

MINISTAR ODBRANE

Dragan Krapovic



Crna Gora

Ministarstvo odbrane

PROGRAM RADA MINISTARSTVA ODbrane
za 2025. godinu

Podgorica, decembar 2024. godine



PROGRAM RADA MINISTARSTVA ODBRANE ZA 2025. GODINU

Podgorica, decembar 2024. godine

PROGRAM RADA

MINISTARSTVA ODBRANE ZA 2025. GODINU

Uvod

Ministarstvo odbrane Crne Gore (u daljem tekstu: Ministarstvo), na osnovu Uredbe o organizaciji i načinu rada državne uprave ("Službeni list Crne Gore", br. 098/23 od 31.10.2023, 102/23 od 17.11.2023, 113/23 od 15.12.2023, 071/24 od 23.07.2024, 072/24 od 26.07.2024, 090/24 od 20.09.2024, 093/24 od 27.09.2024, 093/24 od 27.09.2024, 104/24 od 31.10.2024, 117/24 od 06.12.2024), vrši poslove uprave koji se odnose na izvršavanje utvrđene politike odbrane, planiranje sistema odbrane, međunarodnu saradnju u oblasti odbrane, izgrađivanje odbrambenih kapaciteta i sposobnosti, obaveze preuzete članstvom u NATO, aktivnosti u okviru pridruživanja EU, izradu strategija, planova i drugih dokumenata u oblasti odbrane.

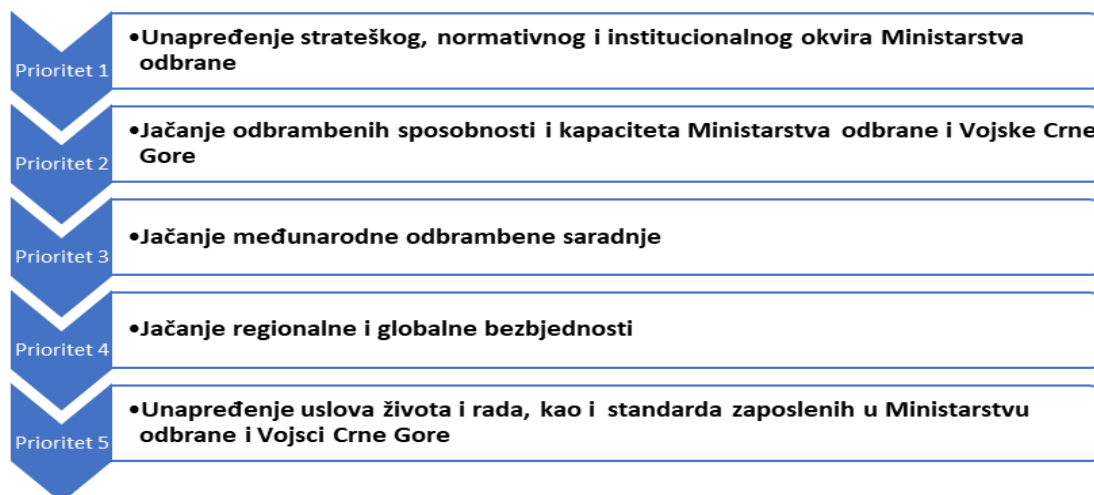
Shodno članu 50 navedene Uredbe, Ministarstvo donosi godišnji Program rada.

Program rada Ministarstva odbrane za 2025. godinu urađen je na osnovu Srednjoročnog programa rada Vlade Crne Gore 2024-2027, a temelji se na analizi postignutih rezultata Ministarstva u 2024. godini, utvrđenim prioritetima i ciljevima politike odbrane, raspoloživim resursima, uz definisanje potrebnih finansijskih sredstava i odgovorajućih vremenskih rokova za realizaciju. Utvrđeni proriteti i ciljevi politike odbrane dodatno su unaprijedili proces izrade Programa rada Ministarstva, značajno doprinoseći prioritizaciji predloženih aktivnosti.

Program rada na sveobuhvatan i transparentan način, prezentuje ciljeve koji se žele postići, glavne aktivnosti za realizaciju ciljeva, jasno definisane indikatore rezultata, rokove, nosioce odgovorne za realizaciju, subjekte sa kojima je potrebno ostvariti saradnju, kao i potrebna finansijska sredstva za realizaciju predloženih aktivnosti tokom 2025. godine.

Prioriteti Ministarstva odbrane u 2025. godini

Za 2025. godinu, Ministarstvo je utvrdilo pet prioriteta koji će biti u fokusu djelovanja:



Slika 1: Prioriteti Ministarstva odbrane za 2025. godinu

- **Prioritet 1:** Unapređenje strateškog, normativnog i institucionalnog okvira Ministarstva odbrane

Usvajanjem nacionalnih strateških dokumenata iz domena bezbjednosti i odbrane, kao i doktrinarnih i drugih dokumenata planiranja odbrane dodatno će se unaprijediti strateški okvir odbrambenog sistema, jačati kapaciteti Ministarstva, kao i operativne sposobnosti Vojske. Takođe, usvajanjem nove zakonske regulative u oblasti odbrane i izradom podzakonskih akata unaprijediće se aspekti koji se tiču radno-pravnog statusa lica u službi u Vojsci, sprovođenja inspeksijskog nadzora i unutrašnje kontrole u oblasti odbrane, integriteta, vojne discipline i dr. Ovaj proces zahtijeva sveobuhvatan pristup i uključivanje relevantnih državnih organa, kao i elemenata nacionalnog bezbjednosnog i odbrambenog sistema. To će omogućiti bolje strateško vođenje i efikasnije korišćenje resursa, čime će se osnažiti odbrambene sposobnosti Crne Gore da odgovori na složene bezbjednosne izazove u dinamično promjenljivom okruženju.

- **Prioritet 2:** Jačanje odbrambenih sposobnosti i kapaciteta Ministarstva odbrane i Vojske Crne Gore

Radi ostvarenja odbrambenih ciljeva Crne Gore i ispunjenja obaveza preuzetih članstvom u NATO, od krucijalne važnosti je razviti odgovarajuće odbrambene kapacitete i sposobnosti, te organizovati snage za efikasan odgovor na identifikovane bezbjednosne izazove, rizike i prijetnje. U tom smislu, neophodno je usmjeriti napore i resurse na modernizaciju i razvoj prioriternih vojnih sposobnosti, definisanih NATO ciljevima sposobnosti, kroz plansko upravljanje odbrambenim resursima, dosljednu implementaciju programskih i ciljno usmjerenih budžetskih sredstava, kontinuirano unapređenje sistema obuke i jačanje bezbjednosne saradnje.

- **Prioritet 3:** Jačanje međunarodne odbrambene saradnje

Jačanje bilateralne i multilateralne odbrambene saradnje, naročito sa zemljama regiona, saveznicama i partnerima u okviru NATO i EU, doprinijeće daljem razvoju odbrambenih kapaciteta i sposobnosti, pozicioniranju Crne Gore kao aktivnog sudionika u naporima međunarodne zajednice za uspostavljanjem mira i stabilnosti na regionalnom i globalnom planu, ali i kao promotera dobrosusjedske politike. Ovo će se ostvariti aktivnim učešćem u radu regionalnih i drugih međunarodnih inicijativa, odbrambenom diplomatijom, učešćem na vojnim vježbama, bilateralnim posjetama, realizacijom obaveza koje proističu iz članstva u međunarodnim organizacijama UN i OEBS, razmjenom znanja i iskustava, te drugim oblicima saradnje.

- **Prioritet 4:** Jačanje regionalne i globalne bezbjednosti

Crna Gora će nastaviti da pruža konkretan doprinos naporima međunarodne zajednice na planu jačanja sistema kolektivne bezbjednosti i očuvanja mira. U tom kontekstu, kao dio doprinosa NATO politici odvratanja i odbrane, Vojska će nastaviti sa angažovanjem u NATO misijama i operacijama, te NATO komandnoj strukturi i NATO strukturi snaga. Takođe, učešćem

u međunarodnim aktivnostima, misijama i operacijama pod vođstvom EU i UN, Crna Gora doprinosi unaprijeđenju bezbjednosnog ambijenta i zajedničkom odgovoru na prepoznate izazove, rizike i prijetnje. U narednom periodu, potrebno je uložiti dodatne napore u oblasti obuke, posebno u okviru NATO i regionalnih inicijativa, čime će se značajno unaprijediti odbrambene sposobnosti Crne Gore, ali i dalje doprinijeti regionalnoj i globalnoj bezbjednosti.

- **Prioritet 5:** Unapređenje uslova života i rada, kao i standarda zaposlenih u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore

Raspoložive resurse (ljudske, materijalne i finansijske) Ministarstvo će planirati i koristiti na racionalan način, sa ciljem efikasnog razvoja i funkcionisanja sistema odbrane. Obezbiđiće punu transparentnost procesa finansiranja sistema odbrane, uz preduzimanje svih mjera daljeg unaprijeđenja uslova života i rada, kao i standarda svih zaposlenih u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore. U narednom periodu, akcenat je na nastavku rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih vojnih objekata i infrastrukture.

Ciljevi Ministarstva odbrane u 2025. godini

U okviru prioriteta utvrđeni su ciljevi koje Ministarstvo želi da ispuni implementacijom definisanih aktivnosti i koji će biti mjerljivi jasnim indikatorima rezultata.

U okviru Prioriteta 1: Unapređenje strateškog, normativnog i institucionalnog okvira Ministarstva odbrane, utvrđena su dva cilja:

- **Cilj 1.1:** *Izrada novih i praćenje implementacije aktuelnih strateških i normativnih dokumenata;*
- **Cilj 1.2:** *Unapređenje politika i procedura za rad u Ministarstvu odbrane.*

U okviru Prioriteta 2: Jačanje odbrambenih sposobnosti i kapaciteta Ministarstva odbrane i Vojske Crne Gore, utvrđeno je pet ciljeva:

- **Cilj 2.1:** *Izrada i implementacija planova i politike odbrane;*
- **Cilj 2.2:** *Izrada i implementacija planova i politike upravljanja ljudskim resursima;*
- **Cilj 2.3:** *Izrada i implementacija planova i politike upravljanja materijalnim resursima;*
- **Cilj 2.4:** *Izrada i implementacija budžeta za odbranu;*
- **Cilj 2.5:** *Unapređenje sistema upravljanja krizama i sajber odbrana.*

U okviru Prioritet 3: Jačanje međunarodne odbrambene saradnje, utvrđena su tri cilja:

- **Cilj 3.1:** *Bilateralna saradnja;*
- **Cilj 3.2:** *Multilateralna saradnja i regionalne inicijative;*
- **Cilj 3.3:** *Saradnja u okviru NATO i EU.*

U okviru Prioriteta 4: Jačanje regionalne i globalne bezbjednosti, utvrđen je jedan cilj:

- **Cilj 4.1:** *Učešće u međunarodnim aktivnostima, misijama, operacijama i doprinos kolektivnom sistemu odbrane.*

U okviru Prioriteta 5: Unapređenje uslova života i rada, kao i standarda zaposlenih u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore, utvrđena su dva cilja:

- **Cilj 5.1:** *Investiranje u infrastrukturu i unapređenje uslova života i rada u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore;*
- **Cilj 5.2:** *Unapređenje standarda zaposlenih u Ministarstvu odbrane i lica u službi u Vojsci Crne Gore.*

Ovako utvrđeni ciljevi su, shodno Metodologiji¹, dalje razrađeni kroz definisane aktivnosti sa jasnim indikatorima rezultata, rokovima, nadležnim organizacionim cjelinama, kao i pregledom finansijskih sredstava potrebnim za njihovu realizaciju. U skladu sa tim, Program rada Ministarstva odbrane za 2025. godinu predvidio je ukupno 37 aktivnosti, čija će se realizacija mjeriti putem 113 indikatora rezultata.

Budžet Ministarstva odbrane

U skladu sa usvojenim Zakonom o budžetu Crne Gore za 2025. godinu, Ministarstvo odbrane raspolaže sa 87.752.147,45 €, od čega redovni budžet iznosi 78.752.147,45€, kapitalni 7.000.000,00 €, kao i ostvareni prihodi do iznosa od 2.000.000,00 €.

Slijedeći NATO preporuke izdvajanja za odbranu, Crna Gora će, uzimajući u obzir sredstva za vojne penzije, kredite za nabavku opreme, sredstva obezbijedena u okviru budžetske rezerve, izdvajanja za Direkciju za zaštitu tajnih podataka, kao i sredstva koja u vidu kontribucija isplaćuje Ministarstvo vanjskih poslova, dostići nivo izdvajanja za odbranu od 2.06% BDP u 2025. godini.

Ljudski resursi Ministarstva odbrane

U Ministarstvu je od sistematizovanih 260 radnih mjesta popunjeno 222, dok je u Vojsci Crne Gore predviđeno 2368 formacijskih mjesta, a popunjeno je 1904.

Tabelarni prikaz Programa rada Ministarstva odbrane za 2025. godinu omogućava, kroz mjerenje indikatora rezultata, sagledavanje efikasnosti planiranja, strukture i funkcionalnosti sistema odbrane u Crnoj Gori.

¹ Metodologija razvijanja politika, izrade i praćenja sprovođenja strateških dokumenata, Generalni Sekretarijat Vlade Crne Gore.

PROGRAM RADA MINISTARSTVA ODBRANE ZA 2025. GODINU

Broj prioriteta: 5

Broj ciljeva: 13

Broj aktivnosti: 37

Broj indikatora rezultata: 113

Prioritet 1		Unapređenje strateškog, normativnog i institucionalnog okvira Ministarstva odbrane				Veza: SPRV za 2024-2027, Cilj 2: Jaka Vojska – jaka Crna Gora	
Cilj 1.1		Izrada novih i praćenje implementacije aktuelnih strateških i normativnih dokumenata					
Aktivnost		Indikator rezultata	Rok za realizaciju	Nadležna organiz. cjelina	Subjekt saradnje i oblik saradnje	Pregled sredstava potrebnih za programski period	Obrazloženje
1.1.1	Unapređenje planiranja, praćenja i izvještavanja o radu sistema odbrane	Vlada Crne Gore usvojila Izvještaj o radu i stanju u upravnim oblastima iz nadležnosti Ministarstva odbrane za 2024. godinu, sa Izvještajem o radu Direkcije za zaštitu tajnih podataka za 2024. godinu	I Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva i Direkcija za zaštitu tajnih podataka	Nisu potrebna finansijska sredstva	U skladu sa Uredbom o organizaciji i načinu rada državne uprave.
		Izrađen Izvještaj o realizaciji Programa rada Ministarstva odbrane za 2025. godinu	IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva		
		Usvojen Program rada Ministarstva odbrane za 2026. godinu	IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva		
		Izrađen Izveštaj o realizaciji Programa rada Vlade Crne Gore za 2025. godinu, iz nadležnosti Ministarstva odbrane	IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva		
		Izrađen predlog Programa rada Vlade Crne Gore za 2026. godinu, iz nadležnosti Ministarstva odbrane	IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva		

		Izrađen Izvještaj o postupanju u upravnim stvarima za 2024. godinu.	I Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	SFOiPP		U skladu sa Zakonom o upravnom postupku.
1.1.2	Izrada i sprovođenje strategija u oblasti bezbjednosti i odbrane	Donijeta Strategija za suproavljanje hibridnim prijetnjama 2025-2028 sa pratećim Akcionim planom 2025-2026	I Q 2025	Kabinet MO/ Obavještajno-bezbjednosni direktorat	Interresorna komisija	Budžet	Definisano Programom pristupanja Crne Gore EU za 2024-2027 i SPRV 2024-2027, u cilju ispunjavanja obaveza i prioriteta vanjske i odbrambene politike Crne Gore vezano za punopravno članstvo u EU.
		Vlada Crne Gore usvojila je Godišnji izvještaj o realizaciji Akcionog plana za implementaciju Strategije upravljanja ljudskim resursima u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore 2023-2027, za 2024. godinu	II Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	Radna grupa i organizacione cjeline Ministarstva	1.773.410,00 € (budžet, donatori)	U skladu sa Metodologijom razvijanja politika, izrade i praćenja sprovođenja strateških dokumenata.
		Vlada Crne Gore usvojila je Godišnji izvještaj o realizaciji Akcionog plana za implementaciju Strategije za primjenu Rezolucije SBUN 1325 i njoj pratećih rezolucija 2024-2027, za 2024. godinu	II Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	Interresorna radna grupa	12.055,00 € (budžet, donatori)	
		Vlada Crne Gore usvojila Izvještaj o realizaciji aktivnosti iz Akcionog plana za implementaciju Strategije odbrane Crne Gore 2023-2026, za 2024. godinu	II Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Interresorna radna grupa	53.500,00 €	
		Vlada Crne Gore usvojila Izvještaj o realizaciji aktivnosti iz Akcionog plana za implementaciju Strategije sajber bezbjednosti VCG 2023-2026, za 2024. godinu	II Q 2025	SIKSiSB	GŠ VCG (J-6)	Nisu potrebna finansijska sredstva	
1.1.3	Izrada dokumenata u	Vlada Crne Gore utvrdila Pravilnik o unutrašnjoj	IV Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	Organizacione cjeline	Nisu potrebna finansijska	U skladu sa Zakonom o državnim službenicima i namještenicima,

	oblasti organizacije i sistematizacije Ministarstva odbrane i organizacijsko-formacijske strukture Vojske Crne Gore	organizaciji i sistematizaciji Ministarstva odbrane			Ministarstva i drugi organi državne uprave	sredstva	Zakonom o Vojski Crne Gore, Odluke o organizacijsko-formacijskoj strukturi i veličini Vojske Crne Gore i smjernicama utvrđenih Strategijskim pregledom odbrane. Takođe, Zakonom o Vojski propisano je da Ministarstvo odbrane donosi Formaciju Vojske i njenih jedinica, Formaciju Ministarstva i posebne Formacije.
		Izrađeni osnovni kriterijumi za određivanje formacijskih elemenata oficira, podoficira i civilnih lica	IV Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	Organizacione cjeline Ministarstva		
		Ministarstvo odbrane donijelo formacije	IV Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	Organizacione cjeline Ministarstva		
1.1.4	Izrada zakona i podzakonskih akata u oblasti odbrane	Usvojen Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o odbrani	II Q 2025	Odjeljenje za normativne poslove	Organizacione cjeline Ministarstva i drugi organi državne uprave	Nisu potrebna finansijska sredstva	Predlog zakona ima za cilj poboljšanje dijela važećeg Zakona koji se, između ostalog, odnosi na upravljanje vojnim vazдушnim saobraćajem, inspekcijski nadzor i unutrašnju kontrolu u oblasti odbrane.
		Usvojen Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Vojski Crne Gore	II Q 2025	Odjeljenje za normativne poslove	Organizacione cjeline Ministarstva odbrane i drugi organi državne uprave		Predlog zakona ima za cilj poboljšanje dijela važećeg Zakona koji se odnosi na nadležnosti ministra odbrane i načelnika Generalštaba Vojske, kao i poslova koje vrši Generalštab Vojske; pojednostavljenje postupaka prijema u službu u Vojski Crne Gore, postavljenja i unapređivanja profesionalnih vojnih lica; vojnu disciplinu i ocjenjivanje, trajanje službe u Vojski, radno-pravni status lica u službi u Vojski Crne Gore i nadležnosti vojne policije.
		Donijeti podzakonski akti za sprovođenje zakona u oblasti odbrane	I-IV Q 2025	Odjeljenje za normativne poslove	Organizacione cjeline Ministarstva		Na osnovu usvojenih Predloga zakona o izmjenama i dopunama Zakona o odbrani i Zakona o Vojski Crne Gore.

		Vlada Crne Gore usvojila Uredbu o sadržaju Plana odbrane i obaveza nosioca priprema za odbranu	IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva/Interresorna radna grupa	Budžet	U cilju usaglašavanja i prilagođavanja sadržaja i metodologije izrade Plana odbrane Crne Gore sa NATO regionalnim planovima.
		Donijeto Uputstvo za izradu Plana odbrane Crne Gore	IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva/Interresorna radna grupa	Budžet	
		Usvojen Pravilnik iz oblasti kodifikacije	IV Q 2025	Direktorat za logistiku (DSKiK)	Odjeljenje za normativne poslove	Nisu potrebna finansijska sredstva	U skladu sa Zakonom o odbrani, Član 39 e. U planu je usvajanje jednog Pravilnika.
		Usvojeni Pravilnici iz oblasti kvaliteta	IV Q 2025	Direktorat za logistiku (DSKiK)	Odjeljenje za normativne poslove	Nisu potrebna finansijska sredstva	U skladu sa Zakonom o odbrani, Član 39 f. U planu je usvajanje dva Pravilnika.
		Ažurirana Uredba o listi vojne opreme i proizvoda i donešeni novi obrasci za sprovođenje postupaka u oblasti odbrane i bezbjednosti	I Q 2025	Direktorat za logistiku		Nisu potrebna finansijska sredstva	Izmjene i dopune Uredbe o listi vojne opreme i proizvoda, postupku i načinu sprovođenja javnih nabavki u oblasti odbrane i bezbjednosti i usaglašavanje Uredbe sa Direktivom EU 81/2009.
Cilj 1.2		Unapređenje politika i procedura za rad u Ministarstvu odbrane					
Aktivnost		Indikator rezultata	Rok za realizaciju	Nadležna organiz. cjelina	Subjekt saradnje i oblik saradnje	Pregled sredstava potrebnih za programski period	Obrazloženje
1.2.1	Ažuriranje Knjige procedura Ministarstva odbrane	Usvojena nova Knjiga procedura	III Q 2025	Odjeljenje za integritet	Organizacione cjeline Ministarstva	Nisu potrebna finansijska sredstva	U skladu sa preporukom Državne revizorske institucije
1.2.2	Uspostavljanje novog Registra rizika	Usvojen Registar rizika za 2025. godinu	III Q 2025	Odjeljenje za integritet	Organizacione cjeline Ministarstva	Nisu potrebna finansijska sredstva	U skladu sa preporukom Državne revizorske institucije i Zakonom o upravljanju i unutrašnjim kontrolama.

1.2.3	Postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama	Izrađena polugodišnja i godišnja informacija o donijetim rješenjima po zahtjevima za slobodan pristup informacijama	II i IV Q 2025	Odjeljenje za normativne poslove	Organizacione cjeline Ministarstva	Nisu potrebna finansijska sredstva	U skladu sa Zakonom o slobodnom pristupu informacijama.
1.2.4	Realizacija planiranih revizija u sistemu odbrane	Usvojeni konačni revizorski izvještaji i prihvaćene preporuke	IV Q 2025	Odjeljenje za poslove unutrašnje revizije	Organizacione cjeline Ministarstva, VCG i Direkcija za zaštitu tajnih podataka	Nisu potrebna finansijska sredstva	U skladu sa Zakonom o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru.
		Izrađen godišnji izvještaj o realizaciji Plana revizije za 2024.godinu	I Q 2025				
		Usvojen Plan revizije za 2026. godinu	IV Q 2025				
1.2.5	Sprovođenje inspeksijskog nadzora i unutrašnje kontrole u okviru sistema odbrane	Izrađen godišnji izvještaj o realizaciji Plana inspeksijskog nadzora za 2024.godinu	I Q 2025	Odjeljenje za poslove inspekc. nadzora	Organizac. cjeline Ministarstva, jedinice VCG, ostali nosioci odbrambene funkcije	Budžet	U skladu sa Zakonom o odbrani, godišnjim Planom inspeksijskog nadzora, Zakonom o inspeksijskom nadzoru i Pravilnikom o bližem načinu vršenja inspeksijskog nadzora i unutrašnje kontrole u oblasti odbrane.
		Izrađen polugodišnji izvještaj o realizaciji Plana inspeksijskog nadzora za 2025.godinu	III Q 2025				
		Usvojen Plan inspeksijskog nadzora za 2026.godinu	IV Q 2025				
1.2.6	Unapređenje procedura u oblasti nabavki	Ažurirane postojeće interne procedure za ciklus nabavke i realizovana obuka lica u oblasti nabavke	IV Q 2025	Direktorat za logistiku		Nisu potrebna finansijska sredstva	U cilju preciznog uređivanja i usklađivanja svih poslova javnih nabavki u MO i VCG, standardizovanost i dokumentovanost procesa nabavke, porast efikasnosti i transparentnosti u sprovođenju nabavke, uključujući i G2G nabavke.
		Izrađen softver koji obuhvata cjelokupan proces materijalno-finansijskog poslovanja MO	II Q 2025	Direktorat za logistiku			

							kontrola realizacije ugovora).
1.2.7	Povećanje informisanosti javnosti i promocija aktivnosti Ministarstva odbrane i Vojske Crne Gore	Izrađen godišnji izvještaj o realizaciji Plana promotivnih aktivnosti za 2024. godinu	I Q 2025	Kabinet MO/Biro za odnose s javnošću	Organizacione cjeline Ministarstva	Budžet	Kontinuiranim informisanjem javnosti jačati nivo opšte informisanosti i razumijevanja rada MO i VCG.
		Izrađen Plan promotivnih aktivnosti za 2026. godinu	IV Q 2025				
		Usvojena Komunikaciona strategija	I Q 2025		Definisati pravce komunikacije Ministarstva.		
		Izrađen polugodišnji izvještaj o realizaciji Komunikacione strategije	III Q 2025				
Prioritet 2		Jačanje odbrambenih sposobnosti i kapaciteta Ministarstva odbrane i Vojske Crne Gore					
Cilj 2.1		Izrada i implementacija planova i politike odbrane					
Aktivnost		Indikator uspješnosti	Rok za realizaciju	Nadležna organizac. cjelina	Subjekt saradnje i oblik saradnje	Pregled sredstava potrebnih za programski period	Obrazloženje
2.1.1	Razvoj i jačanje odbrambenih sposobnosti	Izrađen godišnji Izvještaj o implementaciji paketa NATO ciljeva sposobnosti 2021	IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva, Interresorna radna grupa	Nisu potrebna finansijska sredstva	U skladu sa NATO procesom odbrambenog planiranja (NDPP), korak 5 (evaluacija i izvještavanje).
		Usvojen novi paket NATO ciljeva sposobnosti 2025	III Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva, Interresorna radna grupa	Budžet	U skladu sa NATO procesom odbrambenog planiranja (NDPP), korak 3 (zahtjevi i raspodjela ciljeva).

		Usvojen Plan standardizacije za 2025.godinu	IV Q 2025	Direktorat za logistiku (DSKiK)	Organizacione cjeline Ministarstva i VCG	Nisu potrebna finansijska sredstva	U skladu sa Zakonom o odbrani, Plan standardizacije se donosi radi razvijanja, preispitivanja, mijenjanja, preuzimanja, dopunjavanja i povlačenja standarda odbrane. Izveštaj o realizaciji Plana se radi u sklopu Izveštaja o radu i stanju u upravnim oblastima iz nadležnosti MO.
2.1.2	Izrada prioriteta i ciljeva politike odbrane	Ažurirani Ciljevi i prioriteti politike odbrane	II Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva	Nisu potrebna finansijska sredstva	U skladu sa Internim pravilima o planiranju odbrane.
		Ažurirane Smjernice za planiranje odbrane	II Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva		U skladu sa Internim pravilima o planiranju odbrane i ažuriranim Prioritetima i ciljevima politike odbrane.
Cilj 2.2		Izrada i implementacija planova i politike upravljanja ljudskim resursima					
Aktivnost		Indikator rezultata	Rok za realizaciju	Nadležna organiz. cjelina	Subjekt saradnje i oblik saradnje	Pregled sredstava potrebnih za programski period	Obrazloženje
2.2.1	Upravljanje ljudskim resursima u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore	Vlada Crne Gore usvojila Predlog kadrovskog plana Ministarstva odbrane za 2025.godinu	I Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	Organizacione cjeline Ministarstva	Nisu potrebna finansijska sredstv	U skladu sa Zakonom o državnim službenicima i namještenicima i Zakonom o Vojsci Crne Gore. Novi planovi sadrže i izvještaje e o realizaciji prethodnih planova.
		Donijet Plan kretanja kadra u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore za 2025. godinu	I Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	GŠ VCG i SFOiPP		
		Donijet Plan obrazovanja kadeta i stipendiranja studenata za 2025. godinu	I Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	GŠ VCG i SFOiPP		

		Donijet Plan personalne podrške zaposlenima u Ministarstvu i Vojsci Crne Gore za 2025. godinu	I Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	Organizacione cjeline Ministarstva		
		Donijet Plan promotivnih aktivnosti u vezi privlačenja kadrova za potrebe Vojske Crne Gore za 2025. godinu	I Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	GŠ VCG, KM/Biro i SFOiPP		
		Donijet Plan aktivnosti za postizanje rodne ravnopravnosti za 2025. godinu	I Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	GŠ VCG, KM/Biro i SFOiPP		
		Utvrdjena analiza odgovora iz izlaznih upitnika za 2024. godinu	I Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	Organizacione cjeline Ministarstva		
		Utvrdjena analiza apsentizma u Ministarstvu i Vojsci Crne Gore za 2024. godinu	II Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	GŠ VCG i SFOiPP		
		Usvojen Program obuke ugovorne rezerve za popunu jedinica Vojske Crne Gore	IV Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	Generalštab Vojske Crne Gore i pravna lica	Budžet	U skladu sa strateškim dokumentima i Odlukom o brojnoj veličini ugovorne rezerve Vojske Crne Gore.
		Uvođenje u evidenciju vojnih obveznika lica koja ispunjavaju uslove predviđene Zakonom o Vojsci Crne Gore, shodno podacima iz Centralnog registra stanovništva	I-IV Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	Ministarstvo unutrašnjih poslova, drugi nosioci priprema za odbranu i građani	Nisu potrebna finansijska sredstva	Na osnovu zakonskih propisa kojima će se definisati vojna obaveza, čija je izrada u toku.
		Izrađena godišnja informacija o realizaciji Plana organizovanja i sprovođenja služenja vojnih rokova za	IV Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	GŠ VCG	Budžet	U skladu sa Zakonom o Vojsci Crne Gore, Planom organizovanja i sprovođenja služenja vojnih rokova 2025-2028 i strateškim

		2025. godinu					dokumentima.
		Izrađen izvještaj o učešću zaposlenih u MO i pripadnika/ca VCG na različitim vidovima usavršavanja za 2025. godinu	IV Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	Organizacione cjeline Ministarstva, Uprava za ljudske resurse	471.625,14€	U skladu sa Zakonom o državnim službenicima i namještenicima i Zakonom o Vojsci Crne Gore. Sredstva se odnose na realizaciju različitih vidova usavršavanja.
		Usvojena Politika za upravljanje ljudskim resursima u domenu sajber odbrane	III Q 2025	SIKSISB	Direktorat za ljudske resurse	Nisu potrebna finansijska sredstva	U skladu sa Akcionim planom za implementaciju Strategije sajber bezbjednosti VCG 2023-2026.
2.2.2	Jačanje profesionalnih kapaciteta u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore	Ažuriran Program uvođenja u posao novozaposlenih u Ministarstvu odbrane	I Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	Organizacione cjeline Ministarstva	Budžet	U skladu sa Strategijom upravljanja ljudskim resursima u MO i VCG 2023-2027.
		Donijet Plan usavršavanja lica u službi u Vojsci Crne Gore za 2025. godinu	I Q 2025	Direktorat za ljudske resurse	GŠ VCG i SFOiPP	Nisu potrebna finansijska sredstva	U skladu sa Zakonom o državnim službenicima i namještenicima i Zakonom o Vojsci Crne Gore.
		Donijet Plan kurseva za učešće službenika/ca MO i pripadnika/ca VCG u NATO školi u Oberamergau za 2026. godinu	II Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione jedinice Ministarstva odbrane		U cilju daljeg profesionalnog usavršavanja, pripreme za angažovanje u operacijama i drugim aktivnostima NATO.
		Donijet Plan obuka za učešće službenika/ca MO i pripadnika/ca VCG u organizaciji NATO Agencije za komunikacije i informacije (NCIA) za 2026. godinu	II Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione jedinice Ministarstva odbrane		U cilju unaprijeđenja znanja i vještine u oblasti informaciono-komunikacionih sistema.

Cilj 2.3		Izrada i implementacija planova i politike upravljanja materijalnim resursima					
Aktivnost		Indikator rezultata	Rok za realizaciju	Nadležna organizac. cjelina	Subjekt saradnje i oblik saradnje	Pregled sredstava potrebnih za programski period	Obrazloženje
2.3.1	Izrada planova i povećanje transparentnosti u realizaciji nabavki	Izrađen i objavljen plan javnih nabavki, plan jednostavnih javnih nabavki (do 8.000,00 eura) i plan posebnih javnih nabavki u oblasti odbrane i bezbjednosti na zvaničnom sajtu Ministarstva odbrane	I Q 2025	Direktorat za logistiku		Nisu potrebna finansijska sredstva	Veća transparentnost postupka nabavki dovodi do većeg stepena konkurentnosti, nižih cijena, povoljnih uslova, kontrole zaključivanja ugovora i u krajnjem dobijanja najbolje vrijednosti za planirana finansijska sredstva.
		Povećan broj postupaka objavljenih na zvaničnom elektronskom sistemu javnih nabavki za 5% u odnosu na 2024. godinu	I-IV Q 2025	Direktorat za logistiku			
		Povećan broj pristiglih ponuda putem elektronskog sistema javnih nabavki za 10% u odnosu na 2024. godinu	I-IV Q 2025	Direktorat za logistiku			
		Usvojen Plan opremanja i modernizacije naoružanja i vojne opreme za 2026. godinu	IV Q 2025	Direktorat za logistiku	GŠ VCG		
		Usvojen Plan posebnih javnih nabavki u oblasti odbrane i bezbjednosti putem Gov-to-Gov sporazuma	IV Q 2025	Direktorat za logistiku	Direktorat za politiku odbrane, GŠ VCG		
		Izrađen Izvještaj o realizovanim isporukama po zaključenim ugovorima o nabavci opreme,	IV Q 2025	Direktorat za logistiku	Direktorat za politiku odbrane, GŠ		

		međunarodnim sporazumima i sporazumima o donaciji za 2025. godinu			VCG		
2.3.2	Unapređenje kapaciteta podrške zemlje domaćina (HNS)	Ažuriran Katalog sposobnosti (CAPCAT) i dostavljen u NATO	I-IV Q 2025	Direktorat za logistiku	GŠ VCG, MZ, MER, MT, MUP, MVP, MS, ME, MPO	Nisu potrebna finansijska sredstva	
2.3.3	Jačanje skladišnih kapaciteta i rješavanje viškova UbS	Započeta procedura ugovaranja fazne rekonstrukcije skladišta ubojnih sredstava u Brezoviku, Nikšić	IV Q 2025	Direktorat za logistiku	Direktorat za politiku odbrane, GŠ VCG	Nisu potrebna finansijska sredstva	U okviru realizacije projekta sa OEBS-om „Ublažavanje bezbjednosnih rizika povezanih sa SALW/SCA u Crnoj Gori“.
		Izrađen izvještaj o realizovanom sporazumu o donaciji PP sredstava za 2024. godinu	I Q 2025	Direktorat za logistiku	Direktorat za politiku odbrane, GŠ VCG		
		Izrađen izvještaj o realizovanoj obuci u oblasti SALW/SCA za 2025. godinu	IV Q 2025	Direktorat za logistiku	Direktorat za politiku odbrane, GŠ VCG		
		Izrađen izvještaj o realizovanom izdavanju UbS iz skladišta VCG za 2025. godinu	IV Q 2025	Direktorat za logistiku	GŠ VCG		
2.3.4	Jačanje saradnje i kapaciteta u oblasti logistike	Izrađeni izvještaji sa realizovanih posjeta, konsultacija i konferencija u oblasti logistike	I-IV Q 2025	Direktorat za logistiku	Direktorat za politiku odbrane	Budžet	Sastanci se planiraju na osnovu planova bilateralne saradnje, agendama međunarodnih organizacija (OEBS, EU), regionalnih inicijativa i domaćim nevladinim sektorom (Sigma, CIDS, OECD...).
		Izrađeni izvještaji sa učešća u radu NATO komiteta i radnih tijela	I-IV Q 2025	Direktorat za logistiku	Direktorat za politiku odbrane	Budžet	Sastanci NATO komiteta i radnih tijela: NSO, NSPA, OLSP, CNAD, LC, NTCC.

		Izrađeni izvještaji sa učešća na NATO kursevima iz oblasti logistike	I-IV Q 2025	Direktorat za logistiku	Direktorat za politiku odbrane	Budžet	Po pozivu.
Cilj 2.4		Izrada i implementacija budžeta za odbranu					
Aktivnost		Indikator rezultata	Rok za realizaciju	Nadležna organiz. cjelina	Subjekt saradnje i oblik saradnje	Pregled sredstava potrebnih za programski period	Obrazloženje
2.4.1	Izrada i realizacija budžeta za odbranu	Izrađen Godišnji finansijski izvještaj za 2024. godinu	I Q 2025	SFOiPP	Organizacione cjeline Ministarstva	Nisu potrebna finansijska sredstva	U skladu sa Zakonom o budžetu i fiskalnoj dogovornosti.
		Izrađeno Rješenje o finansiranju Ministarstva odbrane iz sredstava utvrđenih Zakonom o budžetu za 2025. godinu	I Q 2025	SFOiPP	Organizacione cjeline Ministarstva		
		Izrađen Zahtjev za budžetskim sredstvima za 2026. godinu	II Q 2025	SFOiPP	Organizacione cjeline Ministarstva		
Cilj 2.5		Unapređenje sistema upravljanja krizama i sajber odbrana					
Aktivnosti		Indikator rezultata	Rok za realizaciju	Nadležna organizac. cjelina	Subjekt saradnje i oblik saradnje	Pregled sredstava potrebnih za programski period	Obrazloženje
2.5.1	Unapređenje sistema odgovora na krize	Ažuriran i usklađen Katalog nacionalnih odgovora sa NATO priručnikom mjera za odgovor na krize (NCRSM)	IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Interresorna radna grupa	Nisu potrebna finansijska sredstva	U skladu sa NATO priručnikom za odgovor na krize.
		Izrađen izvještaj o učešću u	IV Q 2025	Direktorat za	Operativni tim		

		NATO vježbama upravljanja krizama		politiku odbrane	CG za pripremu i realizaciju vježbi		Exercise (CMX 2025, mart 2025. godine) i drugim aktivnostima NATO u ovoj oblasti.
2.5.2	Jačanje kapaciteta i sposobnosti MO i VCG u oblastima IKS i sajber bezbjednosti	Ažurirana postojeća i usvojena nova interna pravila (SOP) za IKS i sajber bezbjednost/odbranu	IV 2025	SIKSiSB	Odjeljenje za integritet	Nisu potrebna finansijska sredstva	Na osnovu poziva NATO i drugih međunarodnih organizacija.
		Izrađeni izvještaji o učešću u nacionalnim i međunarodnim vježbama, obukama u oblasti prevencije, detekcije i odvratanja sajber napada	IV 2025	SIKSiSB	GŠ VCG (J-6)	Budžet	
		Izrađena dokumentacija za obezbjeđenje TK usluga i servisa, usluga opravke i održavanja IK opreme	II Q 2025	SIKSiSB		Nisu potrebna finansijska sredstva	
		Izrađen Izvještaj o realizovanim nabavkama u oblasti IKS i sajber bezbjednosti/odbrane u 2025. godini	IV Q 2025	SIKSiSB		Nisu potrebna finansijska sredstva	
Prioritet 3		Jačanje međunarodne odbrambene saradnje					
Cilj 3.1		Bilateralna saradnja					
Aktivnosti		Indikator rezultata	Rok za realizaciju	Nadležna organizac. cjelina	Subjekt saradnje i oblik saradnje	Pregled sredstava potrebnih za programski period	Obrazloženje
3.1.1	Međunarodne aktivnosti na nivou ministra odbrane	Izrađeni izvještaji o posjetama ministara odbrane savezničkih i partnerskih država Crnoj Gori	I-IV Q 2025	Kabinet MO/ Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva	Budžet	Sastanci se planiraju na osnovu planova bilateralne saradnje sa savezničkim i partnerskim zemljama. Planirano je sedam sastanaka - Slovenija, Italija, Hrvatska, RS Makedonija, Turska, Francuska, Albanija.

		Izrađeni izvještaji o posjetama ministra odbrane Crne Gore u inostranstvu	I-IV Q 2025	Kabinet MO/ Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline ministarstva	Budžet	Sastanci se planiraju na osnovu planova bilateralne saradnje sa savezničkim i partnerskim zemljama. Planirano je pet sastanaka - Letonija, Velika Britanija, Češka, Njemačka, SAD.
3.1.2	Međunarodne aktivnosti na nivou državnih sekretara, političkih direktora i predstavnika MO	Izrađeni izvještaji sa sastanaka na nivou državnih sekretara, političkih direktora i predstavnika MO	I-IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline ministarstva	Budžet	Sastanci se planiraju na osnovu planova bilateralne saradnje i u zavisnosti od poziva prisustvovalaće politički direktor ili državni sekretar. Planirana su tri sastanka - Slovenija, Mađarska, Kosovo.
Cilj 3.2		Multilateralna saradnja i regionalne inicijative					
Aktivnosti		Indikator rezultata	Rok za realizaciju	Nadležna organizac. cjelina	Subjekt saradnje i oblik saradnje	Pregled sredstava potrebnih za programski period	Obrazloženje
3.2.1	Aktivnosti u okviru regionalnih inicijativa	Izrađeni izvještaji o učešću ministra odbrane na sastancima u okviru regionalnih inicijativa	I-IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane/ Kabinet	Organizacione cjeline Ministarstva	Budžet	U skladu sa planovima i programima rada regionalnih inicijativa: A5, SEDM, ADRION, CEDC+WB, GRAZ-KREMS.
		Izrađeni izvještaji o učešću političkih direktora/predstavnika MO na sastancima u okviru regionalnih inicijativa	I-IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva	Budžet	U skladu sa planovima i programima rada regionalnih inicijativa: A5; SEDM; RACVIAC (MAG sastanak), CEDC +WB.
3.2.2	Učešće na međunarodnim konferencijama i forumima	Izrađeni izvještaji o učešću ministra odbrane na međunarodnim konferencijama i forumima	I-IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane/ Kabinet	Organizacione cjeline Ministarstva	Budžet	U skladu sa upućenim pozivima: Minhenska bezbjednosna konferencija, HALIFAX, GLOBSEC, Sajam vazduhoplovstva „LR BOURGET“, Transatlantic Defence Forum, Budapest Dialogue.
3.2.3	Saradnja sa međunarodnim	Izrađeni izvještaji o implementaciji UN	II Q 2025	Direktorat za politiku	Organizacione cjeline	Budžet	U skladu sa rokovima iz kalendara obaveza Crne Gore prema UN po

	organizacijama UN i OEBS	konvencija koje spadaju u nadležnost MO za 2024. godinu		odbrane	Ministarstva, kao i organi državne uprave		pitanju sprovođenja međunarodno-pravnih instrumenata iz oblasti razoružanja i kontrole naoružanja iz nadležnosti MO.
		Izrađeni izvještaji o implementaciji obaveza koje proizilaze iz političko-vojnih dokumenata OEBS-a za 2024. godinu	II Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva, kao i organi državne uprave	Budžet	U skladu sa rokovima iz kalendara obaveza Crne Gore prema OEBS.
		Izrađeni izvještaji o sprovedenoj inspekciji specifičnog područja i evaluacije u zemljama regiona i zemljama van regiona koje nisu članice NATO	I-IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva, kao i jedinice VCG	Budžet (67.631,00€)	U skladu sa Bečkim dokumentom 2011 i godišnjim planom inspekcija i evaluacija koji je usvojen na VCC, te sporazumom o podregionalnoj kontroli naoružanja, član IV, Dejtonski mirovni sporazum
		Izrađen izvještaj i nalaz primljene evaluacijske inspekcije u Crnoj Gori	IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane			
		Izrađen izvještaj o razmjeni godišnjih i drugih informacija po sporazumima za kontrolu naoružanja	IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva, kao i jedinice VCG	Budžet (5.940,00€)	U skladu sa obavezama po osnovu Bečkog dokumenta 2011, Sporazuma o podregionalnoj kontroli naoružanja, član IV, Dejtonski mirovni sporazum
Cilj 3.3		Saradnja u okviru NATO i EU					
	Aktivnosti	Indikator rezultata	Rok za realizaciju	Nadležna organizac. cjelina	Subjekt saradnje i oblik saradnje	Pregled sredstava potrebnih za programski period	Obrazloženje
3.3.1	Učešće na sastancima i aktivnostima u okviru NATO	Ministar odbrane učestvovao na NATO Samitu 2025. godine u Hagu, Nizozemska	II Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Kabinet MO	28.550,00 €	Odluke koje se donose tokom Samita daju smjernice za dalje pozicioniranje Alijanse i uspješno suočavanje sa izazovima savremenog bezbjednosnog okruženja.

		Izrađeni izvještaji o učešću ministra odbrane na sastancima Sjevernoatlantskog savjeta (NAC)	I - IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Kabinet MO	35.405,00 €	Na sastancima NAC, u formatu ministara odbrane, donose se odluke i usvajaju dokumenta kojima se dalje operacionalizuje djelovanje Alijanse i daju smernice za unapređenje NATO politike odvracanja i odbrane. Godišnje se organizuju tri sastanka.
		Izrađen izvještaji o učešću generalnog direktora DPO na sastancima NATO političkih direktora, Brisel, Kraljevina Belgija	II i IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane		9.195,00 €	Na sastancima se sagledava napredak koji saveznice ostvaruju u cilju realizacije donijetih odluka i daju smjernice za pripremu strateških dokumenata koji će biti razmatrani na sastancima na nivou ministara odbrane.
		Izrađen Izvještaj o učešću na NATO odbrambenom simpozijumu	I Q 2025	Direktorat za politiku odbrane		3.920,00 €	Odbrambeni simpozijum se organizuje svake godine i na njemu se razmatraju pitanja koja su na dnevnom redu Komiteta za politiku i planiranje odbrane NATO tj. pitanja vezana za sve elemente odvracanja i odbrane.
		Izrađeni izvještaji sa sastanaka članica Koncepta okvirnih nacija (FNC)	II i IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane		5.586,00 €	Zajedničkim djelovanjem sa ostalim zemljama članicama italijanske FNC grupe, dodatno se unapređuje i osnažuje saradnja i međusobno razumijevanje sa savezničkim i partnerskim državama. Načelno se organizuju dva sastanka godišnje (na nivou političkih direktora i koordinacionog odbora).

		Realizovana posjeta NATO odbrambenog koledža (NDC) iz Rima, Crnoj Gori	I-IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane		15.000,00 €	Crna Gora ostvaruje aktivnu saradnju sa NDC, a posjeta će biti prilika da se učesnici upoznaju sa planovima za razvoj odbrambenog sistema, aktivnostima na međunarodnom planu, kao i sveukupnim odbrambenim kapacitetima Crne Gore.
3.3.2	Učešće na sastancima i aktivnostima u okviru EU	Izrađen Izvještaj o učešću ministra odbrane na Šumanovom forumu za bezbjednost i odbranu, Brisel, Kraljevina Belgija	II Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Kabinet MO	6.280,00 €	Šumanov forum predstavlja platformu koja je usredsređena na ministre odbrane država članica EU i partnerskih država, kao i predstavnike međunarodnih i regionalnih organizacija, sa ciljem razmjene mišljenja o ključnim pitanjima, kao i izazovima sa kojima se suočavamo.
		Realizovani sastanci sa Evropskom službom za vanjske poslove (EEAS) u vezi sa Predlogom mjere pomoći Evropskog mirovnog instrumenta (EPF) za Crnu Goru	I-IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane		Budžet	EU je prepoznala Crnu Goru kao potencijalnog korisnika Mjere pomoći EPF-a (Evropskog korisnika za mir), radi jačanja odbrambenih kapaciteta CG. U skladu sa tim, definisani su prioriteti i potrebe Vojske za koje nam EPF može pružiti podršku.
		Izrađen izvještaj o realizaciji TAIEX radionice o Zajedničkoj, bezbjednosnoj i odbrambenoj politici EU (CSDP) u Crnoj Gori	I Q 2025	Direktorat za politiku odbrane		Budžet	Na predlog izaslanika odbrane EU za Zapadni Balkan, Ministarstvo odbrane je u oktobru 2024. godine podnijelo zahtjev Evropskoj komisiji za organizovanje „TAIEX Workshop on CSDP“ u Podgorici, tokom marta 2025. godine. Navedena radionica će doprinijeti ne samo boljem razumijevanju okvira i koncepta CSDP-a, već i daljem institucionalnom razvoju.

Prioritet 4		Jačanje regionalne i globalne bezbjednosti					
Cilj 4.1		Učešće u međunarodnim aktivnostima, misijama, operacijama i doprinos kolektivnom sistemu odbrane					
Aktivnosti		Indikator rezultata	Rok za realizaciju	Nadležna organizac. cjelina	Subjekt saradnje i oblik saradnje	Pregled sredstava potrebnih za programski period	Obrazloženje
4.1.1	Priprema i upućivanje pripadnika/ca Vojske Crne Gore u međunarodne misije, operacije i aktivnosti	Izrađen Izvještaj o upotrebi jedinica, odnosno pripadnika VCG u međunarodnim snagama, mirovnim misijama i drugim aktivnostima za 2024. godinu.	I Q 2025	GŠ VCG		4.262.095,53 €	U skladu sa Pravilnikom o bližim uslovima, načinu i postupku izbora, pripreme, obuke i upućivanja pripadnika Vojske Crne Gore i zaposlenih u Ministarstvu odbrane u međunarodne snage, mirovne misije i druge aktivnosti. Izvještaj se dostavlja Savjetu za odbranu i bezbjednost na usvajanje i dalje postupanje u Skupštini Crne Gore.
4.1.2	Učešće pripadnika/ca i jedinica VCG u nacionalnim i međunarodnim vježbama	Izrađen Izvještaj o stanju u Vojsci Crne Gore za 2024. godinu.	I Q 2025	GŠ VCG		569.52,65 €	U skladu sa planom Vojske Crne Gore o učešću na vježbama u 2024. godini, planirano je učešće na sedam vježbi u Crnoj Gori i 17 međunarodnih vježbi. Izvještaj se dostavlja Savjetu za odbranu i bezbjednost na usvajanje i dalje postupanje u Skupštini Crne Gore.
4.1.3	Doprinos VCG kolektivnom sistemu odbrane	Jedinice VCG pripremljene i angažovane u skladu sa planovima NATO modela snaga (NFM)	I-IV Q 2025	GŠ VCG		Budžet	VCG će imati deklarisanu snagu u različitim stepenima gotovosti u okviru novog NATO modela snaga (NATO Force Model-NFM)

Prioritet 5		Unapređenje uslova života i rada, kao i standarda zaposlenih u Ministarstvu odbrane i Vojski Crne Gore					
Cilj 5.1		Investiranje u infrastrukturu i unapređenje uslova života i rada u Ministarstvu odbrane i Vojski Crne Gore					
Aktivnosti		Indikator rezultata	Rok za realizaciju	Nadležna organizac. cjelina	Subjekt saradnje i oblik saradnje	Pregled sredstava potrebnih za programski period	Obrazloženje
5.1.1	Izveštaj o rekonstrukciji Spomen sobe 5.mtbr u Kasarni „M. M.Popović“, Podgorica	Izrađen izvještaj o rekonstrukciji Spomen sobe 5.mtbr u Kasarni „M. M.Popović“, Podgorica	IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva	20.000,00 €	Potrebna je izrada projektne dokumentacije i izvođenje radova na postojećem objektu Spomen sobe 5.mtbr u Kasarni „Marko Miljanov Popović“ Podgorica.
5.1.2	Učešće na naučno istorijskim sastancima, konferencijama i skupovima	Izrađena informacija o saradnji sa institucijama u Crnoj Gori i inostranstvu u cilju pružanja stručne podrške i izdavanja naučnih i drugih radova iz vojne istorije	I-IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva	11.500,00 €	Saradnja sa institucijama u Crnoj Gori i inostranstvu radi pružanja stručne podrške, zajedničkih aktivnosti (štampanje publikacija i naučnih radova, izložbe, predavanja, prezentacije i sl.) i razmjene informacija potrebnih za izradu naučnih dokumenata, publikacija i obavještenja.
5.1.3	Informacija o formiranju vojnog muzeja	Izrađena Informacija o prevođenju tvrđave “Goražda” u status Vojnog muzeja	IV Q 2025	Direktorat za politiku odbrane	Organizacione cjeline Ministarstva	Budžet	Ukazana je potreba za formiranjem vojnog muzeja s obzirom da Crna Gora, iako ima bogatu ratničku i vojnu tradiciju, nema vojni muzej koji bi bio posvećen razvoju vojske u raznim vremenskim periodima.
5.1.4	Unaprijeđenje infrastrukture u vojnim objektima	Izrađena informacija o realizaciji projekta izgradnje objekta za postavljanje radara na lokaciji Zekova glava, Bjelasica	IV Q 2025	Direktorat za logistiku	Uprava za kapitalne projekte	6.400.000,00 €	Pribavljen je revidirani Glavni projekat za izgradnju objekta za postavljanje radara na planini Bjelasica. Nakon izmještanja telekomunikacione opreme Radio-difuznog centra sa lokacije Zekova glava, steći će se uslovi da

							Ministarstvo odbrane pokrene postupak za izbor privrednog društva koje će izvoditi radove na izgradnji ovog objekta, kao i privrednog društva koje će vršiti stručni nadzor nad izvođenjem istih.
		Izrađena informacija o realizaciji projekta izgradnje objekta Komande Mornarice VCG sa Operativnim centrom u Kasarni „Pero Četković“ u Baru	IV Q 2025	Direktorat za logistiku	Uprava za kapitalne projekte	11.510.533,37 €	Realizacija Projekta izgradnje objekta Komande Mornarice VCG sa Operativnim centrom započeta je 2023.godine. U toku su radovi na izgradnji objekta Komande Mornarice u kasarni „Pero Četković“ u Baru, koji će se nastaviti i u 2025.godini
		Izrađena informacija o realizaciji projekta rekonstrukcije objekta KN-22 u Kasarni „Vladimir Knežević Voloda“ u Pljevljima	IV Q 2025	Direktorat za logistiku	Uprava za kapitalne projekte	772.519,31 €	U toku su radovi na rekonstrukciji objekta KN 22 u kasarni „Vladimir Knežević Voloda“ u Pljevljima, koji će se nastaviti i u 2025. godini
Cilj 5.2		Unaprijeđenje standarda zaposlenih u Ministarstvu odbrane i lica u službi u Vojsci Crne Gore					
Aktivnosti		Indikator rezultata	Rok za realizaciju	Nadležna organizac. cjelina	Subjekt saradnje i oblik saradnje	Pregled sredstava potrebnih za programski period	Obrazloženje
5.2.1	Izrada normativnih akata u cilju unaprijeđenja standarda zaposlenih u MO i lica u službi u VCG	Donijeta Uredba o zaradama lica u službi u VCG	IV Q 2025	Odjeljenje za normativne poslove	Organizacione cjeline Ministarstva	Budžet	
		Donijet Pravilnik o naknadi troškova lica u službi u VCG	III Q 2025	Odjeljenje za normativne poslove	Organizacione cjeline Ministarstva	Budžet	

SKRAĆENICE

A5	US-Adriatic Charter/ Američko-jadranska povelja
ADRION	Adriatic-Ionian Initiative/Jadransko-jonska inicijativa
BDP	Bruto društveni proizvod
CEDC+	Central European Defence Cooperation and the Western Balkans/ Inicijativa odbrambene saradnje zemalja Centralne Evrope i Zapadnog Balkana
CAPCAT	Capability Catalog/ Katalog sposobnosti
CNAD	Conference of National Armaments Directors
CSDP	Common Security and Defence Policy/Zajednička bezbjednosna i odbrambena politika
DPO	Direktorat za politiku odbrane
DLJR	Direktorat za ljudske resurse
DzL	Direktorat za logistiku
DSKIK	Direkcija za standardizaciju, kodifikaciju i kvalitet
EU	Evropska unija
GLOBSEC	Global Security konferencija
GŠ VCG	Generalštab Vojske Crne Gore
HNS	Host Support Nation/Koncept podrške zemlje domaćina
LC	Logistics Committee
MAG	Multinationaly Advisory Group/Multinacionalna savjetodavna grupa (RACVIAC)
MO	Ministarstvo odbrane
MUP	Ministarstvo unutrašnjih poslova
MVP	Ministarstvo vanjskih poslova
MZ	Ministarstvo zdravlja
MER	Ministarstvo ekonomskog razvoja

MT	Ministarstvo turizma
MS	Ministarstvo saobraćaja
ME	Ministarstvo energetike
MPO	Ministarstvo pomorstva
NATO	The North Atlantic Treaty Organization/ Sjeverno-atlantski savez
NATO NDPP	NATO Defence Planning Process/NATO proces odbrambenog planiranja
NSO	NATO School Oberammergau/ NATO Škola Oberammergau
NSPA	NATO Support and Procurement Agency
NATO FNC	NATO Framework Nations Concept/ NATO Okvirni koncept zemalja
OEBS	Organizacija za evropsku bezbjednosnu saradnju
OLSP	Operational Logistics Support Partnership
PPCG	Program pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji
RACVIAC	Regional Arms Control Verification & Implementation Assistance Centre/ Regionalni centar za verifikaciju kontrole naoružanja i implementaciju pomoći
SEDM	South-East Europe Defence Ministerial Process/ Forum za saradnju zemalja Jugoistočne Evrope
SIKSiSB	Služba za informaciono komunikacione sisteme i sajber bezbjednost
SFOiPP	Služba za finansijske, opšte i pomoćne poslove
SB UN	Savjet bezbjednosti Ujedinjenih nacija
SPRV	Srednjoročni Program rada Vlade Crne Gore
UbS	Ubojna sredstva
VCG	Vojska Crne Gore