



***Crna Gora
Uprava Carina***

POSLOVNA STRATEGIJA 2024-2026

Podgorica, oktobar 2024.g.

Uvod

Uprava carina je organ uprave koji obavlja poslove utvrđivanja, naplate i kontrole naplate carine, akciza, posebnih poreza, poreza na dodatu vrijednost i drugih javnih prihoda, te sprovodi mjere i radnje radi zaštite i sigurnosti društva, carinskog područja i finansijskih interesa Crne Gore.

Poslovna strategija Uprave carina predstavlja osnovni strateški dokument razvoja za period od 2024. do 2026. godine na kome će se zasnivati razvoj carinske službe u predstojećem trogodišnjem periodu pripreme za punopravno članstvo Crne Gore u Evropskoj uniji. Vremenski okvir procesa pristupanja EU je od takvog značaja da zahtijeva da Uprava carina mobilize sve raspoložive unutrašnje resurse, kao i spoljnu pomoć, ekspertsku i finansijsku, da bi se pripremila za ovaj značajan korak u roku.

Pri izradi Poslovne strategije Uprava carina se rukovodila sa Customs Blueprints, smjernicama zasnovanim na najboljoj praksi EU-a, koje koriste zemlje kandidati kao vodič za procese reforme i modernizacije. Imajući u vidu da se pravna tekovina EU konstantno razvija, obaveza usaglašavanja stalno je prisutna kod zemalja kandidata. U tom dijelu Uprava carina i Ministarstvo finansija u kontinuitetu prate izmjene carinskih, akciznih i poreskih propisa i u skladu sa njima vrše usklađivanje carinskog, akciznog i poreskog zakonodavstva Crne Gore.

Međunarodna trgovina razvija se kontinuirano uz stalne promjene tokova robe, što utiče na obavezu Uprave carina da olakša zakonitu trgovinu kroz pojednostavljenje carinskih formalnosti i sprovođenje ciljanih carinskih kontrola, zasnovanih na procjeni rizika i sve većoj upotrebi informacijsko-komunikacionih tehnologija za bespapirno poslovanje, što ujedno doprinosi povoljnijem poslovnom okruženju i povećanju konkurentnosti privrednih subjekata.

Kao savremena služba, Uprava carina mora biti sposobna da se prilagodi, kontroliše i upravlja rizicima na našim granicama i unutrašnjosti. Samim tim je determinisana i njena uloga u zaštiti društva, javnog zdravlja, životne sredine, borbi protiv organizovanog i preko-graničnog kriminala, kao i pružanju bezbjednosti i sigurnosti carinskog područja i društva uopšte.

Obezbeđenje pravilne i efikasne naplate prihoda, kroz razvoj i primjenu odgovarajućih sistema i postupaka obračuna i naplate carinskog duga, kao i priprema za njihovo upravljanje u skladu sa zahtjevima EU, predstavlja jedan od prioriteta.

Nameće se potreba za daljim jačanjem ljudskih resursa na svim nivoima rada zapošljavanjem kvalitetnih kadrova, dodatnom edukacijom i motivacijom zaposlenih, čime će se osigurati efikasno obavljanje poslova i zadataka, uz istovremeno jačanje prevencije i suzbijanje korupcije.

Poslovna Strategija razvoja Uprave carina temelji se na slijedećim polazištima:

- Programu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji 2024 – 2027
- Izvještaju o Crnoj Gori za 2023. godinu uz Saopštenje Komisije upućeno Evropskom parlamentu, Savjetu, Evropskom ekonomskom i socijalnom komitetu i Komitetu regiona
- Izvještaju o radu Savjeta za trgovinske olakšice 2023
- Srednjoročnom programu rada Vlade Crne Gore 2024-2027

➤ Programu rada Vlade Crne Gore

Poslovna strategija definiše Viziju i Misiju Uprave carina, kao i strateške ciljeve za period 2024-2026, ali i pregled specifičnih ciljeva za isti period. U cilju podrške implementaciji ove strategije izrađen je Akcioni plan koji je sastavni dio Strategije i definiše konkretne aktivnosti, odgovorne organizacione jedinice i rokove za njihovu implementaciju.

Vizija

- ❖ *Moderna, profesionalna i transparentna carinska služba*

Misija

- ❖ *Osigurati sigurno i bezbjedno carinsko područje Crne Gore, efikasnu naplatu prihoda uz modernizaciju carinskih procedura i olakšavanje zakonite međunarodne trgovine, kao i unaprijediti partnerske odnose sa poslovnom zajednicom.*

Strateški ciljevi

- ❖ *Modernizacija i unapređenje carinskih postupaka*
- ❖ *Efikasna naplata prihoda*
- ❖ *Zaštita društva i bezbjednost carinskog područja*
- ❖ *Jačanje saradnje na nacionalnom i međunarodnom nivou*
- ❖ *Razvoj ljudskih resursa i poboljšanje uslova rada*

Strateški cilj 1. Modernizacija i unapređenje carinskih postupaka

Uprava carina će, u saradnji sa Ministarstvom finansija, nastaviti da usklađuje i ujednačava sprovođenje carinskog, akciznog i poreskog zakonodavstva.

Modernizacija i unapređenje carinskih postupaka odnosi se na harmonizaciju, standardizaciju i pojednostavljenje carinskih procedura. Uprava carina razvija i implementira mehanizme za olakšavanje zakonite trgovine usmjerene na brz promet robe, smanjenje dokumentacije i troškova, kao i uspostavljanje bespapirnog poslovanja.

Kako je Crna Gora u procesu evropskih integracija, bespapirno poslovanje će se obezbijediti razvojem interkonektivnih i interoperabilnih IT sistema sa sistemima EU. Za ispunjenje poslovnih ciljeva neophodno je usvojiti Program rada o razvoju elektronskih sistema za obradu podataka (e-carina), te nastaviti sa digitalizacijom i modernizacijom ostale IT infrastrukture.

Poštujući međunarodne standarde i zahtjeve, Uprava carina će nastaviti sa aktivnostima na unaprjeđenju saradnje sa privrednim okruženjem i omogućiti da privrednici budu u potpunosti upoznati sa svojim pravima i obavezama tako da mogu tačno predvidjeti zahtjeve koji proističu iz tokova međunarodne trgovine

Specifični ciljevi:

- Iniciranje stručnih predloga za izmjene i dopune carinskog, akciznog, poreskog i ostalog zakonodavstva iz nadležnosti carinske službe
- Donošenje usmjeravajućih akata kojima se obezbjeđuje dosljedna i ujednačena primjena propisa iz nadležnosti carinske službe
- Nadzor nad dosljednom i ujednačenom primjenom propisa

- Pristupanje Konvenciji o zajedničkom proznom postupku (CTC) i Konvenciji za pojednostavljenje formalnosti u trgovini robom (SAD)
- Razvoj novih IT sistema i prilagođavanje postojećih u skladu sa usvojenim Programom rada
- Unapređenje saradnje sa privrednim okruženjem

Strateški cilj 2. Efikasna naplata prihoda

Uprava carina ima za cilj da obezbijedi efikasnu naplatu prihoda, kontinuiranim unapređenjem i implementacijom mjera koje će osigurati pravilno i blagovremeno utvrđivanje, knjiženje i prikupljanje javnih prihoda, čime značajno doprinosi fiskalnoj održivosti i stabilnosti.

U cilju povećanja efikasnosti naplate prihoda, potrebno je obezbijediti jedinstvenu i dosljednu primjenu važećih propisa za sprovođenje carinskih postupaka, radi pravilnog utvrđivanja, knjiženja i blagovremene naplate carina, akciza, poreza i drugih dažbina, razvoj sistema računovodstvenog upravljanja, uz kontinuirano unapređenje kontrole i procjene rizika.

Uprava carina će, do dana ulaska u EU, osigurati odgovarajuće procedure i administrativne kapacitete, kako bi se prihodi obračunavali, revidirali i kontrolisali na pravilan i transparentan način, u skladu sa zahtjevima EU.

Unapređenje procedura u oblasti akciznog sistema, kroz pripremu za implementaciju sistema kontrole kretanja akciznih proizvoda u skladu sa EU standardima, doprinijeće efikasnijoj naplati akciznih dažbina.

Specifični ciljevi:

- *Jačanje administrativnih kapaciteta za efikasnu naplatu prihoda*
- *Razvoj sistema za upravljanje tradicionalnim sopstvenim sredstvima*
- *Unapređenje procedura u oblasti carinske vrijednosti, preferencijalnog porijekla i svrstavanja robe*
- *Unapređenje procedura u oblasti akciznog i poreskog sistema*

Strateški cilj 3. Zaštita društva i bezbjednost carinskog područja

Imajući u vidu savremene izazove i rizike u međunarodnoj trgovini, bezbjednosna funkcija Uprave carina dobija sve više na značaju. Prepoznajući navedene rizike, uvažavajući smjernice Svjetske carinske organizacije, pravnu tekovinu Evropske unije i najbolju evropsku praksu, Uprava carina u kontinuitetu sprovodi aktivnosti na jačanju bezbjednosti i zaštite carinskog područja, sprječavanju krijumčarenja narkotika i oružja, kontrole tranzita, izvoza robe dvostruke namjene, kao i uvoza opasnih i nebezbjednih roba, kršenja prava intelektualne svojine i dr. Ove aktivnosti uključuju preventivne mjere, mjere neposredne kontrole i naknadne kontrole.

U cilju dostizanja najviših standarda, Uprava carina će nastaviti da razvija svoje kapacitete u oblasti bezbjednosti uz kontinuiranu tehničku podršku Evropske unije.

Nastaviće se sa jačanjem kapaciteta za unaprjeđenje i efikasnije sprovođenje carinskih istraga, analize rizika, funkcionisanja mobilnih timova i naknadne kontrole. Ostvarenje navedenih ciljeva biće podržano intenzivnom saradnjom na nacionalnom i međunarodnom nivou, kao i kontinuiranom modernizacijom i nabavkom nove opreme.

Borba protiv carinskih prevara, prekograničnog kriminala i svih oblika sive ekonomije, sa fokusom na akcizne proizvode, kao i puna primjena svih carinskih ovlašćenja u cilju povećanja efikasnosti carinskih kontrola i ostvarenih rezultata, ostaje jedan od ključnih prioriteta u radu carinske službe i u narednom periodu.

Specifični ciljevi:

- *Jačanje borbe protiv carinskih prevara, kroz sprovođenje carinskih istraga*
- *Dalji razvoj i unaprjeđenje sistema za upravljanje rizikom u skladu sa smjernicama SCO, EU pravnom tekovinom i najboljom praksom*
- *Dalji razvoj i unaprjeđenje naknadnih kontrola u skladu sa najboljim smjernicama i međunarodnom praksom*
- *Dalji razvoj i unaprjeđenje kontrolne uloge mobilnih timova za suzbijanje krijumčarenja*
- *Jačanje administrativnih kapaciteta naknadne kontrole, mobilnih timova za suzbijanje krijumčarenja, analize rizika i carinskih istraga*
- *Kontinuirana modernizacija i nabavka nove opreme u cilju jačanja efikasnosti carinskih kontrola*

Strateški cilj 4. Jačanje saradnje na nacionalnom i međunarodnom nivou

Imajući u vidu da je saradnja na nacionalnom i međunarodnom nivou ključna u cilju postizanja što boljih rezultata, Uprava carina će nastaviti sa intenzivnim aktivnostima na unapređenju saradnje. Ove aktivnosti će uključivati pospješivanje saradnje sa svim organima za sprovođenje zakona na nacionalnom nivou, kao i dalje unapređenje saradnje sa institucijama EU, međunarodnim institucijama i organizacijama, kao i usvajanje međunarodnih standarda i najbolje prakse. Takođe će uključivati ispunjavanje obaveza preuzetih Sporazumom o stabilizaciji i pridruživanju sa EU(SPP), međunarodnim bilateralnim sporazumima o carinskoj saradnji, članstvom u Svjetskoj carinskoj organizaciji (SCO) i Svjetskoj trgovinskoj organizaciji (STO), kao i obaveza preuzetih ratifikovanjem međunarodnih konvencija.

Implementacijom najnovih međunarodnih standarda i potpisivanjem sporazuma/memoranduma/protokola koji bliže uređuju operativnu saradnju, bilateralna saradnja će biti dodatno ojačana i unaprijeđena, što će doprinijeti efikasnijem suzbijanju svih vidova prekograničnog kriminala.

Specifični ciljevi:

- *Nastavak aktivnosti u procesu evropskih integracija*
- *Jačanje međuinstitucionalne saradnje sa tužilaštvom, Poreskom upravom, Upravom policije kao i drugim nadležnim organima u oblasti suzbijanja krijumčarenja i borbe protiv prekograničnog kriminala*

- Jačanje multilateralne i bilateralne saradnje

Strateški cilj 5. Razvoj ljudskih resursa i poboljšanje uslova rada

Razvoj ljudskih resursa predstavlja jedan od glavnih preduslova uspješne implementacije strategije u cjelini. Definisanjem savremenih načela, metoda i procedura razvija se adekvatna struktura zaposlenih, čime se povećava njihova motivacija, a samim tim i ostvarenje zadatah ciljeva. Jačanje institucije prema modelu dobrog upravljanja, integriteta, odgovornosti i transparentnosti doprinosi rastu povjerenja u rad carinske službe i potvrđuje odlučnost da se suprostavi svim oblicima nedozvoljenog ponašanja.

Strategijom upravljanja ljudskim resursima definisaće se konkretne aktivnosti na planu zapošljavanja kvalitetnog kadra, kontinuiranog usavršavanja, unapređenja postojećih standarda i omogućiti smanjivanje razlike između postojećih znanja, vještina i kompetencija carinskih službenika.

Nastaviće se sa sprovođenjem planova profesionalnog razvoja, kroz adekvatne obuke, seminare, razmjene iskustava sa savremenim carinskim administracijama, čime će se ubrzati realizacija razvojnih aktivnosti u procesu evropskih integracija.

Osavremenjivanjem procesa rada, kao i bezbjednosti na radnom mjestu, povećaće se motivacija i kvalitet rezultata rada. Samim tim postižu se višestruki efekti u cilju efikasnije zaštite carinskog područja, a samim tim i povećanje naplate prihoda.

Specifični ciljevi:

- *Unapređenje kadrovske politike, planiranja, odabira i zapošljavanja*
- *Razvoj nove strategije upravljanja ljudskim resursima*
- *Intenziviranje obuka i stručnog usavršavanja službenika*
- *Unapređenje radnog ambijenta u skladu sa EU standardima*

Strateški cilj 1 Modernizacija i unapređenje carinskih postupaka

Odgovorno lice: Pomoćnici direktora nadležnih Sektora

R.br.	Aktivnost	Indikator učinka	Jedinica (Broj ili %)	Polazna osnova	Ciljana vrijednost			Finansijska procjena	Nadležnost
					2024	2025	2026		

Specifični cilj 1.1 Iniciranje stručnih predloga za izmjene i dopune carinskog, akciznog, poreskog i ostalog zakonodavstva iz nadležnosti carinske službe

Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka

1.1.1	Iniciranje donošenja nove Uredbe o uslovima i postupku za ostvarivanje prava na oslobođenje od plaćanja carine	Donijeta nova Uredba o uslovima i postupku za ostvarivanje prava na oslobođenje od plaćanja carine	Broj	Uredba o uslovima i postupku za ostvarivanje prava na oslobođenje od plaćanja carine, EU zakonodavstvo		✓		/	Sektor za carinski sistem i procedure
1.1.2	Iniciranje donošenja Uredbe o izmjenama i dopunama Uredbe o bližem načinu sprovođenja carinskih postupaka i carinskih formalnosti	Donijeta Uredba o izmjenama i dopunama Uredbe o bližem načinu sprovođenja carinskih postupaka i carinskih formalnosti	Broj	Uredbe o bližem načinu sprovođenja carinskih postupaka i carinskih formalnosti, EU zakonodavstvo	✓			/	Sektor za carinski sistem i procedure

1.1.3	Iniciranje donošenja novog Pravilnika o obliku, sadržaju i načinu podnošenja carinske deklaracije i drugih obrazaca koji se upotrebljavaju u carinskom postupku i zahtjeva i odluka koji se odnose na primjenu carinskih propisa	Donijet novi Pravilnik o izmjenama i dopunama o obliku, sadržaju i načinu podnošenja carinske deklaracije i drugih obrazaca koji se upotrebljavaju u carinskom postupku i zahtjeva i odluka koji se odnose na primjenu carinskih propisa i implementacija u CIS-u	Broj	Pravilnik o obliku, sadržaju i načinu podnošenja carinske deklaracije i drugih obrazaca koji se upotrebljavaju u carinskom postupku, EU zakonodavstvo	✓				Iz sredstava za održavanje sistema	Sektor za carinski sistem i procedure i Sektor za carinsko informacijski sistem
1.1.4	Iniciranje donošenja nove Uredbe o uslovima za obavljanje poslova zastupanja pred carinskim organom	Donijeta nova Uredba o uslovima za obavljanje poslova zastupanja pred carinskim organom	Broj	Uredba o uslovima za obavljanje poslova zastupanja pred carinskim organom		✓			/	Sektor za carinski sistem i procedure

1.1.5	Iniciranje/učešće u izradi predloga Zakona o izmjenama I dopunama Zakona o akcizama	Donijet Zakon o izmjenama I dopunama Zakona o akcizama		Zakon o akcizama/EU zakonodavstvo	✓				Sektor za akcize, naplatu prihoda i postupanje sa robom/Odsjek za akcize i poreze
1.1.6	Iniciranje/učešće u izradi predloga novog Zakona o akcizama	Donijet novi Zakon o akcizama		Zakon o akcizama/ EU zakonodavstvo			✓		Sektor za akcize, naplatu prihoda i postupanje sa robom/Odsjek za akcize i poreze
1.1.7	Iniciranje/učešće u izradi predloga o izmjenama I dopunama Zakona o porezu na dodatu vrijednost	Donijet Zakon o izmjenama I dopunama Zakona o porezu na dodatu vrijednost		Zakon o porezu na dodatu vrijednost/EU zakonodavstvo	✓				Sektor za akcize, naplatu prihoda i postupanje sa robom/Odsjek za akcize i poreze
1.1.8	Iniciranje/učešće u izradi predloga novog Zakona o porezu na dodatu vrijednost	Donijet novi Zakon o porezu na dodatu vrijednost		Zakon o porezu na dodatu vrijednost/EU zakonodavstvo			✓		Sektor za akcize, naplatu prihoda i postupanje sa robom/Odsjek za akcize i poreze
1.1.9	Iniciranje/učešće u izradi predloga Zakona o izmjenama I dopunama poreza na kafu	Donijet Zakon o izmjenama I dopunama poreza na kafu		Zakon		✓			Sektor za akcize, naplatu prihoda i postupanje sa robom/Odsjek za akcize i poreze
1.1.10	Iniciranje/učešće u izradi Pravilnika o o oslobodjenju od plaćanja PDV kod uvoza	Donijet Pravilnik		Zakon o izmjenama I dopunama zakona o PDV	✓				Sektor za akcize, naplatu prihoda i postupanje sa robom/Odsjek za akcize i poreze

1.1.1 1	Iniciranje/učešće u izradi Pravilnika o utvrđivanju proizvoda i usluga koje se oporezuju po sniženoj stopi PDV	Donijet Pravilnik		Zakon o izmjenama i dopunama zakona o PDV	✓				Sektor za akcize, naplatu prihoda i postupanje sa
------------	--	-------------------	--	---	---	--	--	--	---

Specifični cilj 1.2 Donošenje usmjeravajućih akata kojima se obezbjeđuje dosljedna i ujednačena primjena propisa iz nadležnosti Carinske službe

Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka

1.2.1	Donošenje akata u vezi primjene Carinskog zakona i Uredbe o bližem načinu sprovođenja carinskih postupaka i carinskih formalnosti i drugih propisa iz nadležnosti carinske službe (sprovođenje carinskih postupaka i carinskih formalnosti...)	Donijeti akti za sprovođenje carinskih postupaka i carinskih formalnosti	Broj	Carinski zakon i Uredba o bližem načinu sprovođenja carinskih postupaka i carinskih formalnosti	✓	✓	✓	/	Svi sektori
-------	--	--	------	---	---	---	---	---	-------------

Specifični cilj 1.3 Nadzor nad dosljednom i ujednačenom primjenom propisa

Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka

1.3.1	Planiranje redovnih redovnih i vanrednih kontrola u cilju obezbjeđenja pravilne i jednoobrazne primjene carinskih i drugih propisa koji su u nadležnosti carinske službe	Izrađen plan redovnih kontrola	Broj	Carinski zakon Zakon o carinskoj službi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji	✓	✓	✓		Odsjek za carinsku reviziju
1.3.2	Priprema nacrti i konačnih izvještaja o sprovedenim kontrolama, sa nalazima i datim preporukama	Izrađeni izvještaji o redovnim i vanrednim kontrolama	Broj	Carinski zakon Zakon o carinskoj službi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji	✓	✓	✓		Odsjek za carinsku reviziju
1.3.3	Praćenje i analiza primjene carinskih i drugih propisa	Broj izvještaja i preporuka	Broj	Carinski zakon Zakon o carinskoj službi	✓	✓	✓		Svi sektori

				Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji					
Specifični cilj 1.4 Pristupanje Konvenciji o zajedničkom proвозnom postupku (CTC) i Konvenciji za pojednostavljenje formalnosti u trgovini robom									
Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka									
1.4.1	Primjena NCTS-a na nacionalnom nivou	Primjena NCTS-a kod svih carinskih ispostava	%	Carinski propisi iz oblasti tranzita	✓			Iz sredstava za održavanje sistema	Sektor za carinski sistem i procedure
1.4.2	Priprema za pre monitoring i monitoring misiju DG TAXUD-a	Realizovane misije	Broj	Carinski propisi iz oblasti tranzita, organizacija Uprave carina i NCTS	✓	✓		Iz sredstava za održavanje sistema	Sektor za carinski sistem i procedure
1.4.3	Iniciranje donošenja Zakona o potvrđivanju Konvencije o zajedničkom tranzitnom postupku i Zakona o potvrđivanju Konvencije o olakšicama u trgovini robom	Donijeti Zakon o potvrđivanju Konvencije o zajedničkom tranzitnom postupku i Zakon o potvrđivanju Konvencije o olakšicama u trgovini robom	Broj	Konvencija o zajedničkom tranzitnom postupku i Konvencija o olakšicama u trgovini robom		✓		/	Sektor za carinski sistem i procedure
Specifični cilj 1.5 Razvoj novih IT sistema i prilagođavanje postojećih u skladu sa usvojenim Programom rada									
Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka									

1.5.1	Realizacija projekta „Podrška Upravi carina Crne Gore za implementaciju sistema carinskih odluka na nacionalnom nivou“	Realizovan projekat i implementiran sistem u CIS-u	%	Carinski zakon i podzakonski akti	25%	50%	25%	275.000,00 € (IPA sredstva)	Sektor za carinski sistem i procedure, Sektor za carinsko informacioni sistem u saradnji sa nadležnim organizacionim jedinicama
1.5.2	Realizacija projekta „Podrška Upravi carina Crne Gore u nadogradnji Carinskog informacionog sistema“	Realizovan projekat i implementiran sistem u CIS-u	%	Carinski zakon i podzakonski akti			100%	345.000,00 € (IPA sredstva)	Sektor za carinski sistem i procedure, Sektor za carinsko informacioni sistem u saradnji sa nadležnim organizacionim jedinicama
1.5.3	Realizacija projekta „Podrška Upravi carina Crne Gore u uspostavljanju automatizovanog izvoznog (AES) i uvoznog (ICS2) sistema“	Realizovan projekat i implementiran sistem u CIS-u	%	Carinski zakon i podzakonski akti		50%	50%	3.000.000,00 € (IPA sredstva)	Sektor za carinski sistem i procedure u saradnji sa nadležnim organizacionim jedinicama
1.5.4	Priprema za kandidovanje projekta NCTS P6	Realizovane pripreme	%	Carinski zakon i podzakonski akti		100%			Sektor za carinski sistem i procedure u saradnji sa nadležnim organizacionim jedinicama
1.5.5	Realizacija projekta „Podrška Upravi carina Crne Gore u uspostavljanju EMCS	Realizovane pripreme	%	Realizovano 10% Projekta (ST)	15%	25%	50%	1.000.000,00 € (IPA sredstva)	Sektor za akcize, naplatu prihoda i postupanje sa robom

1.5.6	Implementacija EU i nacionalnih carinskih sistema u CIS-u kroz razvoj novih i nadogradnju postojećih sistema u cilju ostavrenja interkonektivnosti i interoperabilnosti sa EU sistemima - implementacija ostalih carinskih Sistema EU Poglavlja 29	Realizovan projekat (razvijeni i uspostavljeni sistemi)	%	Carinski zakon i podzakonski akti 20% realizovano	10%	60%	10%	5.500.000, 00€ EU-Reforska agenda CG/ budžet CG	Svi sektori
1.5.7	Implementacija Nacionalnog Sistema jedinstvenog prozora NSW	Projekat u toku	%	Izrađena Mapa puta za implementaciju NSW/ažuriranje	✓	✓	✓	4.850.000, 00 US dolara (Kredit CG kod Svjetske banke)	Sektora za carinski sistem i procedure, Sektor za carinsko informacioni sistem

Specifični cilj 1.6 Unapređenje saradnje sa privrednim okruženjem

Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka

1.6.1	Organizovanje obuka za privredne subjekte	Realizovane obuke	Broj	?	✓	✓	✓		Sektor za carinski sistem i procedure u saradnji sa nadležnim organizacionim jedinicama
1.6.2	Implementiranje procedura pojednostavljenog i ubrzanog puštanja roba kroz Implementaciju programa ovlašćenih privrednih subjekata (OPS)	Izdava odobrenja OPS	Broj	10 implementiranih procedura (T)	3	3	3	/	Sektor za carinski sistem i procedure u saradnji sa nadležnim organizacionim jedinicama

Strateški cilj 2 Efikasna naplata prihoda

Odgovorno lice: Pomoćnici direktora nadležnih Sektora									
R.br.	Aktivnost	Indikator učinka	Jedinica (Broj ili %)	Polazna osnova	Ciljana vrijednost			Finansijska procjena	Nadležnost
					2024	2025	2026		
Specifični cilj 2.1: Jačanje administrativnih kapaciteta za efikasnu naplatu prihoda									
Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka									
2.1.1	Usavršavanje zaposlenih u oblasti naplate prihoda, upoznavanje sa standardima i najboljom praksom u ovoj oblasti	Realizovane obuke	Broj	Carinski zakon i podzakonski akti	kontinuirano	kontinuirano	kontinuirano		Odsjek za praćenje i naplatu carinskih prihoda
2.1.2	Usavršavanje zaposlenih u oblasti tradicionalnih sopsvenih sredstava u cilju pravilnog obračuna i izvještavanja shodno direktivama EU i razmjenju iskustava sa zemljama članicama EU, kroz dostupne programe podrške	Realizacija obuka kroz programme podrške (CUSTOMS, TAIEX).	Broj	Carinski zakon i podzakonski akti	kontinuirano	kontinuirano	kontinuirano		Odsjek za praćenje i naplatu carinskih prihoda
2.1.3	Izrada internih procedura u oblasti naplate prihoda u skladu sa izmijenama propisa	Izrađene interne procedure	Broj	Carinski zakon i podzakonski akti	✓				Odsjek za praćenje i naplatu carinskih prihoda
Specifični cilj 2.2: Razvoj Sistema za upravljanje tradicionalnim sopstvenim sredstvima									
Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka									
2.2.1	Uspostavljanje Informacionog sistema (IS) i procedura za vođenje računa A i B računa	Uspostavljen IS u produkciju i automatsko generisanje izvještaja za račune A i B	Broj	Carinski zakon i podzakonski akti			✓	Reforska agenda CG/ budžet CG	Odsjek za praćenje i naplatu carinskih prihoda , Odsjek za Naknadnu kontrolu i Odsjek za obavještajni rad i analizi rizika.

2.2.2	Nadogradnja informacionog sistema Uprave carina u cilju elektrosnog podnošenja zahtjeva za povraćaj carinskih sredstava	Nadograđen informacioni sistem koji omogućava elektrosno podnošenje zahtjeva za povraćaj carinskih sredstava	Broj	Carinski zakon i podzakonski akti			✓	Reforska agenda CG/ budžet CG	Odsjek za praćenje i naplatu carinskih prihoda i PJ Carinarnice
Specifični cilj 2.3: Unapređenje procedura u oblasti carinske vrijednosti, preferencijalnog porijekla i svrstavanja robe									
Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka									
2.3.1	Izrada uputstava / smjernica u vezi utvrđivanja carinske vrijednosti	Donijeto Uputstvo za postupanje ovlašćenih carinskih službenika kada postoji sumnja u istinitost ili vjerodostojnost deklariranih podataka o carinskoj vrijednosti sa Prilozima	Broj	Carinski zakon i podzakonski akti	✓	✓	✓		Sektor za carinske postupke i carinski sistem
		Donijeto Uputstvo u vezi pojednostavlje	Broj	Carinski zakon i podzakonski akti		✓	✓		Sektor za carinske postupke i carinski sistem

		nja za utvrđivanje carinske vrijednosti							
		Izrađene smjernice za utvrđivanje carinske vrijednosti robe za tekstil i tekstilne proizvode	Broj	Carinski zakon i podzakonski akti	✓	✓	✓		Sektor za carinske postupke i carinski sistem
2.3.2	Kontrola utvrđivanja carinske vrijednosti	Analiza uvoznika koji deklarišu naknade za korišćenje autorskog prava i licence koje se odnose na robu koja se vrednuje	Broj	Carinski zakon i podzakonski akti	✓	✓	✓		Sektor za carinske postupke i carinski sistem-Odsjek za vrijednost robe
		Analiza uvoznika koji deklarišu tekstil		Carinski zakon i podzakonski akti	✓	✓	✓		Sektor za carinske postupke i carinski sistem -Odsjek za vrijednost robe
		Kreiranje profila rizika	Broj						Sektor za carinsku bezbijednost i kontrolu-Odsjek za analizu rizika i obavještajni rad

2.3.3	Obuka carinskih službenika za primjenu Uputstva za postupanje kada postoji sumnja u istinitost ili vjerodostojnost deklariranih podataka o carinskoj vrijednosti	Realizovane obuke	Broj	Carinski zakon i podzakonski akti	kontinuirano	kontinuirano	kontinuirano		Sektor za carinske postupke i carinski sistem
2.3.4	Obuka carinskih službenika u vezi pojednostavljenja za utvrđivanje carinske vrijednosti	Realizovane obuke	Broj	Carinski zakon i podzakonski akti	kontinuirano	kontinuirano	kontinuirano		Sektor za carinske postupke i carinski sistem
2.3.5	Održavanje sastanaka sa privrednim subjektima	Održani sastanci	Broj	Carinski zakon i podzakonski akti	kontinuirano	kontinuirano	kontinuirano		Sektor za carinske postupke i carinski sistem
2.3.6	Ekspertska pomoć za stručno usavršavanje	Održane obuke	Broj	Carinski zakon	kontinuirano	kontinuirano	kontinuirano		Sektor za carinske postupke i carinski sistem
2.3.7	Izrada raspisa/davanje mišljenja u vezi pravilnog svrstavanja robe	Izrađen raspis / dato mišljenje	Broj	Carinski zakon, Zakon o carinskoj tarifi i podzakonski akti	Kontinuirano	Kontinuirano	Kontinuirano		Sektor za carinske poslove – Odsjek za carinsku tarifu i TARICG
2.3.8	Kontrola svrstavanja po Carinskoj tarifi	Pokrenuta naknadna naplata	Broj	Carinski zakon, Zakon o carinskoj tarifi i podzakonski akti	Kontinuirano	Kontinuirano	Kontinuirano		Sektor za carinske poslove – Odsjek za carinsku tarifu i TARICG
2.3.9	Izrada raspisa/davanje mišljenja u vezi primjene pravila o porijeklu robe	Izrađen raspis / dato mišljenje	Broj	Carinski zakon i podzakonski akti	Kontinuirano	Kontinuirano	Kontinuirano		Sektor za carinske poslove – Odsjek za porijeklo robe
2.3.10	Kontrola primjene pravila o porijeklu robe	Pokrenuta naknadna naplata	Broj	Carinski zakon i podzakonski akti	Kontinuirano	Kontinuirano	Kontinuirano		Sektor za carinske poslove – Odsjek za porijeklo robe

Specifični cilj 2.4: Unapređenje procedura u oblasti akciznog i poreskog sistema

Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka

2.4.1	Izrada uputstava/smjernica za pravilnu primjenu Zakona o akcizama i njegovih podzakonskih akata	Izrađeno uputstvo/smjernice	Broj	Zakon o izmjenama i dopunma Zakona o akcizama/Izmjene i dopune podzakonskih akata	✓				Odsjek za akcize i poreze
2.4.2	Izrada uputstava/smjernica za pravilnu primjenu Zakona o porezu na dodatu vrijednost/podzakonskih akata	Izrađeno uputstvo/smjernice	Broj	Zakon o izmjenama i dopunma Zakona o akcizama/Izmjene i dopune podzakonskih akata	✓				Odsjek za akcize i poreze
2.4.3	Izrada uputstava/smjernica za pravilnu primjenu Zakona o porezu na kafu	Izrađeno uputstvo/smjernice	Broj	Zakon o izmjenama i dopunma Zakona o akcizama/Izmjene i dopune podzakonskih akata	✓				Odsjek za akcize i poreze
2.4.4	Implementacija sistema za praćenje duvanskih proizvoda (cigareta) u skladu sa Protokolom o eliminaciji nezakonite trgovine	Sprovedene aktivnosti	Broj	FCTC/Protokol o eliminaciji nezakonite trgovine duvanskim proizvodima /nacionalni propisi		✓	✓		Odsjek za akcize i poreze/Odsjek za akcizne prijave, prijave posebnog poreza i akcizne markice u sardnji sa drugim nadležnim organizacionim jedinicama

2.4.5	Unapređenje postojećih i kreiranje novih funkcionalnosti aplikacije Akcize	Unaprijeđene postojeće funkcionalnosti /Kreirane nove funkcionalnosti u skladu sa izmjenama i dopunama zakonskih rješenja	Broj	Aplikacija AKCIZE	Kontinuirano	Kontinuirano	Kontinuirano		Odsjek za akcize i poreze/Odsjek za akcizne prijave, prijave posebnog poreza i akcizne markice
2.4.6	Izrada Akciznog priloga	Prilog implementiran u TARICG/u aplikaciju AKCIZE	Broj	Zakon o akcizama/Uredba o CT	✓	✓	✓		Odsjek za akcize i poreze
2.4.7	Izrada Priloga za primjenu sniženih stopa PDV u TARICG	Prilog implementiran u TARICG	Broj	Zakon o PDV/Uredba o CT	✓	✓	✓		Odsjek za akcize i poreze
2.4.8	Izrada Priloga za primjenu Zakona o porezu na kafu	Prilog implementiran u aplikaciju AKCIZE		Zakon o porezu na kafu/Uredba o CT	✓	✓	✓		Odsjek za akcize i poreze

Strateški cilj 3 Zaštita društva i bezbjednost carinskog područja

Odgovorno lice: Pomoćnik/ca direktora Sektora za carinsku bezbjednost i kontrolu i Pomoćnik/ca direktora Sektora za upravljanje i razvoj ljudskih resursa

R.br.	Aktivnost	Indikator učinka	Jedinica (Broj ili %)	Polazna osnova	Ciljana vrijednost			Finansijska procjena	Nadležnost
					2024	2025	2026		

Specifični cilj 3.1 Jačanje borbe protiv carinskih prevara, kroz sprovođenje carinskih istraga

Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka									
3.1.1	Unapređenje razmjena podataka i informacija na nacionalnom nivou, koji uključuje Vrhovni sud, Državno tužilaštvo, Ministarstvo pravde (Zavod za izvršenje krivičnih sankcija), Poreska uprava, Uprava policije i Finansijsko obavještajna jedinica)	Razmijenjene informacije i podaci	Broj	Nacionalno zakonodavstvo	✓	✓	✓	/	Sektor za carinsku bezbjednost i kontrolu Odsjek za carinske istrage
3.1.2	Specijalističke obuke službenika Odsjeka za carinske istrage radi efikasne primjene ovlaštenja propisanih Zakonom o krivičnom postupku i Zakonom o carinskoj službi navedenih u ZKP sa ciljem sprovođenja odredbi koje su predviđene Konvencijom o uzajamnoj pomoći i kooperaciji između carinskih administracija – Napulj II	Realizovane specijalističke obuke	Broj	Nacionalno zakonodavstvo	✓	✓	✓	/	Sektor za carinsku bezbjednost i kontrolu Odsjek za carinske istrage
3.1.3	Unaprijeđenje razmjene informacija sa međunarodnim organizacijama i partnerskim službama	Razmijenjene informacije i podaci	Broj	Međunarodno zakonodavstvo	✓	✓	✓	/	Sektor za carinsku bezbjednost i kontrolu Odsjek za carinske istrage
3.1.4	Unaprjeđenje carinskih istraga u prikupljanju dokaza o izvršenim krivičnim djelima po službenoj dužnosti i nalogu tužioca	Sprovedene specijalističke obuke	Broj	Nacionalno zakonodavstvo Krivični zakonik	✓	✓	✓	/	Sektor za carinsku bezbjednost i kontrolu Odsjek za carinske istrage
Specifični cilj 3.2 Dalji razvoj I unapređenje Sistema za upravljanje rizikom u skladu sa smjernicama SCO; EU pravnom tekovinom I najboljom praksom									
Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka									

3.1.1	Razvoj i unaprjeđenje sistema za analizu rizika kreiranjem profila rizika sa fokusom na rizike u oblastima: akcizni proizvodi, narkotici, carinska vrijednost, porijeklo, tarifa, carinski postupci, ipr, roba dvostruke namjene i dr.	Kreiran novi profili Ažurirani profil rizika	Broj	Nacionalno zakonodavstvo	✓	✓	✓	/	Sektor za carinsku bezbjednosti i kontrolu- Odsjek za analizu rizika i obavještajni rad
3.1.2	Analiza i procjena efikasnosti profila rizika na osnovu povratnih informacija o sprovednim kontrolama i rezultatima tih kontrola	Sprovedene analize efikasnosti profila i broja pogodaka	Broj	Nacionalno zakonodavstvo	✓	✓	✓	/	Sektor za carinsku bezbjednosti i kontrolu- Odsjek za analizu rizika i obavještajni rad
3.1.3	Razmjena informacija između organizacionih jedinica unutar carinske službe u cilju prikupljanja informacija za potrebe analize rizika, kao i informacija iz drugih izvora	Primljene i obrađene informacije od strane drugih organizacionih jedinica UC Primljene informacije sa Otvorene carinske linije	Broj	Nacionalno zakonodavstvo /sporazumi o saradnji	✓	✓	✓	/	Sektor za carinsku bezbjednosti i kontrolu- Odsjek za analizu rizika i obavještajni rad
Specifični cilj 3.3 Dalji razvoj i unapređenje naknadnih kontrola u skladu sa najboljim smjernicama i međunarodnom praksom									
Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka									
3.3.1	Sprovođenje prethodnih kontrola po zahtjevima privrednih subjekata za dobijanje AEO statusa i pojednostavljenog postupka	Sprovedene prethodne kontrole	broj	Nacionalno zakonodavstvo	✓	✓	✓		Sektor za carinsku bezbjednosti i kontrolu- Odsjek za naknadnu kontrolu

3.3.2	Sprovođenje redovnih kontrola nakon carinjenja (naknadne kontrole) po Godišnjem planu Odsjeka za naknadnu kontrolu, kao i sprovođenje vanrednih naknadnih kontrola	Sprovedene naknadne redovne i vanredne kontrole	broj	Nacionalno zakonodavstvo	✓	✓	✓		Sektor za carinsku bezbjednosti i kontrolu- Odsjek za naknadnu kontrolu
Specifični cil 3.4 Jačanje administrativnih kapaciteta naknadne kontrole, mobilnih timova za suzbijanje krijumčarenja, analize rizika i carinskih istraga , carinske revizije									
Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka									
3.4.1	Organizovanje obuka u cilju unaprjeđenja znanja službenika koji obavljaju poslove naknadne kontrole, mobilnih timova za suzbijanje krijumčarenja, analize rizika i carinskih istraga u cilju osiguranja da se ovi poslovi obavljaju na efikasan i djelotvoran način	Realizovane obuke	Broj	Carinski zakon i podzakonski akti	✓	✓	✓		Sektor za carinsku bezbjednosti i kontrolu Sektor za upravljanje i razvoj ljudskih resursa
Specifični cilj 3.5 Kontinuirana modernizacija i nabavka nove opreme u cilju jačanja efikasnosti carinskih kontrola									
Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka i Službi									
3.5.1	Utvrđivanja trenutnog stanja carinske kontrolne opreme i izrađena analiza potreba za nedostajućom carinskom kontrolnom opremom	Obezbijeđen izvor finansiranja i nabavka carinske kontrolne opreme	%	Carinski zakon i podzakonski akti Zakon o carinskoj službi		✓	✓		Sektor za carinsku bezbjednosti i kontrolu-Odsjek za carinske kontrolnu opremu i oružje
3.5.2	Unapređenje korićenja carinske kontrolne opreme kroz kontrolu obima korišćenja opreme i kontrolu načina korišćenja	Procenat korišćenja kontrolne opreme	%	Carinski zakon i podzakonski akti Zakon o carinskoj službi	✓	✓	✓		Sektor za carinsku bezbjednosti i kontrolu- Odsjek za carinske kontrolnu opremu i oružje

3.5.3	Implementacija Projekta izrade detaljnog tehničkog dizajna, tehničke specifikacije i ostalih potrebnih dokumenata za izgradnju kontrolnog objekta u Slobodnoj zoni Luka Bar i nabavka oprem za isti	Implementiran Projekat	%	Carinski zakon i podzakonski akti Zakon o carinskoj službi	✓	✓	✓	1.000.000,00 US dolara (Kredit CG kod Svjetske banke)	Sektor za carinsku bezbjednosti I kontrolu- Odsjek za carinske kontrolnu opremu I oružje
-------	---	------------------------	---	---	---	---	---	--	--

Strateški cilj 4 Jačanje saradnje na nacionalnom i međunarodnom nivou

Odgovorno lice: Pomoćnik/ca direktora Sektora za strateško planiranje, koordinaciju projekata i međunarodnu saradnju, Pomoćnici direktora nadležnih Sektora

R.br.	Aktivnost	Indikator učinka	Jedinica (Broj ili %)	Polazna osnova	Ciljana vrijednost			Finansijska procjena	Nadležnost
					2024	2025	2026		

Specifični cilj 4.1 Nastavak aktivnosti u procesu evropskih integracija

Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka

4.1.1	Izveštavanje u procesu EU integracija	Izveštaji/Prilozi UC	Broj	Sporazum o stabilizaciji I pridruživanju Crne Gore	✓	✓	✓		Odsjek za međunarodnu saradnju i evropske integracije , Sektori/Odsjeci
4.1.2	Aktivnosti u vezi sa predpristupnom podrškom EU IPA i drugom podrškom EU	Pripremljeni projektni zadaci UC za projekte (ToR), tehničke specifikacije za nabavke, akti DEU, MF, MJU	Broj	Okvirni finansijski sporazum za IPA	✓	✓	✓		Odsjek za međunarodnu saradnju i evropske integracije, Sektori/Odsjeci
4.1.3	Aktivnosti korišćenja kratkoročne podrške EU TAIEK	Procesuirani/realizovani zahtjevi UC prema DG NEARu	Broj	Sporazum o stabilizaciji I pridruživanju Crne Gore	✓	✓	✓		Odsjek za međunarodnu saradnju i evropske

									integracije Sektori/Odsjeci
4.1.4	Učešće u Programu Customs i Fiscalis	Realizovane aktivnosti UC	Broj	Sporazumi između EU i Crne Gore o učeću Crne Gore u Customs i Fiscalis programima	✓	✓	✓		Odsjek za međunarodnu saradnju i evropske integracije Sektori/Odsjeci
Specifični cilj 4.2 Jačanje međuinstitucionalne saradnje sa tužilaštvom, Poreskom upravom, Upravom policije, kao i drugim nadležnim organima u oblasti suzbijanja krijumčarenja i borbe protiv prekograničnog kriminala									
Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka									
4.2.1	Sprovođenje zajedničkih kontrole sa drugim državnim organima na planu suzbijanja krijumčarenja i svih prevara	Sprovedene zajedničke kontrole	Broj	Nacionalno zakonodavstvo /sporazumi o saradnji	✓	✓	✓		Sektor za carinsku bezbjednosti i kontrolu
4.2.2	Razmjena informacija sa drugim nadležnim organima na nacionalnom nivou, prvenstveno sa policijom, tužilaštvom, inspekcijskim organima, i dr.	Primljene i obrađene informacije od drugih nadležnih organa (policija, ministarstva i dr.)	Broj	Nacionalno zakonodavstvo /sporazumi o saradnji	✓	✓	✓		Sektor za carinsku bezbjednosti i kontrolu
4.2.3	Unaprjeđenje međuagencijske saradnje i razmjene informacija na nacionalnom nivou	Zaključivanje sporazuma o saradnji sa drugim organima za sprovođenje zakona na nacionalnom nivou	Broj	Nacionalno zakonodavstvo	✓	✓	✓		Sektor za carinsku bezbjednosti i kontrolu

Specifični cilj 4.3 Jačanje multilateralne i bilateralne saradnje									
Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka									
4.3.1	Unapređenje carinske saradnje sa međunarodnim organizacijama i institucijama	Primljeni i upućeni zahtjevi/informacije Učešće na sastancima Učešće u zajedničkim carinskim operacijama u organizaciji SCO, OLAF-a, Interpol-a, EUROPOL-a i druge aktivnosti	Broj	Članstvo u međunarodnim organizacijama i institucijama Crne Gore Zakon o carinskoj službi	✓	✓	✓		Odsjek za međunarodnu saradnju i evropske integracije, Sektori/Odsjeci
4.3.2	Povećanje obima saradnje sa carinskim upravama drugih zemalja zaključivanjem sporazuma o carinskoj saradnji/protokola/memoranduma	Upućene inicijative za zaključivanje /zaključeni Sporazumi, Protokoli Memorandumi	Broj	Zakon o carinskoj službi	✓	✓	✓		Sektori i Odsjek za međunarodnu saradnju i evropske integracije
4.3.3	Unapređenje bilateralne saradnje sa carinskim upravama u okviru zaključenih sporazuma o carinskoj saradnji	Primljeni i upućeni zahtjevi/informacije Učešće na	Broj	Sporazum o stabilizaciji i pridruživanju EU Crne Gore, Zaključeni	✓	✓	✓		Sektori i Odsjek za međunarodnu saradnju i evropske integracije

		sastancima Učešće u Zajedničkim kontrolama i druge aktivnosti		bilateralni i multilateralni sporazumi Zakon o carinskoj službi					
--	--	---	--	---	--	--	--	--	--

Strateški cilj 5. Razvoj ljudskih resursa i poboljšanje uslova rada

Odgovorno lice: Pomoćnici nadležnih Sektora /Službi

R.br.	Aktivnost	Indikator učinka	Jedinica (Broj ili %)	Polazna osnova	Ciljana vrijednost			Finansijska procjena	Nadležnost
					2024	2025	2026		

Specifični cilj 5.1 Unaprijeđenje kadrovske politike, planiranje odabira i zapošljavanje kadra

Odgovorno lice: Načelnik/ca Odsjeka za ljudske resurse

5.1.1	Planiranje kadrovske politike kroz Kadrovski plan	Usvojen Kadrovski plan	Broj	Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji UC	✓	✓	✓		Sektor za upravljanje i razvoj ljudskih resursa
5.1.2	Zapošljavanje nedostajućeg kadra	Novozaposleni službenici	Broj	-II-	✓	✓	✓		Sektor za upravljanje i razvoj ljudskih resursa
5.1.3	Praćenje probnog rada novozaposlenih službenika	Izveštaji o probnom radu	Broj	-II-	✓	✓	✓		Sektor za upravljanje i razvoj ljudskih resursa

Specifični cilj 5.2 Razvoj nove strategije upravljanja ljudskim resursima

Odgovorno lice: Načelnik/ca Odsjeka za ljudske resurse

5.2.1	Analiza stanja ljudskih resursa Uprave carina	Izrađena analiza	Broj	Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji		✓			Sektor za upravljanje i razvoj ljudskih
-------	---	------------------	------	--	--	---	--	--	---

				i UC, PS Uprave carina					resursa/Odsjek
5.2.2	Izrada Strategije razvoja ljudskih resursa	Usvojena Strategija razvoja ljudskih resursa	Broj	Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji i UC, PS Uprave carina		✓			Sektor za upravljanje i razvoj ljudskih resursa/Odsjek
Specifični cilj 5.3 Intenziviranje obuka i stručnog usavršavanja službenika									
Odgovorno lice: Načelnik/ca Odsjeka za obuke i praćenje stručnog usavršavanja									
5.3.1	Analiza potreba za stručnim usavršavanjem zaposlenih	Urađena analiza	Broj	Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji UC		✓			Sektor za upravljanje i razvoj ljudskih resursa/Odsjek
5.3.2	Izrada Strategije obuka	Usvojena strategija obuka	Broj	Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji UC, PS Uprave carina		✓	✓		Sektor za upravljanje i razvoj ljudskih resursa/Odsjek
5.3.2	Planiranje obuka i stručnog usavršavanja	Izrađen plan obuka	Broj	Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji UC	✓	✓	✓		Sektor za upravljanje i razvoj ljudskih resursa/Odsjek
5.3.3	Realizacija planiranih obuka u zemlji i inostranstvu	Realizovane obuke	Broj	Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji UC,	✓	✓	✓		Sektor za upravljanje i razvoj ljudskih resursa/Odsjek

Specifični cilj 5.4 Unapređenje radnog ambijenta u skladu sa EU standardima

Odgovorno lice: Načelnici nadležnih Odsjeka i Službi

5.4.1	Izrada Strategije poboljšanja i modernizacije infrastrukture i tehničke opremljenosti	Usvojena Strategija	Broj	Poslovna strategija Uprave carina, Zakon o zaštiti i zdravlju na radu		✓			Sektor za carinsku bezbjednost i kontrolu i Služba za opšte poslove
5.4.2	Obezbjedeње uslova rada u skladu sa EU pravilima i standardima	Usvojeni standardi u pogledu opremanja službenika i radnog prostora u skladu sa EU pravilima i standardima	Broj	Zakon o carinskoj službi, Zakon o zaštiti i zdravlju na radu EU legislativa	Kontinuirano	Kontinuirano	Kontinuirano		Služba za opšte poslove
5.4.3	Opremanje i modernizacija radnog ambijenta	Nabavljena potrebna oprema u skladu sa raspoloživim sredstvima	Broj	Strategija poboljšanja i modernizacije infrastrukture i tehničke opremljenosti	Kontinuirano	Kontinuirano	Kontinuirano		Služba za opšte poslove
5.4.4	Rekonstrukcija zgrade Carinarnice Bar, Carinske ispostave Terminal Bar i Carinske filijale Putnički terminal Bar	Projekat realizovan	%			✓		380.000,00 Eur nacionalni budžet	Sektor za carinsku bezbjednost i kontrolu Carinarnica Bar i Služba za opšte poslove

