



Programmes internationaux 2019

Avant-propos

En 2019, l'ENA vous propose une offre entièrement renouvelée, composée de quatorze programmes internationaux. Ces programmes vous permettront de renforcer vos compétences transverses mais également de découvrir et de vous approprier des sujets émergents comme l'innovation publique, l'approche comportementale ou la transformation numérique. Le développement de communautés de pratiques et les échanges interculturels contribueront à développer vos réseaux professionnels.

Chacune de ces formations a été conçue en ciblant vos besoins et ceux de vos institutions. Elles sont enrichies par des partenariats forts avec l'Agence française de développement, l'Institut français, l'École nationale supérieure de création industrielle, le Sénat ou l'Assemblée nationale.

Je souhaite que notre nouvelle offre 2019 vous incite à venir rejoindre l'ENA.

Patrick Gérard
Directeur de l'École nationale
d'administration

Foreword

In 2019, the École nationale d'administration is offering a renewed range of fourteen international programmes. They will provide you with the opportunity to enhance your cross-disciplinary skills, as well as to discover and understand such emerging subjects as public innovation, the behavioural approach or the digital transition. Furthermore, the development of communities of practice and intercultural exchanges will reinforce your professional networks.

Each of these training courses has been designed to target your needs and those of your institutions. The programmes benefit from our close partnerships with the French Development Agency, the Institut Français, the French National School for Industrial Design, the Senate and the National Assembly.

I hope that our new offering for 2019 will make you want to join ENA.

Patrick Gérard
Director of the École nationale
d'administration (ENA)

Présentation

En 2019, l'École nationale d'administration (ENA) organise quatorze programmes internationaux courts dont neuf d'entre eux regroupés en trois universités.

Leurs points forts

- Des professionnels de référence
- L'expertise de nos deux chaires partenariales avec l'École nationale supérieure de création industrielle (ENSCI Les ateliers) et l'École normale supérieure (ENS)
- Des collaborations étroites avec l'Agence française de développement (AFD), l'Institut Français (IF), l'Assemblée nationale et le Sénat
- Une approche interministérielle comparative
- Des modalités pédagogiques innovantes: hybridation des formations, utilisation de plateformes dédiées
- Des programmes alliant conférences, ateliers et visites

Les langues

Les formations proposées sont dispensées en français ou en anglais. Elles peuvent, le cas échéant, être organisées dans une autre langue sur une durée réduite à une semaine, sous réserve d'un nombre suffisant de candidatures (15 minimum). L'ENA s'engage alors à réaliser la formation dans les six mois suivants.

Les prestations sur-mesure

L'ENA est par ailleurs à même de réaliser des formations sur-mesure pour un public identifié par les structures nationales. La commande de formation présentant un cahier des charges détaillé peut être faite tout au long de l'année et réalisée en France (Paris ou Strasbourg) ou sur place selon les cas. Une proposition pédagogique et financière est faite par l'ENA au commanditaire et, dès l'accord sur cette proposition, une convention de formation peut être établie entre les deux organismes.

Ces formations peuvent se décliner selon les formats suivants:

- séjours d'étude personnalisés;
 - formations/séminaires internationaux en présentiel;
 - formations/séminaires en visioconférence;
 - webinar- séminaires en ligne;
 - classes Skype et travaux dirigés à distance.
- Elles peuvent toutes donner lieu à des formats hybrides avec des séquences à distance en amont des séquences en présentiel.

Le catalogue est disponible sur le site internet de l'ENA: www.ena.fr

Pour plus d'informations, contactez nadine.gardelle@ena.fr

Presentation

In 2019, the École Nationale d'Administration (ENA) organises 14 short training courses for senior French and foreign civil servants, nine of them being organized into three "Schools".

Key points

- Professionals who are references in their fields
- The expertise of our two joint chairs in partnership with the École Nationale Supérieure de Création Industrielle (ENSCI-Les ateliers) and the École Normale Supérieure (ENS)
- Close collaborations with the AFD (French Development Agency), the Institut Français, the Chambers
- A comparative, inter-ministerial approach;
- Innovative teaching methods: hybrid learning, use of dedicated platforms
- Programmes combining talks, workshops and visits

Languages

Courses are delivered in French and English. If need be, they can be delivered in another language for a shortened duration of one week, subject to there being sufficient applications (15 minimum). In that case, ENA undertakes to hold the courses within the following six months.

Tailor-made courses

Furthermore, ENA offers tailor-made courses, in France (Paris or Strasbourg) or at your site, for a specific public identified by the national structures. Orders can be made throughout the year. ENA will make an educational and financial offer. Once the offer has been approved, a training contract will be drawn up between the two organizations.

These courses can be designed in the following formats:

- personalized study visits
- international in-class courses/seminars
- video-conference courses/seminars
- webinar-seminars online
- Skype classes and distance-learning practical classes

Any course may be structured in a hybrid format with distance-learning sequences preceding the in-class sequences.

You may consult the catalogue on the ENA's website: www.ena.fr

For more information, please contact nadine.gardelle@ena.fr

Conditions d'admission

PROFIL DES CANDIDATS

Les programmes internationaux sont réservés à des fonctionnaires français et étrangers, cadres de grands services publics, d'entreprises publiques ou assimilées, justifiant de trois ans d'ancienneté au moins et qui sont :

- présentés par leur gouvernement;
- titulaires d'un master ou d'un diplôme équivalent attestant de quatre années d'enseignement supérieur au moins ou, dans certains cas, en charge de responsabilités qui démontrent une capacité équivalente.

Une bonne maîtrise de la langue dans laquelle est dispensée la formation est indispensable.

MODALITÉS D'INSCRIPTION

Les candidatures doivent être déposées en ligne sur le site de l'ENA à l'adresse suivante : <http://www.ena.fr/index.php/Europe-International/Programmes-de-formation-internationaux/Les-cycles-courts>

- Les dossiers en version papier ou scannés, accompagnés des pièces justificatives, doivent par ailleurs être déposés auprès du service de coopération et d'action culturelle de l'ambassade de France du pays de résidence du candidat et validés par celui-ci, qui se chargera de leur transmission à l'ENA.
- Les délais prescrits doivent être strictement respectés. Les dossiers incomplets ne seront pas examinés. La date limite d'envoi des candidatures est de 60 jours avant le début de chaque formation.

L'ENA se réserve la possibilité d'annuler toute formation qui n'aurait pas réuni suffisamment de candidatures à la date limite.

MODALITÉS FINANCIÈRES

Les candidats non boursiers du gouvernement français doivent régler les frais d'inscription par virement bancaire 30 jours au plus tard avant le début de la formation.

Ne sont définitivement admis que les candidats pouvant justifier dans les délais prévus du financement de leur formation (frais d'inscription, de voyage, de séjour et d'assurance).

Désistements et remboursements pour les candidats non boursiers

- Pour tout désistement annoncé plus de 15 jours avant le début de la formation, le montant total de la formation est remboursé
- Si l'annulation nous parvient moins de 15 jours avant le début de la formation, nous retenons la totalité du montant de l'inscription. Dans des cas exceptionnels, contactez-nous
- Si vous ne venez pas à la formation ou à une partie de la formation sans l'annoncer, vous ne pouvez prétendre à aucun remboursement
- Les annulations sont acceptées uniquement par écrit ou par mail (la date de réception faisant foi). Aucune annulation n'est prise par téléphone

PARTICIPATION À LA FORMATION

Dès notification de son admission, le candidat doit prendre toutes les dispositions pour se présenter à l'ENA le premier jour de la formation considérée en ayant préalablement accompli toutes les démarches relatives à son installation à Paris. Cela suppose qu'il prévoie d'arriver au moins un jour entier avant le début du programme. Un candidat se présentant après cette date peut se voir refuser la participation à la session et perdre le bénéfice de la bourse obtenue à cet effet. La délivrance d'un certificat de spécialité qui sanctionne la participation à la formation est, par ailleurs, subordonnée à une assiduité constante de la part de l'auditeur.

Contact: nadine.gardelle@ena.fr

Conditions for admission

APPLICANT PROFILE

The international programs are reserved for French and international senior civil servants in government departments, senior managers in public sector companies, or similar profiles. Applicants must show proof of at least three years of professional experience and must:

- be introduced by their government
 - hold a Masters or equivalent degree attesting to at least four years of higher education; or in certain cases, hold a position of responsibility demonstrating an equal level of competence.
- Proficiency in the language in which the course is delivered is essential.

APPLICATION

Application is to be done online on ENA website at the following address:

- <http://www.ena.fr/index.php/eng/Europe-International/Programmes-de-formation-internationaux/Les-cycles-courts>
- Once completed and accompanied by the required official documents, application forms must be presented by home government officials to the Cultural and cooperation service of the French Embassy in the residence country of the candidate, which forwards them to ENA.
 - The stated deadlines must be strictly observed. Incomplete applications will not be considered. The deadline for submitting applications is 60 days before the beginning of the course. ENA reserves the right to cancel any course that has an insufficient number of applicants by the deadline.

FINANCIAL TERMS

Tuition fees for candidates without a French government will have to be paid by bank transfer 30 days at least before the beginning of the course. Only applicants who can prove in due course to have funding to cover the costs of tuition fees, travel, accommodation and insurance, will obtain confirmed admission.

Cancellations and refunds for students without bursaries

- For any cancellation more than 15 days before the course begins, the course fee will be refunded in full.
- For cancellations occurring less than 15 days before the course begins, we will retain half the course fee. For any exceptional circumstances, please contact us.
- If you fail to attend all or part of the course, you will not be able to claim a refund.
- Cancellations are only accepted in writing or by e-mail (the date of receipt being the effective date). Cancellations are not accepted by telephone.

ATTENDING THE INTERNATIONAL COURSE

Once applicants have received confirmation of admission, they must make all the necessary arrangements to ensure they are present at ENA on the first day of the course, after having made all the necessary preparations for their stay in Paris beforehand. Applicants should therefore plan to arrive at least 24 hours before the start of the course. Any applicant not present on the first day of the course may be refused admission to the session and may forfeit any grant obtained for the course. The certificate of attendance will only be issued subject to the participant's full, attentive participation.

Contact: nadine.gardelle@ena.fr

Programmes internationaux courts Universités de l'ENA

Université de printemps

«Penser, construire et gouverner un monde en commun»

25 mars/5 avril 2019

Langue d'enseignement: français

En 2015, tous les pays du monde se sont accordés à Addis-Abeba sur 17 Objectifs de développement durable (ODD) pour mettre fin à la pauvreté, lutter contre les inégalités et les injustices, faire face au changement climatique, à l'épuisement des ressources naturelles et construire un monde en commun d'ici à 2030. Plus ambitieux que les Objectifs du millénaire, ces ODD sont universels, valables pour tous les pays, et toutes les thématiques du développement durable. Parallèlement en 2016, la Déclaration mondiale contre la corruption rappelle que ces objectifs ne pourront être atteints que si toutes les nations disposent d'institutions fortes, transparentes et inclusives, basées sur la règle de droit et soutenues par le public. En novembre 2018, la France a organisé le Forum Mondial pour la paix, plateforme d'échanges et de débats, autour d'une même ambition: faire progresser les projets de gouvernance afin d'accélérer la mise en œuvre des Objectifs de développement durable.

Construire cette gouvernance nécessite des praticiens des politiques publiques et des projets de développement garants de l'intégrité et de la transparence de ces politiques et de ces projets, aptes à travailler en mode projet et en mode agile, et capables de nourrir et renouveler leurs pratiques en approfondissant leurs connaissances et en s'enrichissant des expériences menées par d'autres. Elle nécessite aussi de développer sa capacité à faire partager ses idées, sa vision du monde, ses concepts ou ses langues en fondant son action sur des partenariats d'égal à égal, la réciprocité et la co-construction.

Cette université de printemps vous propose, à vous dirigeants et experts des politiques publiques du monde entier, de renforcer vos connaissances et vos compétences autour des **trois programmes internationaux suivants:**

- Gérer un projet
- Penser et mettre en œuvre les politiques de développement dans un cadre renouvelé
- Lutter contre la corruption

Mais il s'agit aussi à travers ces deux semaines de:

- faire le point sur les grands défis et les révolutions (scientifique, technologique, sociétale, etc.) à l'œuvre, l'actualité des ODD et des programmes mis en place dans le monde;
- s'interroger sur le sens, la nature et l'évolution de l'aide au développement dans un cadre profondément renouvelé;
- identifier le sens, la nature et l'évolution des principes déontologiques, et s'approprier des outils de questionnement;
- rencontrer des intervenants et experts de haut niveau;
- développer des synergies régionales et nationales avec les autres participants;
- dynamiser son réseau.

MODALITÉS

Des interventions en plénière et des visites sont organisées en commun pour l'ensemble des auditeurs des trois programmes. Mais chaque programme est indépendant des autres. Son contenu forme un tout. Vous ne pouvez donc vous inscrire à plus d'un parcours. Une plate-forme collaborative sera ouverte une semaine avant le début de l'université, donnant accès aux modules d'e-learning disponibles et à des espaces de travail.

PRATIQUE

- Dates en présentiel: 25 mars-5 avril
- Lieu: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Tarifs: voir pour chaque programme

PUBLIC

Dirigeants, cadres supérieurs des administrations.

Spring school “Devising, building and governing a shared world”

25 March/5 April 2019
Course taught in French

In 2015 in Addis Ababa, all the countries in the world agreed on 17 Sustainable Development Goals (SDGs) to put an end to poverty, fight inequality and injustice, tackle climate change and the exhaustion of natural resources and build a shared world by 2030. More ambitious than the Millennium Development Goals, these SDGs are universal, valid for all countries and cover all the themes of sustainable development. At about the same time, in 2016, the Global Declaration against Corruption reminded us that these goals can only be achieved if all nations have strong, transparent and inclusive institutions that are based on the rule of law and supported by the public. In November 2018, France has implemented the Paris Peace Forum, a platform for discussion and debate based on a shared ambition: to drive forward governance projects in order to accelerate the implementation of the Sustainable Development Goals (SDGs).

Building this governance will require practitioners of public policies and development projects who guarantee the integrity and transparency of such policies and projects, who are able to work in project mode and using agile methods, capable of nurturing and renewing their practices by broadening their knowledge and learning from experiments carried out by others. It also presupposes shared cultural diplomacies: the ability to share ideas, a vision of the world, concepts or languages through a logic of lasting partnerships, less vertical collaborative projects and partnerships between equals based on reciprocity and co-construction.

This Spring School offers you, as leaders and experts in public policy from all over the world, an opportunity to strengthen your knowledge and skills through **three international administration programs**:

- Managing a project
- Devising and implementing development policies within a renewed framework
- Fighting corruption

But this two-week course is also intended to enable you to:

- take stock of the ongoing challenges and revolutions (scientific, technological, societal, etc.) and the state of play with the SDGs and the programmes being conducted around the world;
- reflect on and question the meaning and nature of the principles of development aid and the way they are changing in a profoundly new context;
- identify the meaning, nature and development of ethical principles and take ownership of the tools available to question them;
- meet with high-level contributors and experts;
- develop regional and national synergies with the other participants;
- inject new dynamism into your networks.

TEACHING METHODS

Joint plenary sessions and visits will be organised for all the participants following the three programs. But each program is completely separate from the others, with its own course content. You may therefore not sign up to more than one program.

A collaborative platform will be opened one week before the beginning of the Spring School, with access to the e-learning modules available and workspaces.

PRACTICAL INFORMATION

- Dates: March 25 to April 5, 2019 for the in-class course
- Venue: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: see for each program
- Language of instruction: French

TARGET AUDIENCE

Executive and senior civil managers in public sector.

Programme «Gérer un projet»

En partenariat avec l'Agence française de développement et l'Institut français
Langue d'enseignement: français

OBJECTIFS

- Acquérir les fondamentaux du management et de l'organisation des projets
- Connaître les techniques pour évaluer financièrement un projet et organiser le projet
- Maîtriser les outils avancés de gestion de projet (conception, planification, budget...)
- Renforcer ses compétences en management de projet, en management d'équipe-projet et en management visuel de projets
- Appréhender les difficultés d'un travail collaboratif et inclusif en équipe et notamment la conduite du changement
- Apprendre à respecter les délais et à évaluer les risques
- Savoir monter un dossier de financement de projet

CONTENUS PRÉVISIONNELS

SPOC (Small Private Online Course) dédié à la gestion de projet. Ouvert trois semaines avant le début de la formation à Paris, il permettra à tous les participants, en 16 heures environ, d'actualiser et/ou de connaître les fondamentaux de la gestion de projet. Le suivi et la validation de ce SPOC constitueront un prérequis pour suivre la deuxième partie en présentiel.

Présentiel:

- consolider et mettre en pratique les connaissances acquises à travers le SPOC;
- maîtriser des outils de résolution de problèmes, de management d'équipe-projet...;
- atelier pratique de montage de dossier de financement de projet;
- 3 thématiques seront privilégiées pour les mises en situation: industries culturelles et créatives/éducation et promotion du français et du plurilinguisme/infrastructures.

PRATIQUE

- Dates:
 - pour le SPOC à distance: du 25 février au 24 mars 2019;
 - pour le présentiel: du 25 mars au 5 avril 2019;
- Lieu: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Frais d'inscription: 3200€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d'inscription comprennent l'accès au SPOC et la formation en présentiel. Ils devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage du SPOC)

PUBLIC

Chargés de projets, experts techniques, responsables dans les ministères de conduite de projet, cadres supérieurs de l'action internationale, diplomates.

Program “Managing a project”

In partnership with the French Development Agency – AFD – and the Institut français
Teaching language: French

OBJECTIVES

- To acquire the basics of project management and organization
- To learn the techniques used in the financial assessment of a project
- To master advanced project management tools (design, planning, risk assessment, budget, etc.)
- To reinforce skills in project management, project-team management and visual project management
- To grasp know-how to prepare a project funding application

PROVISIONAL CONTENTS

This course has been set up in two inseparable parts.
■ **A SPOC (Small Private Online Course)** dedicated to project management. This distance-learning course requires the use of a computer and Internet access. It will be open three weeks before the start of the course in Paris and enables participants, within 16 hours or so, to update and/or become familiar with the fundamental aspects of project management. Taking the SPOC is a prerequisite for taking the second part of the course.
■ **A 2-week CISAP in-class course in Paris**, in order to consolidate and to apply knowledge acquired through the SPOC, particularly using problem-solving and project-team management, but also through dedicated workshop to prepare a project funding application. Case studies will be based on three thematic approaches: cultural and creative industries, education and promotion of French language, infrastructures.

PRACTICAL INFORMATION

- Dates:
 - For the distance-learning SPOC: February 25 to March 24, 2019;
 - For the in-class course: March 25 to April 5, 2019.
- Venue:
 - For the distance-learning SPOC: your country of origin;
 - For the in-class course: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris.
- Tuition fees: which include access to the SPOC and the in-class course, for candidates without a French government grant are 3200 euros. Fees will have to be paid in advance by bank transfer

TARGET AUDIENCE

Project managers, technical experts, managers within ministries who are in charge of leading projects and or drawing up/implementing budgets, diplomats, international cooperation senior managers.

Programme «Penser et mettre en place les politiques de développement»

En partenariat avec l'Agence française de développement
Langue d'enseignement: français

OBJECTIFS

- Approfondir ses connaissances sur les grands enjeux et défis actuels de l'aide internationale; connaître le fonctionnement de l'aide: les nouveaux acteurs, leurs rôles, comprendre les nouveaux modes d'actions et les innovations du secteur
- Participer à une réflexion collective et constructive aux côtés de professionnels européens de l'écosystème du développement accompagnés d'experts et de praticiens du Nord et du Sud
- Ouvrir son champ d'action et développer sa réponse propre aux enjeux actuels en construisant son propre projet à travers des visions partagées, des cas pratiques, des retours d'expérience
- Ancrer son positionnement dans l'environnement institutionnel économique et financier de la coopération internationale et gagner en pertinence et efficacité grâce à une mise en réseau des acteurs
- Apprécier et s'approprier les leviers d'action et d'innovation à travers des exemples concrets et inspirants de participants et d'intervenants

CONTENUS PRÉVISIONNELS

- Contexte et enjeux: retour sur les apprentissages des successions de stratégies de développement, nouveaux enjeux (climat, migrations, sécurité alimentaire, transition écologique...), révolutions à l'œuvre (technologique, scientifique, etc.) et nouvelle donne du programme mondial des 17 Objectifs de développement durable (ODD)
- Acteurs et mesure d'impact: le rôle des acteurs des différentes sphères et leur coopération pour répondre aux défis actuels dans un système complexe d'acteurs opérant sur un « marché » de l'aide fragmenté et devenu de plus en plus « concurrentiel »
- Concepts d'efficacité de l'aide en fonction des différents modes d'intervention, et cadres théoriques structurant la mesure des résultats

PRATIQUE

- Dates: du 25 mars au 5 avril 2019
- Lieux:
 - ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris;
 - AFD – 5, rue Roland Barthes – 75012 Paris.
- Frais d'inscription: 2300€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d'inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

PUBLIC

Conseillers et experts techniques, cadres en situation de responsabilité du secteur de la coopération internationale et de l'aide au développement, diplomates, parlementaires, fonctionnaires des collectivités territoriales...

Program “Conceiving and implementing development policies”

In partnership with the French Development Agency – AFD
Teaching language: French

OBJECTIVES

- To gain deeper knowledge of the main issues and current challenges with regard to international aid; to understand how aid functions: the new players, their roles, to understand the new means of action and innovations in the sector
- To take part in a constructive collective discussion alongside European professionals of the development ecosystem together with experts and those with practical experience from the North and the South
- To widen your field of action and to develop your response to current issues by building your own projects through sharing points of view, practical cases, and sharing of experience
- To anchor your positioning in the economic and financial institutional environment of international cooperation and to improve relevance and efficiency thanks to networking those involved
- To appreciate and to take on board the lever for action and innovation through concrete examples and inspired by participants and contributors

PROVISIONAL CONTENTS

- Context and issues: feedback on the lessons learned from the successions of development strategy, new issues (climate, migrations, food safety, ecological transition, etc.), and new situation resulting from the adoption of the 17 sustainable development goals (SDG)
- Actors, including assessment of their impact on the field and the cooperation among them to respond to current challenges in a complex system of stakeholders operating in a fragmented aid “market” that has become increasingly “competitive”
- Concepts of aid efficiency in relation to the various means of intervention, and theoretical frameworks that structure outcomes measure

PRACTICAL INFORMATION

- Dates: March 25 to April 5, 2019
- Venue:
 - ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
 - AFD – 5, rue Roland Barthes – 75012 Paris
- Tuition fees: 2300 euros for candidates without a French government grant (fees will have to be paid in advance by bank transfer)

TARGET AUDIENCE

Advisors and technical experts, managers within responsibility for international cooperation and development aid, diplomats, parliament members, senior local government civil servants...

Programme «Lutter contre la corruption»

En partenariat avec l'Agence française de développement
Langue d'enseignement: français

OBJECTIFS

- Acquérir et consolider ses connaissances sur les manquements à la probité en matière financière
- Développer ses compétences en matière de détection
- Connaître les cadres internationaux de lutte anticorruption
- Acquérir et renforcer sa maîtrise des outils de prévention et d'évaluation des risques, de contrôle et de répression
- Savoir mobiliser l'ensemble des parties prenantes dans la lutte contre la corruption

CONTENUS PRÉVISIONNELS

- Nouvelles perspectives sur la corruption: définitions, périmètre et frontières
- Réalités et pratiques de la corruption: nouveaux circuits, formes et mécanismes à l'œuvre dans les systèmes de corruption
- Impact de la corruption sur le développement et la gouvernance publique
- Cadre institutionnel de la lutte contre la corruption: acteurs, gouvernance, missions et moyens
- Cadre juridique national et international de la lutte contre la corruption
- Mécanismes de prévention de la corruption
- Mécanismes de contrôle et de répression de la corruption

PRATIQUE

- Dates: du 25 mars au 5 avril 2019
- Lieu: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Frais d'inscription: 2300€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d'inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

PUBLIC

Hauts fonctionnaires de tous les corps de contrôle et décideurs des différents ministères, parlementaires et élus locaux.

Program “Fighting corruption”

In partnership with the French Development Agency – AFD
Teaching language: French

OBJECTIVES

- To acquire and consolidate knowledge on lack of probity in financial matters
- To develop skills in matters of detection
- To learn about international frameworks in the fight against corruption
- To acquire and reinforce understanding of tools of risk prevention and assessment, control and repression
- To be able to mobilize all parties involved in the fight against corruption

PROVISIONAL CONTENTS

- New perspectives on corruption: definitions, perimeters and borders
- Reality and practice in corruption: new circuits, forms and mechanisms operating in corruption systems
- Impact of corruption on development and political governance
- Institutional framework in the fight against corruption: players, governance, missions and means
- National and international legal framework of the fight against corruption
- Prevention mechanisms in corruption
- Control and repression mechanisms in corruption

PRACTICAL INFORMATION

- Dates: March 25 to April 5, 2019
- Venue: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 2300 euros for candidates without a French government grant (fees will have to be paid in advance by bank transfer)

TARGET AUDIENCE

Advisors and technical experts, managers within responsibility for international cooperation and development aid, diplomats, parliament members, senior local government civil servants.

Université d'été « Transformer l'action publique par l'innovation »

Dates en présentiel: 2-13 septembre 2019
Langue d'enseignement: français

Les politiques publiques constituent le principe même d'intervention des gouvernements et un vecteur essentiel de modernisation de l'État. Les institutions publiques du monde entier cherchent à répondre aux enjeux d'une société de plus en plus complexe et de nouvelles approches se développent pour concevoir et mettre en place autrement les politiques publiques. Primauté de l'utilisateur, décloisonnement des méthodes, coproduction des solutions avec les parties prenantes, expérimentation sont autant de principes devenus incontournables pour transformer la culture des administrations qui interrogent aussi en profondeur les postures des cadres dirigeants et des experts devant conduire le changement.

Cette université d'été vous propose, à vous dirigeants et experts des politiques publiques du monde entier, de renforcer vos connaissances et vos compétences autour des **trois programmes internationaux suivants**:

- conduire le changement dans l'administration;
- innover et transformer avec le numérique le secteur public;
- fabriquer les politiques publiques: de la conception à l'évaluation.

Mais il s'agit aussi à travers ces deux semaines de:

- faire le point sur les tendances lourdes des politiques publiques dans le monde et les pratiques des administrations publiques;
- interroger les processus mis en place depuis 15 ans et se positionner comme un acteur du changement et non un suiveur;
- connaître les nouvelles modalités et les nouveaux enjeux de l'action publique, en particulier face à l'utilisateur;
- participer à des learning expeditions dans des labs et tiers lieux;
- rencontrer des intervenants et experts de haut niveau;
- développer des synergies régionales et nationales avec les autres participants;
- dynamiser son réseau.

MODALITÉS

Des interventions en plénière et des visites sont organisées en commun pour l'ensemble des auditeurs des trois programmes. Mais chaque programme est indépendant des autres. Son contenu forme un tout. Vous ne pouvez donc vous inscrire à plus d'un programme. Une plate-forme collaborative sera ouverte une semaine avant le début de l'université, donnant accès aux modules d'e-learning disponibles et à des espaces de travail.

PRATIQUE

- Dates en présentiel: 2-13 septembre 2019
- Lieu: ENA – 2, avenue de l'observatoire – 75006 Paris
- Tarifs: voir pour chaque programme

PUBLIC

Dirigeants, cadres supérieurs des administrations.

Summer school “Transforming public action through innovation”

2/13 September 2019
Course taught in French

Public policies constitute the very principle of government intervention and are an essential vector of the modernisation of the State. More and more, public institutions all over the world are looking for answers to the challenges of an ever more complex society, and new approaches are being developed to devise and implement public policies in new ways. Primacy of the service user, decompartmentalisation of methods, co-production of solutions with stakeholders and experimentation are some of the new overarching principles being applied to transform the culture of public authorities, which also represent a profound challenge to the postures of the senior managers and experts called upon to manage change.

This Summer School offers you, as leaders and experts in public policy from all over the world, an opportunity to strengthen your knowledge and skills through **three international programs:**

- Managing change in public authorities
- Innovating and transforming the public sector with digital technologies
- Making public policies: from conception to evaluation

But this two-week course is also intended to enable you to:

- get an overview of the major trends in public policy around the world and the practices of public authorities;
- question the processes introduced over the last 15 years and position yourself as an agent of change rather than a follower;
- familiarise yourself with the methods and new challenges of public action, in particular with regard to service users;
- participate in learning expeditions in labs and third places;
- meet with high-level contributors and experts;
- develop regional and national synergies with the other participants;
- inject new dynamism into your networks.

TEACHING METHODS

Joint plenary sessions and visits will be organised for all the participants following the three programs. But each program is completely separate from the others, with its own course content. You may therefore not sign up to more than one program.

A collaborative platform will be opened one week before the beginning of the Summer School, with access to the e-learning modules available and workspaces.

Programme «Conduire le changement dans l’administration»

Langue d’enseignement: français

OBJECTIFS

- Acquérir une vision systémique permettant de mieux appréhender et gérer le changement inhérent à tout processus de réforme tout en étant nourri d’expériences et de mises en situations concrètes
- Donner du sens au changement pour lever les blocages d’équipe
- Être capable d’accompagner ses collaborateurs dans une démarche de transformation
- Savoir utiliser des outils de communication adaptés

CONTENUS PRÉVISIONNELS

- Différentes étapes de la conduite du changement: diagnostic, conception, pilotage, évaluation, dans une perspective de compréhension des enjeux de cette transformation
- Facteurs de réussite et de résistance au changement
- Processus de pilotage de projets complexes et innovants
- Aspects humains de la conduite du changement: capacités de leadership, communication, gestion des conflits et négociation
- Leviers de la participation par l’innovation publique

PRATIQUE

- Dates: 2-13 septembre 2019
- Lieu: ENA – 2, avenue de l’Observatoire – 75006 Paris
- Frais d’inscription: 2300€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d’inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

PUBLIC

Cadres dirigeants de la fonction publique, chefs de projets chargés de mener des projets de transformation.

Program “Leading change in administration”

Teaching language: French

OBJECTIVES

- To acquire a systemic vision enabling you to have a better understanding and approach to the change
- To give meaning to the change in order to overcome any team obstacles
- To assist its staff in the change process
- To know how to handle proper communication tools

PROVISIONAL CONTENTS

- Different stages in leading change: diagnosis, conception, steering, assessment, with a view to understanding what is involved in such a transformation
- Factors in success and of resistance to change
- Processes involved in steering complex and innovative projects
- Human aspects of change in leading change: leadership ability, communication, managing conflict and negotiation
- New incentives to stimulate individual and collective performance through innovation

PRACTICAL INFORMATION

- Dates: September 2 to 13, 2019
- Venue: ENA – 2, avenue de l’Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 2300 euros for candidates without a French government grant (fees will have to be paid in advance by bank transfer)

TARGET AUDIENCE

Senior management from State and local civil service, project managers in charge of leading transformation projects.

Programme «Innover et transformer avec le numérique le secteur public»

En partenariat avec l'Institut français
Langue d'enseignement: français

OBJECTIFS

- Comprendre les enjeux et le rôle du numérique dans les politiques publiques (big data, développement de l'administration numérique, gouvernance numérique, civic tech, mécanismes d'incubation, etc.)
- Comprendre les enjeux et finalités d'une approche de l'action publique par l'innovation: parcours usagers, relations de service, accompagnement du changement, coproduction...
- Maîtriser les nouvelles méthodes de conception des politiques publiques: nudge et approche comportementale, design des politiques publiques, management agile, démarche participative...

CONTENUS PRÉVISIONNELS

- Les 10 principes d'une démarche en ligne exemplaire: concepts et retours d'expérience
- Les données: algorithmes, partage des données, sécurité, prise de décision, transparence
- Start-ups d'État et uberisation des services publics
- Démocratie participative: civic tech et plate-forme collaborative
- Innovation par le design: concept, applications
- Approche comportementale: de la loi à l'incitation – concept/exemples
- Learning expedition dans des tiers-lieux, immersion créative
- Panorama de la création numérique et diffusion à l'international

PRATIQUE

- Dates: du 2 au 13 septembre 2019
- Lieu: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Frais d'inscription: 2300€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d'inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

PUBLIC

Cadres dirigeants et supérieurs de la fonction publique d'État et de la territoriale, élus locaux, hauts fonctionnaires chargés des relations de l'administration avec les citoyens, experts.

Program “Innovation and digital transformation of the public sector”

In partnership with the Institut français
Teaching language: French

OBJECTIVES

- To understand the issues and the role of digital technologies in public policy (Big Data, development of digital administration, digital governance, civic tech, mechanisms of incubations, etc.)
- To understand the issues and outcomes of a public action approach via innovation: users' pathways, improving quality of service, supporting change, coproduction, impact, etc.)
- To master new methods in the conception of public policy: nudge and a behavioral science approach, public policy design, agile management, collaborative approach, etc.

PROVISIONAL CONTENTS

- The 10 principles of an exemplary line approach: concepts and reports of experience
- Data: algorithms, sharing data, security, decision-making, transparency
- State start-ups and the uberization of public services
- Participatory democracy: civic tech and collaborative platform
- Innovation by design: concept, applications
- Behavioral approach: from the law to incitement – concept/examples
- Learning expedition in third places
- Review of digital production and international diffusion

PRACTICAL INFORMATION

- Dates: September 2 to 13, 2019
- Venue: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 2300 euros for candidates without a French government grant (fees will have to be paid in advance by bank transfer)

TARGET AUDIENCE

Directors, senior management from the civil service and local government, senior civil servants in charge of relationship between administration and citizens.

Programme «Fabriquer les politiques publiques: de la conception à l'évaluation»

En partenariat avec l'Agence française de développement
Langue d'enseignement: français

OBJECTIFS

- Présenter les principaux acteurs et les différentes phases de conception, diagnostic, élaboration, financement, mise en œuvre et évaluation d'une politique publique
- Comprendre et maîtriser les différentes logiques de mise en œuvre d'une politique publique: relations entre l'État et les collectivités territoriales, répartition des compétences, coordination à l'échelle européenne et internationale.
- S'imprégner de nouvelles façons de penser et de fabriquer les politiques publiques

CONTENUS PRÉVISIONNELS

- Conception et élaboration d'une politique publique: acteurs, méthodes et enjeux
- Procédures de contrôle: acteurs, types de contrôle et responsabilités engagées
- Démarche d'évaluation, performance, adéquation des moyens humains et financiers par rapport aux objectifs attendus
- Place du citoyen dans l'élaboration des politiques publiques
- Faire les politiques publiques autrement: nudge, design...

PRATIQUE

- Dates: du 2 au 13 septembre 2019
- Lieu: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Frais d'inscription: 2300€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d'inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

PUBLIC

Hauts fonctionnaires de l'État et des collectivités territoriales, parlementaires et élus locaux, chargés d'évaluation des politiques publiques.

Program “Public policies: from conception to evaluation”

In partnership with the French Development Agency – AFD
Teaching language: French

OBJECTIVES

- To present the main stakeholders and different phases of conception, diagnosis, drafting, funding, implementation and assessment of public policy
- To understand and master the various strategies of policy implementation: relations between the State and local government, division of powers, coordination and cooperation on a European and international scale
- To get a grasp of new ways of thinking and implementing public policies.

PROVISIONAL CONTENTS

- Conception and drafting of a public policy: those involved, methods and issues
- Control procedures: those involved, types of control and responsibilities involved
- Assessment approach, performance, matching human and financial means to the expected aims
- Place of the citizen in drawing up public policy
- What is involved in innovation by public policy: nudge, design, etc.

PRACTICAL INFORMATION

- Dates: September 2 to 13, 2019
- Venue: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 2300 euros for candidates without a French government grant (fees will have to be paid in advance by bank transfer)

TARGET AUDIENCE

Senior civil servants from central and local government, parliament members and local elected officials with public policy assessment responsibilities.

Winter School “Implementation of public policies: prospective, strategies and new tools”

December 9 to 20, 2019
Language of instruction: English

The nature of public policies have deeply evolved for the past 15 years. Digital technologies, participation, ability to innovate: public action has been committed to making major changes to meet new expectations of the public. This trend has been first implemented to answer to daily needs in local territories and cities, becoming laboratories for innovation and participatory democracy. Exploring new, creative and more inclusive modalities of implementing public policies have resulted in several forums and platforms like the Open Government Partnership, CivictTech and GovTech Summits, for sharing concerns, approaches and perspectives. Along with this, current perspectives on corruption go beyond the traditional vantage on economic corruption, opening to transparency and probity issues, but also to information and knowledge issues, the set-up and autonomy of local authorities, organizations and lobby groups.

This Winter School will allow you, senior civil servants and experts in public policies at central and or local level, of all over the world, to reinforce your knowledge and your skills through three international programs:

- Innovation and digital transformation of the public sector
- Local governance, smart cities and open government
- Fighting corruption in 2019

But it will enable you as well, during these two weeks, to:

- reflect upon innovation
- participate to leaning expedition to lab and third places
- share thoughts and ideas with guest speakers and high level experts
- implement regional and national strategies with other students
- develop your network
- gain an understanding of ethics and administration – life transparency

TEACHING METHODS

Joint plenary sessions and visits will be organized for all the participants following the three programs. But each program is completely separate from the others, with its own course content. You may therefore not sign up to more than one program.

A collaborative platform will be opened one week before the beginning of the Winter School, with access to the e-learning modules available and workspaces.

PRACTICAL INFORMATION

- Dates: December 9 to 20, 2019
- Venue: ENA – 2, avenue de l’Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: see for each program
- Language of instruction: English

TARGET AUDIENCE

Executive and senior civil managers in public sector.

Program “Innovation and digital transformation of the public sector”

Teaching language: English

OBJECTIVES

- To understand the issues and the role of digital technologies in public policy (Big Data, development of digital administration, digital governance, civic tech, mechanisms of incubations, etc.).
- To understand the issues and outcomes of a public action approach via innovation: users’ pathways, improving quality of service, supporting change, coproduction, impact, etc.).
- To master new methods in the conception of public policy: nudge and a behavioral science approach, public policy design, agile management, collaborative approach, etc.

PROVISIONAL CONTENTS

- The 10 principles of an exemplary line approach: concepts and reports of experience
- Data: algorithms, sharing data, security, decision-making, transparency
- State start-ups and the uberization of public services
- Participatory democracy: civic tech and collaborative platform
- Innovation by design: concept, applications
- Behavioral approach: from the law to incitement - concept/ examples
- Learning expedition in third places

PRACTICAL

- Dates: December 9 to 20, 2019
- Venue: ENA – 2, avenue de l’Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 2300 euros for candidates without a French government grant (these fees will have to be paid in advance by transfer)

TARGET AUDIENCE

Directors, senior management from the civil service and local government, local elected officers, high ranking civil servants in charge of the relationship between administration and citizens.

Program “Local governance, smart cities and open government”

Teaching language: English

OBJECTIVES

- To acquire a broad vision of the main principles behind territorial governance: policy coordination, budgetary means, project management on a local level
- To outline tools for territorial development design and implementation
- To appraise the role of the citizens in local management and to analyze the democratic stakes in the implementation of public policy at local level
- To be able to identify citizens’ needs to find innovative solution for services
- To identify key knowledge of external action led by local government and cooperation between towns and regions
- To become familiar with the regional and international networks of towns and local areas, and to study the leadership capacity of your town or area
- To exchange good practices in planning and urban management

PROVISIONAL CONTENTS

- Key actors in territorial development
- Drawing up and implementing a communal budget
- Main principles in project engineering and management
- Assessing public policies at the local and regional level
- Foundations, methods and tools for external action by local government
- Urban development and economic performance
- Reinforcement of the management capacity of towns
- Provision of services: the search for innovative solutions
- Smart towns and areas
- Social inclusion/environmental sustainability
- Citizens’part in local management

PRACTICAL

- Dates: December 9 to 20, 2019
- Venue: ENA – 2, avenue de l’Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 2300 euros for candidates without a French government grant (these fees will have to be paid in advance by transfer)

TARGET AUDIENCE

Territorial managers of decentralized or devolved services, civil servants involved in local development, experts with responsibilities in the field of economic development, international relations or urban management.

Program “Fighting corruption in 2019”

Teaching language: English

OBJECTIVES

- To acquire and consolidate knowledge on lack of probity in financial matters
- To develop skills in matters of detection
- To learn about international frameworks in the fight against corruption
- To acquire and reinforce understanding of tools of risk prevention and assessment, control and repression
- To be able to mobilize all parties involved in the fight against corruption

PROVISIONAL CONTENTS

- New perspectives on corruption: definitions, perimeters and borders
- Reality and practice in corruption: new circuits, forms and mechanisms operating in corruption systems
- Impact of corruption on development and political governance
- Institutional framework in the fight against corruption: players, governance, missions and means
- National and international legal framework of the fight against corruption
- Prevention mechanisms in corruption
- Control and repression mechanisms in corruption

PRACTICAL

- Dates: December 9 to 20, 2019
- Venue: ENA – 2, avenue de l’Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 2300 euros for candidates without a French government grant (these fees will have to be paid in advance by transfer)

TARGET AUDIENCE

Senior civil servants from all supervisory bodies and decision-makers from various ministries, members of parliament and local elected representatives.

Programmes internationaux courts

Autres programmes

Programme «Organisation du travail parlementaire»

Organisé en collaboration avec l'Assemblée nationale et le Sénat
Langue d'enseignement: français

Le renforcement de l'institution parlementaire est un des éléments déterminants du développement démocratique d'un État, qu'il s'agisse de mettre en place des assemblées nouvellement élues ou de perfectionner le fonctionnement d'institutions déjà existantes. L'objectif de ce cycle est, à travers une meilleure connaissance du fonctionnement de l'Assemblée nationale et du Sénat en France, et en comparaison avec d'autres systèmes parlementaires dans le monde, d'améliorer la qualité du travail parlementaire et de renforcer la coopération parlementaire internationale.

OBJECTIFS

- Appréhender le système bicaméral et son organisation
- Comprendre les rôles des différents acteurs du travail parlementaire
- Produire un travail d'analyse comparée en sous-groupe dans un contexte multiculturel
- Maîtriser la procédure législative

CONTENUS PRÉVISIONNELS

- Présentation de l'organisation, des missions et des méthodes de travail de l'Assemblée nationale et du Sénat
- Principales étapes de la procédure législative et de la navette
- Missions d'évaluation et de contrôle
- Communication, protocole et diplomatie parlementaire
- Fonction publique parlementaire
- Légistique

PRATIQUE

- Dates: 25 mars au 18 avril 2019
- Lieu: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Frais d'inscription: 3 700 € pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d'inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

PUBLIC

Fonctionnaires parlementaires, hauts fonctionnaires parlementaires

Program “Organization of parliamentary work”

Organized in association with the National Assembly and the Senate
Teaching language: French

Reinforcement of the parliamentary institution is one of the decisive factors in a State's democratic development, be it a matter of setting up newly elected assemblies or perfecting the running of existing institutions. The aim of this course is to present the organization, missions and working methods of the French National Assembly and Senate, and to compare them with other parliamentary systems.

OBJECTIVES

- To familiarize oneself with the bicameral system and how it is organized
- To understand the different roles of those involved in parliamentary work
- To gain understanding of legislative procedure
- To produce compared analysis work in small multicultural groups

PROVISIONAL CONTENTS

- Presentation of the organization, the missions and working methods of France's National Assembly and Senate
- Main stages of the legislative procedure
- Missions of assessment and monitoring
- Parliamentary diplomacy, protocol and communication
- Parliamentary civil service
- Legislative drafting

PRACTICAL

- Dates: March 25 to April 18, 2019
- Venue: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 3 700 € for candidates without a French government grant (these fees will have to be paid in advance by transfer)

TARGET AUDIENCE

Parliamentary civil servants, other high-ranking civil servants members of parliaments.

Programme «Management de crise et gestion post-conflit»

Langue d'enseignement: français

Dans un environnement de mutations profondes, il est nécessaire d'être préparé et formé à affronter des situations de crises, accidentelles ou structurelles. Au-delà des dimensions techniques fondamentales de gestion de ces crises, et face à leur caractère de plus en plus souvent inédit, chacun doit être en mesure d'adopter des approches compréhensives et des modalités comportementales spécifiques face aux pertes de repères qu'engendrent les crises, afin de maintenir la cohésion des équipes, la pertinence et la cohérence des actions. Cette capacité à appréhender à la fois l'urgence du terrain et l'importance de la réflexion, à articuler théorie et pratique, réflexion et action, constitue l'enjeu de ce parcours de formation.

OBJECTIFS

- Acquérir et consolider des connaissances, des savoir-faire et des comportements en lien avec le management en situation de crise et de résolution des problèmes
- Connaître les outils de veille, d'anticipation, d'analyse, de prévention et de gestion de la crise, mettre en œuvre les moyens d'un accompagnement pendant et après la crise
- Savoir élaborer une stratégie de communication de crise et mettre en place un dispositif de communication de crise, savoir faire face aux médias en situation tendue
- Savoir négocier en contexte de crise
- Savoir mobiliser l'ensemble des acteurs de la sortie et de la stabilisation de la crise

CONTENUS PRÉVISIONNELS

- Conférence: Crises, management et complexité
- Les conditions de la résilience
- Ateliers Management en situation de crise/La négociation internationale en contexte de crise/La négociation internationale sur les lignes de front/Les enjeux de la communication en contexte de crise
- Éviter la crise: les enjeux de la veille, les enjeux de l'analyse
- Reconstruction et aide/Les acteurs des situations post-conflit
- Bonnes pratiques de gouvernance démocratique/Atelier: Instaurer un état de droit

PRATIQUE

- Dates: 3-14 juin 2019
- Lieu: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Frais d'inscription: 2300€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d'inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

PUBLIC

Personnels travaillant notamment dans le domaine de la sécurité, diplomates, militaires, personnels travaillant à l'international dans les structures de veille ou d'analyse.

Program “Crisis management and post-conflict management”

Teaching language: French

In a context of profound mutation, it is necessary to be prepared and trained to withstand situations of accidental or structural crisis. Beyond the fundamental technical dimensions of crisis management, and in view of their increasingly hitherto unknown character, we must all be able to adopt comprehensive approaches and specific behavioral attitudes when faced with a lack of markers generated by crises, in order to maintain team cohesion, pertinence and coherent action. An ability to cope with an emergency situation out in the field and the importance of reflection, to be able to juggle theory and practice, reflection and action, is what this specialized international course is all about.

OBJECTIVES

- To acquire and consolidate knowledge, know-how and behavior relating to management in a crisis and in problem-solving
- To learn about monitoring tools, forward planning, analysis, crisis prevention and management, implementation of means to provide support during and after a crisis
- To be able to draw up a crisis communication strategy and to set up a crisis communication facility, to be able to deal with the media in a tense situation
- To be able to negotiate in a context of crisis
- To be able to mobilize all those involved in coming out of a crisis and in stabilizing the crisis

PROVISIONAL CONTENTS

- Conference: Crises, management and complexity
- Conditions of resilience
- Workshops: Management in a crisis/International negotiation in a crisis/Frontline international negotiations/Communication issues in a crisis
- Avoiding a crisis: monitoring issues, analysis issues
- Reconstruction and aid/acting together to come out of the crisis
- Good practices of democratic governance/Workshop: Establishing rule of law

PRACTICAL

- Dates: June 3 to 14, 2019
- Venue: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 2300 euros for candidates without a French government grant (these fees will have to be paid in advance by transfer)

TARGET AUDIENCE

Personnel working in the field of security, diplomats, military personnel, personnel (public, private and associative sectors) working in international contexts of organizations involved in monitoring and analysis.

Programme «Négociier au sein de et avec l’Union européenne»

Langue d’enseignement: français

L’Union européenne est elle-même une construction fruit de la négociation. Son jeu complexe de politiques est également un processus de négociation permanent se déroulant à différents niveaux et impliquant une variété d’acteurs. La spécificité de la structure de gouvernance de l’Union européenne met en avant l’objectif de parvenir à un accord sur la réalisation d’un intérêt commun lorsque des intérêts contradictoires sont présents. Le projet de l’Union européenne est donc un processus qui réconcilie une diversité et des aspirations communes indéniables. En outre, l’Union européenne est un acteur majeur des négociations multilatérales (Nations Unies, Organisation mondiale du commerce, négociations d’élargissement). L’objectif de ce séminaire est de permettre aux participants de comprendre la complexité et le caractère singulier des processus de négociation se déroulant au sein et avec l’Union européenne.

OBJECTIFS

- Savoir décrypter la complexité des processus de négociation de l’Union européenne
- Acquérir des connaissances orientées vers la pratique des spécificités des processus décisionnels européens multi-niveaux et multi-acteurs
- Saisir l’environnement procédural de l’Union européenne, les normes formelles et informelles et les règles et les interactions
- Comprendre comment se positionner de manière constructive dans le contexte multiculturel de l’Union européenne caractérisé par un objectif commun et des intérêts divergents
- Comprendre et manier les stratégies et tactiques développées pour des négociations efficaces dans divers contextes aux niveaux national, institutionnel et européen
- Améliorer les compétences interpersonnelles pour une communication efficace dans un contexte multiculturel

CONTENUS PRÉVISIONNELS

Le programme se veut hautement interactif et participatif, alimenté par des sessions de partage d’expérience, des exemples concrets, des études de cas et des exercices de jeu de rôle. Une combinaison

de présentations, d’activités de groupe et d’exercices de simulation permettra d’établir des contacts et de partager des expériences avec les experts et entre les participants. Les participants seront non seulement en mesure de comprendre les spécificités de la négociation européenne, mais aussi de développer les compétences interpersonnelles nécessaires pour devenir un négociateur efficace dans un contexte européen.

PRATIQUE

- Dates: 1^{er} au 5 juillet 2019
- Lieu: ENA – 2, avenue de l’Observatoire – 75006 Paris
- Frais d’inscription: 1400€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d’inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

PUBLIC

Représentants des secteurs privé et public, fonctionnaires, administrateurs, élus, praticiens du droit, consultants, agents et conseillers concernés par les questions européennes dans les États membres, les pays candidats et les États tiers.

Program “Negotiating within and with the European Union”

Teaching language: English

The European Union is a product of negotiation. Its multi-layer and multi-player policy-making labyrinth is also a constant negotiation process taking place at different levels and involving a variety of actors. The specificity of the European Union governance structure puts forward the purpose of reaching agreement on the realization of a common interest where conflicting interests are present. The European Union project is therefore a never-ending process of reconciling undeniable diversity with equally undeniable common aspirations. Moreover, the European Union is a major participant in multilateral negotiations. Many aspects of the Union’s external relations are managed through negotiations and the European Union is considered a major negotiator in different international contexts (United Nations, World Trade Organization, enlargement negotiations). The aim of this seminar is to allow participants to grasp the complexity and the distinctiveness of negotiation processes taking place within and with the European Union.

OBJECTIVES

- Decipher the complexity of the European Union negotiation processes
- Gain practice-oriented understanding of the specificities of the EU multi-layer and multi-player policy-making processes
- Grasp the European Union procedural and working environment, formal and informal norms, rules and interactions
- Understand how to position oneself constructively in the European Union multicultural context characterized by a common purpose and differing interests
- Developed strategies and tactics for effective negotiating in various settings at the national, institutional and broader EU-levels
- Improve inter-personal skills for effective communication in a multicultural context

PROVISIONAL CONTENTS

The program is intended to be highly interactive and participative, fueled with experience-sharing sessions, real life examples, case studies and role-play exercises. A combination of presentations, group activities and simulation exercises will allow to establish contacts and to share experience with experts and between participants on negotiating within and with the European Union. Participants will not only be able to understand the specificities of European negotiation but also to develop interpersonal skills necessary to become an effective negotiator in a European context.

PRACTICAL

- Dates: July 1 to 5th, 2019
- Venue: ENA – 2, avenue de l’Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 1400 euros for candidates without a French government grant (these fees will have to be paid in advance by transfer)

TARGET AUDIENCE

People from the private and public sectors, civil servants, administrators, elected officials, legal professionals, consultants, agents and advisers concerned by European issues in the member States, candidate countries and third-party States.

Programme «Trajectoire d’une norme européenne: de sa genèse au contentieux»

Langue d’enseignement: français

Le droit de l’Union européenne (UE) fait partie intégrante de notre réalité économique, politique et sociale. Les décisions prises par l’Union européenne ont des conséquences directes sur les États membres, leurs entreprises et leurs ressortissants. Les institutions et administrations nationales ont alors la responsabilité d’en assurer l’application et de veiller à ce que les différents acteurs concernés s’y conforment. Cette formation à vocation opérationnelle aura pour objectif de présenter le cadre normatif de l’Union européenne et d’examiner la trajectoire de la norme européenne depuis son état embryonnaire jusqu’à sa mise en œuvre, en passant par la phase de négociation. Elle apportera également les outils nécessaires à la prévention des cas de contentieux.

OBJECTIFS

- Actualiser et affiner les connaissances en droit de l’Union européenne et ses procédures
- Comprendre le processus de formation et de rédaction des normes européennes
- Maîtriser le labyrinthe décisionnel, analyser les rapports de force et perfectionner les compétences de négociation
- Appréhender le processus de normalisation au sein de l’Union européenne
- Saisir les nuances techniques de la mise en œuvre des dispositifs normatifs de l’Union européenne
- Envisager l’ensemble des difficultés liées à la transposition, au suivi et au contrôle d’application des normes européennes
- Échanger sur ses expériences et s’inscrire dans un réseau de professionnels

CONTENUS PRÉVISIONNELS

- Cadre normatif, décisionnel et institutionnel de l’Union européenne
- Stratégies d’influence et négociation européenne
- Exercice de simulation: Négociation européenne au sein du Conseil de l’Union européenne

- Atelier: Rédaction d’un acte juridique de l’Union européenne
- Atelier: Transposition d’une directive
- Atelier: Application dans l’ordre juridique interne des normes édictées au niveau de l’Union européenne
- Conférence: Prévention du contentieux européen
- Atelier: Gestion du contentieux européen

PRATIQUE

- Dates: 23 au 27 septembre 2019
- Lieu: ENA – 2, avenue de l’Observatoire – 75006 Paris
- Frais d’inscription: 1400 euros pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d’inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

PUBLIC

Représentants des secteurs privé et public, fonctionnaires, administrateurs, élus, praticiens du droit, consultants, agents et conseillers concernés par les questions européennes dans les États membres, les pays candidats et les États tiers.

Program “Trajectory of a European standard: from inception to litigation”

Teaching language: French

The law of the European Union (EU) is an integral part of our economic, political and social reality. Decisions made by the European Union have direct consequences on member States, their companies and their citizens. National institutions and administrations are then responsible for making sure that it is applied and for ensuring that the various entities involved comply with it. This program has an operational vocation and aims to present the normative framework of the European Union, and to examine the trajectory of a European standard from inception through to implementation, not forgetting the negotiation phase. It will also present the tools necessary in preventing disputes from arising.

OBJECTIVES

- To update and fine-tune knowledge of the law and procedures of the European Union
- To understand the process by which European standards are formed and drafted
- To master the decision-making maze, analyze the balance of power and to perfect negotiating skills
- To gain an understanding of the standardization process within the European Union
- To get to grips with the technical subtleties of the implementation of the European Union’s normative provisions
- To consider all the difficulties linked to transposition, to monitoring and checking the application of European standards
- To exchange experiences and to join a professional network

PROVISIONAL CONTENTS

- Normative, decision-making and institutional framework of the European Union
- Strategies of influence and European negotiation
- Simulation exercise: European negotiation within the Council of the European Union
- Workshop: Drafting a legal document of the European Union
- Workshop: Transposition of a directive

- Workshop: Application in the internal legal order of standards enacted by the European Union
- Conference: Preventing European disputes
- Workshop: Management of a European dispute

PRACTICAL

- Dates: September 23 to 27, 2019
- Venue: ENA – 2, avenue de l’Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 1400 euros for candidates without a French government grant (these fees will have to be paid in advance by transfer)

TARGET AUDIENCE

People from the private and public sectors, civil servants, administrators, elected officials, legal professionals, consultants, agents and advisers concerned by European issues in the member States, candidate countries and third-party States.

Programme «Gouvernance et protection des droits de l’homme»

Langue d’enseignement: français

Les droits de l’homme, consacrés dans la Déclaration universelle des droits de l’homme (DDHC) de 1948, sont définis comme les droits inaliénables de tous les êtres humains, quels que soient leur nationalité, lieu de résidence, sexe, origine ethnique ou nationale, couleur, religion, langue ou toute autre condition. Si depuis 1948, la communauté internationale s’est dotée d’un dispositif complexe de promotion et de protection des droits de l’homme et des libertés fondamentales, un décalage profond demeure entre la rhétorique et la réalité et l’on observe une remise en cause de plus en plus importante de l’indivisibilité et de l’universalité de ces droits. Cette formation, proposée en coordination avec la Commission nationale consultative des droits de l’homme, propose une réflexion sur la portée et les limites des droits de l’homme, tant sur le plan théorique que pratique. Elle examine les instruments juridiques, dédiés au respect de ces droits, les acteurs publics et privés qui participent à leur défense ainsi que les problématiques spécifiques à certains groupes vulnérables.

OBJECTIFS

- Acquérir les méthodes de plaidoyer
- Renforcer ses compétences en droit international des droits de l’homme et sur chacune des thématiques particulières des droits de l’homme
- Savoir mobiliser les acteurs de la défense des droits de l’homme
- Maîtriser les outils pédagogiques permettant un débat public
- Apprendre à faire de l’éducation un outil de prévention des atteintes des droits fondamentaux.

CONTENUS PRÉVISIONNELS

- Historique et évolution de la notion de droits de l’homme
- État des lieux du respect des droits de l’homme en France et dans le monde
- Instruments et garanties juridiques de la protection des droits de l’homme en droit interne et en droit international (étude des mécanismes onusiens et des différents systèmes régionaux)
- Acteurs de la défense des droits de l’homme: États, ONG, défenseurs des droits de l’homme, institutions nationales de défense des droits de l’homme, médias
- Focus sur des thématiques particulières: justice pénale internationale, droits des femmes, droits des enfants,

droits des personnes LGBTI, droits des personnes réfugiées et déplacées, droits économiques et environnementaux, sociaux et culturels, droit international humanitaire, droits de l’homme en contexte électoral, etc.

- L’éducation aux droits de l’homme

PRATIQUE

Attention: pour ouvrir cette formation, un nombre minimal de 35 participants est requis

- Dates: du 7 au 18 octobre 2019
- Lieu: ENA – 2, avenue de l’Observatoire – 75006 Paris
- Frais d’inscription: 2 300€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d’inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

PUBLIC

Représentants des Commissions nationales consultatives des droits de l’homme, parlementaires, diplomates, fonctionnaires, magistrats, avocats, responsables d’organismes publics ou parapublics concernés par les politiques de droits de l’homme, membres d’organisations non gouvernementales, journalistes.

Program “Governance and protecting human rights”

Teaching language: French

Human rights, enshrined in the Universal Declaration of Human Rights (UDHR) of 1948, are defined as inalienable rights of all human beings, regardless of their nationality, place of residence, sex, ethnic or national origin, color, religion, language or any other condition. If, since 1948, the international community has acquired a complex scheme for the promotion and the protection of human rights and fundamental freedoms nevertheless a profound discrepancy remains between rhetoric and reality, and the indivisibility and the universality of these rights is increasingly being brought into question. This course is presented in coordination with the National Consultative Commission on Human Rights and proposes to reflect upon the scope and the limits of human rights, from both a theoretical and a practical point of view. It examines the legal instruments dedicated to the respect of human rights, the public and private stakeholders who defend them, as well as the specific problems relating to certain vulnerable groups. A number of workshops on regional jurisdictions (the African and the European systems) will be organized during this training, as well as workshops on human rights education. Simulation exercises will be implemented.

OBJECTIVES

- To acquire advocacy methods
- To reinforce skills in international human rights law and on each of the particular themes of human rights
- To be able to mobilize those involved in defending human rights
- To master the teaching tools enabling public debate
- To know how to use education to prevent breaches of fundamental rights

PROVISIONAL CONTENTS

- History and development of the notion of human rights
- Inventory of the respect of human rights in France and worldwide
- Legal instruments and guarantees of the protection of human rights in national law and international law (study of the mechanisms of the United Nations and various regional systems)
- Those involved in defending human rights: States, NGOs, human rights defenders, national institutions defending human rights, media

- Focus on particular themes: international criminal justice, women’s rights, children’s rights, rights of LGBTI people, rights of refugees and displaced persons, economic and environmental rights, social and cultural rights, international humanitarian law, human rights in electoral contexts, etc.
- Human rights education

PRACTICAL

This training will not be implemented if less than 35 participants

- Dates: October 7 to 18, 2019
- Venue: ENA – 2, avenue de l’Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 2300 euros for candidates without a French government grant (these fees will have to be paid in advance by transfer)

TARGET AUDIENCE

Parliamentary civil servants, other high-ranking civil servants and technical advisers involved in parliamentary work.

Programmes internationaux longs



Cycle international long (CIL - 11 à 13 mois) Strasbourg

Le CIL, d'une durée de 11 à 13 mois, est un cursus initial généraliste. Il permet de se former aux responsabilités de manager public. La scolarité de ce cycle est pour une grande partie commune avec celle des élèves français en formation initiale (FI) à l'ENA.

NB : les ressortissants étrangers possédant également la nationalité française ne peuvent candidater aux cycles internationaux.

PUBLIC

Le cycle international long (11 mois + 2 mois*) s'adresse à de jeunes fonctionnaires ou agents publics étrangers et, dans certains cas très exceptionnels, à des personnes étrangères ayant apporté la preuve d'un projet professionnel d'engagement dans le service public de leur pays d'origine. Ce programme leur permet de bénéficier d'une formation commune avec les élèves fonctionnaires de l'ENA en formation initiale (FI), et notamment d'un stage de 3 mois qui se déroule selon leur choix sur les questions internationales ou sur les questions territoriales.

* Pour la rédaction et la soutenance d'un mémoire de master

CURSUS

Une formation de 11 mois éventuellement complétée par un master. Les élèves du CIL suivent un seul stage d'une durée de 3 mois dans une administration. Le cursus du CIL se décompose ainsi :

- 4 semaines à partir de la fin du mois d'août 2019 et en septembre de l'année N à Strasbourg, un mois de scolarité préparatoire au stage comprenant notamment une actualisation des connaissances sur la France contemporaine et ses enjeux, ainsi que sur le fonctionnement de l'administration française;
- 3 mois de stage (octobre à fin décembre) dans un organisme public choisi en fonction du projet professionnel de l'élève (administration centrale ou déconcentrée, opérateur de l'État, organisme international);
- 7 mois de scolarité (janvier 2020 à juillet 2020) à Strasbourg en commun avec les élèves fonctionnaires en formation initiale;
- pour la plus grande partie des élèves, 2 mois supplémentaires (septembre et octobre 2020) pour ceux qui souhaitent rédiger et soutenir un mémoire de master.

La formation est sanctionnée par un Diplôme international d'administration publique avec la mention « Cycle international long ». Elle peut être complétée, en parallèle, par l'un des trois masters suivants* :

- Master 2 professionnel en administration comparée et gestion économique
- Master 2 professionnel Affaires publiques européennes/ Action publique en Europe
- Master 2 professionnel en Communication des institutions publiques

* Pour un nombre minimum d'élèves ayant choisi le parcours

FORMATION PLURIDISCIPLINAIRE, EN ALTERNANCE...

Les élèves du CIL suivent une majorité d'enseignements en commun avec les élèves français en formation initiale (FI). Les thématiques principales concernent :

- la gestion des ressources humaines, le management et les démarches d'innovation publique;
- l'économie et les finances publiques;
- les politiques publiques et gouvernance territoriale;
- les questions européennes et internationales.

La scolarité, alternant enseignements et stage, permet de former des experts de terrain, des hauts fonctionnaires sachant analyser, mais aussi gérer et communiquer.

CONDITIONS D'ADMISSION

- Être fonctionnaire, agent public ou, dans un cas très exceptionnel, apporter la preuve d'un projet professionnel dans le service public au bénéfice de son pays d'origine
- Disposer d'un diplôme de niveau master 1 ou d'un cursus équivalent
- Exercer des responsabilités de niveau supérieur pour les fonctionnaires ou agents publics
- Posséder une excellente maîtrise de la langue française tant à l'oral qu'à l'écrit
- Avoir une bonne maîtrise de l'anglais
- Satisfaire aux épreuves de sélection organisées par l'École
- Ne pas être de nationalité française

FRAIS D'INSCRIPTION

La formation est gratuite. Les frais de séjour et de stage sont à la charge de l'élève. Ils sont évalués à 1400€ par mois. Une bourse d'études du gouvernement français peut être sollicitée auprès de l'ambassade de France. Elle peut aussi être recherchée auprès d'une institution nationale ou internationale, publique ou privée, ou encore auprès du gouvernement qui a présenté le candidat.

FRAIS D'INSCRIPTION EN MASTER

Environ 260€ pour les ressortissants d'un pays membre de l'UE, de la Suisse ou du Québec. À partir de septembre 2019, les étudiants internationaux n'entrant pas dans les cas de figure mentionnés ci-dessus devront s'acquitter des droits d'inscription de 3770€ en master.

NB : Les élèves boursiers du gouvernement français peuvent se faire rembourser leur participation aux frais de scolarité de l'ENA pour les trois parcours de master CIL, et sont exonérés des droits d'inscription universitaires pour ces mêmes masters.

Cycle international de perfectionnement

(CIP - 8 mois)

Strasbourg

DESCRIPTION ET PUBLIC

Le cycle international de perfectionnement (8 mois) permet à de hauts fonctionnaires déjà expérimentés de se familiariser avec toutes les facettes de la gestion publique en France et en Europe.

Ce cycle favorise les approches comparatives grâce à la mise en commun d'expériences et de savoir-faire, d'abord entre les élèves du cycle pendant la phase initiale, puis avec les élèves français pendant la phase commune de 3 mois et demi avec le Cycle supérieur de perfectionnement des administrateurs (CSPA) et le Cycle d'intégration des officiers (CIO).

NB : les ressortissants étrangers possédant également la nationalité française ne peuvent candidater aux cycles internationaux

CURSUS

La scolarité, à l'ENA à Strasbourg, se décompose ainsi :

- une phase initiale (11 semaines) visant à actualiser et consolider les connaissances des élèves sur la France contemporaine mais aussi sur l'Europe dans le monde et sur un certain nombre de questions fondamentales de géopolitique ;
- un stage en administration (7 semaines) : il s'agit, pour les élèves étrangers, d'être immergés dans un secteur de l'administration française en rapport avec leur parcours professionnel. De ce fait, les lieux de stage sont divers (administrations centrales, préfectures, autres administrations déconcentrées, collectivités territoriales, établissements publics...)

- une phase de scolarité commune avec les élèves français administrateurs civils du CSPA (15 semaines) et du CIO. Cette période est une phase d'approfondissement des connaissances, d'analyse, de réflexion prospective et de travaux en petits groupes avec les fonctionnaires français promus au « tour extérieur ».

La formation est sanctionnée par un Diplôme international d'administration publique avec la mention « Cycle international de perfectionnement ». Elle peut être complétée, en parallèle, par l'un des deux masters suivants :

- Master 2 professionnel Administration publique spécialisée ;
- Master 2 professionnel Administration publique et affaires internationales.

CONDITIONS D'ADMISSION

- Être fonctionnaire, agent public ou, exceptionnellement, n'être pas encore entré dans la vie professionnelle et se destiner à une carrière dans le service public au bénéfice de son pays d'origine
- Disposer d'un diplôme de niveau master 1 ou d'un cursus équivalent associé à l'exercice de responsabilité de niveau supérieur pour les fonctionnaires
- Posséder une excellente maîtrise de la langue française tant à l'oral qu'à l'écrit
- Maîtriser l'anglais
- Satisfaire aux épreuves de sélection organisées par l'ENA

FRAIS D'INSCRIPTION

Coût : 4 000 €

Les frais de séjour et de stage sont à la charge de l'élève. Ils sont évalués à 1 400 € par mois.

Une bourse d'études du gouvernement français peut être sollicitée auprès de l'ambassade de France. Elle peut aussi être recherchée auprès d'une institution nationale ou internationale, publique ou privée, ou encore auprès du gouvernement qui a présenté le candidat.

FRAIS D'INSCRIPTION EN MASTER

Environ 260 € pour les ressortissants d'un pays membre de l'UE, de la Suisse ou du Québec. À partir de septembre 2019, les étudiants internationaux n'entrant pas dans les cas de figure mentionnés ci-dessus devront s'acquitter des droits d'inscription de 3 770 € en master.

NB : Les élèves boursiers du gouvernement français sont exonérés des droits d'inscription universitaires

Cycle des hautes études internationales (CHEE)

Conciliable avec l'exercice, cette formation de haut niveau offre aux cadres dirigeants la possibilité d'approfondir leur connaissance des thématiques européennes les plus actuelles par des échanges avec les meilleurs experts et d'étendre leur réseau professionnel.

Il est parrainé chaque année par des personnalités européennes parmi lesquelles Simone Veil (2007), Jacques Delors (2008), Valéry Giscard d'Estaing (2009), Emma Bonino (2015), Ursula von der Leyen (2016), Herman Van Rompuy (2017) et Michel Barnier (2018). Kersti Kaljulaid, Présidente de la République d'Estonie, est la marraine de la promotion 2019.

OBJECTIFS

- Faire des cadres dirigeants des champions opérationnels des politiques européennes
- Donner des clés de compréhension des positions nationales dans ce domaine
- Constituer une filière d'excellence sur les questions européennes pour des personnalités à fort potentiel de carrière
- Renforcer et diversifier le réseau d'influence des participants

PUBLIC

40 décideurs des États membres de l'UE et d'États tiers issus des secteurs public, privé et de la société civile.

CONTENU

Le CHEE privilégie un contenu et des méthodes pédagogiques centrés sur l'expérience concrète. Il permet aux participants de rencontrer des praticiens de haut niveau. Il accorde une importance centrale aux études de cas et aux simulations de négociations européennes. Il prévoit aussi d'importantes séquences d'échange entre les participants.

1. Séminaire d'intégration – Paris

2. Module thématique – Paris

- L'Union européenne entre crises et rebonds ?

3. Module thématique – Parlement européen – Strasbourg

- Le système décisionnel de l'UE

4. Module thématique – Paris

- Développement durable, Environnement, énergie et climat

5. Module – Bruxelles

- Acteurs du fonctionnement de l'UE
- Les enjeux sociaux de l'Europe

6. Voyage d'étude dans un État membre/voisin de l'UE

7. Module thématique – Paris

- L'Europe face aux défis de la transformation numérique

8. Missions d'étude en groupes dans une vingtaine d'États membres sur un thème unique

- Répartis en petits groupes, les participants étudieront sur le terrain et au contact des acteurs un thème transversal unique et vivant. À leur retour, ils effectueront un exercice de simulation de négociation de Conseil européen

9. Module thématique – Paris

- Sécurité intérieure et sécurité extérieure

10. Module thématique à Paris et clôture du cycle

- Europe et enjeux territoriaux

PRATIQUE

- Calendrier prévisionnel :

1. 22-25 janvier
2. 13-15 février
3. 11-14 mars
4. 9-11 avril
5. 14-17 mai
6. 19-21 juin
7. 8-10 juillet
8. 23-27 septembre
9. 16-18 octobre
10. 13-14 novembre

- Durée : cycle de 35 jours (10 modules de 2 à 5 jours consécutifs par mois)

- Lieux : les sessions de formation ont lieu à Strasbourg, Paris, Bruxelles et dans différentes capitales européennes

- Candidatures : Les candidatures sont recevables du mois de mai jusqu'au 15 octobre de l'année N pour la session de l'année N+1 (inscriptions en ligne)

- Contact : Natacha Ficarelli
Cheffe du service Cycle des hautes études européennes
candidatures2019chee@ena.fr

«Je couvre l'actualité internationale à France 24 depuis 2006. Spécialisée en économie depuis 2009, je suis particulièrement intéressée par les soubresauts de la crise dans la zone euro, le Brexit et la crise migratoire. Le CHEE m'offre la possibilité de me poser, de réfléchir et d'échanger sur ces questions hors du flux de l'actualité. Ce cycle donne aussi accès à des intervenants de très haut niveau.»

Karina Chabour,
Journaliste, France 24,
promotion «Ursula von der Leyen»

Calendrier Calendar

DATE DATE	DUREE (EN SEMAINES) DURATION (IN WEEKS)	TITRE TITRE	LANGUE D'ENSEIGNEMENT TEACHING LANGUAGE	PAGE PAGE
25 mars-18 avril 2019	4	Organisation du travail parlementaire	Français	38-39
25 février-24 mars 2019 (e-learning)	4	Gérer un projet <i>Université de printemps</i>	Français	14-15
25 mars-5 avril 2019 (Paris)	2			
25 mars-5 avril 2019	2	Mettre en place les politiques de développement <i>Université de printemps</i>	Français	16-17
25 mars-5 avril 2019	2	Lutter contre la corruption <i>Université de printemps</i>	Français	18-19
3-14 juin 2019	2	Management de crise et gestion post-conflit	Français	40-41
1-5 juillet 2019	1	Negotiating within and with the European Union	English	42-43
2-13 septembre 2019	2	Conduire le changement dans l'administration <i>Université d'été</i>	Français	24-25
2-13 septembre 2019	2	Innover et transformer avec le numérique le secteur public <i>Université d'été</i>	Français	26-27
2-13 septembre 2019	2	Fabriquer les politiques publiques <i>Université d'été</i>	Français	28-29
23-27 septembre 2019	1	Trajectoire d'une norme européenne : de sa genèse au contentieux	Français	44-45
7-18 octobre 2019	2	Gouvernance et protection des droits de l'homme	Français	46-47
9-20 décembre 2019	2	Innovation and digital transformation of the public sector <i>Winter school</i>	English	32
9-20 décembre 2019	2	Local governance, smart cities and open government <i>Winter school</i>	English	33
9-20 décembre 2019	2	Fighting corruption in 2019 <i>Winter school</i>	English	34

Notes

[illegible]

NOS PARTENAIRES



CRÉDITS

**Directeur
de la publication**
Patrick Gérard

**Conception
et réalisation graphique**
Atelier Marge Design

Impression
Imprimerie Moderne

**École nationale
d'administration**

1, rue Sainte-Marguerite
67080 Strasbourg Cedex
Tél + 33 (0)3 88 21 44 44

2, avenue de l'Observatoire
75272 Paris Cedex 06
Tél: +33 (0)1 44 41 85 00

twitter.com/ena_fr
facebook.com/ÉcoleNationaleAdministration

www.ena.fr

