



Ministarstvo  
ekonomskog  
razvoja



**PREDLOG**

**IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE RAZVOJA  
MIKRO, MALIH I SREDNJIH PREDUZEĆA 2023-2026, ZA 2025. GODINU**

**Maj, 2026.godina**

## Sadržaj

I Uvod	3
II Informacija o napretku u postizanju operativnih ciljeva	6
III Tabela za izvještavanje o implementaciji Akcionog plana za 2023.godinu	11
VI Preporuke za naredne faze sprovođenja strateškog dokumenta	51

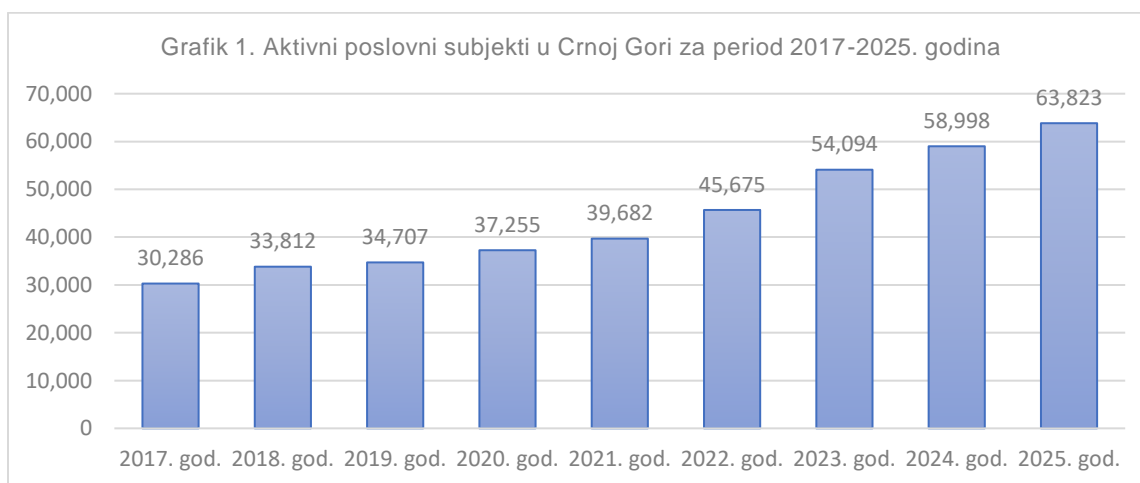
## UVOD

Broj poslovnih subjekata u Crnoj Gori u 2025. godini iznosio je 63.823, što predstavlja povećanje od 8,2% u odnosu na 2024. godinu, kada ih je bilo 58.998. Posmatrano prema polu vlasnika, u 2025. godini 74,0% poslovnih subjekata bilo je u vlasništvu muškaraca, dok je 26,0% bilo u vlasništvu žena. Najveći broj aktivnih poslovnih subjekata u 2025. godini zabilježen je u Glavnom gradu Podgorici i to 23.607. Od tog broja, 73,6% poslovnih subjekata nalazi se u vlasništvu muškaraca, dok su žene nosioci vlasništva u 26,4% slučajeva. Najmanji broj aktivnih poslovnih subjekata u 2025. godini zabilježen je u opštini Plužine, gdje posluje 48 subjekata, odnosno 70,8% u vlasništvu muškaraca i 29,2% u vlasništvu žena.

Za klasifikaciju poslovnih subjekata po veličini koristi se godišnji prosjek zaposlenosti. U Crnoj Gori **mala i srednja preduzeća čine 99,89%** od ukupnog broja aktivnih poslovnih subjekata u 2025. godini. Ovaj trend prepoznat je i u prethodnim godinama.

Tabela 1. Aktivni poslovni subjekti u Crnoj Gori za period 2017-2025. godina

Godina	Mala preduzeća	Srednja preduzeća	Velika preduzeća	Ukupno
2017. god.	29,954	284	48	<b>30,286</b>
2018. god.	33,456	304	52	<b>33,812</b>
2019. god.	34,348	305	54	<b>34,707</b>
2020. god.	36,988	229	38	<b>37,255</b>
2021. god.	39,331	297	54	<b>39,682</b>
2022. god.	45,310	308	57	<b>45,675</b>
2023. god.	53,707	328	59	<b>54,094</b>
2024. god.	58,604	335	59	<b>58,998</b>
2025. god.	63,396	359	68	<b>63,823</b>



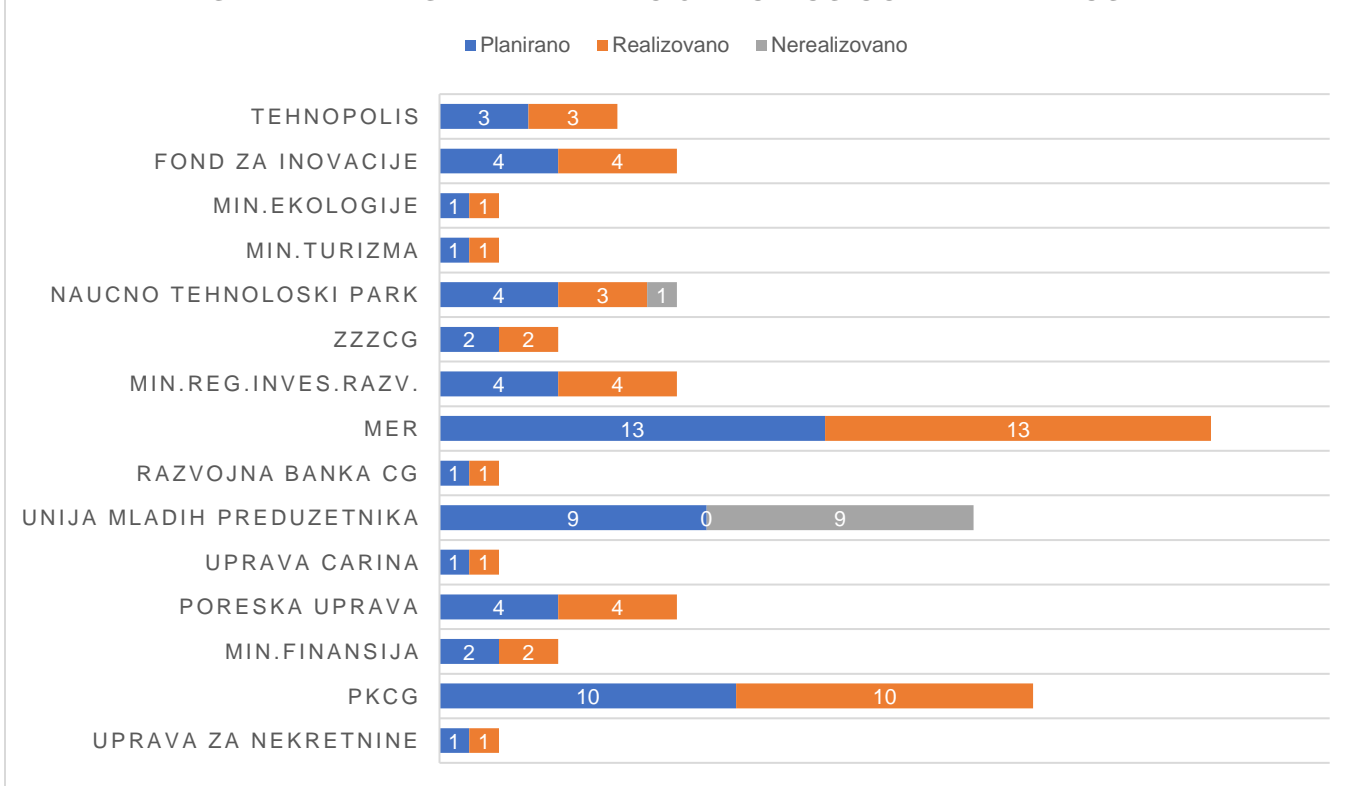
**Akcioni plan za sprovođenje Strategije razvoja mikro, malih i srednjih preduzeća za period 2025-2026. godina usvojen je 26. juna 2025. godine. Predmetni Izvještaj predstavlja analizu ostvarenih strateških ciljeva, mjera i aktivnosti u 2025. godini.** Sprovođenje Strategije MMSP i godišnjih Akcionih planova odlikuje multisektorski i višedimenzionalan pristup, koji zahtijeva princip unaprijed definisane podjele nadležnosti resorno odgovornih institucija u implementaciji politike. Upravljanje realizacijom aktivnosti podrazumijeva punu posvećenost Ministarstva ekonomskog razvoja, efikasnu i efektivnu saradnju sa svim resornim institucijama javnog i privatnog sektora, od nacionalnog do lokalnog nivoa, uz saradnju sa međunarodnim institucijama i organizacijama.

Za 2025. godinu, planirana je realizacija ukupno 60 aktivnosti, gdje je 50 aktivnosti uspješno realizovano ili se realizuje u kontinuitetu, dok 10 aktivnosti nije realizovano. **Procenat ispunjenosti planiranih aktivnosti predviđenih za 2025. godinu iznosi 83,33%.**

Tabela 2. Realizovane aktivnosti po strateškim ciljevima

Strateški cilj	Planirano	Nerealizovano	Aktivnosti koje nisu realizovane i uzrok nerealizacije
<b>SC 1. Unaprijeđen poslovni/regulatorni ambijent i preduzetnički ekosistem</b>	28 aktivnosti	3 aktivnosti (14,28%)	1.1.9 Servis „Navigator za mlade preduzetnike“ – jedinstvena kontakt-tačka pri UMPCG za e-registraciju, licence i SAP portal; mjesečna pravna klinika za mlade; godišnje javne konsultacije privreda–uprava – nedovoljno finansijskih sredstva 1.2.4 „Fond Inovatori 30 “ (mikro grantovi do 10 000 €) i kreditne linije EaSI/EIF prilagođene početnicima; info dani i mentorska obuka finansijske pismenosti - nedovoljno finansijskih sredstva 1.3.6 Godišnja kampanja „Nedjelja mladih biznis ideja“ – takmičenje, ambadorska mreža, podcast „Mladi & Biznis“, mentorska mreža; nacionalna medijska kampanja – nedovoljno finansijskih sredstva
<b>SC 2. Podrška transformaciji i jačanju konkurentnosti MMSP</b>	26 aktivnosti	5 aktivnosti (19,23%)	2.1.3 MONTEDIH BootCamp – Digitalna transformacija: integraciju digitalnih tehnologija u poslovne modele, unapređenje efikasnosti i konkurentnosti preduzeća nedovoljno finansijskih sredstva 2.1.4 Platforma „e Biznis Klub“ (e trgovina, savjeti, webinar) i vaučeri za digitalizaciju preduzeća članica - nedovoljno finansijskih sredstva 2.2.3 Program „Zelena ideja mladih“ – obuke za cirkularne modele i mini-grantovi za zelene proizvode/usluge nedovoljno finansijskih sredstva 2.3.7 „Peer2Peer Akademija“ – TNA, obuka trenera do 35 godina i 20 regionalnih radionica - nedovoljno finansijskih sredstva 2.4.9 Akcelerator „Start-up lift“ – pre-seed grantovi - nedovoljno finansijskih sredstva
<b>SC 3. Poslovna organizovanost i pristup MMSP novim tržištima</b>	6 aktivnosti	2 aktivnosti (33,33%)+	3.1.1 Klasteri „Digital Creators“ i „Agro-food Lab“ pod okriljem UMPCG; program AEO i trgovinske olakšice - nedovoljno finansijskih sredstva 3.2.3. Servis „Youth Export Hub“ – EEN brokerage susreti, grantovi za međunarodne sajmove i online B2B platforma - nedovoljno finansijskih sredstva

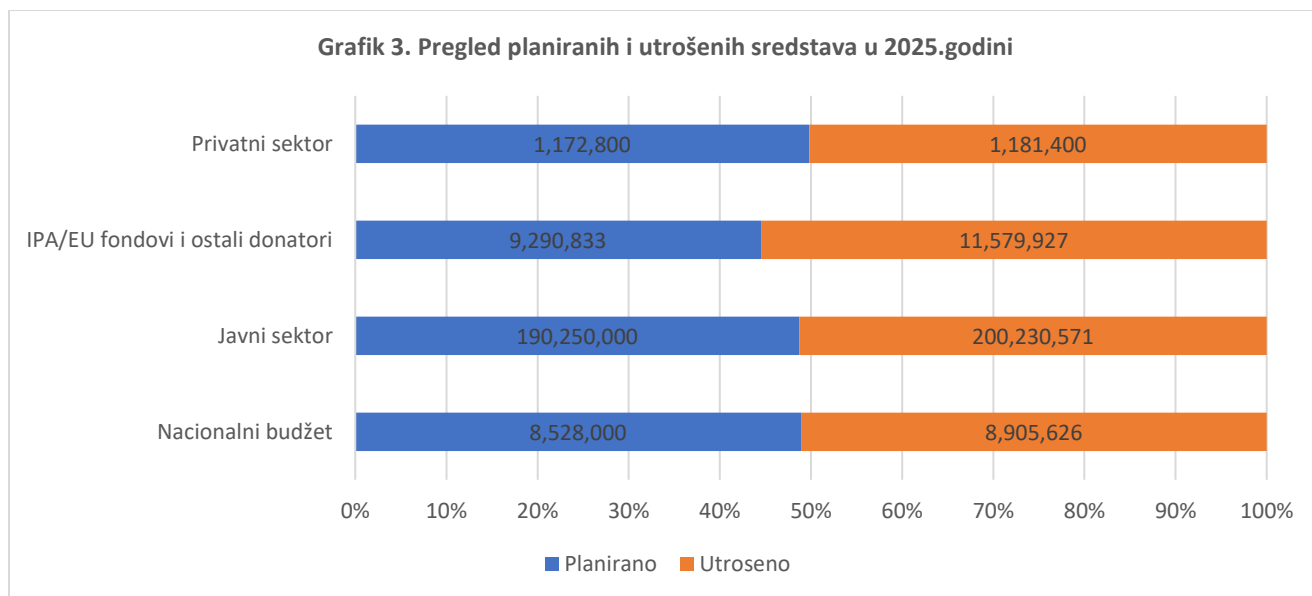
GRAFIK: PREGLED REALIZACIJE PO NOSIOCIMA AKTIVNOSTI



U pogledu utroška finansijskih sredstava od ukupno planiranih 209,241,633 € za realizaciju aktivnosti definisanih Akcionim planom za 2025. godinu, realizovano je ukupno 221,897,523 €, što predstavlja veći utrošak od 12,655,890, do kojeg je došlo zbog povećanog plasmana finansijskih sredstava za pružanje podrške crnogorskoj privredi, unapređenje finansijskih instrumenata i programske podrške za MMSP u cilju osnaživanja njihovog inovativnog djelovanja i potencijala.

Tabela 3. Izvori finansiranja u 2025.godini

Sredstva/ izvori	Nacionalni budžet	Javni sektor	IPA/EU fondovi i ostali donatori	Privatni sektor	Ukupno
Planirano	8,528,000	190,250,000	9,290,833	1,172,800	209,241,633
Utroseno	8,905,626	200,230,571	11,579,927	1,181,400	221,897,523



Planirane mjere i realizovane aktivnosti u okviru operativnih ciljeva Strategije predstavljaju prioritete i najvećim dijelom na adekvatan način reflektuju identifikovane potrebe MMSP i usmjerene su da odgovore na izazove sa kojima se suočavaju u dnevnom poslovanju, ali i strateškom razvojnom opredeljenju. Dalji napredak u razvoju MMSP sektora zavisi od unapređenja okvirnih uslova-eksternih faktora koji utiču na poslovanje MMSP, ali i u velikoj mjeri od unapređenja unutrašnjih kapaciteta MMSP. To se prije svega odnosi na prevazilaženje sledećih izazova:

- Složenost poslovnog ambijenta: potreba za unapređenjem pravne regulative; dalje pojednostavljivanje administrativnih procedura i elektronske dostupnosti javnih usluga; predvidljivost pravnih i poreskih instrumenata;
- Dostupnost finansija: lakši i pristupačniji pristup različitim izvorima finansiranja; raznovrsnost finansijskih instrumenata shodno potrebama MMSP i nivou njihovog razvoja;
- Obrazovanje i kapaciteti ljudskih resursa: sticanje potrebnih znanja i vještina u okviru formalnog obrazovanja i neformalnog učenja shodno potrebama MMSP i tržišta rada;
- Nedovoljna konkurentnost preduzeća: jačanje institucionalne infrastrukture; unapređenje nefinansijske podrške MMSP; uvođenje novih programa finansijske podrške za MMSP; povezanost MMSP sa centrima znanja i razvoj inovativnosti; unapređenje kapaciteta MMSP za izvozne aktivnosti.

Za potrebe izvještavanja formirana je Radna grupa koja broji 12 članova, odnosno rodne strukture 7 članica i 5 članova. Takođe, predmetni Izveštaj predstavio je postignute rezultate rodno strukturirane, a naročito u dijelu koji se odnosi na finansijsku podršku preduzećima.

## II INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA ZA 2024.GODINU

Akcioni plan za sprovođenje Strategije za razvoj mikro, malih i srednjih preduzeća 2023-2026, za 2025. godinu, definiše mjere za realizaciju kroz 3 strateška cilja i definisane operativne ciljeve:

### SC 1 Unaprijeđen poslovni/regulatorni ambijent i preduzetnički ekosistem

- OC1 Smanjene administrativne i regulatorne prepreke poslovanju MMSP
- OC2 Bolji pristup MMSP finansijama
- OC3 Promocija preduzetništva i podsticanje početnika u poslovanju
- OC4 Razvoj institucionalne mreže za podršku MMSP i poslovno udruživanje

### SC2 Podrška transformaciji i jačanju konkurentnosti MMSP

- OC 1 Digitalna transformacija MMSP
- OC2 Tranzicija MMSP ka održivom zelenom poslovanju
- OC3 Razvoj savremenih znanja i vještina u MMSP
- OC4 Podsticanje inovativnosti MMSP

### SC3 Poslovna organizovanost i pristup MMSP novim tržištima

- OC1 Poslovna organizovanost MMSP u klastere, lance dobavljača, lance vrijednosti
- OC2 Priprema za izvoz i podrška MMSP u pristupu inostranim tržištima

Uspješnom implementacijom definisanih Akcionih planova se želi uticati na unapređenje performansi MMSP sektora i njegovog doprinosa ukupnom ekonomskom razvoju Crne Gore. U okviru implementacije Strategije MMSP, na nivou Strateških ciljeva prate se sljedeći indikatori uticaja:

Tabela 4: Indikatori uticaja na nivou strateških ciljeva

Uticaj	Indikator	Početna vrijednost 2021.god.	Prelazna vrijednost 2023.god.	Ostvarena vrijednost 2024.god.	Ostvarena vrijednost 2025.god.	Ciljna vrijednost 2026 .god.	Izvor podataka
Povećanje broja MMSP	Ukupan broj MMSP	36.046	41.987	48,131	<b>51,386</b>	42.000	UPC
Povećanje broja zaposlenih u MMSP	Ukupan broj zaposlenih u MMSP	149.858	136,186	149.615	<b>160,601</b>	165.000	UPC
Rast učešća MMSP u ukupnom izvozu	% MMSP u izvozu	75,8% (2019)	n/a	n/a	n/a	77%	MONSTAT
Rast doprinosa MMSP ukupnom BDV	% MMSP u BDV	72,13%	n/a	n/a	n/a	74%	MONSTAT
Porast učešća MMSP u ukupnim investicijama	% MMSP u ukupnim investicijama	66,4%	50,25%	n/a	n/a	73,5%	MONSTAT
Porast učešća MMSP u ukupnom prometu	% MMSP u ukupnom prometu	78,18%	75,46%	n/a	n/a	79,5%	MONSTAT
Povećanje učešća žena vlasnica preduzeća u ukupnom broju preduzeća	% učešća preduzeća u vlasništvu žena u odnosu na ukupan broj	24.45%	25,14%	25,41%	<b>25,60%</b>	n/a*	UPC
Povećanje učešća žena preduzetnica u ukupnom broju <sup>1</sup>	% učešća preduzetnica	31,44%	31,58%	31,41%	<b>31,64%</b>	n/a**	UPC

Iz priložene tabele može se zaključiti da su određeni indikatori uticaja u izveštajnom periodu postigli pozitivni porast vrijednosti. Polazne vrijednosti za indikatore učinka u okviru Operativnih ciljeva definisane su iz Indeksa politike MSP koji nije objavljen za 2024. i 2025. godinu, te u predmetnom izvještaju nije moguće dati prikaz ostvarenosti istih za navedeni period. Novi Izvještaj Akta o malim i srednjim preduzećima očekuje se da bude publikovan u krajem juna 2026.godine.

<sup>1</sup> Indikatori su preuzeti iz Strategije razvoja ženskog preduzetništva 2021-2024

## STRATEŠKI CILJ 1. UNAPRIJEĐEN POSLOVNI/REGULATORNI AMBIJENT I PREDUZETNIČKI EKOSISTEM

Poslovni ambijent Crne Gore, kao i pristup finansijama je povoljnije za MMSP nego ranije, ali treba i dalje raditi na unapređenju uslova poslovanja, bez obzira u kojoj su razvojnoj fazi MMSP.

Tabela 5. Ključni postignuti rezultati u okviru strateškog cilja 1 i operativnih ciljeva

SC 1 Unaprijeđen poslovni/regulatorni ambijent i preduzetnički ekosistem		
Operativni ciljevi	Mjera/Intervencija	Postignuti rezultati
Smanjene administrativne i regulatorne prepreke poslovanju MMSP	Uključenost predstavnika privrede u najranijoj fazi kreiranja regulatornog okvira i politika koje utiču na MMSP	Dostavljeni predlozi i sugestije na 19 pravnih akata koji se tiču biznisa. U cilju kreiranja što povoljnijeg poslovnog ambijenta, Privredna komora će inicirati donošenje novih ili izmjene i dopune važećih propisa, učestvovati u postupku harmonizacije propisa sa pravnom tekovinom EU, te participirati u radu Vladinih komisija i tijela koja se bave ovim pitanjima.
	Ažuriranje i unapređenje baze podataka kod Centralnog registra privrednih subjekata	Usvojen Zakon o privrednim društvima, Zakon o registraciji privrednih i drugih subjekata, Zakon o sprecavanju nelagalnog poslovanja i drugih poslova u cilju uspostavljanja elektronske registracije.
	Uvođenje portal Poreske uprave na kojem će sve usluge koje pruža Poreska uprava biti automatizovane po svim poslovnim procesima PU, od elektronske registracije privrednih subjekata, poreske registracije, podnošenja poreskih prijava, izmirivanja poreskih obaveza, preko uslužnih aspekata (dobijanje uvjerenja, podnošenje zahtjeva, postavljanje pitanja i sl.) do inspekcijskog nadzora	Uspostavljeno automatizovano poslovanje kroz IRMS
	Umanjuje se porez na dohodak fizičkih lica i porez na dobit pravnih lica za prvih osam godina se u iznosu od 100% poreskom obvezniku koji otpočne obavljanje djelatnosti u privredno nedovoljno razvijenim opštinama	Podržano 431 obveznika
Bolji pristup MMSP finansijama	Realizacija namjenskih programa finansijske podrške namijenjene MMSP	Od strane Razvojne banke Crne Gore plasirano 200.230.570,75 €
	Implementacija Programa za unapređenje konkurentnosti privrede za 2025. godinu	Ministarstvo ekonomskog razvoja podržalo 78 preduzeća u ukupnom iznosu od 3,209,879.31 €, od čega je 45 vlasništvo žena, u iznosu od 897,369.46€ ili 57.69 %.
	Realizacija Programa podrške investicijama za 2025. godinu	Ministarstvo regionalno- investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama podržalo 39 preduzeća u ukupnom iznosu 1.117.320,00 €
Promocija preduzetništva i podsticanje početnika u poslovanju	Podrška razvoju usluga i obezbjeđenje savjetodavne podrške za početnike u biznisu	Kroz seminar za razvijanje preduzetničkih vještina, grupno je savjetovano 327 lica iz evidencije ZZZ od kojih 171 žena (52,29%); Specijalizovane radionice za korisnike kojima su odobrena sredstva u programu „Podsticaji za samozapošljavanje“ za pravni i ekonomski dio. Prošlo 164 nezaposlena lica, od kojih 87 žena (53 %)
	SkillsUP – predinkubacioni program za početnike u biznisu	Razvijeno 8 biznis ideja
	Implementacija Programa za razvoj i promociju zanatstva za 2023. godinu	Ministarstvo ekonomskog razvoja podržalo 38 zanatlje u ukupnom iznosu od 288.038,70 €, od toga žene 14 aplikacija – 75.273,88€, muškarci mlađi od 35 godina/ 13 aplikacij– 105.417,0€
Razvoj institucionalne mreže za podršku MMSP i poslovno udruživanje	Analiza postojeće institucionalne strukture i drugih relevantnih aktera koji pružaju savetodavne usluge za MSP sa smernicama za razvoj buduće strukture provajdera BDS	Izradjena studija i izradjeno istraživanje u okviru "Napredne usluge razvoja poslovanja za jačanje kapaciteta MSP" NEAR/TGD/2022/EA-RP/0176; IPA 2022/438-408
	Predlog za uspostavljanje specifičnog tjela za organizaciju pružanja različitih poslovnih i razvojnih usluga (BDS) za MMSP	Izradjena fizibiliti studija za uspostavljanje tijela za implementaciju politike MMSP

Skupština Crne Gore **usvojila je Zakon o privrednim društvima** („Službeni list Crne Gore“, br. 089/25 od 05.08.2025.), čime je uveden moderan i sveobuhvatan pravni okvir koji će značajno unaprijediti poslovno okruženje, povećati pravnu sigurnost i olakšati funkcionisanje privrednih subjekata. Ovaj zakon predstavlja korak ka harmonizaciji domaćeg zakonodavstva sa evropskim standardima i stvaranju povoljnijeg ambijenta za domaće i strane investitore. Zakon detaljno uređuje osnivanje, upravljanje, restrukturiranje, prestanak, kao i druga pitanja od značaja za poslovanje privrednih društava, preduzetnika i dijelova stranih društava.

Poseban fokus stavljen je na digitalizaciju i efikasnost procedura, čime se smanjuje administrativno opterećenje i podstiče transparentnost poslovanja. Jedna od ključnih novina jeste uvođenje potpune digitalizacije postupka osnivanja i registracije privrednih društava. Zakon predviđa mogućnost da se registracija u Centralnom registru privrednih subjekata (CRPS) obavi elektronskim putem, uz korišćenje kvalifikovanog elektronskog potpisa i sistema elektronske identifikacije.

U saradnji Ministarstva ekonomskog razvoja i Ministarstva finansija, a uz podršku Evropske banke za obnovu i razvoj, intenzivno se radi na **uspostavljanju Kreditno-garantnog fonda Crne Gore**. Zakon o Kreditno garantnom fondu, uz obezbijeđen osnivački kapital od strane države u iznosu od 10 mil €, usvojen je na Skupštini Crne Gore 13.08.2025.godine. Proces osnivanja Kreditno-garantnog fonda Crne Gore prati snažna tehnička podrška od strane Evropske banke za obnovu i razvoj. Glavni cilj je, da se kroz aktivnosti Fonda podstakne i ubrza privredni razvoj države, poveća lokalna privredna aktivnost putem davanja podrške finansiranju onim privrednim subjektima koji u postojećim uslovima imaju ograničen ili otežan pristup kreditiranju.

Ministarstvo regionalno–investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama završilo je proces ažuriranja **Registra podsticajnih mjera za investicije za 2025. godinu**, koji sadrži 55 mjera podrške namijenjenih domaćim i stranim investitorima u Crnoj Gori. Registar obuhvata finansijske, nefinansijske i fiskalne podsticaje koje državne institucije pružaju privatnom sektoru sa ciljem podsticanja investicija, razvoja preduzetništva i unapređenja konkurentnosti domaće privrede. Mjere su usmjerene ka mikro, malim i srednjim preduzećima, zanatlijama, poljoprivrednicima, inovatorima, ženama preduzeticama i drugim akterima sa investicionim potencijalom. Ministarstvo regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama koordinira ažuriranje online **Registra nameta** koji sadrži spisak nameta na državnom i lokalnom nivou, koje su u obavezi da plaćaju fizička i pravna lica. Osnovni cilj kreiranja ovog registra je centralizacija podataka o nametima koji se naplaćuju u Crnoj Gori, na državnom i lokalnom nivou, a u cilju pojednostavljenja procesa poslovanja i povećanja transparentnosti. Registar nameta sadrži 1,719 grupisanih nameta, 26,634 razvrstanih nameta kao i podatke preuzete iz 906 zakona i podzakonskih akata. Ministarstvo ekonomskog razvoja nastavilo je pružanjem finansijske i nefinansijske podrške kroz **Program za unapređenje konkurentnosti privrede za 2025. godinu**. Poseban fokus je bio na razvoju prehrambene industrije, preduzetništva mladih i žena u biznisu, kao i preduzeća koja posluju u jedinicama lokalne samouprave sa indeksom razvijenosti ispod prosjeka. Tokom 2025.godine, Ministarstvo je podržalo ukupno 78 aplikacija u iznosu od 3.209.879,31€.

Ministarstvo regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama je realizovalo **Program podrške investicijama za 2025. godinu**, ukupnog opredijeljenog budžeta 1,2mil €. Na osnovu Javnog poziva, ukupno je primljeno 98 prijava. Nakon evaluacije, ugovor je potpisan sa njih 41, dok je finansijsku podršku dobilo ukupno 39 preduzeća u iznosu od 1.133.227.99€, i to 14 preduzeća u okviru programske linije za ključne investicije, ukupne vrijednosti dodijeljene podrške 684.677,20€, i 25 preduzeća u okviru programske linije za mala i održiva ulaganja, ukupne vrijednosti podrške 448.550,79€.

U okviru unapređenja poslovnog ambijenta, na planu suzbijanja neformalne ekonomije, u kontinuitetu se prati realizacija aktivnosti koje su utvrđene **Programom za suzbijanje neformalne ekonomije** u Crnoj Gori, kojim su definisane mjere za suzbijanje neformalne ekonomije za period od 2024-2026, sa aktivnom ulogom Komisije za praćenje realizacije Programa, obrazovane od strane Vlade CG kao ključni mehanizam za koordinaciju i monitoring implementacije mjera. Godišnji Izvještaj o sprovođenju Akcionog plana za 2024. godinu, usvojen na sednici Vlade u julu 2025. godine, pokazao je napredak u prvoj godini sprovođenja, posebno u pogledu poreskog opterećenja rada, formalnog preduzetništva, kretanja na tržištu rada i ojačanog inspekcijaskog nadzora.

Tokom 2025. pripremljeni su i usvojeni Izvještaj o implementaciji Akcionog plana za 2024. Strategije za razvoj ženskog preduzetništva 2021-2024; Izvještaj o implementaciji Akcionog plana za 2024. Strategije za cjeloživotno preduzetničko učenje 2021-2024 i Izvještaj o implementaciji Akcionog plana za 2024. Strategije za cirkularnu tranziciju do 2030.godinu. Takođe, na sjednici od 26.06.2025. godine usvojena je Strategija razvoj ženskog preduzetništva 2025-2028 sa Akcionim planom za sprovođenje za 2025-2026.godina.

## STRATEŠKI CILJ 2. PODRŠKA TRANSFORMACIJI I JAČANJU KONKURENTNOSTI MMSP

Tranzicija MMSP sektora, koja se odnosi na digitalnu transformaciju i transformaciju ka zelenom poslovanju, osim primjene najsavremenijih tehnologija, zahtjeva i razvoj i primjenu novih znanja i vještina i kreiranje novih zanimanja i poslova u MMSP.

Tabela 6. Ključni postignuti rezultati u okviru strateškog cilja 2 i operativnih ciljeva

SC2. Podrška transformaciji i jačanju konkurentnosti MMSP		
Operativni cilj	Mjera/Intervencija Institucija	Postignuti rezultati
OC 1 Digitalna transformacija MMSP	Promocija i obezbjeđenje savjetodavne podrške za unapređenje biznisa primjenom digitalizacije – Moja eKomora	Organizovano 11 događaja/429 učesnika/ca (69% žena)
	Sprovođenje istraživanja o MMSP koja koriste e-commerce u poslovanju	Anketirano 251 preduzeća na temu digitalizacije (40% žena)
OC2 Tranzicija MMSP ka održivom zelenom poslovanju	Realizacija Programa za podršku unapređenju energetske efikasnosti u hotelskoj industriji	U 2025. godini je odobreno 15 projekata u iznosu od 2.239.166,92 €
	Izrada Smjernica za integraciju ESG (ekoloških, društvenih i upravljačkih) principa u poslovne prakse i promocija ESG smjernica	Izrađene Smjernice
	Implementacija Programa za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji	Realizovane su aktivnosti monitoringa implementacije projekata iz Javnog poziva 2023, za jedno preduzeće koje je podnijelo Završni izvještaj. U okviru realizacije Javnog poziva za Programa za 2024, podržano je/ugovoreno 14 preduzeća iz sektora prerađivačke industrije u iznosu od 2.202.070,79 € (operativni troškovi 93.121,89 €). 1 preduzeće (7,15%)/ 121.045,60 € u vlasništvu žena
OC3 Razvoj savremenih znanja i vještina u MMSP	Jačanje saradnje između obrazovnih institucija i privrede u cilju usaglašavanja obrazovnih programa sa potrebama tržišta rada	Organizovano 4 događaja na kojem je učestvovalo 118 lica (59% žena).
	Analiza stanja i evaluacija politike preduzetničkog učenja u Crnoj Gori	Izrađen Izvještaj
	Razvoj sistema neformalnog obrazovanja za unapređenje znanja i vještina	Realizovano 59 obuka sa 1795 učesnika (67% žena učesnica)
	Obezbjeđivanje informativne i savjetodavne podrške kroz aktivnosti EEN mreže	600 preduzeća kojima je pružena savjetodavna podrška (50% žena)
OC4 Podsticanje inovativnosti MMSP	Programska linija za jačanje inovativnosti novoosnovanih i postojećih MMSP	14 MMSP koji su primili grant u iznosu od 565,844.69 €
	Programska linija za provjeru inovativnog koncepta	Podržano 19 predloga projekata
	Mehanizmi podrške MMSP u cilju osnaživanja njihovog inovativnog djelovanja i jačanja svijesti o značaju inovacija (Program inovacione kulture i podsticanja edukacija u S3 oblastima)	Podržano 49 projekata (21 inovaciona kultura i 28 podsticanje edukacija u S3 oblastima) u iznosu od 435.182,00 € (55% žena)
	Program za podsticanje konkurentnosti kroz zaštitu intelektualne svojine	Podržano 6 predloga projekata od strane Naučno tehnološkog parka Crne Gore

U pogledu jačanja konkurentnosti preduzeća u sektoru prerađivačke industrije, kao kontinuitet prethodno uspostavljene međuresorne saradnje, nastavljena je realizacija aktivnosti u okviru **Programa za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji**, kao instrumenta za implementaciju Industrijske politike, Strategije pametne specijalizacije i politike energetske efikanosti. Realizovane aktivnosti su bile usmjerene na nastavak evaluacije kompletnih projektnih prijava sa budžetima zasnovanim na studijama izvodljivosti i ugovaranja projekata iz drugog Javnog poziva koji je realizovan u 2024. godini, kao i na sprovođenje monitoringa realizacije projekata odobrenih u okviru prvog Javnog poziva iz 2023. godine. Nakon završenog drugog kruga evaluacije, svih 14 projekata koji su ušli u završnu fazu ocjenjivanja zadovoljilo je propisani prag kvaliteta i u periodu jun–jul 2025. godine sa Fondom za inovacije Crne Gore potpisani su ugovori o sufinansiranju, u ukupnom iznosu od 2.202.070,79 € bespovratnih sredstava. U toku su pripremne aktivnosti za izradu Programa za 2026. godinu, sa fokusom na obezbjeđivanje kontinuiteta podrške u narednom budžetskom periodu.

Aktivnosti Fonda za inovacije Crne Gore kao nacionalnog tijela za implementaciju politike inovacija, realizovane su u skladu sa Programom za inovacije 2023-2027, te su tokom 2025. godine realizovane sve aktivnosti u skladu sa planom rada i kroz šest programskih linija Fond je ugovorio finansiranje 108 projekata ukupne vrijednosti preko 4,1 mil €. Fond je tokom 2025. godine pokrenuo i dvije nove strateške inicijative, od kojih se prva odnosi na uspostavljanje **Regionalnog akceleratora za održivost i vještačku inteligenciju**, usmjerenog na podršku startapovima iz Crne Gore i regiona, dok se druga odnosi na GovTech program, namijenjen razvoju inovativnih rješenja u javnom sektoru.

U okviru **EU Programa jedinstvenog tržišta** (Single Market Programme - SMP) za period 2021–2027, Ministarstvo je tokom 2025. godine sprovelo niz aktivnosti usmjerenih na jačanje konkurentnosti malih i srednjih preduzeća (MSP), zaštitu potrošača i usklađivanje sa standardima EU. U junu 2025. godine, u okviru nacionalne kampanje „28do28“, organizovan je panel i radionica pod nazivom „Preduzetništvo. Projekti. Perspektiva: Single Market Program i Enterprise Europe“. Cilj je bio da se približe crnogorskim preduzetnicima konkretne mogućnosti finansiranja i podrške za unapređenje poslovanja kroz SMP, dok je fokus bio da se naglasi važnost Poglavlja 20 (Preduzetništvo i industrijska politika) koje je Crna Gora privremeno zatvorila, čime su otvorena vrata za intenzivnije korišćenje fondova.

### STRATEŠKI CILJ 3. POSLOVNA ORGANIZOVANOST I PRISTUP MMSP NOVIM TRŽIŠTIMA

Pristup inostranim tržištima i pozicioniranje na njima predstavlja izuzetan potencijal za razvoj i rast MMSP. Poslovno okruženje ima visok uticaj na konkurentnosti i razvijenost MMSP, a samim tim i na mogućnost ka izvoznj orijentaciji i pristupu inostranim tržištima.

*Tabela 7. Ključni postignuti rezultati u okviru strateškog cilja 3 i operativnih ciljeva*

SC3 Poslovna organizovanost i pristup MMSP novim tržištima		
Operativni cilj	Mjera/Intervencija Institucija	Postignuti rezultati
<b>OC1 Poslovna organizovanost MMSP u klastere, lance dobavljača, lance vrijednosti</b>	Klasteri „Digital Creators“ i „Agro-food Lab“ pod okriljem UMPCG; program AEO i trgovinske olakšice.	Nisu realizovane aktivnosti
<b>OC2 Priprema za izvoz i podrška MMSP u pristupu inostranim tržištima</b>	Organizacija poslovnih susreta u zemlji i inostranstvu	Organizovano 7 poslovnih foruma/402 učesnika (30% žena vlasnica)
	Organizacija nacionalnih štandova za promociju privrede na međunarodnim sajmovima	Organizovano 15 sajмова/180 preduzeća (30% žena vlasnica)
	Pružanje partnering usluga kroz aktivnosti EEN mreže	Pruženo 250 usluga za poslovno povezivanje

Postignuti su i sljedeći rezultati:

- Privredna komora Crne Gore organizovala je učešće na **15 sajмова za 180 preduzeća** (30% žena vlasnica biznisa); Takođe, organizovano je **7 poslovnih foruma sa 402 učesnika** (30% žena vlasnica biznisa)
- EEN organizovao je **25 B2B događaja** na kojima je **prisustvovalo 250 učesnika/ca** i gdje je postignuto 8 sporazuma o saradnji;
- U okviru projekta „Advanced Business Development Services for Improving the Capacities of SMEs“ („Napredne usluge razvoja poslovanja za jačanje kapaciteta MSP“) organizovana je konferencija pod nazivom „Snaga malih – EU projekti i poslovni rast mikro, malih i srednjih preduzeća (MMSP)“, kao i radionice o pripremi EU projekata u Podgorici, Baru, Beranama i Kolašinu.
- U novembru 2025. godine u Podgorici je zvanično pokrenuta **Single Market Academy (SMA)**. Ova inicijativa služi kao platforma za obuku i razmjenu znanja o pravilima i standardima EU jedinstvenog tržišta, pomažući domaćim kompanijama da postanu izvozno konkurentnije.

### III TABELA ZA IZVJEŠTAVANJE O IMPLEMENTACIJI AKCIONOG PLANA ZA 2024.GODINU

Tabela 8 Izvještaj o sprovođenju Akcionog plana za 2025.godinu Strategije za razvoj MMSP u Crnoj Gori 2023-2026.god.

Napomena: kolona "Izvor finansiranja" treba da sadrži sljedeće oznake: A: Nacionalni budžet; B: Javni sektor (Sredstva lokalnih samouprava, javnih institucija, preduzeća u većinskom državnom vlasništvu...); C: IPA; D: Donatori

STRATEŠKI CILJ 1		UNAPRJEĐEN POSLOVNI/REGULATORNI AMBIJENT I PREDUZETNIČKI EKOSISTEM/INSTITUCIONALNI OKVIR								
OPERATIVNI CILJ 1		Smanjene administrativne i regulatorne prepreke poslovanju MMSP								
<b>Indikator učinka</b>		Početna vrijednost 2022			Ciljna vrijednost 2024			Ciljna vrijednost 2026		
Unapredjenje operativnog okruženja za MMSP Rang Indeks politike MSP Dimenzija 4: Operativno okruženje za MSP		3.61			3.90			4.30		
<b>Indikator učinka</b>		Početna vrijednost 2022			Ciljna vrijednost 2024			Ciljna vrijednost 2026		
Unapredjenje regulatornog ambijenta Rang Indeks politike MSP Pod-Dimenzija 3.2.: Pojednostavljanje zakonodavstva i analiza uticaja propisa		3.95			4.30			4.65		
<b>Indikator učinka</b>		Početna vrijednost 2022			Ciljna vrijednost 2024			Ciljna vrijednost 2026		
Unaređenje Konsultacija i dijaloga MMSP i javnog sektora  Rang Indeks politike MSP Pod-Dimenzija 3.3: Javno-privatne konsultacije-Monitoring i evaluacija		2.60			3.00			3.40		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Strateškog cilja 1	Indikator rezultata za period 2025-2026. godina	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije (pristup semafora) 1. Kontinuirana; 2. Realizovna; 3. Nije realizovana	Novi rok za realizaciju	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025	Utrošena sredstva u 2025.godini	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period

<p><b>1.1.1.</b> Unaprjeđenje kvaliteta e-usluga i uspostavljanje novih e-servisa za MMSP</p>	<p><b>Indikator</b> <b>Rezultata (IR):</b> Broj e-usluga, broj MMSP korisnika usluga, broj uspostavljenih novih e-servisa za MMSP <b>Početna vrijednost 2024:</b> Pripremljen predlog aktivnosti za obezbjeđivanje preduslova za uspostavljanje e-servisa predaja zahtjeva za promjenu prava na nepokretnostima. <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> Nova usluga predaja zahtjeva za promjenu prava na nepokretnostima od strane notarskih kancelarija, a u kontinuitetu se radi na poboljšanju kvaliteta usluga i podataka već dostupnih za preuzimanje podataka vlasničke strukture (LN, Uvjerenja) <b>Ostvarena vrijednost u 2025. godini:</b> Usvojena strateška dokumenta na osnovu kojih su stvoreni uslovi za implementaciju web aplikacije za podnošenje zahtjeva od strane notarskih kancelarija elektronskim putem. (Izmjene i dopune Zakona o državnom</p>	<p><b>Uprava za nekretnine</b></p>	<p>I Q 2025</p>	<p>IV Q2026</p>	<p>1.Kontinuirana</p>		<p>90.000,00 €</p>	<p>120.000,00 € (Usluge Održavanje I unaprjeđenje IS za potrebe katastarskih evidencija, cca 120.000 eura)</p>	<p>Nacionalni budzet</p>	
---	--	------------------------------------	-----------------	-----------------	-----------------------	--	--------------------	--	--------------------------	--

premjeru i katastru nepokretnosti; Izmjene Pravilnika o izradi i održavanju katastra nepokretnosti) Početkom novembra 2025. godine održan je sastanak sa predstavnicima Ministarstva pravde i Notarske komore, vezano za mapiranje trenutne situacije i identifikovanja najhitnije potrebe Notarske komore u vezi sa integracijom sa Upravom za nekretnine. Početkom februara održan je sastanak sa predsjednikom Notarske komore, kako bi se definisala pravila i procedure za podnošenje zahtjeva, dalji koraci u svrhu testiranja, kao i uključivanje nekoliko notarskih kancelarija u cilju testiranja aplikacije. Interne procedure koje su u pripremi ne odnose se samo na rad aplikacije od strane Uprave, već i na pravila koja notarske kancelarije moraju da obezbijede vezano za korišćenje aplikacije.. Testna verzija aplikacije za podnošenje zahtjeva notara je pripremljena od

	<p>strane Uprave I u toku Q2 biće dostupna za korišćenje od strane Notarskih kancelarija.</p> <p>Rok za potpunu implementaciju se očekuje do kraja 2026. godine u zavisnosti od aktivnosti od strane Notara.</p> <p>Uprava je takođe radila na realizaciji drugih e-servisa koji nijesu vezani za razvoj mikro, malih I srednjih preduzeća.</p>									
<p><b>1.1.2</b> Uključivanje predstavnika privrede u proces donošenja odluka, prije svega propisa i strateških dokumenata</p>	<p><b>IR: Učešće u raspravama o pravnim aktima koji se tiču biznisa</b></p> <p><b>Početna vrijednost 2024:</b> Davanje predloga i sugestija na 22 pravna akta koji se tiču biznisa</p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> Davanje predloga i sugestija na 20 pravna akta koji se tiču biznisa</p> <p><b>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</b> Davanje predloga i sugestija na 19 pravna akta koji se tiču biznisa</p>	PKCG	IQ 2025	IVQ 2026	2. Realizovana		6.000,00 €	6.000,00 €	Privatni sektor	Proces evropskih integracija donosi značajne promjene u zakonodavnom okviru, zbog čega će Komora i u narednom periodu aktivno učestvovati u harmonizaciji privrednog zakonodavstva sa pravnom tekovinom EU, sa posebnim fokusom na zaštitu interesa privrednih subjekata.

<p><b>1.1.3</b> Uspostavljanje potpune elektronske registracije u skladu sa odredbama navedenim u predlogu Zakona o registraciji privrednih i drugih subjekata</p>	<p><b>IR: Uspostavljena potpuna elektronska registracija</b></p> <p><b>Početna vrijednost 2024:</b> Elektronska registracija nije uspostavljena</p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> Zavrsetak faze razvoja i testiranja (IIIQ i IVQ)</p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b> Primijena Zakona počela 01. jan 2026. godine i uspostavljena registracija.</p>	<p><b>Ministarstvo finansija Poreska uprava</b></p>	<p>IQ 2025</p>	<p>IVQ2026</p>	<p>2. Realizovana</p>		<p>8.000.000,00 €<sup>2</sup></p>	<p>8.000.000,0 0</p>	<p>Donatori/ Kredit Svjetske Banke (RARP) – Ukupna vrijednost planiranih sredstava za IRMS (Integrated Revenue Management System)</p>	
<p><b>1.1.4</b> Unapređenje funkcionalnosti u Registru stvarnih vlasnika</p>	<p><b>IR:</b> Unapređenje Registra stvarnih vlasnika sa pregledom istorijskih izmjena i omogućenim pristupom Obveznicima AML zakona</p> <p><b>Početna vrijednost 2024:</b> Osnovne funkcionalnosti RSV osposobljene u martu 2024. godine</p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> Uspostavljanje unapredjenih</p>	<p><b>Poreska uprava - RSV</b></p>	<p>IQ 2025</p>	<p>IVQ2026</p>	<p>2. Realizovana</p>		<p>0</p>		<p>Donatori/ Kredit Svjetske Banke (RARP) – Ukupna vrijednost planiranih sredstava za IRMS (Integrated Revenue Management System)</p>	

<sup>2</sup> Sredstva su opredijeljena za finansiranje aktivnosti: 1.1.3, 1.1.4, 1.1.5 i 1.1.7

	funkcionalnosti RSV IIIQ 2025. godine  <b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b> Uspostavljanje registar u okviru IRMS-a.								
<b>1.1.5</b> Ažuriranje i unapređenje baze podataka kod Centralnog registra privrednih subjekata	<b>IR:</b> Pouzdan i tačan registar sa kompletnim setom podataka u skladu sa regulativom, uključujući i brisanje neaktivnih privrednih društava, sa visokim stepenom tačnosti podataka  <b>Početa vrijednost 2024:</b> Priprema zakonodavnog okvira koji će omogućiti efikasno čišćenje i održavanje registra i implementacija novog Modula za registraciju u okviru IRMSa  <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> Usvojeni zakoni (Zakon o Privrednim Društvima, Zakon o Registraciji Privrednih i Drugih Subjekata, Zakon o sprečavanju nelegalnog poslovanja i drugi), kao i podzakonskih akata.	<b>Poreska uprava - CRPS</b>	IQ 2025	IVQ 2026	2.Realizovana		0		Donatori/ Kredit Svjetske Banke (RARP) – Ukupna vrijednost planiranih sredstava za IRMS (Integrated Revenue Management System)

	<p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b>          Usvojen Zakon o privrednim društvima, Zakon o registraciji privrednih i drugih subjekata, Zakon o sprecavanju nelagalnog poslovanja i drugih poslova u cilju uspostavljanja elektronske registracije.</p>								
<p><b>1.1.6</b>          Unapređenje funkcionalnosti Kol-centra Poreske uprave, uvođenjem savremene centrale koja podržava standarde i najbolju praksu u oblasti telefonske podrške korisnicima (odabir operatera prema poreskim oblastima, uvid u analitičke račune poreskih obaveznika, metodologija izvještavanja i sl.)</p>	<p>IR: Uspostavljen modernizovani Kol-centar</p> <p>Početna vrijednost 2024:          Kol-centar Poreske uprave funkcioniše u postojećim kapacitetima i na bazi ranije nabavljene centrale</p> <p>Ciljna vrijednost 2025:          Započete aktivnosti na modernizaciji</p> <p><b>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</b></p> <p>Implementacijom projekta RARP 12. januara 2026. godine pušten je u produkciju novi informacioni sistem Poreske uprave sa savremenim portalom na kojem</p>	<b>Poreska uprava</b>	IQ 2025	IVQ 2026	<b>1.Kontinuirana</b>		Redovna budžetska sredstva	Redovna budžetska sredstva	Nacionalni budžet

	<p>su poreskim obveznicima dostupni elektronski servisi za najveći dio poslovnih procesa.</p> <p>Kroz navedeni projekat urađeno je softversko rješenje za savremenu IP telefonsku centralu u Kol-centru, a za čije povezivanje će Poreska uprava u II i III kvartalu 2026. godine izvršiti nabavku potrebne opreme – IP telefona i slušalica, kada će se izvršiti tranzicija na osavremenjeni vid komuniciranja sa poreskim obveznicima i ostalim zainteresovanim licima</p>								
<p><b>1.1.7</b></p> <p>Uvođenje portal Poreske uprave na kojem će sve usluge koje pruža Poreska uprava biti automatizovane po svim poslovnim procesima PU, od elektronske registracije privrednih subjekata, poreske registracije, podnošenja poreskih prijava, izmirivanja poreskih obaveza, preko uslužnih aspekata (dobijanje uvjerenja, podnošenje zahtjeva, postavljanje pitanja i sl.) do inspekcijskog nadzora</p>	<p><b>IR: Uspostavljen portal</b></p> <p><b>Početna vrijednost 2024: /</b></p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> Svi servisi Poreske uprave automatizovani Korisnici su svi poreski obveznici u Crnoj Gori</p>	Poreska uprava	IQ 2025	IVQ 2026	2.Realizovana		0		Donatori/ Kredit Svjetske Banke (RARP) – Ukupna vrijednost planiranih sredstava za IRMS (Integrated Revenue Management System)

	<p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b> U potpunosti automatizovano poslovanje.</p>									
<p><b>1.1.8</b></p> <p>Odobranje za pojednostavljene postupke i za status ovlašćenog privrednog subjekta (AEO)</p>	<p><b>IR:</b> Broj privrednih subjekata AEO</p> <p><b>Početa vrijednost 2024:</b> privrednih subjekata AEO 12 ovlašćenih privrednih subjekata</p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 19 ovlašćenih privrednih subjekata</p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u> 17 odobrenih statusa AEO</b> Objašnjenje: Imali bi 18 odobrenih statusa da nije došlo do spajanja dva privredna subjekta koja su imala odobren AEO status u jedan privredni subjekt. Takođe, u toku je provjera ispunjenosti kriterijuma za status AEO za 2 privredna subjekta.</p>	<p><b>Uprava carina</b></p>	<p>IQ 2025</p>	<p>IVQ 2026</p>	<p>1.Kontinuirana</p>		<p>Redovna budžetska sredstva</p>	<p>Redovna budžetska sredstva</p>	<p>Nacionalni budžet</p>	
<p><b>1.1.9</b></p> <p>Servis „Navigator za mlade preduzetnike“ – jedinstvena kontakt-tačka pri UMPCG za e-registraciju, licence i SAP portal; mjesečna pravna klinika</p>	<p><b>IR: Uspostavljen servis</b></p> <p><b>Početa vrijednost 2024:0</b></p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025: 50</b></p>	<p><b>Unija mladih preduzetnika Crne Gore - (nosilac) MER; MF; Uprava prihoda i carina; UPCG; Monstat</b></p>	<p>IQ 2025</p>	<p>IVQ 2026</p>	<p>3.Nije realizovana</p>		<p>30.000,00 €</p>	<p>0</p>	<p>Donatori (IPA), UMPCG</p>	

<p>za mlade; godišnje javne konsultacije privreda–uprava.</p>	<p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini: 0</u></b></p> <p>Implementacija jedinstvene kontakt tačke za e-registraciju, licence i SAP portal, kao i uspostavljanje mjesečne pravne klinike i godišnjih konsultacija zahtijeva kontinuiranu pravnu, IT i administrativnu infrastrukturu, što trenutno prevazilazi naše interne kapacitete.</p> <p>Udruženje nema stabilan osnovni budžet, niti zaposlen kadar specijalizovan za upravljanje složenim regulatornim i digitalnim servisima. S obzirom na to da se aktivnosti oslanjaju isključivo na projektno finansiranje, a donatorski prioriteti se često pomjeraju ka kratkoročnim, vidljivijim intervencijama, realizacija ovog servisa nije bila obezbijeđena u</p>									
---	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	potrebnom obimu i kontinuitetu.									
<b>1.1.10</b> Umanjuje se porez na dohodak fizičkih lica i porez na dobit pravnih lica za prvih osam godina se u iznosu od 100% poreskom obvezniku koji otpočne obavljanje djelatnosti u privredno nedovoljno razvijenim opštinama	<b>IR:</b> Broj fizičkih lica kojima je umanjena porez na dohodak Broj pravnih lica kojim je umanjena porez na dobit <b>Početa vrijednost 2024:</b> 350 obveznika <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 350 obveznika <b>Ostvarena vrijednost u 2025.godini: 431 obveznika</b>	<b>Ministarstvo finansija</b> <b>Poreska uprava</b>	I Q 2025	IV Q 2026	2.Realizovana		Redovna budžetska sredstva	Redovna budžetska sredstva	Nacionalni budžet	
<b>OPERATIVNI CILJ 2 Bolji pristup MMSP finansijama</b>										
<b>Indikator učinka</b> Bolji pristup MMSP finansijama Rang Indeks politike MSP Dimenzija 6: Pristup MSP finansijama			<b>Početa vrijednost 2022</b> 3.61		<b>Ciljna vrijednost 2024</b> 3.90			<b>Ciljna vrijednost 2026</b> 4.30		
<b>Aktivnost koja utiče na realizaciju Strateškog cilja 1</b>	<b>Indikator rezultata za period 2025-2026. godina</b>	<b>Nadležne institucije</b>	<b>Datum početka</b>	<b>Planirani datum završetka</b>	<b>Status realizacije (pristup semafora)</b> 1. Kontinuirana; 2. Realizovana; 3. Nije realizovana	<b>Novi rok za realizaciju</b>	<b>Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025</b>	<b>Utrošena sredstva u 2025.godini</b>	<b>Izvor finansiranja</b>	<b>Preporuke za naredni period</b>
<b>1.2.1</b> Realizacija namjenskih programa finansijske podrške namjenjene MMSP	<b>IR: Iznos realizovane podrške</b> <b>Početa vrijednost 2024:</b> 176,1 mil € <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 190 mil € <b>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</b> 200.230.570,75 €	<b>Razvojna banka Crne Gore</b>	IQ 2025	IVQ 2026	2.Realizovana		190.000.000,00 €	200.230.570,75 €	Javni sektor	U koordinaciji sa nadležnim ministarstvima nastaviti kontinuirano raditi na diversifikaciji podrške i fokusiranju na prioritetne sektore.
<b>1.2.2</b> Implementacija Programa za unapređenje konkurentnosti privrede za 2025. godinu	<b>IR: Broj podržanih Projekata</b> <b>Početa vrijednost</b>	<b>MER</b>	IQ 2025	IVQ 2026	2.Realizovana		3.500.000,00 €	3,209,879.31 €	Nacionalni budžet	

	<p><b>2024: 94 od čega 38 u vlasništvu žena</b></p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025: 50</b> (žene vlasnice 40%)</p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025. godini:</u></b> Ukupno podržano 78 preduzeća, od čega je 45 vlasništvu žena, u iznosu od 897,369.46€ ili 57.69%.</p>									
<p><b>1.2.3</b> Realizacija Programa podrške investicijama za 2025. godinu</p>	<p><b>IR: Broj podržanih Projekata</b></p> <p><b>Početna vrijednost 2024: /</b> <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 30 (žene vlasnice 30%)</p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025. godini:</u></b> 39 preduzeća od čega je 15 u većinskom vlasništvu žena</p>	<p><b>Ministarstvo regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama</b></p>	IQ 2025	IVQ 2026	2.Realizovana		1.200.000,00 €	1.117.320,00 €	Nacionalni budzet	Planirana realizacija Programa u 2026. godini u istom iznosu
<p><b>1.2.4</b> „Fond Inovatori 30“ (mikro grantovi do 10 000 €) i kreditne linije EaSI/EIF prilagođene početnicima; info dani i mentorska obuka finansijske pismenosti.</p>	<p><b>IR: Broj podržanih Projekata</b></p> <p><b>Početna vrijednost 2024: 0</b> <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 33 (žene 30%)</p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025. godini: 0</u></b> Uspostavljanje fonda mikro grantova i kreditnih</p>	<p><b>Unija mladih preduzetnika Crne Gore – (nosilac) RBCG; MER; ZZZCG; lokalne samouprave</b></p>	IQ 2025	IVQ 2026	3. Nije realizovana		250.000,00 €	0	Javni sektor/Razvojna banka CG (EaSI/EIF),	

	<p>linija podrazumijeva finansijsku konstrukciju visokog rizika, kao i institucionalno partnerstvo sa bankarskim i EU finansijskim mehanizmima (EaSI/EIF), što zahtijeva akreditovane finansijske posrednike i značajan kapital. Udruženje, u trenutnim okolnostima, ne raspolaže ni sopstvenim revolving fondom niti garancijskim instrumentima. Takođe, pristup donatorskim sredstvima bio je ograničen i fragmentisan, bez dugoročnog opredjeljenja za uspostavljanje finansijskih instrumenata ove vrste. Shodno tome, aktivnost nije mogla biti operativno uspostavljena, već je ostala na nivou strateške namjere.</p>									
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<b>OPERATIVNI CILJ 3 Promocija preduzetništva i podsticanje početnika u poslovanju</b>			
<b>Indikator učinka</b>  <b>Bolji pristup MMSP uslugama podrške</b> <b>Rang Indeks politike MSP</b> <b>Dimenzija 5a: Vladine usluge podrške MSP</b>	<b>Početna vrijednost 2022</b>  <b>3.89</b>	<b>Početna vrijednost 2024</b>  <b>4.3</b>	<b>Početna vrijednost 2026</b>  <b>4.6</b>

Monitoring i evaluacija										
Aktivnost koja utiče na realizaciju Strateškog cilja 1	Indikator rezultata za period 2025-2026. godina	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije (pristup semafora) 1. Kontinuirana; 2. Realizovna; 3. Nije realizovana	Novi rok za realizaciju	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025	Utrošena sredstva u 2025.godini	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period
1.3.1 Unapređenje ponude i korišćenje postojećih finansijskih instrumenata za preduzetnike početnike	<p>IR: Broj dodijeljenih grantova nezaposlenim licima</p> <p><b>Početna vrijednost 2024:</b> 75 (žene 35%)</p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 112 (žene 35%)</p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b> Odobreno grantova – bespovratnih sredstava za samozapošljavanje u ukupnom iznosu od 1.466,790,61 €, za 149 korisnika, od kojih 776.968,16 € za samozapošljavanje 79 žena (53,02%).</p>	ZZZCG	IVQ 2025	IVQ 2026	2.Realizovana		1.120.000,00 €	1.466,790,61 €	Nacionalni budzet	
1.3.2 Podrška razvoju usluga i obezbjeđenje savjetodavne podrške za početnike u biznisu	<p>IR: Broj korisnika/ca informativno – edukativnih radionica</p> <p><b>Početna vrijednost 2024:</b> 85</p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 120 (žene korisnice 30%)</p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b></p>	ZZZCG	IIIQ 2025	IIIQ 2026	2.Realizovana		8.000,00 €	7.990,00 €	Nacionalni budzet	

	<p><b>Dvije aktivnosti</b></p> <p>1. Kroz seminar za razvijanje preduzetničkih vještina, grupno je savjetovano 327 lica iz evidencije ZZZ od kojih 171 žena (52,29%);</p> <p>2. Specijalizovane radionice za korisnike kojima su odobrena sredstva u programu „Podsticaji za samozapošljavanje“ za pravni i ekonomski dio. Prošlo 164 nezaposlena lica, od kojih 87 žena (53 %)</p>									
<p><b>1.3.3</b></p> <p>Konferencija razvoj i savremeni trendovi u implemntaciji politike MMSP- programska podrška na lokalnom, nacionalnom i EU nivou</p>	<p><b>IR: Konferencija</b> <b>Broj učesnika/ca</b></p> <p><b>Početna vrijednost 2024: /</b></p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> Konferencija 40 učesnika (žene učesnice 30%)</p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025. godini:</u></b> Organizovana konferencija u okviru projekta „Napredne i poslovne usluge za MSP (projekat finansiran od strane EU) u Podgorici i Budvi, gdje je bilo oko 100 učesnika.</p>	MER	IIQ 2025	IV Q 2026	2.Realizovana		3.000,00 €	3.000,00 €	Donatori	
<p><b>1.3.4</b></p>	<p><b>IR: Broj promotivnih</b></p>	PKCG	IQ 2025	IVQ 2026	2.Realizovana		170.000,00 €	214.000,00 €	Privatni sektor	Konferencija o ekonomiji biće održana u

<p>Podrška razvoju usluga za MSP i promocija preduzetništva – Konferencija o ekonomiji i Dodjela nagrada PKCG na Međunarodni dan preduzetnika</p>	<p>aktivnosti/broj učesnika/ca</p> <p><b>Početna vrijednost 2024: 2 promotivne aktivnosti/600 učesnika-ca</b></p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025: 2 promotivne aktivnosti/600 učesnika-ca</b></p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b> 2 promotivne aktivnosti/550 učesnika-ca</p>								<p>četvrtom kvartalu 2026. Ovaj događaj je prepoznat kao najznačajniji ekonomski forum u regionu, kontinuirano okupljajući vodeće predstavnike privrede, donosioce politika, predstavnike vlada i relevantnih institucija, kao i istaknute ekonomiste i akademske stručnjake iz Crne Gore i inostranstva. Dan Privredne komore, koji se obilježava 21. aprila, biće proslavljen kroz niz manifestacija, pri čemu je centralni događaj svečana dodjela nagrada za izuzetne rezultate u poslovanju, inovacijama, društvenoj odgovornosti, unapređenju menadžmenta i promociji žena u biznisu.</p>
---	--	--	--	--	--	--	--	--	---

<p><b>1.3.5</b></p> <p><b>SkillsUP</b> – predinkubacioni program za početnike u biznisu</p>	<p><b>IR: Broj razvijenih biznis ideja</b></p> <p><b>Početna vrijednost 2024: 7</b></p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025: 8</b></p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b></p> <p>Broj razvijenih biznis ideja: 8</p>	<p><b>Naučno tehnološki park Crne Gore</b></p>	<p>IQ2025</p>	<p>IVQ2026</p>	<p>1.Kontinuirana</p>		<p>10.000,00 €</p>	<p>10.000,00 €</p>	<p>NTPCG budžet 3.000,00</p> <p>Donatori 7.000,00</p>	
<p><b>1.3.6</b></p> <p>Godišnja kampanja „Nedjelja mladih biznis ideja“ – takmičenje, ambasadorska mreža, podcast „Mladi &amp; Biznis“, mentorska mreža; nacionalna medijska kampanja.</p>	<p><b>IR: Broj učesnika/ca/timova</b></p> <p><b>Početna vrijednost 2024: 0</b></p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025: 100 (žene učesnice 30%)</b></p> <p><b>Ostvarena vrijednost u 2025.godini: 0</b></p> <p>Realizacija nacionalne kampanje, uključujući medijski plasman, podcast produkciju, ambasadorsku mrežu i mentorsku strukturu, zahtijeva značajna komunikaciona ulaganja i pristup medijskim partnerstvima na državnom nivou.</p> <p>Uprkos visokoj relevantnosti aktivnosti, ona nije</p>	<p><b>Unija mladih preduzetnika Crne Gore – nosilac</b></p> <p><b>PKCG; EEN konzorcijum; MER; mediji; opštine</b></p>	<p>IQ2025</p>	<p>IVQ2026</p>	<p>3.Nije realizovana</p>		<p>25.000,00 €</p>	<p>0</p>	<p>Privatni sektor (sponzori)</p>	

	bila prepoznata kao prioritet od strane donatora u datom ciklusu finansiranja. Dodatno, interne raspoloživo proizvodnim timom niti budžetom za kontinuiranu multimedijalnu kampanju ovog obima.									
<b>1.3.7</b> Implementacija Programa za razvoj i promociju zanatstva za 2025. godinu	<p><b>IR:</b> Broj podržanih zanatlija/vrijednost grant podrške  <b>Početna vrijednost 2024:</b> 200.000,00 €, 23 prijave (od toga žene i mlađi od 35 godina 13)</p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b>  Očekuje se 30 prijava (od toga žene i mlađi od 35 godina 50%)</p> <p><b>Ostvarena vrijednost u 2025. godini:</b>  Ukupno podržano 38 aplikacija u iznosu od 288.038,70€ od toga žene 14 aplikacija – 75.273,88€, muškarci mlađi od 35 godina/ 13 aplikacij– 105.417,0€</p>	<b>MER</b>	IQ 2025	IVQ 2026	2.Realizovana		300.000,00 €	288.038,70 €	Nacionalni budžet	
<b>OPERATIVNI CILJ 4</b> Razvoj institucionalne mreže za podršku MMSP i poslovno udruživanje										
<b>Indikator učinka</b>		<b>Početna vrijednost 2022</b>			<b>Početna vrijednost 2024</b>			<b>Početna vrijednost 2026</b>		

Bolji pristup MMSP uslugama podrške		4.16			4.35		4.60			
Rang Indeks politike MSP Pod-Dimenzija 3.1. institucionalni okvir										
Aktivnost koja utiče na realizaciju Strateškog cilja 1	Indikator rezultata za period 2025.godina	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije (pristup semafora) 1. Kontinuirana; 2. Realizovna; 3. Nije realizovana	Novi rok za realizaciju	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025	Utrošena sredstva u 2025.godini	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period
1.4.1 Unapredjenje SAP portala	IR: Broj posjeta portalu; broj objavljenih sadržaja  Početna vrijednost 2024: /  Ciljna vrijednost 2025: 1000 posjeta, i 50 objavljenih sadržaja  <u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini: 500 posjeta</u>	MER	I Q 2025	IV Q 2026	2. Realizovana		5.000,00 €	0	Donatori / WEGLOBAL	
1.4.2 Analiza postojeće institucionalne strukture i drugih relevantnih aktera koji pružaju savetodavne usluge za MSP sa smernicama za razvoj buduće strukture provajdera BDS	IR: Analiza  Početna vrijednost 2024: Analiza  Ciljna vrijednost 2025: Ažurirana analiza  <u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u> Izradjen analiza koja je sastavni dio studije izvodljivosti za formiranje	MER	I Q 2025	IV Q 2025	2.Realizovana		15.000,00 €	15.000,00 €	Donatori	

	nacionalne agencije za MMSP									
<b>1.4.3</b> Izrada studije izvodljivosti za formiranje nacionalne agencije za MMSP	<b>IR:</b> Studija  <b>Početna vrijednost 2024:</b> Draft studije  <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> Finalna studija  <b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b> Izradjena studija izvodljivosti za formiranje nacionalne agencije za MMSP	<b>MER</b>	I Q 2025	III Q 2025	2.Realizovana		20.000,00 €	20.000,00 €	Donatori	
<b>1.4.4</b> Izveštaj sa preporukama za uspostavljanje buduće strukture koja će se koristiti za upravljanje strukturnim fondovima EU	<b>IR:</b> Izvještaj <b>Početna vrijednost 2024:</b> Draft izvještaja  <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> Finalni izvještaj  <b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b> Izradjen izvještaj	<b>MER</b>	I Q 2025	III Q 2025	2.Realizovana		20.000,00 €	20.000,00 €	Donatori	
<b>1.4.5</b> Mapiranje postojećih dobavljača usluga poslovnog razvoja za MSP i procjena efikasnosti ponude postojećih usluga po vrstama i temama	<b>IR:</b> Analiza sa preporukama <b>Početna vrijednost 2024:</b> Analiza <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> Unapredjene sistem usluga  <b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b> Mapiranje -	<b>MER</b>	I Q 2025	IV Q 2025	2.Realizovana		20.000,00 €	20.000,00 €	Donatori	

	dobavljači usluga poslovnog razvoja									
<b>1.4.6</b>	<b>IR:</b> Set kriterijuma <b>Početa vrijednost 2024:</b> Analiza postojećih kriterijuma <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> Set kriterijuma <b>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</b> Izrađena preporuka	<b>MER</b>	I Q 2025	IIIQ 2025	2.Realizovana		10.000,00 €	10.000,00 €	Donatori	
<b>1.4.7</b>	<b>IR:</b> Izveštaj sa preporukama <b>Početa vrijednost 2024:</b> Analiza postojećeg stanja <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> Izveštaj sa preporukama <b>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</b> Izrađen izvještaj	<b>MER</b>	I Q 2025	IIIQ 2025	2.Realizovana		10.000,00 €	10.000,00 €	Donatori	
<b>STRATEŠKI CILJ 2</b>		<b>PODRŠKA TRANSFORMACIJI I JAČANJU KONKURENTNOSTI MMSP</b>								
<b>OPERATIVNI CILJ 1</b>		<b>Digitalna transformacija MMSP</b>								
<b>Indikator učinka</b>		<b>Početa vrijednost 2022</b>			<b>Početa vrijednost 2024</b>			<b>Početa vrijednost 2026</b>		
Bolji pristup MMSP uslugama podrške		2.93			3.35			3.80		
Rang Indeks politike MSP										
Pod-Dimenzija 10.3: Promocija upotrebe e-trgovine										
<b>Aktivnost koja utiče na realizaciju Strateškog cilja 1</b>	<b>Indikator rezultata za period 2025.godina</b>	<b>Nadležne institucije</b>	<b>Datum početka</b>	<b>Planirani datum završetka</b>	<b>Status realizacije (pristup semafora)</b> 1. Kontinuirana; 2. Realizovana; 3. Nije realizovana	<b>Novi rok za realizaciju</b>	<b>Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025</b>	<b>Utrošena sredstva u 2025.godini</b>	<b>Izvor finansiranja</b>	<b>Preporuke za naredni period</b>

<p><b>2.1.1</b> Promocija i obezbjeđenje savjetodavne podrške za unapređenje biznisa primjenom digitalizacije – Moja eKomora</p>	<p><b>IR:</b> Broj održanih događaja/učesnika/ca <b>Početna vrijednost 2024:</b> Organizovano 10 događaja/341 učesnika/ca (58% žena učesnica) PKCG  <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> Organizovano 6 događaja/180 učesnika/ca (50% žena učesnica) PKCG  <b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b> Organizovano 11 događaja/429 učesnika/ca (69% žena)</p>	<p><b>PKCG</b></p>	<p>IQ 2025</p>	<p>IVQ 2026</p>	<p>2.Realizovana</p>		<p>2.400,00 €</p>	<p>4.400,00 €</p>	<p>Privatni sektor</p>	<p>U toku 2026. PKCG će nastaviti da promoviše aktivnosti na jačanju obrazovanja i vještina za unapređenje biznisa primjenom digitalizacije.</p>
<p><b>2.1.2</b> Sprovođenje istraživanja o MMSP koja koriste e-commerce u poslovanju</p>	<p><b>IR:</b> Broj anketiranih preduzeća <b>Početna vrijednost 2024:</b> Anketirano 286 preduzeća na temu digitalizacije (40% žena vlasnica)  <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> Anketirano 200 preduzeća na temu digitalizacije (40% žena vlasnica)  <b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b> Anketirano 251 preduzeća na temu digitalizacije (40% žena)</p>	<p><b>PKCG</b></p>	<p>IQ2025</p>	<p>IVQ2026</p>	<p>2.Realizovana</p>		<p>Redovna sredstva PKCG</p>	<p>Redovna sredstva PKCG</p>	<p>Privatni sektor</p>	<p>PKCG će i tokom 2026. aktivno učestvovati u promociji vrijednosti uvođenja digitalizacije u MMSP kroz realizaciju projekta Moja eKomora i redovno anketirati preduzeća na temu digitalizacije.</p>

<p><b>2.1.3</b> MONTEDIH BootCamp – Digitalna transformacija: integraciju digitalnih tehnologija u poslovne modele, unapređenje efikasnosti i konkurentnosti preduzeća.</p>	<p><b>IR: Broj MSP koji su prošli Camp</b> <b>Početna vrijednost 2024: N/A</b></p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025: 2</b></p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini: 0</u></b></p>	<p><b>Naučno tehnološki park Crne Gore</b></p>	<p>IQ 2025</p>	<p>IVQ 2026</p>	<p>3.Nije realizovana</p>		<p>5.000,00 €</p>	<p>0</p>	<p>EU Donatori</p>	<p>Za naredni period preporučuje se intenziviranje aktivnosti na promociji i komunikaciji programa MONTEDIH BootCamp – Digitalna transformacija, kako bi se potencijalnim aplikantima na jasan i blagovremen način predstavile koristi i uslovi učešća. Takode,</p>
<p><b>2.1.4</b> Platforma „e Biznis Klub“ (e trgovina, savjeti, webinar) i vaučeri za digitalizaciju preduzeća članica.</p>	<p><b>IR: Broj članova/ca platforme</b> <b>Početna vrijednost 2024: 0</b></p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025: 100</b></p> <p><b>Ostvarena vrijednost u 2025.godini: 0</b></p> <p>Razvoj digitalne platforme sa funkcionalnostima e-trgovine, webinar i savjetodavnih servisa zahtijeva značajna IT ulaganja, održavanje sistema i stalnu tehničku podršku. Organizacija nije imala obezbijedena sredstva za razvoj i</p>	<p><b>Unija mladih preduzetnika Crne Gore – (nosilac)</b></p> <p><b>PKCG; MER; NTP CG</b></p>	<p>IQ 2025</p>	<p>IVQ 2026</p>	<p>3.Nije realizovana aktivnost</p>		<p>40.000,00 €</p>	<p>0</p>	<p>Donatori EU Digital Europe, UMPCG</p>	

	održavanje digitalne infrastrukture, niti ljudske resurse u oblasti softverskog inženjeringa. Donatorska podrška je bila usmjerena na kratkoročne obuke, bez pokrivanja digitalne transformacije u punom obimu, što je rezultiralo odlaganjem implementacije.									
<b>OPERATIVNI CILJ 2</b>		Tranzicija MMSP ka održivom zelenom poslovanju								
<b>Indikator učinka</b>		Početna vrijednost 2022			Početna vrijednost 2024			Početna vrijednost 2027		
Bolji pristup MMSP uslugama podrške		3.65			3.90			4.30		
Rang Indeks politike MSP										
Dimenzija 9: MSP u zelenoj ekonomiji										
<b>Aktivnost koja utiče na realizaciju Strateškog cilja 1</b>	<b>Indikator rezultata za period 2025.godina</b>	<b>Nadležne institucije</b>	<b>Datum početka</b>	<b>Planirani datum završetka</b>	<b>Status realizacije (pristup semafora)</b> 1. Kontinuirana; 2. Realizovna; 3. Nije realizovana	<b>Novi rok za realizaciju</b>	<b>Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025</b>	<b>Utrošena sredstva u 2025.godini</b>	<b>Izvor finansiranja</b>	<b>Preporuke za naredni period</b>
2.2.1 Realizacija Programa za podršku unapređenju energetske efikasnosti u hotelskoj industriji	IR: Broj podržanih/ugovorenih preduzeća iz sektora prerađivačke industrije  Početna vrijednost 2024: 15  Ciljna vrijednost 2025: 18  <u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini: 15</u>	Ministarstvo turizma	IQ 2025	IVQ 2025	2.Realizovana		460.833,08 €	2.239.166,92 €	Donatori (Aktivnost se finansira iz sredstava obezbijedenih iz paketa hitne podrške Evropske unije zemljama Zapadnog Balkana (IPA III), a sredstva su u budžetu Eko fonda jer je Eko fond implementaci ono tijelo	Intencija je da se, u 2026. godini uz podršku međunarodnih partnera i obazbjeđenja dodatnih sredstava, projekat nastavi

									ovog Programa)	
<b>2.2.2</b> Implementacija Programa za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji za 2026. godinu	<p><b>IR:</b> Broj podržanih/ugovorenih preduzeća iz sektora prerađivačke industrije (razvrstanih po rodnoj strukturi)</p> <p><b>Početa vrijednost 2024:</b> U okviru Javnog poziva za 2023. godinu, odobreno je 7 projekata preduzeća iz sektora prerađivačke industrije u ukupnom iznosu od 1.289.479,62€ (žena 28,6%/365.431,81 €). Za 2024. godinu usvojen je Program EE i 1. oktobra 2024. godine je raspisan Javni poziv u vrijednosti od 2,3 mi. €.</p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> Tokom realizacije Programa za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji za 2024. godinu, na osnovu raspisanog Javnog</p>	Vodeća institucija: <b>MER, MPNI, MEiR</b> Ključni partner: <b>Fond za inovacije</b>	IQ 2025	IVQ 2026	2.Realizovana		0	1.172.332,70 €  1.122.859,98 €	Nacionalni budžet (MER)  IPA III (Program direktne budžetske podrške EK Crnoj Gori za prevazilaženje energetske krize	Nastavak monitoringa preduzeća iz Programa EE za 2023. nakon realizacije projekata od strane korisnika. Planirana je implementacija ugovorenih projekata iz Programa EE za 2024. godinu.  U 2026. je planirano donošenje Programa za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji za 2026. godinu koji će izraditi MER, MPNI i MEiR u saradnji sa Fondom za inovacije i raspisivanje Javnog poziva

	<p>poziva iz 2024. godine ugovoreno 10 projekata za preduzeća iz sektora prerađivačke industrije.</p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b>  Realizovane su aktivnosti monitoringa implementacije projekata iz Javnog poziva 2023, za jedno preduzeće koje je podnijelo Završni izvještaj.</p> <p>U okviru realizacije Javnog poziva za Programa za 2024, podržano je/ugovoreno 14 preduzeća iz sektora prerađivačke industrije u iznosu od 2.202.070,79 € (operativni troškovi 93.121,89 €).  1 preduzeće (7,15%)/ 121.045,60 € u vlasništvu žena.</p>								
<p><b>2.2.3</b></p> <p>Program „Zelena ideja mladih“ – obuke za cirkularne modele i mini-grantovi za zelene proizvode/usluge.</p>	<p><b>IR: Broj podržanih MMSP</b></p> <p><b>Početna vrijednost 2024: 0</b></p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025: 15 (35% žena vlasnica)</b></p>	<p><b>Unija mladih preduzetnika Crne Gore – (nosilac)</b>  <b>MER; MEPPU; UNDP; PKCG</b></p>	IQ 2025	IVQ 2026	3.Nije realizovana		75.000,00 €	0	UNDP/GEF,

	<p><b>Ostvarena vrijednost u 2025.godini: 0</b></p> <p>Iako je program strateški usklađen sa EU zelenom agendom, njegova implementacija zahtijeva specijalizovane trenere, tehničke evaluatore i grant mehanizam za podršku zelenim inovacijama. Ograničeni kapaciteti i nedostatak namjenskih sredstava, predstavljali su ključnu prepreku.</p>									
<p><b>2.2.4</b> Izrada Smjernica za integraciju ESG (ekoloških, društvenih i upravljačkih) principa u poslovne prakse i promocija ESG smjernica</p>	<p>IR: Pripremljene Smjernice i objavljene</p> <p>Polazna vrijednost 2024:0</p> <p>Ciljna vrijednost 2025: 1</p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini: 1</u></b></p>	<b>MERS</b>	IIQ 2025	IVQ 2025	2.Realizovana		4.000,00 €	4.000,00 €	Donatorska sredstva GEF-a	
<b>OPERATIVNI CILJ 3</b>		<b>Razvoj savremenih znanja i vještina u MMSP</b>								
<b>Indikator učinka</b>		<b>Početna vrijednost 2022</b>			<b>Početna vrijednost 2024</b>			<b>Početna vrijednost 2026</b>		
Bolji pristup MMSP uslugama podrške		3,28			3.60			4.00		
Rang Indeks politike MSP										
Pod-Dimenzija 8a: preduzetničke vještine										

Aktivnost koja utiče na realizaciju Strateškog cilja 1	Indikator rezultata za period 2025.godina	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije (pristup semafora) 1. Kontinuirana; 2. Realizovna; 3. Nije realizovana	Novi rok za realizaciju	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025	Utrošena sredstva u 2025.godini	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period
<b>2.3.1</b> Jačanje saradnje između obrazovnih institucija i privrede u cilju usaglašavanja obrazovnih programa sa potrebama tržišta rada	<b>IR:</b> Broj organizovanih događaja sa ciljem usklađivanja sa potrebama tržišta rada/broj učesnika/ca  <b>Početa vrijednost 2024:</b> 4/103 PKCG (58% žena učesnica)  <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 4/100 PKCG (50% žena učesnica)  <b>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</b> 4/118 PKCG (59% žena učesnica)	<b>PKCG</b>	IQ 2025	IVQ 2026	2. Realizovana		1.600,00 €	1.600,00 €	Privatni sektor	Tokom 2026. Komora će nastaviti jačanje saradnje između obrazovnih institucija i privrede u svrhu usaglašavanja obrazovnih programa sa potrebama tržišta rada.
<b>2.3.2</b> Analiza stanja i evaluacija politike preduzetničkog učenja u Crnoj Gori	<b>IR:</b> Izvještaj o evaluaciji sa preporukama <b>Početa vrijednost 2024:</b> / <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 1 Izvještaj  <b>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</b> Izradjen izvještaj	<b>MER</b>	IQ 2025	IIIQ 2025	2.Realizovana		10.000,00 €	10.000,00€	Donatori	
<b>2.3.3</b> Razvoj sistema neformalnog obrazovanja za unapređenje znanja i vještina	<b>IR:</b> Broj realizovanih obuka /broj učesnika/ca  <b>Početa vrijednost 2024:</b> 45/1669 (67% žena učesnica)	<b>PKCG</b>	IQ 2025	IVQ 2026	2.Realizovana		16.000,00 €	23.600,00 €	Privatni sektor	U cilju podsticanja konkurentnosti Komora će i u 2026. nastaviti aktivnosti na unapređenju neformalnog

	<p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 40/1400 (50% žena učesnica)</p> <p><b>Ostvarena vrijednost u 2025. godini:</b> 59/1795 (67% žena učesnica)</p>									obrazovanja. Komora aktivno podržava uključivanje privrede u obrazovni sistem i kroz organizaciju različitih aktivnosti promovirajući značaj učenja kroz rad.
<p><b>2.3.4</b> Pružanje savjetodavnih i mentoring usluga</p>	<p><b>IR: Broj podržanih MMSP</b></p> <p><b>Početna vrijednost 2024:</b> 20 <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 20 (50% žena vlasnica)</p> <p><b>Ostvarena vrijednost u 2025. godini:</b> 42 (100% žena vlasnica)</p>	MER	IQ 2025	IVQ 2026	2.Realizovana		35.000,00 €	35.000,00 €	Nacionalni bužet	Podrška mentoring uslugama realizovana kroz Program za unapređenje konkurentnosti privrede za 2025. godinu, odnosno Programsku liniju za podršku ženskom preduzetništvu, kao dodatni paket nefinansijske podrške, u cilju dijagnostifikovanja trenutne situacije u preduzeću i predlaganja mjera i aktivnosti za unapređenje poslovanja.
<p><b>2.3.5</b> Obezbeđivanje informativne i savjetodavne podrške kroz aktivnosti EEN mreže</p>	<p>IR: Broj MMSP kojima je pružena podrška <b>Početna vrijednost 2024:</b> 500</p>	EEN Konzorcijum	IQ 2025	IVQ 2026	2.Realizovana		15.000,00 €	20.000,000 €	EU donacija - Budžet EEN	Nastaviti aktivnosti i tokom 2026. godine, u skladu sa Radnim

	<p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 500 (50% žena)</p> <p><b>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</b> 600 (50% žena)</p>									programom i Ugovorom
<p><b>2.3.6</b> Obezbeđenje savjetodavne- edukativne podrške za MMSP</p>	<p><b>IR:</b> Broj održanih događaja/učesnika/ca</p> <p><b>Početna vrijednost 2024:</b> PKCG: 73 obuke/3.037 učesnika (57% žena učesnica)</p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 60 obuka/3.200 učesnika (50% žena učesnica)</p> <p><b>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</b> 96 obuka/4.266 učesnika/ca (60% žena)</p>	<p><b>PKCG</b></p>	<p>IQ 2025</p>	<p>IVQ 2026</p>	<p>2.Realizovana</p>	<p>200.000,00 €</p>	<p>200.000,00 €</p>	<p>Privatni sektor</p>	<p>U toku 2026. Komora će nastaviti sa organizovanjem obuka i tematskih događaja. U cilju ublažavanja nedostatka stručnog kadra na tržištu rada, Komora sprovodi program obuka za sticanje i usavršavanje stručnih kvalifikacija kroz akreditovane programe za deficitarna zanimanja.</p>	
<p><b>2.3.7</b> „Peer2Peer Akademija“ – TNA, obuka trenera do 35 godina i 20 regionalnih radionica.</p>	<p><b>IR:</b> Broj sertifikovanih trenera/rice</p> <p><b>Početna vrijednost 2024:</b> 0</p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 10 (25% žena trenerica)</p> <p><b>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</b> 0</p> <p>Program obuke trenera i regionalnih radionica zahtijeva dugoročnu</p>	<p><b>Unija mladih preduzetnika Crne Gore – (nosilac)</b></p> <p><b>PKCG; MER; EBRD (donator)</b></p>	<p>IQ 2025</p>	<p>IVQ 2026</p>	<p>3. Nije realizovana</p>	<p>40.000,00 €</p>	<p>0</p>	<p>EBRD/ DONATORI</p>		

	<p>metodološku pripremu.</p> <p>Udruženje nema razvijen interni trening centar niti stabilan kadar trenera mlađe populacije koji bi mogao nositi implementaciju u kontinuitetu. Takođe, projektno finansiranje nije omogućilo višegodišnji ciklus razvoja, što je ključni preduslov za ovakve obrazovne programe.</p>									
<b>OPERATIVNI CILJ 4</b>		<b>Podsticanje inovativnosti MMSP i inovativnih visoko tehnoloških/savremenih start-up</b>								
<b>Indikator učinka</b>		<b>Početna vrijednost 2022</b>			<b>Početna vrijednost 2024</b>			<b>Početna vrijednost 2026</b>		
Bolji pristup MMSP uslugama podrške		2.99			3.30			3.70		
Rang Indeks politike MSP										
Pod-Dimenzija 8b. Inovativna politika za MSP										
<b>Aktivnost koja utiče na realizaciju Strateškog cilja 1</b>	<b>Indikator rezultata za period 2025.godina</b>	<b>Nadležne institucije</b>	<b>Datum početka</b>	<b>Planirani datum završetka</b>	<b>Status realizacije (pristup semafora)</b> 1. Kontinuirana; 2. Realizovna; 3. Nije realizovana	<b>Novi rok za realizaciju</b>	<b>Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025</b>	<b>Utrošena sredstva u 2025.godini</b>	<b>Izvor finansiranja</b>	<b>Preporuke za naredni period</b>
2.4.1 Programska linija za jačanje inovativnosti novoosnovanih i postojećih MMSP	IR: Broj MMSP koji su primili grant  Početna vrijednost 2024: 0  Ciljna vrijednost 2025: 7	Fond za inovacije Crne Gore	IIQ 2025	IVQ 2025	2.Realizovana		1.200.000,00 €	565.844,69 €	Nacionalni budžet	Nacionalni budžet 1.200.000 € + 1.296.911,21 € iz Programa ulaganja od posebnog značaja za

	<u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u> 14									privredni i ekonomski interes Crne Gore
<b>2.4.3</b> Programska linija podrške ranoj fazi razvoja startapova	IR: Broj MMSP koji su primili grant  <b>Početna vrijednost 2024:</b> 12  <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 12  <u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u> 12	<b>Fond za inovacije Crne Gore</b>	IIQ 2025	IIIQ 2026	2.Realizovano		400.000,00 €	206.071,82 €	Nacionalni budžet	
<b>2.4.4</b> Programska linija za provjeru inovativnog koncepta	IR: Broj podržanih predloga projekata  <b>Početna vrijednost 2024:</b> 11  <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 10  <u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u> 19	<b>Fond za inovacije Crne Gore</b>	IIQ 2025	IIIQ 2026	2.Realizovana		400.000,00 €	256.175,72 €	Nacionalni budžet	Nacionalni budžet 400.000,00 € + 291.103,75 € € iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore
<b>2.4.5</b> Mehanizmi podrške MMSP u cilju osnaživanja njihovog inovativnog djelovanja i jačanja svijesti o značaju inovacija (Program inovacione kulture i podsticanja edukacija u S3 oblastima)	IR: Broj podržanih predloga projekata  <b>Početna vrijednost 2024:</b> 28  <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 25 (25% žena)  <u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u> 49 projekata (21 inovaciona kultura i 28 podsticanje edukacija u S3 oblastima)	<b>Fond za inovacije Crne Gore</b>	IIQ 2025	IIIQ 2026	2.Realizovana		250.000,00 €	435.182,00 €	Nacionalni budžet	Nacionalni budžet + sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore

	55% žena									
<b>2.4.6</b> Jačanje aktivnosti na promociji primjene prava intelektualne svojine	<p><b>IR:</b> Broj podržanih predloga projekata</p> <p><b>Početna vrijednost 2024:</b> Održani jedan seminar, 3 okrugla stola i 1 prezentacija sa ukupno 157 učesnika/ca (60% žena)</p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> Održana jedna obuka i 2 okrugla stola sa ukupno 80 učesnika/ca (50% žena)</p> <p><b>Ostvarena vrijednost u 2025. godini:</b> Održan jedan seminar i 2 okrugla stola sa ukupno 179 učesnika/ca (33% žena)</p>	<b>PKCG</b>	IQ 2025	IVQ 2025	2.Realizovana		1.800,00 €	1.800,00 €	Privatni sektor	U cilju održavanja i daljeg razvoja Sistema menadžmenta kvalitetom, tokom 2026. planirana je realizacija niza aktivnosti usmjerenih na jačanje efikasnosti i usklađenosti poslovnih procesa.

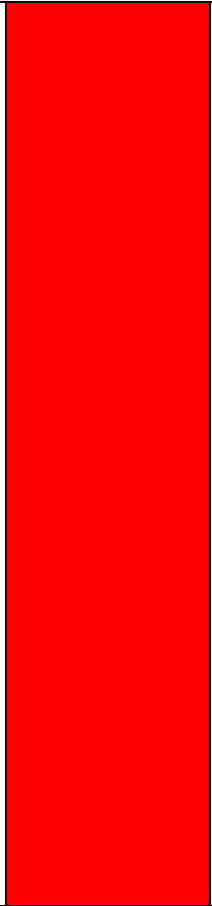
<p><b>2.4.7</b></p> <p>Program za podsticanje konkurentnosti kroz zaštitu intelektualne svojine</p>	<p><b>IR: Broj podržanih predloga projekata</b></p> <p><b>Početa vrijednost 2024: 8</b></p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025: broj projektnih prijava 7</b></p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b> broj projektnih prijava 17 Broj podržanih predloga projekata 6</p>	<p><b>Naučno tehnološki park Crne Gore</b></p>	<p>IQ 2025</p>	<p>IVQ 2026</p>	<p>2.Realizovana</p>		<p>20.000,00 €</p>	<p>20.000,00 €</p>	<p>NTPCG Budžet</p>	
<p><b>2.4.8</b></p> <p>i4ME Hub modularni program podrške razvoju inovacija</p>	<p><b>IR: Broj polaznika</b></p> <p><b>Početa vrijednost 2024: N/A</b></p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025: broj polaznika 20 (40% žena)</b></p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b> 25</p>	<p><b>Naučno tehnološki park Crne Gore</b></p>	<p>IQ 2025</p>	<p>IVQ 2025</p>	<p>2.Realizovana</p>		<p>6.000,00 €</p>	<p>6.000,00 €</p>	<p>NTPCG Budžet 2.000,00 € Donatori 4.000,00 €</p>	
<p><b>2.4.9</b></p> <p>Akcelerator „Start-up lift“ – pre-seed grantovi</p>	<p><b>IR: Broj podržanih predloga projekata</b></p> <p><b>Početa vrijednost 2024: 0</b></p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025: 10</b></p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b> 0 Start-up akceleratori sa pre-seed grantovima predstavljaju finansijski i</p>	<p><b>Unija mladih preduzetnika Crne Gore – nocilac</b></p> <p><b>Fond za inovacije; MER; NTP CG</b></p>	<p>IQ 2025</p>	<p>IVQ 2026</p>	<p>3.Nije realizovana</p>		<p>300.000,00 €</p>	<p>0</p>	<p>Donatori Horizon Europe, UMPCG</p>	

	<p>operativno najzahtjevniji tip intervencije, jer podrazumijevaju visok nivo selekcije, mentorstva i direktnog ulaganja u start-up ekosistem.</p> <p>U odsustvu garantovanog kapitala i institucionalnih investitora, kao i zbog nedostatka dugoročnog donatorskog aranžmana, realizacija akceleratora nije bila moguća .</p>									
<p><b>2.4.10</b></p> <p>Regionalni predakceleracijski program CODES</p>	<p><b>IR:</b> Broj podržanih startupova</p> <p><b>Početa vrijednost 2024:</b> 0</p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 9</p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b> 8</p>	<b>IPC Tehnopolis</b>	IQ 2025	IIQ 2026	2.Realizovana		18.000,00 €	8.900,00 €	C IPA	

<b>2.4.11</b> AMTECH: Radionica o aditivnim i naprednim proizvodnim tehnologijama i digitalizaciji proizvodnje	IR: Broj podržanih preduzeća  <b>Početna vrijednost 2024: 0</b>  <b>Ciljna vrijednost 2025: 10 (30% žena)</b> <b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini: 10</u></b>	IPC Tehnopolis	IQ 2025	IIQ 2025	2.Realizovana		14.000,00 €	14.000,00 €	C IPA	
<b>2.4.12</b> MONTEDIH: Obuka „CNC proizvodnja	IR: Broj podržanih preduzeća  <b>Početna vrijednost 2024: 0</b>  <b>Ciljna vrijednost 2025: 10 (30% žena)</b> <b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini: 9</u></b>	IPC Tehnopolis	IIIQ 2025	IVQ 2025	2.Realizovana		30.000,00 €	27.000,00 €	C IPA	
<b>STRATEŠKI CILJ 3.</b>		<b>POSLOVNA ORGANIZOVANOST I PRISTUP MMSP NOVIM TRŽIŠTIMA</b>								
<b>OPERATIVNI CILJ 1</b>		<b>Poslovna organizovanost MMSP u klasteru, lance dobavljača, lance vrednosti</b>								
<b>Indikator učinka</b>		<b>Početna vrijednost 2022</b>			<b>Početna vrijednost 2024</b>			<b>Početna vrijednost 2026</b>		
Bolji pristup MMSP uslugama podrške		3.58			3.90			4.30		
Rang Indeksi politike MSP										
Pod-Dimenzija10.2: Integracija MSP u globalne lance vrednosti										
<b>Aktivnost koja utiče na realizaciju Strateškog cilja 1</b>	<b>Indikator rezultata za period 2025.godina</b>	<b>Nadležne institucije</b>	<b>Datum početka</b>	<b>Planirani datum završetka</b>	<b>Status realizacije (pristup semafora)</b> 1.Kontinuirana; 2. Realizovna; 3. Nije realizovana	<b>Novi rok za realizaciju</b>	<b>Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025</b>	<b>Utrošena sredstva u 2025.godini</b>	<b>Izvor finansiranja</b>	<b>Preporuke za naredni period</b>
<b>3.1.1</b> Klasteri „Digital Creators“ i „Agro-food Lab“ pod okriljem UMPCG; program AEO i trgovinske olakšice.	IR: Broj MMSP članica klastera  <b>Početna vrijednost 2024: 0</b>	<b>Unija mladih preduzetnika Crne Gore – nosilac</b>  <b>MER; PKCG; Poreska uprava</b>	IQ 2025	IVQ 2026	3.Nije realizovana		60.000,00 €	0	IPA III-Donatori	

**Ciljna vrijednost 2025: 25**  
**Ostvarena vrijednost u 2025.godini: 0**

Formiranje klastera i uvođenje AEO i trgovinskih olakšica zahtijeva institucionalnu saradnju sa carinskim i privrednim strukturama, kao i tehničku ekspertizu u oblasti međunarodne trgovine. Udruženje nije imalo formalni mandat niti resurse za implementaciju carinsko-trgovinskih olakšica, dok su donatorski programi bili fokusirani na pojedinačne korisnike, a ne na klasterske modele. Time je implementacija ostala na nivou koncepta.



<b>OPERATIVNI CILJ 2</b>		<b>Priprema za izvoz i podrška MMSP u pristupu inostranim tržištima</b>		
<b>Indikator učinka</b>	<b>Početna vrijednost 2022</b>	<b>Početna vrijednost 2024</b>	<b>Početna vrijednost 2026</b>	
Bolji pristup MMSP uslugama podrške	3.19	3.50	4.00	
Rang Indeks politike MSP				
Pod-Dimenzija 7.3: Pristup MSP standardizaciji				
<b>Indikator učinka</b>	<b>Početna vrijednost 2022</b>	<b>Početna vrijednost 2024</b>	<b>Početna vrijednost 2026</b>	
Bolji pristup MMSP uslugama podrške	3.66	4.00	4.30	

Rang Indeks politike MSP										
Dimenzija 10.0 Internacionalizacija MSP										
Aktivnost koja utiče na realizaciju Strateškog cilja 1	Indikator rezultata za period 2025.godina	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije (pristup semafora) 1. Kontinuirana; 2. Realizovna; 3. Nije realizovana	Novi rok za realizaciju	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025	Utrošena sredstva u 2025.godini	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period
<b>3.2.1</b> Podrška za nastup na međunarodnim tržištima - Organizacija nacionalnih štandova za promociju privrede na međunarodnim sajmovima	<b>IR:</b> Broj podržanih sajmova/preduzeća  <b>Početa vrijednost 2024:</b> 15 sajmova/154 preduzeća <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 15 sajmova/150 preduzeća (30% žena vlasnica) <b>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</b> Organizacija učešća na 15 sajmova/180 preduzeća (30% žena vlasnica)	<b>PKCG</b>	IQ 2025	IVQ 2026	2.Realizovana		570.000,00 €	640.000,00 €	Privatni sektor	Realizacija programa sajamskih aktivnosti u 2026. planirana je kroz organizaciju zajedničkih nastupa na nacionalnom štandu, kao i kroz posjete privrednih delegacija međunarodnim sajmovima.
<b>3.2.2</b> Podrška za nastup na međunarodnim tržištima – Organizacija poslovnih susreta u zemlji i inostranstvu	<b>IR:</b> Broj poslovnih susreta/učesnika/ca  <b>Početa vrijednost 2024:</b> Organizovano 8 poslovnih foruma/366 učesnika/ca  <b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 10 poslovnih foruma / 400 učesnika/ca (30% žena)  <b>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</b> Organizovano 7	<b>PKCG</b>	IQ 2025	IVQ 2026	2.Realizovana		180.000,00 €	90.000,00 €	Privatni sektor	Program aktivnosti za 2026. usmjeren je na unapređenje međunarodne saradnje kroz modernizovane poslovne misije, savremeni nastup na sajmovima i inovativne formate poslovnih foruma

	poslovnih foruma/402 učesnika (30% žena)									
<b>3.2.3</b> Servis „Youth Export Hub“ – EEN brokerage susreti, grantovi za međunarodne sajmove i online B2B platforma.	<b>IR: Broj MMSP uključenih / broj EEN događaja</b>  <b>Početna vrijednost 2024: 0</b>  <b>Ciljna vrijednost 2025: 40/2</b>  <b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini: 0</u></b>  Ovaj servis podrazumijeva kompleksnu međunarodnu mrežu, uključujući EEN brokerage, sajamske grantove i digitalnu B2B platformu.  Ograničen pristup međunarodnim partnerstvima i nedostatak finansiranja za izlazak na inostrana tržišta značajno su ograničili realizaciju. Donatorska sredstva nijesu bila dovoljna da pokriju troškove internacionalizacije, što je ovu aktivnost učinilo operativno neizvodljivom u planiranom okviru.	<b>Unija mladih preduzetnika Crne Gore – nosilac</b>  <b>UMPCG; PKCG; EEN konzorcijum; MER; MIN</b>	IQ 2025	IVQ 2026	3. Nije realizovana		50.000,00 €	0	Donatori - EU EEN, UMPCG	

<p><b>3.2.4</b> Jačanje i promocija FINNO platforme o dostupnim finansijskim instrumentima podrške za MSP kroz aktivnosti EEN mreže</p>	<p><b>IR: Broj promotivnih događaja</b></p> <p><b>Početna vrijednost 2024:</b> 10</p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 12</p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b> 11</p>	<p><b>EEN Konzorcijum</b></p>	<p>IQ 2025</p>	<p>IVQ 2026</p>	<p>2.Realizovana</p>		<p>5.000,00 €</p>	<p>5.000,00 €</p>	<p>EU donacija - Budžet EEN</p>	
<p><b>3.2.5</b> Organizacija/koorganizacija poslovnih susreta u zemlji i inostranstvu kroz aktivnosti EEN mreže</p>	<p><b>IR: Broj b2bdogađaja/broj sastanaka/broj sklopljenih sporazuma o saradnji</b></p> <p><b>Početna vrijednost 2024:</b> 15/250/8</p> <p><b>Ciljna vrijednost 2025:</b> 15/250/8</p> <p><b><u>Ostvarena vrijednost u 2025.godini:</u></b> 25/250/8</p>	<p><b>EEN Konzorcijum</b></p>	<p>IQ 2025</p>	<p>IVQ 2026</p>	<p>2.Realizovana</p>		<p>20.000,00 €</p>	<p>20.000,00 €</p>	<p>EU donacija - Budžet EEN</p>	<p>Nastaviti aktivnosti i tokom 2026. godine, u skladu sa Radnim programom i Ugovorom</p>

#### IV PREPORUKE

- Potrebno je bolje statističko praćenje i izrada izvještaja na nivou cijelog MMSP sektora koji će biti objedinjeni i sumirani na jednom mjestu, da bi se na osnovu presjeka stanja na godišnjem nivou stekla adekvatna slika o napretku rasta i razvoja ovog sektora;
- Institucije partneri na sprovođenju Strategije bi trebalo da prepoznaju važnost i imaju težnju da predložene aktivnosti iz dokumenta uvrste u svoje planove rada kao redovne aktivnosti i izvršavaju ih bez odstupanja;
- Treba precizno predvidjeti i obezbjediti neophodne ljudske i finansijske resurse za izgradnju i unapređenje institucionalnih i administrativnih kapaciteta svih ključnih aktera na procesu kreiranja i implementaciji politike MMSP;
- Osnažiti kreiranje i implementaciju sveobuhvatne, integrisane podrške MSP i preduzetništvu kroz objedinjen program konkurentnosti;
- Programsku podršku razvijati na prethodno naučenim lekcijama, koristeći već opredijeljene institucionalne i ljudske kapacitete za te namjene;
- Povećati godišnje opredijeljena finansijska sredstva kroz programsku podršku za jačanje konkurentnosti MMSP.