

INFORMACIJU O AKTIVNOSTIMA NA REALIZACIJI PROJEKTA TERMOENERGETSKOG KOMPLEKSA U PLJEVLJIMA

U skladu sa obavezom koja je utvrđena Programom rada Vlade Crne Gore za 2025. godinu, Ministarstvo energetike i rudarstva prikuplja podatke i Informacije od "Elektroprivrede Crne Gore" AD Nikšić (EPCG) i iste dostavlja Vladi Crne Gore na razmatranje.

Uvod

Cilj projekta Ekološke rekonstrukcije TE „Pljevlja“ je izgradnja postrojenja za potrebe prilagođavanja rada TE „Pljevlja“ uslovima propisanim u zakonskoj regulativi Crne Gore i direktivama Evropske unije (direktiva IED 2010/75/EC) u pogledu zaštite vazduha, vode i zemljišta. Ekološkom rekonstrukcijom je predviđena izgradnja postrojenja za odsumporavanje, postrojenja za denitrifikaciju u sklopu kotla, postrojenja za tretman otpadnih voda, pomoćnog sistema za dovod goriva sa pomoćnom kotlarnicom, rashladnog tornja, internog sistema transporta čvrstih nusproizvoda sagorijevanja uglja, tehničkog rešenja za obezbjeđivanje zaštite od buke, glavnog izvora toplotne energije za toplifikaciju Pljevalja. Očekivani rezultati projekta su smanjenje negativnog uticaja TE „Pljevlja“ na kvalitet vazduha, vode i zemljišta, kroz sprovođenje najboljih raspoloživih tehnika za sprečavanje i kontrolu emisija koje nastaju u toku rada termoelektrane, a sve u skladu sa direktivom IED 2010/75/EU i ostalim važećim zakonodavstvom države CG i EU u oblasti zaštite životne sredine

Projekat ekološke rekonstrukcije Termoelektrane „Pljevlja“ sa podprojektima adaptacije kotla, adaptacije unutrašnje obloge dimnjaka i toplifikacije grada predstavlja najznačajniju investiciju u cilju produženja životnog vijeka postrojenja, usklađivanja sa ekološkim standardima i unapređenja energetske efikasnosti. Realizacija obuhvata veliki broj tehnički i organizaciono zahtjevnih radova, uz strogo definisane rokove i potrebu za koordinacijom više izvođača i podizvođača. Dinamika radova pokazuje značajan napredak, kao i izazove na ključnim sistemima koji nose rizik po pravovremeno završavanje funkcionalnih ispitivanja i probnog rada.

Status projekta Ekološke rekonstrukcije (uključujući adaptaciju kotla i adaptaciju dimnjaka)

Na projektu Ekološke rekonstrukcije (ER) preduzete su značajne mjere u koordinaciji sa glavnim koordinatorom za investicione projekte u TE „Pljevlja“ i menadžerom projekta ER s ciljem ubrzanja realizacije najkritičnijih aktivnosti, obezbjeđenja potrebne opreme i radne snage, te stvaranja uslova za pravovremeno sprovođenje funkcionalnih ispitivanja i probnih testiranja. Mjere su usmjerene na prevazilaženje izazova u realizaciji ugovorenih radova i obezbjeđenje kontinuiteta na ključnim pozicijama.

U okviru radova na startnoj kotlarnici Izvođač je završio oko 80% posla. Kompletan materijal i inženjerski tim iz Tipo Kotlogradnja Beograd (TIPO) stižu na gradilište tokom septembra, nakon čega je dogovorena ubrzana dinamika povezivanja svih cjevovoda u roku od 5–7 dana. TIPO je podizvođač, koji je potpisao ugovor sa izvođačem radova DEC International. Oni su projektovali startnu kotlarnicu i isporučili opremu za istu. Izvođač ostaje angažovan na završetku radova, dok je plan da se TIPO uključuje kao eksterni podizvođač za oblaganje izolacijom opreme koja to zahtijeva. U ovoj fazi nije preporučljivo uvoditi novog izvođača za preuzimanje preostalih poslova.

Radovi na cjevovodima za šljaku i otpadne vode bilježe značajno kašnjenje. Izvođač još nije započeo ključne instalacije, ali je pronađena eksterna firma koja bi preuzela te poslove. Odluka o angažovanju podizvođača očekuje se nakon dostavljene ponude, isto tokom septembra. U slučaju nepostizanja dogovora Investitor će preduzeti mjere za što hitnijim angažovanjem radne snage.

Izolacija cjevovoda za mazut, parovode, dekarbonizovanu i demi vodu je djelimično ugovorena. Izvođač je sa podizvođačem dogovorio oblaganje mazutovoda, dok se za parovode još čeka potvrda Izvođača — očekivan dolazak ekipa iz Srbije. Krajnji rok za završetak izolacije je **25. septembra**, a u slučaju kašnjenja biće uvedeni dodatni podizvođači.

Sistem za transport pepela je u završnoj fazi i sa zadovoljavajućim brojem radnika na poziciji. Izvedenost radova ispod ESP-a je 86%, dok su radovi u silosu za pepeo na 85% i kabliranje na 95%. Funkcionalna ispitivanja se planiraju nakon završetka svih mašinskih, elektro i građevinskih faza. Građevinski radovi na rashladnom tornju trajaće 20 dana, nakon čega slijedi postavljanje čeličnih korita. Materijal za limove koji ulaze u stari toranj očekuje se krajem septembra, uz insistiranje da se radovi završe do **25. septembra**. radi probnih testiranja.

U nastojanju da svi projekti u TE „Pljevlja“ budu realizovani kvalitetno i predviđenom dinamikom u projektovanim rokovima, a kako bi se TE pustila u rad 15. 11. 2025. godine, Menadžment EPCG je sa usaglašenim stavovima sa projekt menadžerima projekata i koordinacionog tima, upoznao Izvođača radova (DEC) i ukazao mu na kašnjenja, nedostatke, propuste i nepravilnosti i predložio način i mjere koje je potrebno hitno i bez odlaganja preduzeti kako bi se isti otklonili i doprinijeli kvalitetu i dinamici izvedenih radova.

Kako bi se postigao i nadoknadio vidan, a još uvijek nadoknativ, zaostatak u dinamici i eliminisali uočeni nedostaci i nepravilnosti, neophodno je promptno i dodatno angažovanje Izvođača radova, brojnije i dodatno angažovanje stručne radne snage i referentnih podizvođača, mehanizacije, kao i rad po smjenama na svim projektima i pozicijama na kojima je konstatovano kašnjenje.

Na zajedničkom sastanku Investitor (EPCG) je navedeno predočio Izvođaču radova uz insistiranje na urgentno postupanje, sa čime se Izvođač u načelu saglasio, potvrdio i prihvatio preduzimanje nevedenih dodatnih aktivnosti na ubrzanoj dinamici i angažovanju dodatne stručne radne snage i podizvođača. Zahtijevano je od Izvođača radova (DEC) da bez odlaganja preduzme sve mjere radi otklanjanja navedenih nepravilnosti koje podrazumijevaju dostavljanje preciznih planova nadoknade za sve aktivnosti na kojima su konstatovana značajna odstupanja od Dinamičkog plana, da otkloni nedostatke koji se odnose na kvalitet radova a koji su opisani u izvještajima projektnih timova, koordinacionog tima i u izvještajima stručnog nadzora .

Investitor (EPCG) je Izvođaču radova (DEC) ostavio rok do 25.09.2025. godine da otkloni sve uočene nepravilnosti, nedostatke i kašnjenja, i da dostavi plan preduzetih aktivnosti i mjera po tom osnovu i potvrdnu Izjavu da će svi radovi na projektu ER, adaptacije kotla (AK) i adaptacije dimnjaka biti izvedeni i blagovremeno izvršena funkcionalna ispitivanja postrojenja kako bi se stekli uslovi za puštanje u rad i nastavak proizvodnje TE „Pljevlja“ do 15.11.2025. godine.

Ukoliko se do tada ne uoči vidan napredak u dinamici i otklanjanju nedostataka i nepravilnosti, Investitor (EPCG) će pristupiti alternativnom rešenju (plan „B“) i biti primoran da uvede podizvođače radova koji imaju radnu snagu kvalifikovanu za obavljanje poslova na postrojenjima ER i AK kako bi se svi radovi koje je neophodno kompletirati za vraćanje TE u pogon do 15.11.2025. godine realizovali u skladu sa alternativnim planom Investitora (EPCG). Kod ovog plana postoje određeni rizici preuzimanja odgovornosti od strane Investitora (EPCG) za kvalitet izvedenih radova, ali će EPCG u narednih 10-tak dana pokušati da ubijedi Izvođača radova (DEC) da se saglasi u pisanoj formi oko uvođenja Podizvođača kako bi se radovi završili u skladu sa planom.

Oko plaćanja usluga koje pruže Podizvođači koji budu uvedeni na zahtjev EPCG, vodiće se pregovori sa DECCom oko umanjenja vrijednosti faktura ispostavljenih od strane DEC-a za opisane radove. U slučaju da se DEC saglasi sa ovakvim načinom prevazilaženja problema teret angažovanja dodatnih Podizvođača pašće na DEC. U slučaju da se DEC ne saglasi da dodatni Podizvođači budu plaćani od strane DEC-a, EPCG mora preuzeti dodatni finansijski rizik angažovanja par Podizvođača kako bi u skladu sa alternativnim planom pokušala da aktivno doprinese kompletiranju projekta u planiranom roku.

U nastavku je prikazan pregled ključnih sistema i radova neophodnih za sinhronizaciju TE Pljevlja sa elektroenergetskom mrežom, uključujući rokove i komentare Investitora:

Redni broj	Sistemi neophodni za rad TE	Izvođenje radova potrebnih za osposobljavanje sistema za rad	Projektovani završetak radova izvođača	Predlog/Komentar Invenstitora
1	Startna kotlarnica	Montaža krova	5.10	Dostavljen Revidovani projekat konstrukcije krova. Fabrikacija krova se izvodi prema informacijama koje nam je dostavio izvođač, kao i da će konstrukcija biti isporučena najkasnije do 25.09.
		Instalacija kondez i napojnih pumpi i njihovo povezivanje na cjevovod, kao i završetak preostalih svih mašinskih instalacija	15.09	Predlog: U slučaju smanjenog inteziteta radova u narednom periodu uvesti podizvođača!
		Instalacija mjerno-regulacione opreme, kotlovskih gorionika i energetske opreme i njihovo povezivanje u funkcionalnu cjelinu	5.10	U slučaju smanjenog inteziteta radova predvidjeti angažovanje interne radne snage kao pomoć izvođaču.
		Radovi na ugradnji termičke izolacije oko cjevovoda	15.10	Radovi još uvijek nisu započeti, a mogu se izvoditi paralelno sa ostalim radovima. Predlog: Uvesti podizvođača, jer smatramo da izvođač trenutno nema kapacitet da realizuje posao u predviđenom roku.
2	Sistem za transport šljake	Radovi na instalaciji šljakovoda (cijevi) od ESP do silosa za šljaku, kao i na instalaciji cjevovoda od sabirnog bazena ispod silosa šljake do sistema za prihvatanje produkta sagorijevanja iz glavnog kotla	20.09	S obzirom da se radovi izvode smanjenim intezitetom predlog je uvesti podizvođača jer smatram da izvođač ne može završiti radove u predviđenom roku.
		Povezivanje mjerno-regulacione opreme i elektroenergetskih potrošača na SCADA sistem a.	20.09	U slučaju smanjenog inteziteta radova predvidjeti angažovanje interne radne snage kao pomoć izvođaču
3	Sistem za tretman otpadnih voda	Radovi na instalaciji cjevovoda (cijevi) od ESP do multifunkcionalnog bazena u kom se vrši tretman otpadnih voda, kao i instalacija cjevovoda od multifunkcionalnog bazena ka prirodnom recepijentu i rashladnom sistemu elektrane.	15.10	Dostavljeni rok za završetak radova nije prihvatljiv za investitora. Predlog: Uvesti podizvođača
4	Sistem za transport pepela	Ugradnja cijevi za dovođenje fluidizovanog vazduha do posuda za sakupljanje pepela u ESP	15.09	Predlog: U slučaju smanjenog inteziteta radova u narednom periodu uvesti podizvođača!
		Povezivanje mjerno-regulacione opreme na SCADA sistem	15.09	U slučaju smanjenog inteziteta radova predvidjeti angažovanje interne radne snage kao pomoć izvođaču.
		Povezivanje mješalica pepela sa silosom za pepeo	15.09	
5	Povezivanje novog rashladnog sistema sa postojećim	Radovi na izradi kanala koji povezuje novi i stari rashladni sistem, kao i na izmještanju cjevovoda za dopunu rashladnog sistema.	31.09	Dostavljeni rok za završetak radova nije prihvatljiv za investitora. Predlog: Uvesti podizvođača
		Spajanje dovodne cijevi novog rashladnog sistema sa povratnom cijevi postojećeg rashladnog sistema.	15.09	