



**RADIO-DIFUZIONI CENTAR d.o.o.**

Bul. Sv. Petra Cetinjskog 130/V, 81000 Podgorica; tel: +382 (0)20 408 000; fax: 408 005; web: [www.rdc.co.me](http://www.rdc.co.me)

Broj:01-45/1

Podgorica, 31.07.2020 god.

**IZVJEŠTAJ O RADU  
RADIO –DIFUZIONOG CENTRA DOO  
ZA 2019. GODINU**

## UVODNE NAPOMENE

Na osnovu Odluke o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću „Radio-difuzni centar“- Podgorica („Sl.list CG“ br. 21/09), osnovano je jednočlano društvo čiji je osnivač Vlada Crne Gore.

Djelatnost Radio-difuznog centra d.o.o. - Podgorica je pružanje usluge pristupa elektronskim komunikacionim mrežama i pružanje elektronskih komunikacionih servisa, a naročito:

- prenos radio-difuznih signala za javne i komercijalne radio-difuzne servise,
- emitovanje radio-difuznih signala za javni servis RTV Crne Gore
- održavanje primopredajne mreže na teritoriji Crne Gore
- iznajmljivanje infrastrukture za druge pružaoce elektronskih komunikacionih mreža i servisa
- usluge elektronskih komunikacionih sistema,
- projektovanje elektronskih komunikacionih mreža,
- održavanje tehničkih uređaja i opreme u vlasništvu komercijalnih i javnih elektronskih servisa i
- druge poslove u skladu sa zakonom i statutom Društva.

Imovinu društva čine pokretne i nepokretne stvari, novčana i druga imovinska prava preuzeta iz Javnog preduzeća za prenos i emitovanje radio-difuznih signala d.o.o. - Podgorica i vrijednost osnovnog kapitala društva je 5.943.937 eura.

Radio-difuzni centar je samostalan privredni subjekt koji sredstva za finansiranje obezbjeđuje iz sredstava ostvarenih pružanjem usluga iz okvira djelatnosti, donacija i drugih izvora u skladu sa zakonom. Za obaveze prema trećim licima Radio-difuzni centar d.o.o. odgovara cjelokupnom imovinom, dok osnivač (Vlada Crne Gore) odgovara do visine svog uloga.

Članom 14 Odluke o osnivanju Društva propisano je da je organ upravljanja društva Odbor direktora, a članom 17 da je organ rukovođenja Izvršni direktor.

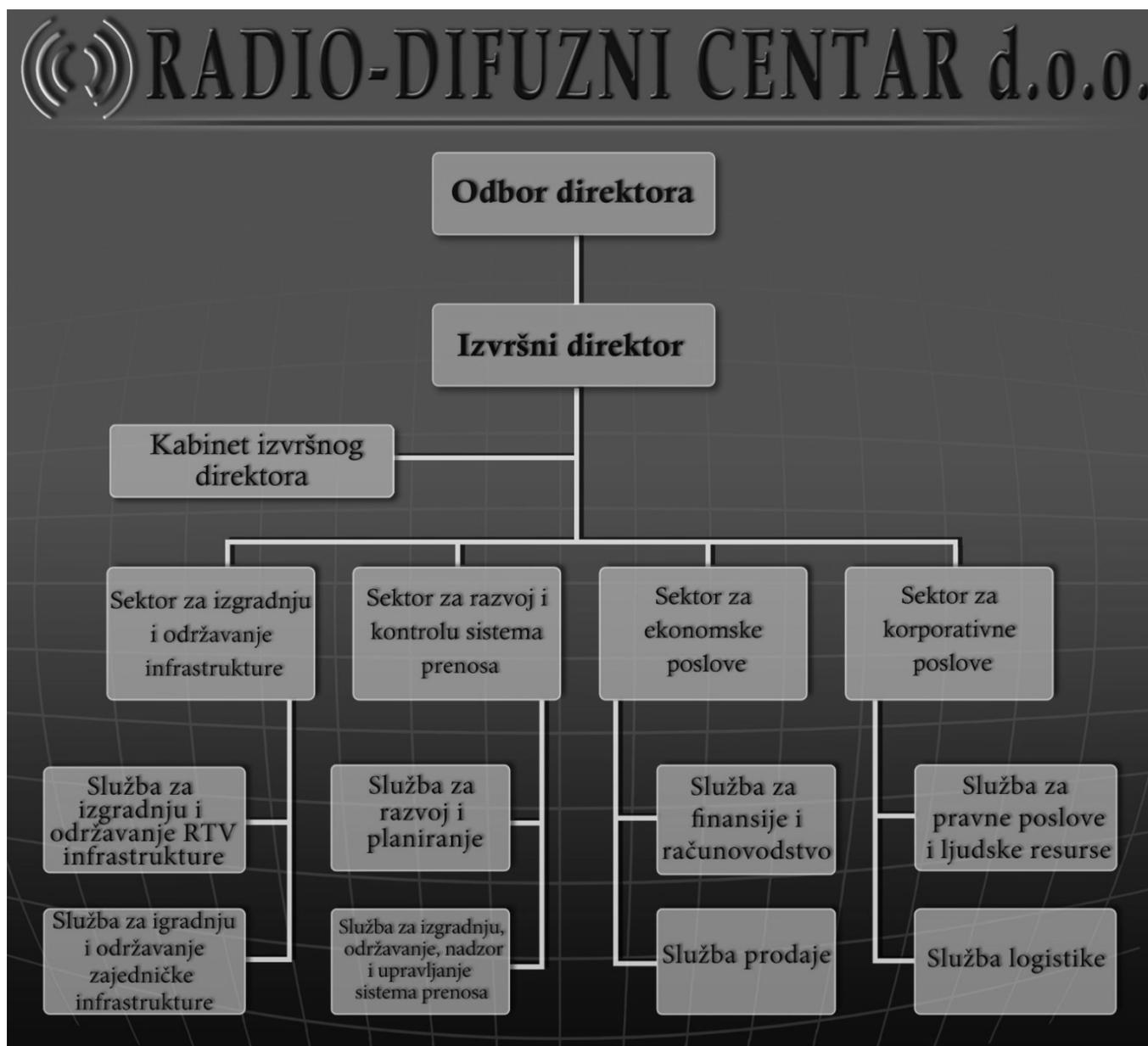
Na kraju 2019 godine članovi Odbora direktora bili su:

- Zagorka Rabrenović, predsjednica
- Branislav Djuranović, član,
- Miodrag Koljević, član
- Tvrtko Crepulja, član
- Grujica Lazović, član

Odbor direktora je u toku 2019 godine održao 13 sjednica na kojima je razmatrao materijale značajne za funkcionisanje društva i donio odgovarajuća akta-odluke.

## A. ORGANIZACIJA, USLUGE I RESURSI

U 2019.godini organizaciona struktura „Radio-difuznog centra“ d.o.o. - Podgorica je bila:



## Opšte karakteristike i šema mreže Radio- difuznog centra d.o.o

### **RADIO- DIFUZIONI CENTAR ukupno posjeduje 135 objekata:**

- Lovćen i Bjelasica (stalna posada)
- 129 objekata se koristi za smještaj opreme RDC-a i drugih operatora telekomunikacionih usluga.
- Prenos i emitovanje signala „Radio-difuzni centar“ d.o.o ostvaruje sa 112 objekata, od čega su dva objekta sa stalnom posadom (Lovćen, Bjelasica) čime se postigla pokrivenost signalom javnog servisa sa preko 97% na nivou CG.

### Spisak objekata Radio- difuznog centra **po opštinama:**

| Opština            | Objekat            | Opština            | Objekat          | Opština         | Objekat          |
|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|-----------------|------------------|
| <b>ANDRIJEVICA</b> |                    | <b>DANILOVGRAD</b> |                  | <b>PLAV</b>     |                  |
| 1                  | Luge               | 1                  | Kovački Dolovi   | 1               | Pepići           |
| 2                  | Males              | 2                  | Kurilo D         | 2               | Plav - Kofiljača |
| 3                  | Velji Krš          | 3                  | Lazarev Krst     | 3               | Velika           |
| 4                  | Balj               | 4                  | Vinići           | 4               | Meteh            |
| <b>BAR</b>         |                    | <b>HERCEG NOVI</b> |                  | <b>GUSINJE</b>  |                  |
| 1                  | Bjelasica Virpazar | 1                  | Luštica          | 1               | Gusinje          |
| 2                  | Ostros             | 2                  | Žvinje           | 2               | Vusanje          |
| 3                  | Velji Grad         | <b>KOLAŠIN</b>     |                  | <b>PLUŽINE</b>  |                  |
| 4                  | Volujica           | 1                  | Bablja Greda     | 1               | Stabna           |
| 5                  | Mrkojevići         | 2                  | Medjuriječje     | 2               | Mratinje         |
| 6                  | Tudjemili          | 3                  | Morača-Crkvine   | 3               | Pleća            |
| <b>BUDVA</b>       |                    | 4                  | Smailagića Polje | 4               | Plužine          |
| 1                  | Babac              | 5                  | Lijesnje         | 5               | Budanj           |
| 2                  | Brajići            | 6                  | Redice           | 6               | Unač             |
| 3                  | Spas               | 7                  | Trebaljevo       | 7               | Zavorovi         |
| <b>BERANE</b>      |                    | 8                  | Velje Duboko     | 8               | Stojkovac        |
| 1                  | Bjelasica          | <b>KOTOR</b>       |                  | <b>PLJEVLJA</b> |                  |
| 2                  | Jejevica           | 1                  | Perast           | 1               | Gradac           |
| 3                  | Kaludra            | 2                  | Strp             | 2               | Šuplja Stijena   |
|                    | Lubnice            | 3                  | Vitoglav         | 3               | Tvrdaš           |
|                    |                    | 4                  | Vrmac            |                 |                  |

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| 5                   | Skakavac            |
| 6                   | Šekular I           |
| 7                   | Šekular II          |
| 8                   | Trepča              |
| 9                   | Vinicka             |
| 10                  | Zaostro             |
| 11                  | Kacuber             |
| <b>PETNJICA</b>     |                     |
| 1                   | Petnjica            |
| <b>BIJELO POLJE</b> |                     |
| 1                   | Bioča               |
| 2                   | Crnča-Femića Krš    |
| 3                   | Galica              |
| 4                   | Grab                |
| 5                   | Kurilo BP           |
| 6                   | Obrov               |
| 7                   | Prijelozi           |
| 8                   | Babića Brijeg       |
| 9                   | Ravna Rijeka        |
| 10                  | Lozna               |
| 11                  | Korita-Sokolovac    |
| 12                  | Poparska Kosa       |
| 13                  | Kanje               |
| 14                  | Grančarevo          |
| <b>CETINJE</b>      |                     |
| 1                   | Lovćen              |
| 2                   | Ljubotinj           |
| 3                   | Rijeka Crnojevića   |
| 4                   | Ceklin              |
| 5                   | Cetinje-Bogišin Krš |

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| <b>MOJKOVAC</b>  |                    |
| 1                | Bistrica           |
| 2                | Katuničko Brdo     |
| 3                | Lepenac            |
| 4                | Štitarica          |
| <b>NIKŠIĆ</b>    |                    |
| 1                | Bratogošt          |
| 2                | Nikšićka Župa      |
| 3                | Ostrog             |
| 4                | Perućica           |
| 5                | Tović-Sušina Glava |
| 6                | Ilino Brdo         |
| 7                | Krstac             |
| 8                | Morakovo           |
| 9                | Somina             |
| 10               | Zagrad             |
| 11               | Lukovo             |
| 12               | Kuta               |
| <b>PODGORICA</b> |                    |
| 1                | Beri               |
| 2                | Bioče              |
| 3                | L.Rijeka-Anteševac |
| 4                | L.Rijeka-Mrki Krš  |
| 5                | RTV Dom            |
| 6                | Zatrijebač         |
| 7                | Potoci - Mrke      |
| 8                | Sjenica            |
| 9                | Velja Gora         |
| 10               | Veruša             |
| 11               | Brskut             |
| 12               | Golubovci          |
| 13               | ST Plavnica        |

|                |                  |
|----------------|------------------|
| 4              | Vrulja           |
| 5              | Gosteč           |
| 6              | Mrčevac          |
| 7              | ST Pljevlja      |
| <b>ROŽAJE</b>  |                  |
| 1              | Bandzovo Brdo    |
| 2              | Gospodjin Vrh    |
| 3              | Završka Glavica  |
| 4              | Lučanski Stanovi |
| 5              | Bać              |
| <b>ŠAVNIK</b>  |                  |
| 1              | Donja Bukovica   |
| 2              | Krnovska Glavica |
| 3              | Krnja Jela       |
| 4              | Kovačevo Brdo    |
| 5              | Šavnik           |
| 6              | Urljača          |
| 7              | Slatina          |
| <b>ULCINJ</b>  |                  |
| 1              | Fraskanjel       |
| 2              | Možura           |
| 3              | Pinješ           |
| 4              | Stari Grad       |
| 5              | Stegvaš          |
| 6              | Kruč             |
| 7              | ST Ulcinj        |
| <b>ŽABLJAK</b> |                  |
| 1              | Durmitor - Štuoc |
| 2              | Njegovuđa        |
| 3              | Momčilov grad    |
| 4              | Pitomine         |

Ukupno: 135 objekta RDC-a

## Mreža Radija Crne Gore

### MREŽA RCG1

U 2019. godini RDC je nastavio da obnavlja mrežu FM predajnika za RCG1 i RCG2 shodno planovima i dinamici koju smo trasirali u prethodnoj godini.

U ovoj godini smo napravili značajan iskorak kad je u pitanju pokrivenost Radija Crne Gore, oba programa.

Na insistiranje RDCa, traženo je da se iskoordinira nova frekvencija za Vrmac odnosno Kotor, što je poslije određenog vremena Agencija za elektronske komunikacije i učinila, tako da je proširena mreža predajnika RCG1 za još jednu lokaciju koja je doprinijela da se na prostoru Boke, odnosno grada Kotora omogućiti nesmetan prijem ovog Radija sa odličnim kvalitetom FM signala. Mreža RCG1 sada izgleda kao u priloženoj Tabeli za RCG1.

Kada je u pitanju mreža RCG2 u 2019 smo, shodno finansijskim sredstvima nabavili nove predajnike na 6 lokacija: Zavorovi, Kofiljača, Jejevica, Kurilo BP, Morača-Crkvine i Sjenica. Podaci o lokacijama su dat u Tabeli za RCG2.

Tteba naglasiti da sa lokacija Zavorovi, opština Šavnik i Jejevica, opština Berane Do sada uopšte nije bilo signala RCG2, tako da je stavljanjem u funkciju novonabavljenih predajnika znatno povećana pokrivenost signalom drugog programa Radija Crne Gore!

Osim kupovine novih predajnika na svim lokacijama uradjena je zamjena postojećeg sistema za distribuciju audio signala. Uveden je savremeni aptX tip kodiranja audio signala namjenjenog za FM, umjesto postojećeg zastarjelog tipa audio kodiranja MPEG-1 layer2. Prenos signala dinamičkog RDS-a radi se zajedno za audio signalom.

Kako svi novonabavljeni FM predajnici imaju mogućnost da budu daljinski nadgledani u 2019 godini je kupljen sistem za daljinsku kontrolu i nadzor uređaja, NMS Ovaj moderni sistem za softverski nadzor uređaja može istovremeno da nadgleda 250 predajnika i uređaja različitih tipova i namjene.

Sem svih FM predajnika, kroz ovaj sistem se nadgledaju i svi uređaji, predajnici MUX1 i MUX2 koji su povezani na IP mrežu RDCa. Ovaj softverski alat je podigao nivo održavanja i nadzora FM mreža na jako visok nivo i znatno doprinio kvalitetu servisa koji pružamo.

|  | LOKACIJA              | Polari-<br>zacija | RCG1<br>(MHz)      | ERP<br>iskoordinirano<br>(KW) | ERP<br>projektovani<br>(KW) | Deklarisana<br>snaga<br>(kW) |
|--|-----------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
|  | <b>Lovćen</b>         | V                 | 94,9               | 60,250                        | 26,853                      | 5                            |
|  | <b>Bjelasica</b>      | H                 | 92,1               | 60,250                        | 30,832                      | 5                            |
|  | <b>Možura</b>         | V                 | 97,3               | 10,000                        | 2,835                       | 2                            |
|  | <b>Velji Grad</b>     | V                 | MREŽA RCG2<br>99,8 | 10,000                        | 2,769                       | 2                            |
|  | <b>Spas</b>           | V                 | 92,2               | 0,501                         | 0,541                       | 0,5                          |
|  | <b>Sjenica</b>        | V                 | 96,5               | 30,200                        | 7,646                       | 2                            |
|  | <b>Tović</b>          | V                 | 88,0               | 10,000                        | 7,157                       | 2                            |
|  | <b>Potoci</b>         | C                 | 97,1               | 1,000                         | 0,244                       | 0,5                          |
|  | <b>Morača Crkvine</b> | V                 | 94,0               | 5,000                         | 2,854                       | 1                            |
|  | <b>Katuničko Brdo</b> | V                 | 101,8              | 60,250                        | 1,235                       | 1                            |
|  | <b>Kurilo B.P.</b>    | V                 | 94,6               | 10,000                        | 2,190                       | 1                            |
|  | <b>Jejevica</b>       | V                 | 89,1               | 1,000                         | 2,665                       | 1                            |
|  | <b>Kacuber</b>        | V                 | 89,5               | 1,000                         | 5,091                       | 1                            |
|  | <b>Bandžovo Brdo</b>  | V                 | 96,3               | 1,000                         | 0,573                       | 0,3                          |
|  | <b>Kofiljača</b>      | V                 | 89,9               | 10,000                        | 2,894                       | 1                            |
|  | <b>Tvrdaš</b>         | V                 | 96,8               | 10,000                        | 2,049                       | 1                            |
|  | <b>Durmitor-Štuoc</b> | H                 | 96,1               | 60,250                        | 3,023                       | 2                            |
|  | <b>Krnovska Glava</b> | C                 | 87,6               |                               | 0,200                       | 0,5                          |
|  | <b>Zavorovi</b>       | V                 | 94,5               |                               |                             | 0,5                          |
|  | <b>RTV Dom</b>        | H                 | 95,5               |                               |                             | 0,3                          |
|  | <b>Vrmac</b>          |                   | 107,9              | 1,000                         |                             | 0,3                          |

|   | Lokacija            | RCG2 (MHz) | ERP projektovani (KW) | Deklarisana snaga (kW) |
|---|---------------------|------------|-----------------------|------------------------|
| 1 | Jejevica            | 95,3       | 2,502                 | 1000                   |
| 2 | Kurilo-Bijelo Polje | 103,8      | 1,962                 | 1000                   |
| 3 | Morača              | 88,3       | 3,049                 | 1000                   |
| 4 | Kofiljača           | 97,2       | 2,650                 | 1000                   |
| 5 | Sjenica             | 89,3       | 9,054                 | 2000                   |
| 6 | Zavorovi            | 102,0      | 0,420                 | 500                    |

### Arhitektura sistema prenosa RDC-a

Radio-difuzni centar d.o.o. posjeduje savremeni digitalni sistem prenosa signala zasnovan na digitalnim mikrotalasnim radio-relejnim vezama, koji je u funkciji od sredine 2008. godine.

Ovaj sistem je projektovan i realizovan tako da omogućava:

- povezivanje DVB-T2 i radijskih emisionih lokacija u Crnoj Gori u jedinstvenu prenosnu mrežu
- prenos DVB-T2 i radijskih modulacionih signala, kao i različitih vrsta Ethernet saobraćaja, poput podataka za daljinski nadzor i kontrolu raznih uređaja ili Internet saobraćaja
- centralizovani nadzor i upravljanje prenosnom mrežom
- racionalno korišćenje frekvencijskih resursa
- obezbjeđivanje neophodnog prenosnog kapaciteta za trenutne i buduće potrebe
- ustupanje dijela prenosnih kapaciteta drugim korisnicima pod komercijalnim uslovima
- mogućnost jednostavnog proširenja, kako kapaciteta pojedinačnih veza, tako i veličine mreže, tj. broja radio-relejnih veza

Oprema za realizaciju sistema za prenos signala se može podijeliti u tri grupe. Prvu grupu čine radio-komunikacioni uređaji, drugu uređaji za manipulaciju Ethernet saobraćajem (Layer 3 svičevi), dok su u trećoj grupi uređaji za električno napajanje uređaja iz prethodne dvije grupe.

Okosnica sistema prenosa je realizovana sa radio-relejnim uređajima tipa Evolution Metro proizvođača Nera Networks, koji je 2011. godine akvizicijom postao dio kompanije CERAGON Networks. U njima je implementirana Ethernet over SDH tehnologija koja kombinuje pouzdanost SDH tehnologije i fleksibilnost i sveprisutnost Ethernet konekcija. Uređaji podržavaju najnovije tehnike GFP, VCAT i LCAS, kojima je obezbijedena bolja

iskoristivost raspoloživih kapaciteta i efikasna mrežna konvergencija u smislu integracije različitih servisa. Radio-relejni uređaji rade u opsezima 6.4 – 7.1 GHz i 7.4 – 7.7 GHz. Za prenos podataka koriste se dupleksni radio kanali, sa odgovarajućim frekventnim razmakom između prijemnog i predajnog kanala. Agregatni interface radio-relejnih uređaja je STM-1, a pristupni interface je Gigabit Ethernet, što znači da sistem u suštini služi za prenos Ethernet saobraćaja. Ethernet switching i IP routing se vrše u CISCO 3560 Layer 3 Switch-evima koji se nalaze na skoro svim čvorištima mreže, pa se može zaključiti da sistem digitalnih radio-relejnih veza RDC-a suštinski predstavlja savremenu IP mrežu.

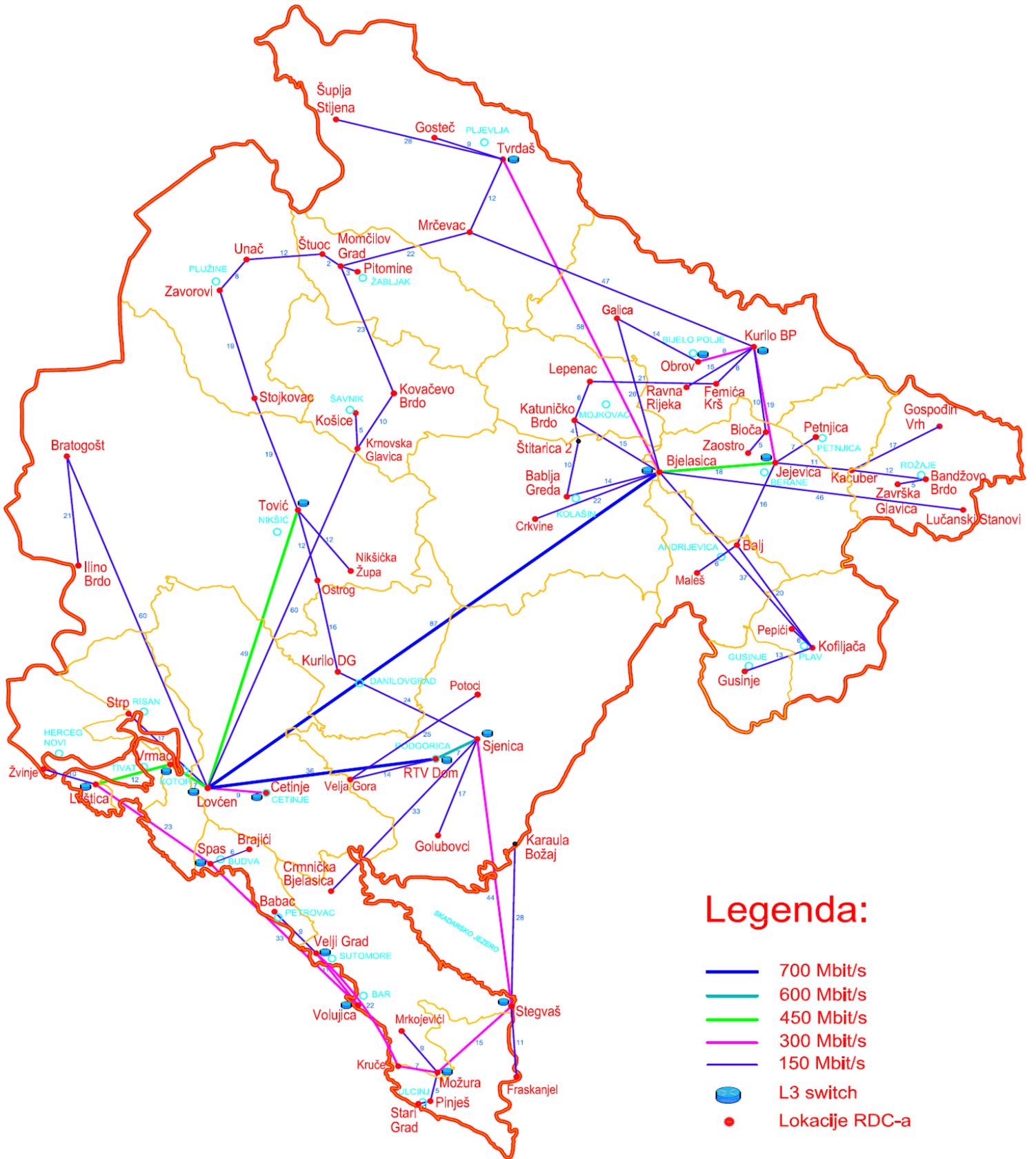
Brzine prenosa, odnosno kapaciteti pojedinih veza, se kreću od 150 Mbps do 700 Mbps (Slika 1). Radio-relejne veze se realizuju u konfiguracijama bez zaštite (N+0), jer priroda mreže omogućava da se ukupni kapacitet prenosa može dinamički mijenjati sa mogućnošću određivanja prioriteta u prenosu pojedinih vrsta saobraćaja. Južni dio i zapadni segment sjevernog dijela mreže su u topologiji prstena, koji pruža zaštitu putem preusmjerenja saobraćaja, s tim da na pojedinim čvorištima prstena postoji krak prema lokacijama van prstena. Transmisione tačke u sjevernom dijelu mreže se takođe većinom nalaze u prstenu, s izuzetkom nekoliko lokacija koje su jednostrano umrežene. Pored opisanih radio-komunikacionih uređaja, za prenos signala do manjeg broja emisionih lokacija koriste se IP radio-relejni linkovi proizvođača CERAGON, koji rade u frekventnom opsegu 17.7-19.7 GHz.

U zavisnosti od kapaciteta u upotrebi su od jedan do četiri radio-frekvencijska kanala po vezi. Prilikom frekventnog planiranja i odabira opreme predviđena je mogućnost povećanja kapaciteta korišćenjem dodatnih radio kanala ili korišćenjem istog radio kanala sa dvije polarizacije (tzv. CCDP režim – Co-Channel Dual Polarized). Pritom su uzeti u obzir postojeći radio-relejni linkovi, pa je izbor kanala i polarizacija takav da se maksimalno smanje mogućnosti interferencije, kako sa tuđim radio-relejnim vezama, tako i interferencije unutar same mreže.

U 2017. god. RDC je nastavio da širi i povećava pouzdanost IP mreže, tako da je u 2017. godini je urađen prsten koji povezuje Obrov preko Galice sa Bjelasicom . Na taj način Obrov sada može da dobija saobraćaj ili sa strane Galice ili Kurila BP.

U 2019.godini zbog uzurpacije radio-koridora Velji Grad – Možura koja je posljedica izgradnje vjetrenjače u blizini objekta na Možuri, RDC je morao da izgradi i u sistem prenosa uveže novu lokaciju Kruče. Lokacija Kruče je optikom povezana na lokacijom Možura, a radio-relejnim linkom sa lokacijom Velji Grad, čime je RDC spriječio probleme koji bi uzurpacijom pomenutog koridora značajno narušili pouzdanost i funkcionalnost prenosne mreže, posebno u južnom prstenu.

Na šemi koja slijedi prikazana je back-bone mreža RDC na kraju 2019.godine.



## Legenda:

- 700 Mbit/s
- 600 Mbit/s
- 450 Mbit/s
- 300 Mbit/s
- 150 Mbit/s
-  L3 switch
- Lokacije RDC-a

## Pregled komercijalnih Radio emitera koji koriste digitalni radio-relejni sistem prenosa RDC-a

Tokom 2019. godine prenosni kapaciteti Radio-difuznog centra d.o.o. su bili uposleni za potrebe prenosa radio signala do emisionih lokacija RDC-a za potrebe sledećih korisnika:

- |     |                 |             |
|-----|-----------------|-------------|
| 1.  | Radio Bar       | 2 lokacije  |
| 2.  | Radio Ulcinj    | 1 lokacija  |
| 3.  | Radio Adriatic  | 2 lokacije  |
| 4.  | Radio Antena M  | 4 lokacije  |
| 5.  | Radio Cool      | 7 lokacija  |
| 6.  | Radio Corona    | 2 lokacije  |
| 7.  | Radio D+        | 11 lokacija |
| 8.  | Radio D         | 6 lokacija  |
| 9.  | Radio DRS       | 5 lokacija  |
| 10. | Radio DUX       | 2 lokacije  |
| 11. | Radio Elmag     | 9 lokacija  |
| 12. | Radio Homer     | 3 lokacije  |
| 13. | Radio Laki      | 1 lokacija  |
| 14. | Radio Mag       | 2 lokacije  |
| 15. | Radio Play(Pro) | 16 lokacija |
| 16. | Radio S         | 15 lokacija |
| 17. | Radio S2        | 2 lokacije  |
| 18. | Radio Skala     | 1 lokacija  |
| 19. | Radio Svetigora | 12 lokacija |
| 20. | Radio TDI       | 6 lokacija  |
| 21. | Radio Titograd  | 1 lokacija  |

Tabela:

| Emisio na lokacija    | Radio Bar | Radio Ulcinj | Radio Adriatic | Radio Antena | Radio Cool | Radio Corona | Radio D+ | Radio D | Radio DRS | Radio DUX | Radio Elmag | Radio Homer | Radio Laki | Radio Mag | Radio Play | Radio S | Radio S2 | Radio Skala | Radio | Radio TDI | Radio TG |
|-----------------------|-----------|--------------|----------------|--------------|------------|--------------|----------|---------|-----------|-----------|-------------|-------------|------------|-----------|------------|---------|----------|-------------|-------|-----------|----------|
| Bablja greda          |           |              |                |              |            |              | √        | √       |           |           |             |             |            |           | √          | √       |          |             | √     |           |          |
| Bogišićin Krš Cetinje |           |              |                |              |            |              | √        | √       |           |           | √           |             |            |           | √          | √       |          |             | √     | √         |          |



|        |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------|--|--|--|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Žvinje |  |  |  | √ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------|--|--|--|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

Dakle, digitalni radio-relejni sistem prenosa RDC-a u 2019. godini za potrebe distribucije radio signala su koristili sljedeći korisnici: RTCG1, RTCG2, Radio Bar, Radio Ulcinj, Radio Adriatic, Radio Antena M, Radio Cool, Radio Corona, Radio D+, Radio D, Radio DRS, Radio DUX, Radio Elmag, Radio Homer, Radio Laki, Radio Mag, Radio Play(Pro), Radio S, Radio S2, Radio Skala, Radio Svetigora, Radio TDI, Radio Titograd

### **Ostali korisnici koji koriste digitalni radio-relejni sistem RDC-a**

Osim radio emitera, digitalni radio-relejni sistem prenosa koriste sljedeći korisnici:

1. Zavod za hidrometeorologiju i seizmologiju Crne Gore (HMZ CG),
2. Ministarstvo unutrašnjih poslova Crne Gore (MUP CG)
3. Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Crne Gore (EKIP)- koristi svoje lokacije,
4. Orion Telekom,
5. Uprava pomorske sigurnosti (UPS CG),
6. Wireless Montenegro

| Emisiona lokacija     | Wireless | HMZCG | ORION | UPS | MUP CG |
|-----------------------|----------|-------|-------|-----|--------|
| Babac                 | √        |       |       |     | √      |
| Bablja greda          | √        |       | √     |     |        |
| Balj                  | √        |       | √     |     |        |
| Bandžovo brdo         | √        |       |       |     |        |
| Bogišin krš           | √        |       |       |     |        |
| Bratogošt             |          | √     |       |     |        |
| Brajići               |          | √     | √     |     |        |
| Crkvine               | √        |       |       |     |        |
| Crmnica<br>bjelasička | √        |       |       |     | √      |
| Galica                | √        |       |       |     |        |
| Gospođin vrh          | √        |       |       |     |        |
| Gusinje               |          |       | √     |     |        |
| Gradac                | √        |       |       |     |        |
| Fraskanjel            |          |       |       |     | √      |
| Ilino brdo            | √        |       | √     |     | √      |
| Jejevica              | √        | √     | √     |     |        |
| Katuničko brdo        | √        |       | √     |     |        |
| Kofiljača             | √        | √     | √     |     |        |
| Krnovska glavica      | √        |       |       |     |        |

|                   |   |   |   |   |   |
|-------------------|---|---|---|---|---|
| Kurilo DG         | √ | √ | √ |   |   |
| Lovćen            | √ |   |   |   |   |
| Luštica           | √ |   | √ | √ | √ |
| Lučanski stanovi  |   |   |   |   | √ |
| Možura            |   | √ | √ | √ |   |
| Međuriječje       | √ |   |   |   |   |
| Mrkojevići        | √ |   |   |   |   |
| Nikšićka župa     | √ |   |   |   |   |
| Obrov             | √ |   | √ |   |   |
| Ostrog            | √ |   | √ |   |   |
| Ostros            |   |   | √ |   |   |
| Pepići            |   |   | √ |   |   |
| Petnjica          |   |   | √ |   | √ |
| Pinješ            | √ |   | √ |   |   |
| Pitomine          |   |   | √ |   |   |
| Potoci            | √ |   |   |   |   |
| Rijeka Crnojevića | √ |   |   |   |   |
| Šavnik            |   |   | √ |   | √ |
| Sjenica           | √ |   |   |   |   |
| Spas              | √ |   | √ |   |   |
| Stegvaš           | √ |   | √ |   | √ |
| Stojkovic         | √ |   |   |   |   |
| Strp              | √ | √ | √ |   |   |
| Tović             | √ |   |   |   |   |
| Tvrdaš            | √ | √ | √ |   |   |
| Unáč              |   | √ |   |   |   |
| Velji Grad        | √ |   |   |   |   |
| Volujica          | √ |   |   | √ |   |
| Vrmac             | √ |   |   |   |   |
| Zavorovi          | √ |   | √ |   |   |
| Žvinje            | √ | √ | √ |   |   |

## MUX 1 i MUX2

RDC je na tržištu prepoznat kao operator sa značajnim učešćem u oblasti radio- difuzije odnosno distribucije TV signala preko mreže zemaljskih predajnika pa je na osnovu člana 17 Zakona o digitalnoj radio-difuziji ("Sl. list Crne Gore", br. 34/11 od 12.07.2011 i 31/12 od 15.06.2012 ), bez sprovođenja postupka tendera za dodjelu radio frekvencija, stekao status operatora prvog multipleksa - MUX1 i operatora prve mreže. Shodno

ovom Zakonu Radio-difuzni centar je od 17. juna 2015. godine prešao na isključivo digitalno emitovanje signala preko zemaljske mreže i posredstvom prve mreže ispunio zakonski uslov pokrivenosti digitalnim signalom minimum 85% stanovništva.

RDC pruža audiovizuelne medijske usluge na zahtjev posredstvom radio-difuznih frekvencija u sve četiri alotment zone za DVB-T/DVB-T2 koje su definisane Planom raspodjele radio frekvencija za digitalnu zemaljsku radio-difuziju i to:

- na kanalu 43 u alotmentu Bjelasica,
- na kanalu 35 u alotmentu Lovcen,
- na kanalu 24 u alotmentu Podgorica i
- na kanalu 49 u alotmentu Tvrđas.

U katalogu programa prvog multipleksa nalazi se nacionalni javni servis „Radio televizija Crne Gore“, čije programe Radio-difuzni centar distribuira bez naknade putem slobodnog pristupa. Pored programa RTCG u prvom multipleksu su i ostali crnogorski kanali Vijesti, Pink i Prva koji su pravo pristupa ostvarili na javnom konkursu .

Izgradnja digitalne predajničke mreže Radio-difuznog centra je počela 2012 godine i svake godine se širila. Na kraju 2017.godine emitovanje digitalnog signala se vršilo sa ukupno 110 emisionih lokacija preko mreže od 76 predajnika i 51 gap fillera. Na taj način obezbjedjena je pokrivenost digitalnim signalom od oko 97,3% stanovništva Crne Gore.

Pored toga Radio-difuzni centar je u septembru 2015.godine, nakon sprovedenog konkursa, dobio prava za pružanje AVM usluga na zahtjev posredstvom DVB-T2 mreža sa lokalnim pokrivanjem i na taj način stekao status operatora lokalnih MUX-eva. Na kraju 2017.godine RDC je posjedovao mrežu od devet DVB-T2 predajnika za MUX-eva za lokalno pokrivanje i to za opštine: Nikšić - Plužine, Plav - Gusinje, Pljevlja, Bijelo Polje, Podgorica - Danilovgrad i Budva.

Nakon sprovedene zakonske procedure RDC je u junu 2016.godine dobio Rješenje o dodjeli prava na pružanje AVM usluga posredstvom druge DVB-2 mreže sa nacionalnim pokrivanjem - MUX2.

Tokom 2017. godine Radio-difuzni centar doo investirao je značajna sredstva u zamjenu i modernizaciju antenskih sistema za emitovanje televizijskih programa za MUX1 I MUX2 čime su značajno povećane zone pokrivanja I pouzdanost emitovanja.

U 2019.godini, u sklopu prvih aktivnosti na automatizaciji EC Bjelasica, instaliran je 2+1 DVB-T2 sistem renomiranog proizvođača emisione opreme ROHDE&SCHWARZ za zemaljsko emitovanje signala MUX1 i MUX2 čime se obezbjedila automatizovana redundantnost sistema. Takođe, 2019.godine instalirana je DVB-T2 oprema na lokaciji Kruče i otpočeto sa emitovanjem DVB-T2 signala i sa te lokacije.

Takodje, tokom 2019.god., u cilju obezbjeđivanja povećanja zone pokrivanja i pouzdanosti emitovanja izvršena je zamjena starih, dotrajalih TV UHF antenskih sistema i pripadajućih antenskih igli novim TV UHF antenskim sistemima i novim antenskim iglama na lokacijama : Bandžovo Brdo, Bioča, Katuničko Brdo, Kofiljača i Velji Krš, dok je novi TV UHF sistem montiran na novoj lokaciji Kruče.

#### **-Infrastruktura :**

Sa ciljem obezbjeđivanja adekvatnih uslova za funkcionisanje sistema i opreme, kako RDC-a, tako i opreme korisnika RDC-a u 2019.godini su uložena sredstva u unapredjenju i modernizaciji infrastrukture na lokacijama Velja Gora (novi stub i kontejner) i Urljača (novi stub) i izgrađena je nova lokacija Kruče (stub i kontejner) zbog već pomenutih problema u južnom prstenu sistema prenosa uzrokovanih uzurpacijom radio koridora Velji Grad-Možura.

#### **TV za sve- Naplatna televizija (Pay TV)**

DVB-T2 standard omogućava najefikasnije korišćenje raspoloživog frekventnog spektra i emitovanje i do 20-tak različitih TV programa standardne rezolucije na frekvenciji jednog UHF kanala, širine 8 MHz, i stvara uslove za efikasno emitovanje televizijskih programa visoke rezolucije (HD programa). Ovaj standard omogućava i razvoj novih servisa ko što je naplatna televizija.

U cilju proširenja svojih usluga RDC je u oktobru 2015. sproveo postupak za komercijalizaciju slobodnih resursa u MUX-1 i lokalnim MUX-ovima. Kao rezultat javnog nadmetanja za strateškog partnera za razvoj servisa naplatne PAY-TV usluge putem digitalne zemaljske mreže realizovane na DVB-T2 platformi izabran je Crnogorski Telekom AD. Danas RDC PAY-TV uslugu pruža sa dodatnih 13 TV programa dopunjujući slobodni prostor u MUX1, što sa postojećih 5 besplatnih TV programa iznosi ukupno 18 TV programa koji se emituju sa 110 emisionih lokacija.

U cilju poboljšanja ponude putem PAY-TV usluge i konkurentnosti zemaljske televizije na tržištu sa jakom konkurencijom, RDC je u 2016.godini instalirao MUX2 mrežu sa ukupno 30 lokacija koju čini 29 predajnika i jedan gap filer. U cilju veće dostupnosti servisa TV za Sve RDC je u 2017.godini proširio mrežu drugog MUX-a sa još 8 DVB-T2 predajnika, a u 2019.godini počelo se sa emitovanjem signala MUX2 i sa novoizgrađene lokacije Kruče. U MUX-2 se emituje 18 naplatnih kanala.

Ukupan broj pretplatnika TvzaSve na kraju 2019. godine je 8.570.

**Tabela instalirane DVB-T2 MUX1 opreme na dan 31.12.2019.**

| Allotment Lovćen - 35ch |                    |       |       |              |            |                     |
|-------------------------|--------------------|-------|-------|--------------|------------|---------------------|
| rb                      | Lokacija           | Tx/Gf | Rx/Tx | Prijem       | Proizvođač | Snaga digit.ur. (W) |
| 1.                      | Spas               | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 100                 |
| 2.                      | Babac              | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 25                  |
| 3.                      | Brajići            | Tx    | 35    |              | ELTI       | 50                  |
| 4.                      | Velji Grad         | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 250                 |
| 5.                      | Volujica           | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 500                 |
| 6.                      | Mrkojevići         | Tx    | 35    |              | ELTI       | 25                  |
| 7.                      | Bjelasica-Virpazar | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 100                 |
| 8.                      | Lovćen             | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 5000                |
| 9.                      | Rijeka Crnojevića  | Gf    | 35/35 | Lovćen       | ELTI       | 10                  |
| 10.                     | Bogišin Krš        | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 50                  |
| 11.                     | Žvinje             | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 50                  |
| 12.                     | Luštica            | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 500                 |
| 13.                     | Strp               | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 10                  |
| 14.                     | Perast             | Gf    | 35/35 | Lovćen       | Tredess    | 10                  |
| 15.                     | Vrmac              | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 50                  |
| 16.                     | Nikšićka Župa      | Tx    | 35    |              | ELTI       | 25                  |
| 17.                     | Tović              | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 1000                |
| 18.                     | Ilino Brdo         | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 50                  |
| 19.                     | Bratogošt          | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 250                 |
| 20.                     | Ostrog             | Tx    | 35    |              | ELTI       | 25                  |
| 21.                     | Šavnik             | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 20                  |
| 22.                     | Urljača            | Gf    | 35/35 | Kovačevo Br. | ELTI       | 20                  |
| 23.                     | Krnovska Glava     | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 25                  |
| 24.                     | Kruč               | Tx    | 35    |              | R&S        | 500                 |
| 25.                     | Kovačevo Brdo      | Tx    | 35    |              | ELTI       | 25                  |
| 26.                     | Stojkovac          | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 10                  |
| 27.                     | Unač               | Tx    | 35    |              | ELTI       | 50                  |
| 28.                     | Mratinje           | Tr    | 35/46 | Unač         | ELTI       | 10                  |
| 29.                     | Stabna             | Gf    | 35/35 | Zavorovi     | ELTI       | 10                  |
| 30.                     | Zavorovi           | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 50                  |
| 31.                     | Bioče              | Gf    | 35/35 | Lovćen       | ELTI       | 10                  |
| 32.                     | Veruša             | Gf    | 35/35 | Lovćen       | Eurotel    | 25                  |
| 33.                     | Kurilo DG          | Tx    | 35    |              | Eurotel    | 100                 |

|     |                               |     |       |                 |         |      |
|-----|-------------------------------|-----|-------|-----------------|---------|------|
| 34. | <b>Pinješ</b>                 | Tx  | 35    |                 | Eurotel | 25   |
| 35. | <b>Možura</b>                 | Tx  | 35    |                 | Eurotel | 1000 |
| 36. | <b>Stari Grad</b>             | Tx  | 35    |                 | Eurotel | 10   |
| 37. | <b>Stegvaš</b>                | Tx  | 35    |                 | Eurotel | 100  |
| 38. | <b>Fraskanjel</b>             | Tx  | 35    |                 | Eurotel | 10   |
| 39. | <b>Zatrijebač</b>             | Gf  | 35/35 | Lovćen          | ELTI    | 25   |
| 40. | <b>Pleća</b>                  | Gf  | 35/35 | Stojkovic       | ELTI    | 25   |
| 41. | <b>Tuđemili</b>               | Gf  | 35/35 | Volujica        | ELTI    | 20   |
| 42. | <b>Anteševac</b>              | Tr  | 35/46 | Lovćen          | ELTI    | 25   |
| 43. | <b>Lijeva Rijeka-Mrki Krš</b> | Tr  | 46/35 | Anteševac       | ELTI    | 20   |
| 44. | <b>Potoci</b>                 | Tr  | 35/43 | Bioče           | ELTI    | 25   |
| 45. | <b>Ljubotinj</b>              | Tr  | 35/46 | Lovćen          | ELTI    | 10   |
| 46. | <b>Brskut</b>                 | Tr  | 46/24 | Anteševac       | ELTI    | 10   |
| 47. | <b>Ceklin</b>                 | Tr  | 35/46 | Lovćen          | ELTI    | 10   |
| 48. | <b>Ravni Krstac</b>           | Tr  | 43/35 | Somina          | ELTI    | 20   |
| 49. | <b>Morakovo</b>               | Tr  | 35/24 | Nikšićka<br>Žu. | ELTI    | 20   |
| 50. | <b>Krnja Jela</b>             | Tr  | 35/24 | Kovačevo<br>Br. | ELTI    | 20   |
| 51. | <b>Somina</b>                 | RTr | 35/43 | Tović           | ELTI    | 20   |

| <b>Allotment Bjelasica - 43ch</b> |                      |              |              |               |                   |                                    |
|-----------------------------------|----------------------|--------------|--------------|---------------|-------------------|------------------------------------|
| <b>rb</b>                         | <b>Lokacija</b>      | <b>Tx/Gf</b> | <b>Rx/Tx</b> | <b>Prijem</b> | <b>Proizvođač</b> | <b>Snaga<br/>digit.ur.<br/>(W)</b> |
| 1.                                | <b>Jejevica</b>      | Tx           | 43           |               | Eurotel           | 100                                |
| 2.                                | <b>Zaostro</b>       | Tx           | 43           |               | ELTI              | 10                                 |
| 3.                                | <b>Petnjica</b>      | Tx           | 43           |               | ELTI              | 25                                 |
| 4.                                | <b>Šekular2</b>      | Gf           | 43/43        | Balj          | ELTI              | 10                                 |
| 5.                                | <b>Gospodin Vrh</b>  | Tx           | 43           |               | ELTI              | 50                                 |
| 6.                                | <b>Bandžovo Brdo</b> | Tx           | 43           |               | Eurotel           | 50                                 |
| 7.                                | <b>Kacuber</b>       | Tx           | 43           |               | Eurotel           | 10                                 |
| 8.                                | <b>Kofiljača</b>     | Tx           | 43           |               | Eurotel           | 100                                |
| 9.                                | <b>Gusinje</b>       | Tx           | 43           |               | ELTI              | 25                                 |
| 10.                               | <b>Pepići</b>        | Tx           | 43           |               | ELTI              | 25                                 |
| 11.                               | <b>Velji krš</b>     | Gf           | 43/43        | Bjelasica     | ELTI              | 10                                 |
| 12.                               | <b>Balj</b>          | Tx           | 43           |               | Eurotel           | 100                                |
| 13.                               | <b>Babića brijeg</b> | Gf           | 43/43        | Obrov         | ELTI              | 25                                 |
| 14.                               | <b>Obrov</b>         | Tx           | 43           |               | Eurotel           | 100                                |

|     |                        |     |       |               |         |      |
|-----|------------------------|-----|-------|---------------|---------|------|
| 15. | <b>Bioča</b>           | Tx  | 43    |               | ELTI    | 25   |
| 16. | <b>Kurilo BP</b>       | Tx  | 43    |               | Eurotel | 200  |
| 17. | <b>Femića Krš</b>      | Tx  | 43    |               | ELTI    | 50   |
| 18. | <b>Galica</b>          | Gf  | 43/43 | Bjelasica     | ELTI    | 10   |
| 19. | <b>Grab</b>            | Gf  | 43/43 | Bjelasica     | ELTI    | 10   |
| 20. | <b>Katuničko Brdo</b>  | Tx  | 43    |               | Eurotel | 100  |
| 21. | <b>Lepenac</b>         | Gf  | 43/43 | Katuničko Br. | Eurotel | 25   |
| 22. | <b>Crkvine</b>         | Tx  | 43    |               | ELTI    | 50   |
| 23. | <b>Bablja Greda</b>    | Tx  | 43    |               | Eurotel | 100  |
| 24. | <b>Trebaljevo</b>      | Gf  | 43/43 | Bablja Gre.   | ELTI    | 25   |
| 25. | <b>Bjelasica</b>       | Tx  | 43    |               | Eurotel | 5000 |
| 26. | <b>Pitomine</b>        | Tx  | 43    |               | Eurotel | 50   |
| 27. | <b>Durmitor</b>        | Tx  | 43    |               | Eurotel | 500  |
| 28. | <b>Ravna Rijeka</b>    | Tx  | 43    |               | ELTI    | 25   |
| 29. | <b>Godijevo</b>        | Gf  | 43/43 | Kurilo BP     | ELTI    | 25   |
| 30. | <b>Štitarica</b>       | Gf  | 43/43 | Bjelasica     | Eurotel | 25   |
| 31. | <b>Maleš</b>           | Tx  | 43    |               | ELTI    | 25   |
| 32. | <b>Završka Glavica</b> | Tx  | 43    |               | ELTI    | 25   |
| 33. | <b>Njegovuđa</b>       | Gf  | 43/43 | Durmitor      | ELTI    | 25   |
| 34. | <b>Sokolovac</b>       | Gf  | 43/43 | Bjelasica     | ELTI    | 20   |
| 35. | <b>Bać</b>             | Gf  | 43/43 | Gospođin V.   | ELTI    | 20   |
| 36. | <b>Lubnice</b>         | Tr  | 43/35 | Bjelasica     | ELTI    | 25   |
| 37. | <b>Kanje</b>           | Gf  | 43/43 | Kurilo BP     | ELTI    | 25   |
| 38. | <b>Redice</b>          | RTr | 43/35 | Crkvine       | ELTI    | 20   |
| 39. | <b>Međuriječje</b>     | Tr  | 43/35 | Crkvine       | ELTI    | 20   |
| 40. | <b>Grančarevo</b>      | Tr  | 43/35 | Obrov         | ELTI    | 20   |
| 41. | <b>Skakavac</b>        | Tr  | 43/35 | Bioča         | ELTI    | 10   |
| 42. | <b>Prijelozi</b>       | Tr  | 43/35 | Femića Krš    | ELTI    | 20   |
| 43. | <b>Lozna</b>           | Tr  | 43/35 | Kurilo BP     | ELTI    | 10   |
| 44. | <b>Bistrica</b>        | Tr  | 43/35 | Bjelasica     | ELTI    | 25   |
| 45. | <b>Vinicka</b>         | Tr  | 43/35 | Jejevica      | ELTI    | 20   |
| 46. | <b>Kaludra</b>         | RTr | 43/35 | Bjelasica     | ELTI    | 10   |
| 47. | <b>Velika</b>          | Gf  | 43/43 | Pepići        | ELTI    | 20   |
| 48. | <b>Liješnje</b>        | RTr | 43/24 | Bjelasica     | ELTI    | 20   |
| 49. | <b>Vusanje</b>         | RTr | 43/35 | Gusinje       | ELTI    | 20   |
| 50. | <b>Trepča</b>          | RTr | 43/24 | Jejevica      | ELTI    | 20   |

**Allotment Tvrdiš - 49ch**

| rb | Lokacija | Tx/Gf | Rx/Tx | Prijem | Proizvođač | Snaga digit.ur. (W) |
|----|----------|-------|-------|--------|------------|---------------------|
| 1. | Gosteč   | Tx    | 49    |        | ELTI       | 50                  |
| 2. | Mrčevac  | Tx    | 49    |        | Eurotel    | 20                  |
| 3. | Gradac   | Gf    | 49/49 | Šula   | ELTI       | 10                  |
| 4. | Tvrdaš   | Tx    | 49    |        | Eurotel    | 250                 |
| 5. | Vrulja   | Gf    | 49/49 | Tvrdaš | ELTI       | 25                  |
| 6. | Šula     | Tx    | 49    |        | ELTI       | 50                  |

| Podallotment Podgorica - 24ch |            |       |       |         |            |                     |
|-------------------------------|------------|-------|-------|---------|------------|---------------------|
| rb                            | Lokacija   | Tx/Gf | Rx/Tx | Prijem  | Proizvođač | Snaga digit.ur. (W) |
| 1                             | Sjenica    | Tx    | 24    |         | Eurotel    | 1000                |
| 2.                            | Velja Gora | Tx    | 24    |         | Eurotel    | 200                 |
| 3.                            | RTV Dom    | Tx    | 24    |         | ELTI       | 10                  |
| 4.                            | Beri       | Tr    | 24/43 | Sjenica | ELTI       | 25                  |
| 5                             | Vinići     | Gf    | 24/24 | Sjenica | Tredess    | 10                  |

**Tabela instalirane DVB-T2 MUX 2 opreme na dan 31.12.2019.**

| Allotment Lovćen |             |       |       |        |               |                            |
|------------------|-------------|-------|-------|--------|---------------|----------------------------|
| rb               | Lokacija    | Tx/Gf | Rx/Tx | Prijem | Proizvođač    | Snaga digitalnog uređ. (W) |
| 1.               | Spas        | Tx    | 27    |        | ROHDE&SCHWARZ | 100                        |
| 2.               | Velji Grad  | Tx    | 27    |        | ROHDE&SCHWARZ | 250                        |
| 3.               | Volujica    | Tx    | 27    |        | ROHDE&SCHWARZ | 500                        |
| 4.               | Lovćen      | Tx    | 27    |        | ROHDE&SCHWARZ | 5000                       |
| 5.               | Bogišin Krš | Tx    | 27    |        | ELTI          | 50                         |
| 6.               | Žvinje      | Tx    | 27    |        | ROHDE&SCHWARZ | 50                         |
| 7.               | Luštica     | Tx    | 27    |        | ROHDE&SCHWARZ | 500                        |
| 8.               | Vrmac       | Tx    | 27    |        | ROHDE&SCHWARZ | 50                         |
| 9.               | Tović       | Tx    | 27    |        | ROHDE&SCHWARZ | 1000                       |
| 10.              | Šavnik      | Tx    | 27    |        | ELTI          | 20                         |

|     |                    |    |    |  |               |      |
|-----|--------------------|----|----|--|---------------|------|
| 11. | Zavorovi           | Tx | 27 |  | ROHDE&SCHWARZ | 50   |
| 12. | Kurilo DG          | Tx | 27 |  | ELTI          | 100  |
| 13. | Možura             | Tx | 27 |  | ROHDE&SCHWARZ | 1000 |
| 14. | Sjenica            | Tx | 27 |  | ROHDE&SCHWARZ | 1000 |
| 15. | Velja Gora         | Tx | 27 |  | ROHDE&SCHWARZ | 500  |
| 16. | Ostrog             | Tx | 27 |  | ROHDE&SCHWARZ | 50   |
| 17. | Nikšićka Župa      | Tx | 27 |  | ROHDE&SCHWARZ | 50   |
| 18. | Crmnička Bjelasica | Tx | 27 |  | ROHDE&SCHWARZ | 100  |
| 19. | Strp               | Tx | 27 |  | ROHDE&SCHWARZ | 50   |
| 20. | Pinješ             | Tx | 27 |  | ROHDE&SCHWARZ | 50   |
| 21. | Babac              | Tx | 27 |  | ROHDE&SCHWARZ | 50   |
| 22. | Kruč               | Tx | 27 |  | ROHDE&SCHWARZ | 300  |

| Allotment Bjelasica |                |       |       |        |               |                            |
|---------------------|----------------|-------|-------|--------|---------------|----------------------------|
| rb                  | Lokacija       | Tx/Gf | Rx/Tx | Prijem | Proizvođač    | Snaga digitalnog uređ. (W) |
| 1.                  | Jejevica       | Tx    | 25    |        | ELTI          | 100                        |
| 2.                  | Petnjica       | Tx    | 25    |        | ELTI          | 25                         |
| 3.                  | Bandžovo Brdo  | Tx    | 25    |        | ELTI          | 50                         |
| 4.                  | Kofiljača      | Tx    | 25    |        | ROHDE&SCHWARZ | 100                        |
| 5.                  | Gusinje        | Tx    | 25    |        | ELTI          | 25                         |
| 6.                  | Balj           | Tx    | 25    |        | ELTI          | 100                        |
| 7.                  | Obrov          | Tx    | 25    |        | ROHDE&SCHWARZ | 100                        |
| 8.                  | Kurilo BP      | Tx    | 25    |        | ELTI          | 200                        |
| 9.                  | Katuničko Brdo | Tx    | 25    |        | ELTI          | 100                        |
| 10.                 | Lepenac        | Tx    | 25    |        | ELTI          | 25                         |
| 11.                 | Bablja Greda   | Tx    | 25    |        | ELTI          | 100                        |
| 12.                 | Pitomine       | Tx    | 25    |        | ELTI          | 50                         |
| 13.                 | Femića Krš     | Tx    | 25    |        | ROHDE&SCHWARZ | 50                         |
| 14.                 | Bjelasica      | Tx    | 25    |        | ROHDE&SCHWARZ | 5000                       |

| Allotment Tvrdaš |  |  |  |  |  |  |
|------------------|--|--|--|--|--|--|
|------------------|--|--|--|--|--|--|

| rb | Lokacija      | Tx/Gf | Rx/Tx | Prijem | Proizvođač    | Snaga digitalnog uređ. (W) |
|----|---------------|-------|-------|--------|---------------|----------------------------|
| 1. | <b>Gosteč</b> | Tx    | 22    |        | ELTI          | 50                         |
| 2. | <b>Tvrdaš</b> | Tx    | 22    |        | ROHDE&SCHWARZ | 250                        |
| 3. | <b>Vrulja</b> | Gf    | 22/22 | Tvrdaš | ELTI          | 25                         |

## **B.Ljudski resursi**

### **Ljudski resursi**

U „Radio-difuznom centru“ d.o.o. - Podgorica, na dan **31.12.2019.godine**, ukupan broj zaposlenih bio je **108** i to:

|                               |            |
|-------------------------------|------------|
| <b>ukupan broj zaposlenih</b> | <b>108</b> |
| <b>na neodređeno</b>          | <b>106</b> |
| <b>na određeno</b>            | <b>1</b>   |
| <b>Pripravnici</b>            | <b>1</b>   |

#### **\* Kvalifikaciona struktura**

| stepen stručne spreme | <b>VII<sub>1</sub></b> | <b>VI</b> | <b>V</b> | <b>IV<sub>2</sub></b> | <b>IV<sub>1</sub></b> | <b>III</b> | <b>II</b> | <b>I<sub>2</sub></b> |
|-----------------------|------------------------|-----------|----------|-----------------------|-----------------------|------------|-----------|----------------------|
| broj zaposlenih       | 39                     | 9         | 5        | 4                     | 38                    | 5          | 0         | 8                    |
| izraženo u procentima | 36,11%                 | 8,33%     | 4,63%    | 3,70%                 | 35,18%                | 4,63%      | 0,0%      | 7,41%                |

#### **\* Starosna struktura**

| godine starosti       | <b>20-30</b> | <b>31-40</b> | <b>41-50</b> | <b>51-60</b> | <b>61-67</b> |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| broj zaposlenih       | 6            | 19           | 33           | 39           | 11           |
| izraženo u procentima | 5.55%        | 17.59%       | 30.55%       | 36.11%       | 10.18%       |

#### **\*Polna struktura**

| pol                   | <b>žene</b> | <b>muškarci</b> |
|-----------------------|-------------|-----------------|
| broj zaposlenih       | 33          | 75              |
| izraženo u procentima | 30,55%      | 69,44%          |

## C.OSNOVNI POKAZATELJI POSLOVANJA

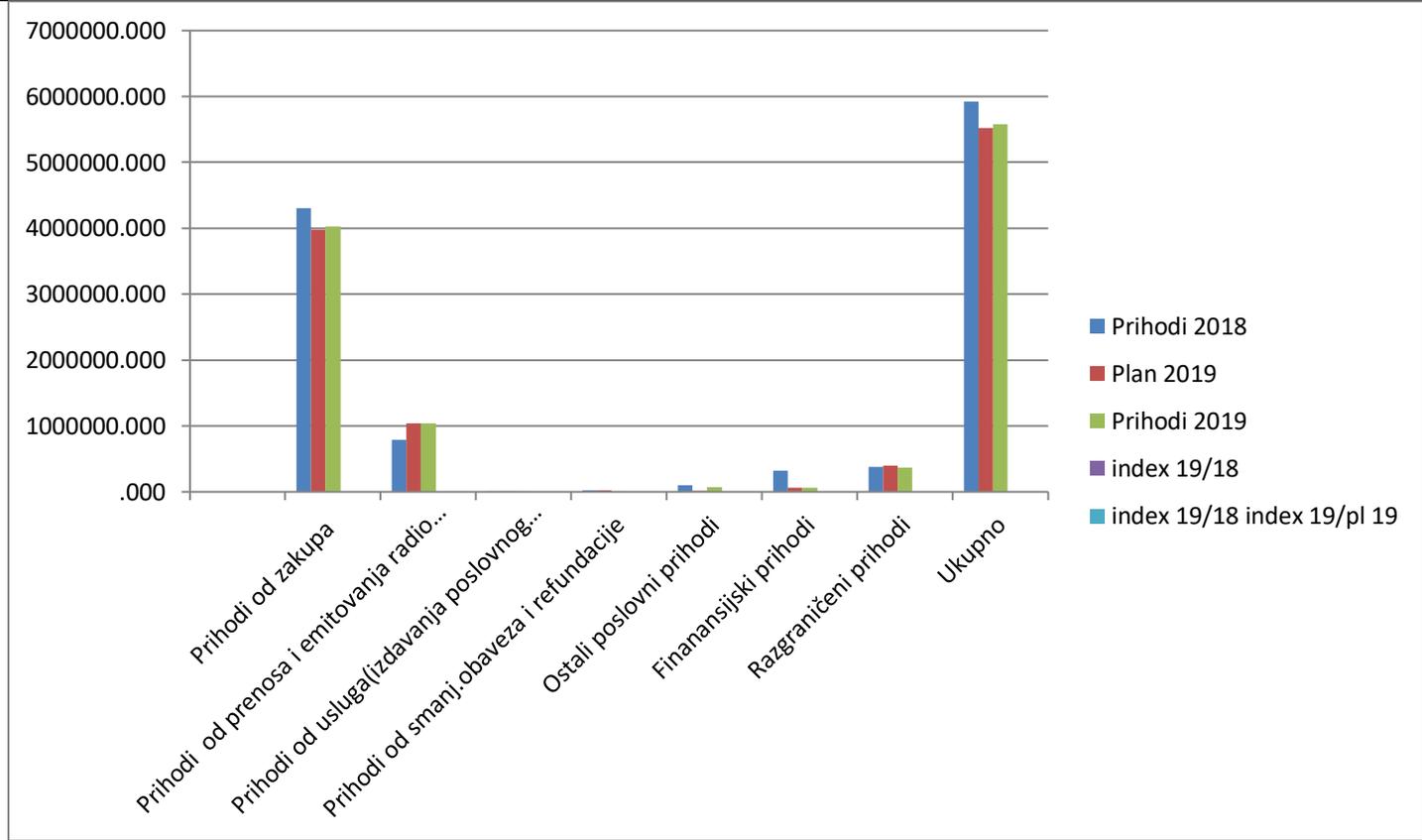
### Investicije

U 2019. godini je izvršeno ulaganje u osnovna sredstva u ukupnom iznosu od 1.507.799,83 Eura, od kojih su najveća ulaganja u izgradnju objekata i antenskih stubova i nabavku opreme za prenos i to:

|                                       |            |
|---------------------------------------|------------|
| Objekti i antenski stubovi            | 428,057,29 |
| Uredjaji za napajanje                 | 67,429,74  |
| Oprema za prenos                      | 723,161,76 |
| Računari sa opremom                   | 41,375,05  |
| Specijalizovana oprema                | 171,852,70 |
| Uredjaji za klimatizaciju u objektima | 20.841, 73 |
| Ostala osnovna sredstva               | 55.081,56  |

## Uporedni pregled prihoda od osnovnih poslovnih aktivnosti za 2019. i 2018. godinu

| <i>Prihodi</i>  | <i>Prihodi 2018</i> | <i>Plan 2019</i>    | <i>Prihodi 2019</i> | <i>index 19/18</i> | <i>index 19/pl 19</i> |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|
| Prihodi od zakupa   | 4.308.870,05        | 3.976.000,00        | 4.025.150,34        | 0,93               | 1,01                  |
| Prihodi od prenosa i emitovanja radio difuznog servisa RTCG | 788.876,05          | 1.034.990,00        | 1.040.978,05        | 1,32               | 1,01                  |
| Prihodi od usluga( održavanja uređaja)                      | 4.669,10            | 5.000,00            | 5.100,00            | 1,09               | 1,02                  |
| Prihodi od smanj.obaveza i refundacije                      | 22.197,11           | 25.000,00           | 4.958,74            | 0,22               | 0,20                  |
| Ostali poslovni prihodi                                     | 97.412,05           | 15.000,00           | 68.907,66           | 0,71               | 4,59                  |
| Financijski prihodi   | 320.967,90          | 60.000,00           | 64.698,82           | 0,20               | 1,08                  |
| Razgraničeni prihodi  | 382.452,61          | 401.000,00          | 365.919,19          | 0,96               | 0,91                  |
| <b>Ukupno</b>   | <b>5.925.444,87</b> | <b>5.516.990,00</b> | <b>5.575.712,80</b> | <b>0,94</b>        | <b>1,01</b>           |



– Ukupni prihodi u 2019. godini manji su u odnosu na 2018. godinu za 5,92% što je rezultat smanjenja prihoda od zakupa, finansijskih prihoda i ostalih poslovnih prihoda.

U toku 2019. godine RDC d.o.o. je, u cilju olakšanja poslovanja komercijalnih i lokalnih tv i radio emitera, imajući u vidu otežane uslove u kojima posluju i obavljaju svoju djelatnost, nastavio sa primjenom odluke o odobravanju popusta od 10% za emitere koji uredno izvršavaju ugovorene obaveze, a takodje je odobrio operatorima dodatne popuste od 12% uz uslov potpisivanja ugovora na 4 godine i popust srazmjerno broju lokacija koji koriste korisnici nasih usluga

– Prihodi od prenosa i emitovanja javnog radio difuznog servisa RTCG su u odnosu na 2018. g. veći za 31,98% zbog naplate od RTCG i glavnice duga po rješenjima o izvršenju po sudskim presudama iz ranijih godina. U toku 2019. godine, na račun RDC d.o.o je uplaćen cjelokupan iznos od 390.000,00 Eura sa budžetske pozicije Ministarstva kulture .

– Prihodi od održavanja uređaja u 2019.g su 4.669,10 eura zbog smanjenog angažovanja na poslovima servisiranja opreme i uređaja korisnika usluga

– Prihodi od smanjenja obaveza i refundacije su manji za 77,66% u odnosu na 2018.g.

– Ostali poslovni prihodi (prihodi od instalacione takse, jednokratne naknade za priključak, utvrđeni viškovi, dr.) su manji za 29,26% u odnosu na 2018.g.

– Finansijski prihodi se sastoje od pozitivne kamate avista na tekuće depozite, oročene depozite i kamate po izvršnim sudskim rješenjima za dug RTCG i manji su za 79,85% u odnosu na 2018.g. U 2017 počela je naplata u ratama duga RTCG po sporazumima potpisanim kod Javnog izvršitelja. Po rasporedu uplata prvo dospijevaju obaveze za kamate po rješenjima o izvršenju tako da je u cijeloj 2017 i većim dijelom 2018 godine prvo izvršena naplata kamata. U 2019 godini su dospjele obaveze za glavicu duga i ti prihodi su evidentirani u prihodima od prenosa i emitovanja javnog radio difuznog servisa RTCG.

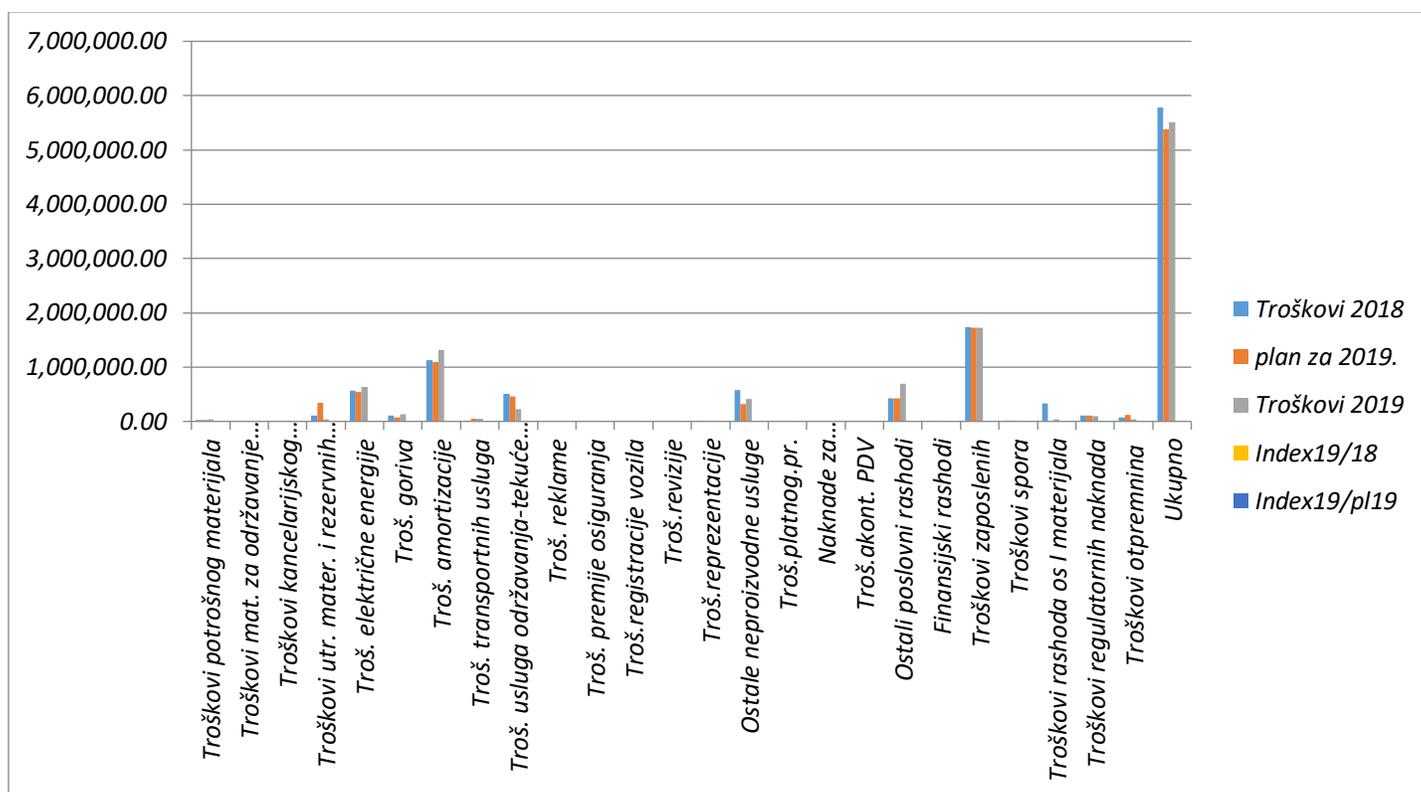
– Razgraničeni prihodi predstavljaju srazmjeran iznos nadoknade troškova (amortizacije osnovnih sredstava) izvršenih nabavki iz sredstava dobijenih od Vlade Crne Gore i Evropske komisije u periodu od 2008 godine do danas. Pomenuta finansijska sredstva uložena su u izgradnju i rekonstrukciju objekata RDC, nabavku opreme za potrebe digitalizacije signala za prenos i emitovanje Javnog servisa RTCG i uknjižbu imovine.

U odnosu na Plan za 2019. godinu ostvareni ukupan prihod je manji za 1,02 %

➤ **Uporedni pregled troškova od osnovnih poslovnih aktivnosti za 2019. i 2018. g**

| Troškovi                                    | Troškovi 2018 | plan za 2019. | Troškovi 2019 | Index19/18 | Index19/p119 |
|---|---------------|---------------|---------------|------------|--------------|
| Troškovi potrošnog materijala               | 22,072.72     | 30,000.00     | 32,489.23     | 1.47       | 1.08         |
| Troškovi mat. za održavanje zgrada          | 532.46        | 3,000.00      | 903.00        | 1.70       | 0.30         |
| Troškovi kancelarijskog materijala          | 7,416.70      | 4,000.00      | 5,932.21      | 0.80       | 1.48         |
| Troškovi utr. mater. i rezervnih djelova    | 102,130.59    | 345,000.00    | 37,242.18     | 0.36       | 0.11         |
| Troš. električne energije                   | 562,119.92    | 540,000.00    | 631,780.34    | 1.12       | 1.17         |
| Troš. goriva                                | 106,886.99    | 70,000.00     | 125,909.08    | 1.18       | 1.80         |
| Troš. amortizacije                          | 1,130,666.54  | 1,090,000.00  | 1,315,934.98  | 1.16       | 1.21         |
| Troš. transportnih usluga                   | 15,222.60     | 45,000.00     | 46,681.04     | 3.07       | 1.04         |
| Troš. usluga održavanja-tekuće i investici. | 503,680.14    | 460,000.00    | 222,475.48    | 0.44       | 0.48         |
| Troš. reklame                               | 1,121.00      | 6,000.00      | 5,645.50      | 5.04       | 0.94         |
| Troš. premije osiguranja                    | 11,172.97     | 5,000.00      | 7,817.57      | 0.70       | 1.56         |
| Troš.registracije vozila                    | 3,652.83      | 8,000.00      | 4,654.63      | 1.27       | 0.58         |
| Troš.revizije                               | 2,800.00      | 3,000.00      | 2,847.11      | 1.02       | 0.95         |
| Troš.reprezentacije                         | 14,696.90     | 9,000.00      | 11,529.21     | 0.78       | 1.28         |
| Ostale neproizvodne usluge                  | 576,295.28    | 322,000.00    | 343,462.65    | 0.60       | 1.07         |
| Troš.platnog.pr.                            | 10,121.18     | 10,000.00     | 9,654.69      | 0.95       | 0.97         |
| Naknade za kom.takse(grad.grad.zemlj.)      | 2,479.35      | 10,000.00     | 11,169.41     | 4.50       | 1.12         |
| Troš.akont. PDV                             | 10,736.62     | 10,000.00     | 8,859.56      | 0.83       | 0.89         |
| Ostali poslovni rashodi                     | 420,669.28    | 420,000.00    | 764,506.29    | 1.82       | 1,82         |
| Finansijski rashodi                         | 5,963.93      | 14,000.00     | 9,133.72      | 1.53       | 0.65         |
| Troškovi zaposlenih                         | 1,736,462.29  | 1,725,000.00  | 1,720,856.68  | 0.99       | 1.00         |
| Troškovi spora                              | 16,099.29     | 20,000.00     | 10,597.83     | 0.66       | 0.53         |
| Troškovi rashoda os I materijala            | 329,677.21    | 0             | 41,835.85     | 0.13       | 0.00         |
| Troškovi regulatornih naknada               | 111,041.53    | 110,000.00    | 99,287.00     | 0.89       | 0.90         |
| Troškovi otpremnina                         | 74,438.27     | 120,000.00    | 41,687.47     | 0.56       | 0.35         |

|        |              |              |              |      |      |
|--------|--------------|--------------|--------------|------|------|
| Ukupno | 5,778,156.59 | 5,379,000.00 | 5,512,892.71 | 0.95 | 1.02 |
|--------|--------------|--------------|--------------|------|------|



Ukupni troškovi u 2019. godini su manji u odnosu na 2018. godinu za 4,60 % što je posledica prije svega smanjenja troškova investicionog i tekućeg održavanja, troškova ostalih neproizvodnih usluga i troškova rashoda o i materijala.

Troškovi el. energije su u odnosu na 2018. godinu veći za 12,39%, što je rezultat povećanja količine i snage opreme korisnika usluga zakupa i smještaja na objektima RDC i očitavanja potrošnje na pojedinim lokacijama za period unazad više godina.

Troškovi goriva su u odnosu na 2018. godinu veći za 17,80%, što je posledica većeg korišćenja agregatskog napajanja.

Troškovi amortizacije u 2019. godini su veći za 16,39 %, što je rezultat aktivacije nove opreme u sklopu prelaska na digitalno emitovanje radio difuznih signala, aktivacije opreme u koju je investirano u prethodnoj godini u cilju zamjene starih i dotrajalih uređaja i uradjene nove procjene vrijednosti nepokretnosti i opreme u 2018 godini.

Troškovi usluga investicionog i tekućeg održavanja su manji za 55,83%, što je posledica investicija u prethodnim godinama u novu opremu i infrastrukturu što je doprijenilo dobroj pogonskoj spremnosti opreme, objekata i infrastrukture.

Ostale neproizvodne usluge ( troškove održavanja softvera, izrade projekata, revizije projekata, usluge održavanja čistoće, zdravstvene usluge , troškovi naknada autorskih prava za pay tv i dr), su manje za 40,41% u odnosu na 2018. godinu , zbog reklasifikacije troškova pretplate za uslugu PAY TV.

Finansijski troškovi su veći za 53,15% zbog povećanog iznosa kamata za račune elektroprivrede.

Ostali poslovni rashodi su veći za 81,74% u odnosu na 2018.godinu najviše zbog rekvalifikacije troškova ptv usluga odnosno prefakturisanju pretplate za PAY TV Crnogorskom telekomu AD koja je uvećana zbog uvođenja proširenog paketa i povećanja broja korisnika (517.096,74 eura), zatim povećanih troškova zakupnine zemljišta ,naknada za upravni odbor itd.

Troškovi zaposlenih su manji za 0,90 %, što je rezultat smanjenja broja i strukture zaposlenih.

Troškovi sudskih sporova manji su u 2019. godini za 34,18%.

Ukupni troškovi poslovanja za 2019. god u odnosu na planirane veći su za 2,49 % .

## Potraživanja

Korisnici usluga Radio-difuznog centra, 19 lokalnih radio i tv stanica, 9 komercijalnih tv stanica, 36 komercijalnih radio-stanica, 3 mobilna operatora, 2 kablovska operatora, 16 ostalih kupaca na kraju 2019. godine dugovali su Radio-difuznom centru iznos od 1.274.699,46 eura fakturiranih potraživanja.

| <b>EMITERI</b>                | <b>31.12.2019.</b> |
|-------------------------------|--------------------|
| <u>Lokalni emiteri radio</u>  |                    |
| Radio Rožaje                  | 328,66             |
| Radio Bar                     | 564,75             |
| Radio Budva                   | 0,00               |
| Radio Berane                  | 6.933,21           |
| Radio Andrijevića             | 215,45             |
| Radio Herceg Novi             | 0,00               |
| Radio Kotor                   | 0,00               |
| Radio Televizija Nikšić-radio | 2.696,35           |
| Opština Nikšić-radio          | 38.019,13          |
| Radio Pljevlja                | 8.565,22           |
| Radio Bijelo Polje            | 9.665,18           |
| Opština Ulcinj-radio          | 9.789,54           |
| Radio Tivat                   | 0,00               |
| Radio Ulcinj                  | 593,81             |
| Radio Danilovgrad             | 186,04             |
| <b>Ukupno dug:</b>            | <b>77.557,34</b>   |
| <u>Lokalni emiteri TV</u>     |                    |

|                                   |                   |
|-----------------------------------|-------------------|
| TV Budva                          | 0,00              |
| Opština Nikšić-TV Nikšić          | 72.083,26         |
| Radio Televizija Nikšić-TV Nikšić | 4.273,72          |
| TV Pljevlja                       | 438,97            |
| <b>Ukupno dug:</b>                | <b>76.795,95</b>  |
| <b>Komercijalni emiteri TV</b>    |                   |
| TV Prva                           | 15.574,75         |
| TV Nova M                         | 20.174,23         |
| TV APR Rožaje                     | 8.779,62          |
| TV Boin Tuzi                      | 329,20            |
| TV Glas Plava                     | 666,04            |
| TV MBC                            | 89.555,76         |
| TV Panorama                       | 2.143,43          |
| TV Sun                            | 9.027,42          |
| TV Vijesti                        | 209.391,28        |
| <b>Ukupno dug:</b>                | <b>355.641,73</b> |
| <b>Komercijalni emiteri radio</b> |                   |
| AST Radio Pro                     | 3.834,47          |
| My name doo                       | 279,41            |
| Oki air broadcasting-Elmag radio  | 2.242,64          |
| Oki air broadcasting-Radio Mag    | 653,05            |
| Radio DUX                         | 0,00              |
| Radio Plus NVO                    | 403,94            |
| NVO Đakomo Adriatik               | 2,21              |
| Radio Antena M                    | 45.963,83         |
| Radio Atlas                       | 110.260,26        |
| Radio Cool                        | 5.884,62          |
| Radio Corona                      | 872,87            |
| Radio D+                          | 2.279,94          |
| Radio D                           | 1.023,12          |
| Radio DRS                         | 1.805,07          |
| Radio Elita                       | 49,03             |
| Radio Fatih                       | 133,67            |
| Radio S                           | 3.809,83          |
| Radio Urban(F Topolica)           | 559,50            |
| Radio Gusinje                     | 1.305,58          |
| Radio HOMER                       | 394,01            |
| Radio Mojkovac                    | 396,32            |
| Radio Jadran                      | 665,00            |
| Radio Jupok                       | 0,00              |
| Radio Laki                        | 1.532,52          |
| Radio "Skadar like"               | 980,87            |
| Radio Panorama                    | 2.859,76          |
| Radio Skala                       | 3.687,00          |
| Radio Star Eurogum                | 0,00              |
| Radio Svetigora                   | 3.173,30          |
| Radio 083                         | 191,27            |
| RTV Mir i Teuta                   | 744,24            |
| Radio TDI                         | 1.731,22          |
| Radio S2                          | 529,44            |

|  |                     |
|--|---------------------|
| Radio Televizija Mojkovac                  | 812,98              |
| Radio Petnjica- BIHOR                      | 336,45              |
| Radio KRŠ                                  | 379,92              |
| <b>Ukupno dug:</b>                         | <b>199.777,34</b>   |
| <b>Operateri</b>                           |                     |
| Crnogorski telekom AD                      | 198.784,95          |
| TELENOR –ProMonte                          | 62.959,16           |
| MTEL                                       | 159.960,54          |
| Bradband Montenegro-TELEMACH               | 392,52              |
| Wireless Montenegro                        | 2.095,17            |
| <b>Ukupno:</b>                             | <b>424.192,34</b>   |
| <b>Ostali kupci</b>                        |                     |
| Agencija za el. komunikacije i post. dj.   | 0,00                |
| Akcionarsko društvo prenos ad              | 0,00                |
| Američka Ambasada                          | 1.068,84            |
| EPCG                                       | 2.898,00            |
| Đuković d.o.o.                             | 82,49               |
| In net                                     | 1.166,69            |
| Lutrija Crne Gore                          | 242,00              |
| MUP  | 38.411,58           |
| Uprava Policije MUP CG                     | 1.201,51            |
| Security guard Montenegro                  | 0,00                |
| Orion Telekom                              | 41.474,60           |
| Rtv Mir & Teuta doo                        | 14.929,55           |
| Rudnik uglja ad                            | 129,28              |
| Uprava pomorske sigurnosti                 | 1.902,12            |
| Vrhovni sud                                | 6.897,00            |
| Zavod za hidrometeorologiju i seizmologiju | 1.583,32            |
| <b>Ukupno:</b>                             | <b>111.986,98</b>   |
| <b>Sporna potraživanja</b>                 |                     |
| Remont pruga Sarajevo                      | 2.200,57            |
| Network-co Danilovgrad                     | 26.547,21           |
| <b>Ukupno:</b>                             | <b>28.747,78</b>    |
| <b>UKUPAN DUG:</b>                         | <b>1.274.699,46</b> |

➤ **Obaveze prema dobavljačima**

|  |           |
|--|-----------|
| ABACUS   | 242,00    |
| AGENCIJA ZA BUDZET   | 15.389,84 |
| A-PRAVA MONTENEGRO   | 829,98    |
| BATARA   | 153,56    |
| CRNOGORSKI TELEKOM AD. PODGORICA                               | 98.251,34 |
| ČISTOĆA DOO  | 48,15     |
| DEKRA DOO  | 1.395,47  |
| DEPONIJA DOO.  | 48,15     |
| ELEKTROMONTAŽA DOO   | 0,51      |
| ELKO TIM   | 66,50     |
| ERIKSON AB STOCKHOLM   | 1.487,15  |
| FILMSKI CENTAR CG  | 3.882,18  |
| FIT GYM DOO  | 90,00     |
| INSTITUT ZA RAZVOJ I ISTRAŽIVANJA U<br>OBLASTI ZAŠTITE NA RADU | 484,00    |
| JUGOPETROL COBRAND BUSINESS CARD                               | 3.713,21  |
| KASTEX DOO   | 1.329,37  |
| LJETOPIS DOO   | 592,10    |
| LOVCEN AUTO  | 10,00     |
| MONTE CLEAN COMPANY  | 726,00    |
| MONTENOMAKS  | 424,90    |
| MTEL DOO.  | 478,62    |
| NAVIRA ITS   | 363,00    |
| NOVA POBJEDA   | 96,80     |
| OKOV   | 314,71    |
| PGAUTO   | 331,00    |
| PLANET MARKETI DOO   | 215,48    |
| POŠTA CRNE GORE  | 149,10    |
| ROAMING NETWORKS   | 3.393,63  |
| ROGOŠIĆ COMPANY  | 108,00    |
| TELEMACH DOO   | 237,60    |
| TELENOR- PROMONTE  | 1.178,57  |
| VODOVOD I KANALIZACIJA   | 24,08     |
| ŽELJEZNIČKA INFRASTRUKTURA CG                                  | 236,20    |
| DOBAVLJAČI ZA ELEKTROPRIVREDU                                  | 88.714,35 |
| DOBAVLJAČI ZA MOBILNU TELEFONIJU                               | 1.613,27  |
| DOBAVLJAČI ZA FIKSNU TELEFONIJU                                | 378,63    |
| INOSTRANI DOBAVLJAČI   |           |
| ARENA SPORT  | 7.130,15  |
| DIPL.ING.ERNEST KRSTUFEK                                       | 998,00    |
| IN NET MEDIA   | 281,28    |

|  |                     |
|--|---------------------|
| <b>KONVEREKS DOO</b>                       | <b>0,02</b>         |
| <b>PANOS INŽINJERING</b>                   | <b>645.448,02</b>   |
| <b>ROHDE&amp;SCHWARZ</b>                   | <b>118.250,08</b>   |
| <b>THE WALT DISNEY COMPANY</b>             | <b>6.691,74</b>     |
| <b>VIACOM INTERNATIONAL MEDIA NETWORKS</b> | <b>2.559,60</b>     |
| <b>UKUPNO:</b>                             | <b>1.008.762,35</b> |

U ukupnim dugovanjima najveće učešće imaju dugovanja prema „Panos Inžinjeri“ d.o.o. po osnovu ugovora o nabavci roba sa odloženim plaćanjem.

## Standard zaposlenih

### Lična primanja

Isplata zarada, naknada zarada i ostala primanja po osnovu rada u 2019. godini vršena su redovno, u skladu sa Zakonom i Kolektivnim ugovorom RDC d.o.o.

Prosječno isplaćena zarada u 2019. godini iznosila je 689,69 Eura.

Saradnja sa Sindikalnim organizacijama RDC d.o.o. odvija se u skladu sa definisanim načelima Zakona o radu i Kolektivnog ugovora i ogleda se prvenstveno u poštovanju svih prava zaposlenih i redovnom izmirivanju primanja i prinadležnosti. Sindikalna organizacija aktivno učestvuje u svim dešavanjima u društvu, vodeći računa o zaštiti prava zaposlenih iz radnog odnosa uključujući i standard zaposlenih.

**D.FINANSIJSKI ISKAZI****➤ Bilans stanja****ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA**

na dan \_\_\_\_\_ godine

|                                  |            |        |            |
|----------------------------------|------------|--------|------------|
| "RADIO-DIFUZNI CENTAR" PODGORICA |            |        |            |
| Priloga:                         | 19.04.2020 |        |            |
| Broj                             | 01-25/h    | Prilog | Vrijednost |

**BROJ ISKAZA: 66968/2019**

|                              |                         |
|------------------------------|-------------------------|
| Popunjava lice               |                         |
| Matični broj: 02394294       | Šifra djelatnosti: 6190 |
| Popunjava: Vladimir Dragović |                         |

|  |  |
|--|--|
| Naziv: "RADIO - DIFUZNI CENTAR" D.O.O. PODGORICA                       |  |
| Sjedište: BULEVAR SVETOG PETRA CETINJSKOG 130/V , PODGORICA, CRNA GORA |  |

| Grupa računa, račun                         | POZICIJA  | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina   | Prethodna godina |
|---|---|------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 1   | 2   | 3          | 4               | 5               | 6                |
|   | <b>A K T I V A</b>  |            |                 |                 |                  |
| 00(dio)                                     | A. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL   | 001        |                 |                 |                  |
|   | B. STALNA IMOVINA ( 003+004+005+009 )   | 002        |                 | <b>19618481</b> | 19444510         |
| 012   | I. GOODWILL   | 003        |                 |                 |                  |
| 01 bez 012                                  | II. NEMATERIJALNA ULAGANJA  | 004        |                 | <b>233613</b>   | 241594           |
|   | III. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (006+007+008)          | 005        |                 | <b>19384868</b> | 19202916         |
| 020, 022, 023, 026, 027(dio), 028(dio), 029 | 1. Nekretnine, postrojenja i oprema   | 006        |                 | <b>19384868</b> | 19202916         |
| 024, 027(dio), 028(dio)                     | 2. Investicione nekretnine  | 007        |                 |                 |                  |
| 021, 025, 027(dio), 028(dio)                | 3. Biološka sredstva  | 008        |                 |                 |                  |
|   | IV. DUGOROCNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011+012)                                | 009        |                 |                 |                  |
| 030, 031(dio), 032(dio), 039(dio)           | 1. Učešća u kapitalu  | 010        |                 |                 |                  |
| 031(dio), 032(dio)                          | 2. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća                            | 011        |                 |                 |                  |
| 032(deo),033 do 038, 039(dio)               | 3. Ostali dugorocni finansijski plasmani  | 012        |                 |                 |                  |
| 288   | C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA  | 013        |                 |                 |                  |
| 04  | D. STALNA SREDSTVA NAMENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO | 014        |                 |                 |                  |
|   | E. OBRтна SREDSTVA  | 015        |                 | <b>4330519</b>  | 5762144          |
| 10 do 13,15                                 | I. ZALIHE   | 016        |                 | <b>571960</b>   | 598053           |
|   | II. KRATKOROCNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (018 do 022)                  | 017        |                 | <b>3758559</b>  | 5164091          |
| 20, 21, 22 osim 223                         | 1. Potraživanja   | 018        |                 | <b>3412231</b>  | 4397999          |

| Grupa računa, račun  | POZICIJA  | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina | Prethodna godina |
|----------------------|---|------------|-----------------|---------------|------------------|
| 1                    | 2   | 3          | 4               | 5             | 6                |
| 223                  | 2. Potraživanja za više placeni porez na dobitak  | 019        |                 |               |                  |
| 23 minus 237         | 3. Kratkoročni finansijski plasmani   | 020        |                 |               |                  |
| 24                   | 4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina  | 021        |                 | 211669        | 501136           |
| 27 i 28 osim 288     | 5. Porez na dodatu vrijednost i AVR   | 022        |                 | 134659        | 264956           |
|                      | F. UKUPNA AKTIVA<br>(001+002+013+014+015)   | 023        |                 | 23949000      | 25206654         |
|                      | PASIVA  |            |                 |               |                  |
|                      | A. KAPITAL (102 do 109)   | 101        |                 | 16909004      | 16957961         |
| 30                   | I. OSNOVNI KAPITAL  | 102        |                 | 5943937       | 5943937          |
| 31                   | II. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL  | 103        |                 |               |                  |
| 32                   | III. REZERVE  | 104        |                 | 401794        | 401795           |
| 330, 331 i 333       | IV. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSTAVA RASPOLOZIVIH ZA PRODAJU | 105        |                 | 8756146       | 8880677          |
| 332 i 334            | V. NEGATIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSTAVA RASPOLOZIVIH ZA PRODAJU  | 106        |                 |               |                  |
| 34                   | VI. NERASPOREDJENA DOBIT  | 107        |                 | 1807127       | 1731552          |
| 35                   | VII. GUBITAK  | 108        |                 |               |                  |
| 237                  | VIII. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE I OTKUPLJENI SOPSTVENI UDJELI   | 109        |                 |               |                  |
|                      | B. DUGOROCNA REZERVISANJA I DUGOROCNE OBAVEZE (111+112)   | 110        |                 | 3353750       | 3697458          |
| 40(dio)              | I. DUGOROCNA REZERVISANJA   | 111        |                 | 131058        | 108847           |
| 41                   | II. DUGOROCNE OBAVEZE (113+114)   | 112        |                 | 3222692       | 3588611          |
| 414, 415             | 1. Dugorocni krediti  | 113        |                 |               |                  |
| 41 bez 414, 415      | 2. Ostale dugorocne obaveze   | 114        |                 | 3222692       | 3588611          |
| 498                  | C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE   | 115        |                 | 177394        | 164886           |
|                      | D. KRATKOROCNA REZERVISANJA I KRATKOROCNE OBAVEZE (117+124)   | 116        |                 | 3508852       | 4386349          |
|                      | I. KRATKOROCNE OBAVEZE (118 do 123)   | 117        |                 | 3508852       | 4386349          |
| 42, osim 427         | 1. Kratkoročne finansijske obaveze  | 118        |                 |               | 668              |
| 427                  | 2. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno                        | 119        |                 |               |                  |
| 43 i 44              | 3. Obaveze iz poslovanja  | 120        |                 | 1018327       | 1337356          |
| 45, 46 i 49 osim 498 | 4. Ostale kratkorocne obaveze i PVR   | 121        |                 | 2490525       | 3042761          |
| 47, 48 osim 481      | 5. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda   | 122        |                 |               | 5564             |

| Grupa računa, račun | POZICIJA                             | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina   | Prethodna godina |
|---------------------|--------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 1                   | 2                                    | 3          | 4               | 5               | 6                |
| 481                 | 6. Obaveze po osnovu poreza na dobit | 123        |                 |                 |                  |
| 40(dio)             | II. KRATKOROCNA REZERVISANJA         | 124        |                 |                 |                  |
|                     | E. UKUPNA PASIVA (101+110+115+116)   | 125        |                 | <b>23949000</b> | 25206654         |

Obrazac usklađen sa članom 3 Zakona o računovodstvu i reviziji ("Sl. list CG" broj 80/08) i IV Direktivom EU.

U \_\_\_\_\_  
Dana 09.04.2020

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Vladimir Dragović



Odgovorno lice

Slobodan Stanišić

➤ **Bilans uspjeha**

|                                  |         |        |            |
|----------------------------------|---------|--------|------------|
| "RADIO-DIFUZNI CENTAR" PODGORICA |         |        |            |
| Primitjeno: 14.04.2020           |         |        |            |
| Org. jed.                        | Broj    | Prilog | Vrijednos. |
|                                  | 01-25/2 |        |            |

**ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/**

u periodu od 01.01.2019 do 31.12.2019 godine

**BROJ ISKAZA: 66968/2019**

|                              |                         |
|------------------------------|-------------------------|
| Popunjava lice               |                         |
| Matični broj: 02394294       | Šifra djelatnosti: 6190 |
| Popunjava: Vladimir Dragović |                         |

|  |  |
|--|--|
| Naziv: "RADIO - DIFUZNI CENTAR" D.O.O. PODGORICA                       |  |
| Sjedište: BULEVAR SVETOG PETRA CETINJSKOG 130/V , PODGORICA, CRNA GORA |  |

| Grupa računa, račun | POZICIJA  | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina | Prethodna godina |
|---------------------|---|------------|-----------------|---------------|------------------|
| 1                   | 2   | 3          | 4               | 5             | 6                |
|                     | I. POSLOVNI PRIHODI ( 202 do 206 )                                    | 201        |                 | 5453576       | 5510556          |
| 60, 61              | 1. Prihodi od prodaje   | 202        |                 | 5074878       | 5102414          |
| 62                  | 2. Prihodi od aktiviranja ucinaka i robe                              | 203        |                 |               |                  |
| 630                 | 3. Povećanje vrijednosti zaliha ucinaka                               | 204        |                 |               |                  |
| 631                 | 4. Smanjenje vrijednosti zaliha ucinaka                               | 205        |                 |               |                  |
| 64 i 65             | 5. Ostali poslovni prihodi  | 206        |                 | 378698        | 408142           |
|                     | II. POSLOVNI RASHODI ( 208 do 212 )                                   | 207        |                 | 5461923       | 5441182          |
| 50                  | 1. Nabavna vrijednost prodane robe                                    | 208        |                 |               |                  |
| 51                  | 2. Troškovi materijala  | 209        |                 | 828324        | 826765           |
| 52                  | 3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali licni rashodi             | 210        |                 | 1893219       | 2000903          |
| 54                  | 4. Troškovi amortizacije i rezervisanja                               | 211        |                 | 1345312       | 1139574          |
| 53 i 55             | 5. Ostali poslovni rashodi  | 212        |                 | 1395068       | 1473940          |
|                     | A. POSLOVNI REZULTAT ( 201-207 )                                      | 213        |                 | -8347         | 69374            |
| 66                  | I. FINANSIJSKI PRIHODI  | 214        |                 | 64715         | 320968           |
| 56                  | II. FINANSIJSKI RASHODI   | 215        |                 | 9134          | 5964             |
|                     | B. FINANSIJSKI REZULTAT (214 - 215)                                   | 216        |                 | 55581         | 315004           |
| 67, 68, 691 i 692   | I. OSTALI PRIHODI   | 217        |                 | 57422         | 93921            |
| 57, 58, 591 i 592   | II. OSTALI RASHODI  | 218        |                 | 41836         | 331011           |
|                     | C. REZULTAT IZ OSTALIH AKTIVNOSTI ( 217-218 )                         | 219        |                 | 15586         | -237090          |
|                     | D. REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA ( 213+216+219 ) | 220        |                 | 62820         | 147288           |
| 690 - 590           | E. NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO                      | 221        |                 |               |                  |
|                     | F. REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA ( 220+221 )                            | 222        |                 | 62820         | 147288           |

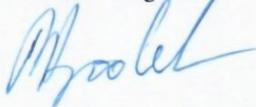
| Grupa računa, račun | POZICIJA  | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina | Prethodna godina |
|---------------------|---|------------|-----------------|---------------|------------------|
| 1                   | 2   | 3          | 4               | 5             | 6                |
|                     | G. DRUGE STAVKE REZULTATA /POVEZANE SA KAPITALOM/ (224 do 228)  | 223        |                 |               |                  |
|                     | 1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju                                       | 224        |                 |               |                  |
|                     | 2. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalnih ulaganja                            | 225        |                 |               |                  |
|                     | 3. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu učešća u kapitalu pridruženih društava   | 226        |                 |               |                  |
|                     | 4. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada | 227        |                 |               |                  |
|                     | 5. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine   | 228        |                 |               |                  |
|                     | H. PORESKI RASHOD PERIODA (230+231)   | 229        |                 | -12508        | -5476            |
| 721                 | 1. Tekuci porez na dobit  | 230        |                 |               |                  |
| 722                 | 2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda   | 231        |                 | -12508        | -5476            |
|                     | I. NETO REZULTAT (222+223-229)  | 232        |                 | 50312         | 141812           |
|                     | J. ZARADA PO AKCIJI   |            |                 |               |                  |
|                     | 1. Osnovna zarada po akciji   | 233        |                 |               |                  |
|                     | 2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji  | 234        |                 |               |                  |

Obrazac usklađen sa članom 3 Zakona o računovodstvu i reviziji ("Sl. list CG" broj 80/08) i IV Direktivom EU.

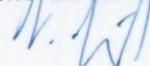
U \_\_\_\_\_  
Dana 09.04.2020

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Vladimir Dragović




Odgovorno lice  
Slobodan Stanišić



## ➤ Bilans novčanih tokova-BNT

## ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE

u periodu od 01.01.2019 do 31.12.2019 godine

|                                 |         |        |         |
|---------------------------------|---------|--------|---------|
| RADIO-DIFUZNI CENTAR" PODGORICA |         |        |         |
| Org. jed                        | Broj    | Prilog | Vrijeme |
|                                 | 01-25/4 |        |         |

BROJ ISKAZA: 66968/2019

|                              |                         |
|------------------------------|-------------------------|
| Popunjava lice               |                         |
| Matični broj: 02394294       | Šifra djelatnosti: 6190 |
| Popunjava: Vladimir Dragović |                         |

|  |
|--|
| Naziv: "RADIO - DIFUZNI CENTAR" D.O.O. PODGORICA                       |
| Sjedište: BULEVAR SVETOG PETRA CETINJSKOG 130/V , PODGORICA, CRNA GORA |

| POZICIJA   | Redni broj | Tekuća godina | Prethodna godina |
|--|------------|---------------|------------------|
| 1  | 2          | 3             | 4                |
| <b>A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>  |            |               |                  |
| I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)                                       | 301        | 6208689       | 6653394          |
| 1. Prodaja i primljeni avansi  | 302        | 5167711       | 5671173          |
| 2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti  | 303        |               |                  |
| 3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja   | 304        | 1040978       | 982221           |
| II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)                                       | 305        | 5148054       | 5353766          |
| 1. Isplate dobavljačima i dati avansi  | 306        | 2856864       | 2867284          |
| 2. Zarade, naknade zarada i ostali licni rashodi   | 307        | 1893219       | 2000903          |
| 3. Placene kamate  | 308        | 9134          | 5964             |
| 4. Porez na dobitak  | 309        |               |                  |
| 5. Placanja po osnovu ostalih javnih prihoda   | 310        | 388837        | 479615           |
| III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)                                      | 311        | 1060635       | 1299628          |
| <b>B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>                                       |            |               |                  |
| I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)                                    | 312        | 8822          | 10003            |
| 1. Prodaja akcija i udjela (neto prilivi)  | 313        |               |                  |
| 2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava  | 314        | 8822          | 10003            |
| 3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)  | 315        |               |                  |
| 4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja   | 316        |               |                  |
| 5. Primljene dividende   | 317        |               |                  |
| II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)                                    | 318        | 1413968       | 2224469          |
| 1. Kupovina akcija i udjela (neto odlivi)  | 319        |               |                  |
| 2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava | 320        | 1413968       | 2224469          |
| 3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)   | 321        |               |                  |
| III. Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja (I -II)                                  | 322        | -1405146      | -2214466         |
| <b>C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>                                       |            |               |                  |
| I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)                                    | 323        | 64699         | 320968           |

| POZICIJA  | Redni broj | Tekuća godina | Prethodna godina |
|---|------------|---------------|------------------|
| 1   | 2          | 3             | 4                |
| 1. Uvećanje osnovnog kapitala                                     | 324        |               |                  |
| 2. Dugoročni i kratkorocni krediti (neto prilivi)                 | 325        |               |                  |
| 3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze                         | 326        | 64699         | 320968           |
| II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)           | 327        | 9655          | 10121            |
| 1. Otkup sopstvenih akcija i udjela                               | 328        |               |                  |
| 2. Dugoročni i kratkorocni krediti i ostale obaveze (neto odlivi) | 329        | 9655          | 10121            |
| 3. Finansijski lizing   | 330        |               |                  |
| 4. Isplacene dividende  | 331        |               |                  |
| III. Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)          | 332        | 55044         | 310847           |
| D. NETO TOK GOTOVINE (311+322+332)                                | 333        | -289467       | -603991          |
| E. GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA                       | 334        | 501136        | 1105127          |
| F. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE          | 335        |               |                  |
| G. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE          | 336        |               |                  |
| H. GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA (333+334+335-336)       | 337        | 211669        | 501136           |

Obrazac usklađen sa članom 3 Zakona o računovodstvu i reviziji ("Sl. list CG" broj 80/08) i IV Direktivom EU.

U \_\_\_\_\_

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Odgovorno lice

Dana 09.04.2020

Vladimir Dragović

M.P.

Slobodan Stanišić



➤ **ISKAZ O PROMJENAMA NETO IMOVINE (KAPITALA) – IPK**  
za godinu koja završava 31. decembra 2019.

**ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU**

u periodu od 01.01.2019 do 31.12.2019 godine

|                              |                         |
|------------------------------|-------------------------|
| Popunjava lice               |                         |
| Matični broj: 02394294       | Šifra djelatnosti: 6190 |
| Popunjava: Vladimir Dragović |                         |

|   |  |
|---|--|
| Naziv: "RADIO - DIFUZNI CENTAR" D.O.O. PODGORICA                      |  |
| Sjedište: BULEVAR SVETOG PETRA CETINJSKOG 130/V, PODGORICA, CRNA GORA |  |

**BROJ ISKAZA: 66968/2019**

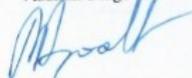
| pozicija | OPIS  | Red. broj | Osnovni kapital (grupa 30 bez 309) | Red. broj | Ostali kapital (rn 309) | Red. broj | Neplaćen i upisani kapital (grupa 31) | Red. broj | Emisiona premija (rn 320) | Red. broj | Rezerve (rn 321, 322) | Red. broj | Revalorizacione rezerve (grupa 33) | Red. broj | Neraspoređena dobit (grupa 34) | Red. broj | Gubitak (grupa 35) | Red. broj | Otkupljene sop. akcije udjeli (rn 237) | Red. broj | Ukupno (kol. 2+3+4+5+6+7+8-9-10) |
|----------|---|-----------|------------------------------------|-----------|-------------------------|-----------|---------------------------------------|-----------|---------------------------|-----------|-----------------------|-----------|------------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|--------------------|-----------|--|-----------|----------------------------------|
|          | 1   |           | 2                                  |           | 3                       |           | 4                                     |           | 5                         |           | 6                     |           | 7                                  |           | 8                              |           | 9                  |           | 10                                     |           | 11                               |
| 1        | Stanje na početku perioda   | 401       | 5943937                            | 410       | 0                       | 419       | 0                                     | 428       | 0                         | 437       | 321795                | 446       | 6723247                            | 455       | 2287950                        | 464       | 617809             | 473       | 0                                      | 482       | 14659120                         |
| 2        | Efekti retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika | 402       | 0                                  | 411       | 0                       | 420       | 0                                     | 429       | 0                         | 438       | 80000                 | 447       | 0                                  | 456       | -80000                         | 465       | 0                  | 474       | 0                                      | 483       | 0                                |
| 3        | Korigovano početno stanje (r.br. 1+2)   | 403       | 5943937                            | 412       | 0                       | 421       | 0                                     | 430       | 0                         | 439       | 401795                | 448       | 6723247                            | 457       | 2207950                        | 466       | 617809             | 475       | 0                                      | 484       | 14659120                         |
| 4        | Neto promjene   | 404       | 0                                  | 413       | 0                       | 422       | 0                                     | 431       | 0                         | 440       | 0                     | 449       | 2157432                            | 458       | 141409                         | 467       | 0                  | 476       | 0                                      | 485       | 2298841                          |
| 5        | Stanje na kraju perioda (r.br. 3+4)   | 405       | 5943937                            | 414       | 0                       | 423       | 0                                     | 432       | 0                         | 441       | 401795                | 450       | 8880679                            | 459       | 2349359                        | 468       | 617809             | 477       | 0                                      | 486       | 16957961                         |
| 6        | Efekti retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika | 406       | 0                                  | 415       | 0                       | 424       | 0                                     | 433       | 0                         | 442       | 0                     | 451       | 0                                  | 460       | -99269                         | 469       | 0                  | 478       | 0                                      | 487       | -99269                           |
| 7        | Korigovano početno stanje (r.br. 5+6)   | 407       | 5943937                            | 416       | 0                       | 425       | 0                                     | 434       | 0                         | 443       | 401795                | 452       | 8880679                            | 461       | 2250090                        | 470       | 617809             | 479       | 0                                      | 488       | 16858692                         |
| 8        | Neto promjene   | 408       | 0                                  | 417       | 0                       | 426       | 0                                     | 435       | 0                         | 444       | 0                     | 453       | -124531                            | 462       | 174843                         | 471       | 0                  | 480       | 0                                      | 489       | 50312                            |
| 9        | Stanje na kraju perioda (r.br. 7+8)   | 409       | 5943937                            | 418       | 0                       | 427       | 0                                     | 436       | 0                         | 445       | 401795                | 454       | 8756148                            | 463       | 2424933                        | 472       | 617809             | 481       | 0                                      | 490       | 16909004                         |

Obrazac usklađen sa članom 3 Zakona o računovodstvu i reviziji ("Sl. list CG" broj 80/08) i IV Direktivom EU.

U \_\_\_\_\_  
Dana 09.04.2020

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Vladimir Dragović



M.P.

Odgovorno lice

Slobodan Stanišić



## E. IZVJEŠTAJ REVIZORA



Tel: +382 20 228 449  
Fax: +382 20 228 449  
www.bdo.co.me

Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 120  
81000 Podgorica  
Crna Gora

### IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Osnivaču “Radio-difuzni centar” d.o.o., Podgorica

Izveštaj revizora o finansijskim iskazima

#### Mišljenje

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih iskaza Društva sa ograničenom odgovornošću “Radio-difuzni centar”, Podgorica (u daljem tekstu “Društvo”), koji obuhvataju iskaz o finansijskoj poziciji (u daljem tekstu: bilans stanja) na dan 31. decembra 2019. godine i iskaz o ukupnom rezultatu (u daljem tekstu: bilans uspjeha), iskaz o promjenama na kapitalu i iskaz o novčanim tokovima za godinu koja se završava na taj dan, kao i napomene uz finansijske iskaze koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, priloženi finansijski iskazi prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim aspektima, finansijsku poziciju Društva na dan 31. decembra 2019. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori i računovodstvenim politikama objelodanjenim u Napomeni 3. uz finansijske iskaze.

#### Osnova za mišljenje

Reviziju smo izvršili u skladu sa Zakonom o reviziji (“Službeni list Crne Gore”, br. 001/17) i Međunarodnim standardima revizije (MSR). Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima detaljnije su opisane u odjeljku našeg izvještaja *Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih iskaza*. Mi smo nezavisni u odnosu na Društvo u skladu sa *Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe* Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe (“IESBA Kodeks”) i etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih iskaza u Crnoj Gori, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da nam pruže osnovu za izražavanje našeg mišljenja.

#### Odgovornosti rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske iskaze

Rukovodstvo je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih finansijskih iskaza u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori, zasnovanim na Zakonu o računovodstvu (“Službeni list Crne Gore”, br. 52/2016), kao i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih iskaza koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih iskaza, rukovodstvo je odgovorno za procjenu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, objelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na nastavak poslovanja i primjenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namjerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadzor nad procesom finansijskog izvještavanja Društva.

BDO d.o.o. Podgorica; Registarski broj 5-0600769 u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici; Matični broj 02828235  
PIB 02828235; PDV 30/31-10388-5; Poslovni račun: 540-000000004377-12 kod Erste banke a.d. Podgorica

Upisani i uplaćeni osnivački kapital Društva 10.000,00 EUR

BDO d.o.o. Podgorica, privredno društvo osnovano u Crnoj Gori, je članica BDO International Limited kompanije sa ograničenom odgovornošću sa sjedištem u Velikoj Britaniji i dio je međunarodne BDO mreže firmi članica.

BDO je brend ime za BDO mrežu i za svaku BDO firmu članicu.

BDO d.o.o. Podgorica, a limited liability company incorporated in Montenegro, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO member firms.



## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Osnivaču “Radio-difuzni centar” d.o.o., Podgorica (Nastavak)

Izveštaj revizora o finansijskim iskazima (Nastavak)

### Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih iskaza

Naš cilj je sticanje uvjerenja u razumnoj mjeri o tome da finansijski iskazi, uzeti u cjelini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške, i izdavanje izvještaja revizora koji sadrži naše mišljenje. Uvjeravanje u razumnoj mjeri označava visok nivo uvjerenja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvijek otkriti materijalno značajan pogrešan iskaz ako takav iskaz postoji. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ukoliko se može u razumnoj mjeri očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu ovih finansijskih iskaza.

Kao dio revizije u skladu sa Međunarodnim standardima revizije mi primjenjujemo profesionalno prosuđivanje i zadržavamo profesionalni skepticizam tokom obavljanja revizije. Mi takođe:

- Identifikujemo i procjenjujemo rizike od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim iskazima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške, osmišljavamo i obavljamo revizijske postupke koji su prikladni za te rizike, i pribavljamo dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbijede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namjerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole.
- Stičemo razumijevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti internih kontrola Društva.
- Vršimo procjenu adekvatnosti primijenjenih računovodstvenih politika i u kojoj mjeri su razumne računovodstvene procjene i povezana objelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primjene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i da li, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, postoji materijalna neizvjesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvjesnost, dužni smo da u našem izvještaju revizora skrenemo pažnju na odgovarajuća objelodanjivanja u finansijskim iskazima ili, ako takva objelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo naše mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izvještaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Društvo prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo ocjenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih iskaza, uključujući i objelodanjivanja, kao i da li su u finansijskim iskazima prikazane osnovne poslovne promjene i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vrijeme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući i značajne nedostatke u internim kontrolama koje smo identifikovali tokom naše revizije.



## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Osnivaču “Radio-difuzni centar” d.o.o., Podgorica (Nastavak)

### Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtjevima

Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje i tačnost priloženog godišnjeg Izvještaja menadžmenta u skladu sa zahtjevima Zakona o računovodstvu. U skladu sa Zakonom o reviziji, naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg Izvještaja menadžmenta Društva za 2019. godinu sa finansijskim iskazima za tu poslovnu godinu koji su bili predmet revizije. Naši postupci u tom pogledu su bili ograničeni samo na ocjenu usaglašenosti finansijskih informacija sadržanih u godišnjem Izvještaju menadžmenta sa revidiranim finansijskim iskazima.

Po našem mišljenju, finansijske informacije objelodanjene u godišnjem Izvještaju menadžmenta Društva za 2019. godinu usklađene su, po svim materijalno značajnim pitanjima, sa finansijskim iskazima Društva za 2019. godinu koji su bili predmet revizije i sastavljen je u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

Podgorica, 20. jul 2020. godine

  
Milovan Popović  
Ovlašćeni revizor



**F.REZIME POSLOVNIH AKTIVNOSTI**

Radio-difuzni centar d.o.o. Podgorica, osnovan je Odlukom Vlade Crne Gore br.03-1820 od 19. februara 2009. godine, kao pravni sljedbenik Javnog preduzeća za prenos i emitovanje radio-difuznih signala d.o.o. - Podgorica. Osnovna djelatnost Radio-difuznog centra d.o.o. je pružanje usluga pristupa elektronskim komunikacionim mrežama i elektronskih komunikacionih servisa.

U 2019 godini ostvareni rezultati poslovanja su sledeći:

|  | 2019                | 2018                |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>                                   | <b>5.453.576,60</b> | <b>5.510.555,81</b> |
| 1. Prihodi od prodaje  | 5.074.878,39        | 5.102.414,20        |
| 2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe                     | 0,00                | 0,00                |
| 3. Povećanje vrijednosti zaliha učinaka                      | 0,00                | 0,00                |
| 4. Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka                      | 0,00                | 0,00                |
| 5. Ostali poslovni prihodi                                   | 378.698,21          | 408.141,61          |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>                                  | <b>5.461.923,17</b> | <b>5.441.182,12</b> |
| 1. Nabavna vrijednost prodane robe                           | 0,00                | 0,00                |
| 2. Troškovi materijala                                       | 828.324,43          | 826.764,56          |
| 3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi    | 1.893.218,69        | 2.000.903,34        |
| 4. Troškovi amortizacije i rezervisanja                      | 1.345.312,14        | 1.139.574,46        |
| 5. Ostali poslovni rashodi                                   | 1.395.067,91        | 1.473.939,76        |
| <b>A. POSLOVNI REZULTAT</b>                                  | <b>-8.346,57</b>    | <b>69.373,69</b>    |
| <b>I. FINANSIJSKI PRIHODI</b>                                | <b>64.714,60</b>    | <b>320.967,90</b>   |
| <b>II. FINANSIJSKI RASHODI</b>                               | <b>-9.133,72</b>    | <b>5.963,93</b>     |
| <b>B. FINANSIJSKI REZULTAT</b>                               | <b>55.580,88</b>    | <b>315.003,97</b>   |
| <b>I. OSTALI PRIHODI</b>                                     | <b>57.421,60</b>    | <b>93.921,16</b>    |
| <b>II. OSTALI RASHODI</b>                                    | <b>-41.835,85</b>   | <b>-331.010,54</b>  |
| <b>C. REZULTAT IZ OSTALIH AKTIVNOSTI</b>                     | <b>15.585,75</b>    | <b>-237.089,38</b>  |
| <b>D. REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>62.820,06</b>    | <b>147.288,28</b>   |
| <b>F. REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA</b>                        | <b>62.820,06</b>    | <b>147.288,28</b>   |
| <b>H. PORESKI RASHOD PERIODA</b>                             | <b>-12.508,16</b>   | <b>-5.476,32</b>    |
| 1. Tekući porez na dobit                                     |                     |                     |
| 2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda              | -12.508,16          | -5.476,32           |
| <b>I. NETO REZULTAT</b>                                      | <b>50.311,90</b>    | <b>141.811,96</b>   |

U 2019 god. Radio- difuzni centar d.o.o. je i pored problema u naplati potraživanja od komercijalnih i lokalnih emitera otvorio pozitivan finansijski rezultat.

Na osnovu odobrene državne pomoci komercijalnim i lokalnim emiterima, Radio-difuznom centru je u 2019 godini isplaćeno 383.878,76 Eura dok ce preostali dio od 800.000 Eura biti isplacen u

periodu do 2021 god. Postupajući po pravosnažnoj sudskoj presudi Radio-difuzni centar i RTV CG su u 2017 god zaključili sporazum o plaćanju na rate ,koji je u 2019 godini u potpunosti ispoštovan.

Radio-difuzni centar je prepoznajući cjenovni rizik , početkom 2019 godine donio odluku da se korisnicima usluga koji iznajmljuju kapacitete RDC na više od 70 % lokacija, uz odobravanje dodatnog popusta srazmjerno broju lokacija koje koriste, zaključi četvorogodišnje ugovore o zakupu sa utvrđenim iznosom mjesečne nakade. Na taj način obezbijedili smo siguran izvor prihoda i smanjili konkurentska ulaganja u izgradnju kapaciteta.

Odluka o odobravanju popusta za uredno izmirivanje obaveza, kao stimulatívna mjera ,koja se primjenjuje od 2017 god , pokazala je svoju opravdanost i obezbijedila veći stepen naplate potraživanja od svih korisnika naših usluga.

Menadžment Društva procjenjuje periodično i u kontinuitetu opšte poslovno okruženje kao i interne i eksterne rizike kojima je Društvo izloženo. Zbog izuzetno razvijene konkurencije na tržištu telekomunikacija, društvo čini napore da prepoznajući prvenstveno ekonomske interese ,gradi nove i sanira postojeće kapacitete stvarajući uslove za pružanje kvalitetnije usluge kao i za povećavanje broja lokacija za pružanje usluga zakupa kao i usluge sistema prenosa.

U okviru svake od prepoznatih grupa rizika Društvo periodično analizira i identifikuje pojedinačne ali i ukupne moguće efekte rizika po poslovanje Društva, i preventívno djeluje i propisuje adekvatne mjere za minimiziranje rizika, odnosno eventualno eliminisanje rizika u potpunosti .

Društvo posebno preispituje i analizira izloženost rizicima upravljanja potraživanjima, s obzirom da su značajan dio korisnika naših usluga, radio i tv emiteri, a čiji je dug prema RDC-u za period januar 2014 do januara 2017 godine. –kroz državnu pomoć, preuzela Vlada Crne Gore.

Društvo cijeneći poslovni ambijent izuzetno nepovoljnim za veliki broj komercijalnih radio I tv emitera, omogućava da zaostala dugovanja , zaključivanjem sporazuma, isplate u ratama u periodu do 5 godina.

Posebnu pažnju menadžment društva poklanja analizi likvidnosti poslovanja . Naime, polazeci od unaprijed poznatog iznosa osnovnih troškova (zarada, el.energije, troškova redovnog i investicionog održavanje i amortizacije), Radio-difuzni centar vrši analizu procjena uticaja tržišta i mjera ekonomske politike na poslovanje korisnika naših usluga i utvrđuje realno naplativih sredstava, te polazeci od istih opredjeljuje sredstva za finansiranje razvojnih projekata i rokove za investiranje.

Radio-difuzni centar ni 2019 godine, kao ni prethodnih godina, nije imao problema sa likvidnošću, sto znaci da je na vrijeme i ugovorenim rokovima izvršavao sve obaveze prema dobavljačima i državi.

Društvo takodje, s posebnom pažnjom prati i odnose na tržištu u dijelu cjenovne politike i cijeneći nivo tržišnih rizika, kroz posebne odluke prilagođava se zahtjevima tržišta i tržišnim kretanjima

Radio-difuzni centar je i tokom 2019. godine nastavio sa investicionim aktivnostima što je podrazumjevalo značajna ulaganja u nabavku opreme , izgradnju i sanaciju objekata i antenskih stubova.

RDC je nastavio da obnavlja mrežu FM predajnika za RCG1 i RCG2 shodno planovima i dinamici koju smo definisali u 2018 godini i značajno unaprijedili pokrivenost i kvalitet signala programa Radija Crne Gore ( oba programa).

Poslovni planovi u 2020. godinu su usmjereni ka daljoj potvrdi održivo rastućeg i stabilnog poslovanja, sa elementima racionalizacije poslovanja, koja podrazumijeva i umjerena i održiva investiciona ulaganja, kao i nastavak poslovanja u uslovima pune finansijske stabilnosti i adekvatnog upravljanja obavezama.

Isplata zarada i naknada zarada u 2019. godini vršena je redovno, u skladu sa Zakonom o radu i Pojedinačnim kolektivnim ugovorom.

Odbor direktora je ponudio zaposlenim mogućnost sporazumnog raskida radnog odnosa uz otpremninu od 12 bruto zarada što je u toku 2019. godine iskoristilo dvoje zaposlenih.

I pored otežanih uslova u kojima se odvijala poslovna aktivnost u 2019. godini, uzrokovanoj i potrebom prilagodjavanja cijena usluga uslovima na tržištu telekomunikacija u Crnoj Gori, Radio-difuzni centar je ostvario pozitivan finansijski rezultat - dobit u iznosu od 50.311,90 Eura.

#### Zaključak:

Radio-difuzni centar doo je tokom 2019 godine i pored problema uzrokovanih ekonomskom snagom korisnika nasih usluga i problema naplate potraživanja, uspio je da iz sopstvenih prihoda dobezbijedi kvalitetno i sigurno pružanje usluga i ostvari dobit u poslovanju od 50.311,90 Eura.

Radio-difuzni centar doo nastavlja da posluje u skladu sa principom kontinuiranog poslovanja i nastojaće da postigne veći stepen pokrivenosti tržišta na kojem posluje, unaprijedi usluge uz dalja optimalna, ekonomski opravdana investiciona ulaganja.

Cilj poslovanja Radio-difuznog centra je povećanje kvaliteta usluga uz poštovanje principa održivog razvoja.

IZVRŠNI DIREKTOR

Slobodan Stanišić



# **RADIO-DIFUZIONI CENTAR doo, Podgorica**

**Finansijski iskazi za 2019. godinu  
u skladu sa računovodstvenim propisima  
Crne Gore**

**i**

**Izvještaj nezavisnog revizora**

**SADRŽAJ**

|   | <b>Strana</b> |
|---|---------------|
| <b>IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA</b>          | <b>1-3</b>    |
| <b>FINANSIJSKI ISKAZI</b>                     |               |
| Iskaz o ukupnom rezultatu (Bilans uspjeha)    |               |
| Iskaz o finansijskoj poziciji (Bilans stanja) |               |
| Iskaz o promjenama na kapitalu                |               |
| Iskaz o novčanim tokovima                     |               |
| Napomene uz finansijske iskaze                |               |
| <b>IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA</b>                  |               |

## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Osnivaču “Radio-difuzni centar” d.o.o., Podgorica

Izveštaj revizora o finansijskim iskazima

### Mišljenje

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih iskaza Društva sa ograničenom odgovornošću “Radio-difuzni centar”, Podgorica (u daljem tekstu “Društvo”), koji obuhvataju iskaz o finansijskoj poziciji (u daljem tekstu: bilans stanja) na dan 31. decembra 2019. godine i iskaz o ukupnom rezultatu (u daljem tekstu: bilans uspjeha), iskaz o promjenama na kapitalu i iskaz o novčanim tokovima za godinu koja se završava na taj dan, kao i napomene uz finansijske iskaze koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, priloženi finansijski iskazi prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim aspektima, finansijsku poziciju Društva na dan 31. decembra 2019. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori i računovodstvenim politikama objelodanjenim u Napomeni 3. uz finansijske iskaze.

### Osnova za mišljenje

Reviziju smo izvršili u skladu sa Zakonom o reviziji (“Službeni list Crne Gore”, br. 001/17) i Međunarodnim standardima revizije (MSR). Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima detaljnije su opisane u odjeljku našeg izvještaja *Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih iskaza*. Mi smo nezavisni u odnosu na Društvo u skladu sa *Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe* Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe (“IESBA Kodeks”) i etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih iskaza u Crnoj Gori, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da nam pruže osnovu za izražavanje našeg mišljenja.

### Odgovornosti rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske iskaze

Rukovodstvo je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih finansijskih iskaza u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori, zasnovanim na Zakonu o računovodstvu (“Službeni list Crne Gore”, br. 52/2016), kao i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih iskaza koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih iskaza, rukovodstvo je odgovorno za procjenu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, objelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na nastavak poslovanja i primjenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namjerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadzor nad procesom finansijskog izvještavanja Društva.

## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Osnivaču "Radio-difuzni centar" d.o.o., Podgorica (Nastavak)

Izveštaj revizora o finansijskim iskazima (Nastavak)

### Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih iskaza

Naš cilj je sticanje uvjerenja u razumnoj mjeri o tome da finansijski iskazi, uzeti u cjelini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške, i izdavanje izvještaja revizora koji sadrži naše mišljenje. Uvjeravanje u razumnoj mjeri označava visok nivo uvjerenja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvijek otkriti materijalno značajan pogrešan iskaz ako takav iskaz postoji. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ukoliko se može u razumnoj mjeri očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu ovih finansijskih iskaza.

Kao dio revizije u skladu sa Međunarodnim standardima revizije mi primjenjujemo profesionalno prosuđivanje i zadržavamo profesionalni skepticizam tokom obavljanja revizije. Mi takođe:

- Identifikujemo i procjenjujemo rizike od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim iskazima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške, osmišljavamo i obavljamo revizijske postupke koji su prikladni za te rizike, i pribavljamo dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbijede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namjerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilazanje interne kontrole.
- Stičemo razumijevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti internih kontrola Društva.
- Vršimo procjenu adekvatnosti primijenjenih računovodstvenih politika i u kojoj mjeri su razumne računovodstvene procjene i povezana objelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primjene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i da li, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, postoji materijalna neizvjesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvjesnost, dužni smo da u našem izvještaju revizora skrenemo pažnju na odgovarajuća objelodanjivanja u finansijskim iskazima ili, ako takva objelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo naše mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izvještaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Društvo prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo ocjenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih iskaza, uključujući i objelodanjivanja, kao i da li su u finansijskim iskazima prikazane osnovne poslovne promjene i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vrijeme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući i značajne nedostatke u internim kontrolama koje smo identifikovali tokom naše revizije.

## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Osnivaču "Radio-difuzni centar" d.o.o., Podgorica (Nastavak)

### Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtjevima

Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje i tačnost priloženog godišnjeg Izveštaja menadžmenta u skladu sa zahtjevima Zakona o računovodstvu. U skladu sa Zakonom o reviziji, naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg Izveštaja menadžmenta Društva za 2019. godinu sa finansijskim iskazima za tu poslovnu godinu koji su bili predmet revizije. Naši postupci u tom pogledu su bili ograničeni samo na ocjenu usaglašenosti finansijskih informacija sadržanih u godišnjem Izveštaju menadžmenta sa revidiranim finansijskim iskazima.

Po našem mišljenju, finansijske informacije objelodanjene u godišnjem Izveštaju menadžmenta Društva za 2019. godinu usklađene su, po svim materijalno značajnim pitanjima, sa finansijskim iskazima Društva za 2019. godinu koji su bili predmet revizije i sastavljen je u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

Podgorica, 20. jul 2020. godine

  
Milovan Popović  
Ovlašćeni revizor



|           |              |        |            |
|-----------|--------------|--------|------------|
| Primjeno: | 14. 04. 2020 |        |            |
| Org. jed. | Broj         | Prilog | Vrijednos. |
|           | 01-25/2      |        |            |

## ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/

u periodu od 01.01.2019 do 31.12.2019 godine

BROJ ISKAZA: 66968/2019

|                              |                         |
|------------------------------|-------------------------|
| Popunjava lice               |                         |
| Matični broj: 02394294       | Šifra djelatnosti: 6190 |
| Popunjava: Vladimir Dragović |                         |

|  |
|--|
| Naziv: "RADIO - DIFUZIONI CENTAR" D.O.O. PODGORICA                     |
| Sjedište: BULEVAR SVETOG PETRA CETINJSKOG 130/V , PODGORICA, CRNA GORA |

| Grupa računa, račun | POZICIJA  | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina | Prethodna godina |
|---------------------|---|------------|-----------------|---------------|------------------|
| 1                   | 2   | 3          | 4               | 5             | 6                |
|                     | I. POSLOVNI PRIHODI ( 202 do 206 )                                    | 201        |                 | 5453576       | 5510556          |
| 60, 61              | 1. Prihodi od prodaje   | 202        |                 | 5074878       | 5102414          |
| 62                  | 2. Prihodi od aktiviranja ucinaka i robe                              | 203        |                 |               |                  |
| 630                 | 3. Povećanje vrijednosti zaliha ucinaka                               | 204        |                 |               |                  |
| 631                 | 4. Smanjenje vrijednosti zaliha ucinaka                               | 205        |                 |               |                  |
| 64 i 65             | 5. Ostali poslovni prihodi  | 206        |                 | 378698        | 408142           |
|                     | II. POSLOVNI RASHODI ( 208 do 212 )                                   | 207        |                 | 5461923       | 5441182          |
| 50                  | 1. Nabavna vrijednost prodane robe                                    | 208        |                 |               |                  |
| 51                  | 2. Troškovi materijala  | 209        |                 | 828324        | 826765           |
| 52                  | 3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali licni rashodi             | 210        |                 | 1893219       | 2000903          |
| 54                  | 4. Troškovi amortizacije i rezervisanja                               | 211        |                 | 1345312       | 1139574          |
| 53 i 55             | 5. Ostali poslovni rashodi  | 212        |                 | 1395068       | 1473940          |
|                     | A. POSLOVNI REZULTAT ( 201-207 )                                      | 213        |                 | -8347         | 69374            |
| 66                  | I. FINANSIJSKI PRIHODI  | 214        |                 | 64715         | 320968           |
| 56                  | II. FINANSIJSKI RASHODI   | 215        |                 | 9134          | 5964             |
|                     | B. FINANSIJSKI REZULTAT (214 - 215)                                   | 216        |                 | 55581         | 315004           |
| 67, 68, 691 i 692   | I. OSTALI PRIHODI   | 217        |                 | 57422         | 93921            |
| 57, 58, 591 i 592   | II. OSTALI RASHODI  | 218        |                 | 41836         | 331011           |
|                     | C. REZULTAT IZ OSTALIH AKTIVNOSTI ( 217-218 )                         | 219        |                 | 15586         | -237090          |
|                     | D. REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA ( 213+216+219 ) | 220        |                 | 62820         | 147288           |
| 690 - 590           | E. NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO                      | 221        |                 |               |                  |
|                     | F. REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA ( 220+221 )                            | 222        |                 | 62820         | 147288           |

| Grupa računa, račun | POZICIJA  | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina | Prethodna godina |
|---------------------|---|------------|-----------------|---------------|------------------|
| 1                   | 2   | 3          | 4               | 5             | 6                |
|                     | G. DRUGE STAVKE REZULTATA<br>/POVEZANE SA KAPITALOM/ (224 do 228)   | 223        |                 |               |                  |
|                     | 1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu<br>finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju  | 224        |                 |               |                  |
|                     | 2. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu<br>nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalnih<br>ulaganja                            | 225        |                 |               |                  |
|                     | 3. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu<br>ucešca u kapitalu pridruženih društava  | 226        |                 |               |                  |
|                     | 4. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu<br>aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa<br>definisanim planovima penzionih naknada | 227        |                 |               |                  |
|                     | 5. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu<br>hedžinga tokova gotovine  | 228        |                 |               |                  |
|                     | H. PORESKI RASHOD PERIODA (230+231)   | 229        |                 | -12508        | -5476            |
| 721                 | 1. Tekuci porez na dobit  | 230        |                 |               |                  |
| 722                 | 2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda   | 231        |                 | -12508        | -5476            |
|                     |   |            |                 |               |                  |
|                     | I. NETO REZULTAT (222+223-229)  | 232        |                 | 50312         | 141812           |
|                     | J. ZARADA PO AKCIJI   |            |                 |               |                  |
|                     | 1. Osnovna zarada po akciji   | 233        |                 |               |                  |
|                     | 2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji  | 234        |                 |               |                  |

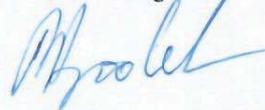
Obrazac usklađen sa članom 3 Zakona o računovodstvu i reviziji ("Sl. list CG" broj 80/08) i IV Direktivom EU.

U \_\_\_\_\_

Dana 09.04.2020

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Vladimir Dragović




Odgovorno lice

Slobodan Stanišić



**ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/**

na dan \_\_\_\_\_ godine

"RADIO-DIFUZNI CENTAR" PODGORICA

|                    |             |
|--------------------|-------------|
| Priloga:           | 14.04.2020. |
| Šifra djelatnosti: | 6190        |
| Broj:              | 01-25/h     |
| Vrijednost:        |             |

**BROJ ISKAZA: 66968/2019**

|                              |                         |
|------------------------------|-------------------------|
| Popunjava lice               |                         |
| Matični broj: 02394294       | Šifra djelatnosti: 6190 |
| Popunjava: Vladimir Dragović |                         |

|  |
|--|
| Naziv: "RADIO - DIFUZNI CENTAR" D.O.O. PODGORICA                       |
| Sjedište: BULEVAR SVETOG PETRA CETINJSKOG 130/V , PODGORICA, CRNA GORA |

| Grupa računa, račun                         | POZICIJA  | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina   | Prethodna godina |
|---|---|------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 1   | 2   | 3          | 4               | 5               | 6                |
|   | <b>A K T I V A</b>  |            |                 |                 |                  |
| 00(dio)                                     | A. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL   | 001        |                 |                 |                  |
|   | B. STALNA IMOVINA ( 003+004+005+009 )   | 002        |                 | <b>19618481</b> | 19444510         |
| 012   | I. GOODWILL   | 003        |                 |                 |                  |
| 01 bez 012                                  | II. NEMATERIJALNA ULAGANJA  | 004        |                 | <b>233613</b>   | 241594           |
|   | III. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (006+007+008)          | 005        |                 | <b>19384868</b> | 19202916         |
| 020, 022, 023, 026, 027(dio), 028(dio), 029 | 1. Nekretnine, postrojenja i oprema   | 006        |                 | <b>19384868</b> | 19202916         |
| 024, 027(dio), 028(dio)                     | 2. Investicione nekretnine  | 007        |                 |                 |                  |
| 021, 025, 027(dio), 028(dio)                | 3. Biološka sredstva  | 008        |                 |                 |                  |
|   | IV. DUGOROCNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011+012)                                | 009        |                 |                 |                  |
| 030, 031(dio), 032(dio), 039(dio)           | 1. Učešća u kapitalu  | 010        |                 |                 |                  |
| 031(dio), 032(dio)                          | 2. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća                            | 011        |                 |                 |                  |
| 032(deo),033 do 038, 039(dio)               | 3. Ostali dugorocni finansijski plasmani  | 012        |                 |                 |                  |
| 288   | C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA  | 013        |                 |                 |                  |
| 04  | D. STALNA SREDSTVA NAMENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO | 014        |                 |                 |                  |
|   | E. OBRтна SREDSTVA  | 015        |                 | <b>4330519</b>  | 5762144          |
| 10 do 13,15                                 | I. ZALIHE   | 016        |                 | <b>571960</b>   | 598053           |
|   | II. KRATKOROCNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (018 do 022)                  | 017        |                 | <b>3758559</b>  | 5164091          |
| 20, 21, 22 osim 223                         | 1. Potraživanja   | 018        |                 | <b>3412231</b>  | 4397999          |

| Grupa računa, račun  | POZICIJA  | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina | Prethodna godina |
|----------------------|---|------------|-----------------|---------------|------------------|
| 1                    | 2   | 3          | 4               | 5             | 6                |
| 223                  | 2. Potraživanja za više placeni porez na dobitak  | 019        |                 |               |                  |
| 23 minus 237         | 3. Kratkoročni finansijski plasmani   | 020        |                 |               |                  |
| 24                   | 4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina  | 021        |                 | 211669        | 501136           |
| 27 i 28 osim 288     | 5. Porez na dodatu vrijednost i AVR   | 022        |                 | 134659        | 264956           |
|                      | F. UKUPNA AKTIVA<br>(001+002+013+014+015)   | 023        |                 | 23949000      | 25206654         |
|                      | PASIVA  |            |                 |               |                  |
|                      | A. KAPITAL (102 do 109)   | 101        |                 | 16909004      | 16957961         |
| 30                   | I. OSNOVNI KAPITAL  | 102        |                 | 5943937       | 5943937          |
| 31                   | II. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL  | 103        |                 |               |                  |
| 32                   | III. REZERVE  | 104        |                 | 401794        | 401795           |
| 330, 331 i 333       | IV. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSTAVA RASPOLOZIVIH ZA PRODAJU | 105        |                 | 8756146       | 8880677          |
| 332 i 334            | V. NEGATIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSTAVA RASPOLOZIVIH ZA PRODAJU  | 106        |                 |               |                  |
| 34                   | VI. NERASPOREDJENA DOBIT  | 107        |                 | 1807127       | 1731552          |
| 35                   | VII. GUBITAK  | 108        |                 |               |                  |
| 237                  | VIII. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE I OTKUPLJENI SOPSTVENI UDJELI   | 109        |                 |               |                  |
|                      | B. DUGOROCNA REZERVISANJA I DUGOROCNE OBAVEZE (111+112)   | 110        |                 | 3353750       | 3697458          |
| 40(dio)              | I. DUGOROCNA REZERVISANJA   | 111        |                 | 131058        | 108847           |
| 41                   | II. DUGOROCNE OBAVEZE (113+114)   | 112        |                 | 3222692       | 3588611          |
| 414, 415             | 1. Dugorocni krediti  | 113        |                 |               |                  |
| 41 bez 414, 415      | 2. Ostale dugorocne obaveze   | 114        |                 | 3222692       | 3588611          |
| 498                  | C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE   | 115        |                 | 177394        | 164886           |
|                      | D. KRATKOROCNA REZERVISANJA I KRATKOROCNE OBAVEZE (117+124)   | 116        |                 | 3508852       | 4386349          |
|                      | I. KRATKOROCNE OBAVEZE (118 do 123)   | 117        |                 | 3508852       | 4386349          |
| 42, osim 427         | 1. Kratkoročne finansijske obaveze  | 118        |                 |               | 668              |
| 427                  | 2. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno                        | 119        |                 |               |                  |
| 43 i 44              | 3. Obaveze iz poslovanja  | 120        |                 | 1018327       | 1337356          |
| 45, 46 i 49 osim 498 | 4. Ostale kratkorocne obaveze i PVR   | 121        |                 | 2490525       | 3042761          |
| 47, 48 osim 481      | 5. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda   | 122        |                 |               | 5564             |

| Grupa računa, račun | POZICIJA                             | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina   | Prethodna godina |
|---------------------|--------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 1                   | 2                                    | 3          | 4               | 5               | 6                |
| 481                 | 6. Obaveze po osnovu poreza na dobit | 123        |                 |                 |                  |
| 40(dio)             | II. KRATKOROCNA REZERVISANJA         | 124        |                 |                 |                  |
|                     | E. UKUPNA PASIVA (101+110+115+116)   | 125        |                 | <b>23949000</b> | 25206654         |

Obrazac usklađen sa članom 3 Zakona o računovodstvu i reviziji ("Sl. list CG" broj 80/08) i IV Direktivom EU.

U \_\_\_\_\_

Dana 09.04.2020

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Vladimir Dragović



Odgovorno lice

Slobodan Stanišić

## ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU

u periodu od 01.01.2019 do 31.12.2019 godine

|  |            |        |            |
|--|------------|--------|------------|
| Društvo za radiofoniju i televiziju<br><b>"RADIO-DIFUZNI CENTAR" PODGORICA</b> |            |        |            |
| Primjeno:  | 14.04.2020 |        |            |
| Org. jed.  | Broj       | Prilog | Vrijednost |
|  | 01-25/3    |        |            |

|                              |                         |
|------------------------------|-------------------------|
| Popunjava lice               |                         |
| Matični broj: 02394294       | Šifra djelatnosti: 6190 |
| Popunjava: Vladimir Dragović |                         |

|   |
|---|
| Naziv: "RADIO - DIFUZNI CENTAR" D.O.O. PODGORICA                      |
| Sjedište: BULEVAR SVETOG PETRA CETINJSKOG 130/V, PODGORICA, CRNA GORA |

**BROJ ISKAZA: 66968/2019**

| Pozicija | OPIS   | Red. broj | Osnovni kapital (grupa 30 bez 309) | Red. broj | Ostali kapital (rn 309) | Red. broj | Neuplaćen i upisani kapital (grupa 31) | Red. broj | Emisiona premija (rn 320) | Red. broj | Rezerve (rn 321, 322) | Red. broj | Revalorizacijske rezerve (grupa 33) | Red. broj | Neraspoređena dobit (grupa 34) | Red. broj | Gubitak (grupa 35) | Red. broj | Otkupljene sop. akcije udjeli (rn 237) | Red. broj | Ukupno (kol. 2+3+4+6+7+8-10) |
|----------|--|-----------|------------------------------------|-----------|-------------------------|-----------|--|-----------|---------------------------|-----------|-----------------------|-----------|-------------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|--------------------|-----------|--|-----------|------------------------------|
|          | 1  |           | 2                                  |           | 3                       |           | 4                                      |           | 5                         |           | 6                     |           | 7                                   |           | 8                              |           | 9                  |           | 10                                     |           | 11                           |
| 1        | Stanje na početku perioda  | 401       | 5943937                            | 410       | 0                       | 419       | 0                                      | 428       | 0                         | 437       | 321795                | 446       | 6723247                             | 455       | 2287950                        | 464       | 617809             | 473       | 0                                      | 482       | 146591                       |
| 2        | Efekt retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika | 402       | 0                                  | 411       | 0                       | 420       | 0                                      | 429       | 0                         | 438       | 80000                 | 447       | 0                                   | 456       | -80000                         | 465       | 0                  | 474       | 0                                      | 483       |                              |
| 3        | Korigovano početno stanje (r.br. 1+2)  | 403       | 5943937                            | 412       | 0                       | 421       | 0                                      | 430       | 0                         | 439       | 401795                | 448       | 6723247                             | 457       | 2207950                        | 466       | 617809             | 475       | 0                                      | 484       | 14659                        |
| 4        | Neto promjene  | 404       | 0                                  | 413       | 0                       | 422       | 0                                      | 431       | 0                         | 440       | 0                     | 449       | 2157432                             | 458       | 141409                         | 467       | 0                  | 476       | 0                                      | 485       | 2298                         |
| 5        | Stanje na kraju perioda (r.br. 3+4)  | 405       | 5943937                            | 414       | 0                       | 423       | 0                                      | 432       | 0                         | 441       | 401795                | 450       | 8880679                             | 459       | 2349359                        | 468       | 617809             | 477       | 0                                      | 486       | 16957                        |
| 6        | Efekt retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika | 406       | 0                                  | 415       | 0                       | 424       | 0                                      | 433       | 0                         | 442       | 0                     | 451       | 0                                   | 460       | -99269                         | 469       | 0                  | 478       | 0                                      | 487       | -99                          |
| 7        | Korigovano početno stanje (r.br. 5+6)  | 407       | 5943937                            | 416       | 0                       | 425       | 0                                      | 434       | 0                         | 443       | 401795                | 452       | 8880679                             | 461       | 2250090                        | 470       | 617809             | 479       | 0                                      | 488       | 16858                        |
| 8        | Neto promjene  | 408       | 0                                  | 417       | 0                       | 426       | 0                                      | 435       | 0                         | 444       | 0                     | 453       | -124531                             | 462       | 174843                         | 471       | 0                  | 480       | 0                                      | 489       | 50                           |
| 9        | Stanje na kraju perioda (r.br. 7+8)  | 409       | 5943937                            | 418       | 0                       | 427       | 0                                      | 436       | 0                         | 445       | 401795                | 454       | 8756148                             | 463       | 2424933                        | 472       | 617809             | 481       | 0                                      | 490       | 16905                        |

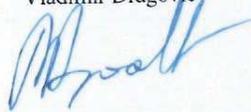
Obrazac usklađen sa članom 3 Zakona o računovodstvu i reviziji ("Sl. list CG" broj 80/08) i IV Direktivom EU.

U \_\_\_\_\_

Dana 09.04.2020

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Vladimir Dragović



M.P.

Odgovorno lice

Slobodan Stanišić



**ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE**

u periodu od 01.01.2019 do 31.12.2019 godine

|                                  |         |        |         |
|----------------------------------|---------|--------|---------|
| "RADIO-DIFUZNI CENTAR" PODGORICA |         |        |         |
| 19.09.2020                       |         |        |         |
| Org. jed.                        | Broj    | Prilog | Vrijed. |
|                                  | 01-25/4 |        |         |

**BROJ ISKAZA: 66968/2019**

|                              |                         |
|------------------------------|-------------------------|
| Popunjava lice               |                         |
| Matični broj: 02394294       | Šifra djelatnosti: 6190 |
| Popunjava: Vladimir Dragović |                         |

|  |
|--|
| Naziv: "RADIO - DIFUZNI CENTAR" D.O.O. PODGORICA                       |
| Sjedište: BULEVAR SVETOG PETRA CETINJSKOG 130/V , PODGORICA, CRNA GORA |

| POZICIJA   | Redni broj | Tekuća godina | Prethodna godina |
|--|------------|---------------|------------------|
| 1  | 2          | 3             | 4                |
| <b>A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>  |            |               |                  |
| I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)                                       | 301        | 6208689       | 6653394          |
| 1. Prodaja i primljeni avansi  | 302        | 5167711       | 5671173          |
| 2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti  | 303        |               |                  |
| 3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja   | 304        | 1040978       | 982221           |
| II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)                                       | 305        | 5148054       | 5353766          |
| 1. Isplate dobavljačima i dati avansi  | 306        | 2856864       | 2867284          |
| 2. Zarade, naknade zarada i ostali licni rashodi   | 307        | 1893219       | 2000903          |
| 3. Placene kamate  | 308        | 9134          | 5964             |
| 4. Porez na dobitak  | 309        |               |                  |
| 5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda   | 310        | 388837        | 479615           |
| III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)                                      | 311        | 1060635       | 1299628          |
| <b>B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>                                       |            |               |                  |
| I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)                                    | 312        | 8822          | 10003            |
| 1. Prodaja akcija i udjela (neto prilivi)  | 313        |               |                  |
| 2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava  | 314        | 8822          | 10003            |
| 3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)  | 315        |               |                  |
| 4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja   | 316        |               |                  |
| 5. Primljene dividende   | 317        |               |                  |
| II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)                                    | 318        | 1413968       | 2224469          |
| 1. Kupovina akcija i udjela (neto odlivi)  | 319        |               |                  |
| 2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava | 320        | 1413968       | 2224469          |
| 3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)   | 321        |               |                  |
| III. Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja (I -II)                                  | 322        | -1405146      | -2214466         |
| <b>C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>                                       |            |               |                  |
| I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)                                    | 323        | 64699         | 320968           |

| POZICIJA  | Redni broj | Teuća godina | Prethodna godina |
|---|------------|--------------|------------------|
| 1   | 2          | 3            | 4                |
| I. Uvećanje osnovnog kapitala                                     | 324        |              |                  |
| 2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto prilivi)                 | 325        |              |                  |
| 3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze                         | 326        | 64699        | 320968           |
| II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)           | 327        | 9655         | 10121            |
| 1. Otkup sopstvenih akcija i udjela                               | 328        |              |                  |
| 2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi) | 329        | 9655         | 10121            |
| 3. Finansijski lizing   | 330        |              |                  |
| 4. Isplacene dividende  | 331        |              |                  |
| III. Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)          | 332        | 55044        | 310847           |
| D. NETO TOK GOTOVINE (311+322+332)                                | 333        | -289467      | -603991          |
| E. GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA                       | 334        | 501136       | 1105127          |
| F. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE          | 335        |              |                  |
| G. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE          | 336        |              |                  |
| H. GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA (333+334+335-336)       | 337        | 211669       | 501136           |

Obrazac usklađen sa članom 3 Zakona o računovodstvu i reviziji ("Sl. list CG" broj 80/08) i IV Direktivom EU.

U \_\_\_\_\_

Dana 09.04.2020

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Vladimir Dragović

M.P.

Odgovorno lice

Slobodan Stanišić



NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE ZA 2019.GODINU

Mart 2020.g.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**1. OSNIVANJE I DJELATNOST**

Društvo sa ograničenom odgovornošću “RADIO-DIFUZNI CENTAR” (u daljem tekstu “Društvo”) osnovano je Odlukom Vlade Crne Gore na sjednici od 19. februara 2009. godine („Službeni list CG“, br. 21/2009). Imovinu Društva čine pokretne i nepokretne stvari, novčana sredstva i druga imovinska prava preuzeta iz Javnog preduzeća za prenos i emitovanje radio difuznih signala d.o.o. Podgorica. Osnovni kapital društva čini kapital Javnog preduzeća za prenos i emitovanje radio difuznih signala d.o.o. Podgorica, koje je registrovano u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici pod brojem 5-0196430/009. U skladu sa odredbama Zakona o privrednim društvima Crne Gore (“Službeni list CG”, br. 6/02, br. 17/07, br. 80/08, br. 040/10, br. 073/10, br. 036/11 i br. 040/11) Društvo je registrovalo promjenu podataka dana 30. novembra 2009. godine.

Osnivač i 100% vlasnik Društva je Vlada Crne Gore.

Osnovna djelatnost Društva su telekomunikacije: prenos govora, podataka, slike i drugih informacija kablovima, emitovanje relejima i satelitima, emitovanje radio i televizijskih programa i održavanje mreže. Društvo obavlja i druge djelatnosti koje služe osnovnoj djelatnosti.

Organi društva su Odbor direktora i Izvršni direktor. Organ upravljanja Društvom je Odbor direktora. Odbor direktora ima 5 članova koji imenuje Vlada na rok od 4 godine, a ista osoba može biti imenovana za člana Odbora direktora najviše dva puta uzastopno.

Na dan 31. decembra 2019. godine, Odbor direktora Društva čine sledeći članovi:

| <b>Ime i prezime</b> | <b>Pozicija</b>              |
|----------------------|------------------------------|
| Zagorka Rabrenović   | Predsjednik Odbora direktora |
| Brano Djuranović     | Član Odbora direktora        |
| Grujica Lazović      | Član Odbora direktora        |
| Tvrtko Crepulja      | Član Odbora direktora        |
| Miodrag Koljević     | Član Odbora direktora        |

Na dan 31. decembra 2019. godine Društvo ima 108 zaposlenih radnika (31. decembar 2018. godine: 109 radnika).

Sjedište Društva je u Podgorici, Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 130/V.

Ovi finansijski izvještaji odobreni su za izdavanje od strane Odbora direktora Društva dana 13. aprila 2020. godine.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

**Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine**

**Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno**

---

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA I RAČUNOVODSTVENI METOD**

**2.1. Osnove za sastavljanje i prezentaciju finansijskih izvještaja**

Društvo vodi svoje računovodstvene evidencije i sastavlja finansijske izvještaje u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji Crne Gore („Sl list CG”, br. 052/2016) odnosno u skladu sa relevantnim odlukama koje se odnose na primjenu MRS, odnosno MSFI u Crnoj Gori (“Službeni list CG”, br. 69/2002) i u skladu sa računovodstvenim politikama Društva. Shodno tome, MRS, odnosno MSFI su prvi put primijenjeni kao osnov za sastavljanje finansijskih iskaza u Crnoj Gori počev od 1. januara 2003. godine.

Promjene u određenim MRS i MSFI, kao i izdati MSFI nisu zvanično prevedeni i objavljeni u Crnoj Gori. Društvo je izvršilo primjenu i objelodanjivanje svih standarda, odnosno izvršilo reklasifikacije i korekcije u skladu sa zahtjevima MSFI odobrenih od strane Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde koji su u primjeni u vrijeme sastavljanja ovih finansijskih iskaza, osim standarda i tumačenja koji su objavljeni, a nisu još uvek u upotrebi.

Finansijski iskazi sastavljeni su u skladu sa konceptom istorijskog troška i načelom stalnosti poslovanja pravnog lica.

Finansijskih izvještaji Društva sastavljeni su u skladu sa računovodstvenim propisima Crne Gore i računovodstvenim politikama obrazloženim u Napomeni 3.

Iznosi u priloženim finansijskim iskazima Društva iskazani su u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno. Zvanična valuta u Crnoj Gori i izvještajna valuta Društva je Euro (EUR).

Finansijski iskazi Društva su prikazani u formatu propisanom Pravilnikom o kontnom okviru i sadržini računa u kontnom okviru za privredna društva i druga pravna lica (“Službeni list CG”, br. 5/2011), koji odstupa od načina prikazivanja određenih bilansnih pozicija kako to predviđa revidirani MRS 1 “Prezentacija finansijskih izvještaja”, čija je primjena obavezna za obračunske periode koji počinju na dan 1. januara 2009. godine.

Društvo je u sastavljanju priloženih finansijskih iskaza primijenilo računovodstvene politike objelodanjene u daljem tekstu Napomene 3.

Računovodstvene politike i procjene korišćene prilikom sastavljanja ovih finansijskih iskaza su konzistentne sa računovodstvenim politikama i procjenama primijenjenim u sastavljanju godišnjih finansijskih iskaza Društva za 2018. godinu,

**2.2. Korišćenje procjenjivanja**

Prezentacija finansijskih izvještaja zahtijeva od rukovodstva Društva korišćenje najboljih mogućih procjena i razumnih pretpostavki, koje imaju efekta na prezentirane vrijednosti sredstava i obaveza i objelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih izvještaja, kao i prihoda i rashoda u toku izvještajnog perioda. Ove procjene i pretpostavke su zasnovane na informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih izvještaja, a budući stvarni rezultati mogu da se razlikuju od procijenjenih iznosa.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH IZVJESTAJA I RAČUNOVODSTVENI METOD (Nastavak)**

**2.3. Nastavak poslovanja**

Društvo je u periodu od 1. januara do 31. decembra 2019. godini ostvarilo neto dobitak u iznosu od EUR 50,312 dok je na dan 31. decembra 2019. godine obrtna imovina Društva veća od njegovih kratkoročnih obaveza za EUR 821,668.

Društvo kao pružalac usluga, prepoznaje potencijalne probleme u naplati potraživanja prvenstveno iz razloga ekonomske snage korisnika naših usluga i ostvarivanja njihovih prihoda. Najveći dio prihoda čine prihodi od usluga pruženih mobilnim operatorima i njihovi problemi s likvidnošću značajno bi se odrazili na poslovanje Društva.

Kao i svi privredni subjekti koji funkcionišu na otvorenom tržištu (telekomunikacionom), očekujemo probleme u naplati potraživanja posebno od radio-i tv emitera, s obzirom da su izvori njihovih prihoda (reklame, donacije i sponzorstva) znatno ograničeni zbog Covida -19 i mjera za suzbijanje širenja pandemije.

Rukovodstvo Društva je svjesno društvene odgovornosti i potrebe nesmetanog rada medijskih kuća i iz tog razloga je ograničen mjerama kojima bi u „normalnoj“ ekonomskoj situaciji riješio probleme eventualnog neplaćanja usluga Društvu od strane ovih korisnika.

Društvo sa posebnom pažnjom prati naplatu potraživanja, kao i rokove iz zaključenih sporazuma za plaćanja u rate zaključenim sa radio i tv emiterima kao i dr. korisnicima usluga Društva.

Rukovodstvo smatra da Društvo ima adekvatne resurse da nastavi sa poslovanjem u doglednoj budućnosti. Shodno tome, priloženi finansijski iskazi Društva su pripremljeni po načelu stalnosti poslovanja.

**2.4. Usporedni podaci**

Usporedne podatke čine finansijski iskazi Društva za 2018. godinu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Crne Gore („Sl list CG”, br. 052/2016) odnosno u skladu sa relevantnim odlukama koje se odnose na primjenu MRS, odnosno MSFI u Crnoj Gori (“Službeni list CG”, br. 69/2002), a koji su bili predmet revizije.

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

**3.1. Prihodi i rashodi**

Prihodi od izvršenih usluga iskazani su po fakturnoj vrijednosti, umanjenoj za eventualno date popuste i porez na dodatu vrijednost.

Prihod se priznaje kada nema značajne neizvjesnosti u pogledu naplativosti obračunatih prihoda i mogućnosti povraćaja po osnovu reklamacije.

Prihodi se evidentiraju nakon izvršene usluge u skladu sa ugovorenim uslovima prodaje.

Prihodi iz Budžeta Republike iskazuju se u visini doznačenih sredstava ili sastavno visini nastalih troškova po primljenim sredstvima.

Poslovni rashodi uključuju sve troškove direktno vezane za izvršenje osnovne djelatnosti Društva.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**

**3.2. Osnovna sredstva**

Nekretnine i oprema sa stanjem na dan 31. decembra 2019. godine su iskazane po vrijednosti na osnovu procjene izvršene od strane nezavisnog ovlaštenog procjenjivača (AB Plus doo) umanjene za ispravku vrijednosti za period od 01.07.2018. do 31.12.2018. godini. Ostala novonabavljena sredstva u 2018. i 2019. godini se iskazuju po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravku vrijednosti.

Pod nekretninama i opremom smatraju se ona sredstva čiji je očekivani korisni vijek upotrebe duži od jedne godine.

Troškovi nastali po osnovu tekućeg održavanja nekretnina i opreme, zamjena i ugradnja sitnih rezervnih djelova i potrošnog materijala, kao i troškovi svakodnevnih popravki opreme, smatraju se rashodom perioda u kojem su nastali.

Dobici ili gubici koji se javljaju prilikom rashodovanja ili prodaje nekretnina i opreme iskazuju se u u bilansu uspjeha kao dio ostalih poslovnih prihoda ili ostalih poslovnih rashoda.

Nabavke osnovnih sredstava evidentiraju se po nabavnoj vrijednosti koju čini fakturna vrijednost nabavljenih sredstava, uvećana za sve troškove nastale do njihovog stavljanja u upotrebu.

Alat i inventar rasporedjuju se u osnovna sredstva, ako im je rok upotrebe duži od jedne godine, odnosno ako se kalkulatивно otpisuju.

**3.3. Amortizacija**

Amortizacija osnovnih sredstava obračunava se na nabavnu vrijednost proporcionalnom metodom, primjenom stopa koje se utvrđuju na osnovu od strane nezavisnog procjenjivača procijenjenog korisnog vijeka upotrebe sredstava. Za sva novonabavljena sredstva u 2018. i 2019. godini amortizacija se obračunava na nabavnu vrijednost proporcionalnom metodom primjenom stopa koje se utvrđuju na osnovu procijenjenog korisnog vijeka upotrebe sredstva.

Amortizacija se obračunava počevši od narednog mjeseca za novonabavljena osnovna sredstva.

| r.b. | Glavne grupe osnovnih sredstava       | Stopa amortizacije u računovodstvene svrhe | Stopa amortizacije u poreske svrhe |
|------|---------------------------------------|--|------------------------------------|
| 1    | Poslovne zgrade-radio difuzni objekti | 1.30- 5.00%                                | 5.00%                              |
| 2    | Specijalistička radio difuzna oprema  | 6.67-20.00%                                | 20.00%                             |
| 3    | Kancelarijska oprema i namještaj ,    | 7.50 -20.00%                               | 20.00%                             |
| 4    | Kompjuterska oprema,rtv oprema        | 7.50-30.00%                                | 30.00%                             |
| 5    | Vozila                                | 7.67 -16.66%                               | 20.00%                             |

U skladu sa članom 13.stav 3 i 4 .Zakona o porezu na dobit pravnih lica amortizacija građevinskih objekata za poreske svrhe obračunava se primjenom proporcionalnog metoda,a za sva ostala osnovna sredstva primjenom degresivnog metoda.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

**Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine**

**Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno**

---

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**

**3.4. Zalihe**

Zalihe materijala se iskazuju po nabavnoj cijeni ili po neto ostvarivoj prodajnoj vrijednosti u zavisnosti od toga koja je niža. Nabavna vrijednost uključuje vrijednost po fakturi dobavljača, transportne i zavisne troškove nabavke. Neto ostvariva prodajna vrijednost je vrijednost po kojoj zalihe mogu biti prodane nakon umanjenja prodajne vrijednosti za troškove prodaje.

Obračun troškova izlaza zaliha sprovodi se po prosječnim nabavnim cijenama. Oštećene zalihe za koje se utvrdi da ne odgovaraju standardima se otpisuju u cjelosti.

**3.5. Potraživanja po osnovu prodaje**

Potraživanja od izvršenih usluga iskazuju se po fakturisanomj vrijednosti. Ispravka vrijednosti i otpis potraživanja iz poslovnih odnosa vrši se na osnovu procjene naplativosti ovih potraživanja na teret rashoda perioda.

**3.6. Gotovina i gotovinski elementi**

Gotovina i gotovinski ekvivalenti se iskazuju po nominalnoj vrijednosti. Za potrebe sastavljanja Bilansa novčanih tokova gotovinu čine gotovina u blagajni, novčana sredstva na računu, depoziti kod banaka i ostali visoko likvidni plasmani čiji je rok dospijeaća do tri mjeseca.

**3.7. Beneficije za zaposlene**

U skladu sa propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori, Društvo je u obavezi da plaća doprinose državnim fondovima kojima se obezbjeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuje doprinose za zaposlene na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim relevantnim zakonskim propisima. Društvo je takodje, obavezno da od bruto plata zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih uplati tim fondovima.

Doprinosi na teret poslodavca i doprinosi na teret zaposlenih iskazuju se kao rashod perioda na koji se odnose.

Dugoročne obaveze po osnovu jubilarnih nagrada i otpremnina za odlazak u penziju su iskazane po sadašnjoj vrijednosti očekivanih budućih isplata zaposlenima sa stanjem na dan 31. decembra 2019. godine.

**3.8. Porez na dobitak**

Porez na dobitak obračunava se i plaća u skladu sa propisima Crne Gore o oporezivanju. Porez na dobitak plaća se po stopi od 9%. Osnovicu predstavlja ostvareni dobitak prikazan u zakonski propisanom bilansu uspjeha, korigovan za odredjenje rashode koji se ne priznaju, rashode koji se uskladjuju za poreske svrhe.

Poreski dobitak tekuće godine može se koristiti za pokriće gubitka iz ranijih obračunskih perioda, ali ne duže od pet godina.

Poreski efekti koji se odnose na privremene razlike izmedju osnovice po kojoj se nekretnine i oprema priznaju u poreskom bilansu i iznosa po kojoj su nekretnine i oprema iskazane u finansijskim izvještajima se iskazuju kao odložena poreska sredstva odnosno odložene poreske obaveze. Poreski efekti gubitka tekućeg perioda su iskazani kao odložena poreska sredstva koja se mogu koristiti za umanjenje poreske osnovice budućih obračunskih perioda. Kada preduzeće po osnovu oporezive privremene razlike ima odložene poreske obaveze a po drugom osnovu ima odložena poreska sredstva vrši se njihovo prebijanje.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUĐIVANJA**

**4.2. Obezvrijeđenje nefinansijskih sredstava**

Na izveštajni dan, rukovodstvo Društva analizira vrijednosti nefinansijskih sredstava (nematerijalnih ulaganja i građevinskih objekata i opreme) prikazane u finansijskim iskazima. Ukoliko postoji indikacija da za neko sredstvo postoji obezvrijeđenje, nadoknadivi iznos tog sredstva se procjenjuje kako bi se utvrdio iznos obezvrijeđenja.

Ukoliko je nadoknadivi iznos nekog sredstva procijenjen kao niži od vrijednosti iskazane u finansijskim iskazima, vrijednost sredstva iskazanog u finansijskim iskazima se smanjuje do svoje nadoknadiive vrijednosti. Razmatranje obezvrijeđenja zahtijeva od rukovodstva subjektivno prosuđivanje u pogledu tokova gotovine, stopa rasta i diskontnih stopa za jedinice koje generišu tokove gotovine, a koje su predmet razmatranja.

**4.3. Obezvrijeđenje potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja**

Društvo obračunava obezvrijeđenje sumnjivih potraživanja na osnovu procijenjenih gubitaka koji nastaju, jer dužnici nisu u mogućnosti da izvrše tražena plaćanja. U procjeni odgovarajućeg iznosa gubitka od obezvrijeđenja za sumnjiva potraživanja, Društvo se oslanja na starost potraživanja, ranije iskustvo sa otpisom, bonitet kupaca i promjene u uslovima plaćanja. Ovo zahtijeva procjene vezane za buduće ponašanje kupaca i time izazvane buduće naplate u gotovini.

Rukovodstvo vjeruje da nije potrebna dodatna ispravka vrijednosti potraživanja, iznad ispravke izvršene u ovim finansijskim iskazima.

**5. PRIHOD OD PRODAJE**

|                                  | <u>2019.</u>            | <u>2018.</u>            |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Prihodi od državnih organa       | 1,040,978               | 788,876                 |
| Prihodi od zakupa infrastructure | <u>4,033,900</u>        | <u>4,313,538</u>        |
| <b>Ukupno</b>                    | <b><u>5,074,878</u></b> | <b><u>5,102,414</u></b> |

Prihodi od državnih organa u iznosu od EUR 1,040,978 za godinu koja se završava 31. decembra 2019. godine se sastoje od sredstava prenijetih od strane Ministarstva kulture, sporta i medija po osnovu ugovora o usluzi prenosa signala za potrebe Javnog radio difuznog servisa, i naplate potraživanja iz ranijh godina od RTCG

**6. OSTALI POSLOVNI PRIHODI**

|   | <u>2019.</u>          | <u>2018.</u>          |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Prihodi od državnih dodeljivanja subvencija | 365,919               | 382,452               |
| Prihodi od refundacija bolovanja I donacija | 11,112                | 22,197                |
| Ostali prihodi                              | <u>1,667</u>          | <u>3,493</u>          |
| <b>Ukupno</b>                               | <b><u>378,698</u></b> | <b><u>408,142</u></b> |

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**6. OSTALI POSLOVNI PRIHODI (Nastavak)**

Prihodi od državnih dodjeljivanja u iznosu od EUR 365,919 predstavljaju dio od ukupno EUR 2,000,000 prenijetih po osnovu rješenja Vlade Crne Gore br: 05-2823/2 od 09. novembra 2007. godine, EUR 1,000,000 prenijetih od strane Ministarstva pomorstva, saobraćaja i telekomunikacija za uknjižbu imovine, EUR 251,022 koji se prihoduju od Ministarstva ekonomije za izgradnju novih objekata i sredstava koji se prihoduju od sredstava prenijetih za potrebe digitalizacije.

Kod priznavanja prihoda od državnih organa primijenjen je prihodovni pristup. Prema ovom pristupu državna dodjeljivanja se priznaju kao prihod na sistematskoj i objektivnoj osnovi tokom perioda koji su potrebni da se oni povežu sa pripadajućim troškovima.

**7. TROŠKOVI MATERIJALA I ENERGIJE**

|                                   | <u>2019.</u>          | <u>2018.</u>          |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Trošak električne energije        | 631,781               | 562,120               |
| Troškovi nafte i naftnih derivata | 125,909               | 106,887               |
| Troškovi materijala               | 70,634                | 157,758               |
| <b>Ukupno</b>                     | <b><u>828,324</u></b> | <b><u>826,765</u></b> |

**8. TROŠKOVI ZAPOSLENIH**

|  | <u>2019.</u>            | <u>2018.</u>            |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Troškovi neto zarada                             | 966,905                 | 1,042,289               |
| Troškovi poreza na zarade                        | 151,005                 | 154,634                 |
| Troškovi doprinosa na zarade na teret zaposlenog | 363,290                 | 378,219                 |
| Troškovi doprinosa na zarade na teret poslodavca | 140,018                 | 161,320                 |
| Bruto naknade za upravni odbor                   | 33,849                  | 34,817                  |
| Bruto naknade za ugovor o djelu                  | 17,575                  | 15,125                  |
| Dnevnice putni troškovi                          | 59,071                  | 55,510                  |
| Troškovi pomoći                                  | 25,125                  | 20,800                  |
| Ostale naknade I otpremnine                      | 136,381                 | 138,189                 |
| <b>Ukupno</b>                                    | <b><u>1,893,219</u></b> | <b><u>2,000,903</u></b> |

Broj zaposlenih na kraju 2019. godine bio je 108 (2018. godine 109).

**9. TROŠKOVI AMORTIZACIJE I REZERVISANJA**

|   | <u>2019.</u>            | <u>2018.</u>            |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Trošak amortizacije                                   | 1,315,935               | 1,130,667               |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 29,377                  | 8,907                   |
| <b>Ukupno</b>   | <b><u>1,345,312</u></b> | <b><u>1,139,574</u></b> |

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**10. OSTALI POSLOVNI RASHODI**

|   | <u>2019.</u>            | <u>2018.</u>            |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Troškovi telefona i ostalih ptt usluga            | 24,392                  | 26,566                  |
| Troškovi poreza                                   | 24,974                  | 32,468                  |
| Troškovi usluga transporta                        | 22,289                  | 15,223                  |
| Troškovi reprezentacije                           | 11,529                  | 14,697                  |
| Troškovi platnog prometa                          | 9,655                   | 10,121                  |
| Troškovi reklame i propaganda                     | 5,646                   | 2,154                   |
| Troškovi taksi i nepriznatog pdv                  | 10,598                  | 38,280                  |
| Troškovi ostalih neproizvodnih usluga             | 19,547                  | 122,330                 |
| Troškovi osiguranja                               | 7,818                   | 11,173                  |
| Troškovi zakupnine poslovnog prostora i zemljišta | 69,649                  | 61,924                  |
| Troškovi donacija i poklona                       | 33,624                  | 36,274                  |
| Ostali poslovni rashodi                           | <u>1,155,347</u>        | <u>1,102,730</u>        |
| <b>Ukupno</b>                                     | <b><u>1,395,068</u></b> | <b><u>1,473,940</u></b> |

Ostali poslovni rashodi u iznosu od EUR 1,155,347 se odnose na troškove za kanale i naknade Pay TV, troškove tekućeg i investicionog održavanja osnovnih sredstava, komunalnih usluga itd.

**11. FINANSIJSKI PRIHODI I RASHODI**

|                                       | <u>2019.</u>         | <u>2018.</u>          |
|---------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| Prihodi od kamata                     | 64,715               | 320,968               |
| Rashodi kamata                        | <u>(9,134)</u>       | <u>(5,964)</u>        |
| <b>Neto finansijski rashod-prihod</b> | <b><u>55,581</u></b> | <b><u>315,004</u></b> |

**12. OSTALI PRIHODI**

|  | <u>2019.</u>         | <u>2018.</u>         |
|--|----------------------|----------------------|
| Viškovi osnovnih sredstava i materijala                            | 21,756               | 3,213                |
| Prihodi od smanjivanja obaveza                                     | 4,959                | -                    |
| Prihodi od usklađivanj vrijednosti osnovnih sredstava i materijala | 579                  | 39,091               |
| Naknadno utvrđeni prihodi iz ranijih godina                        | 22,837               | 10,985               |
| Ostali dobici  | <u>7,291</u>         | <u>40,632</u>        |
| <b>Ukupno</b>  | <b><u>57,422</u></b> | <b><u>93,921</u></b> |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

13. OSTALI RASHODI

|  | <u>2019.</u>         | <u>2018.</u>          |
|--|----------------------|-----------------------|
| Troškovi rashoda materijala i manjkova                     | 6,322                | 7,358                 |
| Gubici po osnovu prodaje i rashodovanja osnovnih sredstava | 20,265               | 112,543               |
| Rashodi po osnovu otpisa potraživanja                      | 14,006               | 211,110               |
| Drugi rashodi  | <u>1,243</u>         | -                     |
| <b>Ukupno</b>  | <b><u>41,836</u></b> | <b><u>331,011</u></b> |

Ostali rashodi se sastoje od manjka goriva i osnovnih sredstava od EUR 6,322, gubitaka po osnovu rashodovanja osnovnih sredstava u iznosu od EUR 20,265, otpisa potraživanja u iznosu od EUR 14,006 i ispravke vrijednosti materijala i osnovnih sredstava u iznosu od 1,243 EUR.

14. STALNA IMOVINA

|  | <u>Nematerijalna imovina</u> | <u>Zemljište</u> | <u>Gradjevinski objekti</u> | <u>Oprema</u>     | <u>Investicije u toku</u> | <u>Ukupno</u>      |
|--|------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------|
| Početno stanje na 1. januar 2019                   | <u>408,167</u>               | <u>1,980,857</u> | <u>12,468,596</u>           | <u>15,624,719</u> | <u>659,129</u>            | <u>31,141,468</u>  |
| Povećanje u toku godine                            | 15,579                       | 5,088            | 332,575                     | 1,323,735         | 1,413,968                 | 3,090,945          |
| Rashod-otpis                                       | <u>(6,062)</u>               | -                | <u>(27,000)</u>             | <u>(449,718)</u>  | <u>(1,580,126)</u>        | <u>(2,062,906)</u> |
| Krajnje stanje na 31. decembar 2019                | <u>417,684</u>               | <u>1,985,945</u> | <u>12,774,171</u>           | <u>16,498,736</u> | <u>492,971</u>            | <u>32,169,507</u>  |
| Ispravka vrijednosti Početno stanje 1. januar 2018 | 166,573                      | 512,864          | 3,557,813                   | 7,459,707         | -                         | 11,696,957         |
| Amortizacija tekuće godine                         | 23,561                       | -                | 303,663                     | 988,739           | -                         | 1,315,963          |
| Rashod za 2018. godinu                             | <u>(6,062)</u>               | -                | <u>(12,333)</u>             | <u>(443,498)</u>  | -                         | <u>(461,893)</u>   |
| Krajnje stanje na 31. decembar 2019                | <u>184,072</u>               | <u>512,864</u>   | <u>3,849,143</u>            | <u>8,004,948</u>  | -                         | <u>12,551,027</u>  |
| Vrijednost osnovnih sredstava na 31. decembar 2019 | <u>233,612</u>               | <u>1,473,081</u> | <u>8,925,028</u>            | <u>8,493,788</u>  | <u>492,971</u>            | <u>19,618,481</u>  |
| Vrijednost osnovnih sredstava na 31. decembar 2018 | <u>241,594</u>               | <u>1,467,993</u> | <u>8,910,783</u>            | <u>8,165,012</u>  | <u>659,129</u>            | <u>19,444,511</u>  |

15. ZALIHE

|                        | <u>2019.</u>          | <u>2018.</u>          |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Pomoćni material       | 453,709               | 449,586               |
| Zalihe goriva i maziva | <u>118,251</u>        | <u>148,467</u>        |
| <b>Ukupno</b>          | <b><u>571,960</u></b> | <b><u>598,053</u></b> |

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**16. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA IZ POSLOVNIH ODNOSA**

|  | <u>2019.</u>            | <u>2018.</u>            |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Potraživanja od kupaca (ostalih)             | 117,890                 | 111,283                 |
| Potraživanja od komercijalnih emitera        | 296,107                 | 535,528                 |
| Potraživanja od lokalnih emitera             | 150,067                 | 179,871                 |
| Potraživanja od telekomunikacionih operatera | 421,704                 | 484,411                 |
| Potraživanja od državnih organa              | 2,391,621               | 3,049,647               |
| Ostala potraživanja                          | 34,842                  | 37,259                  |
| <b>Ukupno</b>                                | <b><u>3,412,231</u></b> | <b><u>4,397,999</u></b> |

Potraživanja od državnih organa se najvećim dijelom odnose na potraživanje u iznosu od EUR 3,450,000 za 2011, 2012 i 2013. godinu za prenos i emitovanje signala Javnog servisa Radio i televizije Crne Gore.

**17. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI**

|                               | <u>2019.</u>          | <u>2018.</u>          |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Blagajna                      | 3,021                 | 2,412                 |
| Žiro račun                    | 207,658               | 495,548               |
| Ostali gotovinski ekvivalenti | 990                   | 3,176                 |
| <b>Ukupno</b>                 | <b><u>211,669</u></b> | <b><u>501,136</u></b> |

**18. POREZ NA DODATU VRIJEDNOST I AVR**

|   | <u>2019.</u>          | <u>2018.</u>          |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Porez na dodatu vrijednost                              | -                     | -                     |
| Potraživanja za više placeni porez na dodatu vrijednost | 119,458               | 252,717               |
| Unaprijed placeni troškovi                              | 15,201                | 12,213                |
| Obračunata potraživanja                                 | -                     | -                     |
| Razgraničeni porez na dodatu vrijednost                 | -                     | -                     |
| <b>Ukupno</b>   | <b><u>134,659</u></b> | <b><u>264,930</u></b> |

**19. KAPITAL**

Odlukom Vlade Crne Gore na sjednici od 19. februara 2009. godine („Službeni list CG“, br. 21/2009) osnivački kapital Društva na dan 31. decembra 2018. godine iznosi EUR 5,943,937.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**20. REVALORIZACIONE REZERVE I REZERVE**

Revalorizacione rezerve na dan 31. decembra 2019. godine iznose EUR 8,756,146 i formirane su na osnovu procjene urađene od strane ovlaštenog procjenjivača na dan 30. jun 2018. godine.

Rezerve na dan 31. decembra 2019. godine u iznosu od EUR 401,795 nastale su prenosom ostvarene dobiti Društva u skladu sa Zaključcima Vlade Crne Gore, sa ciljem da se iskoriste za potrebe procesa digitalizacije.

**21. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE**

|  | <u>2019.</u>            | <u>2018.</u>            |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Odloženo priznavanje prihoda                   | 3,222,692               | 3,588,611               |
| Rezervisanja za otpremnine i jubilarne nagrade | 131,058                 | 108,847                 |
| <b>Ukupno</b>                                  | <b><u>3,353,750</u></b> | <b><u>3,697,458</u></b> |

**Odloženo priznavanje prihoda**

Odloženo priznavanje prihoda sa stanjem na dan 31. decembra 2019. godine u iznosu od EUR 3,222,692 predstavljaju odložene prihode po osnovu sredstava u iznosu od EUR 251,022 doniranih od Ministarstva ekonomije Vlade Republike Crne Gore Društvu za nabavku telekomunikacione opreme, EUR 1,000,000 dobijenih iz Budžeta za uknjižbu imovine, EUR 2,000,000 za rekonstrukciju i izgradnju novih objekata EUR 1,050,000 za projekat DVB-T mreže, softer za radio planiranje i digitalnu kartu Crne Gore i EUR 1,594,235 donacije od EU za digitalizaciju javnog servisa i EUR 600,000 za drugu fazu digitalizacije i lokalni mux.

**22. KRATKOROČNE OBAVEZE IZ POSLOVANJA**

|                               | <u>2019.</u>            | <u>2018.</u>            |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| - Primljeni avansi i depoziti | 9,565                   | 2,124                   |
| - Dobavljači u zemlji         | 227,403                 | 150,569                 |
| - Dobavljači u inostranstvu   | 781,359                 | 1,184,637               |
| <b>Ukupno</b>                 | <b><u>1,018,327</u></b> | <b><u>1,337,330</u></b> |

**23. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE I PVR**

|                                     | <u>2019.</u>            | <u>2018.</u>            |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Razgraniceni prihodi iz Budžeta     | 2,390,146               | 3,041,124               |
| Obaveze za poreze, dop i otpremnine | 100,379                 | 1,637                   |
| <b>Ukupno</b>                       | <b><u>2,490,525</u></b> | <b><u>3,042,761</u></b> |

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

**24. DOGAĐAJI NAKON DATUMA IZVJEŠTAJNOG PERIODA**

**a) Uticaj pandemije COVID 19 na poslovanje Društva**

Društvo kao pružalac usluga, prepoznaje potencijalne problem u naplati potraživanja prvenstveno iz razloga ekonomske snage korisnika naših usluga i ostvarivanja njihovih prihoda. Najveći dio prihoda čine prihodi od usluga pruženih mobilnim operatorima i njihovi problemi s likvidnošću značajno bi se odrazili na poslovanje Društva.

Kao i svi privredni subjekti koji funkcionišu na otvorenom tržištu (telekomunikacionom), očekujemo probleme u naplati potraživanja posebno od radio-i tv emitera, s obzirom da su izvori njihovih prihoda (reklame, donacije i sponzorstva) znatno ograničeni zbog Covida -19 i mjera za suzbijanje širenja pandemije.

Rukovodstvo Društva je svjesno društvene odgovornosti i potrebe nesmetanog rada medijskih kuća i iz tog razloga je ograničen mjerama kojima bi u „normalnoj“ ekonomskoj situaciji riješio probleme eventualnog neplaćanja usluga Društvu od strane ovih korisnika.

Društvo sa posebnom pažnjom prati naplatu potraživanja, kao i rokove iz zaključenih sporazuma za plaćanja u rate zaključenim sa radio i tv emiterima kao i dr. korisnicima usluga Društva.

Društvo nije kreditno zaduženo.

**b) Ostali naknadni događaji**

Nakon 31. decembra 2019. godine nije bilo drugih događaja koji mogu imati materijalno značajan uticaj na poslovanja Društva.



# RADIO-DIFUZIONI CENTAR d.o.o.

Bul. Sv. Petra Cetinjskog 130/V, 81000 Podgorica; tel: +382 (0)20 408 000; fax: 408 005; web: www.rdc.co.me

Broj  
Podgorica,

POSREDOVANJE U PROMETU NEKRETNIM PRAVNIM PREDMETIMA  
"RADIO-DIFUZIONI CENTAR" PODGORICA

Priloga: 14.09.2020

| Org. jed | Broj    | Prilog | Vrijednost |
|----------|---------|--------|------------|
|          | 01-26/1 |        |            |

# IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

*RADIO DIFUZIONI CENTAR DOO*

**2019**

## **1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE**

### **- Osnovne informacije o pravnom licu**

PIB: 02394294

PDV: 30/31-03259-7

Adresa: Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 130/V

Šifra djelatnosti: 6190

Naziv djelatnosti: Ostale telekomunikacione djelatnosti

### **- Istorijat i razvoj kompanije**

Pravno lice Radio-difuzni centar doo-Podgorica osnovano je krajem 2003. godine Odlukom o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću „Radio-difuzni centar“ - Podgorica kao jednočlano društvo čiji je osnivač Vlada Crne Gore.

Organizaciona cjelina "Emisiona tehnika i veze" koja je poslovala u okviru Radio-televizije Crne Gore je 1995 godine Odlukom Vlade Crne Gore postala poseban sektor u sastavu tadašnjeg JP PTT Crne Gore. Nakon razdvajanja Poste Crne Gore i Telekom-a Crne Gore, Radio-difuzni centar ostaje organizaciona jedinica Telekom-a. Privatizacijom Telekom-a, Radio-difuzni centar se krajem 2003 godine, po odluci Vlade Crne Gore kao osnivača, izdvaja i formira kao posebno preduzeće.

### **- Osnovna/pretežna i pomoćne delatnosti poslovanja**

Radio-difuzni centar d.o.o. (RDC) obavlja djelatnost pružanja usluga na području radio-komunikacija i telekomunikacija, prenosa i emitovanja radijskih i televizijskih programa, prenosa slike, zvuka i podataka, kolokacije i druge savremene multimedijske usluge. Takođe, vrši iznajmljivanje lokacija, servisne usluge i sve potrebne konsultacije za izradu projekata i održavanja tehničkih uređaja i opreme, kako javnom servisu (TVCG i RADIO CG) tako i svim ostalim komercijalnim televizijama i radio stanicama.

Pretežna djelatnost Društva je obavljanje telekomunikacione djelatnosti (šifra djelatnosti 6190), a naročito:

- iznajmljivanje elektronske komunikacione infrastrukture operatorima, emiterima i drugim korisnicima;
- prenos i emitovanje radio i/ili televizijskih programa i nuđenje drugih elektronskih radiokomunikacionih servisa korisnicima putem radio-relejnih distribucionih sistema;
- prenos i emitovanje programa nacionalnog javnog emitera Radio i Televizija Crne Gore;
- upravljanje kapacitetima mreže u sistemima namijenjenim za distribuciju radio-difuznih i drugih telekomunikacionih signala i tehničko usklađivanje;
- tehničko usklađivanje i prilagođavanje radio-komunikacionog sistema Crne Gore sa radiokomunikacionim sistemima evropskih država u saradnji sa Agencijom za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost;

- projektovanje i izrada projektne dokumentacije elektronskih komunikacionih mreža i televizijskih i radijskih sistema;
- izgradnja, korišćenje i održavanje objekata, uređaja i opreme, koji su namijenjeni prenosu i emitovanju elektronskih radio-komunikacionih signala uz upotrebu savremene tehničkotehnološke opreme za njihov prenos, emitovanje i distribuciju;
- promet roba i usluga iz oblasti telekomunikacija i telekomunikacione infrastrukture;
- obrada podataka vezanih za radio-komunikacioni sistem;

Prenos i emitovanje signala Radio-difuzni centar d.o.o ostvaruje sa 133 objekata, od čega su dva emisiona centra sa stalnim specijalizovanim ekipama za podršku (Lovćen, Bjelasica) čime se postiže pokrivenost signalom javnog servisa sa preko 97% na nivou CG.

#### - Osnovni proizvodi i usluge koje preduzeće nudi

Radio-difuzni centar je samostalan privredni subjekt koji se finansira iz sopstevnih prihoda ostvarenih pružanjem usluga iz okvira djelatnosti, donacija i drugih izvora u skladu sa zakonom.

Radio-difuzni centar raspolaže sa 133 objekta odnosno antenska stuba koje koristi za smjestaj opreme RDC-a i usluge zakupa infrastrukture pruža svim zainteresovanim telekomunikacionim operatorima, državnim institucijama i lokalnim i komercijalnim rtv emiterima.

Radio-difuzni centar d.o.o. takodje posjeduje savremeni digitalni sistem prenosa podataka zasnovan na digitalnim mikrotalasnim radio-relejnim vezama, koji je u funkciji od sredine 2008. godine i koji omogućava i pružanje usluga prenosa.

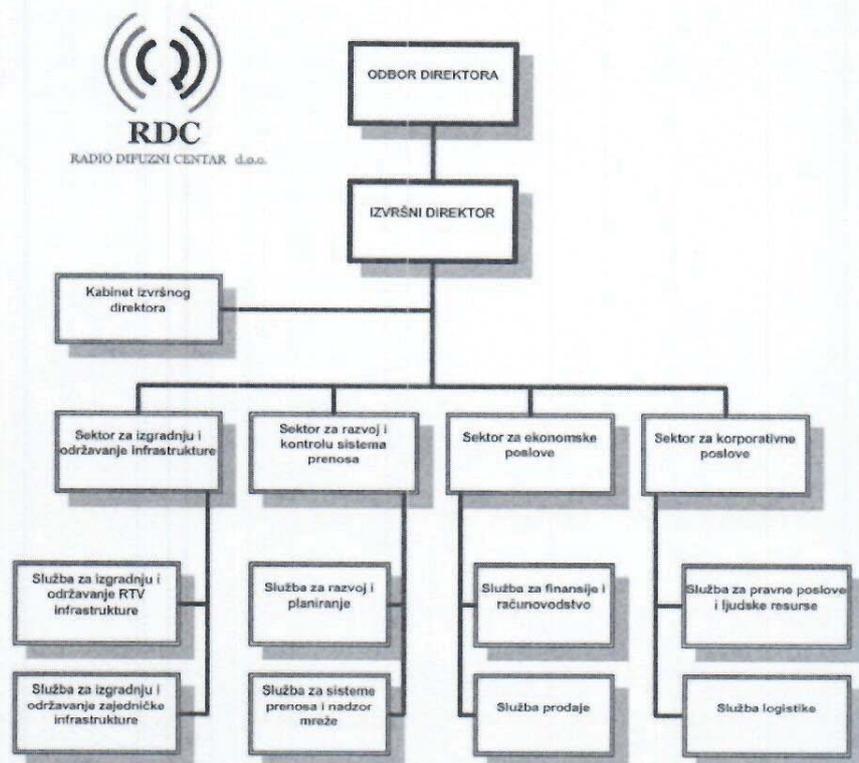
Nakon izvršene digitalizacije i uvođenja najsavremenijeg standarda za emitovanje digitalnog signala DVB-T2, stvorila se osnova za uvođenje i novog servisa naplatne televizije .

Kroz slobodne kapacitete oba MUX-a Radio-difuzni centar je razvio platformu PAY-TV usluge putem digitalne zemaljske mreže realizovane na DVB-T2 platformi. Komercijalni naziv ove usluge je TV za Sve i realizuje sa Crnogorskim Telekom. Radio-difuzni centar doo PAY-TV uslugu pruža sa dodatnih 14 TV programa, popunjujući slobodni prostor u MUX1, što sa postojećih 5 besplatnih TV programa znači da je u MUX1 sadržano ukupno 19 TV programa koji se emituju sa 111 emisionih lokacija. Kroz MUX 2 emituje se dodatnih 16 programa sa ukupno 39 lokacija. Ukupan broj pretplatnika na kraju 2019. godine je bio 8.570.

Korisnici usluga RDC-a su Telenor, Crnogorski Telekom, M:tel, gotovo svi TV i radio emiteri iz Crne Gore, Seizmološki zavod, MUP Crne Gore, Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost, Wireless Montenegro, Orion telekom d.o.o. i drugi.

#### - Organizaciona struktura

Društvo je organizovano na način da se poslovi i zadaci obavljaju kroz rad zaposlenih u 4 sektora i odgovarajući broj službi i radnih pozicija. U Radio-difuznom centru je tokom 2019 godine bilo radno angažovano 108 zaposlenih.



## - Vlasništvo i struktura kapitala

Radio-difuzni centar doo je društvo čiji je 100% osnivač Vlada Crne Gore.

Radio-difuzni centar je samostalan privredni subjekt koji sredstva za finansiranje obezbeđuje iz sredstava ostvarenih pružanjem usluga iz okvira djelatnosti i drugih izvora u skladu sa zakonom. Za obaveze prema trećim licima Radio-difuzni centar d.o.o. odgovara cjelokupnom imovinom, dok osnivač (Vlada Crne Gore) odgovara do visine svog uloga.

Imovinu društva čine pokretne i nepokretne stvari, novčana i druga imovinska prava preuzeta iz Javnog preduzeća za prenos i emitovanje radio-difuznih signala d.o.o. - Podgorica i vrijednost osnovnog kapitala društva je 5.943.937 eura. Vrijednost stalne imovine na dan 31.12.2019. godine je 19.618.481 Eura.

## 2. ISTINIT PRIKAZ RAZVOJA, ANALIZE FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA I INFORMACIJE O ČLANOVIMA UPRAVNIH I NADZORNIH TIJELA

### 2.1. Analiza finansijskog položaja i rezultata poslovanja

## ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/

|                              |                         |
|------------------------------|-------------------------|
| Popunjava lice               |                         |
| Matični broj: 02394294       | Šifra djelatnosti: 6190 |
| Popunjava: Vladimir Dragovic |                         |

|   |
|---|
| Naziv: "RADIO - DIFUZNI CENTAR" D.O.O. PODGORICA    |
| Sjedište: CETINJSKI PUT B.B. , PODGORICA, CRNA GORA |

| Grupa računa, račun                         | POZICIJA  | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina   | Prethodna godina |
|---|---|------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 1   | 2   | 3          | 4               | 5               | 6                |
|   | <b>A K T I V A</b>  |            |                 |                 |                  |
| 00(dio)                                     | A. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL   | 001        |                 |                 |                  |
|   | B. STALNA IMOVINA ( 003+004+005+009 )   | 002        |                 | <b>19618481</b> | 19444510         |
| 012   | I. GOODWILL   | 003        |                 |                 |                  |
| 01 bez 012                                  | II. NEMATERIJALNA ULAGANJA  | 004        |                 | <b>233613</b>   | 241594           |
|   | III. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (006+007+008)          | 005        |                 | <b>19384868</b> | 19202916         |
| 020, 022, 023, 026, 027(dio), 028(dio), 029 | 1. Nekretnine, postrojenja i oprema   | 006        |                 | <b>19384868</b> | 19202916         |
| 024, 027(dio), 028(dio)                     | 2. Investicione nekretnine  | 007        |                 |                 |                  |
| 021, 025, 027(dio), 028(dio)                | 3. Biološka sredstva  | 008        |                 |                 |                  |
|   | IV. DUGOROCNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011+012)                                | 009        |                 |                 |                  |
| 030, 031(dio), 032(dio), 039(dio)           | 1. Učešća u kapitalu  | 010        |                 |                 |                  |
| 031(dio), 032(dio)                          | 2. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća                            | 011        |                 |                 |                  |
| 032(deo),033 do 038, 039(dio)               | 3. Ostali dugorocni finansijski plasmani  | 012        |                 |                 |                  |
| 288   | C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA  | 013        |                 |                 |                  |
| 04  | D. STALNA SREDSTVA NAMENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO | 014        |                 |                 |                  |
|   | E. OBRTNA SREDSTVA  | 015        |                 | <b>4330519</b>  | 5762144          |
| 10 do 13,15                                 | I. ZALIHE   | 016        |                 | <b>571960</b>   | 598053           |
|   | II. KRATKOROCNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (018 do 022)                  | 017        |                 | <b>3758559</b>  | 5164091          |
| 20, 21, 22 osim 223                         | I. Potraživanja   | 018        |                 | <b>3412231</b>  | 4362251          |

| Grupa računa, račun  | POZICIJA  | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina | Prethodna godina |
|----------------------|---|------------|-----------------|---------------|------------------|
| 1                    | 2   | 3          | 4               | 5             | 6                |
| 223                  | 2. Potraživanja za više placeni porez na dobitak  | 019        |                 |               |                  |
| 23 minus 237         | 3. Kratkoročni finansijski plasmani   | 020        |                 |               |                  |
| 24                   | 4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina  | 021        |                 | 211669        | 501136           |
| 27 i 28 osim 288     | 5. Porez na dodatu vrijednost i AVR   | 022        |                 | 134659        | 300704           |
|                      | F. UKUPNA AKTIVA (001+002+013+014+015)  | 023        |                 | 23949000      | 25206654         |
|                      | PASIVA  |            |                 |               |                  |
|                      | A. KAPITAL (102 do 109)   | 101        |                 | 16909004      | 16958089         |
| 30                   | I. OSNOVNI KAPITAL  | 102        |                 | 5943937       | 5943937          |
| 31                   | II. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL  | 103        |                 |               |                  |
| 32                   | III. REZERVE  | 104        |                 | 401794        | 401795           |
| 330, 331 i 333       | IV. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSTAVA RASPOLOZIVIH ZA PRODAJU | 105        |                 | 8756146       | 8880677          |
| 332 i 334            | V. NEGATIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSTAVA RASPOLOZIVIH ZA PRODAJU  | 106        |                 |               |                  |
| 34                   | VI. NERASPOREDJENA DOBIT  | 107        |                 | 1807127       | 1731680          |
| 35                   | VII. GUBITAK  | 108        |                 |               |                  |
| 237                  | VIII. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE I OTKUPLJENI SOPSTVENI UDJELI   | 109        |                 |               |                  |
|                      | B. DUGOROCNA REZERVISANJA I DUGOROCNE OBAVEZE (111+112)   | 110        |                 | 3353750       | 3697458          |
| 40(dio)              | I. DUGOROCNA REZERVISANJA   | 111        |                 | 131058        | 108847           |
| 41                   | II. DUGOROCNE OBAVEZE (113+114)   | 112        |                 | 3222692       | 3588611          |
| 414, 415             | 1. Dugorocni krediti  | 113        |                 |               |                  |
| 41 bez 414, 415      | 2. Ostale dugorocne obaveze   | 114        |                 | 3222692       | 3588611          |
| 498                  | C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE   | 115        |                 | 177394        | 164758           |
|                      | D. KRATKOROCNA REZERVISANJA I KRATKOROCNE OBAVEZE (117+124)   | 116        |                 | 3508852       | 4386349          |
|                      | I. KRATKOROCNE OBAVEZE (118 do 123)   | 117        |                 | 3508852       | 4386349          |
| 42, osim 427         | 1. Kratkoročne finansijske obaveze  | 118        |                 | 0             | 668              |
| 427                  | 2. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno                        | 119        |                 |               |                  |
| 43 i 44              | 3. Obaveze iz poslovanja  | 120        |                 | 1018327       | 1337356          |
| 45, 46 i 49 osim 498 | 4. Ostale kratkorocne obaveze i PVR   | 121        |                 | 2490525       | 3042761          |
| 47, 48 osim 481      | 5. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda   | 122        |                 | 0             | 5564             |

| Grupa računa, račun | POZICIJA                             | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina   | Prethodna godina |
|---------------------|--------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 1                   | 2                                    | 3          | 4               | 5               | 6                |
| 481                 | 6. Obaveze po osnovu poreza na dobit | 123        |                 |                 |                  |
| 40(dio)             | II. KRATKOROCNA REZERVISANJA         | 124        |                 |                 |                  |
|                     | E. UKUPNA PASIVA (101+110+115+116)   | 125        |                 | <b>23949000</b> | 25206654         |

Obrazac usklađen sa članom 3 Zakona o računovodstvu i reviziji ("Sl. list CG" broj 80/08) i IV Direktivom EU.

## ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/

|                              |                         |
|------------------------------|-------------------------|
| Popunjava lice               |                         |
| Matični broj: 02394294       | Šifra djelatnosti: 6190 |
| Popunjava: Vladimir Dragovic |                         |

|   |
|---|
| Naziv: "RADIO - DIFUZNI CENTAR" D.O.O. PODGORICA    |
| Sjedište: CETINJSKI PUT B.B. , PODGORICA, CRNA GORA |

| Grupa računa, račun | POZICIJA  | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina | Prethodna godina |
|---------------------|---|------------|-----------------|---------------|------------------|
| 1                   | 2   | 3          | 4               | 5             | 6                |
|                     | I. POSLOVNI PRIHODI ( 202 do 206 )                                    | 201        |                 | 5453576       | 5510556          |
| 60, 61              | 1. Prihodi od prodaje   | 202        |                 | 5074878       | 5102414          |
| 62                  | 2. Prihodi od aktiviranja ucinaka i robe                              | 203        |                 |               |                  |
| 630                 | 3. Povećanje vrijednosti zaliha ucinaka                               | 204        |                 |               |                  |
| 631                 | 4. Smanjenje vrijednosti zaliha ucinaka                               | 205        |                 |               |                  |
| 64 i 65             | 5. Ostali poslovni prihodi  | 206        |                 | 378698        | 408142           |
|                     | II. POSLOVNI RASHODI ( 208 do 212 )                                   | 207        |                 | 5461923       | 5441182          |
| 50                  | 1. Nabavna vrijednost prodane robe                                    | 208        |                 |               |                  |
| 51                  | 2. Troškovi materijala  | 209        |                 | 828324        | 826765           |
| 52                  | 3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali licni rashodi             | 210        |                 | 1893219       | 2000903          |
| 54                  | 4. Troškovi amortizacije i rezervisanja                               | 211        |                 | 1345312       | 1139574          |
| 53 i 55             | 5. Ostali poslovni rashodi  | 212        |                 | 1395068       | 1473940          |
|                     | A. POSLOVNI REZULTAT ( 201-207 )                                      | 213        |                 | -8347         | 69374            |
| 66                  | I. FINANSIJSKI PRIHODI  | 214        |                 | 64715         | 320968           |
| 56                  | II. FINANSIJSKI RASHODI   | 215        |                 | 9134          | 5964             |
|                     | B. FINANSIJSKI REZULTAT (214 - 215)                                   | 216        |                 | 55581         | 315004           |
| 67, 68, 691 i 692   | I. OSTALI PRIHODI   | 217        |                 | 57422         | 93921            |
| 57, 58, 591 i 592   | II. OSTALI RASHODI  | 218        |                 | 41836         | 331011           |
|                     | C. REZULTAT IZ OSTALIH AKTIVNOSTI ( 217-218 )                         | 219        |                 | 15586         | -237090          |
|                     | D. REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA ( 213+216+219 ) | 220        |                 | 62820         | 147288           |
| 690 - 590           | E. NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO                      | 221        |                 |               |                  |
|                     | F. REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA ( 220+221 )                            | 222        |                 | 62820         | 147288           |

| Grupa računa, račun | POZICIJA  | Redni broj | Napomena - broj | Tekuća godina | Prethodna godina |
|---------------------|---|------------|-----------------|---------------|------------------|
| 1                   | 2   | 3          | 4               | 5             | 6                |
|                     | G. DRUGE STAVKE REZULTATA /POVEZANE SA KAPITALOM/ (224 do 228)  | 223        |                 |               |                  |
|                     | 1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju                                       | 224        |                 |               |                  |
|                     | 2. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalnih ulaganja                            | 225        |                 |               |                  |
|                     | 3. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu učešća u kapitalu pridruženih društava   | 226        |                 |               |                  |
|                     | 4. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada | 227        |                 |               |                  |
|                     | 5. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine   | 228        |                 |               |                  |
|                     | H. PORESKI RASHOD PERIODA (230+231)   | 229        |                 | -12508        | -5349            |
| 721                 | 1. Tekuci porez na dobit  | 230        |                 |               |                  |
| 722                 | 2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda   | 231        |                 | -12508        | -5349            |
|                     |   |            |                 |               |                  |
|                     | I. NETO REZULTAT (222+223-229)  | 232        |                 | 50312         | 141939           |
|                     | J. ZARADA PO AKCIJI   |            |                 |               |                  |
|                     | 1. Osnovna zarada po akciji   | 233        |                 |               |                  |
|                     | 2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji  | 234        |                 |               |                  |

Obrazac usklađen sa članom 3 Zakona o računovodstvu i reviziji ("Sl. list CG" broj 80/08) i IV Direktivom EU.

### 2.1.1. Osnovni finansijski pokazatelji

- pokazatelji profitabilnosti- mjere povrat uloženog kapitala i predstavljaju odnos finansijskog rezultata i visine angažovanih sredstava za njihovo ostvarenje

| <b>EBIT</b>   | <b>2016</b>      | <b>2017</b>       | <b>2018</b>       | <b>2019</b>      |
|---|------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <i>Rezultat prije oporezivanja</i>                      | 65992            | 230501            | 147288            | 62820            |
| <i>Rashodi kamata</i>                                   | 6283             | 6954              | 5964              | 9134             |
| <b>Rezultat prije oporezivanja +<br/>Rashodi kamata</b> | <b>72,275.00</b> | <b>237,455.00</b> | <b>153,252.00</b> | <b>71,954.00</b> |

| <b>EBITDA</b>                                       | <b>2016</b>         | <b>2017</b>         | <b>2018</b>         | <b>2019</b>         |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <i>Rezultat prije oporezivanja</i>                  | 65992               | 230501              | 147288              | 62820               |
| <i>Rashodi kamata</i>                               | 6283                | 6954                | 5964                | 9134                |
| <i>Amortizacija</i>                                 | 962186              | 1036905             | 1130667             | 1315935             |
| <b>Rezultat prije op +Kamate +<br/>Amortizacija</b> | <b>1,034,461.00</b> | <b>1,274,360.00</b> | <b>1,283,919.00</b> | <b>1,387,889.00</b> |

| <b>Stopa prinosa kapitala (ROE)</b>                 | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Neto rezultat</i>                                | 65992       | 230501      | 147288      | 62820       |
| <i>Kapital</i>                                      | 14493480    | 14659120    | 16958089    | 16909004    |
| <b>Neto rezultat / Ukupan<br/>sopstveni kapital</b> | <b>0.46</b> | <b>1.57</b> | <b>0.87</b> | <b>0.37</b> |

| <b>Prinos na imovinu (ROA)</b>                      | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Neto rezultat</i>                                | 65992       | 230501      | 147288      | 62820       |
| <i>Ukupna imovina</i>                               | 22744733    | 22868861    | 25206654    | 23949000    |
| <b>Neto rezultat / Ukupan<br/>sopstveni kapital</b> | <b>0.29</b> | <b>1.01</b> | <b>0.58</b> | <b>0.26</b> |

**-pokazatelji likvidnosti-mjere sposobnost izmirenja kratkoročnih obaveza**

| <b>Koeficijent trenutne likvidnosti</b>                            | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Gotovina i gotovinski ekvivalenti</i>                           | 962875      | 1105127     | 501136      | 211669      |
| <i>Kratkoročne obaveze</i>   | 3658997     | 3972063     | 4386349     | 3508851     |
| <b>Gotovina i gotovinski ekvivalenti /<br/>Kratkoročne obaveze</b> | <b>0.26</b> | <b>0.28</b> | <b>0.11</b> | <b>0.06</b> |

| <b>Tekuća likvidnost</b>                                    | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Angažovana obrtna sredstva</i>                           | 7463437     | 7181784     | 5762144     | 4330519     |
| <i>Kratkoročne obaveze</i>                                  | 3658997     | 3972063     | 4386349     | 3508851     |
| <b>Angažovana obrtna sredstva /<br/>Kratkoročne obaveze</b> | <b>2.04</b> | <b>1.81</b> | <b>1.31</b> | <b>1.23</b> |

| <b>Koeficijent ubrzane likvidnosti</b>   | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Kratkoročna potraživanja, plasmani i<br/>gotovina</i>                       | 7013427     | 6738812     | 5164091     | 3758559     |
| <i>Kratkoročne obaveze</i>   | 3658997     | 3972063     | 4386349     | 3508851     |
| <b>Kratkoročna potraživanja, plasmani<br/>i gotovina / Kratkoročne obaveze</b> | <b>1.92</b> | <b>1.70</b> | <b>1.18</b> | <b>1.07</b> |

| <b>Koeficijent finansijske stabilnosti</b>                | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Stalna imovina</i>                                     | 15281296    | 15687077    | 19444520    | 19618480    |
| <i>Kapital</i>  | 14493480    | 14659120    | 16958089    | 16090004    |
| <i>Dugoročne obaveze</i>                                  | 4496247     | 4078283     | 3697458     | 3353751     |
| <b>Stalna imovina / (Kapital +<br/>Dugoročne obaveze)</b> | <b>0.80</b> | <b>0.84</b> | <b>0.94</b> | <b>1.01</b> |

**-pokazatelji ekonomičnosti mjere odnose prihoda i rashoda**

| <b>Ekonomičnost ukupnog poslovanja</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Ukupni prihodi</i>                  | 4345269     | 5302396     | 5925445     | 5575713     |
| <i>Ukupni rashodi</i>                  | 4279276     | 5071895     | 5778157     | 5512893     |
| <b>Ukupni prihodi / Ukupni rashodi</b> | <b>1.02</b> | <b>1.05</b> | <b>1.03</b> | <b>1.01</b> |

| <b>Ekonomičnost redovnog poslovanja</b>    | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Poslovni prihodi</i>                    | 4294813     | 4675457     | 5510556     | 5453576     |
| <i>Poslovni rashodi</i>                    | 4083373     | 4748226     | 5441182     | 5461923     |
| <b>Poslovni prihodi / Poslovni rashodi</b> | <b>1.05</b> | <b>0.98</b> | <b>1.01</b> | <b>1.00</b> |

**-pokazatelji zaduženosti mjere do koje granice se privredni subjekat finansira iz tuđih izvora**

| <b>Koeficijent zaduženosti</b>         | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Ukupne obaveze</i>                  | 8155244     | 8050331     | 8083807     | 6862600     |
| <i>Ukupna imovina</i>                  | 15281296    | 15687077    | 19444510    | 19618480    |
| <b>Ukupne obaveze / Ukupna imovina</b> | <b>0.53</b> | <b>0.51</b> | <b>0.42</b> | <b>0.35</b> |

| <b>Koeficijent finansijskog leveridža</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Ukupne obaveze</i>                     | 8155244     | 8050331     | 8083807     | 6862600     |
| <i>Ukupan kapital</i>                     | 14493480    | 14659120    | 16958089    | 16909004    |
| <b>Ukupne obaveze / Ukupan kapital</b>    | <b>0.56</b> | <b>0.55</b> | <b>0.48</b> | <b>0.41</b> |

| <b>Faktor zaduženosti</b>                                    | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Ukupne obaveze</i>  | 8050331     | 8050331     | 8083807     | 6862600     |
| <i>Neraspoređena dobit + Amortizacija</i>                    | 2258395     | 2707048     | 2862219     | 3135567     |
| <b>Ukupne obaveze / (Neraspoređena dobit + Amortizacija)</b> | <b>3.56</b> | <b>2.97</b> | <b>2.82</b> | <b>2.19</b> |

- pokazatelji aktivnosti mjere odnose pojedinih pozicija prihoda, rashoda i ulaganja

| <i>Obrt potraživanja</i>  | <b>2016</b>  | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Prihodi od prodaje</i>   | 35853686     | 4140927     | 5102414     | 5453576     |
| <i>Prosječna potraživanja od kupaca</i>                             | 2756366      | 2657826     | 1944830     | 1392344     |
| <b><i>Prihodi od prodaje / Prosječna potraživanja od kupaca</i></b> | <b>13.01</b> | <b>1.56</b> | <b>2.62</b> | <b>3.92</b> |

| <i>Dani vezivanja potraživanja</i>    | <b>2016</b>  | <b>2017</b>   | <b>2018</b>   | <b>2019</b>  |
|---------------------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| 365                                   | 365          | 365           | 365           | 365          |
| <i>Obrt potraživanja</i>              | 13.01        | 1.56          | 2.62          | 3.92         |
| <b><i>365 / Obrt potraživanja</i></b> | <b>28.06</b> | <b>233.97</b> | <b>139.31</b> | <b>93.11</b> |

| <i>Obrt zaliha</i>   | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Trošak prodatih proizvoda</i>                           | 1991424     | 91575       | 138846      | 130922      |
| <i>Prosječne zalihe</i>                                    | 435847      | 446491      | 520512      | 585007      |
| <b><i>Trošak prodatih proizvoda / Prosječne zalihe</i></b> | <b>4.57</b> | <b>0.21</b> | <b>0.27</b> | <b>0.22</b> |

| <i>Obrt vezivanja zaliha</i>    | <b>2016</b>  | <b>2017</b>     | <b>2018</b>     | <b>2019</b>     |
|---------------------------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 365                             | 365          | 365             | 365             | 365             |
| <i>Obrt zaliha</i>              | 4.57         | 0.21            | 0.27            | 0.22            |
| <b><i>365 / Obrt zaliha</i></b> | <b>79.87</b> | <b>1,738.10</b> | <b>1,351.85</b> | <b>1,659.09</b> |

### 2.1.2. Racio pokazatelji

Ograničenost ekonomskih resursa čijom transformacijom preduzeće treba da zadovolji potrebe potrošača, nameće potrebu da se kroz poslovanje ostvari što veći stepen ekonomske efikasnosti.

Ekonomska efikasnost se definiše kao sposobnost preduzeća da postavljene ciljeve ostvari uz što racionalniju upotrebu resursa.

Pokazatelji poslovanja prikazuje uzročnu povezanost između određenih bilansnih pozicija i na taj način govori o nekom aspektu finansijskog uspjeha preduzeća.

Poslovanje Društva u 2019. godini karakteriše nastavak održivog rasta i efikasnosti, uz punu finansijsku stabilnost i upravljanje obavezama, kao dijela dugoročne poslovne strategije.

| <b>POKAZATELJI</b>                                | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Ekonomičnost ukupnog poslovanja                   | 1,01        | 1,04        | 1,02        | 1,01        |
| Ekonomičnost redovnog poslovanja                  | 1,05        | 0,98        | 1,01        | 0,99        |
| Koeficijent tekuće likvidnosti                    | 2,03        | 1,80        | 1,31        | 1,23        |
| Koeficijent trenutne likvidnosti                  | 0,26        | 0,27        | 0,11        | 0,06        |
| Koeficijent ubrzane likvidnosti                   | 1,91        | 1,69        | 1,18        | 1,07        |
| Koeficijent finansijske stabilnosti               | 0,81        | 0,83        | 0,94        | 0,97        |
| Pokrivenost troškova kamatama                     | -           | -           | -           | -           |
| Neto profitna marža (A)                           | 0,01        | 0,05        | 0,03        | 0,01        |
| Neto profitna marža (B)                           | 0,01        | 0,04        | 0,02        | 0,01        |
| Participacija troškova kamate u ukupnim rashodima | 0,001       | 0,001       | 0,001       | 0,001       |
| Participacija troškova kamate u ukupnim prihodima | 0,001       | 0,001       | 0,001       | 0,001       |
| Koeficijent zaduženosti                           | 0,35        | 0,35        | 0,32        | 0,28        |
| Koeficijent finansijskog leveridža                | 0,55        | 0,55        | 0,47        | 0,40        |
| Faktor zaduženosti                                | 3,59        | 2,97        | 2,82        | 2,18        |
| EBIT  | 72275       | 23745       | 153251,93   | 71950,72    |
| EBITDA  | 1041982     | 1272345     | 1283918,47  | 1387885,70  |
| Stopa prinosa kapitala (ROE)                      | 0,41        | 1,41        | 0,84        | 0,37        |
| Prinos na imovinu (ROA)                           | 0,99        | 3,48        | 0,56        | 0,26        |
| Obrt potraživanja                                 | 0,66        | 0,73        | 1,03        | 1,30        |
| Dani vezivanja potraživanja                       | 553         | 500         | 354         | 280         |
| Obrt zaliha                                       | 2.28        | 0.20        | 0.27        | 0,22        |
| Obrt vezivanja zaliha                             | 160         | 1825        | 1351        | 1659        |

## **2.2. Informacije o članovima upravnih i nadzornih tijela**

Odbor direktora Radio-difuznog centra na kraju 2019 godine cine:

- Zagorka Rabrenović, predsjednica
- Branislav Djuranović, član,
- Miodrag Koljević, član
- Tvrтко Crepulja, član
- Grujica Lazović, član

Na osnovu odredbi Zakona o reviziji imenovan je Revizorski odbor u sastavu:

- Žarko Marjanović, predsjednik
- Dubravka Čadjenović, član
- Ana Marinović, član

## **3. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE**

### **3.1 Zaštita životne sredine**

U skladu sa Zakonom o procjeni uticaja na životnu sredinu, ukoliko smatramo da određeni projekat ili poslovna aktivnost može ili će imati uticaj na životnu sredinu, tražimo saglasnosti nadležnog organa na elaborat o procjeni uticaja ili odluke da nije potrebna procjena uticaja na životnu sredinu.

Zaposleni Društva obavljaju aktivnosti uz visoku svjesnost o potrebi racionalnog vršenja usluga na način da iste ne utiču negativno na životnu sredinu.

Kako osnovnu djelatnost Društvo obavlja koristeci antenske stubove na visokim kotama, to će u narednih dvije godine preduzeti aktivnosti na mjerenju jonizirajućih i nejjonizirajućih zracenja opreme smjestene na pomenutim stubovima.

### 3.2. Društvena - korporativna odgovornost

Radio-difuzni centar kao društveno odgovoran subjekat u okviru raspoloživih finansijskih sredstava tokom 2019 godine sponzorirao je i donirao sredstva, pored ostalog:

- za pokrice dijela troškova liječenje građana Crne Gore
- Kliničkom centru Crne Gore za nabavku neophodnih sredstava
- za razvoj sporta, pokriva troškova organizacije sportskih takmicenja i učešće na sportskim takmicenjima izvan Crne Gore.
- za pokrice dijela troškova učešća na naučnim skupovima i takmičenjima mladim talentima

Kroz kontinuirano podržavanje humanitarnih, kulturnih, sportskih i obrazovanih projekata nastojimo da naše okruženje učinimo boljim i ljepšim za život.

### 4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

Poslovni planovi za 2020. godinu su usmjereni ka daljoj potvrdi održivo rastućeg i stabilnog poslovanja, sa elementima racionalizacije poslovanja, koja podrazumijeva i umjerena i održiva investiciona ulaganja kao i nastavak poslovanja u uslovima pune finansijske stabilnosti i adekvatnog upravljanja obavezama.

#### **Projekcija bilansa uspjeha**

- Finansijskim Planom za 2020. planirana je dobit u iznosu od 89.370 €

|                                | Plan 2019. (€)   | Plan 2020. (€)   |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Ukupan prihod                  | <b>5.516.990</b> | <b>5.501.370</b> |
| Prihodi od poslovne aktivnosti | 4.081.000        | 3.998.000        |
| Ostali prihodi                 | 1.435.990        | 1.503.370        |
| Ukupan rashod                  | <b>5.379.000</b> | <b>5.412.000</b> |
| Dobit poslovne aktivnosti      | <b>137.990</b>   | <b>89.370</b>    |

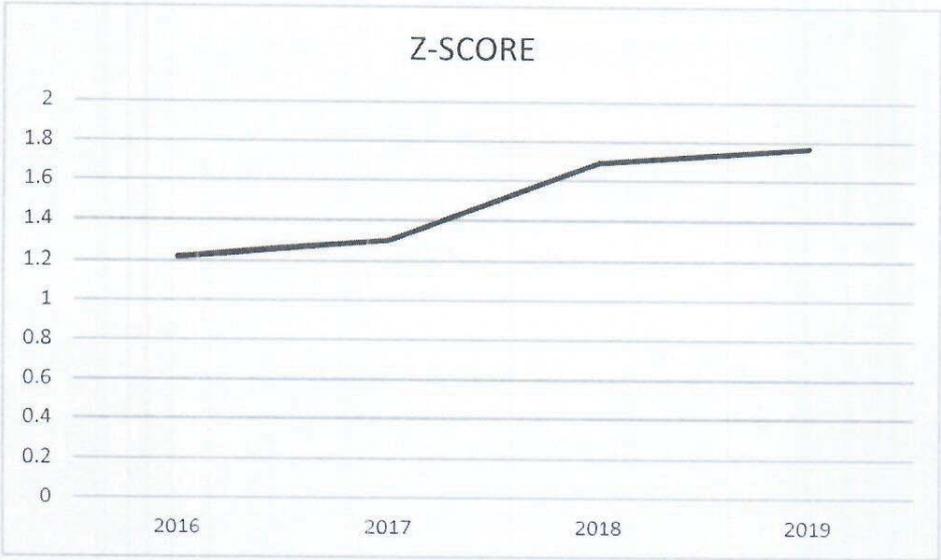
## **ANALIZA BONITETA**

Postoje brojni modeli koji se u savremenim uslovima poslovanja koriste za ocjenu kreditnog boniteta i predviđanje vjerovatnoće stečaja preduzeća. Tri modela koji su danas najšire korišćeni su sledeći:

- Altmanov Z-score
- BEX Index
- Zmijewski model

Altmanov Z-score se zasniva na bonitetu privrednog duštva

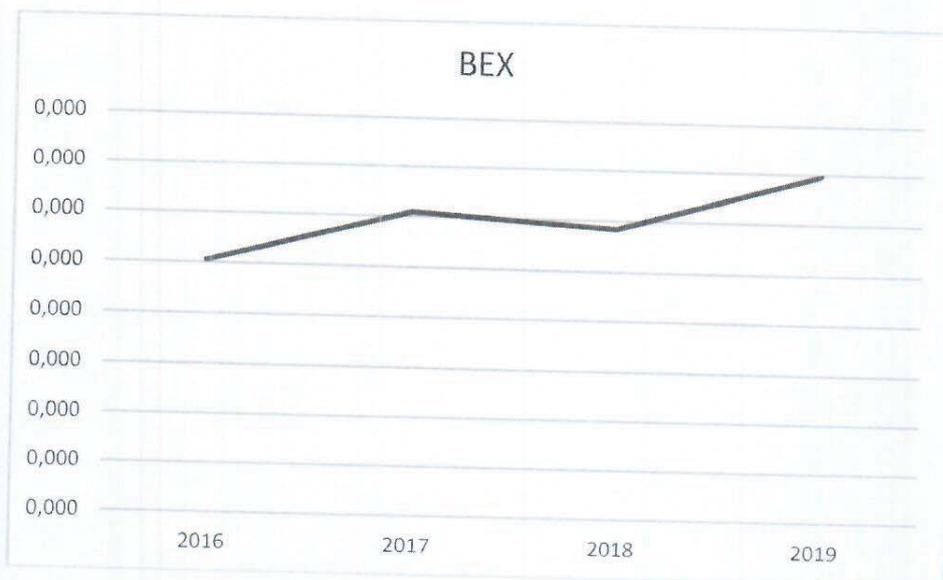
| <b>Redni broj</b> | <b>Pozicija</b>  | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|-------------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>1</b>          | <i>Ukupna sredstva</i>                                 | 22.744.733  | 22.868.861  | 25.602.654  | 23.948.997  |
| <b>2</b>          | <i>Tekuća imovina</i>                                  | 7.463.437   | 7.181.784   | 5.762.144   | 4.330.516   |
| <b>3</b>          | <i>Stalna imovina</i>                                  | 15.281.296  | 15.687.077  | 19.444.520  | 19.618.480  |
| <b>4</b>          | <i>Obrtni kapital (3-2)</i>                            | 7.817.859   | 8.505.293   | 13.682.376  | 15.287.964  |
| <b>5</b>          | <i>X1 (4/1)</i>  | 0.34        | 0.37        | 0.53        | 0.63        |
| <b>6</b>          | <i>Zadržani (neraspoređeni) dobitak</i>                | 1.296.209   | 1.670.143   | 1.731.552   | 1.819.632   |
| <b>7</b>          | <i>X2 (6/1)</i>  | 0.06        | 0.07        | 0.068       | 0.076       |
| <b>8</b>          | <i>Zarada prije odbitka kamata i poreza na dobitak</i> | 65.992      | 230.501     | 147.288     | 62.817      |
| <b>9</b>          | <i>X3 (8/1)</i>  | 0.003       | 0.01        | 0.057       | 0.003       |
| <b>10</b>         | <i>Kapital</i>   | 14.493.480  | 14.659.121  | 16.957.961  | 16.921.509  |
| <b>11</b>         | <i>Obaveze</i>   | 8.155.244   | 8.050.331   | 8.083.807   | 6.862.600   |
| <b>12</b>         | <i>X4 (10/11)</i>                                      | 1.78        | 1.82        | 2.09        | 2.46        |
| <b>13</b>         | <i>Prihodi od prodaje</i>                              | 3.853.686   | 4.140.927   | 5.102.414   | 5.074.878   |
| <b>14</b>         | <i>X5 (13/1)</i>                                       | 0.17        | 0,18        | 0.2         | 0.21        |
| <b>Z-SCORE</b>    |  | <b>1,22</b> | <b>1,30</b> | <b>1,69</b> | <b>1,77</b> |



### BEX Index

BEX (Business Excellence indeks) sintetički i analitički oslikava sadašnji i djelimično budući poslovni bonitet svakog privrednog društva.

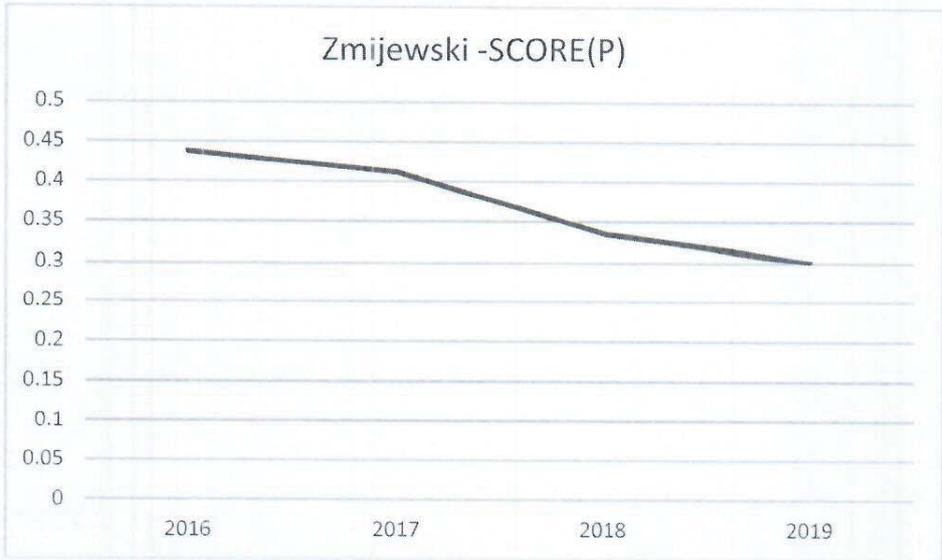
| <b>Redni broj</b> | <b>Pozicija</b>                       | <b>2016</b>  | <b>2017</b>  | <b>2018</b>  | <b>2019</b>  |
|-------------------|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>1</b>          | <b>EBIT</b>                           | 72275        | 23745        | 153252       | 71951        |
| <b>2</b>          | <b>Ukupna aktiva</b>                  | 22744733     | 22868861     | 25206654     | 23949000     |
| <b>3</b>          | <b>X1 (1/2)</b>                       | 0,003        | 0,001        | 0,006        | 0,003        |
| <b>4</b>          | <b>Neto profit nakon oporezivanja</b> | 37838        | 207100       | 141939       | 50312        |
| <b>5</b>          | <b>Ukupan capital</b>                 | 14493480     | 14659120     | 16958089     | 16909004     |
| <b>6</b>          | <b>X2 (4/5)</b>                       | 0,003        | 0,014        | 0,008        | 0,003        |
| <b>7</b>          | <b>Obrtna sredstva</b>                | 7463437      | 7181784      | 5762144      | 4330519      |
| <b>8</b>          | <b>Ukupna aktiva</b>                  | 22744733     | 22868861     | 25206654     | 23949000     |
| <b>9</b>          | <b>X3 (7/8)</b>                       | 0,33         | 0,31         | 0,23         | 0,18         |
| <b>10</b>         | <b>Neto rezultat</b>                  | 65992        | 230501       | 147288       | 62820        |
| <b>11</b>         | <b>Amortizacija</b>                   | 962186       | 1036905      | 1130667      | 1315935      |
| <b>12</b>         | <b>Ukupne obaveze</b>                 | 8155244      | 8050346      | 8083807      | 6862602      |
| <b>13</b>         | <b>X4 (5*(10+11)/12)</b>              | 0,630        | 0,787        | 0,790        | 1,004        |
| <b>BEX</b>        |                                       | <b>0,253</b> | <b>0,305</b> | <b>0,292</b> | <b>0,348</b> |



### Zmijewski model

Zmijewski model koristi ratio analizu koja mjeri performanse, finansijski leveridž i likvidnost privrednog društva kako bi se napravio predikcioni model. Krajnja ocjena ukazuje na vjerovatnoću bankrota: što je veći rezultat to je vjerovatnoća bankrota veća.

| <b>Zmijewski-SCORE</b>     |                     |              |              |              |                  |
|----------------------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|------------------|
| <b>Redni broj</b>          | <b>Pozicija</b>     | <b>2016</b>  | <b>2017</b>  | <b>2018</b>  | <b>2019</b>      |
| <b>1</b>                   | Neto dobit          | 37.838       | 207.101      | 141.812      | 50.312           |
| <b>2</b>                   | Ukupna aktiva       | 22.744.733   | 22.868.861   | 25.206.655   | 23.948.997       |
| <b>3</b>                   | <b>X1 (1/2)</b>     | <b>0.002</b> | <b>0.009</b> | <b>0.006</b> | <b>0.002</b>     |
| <b>4</b>                   | Ukupne obaveze      | 8.155.244    | 8.049.332    | 8.083.807    | 6.862.600        |
| <b>5</b>                   | Ukupna imovina      | 15.281.296   | 15.687.077   | 19.444.510   | 19.618.480       |
| <b>6</b>                   | <b>X2 (4/5)</b>     | <b>0.53</b>  | <b>0.51</b>  | <b>0.41</b>  | <b>0.35</b>      |
| <b>7</b>                   | Obrtna imovina      | 7.463.437    | 7.181.784    | 5.762.144    | 4.330.516        |
| <b>8</b>                   | Kratkoročne obaveze | 3.658.997    | 3.972.063    | 4.386.349    | <b>3.508.851</b> |
| <b>9</b>                   | <b>X3 (7/8)</b>     | <b>2.04</b>  | <b>1.81</b>  | <b>1.31</b>  | <b>1.23</b>      |
| <b>Zmijewski-SCORE (P)</b> |                     | <b>0,438</b> | <b>0,412</b> | <b>0,335</b> | <b>0,302</b>     |



## 5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

### 5.1. Istraživanje i razvoj

Radio-difuzni centar doo je u 2019 godinu je investirao sredstva u iznosi od 575.647,76 Eura i to za nabavku opreme za daljinski nadzor agregata, izgradnju stubova i kontejnera, izgradnju pristupnih puteva i dr.

U narednom periodu planirane su aktivnosti u pravcu razvoja koji bi obezbijedio kvalitetno pokrivanje tržišta na kojem poslujemo. S obzirom na značajna razvojna ulaganja telekomunikacionih operatora na tržište u Crnoj Gori, to Radio-difuzni centar i u narednom periodu mora, na osnovu analiza ekonomskih efekata, investirati u izgradnji infrastrukturnih objekata i prosirenje kapaciteta prenosnog sistema. Radio-difuzni centar prepoznaje potrebu neprestanog poboljšanja kvaliteta i dostupnosti usluga. Analizirajući trendove na telekomunikacionom tržištu, kroz investiciona i ulaganja u znanja zaposlenih nastoji obezbijediti konkurentsku prednost.

Planirane aktivnosti biće usmjerene na:

- efikasnom korišćenju postojećih kapaciteta
- izgradnji novih, ekonomsko isplativih kapaciteta
- modernizaciji opreme
- automatizaciji poslovanja

uz održavanje likvidnosti, finansijske stabilnosti i solventnosti na visokom nivou kao i prethodnih godina.

U 2020 godini planirana sredstva za investicije u razvoj i kontrolu prenosnih sistema i za izgradnju i održavanje infrastrukture 1.280.000 Eura.

### 5.2. Ulaganje u obrazovanje zaposlenih

Društvo zaposlenima pristupa kao najznačajnijem resursu, cijeneći da su zaposleni osnova dugoročnosti održivosti poslovanja. Radio-difuzni centar iz sopstvenih sredstava finansira troškove stručnih osposobljavanja, obuka, posjeta sajmovima tehnike u cilju upoznavanja sa novim tehnologijama. Zbog posebnosti radnih obaveza, za zaposlene na održavanju, izgradnji infrastrukture i zaposlenim na održavanju prenosnih sistema, obezbijedjena je kvalitetna oprema zaštite na radu.

Takodje, naš cilj je i da iz ostvarenih prihoda obezbijedimo kvalitetne uslove za rad zaposlenima, urednost u isplataima zarada, i na taj način obezbijedimo kvalitetnu osnovu za njihovo profesionalno angažovanje i lično zadovoljstvo.

## 6. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM

Sistem upravljanja rizicima je proces je kojim organizacije metodološki vode računa o rizicima povezanim s njihovim aktivnostima radi postizanja kontinuirane dobiti, kako unutar svake aktivnosti, tako i u cjelokupnom portfoliju aktivnosti.

Cilj sistema upravljanja rizicima u preduzećima je stvaranje vrijednosti i smanjenje posljedica rizika.

Menadžment Društva procjenjuje periodično i u kontinuitetu opšte poslovno okruženje kao i interne i eksterne rizike kojima je Društvo izloženo. Zbog izuzetno razvijene konkurencije na tržištu telekomunikacija, društvo čini napore da prepoznajući prvenstveno ekonomske interese gradi nove i sanira postojeće kapacitete stvarajući uslove za pružanje kvalitetnije usluge kao i povećavajući broj iznajmljenih lokacija i sistema prenosa.

Društvo takodje s posebnom pažnjom prati i "ponasanja" na tržištu u dijelu cjenovne politike i cijeneći nivo tržišnih rizika, kroz posebne odluke prilagođava se zahtjevima tržišta i tržišnim kretanjima

Društvo posebno preispituje i analizira izloženost rizicima upravljanja potraživanjima, s obzirom da su značajan dio korisnika naših usluga, radio i tv emiteri, čiji je dug, za period januar 2014 do januara 2017 godine. -kroz državnu pomoć, preuzela Vlada Crne Gore Društvo cijeneći poslovni ambijent izuzetno nepovoljnim za veliki broj komercijalnih radio i tv emitera, omogućava da zaostala dugovanja, zaključivanjem sporazuma, isplate u ratama u periodu do 5 godina.

U okviru svake od prepoznatih grupa rizika Društvo periodično analizira i identifikuje pojedinačne ali i ukupne moguće efekte rizika po poslovanje Društva, i preventivno djeluje i propisuje adekvatne mjere za minimiziranje rizika, odnosno eventualno eliminisanje rizika u potpunosti.

U smislu gore navedenog Društvo sprovodi sledeće aktivnosti:

- Ugovara poslove na osnovama fer i transparentnog poslovanja, i u prihvatljivim rokovima
- Analizira tržište i prilagođava se potrebama istog, uz sagledavanje svih eventualnih rizika i preduzimanje mjera kojima će se isti izbjeći ili će njihov efekat biti minimalan
- Redovno i aktivno prati i usklađuje cijene, tražeci prihvatljiva rješenja i za društvo i za korisnike usluga, cijeneći stabilan i kvalitetan poslovan odnos i kontinuitet poslovne saradnje, veoma važnim za održiv razvoj društva.

- Detaljno analizira i planira novčane tokove (prilive i odlive), ali i sveukupno poslovanje, po svim segmentima poslovanja,
- Društvo uspješno izvrsava sve obaveze prema državi, zaposlenima I dobavljačima
- Značajno ulaze u stručno usavršavanje i edukaciju zaposlenih
- Aktivno prati pravne propise i uskladjuje poslovanje Društva sa izmjenama propisa
- Analizira i druge aspekte poslovanja i poslovnog okruženja po potrebi.

Radio-difuzni centar do sada nije koristio kreditna sredstva, te je za realizacije neke od investicionih odluka u clju pospješivanja ponude RDC, isto jedna od mogućnosti.

## **7. INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA**

Pravno lice u najvećoj mjeri je izloženo sledećim rizicima:

### a) Rizici cijena

Radio-difuzni centar je prepoznajući cjenovni rizik, početkom 2019 godine donio odluku da se korisnicima usluga koji iznajmljuju kapacitete RDC na više od 70 % lokacija, uz odobravanje dodatnog popusta srazmjerno broju lokacija koje koriste, zaključi četvorogodišnje ugovore o zakupu sa utvrđenim iznosom mjesečne nakade. Na taj način obezbijedili smo siguran izvor prihoda i smanjili konkurentska ulaganja u izgradnju kapaciteta.

Odluka o odobravanju popusta za uredno izmirivanje obaveza, kao stimulatívna mjera, koja se primjenjuje od 2017 god, pokazala je svoju opravdanost i obezbijedila veći stepen naplate potraživanja od svih korisnika naših usluga.

### b) Kreditni rizici

Radio-difuzni centra nije korisnik kreditnih sredstava, tako da nije analizirao ovaj vid rizika.

### c) Rizici likvidnosti

Likvidnost se definiše kao sposobnost preduzeća da izvršava novčane obaveze u punom iznosu i na vrijeme, a da pri tome očuva potreban obim i strukturu obrtne imovine za obavljanje tekućeg poslovanja i kreditni bonitet.

Sušтина problema upravljanja likvidnošću proizlazi iz činjenice da preduzeće dospele obaveze, u normalnim okolnostima, može isplatiti isključivo novcem. Potrebnu gotovinu za tu isplatu Radio-difuzni centar obezbjeđuje prodajom usluga, te je za održavanje likvidnosti posebno značajna procjena likvidnosti korisnika usluga.

Polazeci od unaprijed poznatog iznosa osnovnih troškova (zarada, el.energije, troškova redovnog i investicionog održavanje i amortizacije), Radio-difuzni centar vrši analizu procjena uticaja tržišta i mjera ekonomske politike na poslovanje korisnika nasih usluga i utvrđuje realno naplativa sredstva, te polazeci od istih opredjeljuje projekte i rokove za investiranje.

Radio-difuzni centar ni 2019 godine, kao ni prethodnih godina, nije imao problema sa likvidnošću, sto znaci da je na vrijeme i ugovorenim rokovima izvršavao sve obaveze prema dobavljačima i državi.

#### Zaključak:

Radio-difuzni centar doo je tokom 2019 godine, i pored problema vezanih za ekonomsku moć korisnika nasih usluga i problema naplate potraživanja, uspio je da iz sopstvenih prihoda dobezbijedi kvalitetno i sigurno pružanje usluga.

Radio-difuzni centar doo nastavlja da posluje u skladu sa principom kontinuiranog poslovanja i nastojace da postigne veći stepen pokrivenosti tržišta na kojem posluje, unaprijedi usluge uz dalja optimalna, ekonomski opravdana investiciona ulaganja.

Cilj poslovanja Radio-difuznog centra je povećanje kvaliteta usluga i zadovoljstvo korisnika uz postovanje principa održivog razvoja.

Izvršni direktor

Slobodan Stanišić





## **BDO d.o.o. Podgorica**

Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 120

81000 Podgorica

Montenegro

Tel: +382 20 228 449

Fax: +382 20 228 449

[www.bdo.co.me](http://www.bdo.co.me)

BDO d.o.o. Podgorica, privredno društvo osnovano u Crnoj Gori, je članica BDO International Limited, kompanije sa ograničenom odgovornošću sa sjedištem u Velikoj Britaniji i dio je međunarodne BDO mreže firmi članica.

BDO je brend ime za BDO mrežu i za svaku BDO firmu članicu.

BDO d.o.o. Podgorica, a limited liability company incorporated in Montenegro, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO member firms.



## **PREDLOG**

Na osnovu člana 10 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Radio-difuzni centar“ –Podgorica („Službeni list CG“, br. br. 21/09,24/12,16/13 i 38/19) i člana 13 Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću "Radio-difuzni centar" - Podgorica („Službeni list CG“ br 40/19) Vlada Crne Gore, na sjednici od \_\_\_\_\_2020.godine, donijela je

### **ODLUKU o raspodjeli dobiti**

#### **Član 1**

Radio-difuzni centar d.o.o. je poslovanjem u 2019. godini ostvario dobit koja nakon oporezivanja iznosi 50.311,90 Eura.

#### **Član 2**

Dobit iz člana 1 ove odluke raspodjeljuje se na sljedeći način:  
-70% osnivaču ( Vlada Crne Gore),  
-30% u rezerve društva.

#### **Član 3**

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**Vlada Crne Gore**

**Broj:**

**Podgorica, \_\_\_\_\_2020.godine**

**Predsjednik**

**Duško Marković**

### **Obrazloženje**

Odbor direktora Radio difuznog centra je na 8. redovnoj sjednici održanoj 31.07.2020.godine, donio, donio Odluku o utvrđivanju Predloga raspodjele dobiti ostvarenoj poslovanjem u 2019. godini. Saglasno članu 16 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću Radio-difuzni centar-Podgorica i članu 19 Statuta Radio-difuznog centra, Odbor direktora predlaže Vladi donošenje odluke o raspodjeli dobiti.

Polazeći od Zaključka Vlade Crne Gore br. 06-1136/2 od 27.05.2013 god., ostvarena dobit u 2019. godini koja nakon oporezivanja iznosi 50.311,90 Eura, raspodjeljuje se na način što će se 70% uplatiti osnivaču – Vladi Crne Gore, a 30% u rezerve društva. Na osnovu člana 10 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Radio-difuzni centar“ – Podgorica i člana 13 Statuta Radio-difuznog centra doo, osnivač –Vlada Crne Gore donosi Odluku o raspodjeli dobiti Radio-difuznog centra.