

# **IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE RAZVOJA ŠUMARSTVA (2019-2020) ZA 2019. GODINU**

## **I UVODNI REZIME**

Vlada Crne Gore je na sjednici od 11. oktobra 2018. godine donijela revidovanu Strategiju razvoja šumarstva za period 2019 -2023. godina sa Akcionim planom za sprovođenje Strategije za period 2019-2020. godina (u daljem tekstu: Strategija), zadužila Ministarstvo poljoprivrede i ruralnog razvoja da prati realizaciju aktivnosti iz Akcionog plana i da o tome izvještava Vladu na godišnjem nivou.

Akcionim planom za sprovođenje Revidovane Strategije razvoja šumarstva za period 2019 - 2020. godina, shodno strateškim i operativnim ciljevima Strategije, utvrđeni su: ključne aktivnosti, indikatori rezultata, nadležni organi za realizaciju i rokovi, kao i izvori finansiranja.

Kao nosioci aktivnosti prepoznati su: Ministarstvo poljoprivrede i ruralnog razvoja, Ministarstvo prosvjete, Ministarstvo unutrašnjih poslova - Direktorat za vanredne situacije, Ministarstvo održivog razvoja i turizma, Uprava za šume, Uprava za kadrove, Privredna komora Crne Gore, koncesionari i korisnici šuma, i na kraju lokalne samouprave.

Ministarstvo poljoprivrede i ruralnog razvoja pripremilo je predmetni Izvještaj na osnovu podataka i informacija u svom posjedu, kao i informacija dobijenih od strane nosilaca realizacije pojedinih aktivnosti, određenih Akcionim planom.

### **Ključna dostignuća Akcionog plana u izvještajnom periodu**

**Posmatrano sa aspekta ostvarivanja planiranih aktivnosti, za 2019. godinu, kao prvu godinu realizacije Strategije, predviđeno je započinjanje 13 aktivnosti u okviru 5 operativnih ciljeva strategije, kao i završetak realizacije ukupno 4 aktivnosti, čija je realizacija započeta u IV kvartalu 2018. godine.** S tim u vezi, od dvije Akcionim planom predviđene aktivnosti čija je realizacija započela u IV kvartalu 2018. godine a završetak predviđen do kraja 2019. godine jedna aktivnost nije realizovana, dok je druga aktivnost djelimično realizovana.

Nije sprovedena reforma sektora šumarstva jer nijesu riješeni odnosi u pogledu finansiranja lokalnih uprava koje sada dobijaju 70% finansijskih sredstava od naknada za korišćenje šuma a od dobijenih prihoda ništa ne vraćaju ni u jednom segmentu sektora šumarstva i drvoradrade. Po mišljenju svih relevantnih stručnjaka iz ove oblasti koji su učestvovali u izradi sektorskih studija za potrebe reforme sistema gazdovanja šumama, kao i uporednih iskustava iz okruženja i zemalja EU, postojeći model izdvajanja dijela prihoda od korišćenja šuma lokalnim samoupravama za svaku projektovanu opciju reorganizacije **je neodrživ**. To je bio glavni razlog zašto ova obaveza još nije završena. Ovo pitanje će se morati rješavati u najskorijem vremenskom periodu jer svako odlaganje ne ide u prilog razvoju reprokompleksa šumarstva i drvoradrade ali i lokalne privrede. Ključna stvar za postizanje konsenzusa svih zainteresovanih strana a prije svega lokalnih samouprava. Istači ćemo ovom prilikom dva primjera i to u Pljevljima gdje se najveći koncesioni ugovor ne realizuje, odnosno ne plaća koncesiona naknada, pa nema ni očekivanih prihoda lokalnoj samoupravi i taj sistem čini neodrživim, i u Beranama gdje su ostvareni najveći prihodi lokalne uprave, ali ništa od dobijenih sredstava nije vraćeno u reprokompleks šumarstva i drvene industrije.

Druga aktivnost koja podrazumijeva definisanje novog srednjoročnog razvojnog koncepta drvne industrije u Crnoj Gori posledično zavisi od reorganizacije koncesionog modela korišćenja šuma, pa s obzirom na to može se konstatovati da je ova obaveza **djelimično realizovana** jer se u 2019.godini (i pored navedenog ograničenja) desio značajan rast u sektoru drvoprerade (uvećani prihodi i nova zapošljavanja) a što je rezultat povećanih investicija u tom sektoru. Dakle, razvojne šanse itekako postoje i samo ih treba iskoristiti na najbolji mogući način, prihvativljiv za sve zainteresovane strane.

Aktivnost koje su započeta u četvrtom kvartalu 2019. godine, čiji je završetak Akcionim planom predviđen do kraja 2020. godine, a odnosi se na **definisanje modela obrazovanja i edukacije** u sektoru šumarstva djelimično je realizovana u izvještajnom periodu (IV kvartal).

Od preostalih deset aktivnosti čija je realizacija započela početkom 2019. godine a kojima nije određen rok za završetak, a radi se o aktivnostima čija se realizacija odvija u kontinuitetu, realizovano je pet aktivnosti, četiri aktivnosti su djelimično realizovane, dok jedna aktivnost nije realizovana. Isključivi razlog za nerealizaciju i djelimičnu realizaciju je, može se konstatovati, hroničan nedostatak finansijskih sredstava u sektoru, koji je dobar dio aktivnosti pored ovih navedenih u Akcionom planu, zaustavile ili svele na minimalni nivo. Nedostajuća sredstva za unapređenje šumarskog sektora su detaljno analizirana i specifikovana u izrađenim pripremnim studijama i analizama reorganizacije sektora šumarstva, izrađenih uz pomoć eksperata iz Republike Slovenije. Takođe se može zaključiti da su određene aktivnosti planirane ambiciozno, ne samo zbog ograničenog pristupa finansijskim sredstvima, već i zbog nedostatka kadrovskih kapaciteta, koji su neophodni za ispunjenje aktivnosti iz pomenutog akcionog plana, a još više i za sprovođenje Strategije u cijelosti u preostalom period realizacije.

Na kraju, kako je to predviđeno Akcionim planom za realizaciju revidovane Strategije, određene aktivnosti iz AP počinju s realizacijom tek 2020. godine, pa shodno tome o njima nije izviješteno u ovom periodu.

Realizacijom operativnog cilja "Unaprijeđenje šuma kroz održivo gazdovanje" u 2019. godini može se konstatovati održivost proizvodnje drvne mase i nedrvnih proizvoda, ispunjavanja funkcija i ekosistemskih usluga šuma. Ovo prevashodno zbog rezultata postignutih u domenu obnavljanja šuma na degradiranim površinama, uslijed djelovanja šumskih požara i ostalih abiotičkih i biotičkih činilaca.

Značajan napredak je ostvaren kod operativnog cilja "Zaštita šuma od požara". Naime, uspostavljena regionalna saradnja kao i saradnja sa Japanskom razvojnom agencijom JICA rezultira formulacijom zajedničkog projekta koji će dovesti do unaprjeđenja sistema zaštite šuma, a što je direktno u funkciji smanjenja površina šuma degradiranih šumskim požarima.

Na kraju, realizacija operativnog cilja "Razvoj drvne industrije kroz: povećanje učešća drvne industrije u BDP; povećanje stepena finalizacije polazne sirovine; i smanjenje izvoza proizvoda od drveta niskog stepena finalizacije i njihove potrošnja u Crnoj Gori" može se smatrati uspješnom za izvještajni period iz razloga što je u 2019. godini konstatovan rast proizvodnje u segmentu proizvoda od drveta u iznosu od 27,8 % više nego u prethodnoj godini, kao i 62,4% u proizvodnji namještaja. U prilog tome idu i ostvarene investicije u tehnologiju proizvodnje polufinalnih i finalnih proizvoda u izvještajnom periodu.

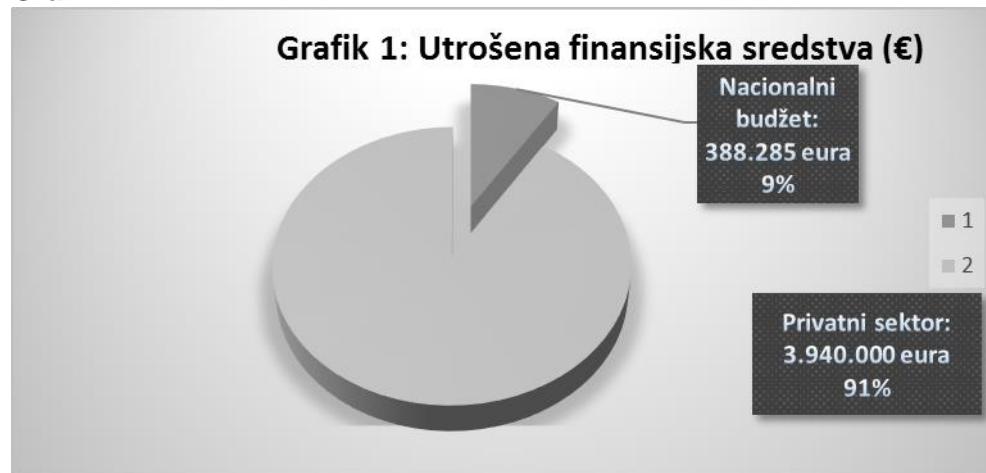
## Utrošena finansijska sredstva i izvori finansiranja

**Aкционim planom je za 2019. godinu bila predviđena realizacija 8.900.000 eura**, od čega se najveći dio odnosi na kreditno zaduženje za osnivanje državnog preduzeća za gazdovanje šumama (8 miliona eura), na investicije i troškove od strane privatnog sektora (560.000 eura),

zatim na troškove funkcionisanja državnog preduzeća za gazdovanje šumama u 2019. godini (260.000 eura) dok se ostatak sredstava od 80.000 eura odnosio na troškove Budžeta CG.

U odnosu na taj plan, **utrošena finansijska sredstva za realizaciju Akcionog plana u izvještajnom periodu iznosila su 4.328.285 eura**. Najviše finansijskih sredstava utrošeno je od strane privatnog sektora, i to za investicije u drvoradu, za podizanje novih linija za preradu drveta i proizvodnju peleta, manji dio za izgradnju šumske puteva i proizvodnju šumske sadnice u privatnom rasadniku šumskog drveća. **Što se tiče budžetskih sredstava ukupno je utrošeno 388.285 eura**, najviše za pošumljavanje 347.000 eura, zajvaljujući dodatno opredijeljenim sredstvima iz budžetskih rezervi za sprovođenje Plana sanacije opožarenih površina za period 2019.-2021. godina.

Grafik 1:



Analizom utrošenih sredstava može se konstatovati da je realizacija utrošenih sredstava iznosila 48,6%. Međutim, kada se posmatra struktura utrošenih sredstava, konstatiše se da sredstva planirana za kreditno zaduživanje za osnivanje državnog preduzeća za gazdovanje šumama kao i sredstva planirana za funkcionisanje tog preduzeća u 2019. godini nijesu uopšte trošena, jer nije došlo do osnivanja preduzeća, dok su sredstva planirana za realizaciju od strane privatnog sektora kao i iz Budžeta ostvarena u značajno većem iznosu od planiranog, posebno kada su investicije u drvoradu u pitanju.

## II TABELARNI DIO

### Strateški cilj 1. Ravnomjerna i održiva valorizacija postojećih šumskih resursa uz povećanje drvne zalihe

Red. Br.	Operativni ciljevi	Aktivnosti	Nosilac	Učesnici	Rok	Utrošena sredstva i izvori finansiranja	Mjerljivi indikatori rezultata	Izvori verifikacije	Status realizacije i preporuke za dalju realizaciju
1.	<b>Uspostavljanje efikasnog sistema za održivo gazdovanje šumama, kroz:</b> - obezbijevanje optimalnog i dugoročnog modela funkcionisanja šumarskih institucija; - jačanje interesovanja mladih za sektor šumarstva i svijesti o zajedničkoj odgovornosti za očuvanje šuma u Crnoj Gori.								
1.1.	Uspostavljanje nove organizovanosti šumarstva u Crnoj Gori	MPRR	Uprava za šume	IV kvartal 2018. – IV kvartal 2019. godine	U izvještajnom periodu nije bilo utrošenih sredstava, obzirom da aktivnost nije realizovana	Usvojena nova sistematizacija državnih institucija u oblasti šumarstva  Donijeta odluka i osnovano državno preduzeće za gazdovanje šumama (DOO)	U izvještajnom periodu nijesu dostignuti postavljeni indikatori rezultata		<span style="background-color: red; color: white; padding: 2px 5px;">Nije realizovano</span>  Preporuka je da se sprovedu Programom rada Vlade predviđenje aktivnosti koje se odnose na donošenje Programa reorganizacije koncesionog modela korišćenja šuma, i da se izvrše izmjene i dopune Zakona o šumama čime će se stvoriti prepostavke za formiranje državnog preduzeća za gazdovanje šumama.

1.2.	Obezbeđivanje adekvantnih finansijskih sredstava za državne šumarske institucije i poboljšanje motivacije kadrova u šumarstvu	MPRR - Uprava za šume	Uprava za kadrove	2019 - kontinuirano	U izveštajnom periodu nije bilo utrošenih sredstava, obzirom da aktivnost nije realizovana	Usvojen budžet državnih šumarskih institucija  Uveden sistem ciljne samoocjene službenika (2020. godina)	<a href="http://www.upravazasume.me/">http://www.upravazasume.me/</a>	Nije realizovano  U narednom periodu u novom organizacionom modelu potrebno je definisati i novi finansijski okvir koji će uključiti finansiranje institucija i motivaciju kadrova u šumarstvu.
1.3.	Operativan šumarsko informacioni sistem	MPRR		2019 - kontinuirano	U izveštajnom periodu utrošeno 8.000 € Izvor finansiranja: Budžet CG	Ažuriran ŠIS sa Centralnim elektronskim licitacionim sistemom i aplikacijama koje se odnose na kontrolu prometa drvnih sortimenata  U IV kvartalu 2019. godine su realizovane pripremne aktivnosti za implementaciju IPA projekta "Uspostavljanje šumarskog informacionog sistema"	<a href="http://www.minpolj.gov.me/organizacija/sumarstvo">http://www.minpolj.gov.me/organizacija/sumarstvo</a>	Realizovano  U narednom periodu implementacije potrebno je u punom kapacitetu iskoristiti IPA instrument pomoći kako bi se оформio operativan informacioni sistem u šumarstvu.

<p><b>1.4.</b></p>	<p>Definisanje modela obrazovanja i edukacije u sektoru šumarstva</p>	<p>MPRR, MP</p>	<p>UŠ</p>	<p>IV kvartal 2019. – IV kvartal 2020. godina</p>	<p>Pripremu predloga modela obrazovanja i edukacije u sektoru šumarstva radile su stručne službe MPRR i UŠ i nijesu trošena dodatna finansijska sredstva</p>	<p>Uspostavljan model obrazovanja i edukacije Donešen Program obuka Savjetodavne službe U izveštajnom periodu je kroz pripremu studija i analiza za reorganizaciju sektora pripremljen predlog modela obrazovanja i edukacije u sektoru šumarstva Nije donešen Program obuka savjetodavne službe u okviru Uprave za šume</p>		<p><b>Djelimično realizovano</b></p>
<p><b>2.</b></p>	<p><b>Unaprijeđenje šuma kroz održivo gazdovanje, i to:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- u smislu proizvodnje drvne mase i nedrvnih proizvoda, ispunjavanja funkcija i ekosistemskih usluga;</li> <li>- kroz povećanje drvne zalihe u šumama.</li> </ul>							

								<b>Realizovano</b>
2.1.	Razvoj nove generacije planova u šumarstvu uz integraciju zahtjeva Natura 2000 i uvođenje ekosistemskog pristupa u gazdovanju šumama i zaštiti prirode	MPRR	MPRR, Uprava za šume	2019 - kontinuirano	U izvještajnom periodu utrošeno 7.000 € Izvor finansiranja: Budžet CG	Broj izrađenih i usvojenih planova Aktivnost je krenula sa realizacijom u IV kvartalu 2019. godine, izradom Plana razvoja šuma za šumsko područje Rožaje.	<a href="http://www.upravazasume.me/">http://www.upravazasume.me/</a>	Obzirom da je predviđena kontinuirana realizacija u narednom periodu aktivnost će se nastaviti izradom Elaborata o strateškoj procjeni uticaja na životnu sredinu, koji će dati odgovor da li su u dovoljnoj mjeri integrirani zahtjevi Natura 2000 procesa, kao i da li je primijenjen ekosistemski pristup u gazdovanju šumama i zaštiti prirode.

							<b>Djelimično realizovano</b>	
2.2.	Podsticanje pošumljavanja, popunjavanja i njege izdanačkih šuma	UŠ	Privatni vlasnici šuma	2019 - kontinuirano	U izvještajnom periodu utrošeno 347.000 € Izvor finansiranja: Budžet CG	Broj sadnica- pošumljena površina (ha)  Površina izdanačkih šuma koje su bile predmet njege - prevođenja u visoke šume (ha)  Ukupno je posađeno 781.136 sadnica četinara. Pošumljeno je 676.445 komada sadnica shodno Programu gazdovanja šumama i Planu sanacije šuma na opožarenim površinama na površini od 253,42 ha i 31.220 sadnica u akcijama pošumljavanja, dok je pošumljeno cca 41,88 ha šuma u privatnom vlasništvu (podijeljeno 73.471 sadnica). Nijesu rađene mjere njege u izdanačkim šumama.	<a href="http://www.upravazasume.me/">http://www.upravazasume.me/</a>	Obzirom da je aktivnost djelimično realizovana iz razloga što je bilo predviđeno njeno finansiranje iz donatorskih sredstava uz učešće sredstava iz budžeta, u narednom periodu realizacije se preporučuje intenziviranje komunikacije sa međunarodnim donatorskim institucijama u cilju akumulacije većih sredstava za ovu aktivnost, neohodnom za obezbjeđivanje održivosti gazdovanja šumama.

2.3.	Uređivanje i uzgoj šuma u privatnom vlasništvu	UŠ	Privatni vlasnici šuma	2019 - kontinuirano	<p>U izještajnom periodu utrošeno 665 €</p> <p>Izvor finansiranja: Budžet CG</p>	<p>Površina uređenih privatnih šuma (ha)</p> <p>Površina šuma koje su bile predmet mjera njege (ha)</p> <p>Izvršena je realizacija u dijelu se odnosi na izradu planova gazdovanja privatnim šumama po zahtjevima vlasnika, u ukupnom iznosu od 21,58 ha</p> <p>Mjere njege nijesu vršene.</p>		<b>Djelimično realizovano</b>
								Kako je ranije izvještavano, postoji značajan nedostatak budžetskih sredstava za Upravu za šume, koja su potrebna za uređivanje šuma u privatnom vlasništvu. Sproveđenjem reformi sektora, ustanovio bi se novi finansijski okvir koji bi morao sadržati značajnija sredstva za uređivanje šuma i projektovanje u šumarstvu.



3.1.	Izrada i sprovođenje Plana za zaštitu od šumskih požara	MPRR, UŠ, MUP, lokalne samouprave	2019. godina - kontinuirano	Pripremu predloga plana radile su stručne službe MPRR i UŠ i nijesu trošena dodatna finansijska sredstva	Usvojen Plan za zaštitu od šumskih požara  U izvještajnom periodu razmotrena mogućnost izrade integrisanog Plana za zaštitu od šumskih požara u narednom periodu i pripremljen predlog		<b>Realizovano</b>  U sklopu zajedničkih aktivnosti koje su MPRR i Uprava za šume sprovedli sa nadležnim institucijama, i u svjetlu urađenog Izvještaja o reviziji DRI na temu "Zaštita od šumskih požara", kao i kroz ostvarenu saradnju sa Japaskom razvojnom agencijom JICA, razmatra se mogućnost izrade integrisanog Plana za zaštitu od šumskih požara u narednom periodu, koji bi sadržao sve aspekte unaprjeđenja sistema zaštite definisane Strategijom.
3.2.	Saradnja sa institucijama iz regiona	MPRR, UŠ, MUP, lokalne samouprave	2019. godina- kontinuirano	Aktivnost su sprovodile službe MPRR i UŠ i nijesu trošena dodatna finansijska sredstva	Izvještaji sa regionalnih sastanaka  Izrada implementacija zajedničkih projekata  U izvještajnom periodu držana Konferencija u Sjevernoj Makedoniji u novembru 2019. godine.  Započeta formulacija projekta	<a href="http://www.mid.gov.mk/ministarstvo">http://www.mid.gov.mk/ministarstvo</a>	<b>Realizovano</b>  Uspostavljena saradnja na nivou regiona i dogovorena formulacija zajedničkog projekta dobar su putokaz za naredne faze realizacije aktivnosti koje se tiče unaprjeđenja sistema zaštite šuma od požara.

## STRATEŠKI CILJ II

Doprinos rastu investicija u šumarstvu i drvopreradi, povećanju konkurentnosti i zaposlenosti, posebno na sjeveru države, uz porast korišćenja proizvodnih kapaciteta

Red .Br.	Mjere	Aktivnosti	Nosilac	Učesnici	Rok	Utrošena sredstva i izvori finansiranja	Mjerljivi indikator za izvršenje	Izvori verifikacije	Realizacija
1.	Razvoj drvne industrije i to kroz: - Povećanje učešća drvne industrije u BDP sa koliko na koliko - Povećanje stepena finalizacije polazne sirovine; - Smanjenje izvoza proizvoda od drveta niskog stepena finalizacije i njihove potrošnja u Crnoj Gori.								
1.1.	Definisanje novog srednjoročnog razvojnog koncepta drvne industrije u Crnoj Gori	MPRR, UŠ, Privredna komora			2018. - 2019. godina	Aktivnost je sprovodila stručna služba MPRR i nije su trošena dodatna finansijska sredstva.	Usvajanje Programa srednjoročnog razvoja drvne industrije u Crnoj Gori  U izvještajnom periodu aktivnosti su bile skoncentrisane na kreiranje baze podataka o drvoprerađivačkim preduzećima, njihovim poslovnim rezultatima i ostvarenom prometu proizvoda, kao i stepenu prerade	<b>Djelimično realizovano</b>	Izrada programa je uslovljena sa sprovođenjem reorganizacije koncesionog modela korišćenja šuma čija realizacija nije započeta u izvještajnoj godini, što je takođe ulazni parametar za izradu predmetnog programa, tako da se za realizaciju ove aktivnosti preporučuje sprovođenje reforme.

2.	Snaženje uloge šumarstva u ruralnom razvoju i to kroz: - Povećanje broja radnih mјesta u šumarstvu i drvnoj industriji							
2.1.	Integracija mјera i ciljeva šumarstva u IPARD	MPRR	2019. godina - kontinuirano	U izvještajnom periodu utrošeno 3.800.000 € Izvor finansiranja: Privatni sektor Kreditna sredstva IRF	Povećane investicije u šumsku infrastrukturu  Povećanje izvedenih šumskih radova  Veća prerada drveta u drvine poluproizvode i finalne proizvode  Veće skupljanje, prerada i prodaja nedrvnih šumskih proizvoda  Ministarstvo kroz IPARD Program nije integrisalo mјere i ciljeve šumarstva u okvir mјera ruralnog razvoja, što je neophodno uraditi u narednom periodu, kako bi se intenziviralo snaženje uloge šumarstva u ruralnom ravoju, za šta se ocjenjuje da i dalje postoje značajni razvojni potencijali, uprkos procesima depopulacije stanovništa na sjeveru CG.	Djelimično realizovano	Ministarstvo kroz IPARD Program nije u potpunosti integrisalo mјere i ciljeve šumarstva u okvir mјera ruralnog razvoja, što je neophodno uraditi u narednom periodu, kako bi se intenziviralo snaženje uloge šumarstva u ruralnom ravoju, za šta se ocjenjuje da i dalje postoje značajni razvojni potencijali, uprkos procesima depopulacije stanovništa na sjeveru CG.	

### **III PREPORUKE ZA NAREDNE FAZE SPROVOĐENJA STRATEŠKOG DOKUMENTA**

Programom rada Vlade za 2020. godinu planirano je da se u II kvartalu usvoji dokumenat Program reorganizacije koncesionog korišćenja šuma a nakon toga i da se usvoji Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o šumama. Ovim Zakonom izvršiće se izmjene i dopune važećeg zakona u cilju stvaranja uslova za implementaciju novog koncepta gazdovanja šumama, definisati buduća organizacija šumarskog sektora, finansiranje i način obavljanja poslova od javnog interesa u šumarstvu. S tim u vezi, preporuka je Ministarstvo poljoprivrede i ruralnog razvoja u cilju usvajanja koncepta reorganizacije koncesionog sistema korišćenja šuma, treba da pripremi procjene fiskalnog uticaja i nakon toga Vladi predloži optimalni model reorganizacije sistema gazdovanja šumama, sa predlogom zakonodavnih i organizacionih promjena.

Sprovođenje reformi stvorice i bolje prepostavke za izvršavanje aktivnosti čija je realizacija planirana u narednom periodu realizacije Akcionog plana, a isto tako će uticati da se ubrza realizacija aktivnosti koje nijesu ostvarene u 2019. godini.

Shodno navedenom Ministarstvo poljoprivrede i ruralnog razvoja predlaže da Vlada Crne Gore donese sljedeće

#### **Z A K L J U Č K E:**

1. Vlada Crne Gore je na sjednici od \_\_\_\_\_ 2020. godine usvojila Izvještaj o realizaciji Akcionog plana za sprovođenje revidovane Startegije razvoja šumarstva, za 2019. godinu.
2. Zadužuje se Ministarstvo poljoprivrede i ruralnog razvoja da sproveđe nerealizovane aktivnosti u narednom periodu realizacije Akcionog plana.