



Crna Gora
Vlada Crne Gore
MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA
Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o
primjeni Strategije razvoja Uprave policije

AKCIONI PLAN ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE
RAZVOJA UPRAVE POLICIJE ZA PERIOD
2023-2026. GODINE, ZA 2024. GODINU

Jun 2024. godine

Akcionim planom za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije, za period 2023-2026. godine, za 2024. godinu, definisani su novi rokovi za realizaciju nerealizovanih ili djelimično realizovanih aktivnosti iz Akcionog plana za 2023. godinu, kao i nove aktivnosti čija se realizacija planira za 2024. godinu. Ovim aktivnostima će se dalje realizovati operativni ciljevi predviđeni Strategijom razvoja Uprave policije. Akcioni plan je pripremljen u skladu sa Metodologijom razvijanja politika, izrade i praćenja sprovođenja strateških dokumenata.

Napominjemo da je u ovaj akcioni plan prenijeto 25 aktivnosti iz Akcionog plana za 2023. godinu, koje nijesu realizovane u 2023. godini.

Ukupan iznos planiranih novčanih sredstava za realizaciju aktivnosti predviđenih ovim akcionim planom je 5.424.800 eura, od čega je predviđeno da se budžetom obezbijede finansijska sredstva u iznosu od 1.053.800 eura, dok je planirani iznos donatorskih sredstava 4.371.000 eura.

Struktura Akcionog plana je zasnovana na jednom strateškom cilju i pet operativnih ciljeva, i to:

Strateški cilj:

Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove.

Operativni ciljevi:

Operativni cilj 1: Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima.

Operativni cilj 2: Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti.

Operativni cilj 3: Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja).

Operativni cilj 4: Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti.

Operativni cilj 5: Unaprjeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih.

Svi operativni ciljevi sadrže indikatore učinka sa pratećim vrijednostima, koje je potrebno ostvariti u periodu sprovođenja Strategije, kao i ključne mjere za njihovo dostizanje. Akcioni plan sadrži definisane relevantne aktivnosti, indikatore rezultata, nadležne institucije, predviđene rokove za realizaciju aktivnosti, kao i finansijsku konstrukciju za realizaciju strateškog dokumenta.

STRATEŠKI CILJ 1		Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove					
Operativni cilj 1		Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima					
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta			
Indikatori učinka 1) Uspostavljeni savremeni mehanizmi komunikacije sa građanima-građankama koji se djelotvorno primjenjuju u praksi		Ne	Ne	Da			
Indikatori učinka 2) Povećanje procenta građana-građanki koji imaju povjerenje u rad policije (procenat građana-građanki koji imaju pozitivan stav o policiji)		66,1%	68%	70%			
Ključna mjera		Nastavak razvoja modela "Policija u zajednici"					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor Finansiranja
1.1.1	Formiranje lokalnih savjeta za bezbjednost	Broj formiranih tijela na lokalnom nivou od strane opština Broj održanih sastanaka ovih tijela, min 1 kvartalno	Regionalni centri Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava	1Q 2024	2Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
1.1.2	Prepoznavanje problema lokalne zajednice i aktera iz ciljanih grupa kroz on-line ankete i javne panele	Utvrđene liste 5 bezbjednosnih pitanja koja građani-građanke smatraju važnim na teritoriji svakog CB-OB pojedinačno	Regionalni centri i Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava NVO	1Q 2024	2Q 2024	Troškovi on-line anketa i javnih panela	Donatori NVO
1.1.3	Otklanjanje uzroka prioriternih	Broj lokalno sprovedenih preventivnih akcija u	Regionalni centri i Odjeljenja bezbjednosti	1Q 2024	2Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	

	bezbjednosnih problema lokalne zajednice	koordinaciji sa lokalnom samoupravom i NVO ili zajedničkih patrola sa građanima-građankama	Lokalna samouprava NVO				
Ključna mjera		Uspostavljanje savremenih mehanizama komunikacije sa građanima-građankama					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
1.2.1	Omogućiti građanima-građankama digitalnu interakciju sa policijom 24/7 kroz pilot projekat: "Virtuelna policijska stanica" Faza 1 - za Windows, Android i iOS Faza 2 - kiosk „Smart police station“	Faza 1 Razvijena platforma i aplikacija za on-line prijave i dojave građana-građanki do kraja 2024 Broj građana-građanki koji koriste on-line aplikaciju policije na mobilnim uređajima Faza 2 Postavljen najmanje jedan kiosk "Smart police station" Na kraju pilot projekta izrađena analiza rezultata sa predlogom daljih mjera	Služba za informacione tehnologije Uprava policije	1Q 2024 1Q 2024 1Q 2024 4Q 2024	2Q 2024 3Q 2024 3Q 2024 4Q 2024	100.000	IPA Donatori OEBS
1.2.2	Veća prisutnost policije na društvenim mrežama	Utvrđivanje ciljeva i oblasti u kojima bi policija trebala da bude aktivna policije na društvenim mrežama: Instagram – policijacg Facebook – Uprava policije Crne Gore	Organizaciona jedinica za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	1Q 2024	4Q 2024	Nisu potrebna sredstva	

		X – PolicijaCG Broj posjeta društvenim mrežama Uprave policije Broj objava na društvenim mrežama Uprave policije					
Ključna mjera		Sprovođenje komunikacionih aktivnosti sa ciljem povećanja stepena povjerenja građana-građanki u rad policije					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
1.3.1	Izrada jedinstvenog Komunikacionog plana policije za 4 godine (2024-2028) „Da svaki policajac i policajka na ulici bude naš potparol“	Izrađen komunikacioni plan. Svi policijski službenici-službenice su upoznati sa smjernicama kada i kako mogu i trebaju da nešto prenesu javnosti, koji termini i fraze da se koriste-ponavljaju u razgovorima i saopštenjima, itd ...	Organizaciona jedinica za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	1Q 2024	3Q 2024	Nisu potrebna sredstva	
1.3.2	Razvijati uspostavljene mehanizme promocije rezultata policije bez posrednika/medija sa fokusom na: - Potpuno informisanje građana-građanki o značaju policije u društvu, kao i o	Nastaviti infoirmisanje građana kroz uspostavljene internet platforme - web portal i društvene mreže	Organizaciona jedinica za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	1Q 2024	4Q 2024	Nisu potrebna sredstva	

	<p>njenim nadležnostima (razdvojiti od nadležnosti drugih organa, tužilaštva i suda).</p> <p>- Promovisati Upravu policije, počev od vrtića, školskih ustanova, fakulteta, kao i putem on-line platformi i zajedničkih akcija sa civilnim sektorom.</p> <p>Kroz sopstvenu on-line platformu.</p>						
1.3.3	Mjerenje rezultata jačanja integriteta policijskih službenika-službenica sa fokusom na kulturu ponašanja prema građanima-građankama kroz sprovođenje on-line istraživanja i anketa	Pripremano i sprovedeno sopstveno on-line istraživanje - ankete o povjerenju građana-građanki u policiju na kraju 2024. godinu	<p>Organizaciona jedinica za odnose sa javnošću</p> <p>Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova</p>	3Q 2024	4Q 2024	Troškovi on-line anketa i istraživanja Budžet Donatori OEBS	
Ključna mjera		Uspostavljanje i djelotvorna primjena okvira upravljanja učinkom policije, kojim se unaprjeđuje javna bezbjednost i sigurnost građana i građanki					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
1.4.1	Izrada godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije (performance management framework)	Pripremljen Okvir upravljanja učinkom policije za 2024. godinu	Direktorat za bezbjednosno-nadzorne poslove u saradnji sa Upravom policije	1Q 2024	2Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	

1.4.2	Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije	Ostvareno 70% mjera iz Okvira učinka UP za 2024.	Uprava policije u saradnji sa Direktoratom za bezbjednosno-nadzorne poslove	2Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
Operativni cilj 2		Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti					
Opis indikatora učinka			početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta		ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta	
Indikatori učinka 1) Revidirana uloga policije i određene vrste poslova prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnom sektoru			Nije revidirana uloga policije i određene vrste poslova nisu prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora	Inicirati sprovođenje važećih zakonskih propisa u pogledu zaštite pojedinih državnih organa		Revidirana je uloga policije i određene vrste poslova su prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora	
Indikatori učinka 2) Optimizacija/racionalizacija broja centara bezbjednosti, u skladu sa kombinovanom modelom policijske organizacije			8	3-4		3-4	
Ključna mjera		Efikasnije i djelotvornije obavljanje ključnih policijskih poslova na terenu					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 2	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor Finansiranja
2.1.1	Jačanje kapaciteta za ključne policijske poslove operativnog rada na terenu, prvenstveno na poslove pozoričke i patrolne djelatnosti kroz preraspodjelu	Broj preraspoređenih policijskih službenika-slужbenica radi popunjavanja upražnjenih radnih mjesta	Organizaciona jedinica nadležna za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Rukovodioci nadležnih organizacionih	1Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	

			jedinica Uprave policije				
Operativni cilj 3		Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja)					
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)		ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta		ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta	
Indikatori učinka 1) Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)		Ne postoji program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)		Izmijenjen pravni okvir za uspostavljanje visokoškolskog obrazovanja		Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)	
Indikatori učinka 2) Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova		Nije uspostavljen sistem napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica		Uspostavljen pravni okvir za napredovanje i stipendiranje		Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova	
Indikatori učinka 3) Uspostavljen je sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima.		Nije uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima		Uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima		Uspješno se sprovodi sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima	
Ključna mjera		Unaprijeđivanje znanja, vještina i kompetencija policijskih službenika-službenica					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja

3.1.1	Donijeti Pravilnik o načinu upućivanja u inostranstvo radi sticanja visokog policijskog obrazovanja	Objavljen pravilnik	Organizaciona jedinica nadležna za normativne poslove i razvoj policije	3Q 2024	4Q2024	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.2	Izrada Plana za osnovnu obuku službenika granične policije po kurikulumu FRONTEX-a (CCC – Zajednički nastavni plan).	Izrađen nastavni plan	Policijska akademija UP SCG Organizaciona jedinica nadležna za sprovođenje obuka	1Q 2024.	3Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.3	Prijem IT i drugog visokotehnološkog kadra za potrebe policije i unapređivanje znanja i vještina već postojećeg kadra	Broj novozaposlenih Broj službenika-službenica koji su se doškolovali i rasporedili na poslovima gdje se traži IT ili drugo visokotehnološko znanje	Organizaciona jedinica nadležna za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Organizaciona jedinica nadležna za sprovođenje obuka	1Q 2024	4Q 2024	Godišnje za 10 zaposlenih potrebno 156.000,00 eura	Budžet
3.1.4	Izrada pravnog okvira za procedure za vršenje sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica	Izradjen pravilnik o načinu vršenja sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica	Organizaciona jedinica nadležna za normativne poslove i razvoj policije	1Q 2024	2Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.5	Zaključivanje ugovora o saradnji sa zdravstvenim ustanovama u cilju vršenja sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica	Zaključen ugovor sa Ministarstvom zdravlja	Kabinet ministra Organizaciona jedinica nadležna za finansijsko materijalne i kadrovske poslove MUP	1Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	

			Ministarstvo zdravlja				
3.1.6	Uspostavljanje procedura za sprovođenje provjera fizičke spremnosti policijskih službenika-službenica	Donijet i primijenjen novi pravilnik o utvrđivanju psihofizičke sposobnosti policijskih službenika-službenica Uspostavljene procedure za sprovođenje provjera fizičke spremnosti policijskih službenika-službenica Broj otpočetih provjera	Organizaciona jedinica nadležna za normativne poslove i razvoj policije u saradnji sa Upravom policije	1Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.7	Izrada nastavnog plana i programa za obuku upotrebe vatrenog oružja policijskih službenika-službenica	Izrađen nastavni plan i program za obuku upotrebe vatrenog oružja policijskih službenika-službenica	Policijska akademija u saradnji sa UP i Organizacionom jedinicom nadležnom za sprovođenje obuka	1Q 2024	3Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.8	Izvođenje obuke rukovanja vatrenim oružjem i gađanja policijskih službenika-službenica	Broj obuka Broj obučanih policijskih službenika-službenica	Policijska akademija u saradnji sa UP i Organizacionom jedinicom nadležnom za sprovođenje obuka	1Q 2024	4Q 2024	400 eura po obuci	Budžet
Ključna mjera		Povećanje institucionalnih kapaciteta za sprovođenje policijskih obuka i treninga					

oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
3.2.1	Unaprijediti kapacitete za osnovno policijsko obrazovanje otvaranjem novog programa	Izmijenjen Zakon o unutrašnjim poslovima kako bi se storio pravni osnov da se na Policijskoj akademiji otvori novi program koji je dostupan polaznicima-polaznicama nakon završenog osnovnog V nivoa kvalifikacije (120 ETSC), kako bi dobili diplomu u vrijednosti 180 ETSC (VI nivo kvalifikacija)	Ministarstvo unutrašnjih poslova Policijska akademija Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija UCG	1Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
3.2.2	Omogućiti prostorne i budžetske uslove za prijem 110 polaznika i polaznica na godišnjem nivou za sticanje zvanja policajac/policajka u prostorijama Policijske akademije	Stvoreni prostorni i budžetski uslovi za prijem 110 polaznika i polaznica na godišnjem nivou u prostorijama Policijske akademije	Policijska akademija Ministarstvo prosvete, nauke i inovacija Uprava policije Vlada Crne Gore	1 Q 2024	4 Q 2024	110.000 eura	Budžet
3.2.3	Formiranje radnog tijela za izradu komunikacione strategije u cilju promovisanja policijskog posla	Formirano radno tijelo Izrađena strategija	Organizaciona jedinica za odnose sa javnošću	1 Q 2024	4 Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
Ključna mjera		Revidiranje poslova stipendiranja postojećeg kadra					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja

3.3.1	Napraviti analizu potreba za ekspertsko rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po linijama rada	Izrašena analiza potreba za ekspertsko rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po linijama rada	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	1Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
3.3.2	Potpisati memorandum o saradnji sa obrazovnim ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI I VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar)	Broj potpisanih memorandumima o saradnji sa ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI I VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar)	MUP	1Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
3.3.3	Za potrebni broj ekspertsko rukovodnog i rukovodnog kadra i inspektora raspisati interni oglas za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom stručne spreme, za sticanje visokog obrazovanja shodno potrebama	Raspisan i sproveden interni oglas za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom stručne spreme, za sticanje visokog obrazovanja shodno potrebama	Organizaciona jedinica nadležna za finansijsko materijalne i kadrovske poslove	1Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
Ključna mjera		Podizanje nivoa motivacije i vrednovanja policijskog posla					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja

3.4.1	Inicirati izmjenu Odluke o specijalnom dodatku	Podnijeta inicijativa Ministarstvu finansija	Organizaciona jedinica nadležna za normativne poslove i razvoj policije-MUP Ministarstvo finansija	1Q 2024	2Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
Ključna mjera		Uspostavljanje sistema kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
3.5.1	Donijeti Pravilnik o kontroli imovine, prihoda i životnog stila policijskih službenika	Objavljen pravilnik	Organizaciona jedinica nadležna za normativne poslove i razvoj policije	1Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
Ključna mjera		Popunjavanje upražnjenih radnih mjesta					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
3.6.1	Napraviti analizu i utvrditi broj radnih mjesta policijskih službenika-službenica koje je neophodno urgentno popuniti do kraja 2024. godine	Izrađena analiza i utvrđen broj radnih mjesta koje je neophodno urgentno popuniti	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Organizaciona jedinica nadležna za finansijsko	1Q 2024	2Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	

			materijalne i kadrovske poslove				
3.6.2	Obezbijediti finansijska sredstva za potrebni broj novih službenika-službenica	Obezbijeđena finansijska sredstva	Ministarstvo finansija	1Q 2024	2Q 2024	Sredstva je potrebno obezbijediti shodno analizi	
3.6.3	Raspisati i sprovesti javni oglas za prijem u radni odnos lica koji imaju VI ili VII-1 stepen kvalifikacije obrazovanja	Raspisan i sproveden javni oglas Broj primljenih kandidata-kandidatkinja	Organizaciona jedinica nadležna za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Uprava za ljudske resurse Policijska akademija	1Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
3.6.4	Inicirati izmjenu Uredbe o utvrđivanju radnih mjesta na kojima se staž osiguranja računa sa uvećanim trajanjem-beneficirani staž	Inicirana izmjena Uredbe o utvrđivanju radnih mjesta na kojima se staž osiguranja računa sa uvećanim trajanjem-beneficirani staž	Organizaciona jedinica nadležna za normativne poslove i razvoj policije Ministarstvo rada i socijalnog staranja	2Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
Operativni cilj 4		Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti					
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta			
Indikatori učinka 1) Broj patrolnih i drugih vozila po novim specifikacijama i standardima EU		0	50	100			
Indikatori učinka 2) Pokrivenost TETRA sistemom		60%	70 %	85 %			

		teritorije CG					
Ključna mjera		Prilagođavanje policijskih objekata i infrastrukture					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.1.1	Izgradnja novog modernog Data centra za sve servere policije (platforma za dalji razvoj)	Data centar pušten u rad prije kraja 2024	Služba za informacione tehnologije Odjeljenje za Investicije	1Q 2024	4Q 2024	1.000.000 eura (višegodišnji projekat)	Donacije Ambasada SAD-a ICTAP
Ključna mjera		Standardizacija vozila i opreme policije					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.2.1	Donijeti Uredbu o boji i oznakama vozila, plovila, vazduhoplova, naoružanju, posebnoj opremi i sredstvima koja se upotrebljavaju za vršenje policijskih poslova	Donijeta i objavljena uredba	Organizaciona jedinica nadležna za normativne poslove i razvoj policije	3Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
4.2.2	Analiza korisničkih potreba i izrada standarda za opremanje	Izrađena analiza korisničkih potreba Donijeta instrukcija o standardnim korisničkim zahtjevima za policijska vozila i njihovo unutrašnje opremanje kao i opremanje policijskog službenika/službenice tehničkom, medicinskom i drugom individualnom opremom	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	1Q 2024	2Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	

		na ličnom zaduženju (katalog)					
4.2.3	Nabavka kompleta taktičko-tehničke opreme koju nose operativci/operativke na terenu uključujući i "bodycam"	Na terenu se koristi najmanje 500 "bodycam" uređaja do početka 2024 godine.	Organizacijska jedinica nadležna za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Uprava policije	3Q 2024	4Q 2024	60.000 440.000	Budžet Donatori
4.2.4	Instalacija tehnike u policijska vozila: 1. računara za pretragu baza podataka (rudged bord kompjutera sa nosačima) 2. komunikacionih sistema za zaštićeni prenos podataka, slike i zvuka 3. video kamera 4. uređaji i hemijska sredstva	1. Broj vozila u kojima se koriste kompjuteri do kraja 2024 godine nije manji od: - 100 patrolnih vozila - 20 civilnih vozila 2. "Live" prenos slike i zvuka zaštićenim kanalom obezbjeđen iz najmanje - 10 označenih vozila - 10 civilnih vozila 3. Najmanje 30 policijskih vozila svih vrsta opremljeno je video kamerama do kraja 2024 godine 4. Najmanje 3 specijalna vozila za štice ličnosti opremljena uređajima i hemijskim sredstvima	Služba za informacione tehnologije	1Q 2024	4Q 2024	Sredstva će biti opredijeljena iz budžeta i donacija, na iznos će biti određen nakon izrade analize (4.2.2)	

4.2.5	Nabavka: 1. Računara, servera, mrežne i druge IT opreme i softverskih licenci 2. Mobilnih telefona, tableta, padova I slično	Do kraja 2024. godine, najmanje 1000 operativaca/operativki na terenu dobilo je nove smartfone sa brzim internet protokom od min 30GB (optimum 50GB)	Služba za informacione tehnologije Organizaciona jedinica nadležna za finansijsko materijalne i kadrovske poslove	1Q 2024	4Q 2024	1. 62.400 2. 300.000	Budžet
Ključna mjera		Razvoj postojećih i uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikaconih sistema					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor Finansiranja
4.3.1	Dalji razvoj sistema za prikupljanje, obradu i analiza putnika u vazdušnom saobraćajku u cilju borbe protiv terorizma i organizovanog kriminala	Grupa za obradu podataka o putnicima u potpunosti operativna	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove Uprava policije	1Q 2024	2Q 2024	10.000 eura	Donacija
4.3.2	Izrada sistema za upravljanje predmetima u okviru Jedinice za obradu podataka o putnicima	Izrađeno i implementirano softversko rešenje	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove Služba za informacione tehnologije	1Q 2024	2Q 2024	50.000 eura	Donacija
4.3.3	Uspostavljanje saradnje sa nadležnim državnim organima po pitanju podataka o putnicima	Usvojeno sporazum između državnih organa Razmjena podataka	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove	1Q 2024	3Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	

4.3.4	Specijalističke obuke za službenike-službenice grupe za obradu podataka o putnicima	Svi službenici-službenice prošli određene specijalističke obuke i oblasti obrade podataka o putnicima	Inostrani partneri	1Q 2024	4Q 2024	6.000 eura po obuci	Donacija
4.3.5	Nadogradnja sistema Infostream2	Sistem Infostream2 nadograđen	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove Inostrani partneri Služba za informacione tehnologije	1Q 2024	3Q 2024	90.000 eura	Vlada Ujedinjenog Kraljevstva
4.3.6	Unapređenje aplikacije "Pretrage", objedinjavanje pretraživanja svih internih evidencija i eksternih podataka na jednom mjestu, jednom pretragom	Izrađeno i implementorano softversko rješenje	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove Služba za informacione tehnologije	1Q 2024	4Q 2024	75.000 eura	Plan javnih nabavki za 2024-u godinu
4.3.7	Dorada aplikacije "Dežurna služba" u dijelu dovedenih lica, lica lišenih slobode i zadržanih lica	Izrađeno i implementorano softversko rješenje	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove Služba za informacione tehnologije	1Q 2024	4Q 2024	40.000 eura	Plan javnih nabavki za 2024-u godinu
4.3.8	Dorada aplikacije "RB90", registar boravka do 90 dana u dijelu prelaska na novu tehnologiju i izrade WEB servisa	Dorađena aplikacija	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove Služba za informacione tehnologije	1Q 2024	4Q 2024	40.000 eura	Plan javnih nabavki za 2024-u godinu

4.3.9	Dorada aplikacije "Zabrane ulaska strancu u Crnu Goru" u dijelu primjene Uputstva o bližim kriterijumima, sadržini predloga i smjericama za sprovođenje postupka zabrane ulaska stranaca u Crnu Goru	Dorađena aplikacija	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove Služba za informacione tehnologije	1Q 2024	4Q 2024	10.000 eura	Plan javnih nabavki za 2024-u godinu
4.3.10	Nastavak razvoja infrastrukture TETRA mreže – Faza 3 pokrivanje praznina u urbanom području dionice auto-puta granična područja	1. Do kraja 2024. godine procenat teritorije pokrivenosti TETRA signalom najmanje 88% 2. Do kraja 2024. godine povećati broj radio terminala i izvršiti zamjenu dotrajale opreme u skladu sa raspoloživim sredstvima i procedurama nabavke	Odjeljenje za elektronske sisteme policije	1Q 2024 1Q 2024	4Q 2024 4Q 2024	2.650.000 eura	Posebna linija Vlade CG 2024 Wireless Montenegro
4.3.11	Nastavak razvoja projekta video nadzora javnih površina	Do kraja 2024 realizovati Fazu II u opštinama KO, CT NK, DG, HN i proširiti u PG	Služba za informacione tehnologije Opštine	1Q 2024	4Q 2024	Sredstva lokalnih samouprava	
4.3.12	Analiza korisničkih potreba i izrada projekata	Izrađena analiza korisničkih potreba i utvrđena lista prioriteta razvoja	Služba za informacione tehnologije Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama	1Q 2024	2Q 2024	20.000 za istraživanje u zemljama EU	TAIEX IPA Donatori

			policije, unapređenje rada policije i analitiku				
			Odjeljenje za investicije				
4.3.13	Stvaranje normativnog okvira za uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema	Izvršene izmjene zakona i donijete potrebne instrukcije Usvojen pravilnik o pravima pristupa aplikativnim rješenjima	Služba za informacione tehnologije Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	1Q 2024 1Q 2024	2Q 2024 2Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
4.3.14	Razvoj aplikativnih rješenja za potrebe policije (Obuhvata nove i sve nezavršene evidencije iz prethodnih AP)	Do kraja 2024 godine realizovano i dostupno korisnicima najmanje 40% novih aplikacija utvrđenih i dostavljenih analizom analizom Odjeljenja za podršku organizacionim jedinicama	Služba za informacione tehnologije	1Q 2024	4Q 2024	200.000 eura	Outsorsing Budžet
4.3.15	Uspostavljanje platforme za elektrosko učenje	Broj obuka Broj polaznika i polaznica obuka koje su realizovane na e platformi	Organizaciona jedinica nadležna za sprovođenje obuka	3Q 2024	4Q 2024	Tekuća sredstva	
Ključna mjera		Unaprijeđenje kapaciteta za održavanje, istraživanje, razvoj i inovacije u oblasti policijskih poslova					

oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.4.1	Analiza korisničkih potreba za istraživanjima, razvojem i inovacijama u policijskom radu	Utvrđena lista prioriternih oblasti gdje je potrebno istraživanje, razvoj i uvođenje inovacija u 2024.	Organizacija jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Odjeljenje za investicije	1Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
Ključna mjera		Ekološki orijentisana policija - „Plavo je Zeleno“					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor Finansiranja
4.5.1	Utvrđivanje trenutnog nivoa zagađenja životne sredine koji proizvodi policijska služba	Izrađena analiza trenutnog stanja i mjerenje polaznog nivoa ključnih parametara: <ul style="list-style-type: none"> • Emisija CO2 • Količina otpada 	Organizacija jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Agencija za zaštitu životne sredine	1Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
4.5.2	Integrirati ekološku politiku u redovne radne procese policije kroz 4 koraka: Svijest i “zeleno” ponašanje:	Izraditi i sprovesti višegodišnji interni plan policije za postizanje indikatora: Emisija ugljenika:	Organizacija jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama	1Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	

	<p>Promovisanje svijesti o održivosti, edukacija zaposlenih o najboljim praksama i podsticajima održivosti u svakodnevnim radnjama. Zelena flota: kupovina štedljivih i električnih vozila i optimizacija upravljanja voznim parkom kako bi se smanjila potrošnja fosilnih goriva. Održivo djelovanje: Uključivanje održivih praksi u svaki nivo Policije. “Nulti” nivo nepotrebnog otpada: Integrisanje pristupa “bez otpada” u nabavkama, administraciji i gdje je moguće u operativnom radu</p>	<p>Smanjiti emisiju ugljenika koju proizvodi Policija. Otpad: Smanjiti količinu otpada koji proizvodi Policija. Nabavka: Sprovoditi ekološki prihvatljive i etičke nabavke. Vođstvo: Uspostaviti Policiju kao lidera u “zelenim” politikama.</p>	<p>policije, unapređenje rada policije i analitiku</p> <p>Sektor granične policije</p> <p>Agencija za zaštitu prirode i životne sredine</p> <p>Uprava javnih radova</p> <p>NVO iz oblasti</p> <p>Ministarstvo turizma, ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera</p>				
Operativni cilj 5		Unaprjeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih					
Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	sprovođenja strateškog dokumenta				
Indikatori učinka 1) Broj (unapređenih) standardnih operativnih procedura za obavljanje policijskih poslova	0	10	20				
Indikatori učinka 2) Broj pojednostavljenih administrativnih radnih procedura	0%	50%	100%				
Ključna mjera	Unaprijeđenje standardnih operativnih procedura obavljanja policijskih poslova						

oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
5.1.1	Izrada "Smjernice i zaključci o ključnim ciljevima i zadacima za primjenu policijsko-obavještajnog modela u vršenju policijskih poslova"	Izrada dokumenta i dobijanje saglasnosti za primjenu	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove	1Q 2024	3Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.2	Izrada dokumenta za kontrolu pristupa i korišćenja sistema Infostream2	Izrada dokumenta i dobijanje saglaonsoti za primjenu	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove	1Q 2024	3Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.3	Izrada SOCTA	Izrada i usvajanje SOCTA dokumenta	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove	1Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.4	Korisničko uputstvo za korišćenje sistema Infostream2	Izrada uputstva	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove	1Q 2024	3Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.5	Inicijativa za izmjene i dopune ZKP za izuzimanje sadržaja sa elektronskih uređaja	Upućena inicijativa za izmjene i dopune ZKP za izuzimanje sadržaja sa elektronskih uređaja	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove	1Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.6	Usvajanje uputstva o načinu korištenja podataka o putnicima za potrebe Uprave policije	Usvojeno uputstvo	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove	1Q 2024	1Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.7	Izrada standardnih operativni procedura za potrebe Grupe za obradu podataka o putnicima	Usvojen SOP	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove	1Q 2024	2Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.8	Izrada Pravilnika o radu sa operativnim vezama	Usvojen pravilnik	Odsjek za kriminalističko-	1Q 2024	3Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	

			obavještajne poslove				
5.1.9	Pristupanje EU Mreži za zaštitu javnih ličnosti	Podnešena prijava aplikacije za članstvo	SPPN ili Odsjek za međunarodnu operativnu policijsku saradnju INTERPOL-EUROPOL-SIRENE	1Q 2024	4Q 2024	5.000 eura	Budžet EU
5.1.10	Analiza korisničkih potreba pojedinih organizacionih jedinica	Utvrđena jedinstvena lista svih linija rada i poslova u kojima je neophodno izraditi nove ili revidirati postojeće procedure	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku u saradnji sa svim sektorima UP Odjeljenje za investicije	1Q 2024	2Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.11	Izrada novih i revidiranje postojećih standardnih operativnih procedura (SOP)	Broj novih SOP (iz utvrđene liste) koji su usvojeni kroz Instrukcije ili drugi vid internih dokumentata koji se tiču procesa operativnog rada	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku u saradnji sa svim sektorima Uprave policije	1Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	

Ključna mjera		Pojednostavljivanje administrativnih radnih procedura					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
5.2.1	Analiza korisničkih potreba pojedinih organizacionih jedinica	Utvrđena jedinstvena lista svih administrativnih procesa gdje je neophodno izraditi nove ili revidirati postojeće procedure	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku u saradnji sa svim sektorima Uprave policije	1Q 2024	2Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	
5.2.2	Izrada novih i revidiranje postojećih administrativnih procedura, koji će između ostalog osigurati direktnu horizontalnu komunikaciju, saradnju i odgovornosti među organizacionim jedinicama	Broj novih administrativnih procedura (iz utvrđene liste) koji su usvojeni kroz Instrukcije ili drugi vid internih dokumenata koji se tiču te vrste procesa rada	Sve organizacione jedinice	1Q 2024	4Q 2024	Nijesu potrebna sredstva	



Crna Gora
Vlada Crne Gore
MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA
Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o
primjeni Strategije razvoja Uprave policije

IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA ZA
SPROVOĐENJE STRATEGIJE RAZVOJA UPRAVE POLICIJE
ZA PERIOD 2023-2026. GODINE, ZA 2024. GODINU

Jun 2024. godine

Sadržaj:

I UVODNI REZIME.....	32
1.1 Stepen realizacije aktivnosti	33
1.1 Ostvareni rezultati i izazovi u sprovođenju aktivnosti	34
1.2 Finansiranje aktivnosti Akcionog plana.....	35
II INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA	35
2.1 Opšti pregled.....	36
2.2 Napredak u ostvarenju operativnih ciljeva	37
III TABELARNI PRIKAZ REALIZACIJE AKTIVNOSTI IZ AKCIONOG PLANA	41
IV PREPORUKE ZA NAREDNI PERIOD SPROVOĐENJA	82

I UVODNI REZIME

Polazeći od potreba i očekivanja građana-građanki i države u savremenom okruženju, **Strategijom razvoja Uprave policije Crne Gore za period 2023–2026**, stvaraju se preduslovi za obezbjeđenje sigurnog ambijenta i jačanje povjerenja građana-građanki u rad policije i drugih državnih organa. Strategija odražava bezbjednosne interese građana-građanki, društva i države, predviđa potencijalne rizike i izazove i definiše pravac djelovanja i potrebne aktivnosti. Razvoj moderne i profesionalne policije vodi pravovremenom reagovanju i podizanju nivoa kvaliteta usluga i ukupne interakcije.

Zahtjevi iz pregovaračkog procesa sa institucijama Evropske unije, kao i potreba usvajanja međunarodnih i evropskih principa, nameću prilagođavanja i izmjene strateškog okvira. Međunarodni standardi pozivaju na efektivnu primjenu koncepta policije u zajednici – posvećenost građanima i građankama, kao i javnim uslugama, razvoj organizacione kulture i primjenu osnovnih vrijednosti integriteta i odgovornosti, strukturiranje policijske organizacije, korišćenje tehnologije, opreme i istraživanja, kako bi mogla odgovoriti složenim izazovima.

Cilj crnogorske policije je da se usredsrijedi na rješavanje pitanja koja građani i građanke smatraju važnim i koja će značajno doprinijeti njihovoj bezbjednosti. Od policije se očekuje korišćenje novih tehnologija, razvoj novih taktika u cilju zaštite građana i građanki. Građani i građanke žele više izbora u komunikaciji sa policijom. Oni očekuju digitalnu interakciju sa policijom u bilo koje vrijeme i na bilo kom mjestu. Globalizacija donosi nove izazove koji dovode do kompleksnijih policijskih poslova. Oblici kriminaliteta postaju složeniji i dinamičniji. Građani i građanke očekuju od policije zaštitu od opasnosti izazvanih oblicima organizovanog kriminala.

U skladu sa očekivanjima građana i građanki, ova strategija postavlja strateške i operativne prioritete rada Uprave policije. Osnovni strateški cilj je **“Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove.”** U tom cilju, definisane su prioritetne oblasti rada Uprave policije.

Ova strategija poseban akcenat stavlja na pravce unaprjeđenja djelotvornosti i efikasnosti rada Uprave policije, kako bi na što djelotvorniji način mogla da odgovori postojećim bezbjednosnim rizicima. U tom smislu, definisano je pet operativnih ciljeva, i to:

Operativni cilj 1: Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unaprjeđenje komunikacije sa građanima.

Operativni cilj 2: Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti.

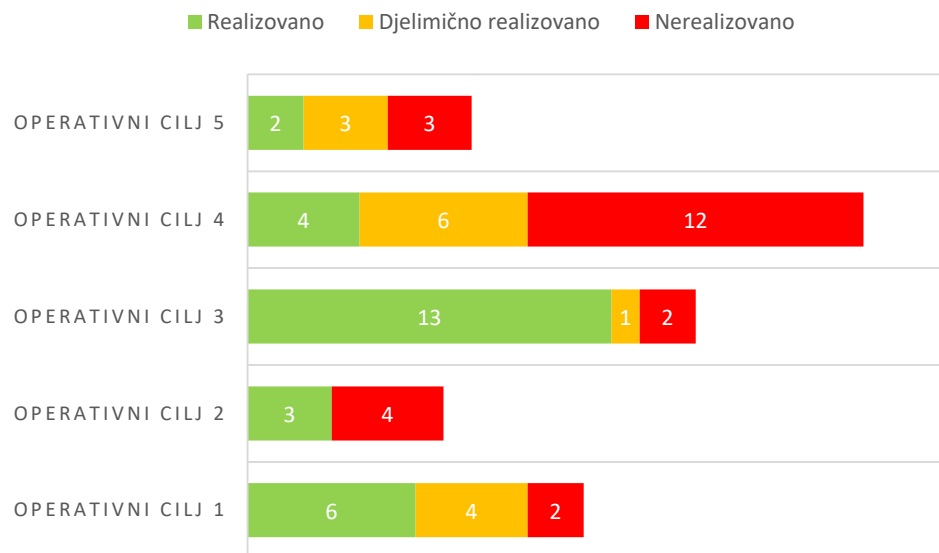
Operativni cilj 3: Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja).

Operativni cilj 4: Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti.

Operativni cilj 5: Unaprjeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih.

S ciljem praćenja realizacije Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine, a u skladu sa Uredbom o načinu izrade, usklađivanja i praćenja sprovođenja strateških dokumenata i Metodologijom razvijanja politika, izrade i praćenja sprovođenja strateških dokumenata, Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni Strategije razvoja Uprave policije pripremlilo je **Izveštaj o realizaciji Akcionog plana za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije za period 2022-2025 godine, za 2022. godinu**. S obzirom da je u pitanju jednogodišnji akcioni plan, ovaj izvještaj bavi se indikatorima rezultata na nivou aktivnosti čija je realizacija bila predviđena u 2023. godini.

STATUS REALIZACIJE AKTIVNOSTI



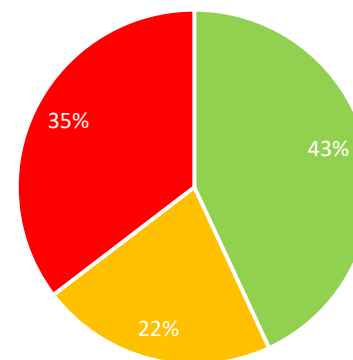
U vezi aktivnosti koje su bile planirane za 2023. godinu a koje nisu realizovane u predviđenom roku, možemo zaključiti da su jedan od glavnih razloga bile organizacione promjene u organima koji su odgovorni za realizaciju aktivnosti iz Akcionog plana, kao i nedostatak finansijskih sredstava za realizaciju aktivnosti.

1.1 Stepen realizacije aktivnosti

Akcionim planom predviđena je realizacija ukupno 65 aktivnosti. Od planiranih aktivnosti u 2023. godini, 28 je u potpunosti realizovano, 14 je djelimično realizovano, dok su 23 aktivnosti nerealizovane.

Od ukupnog broja aktivnosti iz izvještajnog perioda u potpunosti je realizovano 43%, dok je realizacija 22% aktivnosti u toku. Na kraju izvještajnog perioda ostalo je nerealizovano 35% planiranih aktivnosti.

Procenat realizovanih aktivnosti



■ Realizovano ■ Djelimično realizovano ■ Nije realizovano

1.2 Ostvareni rezultati i izazovi u sprovođenju aktivnosti

U izvještajnom period postignut je značajan napredak u obezbjeđenju bolje informisanosti građana o radu policije i unaprjeđenje javne bezbjednosti i sigurnosti građana i građanki kroz primjenu okvira upravljanja učinkom policije. Na ovaj način doprinijeto je dostizanju ciljne vrijednosti indikatora učinka, odnosno uspostavljanje savremenih mehanizama komunikacije sa građanima i povećanje povjerenja građana i građanki u rad policije.

Izvršena je reorganizacija Uprave policije, čime je doprinijeto dostizanju ciljne vrijednosti indikatora učinka u vezi sa optimizacijom i racionalizacijom broja centara bezbjednosti, u skladu sa kombinovanom modelom policijske organizacije.

Započet je process uspostavljanja sistema kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima kroz obrazovanje Odjeljenja za antikorupciju, koje između ostalog vrši, što direktno doprinosi ostvarenju vrijednosti indikatora učinka.

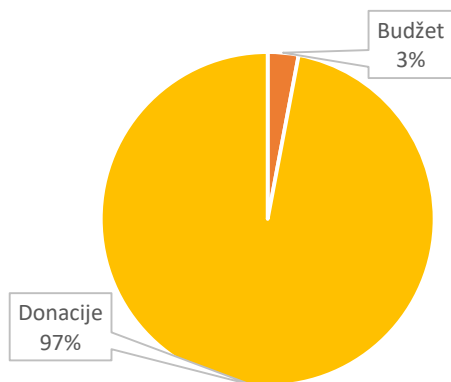
Izvršeno je revidiranje sistema napredovanja i unapređenja znanja policijskih službenika

Ostvaren je značajan napredak u ostvarenju veće pokrivenost teritorije Crne Gore TETRA sistemom, ali i prvi koraci u ostvarenju ciljanog broja vozila Uprave policije koja odgovaraju specifikacijama i standardima EU.

Izvršeno je prepoznavanje prioriternih procedura koje je neophodno izraditi, kao i obučavanje trenera za metodologiju pisanja SOP-a i službenika za praktičnu primjenu SOP-a. Takođe, ostvaren je napredak u dijelu revidiranja postojećih i izrade novih standardnih operativnih procedura.

Većina planiranih aktivnosti je realizovana planiranom dinamikom. Aktivnosti koje nijesu realizovane u planiranom roku uglavnom se odnose na normativna akta čiji su nacrti izrađeni i čije se usvajanje očekuje u narednom periodu. Realizacija djelimično realizovanih i nerealizovanih aktivnosti planiranih za 2023. godinu, izvršiće se u 2024. godini. Kao glavni izazovi u dostizanju ciljeva u ovoj oblasti prepoznaju se nedostatak finansijskih sredstava i kadrovske promjene.

Utrošena sredstva



Akcionim planom odnose se na broj nerealizovanih aktivnosti, ali i na određeni broj aktivnosti koje su realizovane u potpunosti, ali bez utrošenih sredstava.

Utrošena sredstva po operativnim ciljevima:

- za realizaciju operativnog cilja 1 planirano je ukupno 170.000 eura iz budžeta i donatorskih sredstava, koja nijesu utrošena;
- za realizaciju operativnog cilja 2 planirano je 40.000 eura iz donacija, koja nijesu utrošena;
- za realizaciju operativnog cilja 3 planirano je 692.000 eura, od kojih je utrošeno ukupno 114.351 euro iz budžeta, i 70.000 eura donacija (ukupno 184.351 euro), uz to što je donirana i oprema u iznosu od 55. 000 eura;
- za realizaciju operativnog cilja 4 utrošeno je 37.909 eura iz budžeta i 4.838.000 eura iz donacija (ukupno 4.875.909 eura);
- za realizaciju operativnog cilja 5 utrošeno je 55.000 eura iz budžeta i donatorskih sredstava, koja nijesu utrošena.

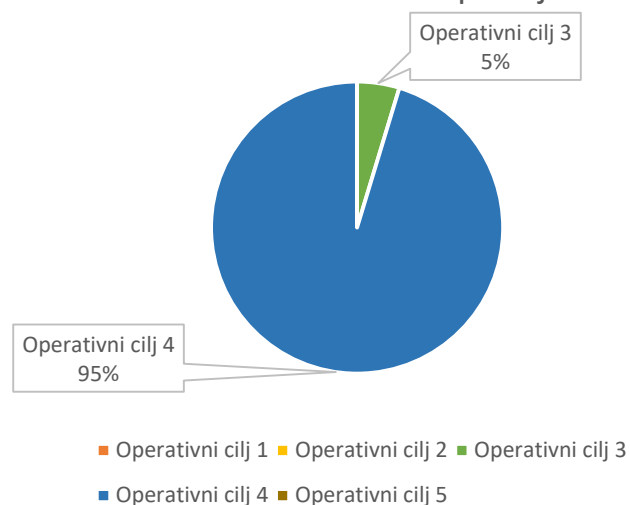
1.3 Finansiranje aktivnosti Akcionog plana

Finansijska sredstva za realizaciju aktivnosti iz Akcionog plana obezbijeđena su iz budžeta i iz donatorskih sredstava. Ukupan iznos planiranih novčanih sredstava za realizaciju aktivnosti predviđenih ovim Akcionim planom je **14.087.000,00€**. dio sredstava obezbijeđen je iz budžeta, dok je dio predviđen iz donacija domaćih i međunarodinih partnera, i to EU – IPA – SBS, TAIEX, OEBS, CIDS, CEPOL, Wireless Montenegro.

Od ukupnih sredstava za realizaciju aktivnosti planiranih, za aktivnosti realizovane u 2023. godini, utrošeno je oko **5.115.260 €**. Od toga je utrošeno oko **152.260 €** iz budžeta i oko **4.963.000 €** sredstava obezbijeđenih iz donacija.

Razlozi iz kojih je utrošeno manje sredstava nego što je bilo predviđeno

Utrošena sredstva po ciljevima



II INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA

2.1 Opšti pregled

U **Izveštaju Evropske komisije o napretku Crne Gore za 2023. godinu**, navedeno je da je u martu 2023. godine, usvojena je Strategija razvoja Uprave policije za period od 2023-2026. godine. U ranijem periodu sprovedena je ambiciozna kadrovska reforma policije. Nakon donošenja novog pravilnika o unutrašnjoj organizaciji MUP-a i policije u avgustu 2022. godine, povećan je broj službenika u većini sektora policije. Međutim, do kraja 2023. godine, popunjeno je samo 50% novih radnih mjesta. Za neka radna mjesta uvedeno je povećanje plata od 10 do 20%, kako bi se privukli i zadržali specijalizovaniji kadrovi u policiji.

Strategija razvoja Uprave policije Crne Gore za period 2023–2026. godine, polazi od međunarodnih i evropskih standarda koji promovišu jačanje vladavine prava i zaštitu ljudskih prava i osjetljivih grupa, saradnju sa lokalnim zajednicama i jačanje bezbjednosti i sigurnosti građana-građanki. U cilju usaglašavanja sa tekovinama Evropske unije, Ministarstvo unutrašnjih poslova uključeno je u pregovarački proces u **Pregovaračkoj grupi za Poglavlje 24 - Pravda, sloboda i bezbjednost i Poglavlje 23 - Pravosuđe i temeljna prava**.

Takođe, ciljeve ove strategije možemo povezati i sa ciljevima prepoznatim u krovnim strateškim dokumentima kao što su **Strategija nacionalne bezbjednosti i Nacionalna strategija održivog razvoja**.

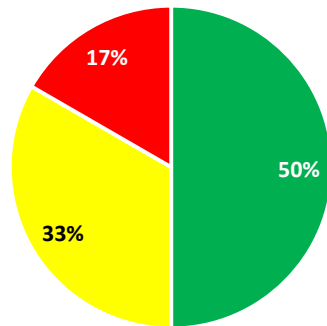
Srednjoročnim programom rada Vlade Crne Gore za 2024-2027. godinu, kojim je za I kvartal tekuće godine, predviđena obaveza donošenja Izveštaja o realizaciji Akcionog plana za sprovođenje Strategije razvoja uprave policije za period 2023-2026. godine, za 2023. godinu.

Strategijom razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine, planirano je formiranje **Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni Strategije razvoja Uprave policije** koje bi imalo zadatak da koordinira aktivnostima nadležnih organa i organizacija i prati implementaciju Strategije. U skladu s tim, strategijom je definisano da Koordinaciono tijelo ima obavezu pripreme godišnjeg izvještaja o praćenju sprovođenja/realizacije mjera iz Akcionog plana i njegovog dostavljanja Vladi Crne Gore na razmatranje i usvajanje.

U pogledu preporuka iz prethodnog Izveštaja, s obzirom na to da je u pitanju prvi Akcioni plan za sprovođenje ove strategije, nijesu postojale preporuke iz ranijeg dokumenta koje je potrebno implementirati.

2.2 Napredak u ostvarenju operativnih ciljeva

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 1



■ Realizovano ■ Djelimično realizovano ■ Nije realizovano

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 1

Radi postizanja operativnog cilja “Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima.”, definisane su četiri ključne mjere:

- **Nastavak razvoja modela “Policija u zajednici”,**
- **Uspostavljanje savremenih mehanizama komunikacije sa građanima-građankama**
- **Sprovođenje komunikacionih aktivnosti sa ciljem povećanja stepena povjerenja građana-građanki u rad policije**
- **Uspostavljanje i djelotvorna primjena okvira upravljanja učinkom policije, kojim se unaprjeđuje javna bezbjednost i sigurnost građana i građanki**

Realizacijom ovih mjera ostvareno je par ključnih dostignuća. Prije svega, ostvarena je veća bezbjednost i sigurnost građana i građanki kroz primjenu okvira upravljanja učinkom

policije. Takođe, ostvareni su uslovi za bezbjednije sprovođenje ljetnje turističke sezone, i započet je rad na prepoznavanju i otklanjanju ključnih bezbjednosnih problema lokalne zajednice.

Zatim, poboljšana je komunikacija sa građanima/građankama, kroz praćenje savremenih trendova komunikacije. Naime, kroz veće prisustvo policije u onlajn svijetu, postignuta je veća transparentnost rada policije, što je samim tim doprinijelo povećanju povjerenja građana u rad policije. Uz to, započet je proces koji će omogućiti građanima da komunikaciju sa policijom ostvaruju onlajn, preko aplikacije “Virtuelna policijska stanica”. Iz svega toga zaključujemo da je ostvaren značajan napredak u komunikaciji policije i građana. Takođe, obezbijeđeno je brže i kvalitetnije informisanje javnosti o najbitnijim rezultatima aktivnosti Uprave policije.

Glavni ostvareni rezultati iz operativnog cilja 1 ogledaju se kroz obezbjeđenje bolje informisanosti građana o radu policije i unaprjeđenje javne bezbjednosti i sigurnosti građana i građanki kroz primjenu okvira upravljanja učinkom policije. Na ovaj način doprinijeto je dostizanju ciljne vrijednosti indikatora učinka na nivou operativnog cilja 1, odnosno uspostavljanje savremenih mehanizama komunikacije sa građanima i povećanje povjerenja građana i građanki u rad policije.

Kao glavni izazov u sprovođenju ovog operativnog cilja možemo prepoznati nedostatak finansijskih sredstava za realizaciju planiranih aktivnosti.

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 2

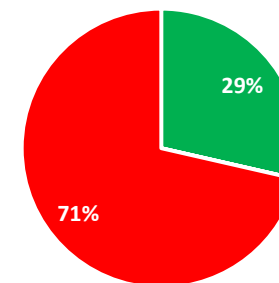
Radi postizanja operativnog cilja “**Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti**”, definisane su dvije ključne mjere:

- **Efikasnije i djelotvornije obavljanje ključnih policijskih poslova na terenu i**
- **Reorganizacija teritorijalnih jedinica sa kombinovanim modelom**

Glavni ostvareni rezultati iz operativnog cilja 2 jesu reorganizacija Uprave policije, pri čemu je uspostavljen model sa 4 regionalna centra: Centar, Jug, Sjever, Zapad, čime se dostignuta ciljna vrijednost vrijednosti indikatora učinka na nivou operativnog cilja 2, odnosno optimizacija/racionalizacija broja centara bezbjednosti, u skladu sa kombinovanim modelom policijske organizacije.

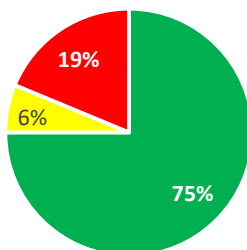
Kao glavne izazove za sprovođenje aktivnosti i dostizanje operativnog cilja 2, prepoznajemo kadrovske izmjene u samoj Upravi policije.

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 2



■ Realizovano ■ Djelimično realizovano ■ Nije realizovano

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 3



■ Realizovano ■ Djelimično realizovano ■ Nije realizovano

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 3

Radi postizanja operativnog cilja “**Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja)**”, definisano je pet ključnih mjera:

- **Unaprijeđivanje znanja, vještina i kompetencija policijskih službenika-službenica**
- **Izgradnja institucionalnih kapaciteta za sprovođenje policijskih obuka i treninga**
- **Revidiranje sistema stipendiranja postojećeg kadra**
- **Podizanje nivoa motivacije i vrednovanja policijskog posla**
- **Uspostavljanje sistema kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima**

Obrazovano je Odjeljenja za antikorupciju, koje između ostalog vrši kontrolu imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima, što direktno doprinosi ostvarenju vrijednosti indikatora na nivou operativnog cilja.

Jedno od najvažnijih dostignuća je doprinos dostizanju vrijednosti indikatora u vezi sa uspostavljanjem sistema napredovanja, time što je obučeno 579 polaznika kroz 22 obuke radi napredovanja u policijskom zvanju.

Takođe, veliki je broj službenika koji su unaprijedili svoje znanje i vještine kroz pohađanje obuka, čemu je još dodatno doprinijela i činjenica da je uspostavljena e-platforma za učenje policijskih službenika. Uspostavljanjem sistema e-učenja znatno je smanjena potreba za prostornim kapacitetima za sprovođenje obuka, što u krajnjem olakšava samo sprovođenje istih.

Uz to, uspostavljen je sistem finansijske motivacije službenika, kao i stvaranje zakonskih uslova za odlazak u penziju na lični zahtjev.

Glavni ostvareni rezultati iz operativnog cilja 3 su revidiranje sistema napredovanja i unapređenja znanja policijskih službenika, kao i značajan napredak u uspostavljanju sistema kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima, što je i prepoznato kroz indikatore učinka na nivou ovog operativnog cilja.

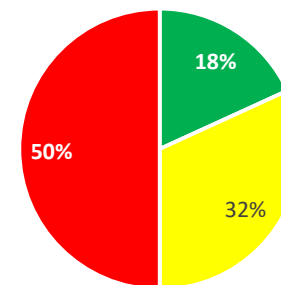
Napredak u ostvarenju operativnog cilja 4

Radi postizanja operativnog cilja “**Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti**”, definisano je pet ključnih mjera:

- **Prilagodavanje policijskih objekata i infrastrukture**
- **Standardizacija vozila i opreme policije**
- **Razvoj postojećih i uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikaconih sistema**
- **Unaprijeđenje kapaciteta za održavanje, istraživanje, razvoj i inovacije u oblasti policijskih poslova**
- **Ekološki orijentisana policija – „Plavo je Zeleno“**

Signalom TETRA je pokrivena kompletna dionica auto-puta, uključujući i tunele i ostvaren je pomak u smanjenju emisije ugljenika koju proizvodi policija. Takođe, ostvaren je veći stepen bezbjednosti policijskih objekata, ali i poboljšanje sajber bezbjednosti.

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 4

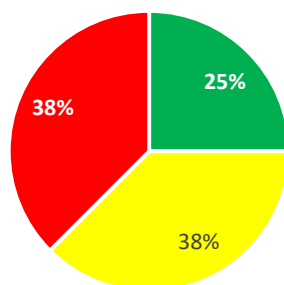


■ Realizovano ■ Djelimično realizovano ■ Nije realizovano

Glavni ostvareni rezultati iz operativnog cilja 4 jeste značajan napredak u ostvarenju ciljne vrijednosti indikatora učinka, odnosno većopokrivenost teritorije Crne Gore TETRA sistemom, ali i prvi koraci u ostvarenju ciljanog broja vozila Uprave policije koja odgovaraju specifikacijama i standardima EU.

Kao glavne izazove u sprovođenju ovog operativnog cilja možemo prepoznati nedostatak finansijskih sredstava za nabavku vozila i druge opreme, kao i kadrovske izmjene u Upravi policije.

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 5



■ Realizovano ■ Djelimično realizovano ■ Nije realizovano

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 5


Radi postizanja operativnog cilja “**Unaprijeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih**”, definisane su dvije ključne mjere:

- **Unaprijeđenje standardnih operativnih procedura obavljanja policijskih poslova i**
- **Pojednostavljivanje administrativnih radnih procedura**

Glavni ostvareni rezultati iz operativnog cilja 5 jestu prepoznavanje prioriternih procedura koje je neophodno izraditi, kao i obučavanje trenera za metodologiju pisanja SOP-a i službenika za praktičnu primjenu SOP-a. Takođe, ostvaren je napredak u dijelu revidiranja postojećih i izrade novih standardnih operativnih procedura.


Kao glavne izazove u sprovođenju ovog operativnog cilja možemo prepoznati nedostatak finansijskih sredstava, kao i kadrovske izmjene u Upravi policije.

III TABELARNI PRIKAZ REALIZACIJE AKTIVNOSTI IZ AKCIONOG PLANA


STRATEŠKI CILJ 1		Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove						
Operativni cilj 1		Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima						
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)		ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta		ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta		
Indikatori učinka 1) Uspostavljeni savremeni mehanizmi komunikacije sa građanima-građankama koji se djelotvorno primjenjuju u praksi		Ne		Ne		Da		
Indikatori učinka 2) Povećanje procenta građana-građanki koji imaju povjerenje u rad policije (procenat građana-građanki koji imaju pozitivan stav o policiji)		66,1%		68%		70%		
Ključna mjera		K 1 – Nastavak razvoja modela “Policija u zajednici”						
označka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.1.1	Početak realizacije projekta „Rad policije u zajednici“	Izvršena nabavka sredstava za rad - 85 mobilnih telefona I SIM kartica - vizit kartice po projektu - izrada mape na sajtu I app za mob.telefone	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove ili Sektor policije opšte nadležnosti, Odsjek za rad policije u zajednici	1Q 2023 2Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 50.000 eura Budžet Donatori OEBS Utrošena sredstva:	Nisu obezbijedena sredstva za implementaciju projekta, iako su ta sredstva planirana Programom. Detaljan plan za implementaciju ovog projekta je naime urađen, a u vezi čega je	Aktivnost je potrebno planirati u 2025. godini, kako ne postoji mogućnost da se realizuje u 2024. godini

		„Moj policajac I policajka“	I policijsku prevenciju Ministarstvo unutrašnjih poslova Ministarstvo javne uprave			/	<p>sačinjena i detaljna Informacija sa kojom su upozati menadžment UP i MUP. Sa implementacijom projekta na način na koji je zamišljen se međutim nije moglo otpočeti jer osnovna sredstva za pokretanje projekta nisu obezbijeđena.</p> <p>Bez obzira na navedeno, komandiri u odjeljenjima bezbjednosti i stanicama policije imali su redovnu komunikaciju sa građanima i lokalnim zajednicama, kao i drugim subjektima, na području djelovanja organizacione jedinice kojoj pripadaju. Zahtjevi građana i ostalih subjekata rješavani su redovno i ažurno. Uvedene su i pješačke patrole, koje podrazumijevaju obilazak reona pješice u trajanju od najmanje dva sata u toku jedne smjene.</p>	
1.1.2	Formiranje lokalnih savjeta za bezbjednost	Broj formiranih tijela na lokalnom nivou od strane opština	Centri bezbjednosti i	1Q 2023	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Za bezbjedno sprovođenje Ljetnje turističke sezone 2023	Održati najmanje 4 sastanka sa

		Broj održanih sastanaka ovih tijela, minimum jedan kvartalno	Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava	2Q 2023			od strane Opštine H.Novi formirano Koordinaciono tijelo za praćenje turističke sezone u kojem su članovi tima bili i službenici OB H.Novi Održano je ukupno 8 sastanka u periodu jun – septembar. U ostalim odjeljenjima bezbjednosti aktivnost se realizuje povremeno u smislu da se ista realizuje kad postoji potreba ili na neformalnim sastancima (sastanci po drugom osnovu). Novi rok za realizaciju aktivnosti je drugi kvartal 2024. godine	predstavnicima opštine i lokalne samouprave, razmotriti bezbjednosna pitanja bitna za lokalnu zajednicu Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu
1.1.3	Prepoznavanje problema lokalne zajednice i aktera iz ciljanih grupa kroz on-line ankete i javne panele	Utvrđene liste 5 bezbjednosnih pitanja koja građani i građanke smatraju važnim na teritoriji svakog CB-OB pojedinačno	Centri bezbjednosti i Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava NVO	1Q 2023 2Q 2023	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: Troškovi on-line anketa i javnih panela Donatori NVO	Nijesu sprovedene ankete građana. Na sastancima Štaba prepoznati problemi: - Saobraćajne gužve na magistralnom putu u toku ljetnje turističke sezone. - Opasnost od izbijanja požara na teritoriji H. Novi u periodu maj- oktobar	Sa predstavnicima lokalne samouprave, NVO usaglasiti pitanja i putem medija upoznati građane, sprovesti anketu. Aktivnost je potrebno prenijeti u AP


							Novi rok za realizaciju aktivnosti je drugi kvartal 2024. godine	za 2024. godinu
1.1.4	Otklanjanje uzroka prioriternih bezbjednosnih problema lokalne zajednice	Broj lokalno sprovedenih preventivnih akcija u koordinaciji sa lokalnom samoupravom i NVO ili zajedničkih patrola sa građanima-građankama	Centri bezbjednosti i Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava NVO	1Q 2023 2Q 2023	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	- Samostalno sprovedeno 89 akcija Pojačane kontrole saobraćaja - Svakodnevno kroz rad operativnih grupa sprovedene aktivnosti na kontroli sumnjivih lica u cilju sprečavanja podmetanja požara Novi rok za realizaciju aktivnosti je drugi kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu
Ključna mjera		K.2 – Uspostavljanje savremenih mehanizama komunikacije sa građanima-građankama						
ozna ka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.2.1	Omogućiti građanima-građankama digitalnu interakciju sa policijom 24/7 kroz pilot projekat: "Virtuelna policijska stanica" Faza 1 – za Windows, Android i iOS	Faza 1 Razvijena platforma i aplikacija za on-line prijave i dojava građana-građanki do kraja 2023 Broj građana-građanki koji koriste on-line aplikaciju policije na mobilnim uređajima	Uprava policije Ministarstvo unutrašnjih poslova Ministarstvo javne uprave	1Q 2023 2Q 2023 1Q 2023 3Q 2023 1Q 2023 3Q	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 100.000 IPA Donatori OEBS Utrošena sredstva: /	Realizacija u toku, započet proces testiranja (Faza1) "Virtuelna policijska stanica" Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu


	Faza 2 – kiosk „Smart police station“	Faza 2 Postavljen najmanje jedan kiosk “Smart police station” Na kraju pilot projekta izrađena analiza rezultata sa predlogom daljih mjera		2023 4Q 2023 4Q 2023				
1.2.2	Razvijanje novih taktika i kapaciteta u cilju zaštite građana-građanki na internetu i veća prisutnost policije u virtuelnom svijetu i društvenim mrežama	Utvrđene ciljne oblasti, društvene mreže i portali gdje je poželjno da policija bude više digitalno aktivna Donijeta Instrukcija, smjernice o postupanjima policijskog službenika-službenice u digitalnom svijetu Kreiranje službenih policijskih naloga na popularnim društvenim mrežama Povećan broj policijskih službenika-službenica koji u okviru svojih	Org.jedinica za odnose sa javnošću Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Služba za informacione tehnologije Org.jedinica za odnose sa javnošću	1Q 2023 2Q 2023 1Q 2023 2Q 2023 1Q 2023 4Q 2023 3Q 2023 4Q 2023	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva		Dalje utvrđivanje ciljeva i oblasti u kojima bi policija trebala da bude aktivna na društvenim mrežama: Instagram – policijacg Facebook – Uprava policije Crne Gore X – PolicijaCG


		redovnih proaktivnih aktivnosti djeluju interaktivno i na internetu						
1.2.3	Prilagođavanje sadržaja web stranice policije za slijepe i slabovide osobe	Broj prilagođenih sadržaja	Org.jedinica za odnose sa javnošću Ministarstvo javne uprave Savez Slijepih Crne Gore	1Q 2023 4Q 2023	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 10.000 eura outsorsing Donatori NVO Utrošena sredstva: nijesu utrošena sredstva, aktivnost realizovalo MJU, kroz prilagođava nje čitavog sajta Vlade za slijepe i slabovide osobe	Na sajtu https://www.gov.me/ postoji opcija za čitanje sajta.	
Ključna mjera		K.3 – Sprovođenje komunikacionih aktivnosti sa ciljem povećanja stepena povjerenja građana-građanki u rad policije						
ozna ka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.3.1	Izrada jedinstvenog Komunikacionog plana policije za 4 godine (2023-2026)	Izrađen komunikacioni plan.	Org.jedinica za odnose sa javnošću	1Q 2023 2Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Strategija mora da bude usaglašena sa MUP-om i Vladom	Sprovođenje aktivnosti na izradi zajedničke

	„Da svaki policajac I policajka na ulici bude naš potparol“	<p>Svi policijski službenici-službenice su upoznati sa smjernicama kada I kako mogu I trebaju da nešto prenesu javnosti, koji termini I fraze da se koriste-ponavljaju u razgovorima I saopštenjima, itd ...</p> <p>I faza: za početak na nivou svakog centra bezbjednosti opredijeliti po jednog službenika-službenicu za odnose sa javnošću.</p>		<p>1Q 2023 3Q 2023</p>			<p>Novi rok za realizaciju aktivnosti je treći kvartal 2024. godine</p>	<p>strategije/ preporuka za komunikaciju MUP –UP</p> <p>Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu</p>
1.3.2	<p>Uspostaviti promociju rezultata policije bez posrednika/medija sa fokusom na:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Potpuno informisanje građana-građanki o značaju policije u društvu, kao i o njenim nadležnostima (razdvojiti od nadležnosti 	<p>Sva saopštenja I info o rezultatima operativnih policijskih postupanja, lišavanjima slobode I sl. Sa bitnom I interesantnom pričom za građanstvo se objavljuju brže I prije (24/7) na policijskom web portalu I mobilnoj aplikaciji nego u medijima.</p> <p>Povećan broj promotivnih aktivnosti policije</p>	<p>Org.jedinica za odnose sa javnošću</p> <p>Ministarstvo unutrašnjih poslova</p> <p>Ministarstvo javne uprave</p>	<p>1Q 2023 4Q 2023</p>	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva		

	<p>drugih organa, tužilaštva i suda).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promovisati Upravu policije, počev od vrtića, školskih ustanova, fakulteta, kao i putem on-line platformi i zajedničkih akcija sa civilnim sektorom. • Kroz sopstvenu on-line platformu I mobilnu app. 	realizovanih na terenu.						
1.3.3	Mjerenje rezultata jačanja integriteta policijskih službenika-službenica sa fokusom na kulturu ponašanja prema građanima-građankama kroz sprovođenje on-line istraživanja i anketa	Pripremano i sprovedeno sopstveno on-line istraživanje – ankete o povjerenju građana-građanki u policiju na kraju 2023. Godine.	Org.jedinica za odnose sa javnošću	1Q 2023 4Q 2023	REALIZOVANO	Planirana sredstva: Troškovi on-line anketa i istraživanja Budžet Donatori OEBS	Aktivnost realizovana u saradnji sa Misijom OEBS-a	
Ključna mjera		K.4 – Uspostavljanje i djelotvorna primjena okvira upravljanja učinkom policije, kojim se unaprjeđuje javna bezbjednost i sigurnost građana i građanki						

ozna ka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.4.1	Izrada godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije (performance management framework)	Pripremljen Okvir upravljanja učinkom policije za 2023. Godinu	Direktorat za bezbjednosno-nadzorne poslove u saradnji sa Upravom policije	1Q 2023 2Q 2023	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 10.000 eura Donatorska sredstva Utrošena sredstva: Nije bilo utrošenih sredstava		
1.4.2	Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije	Ostvareno 70% mjera iz Okvira učinka UP za 2023.	Uprava policije u saradnji sa Direktoratom za bezbjednosno-nadzorne poslove	2Q 2023 3Q 2023	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva		
Operativni cilj 2		Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti						
Opis indikatora učinka			početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta		ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta		
Indikatori učinka 1) Revidirana uloga policije i određene vrste poslova prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnom sektoru			Nije revidirana uloga policije i određene vrste poslova nisu prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora	Inicirati sprovođenje važećih zakonskih propisa u pogledu zaštite pojedinih državnih organa		Revidirana je uloga policije i određene vrste poslova su prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora		

Indikatori učinka 2) Optimizacija/racionalizacija broja centara bezbjednosti, u skladu sa kombinovanom modelom policijske organizacije			8	3-4	3-4			
Ključna mjera		O.1 - Efikasnije i djelotvornije obavljanje ključnih policijskih poslova na terenu						
označka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 2	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
2.1.1	Procjena poslova koji se iz policije mogu prenijeti drugim državnim organima ili privatnom sektoru	Izrađena funkcionalna analiza sa predlozima	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Ministarstvo unutrašnjih poslova	1Q 2023 2Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 10.000 Donatori CIDS Utrošena sredstva: /	Aktivnost nije realizovana iz razloga kadrovskih promjena	
2.1.2	Pokretanje predloga za izmjenu pravnog okvira za prenos dijela poslova van policije	Izrađen plan implementacije predloga za izmjenu propisa	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Ministarstvo unutrašnjih poslova	1Q 2023 4Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 10.000 Donatori CIDS Utrošena sredstva: /	Aktivnost nije realizovana iz razloga kadrovskih promjena	

2.1.3	Jačanje kapaciteta za ključne policijske poslove operativnog rada na terenu, prvenstveno na poslove pozorničke i patrolne djelatnosti kroz preraspodjelu	Broj preraspoređenih policijskih službenika-službenica sa ukinutih poslova na radna mjesta za rad na terenu	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Direkcija za ljudske resurse, kadrovske i pravne poslove	1Q 2023 4Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Nema predmetnih, nije bilo ukinutih radnih mjesta Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu
2.1.4	Pokretanje predloga za izmjenu pravnog okvira kako bi se obezbijedilo da se dio novčanih sredstava koje prihoduje policija automatski preusmjerava za unaprijeđenje materijalnih kapaciteta policije	Izmijenjen pravni okvir. Minimum 50% prihodovanih sredstava od sankcija u saobraćaju, rješenja o tehničkom pregledu, izrečenih kazni, pruženih asistencija i obezbjeđenja, vraća se policiji za nabavke	Ministarstvo unutrašnjih poslova	1Q 2023 4Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Aktivnost nije realizovana. Trenutno ne postoji pravni osnov za uređenje ovog pitanje.	
Ključna mjera		O.2 - Reorganizacija teritorijalnih jedinica sa kombinovanim modelom						
ozna ka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 2	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
2.2.1	Izrada plana održivosti i procjene uticaja modela iz prethodnih analiza Radne grupe MUP/UP/CIDS iz 2019	Izrađeni plan i procjena	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	1Q 2023 4Q 2023	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 10.000 Donatori CIDS Utrošena sredstva: Nije bilo	Sačinjen je predlog nove organizacije Uprave policije. Kao osnova za izradu predložene organizacije Uprave policije, korišćene su preporuke i zaključci sadržani u sledećim dokumentima: Analizi	


			Ministarstvo unutrašnjih poslova			utrošenih sredstava	opravdanosti funkcionisanja Uprave policije sa tri regionalna centra bezbjednosti i tri dežurne službe (Centar za integritet, mart 2019.godine); Reforma policije u Crnoj Gori od 2011-2019.godine (OEBS, 2021.godine); dokument organizacije norveške policije, novi Zakon o unutrašnjim poslovima i druga dostupna dokumenta	
2.2.2	Određivanje modela reorganizacije teritorijalnih jedinica	Donijeta odluka o modelu	Uprava policije	3Q 2023 4Q 2023	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 10.000 Donatori CIDS Utrošena sredstva: Nije bilo utrošenih sredstava	Uprava policije je izvršila reorganizaciju teritorijalnih jedinica. Uspostavljen je model sa 4 regionalna centra: Centar, Jug, Sjever, Zapad.	
2.2.3	Prilagođavanje normativnog okvira sa usvojenim modelom	Izvršena izmjena Pravilika o organizaciji i sistematizaciji za pilot područje i linije rada	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Direkcija za ljudske resurse, kadrovske i pravne poslove Ministarstvo unutrašnjih poslova	3Q 2023 4Q 2023	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva		

Operativni cilj 3		Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja)						
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta		ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta			
Indikatori učinka 1) Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)		Ne postoji program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)	Izmijenjen pravni okvir za uspostavljanje visokoškolskog obrazovanja		Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)			
Indikatori učinka 2) Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova		Nije uspostavljen sistem napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica	Uspostavljen pravni okvir za napredovanje i stipendiranje		Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova			
Indikatori učinka 3) Uspostavljen je sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima.		Nije uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima	Uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima		Uspješno se sprovodi sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima			
Ključna mjera		Z.1 - Unaprijeđivanje znanja, vještina i kompetencija policijskih službenika-službenica						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju u aktivnosti	Status realizacije	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
3.1.1	Izraditi tabelu/listu kompetencija modernog inspektora/-ke i policajca/-ke	Utvrđena jedinstvena lista zajedničkih kompetencija za sve inspektore/-ke/policajce/-ke	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Direkcija za ljudske resurse, kadrovske i	1Q 2023 2Q 2023	 REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Komptencije i vještine su definisane kroz "Pravilnik o ocjenjivanju direktora Policije, pomoćnika direktora Policije, rukovodioca finansasijko-obavještajne	

			pravne poslove MUP u saradnji sa CIDS i OEBS				jedinice i policijskih službenika	
3.1.2	Izraditi godišnji plan kontinuiranog uvježbavanja policijskih službenika-službenica za oblast operativno-taktičkog postupanja	Izrađen plan za 2023. godinu sa procjenom sredstava	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Direkcija za ljudske resurse, kadrovske i pravne poslove Ministarstvo unutrašnjih poslova	1Q 2023 4Q 2023	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 10.000 ekspertska pomoć TAIEX IPA Donatori Utrošena sredstva: /		
3.1.3	Realizacija plana kontinuiranog uvježbavanja policijskih službenika-službenica za oblast operativno-taktičkog postupanja	Broj policijskih službenika-službenica po CB/OB i Sektorima (bez SSP koja ima svoj poseban program) a koji su prošli uvježbavanje: - Upotrebe vatrenog oružja - Primjenu ostalih sredstava prinude - Taktičke situacije	Uprava policije Policijska akademija Vojska CG	1Q 2023 4Q 2023	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 40.000 Budžet Utrošena sredstva: 33,651.50 Budžet	Upotreba vatrenog oružja: • Rukovanje vatrenim oružjem i gađanje, 16 polaznika/ca (10m,6ž) –SFOB • Upotreba vatrenog oružja i metode operativnog treninga, 25 polaznika/ca (20m,5ž) SGP • Rukovanje vatrenim oružjem i gađanje, 46 polaznika (46 m) – RCB JUG • Rukovanje vatrenim oružjem i gađanje, 16 polaznika (interventne jedinice SPON i SPPN)	


						<ul style="list-style-type: none">• Rukovanje vatrenim oružjem i gađanje, 28 polaznika – 28 m (interventne jedinice SPON i SPPN)• Rukovanje vatrenim oružjem i gađanje, 30 polaznika – SBPK-OSIM• Rukovanje vatrenim oružjem i gađanje, 6 (SPON-interventne jedinice)• u okviru obuke Zaštita važnih objekata od terorizma, 14 polaznika/ca (11m,3ž) – SPPN• Rukovanje vatrenim oružjem i gađanje, 13 polaznika/ca-SFOP <p>Primjena ostalih sredstava prinude:</p> <ul style="list-style-type: none">• Primjena policijskih ovlašćenja i upotreba sredstava prinude, 91 polaznik/ca (86m, 15) <p>Taktičke situacije</p> <ul style="list-style-type: none">• Mentalno taktička obuka interventnih jedinica, 167 polaznika (167 m);	
--	--	--	--	--	--	---	--


							• Mentalno taktička obuka PJP, 30 polaznika/ca (28m,2ž)	
3.1.4	Prijem IT i drugog visokotehnološkog kadra za potrebe policije i unapređivanje znanja i vještina već postojećeg kadra	Broj novozaposlenih Broj policijskih službenika- službenica koji su se doškolovali i rasporedili na poslovima gdje se traži IT ili drugo visokotehnološko znanje	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Direkcija za ljudske resurse, kadrovske i pravne poslove Uprava za kadrove	1Q 2023 2Q 2023	REALIZOVANO	Planirana sredstva: Godišnje za 10 zaposlenih potrebno 156.000,00 eura Budžet Utrošena sredstva: S obzirom na to da su službenici zasnovali radni odnos jedan u avgustu, dva u oktobru i dva u novembru, utrošeno je 16.700 eura budžetskih sredstava na zarade istih	Pet novozaposlenih službenika.	


3.1.5	Uspostaviti platformu za e-učenje policijskih službenika	Izrađena platforma i sadržaj za sprovođenje on-line policijskih obuka i webinarara	Služba za informacione tehnologije	1Q 2023 3Q 2023	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 40.000 IPA Donatori OEBS Utrošena sredstva: cca 50.000 Donatori		
3.1.6	Realizacija programa obuka radi napredovanja u policijskom zvanju	Broj polaznika-polaznica obuke za napredovanje u zvanju Broj policijskih službenika-službenica koji su nakon obuke dobili unaprijeđenje u zvanju	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Direkcija za ljudske resurse, kadrovske i pravne poslove Ministarstvo unutrašnjih poslova Policijska akademija	1Q 2023 4Q 2023 1Q 2023 4Q 2023	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 10.000 eura Budžet Utrošena sredstva: 64.000 eura Budžet	U 2023. godini sprovedene su 22 obuke radi napredovanja u policijskom zvanju, pri čemu je obučeno 579 polaznika.	
Ključna mjera		Z.2 - Izgradnja institucionalnih kapaciteta za sprovođenje policijskih obuka i treninga						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju u aktivnosti	Status realizacije	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
								


3.2.1	Unaprijediti kapacitete za osnovno policijsko obrazovanje otvaranjem novog programa	Na Policijskoj akademiji otvoren novi program koji je dostupan polaznicima-polaznicama nakon završenog osnovnog V nivoa kvalifikacije (120 ETSC); Broj polaznika-polaznica koji su završili novi program i dobili diplomu u vrijednosti 180 ETSC (VI nivo kvalifikacija)	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Direkcija za ljudske resurse, kadrovske i pravne poslove Policijska akademija Ministarstvo unutrašnjih poslova Ministarstvo prosvjete Univerzitet CG i fakulteti	1Q 2023 4Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 376.000 eura za 50 polaznika VI nivo kvalifikacije za godinu 2023-2024. (7.512 eura po polazniku-polaznici godišnje x Broj polaznika-polaznica 3-će godine) Budžet IPA Donatori CEPOL Utrošena sredstva: /	Novi rok za realizaciju aktivnosti je treći kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu
3.2.2	Razviti kapacitete za kontinuirano uvježbavanje policijskih službenika-službenica kroz povećanje specijalizovanih objekata za uvježbavanje	Broj objekata (učionica, sala, streljana, poligona za taktiku, vožnju i sl.) koji su policiji na raspolaganju za uvježbavanje u primorskom, centralnom i sjevernom dijelu Crne Gore	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Policijska akademija Vojska CG Uprava za imovinu	1Q 2023 4Q 2023	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Za uvježbavanje policijskih službenika-službenica korišćeni su kapaciteti Policijske akademije	

3.2.3	Uspostaviti evidenciju i bazu podataka certifikovanih policijskih instruktora-instruktorki	Uspostavljena evidencija i baza podataka certifikovanih policijskih instruktora-instruktorki	Ministarstvo unutrašnjih poslova Direktorat za normativne policije i razvoj policije	1Q 2023 2Q 2023	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Tokom 2023. godine Direktorat za normativne poslove (Odsjek za obuke i stručno usavršavanje policijskih službenika u Direkciji za obuke i stručno usavršavanje) je sačinio evidenciju podataka policijskih službenika koji imaju sertifikat trenera/instruktora	
3.2.4	Uspostavljanje sistema e-učenja	Sprovedene obuke koje se odnose na uspostavljanje sistema e-učenja Sistem funkcioniše i obuke se blagovremeno realizuju	Ministarstvo unutrašnjih poslova Direktorat za normativne policije i razvoj policije Direkcija za obuke i stručno usavršavanje Policijska akademija Ministarstvo prosvjete	1Q 2023 2Q 2023	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 60.000 OEBS Utrošena sredstva: 20 000 (donacija OSCE, uz napomenu da su u prethodnom periodu za potrebe e-platforme donirali opremu u vrijednosti od oko 55 000)	Tokom 2023. Godine uz podršku Misije OEBS-a u Crnoj Gori: -u periodu od 03. Do 07. Jula za šest službenika/ca Ministarstva unutrašnjih poslova- pet iz Direkcije za obuke i stručno usavršavanje i jednog službenika Službe za informacione tehnologije organizovana je specijalistička obuka za administratora sistema za elektronsko učenje zasnovano na platformi „Moodle“; - u periodu od 25. do 29. septembra za 15 službenika/ca Ministarstva unutrašnjih poslova / Uprave policije je organizovana obuka	


						<p>za kreatore i izvođače nastave na MOODLE platformi, nakon koje su tokom mentorske faze testirani kursevi polaznika iste.</p> <p>Pored navedenog, Direktoratu za normativne poslove i razvoj policije za potrebe razvoja e-platforme za učenje od strane DCAF-a i Ministarstva unutrašnjih poslova R. Srbije ustupljeni su na korišćenje određeni kursevi.</p> <p>Istovremeno, pokrenuta je procedura otvaranja naloga za zaposlene u svim sektorima Uprave policije.</p>		
Ključna mjera		Z.3 - Revidiranje sistema stipendiranja postojećeg kadra						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju u aktivnosti	Status realizacije	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
3.3.1	Razvoj kriterijuma i mehanizma za izbor kandidata za stipendije	Donijet Akt o kriterijumima i načinu izbora kandidata-	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove	1Q 2023 2Q 2023	 NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva		S obzirom na nemogućnost ostvarenja ključne mjere kroz

		kandidatkinje za stipendije MUP-a	Direkcija za ljudske resurse, kadrovske i pravne poslove					realizaciju ove aktivnosti, u AP za 2024. godinu potrebno je definisati aktivnost kroz preciznije određenje načina stipendiranja.
Ključna mjera		Z.4 - Podizanje nivoa motivacije i vrednovanja policijskog posla						
označka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
3.4.1	Izrada tabele kriterijuma sa koeficijentima težine pojedinih radnih mjesta	Utvrđeni kriterijumi i vrijednosti koeficijenata težine	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Direkcija za ljudske resurse, kadrovske i pravne poslove	1Q 2023 2Q 2023	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Koeficijenti su propisani Uredbom o koeficijentima za zarade policijskih službenika	
3.4.2	Razviti mehanizme za implementaciju koeficijenata težine	Izmjenjena Odluka o dodacima na zaradu policijskih službenika- službenica u skladu sa utvrđenim kriterijumima težine Donijet Akt za obračun varijabile prema utvrđenim kriterijumima i vrijednostima	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Direkcija za ljudske resurse, kadrovske i pravne poslove Vlada CG	1Q 2023 2Q 2023	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Odluku o utvrđivanju dodatka na osnovnu zaradu za obavljanje poslova na određenim radnim mjestima donijeta od strane Vlade, i stupila na snagu dana 01.01.2023.godine službenicima Direkcije utvrđen diodatak na zaradu u visini od 15% za 2023.godinu., Donijeto Interno pravilo	

							o bližim kriterijumima i načinu ostvarivanja prava na varijabilni dio zarade službenika MUP-a	
3.4.3	Izmijeniti normativni okvir za nagrađivanje i penzionisanje policijskih službenika-službenica	Usvojeni kriterijumi, okviri, vrste i procedure nagrada zasnovanih na sistemu zasluga, po dubini policijske organizacije. Zakonski regulisani uslovi odlaska u penziju policijskih službenika-službenica	Ministarstvo unutrašnjih poslova Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Direkcija za ljudske resurse, kadrovske i pravne poslove	1Q 2023 2Q 2023	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Izmjenama i dopunama Zakona o unutrašnjim poslovima propisan prestanak radnog odnosa na licni zahtjev i ostvarivanje prava na penziju	
Ključna mjera		Z.5 - Uspostavljanje sistema kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima						
ozna ka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok I obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
3.5.1	Obrazovanje posebne organizacione jedinice Ministarstva unutrašnjih poslova koja će vršiti kontrolu imovine,	Obrazovana posebna organizaciona jedinica Ministarstva unutrašnjih poslova	Ministarstvo unutrašnjih poslova	1Q 2023 2Q 2023	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Obrazovano Odjeljenje za antikorupciju	

	prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima							
3.5.2	Izrada podzakonskog akta o bližem načinu kontrole imovine, prihoda i životnog stila policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima	Donijet podzakonski akt o bližem načinu kontrole imovine, prihoda i životnog stila policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima	Direktorat za normativne policije i razvoj policije Ministarstvo unutrašnjih poslova	1Q 2023 2Q 2023	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Sačinjen nacrt pravilnika u skladu sa smjericama Agencije za sprječavanje korupcije i Agencije za zaštitu ličnih podataka i slobodan pristup informacijama Novi rok za realizaciju aktivnosti je treći kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu
Operativni cilj 4		Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti						
Opis indikatora učinka			početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta		ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta		
Indikatori učinka 1) Broj patrolnih i drugih vozila po novim specifikacijama i standardima EU			0	50		100		
Indikatori učinka 2) Pokrivenost TETRA sistemom			60% teritorije CG	70 %		85 %		
Ključna mjera		T.1 - Prilagođavanje policijskih objekata i infrastrukture						
ozna ka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja


4.1.1	Analiza korisničkih potreba, njihova standardizacija i izrada projekata koji uključuju i ispunjenje standarda ISO27000 (27K)	<p>Izrađena analiza korisničkih potreba</p> <p>Donijeta instrukcija o standardnim korisničkim zahtjevima za policijske objekte i njihovo unutrašnje opremanje kancelarijskim namještajem i drugim inventarom (katalog)</p> <p>Izrađeni projekti adaptacije, rekonstrukcije ili izgradnje objekata</p>	<p>Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove</p> <p>Uprava za imovinu</p> <p>Ministarstvo unutrašnjih poslova</p> <p>Direkcija za kancelarijske poslove, zaštitu i čuvanje tajnih podataka</p>	<p>1Q 2023 2Q 2023</p> <p>1Q 2023 2Q 2023</p> <p>1Q 2023 2Q 2023</p>	REALIZOVANO	<p>Planirana sredstva: 25.000 za istraživanje u zemljama EU 100.000 za projektovan je TAIEX IPA Donatori Budžet</p> <p>Utrošena sredstva: 125.000</p>		
4.1.2	Izgradnja novog modernog Data centra za sve servere policije (platforma za dalji razvoj)	Data centar pušten u rad prije kraja 2023	<p>Služba za informacione tehnologije</p> <p>Uprava za imovinu</p>	<p>1Q 2023 4Q 2023</p>	DJELIMIČNO REALIZOVANO	<p>Planirana sredstva: 1.000.000 Donacije Ambasada SAD-a</p> <p>Utrošena sredstva:</p>	Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu

						cca 1.000.000 Donacije Ambasada SAD-a		
Ključna mjera		T.2 - Standardizacija vozila i opreme policije						
ozna ka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok I obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
4.2.1	Analiza korisničkih potreba i izrada standarda za opremanje	Izrađena analiza korisničkih potreba Donijeta instrukcija o standardnim korisničkim zahtjevima za policijska vozila i njihovo unutrašnje opremanje kao i opremanje policijskog službenika/službenic e tehničkom, medicinskom i drugom individualnom opremom na ličnom zaduženju (katalog)	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove	1Q 2023 2Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 20.000 za istraživanje u zemljama EU TAIEX IPA Donatori Utrošena sredstva: /	Aktivnost nije realizovana iz razloga kadrovskih promjena. Novi rok za realizaciju aktivnosti je drugi kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu
4.2.2	Instalacija tehnike u policijska vozila: 5. računara za pretragu baza podataka (rudged bord	5. Broj vozila u kojima se koriste komputeri do kraja 2023 godine nije manji od:	Služba za informacione tehnologije Uprava za imovinu	1Q 2023 4Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 800.000 (oko 50% potreba) Budžet 90.000	Nisu opredijeljena sredstva za realizaciju ove aktivnosti Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu

	<p>kompjutera sa nosačima)</p> <p>6. komunikacionih sistema za zaštićeni prenos podataka, slike i zvuka</p> <p>7. video kamera</p> <p>8. uređaji i hemijska sredstva</p>	<p>- 100 patrolnih vozila</p> <p>- 20 civilnih vozila</p> <p>6. "Live" prenos slike i zvuka zaštićenim kanalom obezbjeđen iz najmanje</p> <p>- 10 označenih vozila</p> <p>- 10 civilnih vozila</p> <p>7. Najmanje 30 policijskih vozila svih vrsta opremljeno je video kamerama do kraja 2023 godine</p> <p>8. Najmanje 3 specijalna vozila za zaštićene ličnosti opremljena uređajima i hemijskim sredstvima</p>	<p>Ministarstvo unutrašnjih poslova</p>			<p>IPA Donatori UK</p> <p>Utrošena sredstva: /</p>		
4.2.3	<p>Nabavka kompleta taktičko-tehničke opreme koju nose operativci/operativke na terenu uključujući i "bodycam"</p>	<p>Na terenu se koristi najmanje 500 "bodycam" uređaja do početka 2024 godine.</p>	<p>Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove</p> <p>Uprava za imovinu</p>	<p>1Q 2023</p> <p>4Q 2023</p>	<p>NIJE REALIZOVANO</p>	<p>Planirana sredstva: 500.000</p> <p>Budžet IPA Donatori</p> <p>Utrošena sredstva: /</p>	<p>Nisu opredijeljena sredstva za realizaciju ove aktivnosti</p> <p>Formirana Radna grupa za izradu podzakonskog akta o procedurama za rad sa uređajima za audio-vizuelno snimanje radnji policijskih</p>	<p>Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu</p>

							službenika i postupanju sa zabilježenim sadržajem. Jedan od zadataka Radne grupe je i učešće u nabavci uređaja za audio-vizuelno snimanje radnji policijskih službenika.	
							Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024. godine	
4.2.4	Nabavka: 3. Računara, servera, mrežne i druge IT opreme i softverskih licenci 4. Ručnih radio stanica (TETRA) sa potrebnim dodacima (slušalicama) 5. Mobilnih telefona, tableta, padova I slično	Do kraja 2023 godine, najmanje 1000 operativaca/operativki na terenu dobilo je nove smartfone sa brzim internet protokom od min 30GB (optimum 50GB)	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Uprava za imovinu	1Q 2023 4Q 2023	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 500.000 Budžet Utrošena sredstva: 37.909	Nabavljene: -baterije za digitalne TETRA terminale marke "Motorola" -slušalice za ručne radio stanice "Motorola" -antene ta ručne radio stanice "Motorola" -mikrofoni za mobilne radio stanice "Motorola" -antene kombinovane za mobilne radio stanice "Motorola". Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu
4.2.5	Nabavka, servis i održavanje sistema, opreme i uređaja posebne namjene i potrošnog materijala, što uključuje najmanje:	Do kraja 2023 godine izvršena je nabavka najmanje 40% količina utvrđenih analizom potreba (iz 4.2.1)	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Uprava za imovinu	1Q 2023 4Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 1.625.000 (oko 40% potreba) 1.-1.325.000	U vezi sa nabavkom uređaja za posebne namjene: • Dronovi - Nabavka dronova sa opremom za prenos slike na	Realizaciju ove aktivnosti potrebno je planirati Akcionim planom za 2025. godinu

	<ol style="list-style-type: none"> 1. Servis, održavanje i nabavke opreme i materijala za forenziku 2. Opremu za tajne podatke 3. Detektore raznih namjena 4. Dronove i ometači dronova 5. Opremu za izvođenje treninga 6. Komplete za pješadijska strelišta 					<p>2.-20.000</p> <p>3.-100.000</p> <p>4.-60.000</p> <p>5.-20.000</p> <p>6.-100.000</p> <p>Budžet IPA Donatori</p> <p>Utrošena sredstva: /</p>	<p>udaljenu lokaciju , uključujući i obuku</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kontrolni sistemi i detektori metala za obezbjeđenje štice objekata - set koji obuhvata rendgen uređaj i metal detektor vrata (Postojeći setovi su dotrajali iz razloga starosti više od 20g i svi servisni i zamjenski intervali su im davno istekli) Sredstva su više puta planirana Predlogom finansijskog plana Odjeljenja ,ali su svaki put zbog nedostatka sredstava izuzeta iz Plana javnih nabavki • Sistem za detekciju (lociranje) bespilotnih letjelica (u prethodnom periodu dva postupka javne nabavke nijesu realizovana zbog neispravnih ponuda) • Sistem za neutralizaciju 	
--	--	--	--	--	--	---	--	--


							(ometanje) bespilotnih letjelica (u prethodnom periodu dva postupka javne nabavke nijesu realizovana zbog neispravnih ponuda)	
Ključna mjera		T.3 - Razvoj postojećih i uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikaconih sistema						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
4.3.1	Analiza korisničkih potreba i izrada projekata	Izrađena analiza korisničkih potreba i utvrđena lista prioriteta razvoja	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Ministarstvo unutrašnjih poslova Ministarstvo javne uprave	1Q 2023 2Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 20.000 za istraživanje u zemljama EU TAIEX IPA Donatori Utrošena sredstva: /	Aktivnost nije realizovana iz razloga kadrovskih promjena. Novi rok za realizaciju aktivnosti je drugi kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu
4.3.2	Stvaranje normativnog okvira za uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema	Izvršene izmjene zakona i donijete potrebne instrukcije Usvojen pravilnik o pravima pristupa	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	1Q 2023 2Q 2023 1Q	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Aktivnost nije realizovana iz razloga kadrovskih promjena. Novi rok za realizaciju aktivnosti je drugi kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu

		aplikativnim rješenjima	Ministarstvo unutrašnjih poslova	2023 2Q 2023				
4.3.3	Razvoj optičke infrastrukture koja se koristi za prenos policijskih podataka (između gradova i lokalno) "dark fiber"	Razvijena je optička infrastruktura	Služba za informacione tehnologije Ministarstvo unutrašnjih poslova Ministarstvo javne uprave Opštine i Preduzeća u većinskom državnom vlasništvu	1Q 2023 4Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 1.000.000 Kapitalni budžet Opštine Drž.firme Utrošena sredstva: /	Nisu opredijeljena sredstva za realizaciju ove aktivnosti	
4.3.4	Nastavak razvoja infrastrukture TETRA mreže – Faza 3 pokrivanje praznina u urbanom području dionice auto-puta granična područja	Do kraja 2023 procenat teritorije pokriven signalom TETRA najmanje 70%	Odjeljenje za elektronske sisteme policije	1Q 2023 4Q 2023	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 2.650.000 Posebna linija Vlade CG 2023 Wireless Montenegro Utrošena sredstva: 2.500.000 eura Donacije Wireless Montenegro	Indikator rezultata ispunjen, uz napomenu da je signalom TETRA pokrivena kompletna dionica auto-puta, uključujući i tunele.	1. Cilj da do kraja 2025. Godine procenat teritorije pokrivenosti TETRA signalom bude najmanje 88% 2. Do kraja 2024. Godine povećati broj radio terminala i izvršiti zamjenu dotrajale opreme u skladu sa


								raspoloživim sredstvima i procedurama nabavke
4.3.5	Razvoj zatvorenih komunikacionih (kriptovanih) sistema i web platforme za on-line pristup policijskim podacima iz policijskih vozila i sa prenosnih uređaja (mobilnih telefona i lap-topa)	Do kraja 2023 godine, najmanje 500 operativaca/operativki na terenu ima mogućnost korišćenja zatvorenih komunikacionih (kriptovanih) sistema	Služba za informacione tehnologije Ministarstvo unutrašnjih poslova Ministarstvo javne uprave	1Q 2023 4Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 500.000 Budžet Utrošena sredstva: /	Nisu opredijeljena sredstva za realizaciju ove aktivnosti	
4.3.6	Razvoj aplikativnih rješenja za potrebe policije <i>(Obuhvata nove i sve nezavršene evidencije iz prethodnih AP)</i>	Do kraja 2023 godine realizovano i dostupno korisnicima najmanje 40% novih aplikacija utvrđenih analizom potreba (iz 4.3.1)	Služba za informacione tehnologije Ministarstvo unutrašnjih poslova Ministarstvo javne uprave	1Q 2023 4Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 200.000 outsorsing Budžet Utrošena sredstva: /	Nije dostavljena analiza. Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. Godinu
4.3.7	Nastavak razvoja projekta video nadzora javnih površina	Do kraja 2023 realizovati Fazu II u opštinama KO, CT NK, DG, HN i proširiti u PG	Odjeljenje za elektronske sisteme policije Ministarstvo unutrašnjih poslova Opštine	1Q 2023 4Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 3.000.000 (2.500.000 +500.000 za infrastrukturu) Budžet Utrošena sredstva:	Neadekvatno planiranje kompetnog budućeg projekta bez detaljne analize, urađene studije izvodljivosti, sagledavanja infrastrukturnih izazova kao i izrade glavnog projekta.	U skladu sa nadležnostima pokrenuti realizaciju Faze II, odnosno nastaviti sa razvojem sistema video nadzora javnih površina

						/	Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu
4.3.8	Uspostavljanje Entity management sistema - centralizovane baze obavještajnih podataka kroz podršku ILP modelu	Djelimično uspostavljen Entity management sistem na nivou Uprave policije	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove Ministarstvo unutrašnjih poslova Služba za informacione tehnologije	1Q 2023 4Q 2023	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 50.000 Donatori Velika Britanija i SAD Utrošena sredstva: Za aktivnosti 4.3.8 i 4.3.9 ukupno je utrošeno 90.000 GBP (UK) za unapređenje infrastrukture sistema i 1,2 miliona USD za nabavku MDC (USA) (Odnosno oko 105.000 eura i	Tačke su objedinjene jer su sredstva usmjerena na unapređenje postojeće infrastrukture i nadogradnju postojećeg sistema za razmjenu informacija zbog hitne potrebe da se infrastruktura unaprijedi. U toku je nabavka modularnog data centra (MDC). Postojeći sistem za unošenje i razmjenu obavještajnih informacija Infostream je nadograđen i u toku je priprema za puštanje Infostream sistema – verzija 2 u rad	Aktivnosti 4.3.8 i 4.3.9 nije potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu, jer je Odsjek predložio druge aktivnosti, i dio ovih aktivnosti koji nije odrađen je obuhvaćen u predlogu sa novim aktivnostima koje su predložene


						1.108.000 eura)		
4.3.9	Uspostavljanje Case management sistema - evidencija za upravljanje predmetima i istragama (mjera i radnji koje se preduzimaju u skladu sa ZKP-om)	Djelimično uspostavljen Case management sistem na nivou Uprave policije	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove Ministarstvo unutrašnjih poslova Služba za informacione tehnologije	1Q 2023 4Q 2023	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 50.000 Donatori SAD i Velika Britanija Utrošena sredstva: Za aktivnosti 4.3.8 i 4.3.9 ukupno je utrošeno 90.000 GBP (UK) za unapređenje infrastrukture sistema i 1,2 miliona USD za nabavku MDC (USA) (Odnosno oko 105.000 eura i 1.108.000 eura)	Tačke su objedinjene jer su sredstva usmjerena na unapređenje postojeće infrastrukture i nadogradnju postojećeg sistema za razmjenu informacija zbog hitne potrebe da se infrastruktura unaprijedi. U toku je nabavka modularnog data centra (MDC). Postojeći sistem za unošenje i razmjenu obavještajnih informacija Infostream je nadograđen i u toku je priprema za puštanje Infostream sistema – verzija 2 u rad	Aktivnosti 4.3.8 i 4.3.9 nije potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu, jer je Odsjek predložio druge aktivnosti, i dio ovih aktivnosti koji nije odrađen je obuhvaćen u predlogu sa novim aktivnostima koje su predložene
4.3.10	Uvođenje sistema za prikupljanje, obradu i analiza	Uveden PNR sistem	Odsjek za kriminalističko	1Q 2023 2Q	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 1.000.000	Usvojen Zakon o obradi podataka o putnicima u vazdušnom saobraćaju.	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP

	putnika u vazdušnom saobraćajku u cilju borbe protiv terorizma i organizovanog kriminala		obavještajne poslove Ministarstvo unutrašnjih poslova Služba za informacione tehnologije	2023		Donatori SAD i Velika Britanija Utrošena sredstva: 1.000.000 Donatori SAD i Velika Britanija	U skladu sa zakonom, nije potrebno potpisivanja posebnog memoranduma sa avio prevoznicima. Izrađeno tehničko uputstvo za implementaciju i dostavljanje podataka o putnicima i dostavljeno avio prevoznicima na dalje postupanje uz prpratni akt od Direktora Uprave policije. Od 27. novembra 2023. godine započeli smo sa testnom fazom koja će trajati 6 mjeseci, u okviru koje ćemo uspostaviti vezu sa avio prevoznicima preko operatera i fiksirati načine dostavljanja podataka. Sistem trenutno funkcioniše sa testnim podacima. Novi rok za realizaciju aktivnosti je drugi kvartal 2024. godine	za 2024. godinu
Ključna mjera		T.4 - Unaprijeđenje kapaciteta za održavanje, istraživanje, razvoj i inovacije u oblasti policijskih poslova						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja


4.4.1	Analiza korisničkih potreba za tekućim održavanjem	Izrađena analiza i procjena realnih potreba za održavanjem u policiji	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Uprava za imovinu Ministarstvo unutrašnjih poslova	1Q 2023 2Q 2023	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Analiza se radi svake godine u saradnji sa organizacionim jedinicama MUPa i UP, kao dobar uslov za pripremu godišnjeg Budžeta, ista se radi po vsim segmentima opreme, zgrada i dr.	Potrebno obezbjeđenje sredstava radi kvalitetnijeg sagledavanja postojećeg stanja. Aktivnost je iz nadležnosti Odjeljenja za investicije
4.4.2	Usvajanje standarda održavanja i eksploataciju	Donijeta instrukcija o standardnima postupcima održavnja, rokovim eksploatacije, servisa i zamjene	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove	1Q 2023 2Q 2023	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Standari su definisani zakonom	Potrebno obezbjeđenje sredstava radi kvalitetnijeg sagledavanja postojećeg stanja. Iz razloga što česte izmjene standarda mora da prati i adekvatna stručna ekipa za izradu istih i njenu implementaciju, obuku i dr. Aktivnost je iz nadležnosti Odjeljenja za investicije
4.4.3	Analiza korisničkih potreba za istraživanjima,	Utvrđena lista prioriternih oblasti gdje je potrebno	Odjeljenje za podršku organizacionim	1Q 2023 2Q	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Aktivnost nije realizovana iz razloga kadrovskih promjena	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP

	razvojem i inovacijama u policijskom radu	istraživanje, razvoj i uvođenje inovacija u 2023.	jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	2023			Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024. godine	za 2024. godinu
Ključna mjera		T.5 - Ekološki orijentisana policija – „Plavo je Zeleno“						
označka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
4.5.1	Utvrđivanje trenutnog nivoa zagađenja životne sredine koji proizvodi policijska služba	Izrađena analiza trenutnog stanja i mjerenje polaznog nivoa ključnih parametara: <ul style="list-style-type: none"> • Emisija CO2 • Količina otpada 	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Agencija za zaštitu životne sredine	1Q 2023 4Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Aktivnost nije realizovana iz razloga kadrovskih promjena Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024. Godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. Godinu
4.5.2	Integrirati ekološku politiku u redovne radne procese policije kroz 4 koraka: Svijest i “zeleno” ponašanje: Promovisanje svijesti o održivosti, edukacija zaposlenih o najboljim praksama i podsticajima održivosti u svakodnevnim radnjama.	Izraditi i sprovesti višegodišnji interni plan policije za postizanje indikatora: Emisija ugljenika: Smanjiti emisiju ugljenika koju proizvodi Policija. Otpad: Smanjiti količinu otpada koji proizvodi Policija. Nabavka: Sprovoditi ekološki prihvatljive i etičke nabavke. Vođstvo: Uspostaviti Policiju	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Sektor granične policije Agencija za zaštitu prirode i životne sredine Uprava javnih radova	1Q 2023 4Q 2023	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Tokom 2023.godine, od strane SR.Njemačke za Sektor granične policije realizovana je donacija osam vozila marke Suzuki SX4 S- Cross 1.4. GL+, koja mogu da se kao “zelena flota”. Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024. Godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu

	<p>Zelena flota: kupovina štedljivih i električnih vozila i optimizacija upravljanja voznim parkom kako bi se smanjila potrošnja fosilnih goriva.</p> <p>Održivo djelovanje: Uključivanje održivih praksi u svaki nivo Policije.</p> <p>“Nulti” nivo nepotrebnog otpada: Integrisanje pristupa “bez otpada” u nabavkama, administraciji i gdje je moguće u operativnom radu</p>	kao lidera u “zelenim” politikama.	<p>NVO iz oblasti</p> <p>Ministarstvo ekologije, prostornog planiranja i urbanizma</p> <p>Uprava za katastar i državnu imovinu</p>					
Operativni cilj 5		Unaprjeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih						
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta				
Indikatori učinka 1) Broj (unaprjeđenih) standardnih operativnih procedura za obavljanje policijskih poslova		0	10	20				
Indikatori učinka 2) Broj pojednostavljenih administrativnih radnih procedura		0%	50%	100%				
Ključna mjera		P.1 - Unaprjeđenje standardnih operativnih procedura obavljanja policijskih poslova						

ozna ka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 5	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
5.1.1	Analiza korisničkih potreba pojedinih organizacionih jedinica	Utvrdjena jedinствена lista svih linija rada i poslova u kojima je neophodno izraditi nove ili revidirati postojeće procedure	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku u saradnji sa svim sektorima UP	1Q 2023 2Q 2023	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Prepoznato je 7-8 prioritetnih standardnih operativnih procedura koje je neophodno izraditi za postupanje Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu
5.1.2	Obuka za izradu SOP	Broj obučених trenera za metodologiju pisanja SOP	Ministarstvo unutrašnjih poslova Direktorat za normativne poslove i razvoj policije	1Q 2023 3Q 2023	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 5.000 Budžet Utrošena sredstva: Nije bilo utrošenih sredstava Obuka je realizovana u organizaciji Savjeta Evrope, iz čijih sredstava je finansirana obuka, kao i angažovani eksperti.	U okviru projekta u HFIII „Unapređenje zaštite ljudskih prava pritvorenih i zatvorenih lica u Crnoj Gori“, formirana je multidisciplinarna radna grupa (RG), koja radi na izradi operativnih procedura službenika Uprave policije, kojoj stručnu podršku radu pružaju konsultanti SE. U radu pomenute radne grupe je devet služenika/ca Uprave policije. Tokom prvog sastanka članovima RG je od strane konsultanta SE predstavljen Protokol izrade internih dokumenata i metodologija za razvoj standardnih operativnih procedura.	

5.1.3	Izrada novih i revidiranje postojećih standardnih operativnih procedura (SOP)	Broj novih SOP (iz utvrđene liste) koji su usvojeni kroz Instrukcije ili drugi vid internih dokumentata koji se tiču procesa operativnog rada	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku u saradnji sa svim sektorima Uprave policije	1Q 2023 4Q 2023	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Izrađena Instrukcija o primjeni policijskog ovlaštenja dovođenja. Sačinjen je nacrt standardne operativne procedure za pozivanje građana kao i nacrt metodologije za izradu standardnih operativnih procedura Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu
5.1.4	Izrada i sprovođenje programa praktične primjene (SOP)	Broj policijskih službenika/službenica koji su učestvovali na ciljanim obukama za praktičnu primjenu novodonijetih SOP Broj programa praktične primjene novih SOP koji je dostupan putem on-line obuke i webinara	Ministarstvo unutrašnjih poslova Direktorat za normative poslove i razvoj policije CIDS OEBS	1Q 2023 4Q 2023	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	U okviru projekta u HFIII „Unapređenje zaštite ljudskih prava pritvorenih i zatvorenih lica u Crnoj Gori“, formirana je multidisciplinarna radna grupa (RG), koja radi na izradi operativnih procedura službenika Uprave policije, kojoj stručnu podršku radu pružaju konsultanti SE. U radu pomenute radne grupe je devet slubenika/ca Uprave policije. U toku je rad na izradi SOP za pozivanje (građana radi prikupljanja obavještenja). Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024. godine	

5.1.5	Pristupanje EU Mreži za zaštitu javnih ličnosti	Podnešena prijava aplikacije za članstvo	SPPN ili Odsjek za međunarodnu operativnu policijsku saradnju INTERPOL-EUROPOL-SIRENE	1Q 2023 4Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 5.000 Budžet EU Utrošena sredstva: /	Neinformisanost načelnika Odsjeka za obezbjeđivanje ličnosti, usled smjene rukovodnog kadra Iz domena nadležnosti OMOPS nije bilo postupanja Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu
Ključna mjera		P.2 - Pojednostavljivanje administrativnih radnih procedura						
ozna ka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 5	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
5.2.1	Analiza korisničkih potreba pojedinih organizacionih jedinica	Utvrđena jedinstvena lista svih administrativnih procesa gdje je neophodno izraditi nove ili revidirati postojeće procedure	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku u saradnji sa svim sektorima Uprave policije	1Q 2023 2Q 2023	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Aktivnost nije realizovana iz razloga kadrovskih promjena Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2024. godinu
5.2.2	Izrada novih i revidiranje postojećih administrativnih procedura, koji će između ostalog osigurati direktnu horizontalnu komunikaciju,	Broj novih administrativnih procedura (iz utvrđene liste) koji su usvojeni kroz Instrukcije ili drugi vid internih dokumenata koji se	Direktorat za finansijsko materijalne i kadrovske poslove	1Q 2023 3Q 2023	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 20.000 za istraživanje u zemljama EU Donatori TAIEX	Donijeto Interno pravilo o bližim kriterijumima i načinu ostvarivanja prava na varijabilni dio zarade službenika Mup-a	

	saradnju i odgovornosti među organizacionim jedinicama	tiču te vrste procesa rada				IPA CIDS OEBS Utrošena sredstva: /		
5.2.3	Razvoj IT platforme i aplikacije za elektronsko obavljanje administrativnih procesa sve od elektronskog zahtjeva korisnika do krajnje realizacije (i to najmanje za one procese koji su svakodnevni i najbrojniji kao što su podnošenje putnih naloga, zahtjevi za zaduženje iz magacina, nabavke, razni servisi, opravke i sl.)	<p>Broj policijskih službenika/službenica u operativnim jedinicama policije kojima je dostupna platforma/aplikacija za elektronsko obavljanje administrativnih procesa</p> <p>Broj administrativnih procesa koji se kompletno mogu završiti preko IT platforme ("bez papira")</p> <p>Broj policijskih službenika/službenica koji imaju uveden elektronski potpis (eID) u administrativni proces</p>	<p>Služba za informacione tehnologije</p> <p>Ministarstvo unutrašnjih poslova</p> <p>Ministarstvo javne uprave</p>	<p>1Q 2023 3Q 2023</p>	NIJE REALIZOVANO	<p>Planirana sredstva: 25.000 eura outsourcing Budžet Donatori</p> <p>Utrošena sredstva: /</p>	Nisu opredijeljena sredstva	Planirati pokretanje postupka i realizaciju projekta tokom 2025.

IV PREPORUKE ZA NAREDNI PERIOD SPROVOĐENJA

S obzirom na identifikovane izazove u sprovođenju Akcionog plana za 2023. godinu za implementaciju Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine, preporuke za naredni period se mogu odnositi na sljedeće:

a) Metodološki pristup

U dijelu nastavka sprovođenja aktivnosti koje su sadržane u Akcionom planu, treba voditi računa o aktivnostima koje su u Akcionom planu bile predviđene za 2023. godinu, ali nisu realizovane u zadatom roku.

b) Pristup međuresorske saradnje

Što se tiče koordinacije između nosilaca aktivnosti, potrebno je ojačati međusobnu saradnju radi efikasnijeg sprovođenja aktivnosti iz Akcionog plana.

c) Organizacione izmjene

U postupku identifikovanja izazova koji su bili ključni za nerealizaciju aktivnosti iz Akcionog plana prepoznate su organizacione izmjene u državnim organima. U narednom periodu je potrebno sprovesti aktivnosti sa čijom se realizacijom kasni iz ovih razloga, kako bi Akcioni plan bio blagovremeno i potpunosti sproveden.

d) Planiranje finansijskih izdataka

Na osnovu pribavljenih podataka možemo zaključiti da su aktivnosti iz Akcionog koje su realizovane u izvještajnom periodu uglavnom sprovedene u skladu sa predviđenim sredstvima za njihovo realizovanje. U narednom periodu potrebno je nastaviti sa praksom pridržavanja planiranih sredstava kako bi se Akcioni plan realizovao kako je i planirano i kako bi bilo dovoljno sredstava da se sprovedu sve aktivnosti iz Akcionog plana.