



CRNA GORA
UPRAVA ZA IGRE NA SREĆU

PROGRAM RADA UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU
ZA 2026. GODINU

Podgorica, januar 2026. godine

**PROGRAM RADA UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU
ZA 2026. GODINU**

Podgorica, januar 2026. godine

Sadržaj

PRAVNI OSNOV ZA DONOŠENJE PROGRAMA UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU	4
NADLEŽNOSTI UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU	6
MISIJA	7
VIZIJA	9
BUDŽET UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU	10
PRIORITETI UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU U 2026. GODINI	10
PRIORITETNE AKTIVNOSTI	18
SEKTOR ZA IGRE NA SREĆU	26
SEKTOR ZA INFORMACIONI SISTEM I ONLINE NADZOR PRIREĐIVAČA	29
SLUŽBA ZA OPŠTE POSLOVE I FINANSIJE	38
ZAJEDNIČKE AKTIVNOSTI	43
MEĐUNARODNA SARADNJA	43

PRAVNI OSNOV ZA DONOŠENJE PROGRAMA UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU

Pravni osnov za donošenje Programa rada Uprave za igre na sreću sadržan je u odredbama člana 22 Zakona o državnoj upravi („Službeni list Crne Gore“, br. 78/18, 70/21 i 52/22), kao i u članu 50 Uredbe o organizaciji i načinu rada državne uprave („Službeni list Crne Gore“, br. 98/23, 102/23, 113/23, 93/24... 164/25). Ove odredbe jasno definišu pravni osnov i obavezu organa državne uprave da donesu programe rada u skladu sa utvrđenim zakonskim i podzakonskim aktima.

U skladu sa članom 22 Zakona o državnoj upravi, organi državne uprave dužni su da svoje aktivnosti planiraju, organizuju i realizuju u skladu sa principima efikasnosti, odgovornosti i transparentnosti, pri čemu je Program rada ključni dokument koji omogućava ostvarenje postavljenih ciljeva. Istovremeno, član 50 Uredbe o organizaciji i načinu rada državne uprave propisuje da program rada obavezno sadrži precizno definisane elemente, uključujući:

Ciljeve i indikatore uspjeha - Jasno određeni ciljevi koje organ namjerava da postigne u definisanom vremenskom periodu, zajedno sa indikatorima koji omogućavaju mjerenje uspjeha realizacije tih ciljeva;

Opis aktivnosti potrebnih za realizaciju ciljeva - Aktivnosti koje treba sprovesti, uz detaljan opis njihove sadržine, značaja i očekivanih rezultata;

Rokove za realizaciju aktivnosti - Precizno definisani vremenski okvir za sve aktivnosti kako bi se osigurao blagovremeni završetak i efikasnost;

Odgovorna lica za realizaciju aktivnosti - Identifikacija rukovodećih lica ili službenika koji su direktno odgovorna za sprovođenje aktivnosti;

Subjekte za saradnju - Pojedinačno prepoznavanje institucija, organizacija ili drugih subjekata sa kojima organ državne uprave planira ostvarivanje saradnje, uz opis oblika i načina te saradnje;

Pregled sredstava potrebnih za realizaciju programa - Prikaz finansijskih, ljudskih i materijalnih resursa koji su neophodni za sprovođenje programskih aktivnosti tokom predviđenog perioda.

Donošenjem Programa rada Uprave za igre na sreću osigurava se usklađenost aktivnosti Uprave sa njenom zakonskom nadležnošću, strateškim ciljevima i prioritetima državne politike. Ovaj dokument omogućava Upravi da na koordinisan, sveobuhvatan i efikasan način planira i sprovodi svoje aktivnosti, vodeći računa o pravilnom i zakonitom korišćenju resursa, saradnji sa relevantnim institucijama i obezbjeđivanju odgovornosti za realizaciju zadatih ciljeva.

Takođe, Program rada predstavlja osnov za praćenje i procjenu učinka Uprave za igre na sreću, jer omogućava analizu postignutih rezultata u odnosu na planirane aktivnosti i utvrđene indikatore uspješnosti. Na taj način se obezbjeđuje transparentnost rada Uprave i omogućava javnosti, kao i nadležnim organima, uvid u realizaciju ciljeva i efikasnost njenog rada.

Na osnovu navedenog pravnog okvira, Uprava za igre na sreću obavezna je da pristupi izradi Programa rada kao ključnog strateškog dokumenta, usmjerenog na unapređenje djelovanja u okviru svojih zakonskih nadležnosti, uz poštovanje principa transparentnosti, odgovornosti i racionalnog upravljanja resursima.

NADLEŽNOSTI UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU

Nadležnosti Uprave za igre na sreću propisane su članom 13 Zakona o igrama na sreću („Sl.list CG“, br. 91/25,) i članom 26 Uredbe o organizaciji i načinu rada državne uprave („Sl.list CG“, br. 98/23, 102/23, 113/23, 71/24... 164/25).

Organ **Uprave za igre na sreću** obavlja upravne i sa njima povezane stručne poslove u oblasti igara na sreću na način kojim se obezbeđuje funkcionalno jedinstvo u sprovođenju propisa u oblasti igara na sreću.

Organ Uprave odlučuje o svojstvu neke igre u smislu ovog zakona; priprema stručne osnove za izradu propisa u oblasti igara na sreću; upravlja softverom za nadzor nad igrama na sreću; daje saglasnost na pravila igara na sreću; obavlja poslove izdavanja i ukidanja odobrenja i rješenja u skladu sa ovim zakonom; vodi evidenciju priređivača igara na sreću; učestvuje u komisijama za izvlačenje i pronalaženje dobitaka u lutrijskim igrama na sreću; izdaje odobrenje za držanje riziko-depozita za osiguranje isplata dobitaka kod posebnih igara na sreću; daje dozvole za promotivne žetone koji se ne mogu otkupiti novcem; izdaje naljepnice za uplatna mjesta, automate i stolove; izdaje saglasnost i vrši kontrolu priređivanja nagradnih igara u robu i uslugama; vrši uvid, pribavlja i obrađuje podatke u skladu sa članom 23 stav 8 ovog zakona tokom važenja odobrenja; vrši stručni nadzor, i obavlja druge poslove koji su joj određeni u nadležnost.

Novi Zakon o igrama na sreću je u primjeni od 14.8.2025. godine, i isti je na sveobuhvatan način redefinisao nadležnosti Uprave za igre na sreću, uključujući preciznije određivanje njenog djelokruga rada i uloge u regulatornom sistemu. Usvojenim izmjenama unaprijedila se efikasnost, transparentnost i odgovornost Uprave u skladu sa savremenim standardima upravljanja u ovoj oblasti.

MISIJA

Misija Uprave za igre na sreću obuhvata ključne ciljeve usmjerene ka osiguranju zakonitog i odgovornog funkcionisanja industrije igara na sreću, uz istovremeno jačanje društvene odgovornosti i ekonomskog doprinosa ovoj oblasti:

Regulacija i nadzor

Uprava sprovodi aktivnosti usmjerene na pravilnu regulaciju i nadzor svih oblika igara na sreću. Ovo uključuje izdavanje odobrenja, rješenja, praćenje rada operatera i osiguranje usklađenosti sa zakonima, podzakonskim aktima i pravilnicima.

Evidencija i naplata naknada

Uspostavljanje efikasnog sistema evidencije i pravovremene naplate fiksnih i varijabilnih naknada od priređivača igara na sreću, uz aktivne mjere za suzbijanje sive ekonomije u ovom sektoru.

Borba protiv nelegalnih priređivača

Aktivno preduzimanje koraka na suzbijanju rada nelegalnih priređivača igara na sreću kroz saradnju sa inspekcijskim organima, kako bi se osiguralo poštovanje zakona i zaštita interesa društva.

Promovisanje odgovornog kockanja

Podsticanje standarda odgovornog kockanja kroz promotivne kampanje i pružanje podrške za prevenciju i tretman problema povezanih sa kockanjem, u saradnji sa nadležnim institucijama i organizacijama.

Zaštita maloljetnih i osjetljivih grupa

Praćenje poštovanja materijalno-pravnih propisa i njihovo unapređenje, uz proaktivno djelovanje prema društvenoj zajednici, s posebnim fokusom na zaštitu maloljetnih lica.

Saradnja na nacionalnom i međunarodnom nivou

Unapređenje saradnje s domaćim i međunarodnim institucijama u oblasti igara na sreću, kao i u sprečavanju pranja novca i finansiranja terorizma.

Transparentnost i komunikacija

Promocija aktivnosti Uprave putem zvanične veb stranice i naloga na društvenim mrežama, s ciljem transparentnog informisanja javnosti i podizanja svijesti o značaju odgovornog pristupa igrama na sreću.

Digitalizacija procesa i inovacije

Uvođenje i nadogradnja modernih tehnologija i digitalizacija administrativnih i operativnih procesa radi povećanja efikasnosti, transparentnosti i jednostavnosti pružanja usluga.

Edukacija i svijest javnosti

Organizovanje edukativnih programa, radionica i kampanja za informisanje javnosti o zakonitostima, odgovornom kockanju i rizicima povezanim s igrama na sreću.

VIZIJA

Vizija Uprave za igre na sreću ogleda se u:

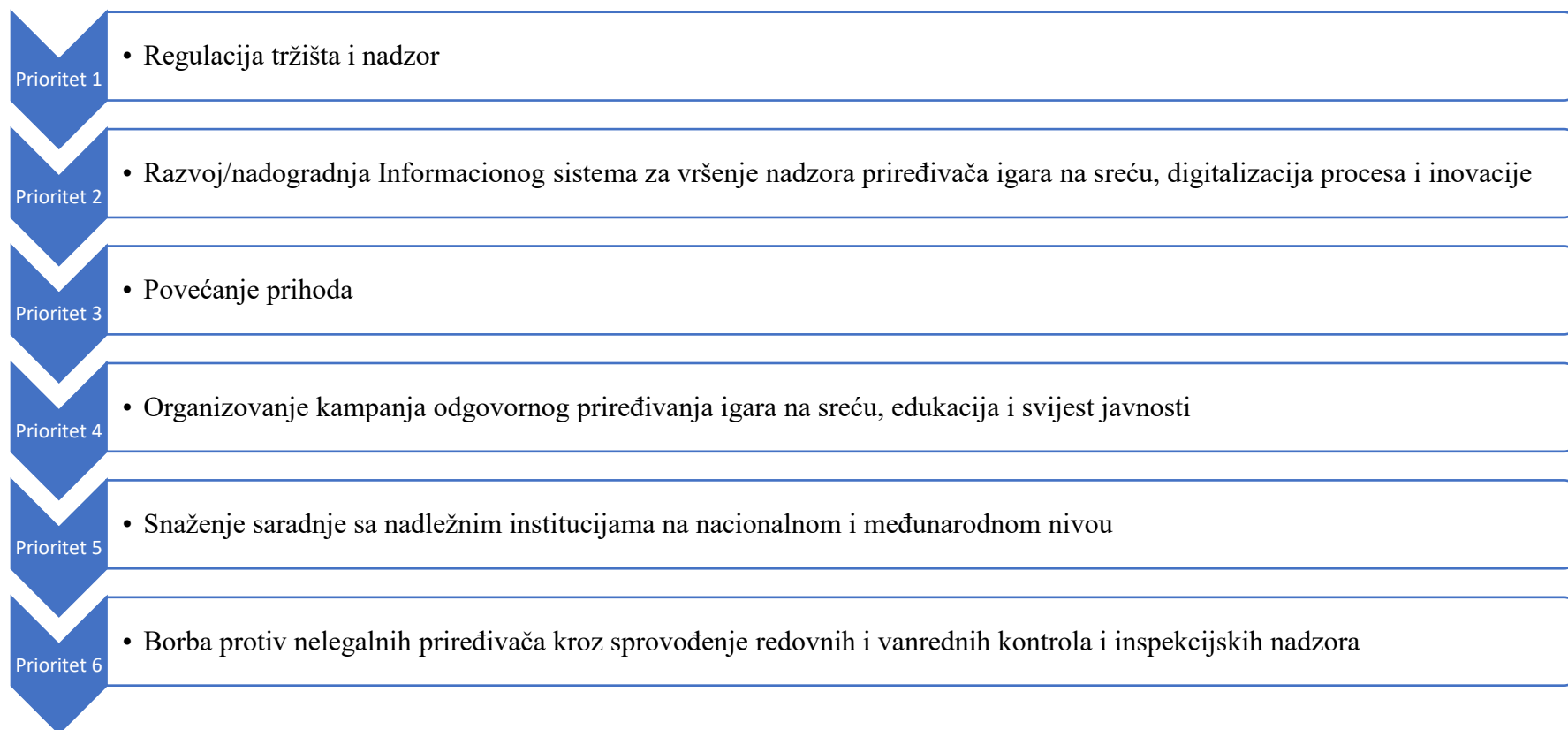
- ✓ nadogradnji Sistema za nadzor i kontrolu priređivača igara na sreću koji će osavremeniti i povećati stepen efikasnosti rada Uprave, doprinijeti boljoj naplati prihoda po osnovu koncesionih naknada od igara na sreću, te uprostiti i ubrzati proces rada zaposlenih;
- ✓ jačanju kadrovske strukture uz adekvatne obuke i usavršavanja;
- ✓ racionalizaciji i optimizaciji opisa poslova koje obavljaju zaposleni, u cilju povećanja efektivnosti raspoloživih ljudskih resursa;
- ✓ motivaciji zaposlenih za postizanje boljih rezultata, jačanju timskog rada;
- ✓ poštovanju transparentnosti i neselektivnosti kao krucijalnih kriterijuma u radu Uprave;
- ✓ afirmaciji i promovisanju Uprave kroz medijsko djelovanje, kako bi javnost Crne Gore prepoznala privredni potencijal od priređivanja igara na sreću, a ujedno značaj Uprave za igre na sreću kao nadležnog organa za regulisanje i praćenje oblasti igara na sreću, tj. ubiranja prihoda po osnovu istih;
- ✓ edukaciji stanovništva, naročito ranjivih kategorija (maloljetnika, zavisnika od kockanja) o negativnim efektima igara na sreću i modelima prevencije od bolesti zavisnosti, kako bi Uprava uživala respekt kao društveno odgovoran subjekat;
- ✓ Snaženju saradnje sa nadležnim institucijama i tijelima (Ministarstvo finansija, Koordinaciono tijelo Vlade Crne Gore za zaštitu i unapređenje javnog interesa u oblasti priređivanja igara na sreću, Finansijsko – obavještajna jedinica Uprave policije (FOJ), Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija, Ministarstvo sporta i mladih, Univerzitet Crne Gore, Crnogorski olimpijski komitet, nadležna inspekcija za igre na sreću, Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost i dr).

BUDŽET UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU

U skladu sa Zakonom o budžetu Crne Gore za 2026. godinu, Upravi za igre na sreću pripada 1,251,573.91 €.

PRIORITETI UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU U 2026. GODINI

Za 2026. godinu, Uprava za igre na sreću je utvrdila šest prioriteta koji će biti u fokusu djelovanja.



➤ **Prioritet 1: Regulacija tržišta i nadzor**

Regulacija tržišta i nadzor igara na sreću predstavljaju osnovne obaveze Uprave za igre na sreću u 2026. godini, s ciljem snaženja fer i transparentnog poslovanja, zaštite igrača i suzbijanja nelegalnih aktivnosti. Povećanjem nadzorne funkcije i unapređenjem zakonodavnog okvira obezbijediće se dosljedna primjena propisa, smanjenje sive ekonomije i poboljšanje fiskalne discipline u sektoru igara na sreću.

Kroz razvoj i implementaciju savremenih informacionih rješenja, Uprava će unaprijediti sistem kontrole priređivača, omogućavajući preciznije praćenje finansijskih tokova, pravovremeno prepoznavanje nepravilnosti i efikasnije sprovođenje inspekcijskih nadzora.

U cilju unapređenja efikasnosti i kvaliteta usluga, Uprava će raditi na digitalizaciji administrativnih i regulatornih procedura, uključujući elektronsko podnošenje zahtjeva, vođenje registara, razmjenu dokumentacije i komunikaciju sa priređivačima. Ovim pristupom digitalizacije procesa inspekcijskog nadzora i automatizacijom obrade podataka smanjiće se mogućnost manipulacija i unaprijediti transparentnost tržišta, smanjiti administrativna opterećenja, skratiti vrijeme obrade predmeta i povećati pravna sigurnost i predvidivost regulatornog okvira.

Poseban fokus biće na unapređenju procedura izdavanja i revizije odobrenja za rad, analizi ispunjenosti zakonskih uslova za dobijanje odobrenja i rješenja, kao i strožijoj kontroli priređivača, uz sprovođenje redovnih i vanrednih stručnih inspekcijskih nadzora. Takođe, kroz međunarodnu saradnju i razmjenu informacija sa regulatornim tijelima drugih zemalja, Uprava će jačati svoje kapacitete u borbi protiv nelegalnog priređivanja igara na sreću i usklađivati svoje regulative sa najboljim evropskim praksama.

Uprava će nastaviti sa inicijativama za unapređenje regulatornog okvira, kroz predlaganje izmjena i dopuna Zakona o igrama na sreću i drugih podzakonskih akata, kako bi se osigurao balans između održivosti tržišta i odgovornog priređivanja igara na sreću. Svi ovi koraci doprinijeće boljoj zaštiti igrača, povećanju prihoda od naknada i jačanju integriteta sektora igara na sreću.

Dakle, Uprava za igre na sreću će tokom izvještajnog perioda nastaviti sa sprovođenjem regulatornih i nadzornih aktivnosti usmjerenih na obezbjeđivanje stabilnog, transparentnog i zakonitog funkcionisanja tržišta igara na sreću. Poseban fokus biće stavljen na dosljednu primjenu važećih zakonskih i podzakonskih akata, kao i na unapređenju regulatornog okvira u skladu sa savremenim standardima i međunarodnim praksama.

Nadzorne aktivnosti će se realizovati kroz redovne i vanredne kontrole ovlašćenih službenih lica – nadzornika, u cilju provjere zakonitosti poslovanja priređivača, zaštite prava igrača i sprečavanja zloupotreba. Uprava će unaprijediti metode nadzora primjenom analize rizika, razmjenom podataka sa drugim nadležnim organima i korišćenjem informacionog sistema za praćenje priređivanja igara na sreću u realnom vremenu.

Pored represivnih mjera, Uprava će djelovati i preventivno, kroz davanje stručnih mišljenja, smjernica i preporuka priređivačima, kao i kroz podizanje svijesti o odgovornom priređivanju igara na sreću.

- **Prioritet 2:** Razvoj/nadogradnja Informacionog sistema za vršenje nadzora priređivača igara na sreću, digitalizacija procesa i inovacije

Razvoj i nadogradnja informacionog sistema za nadzor priređivača igara na sreću predstavlja ključni korak u digitalizaciji procesa i implementaciji inovacija u radu Uprave za igre na sreću. Cilj je uspostavljanje modernog, funkcionalnog i efikasnog sistema koji omogućava poboljšan stepen nadzora nad priređivačima, automatizaciju administrativnih postupaka i povećanje transparentnosti sektora.

Implementacijom novih tehnoloških rješenja unaprijediće se preciznost u praćenju finansijskih tokova, omogućiti sprovođenje inspeksijskih kontrola u realnom vremenu i obezbijediti bolja kontrola rada priređivača. Novi informacioni sistem omogućava elektronsku obradu podataka, automatsko generisanje izvještaja i uvid u ključne parametre poslovanja priređivača, čime će se znatno smanjiti mogućnosti manipulacija i povećati efikasnost rada inspeksijskih službi.

Digitalizacija procesa će obuhvatiti i unapređenje sistema nadzora u skladu sa novim Zakonom o igrama na sreću. Poseban segment sistema je posvećen nadzoru nad uplatom i isplatom sredstava kod priređivača, što će omogućiti pravovremeno identifikovanje nepravilnosti i preduzimanje mjera u skladu sa zakonskim propisima.

Dodatno, unapređenje informacionog sistema pratiće i implementacija mjera sajber bezbjednosti, kako bi se osigurala zaštita podataka i spriječile potencijalne zloupotrebe. Kroz integraciju sa drugim relevantnim institucijama, sistem omogućava bržu razmjenu podataka i povećava efikasnost u borbi protiv neregularnosti na tržištu igara na sreću.

Inovacije u oblasti informacionih tehnologija biće korišćene kao ključni alat za modernizaciju nadzora, kroz uvođenje naprednih rješenja kao što su sistemi za poslovnu inteligenciju, analizu velikih skupova podata i razvoj indikatora rizika. Posebna pažnja biće posvećena interoperabilnosti sistema Uprave sa informacionim sistemima drugih nadležnih institucija, radi efikasnije razmjene podataka i jačanja međuinstitucionalne saradnje.

Paralelno sa tehnološkim unapređenjima, Uprava će ulagati u razvoj institucionalnih kapaciteta i jačanju digitalnih kompetencija zaposlenih, kako bi se obezbijedila puna i održiva primjena novih rješenja. Implementacijom digitalnih i inovativnih pristupa, Uprava će postaviti temelje za još savremeniji, preventivniji i analitički zasnovan sistem nadzora, usklađen sa evropskim standardima i najboljim praksama u oblasti regulacije tržišta igara na sreću.

Razvoj i nadogradnja informacionog sistema dio su šire strategije Uprave za igre na sreću ka modernizaciji i usklađivanju sa najboljim međunarodnim praksama. Uspostavljanjem digitalizovanog i automatizovanog sistema nadzora, Uprava će značajno unaprijediti svoju kontrolnu funkciju, doprinijeti stabilnosti tržišta i osigurati dosljedno sprovođenje zakonskih propisa u oblasti igara na sreću.

➤ **Prioritet 3: Povećanje prihoda**

Povećanje prihoda predstavlja jedan od ključnih prioriteta Uprave za igre na sreću u 2026. godini, s fokusom na unapređenje regulatornog okvira, optimizaciju sistema nadzora i jačanje kontrole nad finansijskim tokovima priređivača. Uvođenjem modernih informacionih tehnologija, omogućava se efikasnija evidencija prihoda, automatizovana analiza podataka i preciznije praćenje uplate fiksnih i varijabilnih naknada, što će doprinijeti povećanju fiskalne discipline i smanjenju sive ekonomije u sektoru.

Dakle, Uprava će, u okviru strateškog cilja jačanja fiskalne discipline i održivosti javnih finansija, sprovoditi aktivnosti usmjerene na unapređenje sistema obračuna, praćenja i naplate naknada po osnovu priređivanja igara na sreću, uz punu primjenu savremenog informacionog sistema kojim Uprava raspolaže.

Primjena novog integrisanog i digitalno zasnovanog informacionog sistema omogućava bržu i precizniju obradu finansijskih izvještaja priređivača, omogućavajući Upravi da u realnom vremenu prati obaveze i blagovremeno reaguje u slučaju odstupanja od propisanih standarda, smanjenja rizika od neprijavljenih prihoda i efikasnije suzbijanje sive ekonomije u ovoj oblasti. Paralelno s tim, unapređenje

zakonske regulative kroz novi Zakon o igrama na sreću doprinosi efikasnijem oporezivanju i optimizaciji prihoda od fiksnih i varijabilnih naknada.

Sprovođenjem strožijih inspekcijskih nadzora i redovnim kontrolama, Uprava će povećati stepen usklađenosti priređivača s važećim propisima i smanjiti prostor za izbjegavanje finansijskih obaveza. Dodatno, poseban fokus biće na suzbijanju nelegalnih aktivnosti kroz intenzivnu saradnju sa poreskim i inspekcijskim organima, čime će se osigurati stabilnost tržišta i povećanje prihoda u budžet. Digitalizacija procesa naplate i povezivanje informacionog sistema Uprave sa sistemima drugih nadležnih institucija doprinijeće boljoj koordinaciji, smanjenju administrativnih troškova i povećanju efikasnosti javne uprave u cjelini. Ovakav pristup obezbjeđuje ravnopravan tržišni položaj svih priređivača i jača povjerenje u regulatorni i fiskalni okvir u oblasti igara na sreću.

Povećanjem efikasnosti regulatornih mehanizama i nadzornih aktivnosti, Uprava za igre na sreću nastoji obezbijediti dugoročnu finansijsku održivost sektora, čime se doprinosi većoj ekonomskoj stabilnosti i odgovornom razvoju industrije igara na sreću.

Plan Uprave za igre na sreću za 2026. godinu predviđa ostvarenje prihoda od naknada u iznosu od najmanje **50 miliona evra**. Ovaj ambiciozan cilj predstavlja jasan pokazatelj stabilnosti sistema igara na sreću, unapređenja regulatornog okvira i efikasnijeg nadzora nad tržištem. Očekivani prihodi doprinijeće jačanju budžetskih kapaciteta, stvaranju dodatnih sredstava za javne potrebe i daljem razvijanju odgovornog i transparentnog poslovanja u ovoj oblasti.

➤ **Prioritet 4:** Organizovanje kampanja odgovornog priređivanja igara na sreću, edukacija i svijest javnosti

Organizovanje kampanja odgovornog priređivanja igara na sreću, edukacija i podizanje svijesti javnosti ključni su elementi strategije Uprave za igre na sreću u 2026. godini, s ciljem prevencije negativnih posljedica kockanja i promocije odgovornog igranja. Poseban fokus biće na zaštiti ranjivih grupa, uključujući maloljetnike i osobe sklone problematičnom igranju, kroz kontinuirano informisanje i dostupnost edukativnih materijala.

Kampanje će biti realizovane putem tradicionalnih i digitalnih medija, društvenih mreža i u saradnji sa priređivačima, kako bi se osigurala što veća vidljivost i dostupnost informacija. Planirana su i sprovođenja edukativnih radionica, javnih tribina i promotivnih aktivnosti u cilju podizanja svijesti o rizicima neodgovornog igranja i mehanizmima zaštite.

Uprava će, u saradnji sa stručnjacima iz oblasti mentalnog zdravlja, regulatornim tijelima i organizacijama civilnog društva, razviti smjernice i resurse koji će pomoći građanima da donose informisane odluke o učešću u igrama na sreću. Takođe, kroz angažman u međunarodnim inicijativama i razmjeni najboljih praksi, Uprava će dodatno unaprijediti strategije odgovornog priređivanja igara na sreću.

U saradnji sa Ministarstvom prosvjete, nauke i inovacija, Univerzitetom Crne Gore, Ministarstvom sporta i mladih, Crnogorskim olimpijskim komitetom, Uprava za igre na sreću će realizovati koordinisane nacionalne kampanje usmjerene na promociju odgovornog priređivanja igara na sreću i prevenciju rizičnih ponašanja. Kampanje će biti prilagođene različitim ciljnim grupama, sa posebnim fokusom na mlade, studente i sportsku populaciju, u skladu sa principima javnog zdravlja i društvene odgovornosti.

Na osnovu potpisanih memoranduma o saradnji sa više institucija, Uprava će učestvovati u razvoju i sprovođenju edukativnih programa, radionica i tematskih predavanja u osnovnim i srednjim školama, kao i na visokoškolskim ustanovama. Cilj ovih aktivnosti je jačanje svijesti o rizicima povezanim sa igrama na sreću, razvijanje kritičkog odnosa prema neodgovornom klađenju i promovisanje zdravih stilova života.

Uprava će, u saradnji sa partnerskim institucijama, razvijati i distribuirati zajedničke promotivne i informativne materijale, uključujući digitalne kampanje, multimedijalne sadržaje i edukativne publikacije, u skladu sa savremenim komunikacionim trendovima. Poseban akcenat biće stavljen na korišćenje digitalnih kanala komunikacije koji omogućavaju veći domet i efikasnije prenošenje poruka odgovornog priređivanja igara na sreću.

Ove aktivnosti imaju za cilj dugoročno smanjenje štetnih efekata kockanja, povećanje informisanosti javnosti i jačanje društvene odgovornosti kako priređivača, tako i igrača, čime se doprinosi sigurnijem i održivijem okruženju u sektoru igara na sreću.

➤ **Prioritet 5:** Snaženje saradnje sa nadležnim institucijama na nacionalnom i međunarodnom nivou

Snaženje saradnje sa nadležnim institucijama na nacionalnom i međunarodnom nivou predstavlja jedan od ključnih prioriteta Uprave za igre na sreću u 2026. godini, s ciljem unapređenja regulatornog okvira, efikasnijeg sprovođenja zakona i jačanja mehanizama kontrole u sektoru igara na sreću. Kroz uspostavljanje čvršćih institucionalnih veza, Uprava će povećati kapacitet za nadzor, unaprijediti mehanizme suzbijanja nelegalnih aktivnosti i osigurati transparentnije poslovanje priređivača.

Na nacionalnom nivou, Uprava će intenzivirati koordinaciju sa Ministarstvom finansija, inspekcijskim organima, poreskim vlastima i pravosudnim institucijama kako bi se obezbijedilo efikasnije sprovođenje zakona i optimizacija fiskalnih prihoda od igara na sreću. Poseban fokus biće na razmjeni podataka i zajedničkim akcijama u borbi protiv nelegalnih priređivača, kao i na jačanju institucionalne saradnje u vezi sa odgovornim priređivanjem i zaštitom igrača.

Na međunarodnom planu, Uprava će raditi na jačanju saradnje sa regulatornim tijelima iz drugih država kroz potpisivanje memoranduma o razumijevanju, aktivnu razmjenu informacija i zajedničke inicijative za borbu protiv prekograničnih prevara i neregistrovanih online platformi. Učešće u međunarodnim konferencijama, seminarima i radnim grupama omogućiće Upravi da prati globalne regulatorne trendove i primjenjuje najbolje prakse u nadzoru i kontroli industrije igara na sreću.

Jačanje saradnje sa relevantnim međunarodnim i evropskim institucijama u oblasti igara na sreću predstavlja važan korak ka daljem usklađivanju sa savremenim regulatornim i institucionalnim standardima. Aktivno učešće u međunarodnim inicijativama doprinosi modernizaciji sistema, unapređenju regulatornih kapaciteta i jačanju institucionalne spremnosti u procesu evropskih integracija.

Takođe, kroz sistemsku razmjenu informacija zajedničke nadzorne mehanizme i usklađene regulatorne pristupe, stvaraju se preduslovi za jačanje integriteta tržišta i zaštitu javnog interesa.

Ove aktivnosti će doprinijeti jačanju institucionalnog kredibiliteta, povećanju efikasnosti regulatornih mjera i daljoj profesionalizaciji sektora igara na sreću.

➤ **Prioritet 6:** Borba protiv nelegalnih priređivača kroz sprovođenje redovnih i vanrednih kontrola i inspekcijskih nadzora

Borba protiv nelegalnih priređivača igara na sreću kroz sprovođenje redovnih i vanrednih kontrola i stručnih inspekcijskih nadzora predstavlja jedan od ključnih prioriteta Uprave za igre na sreću u 2026. godini. Osnovni cilj ovih aktivnosti je suzbijanje sive ekonomije, zaštita igrača i osiguranje poštovanja zakonskih obaveza svih učesnika na tržištu. Pojačane kontrolne mjere omogućavaju efikasnije sprovođenje regulatornog okvira i minimiziranje rizika od nelegalnog priređivanja igara na sreću, što doprinosi stabilnosti tržišta i povećanju fiskalnih prihoda.

Uprava će kroz sistematski pristup i unapređenje inspekcijskih kapaciteta svojih nadzornika intenzivirati sprovođenje redovnih i vanrednih nadzora, u saradnji sa Ministarstvom finansija, poreskim organima, inspekcijama, pravosudnim institucijama i Agencijom za

elektronske komunikacije i poštansku djelatnost. Ove aktivnosti uključuju provjeru ispunjenosti zakonskih uslova za dobijanje odobrenja za rad, kao i rješenja, te analizu zakonitosti poslovanja priređivača, kao i detekciju i sankcionisanje nelegalnih subjekata koji organizuju igre na sreću bez neophodnih dozvola nadležnih organa.

Korišćenjem savremenih informacionih tehnologija, Uprava će unaprijediti nadzor kroz digitalizaciju postupaka inspekcijskog pregleda, automatizovanu razmjenu podataka i praćenje finansijskih tokova u realnom vremenu. Novi informacioni sistem omogućava preciznu evidenciju transakcija i kontrolu uplate i isplate sredstava kod priređivača, čime se minimiziraju rizici od poreskih zloupotreba i pranja novca.

Dodatno, Uprava će pojačati aktivnosti usmjerene na identifikaciju i gašenje ilegalnih online platformi koje posluju bez odgovarajućih odobrenja. U saradnji sa Agencijom za elektronske komunikacije i drugim nadležnim tijelima, biće sprovedene mjere za blokadu neovlašćenih internet stranica, čime će se spriječiti dostupnost nelegalnih igara na sreću na teritoriji Crne Gore.

Poseban fokus inspekcijskih aktivnosti biće na zaštiti maloljetnih lica i ranjivih kategorija igrača, kroz kontrolu pridržavanja propisa koji se odnose na zabranu pristupa maloljetnicima i poštovanje mjera odgovornog priređivanja igara na sreću.

Kako bi se osigurala efikasnost u suzbijanju nelegalnih aktivnosti, Uprava će intenzivirati i međudržavnu saradnju sa regulatornim tijelima iz regiona i šire, kroz potpisivanje memoranduma, razmjenu podataka o prekograničnim prevarama i zajedničke inspekcijske akcije. Ovakav pristup će omogućiti bržu i efikasniju identifikaciju prekršilaca i sprovođenje sankcija u skladu sa zakonima.

Sve navedene mjere imaju za cilj jačanje integriteta tržišta igara na sreću, povećanje transparentnosti poslovanja priređivača i zaštitu državnih fiskalnih interesa, uz istovremeno osiguranje visokog nivoa zaštite igrača i društvene odgovornosti sektora.

Nadležna organizaciona jedinica	Aktivnost Obrazloženje aktivnosti	Indikator učinka (rezultata)	Početna vrijednost indikatora učinka	Početak aktivnosti (kvartal)	Završetak aktivnosti (kvartal)	Odgovorna lica zadužena za realizaciju aktivnosti	Napomena (razno)
PRIORITETNE AKTIVNOSTI							
UPRAVA ZA IGRE NA SREĆU							
Uprava za igre na sreću – Sektor za igre na sreću; Ministrastvo finansija;	Ispunjenost zakonskih uslova za dobijanje odobrenja za rad priređivača igara na sreću.	Preko 30 obrađenih zahtjeva za dobijanje odobrenja za rad priređivača.		I kvartal 2026.	II kvartal 2026.	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću;	Indikator učinka koji predviđa obradu preko 30 zahtjeva za izdavanje odobrenja za rad priređivača igara na sreću predstavlja jedan od ključnih pokazatelja efikasnosti i zakonitosti rada organa nadležnog za ovu oblast. U skladu sa Zakonom o igrama na sreću, obavljanje djelatnosti priređivača igara na sreću dozvoljeno je

							isključivo pravnim licima koja ispunjavaju zakonom propisane uslove i koja su, po sprovedenom upravnom postupku, pribavila važeću dokumentaciju u skladu sa Zakonom o igrama na sreću. Iz tog razloga, blagovremena i zakonita obrada podnesenih zahtjeva ima višestruki značaj – pravni, fiskalni i društveni. Veliki broj zahtjeva i obimna dokumentacija koja se prilaže ukazuje na značajan administrativni obim posla, kao i na potrebu za kontinuiranim sprovođenjem
--	--	--	--	--	--	--	---

							upravnih postupaka koji uključuju provjeru formalne i materijalne ispravnosti dokumentacije, utvrđivanje ispunjenosti zakonskih uslova, provjeru usklađenosti sa posebnim propisima (SPNFT, zaštita maloljetnika, finansijske garancije...), donošenje rješenja u zakonom propisanom roku.
Uprava za igre na sreću – Sektor za igre na sreću; Ministrastvo finansija;	Ispunjenost zakonskih uslova za dobijanje rješenja za rad priređivača igara na sreću u objektima u kojima se priređuju igre na sreću.	Preko 1000 obrađenih zahtjeva za dobijanje rješenja za rad priređivača.		I kvartal 2026.	Kontinuirano	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću;	Indikator učinka koji predviđa obradu preko 1000 zahtjeva za izdavanje rješenja za rad priređivača igara na sreću predstavlja jedan od ključnih

						Službenici Uprave za igre na sreću;	pokazatelja efikasnosti i zakonitosti rada organa nadležnog za ovu oblast. U skladu sa Zakonom o igramama na sreću, obavljanje djelatnosti priređivača igara na sreću dozvoljeno je isključivo pravnim licima koja ispunjavaju zakonom propisane uslove i koja su, po sprovedenom upravnom postupku, pribavila važeću dokumentaciju u skladu sa Zakonom o igramama na sreću. Iz tog razloga, blagovremena i zakonita obrada podnesenih zahtjeva ima višestruki značaj
--	--	--	--	--	--	--	--

							– pravni, fiskalni i društveni. Veliki broj zahtjeva i dokumentacija koja se prilaže ukazuje na značajan administrativni obim posla, kao i na potrebu za kontinuiranim sprovođenjem upravnih postupaka koji uključuju provjeru formalne i materijalne ispravnosti dokumentacije, utvrđivanje ispunjenosti zakonskih uslova, provjeru usklađenosti sa posebnim propisima (SPNFT, zaštita maloljetnika, finansijske garancije...), donošenje
--	--	--	--	--	--	--	--

							rješenja u zakonom propisanom roku.
Uprava za igre na sreću; Ministarstvo finansija.	Razvoj/nadogradnja Informacionog sistema za vršenje nadzora priređivača igara na sreću, u cilju poboljšanja stepena nadzora priređivača.	Uspostavljen funkcionalan informacioni sistem za vršenje nadzora priređivača igara na sreću i izvršena nadogradnja istog u skladu sa Zakonom o igrama na sreću.		I kvartal 2026	III, IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Predstavnici Ministarstva finansija. Službenici Uprave za igre na sreću;	Implementacija razvoja i nadogradnje sistema, obuka korisnika, aktivno učešće kroz predloge i sugestije u cilju nadogradnje istog, kako bi u najvećoj mjeri zadovoljio potrebe rada Uprave za igre na sreću.
Uprava za igre na sreću. Ministarstvo finansija.	Povećanje prihoda.	Ostvaren prihod od naknada u iznosu od 50 miliona eura.		I kvartal 2026	Kontinuirano	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Sektora za igre na sreću.	Primjenom novog sistema za vršenje nadzora priređivača igara na sreću, a ujedno i donošenjem novog Zakona o igrama na sreću i stvaranjem novih institucionalnih mehanizama za kontrolu rada priređivača, opravdana

							tendencija je uvećanje prihoda Budžeta Crne Gore.
Koordinaciono tijelo; Ministarstvo finansija; Uprava za igre na sreću; Institucije potpisnice Memoranduma o saradnji sa Upravom za igre na sreću.	Organizovanje kampanja odgovornog priređivanja igara na sreću, u cilju daljeg smanjenja negativnih uticaja kockanja na pojedince i društvo sa posebnim osvrtom na maloljetnike.	Povećanje svijesti učesnika o odgovornom igranju, mjerljiv kroz anketiranje prije i poslije kampanja, kao i izvještaj o realizovanim aktivnostima.		I kvartal 2026	Kontinuirano	Lica imenovana u Koordinacionom tijelu; Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću. Službenici Uprave za igre na sreću u saradnji sa kolegama iz drugih institucija koje su potpisnice Memoranduma o saradnji sa Upravom za igre na sreću.	Osim redovnih zakonskih obaveza, potrebno je redovno sprovoditi i informativne i edukativne kampanje putem medija, društvenih mreža, u vaspitno-obrazovnim ustanovama, sportskim kolektivima, i u kockarskim objektima kako bi se podigla svijest o opasnosti kockanja i dostupnoj pomoći.

Uprava za igre na sreću.	Snaženje saradnje sa nadležnim institucijama.	Broj zajedničkih inicijativa, sastanaka ili sporazuma realizovanih tokom 2026. godine.		I kvartal 2026	Kontinuirano	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Broj zaključenih akata o saradnji sa jasno definisanim aktivnostima sa nadležnim institucijama i organizacijama povezanim sa oblašću igara na sreću, u cilju efikasnijeg sprovođenja zakonskih obaveza iz Zakona o igrama na sreću i drugih relevantnih zakona.
--------------------------	--	--	--	----------------	--------------	--	---

Ministarstvo finansija; Uprava za igre na sreću.	Sprovođenje redovnih i vanrednih kontrola i inspekcijskih/stručnih nadzora kako bi se identifikovale nelegalne aktivnosti u oblasti igara na sreću i priređivači sankcionisali u skladu sa zakonom.	Broj sprovedenih stručnih inspekcijskih nadzora i identifikovanih slučajeva nelegalnog priređivanja igara na sreću, kao i pogrešnog slanja podataka ka informacionom sistemu i nezakonito vođenje baza podataka priređivača, uz procenat uspješno procesuiranih i sankcionisanih slučajeva u odnosu na ukupan broj otkrivenih nepravilnosti. Povećanje broja identifikovanih manjkavosti u sistemima kod priređivača igara na sreću.		I kvartal 2026	IV kvartal 2026	Nadzornici za igre na sreću u saradnji sa inspektorima za igre na sreću; Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Ova norma je važna jer omogućava efikasno otkrivanje i suzbijanje nelegalnog poslovanja, čime se štiti integritet tržišta igara na sreću, povećava priliv sredstava u budžetu i doprinosi poštovanju zakonskih obaveza, kao i zaštiti učesnika od rizika povezanih s nelegalnim igrima.
SEKTOR ZA IGRE NA SREĆU							
Uprava za igre na sreću.	Izveštaj o realizaciji Programa rada.	Izrađen Izveštaj o realizaciji Programa rada Uprave za igre na sreću za 2026. godinu.		IV kvartal 2026	IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	U skladu sa Uredbom o organizaciji i načinu rada državne uprave.

Uprava za igre na sreću.	Program rada za 2027. godinu	Usvojen Program rada Uprave za igre na sreću za 2027. godinu.		IV kvartal 2026	IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	U skladu sa Uredbom o organizaciji i načinu rada državne uprave.
Uprava za igre na sreću	Izvještaj o postupanju u upravnim stvarima za 2025. godinu.	Izrađen Izvještaj o postupanju u upravnim stvarima za 2025. godinu.		I kvartal 2026	I kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	U skladu sa Zakonom o upravnom postupku.
Uprava za igre na sreću.	Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Uprave za igre na sreću.	Izrađen Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Uprave za igre na sreću.		II, III kvartal 2026	III, IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	U skladu sa Zakonom o državnoj upravi i Uredbom o organizaciji i načinu rada državne uprave.
Uprava za igre na sreću.	Knjiga procedura.	Izrađena nova Knjiga procedura.		I kvartal 2026	III kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću;	U skladu sa Zakonom o igrama na sreću; U skladu sa preporukama

						Službenici Uprave za igre na sreću.	Državne revizorske institucije.
Uprava za igre na sreću.	Aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola.	Izrađen Godišnji Izvještaj o aktivnostima na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola za 2025. godinu.		I kvartal 2026	I kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	U skladu sa Zakonom o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru.
Uprava za igre na sreću.	Godišnji izvještaj o obavještenjima o sumnjama na nepravilnosti i prevare	Izrađen Godišnji izvještaj o obavještenjima o sumnjama na nepravilnosti i prevare za 2025. godinu		I kvartal 2026	I kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću	U skladu sa Zakonom o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru.
Uprava za igre na sreću.	Godišnji izvještaj o aktivnostima na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontola za 2025. godinu.	Izrađen godišnji izvještaj o aktivnostima na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontola za 2025. godinu.		I kvartal 2026	I kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću;	U skladu sa Zakonom o upravljanju, unutrašnjoj kontroli i unutrašnjoj reviziji u javnom sektoru.

						Službenici Uprave za igre na sreću	
Uprava za igre na sreću.	Registar rizika za 2025. godinu.	Izrađen godišnji izvještaj Registar rizika za 2025. godinu.		I kvartal 2026	I kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću	U skladu sa Zakonom o upravljanju, unutrašnjoj kontroli i unutrašnjoj reviziji u javnom sektoru i Pravilnikom o načinu i postupku uspostavljanja i sprovođenja finansijskog upravljanja i kontrola.
SEKTOR ZA INFORMACIONI SISTEM I ONLINE NADZOR PRIREĐIVAČA							
Uprava za igre na sreću.	Jačanje kapaciteta sposobnosti UIS u oblasti informacionih tehnologija i sajber bezbjednosti.	Usvojena Interna pravila za informacioni sistem i sajber bezbjednost/odbranu.		II kvartal 2026	IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Interna pravila i procedure se rade na osnovu implementacije novog informacionog sistema za nadzor priređivača i bezbjednosti podataka u istom.

Uprava za igre na sreću.	Elaborat o sprečavanju neželjenog uticaja igara na sreću preko sredstava elektronske komunikacije na učesnike u igrama na sreću.	Usvojen Elaborat o sprečavanju neželjenog uticaja igara na sreću preko sredstava elektronske komunikacije na učesnike u igrama na sreću.		I kvartal 2026	II kvartal 2026.	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Elaborat se radi na osnovu implementiranog onlajn informacionog sistema za nadzor priređivača, a sve u cilju sprečavanja neželjenog uticaja igara na sreću preko sredstava elektronske komunikacije na učesnike u igrama na sreću.
Uprava za igre na sreću.	Sistem prelaska sa koncesionog modela na model odobrenja.	Implementiran proces koji se odnosi na model odobrenja.		II kvartal 2026	IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Kroz novi Informacioni sistem za vršenje nadzora vrši se izmjena trenutnog procesa gdje dosadašnje koncesije moraju ostati u sistemu i predstavljati istoriju promjena, dok će se nadalje izdavati odobrenje za priređivanje po vrsti igara na

							sreću, te izmjene trajanja odobrenja po lokacijama, isteka, oduzimanja odobrenja i dr.
Uprava za igre na sreću.	Sistem evidencije naknada.	Implementiran proces uvođenja novih naknada.		II kvartal 2026	IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Kroz novi Informacioni sistem za vršenje nadzora neophodno je izmijeniti sistem obračuna postojećih naknada, uvesti sistem obračuna novih naknada po Zakonu o igrama na sreću. Neophodno je urediti izvještaj za kazina po pomenutom zakonu.
Uprava za igre na sreću.	Evidencija evidencije kapitala.	Implementiran proces funkcionalnosti evidencije kapitala u skladu sa Zakonom o igrama na sreću.		II kvartal 2026	IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću;	Kroz novi Informacioni sistem za vršenje nadzora neophodno je izmijeniti sistem provjere kapitala u skladu sa

						Službenici Uprave za igre na sreću.	novim Zakonom o igrama na sreću.
Uprava za igre na sreću.	Organizovanje turnira.	Implementiran proces funkcionalnosti zahtjeva za organizovanje turnira i samog procesa.		II kvartal 2026	IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Kroz novi Informacioni sistem za vršenje nadzora, a u skladu sa pravilnicima, neophodno je implementirati zahtjev za organizovanje turnira, kao i obračun naknade za same turnire.
Uprava za igre na sreću.	Promo izmjene/naknade.	Implementiran proces funkcionalnosti naknada za promo transfere.		II kvartal 2026	IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Kroz novi Informacioni sistem za vršenje nadzora neophodno je proširiti mjesečne izvještaje, kao i obračun naknada iz istih.
Uprava za igre na sreću.	Zabrana, ograničenje i isključenje igrača iz igara na sreću.	Implementiran proces zabrane, ograničenja i isključenja igrača iz igara na sreću		II kvartal 2026	IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću;	Izmjene u informacionom sistemu za vršenje nadzora priređivača moraju pratiti novi Zakon o igramima na sreću,

						Službenici Uprave za igre na sreću	pa je s tim u vezi neophodno da se implementira novi servis koji će pratiti isključenja igrača iz igara na sreću. Ovakav servis će prihvatati podatke o isključenju igrača, kao i o potencijalnim opozivima isključenja i ograničenja.
Uprava za igre na sreću.	Registracija igrača, evidencioni računi.	Uspostavljen sistem registracije igrača i evidencionih računa.		II kvartal 2026	IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću	Izmjene u informacionom sistemu za vršenje nadzora priređivača moraju pratiti novi Zakon o igrama na sreću, pa s tim u vezi je neophodno da se implementira servis/baza podataka o igračima koja bi sadržala podatke o svim igračima, kao i njihovim

							isključenjima i ograničenjima, čime se pored uslova za kontrolu stiču i uslovi za neka kasnija unapređenja sistema u pogledu odgovornog priređivanja igara na sreću.
Uprava za igre na sreću.	Izmjene i unapređenje API modula.	Unaprijeđen API modul.		II kvartal 2026	IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Neophodno je implementirati unapređenje API modula u skladu sa Zakonom o igrama na sreću.
Uprava za igre na sreću.	Obrada zahtjeva za priključenje/odjavu uređaja (terminala i automata i el. ruleta).	Obrađeni zahtjevi i donijeta rješenja za priključenje/odjavu uređaja (terminala, automata i el. ruleta).		II kvartal 2026	IV kvartal 2026	Službenici Uprave za igre na sreću.	Priključenje se vrši prilikom obrade zahtjeva priređivača i danom donošenja rješenja.
Uprava za igre na sreću.	Obrada zahtjeva za registrovanje svih vrsta događaja za kladioničke igre, igre na sreću na	Obrađeni zahtjevi i donijeta rješenja za registraciju svih vrsta događaja za kladioničke igre, igre na sreću na		II kvartal 2026	IV kvartal 2026	Službenici Uprave za igre na sreću.	Registrovanje se vrši prilikom obrade zahtjeva priređivača i

	automatima, internet igre i kazinske igre.	automatima, internet igre i kazinske igre.					danom donošenja rješenja.
Uprava za igre na sreću.	Dnevni backup podataka.	Skladišten dnevni backup podataka, poslat od strane kolega iz Ministarstva javne uprave.		II kvartal 2026	IV kvartal 2026	Službenici Uprave za igre na sreću.	Čuvanje generisanih kodova.
Uprava za igre na sreću.	Izrada mjesečnog backup-a prenesenih podataka.	Pripremljen mjesečni backup prenesenih podataka.		II kvartal 2026	IV kvartal 2026	Službenici Uprave za igre na sreću.	Čuvanje svih transakcija priređivača na mjesečnom nivou.
Uprava za igre na sreću.	Eksport i sumiranje uplata i isplata iz backup baze podataka na kvartalnom nivou za sve priređivače.	Završen eksport i sumirane uplate i isplate iz backup baze.		II kvartal 2026	IV kvartal 2026	Službenici Uprave za igre na sreću.	Komparacija podataka sa podacima iz mjesečnih izvještaja službenika koji kontrolišu naplatu.
Uprava za igre na sreću.	Casino Management System.	Implementiran modul CMS.		II kvartal 2026	IV kvartal 2026	Službenici Uprave za igre na sreću.	Priređivač igara u kazinu dužan je da koristi informaciono-komunikacioni sistem za priređivanje posebnih igara na sreću u kazinima koji ispunjava uslove iz člana 27 Zakona o igrama na sreću.

Uprava za igre na sreću.	Plan rada nadzornika za 2026. godinu.	Redovan onlajn nadzor putem informacionog sistema, 30 obilazaka poslovnih prostora priređivača i ispunjenost prostorno - tehničkih uslova. Isti će biti nasumično odabrani. 10 kontrola - poređenja baze podataka priređivača sa bazom podataka Uprave, kod sledećih priređivača: Meridian, MNA Gaming, Lob Company, Maestral, Net Montenegro, Vezuv, Čibri, Sporting Group DOO, Arua, Džek Pot.		II, III kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	Službenici Uprave za igre na sreću - nadzornici.	Plan rada za 2026. godinu zasniva se na kombinaciji stalnog on-line nadzora i redovnih i vanrednih terenskih kontrola, uz sistematično izvješćavanje i analizu, a u cilju da se obezbijedi zakonitost, sigurnost i transparentnost u radu priređivača igara na sreću.
Uprava za igre na sreću.	Blokada IP adresa.	Redovno ažuriranje i proširivanje spiska nelegalnih IP adresa koje nemaju odobrenja za rad nadležnog organa i predaja zahtjeva za ukidanje/uklanjanje istih.		I kvartal 2026.	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću.	U skladu sa članom 80 Zakona o igrama na sreću nadležni organ uprave je dužan da u saradnji sa regulatornim organom za elektronske komunikacije

							redovno ažurira i proširuje spisak IP adresa, domena i drugih povezanih resursa za pristup nelegalnim priređivačima.
Uprava za igre na sreću.	Uređivanje veb stranice Uprave za igre na sreću.	Redovno ažuriranje veb stranice Uprave za igre na sreću na portalu Vlade Crne Gore.		I kvartal 2026	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću.	Objava informacija o radu Uprave; Objava zakonskih i podzakonskih akata; Ažuriranje podataka o koncesionim ugovorima i dr.
Uprava za igre na sreću.	Uređivanje naloga Uprave za igre na sreću na društvenim mrežama.	Redovno objavljivanje sadržaja na društvenim mrežama.		I kvartal 2026	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću.	Priprema i objava sadržaja u kontekstu redovnih aktivnosti Uprave za igre na sreću.
Uprava za igre na sreću.	Saradnja sa eksternom tehničkom podrškom.	Ostvarena saradnja sa eksternom tehničkom podrškom.		I kvartal 2026	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću.	Rješavanje po potrebi tehničkih problema u radu sistema za nadzor.
Uprava za igre na sreću.	Tehnička podrška zaposlenima u Upravi za igre na sreću.	Realizovana tehnička podrška zaposlenima u Upravi za igre na sreću.		I kvartal 2026	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću.	Rješavanje problema u radu računara i perifernih jedinica, kao i

							briga o informaciono - komunikacionoj opremi u prostorijama Uprave.
Uprava za igre na sreću.	Učešće u komisijama za implementaciju audio/video nadzora iz kazina i informacionog sistema za on-line nadzor igara na sreću.	Redovno praćenje realizacije ugovora sa dobavljačima/izvršiocima predmetnih javnih nabavki.		II kvartal 2026	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću	U skladu sa tenderskom dokumentacijom, Ugovorom o nabavci i Rješenjem o obrazovanju komisije za praćenje realizacije predmetnog ugovora.
SLUŽBA ZA OPŠTE POSLOVE I FINANSIJE							
Uprava za igre na sreću.	Izrada Kadrovskog plana.	Urađen Kadrovski plan.		I kvartal 2026	II kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	U skladu sa Zakonom o državnim službenicima i namještenicima. Izrada kadrovskog plana za Upravu za igre na sreću je od ključnog značaja jer omogućava optimalno raspoređivanje resursa,

							identifikaciju potrebnih kompetencija i vještina, te planiranje zapošljavanja u skladu sa obimom posla i strateškim ciljevima. Time se obezbjeđuje efikasniji rad Uprave, bolji nadzor nad tržištem i jačanje kapaciteta za sprovođenje zakonskih obaveza i borbu protiv nelegalnog poslovanja.
Uprava za igre na sreću.	Usvajanje Plana javnih nabavki za 2026. godinu	Objavljen Plan javnih nabavki. Plan je sačinjen nakon istraživanja tržišta u cilju određivanja što preciznije procjene, poštovanja načela i sprovođenja postupaka na transparentan način.		I kvartal 2065	II kvartal 2026	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	Plan javnih nabavki objavljuje se nakon dobijene saglasnosti od strane Ministarstva finansija .
Uprava za igre na sreću.	Dostavljanje Izvještaja o sprovedenim postupcima javnih	Izvještaji su dostavljeni blagovremeno putem		I kvartal 2026	Kontinuirano	Službenici Službe za opšte	Veća transparentnost postupka nabavki

	nabavki i zaključenim ugovorima o javnim nabavkama, kao i Izvještaja o sprovedenim nabavkama i zaključenim ugovorima/računima za jednostavne nabavke.	službene pošte kao i putem e-maila.				poslove i finansije	dovodi do većeg stepena konkurentnosti, nižih cijena, povoljnijih uslova, kontrole zaključivanja ugovora i u krajnjem dobijanja najbolje vrijednosti za planirana finansijska sredstva.
Uprava za igre na sreću.	Unapređenje nadzora nad priređivačima igara na sreću putem tendera.	Ugovori o javnoj nabavci se realizuju u skladu sa tenderskom dokumentacijom.		II kvartal 2026	Kontinuirano	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	Ova aktivnost se odnosi na postupak javnih nabavki i realizaciju iste.
Uprava za igre na sreću.	Unapređenje procedura u oblasti javnih nabavki.	Izrada internih procedura za ciklus nabavke i realizovana obuka lica u oblasti nabavki.		I kvartal 2026	IV kvartal 2026	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	U cilju preciznog uređivanja i usklađivanja poslova javnih nabavki u Upravi, standardizovanost i dokumentovanost procesa nabavke, porast efikasnosti i transparentnosti u sprovođenju nabavke je od

							velikog značaja za dalji rad.
Uprava za igre na sreću.	Izrada kvartalnih izvještaja Uprave za igre na sreću.	Pripremljeni kvartalni izvještaji.		I kvartal 2026	IV kvartal 2026	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	U skladu sa Zakonom o budžetu i fiskalnoj odgovornosti.
Uprava za igre na sreću.	Priprema Predloga budžeta Uprave za igre na sreću za 2027. godinu.	Pripremljen Predlog budžeta Uprave za igre na sreću za 2027. godinu.		III kvartal 2026	IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	Jedan od zadataka predstavlja i priprema budžeta Uprave za igre na sreću za 2027. godinu u kojem će biti definisane finansijske potrebe Uprave za narednu godinu uzimajući u obzir implementaciju novog Zakona o igramima na sreću i nadogradnju informacionog sistema za nadzor priređivača.
Uprava za igre na sreću.	Izrada i realizacija budžeta za Upravu za igre na sreću.	Izrađen Godišnji finansijski izvještaj za 2025. godinu.		I kvartal 2026	I kvartal 2026	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	U skladu sa Zakonom o budžetu i fiskalnoj odgovornosti.

Uprava za igre na sreću.	Postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama.	Izrađena Godišnja informacija o donijetim rješenjima po zahtjevima za slobodan pristup informacijama.		I kvartal 2026	IV kvartal 2026	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	U skladu sa Zakonom o slobodnom pristupu informacijama.
Uprava za igre na sreću.	Izjava o načinu utroška sredstava nakon isteka fiskalne godine.	Pripremljena Izjava o načinu utroška sredstava nakon isteka fiskalne godine.		I kvartal 2026	I kvartal 2026	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	Shodno odredbama člana 96 Uputstva o radu državnog trezora.
Uprava za igre na sreću.	Godišnji finansijski izvještaj.	Izrađen Godišnji finansijski izvještaj za 2025. godinu.		I kvartal 2026	I kvartal 2026	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	U skladu sa obrascima i rokovima propisanim Pravilnikom o načinu sačinjavanja i podnošenja finansijskih izvještaja budžeta, državnih fondova i jedinica lokalne samouprave.
Uprava za igre na sreću.	Izvještaj o izvršenju budžeta po izvorima finansiranja sa opisom realizovanih aktivnosti na nivou potrošačke organizacije za 2025. godinu.	Izrađen Izvještaj o izvršenju budžeta po izvorima finansiranja sa opisom realizovanih aktivnosti na nivou potrošačke organizacije za 2025. godinu.		I kvartal 2026	I kvartal 2026	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	U skladu sa preporukama Ministarstva finansija, a shodno odredbama tačke 94 Uputstva o radu državnog trezora.

ZAJEDNIČKE AKTIVNOSTI

MEĐUNARODNA SARADNJA

Uprava za igre na sreću.	Zaključenje memoranduma o saradnji sa nadležnim tijelima za igre na sreću iz država regiona, koji uključuje redovnu razmjenu informacija, koordinaciju inspekcijskih aktivnosti, te zajedničke edukativne i preventivne kampanje za suzbijanje nelegalnog poslovanja i promociju odgovornog priređivanja igara na sreću.	Broj potpisanih memoranduma o saradnji sa nadležnim tijelima za igre na sreću iz regiona, broj realizovanih zajedničkih aktivnosti (razmjena informacija, inspekcijske akcije, kampanje) i procenat smanjenja identifikovanih prekograničnih nelegalnih aktivnosti u odnosu na prethodne periode.		I kvartal 2026	Kontinuirano	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici svih sektora i službi.	Povećana efikasnost u sprovođenju zakonskih obaveza, harmonizacija standarda, te brža identifikacija i rješavanje problema od zajedničkog interesa.
Uprava za igre na sreću.	Učešće predstavnika Uprave za igre na sreću na međunarodnim konferencijama, sajmovima, seminarima i obukama koje organizuju relevantne organizacije.	Broj međunarodnih konferencija, seminara, sajмова i obuka na kojima su učestvovali predstavnici Uprave, broj stečenih sertifikata ili potvrda o završenim obukama, te broj novih inicijativa ili praksi implementiranih kao rezultat učešća na ovim događajima.		I kvartal 2026	IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici svih sektora i službi Uprave za igre na sreću.	Aktivno učešće predstavnika Uprave za igre na sreću na međunarodnim konferencijama, seminarima, sajmovima i obukama koje organizuju relevantne organizacije i

							mreže (npr. GREF, IAGR, ili druge regionalne asocijacije), s ciljem unapređenja znanja o globalnim trendovima, razmjene iskustava i usvajanja najboljih praksi u regulaciji igara na sreću.
Uprava za igre na sreću.	Pristupanje međunarodnim organizacijama i mrežama regulatora igara na sreću.	Broj članstava u međunarodnim organizacijama i mrežama, broj inicijativa ili projekata realizovanih kroz članstvo, te usklađenost domaćih propisa i procedura sa međunarodnim standardima definisanim od strane tih organizacija.		I kvartal 2026	IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici svih sektora i službi Uprave za igre na sreću.	Pristupanje međunarodnim organizacijama i mrežama regulatora igara na sreću radi aktivnog učešća u globalnim inicijativama, razmjeni podataka i standardizaciji regulative.
Uprava za igre na sreću.	Organizacija međunarodnih radionica i okruglih stolova u zemlji uz učešće stranih	Broj organizovanih događaja, broj učesnika i procenat pozitivnih povratnih informacija od učesnika.		I kvartal 2026	IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću;	Jačanje stručnih kapaciteta domaćih kadrova i podsticanje regionalne i

	stručnjaka i predstavnika regulatornih tijela, s ciljem razmjene znanja o inovacijama, izazovima i praksama u regulaciji igara na sreću.					Službenici svih sektora i službi Uprave za igre na sreću.	međunarodne saradnje.
Uprava za igre na sreću	Učešće u međunarodnim projektima financiranim od strane EU ili drugih međunarodnih fondova, koji se bave regulacijom igara na sreću, borbom protiv nelegalnog poslovanja ili promocijom odgovornog klađenja.	Broj prihvaćenih i implementiranih projekata, iznos povučenih sredstava i rezultati ostvareni kroz projekte.		I kvartal 2026	IV kvartal 2026	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici svih sektora i službi Uprave za igre na sreću	Jačanje finansijskih i tehničkih kapaciteta Uprave za igre na sreću kroz dostupna sredstva i iskustva iz projekata.

U Podgorici, 30.1.2026. godine.

VD DIREKTORA
mr Spasoje Papić

