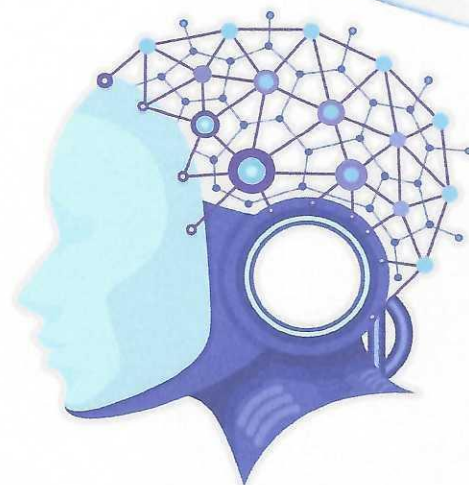


"NAUČNO-TEHNOLOŠKI PARK
CRNE GORE" d.o.o.

Broj. 0126-019

Podgorica, 28. 01. 2026 god.



NAUČNO TEHNOLOŠKI PARK
Crne Gore

PLAN RADA SA FINANSIJSKIM PLANOM ZA 2026. GODINU

Naučno-tehnološki park Crne Gore d.o.o.

Podgorica, januar 2026. godine

SADRŽAJ

| | |
|--|----|
| SAŽETAK | 2 |
| 1. INSTITUCIONALNI I STRATEŠKI OKVIR..... | 3 |
| 1.1. Pravni i osnivački okvir | 3 |
| 1.2. Institucionalna uloga i pozicioniranje NTP CG | 4 |
| 1.3. Strateški kontekst i usklađenost..... | 4 |
| 1.4. Razvojna faza NTP CG..... | 4 |
| 2. STRATEŠKI CILJEVI NTP CG ZA 2026. GODINU | 5 |
| 3. PROGRAMSKI OKVIR NTP CG ZA 2026. GODINU..... | 5 |
| 3.1. PROGRAMSKI STUB I - Razvoj inovacija i startup/scaleup ekosistema | 6 |
| 3.1.1. LAUNCH@me program..... | 6 |
| 3.1.2. Mentorski program za preduzetnike/ce | 7 |
| 3.1.3. Upravljanje inovacionom zajednicom..... | 8 |
| 3.2. PROGRAMSKI STUB II - Transfer tehnologija i komercijalizacija (TTO)..... | 9 |
| 3.2.1. Program zaštite intelektualne svojine (IP Program)..... | 10 |
| 3.3. PROGRAMSKI STUB III - Razvoj ljudskog kapitala i inovacione kulture..... | 10 |
| 3.3.1. SkillsUp program | 11 |
| 3.3.2. FinTech inicijativa..... | 12 |
| 3.3.3. I4ME Hub..... | 13 |
| 3.4. PROGRAMSKI STUB IV - Internacionalizacija i EU projekti..... | 14 |
| 3.4.1. Montenegro Goes Abroad..... | 15 |
| 3.4.2. EU projekti i institucionalna podrška | 16 |
| 3.4.3. Station M..... | 17 |
| 3.5. PROGRAMSKI STUB V - Infrastruktura i operativna podrška..... | 18 |
| 3.5.1. Upravljanje infrastrukturom NTP CG..... | 18 |
| 3.6. MAPIRANJE PROGRAMA NTP CG U ODNOSU NA PROGRAM ZA NAUKU I INOVACIJE 2026–2030..... | 19 |
| 3.7. PRAVNO I INSTITUCIONALNO UTEMELJENJE PLANA RADA | 21 |
| 4. ORGANIZACIONI I KADROVSKI OKVIR | 21 |
| 5. STRATEŠKA KOMUNIKACIJA..... | 22 |
| 6. FINANSIJSKI PLAN ZA 2026. GODINU..... | 23 |
| 6.1. Izvori finansiranja Društva | 23 |
| 6.2. Prihodi..... | 24 |
| 6.3. Rashodi..... | 25 |
| PRILOG I..... | 27 |

SAŽETAK

Plan rada sa finansijskim planom Naučno-tehnološkog parka Crne Gore (NTP CG) za 2026. godinu označava prelazak institucije u fazu pune funkcionalnosti i sistemskog djelovanja. Nakon perioda uspostavljanja infrastrukturnog, operativnog, programskog i finansijskog okvira, kao i stvaranja funkcionalne inovacione zajednice u Crnoj Gori, NTP CG u 2026. godini usmjerava aktivnosti ka razvoju strukturiranih i prilagođenih modela podrške, jačanju komercijalizacije znanja i inovacija i obezbjeđivanju dugoročne održivosti inovacionog ekosistema, u okviru uloge NTP CG kao inovacione infrastrukture za sprovođenje javnih politika u oblasti inovacija i preduzetništva.

Od zvaničnog otvaranja zgrade NTP CG, 10. juna 2024. godine, NTP CG je uspostavio operativnu infrastrukturu i formirao inovacionu zajednicu koju čini 40 stanara, uključujući startapove, inovativne kompanije, razvojne timove i istraživače. Paralelno sa popunjavanjem prostora, NTP CG je realizovao preko 350 programskih, edukativnih i umrežavajućih događaja, čime je uspostavljen kontinuiran programski ciklus i stabilna dinamika rada sa korisnicima.

Tokom razvoja programskih aktivnosti, NTP CG je u periodu 2024.-2025. godine uspostavio funkcionalnu istraživačko-inovacionu infrastrukturu kroz integraciju četiri fakultetske laboratorije Univerziteta Crne Gore u okviru NTP CG, čime je stvoren snažan osnov za razvoj visokotehnoloških rješenja, podršku startapovima i unapređenje transfera znanja između akademske zajednice i privrede. Tokom 2026. godine planirano je dalje proširenje ovog laboratorijskog okvira uspostavljanjem dodatne tematske laboratorije, u skladu sa razvojnim prioritetima NTP CG.

U periodu 2024.-2025. godine, NTP CG je razvio i implementirao osnovne mehanizme podrške inovacijama, uključujući programe inkubacije i rane podrške startapovima, aktivnosti usmjerene na razvoj ljudskog kapitala i inovacionih vještina, kao i funkcionalne procese za transfer tehnologija i povezivanje akademske zajednice sa privredom. Istovremeno, NTP CG je izgradio kapacitete za učešće u evropskim i međunarodnim inicijativama i trenutno učestvuje u 8 aktivnih projekata finansiranih iz EU i drugih međunarodnih izvora, ukupne vrijednosti preko 660.000 EUR opredijeljenih za aktivnosti u Crnoj Gori.

Godina 2026. predstavlja naredni logičan korak u razvoju NTP CG. Fokus se pomjera ka preciznom definisanju i sprovođenju ciljanih programa koji odgovaraju različitim fazama razvoja korisnika, sa posebnim naglaskom na komercijalizaciju istraživačkih rezultata, jačanje investicione spremnosti startapova i rastućih inovativnih kompanija i unapređenje kvaliteta usluga koje NTP CG pruža svojoj zajednici. U ovom kontekstu,

NTP CG dodatno jača svoju ulogu posrednika između nauke, privrede i javnog sektora, sa jasnim fokusom na mjerljive rezultate i ekonomske efekte.

Tokom 2026. godine, NTP CG nastavlja da razvija i održava stabilnu inovacionu zajednicu koja će uključivati oko 40 stanara, uz kontinuirani javni poziv za prijem novih stanara koji je otvoren tokom cijele godine, do popunjavanja raspoloživih kapaciteta.

Programski okvir NTP CG za 2026. godinu strukturiran je kroz pet međusobno povezanih programskih stubova: razvoj inovacija i startup/scaleup ekosistema, transfer tehnologija i komercijalizacija znanja, razvoj ljudskog kapitala i inovacione kulture, internacionalizacija i EU projekti, te infrastruktura i operativna podrška. Plan je uskladen sa Programom za nauku i inovacije 2026–2030, Reformskom agendom Crne Gore 2024–2027, kao i relevantnim EU politikama, uzimajući u obzir pravce razvoja definisane u okviru Strategije pametne specijalizacije Crne Gore 2026–2031, koja je u fazi izrade.

U tom okviru, NTP CG se u 2026. godini pozicionira kao ključni subjekat inovacione infrastrukture za sprovođenje inovacionih politika i povezivanje naučnoistraživačkog i privrednog sektora. Kroz jasno definisane programe, partnerstva i održiv finansijski model, NTP CG stvara uslove za dugoročni razvoj inovacionog ekosistema i ostvarivanje mjerljivih ekonomskih i društvenih efekata u Crnoj Gori.

1. INSTITUCIONALNI I STRATEŠKI OKVIR

1.1. Pravni i osnivački okvir

Naučno-tehnološki park Crne Gore d.o.o. osnovan je 2019. godine, od strane Vlade Crne Gore i Univerziteta Crne Gore kao institucija od posebnog značaja za razvoj inovacionog sistema, transfer tehnologija i preduzetništva zasnovanog na znanju. Mandat NTP CG obuhvata pružanje infrastrukturne, programske i savjetodavne podrške inovacionim subjektima, kao i aktivnu ulogu u povezivanju naučnoistraživačkog sektora, privrede i javnih institucija.

NTP CG posluje u skladu sa važećim zakonodavnim okvirom Crne Gore, uključujući propise iz oblasti inovacione djelatnosti, naučnoistraživačke djelatnosti, privrednog poslovanja i upravljanja javnom imovinom. Kao institucija čiji je rad od javnog interesa, NTP CG djeluje u skladu sa principima transparentnosti, odgovornosti i efikasnog upravljanja javnim i međunarodnim sredstvima.

1.2. Institucionalna uloga i pozicioniranje NTP CG

NTP CG je uspostavljen kao centralna nacionalna inovaciona infrastruktura za operativnu implementaciju inovacionih politika i razvoj inovacionog ekosistema Crne Gore. Njegova uloga prevazilazi funkciju upravljanja infrastrukturom i obuhvata razvoj i sprovođenje programskih mehanizama podrške, facilitaciju saradnje između nauke i privrede i integraciju domaćih aktera u evropske i međunarodne inovacione tokove.

U institucionalnom smislu, NTP CG djeluje kao posrednik, integrator i katalizator između ključnih aktera inovacionog sistema: univerziteta i istraživačkih organizacija, startapova i kompanija, investitora, javnih institucija i međunarodnih partnera. Kroz ovu ulogu, NTP CG doprinosi smanjenju fragmentacije inovacionog sistema i stvaranju funkcionalnih veza između aktera koji tradicionalno djeluju odvojeno.

1.3. Strateški kontekst i usklađenost

Plan rada NTP CG za 2026. godinu razvijen je u skladu sa ključnim nacionalnim i evropskim strateškim dokumentima koji definišu pravce razvoja inovacija, konkurentnosti i održivog rasta. Posebno se oslanja na Program za nauku i inovacije 2026–2030 i Reformsku agendu Crne Gore 2024–2027, uzimajući u obzir pravce razvoja definisane u okviru Strategije pametne specijalizacije Crne Gore 2026–2031 koja je u fazi izrade.

U evropskom kontekstu, aktivnosti NTP CG usklađene su sa EU politikama i instrumentima u oblasti istraživanja i inovacija, uključujući programe Horizon Europe, Digital Europe i inicijative usmjerene na digitalnu i zelenu tranziciju. Ovakva usklađenost omogućava NTP CG da djeluje kao pouzdan partner u međunarodnim projektima i da obezbijedi prenos znanja, praksi i finansijskih instrumenata u nacionalni kontekst.

1.4. Razvojna faza NTP CG

NTP CG je u periodu nakon otvaranja objekta ušao u fazu pune operativne funkcionalnosti, sa uspostavljenim timovima, procesima i programima. Plan za 2026. godinu reflektuje prelazak sa inicijalnog uspostavljanja sistema na njegovo stabilno funkcionisanje i dalje unapređenje, sa jasnim fokusom na mjerljive rezultate, ekonomske efekte i dugoročnu održivost.

U tom smislu, Plan rada za 2026. godinu predstavlja osnovu za dalju konsolidaciju uloge NTP CG kao ključnog elementa nacionalne inovacione infrastrukture i platforme za sprovođenje strateških razvojnih ciljeva Crne Gore.

2. STRATEŠKI CILJEVI NTP CG ZA 2026. GODINU

Strateški ciljevi NTP CG za 2026. godinu postavljeni su u okviru važećeg nacionalnog i evropskog okvira za istraživanje i inovacije, u skladu sa Programom za nauku i inovacije 2026–2030 i Reformskom agendom Crne Gore 2024–2027, uzimajući u obzir pravce razvoja definisane u okviru Strategije pametne specijalizacije Crne Gore 2026–2031 koja je u fazi izrade. Ciljevi odražavaju ulogu NTP CG kao inovacione infrastrukture i operativnog instrumenta države i predstavljaju osnovu za definisanje programskih stubova i aktivnosti u planskoj godini.

Ciljevi su postavljeni kao međusobno povezani, ali funkcionalno nezavisni, pri čemu Cilj 1 definiše institucionalni okvir za sprovođenje ostalih ciljeva, bez hijerarhijskog odnosa među njima.

***Cilj 1:** Razvoj i konsolidacija inovacione zajednice NTP CG kao institucionalne platforme za sprovođenje politika u oblasti istraživanja, inovacija i preduzetništva*

***Cilj 2:** Unapređenje komercijalizacije znanja i transfera tehnologija kroz jačanje kapaciteta za upravljanje i zaštitu intelektualne svojine*

***Cilj 3:** Razvoj i implementacija ciljanih, fazno prilagođenih modela podrške za startapove i rastuće inovativne kompanije*

***Cilj 4:** Razvoj ljudskog kapitala i jačanje inovacione i preduzetničke kulture kroz edukativne i razvojne programe*

***Cilj 5:** Unapređenje internacionalizacije i međunarodnog povezivanja inovacionog ekosistema Crne Gore, uz jačanje kapaciteta za učešće u EU programima i projektima*

3. PROGRAMSKI OKVIR NTP CG ZA 2026. GODINU

Radi ostvarivanja definisanih strateških ciljeva, NTP CG je za 2026. godinu uspostavio programski okvir strukturiran kroz pet međusobno povezanih programskih stubova. Programski stubovi predstavljaju osnovne mehanizme putem kojih se strateški ciljevi operacionalizuju kroz konkretne programe, instrumente podrške i mjerljive rezultate.

Programski stubovi obuhvataju ključne oblasti djelovanja NTP CG i omogućavaju jasno povezivanje strateških prioriteta, programskih aktivnosti i finansijskog planiranja, uz obezbjeđivanje transparentnog praćenja učinka i odgovornosti u realizaciji Plana rada za 2026. godinu.

3.1. PROGRAMSKI STUB I - Razvoj inovacija i startup/scaleup ekosistema

Programski stub I predstavlja ključni operativni mehanizam NTP CG za sprovođenje Cilja 3, uz direktan doprinos Cilju 1 kroz kontinuirani rad sa korisnicima i upravljanje inovacionom zajednicom. Fokus stuba je na realizaciji fazno prilagođenih programa podrške za startupove i rastuće inovativne kompanije, u skladu sa njihovim stepenom razvoja i strateškim prioritetima države.

Programski stub I indirektno doprinosi ostvarivanju Cilja 2 kroz ranu identifikaciju ideja i poslovnih modela sa potencijalom za komercijalizaciju, kao i kroz pripremu korisnika za uključivanje u programe transfera tehnologija i upravljanja intelektualnom svojinom koji se realizuju u okviru drugih programskih stubova NTP CG.

U 2026. godini, Programski stub I realizuje se kroz sljedeće programe:

3.1.1. LAUNCH@me program

Opis programa: LAUNCH@me program predstavlja centralni predinkubacioni program NTP CG za startupove i inovativne timove u ranoj fazi razvoja i validacije, sa fokusom na ideje i timove sa izraženim tržišnim i komercijalnim potencijalom, uključujući inicijative proistekle iz akademske zajednice.

Program je koncipiran kao predinkubaciona faza unutar šireg inkubacionog okvira NTP CG, sa ciljem sistemske identifikacije, selekcije i pripreme timova za naredne faze razvoja. LAUNCH@me vodi korisnike kroz strukturirani proces od inicijalne validacije ideje do razvoja tržišno orijentisanog i održivog poslovnog modela, uz intenzivnu mentorsku i savjetodavnu podršku.

Korisnici programa: studenti, istraživači, akademski timovi i univerzitetski spin-offovi koji rezultate istraživanja s potencijalom za komercijalizaciju pretvaraju u tehnologiju, proizvod ili uslugu.

Period realizacije: tokom 2026. godine

U 2026. godini planirana je realizacija jednog godišnjeg ciklusa LAUNCH@me programa, kao početne faze implementacije višegodišnjeg programskog okvira.

Planirani obuhvat korisnika u 2026. godini:

U skladu sa kapacitetima NTP CG i faznim pristupom implementaciji programa, u 2026. godini planira se sljedeći obuhvat:

- 70–80 učesnika u fazi identifikacije i evaluacije ideja,
- 10–15 timova uključenih u predinkubacioni proces,

- 5-8 timova koji završavaju predinkubacionu fazu sa validiranim poslovnim modelom i jasnim razvojnim planom.

Finansijski okvir za 2026. godinu

Planirani budžet programa: **cca 600.000 EUR**

Izvor finansiranja: Sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije, u skladu sa Programom za nauku i inovacije 2026-2030, koji je usvojen Zaključkom Vlade Crne Gore br. 11-011/25-4803/3 od 25.12.2025. godine (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore). Za realizaciju LAUNCH@me programa u 2026. godini zaključuje se poseban ugovor između Fonda za inovacije Crne Gore i NTP CG, kojim se precizno definišu ciljevi, obim, finansijski okvir, dinamika realizacije i obaveze izvještavanja.

Očekivani rezultati u 2026. godini: Realizacijom LAUNCH@me programa u 2026. godini uspostavlja se institucionalno utemeljen predinkubacioni model podrške u okviru NTP CG, koji omogućava ranu selekciju kvalitetnih startap ideja i njihovu sistemsku pripremu za dalje faze razvoja. Program postavlja operativne i metodološke temelje za dugoročno unapređenje startap ekosistema, efikasnije korišćenje javnih sredstava i postepeno povećanje obuhvata i složenosti programa u narednim godinama.

3.1.2. Mentorski program za preduzetnike/ce

Opis programa: Mentorski program za preduzetnike/ce predstavlja ulazni program podrške NTP CG namijenjen pojedincima i timovima u ranoj fazi razvoja poslovne ideje, sa ciljem jačanja osnovnih preduzetničkih kapaciteta i pripreme korisnika za dalji razvoj u okviru naprednijih programa podrške.

Program je usmjeren na validaciju poslovne ideje, razvoj osnovnog poslovnog modela i unapređenje ključnih preduzetničkih kompetencija, kroz strukturirani mentorski rad i praktične zadatke. Mentorski program služi kao početna faza uključivanja korisnika u inovacioni ekosistem NTP CG i predstavlja pripremu za učešće u predinkubacionim i inkubacionim programima.

Korisnici programa: Inovatori, početnici preduzetnici, startap timovi u ranoj fazi i MSP na početku inovacionih aktivnosti, uključujući studente, mlade istraživače i timove koji rade na prvim prototipovima.

Period realizacije: tokom 2026. godine

U 2026. godini planirana je realizacija jednog do dva ciklusa Mentorskog programa, u skladu sa interesovanjem korisnika i raspoloživim budžetskim sredstvima.

Planirani obuhvat korisnika u 2026. godini: U skladu sa kapacitetima NTP CG i karakterom programa, u 2026. godini planira se sljedeći obuhvat: 14-36 timova ili pojedinaca uključenih u mentorski proces

Finansijski okvir za 2026. godinu

Planirani budžet programa: **cca 36.000 EUR**

Izvor finansiranja: Nacionalni budžet

Realizacija Mentorskog programa u 2026. godini sprovodi se u okviru redovnih aktivnosti NTP CG, u skladu sa važećim procedurama i budžetskim okvirom.

Očekivani rezultati u 2026. godini: Realizacijom Mentorskog programa za preduzetnike/ce u 2026. godini obezbjeđuje se sistemski ulaz novih korisnika u inovacioni ekosistem NTP CG, jačaju se osnovne preduzetničke kompetencije i stvara se kvalitetna baza kandidata za dalje uključivanje u predinkubacione i inkubacione programe. Program doprinosi dugoročnoj održivosti startup ekosistema kroz kontinuirani priliv novih ideja i timova.

3.1.3. Upravljanje inovacionom zajednicom

Paralelno sa realizacijom programskih aktivnosti, NTP CG u 2026. godini obezbjeđuje održavanje stabilne inovacione zajednice sa okvirno 40 stanara, putem kontinuiranog javnog poziva za prijem novih korisnika otvorenog tokom cijele godine, do popunjavanja raspoloživih kapaciteta.

U cilju očuvanja kvaliteta i funkcionalnosti inovacione zajednice, NTP CG sprovodi redovnu evaluaciju stanara, pri čemu se, nakon prve godine boravka u NTP CG, za svakog stanara procjenjuje stepen razvoja, ostvareni napredak i usklađenost sa kriterijumima boravka. Na osnovu rezultata evaluacije, donosi se odluka o nastavku ili prestanku boravka u NTP CG.

Ovakav pristup omogućava dinamično upravljanje zajednicom, obezbjeđuje optimalno korišćenje raspoloživih kapaciteta i kontinuirani priliv novih korisnika, čime se održava stabilan, ali razvojno orijentisan sastav inovacione zajednice NTP CG.

Očekivani rezultati u 2026. godini

Primjenom strukturiranog pristupa upravljanju inovacionom zajednicom u 2026. godini obezbjeđuje se stabilan i funkcionalan sastav zajednice NTP CG, zasnovan na jasno definisanim kriterijumima boravka i redovnoj evaluaciji stanara. Ovakvim pristupom, uz kontinuirani priliv novih stanara obezbjeđuje se optimalno korišćenje kapaciteta i dinamičan razvoj zajednice, uz očuvanje kvaliteta i razvojne orijentacije inovacionog ekosistema.

3.2. PROGRAMSKI STUB II – Transfer tehnologija i komercijalizacija (TTO)

Programski stub II predstavlja ključni programski mehanizam NTP CG za sprovođenje Cilja 2 – Unapređenje komercijalizacije znanja i transfera tehnologija kroz jačanje kapaciteta za upravljanje i zaštitu intelektualne svojine.

Stub je usmjeren na uspostavljanje i sprovođenje strukturiranih mehanizama podrške za identifikaciju, zaštitu, vrednovanje i komercijalizaciju rezultata istraživanja i razvoja, sa posebnim fokusom na saradnju sa akademskom zajednicom, istraživačkim organizacijama i inovativnim privrednim subjektima.

Programski stub II indirektno doprinosi ostvarivanju Cilja I, kroz razvoj institucionalnih procesa i alata koji unapređuju kvalitet saradnje između naučnoistraživačkog i privrednog sektora, kao i kroz jačanje uloge NTP CG kao centralne tačke za povezivanje ključnih aktera inovacionog ekosistema.

Istovremeno, Programski stub II je funkcionalno povezan sa Programskim stubom I, pri čemu obezbjeđuje mehanizme za dalji razvoj ideja, tehnologija i poslovnih modela identifikovanih kroz programe podrške startapovima, uz jasno razgraničenje uloga i instrumenata podrške.

U cilju jačanja institucionalnih kapaciteta za sprovođenje Programskog stuba II, NTP CG je uspostavio nacionalni PATLIB centar „IP4Innovation“ u okviru Kancelarije za transfer tehnologija (TTO), u saradnji sa Ministarstvom ekonomskog razvoja i Evropskom patentnom organizacijom (EPO). PATLIB centar predstavlja operativnu podršku realizaciji Programa zaštite intelektualne svojine i ostalih aktivnosti u oblasti transfera tehnologija, kroz pružanje stručne podrške korisnicima u procesu identifikacije, zaštite, upravljanja i komercijalnog vrednovanja intelektualne svojine. Uključivanjem u evropsku PATLIB mrežu, NTP CG obezbjeđuje pristup relevantnim znanjima, alatima i praksama, čime se unapređuje kvalitet usluga u okviru Programskog stuba II i jača povezanost nacionalnog inovacionog ekosistema sa evropskim sistemom zaštite i valorizacije intelektualne svojine.

U 2026. godini, Programski stub II fokusiran je na razvoj institucionalnih kapaciteta, procesa i alata za upravljanje intelektualnom svojinom i transfer tehnologija, kao i na implementaciju ciljanog programa podrške.

3.2.1. Program zaštite intelektualne svojine (IP Program)

Opis programa: Program zaštite intelektualne svojine (IP Program) predstavlja centralni program NTP CG u okviru Programskog stuba II, usmjeren na unapređenje upravljanja, zaštite i komercijalnog vrednovanja intelektualne svojine nastale u okviru naučnoistraživačkih i inovacionih aktivnosti.

Program je fokusiran na identifikaciju rezultata istraživanja i razvoja sa potencijalom za komercijalizaciju, podršku u procesu zaštite intelektualne svojine (patenti, industrijski dizajn, autorska prava i srodna prava), kao i na jačanje kapaciteta korisnika za strateško upravljanje intelektualnom svojinom. IP Program predstavlja ključni instrument za povezivanje naučnoistraživačkog i privrednog sektora i pripremu tehnologija za dalje faze transfera i komercijalizacije.

Korisnici programa: Inovatori, pronalazači, akademski timovi, startupovi, MSP-i i istraživačke grupe koje žele da zaštite svoj proizvod, tehnologiju, proces ili industrijski dizajn. Program je dostupan fizičkim i pravnim licima, uključujući spin-off kompanije i inovativna preduzeća, s posebnim fokusom na projekte s visokim tehnološkim potencijalom i mogućom međunarodnom primjenom.

Period realizacije: tokom 2026. godine

U 2026. godini planirana je realizacija IP Programa kao nastavak programa koji je NTP CG započeo da sprovodi u 2025-toj godini.

Planirani obuhvat korisnika u 2026. godini: U skladu sa kapacitetima NTP CG i planiranim finansijskim okvirom, u 2026. godini planira se: finansijska i stručna podrška za 6–30 postupaka zaštite intelektualne svojine (nacionalni i/ili međunarodni nivo).

Finansijski okvir za 2026. godinu:

Planirani budžet programa: **cca 30.000 EUR**

Izvor finansiranja: Nacionalni budžet

Očekivani rezultati u 2026. godini: Realizacijom IP Programa u 2026. godini uspostavlja se funkcionalan i institucionalno utemeljen sistem podrške za upravljanje i zaštitu intelektualne svojine u okviru NTP CG. Program doprinosi povećanju broja identifikovanih i zaštićenih rezultata istraživanja i razvoja, jačanju kapaciteta korisnika za strateško upravljanje intelektualnom svojinom i stvaranju osnova za efikasniji transfer tehnologija i komercijalizaciju znanja u narednim fazama razvoja.

3.3. PROGRAMSKI STUB III – Razvoj ljudskog kapitala i inovacione kulture

Programski stub III predstavlja ključni programski mehanizam NTP CG za sprovođenje Cilja 4 – unapređenje ljudskog kapitala i razvoj inovacione kulture, kroz systemske edukativne, mentorsko-edukativne i informativne aktivnosti usmjerene ka jačanju znanja, vještina i kompetencija relevantnih za inovacioni i preduzetnički ekosistem.

Stub je usmjeren na razvoj i implementaciju programa neformalnog učenja, stručnog usavršavanja i razmjene znanja, sa posebnim fokusom na jačanje inovacionih, digitalnih i preduzetničkih vještina, kao i na promociju nauke, tehnologije i inovacija u širem društvenom kontekstu. Aktivnosti u okviru ovog stuba obuhvataju različite ciljne grupe, uključujući studente, istraživače, inovatore, preduzetnike, startup timove, zaposlene u inovativnim kompanijama, kao i širu javnost.

Programski stub III indirektno doprinosi Cilju 1, kroz kontinuirano jačanje kapaciteta korisnika i unapređenje kvaliteta inovacione zajednice NTP CG, Cilju 3, kroz razvoj kompetencija neophodnih za osnivanje, rast i skaliranje inovativnih preduzeća, kao i Cilju 5, kroz razvoj znanja i vještina relevantnih za međunarodnu saradnju, mobilnost i usklađivanje sa evropskim inovacionim politikama i praksama.

Istovremeno, Programski stub III je funkcionalno povezan sa Programskim stubovima I i II, pri čemu obezbjeđuje podršku razvoju znanja i vještina potrebnih za efikasno korišćenje instrumenata podrške startupovima, upravljanje intelektualnom svojinom i transfer tehnologija, uz jasno razgraničenje uloga i instrumenata djelovanja.

U 2026. godini, Programski stub III fokusiran je na konsolidaciju postojećih i razvoj ciljanih programa edukacije i razvoja kapaciteta, u skladu sa Programom za nauku i inovacije, Reformskom agendom Crne Gore i relevantnim politikama EU, uz jasno definisane prioritete, ciljne grupe i mjerljive rezultate.

3.3.1. SkillsUp program

Opis programa: SkillsUp program predstavlja centralni edukativni program NTP CG u okviru Programskog stuba III, usmjeren na sistemsko unapređenje znanja, vještina i kompetencija ključnih za razvoj inovacionog i preduzetničkog ekosistema. Program je osmišljen kao odgovor na identifikovane potrebe startupova, inovativnih kompanija, istraživača i pojedinaca koji učestvuju u inovacionim procesima, sa fokusom na praktična, primjenjiva znanja.

SkillsUp program obuhvata tematski strukturirane edukativne module, radionice i mentorsko-edukativne aktivnosti iz oblasti preduzetništva, inovacija, digitalnih tehnologija, upravljanja projektima, komercijalizacije znanja, kao i drugih horizontalnih vještina relevantnih za razvoj inovativnih rješenja. Program je fleksibilan i prilagodava se različitim nivoima predznanja i potrebama ciljnih grupa.

Korisnici programa: Mladi inovatori, studenti, istraživači i timovi u ranoj fazi razvoja ideje, kao i pojedinci bez prethodnog preduzetničkog iskustva, sa identifikovanim inovativnim potencijalom. Program je namijenjen korisnicima koji se nalaze u početnoj fazi uključivanja u inovacioni ekosistem, uključujući neregistrovane timove, neformalne grupe i pojedince.

Period realizacije: tokom 2026. godine

U 2026. godini SkillsUp program se realizuje kao nastavak edukativnog programa, tj. treća generacija, kroz više tematskih ciklusa tokom godine.

Planirani obuhvat korisnika u 2026. godini: U skladu sa kapacitetima NTP CG i planiranim programskim okvirom, u 2026. godini planira se: realizacija više tematskih edukativnih ciklusa i radionica, uz uključivanje do 25 učesnika, po ciklusu, kroz različite formate programa.

Finansijski okvir za 2026. godinu:

Planirani budžet programa: **cca 60.000 EUR**

Izvor finansiranja: Nacionalni budžet i/ili donori

Očekivani rezultati u 2026. godini: Realizacijom SkillsUp programa u 2026. godini jačaju se kompetencije ključnih aktera inovacionog ekosistema i unapređuje se kvalitet ljudskog kapitala u okviru NTP CG. Program doprinosi razvoju inovacione kulture, boljoj pripremljenosti korisnika za učešće u programima podrške startapovima i transferu tehnologija, kao i dugoročnom jačanju kapaciteta za razvoj, komercijalizaciju i internacionalizaciju inovativnih rješenja.

3.3.2. FinTech inicijativa

Opis programa: FinTech inicijativa predstavlja edukativno-inovacioni program NTP CG koji se realizuje u saradnji sa Centralnom bankom Crne Gore (CBCG), sa ciljem unapređenja finansijske pismenosti, promocije finansijske inkluzije i jačanja inovacione kulture kroz primjenu savremenih digitalnih i tehnoloških rješenja u oblasti finansijskih usluga. Program se sprovodi u skladu sa Programom razvoja finansijske edukacije u Crnoj Gori 2023–2027.

FinTech inicijativa je započeta tokom 2025. godine, kada je realizovan inicijalni dio aktivnosti i uspostavljen programski i partnerski okvir. U 2026. godini planiran je nastavak realizacije programa, sa fokusom na dodatne edukativne i inovativne formate, osmišljene kao odgovor na identifikovane potrebe različitih ciljnih grupa.

Program obuhvata kombinaciju edukativnih, inovacionih i promotivnih aktivnosti, usmjerenih na razvoj znanja i razumijevanja savremenih FinTech tema, regulatornog okvira i primjene tehnologije u modernizaciji finansijskih usluga.

Korisnici programa: Učesnici FinTech inicijative su učenici srednjih škola, studenti, mladi inovatori i zainteresovani pojedinci iz šire javnosti, sa posebnim fokusom na

inkluziju mladih iz manjih sredina i promociju učešća žena u oblastima finansija i tehnologije.

Period realizacije: Tokom 2026. godine

Planirani obuhvat korisnika u 2026. godini: U skladu sa programskim okvirom i raspoloživim kapacitetima, u 2026. godini planira se realizacija više edukativnih i inovativnih aktivnosti u okviru CBCG FinTech inicijative, sa uključivanjem većeg broja učesnika iz različitih ciljnih grupa, kroz kombinaciju uživo i online formata.

Finansijski okvir za 2026. godinu

Planirani budžet programa: **cca. 75.000 EUR**

Izvor finansiranja: CBCG (nacionalni projekat)

Očekivani rezultati u 2026. godini: Realizacijom FinTech inicijative u 2026. godini doprinosi se unapređenju finansijske pismenosti, razvoju digitalnih i FinTech kompetencija i jačanju inovacione kulture među mladima i širom javnošću. Program jača institucionalnu saradnju između NTP CG i CBCG i doprinosi ostvarivanju ciljeva javnih politika u oblasti finansijske edukacije i digitalne transformacije.

3.3.3. I4ME Hub

Opis programa: I4ME Hub predstavlja razvojno-edukativni program NTP CG u okviru Programskog stuba III, usmjeren na sistemsko jačanje znanja, vještina i kapaciteta pojedinaca i timova za razvoj inovativnih rješenja i njihovo pozicioniranje u međunarodnom kontekstu.

Program je fokusiran na strukturiranu podršku učesnicima kroz edukativne i mentorsko-razvojne aktivnosti, sa ciljem osnaživanja inovativnih ideja, timova i projekata. Poseban akcenat stavlja se na pripremu korisnika za saradnju sa međunarodnim partnerima i uključivanje u evropske istraživačke i inovacione inicijative.

Korisnici programa: mladi istraživači, startup entuzijasti, studenti i timovi iz akademske zajednice koji imaju inicijalnu tehničku ili kreativnu ideju i žele je razviti u inovacioni koncept.

Period realizacije: tokom 2026. godine

U 2026. godini I4ME Hub se realizuje po prvi put u 2026. godini, kao pilot program, sa ciljem uspostavljanja modela koji se može dalje realizovati u kontinuitetu u narednom periodu.

Planirani obuhvat korisnika u 2026. godini: Planirani obuhvat korisnika u 2026. godini iznosi 12-18 učesnika, u skladu sa definisanim programskim ciljevima i raspoloživim kapacitetima NTP CG.

Finansijski okvir za 2026. godinu:

Planirani budžet programa: **cca 90.000 EUR**

Izvor finansiranja: Sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije, u skladu sa Programom za nauku i inovacije 2026-2030, koji je usvojen Zaključkom Vlade Crne Gore br. 11-011/25-4803/3 od 25.12.2025. godine (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore).

Za realizaciju I4ME programa u 2026. godini zaključuje se poseban ugovor između Fonda za inovacije Crne Gore i NTP CG, kojim se precizno definišu ciljevi, obim, finansijski okvir, dinamika realizacije i obaveze izvještavanja.

Očekivani rezultati u 2026. godini: Realizacijom I4ME Hub programa u 2026. godini jačaju se kapaciteti korisnika za razvoj inovativnih projekata, unapređuje inovaciona kultura i stvaraju se preduslovi za aktivnije uključivanje učesnika u međunarodne istraživačke i inovacione tokove u narednim fazama razvoja.

3.4. PROGRAMSKI STUB IV - Internacionalizacija i EU projekti

Internationalizacija i razvoj međunarodnih partnerstava predstavljaju jedan od strateških pravaca djelovanja NTP CG, koji se u 2026. godini operacionalizuje kroz konkretne programe i projekte u okviru ovog programskog stuba.

Programski stub IV predstavlja ključni programski mehanizam NTP CG za sprovođenje Cilja 5 – unapređenje internacionalizacije inovacionog ekosistema i jačanje integracije Crne Gore u evropski istraživački i inovacioni prostor.

Stub je usmjeren na sistemsko jačanje kapaciteta NTP CG i njegovih korisnika za učešće u međunarodnim inicijativama, programima i mrežama, sa posebnim fokusom na projekte finansirane iz EU fondova u oblasti istraživanja, inovacija i preduzetništva. Aktivnosti u okviru ovog stuba obuhvataju podršku pripremi i realizaciji EU projekata, razvoj i održavanje međunarodnih partnerstava, kao i pozicioniranje NTP CG kao relevantnog i pouzdanog partnera u regionalnim i evropskim okvirima saradnje.

Programski stub IV primarno doprinosi ostvarivanju Cilja 5, a indirektno doprinosi Cilju 1, kroz jačanje međunarodne vidljivosti i kredibiliteta inovacionog ekosistema NTP CG, Cilju 2, kroz unapređenje uslova za međunarodni transfer tehnologija i primjenu evropskih standarda u upravljanju inovacijama, Cilju 3, kroz stvaranje prilika za rast i internacionalizaciju startapova i inovativnih kompanija, kao i Cilju 4, kroz razmjenu znanja, mobilnost i razvoj međunarodno relevantnih kompetencija.

Istovremeno, Programski stub IV je funkcionalno povezan sa Programskim stubovima I, II i III, pri čemu obezbjeđuje međunarodni kontekst i dodatne razvojne mogućnosti za korisnike programa podrške startupovima, transfera tehnologija i razvoja ljudskog kapitala, uz jasno razgraničenje uloga i instrumenata djelovanja.

U 2026. godini, Programski stub IV fokusiran je na konsolidaciju postojećih međunarodnih partnerstava, unapređenje institucionalnih kapaciteta za upravljanje EU projektima i selektivno uključivanje u inicijative sa visokim razvojnim potencijalom, u skladu sa Programom za nauku i inovacije, Reformskom agendom Crne Gore i relevantnim EU politikama.

3.4.1. Montenegro Goes Abroad

Opis programa: Montenegro Goes Abroad predstavlja centralni program NTP CG u okviru Programskog stuba IV, usmjeren na internacionalizaciju crnogorskih startupova, inovativnih kompanija i istraživačko-inovacionih timova kroz sistemsku podršku njihovom izlasku na međunarodna tržišta i uključivanju u relevantne međunarodne inovacione ekosisteme.

Program se po prvi put realizuje u 2026. godini, u skladu sa Programom za nauku i inovacije, kao ciljani instrument podrške za unapređenje međunarodne vidljivosti, konkurentnosti i tržišnog pozicioniranja domaćih inovativnih subjekata. Fokus programa je na strukturiranoj pripremi korisnika za međunarodno predstavljanje, povezivanju sa inostranim partnerima, investitorima i akceleratorima, kao i na stvaranju uslova za dugoročno prisustvo crnogorskih inovacija na globalnom tržištu.

Korisnici programa: inovativna mikro, mala i srednja preduzeća, startupovi u fazi rasta, tehnološke kompanije i timovi sa validiranim proizvodom i jasnom tržišnom strategijom, posebno oni sa ambicijom izlaska na međunarodna tržišta.

Period realizacije: tokom 2026. godine

Planirani obuhvat korisnika u 2026. godini: U 2026. godini planira se 10-15 korisnika programa, u skladu sa kapacitetima programa i definisanim kriterijumima, sa ciljem obezbjeđivanja intenzivne i fokusirane podrške za međunarodni nastup.

Finansijski okvir za 2026. godinu:

Planirani budžet programa: **cca 800.000 EUR**

Izvor finansiranja: Sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije, u skladu sa Programom za nauku i inovacije 2026-2030, koji je usvojen Zaključkom Vlade Crne Gore br. 11-011/25-4803/3 od 25.12.2025. godine (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore).

Za realizaciju Montenegro Goes Abroad programa u 2026. godini zaključuje se poseban ugovor između Fonda za inovacije Crne Gore i NTP CG, kojim se precizno definišu ciljevi, obim, finansijski okvir, dinamika realizacije i obaveze izvještavanja.

Očekivani rezultati u 2026. godini: Realizacijom Montenegro Goes Abroad programa u 2026. godini stvaraju se uslovi za sistemsko uključivanje crnogorskih startapova i inovativnih kompanija u međunarodne inovacione tokove. Program doprinosi povećanju međunarodne vidljivosti crnogorskih inovacija, jačanju kapaciteta korisnika za nastup na stranim tržištima i postavljanju temelja za dugoročni internacionalni rast i saradnju u narednim fazama razvoja.

3.4.2. EU projekti i institucionalna podrška

Opis aktivnosti: Učešće u projektima finansiranim iz EU fondova i drugih međunarodnih izvora predstavlja važan instrument za jačanje programskih, organizacionih i finansijskih kapaciteta NTP CG. U 2026. godini, NTP CG nastavlja aktivno učešće u tekućim projektima, kao i pripremu i apliciranje za nove projektne inicijative u skladu sa strateškim prioritetima institucije i relevantnim nacionalnim i evropskim politikama.

Ove aktivnosti obuhvataju upravljanje postojećim projektnim portfoliom, razvoj novih projektnih inicijativa, jačanje projektnih kapaciteta NTP CG i korisnika, kao i saradnju sa međunarodnim partnerima, istraživačkim organizacijama i inovacionim institucijama. Projekti finansirani iz EU i drugih međunarodnih izvora doprinose razvoju inovacionog ekosistema Crne Gore kroz prenos znanja, unapređenje infrastrukture i programa podrške, kao i jačanje međunarodne saradnje i razmjene dobrih praksi.

Istovremeno, ovakvi projekti omogućavaju diversifikaciju izvora finansiranja i dodatno jačanje institucionalne održivosti NTP CG, kroz razvoj novih programskih modela i unapređenje postojećih instrumenata podrške. NTP CG aktivno učestvuje u projektima iz oblasti istraživanja i inovacija, digitalne transformacije, transfera tehnologija, razvoja startap i MSP sektora, jačanja ljudskog kapitala i internacionalizacije inovacionih aktera, uključujući projekte finansirane kroz programe Horizon Europe, Digital Europe, Interreg, Erasmus+ i druge relevantne evropske i međunarodne inicijative.

Poseban segment aktivnosti u okviru ove cjeline predstavlja institucionalna i operativna podrška sprovođenju aktivnosti Nacionalne kancelarije za program Horizont Evropa, čije je sjedište uspostavljeno u NTP CG. Kroz ovu ulogu, NTP CG obezbjeđuje centralizovanu podršku istraživačima, startapovima, inovativnim kompanijama i institucijama u procesu uključivanja u program Horizont Evropa, u skladu sa nadležnostima Nacionalne kancelarije i u saradnji sa nadležnim institucijama.

Korisnici aktivnosti: istraživači i istraživački timovi, startapovi i inovativne kompanije, institucije i organizacije iz inovacionog ekosistema i korisnici programa NTP CG u skladu sa kriterijumima relevantnih programa i procedura.

Period realizacije: tokom 2026. godine

Finansijski okvir za 2026. godinu:

Planirani budžet programa: **146,965.00 EUR**

Izvor finansiranja: EU fondovi i drugi međunarodni izvori finansiranja

Aktivnosti se realizuju iz sredstava iz postojećih i budućih EU i međunarodnih projekata u skladu sa zaključenim ugovorima i važećim finansijskim pravilima.

Očekivani rezultati u 2026. godini: U 2026. godini, kroz kontinuirano učešće u EU projektima i institucionalnu podršku kroz Nacionalnu kancelariju za Horizont Evropa, jačaju se kapaciteti NTP CG i domaćih aktera za pripremu i realizaciju međunarodnih projekata. Ovim se unapređuje uključenost Crne Gore u evropske istraživačke i inovacione tokove i stvaraju se uslovi za povećanje obima i kvaliteta međunarodne projektne saradnje u narednom periodu.

3.4.3. Station M

Opis programa: Station M predstavlja razvojnu i investiciono-orijentisanu inicijativu, usmjerenu na dugoročno jačanje međunarodne vidljivosti Crne Gore kao destinacije za inovacije, digitalnu transformaciju i tehnološke investicije. Inicijativa se razvija u okviru šireg nacionalnog okvira Accelerating Investment in Montenegro i ima za cilj uspostavljanje integrisane platforme za povezivanje startapova, inovativnih kompanija, investitora, velikih privrednih društava i međunarodnih partnera.

Za razliku od klasičnih programskih instrumenata NTP CG, Station M nije dio Programa za nauku i inovacije 2026-2030 i ne predstavlja standardni program podrške korisnicima, već razvojnu platformu koja se realizuje kroz fazni, partnerski i donatorski model.

U fokusu Station M inicijative je: razvoj međunarodnih partnerstava, privlačenje investitora i korporativnih aktera, pozicioniranje Crne Gore u evropskim i regionalnim inovacionim tokovima, povezivanje nacionalnog inovacionog ekosistema sa globalnim mrežama.

Uloga NTP CG: NTP CG, u okviru Station M inicijative, ima ulogu institucionalnog domaćina i operativnog partnera, obezbjeđujući infrastrukturnu, organizacionu i ekosistemsku podršku za razvoj inicijative, u saradnji sa državnim institucijama, međunarodnim partnerima i donatorima.

Period realizacije: 2026. godina predstavlja pripremnu i inicijalnu fazu razvoja Station M inicijative, sa fokusom na uspostavljanje upravljačkih struktura, definisanje programskog okvira i razvoj partnerstava.

Finansijski okvir: Finansiranje Station M inicijative planirano je kroz donatorske i razvojne izvore finansiranja. U trenutku izrade Plana rada za 2026. godinu, finansijski okvir nije konačno definisan i biće preciziran kroz posebne sporazume sa donatorima i partnerima.

Očekivani rezultati u 2026. godini: Tokom 2026. godine očekuje se uspostavljanje institucionalnih i partnerskih osnova za dalji razvoj Station M inicijative, uključujući formiranje upravljačkih mehanizama, razvoj inicijalnog programskog koncepta i jačanje međunarodne saradnje. Na ovaj način stvaraju se preduslovi za faznu implementaciju inicijative u narednim godinama i njeno pozicioniranje kao dugoročne razvojne platforme za inovacije i investicije u Crnoj Gori.

3.5. PROGRAMSKI STUB V - Infrastruktura i operativna podrška

Programski stub V obuhvata aktivnosti usmjerene na obezbjeđivanje stabilne, funkcionalne i savremene fizičke i tehničke infrastrukture NTP CG, kao preduslova za realizaciju svih programskih stubova i aktivnosti institucije.

Fokus ovog stuba je na upravljanju objektom, zajedničkim prostorima, laboratorijama i tehničkim sistemima, u cilju stvaranja bezbjednog, efikasnog i podsticajnog okruženja za rad korisnika NTP CG.

Programski stub V ima operativno-infrastrukturnu ulogu i predstavlja tehničku osnovu za sprovođenje programskih aktivnosti, bez preklapanja sa organizacionim, komunikacionim i finansijskim mehanizmima definisanim u drugim segmentima Plana rada.

3.5.1. Upravljanje infrastrukturom NTP CG

NTP CG u 2026. godini obezbjeđuje redovno održavanje, funkcionalno korišćenje i unapređenje postojeće infrastrukturne baze, uključujući poslovne i radne prostore, zajedničke sadržaje, laboratorije i tehničku opremu dostupnu inovacionoj zajednici.

Upravljanje infrastrukturom usmjereno je na:

- obezbjeđivanje bezbjednih i savremenih uslova rada,
- optimalno korišćenje raspoloživih prostornih i tehničkih kapaciteta,

- podršku realizaciji programskih aktivnosti i rada korisnika NTP CG,
- održavanje tehničke ispravnosti i funkcionalnosti objekta i opreme.

Poseban akcenat stavlja se na efikasno korišćenje infrastrukturnih resursa i njihovu dostupnost korisnicima, u skladu sa pravilima korišćenja i razvojnim potrebama inovacionog ekosistema. NTP CG u 2026. godini obezbeđuje redovno održavanje, funkcionalno korišćenje i unapređenje postojeće infrastrukturne baze, uključujući poslovne i radne prostore, zajedničke sadržaje i tehničku opremu. Upravljanje infrastrukturom usmjereno je na obezbeđivanje bezbjednog, savremenog i podsticajnog radnog okruženja za stanare i korisnike NTP CG.

Očekivani rezultati u 2026. godini: Obezbijedena stabilna, funkcionalna i pouzdana infrastrukturna podrška radu NTP CG i njegovih korisnika, uz optimalno korišćenje kapaciteta i unaprijedene uslove za realizaciju programskih i inovacionih aktivnosti.

3.6. MAPIRANJE PROGRAMA NTP CG U ODNOSU NA PROGRAM ZA NAUKU I INOVACIJE 2026–2030

| Program NTP CG | Programski stub NTP CG | Prioritetna osa (PO) Programa za nauku i inovacije 2026–2030 | Specifični cilj (SO) Programa za nauku i inovacije 2026–2030 | Indikatori učinka |
|--|------------------------|---|---|--|
| LAUNCH@me | Stub I | Prioritetna osa I: Jačanje inovacionog ekosistema, istraživačko-razvojnih i inovacionih kapaciteta poslovnog sektora | SO3 – Unapređenje inovacionog ekosistema i podrške za rast startapova i MMSP-ova | <ul style="list-style-type: none"> • 70–80 učesnika u fazi identifikacije • 10–15 timova u predinkubaciji • 5–8 timova sa validiranim poslovnim modelom |
| Mentorski program za preduzetnike/ce | Stub I | Prioritetna osa I: Jačanje inovacionog ekosistema, istraživačko-razvojnih i inovacionih kapaciteta poslovnog sektora | SO3 – Unapređenje inovacionog ekosistema i podrške za rast startapova i MMSP-ova | • 14–36 pojedinaca/timova |
| Upravljanje inovacionom zajednicom | Stub I | Prioritetna osa I: Jačanje inovacionog ekosistema, istraživačko-razvojnih i inovacionih kapaciteta poslovnog sektora | SO3 – Unapređenje inovacionog ekosistema i podrške za rast startapova i MMSP-ova | <ul style="list-style-type: none"> • oko 40 stanara • kontinuirani javni poziv • sprovedene godišnje evaluacije stanara |
| IP Program (zaštita intelektualne svojine) | Stub II | Prioritetna osa I: Jačanje inovacionog ekosistema, istraživačko-razvojnih i inovacionih kapaciteta poslovnog sektora | SO2 – Razvoj i podsticanje inovacija saradnjom poslovnog sektora i nauke, kao i transfera tehnologije | • 6–30 postupaka zaštite IP (nacionalni/međunarodni) |

| | | | | |
|---------------------------------------|----------|---|--|---|
| SkillsUp program | Stub III | Prioritetna osa 1: Jačanje inovacionog ekosistema, istraživačko-razvojnih i inovacionih kapaciteta poslovnog sektora | SO3 – Unapređenje inovacionog ekosistema i podrške za rast startapova i MMSP-ova | <ul style="list-style-type: none"> • više edukativnih ciklusa godišnje • do 25 učesnika po ciklusu |
| FinTech inicijativa | Stub III | Prioritetna osa 1: Jačanje inovacionog ekosistema, istraživačko-razvojnih i inovacionih kapaciteta poslovnog sektora | SO4 – Podsticanje inovacija za rješavanje društvenih izazova i unapređenje javnih usluga | <ul style="list-style-type: none"> • realizovane edukativne i inovativne aktivnosti • broj uključenih učesnika (učenici, studenti, mladi) |
| I4ME Hub | Stub III | Prioritetna osa 1: Jačanje inovacionog ekosistema, istraživačko-razvojnih i inovacionih kapaciteta poslovnog sektora | SO3 – Unapređenje inovacionog ekosistema i podrške za rast startapova i MMSP-ova | <ul style="list-style-type: none"> • 12–18 učesnika programa |
| Montenegro Goes Abroad | Stub IV | Prioritetna osa 1: Jačanje inovacionog ekosistema, istraživačko-razvojnih i inovacionih kapaciteta poslovnog sektora | SO3 – Unapređenje inovacionog ekosistema i podrške za rast startapova i MMSP-ova | <ul style="list-style-type: none"> • 10–15 korisnika programa |
| EU projekti i institucionalna podrška | Stub IV | Prioritetna osa 2: Modernizacija istraživačke infrastrukture i unapređenje istraživačkih kapaciteta | SO1: Jačanje istraživačke infrastrukture i integracija u ERA | <ul style="list-style-type: none"> • 8–10 aktivnih projekata |
| Station M | Stub IV | Prioritetna osa 1: Jačanje inovacionog ekosistema, istraživačko-razvojnih i inovacionih kapaciteta poslovnog sektora | SO3 – Unapređenje inovacionog ekosistema | <ul style="list-style-type: none"> • uspostavljeni upravljački i partnerski okvir • definisan inicijalni programski koncept |
| Upravljanje infrastrukturom NTP CG | Stub V | Prioritetna osa 1: Jačanje inovacionog ekosistema, istraživačko-razvojnih i inovacionih kapaciteta poslovnog sektora | SO3 – Unapređenje inovacionog ekosistema | <ul style="list-style-type: none"> • puna funkcionalnost objekta • dostupni zajednički i radni prostori |

Tabela 1. Mapiranje programa NTP CG u odnosu na program za nauku i inovacije 2026–2030

Tabelarno mapiranje prikazuje direktnu povezanost programskih aktivnosti NTP CG sa prioriternim osama i instrumentima Programa za nauku i inovacije 2026–2030, koji je usvojen Zaključkom Vlade Crne Gore br. 11-011/25-4803/3 od 25.12.2025. godine uz jasno definisane indikatore učinka. Indikatori su usklađeni sa prirodom programskih aktivnosti i omogućavaju redovno praćenje realizacije Plana rada, kao i izvještavanje nadležnih institucija u skladu sa važećim propisima.

3.7. PRAVNO I INSTITUCIONALNO UTEMELJENJE PLANA RADA

Plan rada NTP CG za 2026. godinu zasniva se na važećem strateškom i normativnom okviru Crne Gore u oblasti inovacione djelatnosti. Predloženi programi i aktivnosti predstavljaju operativnu razradu ciljeva i mjera definisanih Programom za nauku i inovacije 2026–2030, koji je usvojen Zaključkom Vlade Crne Gore br. 11-011/25-4803/3 od 25.12.2025. godine, naročito u okviru Prioritetne ose 1 – jačanje inovacionog ekosistema, istraživačko-razvojnih i inovacionih kapaciteta poslovnog sektora, kao i u ograničenom i jasno definisanom dijelu Prioritetne ose 2 – modernizacija istraživačke infrastrukture i unapređenje istraživačkih kapaciteta, koji se odnosi na jačanje institucionalnih i projektnih kapaciteta za međunarodnu saradnju i integraciju u evropski istraživački prostor.

Aktivnosti predviđene Planom rada usmjerene su na razvoj inovacija, podsticanje inovacione djelatnosti, transfer tehnologije, komercijalizaciju rezultata istraživanja, kao i na razvoj i funkcionisanje inovacione infrastrukture i inovacionog ekosistema, u skladu sa Zakonom o inovacionoj djelatnosti. U tom smislu, Plan rada obuhvata sprovođenje mjera i aktivnosti podrške subjektima inovacione djelatnosti, posebno startapovima i mikro, malim i srednjim preduzećima, kroz programe mentorstva, akceleracije, internacionalizacije i institucionalne podrške.

Plan rada je u skladu sa Statutom NTP CG i Ugovorom o osnivanju, kojima su utvrđene djelatnosti i nadležnosti NTP CG kao institucije od posebnog značaja za razvoj inovacionog ekosistema, povezivanje nauke i privrede, kao i podršku razvoju inovacionog i preduzetničkog okruženja. Planom rada nije predviđeno sprovođenje naučnoistraživačkih aktivnosti od strane NTP CG, već se aktivnosti NTP-a odnose na obavljanje poslova podrške, koordinacije, posredovanja i jačanja institucionalnih, infrastrukturnih i programskih kapaciteta, u skladu sa važećim propisima i osnivačkim aktima Društva.

4. ORGANIZACIONI I KADROVSKI OKVIR

Organizacioni i kadrovski okvir NTP CG predstavlja institucionalnu osnovu za efikasnu realizaciju strateških ciljeva i programskih aktivnosti definisanih Planom rada za 2026. godinu. Ovaj okvir obezbjeđuje jasno definisane odgovornosti, stabilno funkcionisanje tima i adekvatne kapacitete za sprovođenje programskih, projektnih i međunarodnih aktivnosti NTP CG.

U 2026. godini, fokus je na konsolidaciji postojeće organizacione strukture i jačanju kapaciteta tima, u skladu sa rastućom ulogom NTP CG kao centralne inovacione infrastrukture i operativnog instrumenta za sprovođenje javnih politika u oblasti inovacija, preduzetništva i međunarodne saradnje.

NTP CG djeluje kroz uspostavljenu organizacionu strukturu zasnovanu na funkcionalnoj podjeli nadležnosti i jasno razgraničenim strateškim, programskim i operativnim ulogama. Tokom 2026. godine, akcenat je na dosljednoj primjeni postojećeg modela rada i jačanju internih kapaciteta, posebno u oblastima upravljanja programima, EU projektima i međunarodnim inicijativama, bez promjena formalne sistematizacije.

Ljudski resursi predstavljaju ključni razvojni potencijal NTP CG. Aktivnosti u 2026. godini planiraju se realizovati kroz tim od četrnaest zaposlenih, uz angažovanje dodatnih stručnjaka i saradnika po potrebi, u skladu sa obimom pojedinačnih programa i projekata. Razvoj kapaciteta zaposlenih usmjeren je na unapređenje znanja i vještina relevantnih za inovacije, transfer tehnologija, upravljanje projektima i saradnju sa domaćim i međunarodnim partnerima.

5. STRATEŠKA KOMUNIKACIJA

Komunikacije i vidljivost predstavljaju horizontalni element djelovanja NTP CG, sa ciljem jasnog i dosljednog pozicioniranja institucije kao centralne tačke inovacionog ekosistema Crne Gore i pouzdanog partnera u sprovođenju inovacionih politika.

U 2026. godini, komunikacione aktivnosti NTP CG usmjerene su na strateško upravljanje kanalima komunikacije, sa fokusom na transparentno informisanje javnosti o programima, projektima i postignutim rezultatima, kao i na jačanje povjerenja korisnika, partnera i relevantnih institucija.

Poseban akcenat stavlja se na komunikaciju mjerljivih rezultata rada NTP CG, promociju uspješnih korisnika i programa, te jačanje vidljivosti NTP CG u nacionalnom i evropskom inovacionom prostoru. Aktivnosti u ovom segmentu sprovode se u funkciji podrške programskim stubovima i međunarodnim inicijativama, bez preklapanja sa operativnim i infrastrukturnim aspektima rada.

6. FINANSIJSKI PLAN ZA 2026. GODINU

Finansijski plan NTP CG za 2026. godinu obezbjeđuje stabilan i održiv okvir za realizaciju strateških ciljeva i programskih aktivnosti definisanih ovim Planom rada. Plan je zasnovan na principima odgovornog upravljanja javnim sredstvima, diversifikacije izvora finansiranja i jasne povezanosti finansijskih resursa sa programskim prioritetima NTP CG.

U skladu sa rastućom ulogom NTP CG i povećanjem obima programskih i međunarodnih aktivnosti, finansijski plan je strukturiran tako da obezbijedi kontinuitet rada institucije, realizaciju planiranih programa i dalji razvoj institucionalnih kapaciteta.

Planiranje prihoda i rashoda zasniva se na realnim projekcijama i važećim ugovornim obavezama, uz jasno razgraničenje izvora finansiranja po vrstama aktivnosti. Poseban akcenat stavlja se na finansijsku održivost, efikasno korišćenje sredstava i transparentno upravljanje rashodima.

Finansijski plan za 2026. godinu posmatra se i u srednjoročnoj perspektivi, kao dio kontinuiranog jačanja finansijske i institucionalne održivosti NTP CG, kroz kombinaciju budžetskih sredstava, sredstava iz međunarodnih projekata i sopstvenih prihoda.

6.1. Izvori finansiranja Društva

Na osnovu Ugovora o osnivanju "Naučno-tehnološkog parka Crne Gore" DOO broj 07-87/2 od 28.01.2019. godine i broj/REF 01-326 od 28.01. 2019.godine i Statuta "Naučno-tehnološkog parka Crne Gore" DOO br. 01/25-615 od 24.06.2025. godine sredstva za rad NTP CG obezbjeđuju se iz:

- Sredstava iz Budžeta Crne Gore;
- Sredstava ostvarenih iznajmljivanjem poslovnog prostora koji mu je ustupljen na korišćenje i plodouživanje od strane Osnivača;
- Sredstava ostvarenih pružanjem usluga iz okvira djelatnosti Društva;
- Nacionalnih i međunarodnih programa i projekata;
- Donacija;
- Drugih izvora u skladu sa zakonom.

Finansijski plan za 2026. godinu polazi od pretpostavke stabilnog finansiranja osnovnih operativnih i programskih aktivnosti NTP CG, uz nastavak diversifikacije izvora prihoda.

Poseban akcenat stavlja se na finansijsku održivost, efikasno korišćenje raspoloživih sredstava i jasno razgraničenje izvora finansiranja po vrstama aktivnosti.

6.2. Prihodi

Planirani prihodi NTP CG u 2026. godini, u ukupnom iznosu **3,238,771.08 EUR**, obuhvataju više izvora finansiranja, čime se smanjuje zavisnost od pojedinačnih izvora i jača dugoročna finansijska stabilnost institucije.

Ključni izvori prihoda uključuju:

- Sredstva obezbijedena iz Budžeta Crne Gore, **975,000.00 EUR**;
- Sredstava ostvarena iznajmljivanjem poslovnog prostora koji mu je ustupljen na korišćenje i plodouživanje od strane Osnivača, **544,306.08 EUR**;
- Grant sredstva iz EU projekata, **146,965.00 EUR**;
- Sredstva iz nacionalnih projekata, **82,500.00 EUR**;
- Sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore), u skladu sa Programom za nauku i inovacije 2026–2030, **1,490,000.00 EUR**.

Sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije predstavljaju namjenska sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore i koja se, u skladu sa Programom za nauku i inovacije 2026–2030, koji je usvojen Zaključkom Vlade Crne Gore br. 11-011/25-4803/3 od 25.12.2025. godine, kao i aktima Fonda za inovacije Crne Gore, mogu koristiti za finansiranje razvojnih i infrastrukturnih programa od posebnog značaja za inovacioni i preduzetnički ekosistem. Realizacija programskih aktivnosti koje se finansiraju iz ovog izvora uslovljena je operativnom dostupnošću sredstava i zaključenjem pojedinačnih ugovornih aranžmana između Fonda za inovacije Crne Gore i NTP CG. Za svaki pojedinačni program koji se finansira iz ovog izvora zaključuje se poseban ugovor između Fonda za inovacije Crne Gore i NTP CG, kojim se precizno definišu ciljevi, obim, finansijski okvir, dinamika realizacije i obaveze izvještavanja.

Struktura prihoda projektovana je tako da se osnovne operativne funkcije NTP CG finansiraju prvenstveno iz sredstava Budžeta Crne Gore i sopstvenih prihoda, dok se programske, razvojne i infrastrukturne aktivnosti u značajnoj mjeri oslanjaju na namjenska sredstva iz nacionalnih i međunarodnih projekata, uz postepeno jačanje učešća projektnih i sopstvenih prihoda u ukupnom finansijskom okviru Društva.

6.3. Rashodi

Planirani rashodi NTP CG za 2026. godinu, u ukupnom iznosu **3,100,306.92 EUR**, projektovani su tako da obezbijede stabilno funkcionisanje Društva, kao i realizaciju planiranih programskih, razvojnih i infrastrukturnih aktivnosti u skladu sa definisanim prioritetima. Struktura rashoda jasno razgraničava osnovne operativne troškove od programskih i projektnih rashoda, koji su u značajnoj mjeri vezani za namjenska sredstva iz nacionalnih i međunarodnih izvora.

Planirani rashodi obuhvataju:

- **Troškove opreme i inventara** (nabavka IT i tehničke opreme, digitalne i multimedijalne opreme, pametnih sistema i ostalog inventara neophodnog za funkcionisanje NTP CG), **308,500.00 EUR;**
- **Troškove materijala** (troškovi električne energije, vode, goriva, kancelarijskog i potrošnog materijala, kao i materijala neophodnog za održavanje objekta i realizaciju događaja), **207.000.00 EUR;**
- **Troškove proizvodnih usluga** (usluge transporta, telekomunikacija, tekućeg održavanja osnovnih sredstava, štampe, promocije i druge usluge neophodne za realizaciju programskih i operativnih aktivnosti), **928,512.00 EUR;**
- **Nematerijalne troškove** (troškovi osiguranja, standardizacije i sertifikacije, pravnih, konsultantskih, računovodstvenih i revizorskih usluga, obezbjeđenja i održavanja objekta, kao i stručnog usavršavanja zaposlenih), **769,798.00 EUR;**
- **Troškove bruto zarada zaposlenih, uključujući i naknade za članove Odbora direktora**, **378,611.40EUR;**
- **Troškove naknada po osnovu ugovora o djelu, autorskih ekspertskih i mentorskih usluga**, **348,000.00 EUR;**
- **Ostale lične rashode i naknade** (troškovi IP vaučera, putnih troškova, smještaja, dnevnica i nagrada), **147,885.52 EUR;**
- **Vanredne troškove (uključujući lizing)**, **12,000.00 EUR.**

U okviru planiranih rashoda za 2026. godinu, NTP CG planira sprovođenje postupaka javnih nabavki u ukupnoj procijenjenoj vrijednosti od **1,185,100.00 EUR**, u skladu sa važećim propisima i posebnim Planom javnih nabavki za 2026. godinu, koji će biti usvojen u redovnoj proceduri.

Rashodi su planirani u skladu sa principima racionalnosti, efikasnosti i namjenskog korišćenja sredstava, uz jasno povezivanje rashoda sa planiranim programskim rezultatima.

Na ovaj način obezbjeđuje se finansijska podrška realizaciji programskih stubova NTP CG u 2026. godini, uz transparentno i odgovorno upravljanje raspoloživim sredstvima.

Napomena: Detaljna struktura planiranih prihoda, rashoda i povezanih postupaka javnih nabavki data je u Prilogu 1 – Finansijski plan NTP CG za 2026. godinu, koji čini sastavni dio ovog Plana.



NAUČNO TEHNOLOŠKI PARK
Crne Gore

PRILOG I

FINANSIJSKI PLAN NAUČNO-TEHNOLOŠKOG PARKA CRNE GORE ZA 2026. GODINU

Finansijski plan NTP CG za 2026. godinu obezbjeđuje stabilan i održiv okvir za realizaciju strateških ciljeva i programskih aktivnosti definisanih Planom rada za 2026. godinu. Plan je zasnovan na principima odgovornog upravljanja javnim sredstvima, diversifikacije izvora finansiranja i jasne povezanosti finansijskih resursa sa programskim prioritetima NTP CG.

U skladu sa rastućom institucionalnom ulogom NTP CG i značajnim povećanjem obima programskih, infrastrukturnih i međunarodnih aktivnosti, finansijski plan za 2026. godinu reflektuje prelazak iz faze inicijalnog funkcionisanja u fazu pune programske i operativne realizacije.

Izvori finansiranja Društva

Na osnovu Ugovora o osnivanju "Naučno-tehnološkog parka Crne Gore" DOO broj 07-87/2 od 28.01.2019. godine i broj/REF 01-326 od 28.01. 2019.godine i Statuta "Naučno-tehnološkog parka Crne Gore" DOO br. 01/25-615 od 24.06.2025. godine sredstva za rad NTP CG obezbjeđuju se iz:

- Sredstava iz Budžeta Crne Gore;
- Sredstava ostvarenih iznajmljivanjem poslovnog prostora koji mu je ustupljen na korišćenje i plodouživanje od strane Osnivača;
- Sredstava ostvarenih pružanjem usluga iz okvira djelatnosti Društva;
- Nacionalnih i međunarodnih programa i projekata;
- Donacija;
- Drugih izvora u skladu sa zakonom.

Finansijski plan za 2026. godinu polazi od pretpostavke stabilnog finansiranja osnovnih operativnih i programskih aktivnosti NTP CG, uz nastavak diversifikacije izvora prihoda.

Poseban akcenat stavlja se na finansijsku održivost, efikasno korišćenje raspoloživih sredstava i jasno razgraničenje izvora finansiranja po vrstama aktivnosti.

Prihodi

Ukupni planirani prihodi NTP CG u 2026. godini iznose **3.238.771,08 EUR**, što predstavlja povećanje od **170,46%** u odnosu na plan za 2025. godinu.

| PRIHODI | PLAN 2025 (EUR) | PLAN 2026 (EUR) | Promjena u odnosu na Plan 2025 |
|---|--------------------|---------------------|--------------------------------------|
| Budžet Crne Gore | 700,000.00 | 975,000.00 | 39.00% |
| Prihodi ostvareni od iznajmljivanja poslovnog prostora | 360,000.00 | 544,306.08 | 51.20% |
| Sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore) | 0.00 | 1,490,000.00 | N/A |
| Grant sredstva iz EU projekata | 137,500.00 | 146,965.00 | 6.88% |
| Sredstva iz nacionalnih projekata | 0 | 82,500.00 | N/A |
| UKUPNO | 1,197,500.00 | 3,238,771.08 | 170.46% |

Tabela 1. Usporedni prikaz planiranih prihoda za 2025 i 2026 i procentualne promjene

Povećanje prihoda rezultat je kombinacije sljedećih faktora:

- povećanja budžetskih sredstava, u skladu sa proširenjem institucionalne i programske uloge NTP CG (sredstva opredijeljena za NTP CG na osnovu Zakona o Budžetu Crne Gore za 2026. godinu iznose 975,000.00 EUR);
- rasta prihoda od iznajmljivanja poslovnog prostora usljed veće popunjenosti kapaciteta (planirani prihodi od izdavanja poslovnih prostorija veći su za 51.20% u odnosu na 2025. godinu);

- uključivanja sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore), koja u 2026. godini predstavljaju novi i značajan izvor finansiranja;
- rasta obima EU projekata (planirana grant sredstva iz EU projekata za 2026. godinu iznose 146,965.00 EUR, što je za 6.88% više u odnosu na 2025. godinu;
- rasta obima nacionalnih projekata (NTP CG u 2026. godini nastavlja realizaciju nacionalnih projekata u saradnji sa CBCG i Crnogorskim Telekomom, pri čemu su za FinTech projekat opredijeljena sredstva u iznosu od 75.000,00 EUR, a za program SkillsUp 7.500,00 EUR).

Sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije predstavljaju namjenska sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore i koja se, u skladu sa Programom za nauku i inovacije 2026–2030, koji je usvojen Zaključkom Vlade Crne Gore br. 11-011/25-4803/3 od 25.12.2025. godine kao i aktima Fonda za inovacije Crne Gore, mogu koristiti za finansiranje razvojnih i infrastrukturnih programa od posebnog značaja za inovacioni i preduzetnički ekosistem. Planirani iznos od 1.490.000,00 EUR predstavlja projekciju za 2026. godinu, koja je uslovljena operativnom dostupnošću sredstava kroz planske dokumente i odluke Fonda za inovacije Crne Gore, kao i zaključivanjem posebnih ugovora za svaki pojedinačni program. Za svaki pojedinačni program koji se finansira iz ovog izvora zaključuje se poseban ugovor između Fonda za inovacije Crne Gore i NTP CG, kojim se precizno definišu ciljevi, obim, finansijski okvir, dinamika realizacije i obaveze izvještavanja.

Rashodi

Ukupni planirani rashodi NTP CG za 2026. godinu iznose **3.100.306,92 EUR**, što predstavlja povećanje od 163% u odnosu na plan za 2025. godinu.

| RASHODI | PLAN 2025 (EUR) | PLAN 2026 (EUR) | Promjena u odnosu na Plan 2025 |
|--|--------------------|--------------------|---|
| Troškovi nabavke opreme i namještaja za potrebe NTP CG i stanara | 189,480.00 | 308,500.00 | 62.81% |
| POSTROJENJA I OPREMA | 189,480.00 | 308,500.00 | 62.81% |
| Troškovi potrošnog materijala za održavanje objekta | 12,000.00 | 9,600.00 | -20.00% |

| | | | |
|--|-------------------|-------------------|------------|
| Troškovi ostalog materijala | 3,000.00 | 4,000.00 | 33.33% |
| Troškovi sitnog alata i inventara | 3,800.00 | 5,800.00 | 52.63% |
| Troškovi kancelarijskog materijala | 3,600.00 | 3,600.00 | 0% |
| Troškovi keteringa za sprovođenje svih aktivnosti | 0,00 | 80,000.00 | N/A |
| Troškovi goriva (službeno vozilo i agregat) | 7,600.00 | 6,000.00 | -21.05% |
| Utrošena električna energija | 120,000.00 | 84,000.00 | -30.00% |
| Troškovi za vodu | 15,250.00 | 14,000.00 | -8.20% |
| TROŠKOVI MATERIJALA | 165,250.00 | 207,000.00 | 25% |
| Troškovi transportnih usluga (rent car, taxi) | 3,000.00 | 3,000.00 | 0% |
| Troškovi telekomunikacionih usluga (mobilni, internet...) | 3,600.00 | 3,600.00 | 0% |
| Troškovi poštanskih usluga | 600.00 | 2,000.00 | 233% |
| Troškovi ostalih transportnih usluga | 18,100.00 | 84,900.00 | 369% |
| Troškovi usluga održavanja osnovnih sredstava | 76,196.00 | 91,400.00 | 20% |
| Troškovi promotivnog i štampanog materijala za programe finansirane iz sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore - komponenta ulaganja u inovacije (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore) | 0 | 78,000.00 | N/A |
| Troškovi sprovođenja projektnih i programskih aktivnosti | 30,000.00 | 33,000.00 | 10% |
| Usluge marketinške agencije za promotivne aktivnosti i SIA projekt | 18,000.00 | 16,000.00 | -11% |
| Troškovi istraživanja - za programe finansirane iz sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore - komponenta ulaganja u inovacije (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore) | 0 | 18,000.00 | N/A |
| Troškovi usluga za izradu učinaka - za programe finansirane iz sredstva iz | 0 | 450,000.00 | N/A |

| | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------|
| Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore) | | | |
| Troškovi komunalnih usluga- Deponija | 15,000.00 | 19,656.00 | 31% |
| Troškovi komunalnih usluga- Čistoća | 15,000.00 | 19,656.00 | 31% |
| Troškovi usluga u prometu proizvoda i usluga-radovi na realizaciji parking sistema NTP CG | 0 | 95,000.00 | N/A |
| Troškovi ostalih proizvodnih usluga | 7,200.00 | 14,300.00 | 99% |
| TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 186,696.00 | 928,512.00 | 397% |
| Troškovi advokatskih i konsalting usluga- za programe finansirane iz sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore) | 0.00 | 143,250.00 | N/A |
| Usluge u vezi sa stručnim usavršavanjem (seminari, simpozijumi i sl) edukacija | 8,000.00 | 38,400.00 | 380% |
| Troškovi obezbjeđenja objekta NTPCG | 90,000.00 | 95,000.00 | 6% |
| Usluge čišćenja prostorija zgrade NTPCG | 80,000.00 | 90,000.00 | 13% |
| Usluge čišćenja fasade i solarnih panela | 5,500.00 | 10,000.00 | 82% |
| Obuka i implementacija ISO standarada | 0,00 | 15,000.00 | N/A |
| Troškovi drugih neproizvodnih usluga - za programe finansirane iz sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore) | 0.00 | 110,344.00 | N/A |
| Troškovi drugih neproizvodnih usluga za realizaciju infrastrukturnih projekata | 12,000.00 | 37,420.00 | 212% |
| Troškovi revizije finansijskih izveštaja | 0.00 | 8,000.00 | N/A |
| Troškovi usluga računovodstva | 4,550.00 | 8,000.00 | 76% |
| Troškovi zakupa licenci Microsoft i ostale licence za sajt i javni poziv | 7,200.00 | 12,000.00 | 67% |

| | | | |
|--|---------------------|---------------------|-------------|
| Troškovi advokatskih i konsalting usluga | 3,600.00 | 8,000.00 | 122% |
| Troškovi donacija i sponzorsva | 6,000.00 | 6,000.00 | 0.00 |
| Troškovi za nagrada sa nacionalnih projekata | 0 | 15,000.00 | N/A |
| Troškovi poklona i reprezentacije | 3,000.00 | 11,000.00 | 267% |
| Troškovi team building | 0 | 8,000.00 | N/A |
| Troškovi premija osiguranja | 10,320.00 | 16,720.00 | 62% |
| Ostali nematerijalni troškovi - za programe finansirane iz sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore - komponenta ulaganja u inovacije (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore) | 0,00 | 133,344.00 | N/A |
| Troškovi platnog prometa | 3,800.00 | 4,320.00 | 14% |
| NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 233,970.00 | 769,798.00 | 229% |
| Troškovi bruto zarada za zaposlene i naknade za članove Odbora direktora | 370,836.72 | 378,611.40 | 2% |
| Troškovi naknada po osnovu ugovora o djelu, autorskih ekspertskih i mentorskih ugovora | 0 | 348,000.00 | N/A |
| Troškovi smještaja na službenim putovanjima (zaposleni, eksperti, mentori) | 10,000.00 | 73,285.52 | 633% |
| Naknade troškova drugim licima - IP vaučeri | 0,00 | 30,000.00 | N/A |
| Ostali rashodi i nagrade | 8,100.00 | 44,600.00 | 451% |
| TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA I OSTALA LIČNA PRIMANJA | 388,936.72 | 874,496.92 | 125% |
| Vanredni troškovi | 3,600.00 | 10,800.00 | 200% |
| Obaveze finansijskog lizinga | 10,200.00 | 1,200.00 | -88% |
| VANREDNI TROŠKOVI (UKLJUČUJUĆI LIZING) | 13,800.00 | 12,000.00 | -13% |
| UKUPNO | 1,178,132.72 | 3,100,306.92 | 163% |

Tabela 2: Usporedni prikaz planiranih rashoda za 2025 i 2026 i procentualne promjene

Povećanje rashoda u odnosu na 2025. godinu je prvenstveno posljedica uvođenja i realizacije novih programskih aktivnosti finansiranih iz namjenskih izvora. Rast rashoda dominantno je koncentrisan u sljedećim kategorijama:

Postrojenja i oprema (+62,81%): Troškovi nabavke postrojenja i opreme povećani su sa 189.480,00 EUR na **308.500,00 EUR**, zbog planirane nabavke savremene audio-vizuelne i IT opreme za potrebe stanara NTP CG, kao i opremanja zajedničkih i konferencijskih prostora, uključujući i novi video-wall sistem.

Troškovi materijala (+25%): Troškovi materijala povećani su, sa 165.250,00 EUR na **207.000,00 EUR**, prvenstveno zbog planiranog uvođenja troškova kateringa za veći broj programskih aktivnosti i događaja. Istovremeno, planirano je smanjenje troškova električne energije i goriva, zahvaljujući korišćenju električne energije proizvedene iz solarnih panela instaliranih na krovu objekta NTP CG, što ukazuje na racionalno i održivo upravljanje osnovnim operativnim rashodima.

Troškovi proizvodnih usluga (+397%): Troškovi proizvodnih usluga povećani su sa 186.696,00 EUR na **928.512,00 EUR**, prvenstveno zbog realizacije programa finansiranih iz sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore), uključujući:

- usluge u okviru grant šema za realizaciju programskih učinaka i evaluaciju programa (450.000,00 EUR), koje se odnose na planirana bespovratna sredstva namijenjena učesnicima programa finansiranih iz sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore), u cilju podrške razvoju rješenja, implementaciji projektnih aktivnosti i ostvarivanju definisanih programskih rezultata, uz prateće aktivnosti praćenja i evaluacije učinaka,
- troškovi promotivnog i štampanog materijala (78.000,00 EUR), zbog značajnog povećanja obima programskih aktivnosti u 2026. godini,
- troškovi ostalih transportnih usluga (84.900,00 EUR) zbog značajnog povećanja obima programskih aktivnosti u 2026. godini,

kao i

- infrastrukturne intervencije, usljed izmijenjenih uslova na terenu i uvođenja centralne rampe, što zahtijeva projektovanje i implementaciju novog parking sistema, prilagođenog novim tehničkim zahtjevima (95.000,00 EUR).

Nematerijalni troškovi (+229%): Nematerijalni troškovi povećani su sa 233.970,00 EUR na **769.798,00 EUR**. Povećanje je rezultat uvođenja novih programskih i infrastrukturnih

aktivnosti, kao i značajnog rasta obima poslovanja NTP CG. Najveći dio povećanja odnosi se na:

- advokatske i konsalting usluge koje su planirane radi pripreme, realizacije i izvještavanja o programima finansiranim iz sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore), kao i za podršku razvojnim i infrastrukturnim projektima NTP CG. Ove usluge obuhvataju specijalizovanu eksternu podršku koja po svojoj prirodi zahtijeva angažovanje pravnih i konsultantskih kuća, a ne pojedinačnih eksperata po osnovu ugovora o djelu;
- troškove drugih neproizvodnih usluga u okviru programa koji se finansiraju iz sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore), koji se odnose na realizaciju namjenskih programa i obuhvataju usluge koje nijesu postojale u prethodnom planskom periodu, uključujući razvoj i korišćenje digitalnih platformi i baza podataka, softverske alate za upravljanje programima i praćenje učinaka, kao i alate za prototipiranje i testiranje rješenja;
- ostale nematerijalne troškove – za programe finansirane iz sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore), koji se odnose na specifične, programima uslovljene nematerijalne troškove koji nijesu mogli biti predviđeni u prethodnom planskom periodu, a neophodni su za operativnu realizaciju, koordinaciju i praćenje namjenskih programskih aktivnosti;
- stručno usavršavanje zaposlenih, u skladu sa proširenjem programskih aktivnosti i jačanjem institucionalnih kapaciteta;
- usluge održavanja, obezbjeđenja i čišćenja, čiji rast je umjeren i u skladu sa punom operativnom upotrebom objekta;
- uvođenje obuke i implementacije ISO standarda, kao nove aktivnosti u 2026. godini;
- troškove poklona i reprezentacije planirane isključivo za protokolarnu i partnerske aktivnosti u funkciji realizacije programa i međunarodne saradnje, uz primjenu internih procedura i ograničenja.

Povećanje ove kategorije rashoda direktno prati rast obima programskih i infrastrukturnih aktivnosti NTP CG.

Troškovi zarada, naknada i ostalih ličnih primanja (+125%): Ukupni troškovi ove kategorije povećani su sa 388.936,72 EUR na **874.496,92 EUR**, pri čemu je važno istaći da:

- troškovi bruto zarada zaposlenih i naknade za članove Odbora direktora bilježe minimalan rast od 2%,
- najveći dio povećanja odnosi se na ugovore o djelu, ekspertske i mentorske angažmane (348.000,00 EUR) zbog realizacije programa finansiranih iz sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije (sredstva kojima upravlja Fond za inovacije Crne Gore),
- povećani su troškovi službenih putovanja i IP vaučera, direktno vezani za realizaciju programskih aktivnosti,
- povećanje ostalih rashoda i nagrada odnosi se na programske troškove (npr. nagrade za učesnike programa/hakatona, dnevnice za službena putovanja za zaposlene i sl.) u skladu sa povećanim obimom aktivnosti.

Ovi rashodi su programski i ne predstavljaju trajno povećanje fiksnih troškova.

U okviru planiranih rashoda za 2026. godinu, NTP CG planira sprovođenje postupaka javnih nabavki u ukupnoj procijenjenoj vrijednosti od **1,185,100.00 EUR**, u skladu sa važećim propisima i posebnim Planom javnih nabavki za 2026. godinu, koji će biti usvojen u redovnoj proceduri.

Plan javnih nabavki za 2026. godinu obuhvata ključne investicije i troškove vezane za održavanje, sigurnost, infrastrukturne radove i unapređenje poslovnih kapaciteta po sljedećim kategorijama:

- Održavanje i sigurnost objekta (312,000.00 EUR) – Obuhvata redovno i vanredno održavanje objekata, sigurnosne sisteme i tehničku zaštitu.
- IT infrastruktura (94,300.00 EUR) – Nabavka i unapređenje informaciono-komunikacione tehnologije.
- Unutrašnje uređenje i oprema (66,000.00 EUR) – Poboljšanje enterijera, nabavka namještaja i druge opreme.
- Građevinski i infrastrukturni radovi (128,500.00 EUR) – Radovi na sanaciji i unapređenju infrastrukture.
- Eksterijeri i oprema (21,700.00 EUR) – Uređenje spoljnog prostora i nabavka prateće opreme.
- Konferencijske sale i sale za sastanke (151,000.00 EUR) – Opremanje i modernizacija prostorija za sastanke i prezentacije.

- Edukacija i marketing (179,000.00 EUR) – Programi stručnog usavršavanja i promotivne aktivnosti.
- Operativni i logistički troškovi (232,100.00 EUR) – Troškovi redovnog poslovanja i logistike.

Rizici

U 2026. godini finansijski rizici NTP CG su ograničeni i pod kontrolom. Obaveze po osnovu dugoročnih kredita planirano je u potpunosti izmiriti do marta 2026. godine, u ukupnom iznosu od 1.200 EUR, nakon čega NTP CG neće imati preostalih dugoročnih kreditnih obaveza.

Najznačajniji operativni rizik u 2026. godini odnosi se na obezbjeđivanje nesmetanog funkcionisanja tehničkih sistema i infrastrukture NTP CG, imajući u vidu da tokom 2026. godine ističe garantni period za dio ugrađene opreme i sistema. U cilju upravljanja ovim rizikom, Plan rada i finansijski plan za 2026. godinu predviđaju sredstva za redovno i preventivno održavanje, kao i blagovremeno planiranje eventualnih intervencija, čime se obezbjeđuje kontinuitet rada i stabilno pružanje usluga korisnicima NTP CG.

Finansijska održivost – alternativni scenario (Plan B)

U slučaju da sredstva iz Programa ulaganja od posebnog značaja za privredni i ekonomski interes Crne Gore – komponenta ulaganja u inovacije ne budu operativno dostupna u 2026. godini, menadžment NTP CG će Odboru direktora predložiti izmjene Plana rada i Finansijskog plana, u cilju očuvanja finansijske stabilnosti, zakonitosti poslovanja i prioritarnog obezbjeđivanja osnovnog funkcionisanja i aktivnosti koje se finansiraju iz budžetskih, sopstvenih i međunarodnih izvora.

U alternativnom scenariju, prioritet bi imali programi i aktivnosti finansirani iz Budžeta Crne Gore, sopstvenih prihoda i ugovorenih međunarodnih projekata, uz privremeno odlaganje ili faznu realizaciju programa čije je finansiranje uslovljeno dostupnošću namjenskih sredstava.

NAUČNO-TEHNOLOŠKI PARK CRNE GORE



Olivera Radulović, izvršna direktorica

Olivera Radulović



NAUČNO TEHNOLOŠKI PARK
Crne Gore

