



Podgorica, mart 2026.godine

FINANSIJSKI PLAN PRIHODA I RASHODA

ZA 2026. GODINU

Sadržaj

UVOD	2
1. PLAN SAOBRAĆAJ ZA 2026. GODINU	3
1.1. Planirani saobraćaj za 2026.godinu na nivou Društva.....	3
1.2. Grafički prikaz planiranog saobraćaja	4
1.3. Planirani saobraćaj na aerodromu Podgorica.....	5
1.4. Planirani saobraćaj na aerodromu Tivat	6
1.5. Obrazloženje	7
2. PLAN PRIHODA I RASHODA ZA 2026 GODINU	8
2.1. Bilans uspjeha 25/26 sa KPI	8
2.2. Poslovni prihodi	9
2.3. Poslovni rashodi	11
2.4. Finansijski rashodi / prihodi.....	12
2.5. Rezultat poslovanja	12
2.6. Obrazloženje	13
2.6.1 Poslovni prihodi	13
2.6.2 Poslovni rashodi.....	14
2.6.3 Finansijski prihodi/rashodi	15
2.6.4 Rezultat poslovanja.....	15
3. PLAN INVESTICIJA (CAPEX)	16
4. ZAKLJUČAK	17

UVOD

Finansijski plan prihoda i rashoda AD Aerodroma Crne Gore (u daljem tekstu "Društva") za 2026. godinu sačinjen je u skladu sa poslovnom politikom preduzeća, pokazateljima poslovanja u 2025. godini i očekivanim fizičkim obimom saobraćaja u 2026. godini, a uzimajući u obzir globalna ekonomska kretanja.

Plan avijacijskih prihoda se u najvećoj mjeri oslanja na dostavljene najave letova kompanija i posmatrana aktuelna kretanja na avijacijskom tržištu.

Plan neavijacijskih prihoda se u najvećoj mjeri oslanja na već zaključene poslovne aranžmane kompanija sa zakupcima i ostalim partnerima.

Plan prihoda podrazumijeva nepromijenjen cjenovnik aerodromskih usluga i izmijenjenu Podsticajnu šemu na nivou čitave godine.

Plan rashoda se u najvećoj mjeri bazira na usvojenom planu javnih nabavki za 2026. godinu, a zatim i trendu kretanja troškova u prethodnom periodu. Plan uključuje projektovanu stopu inflacije od 5%.

Plan investicija se oslanja na usvojeni Plan javnih nabavki za 2026.godinu i utvrđene prioritete u nabavi opreme od strane menadžmenta Društva.

1. PLAN SAOBRAĆAJ ZA 2026. GODINU

1.1. Planirani saobraćaj za 2026.godinu na nivou Društva

Rotacije

Aerodromi Crne Gore	2026.	2025.	Index 2026/2025
	1	2	4 (1/2)
Januar	531	557	95
Februar	472	469	101
Mart	572	559	102
April	1,054	968	109
Maj	1,284	1,200	107
Jun	1,693	1,462	116
Jul	2,090	1,797	116
Avgust	2,134	1,823	117
Septembar	1,811	1,503	120
Oktoabar	1,367	1,090	125
Novembar	680	544	125
Decembar	696	555	125
Ukupno	14,384	12,527	115

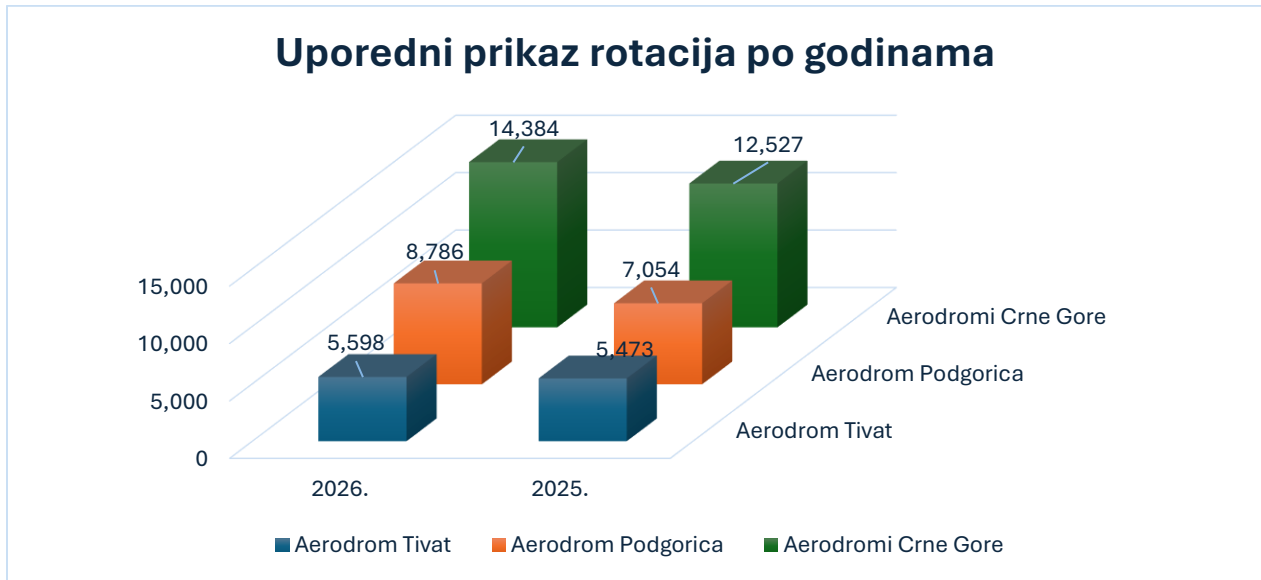
Tabela 1-Planirani obim rotacija za 2026. godinu na nivou Društva

Putnici

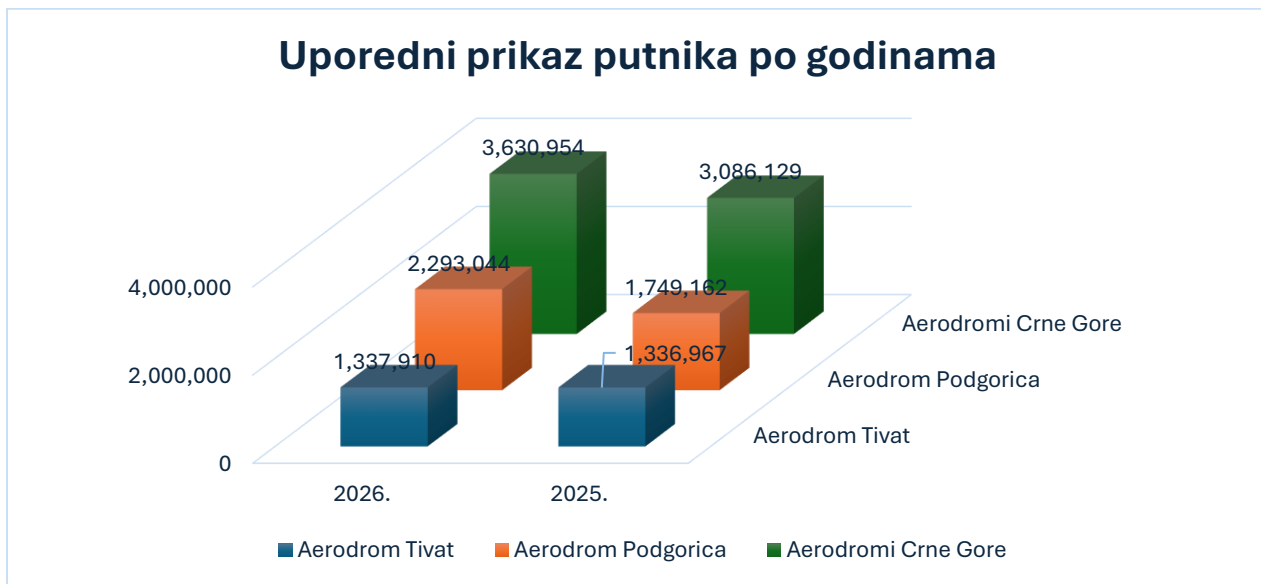
Aerodromi Crne Gore	2026.	2025.	Index 2026/2025
	1	2	4 (1/2)
Januar	100,187	101,755	98
Februar	93,302	91,955	101
Mart	118,697	114,756	103
April	241,694	223,379	108
Maj	307,648	291,218	106
Jun	448,330	376,224	119
Jul	577,416	484,518	119
Avgust	603,690	508,662	119
Septembar	500,494	404,379	124
Oktoabar	352,928	269,366	131
Novembar	145,535	112,612	129
Decembar	141,033	107,305	131
Ukupno	3,630,954	3,086,129	118

Tabela 2-Planirani obim putnika za 2026. godinu na nivou Društva

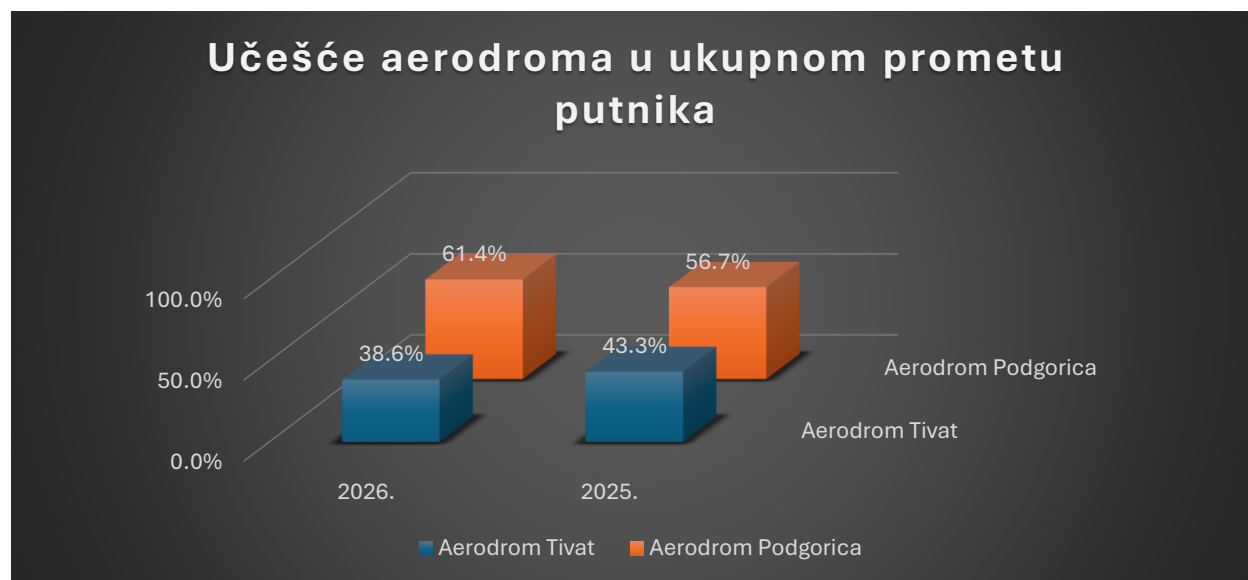
1.2 Grafički prikaz planiranog saobraćaja



Dijagram 1 - Uporedni prikaz planiranog saobraćaja



Dijagram 2 - Uporedni prikaz opsluženih putnika po godinama



Dijagram 3 - Učešće aerodroma u ukupnom prometu putnika

AERODROM PODGORICA

1.3 Planirani saobraćaj na aerodromu Podgorica

Rotacije			
Podgorica	2026.	2025.	Index 2026/2025
	1	2	4 (1/2)
Januar	420	439	96
Februar	372	363	102
Mart	423	432	98
April	654	603	108
Maj	749	669	112
Jun	988	743	133
Jul	1,099	808	136
Avgust	1,114	825	135
Septembar	1,015	744	136
Oktobar	867	609	142
Novembar	529	399	133
Decembar	556	420	132
Ukupno	8,786	7,054	125

Tabela 3 --Planirani obim rotacija za 2026. Godinu, Aerodrom Podgorica

Putnici

Podgorica	2026.	2025.	Index 2026/2025
	1	2	4 (1/2)
Januar	84,068	84,924	99
Februar	78,422	75,744	104
Mart	94,212	94,747	99
April	157,198	145,761	108
Maj	185,140	162,635	114
Jun	273,214	194,237	141
Jul	319,880	221,829	144
Avgust	332,102	235,557	141
Septembar	294,218	204,249	144
Oktobar	235,730	155,353	152
Novembar	119,837	87,924	136
Decembar	119,023	86,202	138
Ukupno	2,293,044	1,749,162	131

Tabela 4 --Planirani obim putnika za 2026. Godinu, Aerodrom Podgorica

AERODROM TIVAT

1.4 Planirani saobraćaj na aerodromu Tivat

Rotacije

Tivat	2026.	2025.	Index 2026/2025
	1	2	4 (1/2)
Januar	111	118	94
Februar	100	106	94
Mart	149	127	117
April	400	365	110
Maj	535	531	101
Jun	705	719	98
Jul	991	989	100
Avgust	1,020	998	102
Septembar	796	759	105
Oktobar	500	481	104
Novembar	151	145	104
Decembar	140	135	104
Ukupno	5,598	5,473	102

Tabela 5 --Planirani obim rotacija za 2026. godinu, Aerodrom Tivat

Putnici			
Tivat	2026.	2025.	Index 2026/2025
	1	2	4 (1/2)
Januar	16,119	16,831	96
Februar	14,880	16,211	92
Mart	24,485	20,009	122
April	84,496	77,618	109
Maj	122,508	128,583	95
Jun	175,116	181,987	96
Jul	257,536	262,689	98
Avgust	271,588	273,105	99
Septembar	206,276	200,130	103
Oktobar	117,198	114,013	103
Novembar	25,698	24,688	104
Decembar	22,010	21,103	104
Ukupno	1,337,910	1,336,967	100

Tabela 6--Planirani obim putnika za 2026. godinu, Aerodrom Tivat

1.5 Obrazloženje

Projekcija saobraćaja rađena je na bazi analize pristiglih najava avio kompanija, ostvarenog saobraćaja u prethodnom periodu, kao i trendova u kretanju avio saobraćaja u svijetu. Prilikom izrade plana saobraćaja uzeta je u obzir i aktualna geopolitička situacija na Bliskom istoku, što je rezultiralo smanjenjem saobraćaja izraelskih aviokompanija.

Kako u ovom vremenskom periodu najave aviokompanija nisu konačne, projekcija samih rotacija se oslanja na trenutne najave avio kompanija za ljetnju IATA sezonu 2026. godine, dok je projekcija putnika rađena prema trendu istorijski posmatranog rasta u odnosu na rotacije.

Prema planu fizičkog obima saobraćaja, u 2026. godini će na nivou Društva biti opsluženo **14,384** vazduhoplova (što predstavlja rast od **15%** u odnosu na 2025. godinu), kao i **3,630,954** putnika (što predstavlja rast od **18%** u odnosu na 2025. godinu).

Na aerodromu „Podgorica” je planirano opsluženje **8,786** aviona (rast od **25%** u odnosu na prošlu godinu), kao i **2,293,044** putnika (rast od **31%** u odnosu na prošlu godinu).

Planom fizičkog obima saobraćaja, aerodrom „Tivat” će u toku 2026. godine opslužiti **5,598** vazduhoplova (rast od **2%** u odnosu na 2025. godinu) kao i **1,337,910** putnika (isti nivo kao 2025. godine).

Na aerodromu „Podgorica“, najveći planirani rast u broju rotacija ostvariće kompanije: Wizz Air, Enter Air, Ryanair i Flyone. Pri projekciji rotacija kompanije Wizz Air, izabran je scenario umjerenog rasta, što znači da su najavljene rotacije umanjene za 10%.

Na aerodromu „Tivat“ najveći najavljeni rast u broju rotacija doći će kod sledećih kompanija: Uzbekistan Airways, Fly Dubai, Polskie Lot, SAS, Vueling i Jazeera Airways.

2. PLAN PRIHODA I RASHODA ZA 2026. GODINU

2.1 Bilans uspjeha 26/25 sa KPI

Napominjemo da u daljem tekstu, iznosi vezani za prihode, rashode i rezultat poslovanja za 2025. godinu su dati na bazi trenutnih podataka iz knjigovodstva i mogu odstupati od konačnih finansijskih izvještaja. Prikazani iznosi su u **000 EUR**.

BILANS USPJEHA	2025	PLAN 2026	INDEX 2026/2025
Avijacijski prihodi	48,729	56,869	117
Diskonti po podsticajnoj šemi	(12,779)	(18,057)	141
Prihodi od zakupa	7,114	7,684	108
Ostali poslovni prihodi	753	809	107
POSLOVNI PRIHODI	43,817	47,305	108
Troškovi zarada,poreza,doprinoso,ug.o djelu,naknade čl.borda	(19,658)	(21,372)	109
Ostali lični rashodi i naknade	(2,239)	(2,345)	105
TROŠKOVI ZARADA I NAKNADA ZARADA	(21,897)	(23,717)	108
Troškovi režijskog materijala	(1,030)	(1,341)	130
Troškovi goriva i energije	(582)	(709)	122
Trškovi transportnih usluga	(182)	(200)	110
Troškovi usluga održavanja	(560)	(678)	121
Troškovi reklame,propagande,zakupa	(33)	(35)	105
Troškovi neproizvodnih usluga	(1,012)	(1,143)	113
Troškovi reprezentacije	(65)	(93)	142
Nematerijalni troškovi (takse,VIP,donacije)i troškovi premija čl.narina p.prometa,poreza,sponzorstva	(744)	(1,045)	140
OSTALI OPERATIVNI TROŠKOVI	(4,209)	(5,244)	125
EBITDA (DOBIT IZ REDOVNOG POSLOVANJA)	17,711	18,344	104

Finansijski plan prihoda i rashoda za 2026. godinu

<i>EBITDA %</i>	39%	39%	
Prihodi po osnovu ukidanja rezervisanja i naknade štete, donacije	408	0	0
Rashodi iz prethodnih izvješ.perioda	(62)	0	0
Rezervisannja,vans.porav., tužbe, troš.opravke koje ne pokriv osiguranja	(788)	(341)	43
OSTALI PRIHODI/(RASHODI) NETO	(442)	(341)	77
AMORTIZACIJA	(2,255)	(2,738)	121
Prihodi od kamata	438	566	129
Pozitivne kursne razlike	0	0	0
FINANSIJSKI PRIHODI	438	566	129
Rashodi kamata	(172)	(129)	75
Rashodi operat.lizinga	(35)	(35)	100
Negativne kursne razlike	(1)	0	0
FINANSIJSKI RASHODI	(208)	(164)	79
EBIT	15,245	15,667	103
<i>EBIT %</i>	35%	33%	
Porez	(2,239)	(2,302)	103
NETO REZULTAT	13,006	13,365	103
<i>NETO PROFIT %</i>	30%	28%	

INVESTICIJE (CAPEX)	2,959	14,981	406
----------------------------	--------------	---------------	------------

Tabela 7 - Bilans stanja uspeha

2.2 Poslovni prihodi

a. AVIJACIJSKI PRIHODI	2025	PLAN 2026	PLAN 2026/2025
Prihodi od putničkog servisa	23,183	27,175	117
Discount dobren kompanijama	(12,779)	(18,057)	141
Prihodi od handlinga THC RHC	8,601	9,980	116
Prihodi od handlinga PAX RAMP	2,840	3,310	117
Prihodi od landing	8,054	9,289	115
Prihod od lightinga	296	372	126
Prihodi od parkinga	234	273	117
Passengers with reduced mobility 0,25 PRM	387	453	117
Cekanje leta na zahtjev	108	128	119
Naknada za bezbjednost-3,25€ (pregled putnika i ručnog prtljaga)	5,026	5,888	117
UKUPNO	35,950	38,812	108

Tabela 8 - Avijacijski prihodi

Finansijski plan prihoda i rashoda za 2026. godinu

b. NEAVIJACIJSKI PRIHODI	2025	PLAN 2026	PLAN 2026/2025
PRIHODI OD ZAKUPA			
Prihod od free shop-a	4,003	4,323	108
Prihodi od zakupa	1,641	1,772	108
Prihodi od reklamnih panoa	499	539	108
Prihodi od parkinga za automobile	680	735	108
Taxe -salon biznis vip,pred.salon150e,vip prolaz 25e,8/10e,ubr. pasoska kon. 15 e	206	222	108
Prihodi od izdavanja aerod.opreme	85	92	108
UKUPNO	7,114	7,684	108

Tabela 9 - Neavijacijski prihodi

OSTALI POSLOVNI I NEPOMENUTI PRIHODI	2025	PLAN 2026	PLAN 2026/2025
Ostali poslovni prihodi(manipulacija,ležarina,obmotavanje prtljaga i sl.)	753	809	107
Ostali nepomenuti prihodi (prihodi od nadok. štete,ukidanje rezerv.,prihodi ranijih perioda i drugo)	408	0	0
UKUPNO	1,161	809	70

Tabela 10 - Ostali poslovni i nepomenuti prihodi

POSLOVNI PRIHODI	2025	PLAN 2026	PLAN 2026/2025
a. AVIJACIJSKI PRIHODI	35,950	38,812	108
b. NEAVIJACIJSKI PRIHODI	7,114	7,684	108
c.OSTALI POSLOVNI I NEPOMENUTI PRIHODI	1,161	809	70
UKUPNO	44,225	47,305	107

Tabela 11 - Ukupni poslovni prihodi

2.3 Poslovni rashodi

a. TROSKOVI MATERIJALA I ENERGIJE	2025	PLAN 2026	INDEX 2026/2025
Troškovi režijskog materijala	1,030	1,341	130
Troškovi goriva, el.energije	582	709	122
UKUPNO	1,612	2,050	127

Tabela 12 - Troškovi materijala i energije

b. TROSKOVI ZAPOSLENIH	2025	PLAN 2026	INDEX 2026/2025
Troškovi zarada i naknada zarada	19,658	21,372	109
Ostali lični rashodi i naknade	2,239	2,345	105
UKUPNO	21,897	23,717	108

Tabela 13 – Troškovi zaposlenih

c. OSTALI POSLOVNI RASHODI	2025	PLAN 2026	INDEX 2026/2025
Troškovi transportnih usluga	182	200	110
Troškovi usluga održavanja	560	678	121
Troškovi zakupa, sponzorstva, reklama	33	35	105
Troškovi neproizvodnih usluga	1,012	1,143	113
Troškovi reprezentacije	65	93	143
Nematerijalni troškovi (takse, VIP, donacije) i troškovi premija člarina p. prometa, poreza	744	1,045	140
UKUPNO	2,596	3,194	123

Tabela 14 - Ostali poslovni rashodi

d. OSTALI RASHODI-REZERVISANJA	2025	PLAN 2026	INDEX 2026/2025
Rezervisanja za naknade i benif. zaposlenim	788	341	43
Ostali rashodi	62	0	0
UKUPNO	850	341	40

Tabela 15 - Ostali poslovni rashodi – rezervisanja

e. TROSKOVI AMORTIZACIJE	2025	PLAN 2026	INDEX 2026/2025
Troškovi amortizacije	2,255	2,738	121
UKUPNO	2,255	2,738	121

Tabela 16 – Troškovi amortizacije

Finansijski plan prihoda i rashoda za 2026. godinu

UKUPNI RASHODI	2025	PLAN 2026	INDEX 2026/2025
a. TROSKOVI MATERIJALA I ENERGIJE	1,612	2,050	127
b. TROSKOVI ZAPOSLENIH	21,897	23,717	108
c, d. OSTALI POSLOVNI RASHODI, REZERISANJA	3,446	3,535	103
d. TROSKOVI AMORTIZACIJE	2,255	2,738	121
UKUPNO	29,210	32,040	110

Tabela 17 –Ukupni poslovni rashodi

2.4 Finansijski rashodi / prihodi

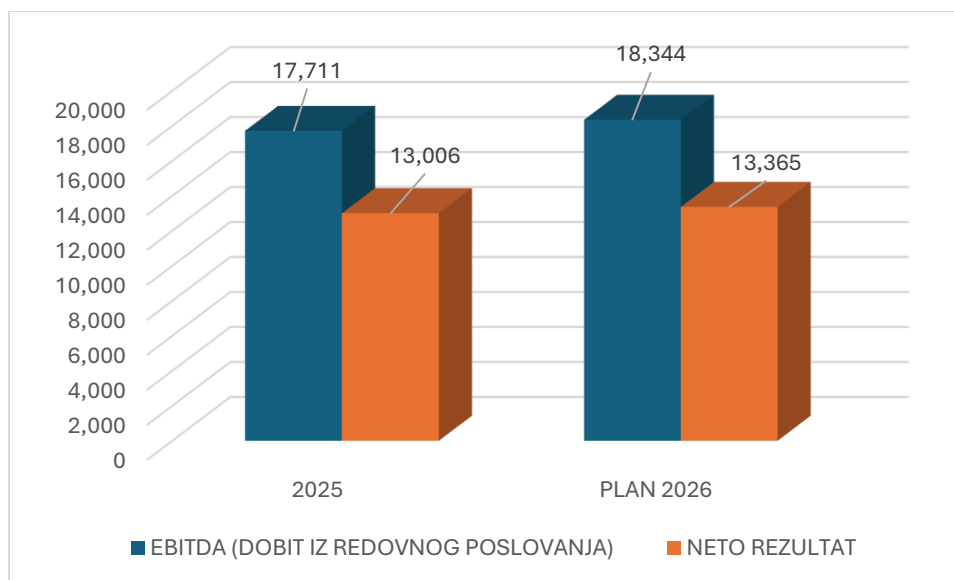
FINANSIJSKI PRIHODI I RASHODI	2025	PLAN 2026	2026/2025
FINANSIJSKI PRIHOD	438	566	129
Prihod od kamata	438	566	129
FINANSIJSKI RASHOD	208	164	79
Rashodi kamata i EIB	208	164	79
FINANSIJSKI REZULTAT	230	402	175

Tabela 18 - Finansijski rashodi prihodi

2.5 Rezultat poslovanja

REZULTAT POSLOVANJA	2025	PLAN 2026	2026/2025
I. Ukupan prihod	57,442	65,928	115
I.b Diskonti po podsticajnoj šemi	(12,779)	(18,057)	141
II. Ukupan rashod	29,418	32,204	109
Profit prije oporezivanja (I - II)	15,245	15,667	103

Tabela 19 - Rezultat poslovanja



Dijagram 4 -Rezultat poslovanja

2.6 Obrazloženje

2.6.1 Poslovni prihodi

Plan prihoda za 2026. godinu, obuhvata prihode koji će se ostvariti na tržištu pružanjem usluga avio kompanijama i putnicima na aerodromima „Podgorica“ i „Tivat“ kao i prihode koji se ostvaruju po drugim osnovama. Plan se oslanja na postojeći cjenovnik usluga, uz izmjene u Podsticajnoj šemi.

Poslovni prihodi koje čine avijacijski i neavijacijski odnosno ostali poslovni i drugi prihodi, u 2026. godini planirani su veći u odnosu na realizaciju 2025. godine za 8% i iznose EUR 47,3 mil.

Plan avijacijskih prihoda se najviše oslanja na dostavljene najave letova kompanija kao i posmatrana aktuelna kretanja i trendove u avijaciji na evropskom tržištu, uzimajući u obzir postojeći cjenovnik aerodromskih usluga. Projekcija popusta koji će se odobriti kompanijama na osnovu Podsticajne šeme je rađena na bazi utvrđenog ključa iz 2025.godine, izračunatog kao % učešća iznosa knjižnih odobrenja u ukupnim avijacijskim prihodima, uključujući i dodatni popust koji očekujemo na osnovu izmjena u podsticajima koje smo planirali za 2026.godinu. Takođe, plan prihoda se oslanja i na analizu trenda rasta prihoda iz ranijeg perioda, gdje nismo koristili optimistični već umjereni scenario plana.

Avijacijski prihodi koji imaju najveće učešće u ukupnim prihodima planirani su za 17% veći u odnosu na realizovane avijacijske prihode u prethodnoj godini i iznose EUR 56,9 mil. Razlog tome

je planirani rast broja putnika u 2026. godini u odnosu na prevezeni broj putnika u prethodnoj godini za 18%. Avijacijski prihodi se umanjuju za iznos projektovanog popusta od EUR 18,1 mil.

Zbog neizvjesnosti razvoja aktuelne situacije u Ukrajini, nismo uzeli u obzir učešće Ruskoj, Bjeloruskoj i Ukrajinskoj tržišta. Takođe, zbog aktuelne geopolitičke situacije na Bliskom istoku umanjili smo učešće Izraelskih aviokompanija tokom ljetnje IATA sezone.

Prihodi od zakupa su po planu 8% veći u odnosu na ostvarenje u prethodnoj godini. Ove prihode čine prihodi od free shop-a, prihodi od zakupa poslovnih prostora, parkinga i rastu sa rastom broja putnika. Najveća stavka u okviru ovih prihoda jesu prihodi od free shop-a, koji rastu shodno rastu broja odlazećih putnika.

Ostale poslovne i nepomenute prihode smo planirali sa rastom od 7% u odnosu na prethodnu godinu (manipulacija robe, ležarine, naknada za korišćenje aerodromske platforme, prefakturisani režijski troškovi), kao efekat rasta saobraćaja.

2.6.2 Poslovni rashodi

Osnovu za plan rashoda čini Plan javnih nabavki za 2026. godinu, kao i analiza trenda kretanja rashoda u prethodnom periodu sa poređenjem izvršenja u odnosu na plan 2025. godine.

Planom javnih nabavki predviđeno je da će ulaganja koja spadaju u kategoriju operativnih troškova iznositi EUR 4,5 mil.

Troškovi režijskog materijala i električne energije planirani su za 27% veći u odnosu na prethodnu godinu. Pretpostavljena inflacija kao i javnim nabavkama planirana potrošnja, razlog su uvećanju ovih troškova u odnosu na 2025. godinu. Troškovi režijskog materijala se većim dijelom odnose na troškove kancelarijskog materijala, rezervnih djelova, inventara, potrošnog materijala i drugo. Najznačajnija planirana potrošnja odnosi se na opremu i sredstva za održavanje higijene (EUR 300 hilj.), opremu i rezervne djelove za DCS (EUR 55 hilj.), bordinge i tagove (EUR 70 hilj.), rezervni djelovi za ETD Bruker (EUR 45 hilj.), rezervni djelovi i sijalice za SSO (EUR 85 hilj.), rezervni djelovi za rendgen uređaje (EUR 99 hilj.), gume za vatrogasna vozila Panther (EUR 72 hilj.), rezervni djelovi za Aviogei opremu (EUR 72 hilj.), radna uniforma (EUR 250 hilj.). Troškovi goriva i električne energije veći su za 22% u odnosu na prošlu godinu za projektovani % inflacije, projektovani rast saobraćaja kao i porast cijene goriva na tržištu zbog neizvjesnog ravoja situacije na Bliskom istoku.

Troškovi zaposlenih (troškovi zarada, naknada zarada, ostali lični rashodi i nadoknade), kao najznačajnija kategorija u strukturi ukupnih troškova, u planu rastu za 8% u odnosu na prošlu godinu pretpostavljenim rastom prosečnog broja zaposlenih zbog nastupajuće ljetnje sezone i otvaranja baze Wizzaira na aerodromu Podgorica od 30. marta 2026. godine. Ovaj rast je uslovljen pre svega rastom broja sezonske radne snage u toku ljetnje IATA sezone, gde je pretpostavljeno 395 sezonskih radnika angažovanih na period od 7 mjeseci (2025: u sezoni do 260 angažovanih).

Na kraju 2025. godine ukupan broj zaposlenih je iznosio 1,043, dok je planom pretpostavljeno da na kraju 2026. godine ovaj broj bude 1,034.

Ostali poslovni rashodi koji obuhvataju troškove transportnih usluga, usluga održavanja, zakupa, reklama, sponzorstava, reprezentacije, neproizvodne i nematerijalne troškove planirali smo na osnovu analize troškova u prethodnom periodu, na osnovu rasta saobraćaja ali i plana javnih nabavki, gdje su planirana značajnija ulaganja u održavanje: Popravka oštećenja na PSS-u (EUR 160 hilj.), održavanje BHS-a (EUR 120 hilj.), popravka fuga (EUR 190 hilj.), održavanje vatrogasnih vozila (EUR 80 hilj.), funkcionalno ispitivanje operativnih površina (EUR 80 hilj.), servis vozila (EUR 64 hilj.). Nematerijalni troškovi značajnije rastu zbog rasta troškova sponzorstva i donacija, koje smo planirali u 2026.godini, a nismo ih imali u 2025. Troškovi sponzorstava i donacija su planirani u ukupnom iznosu od EUR 176 hilj. (kao 0,3% od avijacijskih prihoda), kao i potencijalno uvođenje zdravstvenog osiguranja zaposlenih od aprila mjeseca u iznosu od EUR 45.5 hilj.

Amortizacija je planirana 21% veća u odnosu na prethodnu godinu na osnovu planiranih investicija koje će se realizovati u 2026.godini.

2.6.3 Finansijski prihodi/rashodi

Finansijski prihodi planirani u 2026. godini su značajno bolji u odnosu na prethodnu godinu, jer smo planom pretpostavili da ćemo tokom prve polovine godine na oročenim depozitima imati sredstva u iznosu od EUR 26 mil. a tokom druge polovine godine sredstva u iznosu od EUR 28 mil. raspoređena u nekoliko komercijalnih banka. Pored navedenog finansijski prihodi obuhvataju prihode od kamata na zajmove date radnicima.

Finansijski rashodi se odnose na rashode kamata za EIB kredit (EUR 9 hilj.) i zatezne kamate iz sudskih sporova sa zaposlenim.

2.6.4 Rezultat poslovanja

EBITDA (dobit bez troškova poreza, finansijskih troškova, amortizacije i kalkulativnih troškova) planirana u 2026. godini iznosi EUR 18,3 mil. što je za 4% bolji rezultat u odnosu na prethodnu godinu.

Rezultat poslovanja odnosno **planirani profit prije oporezivanja** za 2026.godinu iznosi EUR 15,7 mil. i bolji je u odnosu na prethodnu godinu za 3%.

Neto rezultat planiran u 2026. godini iznosi EUR 13,4 mil. što je za 3% bolji rezultat u odnosu na prethodnu godinu.

3. PLAN INVESTICIJA (CAPEX)

Planom javnih nabavki za 2026. godinu predviđeno je EUR 21,3 mil. ulaganja u nabavku roba, radova i usluga, od čega se na osnovna sredstva (CAPEX) odnosi EUR 16,8 mil., a na operativne troškove (OPEX) EUR 4,5 mil.

Pregled najznačajnijih ulaganja u CAPEX po glavnim kategorijama Plana javnih nabavki za 2026. godinu i planiranim kvartalom nabavke:

000				
PLAN	VRSTA	OPIS	VRIJEDNOST	KVARTAL
2026	Roba	Nabavka EDS-a standard 3 sa integracijom i modifikacijom BHS-a	3,000	q3
2026	Roba	Putničke stepenice	1,350	q3
2026	Roba	Vatrogasni kamion	979	q3
2026	Roba	Skener za bezbjednosni pregled putnika	600	q3
2026	Roba	Tegljači prtljažnih kolica	549	q3
2026	Roba	Elevatori	546	q4
2026	Roba	Multifunkcionalno vozilo za održavanje površina	400	q4
2026	Roba	Vozilo za opsluživanje vazduhoplova vodom	250	q2
2026	Roba	Vazdušni starter	250	q4
2026	Roba	Kolica za teret (otvorena)	240	q4
2026	Radovi	Izvođenje radova na zatvaranju i adaptaciji prostora za predukrćavanje putnika ispred odlaznih gejtova	287	q4
2026	Radovi	Sanacija krovova objekata na Aerodromu Tivat	230	q2
2026	Radovi	Sanacija prostorija i toaleta na Aerodromu Tivat	200	q2
2026	Radovi	Sanacija staze perimetarske ograde	220	q2

Tabela 20 – Najznačajnije investicije iz Plana javnih nabavki za 2026.godinu

Plan ulaganja po kvartalima pretpostavlja da će se za dio investicija, u vrijednosti od EUR 3,2 mil. raspisati javne nabavke u 2026. godini, a realizacija doći u 2027. godini, pa je tokom 2026. godine planirano da se kompletira EUR 13,6 mil. od EUR 16,8 mil. investicija obuhvaćenih planom javnih nabavki.

Takođe, CAPEX plan je uključio i investicije za koje su javni pozivi raspisani u 2025. godini, a koje će se isporučiti u 2026. godini i to u vrijednosti od oko EUR 1,4 mil. od kojih su najznačajnije stavke nabavka push back vozila i traktora za vuču (EUR 975 hilj.), implementacija CUPPS (EUR 98 hilj.), kao i izrada betonske ploče i nadstrešnice (EUR 142 hilj.).

	I KVARTAL	II KVARTAL	III KVARTAL	IV KVARTAL	UKUPNO
2025	142	150	1,025	58	1,375
2026	580	1,761	8,556	2,709	13,606
UKUPNO	722	1,911	9,581	2,767	14,981

Tabela 21 – Plan realizacije investicija u 2026.godini

4. ZAKLJUČAK

Finansijski plan prihoda i rashoda za 2026.godinu predviđa nastavak stabilnog i uspješnog poslovanja Društva. Društvo je od samog osnivanja, kontinuirano napredovalo i raslo, što se ogleda kroz rast saobraćaja u smislu broja putnika, operacija vazduhoplova i destinacija sa kojima su crnogorski aerodromi povezani. Tome će doprinijeti otvaranje baze Wizzair-a na proljeće 2026. godine, odnosno uvođenje 17 novih ruta.

Planom su predviđena ulaganja neophodna za održavanje postojeće infrastrukture, kao i nabavku najneophodnije opreme za sigurne, bezbjedne i ekološki prihvatljive operacije uz unaprijeđenje kvaliteta usluge.

Kao društveno odgovorna kompanija, Društvo se sa pažnjom dobrog privrednika odnosi prema povjerenim resursima, kontinuirano investira u znanje zaposlenih, njihovu zaštitu zdravlja na radu, odvaja sredstva za brigu o lokalnoj zajednici, sprovodi aktivnosti zaštite životne sredine, što je i ovim finansijskim planom obuhvatilo.