovorna osoba	KVARTAL
<p>Rezultat 5: Zaposleni u Odsjeku za KPR unaprijedili znanja i vještine potrebne za obavljanje posla u Odsjeku</p> <p>Aktivnosti:</p> <p>5.1. Učešće u radu sa stranim ekspertima u skladu sa ponudom na nivou Zavoda</p> <p>5.2. Uključivanje u obuku koja se organizuje na nivou <i>Zavoda za školstvo</i>;</p> <p>5.3. Organizovanje i učešće na okruglim stolovima u okviru Zavoda za školstvo</p> <p>5.4. Učešće na konferencijama i seminarima na temu profesionalnog razvoja koji se organizuju u zemlji i inostranstvu</p>	Savjetnici pojedinačno preuzimaju odgovornost za svoj profesionalni razvoj	kontinuirano
Programski cilj 6. Informisanje prosvjetne i druge javnosti o aktivnostima na polju profesionalnog razvoja nastavnika u Crnoj Gori	Odgovorna osoba	KVARTAL
<p>Rezultat 6: Prosvjetna i druga javnost informisana o dešavanjima na planu profesionalnog razvoja nastavnika u Crnoj Gori; obezbijedena odgovarajuća literatura</p> <p>Aktivnosti:</p> <p>6.1. Izdavanje publikacije na temu stvaranja teksta</p> <p>6.2. Naša škola – KPR</p>	Nataša Gazivoda Aleksandra Ivanović	II-IV

6.3.Priručnik za trenere 6.4.Priručnik za direktore 6.5.Izrada i štampanje postera i drugog promotivnog materijala	Nađa Luteršek Vidosava Kaščelan Ljiljana Ivanović	
7. Učešće u ostalim aktivnostima ZZŠ	Odgovorna osoba	KVARTAL
Rezultat 7: Saradnja na nivou institucije Aktivnosti: 7.1.Analiza uticaja KPR na unapređenje kvaliteta nastave 7.2. Analiza izvještaja Odsjeka za utvrđivanje kvaliteta sa ciljem utvrđivanja prioriternih programa obuke i podrške nastavnicima za jačanje njihovih kompetencija	Svi savjetnici Pomoćnik direktora	kontinuirano

V– PROJEKTI

1. Projekat Čas istorije u Prijestonici „Cetinje - jedna priča”

U okviru Projekta ”Cetinje-jedna priča” koji obuhvata sve osnovne škole i učenike 7. razreda, planirano je u 2018. godini učešće od oko 7500 učenika i nastavnika.

Projekat pruža učenicima mogućnost da obiđu značajne kulturno-istorijske znamenitosti na Cetinju, Lovćenu i Rijeci Crnojevića i prošire svoje znanje o istoriji, tradiciji i kulturnom nasljeđu Crne Gore.

2. Projekat Ljetnja škola „Crna Gora, moja postojbina“

Ljetnja škola „Crna Gora, moja postojbina“ namijenjena djeci crnogorskih iseljenika, u organizaciji Zavoda za školstvo i Uprave za dijasporu, održaće se po dvanaesti put na Ivanovim koritima u ljeto 2018. godine.

Cilj škole je da djeca na zabavan način, kroz obrazovne radionice crnogorskog jezika i književnosti, istorije, geografije, kulturne baštine, muzičke i likovne umjetnosti, kao i kroz sportske aktivnosti, viteške i druge društvene igre, upoznaju svoju postojbinu.

Planirano je da se u projekat uključe oko 60 učesnika iz 10-15 zemalja.

3. Projekat *Kako učenicima pomoći da uspješno stvaraju usmene i pisane, umjetničke i neumjetničke tekstove*

Projekat započet u Zavodu 2011. godine se uspješno nastavlja. Projektom se nastoji da se u osnovnim školama pokrene efikasnije podučavanje učenika u oblasti usmenog i pismenog izražavanja.

VI – OPŠTI POSLOVI

Planira se sprovođenje 10 postupaka novih zapošljavanja zbog odlaska službenika u starosnu penziju.

U 2018. godini nakon donošenja novog Zakona o državnim službenicima i namještenicima planira se i izmjena Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji pa je potrebno uraditi nova Rješenja o raspoređivanju i ažurirati KIS aplikaciju.

Ostali poslovi koji su planirani proističu iz redovnih nadležnosti a navedeni su u godišnjem izvještaju o radu za 2017. godinu



DIREKTOR

Rešad Sijarić