

**IZVJEŠTAJ O RADU
UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU
ZA 2024. GODINU**

Podgorica, januar 2025. godine



Sadržaj

1.	UVOD.....	- 4 -
1.1	Nadležnost Uprave za igre na sreću	- 4 -
1.2	Misija Uprave za igre na sreću	- 4 -
1.3	Vizija Uprave za igre na sreću.....	- 5 -
2.	NORMATIVNI OKVIR, MJERE I AKTIVNOSTI U CILJU UNAPREĐENJA STANJA.....	- 7 -
3.	PRIHODI OD IGARA NA SREĆU	- 11 -
3.1	Koncesione naknade	- 11 -
3.2	Nagradne igre	- 15 -
3.3	Uporedni pregled prihoda od igara na sreću i nagradnih igara za 2023. i 2024. godinu	- 22 -
3.3.1	Prikaz prihoda fiksnog i varijabilnog dijela koncesionih naknada	- 24 -
3.3.2	Pregled mjesečnih prihoda po vrstama igara na sreću i nagradnih igara	- 25 -
3.4	Grafički prikaz učešća prihoda po pojedinim vrstama igre	- 31 -
3.5	Prihodi od igara na sreću i nagradnih igara za period od 1.1.2020. do 31.12.2024. godine	- 31 -
3.6	Prihodi od igara na sreću po priređivačima i vrstama igre za 2024. godinu.....	- 32 -
4.	INFORMACIONI SISTEM ZA VRŠENJE NADZORA PRIREĐIVAČA IGARA NA SREĆU.....	- 35 -
4.1	O informacionom sistemu	- 35 -
4.2	Hardver informacionog sistema.....	- 35 -
4.3	Softver informacionog sistema	- 36 -
4.4	Šema arhitekture informacionog sistema.....	- 36 -
4.5	Realizacija projekta sa listama ključnih događaja na projektu	- 37 -
4.6	Kredencijali za API i VPN	- 40 -
4.7	Migracija podataka	- 41 -
4.8	Bekap podataka iz informacionog sistema	- 42 -
4.9	Zapisnici sa sastanaka.....	- 43 -
5.	REALIZACIJA BUDŽETA UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU ZA 2024. GODINU	- 44 -
6.	REALIZACIJA PREPORUKE DRŽAVNE REVIZORSKE INSTITUCIJE	- 45 -
7.	UČEŠĆE U RADNIM TIJELIMA	- 46 -
7.1	Koordinaciono tijelo za zaštitu i unapređenje javnog interesa u oblasti igara na sreću	- 46 -



7.2	Radna grupa za izradu Nacrta zakona o igrama na sreću	- 46 -
7.3	Operativni tim Koordinacionog tijela za igre na sreću	- 47 -
8.	SNAŽENJE SARADNJE SA NADLEŽNIM INSTITUCIJAMA	- 48 -
8.1	Saradnja sa Upravom za inspekcijske poslove, inspektorima za igre na sreću	- 48 -
8.2	Saradnja sa Finansijsko – obavještajnom jedinicom Uprave policije – FOJ	- 48 -
8.3	Saradnja sa Ministarstvom javne uprave	- 49 -
8.4	Saradnja sa Centralnom bankom Crne Gore	- 50 -
8.5	Saradnja sa Agencijom za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost - EKIP	- 51 -
8.6	Saradnja sa Poreskom upravom.....	- 51 -
8.7	Saradnja sa Upravom za državnu imovinu	- 52 -
8.8	Saradnja sa Agencijom za sprječavanje korupcije - ASK	- 53 -
8.9	Saradnja sa Crnogorskim olimpijskim komitetom - COK	- 53 -
9.	SNAŽENJE SARADNJE SA MEĐUNARODNIM INSTITUCIJAMA	- 54 -
9.1	Saradnja sa Upravom za igre na sreću Srbije	- 54 -
9.2	Saradnja sa GREF-om	- 55 -
10.	ORGANIZOVANJE KAMPANJA ODGOVORNOG PRIREĐIVANJA IGARA NA SREĆU.....	- 56 -
11.	OSTALE AKTIVNOSTI.....	- 57 -
11.1	Uređivanje veb stranice i naloga na društvenim mrežama	- 57 -
11.2	Javne nabavke.....	- 57 -
11.3	Slobodan pristup informacijama.....	- 59 -
11.4	Saradnja sa sudskim vještacima	- 60 -
11.5	Sastanci sa predstavnicima priređivača igara na sreću	- 60 -
11.6	Humanitarne aktivnosti.....	- 61 -
12	DODATAK	- 61 -
➤	Registar priređivača na dan 31.12.2024. godine.....	- 61 -
➤	Spisak zatvorenih kladionica i automat klubova u 2024. godini	- 61 -



1. UVOD

Izveštaj o radu Uprave za igre na sreću za 2024. godinu pripremljen je u skladu sa članom 74 Zakona o državnoj upravi, članom 51 stav 2 Uredbe o organizaciji i načinu rada državne uprave, kao i drugim obavezujućim aktima i javnim politikama.

1.1 Nadležnost Uprave za igre na sreću

Nadležnosti Uprave za igre na sreću propisane su članom 70 Zakona o igrama na sreću („Sl.list CG“, br. 52/04,) i članom 26 Uredbe o organizaciji i načinu rada državne uprave („Sl.list CG“, br. 98/23, 102/23, 113/23 i 71/24).

Uprava za igre na sreću vrši poslove koji se odnose na: odlučivanje o svojstvu neke igre, kao igre na sreću; pripremanje stručne osnove za izradu propisa u oblasti igara na sreću; davanje saglasnosti na pravila igara na sreću; vođenje registra priređivača igara na sreću; učestvovanje u komisijama za izvlačenje i pronalaženje dobitaka u lutrijskim igrama na sreću; vršenje kontrole osnovnog kapitala i depozita kod priređivača igara na sreću po potrebi, a najmanje jednom u tri mjeseca; izdavanje odobrenja za držanje riziko-depozita za osiguranje isplata dobitaka kod posebnih igara na sreću; razmatranje ponuda dospjelih na konkurs za dodjelu koncesije za priređivanje igara na sreću, u skladu sa postupkom davanja koncesije i obavljanje ostalih stručnih poslova u vezi sa davanjem koncesije; pripremanje predloga za oduzimanje koncesije; vršenje procjene vrijednosti nagradnog fonda za priređivanje nagradnih igara u robi i uslugama; predlaganje akata o ostalim uslovima koje igračnica mora da ispuni; određivanje jedinstvenog finansijskog softvera za klađenje; izdavanje odobrenja za promjenu lokacije automat-kluba, odnosno kladionice ili uplatnog mjesta; izdavanje naljepnica za automate i stolove; izdavanje saglasnosti i vršenje kontrole priređivanja nagradnih igara u robi i uslugama; kao i druge poslove koji su joj određeni u nadležnost.

1.2 Misija Uprave za igre na sreću

Misija Uprave uključuje nekoliko ključnih ciljeva:

Regulaciju i nadzor, koji se sastoje iz aktivnosti Uprave koje treba da osiguraju da svi oblici igara na sreću budu pravilno regulisani i da operateri rade u skladu sa Zakonom, podzakonskim aktima i pravilima. Ovo uključuje izdavanje licenci kao i praćenje rada operatera.



Jedan od ključnih ciljeva Uprave za igre na sreću je i uspostavljanje efikasnog sistema evidencije i pravovremene naplate koncesione naknade od priređivača igara na sreću, kao i suzbijanje sive ekonomije u oblasti igara na sreću.

Sprovođenje aktivnosti u cilju osiguravanja prihoda od igara na sreću koji u kontinuitetu rastu i predstavljaju jedan od značajnijih prihoda za državni budžet.

Promovisanje standarda odgovornog kockanja i pružanje podrške za prevenciju i tretmana problema povezanih sa kockanjem. Ovo uključuje promotivne kampanje i saradnju sa nadležnim organima i organizacijama koje pružaju pomoć za probleme u kockanju.

Aktivnosti praćenja poštovanja pozitivnih materijalno - pravnih propisa, te unapređenju istih, uz proaktivno djelovanje prema društvenoj zajednici, sa posebnim osvrtom na zaštitu maloljetnih lica.

Saradnja sa domaćim i međunarodnim institucijama iz domena igara na sreću i sprječavanja pranja novca i finansiranja terorizma, uz nastojanja da se ista osnaži i unaprijedi.

Promocija aktivnosti Uprave za igre na sreću putem zvanične veb stranice kao i naloga na društvenim mrežama.

1.3 Vizija Uprave za igre na sreću

Unapređenjem sistema igara na sreću, kroz kreiranje trajnih i održivih rješenja u skladu sa najboljom evropskom praksom, preciznijim i efikasnijim propisivanjem obaveza priređivača i oštrijih kaznenih odredbi nelegalnog priređivanja igara na sreću, kao i efikasnim sprečavanjem i sankcionisanjem nezakonitosti obezbijediće se veća sredstva za budžet Crne Gore, na način što bi bilo manje prostora za malverzacije, utaje poreza, neplaćanje naknada i slično.

U cilju postizanja navedenog, u 2024. godini je izrađen novi Zakon o igrama na sreću.

Uz to, potrebno je bilo i kadrovski ojačati Upravu za igre na sreću popunjavanjem upražnjenih sistematizovanih radnih mjesta, za koja su Zakonom o budžetu Crne Gore opredjeljena sredstva.

Vizija Uprave za igre na sreću ogleda se u:

- implementaciji i nadogradnji Sistema za nadzor i kontrolu priređivača igara na sreću koji će osavremeniti i povećati stepen efikasnosti rada Uprave, doprinijeti boljoj naplati prihoda po osnovu koncesionih naknada od igara na sreću, te uprostiti i ubrzati proces rada zaposlenih;
- jačanju kadrovske strukture uz adekvatne obuke i usavršavanja;



-
- racionalizaciji i optimizaciji opisa poslova koje obavljaju zaposleni, u cilju povećanja efektivnosti raspoloživih ljudskih resursa;
 - motivaciji zaposlenih za postizanje boljih rezultata, jačanju timskog rada;
 - poštovanju transparentnosti i neselektivnosti kao ključnih kriterijuma u radu Uprave;
 - afirmaciji i promovisanju Uprave kroz medijsko djelovanje, kako bi javnost Crne Gore prepoznala privredni potencijal od priređivanja igara na sreću, a ujedno značaj Uprave za igre na sreću kao nadležnog organa za regulisanje i praćenje oblasti igara na sreću, tj. ubiranja prihoda po osnovu istih;
 - edukaciji stanovništva, naročito ranjivih kategorija (maloljetnika, zavisnika o kockanju) o negativnim efektima igara na sreću i modelima prevencije od bolesti zavisnosti, kako bi Uprava uživala respekt kao društveno odgovoran subjekat.
 - Podrsci u unapređenju normativnog okvira u oblasti igara na sreću kroz učešće u izradi Zakona o igrama na sreću.



2. **NORMATIVNI OKVIR, MJERE I AKTIVNOSTI U CILJU UNAPREĐENJA STANJA**

Pozitivnopravni propisi kojima je uređena oblast igara na sreću i na osnovu kojih Uprava za igre na sreću postupa su:

- **Zakon o igrama na sreću** ("Sl. list Republike Crne Gore", br. 052/04 od 02.08.2004, "Sl. list Crne Gore", br. 013/07 od 18.12.2007, 073/10 od 10.12.2010, 040/11 od 08.08.2011, 061/13 od 30.12.2013, 037/17 od 14.06.2017, 003/23 od 10.01.2023, 125/23 od 31.12.2023), kojim se uređuje sistem i uslovi priređivanja igara na sreću i nagradnih igara.
- **Pravilnik o bližim prostornim i tehničkim uslovima koje kazino mora da ispunjava i obrascima o dnevnom obračunu po pojedinom stolu za igre na sreću** ("Sl. list Republike Crne Gore", br. 010/05 od 28.02.2005, "Sl. list Crne Gore", br. 014/13 od 15.03.2013, 050/16 od 03.08.2016, 106/24 od 01.11.2024), kojim se propisuju bliži prostorni i tehnički uslovi za priređivanje igara na sreću u kazinima i obrasci o dnevnim obračunima po pojedinom stolu za igre na sreću i mjesečnim obračunima po pojedinom automatu za igre na sreću i po pojedinom stolu za igre na sreću.
- **Pravilnik o bližim prostornim i tehničkim uslovima za automat klub i obrascima izvještaja o radu i popisu stanja brojčanika** ("Sl. list Republike Crne Gore", br. 010/05 od 28.02.2005, "Sl. list Crne Gore", br. 014/13 od 15.03.2013, 050/16 od 03.08.2016, 106/24 od 01.11.2024), kojim se propisuju bliži prostorni i tehnički uslovi za priređivanje igara na sreću u automat klubu i obrasci izvještaja o radu i popisu stanja brojčanika.
- **Pravilnik o bližim tehničkim uslovima za povezivanje sistema audio-video nadzora kazina sa informacionim nadzornim sistemom** ("Službeni list Crne Gore", br. 042/24 od 08.05.2024), kojim se propisuju bliži tehnički uslovi za povezivanje sistema audio-video nadzora u kazinu sa informacionim nadzornim sistemom organa uprave nadležnim za igre na sreću.
- **Pravilnik o načinu vođenja evidencije priređivača igara na sreću u kazinima o licima koja uplate, odnosno kojima se izvrši isplata iznosa većih od 15.000 eura i priređivača kladioničkih igara o licima koja uplate, odnosno kojima se izvrši isplata iznosa većih od 1.000 eura** ("Sl. list Crne Gore", br. 034/18 od 18.05.2018), kojim se uređuje način vođenja evidencije priređivača igara na sreću u kazinima o licima koja uplate, odnosno kojima se izvrši isplata iznosa većih od 15.000 eura i priređivača kladioničkih igara o licima koja uplate, odnosno kojima se izvrši isplata iznosa većih od 1.000 eura.



- **Pravilnik o obrascu mjesečne evidencije rezultata poslovanja za priređivanje igara na sreću putem interneta** ("Sl. list Crne Gore", br. 011/24 od 14.02.2024, 106/24 od 01.11.2024), koji propisuje obrazac mjesečne evidencije sa konačnim obračunom rezultata poslovanja za priređivanje igara na sreću putem interneta.
- **Pravilnik o prostornim i tehničkim uslovima za priređivanje binga, TV tombole i tombole zatvorenog tipa** ("Sl. list Republike Crne Gore", br. 010/05 od 28.02.2005, "Sl. list Crne Gore", br. 014/13 od 15.03.2013), koji propisuje minimalne prostorne i tehničke uslove koje mora da obezbijedi koncesionar - priređivač binga, TV tombole i tombole zatvorenog tipa.
- **Pravilnik o prostornim i tehničkim uslovima za priređivanje kladioničkih igara** ("Sl. list Republike Crne Gore", br. 010/05 od 28.02.2005, "Sl. list Crne Gore", br. 017/13 od 05.04.2013, 050/16 od 03.08.2016, 024/17 od 10.04.2017, 106/24 od 01.11.2024), koji propisuje minimalne prostorne i tehničke uslove za priređivanje kladioničkih igara.
- **Pravilnik o tehničkim uslovima za izgradnju sistema neposrednog nadzora i tehničkim uslovima za priređivanje igara na sreću putem interneta** ("Sl. list Crne Gore", br. 079/24 od 09.08.2024, 083/24 od 29.08.2024, 089/24 od 18.09.2024), kojim se propisuju uslovi za izgradnju sistema neposrednog nadzora, način vođenja evidencije o dobitnicima i izdatim potvrđama o isplaćenim dobitcima i evidencije o licima koja uplate i uplatama kod izvršavanja jedne ili više povezanih uplata u iznosu od najmanje 2.000 eura i tehničkim uslovima za priređivanje igara na sreću putem interneta.
- **Pravilnik o uslovima koje treba da ispuni priređivač nagradnih igara** ("Sl. list Crne Gore", br. 012/13 od 01.03.2013), koji definiše uslove koji su potrebni za organizovanje nagradnih igara.
- **Pravilnik o uslovima za vršenje tehničkog pregleda automata i stolova za igre na sreću** ("Sl. list Republike Crne Gore", br. 010/05 od 28.02.2005), kojim se propisuju uslovi u pogledu opremljenosti za obavljanje tehničkog pregleda automata i stolova za igre na sreću.

Pored djelokruga poslova koje vrši shodno čl. 26 Uredbe o organizaciji i načinu rada državne uprave, Uprava za igre na sreću je tokom 2024. godine imala zahtjevan izazov, od krucijalnog značaja za dalji rad, te unapređenje sektora igara na sreću, a to je da sprovede reforme kako na legislativnom, tako na tehnološkom planu, od čega je veći dio upješno realizovala, a preostali je u toku realizacije.

Zahvaljujući donošenju Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o igrama na sreću ("Sl. list Crne Gore", br. 125/23 od 31.12.2023) čija primjena je počela 01.01.2024. godine, Uprava za igre na sreću



je tokom 2024. godine bilježila kontinuirani progres u radu. Pozitivni efekti uslijedili su zahvaljujući normativnom okviru koji je osnažen time što su u Zakonu o igrama na sreću uvršteni instituti usko vezani za sprečavanje pranja novca i finansiranja terorizma, propisana je zabrana priređivanja igara u kazinima u stambeno-poslovnim objektima, uvećane koncesione naknade za priređivanje igara na sreću u kazinima, fiksna naknada za priređivanje igara na sreću putem interneta, propisana je varijabilna naknada za priređivanje igara na sreću putem interneta, a takođe napravljena je distinkcija između kladioničkih igara na sreću koje se priređuju putem interneta, te igara na sreću u virtuelnim kazinima i igara na sreću na virtuelnim automatima putem interneta, samim tim i obaveze plaćanja fiksne naknade u odnosu na to koje se igre priređuju putem interneta, pooštrene kazne za prekršaje koje predviđa Zakon o igrama na sreću, kao i uslovi za dobijanje koncesije, odnosno usled kojih se priređivaču može oduzeti koncesija.

Unošenjem pomenutih izmjena i dopuna u pozitivnu regulativu koja uređuje oblast igara na sreću Uprava za igre na sreću bila je u obavezi da izvrši reviziju postojećih koncesija. Tako je usled uvođenja distinkcije između kladioničkih igara na sreću koje se priređuju putem interneta, te igara na sreću u virtuelnim kazinima i igara na sreću na virtuelnim automatima putem interneta, a koje su ranije tretirane sveobuhvatno kao priređivanje igara na sreću putem interneta, Uprava za igre na sreću revidirala je ugovore po osnovu kojih priređivači priređuju igre na sreću putem interneta, kao i pravila po kojim se priređuju pomenute igre. Izmjene i dopune koje se tiču uslova za dobijanje/oduzimanje koncesije zahtijevale su analizu svih registrovanih priređivača, koju je Uprava za igre na sreću uspješno realizovala. Sve navedene izmjene dale su pozitivne efekte u cilju uređivanja sektora za igre na sreću na dosledan način, a prihodi od igara na sreću uvećani su za 51,27% u odnosu na prethodnu godinu.

Shodno izmjenama zakona, bilo je potrebno usaglasiti podzakonske akte, u čemu je Uprava za igre na sreću aktivno učestvovala i u saradnji sa Ministarstvom finansija uspješno realizovala donošenje izmjena i dopuna sledeće podzakonske regulative: Pravilnika o bližim prostornim i tehničkim uslovima koje kazino mora da ispunjava i obrascima o dnevnom obračunu po pojedinom stolu za igre na sreću; Pravilnika o bližim prostornim i tehničkim uslovima za automat klub i obrascima izvještaja o radu i popisu stanja brojčanika; Pravilnika o bližim tehničkim uslovima za povezivanje sistema audio-video nadzora kazina sa informacionim nadzornim sistemom; Pravilnika o obrascu mjesečne evidencije rezultata poslovanja za priređivanje igara na sreću putem interneta; Pravilnika o prostornim i tehničkim uslovima za priređivanje kladioničkih igara; Pravilnika o tehničkim uslovima za izgradnju sistema neposrednog nadzora i tehničkim uslovima za priređivanje igara na sreću putem interneta.

Dinamika razvoja sektora igara na sreću nametnula je potrebu za tehnološkim unapređenjem, na šta je Uprava za igre na sreću kao adekvatan odgovor implementirala novi informacioni sistem. Implementacija novog informacionog sistema podrazumijevala je intenzivne obuke stručnog kadra Uprave za igre na sreću, a jednovremeno upoznavanje priređivača sa istim. S obzirom na to da identičan informacioni sistem koristi Uprava za igre na sreću Srbije, Uprava za igre na sreću Crne Gore u oktobru je organizovala radnu posjetu Upravi za igre na sreću Srbije, predvođenu v.d. direktora mr Spasojem Papićem i v.d. pomoćnice direktora Natašom Mijatović, gdje su održani konstruktivni



sastanci u cilju procjene efikasnosti informacionog sistema, nadogradnje istog, uporedne analize rada dvije Uprave na polju sprečavanja pranja novca i finansiranja terorizma, što je od naročitog značaja s obzirom na činjenicu da je Srbija zemlja koja se u proteklom periodu našla na „sivoj listi“ Monayvala. Nakon uspješno sprovedenih obuka, Informacioni sistem Uprave za igre na sreću pušten je u rad 1.11.2024. godine, čime je u bitnoj mjeri unaprijeđen rad službenika Uprave za igre na sreću, a samim tim i efektivnost Uprave.

Sektor igara na sreću u Crnoj Gori je na putu intenzivnog rasta, ali sa tom ekspanzijom jednovremeno se povećava rizik od pranja novca i sprečavanja terorizma. Suočavanje sa ovim rizicima i rešavanje istih zahtijeva sveobuhvatan regulatorni okvir koji je usklađen sa međunarodnim standardima i najboljim praksama. U tom cilju u julu 2024. godine, Uprava za igre na sreću je, u saradnji sa Ministarstvom finansija, Finansijsko-obavještajnom jedinicom i Savjetom Evrope, a u okviru horizontalnog programa za Zapadni Balkan i Tursku – Projekta za borbu protiv ekonomskog kriminala u Crnoj Gori, učestvovala u implementaciji ključnih preporuka koje su sadržane u tehničkom papiru “Smjernice za unapređenje zakonskog okvira u oblasti igara na sreću u Crnoj Gori, u pogledu sprečavanja pranja novca i finansiranja terorizma”, autora, eksperta Savjeta Evrope, Džozefa Atarda.

Kao društveno odgovoran subjekt, Uprava za igre na sreću je, prevashodno vodeći se intencijom zaštite maloljetnika od bolesti zavisnosti od kockanja izvršila reviziju važećih koncesija, te uz posredstvo stručnih lica iz oblasti geodezije, sudskim vještacima, pristupila konstruktivnim analizama ispunjenosti uslova iz čl.3a Zakona o igrama na sreću, a koji se odnose na udaljenost objekata u kojim se priređuju igre na sreću od obrazovnih ustanova. Pomenuta aktivnost Uprave rezultirala je oduzimanjem koncesija i odbijanjem zahtjeva za dodjelu/produženje istih.

Zakon o igrama na sreću koji je na snazi, donešen je 2004. godine, mada je pretrpio neznatne izmjene do aktuelnog izdanja, industrija igara na sreću koja se rapidno razvija, sve veća potreba društvene zajednice da sačuva integritet javnog interesa, učinili su neophodnim donošenje novog zakonskog okvira. Nakon niza neuspjelih pokušaja u periodu dugom dvadeset godina, na sjednici Vlade Crne Gore 26.12.2024. godine usvojen je Predlog Zakona o igrama na sreću, koji čeka dalji pravni epilog. Uprava za igre na sreću je proaktivnim, inkluzivnim djelovanjem doprinijela izradi ovog zakonskog rešenja na taj način što je imala medijatorsku ulogu između Ministarstva finansija i priređivača igara na sreću. Uprava za igre na sreću je organizovala niz sastanaka između predstavnika Ministarstva finansija i priređivača igara na sreću, učestvovala je u javnoj raspravi za donošenje novog zakona, kao i na sjednici Grupacije priređivača igara na sreću, a svakodnevno bila dostupna za komunikaciju sa priređivačima u cilju doprinosa donošenju najboljeg zakonskog okvira.



3. PRIHODI OD IGARA NA SREĆU

3.1 Koncesione naknade

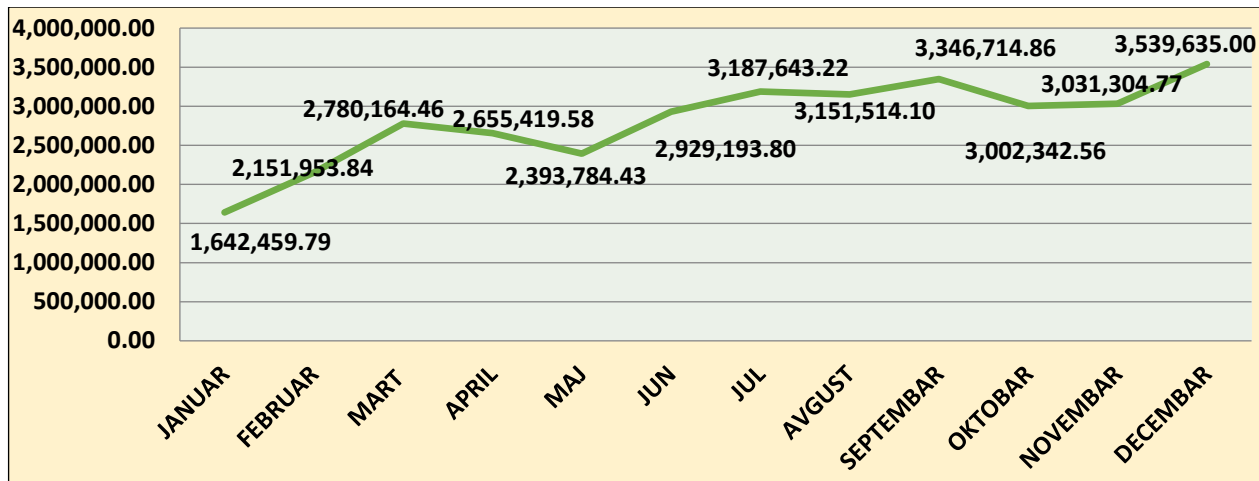
Uprava za igre na sreću je u 2024. godini zabilježila značajan rast prihoda po osnovu koncesionih naknada od igara na sreću i naknada za organizovanje nagradnih igara i to u ukupnom iznosu od **33.812.130,41 €**.

Ukupan mjesečni prihod po osnovu koncesionih naknada prema vrsti igara na sreću, kao i prihod od naknada za organizovanje nagradnih igara prikazan je u tabeli koja slijedi.

2024. GODINA	IGRE U KAZINIMA	KLADIONIČKE IGRE	IGRE NA SREĆU NA AUTOMATIMA	IGRE PUTE M INTERNETA	TOMBOLA ZATVORENOG TIPA	NAGRADNE IGRE	Σ
JANUAR	132,201.97	872,326.23	464,306.81	170,000.00	135.93	3,488.85	1,642,459.79
FEBRUAR	287,076.51	696,545.98	564,516.88	598,355.09	153.9	5,305.48	2,151,953.84
MART	148,685.67	787,720.76	398,271.97	1,441,897.59	139.65	3,448.82	2,780,164.46
APRIL	333,341.11	772,347.27	410,456.79	1,126,543.44	143.19	12,587.78	2,655,419.58
MAJ	317,748.75	732,429.39	465,921.90	873,841.15	153.3	3,689.94	2,393,784.43
JUN	470,049.58	813,189.71	571,198.49	1,073,389.21	158.65	1,208.16	2,929,193.80
JUL	704,242.08	846,663.18	504,206.03	1,130,466.14	146.88	1,918.91	3,187,643.22
AVGUST	733,181.73	801,265.42	568,164.24	1,040,398.52	134.58	8,369.61	3,151,514.10
SEPTEMBAR	741,608.38	795,743.13	629,336.43	1,177,869.68	0.00	2,157.24	3,346,714.86
OKTOBAR	389,851.04	805,695.57	598,823.05	1,191,453.18	323.55	16,196.17	3,002,342.56
NOVEMBAR	390,463.35	797,733.77	598,908.03	1,235,502.40	147.3	8,549.92	3,031,304.77
DECEMBAR	543,053.08	913,025.31	555,963.77	1,521,931.71	146.73	5,514.4	3,539,635.00
Σ	5,191,503.25	9,634,685.72	6,330,074.39	12,581,648.11	1,783.66	72,435.28	33,812,130.41

Tabela 1: Ukupan mjesečni prihod po osnovu koncesionih naknada

Na narednom dijagramu je prikazano kretanje mjesečnih budžetskih prihoda po osnovu koncesionih naknada i naknada za organizovanje nagradnih igara u 2024. godini. Ovaj rezultat potvrđuje uspjeh i stabilno funkcionisanje sistema prihodovanja po osnovu naknada iz oblasti igara na sreću.



Dijagram 1: Kretanje mjesečnih budžetskih prihoda po osnovu koncesionih naknada

Kvartalni prikaz strukture prihoda po osnovu koncesionih naknada za priređivanje igara na sreću i naknada za organizovanje nagradnih igara u 2024. godini je prikazan u narednoj tabeli.

2024. GODINA	IGRE U KAZINIMA	KLADIONIČKE IGRE	IGRE NA SREĆU NA AUTOMATIMA	IGRE PUTEM INTERNETA	TOMBOLA ZATVORENOG TIPA	NAGRADNE IGRE	Σ
I KVARTAL	567,964.15	2,356,592.97	1,427,095.66	2,210,252.68	429.48	12,243.15	6,574,578.09
II KVARTAL	1,121,139.44	2,317,966.37	1,447,577.18	3,073,773.80	455.14	17,485.88	7,978,397.81
III KVARTAL	2,179,032.19	2,443,671.73	1,701,706.70	3,348,734.34	281.46	12,445.76	9,685,872.18
IV KVARTAL	1,323,367.47	2,516,454.65	1,753,694.85	3,948,887.29	617.58	30,260.49	9,573,282.33
Σ	5,191,503.25	9,634,685.72	6,330,074.39	12,581,648.11	1,783.66	72,435.28	33,812,130.41

Tabela 2: Struktura prihoda po osnovu koncesionih naknada

Kvartalno kretanje budžetskih prihoda po osnovu koncesionih naknada i naknada za organizovanje nagradnih igara u 2024. godini prikazano je na narednom dijagramu.



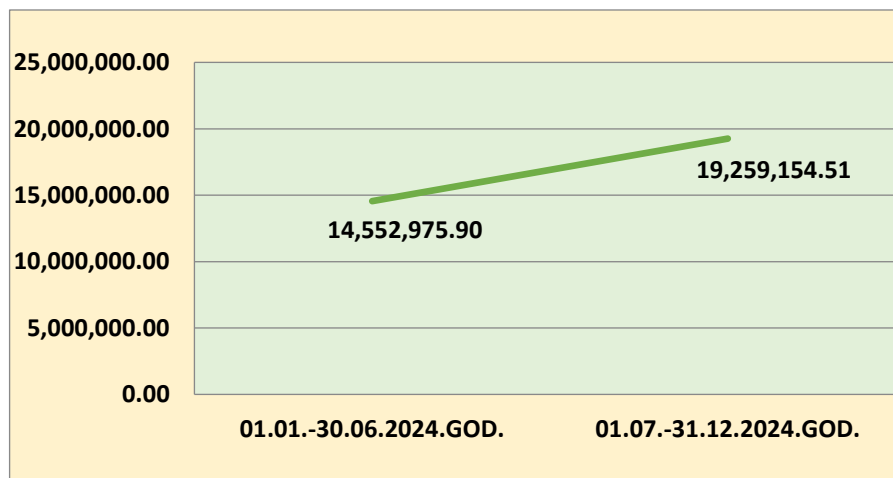
Dijagram 2: Kvartalno kretanje budžetskih prihoda po osnovu koncesionih naknada



Polugodišnji prikaz strukture prihoda po osnovu koncesionih naknada od igara na sreću i naknada za organizovanje nagradnih igara u 2024. godini je predstavljen u tabeli koja slijedi.

2024. GODINA	IGRE U KAZINIMA	KLADIONIČKE IGRE	IGRE NA SREĆU NA AUTOMATIMA	IGRE PUTEM INTERNETA	TOMBOLA ZATVORENOG TIPA	NAGRADNE IGRE	Σ
01.01.-30.06.2024.GOD.	1,689,103.59	4,674,559.34	2,874,672.84	5,284,026.48	884.62	29,729.03	14,552,975.90
01.07.-31.12.2024.GOD.	3,502,399.66	4,960,126.38	3,455,401.55	7,297,621.63	899.04	42,706.25	19,259,154.51
Σ	5,191,503.25	9,634,685.72	6,330,074.39	12,581,648.11	1,783.66	72,435.28	33,812,130.41

Na narednom dijagramu je prikazano polugodišnje kretanje budžetskih prihoda po osnovu koncesionih naknada od igara na sreću i naknada za organizovanje nagradnih igara u 2024. godini.



Dijagram 3: Polugodišnje kretanje budžetskih prihoda po osnovu koncesionih naknada

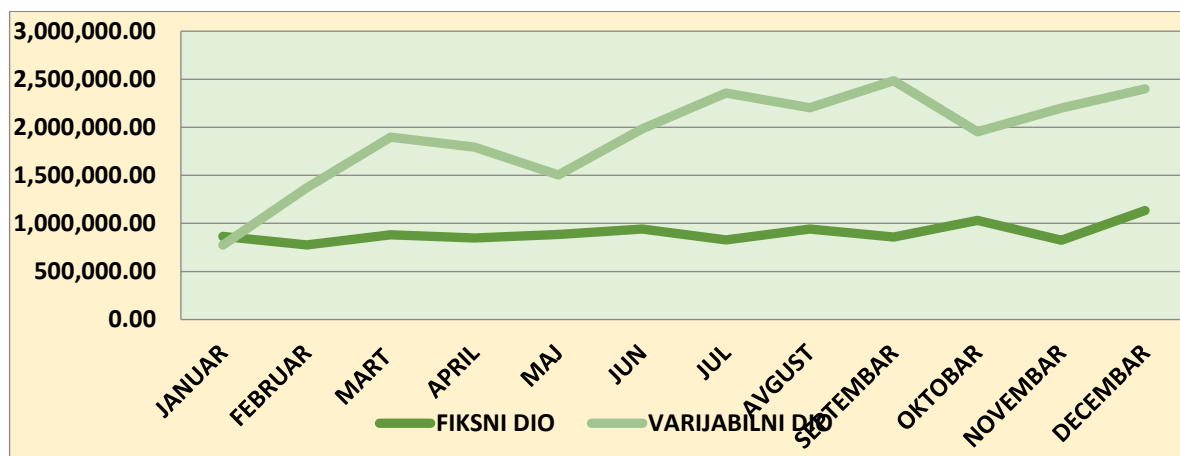
Mjesečni prihodi po osnovu fiksnog i varijabilnog dijela koncesionih naknada za priređivanje igara na sreću u 2024. godini prikazani su na narednoj tabeli.



2024. GODINA	FIKSNI DIO KONCESIJE NAKNADE	VARIJABILNI DIO KONCESIJE NAKNADE	Σ
JANUAR	864,185.10	774,785.84	1,638,970.94
FEBRUAR	776,086.17	1,370,562.19	2,146,648.36
MART	880,004.39	1,896,711.25	2,776,715.64
APRIL	849,629.00	1,793,202.80	2,642,831.80
MAJ	886,424.30	1,503,670.19	2,390,094.49
JUN	942,778.79	1,985,206.85	2,927,985.64
JUL	829,594.69	2,356,129.62	3,185,724.31
AVGUST	940,469.69	2,202,674.80	3,143,144.49
SEPTEMBAR	859,755.77	2,484,801.85	3,344,557.62
OKTOBAR	1,031,100.95	1,955,045.44	2,986,146.39
NOVEMBAR	823,861.01	2,198,893.84	3,022,754.85
DECEMBAR	1,134,015.54	2,400,105.06	3,534,120.60
Σ	10,817,905.40	22,921,789.73	33,739,695.13

Tabela 3: Mjesečni prihodi po osnovu fiksnog i varijabilnog dijela koncesionih naknada

Kretanje budžetskih prihoda po osnovu fiksnog i varijabilnog dijela koncesionih naknada u 2024. godini prikazano je na narednom dijagramu.



Dijagram 4: Kretanje budžetskih prihoda po osnovu fiksnog i varijabilnog dijela koncesionih naknada

Napomena: Prihodi po osnovu naknada za organizovanje nagradnih igara nisu uračunati u tabelu i dijagram broj 4, budući da isti ne predstavljaju koncesione naknade.



3.2 Nagradne igre

U 2024. godini, organizovano je ukupno 98 nagradnih igara. Ukupan budžetski prihod realizovan u 2024. godini je iznosio **72.435,28 €**.

U narednoj tabeli je sadržan prikaz svih organizovanih nagradnih igara u 2024. godini.

NAZIV PRIREĐIVAČA	PIB	NAZIV NAGRADNE IGRE	TRAJANJE NAGRADNE IGRE	NAGRADNI FOND	NAKNADA (5% OD FONDA)
EURO PETROL CG	02925940	EURO PETROL - DESET ZA PEDESET!	15.01.2024. - 14.02.2024.	4,500.00	225.00
MPM	02047861	KAD SI OKRUŽEN PRIJATELJIMA	12.02.2024. - 15.04.2024.	566.97	28.35
HIFA OIL CG	03136981	HIFA OIL - ENERGIJA KOJA POKREĆE	26.02.2024. - 15.05.2024.	40,819.70	2,041.00
Jumedia Mont	02266148	Postani gazda automobila Mazda	12.02.2024. - 10.06.2024.	23,890.00	1,194.50
IDEA-CG DOO	02793962	DOWNLOAD JEDAN NAGRADA VRIJEDAN	26.02.2024. - 24.03.2024.	57,191.50	2,859.58
Crnogorski Telekom AD	02289377	Nagradna igra u Telekom ME aplikacija	04.03.2024. - 02.04.2024.	24,177.97	1,208.90
MONT-IMPRES	02327953	8. mart u svijetu ljepote, drogerije Kuća Hemije i Dama te vode u Pariz i Rim!	01.03.2024. - 10.03.2024.	3,220.00	161.00
Hipotekarna Banka AD	02085020	Hipotekarna Banka I Mastercard vas vode na finale UEFA Champions league u London	10.03.2024. - 10.04.2024.	20,520.00	1,026.00
DeFacto Consultancy DOO	02748916	Odgovori na anketu I osvoji	15.04.2024. - 30.06.2024.	1,000.00	50.00
Geometry Global	02924161	Pantene, Head & Sholders i Old Spice vas nagrađuju	01.04.2024. - 15.05.2024.	1,385.23	69.26
Erste Bank AD	02351242	Osjeti duh Rolan Garosa: Nepochjenjivo	10.04.2024. - 10.05.2024.	10,866.00	543.30
Geometry Global	02924161	Pampers vas nagrađuje	05.04.2024. - 31.05.2024.	10,709.98	535.50



Geometry Global	02924161	Pampers & Oral B vas nagrađuju	05.04.2024. - 15.05.2024.	844.37	42.22
MPM	02047861	FITOGAL - April 2024	01.04.2024. - 30.04.2024.	1,000.00	50.00
Icentar DOO	02856255	uhvati šansu za novi iPhone	01.04.2024. - 14.04.2024.	900.00	45.00
Geometry Global	02924161	Ariel & Lenor vas nagrađuju	08.04.2024. - 12.05.2024.	4,845.44	242.27
MPM	02047861	KAD SI OKRUŽEN PRIJATELJIMA	16.04.2024. - 13.06.2024.	695.61	34.78
HDL	02739500	Igraj i osvoji - HDL vas nagrađuje	05.04.2024. - 10.05.2024.	37,020.87	1,851.04
MONT-IMPREX	02212501	Šime te zove idemo na more	15.04.2024. - 31.05.2024.	592.00	35.45
Lob Company	02335450	LOB TE VODI U ZEMLJU FUDBALA I PIVA	15.04.2024. - 29.05.2024.	33,336.00	1,666.80
Sporting Group	02314266	SBbet te vodi na EURO 2024	15.04.2024. - 14.06.2024.	21,559.00	1,077.95
NOVA POBJEDA	03022480	Vrijeme je za nove nagrade - sve najbolje za seniore	24.04.2024. - 01.06.2024.	13,056.96	652.85
MPM	02047861	LIBRESSE - maj 2024	01.05.2024. - 31.05.2024.	2,250.00	112.50
MTEL	02655284	Klikom do Klia	01.05.2024. - 08.07.2024.	35,976.41	1,798.82
VEZUV	02297060	AUTOMAT KLUB VOLKANO - GOLD AUDI	15.05.2024.-18.07.2024.	34,990.00	1,749.50
CKB	02239108	Doživi Olimpijske igre u Parizu uz CKB Visa kartice	01.05.2024.-15.06.2024.	30,138.00	1,506.90
Geometry Global	02924161	Ariel & Lenor vas nagrađuju	13.05.2024.-22.06.2024.	7,683.60	384.18
Imlek Boka	02357950	Imlek Protein, Snaga na Dohvat Ruke	15.05.2024.-01.06.2024.	4,620.00	231.00
Klikovac DOO	02191601	Igraj i osvoji! Kroz ljeto uz sjajne Plazma nagrade	17.05.2024.-30.06.2024.	10,000.00	500.00
JUGOPETROL AD	02013258	EKO VOZI I OSVOJI	15.05.2024.-17.07.2024.	47,736.80	2,386.84
Crnogorski Telekom AD	02289377	Nagradna igra Magenta Monday	13.05.2024.-08.07.2024.	7,798.90	389.94
Crnogorski Telekom AD	02289377	Nagradna igra Telekom te vodi na kamp FC Barcelona u Baru	20.05.2024.-20.06.2024.	2,010.00	100.50



MPM	02047861	KOZMETIKA AFRODITA - jun 2024	01.06.2024. - 30.06.2024.	600.00	30.00
Geometry Global	02924161	Osvoji sjajne nagrade uz naše brendove	03.06.2024.-30.06.2024.	1,497.80	74.89
ONE CRNA GORA	02242974	ONE olimpijska avantura	01.06.2024.-31.08.2024.	44,550.86	2,227.48
MPM	02047861	KAD SI OKRUŽEN PRIJATELJIMA	14.06.2024. - 14.08.2024.	1,000.00	50.00
Vitapur Crna Gora	03021262	Doživi sportsku groznicu uz Vitapur	10.06.2024. - 31.07.2024.	3,500.00	175.00
Addiko Bank AD Podgorica	02454190	Plaćaj Addiko Mastercard	05.06.2024. - 04.09.2024.	7,000.00	301.05
Yellow event service - COCA-COLA HELENIC BOTTLING COMPANY - Crna Gora	02303213	U fudbalu uživaj, nagrade osvajaj	21.06.2024. - 20.07.2024.	17,058.36	852.92
MPM	02047861	CHICCO Jul 2024	01.07.2024. - 31.07.2024.	172.00	8.60
JUGOPETROL AD	02013258	EKO VOZI I OSVOJI	18.07.2024.-07.08.2024.	4,552.12	227.61
VIA PARADISO	02299399	PARADISO NAGRAĐUJE	15.07.2024.-01.09.2024.	1,960.00	98.00
JUMedia Mont	02266148	Uz Dan do zvona novog telefona	15.07.2024.-21.10.2024.	14,620.00	731.00
Geometry Global	02924161	ORAL B te nagrađuje svake nedjelje	19.07.2024.-06.09.2024.	3,031.00	151.55
NEREGELIA	02313707	Jacobs te vodi na Maldive	29.07.2024. - 08.09.2024.	5,960.82	298.04
MPM	02047861	NOAH avgust 2024	01.08.2024. - 31.08.2024.	545.01	27.25
Geometry Global	02924161	Pampers vas daruje svake nedjelje	05.08.2024. - 29.09.2024.	2,628.16	131.41
Geometry Global	02924161	Čisto i svježije uz Ariel i Lenor	12.08.2024. - 15.09.2024.	9,451.07	472.56
Geometry Global	02924161	Osvoji sjajne nagrade uz Fairy i Mr. Proper	12.08.2024. - 22.09.2024.	1,725.57	86.28
MPM	02047861	KAD SI OKRUŽEN PRIJATELJIMA	15.08.2024. - 14.10.2024.	480.04	24.01
NLB	02011395	Klikvantura na Tajlandu	15.08.2024. - 15.12.2024.	11,787.20	589.36
Jumedia Mont	02266148	Školska godina kreće - zavrti točak sreće	15.08.2024.-30.08.2024.	1,399.90	70.00



Domaća trgovina	02440261	Club Plus te vodi na put	15.08.2024.-30.09.2024.	4,000.00	200.00
MPM	02047861	BENECOS septembar 2024	01.09.2024. - 30.09.2024.	400.00	20.00
NEREGELIA	02313707	Milka i 7 Days te nagrađuju	02.09.2024.-06.10.2024.	14,051.35	702.57
INA-Crna Gora	02305054	Ina goriva natoči i osvoji	09.09.2024.-10.11.2024.	26,890.00	1,345.00
Hipotekarna Banka AD	02085020	Poziv na kafu - poziv za nagradu	15.09.2024. - 15.10.2024.	41,838.91	2,091.95
Geometry Global	02924161	Uživajte u svježini i budite nagrađeni	16.09.2024. - 20.10.2024.	5,950.55	297.52
Crnogorski Telekom AD	02289377	Telekom nagradna igra	16.09.2024.-10.11.2024.	47,904.00	2,395.17
HDL	02739500	Igraj i osvoji - HDL vas nagrađuje	16.09.2024.-15.11.2024.	30,247.85	1,512.40
HIFA OIL CG	03136981	HIFA OIL - ENERGIJA KOJA POKREĆE	30.09.2024. - 01.12.2024.	30,344.05	1,517.20
NOVA POBJEDA	03022480	Tolija zima sa Pobjedom	23.09.2024. - 31.10.2024.	5.415,00	270.75
Geometry Global	02924161	Uz Pampers do sjejjnih nagrada	04.10.2024. - 08.11.2024.	1,906.64	95.33
MPM	02047861	VITAR oktobar 2024	01.10.2024. - 31.10.2024.	500.00	25.00
MPM	02047861	KAD SI OKRUŽEN PRIJATELJIMA	15.10.2024. - 16.12.2024.	655.82	32.80
Jumedia Mont	02266148	Zavrsti za knjigu	14.10.2024.-02.11.2024.	2,371.97	118.60
CENTAR ZA OMLADINSKU EDUKACIJU	02774968	Preuzmi myEYC mobilnu aplikaciju, budi informisan i čuvaj planetu!	15.10.2024.-15.12.2024.	2,451.10	122.56
LOVČEN BANKA	02829541	10 za 10	25.10.2024.-01.12.2024.	14,955.92	747.80
CEROVO	02069814	ROĐENDANSKO DARIVANJE	22.10.2024.-04.11.2024.	2,100.00	105.00
BAR-KOD	02289334	7 Days te nagrađuje	21.10.2024.-24.11.2024.	2,054.42	102.72
MNA	02757192	NAPLATI UPLATU	20.10.2024.-22.12.2024.	26,028.00	1,301.40
Lob Commpany	02335450	SPIN AND DRIVE	28.10.2024.-15.01.2025.	48,939.00	2,446.95
Lob Commpany	02335450	ŠTA GOD IGRAŠ DOBIJAŠ	28.10.2024.-15.01.2025.	49,389.00	2,469.45
Lob Commpany	02335450	PADAŠ A DOBIJAŠ	28.10.2024.-15.01.2025.	49,939.00	2,496.95
Voli trade	02227312	Voli i Zott nagrađuju	04.11.2024.-30.11.2024.	2,096.15	104.81



DeFacto Consultancy DOO	02748916	Ispuni ankete I osvoji	14.11.2024.-20.12.2024.	500.00	25.00
MPM	02047861	ASAM novembar 2024	01.11.2024. - 31.11.2024.	292.53	14.63
Geometry Global	02924161	Biraj brendove koje voliš i sjajne nagrade možeš da osvojiš!	18.11.2024. - 22.12.2024.	2,739.50	136.98
NLB Banka AD	02011395	VISA za budućnost	15.11.2024. - 15.01.2025.	51,580.00	2,579.00
VEZUV DOO	02297060	U ČEMU JE ZVEČKA DA SE ČAČKA MEČKA	08.11.2024. - 28.12.2024.	65,760.00	3,288.00
Geometry Global	02924161	Biram mirisnu čistoću uz Ariel i Lenor	26.11.2024. - 31.12.2024.	2,170.00	108.50
Crnogorski Telekom AD	02289377	Nagradna igra u Telekom ME aplikacija	25.11.2024. - 19.12.2024.	41,345.20	2,067.26
NOVA POBJEDA	03022480	Kupon po kupon - Pobjeda vas VOLI	27.11.2024. - 25.12.2024.	8,000.00	400.00
Nelt MNE	02313707	Novogodišnja Milka čarolija	02.12.2024. - 12.01.2025.	7,549.67	377.48
JUMedia Mont	02266148	Uz Dan decembar je magičan	02.12.2024. - 25.12.2024.	4,876.00	243.80
JUGOPETROL AD	02013258	EKO VOZI I OSVOJI	18.12.2024.-12.02.2025.	45,300.00	2,265.00
DeFacto Consultancy DOO	02748916	Odgovori na anketu i osvoji	01.12.2024.-10.12.2024.	500.00	25.00
MPM	02047861	MAX FACTOR make up - Decembar 2024	01.12.2024. - 31.12.2024.	1,349.39	67.50
Erste Bank AD	02351242	Karticu provuci, nagradu izvuci	15.12.2024. - 15.03.2025.	53,915.59	2,695.78
VIA PARADISO	02299399	PARADISO NAGRAĐUJE	10.12.2024.-27.03.2025.	13,070.00	653.50
MPM	02047861	KAD SI OKRUŽEN PRIJATELJIMA	17.12.2024. - 14.02.2025.	471.65	23.58
Geometry Global	02924161	Uz omiljene brendove do sjajnih nagrada	16.12.2024. - 19.01.2025.	2,079.10	103.96
HDL	02739500	Igraj i osvoji - HDL vas nagrađuje	19.12.2024.-19.01.2025.	31,953.87	1,597.69
DeFacto Consultancy DOO	02748916	Ispuni i osvoji	30.12.2024.-10.01.2025.	300.00	15.00

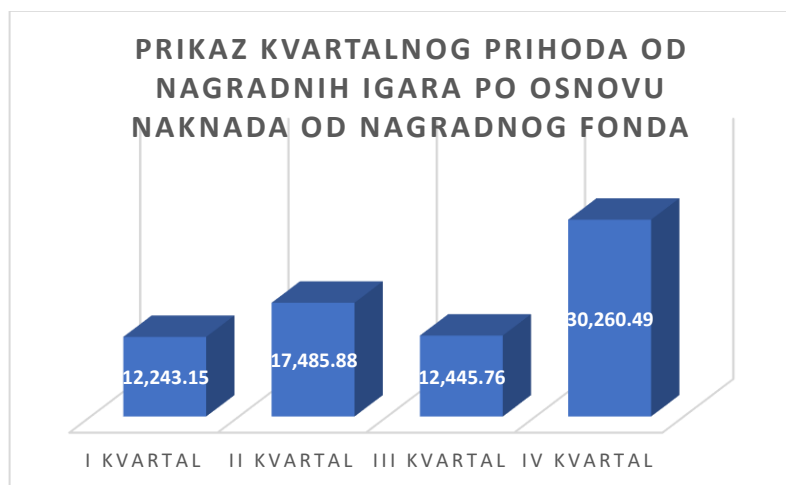
Tabela 4: Spisak svih organizovanih nagradnih igara u 2024. godini



U narednoj tabeli je dat prikaz prihoda od nagradnih igara po kvartalima.

2024. GODINA	NAGRADNE IGRE PRIHODI OD NAGRADNOG FONDA (5%)
I KVARTAL	12,243.15
II KVARTAL	17,485.88
III KVARTAL	12,445.76
IV KVARTAL	30,260.49

Tabela 5: Prikaz prihoda od nagradnih igara po kvartalima

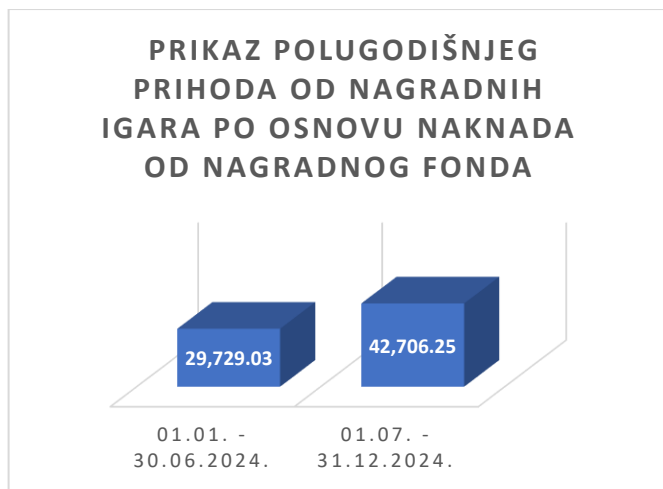


Dijagram 5: Prikaz prihoda nagradnih igara po kvartalima

U narednoj tabeli se nalazi prikaz prihoda od nagradnih igara na polugodišnjem nivou.

2024. GODINA	NAGRADNE IGRE PRIHODI OD NAGRADNOG FONDA (5%)
01.01. - 30.06.2024.	29,729.03
01.07. - 31.12.2024.	42,706.25

Tabela 6: Prikaz prihoda od nagradnih igara na polugodišnjem nivou



Dijagram 6: Prikaz prihoda od nagradnih igara na polugodišnjem nivou

Naredna tabela prikazuje prihod od nagradnih igara na mjesečnom nivou.

2024. GODINA	NAGRADNE IGRE PRIHODI OD NAGRADNOG FONDA (5%)
JANUAR	3,488.85
FEBRUAR	5,305.48
MART	3,448.82
APRIL	12,587.78
MAJ	3,689.94
JUN	1,208.16
JUL	1,918.91
AVGUST	8,369.61
SEPTEMBAR	2,157.24
OKTOBAR	16,196.17
NOVEMBAR	8,549.92
DECEMBAR	5,514.40

Tabela 7: Prikaz prihoda od nagradnih igara na mjesečnom nivou



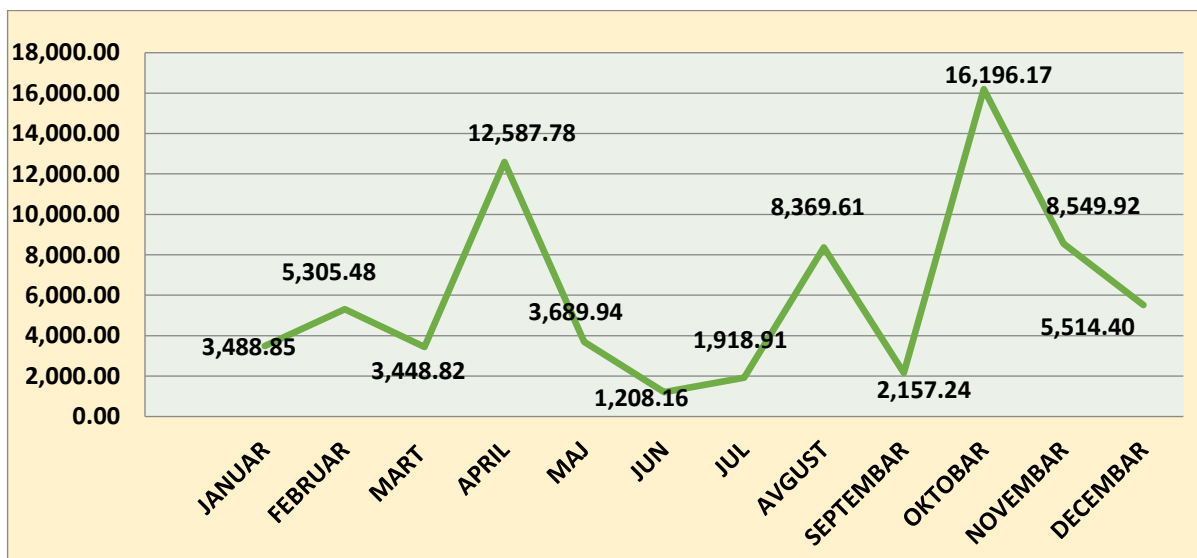
Na sledećoj tabeli je prikaz poređenja prihoda od nagradnih igara sa 2023. godinom.

2024. GODINA	2023. GODINA
72,435.28	37,539.10

Tabela 8: Prikaz poređenja prihoda od nagradnih igara 2023 – 2024. godina

Prihod od nagradnih igara u 2023. godini je iznosio **37.539,10 €**, dok je isti u 2024. godini uvećan za **92,96%**.

Kretanje mjesečnih budžetskih prihoda po osnovu naknada za organizovanje nagradnih igara u 2024. godini prikazani su na narednom dijagramu.



Dijagram 7: Kretanje mjesečnih budžetskih prihoda po osnovu naknada za organizovanje nagradnih igara

3.3 Uporedni pregled prihoda od igara na sreću i nagradnih igara za 2023. i 2024. godinu

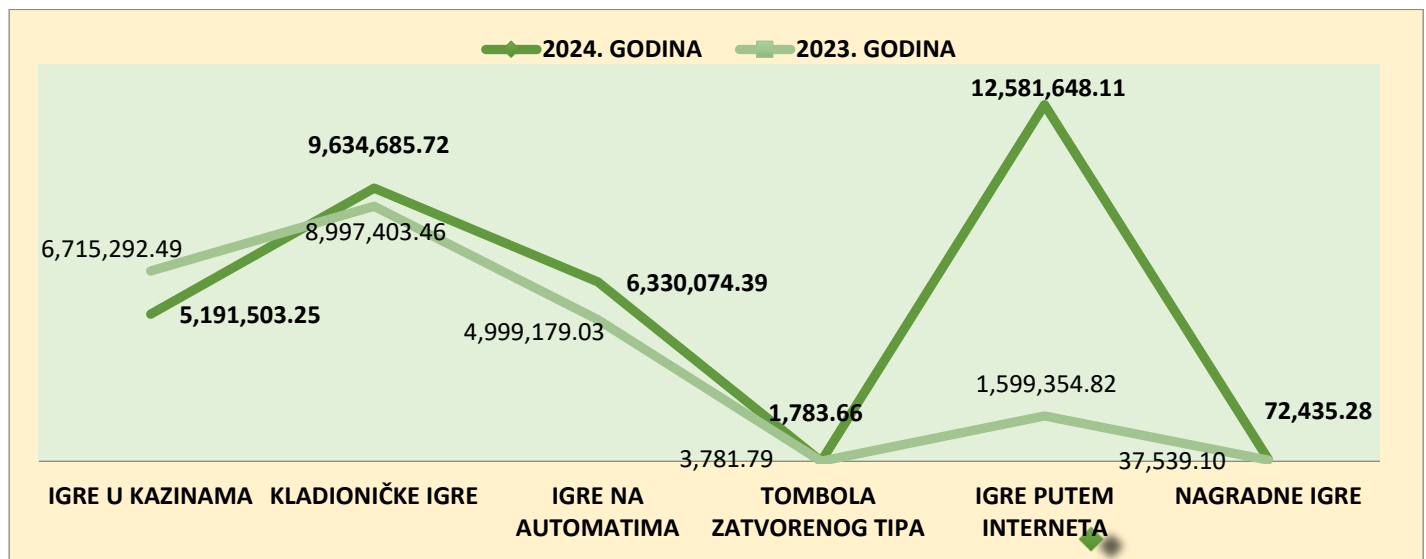
Prihodi budžeta po osnovu koncesionih naknada i naknada za organizovanje nagradnih igara u 2024. godini su iznosili 33.812.130,41€, što predstavlja značajan rast od 11.459.579,72€ ili 51.27% u odnosu na 2023. godinu, što je prikazano u narednoj tabeli.



VRSTE IGRE NA SREĆU	2024. GODINA	2023. GODINA	% U ODNOSU NA PRETHODNU GODINU
IGRE U KAZINIMA	5,191,503.25	6,715,292.49	-22.69%
KLADIONIČKE IGRE	9,634,685.72	8,997,403.46	7.08%
IGRE NA SREĆU NA AUTOMATIMA	6,330,074.39	4,999,179.03	26.62%
TOMBOLA ZATVORENOG TIPA	1,783.66	3,781.79	-52.84%
IGRE PUTEM INTERNETA	12,581,648.11	1,599,354.82	686.67%
NAGRADNE IGRE	72,435.28	37,539.10	92.96%
Σ	33,812,130.41	22,352,550.69	51.27%

Tabela 9: Prikaz prihoda po osnovu koncesionih naknada, poređenje 2023-2024. godina

Kretanje budžetskih prihoda po osnovu koncesionih naknada i naknada za organizovanje nagradnih igara za 2023. i 2024. godinu predstavljeno je na narednom dijagramu.



Dijagram 8: Prikaz prihoda po osnovu koncesionih naknada, poređenje 2023-2024. godina

NAPOMENA: U tabeli broj 9 i dijagramu broj 8, prihodi po osnovu koncesionih naknada za priređivanje igara na sreću u kazinima u 2023. godini u iznosu od 4.000.000.00€ su se odnosili na uplate jednokratnih naknada.



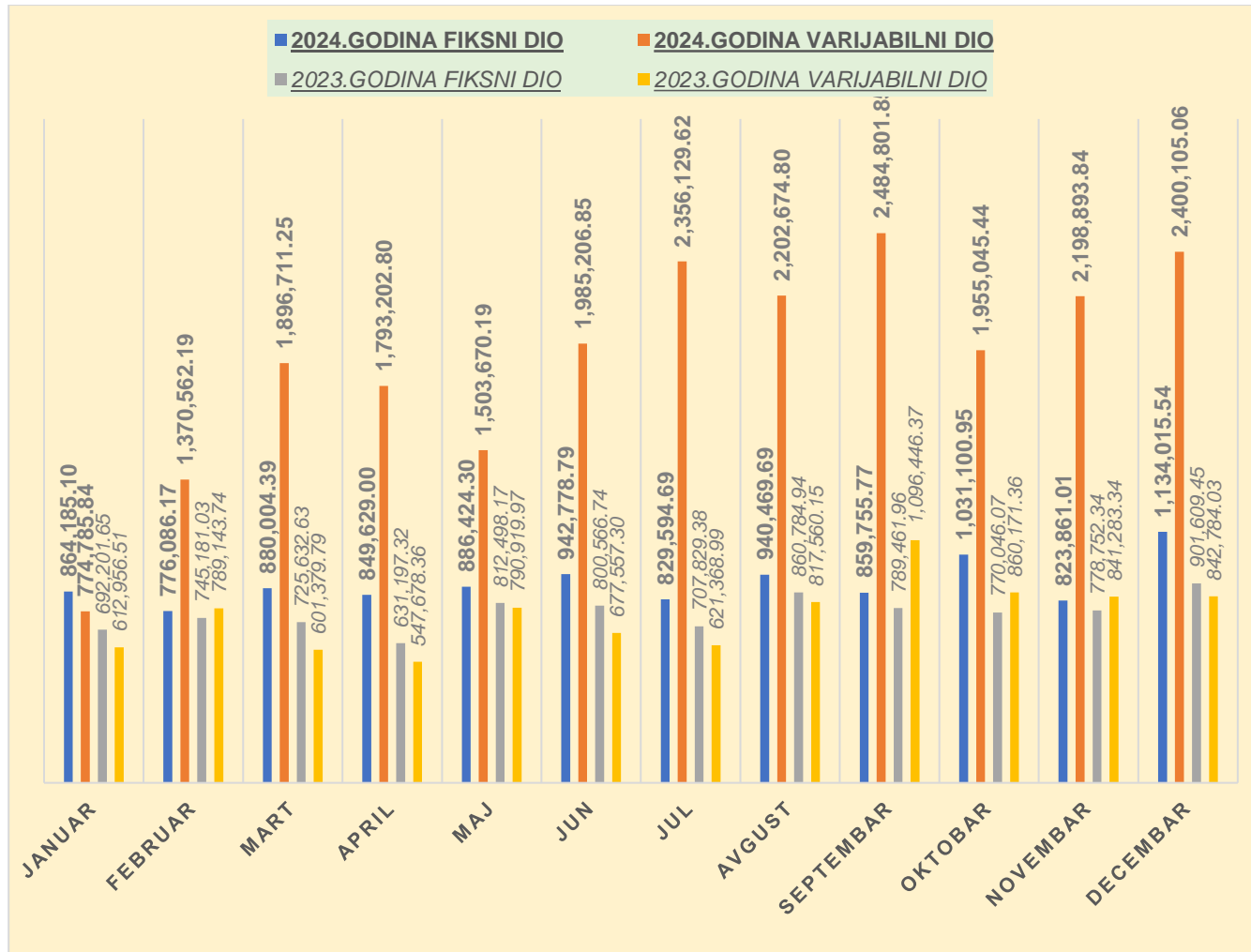
3.3.1 Prikaz prihoda fiksnog i varijabilnog dijela koncesionih naknada

Mjesečni budžetski prihod po osnovu fiksnog i varijabilnog dijela koncesione naknade za 2023. i 2024. godinu predstavljen je u tabeli broj 10. U 2024. godini zabilježen je pad od 18.14% za fiksni dio koncesione naknade i rast od 151.91% za varijabilni dio koncesione naknade u odnosu na 2023. godinu.

PERIOD	2024.GODINA		2023.GODINA		% FIKSNOG DIJELA U ODNOSU NA PRETHODNU GODINU	% VARIJABILNOG DIJELA U ODNOSU NA PRETHODNU GODINU
	FIKSNI DIO	VARIJABILNI DIO	FIKSNI DIO	VARIJABILNI DIO		
JANUAR	864,185.10	774,785.84	692,201.65	612,956.51	24.85%	26.40%
FEBRUAR	776,086.17	1,370,562.19	745,181.03	789,143.74	4.15%	73.68%
MART	880,004.39	1,896,711.25	725,632.63	601,379.79	21.27%	215.39%
APRIL	849,629.00	1,793,202.80	631,197.32	547,678.36	34.61%	227.42%
MAJ	886,424.30	1,503,670.19	812,498.17	790,919.97	9.10%	90.12%
JUN	942,778.79	1,985,206.85	800,566.74	677,557.30	17.76%	192.99%
JUL	829,594.69	2,356,129.62	707,829.38	621,368.99	17.20%	279.18%
AVGUST	940,469.69	2,202,674.80	860,784.94	817,560.15	9.26%	169.42%
SEPTEMBAR	859,755.77	2,484,801.85	789,461.96	1,096,446.37	8.90%	126.62%
OKTOBAR	1,031,100.95	1,955,045.44	2,770,046.07	860,171.36	-62.78%	127.29%
NOVEMBAR	823,861.01	2,198,893.84	2,778,752.34	841,283.34	-70.35%	161.37%
DECEMBAR	1,134,015.54	2,400,105.06	901,609.45	842,784.03	25.78%	184.78%
Σ	10,817,905.40	22,921,789.73	13,215,761.68	9,099,249.91	-18.14%	151.91%

Tabela 10: Mjesečni budžetski prihod po osnovu fiksnog i varijabilnog dijela koncesione naknade za 2023. i 2024. godinu

Kretanje mjesečnih prihoda fiksnog i varijabilnog dijela koncesionih naknada za 2023. i 2024. godinu predstavljeni su na dijagramu br. 9.



Dijagram 9: Kretanje mjesečnih prihoda fiksnog i varijabilnog dijela koncesionih naknada za 2023. i 2024. godinu

NAPOMENA: Prihodi po osnovu naknada za organizovanje nagradnih igara nijesu uračunati u tabeli i dijagramu broj 9, budući da isti ne predstavljaju koncesione naknade.

3.3.2 Pregled mjesečnih prihoda po vrstama igara na sreću i nagradnih igara

➤ KLADIONIČKE IGRE

Povećanje budžetskih prihoda po osnovu koncesionih naknada za priređivanje kladioničkih igara u 2024. godini u odnosu na isti period prethodne godine, iznosili su 7.08%, što je predstavljeno u tabeli br. 11.



PERIOD	2024. GODINA	2023. GODINA	%
JANUAR	872,326.23	689,560.58	26.50%
FEBRUAR	696,545.98	826,157.52	-15.69%
MART	787,720.76	724,644.52	8.70%
APRIL	772,347.27	615,468.66	25.49%
MAJ	732,429.39	899,542.64	-18.58%
JUN	813,189.71	754,586.61	7.77%
JUL	846,663.18	660,959.49	28.10%
AVGUST	801,265.42	786,562.91	1.87%
SEPTEMBAR	795,743.13	763,840.76	4.18%
OKTOBAR	805,695.57	787,579.13	2.30%
NOVEMBAR	797,733.77	686,516.01	16.20%
DECEMBAR	913,025.31	801,984.63	13.85%
Σ	9,634,685.72	8,997,403.46	7.08%

Tabela 11: Povećanje budžetskih prihoda po osnovu koncesionih naknada za priređivanje kladioničkih igara u 2024. godini

➤ IGRE NA SREĆU NA AUTOMATIMA

Povećanje budžetskih prihoda po osnovu koncesionih naknada za priređivanje igara na sreću na automatima u 2024. godini u odnosu na isti period prethodne godine, iznosilo je 26.62%, što je predstavljeno u tabeli br. 12.



PERIOD	2024. GODINA	2023. GODINA	%
JANUAR	464,306.81	308,440.27	50.53%
FEBRUAR	564,516.88	443,224.76	27.37%
MART	398,271.97	296,302.50	34.41%
APRIL	410,456.79	316,527.34	29.67%
MAJ	465,921.90	389,819.78	19.52%
JUN	571,198.49	410,923.64	39.00%
JUL	504,206.03	362,470.21	39.10%
AVGUST	568,164.24	468,629.05	21.24%
SEPTEMBAR	629,336.43	539,265.39	16.70%
OKTOBAR	598,823.05	468,276.55	27.88%
NOVEMBAR	598,908.03	537,358.79	11.45%
DECEMBAR	555,963.77	457,940.75	21.41%
Σ	6,330,074.39	4,999,179.03	26.62%

Tabela 12: Povećanje budžetskih prihoda po osnovu koncesionih naknada za priređivanje igara na sreću na automatima u 2024. god.

NAPOMENA: U tabeli br.12, prihodi po osnovu koncesionih naknada za priređivanje igara na sreću u kazinima u 2023. godini u iznosu od 4.000.000,00€ su se odnosili na uplate jednokratnih naknada.

➤ IGRE NA SREĆU PUTEM INTERNETA

Uvođenjem nove zakonske regulative tokom 2024. godine, koja se odnosi na obračun fiksnog i varijabilnog dijela koncesione naknade za priređivanje igara na sreću putem interneta, bilježi se najznačajniji rast kategorije prihoda za ovu djelatnost i to u ukupnom iznosu od 12.581.648,11€, što je za 10.982.293,29€ ili 686.67% više u odnosu na 2023. godinu, što je predstavljeno u tabeli br. 13.



PERIOD	2024. GODINA	2023. GODINA	%
JANUAR	170,000.00	110,000.00	54.55%
FEBRUAR	598,355.09	140,000.00	327.40%
MART	1,441,897.59	140,000.00	929.93%
APRIL	1,126,543.44	130,000.00	766.57%
MAJ	873,841.15	149,354.82	485.08%
JUN	1,073,389.21	130,000.00	725.68%
JUL	1,130,466.14	130,000.00	769.59%
AVGUST	1,040,398.52	140,000.00	643.14%
SEPTEMBAR	1,177,869.68	130,000.00	806.05%
OKTOBAR	1,191,453.18	140,000.00	751.04%
NOVEMBAR	1,235,502.40	120,000.00	929.59%
DECEMBAR	1,521,931.71	140,000.00	987.09%
Σ	12,581,648.11	1,599,354.82	686.67%

Tabela 13: Poređenje prihoda za priređivanje igara na sreću putem interneta za 2023-2024. godinu

NAPOMENA: U tabeli br.13, prihodi po osnovu koncesionih naknada za priređivanje igara na sreću putem interneta u 2023. godini su se odnosili na uplate fiksnog dijela koncesione naknade, budući da nije bilo zakonske regulative koja uređuje varijabilni dio koncesione naknade za igre na sreću putem interneta.

➤ **TOMBOLA ZATVORENOG TIP**

Smanjenje budžetskih prihoda po osnovu koncesionih naknada za priređivanje tombole zatvorenog tipa u 2024. godini u odnosu na isti period prethodne godine, iznosilo je 52.84%, što je predstavljeno u tabeli br. 14.



PERIOD	2024. GODINA	2023. GODINA	%
JANUAR	135.93	428.49	-68.28%
FEBRUAR	153.90	313.66	-50.93%
MART	139.65	447.71	-68.81%
APRIL	143.19	598.73	-76.08%
MAJ	153.30	460.58	-66.72%
JUN	158.65	457.23	-65.30%
JUL	146.88	359.55	-59.15%
AVGUST	134.58	131.36	2.45%
SEPTEMBAR	0.00	160.25	-100.00%
OKTOBAR	323.55	142.30	127.37%
NOVEMBAR	147.30	152.88	-3.65%
DECEMBAR	146.73	129.05	13.70%
Σ	1,783.66	3,781.79	-52.84%

Tabela 14: Poređenje budžetskih prihoda po osnovu koncesionih naknada za priređivanje tombola zatvorenog tipa 2023-2024. god.

➤ NAGRADNE IGRE

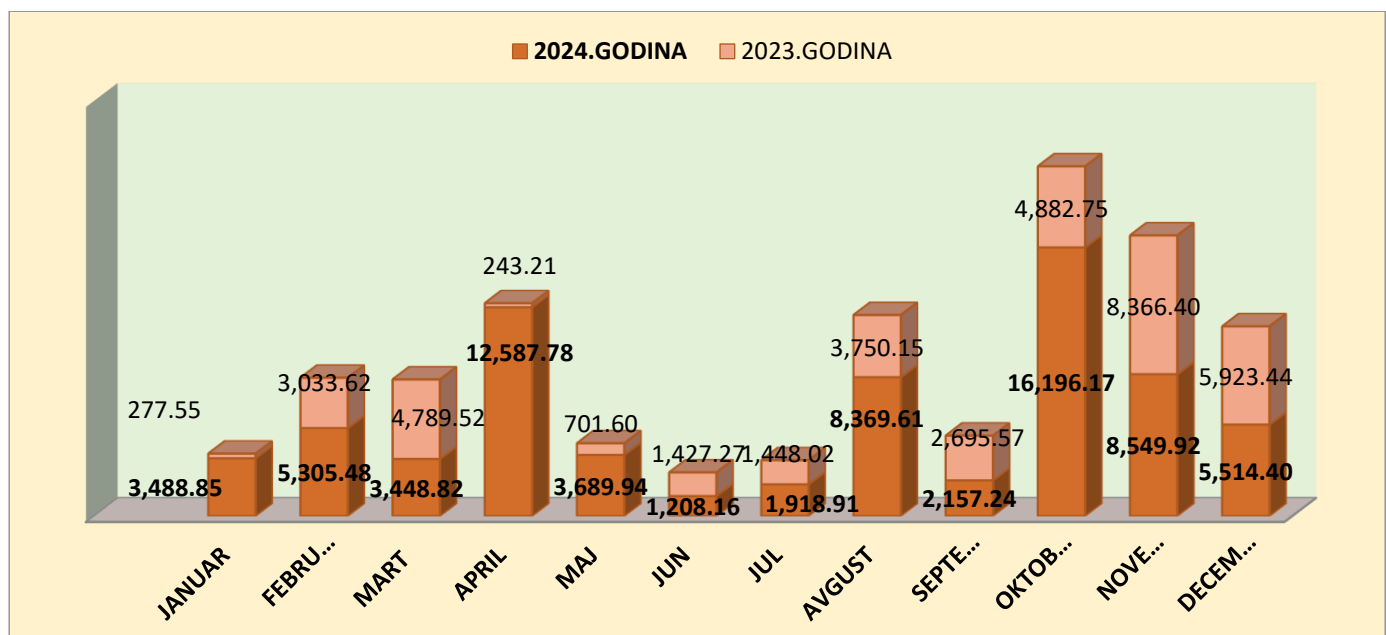
Budžetski prihod po osnovu naknada za organizovanje nagradnih igara u 2024. godini ostvaren je u iznosu od 72.435,28€, što predstavlja rast od 34.896,18€ ili 92.96% u odnosu na isti period 2023. godine, što je predstavljeno u tabeli br. 15.



PERIOD	2024. GODINA	2023. GODINA	%
JANUAR	3,488.85	277.55	1157.02%
FEBRUAR	5,305.48	3,033.62	74.89%
MART	3,448.82	4,789.52	-27.99%
APRIL	12,587.78	243.21	5075.68%
MAJ	3,689.94	701.60	425.93%
JUN	1,208.16	1,427.27	-15.35%
JUL	1,918.91	1,448.02	32.52%
AVGUST	8,369.61	3,750.15	123.18%
SEPTEMBAR	2,157.24	2,695.57	-19.97%
OKTOBAR	16,196.17	4,882.75	231.70%
NOVEMBAR	8,549.92	8,366.40	2.19%
DECEMBAR	5,514.40	5,923.44	-6.91%
Σ	72,435.28	37,539.10	92.96%

Tabela 15: Poređenje budžetskog prihoda po osnovu naknada za organizovanje nagradnih igara 2023 – 2024. godina

Kretanje mjesečnog budžetskog prihoda od naknada za organizovanje nagradnih igara za 2023. i 2024. godinu predstavljeni su na dijagramu br. 10.

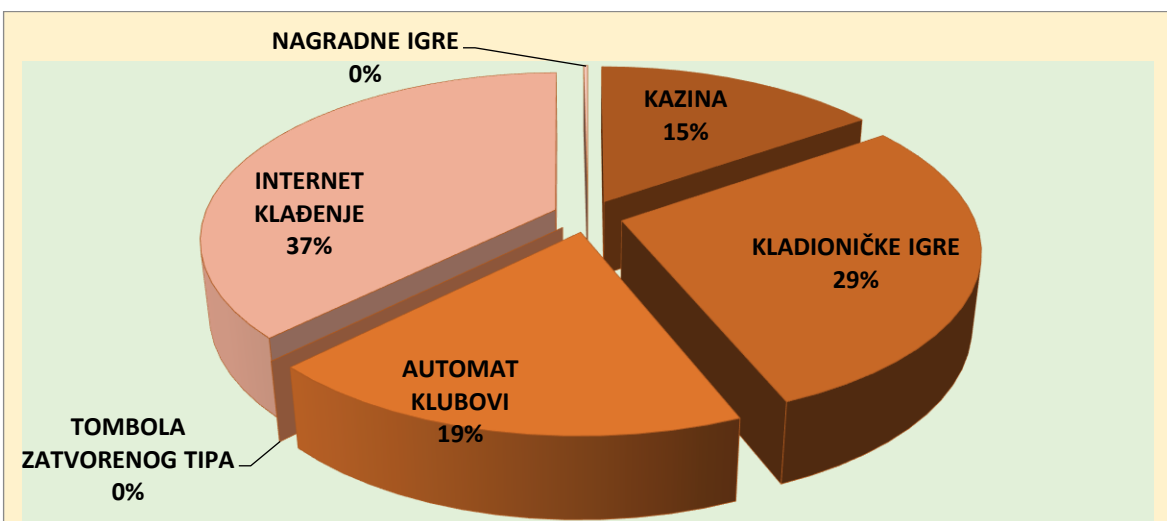


Dijagram 10: Kretanje mjesečnog budžetskog prihoda od naknada za organizovanje nagradnih igara za 2023. i 2024. godinu



3.4 Grafički prikaz učešća prihoda po pojedinim vrstama igre

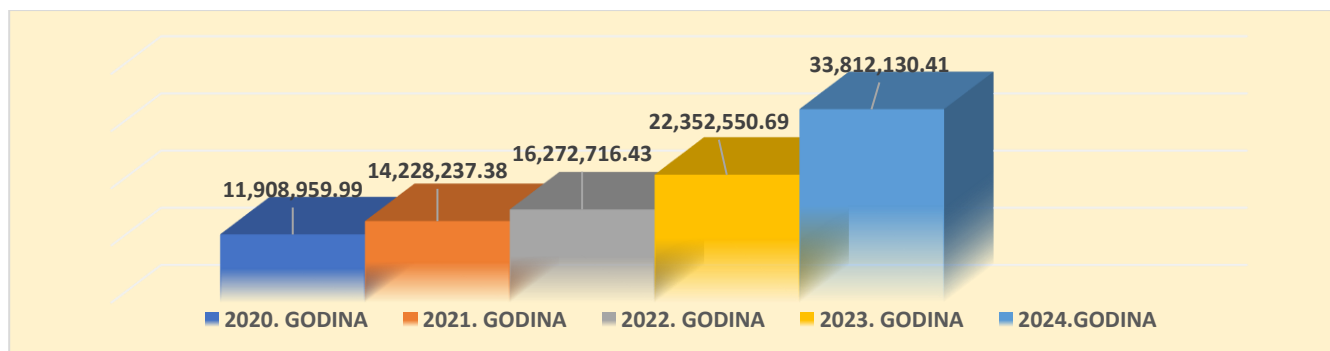
Na dijagramu broj 11 prikazano je učešće pojedinih vrsta igara na sreću i nagradnih igara u ukupnom budžetskom prihodu za 2024. godinu.



Dijagram 11: Učešće pojedinih vrsta igara na sreću i nagradnih igara u ukupnom budžetskom prihodu za 2024. godinu

3.5 Prihodi od igara na sreću i nagradnih igara za period od 1.1.2020. do 31.12.2024. godine

Na narednom dijagramu prikazani su prihodi po osnovu koncesionih naknada od igara na sreću i naknada za organizovanje nagradnih igara za period od 1.1.2020. do 31.12.2024. godine.



Dijagram 12: Prihodi po osnovu koncesionih naknada, poređenje 2020. – 2024. godina



3.6 Prihodi od igara na sreću po priređivačima i vrstama igre za 2024. godinu

➤ KLADIONIČKE IGRE

REDNI BROJ	NAZIV PRIREĐIVAČA	Σ
1.	VEZUV DOO	2,602,728.62
2.	LOB COMPANY DOO	1,610,655.57
3.	MNA GAMING DOO	1,311,922.40
4.	SPORTING GROUP DOO	1,014,161.27
5.	ČIBRI DOO	993,077.39
6.	FUN FUN DOO	672,606.57
7.	MERIDIANBET DOO	350,025.00
8.	LUCAS BET DOO	349,972.82
9.	ARUA DOO	289,677.72
10.	BONUS DOO	138,166.09
11.	FEDORA DOO	87,977.43
12.	SOCCERBET DOO	69,914.35
13.	SPORT BET DOO	68,152.04
14.	ATMOSFERA PLUS DOO	37,980.41
15.	WESTERFULL MONTENEGRO DOO	18,361.83
16.	SALON PRIVE DOO	6,676.86
17.	ALFA-99 INFOTECH CONSULTANCY DOO	6,600.00
18.	CLICKWIN DOO	6,029.35
	Σ	9,634,685.72

Tabela 16: Prihodi od igara na sreću po priređivačima od kladioničkih igara za 2024. godinu



➤ **IGRE NA SREĆU NA AUTOMATIMA**

REDNI BROJ	NAZIV PRIREĐIVAČA	Σ
1.	MNA GAMING DOO	2,375,346.01
2.	VEZUV DOO	1,123,913.73
3.	ČIBRI DOO	693,354.58
4.	ARUA DOO	625,518.27
5.	GIDA DOO	336,624.70
6.	MARKOVIĆ GRAND COMPANY DOO	201,172.50
7.	SALON PRIVE DOO	161,491.32
8.	LUTRIJA CRNE GORE AD	130,538.75
9.	CATTARO COMPANY GROUP DOO	85,614.29
10.	MONTEVEGAS DOO	76,543.01
11.	GAME CEZAR DOO	65,273.87
12.	MTV DOO	60,533.84
13.	ARBUN COMMERCE DOO	45,039.16
14.	MONTENEGRO BETTING DOO	42,762.91
15.	LOB COMPANY DOO	42,378.98
16.	Z & N GROUP DOO	40,569.54
17.	FUN FUN DOO	38,770.89
18.	PALADIUM DOO	35,759.87
19.	MMK DOO	30,476.70
20.	MERIDIANBET DOO	29,347.38
21.	ZEN A MATIC DOO	22,934.80
22.	MG LIMITLESS DOO	21,914.87
23.	ADRIA TRANSPORT DOO	19,449.48
24.	BEE FEE DOO	12,988.20
25.	BINGO-KRIVOKAPIĆ DOO	5,928.90
26.	DŽEK POT DOO	5,261.17
27.	SOCCERBET DOO	566.67
	Σ	6,330,074.39

Tabela 17: Prihodi od igara na sreću po priređivačima od igara na sreću na automatima za 2024. godinu



➤ **IGRE NA SREĆU U KAZINIMA**

REDNI BROJ	NAZIV PRIREĐIVAČA	Σ
1.	NET MONTENEGRO	2,121,406.36
2.	MAESTRAL HOTELS AND CASINOS DOO	1,808,001.49
3.	DŽEK POT DOO	1,262,095.40
Σ		5,191,503.25

Tabela 18: Prihodi od igara na sreću po priređivačima od kazina za 2024. godinu

➤ **IGRE NA SREĆU PUTEM INTERNETA**

REDNI BROJ	NAZIV PRIREĐIVAČA	Σ
1.	VEZUV DOO	4,539,979.21
2.	LOB COMPANY DOO	2,817,461.18
3.	MERIDIANBET DOO	1,361,838.94
4.	SPORTING GROUP DOO	776,791.65
5.	MNA GAMING DOO	668,957.30
6.	ČIBRI DOO	508,677.20
7.	SOCCERBET DOO	414,166.33
8.	ARUA DOO	395,907.42
9.	FEDORA DOO	301,014.15
10.	LUCAS BET DOO	279,065.45
11.	FUN FUN DOO	272,477.88
12.	SPORT BET DOO	155,311.40
13.	ALFA-99 INFOTECH CONSULTANCY DOO	90,000.00
Σ		12,581,648.11

Tabela 19: Prihodi od igara na sreću po priređivačima od igara putem interneta za 2024. godinu

➤ **TOMBOLA ZATVORENOG TIPA**

REDNI BROJ	NAZIV PRIREĐIVAČA	Σ
1.	REGINA SPORT DOO	1,783.66
Σ		1,783.66

Tabela 20: Prihodi od igara na sreću po priređivačima putem tombole zatvorenog tipa za 2024. godinu



4. INFORMACIONI SISTEM ZA VRŠENJE NADZORA PRIREĐIVAČA IGARA NA SREĆU

4.1 O informacionom sistemu

Izradom informacionog sistema, čija primjena je započeta 1. novembra 2024. godine, omogućilo se formiranje centralizovanog skupa podataka, visok nivo pouzdanosti i sigurnosti prenosa, obrade i upotrebe podataka i sveobuhvatno djelovanje čitave Uprave za igre na sreću. Realizacija sistema je imala zakonodavni okvir, ali i aspekt izgradnje informatičkih kapaciteta.

Svrha uvođenja ovakvog sistema je obezbjeđivanje analitičke osnove za efikasnije donošenje odluka, čuvanje i obradu realnih podataka koji su od značaja za utvrđivanje izvornih javnih prihoda, kao i podataka o naplati tih prihoda.

Transakcije koje skupi baza podataka se čuvaju u izvornom obliku minimum 12 mjeseci, nakon čega mogu da budu skladištene na rezervne diskove. Informacioni sistem ima mogućnost brze obrade velikog broja transakcija na osnovu unaprijed definisanih algoritama za svaki od navedenih modula. Na taj način, evidentiraju se sve nepravilnosti u sistemu. Analizom su obuhvaćeni tačno određeni tipovi podataka koji zavise od samih modula, kao i njihova međusobna povezanost. Model detekcije nepravilnosti i potencijalnih prevara blisko je povezan sa analizom podataka. Rezultate dobijene analizom, informacioni sistem bi prikazivao unaprijed određenoj grupi korisnika. Kao rezultat ovog procesa, korisnici informacionog sistema imaju informacije o nepravilnostima u sistemima priređivača, kao i o potencijalnim prevarama i moći će blagovremeno da reaguju. Sistem u realnom vremenu prikuplja podatke od priređivača, a na osnovu prikupljenih podataka i informacija definisanih algoritama, sistem automatski radi finansijske analize.

4.2 Hardver informacionog sistema

Informacioni sistem je složena struktura koja se sastoji od dva ključna dijela: hardverskog i softverskog. Ova dva elementa zajedno čine osnovu za prikupljanje, obradu, skladištenje i distribuciju informacija u organizacijama.

Hardverski dio informacionog sistema obuhvata fizičke komponente koje omogućavaju funkcionisanje sistema. To uključuje računare, servere, mrežnu opremu, periferne uređaje.

Informacioni sistem za vršenje nadzora priređivača igara na sreću sadrži sledeće komponente hardverskog dijela, prikazane sa cijenama.



✓ Sistem za skladištenje podataka	45.134,00 €
✓ FC Switchevi	30.465,00 €
✓ Serveri za Vmware virtuelizaciju	17.441,33 €
✓ Sistem za bezbjednu udaljenu konekciju	8.908,00 €
✓ Core switch uređaji	7.517,00 €
✓ Serverski firewall uređaji	6.336,00 €
✓ Virtuelizaciona platforma	5.445,00 €

4.3 Softver informacionog sistema

Softver predstavlja ključnu komponentu svakog informacionog sistema i ima izuzetno važnu ulogu u njegovom funkcionisanju i efikasnosti. Značaj softvera u informacionom sistemu se ogleda u nekoliko ključnih aspekata, a najznačajnije je efikasno praćenje i kontrola aktivnosti, te praćenje transakcija u realnom vremenu, analiza podataka i izvještavanje, algoritmi za upravljanje rizicima, poboljšanje sigurnosti i integriteta, kao i efikasnije otkrivanje i sprečavanje prevara.

Cijena softverskog dijela informacionog sistema za vršenje nadzora priređivača igara na sreću iznosila je 557.000,00 €.

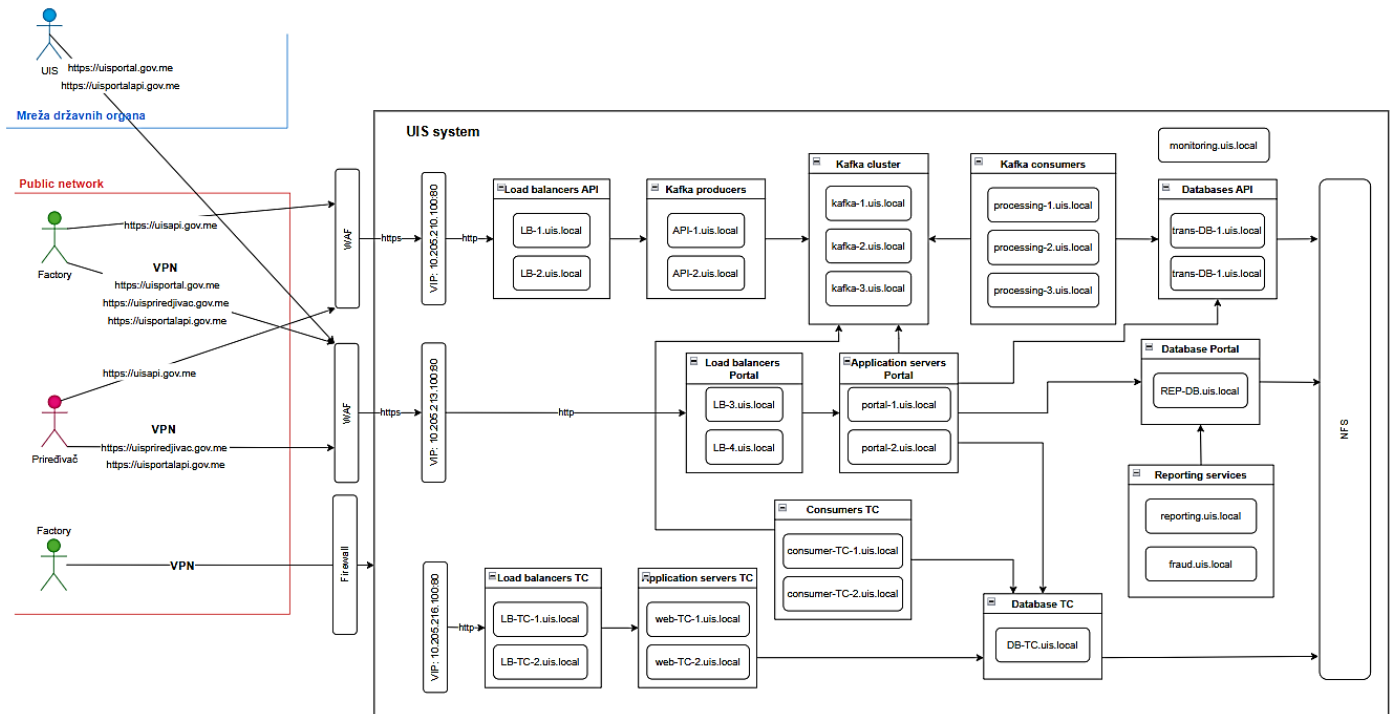
Autorska prava imaju veliki značaj kod informacionih sistema u smislu zaštite intelektualne svojine, podsticanja inovacija, regulisanje upotrebe i distribucije, te zaštitu povjerljivih informacija, omogućavanje licenciranja i saradnje.

Cijena autorskih prava informacionog sistema za vršenje nadzora priređivača igara na sreću iznosila je 157.000,00 €.

4.4 Šema arhitekture informacionog sistema

Šema arhitekture informacionog sistema predstavlja vizuelni prikaz strukture i organizacije informacionog sistema. Ona prikazuje ključne komponente sistema, njihove međusobne veze i tokove podataka.

Na narednoj slici je prikazan Dijagram komunikacije korisnika na produkcionom okruženju sa sistemom Uprave za igre na sreću.



Slika 1: Dijagram komunikacije korisnika na produkcionom okruženju sa sistemom UIS

Za potrebe Uprave za igre na sreću, u avgustu 2024. godine, izrađeni su dokumenti:

- ✓ *Fizička šema infrastrukture*, na kojoj je grafički prikazana kompletna šema hardvera i softvera i način povezivanja opreme;
- ✓ *Izvedeno stanje informacionog sistema*, u kojem je detaljno pojašnjena serverska platforma, storage area network, vmware infrastruktura, mrežna infrastruktura, uređaj za udaljeni pristup, spisak virtuelnih mašina i dr.;
- ✓ *Administrativni kredencijali svih uređaja*.

4.5 Realizacija projekta sa listama ključnih događaja na projektu

Realizacija projekta informacionog sistema obuhvatala je nekoliko ključnih faza, a svaka od njih sadrži važne događaje koji služe kao kontrolne tačke za praćenje napretka projekta.

Praćenje ovih ključnih događaja omogućavalo je Upravi za igre na sreću da efikasno upravlja napretkom projekta, identifikuje potencijalne probleme i osigura uspješnu realizaciju informacionog sistema.



Naredna tabela sadrži razvoj sistema, testiranje, implementaciju i zatvaranje projekta sa svim rokovima počinjanja i završetka realizacije ključnih faza projekta, kao i procenat (%) realizacije istih.

Redni broj	Naziv ključnog događaja	Inicijalni planirani rok	Planirani rok (po replanu)	Realizovan (datum)	% Realizacije	Ispred/iza plana (dana)	Obrazloženje za kašnjenje
1.	Potpisivanje ugovora o javnoj nabavci	29.02.2024.		29.02.2024.	100%		
2.	Održavanje KickOff prezentacije	18.03.2024.		18.03.2024.	100%		
3.	Prezentovanje postojećeg rješenja korisnicima u Upravi za igre na sreću i Ministarstvu finansija	18.03.2024. – 19.03.2024.		18.03.2024. – 19.03.2024.	100%		
4.	Utvrdjivanje specifičnosti poslovnih procesa i zakonske regulative za potrebe Uprave za igre na sreću Crne Gore	18.03.2024. – 19.03.2024.		18.03.2024. – 19.03.2024.	100%		
5.	Dostava dokumenta za integraciju priređivača sa sistemom (API specifikacija)	21.03.2024.		21.03.2024.	100%		
6.	Dostavljena pravna dokumentacija o igrama na sreću u Republici Srbiji	21.03.2024.		21.03.2024.	100%		
7.	Dostava parametara za pristup testnom okruženju u kompaniji „Factory“	21.03.2024.		21.03.2024.	100%		
8.	Usaglašene otvorene stavke po pitanju specifičnosti poslovnih procesa i zakonske regulative za potrebe Uprave za igre na sreću Crne Gore	26.03.2024.		26.03.2024.	100%		
9.	Razvoj dorada po pitanju specifičnosti poslovnih procesa i zakonske regulative za potrebe Uprave za igre na sreću Crne Gore u dijelu kladioničkih igara i izmjena podataka o lokaciji	29.03.2024.		29.03.2024.	90%		
10.	Dostava formi mjesečnih izvještaja priređivača	29.03.2024.		29.03.2024.	100%		
11.	Dostava Uputstva za generisanje QR koda	02.04.2024.		02.04.2024.	100%		
12.	Dostavljene konačne primjedbe na dokument za integraciju priređivača sa sistemom (API specifikacija)	08.04.2024.		08.04.2024.	100%		
13.	Prezentovanje aplikacije u dijelu rada sa kladionicama i izmjena podataka o lokaciji	17.04.2024.		17.04.2024.	100%		
14.	Razvoj dorada po pitanju specifičnosti poslovnih procesa i zakonske regulative	29.04.2024.		29.04.2024.	95%		



	za potrebe Uprave za igre na sreću Crne Gore u dijelu automata, online igara i kazina						
15.	Dogovoreno je da se instalacija hardvera izvrši u Ministarstvu javne uprave	13.05.2024.		13.05.2024.	100%		
16.	Isporučena je sljedeća oprema: Sistem za skladištenje podataka, FC Switchevi, Serveri za VMware virtualizaciju.	14.05.2024.		14.05.2024.	100%		
17.	Isporučka Virtualizacione platforme	02.02.2024.		02.02.2024.	100%		
18.	Isporučka sljedeće opreme: Sistem za bezbjednu udaljenu konekciju na resurse informacionog sistema, Core switch uređaji, Serverski firewall uređaji, Virtualizaciona platforma	14.05.2024.	31.05.2024.	01.07.2024.	100%	18	Kašnjenje u isporuci od strane vendora
19.	Instalacija hardverske opreme u Ministarstvu javne uprave	31.05.2024.	04.06.2024	03.06.2024	100%	1	Kašnjenje je dijelom uzrokovano kašnjenjem isporuke hardvera a dijelom uključivanjem MJU, što donosi složeniji tok komunikacije
20.	Prezentovanje aplikacije u dijelu automata, online igara i kazina	04.06.2024. – 05.06.2024.		05.06.2024.	100%		
21.	Instalacija rješenja na produkciono okruženje Uprave za igre na sreću	31.05.2024. – 03.06.2024.		13.06.2024.	100%	8	Uzrok kašnjenja je kompleksnost komunikacije na relaciji Factory -> Ministarstvo finansija -> Ministarstvo javne uprave. Bilo je potrebno izraditi i odobriti određen broj dokumenata u Ministarstvu finansija koje je potom trebalo dostaviti Ministarstvu javne uprave. Brzina rada je dijelom unaprijedena uspostavom direktne komunikacije Factory <-> Ministarstvo javne uprave uz uključivanje Ministarstva finansija i UIS-a „na znanje“, u slučajevima u kojima je to moguće.
22.	Sprovođenje UAT-a na produkcionom okruženju naručioca	10.06.2024.- 13.06.2024.	09.07.2024.- 11.07.2024.	10.07.2024.	100%	19	Kašnjenje u odnosu na inicijalni plan je prouzrokovano odsustvom zaposlenih UIS-a zbog bolovanja i godišnjih odmora. Nakon otkazivanja inicijalno planiranog sprovođenja UAT-a od strane Direktora UIS-a



							14.06.2024., organizovan je sastanak u Podgorici 20.06.2024., na kojem je urađen replan aktivnosti . Obaveza obje strane je da nadalje obezbijedi prisustvo ključnih ljudi na planiranim aktivnostima, sa ciljem realizacije projekta prema replanu.
23.	Prihvatanje rješenja na bazi UAT-a	13.06.2024	12.07.2024.	31.07.2024.	100%	13	Aktivnost je realizovana sa 13 dana kašnjenja po replanu. Nakon obuke i posredovanja novoizabranog direktora UIS-a, Komisija je potpisala prihvatanje rješenja.
24.	Testiranje		16.07.2024.- 18.07.2024.	19.07.2024.	100%		
25.	Obuka korisnika	17.06.2024. – 19.06.2024.	30.07.2024.- 01.08.2024.	01.08.2024.	100%		
26.	Migracija podataka	10.06.2024. – 14.06.2024.	08.05.2024.- 30.08.2024.		100%	11	Kašnjenje usljed produžetka roka implementacije sistema i zvaničnog puštanja u rad.
27.	Primopredaja rješenja	17.06.2024.	12.07.2024.	31.07.2024.	100%		Primopredaja je konačno urađena 31.07.2024.
28.	Produkciona primjena sistema	01.09.2024.	01.11.2024.				Produkciona primjena sistema je pomjerena za 01.11.2024. na zahtjev Ministarstva finansija i Uprave za igre na sreću Crne Gore.

Tabela 21: Razvoj sistema, testiranje, implementaciju i zatvaranje projekta sa svim rokovima počinjanja i završetka realizacije

4.6 Kredencijali za API i VPN

Na osnovu člana 3 stav 2, čl. 6a, 6b, 68a Zakona o igrama na sreću (“Sl.list RCG” br.52/04; “Sl.list CG” br.13/07, 73/10, 40/11, 61/13, 37/17, 3/23 i 125/23) a nakon stupanja na snagu Pravilnika o tehničkim uslovima za izgradnju sistema neposrednog nadzora i tehničkim uslovima za priređivanje igara na sreću putem interneta (“Sl.list CG” br. 79/24), dana 26. i 27. avgusta 2024. godine u prostorijama Uprave za igre na sreću, sačinjen je **Zapisnik o preuzimanju ključeva i kredencijala za pristup interfejsima aplikacija za On-line sistem nadzora**. Ovim zapisnikom je konstatovano da je ovlašćeno lice priređivača preuzelo:

- ✓ **API ključ za transakcioni API za potrebe slanja podataka u On-line sistem nadzora u realnom vremenu** i da će isti koristiti za potrebe i u skladu sa Zakonom o igrama na sreću (“Sl.list RCG” br.52/04; “Sl.list CG” br.13/07, 73/10, 40/11, 61/13, 37/17, 3/23 i 125/23) i Pravilnikom o tehničkim uslovima za izgradnju sistema neposrednog nadzora i tehničkim uslovima za priređivanje igara na sreću putem interneta (“Sl.list CG” br. 79/24);



- ✓ **Kredencijale za korisnički portal koji se koristi u svrhe pristupa portalu za podnošenje mjesečnih izvještaja** u skladu sa Zakonom o igrama na sreću (“Sl.list RCG” br.52/04; “Sl.list CG” br.13/07, 73/10, 40/11, 61/13, 37/17, 3/23 i 125/23) i Pravilnikom o tehničkim uslovima za izgradnju sistema neposrednog nadzora i tehničkim uslovima za priređivanje igara na sreću putem interneta (“Sl.list CG” br. 79/24);

Priređivač je preuzeo odgovornost za čuvanje ključa i kredencijala i obavezao se da iste neće koristiti za druge namjene osim namjene propisane Zakonom i Pravilnikom.

Sastavni dio Zapisnika čini **Izjava o tačnosti prenijetih podataka** koju je na dan potpisivanja Zapisnika potpisao ovlašćeni predstavnik priređivača.

Ključevi i kredencijali su dostavljeni na CD-u.

Svim priređivačima je dato Uputstvo za instalaciju **Ivanti Secure Access Client-a** sa detaljno objašnjenom procedurom instalacije, kao i instalacioni fajlovi (.exe) za operativne sisteme Windows i Mac. Takođe, održani su sastanci sa priređivačima u oktobru 2024. godine i pružena je stručna pomoć s ovim u vezi.

4.7 Migracija podataka

Uprava za igre na sreću je **uspješno realizovala migraciju** dviju vrsta podataka, i to:

- ✓ *Migracija podataka sa starog na novi informacioni sistem* (period realizacije: avgust - oktobar 2024. godine);
- ✓ *Migracija svih podataka (transakcija) unazad pet (5) godina sa starog informacionog sistema - ISONIS* (period realizacije: avgust - decembar 2024. godine).

Migracija podataka sa starog na novi informacioni sistem je uspješno završena. Ovaj proces je obuhvatio nekoliko ključnih faza, i to:

- ✓ priprema i planiranje – izvršena je detaljna analiza postojećih podataka iz sistema, kreiran je sveobuhvatan plan migracije sa jasno definisanim ciljevima, rokovima i resursima, obezbijeđena je potpuna rezervna kopija svih podataka prije početka migracije;
- ✓ izvođenje migracije – korišćen je postepeni „trickle“ pristup migraciji, što je omogućilo paralelno funkcionisanje starog i novog sistema tokom procesa, podaci su pažljivo transformisani po potrebi i učitani u ciljni sistem, a tokom čitavog procesa vršeno je kontinuirano praćenje i testiranje kako bi se osigurao integritet podataka;
- ✓ validacija i optimizacija – izvršena je temeljna validacija podataka u novom sistemu, sprovedeno je testiranje funkcionalnosti novog sistema sa migriranim podacima.



Migracija svih podataka (transakcija) unazad pet (5) godina je uspješno završena. Migracija podataka iz informacionog sistema ISONIS, za period od 1.1.2020. godine do 1.11.2024. godine je uspješno sprovedena, i podaci su migrirani/sačuvani na eksternom hard disku. Ovaj proces je zahtijevao prebacivanje/čuvanje svih korisničkih fajlova, te strukture baze podataka koje sadrže informacije. Ključne faze u ovom procesu migracije su uključivale planiranje i definisanje ciljeva, izradu rezervnih kopija podataka kako bi se osigurala sigurnost tokom migracije, prebacivanje podataka na hard disk koristeći odgovarajući alat, kao i provjera da li su svi podaci uspješno prebačeni i da su dostupni u ispravnom formatu.

Uspješnim završetkom migracije, Uprava za igre na sreću je obezbijedila da svi relevantni podaci budu dostupni i funkcionalni u novom informacionom sistemu, čime je postavljena osnova za unaprijeđeno poslovanje i efikasnije korišćenje informacionih resursa.

4.8 Bekap podataka iz informacionog sistema

Informacioni sistem za nadzor priređivača sadrži osjetljive podatke o poslovanju priređivača igara na sreću. Ovi podaci uključuju finansijske transakcije, informacije o igračima, rezultate igara i druge važne evidencije. Gubitak tih podataka mogao bi da ima velike posljedice za regulatorno tijelo i čitavu industriju igara na sreću.

U slučaju greške ili kvara na sistemu, ili u slučaju nekih drugih incidenata, potpuni bekap omogućava brzu restauraciju podataka i nastavak nadzornih aktivnosti bez većih prekida. Ovo je ključno za održavanje integriteta industrije igara na sreću i sprečavanje potencijalnih zloupotreba.

S obzirom na osjetljivost podataka, informacioni sistemi za nadzor igara na sreću često su meta zlonamjernih ljudi, pa redovni i potpuni bekap podataka pružaju dodatni sloj zaštite u slučaju uspješnog sajber napada. Potpuni bekap podataka pomaže u očuvanju integriteta svih podataka koji su ključni za analize trendova, donošenje regulatornih odluka i procjenu efikasnosti nadzornih mjera.

Imajući u vidu sve navedeno, jasno je da je implementacija robusnog sistema za potpuni bekap podataka neophodna investicija za svako regulatorno tijelo zaduženo za nadzor priređivača igara na sreću.

U periodu od 1.11.2024. godine do 31.12.2024. godine, Uprava za igre na sreću je uspješno završila potpuni bekap svih podataka iz starog sistema ISONIS, i to za period od 1. januara 2020. godine do 31. oktobra 2024. godine. Ovaj proces je podrazumijevao sveobuhvatno arhiviranje i zaštitu informacija prikupljenih tokom navedenog vremenskog okvira.

Sporazumom o migraciji i održavanju informacionih sistema Ministarstva finansija, predviđeno je da Ministarstvo javne uprave na informacionom sistemu za vršenje nadzora priređivača koji je u posjedu



Uprave za igre na sreću, obezbijedi uspostavljanje i održavanje kompletnog bekap sistema i rezervne lokacije u skladu sa nacionalnim propisima o informacionoj bezbjednosti.

4.9 Zapisnici sa sastanaka

Prilikom uspostavljanja i vođenja informacionog sistema za vršenje nadzora nad priređivačima u oblasti igara na sreću, **vođeni su zapisnici na svim zvaničnim sastancima** prilikom obuke korisnika, kao i planiranja za dalju integraciju.

Zapisivanjem odluka i zaduženja, zapisnici su služili da povećaju odgovornost učesnika prilikom ispunjavanja sopstvenih obaveza. Takođe, služe i za praćenje napretka projekta i ciljeva koje smo postavili u vremenu koje smo imali na raspolaganju za implementaciju novog informacionog sistema.

S tim u vezi, vođeni su sledeći zapisnici:

- ✓ Zapisnik sa sastanka u Upravi za igre na sreću, na kojem je tema bila „Održavanje KickOff prezentacija“;
- ✓ Zapisnik sa sastanka u Upravi za igre na sreću, na kojem je tema bila „Utvrdjivanje specifičnosti poslovnih procesa i zakonske regulative za potrebe UIS CG“;
- ✓ Zapisnik sa sastanka u Upravi za igre na sreću, na kojem je tema bila „Prezentovanje aplikacije u dijelu rada sa kladionicama“, „Usaglašavanje dokumenta za integraciju priređivača sa sistemom (API specifikacija)“;
- ✓ Zapisnik sa sastanka u Upravi za igre na sreću, na kojem je tema bila „Organizacija aktivnosti oko primopredaje rješenja“, „Organizacija aktivnosti oko početka operativne primjene sistema“;
- ✓ Zapisnik o isporuci robe;
- ✓ Zapisnik sa sastanka u Upravi za igre na sreću, na kojem je tema bila „Sprovođenje UAT-a – kriterijuma korisničkog prihvatanja“, „Prihvatanje rješenja od strane klijenta“;
- ✓ Zapisnik sa sastanka u Ministarstvu finansija, na kojem je tema bila „Sprovođenje korisničkog testiranja“;
- ✓ Zapisnik sa sastanka u Upravi za igre na sreću, na kojem je tema bila „Sprovođenje obuke korisnika“;
- ✓ Zapisnik o spremnosti sistema za puštanje u rad;
- ✓ Zapisnik sa onlajn sastanka, na kojem je tema bila „Puštanje sistema u produkciju primjenu“.



5. REALIZACIJA BUDŽETA UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU ZA 2024. GODINU

Org.kod 40514		Uprava za igre na sreću	2024. GODINA					2023. GODINA			
Program 14 048		Naplata javnih prihoda	PLANIRANI BUDŽET ZA 2024 GODINU	TEKUĆI BUDŽET ZA 2024 GODINU	PLACANJE ZA 2024 GODINU	PROCENAT REALIZOVANE POTROŠNJE U ODNOSU NA TEKUĆI BUDŽET	UČEŠĆE REALIZOVANIH IZDATAKA U UKUPNOM BUDŽETU ZA 2024. GODINU	PLANIRANI BUDŽET ZA 2023 GODINU	TEKUĆI BUDŽET ZA 2023 GODINU	PLACANJE ZA 2023 GODINU	PROCENAT REALIZOVANE POTROŠNJE U ODNOSU NA TEKUĆI BUDŽET
Aktivnost 14 048 003 001 (SAP A0607)		Nadzor nad priređivačima igara na sreću	619,719.26	630,587.88	480,258.81	76.16%	97.87%	436,279.07	477,779.07	409,606.21	85.73%
0112	411-1	Neto zarade	282,859.59	261,786.74	207,410.61	79.23%	42.27%	184,885.82	190,278.82	177,012.87	93.03%
0112	411-2	Porez na zarade	25,075.95	22,900.67	11,956.48	52.21%	2.44%	6,586.46	9,193.46	8,997.88	97.87%
0112	411-3	Doprinosi na teret zaposlenog	63,055.64	59,493.16	35,740.67	60.08%	7.28%	35,122.33	36,872.33	34,120.32	92.54%
0112	411-4	Doprinosi na teret poslodavca	24,408.08	22,882.64	12,093.20	52.85%	2.46%	14,048.59	14,730.59	14,107.30	95.77%
0112	411-5	Opštinski prizrez	5,049.00	4,597.72	1,791.31	38.96%	0.37%	988.31	1,429.86	1,349.71	94.39%
0112	412-2	Naknada za stanovanje i odvojeni život	3,000.00	2,700.00	58.09	2.15%	0.01%	0.00	0.00	0.00	#DIV/0!
0112	412-4	Jubilarne nagrade	1,000.00	900.00	0.00	0.00%	0.00%	500.00	500.00	500.00	100.00%
0112	412-7	Ostale naknade	4,000.00	11,100.00	10,918.35	98.36%	2.23%	1,000.00	3,260.00	3,182.73	97.63%
0112	413-1	Administrativni materijal	1,900.00	2,380.00	2,284.33	95.98%	0.47%	2,000.00	2,320.00	2,310.01	99.57%
0112	413-3	Materijal za posebne namjene	1,500.00	1,350.00	500.00	37.04%	0.10%	1,500.00	1,350.00	250.00	18.52%
0112	413-5	Rashodi za gorivo	90.00	90.00	0.00	0.00%	0.00%	100.00	100.00	0.00	0.00%
0112	414-1	Službena putovanja	10,000.00	9,000.00	6,802.38	75.58%	1.39%	5,661.19	5,161.19	4,470.69	86.62%
0112	414-2	Reprezentacija	2,250.00	3,450.00	2,919.83	84.63%	0.60%	500.00	3,100.00	2,795.01	90.16%
0112	414-3	Komunikacione usluge	6,300.00	5,700.00	5,213.46	91.46%	1.06%	5,143.37	7,643.37	4,987.35	65.25%
0112	414-4	Bankarske usluge i negativne kursne razlike	1,000.00	1,000.00	930.22	93.02%	0.19%	1,000.00	1,000.00	834.77	83.48%
0112	414-6	Advokatske, notarske i pravne usluge	1,080.00	9,080.00	7,283.01	80.21%	1.48%	1,200.00	1,080.00	0.00	0.00%
0112	414-7	Konsultantske usluge, projekti i studije	6,500.00	5,850.00	2,553.56	43.65%	0.52%	1,500.00	5,450.00	5,447.61	99.96%
0112	414-8	Usluge stručnog usavršavanja	1,000.00	900.00	140.00	15.56%	0.03%	500.00	450.00	0.00	0.00%
0112	414-9	Ostale usluge	5,400.00	6,900.00	6,874.86	99.64%	1.40%	4,000.00	5,600.00	1,732.16	30.93%
0112	415-2	Tekuće održavanje građevinskih objekata	3,000.00	7,150.00	7,082.81	99.06%	1.44%	2,000.00	1,800.00	864.61	48.03%
0112	415-3	Tekuće održavanje opreme	5,000.00	5,000.00	3,444.02	68.88%	0.70%	3,000.00	2,800.00	2,713.29	96.90%
0112	419-1	Izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu	32,550.00	63,335.95	61,015.87	96.34%	12.43%	10,000.00	39,000.00	35,416.05	90.81%
0112	419-3	Izrada i održavanje softvera	126,000.00	113,400.00	85,926.32	75.77%	17.51%	145,542.00	132,808.45	100,841.15	75.93%
0112	419-4	Osiguranje	1,000.00	900.00	0.00	0.00%	0.00%	1,000.00	1,000.00	0.00	0.00%
0112	419-5	Kontribucije za članstvo u domaćim i međunarodnim organizacijama	500.00	500.00	0.00	0.00%	0.00%	500.00	500.00	0.00	0.00%
0112	431-8	Ostali transferi	1,500.00	3,540.00	3,520.00	99.44%	0.72%	1,500.00	1,350.00	0.00	0.00%
0112	441-5	Izdaci za opremu	3,800.00	3,800.00	3,799.43	99.99%	0.77%	5,500.00	8,000.00	7,128.20	89.10%
0112	441-6	Investiciono održavanje	900.00	900.00	0.00	0.00%	0.00%	1,000.00	1,000.00	544.50	54.45%
0112	463-0	Otplata obaveza iz prethodnog perioda	1.00	1.00	0.00	0.00%	0.00%	1.00	1.00	0.00	0.00%
Aktivnost 14 048 003 002 (SAP A0608)		Objedinjene javne nabavke Uprave za igre na sreću	17,475.00	16,205.00	10,437.28	64.41%	2.13%	14,000.00	16,000.00	3,714.08	23.21%
0112	413-1	Administrativni materijal	4,750.00	4,750.00	4,732.91	99.64%	0.96%	5,000.00	5,000.00	0.00	0.00%
0112	413-5	Rashodi za gorivo	6,300.00	5,670.00	3,040.86	53.63%	0.62%	7,000.00	6,450.00	3,714.08	57.58%
0112	419-4	Osiguranje	2,000.00	1,800.00	400.00	22.22%	0.08%	1,000.00	1,550.00	0.00	0.00%
0112	441-5	Izdaci za opremu	4,425.00	3,985.00	2,263.51	56.80%	0.46%	1,000.00	3,000.00	0.00	0.00%
UKUPNO			637,194.26	646,792.88	490,696.09	75.87%	100.00%	450,279.07	493,779.07	413,320.29	83.71%



6. REALIZACIJA PREPORUKE DRŽAVNE REVIZORSKE INSTITUCIJE

U fiskalnoj 2022. godini, Uprava prihoda i carina je funkcionisala kao samostalan organ koji je nastao spajanjem više organizacionih cjelina u toku 2021. godine i to Poreske uprave, Uprave za igre na sreću i Uprave carina.

U periodu vršenja revizije od strane Državne revizorske institucije u januaru 2024. godine, Uprava prihoda i carina nije postojala kao organ uprave. Prema važećoj uredbi (Uredba o organizaciji i načinu rada državne uprave) vršene su izmjene i formirani su zasebni organi uprave i to: Poreska uprava, Uprava carina i Uprava za igre na sreću.

Računovodstvo subjekta revizije u revidiranom periodu zasnovano na osnovnoj poslovnoj evidenciji (Glavnoj knjizi) i pomoćnim evidencijama, konstatovalo je da Glavna knjiga i ova vrsta evidencije za Upravu za igre na sreću nije vođena za 2023. godinu.

Stupanjem na dužnost v.d. direktora Uprave za igre na sreću, mr Spasoja Papića, 18.7.2024. godine, i analizom stanja u računovodstvu, konstatovano je da Glavna knjiga nije vođena u 2023. godini, kao ni do dana stupanja na dužnost novoizabranog direktora u 2024. godini.

Kako je računovodstvo javnog sektora u Crnoj Gori uglavnom organizovano na modifikovanoj gotovinskoj osnovi, koja podrazumijeva da se primici i izdaci evidentiraju na gotovinskoj osnovi, tj. u momentu isplate ili naplate gotovine, ali takođe uzimaju u obzir neizmirene obaveze na kraju računovodstvenog perioda, koje se evidentiraju na obračunskom principu, tj. u odnosu na period na koji se odnose, tako je računovodstvo u Upravi za igre na sreću organizovano za 2023. godinu i 2024. godinu.

Računovodstvo primitaka i izdataka na gotovinskoj osnovi priznaje transakcije i događaje tek u momentu naplate ili plaćanja gotovine (ili gotovinskih ekvivalenata). Finansijski izvještaji pripremljeni na gotovinskoj osnovi pružaju informacije o izvorima gotovine nastale tokom perioda, svrhama u koje je gotovina upotrijebljena i gotovinskim saldima na izvještajni datum. Fokus mjerenja u finansijskim izvještajima jesu gotovinska salda i njihove promjene.

Na dan 31.12.2024. godine, **uspješno** je realizovana preporuka Državne revizorske institucije, pa je Glavna knjiga Uprave za igre na sreću uspješno srađena za period 1.1.2023. – 31.12.2023. godine, kao i za period 1.1.2024. – 31.12.2024. godine.



7. UČEŠĆE U RADNIM TIJELIMA

7.1 Koordinaciono tijelo za zaštitu i unapređenje javnog interesa u oblasti igara na sreću

Vlada Crne Gore je, na sjednici od 22. februara 2024. godine, donijela Odluku o obrazovanju i sastavu Koordinacionog tijela za zaštitu i unapređenje javnog interesa u oblasti priređivanja igara na sreću („Sl. List CG“, br.16/2024), po kojoj je v.d. direktora Uprave za igre na sreću, mr Spasoje Papić, kao član tog tijela imao aktivno učešće.

Koordinaciono tijelo za igre na sreću održalo je svoju prvu sjednicu 28. februara 2024. godine, na kojoj je usvojen Poslovnik o radu. Jedan od glavnih ciljeva postavljenih na sjednici bio je uspostavljanje mehanizama za zaštitu javnog interesa, naročito maloljetnika, kroz intenzivnu saradnju i operativne aktivnosti.

Održano je ukupno 11 redovnih i jedna tematska sjednica u 2024. godini, što broj sjednica svjedoči o prioritetnom značaju problematike igara na sreću, u vidu kockanja i klađenja, posebno među mladima i maloljetnicima, koji su najugroženija kategorija.

Tokom proteklog perioda, Koordinaciono tijelo se fokusiralo na pravne, regulatorne i preventivne mjere u oblasti igara na sreću. Prvi značajan korak bile su izmjene Zakona o igrama na sreću, usvojene u decembru 2023. godine, čime je definisano da Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost - EKIP, a prethodno na inicijativu i dopis Uprave za igre na sreću, omogući blokadu inostranih ilegalnih sajtova. U toku drugog dijela 2024. godine, pokrenut je proces izrade novog zakona o igrama na sreću, koji ima za cilj modernizovanje regulative i prilagođavanje savremenim izazovima. Nadzor nad priređivačima igara na sreću je dodatno ojačan u drugom dijelu 2024. godine uvođenjem novog informacionog sistema od strane Uprave za igre na sreću, a posebna pažnja je posvećena i dodjeljivanju novih koncesija, posebno u slučajevima kada objekti za igre na sreću nisu poštovali minimalnu udaljenost od obrazovnih ustanova.

7.2 Radna grupa za izradu Nacrta zakona o igrama na sreću

Zakon o igrama na sreću koji je na snazi, donešen je 2004. godine, mada je pretrpio neznatne izmjene do aktuelnog izdanja, industrija igara na sreću koja se rapidno razvija, sve veća potreba društvene zajednice da sačuva integritet javnog interesa, učinili su neophodnim donošenje novog zakonskog okvira.

Kako bi se pristupilo adekvatnom uređivanju oblasti igara na sreću, 12.04.2024. godine obrazovana je Radna grupa za izradu Predloga zakona o igrama na sreću, koju su, pored predstavnika Ministarstva finansija, Finansijsko-obavještajne jedinice, Koordinacionog tijela za zaštitu i unapređenje javnog



interesa u oblasti priređivanja igara na sreću, Centralne banke Crne Gore, Uprave za inspekcijske poslove, Ministarstva pravde i Ministarstva sporta i mladih, činili i službenici Uprave za igre na sreću. Svojim učešćem u Radnoj grupi, službenici Uprave za igre na sreću ukazali su na najveće rizike koje su prepoznali u radu, kao i na nedostatke važećeg Zakona o igrama na sreću koje je potrebno prevazići donošenjem novog zakonskog okvira. Mada Radna grupa nije u konačnom izradila Predlog Zakona o igrama na sreću, zaključci sa održanih sastanaka dali su pozitivne efekte za dalji rad na izradi zakonskog okvira.

7.3 Operativni tim Koordinacionog tijela za igre na sreću

Koordinaciono tijelo za zaštitu i unapređenje javnog interesa u oblasti priređivanja igara na sreću je u oktobru 2024. godine donijelo odluku o obrazovanju međuresornog Operativnog tima u okviru Koordinacionog tijela, sa zadatkom da razvije konkretne preporuke, inicijative i mjere za prevenciju zavisnosti od igara na sreću, s posebnim osvrtom na djecu i mlade. Vršilac dužnosti direktora Uprave za igre na sreću, mr Spasoje Papić, je član Operativnog tima.

U 2024. godini, realizovan je niz aktivnosti koje su uključivale strateško planiranje, saradnju s relevantnim institucijama i analizu postojećih problema.

Nekoliko ključnih ciljeva je zacrtano da se realizuju u 2025. godini, a kroz rad tima je razvijen **Nacrt Akcionog plana kampanje za zaštitu i unapređenje javnog interesa u oblasti priređivanja igara na sreću za 2025. godinu**, koji sadrži jasno definisane ciljeve, aktivnosti, rokove i budžete za sprovođenje preventivnih kampanja. Ključne smjernice tog plana uključuju edukaciju i podizanje svijesti o štetnim efektima kockanja, razvoj socijalnih i emocionalnih vještina kod mladih, kao i ograničavanje promotivnih aktivnosti koje podstiču zavisnost.

Operativni tim je osmislio kampanju „Stop klađenju i kockanju“, realizovanu u saradnji s Festivalom alternativnog teatra (FIAT).



8. SNAŽENJE SARADNJE SA NADLEŽNIM INSTITUCIJAMA

8.1 Saradnja sa Upravom za inspekcijske poslove, inspektorima za igre na sreću

Uprava za igre na sreću je shodno svojoj nadležnosti, a u cilju sprečavanja nelegalnog poslovanja i kršenja člana 14a Zakona o sprečavanju nelegalnog poslovanja i zbog sumnje na kršenje odredbi čl. 12, 49, 55 i 68f Zakona o igrama na sreću, Upravi za inspekcijske poslove uputila 15 inicijativa za vršenje inspekcijskog nadzora i preduzimanje mjera nadzora. Po većini navedenih inicijativa izdato je više prekršajnih naloga ili podnijeti zahtjevi za pokretanje prekršajnih naloga po kojima su pokrenuti postupci pred nadležnim sudom za prekršaje.

Takođe, u cilju vršenja inspekcijske kontrole, inspektorima za igre na sreću, u situacijama kada su uočena neslaganja između prijavljenih prihoda i uplata fiksne mjesečne naknade za kladioničke igre i igre putem interneta, odnosno varijabilnog dijela koncesione naknade za priređivanje posebnih igara na sreću na automatima, dostavljene su u više slučajeva kopije mjesečnih evidencija s konačnim obračunima rezultata poslovanja za priređivanje igara na sreću za više priređivača.

Uz to, postupajući po pet prijavi i inicijativa građana kao igrača igara na sreću zbog problema sa kojima su se susreli prilikom klađenja putem interneta ili nepoštovanja pravila igre, Uprava za igre na sreću je iste prosljedila inspektorima za igre na sreću na nadležnost i postupanje.

Nadalje, postupajući po prijavama radi utvrđivanja nepostojanja propisane udaljenosti iz člana 3a Zakona o igrama na sreću, u slučajevima ranije dodijeljene koncesije nakon utvrđene neispunjenosti udaljenosti, Uprava za igre na sreću oduzela je više koncesija za priređivanje igara na sreću na pojedinim lokacijama.

U konačnom, u cilju kvalitetnog sprovođenja Zakona o igrama na sreću i kontrole rada koncesionara, Uprava za igre na sreću je o nepravilnostima u radu istih kao i postupajući po prijavama građana, Upravi policije - Sektoru za finansijsko - obavještajne poslove dostavila više obavještenja o nezakonitom radu priređivača igara na sreću, u cilju preduzimanja mjera i radnji iz njihove nadležnosti.

8.2 Saradnja sa Finansijsko – obavještajnom jedinicom Uprave policije – FOJ

Finansijsko – obavještajna jedinica (FOJ) i Uprava za igre na sreću ostvaruju izuzetnu saradnju u cilju sprečavanja nelegalnog klađenja i drugih nezakonitih aktivnosti u oblasti igara na sreću.

Ova saradnja se ogleda u nekoliko ključnih aspekata:

- ✓ Razmjena informacija – UIS i FOJ redovno razmjenjuju relevantne informacije o sumnjivim transakcijama i aktivnostima u sektoru igara na sreću. UIS dostavlja FOJ-u podatke o



priređivačima igara na sreću i njihovim aktivnosima koje mogu ukazivati na pranje novca ili finansiranje terorizma. S druge strane, FOJ obavještava Upravu za igre na sreću o sumnjivim obrascima transakcija povezanih sa klađenjem i igrama na sreću.

- ✓ Unapređenje regulatornog okvira – Obje institucije aktivno učestvuju u izradi i unapređenju zakonskih i podzakonskih akata koji regulišu oblast igara na sreću i sprečavanja pranja novca.

Kontinuirana saradnja FOJ-a i UIS-a predstavlja ključni element u efikasnom suzbijanju nelegalnog klađenja i očuvanju integriteta sistema igara na sreću.

8.3 Saradnja sa Ministarstvom javne uprave

Saradnja između Uprave za igre na sreću i Ministarstva javne uprave (MJU) je zaista sveobuhvatna i kvalitetna, što se ogleda u nekoliko ključnih aspekata:

- Razmjena informacija – Uprava i MJU aktivno razmjenjuju informacije, što doprinosi efikasnijem radu obje institucije. Ova razmjena uključuje popunjavanje brojnih upitnika vezanih za informacione sisteme, čime se osigurava da obje strane imaju ažurne i relevantne podatke;
- Tehnička infrastruktura:

Smještaj informacionog sistema: Informacioni sistem Uprave za igre na sreću nalazi se u Data Centru Ministarstva javne uprave. Ovo rješenje pruža veću sigurnost i pouzdanost sistema.

Backup podataka: MJU preuzima odgovornost za kompletan backup podataka informacionog sistema Uprave za igre na sreću. Redovno izvještavanje o ovom procesu osigurava transparentnost i pouzdanost u čuvanju važnih informacija.

Uprava za igre na sreću je proaktivna u procesu digitalizacije, dostavljajući informacije o potencijalnim uslugama koje bi se mogle digitalizovati. Ovo pokazuje spremnost Uprave da modernizuje svoje usluge i učini ih pristupačnijim građanima.

Ovakva saradnja između Uprave za igre na sreću i Ministarstva javne uprave predstavlja primjer dobre prakse u javnoj upravi, gdje se kroz zajedničke napore unapređuju procesi, povećava efikasnost i unapređuje kvalitet usluga koje se pružaju građanima.



8.4 Saradnja sa Centralnom bankom Crne Gore

Polazeći od nadležnosti Ministarstva finansija, Centralne banke Crne Gore i Uprave za igre na sreću, utvrđenih naročito Zakonom o igrama na sreću („Službeni list RCG“, br. 52/04 i „Službeni list CG“, br. 13/07, 73/10, 40/11, 61/13, 37/17, 3/23 i 125/23), Zakonom o Centralnoj banci Crne Gore („Službeni list CG“ br. 40/10, 6/13, 70/17 i 125/23) i Uredbom o organizaciji i načinu rada državne uprave („Službeni list CG“, br. 98/23, 102/23, 113/23, 71/24 i 72/24), Ministarstvo finansija, Centralna banka Crne Gore i Uprava za igre na sreću, dana 28.8.2024. godine, zaključili su **Sporazum o elektronskom ustupanju podataka o platnim transakcijama u korist transakcionih računa otvorenih za uplatu naknada za priređivanje posebnih igara na sreću.**

Cilj i predmet Sporazuma su sljedeći:

U cilju omogućavanja Upravi za igre na sreću da vrši provjeru podataka o platnim transakcijama u korist transakcionih računa otvorenih za uplatu naknada za priređivanje posebnih igara na sreću, Centralna banka će, uz saglasnost Ministarstva finansija, uspostaviti elektronski servis za ustupanje navedenih podataka Upravi za igre na sreću.

Centralna banka je ustupila Upravi za igre na sreću podatke o platnim transakcijama u korist transakcionih računa otvorenih za uplatu naknada za priređivanje posebnih igara na sreću, koje pribavlja od učesnika u Platnom sistemu Centralne banke Crne Gore, a koje uplaćuju priređivači igara na sreću. Potpisnici Sporazuma su saglasni da međusobno sarađuju uz maksimalnu zaštitu profesionalnih i materijalnih interesa svih strana potpisnika.

Pristupanjem podacima koji su predmet ovog sporazuma, Uprava za igre na sreću ostvaruje uvid u podatke koji predstavljaju bankarsku, odnosno poslovnu tajnu i podatke koji su zaštićeni zakonom kojim se uređuje zaštita podataka o ličnosti.

Uprava za igre na sreću je dužna da obezbijedi i čuva tajnost podataka, kao i da preduzima mjere zaštite od pristupa neovlašćenih lica. Takođe, Uprava za igre na sreću je dužna da pribavljene podatke koristi isključivo za svrhu za koju su joj ustupljeni.

Uprava za igre na sreću se obavezala da se o podacima koji su predmet ovog sporazuma odnosi sa dužnom pažnjom, u skladu sa dobrom praksom u oblasti bezbjednosti informacija.



8.5 Saradnja sa Agencijom za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost - EKIP

Tokom 2024. godine, Uprava za igre na sreću je uputila više dopisa Agenciji za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost (EKIP) sa zahtjevom za blokiranje i onemogućavanje pristupa internet sajtovima koji se bave nelegalnim priređivanjem igara na sreću putem interneta odnosno drugih telekomunikacionih sredstava. Agencija je, postupajući po tim zahtjevima, naložila telekomunikacionim operatorima da svojim korisnicima onemoguće pristup navedenim sajtovima. Kao rezultat tih aktivnosti, blokirane su 363 internet adrese.

Uprava za igre na sreću i Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost planiraju potpisivanje sporazuma tokom 2025. godine s ciljem jačanja saradnje između ovih institucija. Sporazumom će biti jasno definisane obaveze obje strane, uključujući odgovornosti u vezi sa identifikacijom i onemogućavanjem pristupa internet adresama preko kojih se priređuju igre na sreću bez odgovarajuće dozvole i bez usklađenosti sa važećim zakonskim propisima.

Takođe, biće utvrđen način međusobne razmjene informacija, što će omogućiti efikasniju koordinaciju u sprovođenju zakonskih mjera. Pored toga, sporazum će predvidjeti i mehanizme praćenja sprovođenja utvrđenih aktivnosti kako bi se osigurala njegova dosledna primjena.

Očekuje se da će ovaj sporazum doprinijeti efikasnijoj borbi protiv nelegalnih aktivnosti u oblasti igara na sreću, kao i jačanju pravne sigurnosti i zaštite državnih interesa.

8.6 Saradnja sa Poreskom upravom

Tokom 2024. godine, Uprava za igre na sreću i Poreska uprava su nastavile blisku saradnju u cilju unapređenja kontrole i nadzora nad sektorom igara na sreću. Uprava za igre na sreću i Poreska uprava su redovno razmjenjivale relevantne informacije i podatke o priređivačima igara na sreću, što je doprinijelo efikasnijem nadzoru i kontroli. Ova razmjena je omogućena kroz povezivanje službenih evidencija i elektronsku razmjenu podataka između dva organa.

Uspostavljena je kontinuirana saradnja u dijelu praćenja i evidentiranja uplata i zaduženja, kao i stanja neizmirenih obaveza po osnovu koncesionih naknada priređivača igara na sreću.

Uprava za igre na sreću nema direktan uvid u analitičke račune poreskih obveznika, što onemogućava direktnu provjeru izmirenja obaveza priređivača. U cilju preciznog i efikasnog praćenja obaveza priređivača, ovaj organ Poreskoj upravi mjesečno prosleđuje ugovore o koncesijama, kao i podatke o zaduženjima fiksnog i varijabilnog dijela koncesionih naknada po priređivačima, a Poreska uprava ovom organu mjesečno dostavlja podatke o uplatama po osnovu fiksnog i varijabilnog dijela koncesionih naknada, takođe po priređivačima.



Saradnja sa Poreskom upravom je i dalje ključna zbog analitičkih računa poreskih obveznika.

U narednom periodu Uprava za igre na sreću će intenzivno raditi na tome da kroz implementirani informacijski sistem omogući cjelokupno praćenje neizmirenih obaveza priređivača, kao i prihoda po osnovu koncesionih naknada, te samim tim unaprijediti transparentnost i efikasnost u upravljanju prihodima iz ove oblasti.

8.7 Saradnja sa Upravom za državnu imovinu

Uprava za igre na sreću je tokom 2024. godine imala veoma dobru saradnju sa Upravom za državnu imovinu, što je rezultiralo uspješno realizovanim aktivnostima, kao i omogućavanju što efektivnijeg, cjelishodnijeg ispunjavanja zadataka iz djelokruga rada ovog organa uprave.

Uprava za državnu imovinu, kao organ u čijoj je nadležnosti, između ostalog, i sprovođenje centralizovanih javnih nabavki, je tokom 2024. godine bila adresa na koju smo često upućivali dopise sa molbom da preduzme aktivnosti iz svoje nadležnosti, a što bi ovom organu uprave omogućilo što produktivniji ambijent za realizaciju svojih aktivnosti, koje su definisane Uredbom o organizaciji i načinu rada državne uprave.

Naime, Uprava za državnu imovinu je, kao javni naručilac za potrebe organa državne uprave i javnih službi čiji je osnivač država, a koji se nalaze na listi javnih naručilaca za koje se sprovode centralizovane javne nabavke, realizovala nabavku roba, usluga i radova za ovaj organ uprave, koje su se odnosile na:

- ✓ nabavku kancelarijskog i drugog potrošnog materijala;
- ✓ goriva i motornih ulja;
- ✓ osiguranje imovine kao i državnih službenika i namještenika i ostalo.

Pored navedenog, Uprava za državnu imovinu je na zahtjev ovog organa izvršila krećenje svih službenih prostorija, sanirala sve kvarove koji su nastali usled problema sa strujom, vodom, izvršila nabavku natpisnih tabli i na svaki usmeni ili pisani zahtjev ovog organa imala povratnu reakciju u kratkom vremenskom periodu.



8.8 Saradnja sa Agencijom za sprječavanje korupcije - ASK

Saradnja između Uprave za igre na sreću i Agencije za sprečavanje korupcije predstavlja ključni element u borbi protiv korupcije i jačanju transparentnosti u oblasti igara na sreću. Ova saradnja se temelji na zakonskim okvirima i strateškim dokumentima koji definišu uloge i odgovornosti obje institucije. Cilj saradnje je sprečavanje korupcije u sektoru igara na sreću, kontrola finansijskih tokova i sprečavanje pranja novca, jačanje integriteta i transparentnosti u radu obje institucije, razmjena informacija i zajednički nadzor nad sprovođenjem zakona.

Obje institucije saraduju kroz razmjenu informacija prijavljenih prihoda i imovine javnih funkcionera, te kroz redovno slanje analitičkih kartica, putnih naloga i dr.

8.9 Saradnja sa Crnogorskim olimpijskim komitetom - COK

Uprava za igre na sreću je najavila saradnju sa Crnogorskim olimpijskim komitetom (COK), u čijem fokusu će biti zaštita mladih i promocija zdravih stilova života kroz sport. Na sastanku održanom u decembru 2024. godine, istaknuta je važnost zajedničkih aktivnosti u prevenciji negativnih uticaja kockanja na mlade. Saradnja će uključivati edukativne panel diskusije, promociju sportskih vrijednosti i podršku razvoju omladinskog sporta, s ciljem stvaranja sigurnog okruženja za mlade. Planiranim aktivnostima biće obuhvaćeni edukativni programi u školama, javne kampanje u svrhu podizanja svijesti o opasnostima maloljetničkog kladenja i promocija sporta kao zdravog izbora za mlade. Saradnja će biti formalizovana kroz potpisivanje sporazuma u prvom kvartalu 2025. godine, koji će za cilj imati kreiranje sigurnog i zdravog okruženja za buduće generacije.

Sporazum između Uprave za igre na sreću i Crnogorskog olimpijskog komiteta će dati značajan doprinos u pravcu promocije zdravog života među mladima kroz:

- edukativne programe: Organizacija radionica i kampanja (usmjerenih na učenike, roditelje, nastavnike...) koje podstiču svijest o zdravim stilovima života, uključujući fizičku aktivnost i mentalno zdravlje;
- prevenciju rizičnih ponašanja: Stvaranje sistema prevencije koji obuhvata obrazovne institucije, sportske saveze i roditelje - fokus na suzbijanje zavisnosti od kockanja i drugih štetnih navika kroz obrazovne inicijative;
- podršku sportu: Promocija sportskih aktivnosti kao ključnog segmenta zdravog načina života za mlade generacije.

Namjera je da se kroz zajedničke aktivnosti usmjeri pažnja svih relevantnih društvenih aktera i institucija na rizike povezane s maloljetničkim kladenjem i promociju zdravih izbora među mladima, među kojima su bavljenje sportom i fizičke aktivnosti kao snažna alternativa svim vidovima zavisnosti.



9. SNAŽENJE SARADNJE SA MEĐUNARODNIM INSTITUCIJAMA

9.1 Saradnja sa Upravom za igre na sreću Srbije

Početak oktobra 2024. godine, delegacija Uprave za igre na sreću boravila je u posjeti kolegama iz Uprave za igre na sreću Srbije. Cilj posjete je bio unapređenje bilateralne saradnje dvije uprave. Razmijenjena su mišljenja o aktuelnim temama u oblasti igara na sreću, sumirani su postignuti rezultati i mjere koje su preduzete na sprečavanju pranja novca i finansiranju terorizma, prepoznavanju i prevenciji rizika, te je napravljena i uporedna analiza zakonskih propisa u ovoj oblasti koji su na snazi u Crnoj Gori i Srbiji.

Poseban akcenat je stavljen na uvođenje novog informacionog sistema Uprave za igre na sreću Crne Gore, koji je sa primjenom u Crnoj Gori startovao 1. novembra 2024. godine. VD direktora, mr Spasoje Papić, je ocijenio da će bliska saradnja dvije uprave u narednom periodu donijeti obostranu korist u vršenju poslova iz njihove nadležnosti, a posebno u oblasti nadzora, kontrole priređivača igara na sreću i primjeni novih tehnologija. On je dodatno istakao da sastanak ima regionalni značaj i predstavlja važan korak ka unapređenju efikasnosti i kvaliteta rada u ovoj oblasti, uz poseban fokus na zaštitu igrača i osiguranje poštovanja propisa.

Direktor UIS Srbije, Zoran Gašić, je izrazio spremnost u pružanju podrške prilikom implementacije novog informacionog sistema kroz praktične savjete i iskustvo koje je stečeno od početka njegove primjene u Srbiji. Istakao je da je uvođenje informacionog sistema donijelo pozitivne efekte i umnogome olakšalo rad Uprave za igre na sreću Srbije.

Posjeta Upravi na igre za sreću Srbije bila je izuzetno korisna i produktivna. Postignuti dogovori predstavljaju temelj za dalji razvoj saradnje između dvije uprave, sa posebnim fokusom na unapređenje zaštite igrača, borbu protiv nelegalnog kockanja i modernizaciju tehnoloških rešenja.

Očekuje se da će ova saradnja doprinijeti jačanju regulative u oblasti igara na sreću, kao i povećanju transparentnosti i odgovornosti priređivača u obje zemlje.



9.2 Saradnja sa GREF-om

Uprava je, u skladu sa postavljenim ciljevima koji se tiču regulatornog okvira i međunarodne saradnje, stupila u kontakt sa GREF (Gaming Regulators European Forum) putem zvanične mejl komunikacije. GREF je organizacija koja okuplja evropske regulatore igara na sreću. Cilj ovog koraka je obnova članstva u toj organizaciji, koja će omogućiti jačanje kapaciteta Uprave, razmjenu iskustava i usklađivanje sa evropskim standardima.

Ključne tačke na kojima bi bilo bazirano naše učešće u radu GREF-a predstavljaju:

- ✓ **Unapređenje regulatornih standarda** kroz razmjenu najboljih praksi na kojima počivaju evropski standardi u oblasti igara na sreću;
- ✓ **Borba protiv finansijskog kriminala:** saradnja sa GREF-om bi omogućila Upravi da unaprijedi mehanizme za sprečavanje pranja novca i drugih nezakonitih aktivnosti;
- ✓ **Jačanje međunarodne saradnje:** aktivno članstvo bi omogućilo bolju koordinaciju sa regulatorima iz drugih zemalja kako bi se postigao efikasniji nadzor na tržištu koje se kontinuirano razvija;
- ✓ **Edukacija i obuka** koje bi podrazumijevale pristup resursima i edukativnim programima GREF-a, što bi doprinijelo profesionalnom razvoju zaposlenih i jačanju institucionalnih kapaciteta.

Dakle, obnova članstva predstavlja važan iskorak ka snaženju međunarodne pozicije Uprave i unapređenju poslovnog ambijenta u oblasti igara na sreću u Crnoj Gori. U tom smislu, očekujemo tokom 2025. godine formalizaciju obnove članstva koje će omogućiti naše buduće aktivno djelovanje u sastavu GREF.



10. ORGANIZOVANJE KAMPANJA ODGOVORNOG PRIREĐIVANJA IGARA NA SREĆU

Uprava za igre na sreću, pored svojih redovnih aktivnosti, pruža doprinos u borbi protiv maloljetničkog klađenja i kroz učešće u radu Koordinacionog tijela za zaštitu i unapređenje javnog interesa u oblasti priređivanja igara na sreću.

S obzirom da klađenje među mladima predstavlja sve ozbiljniji problem, kao jedan od zaključaka sa VIII sjednice Koordinacionog tijela je bio i zadatak Operativnog tima u smislu koncipiranja predloga Akcionog plana kampanje za zaštitu i unapređenje javnog interesa u oblasti priređivanja igara na sreću za 2025. godinu. Operativni tim je predložio nacrt ovog Akcionog plana, kojim su definisani strateški i operativni ciljevi, kao i rokovi implementacije aktivnosti u kampanji.

Strateški cilj Akcionog plana predstavlja širenje svijesti kreativnim kampanjama kao vid prevencije kockanja mladih i adolescenata u Crnoj Gori, dok su za operativne ciljeve određeni:

- ✓ Usvajanje znanja i kritičke misli o štetnim posledicama kockanja mladih i adolescenata u osnovnim i srednjim školama;
- ✓ Promocija prevencije kockanja na sportskim i kulturnim događajima;
- ✓ Uspostavljanje funkcionalnog sistema za ranu intervenciju kod djece i mladih koji su u riziku;
- ✓ Uspostavljanje dugoročne saradnje sa međunarodnim organizacijama i kompanijama u cilju prevencije.

Dakle, Akcioni plan ima za cilj prevenciju kockanja među mladima, kroz edukaciju i podizanje svijesti. Fokusan je na djecu i mlade, s ciljem da se smanji rizik od kockanja i promovišu zdravi načini zabave.

Planom je predviđeno da se aktivnosti sprovode tokom 2025. godine, a njegova realizacija će biti moguća kroz kontinuiranu saradnju svih relevantnih aktera – kreatora politika, obrazovnih, kulturnih i zdravstvenih ustanova, kao i šire zajednice.

S obzirom na kompleksnost problema kockanja među mladima, jasno je da je u tom pravcu potreban sveobuhvatan i sistemski pristup. U skladu s tim, među ključnim elementima plana nalaze se medijska kampanja, edukacija, razvoj novih servisa podrške i savjetovanja za mlade u riziku, kao i saradnja institucija, međunarodnih organizacija, lokalne samouprave i društveno odgovornih kompanija. Realizacijom svih planiranih mjera, očekuje se smanjenje stope kockanja među mladima i stvaranje sigurnog i podržavajućeg okruženja za njihov zdrav razvoj.



11. OSTALE AKTIVNOSTI

11.1 Uređivanje veb stranice i naloga na društvenim mrežama

Sadržaj na veb stranici Uprave, koja se nalazi na sajtu Vlade Crne Gore, se redovno ažurira i pruža uvid u sve važne informacije koje se odnose na djelovanje i nadležnosti Uprave.

Među najvažnijim sadržajima ističu se Misija i Vizija Uprave, u kojima su jasno definisani ciljevi usmjereni na unapređenje oblasti igara na sreću. Transparentnost u radu omogućena je objavljivanjem relevantnih dokumenata o slobodnom pristupu informacijama u posjedu Uprave, kao i analitičkih kartica i putnih naloga.

Redovno se objavljuju saopštenja o mjesečnim prihodima od igara na sreću, kao i druge informacije o aktivnostima, saradnjama i projektima, što doprinosi objektivnom informisanju javnosti i bližem razumijevanju važnosti rada Uprave.

Takođe, ažurirani su kontakt podaci, uključujući mejl adrese kabineta i ostalih službi, čime je olakšana komunikacija sa građanima i zainteresovanim stranama.

Uprava za igre na sreću ima zvanični nalog na društvenoj mreži Instagram (@upravazaigrenasrecu), koji služi za komunikaciju sa javnošću. Na profilu se redovno objavljuju saopštenja o prihodima, kao i najnovijim aktivnostima i informacijama vezanim za sektor igara na sreću.

Kroz prisustvo na ovoj društvenoj mreži, Uprava nastoji da aktivno prati savremene trendove komunikacije. Cilj je da se na savremen, pristupačan i otvoren način građani informišu o svim aktivnostima, rezultatima i važnim informacijama, čime se dodatno unapređuje transparentnost i povjerenje javnosti u rad Uprave.

11.2 Javne nabavke

U Službi za opšte poslove i finansije vrše se poslovi koji se odnose na: pripremu i objedinjavanje programa, planova rada i izvještaja o radu Uprave; pripremu pojedinačnih akata o ostvarivanju prava iz radnih odnosa zaposlenih; vođenje personalne evidencije zaposlenih; pripremu akata za obračun zarada, naknada i drugih primanja zaposlenih; pripremu i planiranje budžeta; praćenje plana potrošnje budžetskih sredstava; izradu finansijskih izvještaja; obradu, izradu i ovjeravanje naloga za plaćanje kroz SAP sistem; vođenje poslovnih knjiga; izradu periodičnih obračuna i završnih računa; izradu finansijskih iskaza i dostavljanje Državnom trezoru; realizaciju godišnjeg popisa; blagajničko poslovanje; knjigovodstvene poslove; usaglašavanje obaveza prema dobavljačima; *poslove javnih nabavki*; vršenje svih poslova iz domena odnosa sa javnošću; ostvarivanje saradnje sa nevladinim sektorom; administrativne i pomoćne



poslove; prijem, razvrstavanje, arhiviranje i čuvanje dokumentacije i druge poslove u skladu sa važećim propisima.

U skladu sa članom 84 Zakona o javnim nabavkama ("Službeni list Crne Gore", br. 074/19 od 30.12.2019, 003/23 od 10.01.2023, 011/23 od 27.01.2023, 084/24 od 06.09.2024), Uprava za igre na sreću donijela je u zakonom predviđenom roku Plan javnih nabavki za 2024. godinu broj #19009 od 31.01.2024.godine, koji je prethodno odobren od strane nadležnog organa, a kojim su utvrđeni pojedinačni predmeti javnih nabavki, opis javne nabavke, procijenjena vrijednost, vrsta postupka koji će se sprovoditi, izvor finansiranja kao i konto/budžetska pozicija sa koje se vrši plaćanje. Planom br. #1900 definisano je 14 postupaka ukupne vrijednosti javnih nabavki sa uračunatim PDV-om u iznosu od 125.682,74€. Amandmanom I od 17.09.2024.godine izvršena je izmjena za stavku pod rednim brojem 12 koja se odnosila na otvoreni postupak - usluga tehničke podrške i održavanja softvera informacionog sistema, procijenjene vrijednosti 74.304,83€ bez PDV-a. Amandmanom I navedena usluga izmijenjena je u dijelu vrijednosti, pa je umjesto 74.304,83€ iznosila 20.660,33€ bez PDV-a. Nadalje, ukupna vrijednost plana sa uračunatim PDV-om nakon izmjene iznosila je 60.778,74€. Izmijenjena je i vrsta postupka, te je umjesto otvoreni postupak generisan postupak jednostavne nabavke. Navedena predmetna nabavka raspisana je i na osnovu pristigle ponude koja je ocijenjena kao ispravna, zaključen je ugovor putem CEJN-a dana 30.09.2024.godine. Zbog implementacije novog informacionog sistema za vršenje nadzora koji je pušten u rad 1.11.2024.godine, navedeni ugovor je raskinut.

Preostalih 13 postupaka jednostavne nabavke realizovani su i to putem predračuna/profakture, fiskalnog računa ili ugovora, shodno Pravilniku o načinu sprovođenja jednostavnih nabavki ("Službeni list Crne Gore", br. 016/23 od 10.02.2023, 020/23 od 22.02.2023, 036/23 od 29.03.2023).

Naime, ovaj organ uprave sproveo je postupke jednostavne nabavke koje su se odnosile na nabavku: kompjuterske opreme, sredstava za higijenu, usluge izrade naljepnica, oznaka za kladionice i automate za potrebe igara na sreću, inventarske pločice reprezentacija, usluga tehničkog pregleda i registracije, usluga putničke agencije za avio karte i smještaj, usluga održavanja motornih vozila, elektronski katalog propisa, poštanske usluge, usluga za mobilnu i fiksnu mrežu.

Pored navedenih stavki iz Plana koje su realizovane u cjelosti, ovaj organ uprave je u skladu sa Pravilnikom o načinu sprovođenja jednostavnih nabavki ("Službeni list Crne Gore", br. 016/23 od 10.02.2023, 020/23 od 22.02.2023, 036/23 od 29.03.2023), kojim je definisano da se jednostavne nabavke roba, usluga i radova procijenjene vrijednosti na godišnjem nivou do 4.000,00 eura sprovode direktnim izborom predmeta nabavke određenog ponuđača uz prihvatanje predračuna/profakture, fiskalnog računa ili ugovora u zavisnosti od vrste predmeta nabavke, realizovao određene nabavke roba, usluga i radova, a sve u cilju obezbjeđivanja efikasnijeg i cjelishodnijeg obavljanja aktivnosti iz nadležnosti ove Uprave. Shodno navedenom, realizovana je usluga koja se odnosi na održavanje klima uređaja kako bi se osigurao optimalan rad istih i smanjio rizik od kvarova, zatim u cilju uređenja enterijera zgrade, kao i dotrajalosti postojećih elemenata, izvršena je nabavka i ugradnja novih itisona, trakastih zavjesa, kao i nove kuhinje. Nakon krećenja svih službenih prostorija od strane nadležnog organa, ova Uprava je u cilju očuvanja objekta, a imajući u vidu da se farbanjem fasade čuva dugotrajnost čitavog objekta jer fasadni premaz štiti od štetnog dejstva kiše, sunca i vjetrova, kao i uklanjanja svih nepravilnosti koje su nastale mehaničkim



putem od strane ljudskog faktora (grafiti, natpisi...) realizovala i molerske radove - fasada. Nadalje, Uprava je realizovala i uslugu dezinfekcije, dezinskcije i deratizacije (DDD) koje predstavljaju skup mjera i metoda za suzbijanje i uništavanje organizama koji mogu biti prenosioci zaraznih bolesti, a nakon toga i uslugu čišćenja svih službenih prostorija.

Shodno Uredbi o načinu planiranja i sprovođenja centralizovanih javnih nabavki ("Službeni list Crne Gore", br. 69/2020, 105/2020, 139/2022 i 29/2023), ovaj organ uprave je zaključio pojedinačne ugovore za centralizovane nabavke, koje sprovodi Uprava za državnu imovinu, a odnose se na nabavku:

- kancelarijskog materijala;
- goriva i motornih ulja i
- osiguranje državnih službenika i namještenika.

U skladu sa članom 182 Zakona o javnim nabavkama ("Službeni list Crne Gore", br. 074/19 od 30.12.2019, 003/23 od 10.01.2023, 011/23 od 27.01.2023, 084/24 od 06.09.2024) kojim se definiše da je Naručilac dužan da dostavi Ministarstvu izvještaj o sprovedenim postupcima javnih nabavki i zaključenim ugovorima o javnim nabavkama, kao i izvještaj o sprovedenim nabavkama i zaključenim ugovorima/ računima za jednostavne nabavke, ovaj organ uprave je blagovremeno dostavio polugodišnji izvještaj za period od 1. januara do 30. juna tekuće godine. Osim toga, izrađene su Metodologija analize rizika u vršenju kontrole u postupcima javnih nabavki i Evidencija sukoba interesa, odnosno kršenje antikorupcijskog pravila za 2024. godinu.

11.3 Slobodan pristup informacijama

Tokom 2024. godine, u skladu sa Zakonom o slobodnom pristupu informacijama ("Službeni list CG", br. 44/12 i 30/17), Upravi je podnijeto 8 zahtjeva, od čega je usvojeno četiri (4), odbijeno četiri (4), kao i dva (2) odgovora/obavještenja. Sva rješenja su donijeta u zakonom propisanom roku.

Saglasno Zakonu o slobodnom pristupu informacijama, Uprava je u 2024. godini ažurirala Vodič za slobodan pristup informacijama, isti je objavljen na internet stranici Uprave, dostupan na linku: <https://www.gov.me/dokumenta/f0ba9854-481c-4a0a-8d8f-b39ea250e85e>, kako bi sva zainteresovana lica mogla izvršiti uvid u način ostvarivanja prava na slobodan pristup informacijama.

Uprava u kontinuitetu vrši proaktivno objavljivanje dokumenata koja nastaju u radu ovog organa, čime se postiže transparentnost rada i afirmiše integritet i legitimnost organa. Takođe, na veb sajtu Uprave <https://www.gov.me/uis> proaktivno i blagovremeno se objavljuju sve informacija od javnog značaja iz djelokruga rada Uprave, u oblicima koji su lako dostupni, razumljivi i upotrebljivi širokoj javnosti, kao i u oblicima koji olakšavaju njihovo ponovno korišćenje



11.4 Saradnja sa sudskim vještacima

U 2024. godini, u cilju utvrđivanja ispunjenosti opštih uslova od strane priređivača igara na sreću, propisanih članom 3a Zakona o igrama na sreću, Uprava za igre na sreću angažovala je 15 sudskih vještaka geodetske struke, po kom osnovu je nakon izrade nalaza i mišljenja od strane sudskih vještaka donijela 44 rješenja. Sudskim vještacima je isplaćen ukupan iznos sa porezima i prirezima od 7.943,01 €, odnosno na ime naknade iznos od 6.993,70 €.

Ono na šta Uprava posebno ukazuje su problemi sa kojima se susrela u postupku angažovanja sudskih vještaka i dostavljenih troškovnika na ime naknade za njihov rad. Naime, sudski vještaci su prilikom poziva od strane ovlašćenih lica za vođenje upravnog postupka, po zahtjevu za dodjelu koncesije i usmenog prezentovanja zadatka, u velikom broju slučajeva odbijali rad ili su tražili preciziranje načina mjerenja tražene udaljenosti, što je u konačnom imalo za posledicu izjavljivanje velikog broja žalbi na rješenja Uprave za igre na sreću. Kao glavni razlog u žalbama je navedeno da je Uprava za igre na sreću navodila sudske vještake kako i na koji način da izvrše mjerenje udaljenosti od objekata u kojima se priređuju igre na sreću do najbliže vaspitno - obrazovne ustanove. Navedeno je proisteklo zbog neprecizne zakonske odredbe člana 3a, koja će kroz novo zakonsko uređenje u potpunosti eliminisati sve nedefinisanosti i biti jasna zakonska odredba utvrđivanja udaljenosti objekta gdje se priređuju igre na sreću od vaspitno-obrazovnih ustanova.

11.5 Sastanci sa predstavnicima priređivača igara na sreću

Uprava za igre na sreću je tokom prethodne godine intenzivirala saradnju sa priređivačima igara na sreću kroz održavanje brojnih sastanaka. Ovi sastanci su imali za cilj unapređenje komunikacije i osiguravanje boljeg poštovanja zakonskih propisa u oblasti igara na sreću. Značajan broj održanih sastanaka ukazuje na praoktivan pristup u rešavanju pitanja iz ove oblasti.

Glavni ciljevi sastanaka bili su unapređenje kvalitetne saradnje između Uprave i priređivača, osiguravanje boljeg razumijevanja i poštovanja zakonskih propisa, te rešavanje eventualnih nejasnoća u primjeni regulative.

Intenzivirana komunikacija između Uprave i priređivača igara na sreću trebalo bi da doprinese većem stepenu usklađenosti poslovanja priređivača sa zakonskim okvirom, efikasnijoj primjeni propisa u praksi, kao i unapređenju sistema kontrole i nadzora u oblasti igara na sreću.

Ovakav pristup Uprave za igre na sreću ukazuje na njenu posvećenost stvaranju uređenog tržišta igara na sreću, uz istovremeno održavanje otvorenog dijaloga sa ključnim akterima u ovoj industriji.



11.6 Humanitarne aktivnosti

Uprava za igre na sreću je, svjesna značaja društveno odgovornog djelovanja državnih institucija i njihovog doprinosa lokalnim zajednicama, odlučila da se odrekne korporativne novogodišnje proslave i novac koji je bio namijenjen u tu svrhu, preusmjeri za donaciju djeci iz Dječjeg doma „Mladost“ u Bijeloj. U ugovoru koji su potpisali v.d direktora, mr Spasoje Papić, i direktorica Dječjeg doma, Marela Savić, preciziran je tačan iznos, kao i vrsta robe koja je predmet donacije. Posjeta je organizovana 17. decembra i tom prilikom su predstavnici Uprave uručili donaciju u vidu kompletnog školskog pribora i opreme za štíćenike doma.

Ovim gestom željeli smo simbolično da pokažemo našu posvećenost i podršku najranjivijim članovima društva, svjesni važnosti postojanja i ogromnog značaja Dječjeg doma. To je ujedno bila i prilika da se uspostavi saradnja sa rukovodstvom Doma, kako bismo se bliže upoznali sa radom i svakodnevnim funkcionisanjem njihove ustanove.

U skladu sa ključnim prioritetima u našem djelovanju, podržavamo pravilan razvoj i obrazovanje djece i omladine, sa posebnim akcentom na djecu bez roditeljskog staranja. Uprava za igre na sreću će i ubuduće nastaviti da podržava rad Dječjeg doma „Mladost“.

12 DODATAK

- Registar priređivača na dan 31.12.2024. godine
- Spisak zatvorenih kladionica i automat klubova u 2024. godini

U Podgorici, 24.1.2025. godine

VD DIREKTORA
mr Spasoje Papić