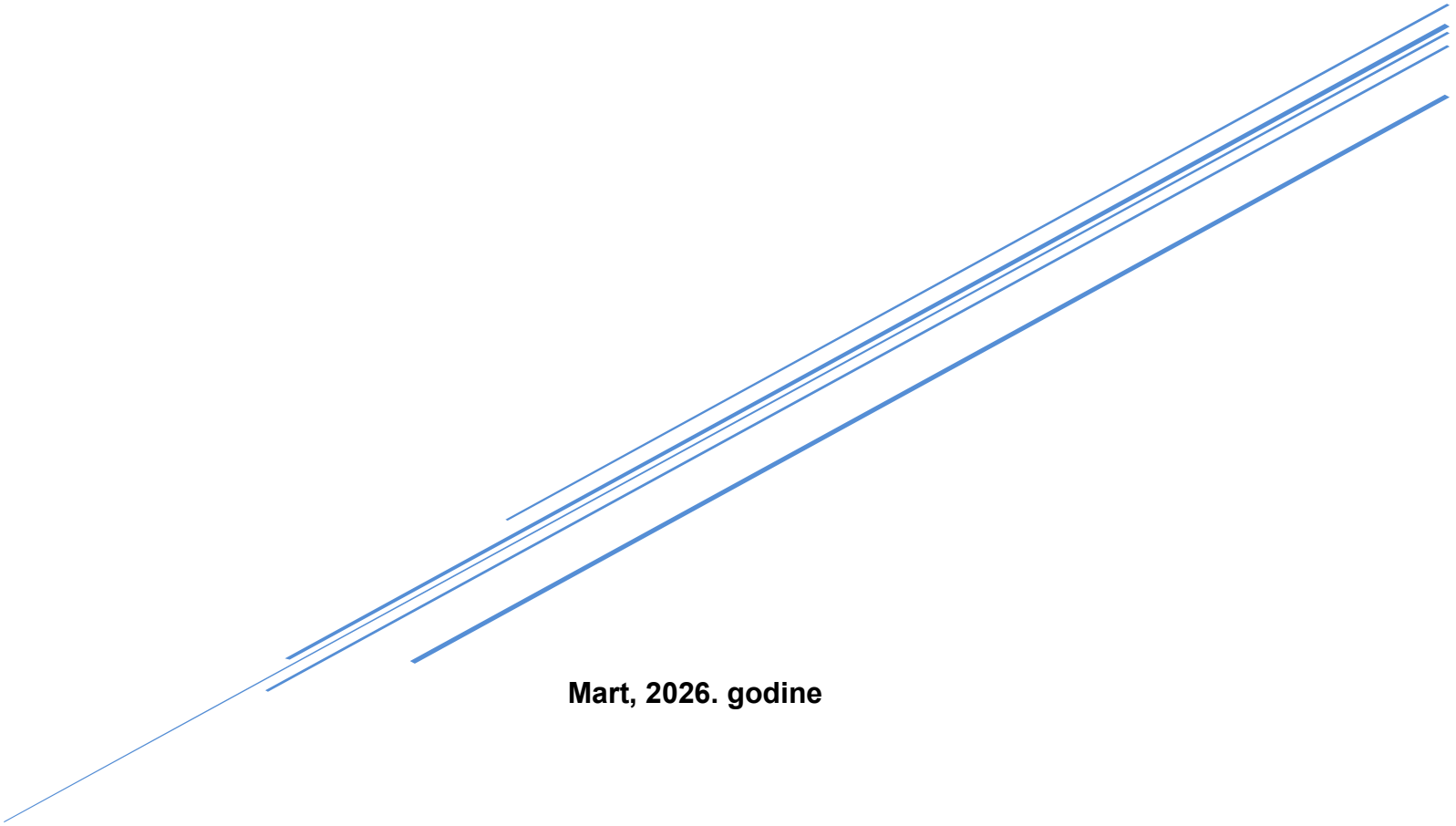


**IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA ZA 2025.  
GODINU, ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE  
DEINSTITUCIONALIZACIJE  
ZA PERIOD OD 2025. DO 2028. GODINE**



**Mart, 2026. godine**

## SADRŽAJ:

|                                                                          |     |
|--------------------------------------------------------------------------|-----|
| I UVODNI REZIME .....                                                    | 10  |
| PRIKAZ STEPENA REALIZACIJE AKTIVNOSTI .....                              | 12  |
| NEDOSTACI I NEREALIZOVANE AKTIVNOSTI .....                               | 14  |
| KLJUČNI IZAZOVI U PRETHODNOM PERIODU .....                               | 15  |
| PLANIRANA I REALIZOVANA SREDSTVA .....                                   | 16  |
| II INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA .....         | 17  |
| OPŠTI PREGLED .....                                                      | 17  |
| NAPREDAK U OSTVARENJU CILJEVA .....                                      | 19  |
| IZAZOVI I PREPREKE U IMPLEMENTACIJI STRATEGIJE .....                     | 40  |
| OPŠTI ZAKLJUČAK.....                                                     | 46  |
| III TABELA ZA IZVJEŠTAVANJE.....                                         | 49  |
| IV FINANSIJSKI OKVIR SPROVOĐENJA STRATEGIJE U PERIODU 2025. GODINE ..... | 106 |
| V PREPORUKE ZA NAREDNI PERIOD SPROVOĐENJA .....                          | 108 |
| PREPORUKE PO IZAZOVIMA .....                                             | 109 |
| PREPORUKE PO OPERATIVNIM CILJEVIMA .....                                 | 111 |
| OPŠTI ZAKLJUČAK.....                                                     | 115 |

## I UVODNI REZIME

Strategija deinstitutionalizacije za period od 2025. do 2028. godine<sup>1</sup> predstavlja jedan od ključnih reformskih procesa u oblasti socijalne i dječje zaštite u Crnoj Gori. Njena primjena ima za cilj unaprjeđenje kvaliteta života korisnika/korisnica kroz prelazak sa institucionalne brige na usluge u zajednici, u skladu sa međunarodnim standardima i ljudskim pravima.

Deinstitutionalizacija je od posebnog značaja za Crnu Goru jer doprinosi izgradnji inkluzivnog društva koje poštuje dostojanstvo, individualne potrebe i prava svih građana, posebno djece, osoba sa invaliditetom, starijih i drugih ranjivih grupa. Ovaj proces je važan i u kontekstu evropskih integracija i usklađivanja sa praksama Evropske unije. Deinstitutionalizacija podrazumijeva postepeni prelazak sa institucionalnog zbrinjavanja ka uslugama koje podržavaju život korisnika/korisnica u porodici i/ili zajednici u najmanje restriktivnom okruženju, uz puno poštovanje ljudskih prava, individualnih potreba i principa socijalne inkluzije.

Crna Gora je u prethodnom periodu ostvarila značajne pomake u pravcu reforme sistema socijalne zaštite, kroz unaprjeđenje zakonodavnog okvira, razvoj novih usluga u zajednici i jačanje međusektorske saradnje. Ipak, institucionalni oblici smještaja i dalje su dominantni oblik zaštite za određene kategorije korisnika/korisnica, što ukazuje na potrebu za dodatnim, sistemskim i održivim mjerama u cilju daljeg sprovođenja procesa deinstitutionalizacije.

Strategija deinstitutionalizacije za period od 2025. do 2028. godine predstavlja strateški dokument koji definiše pravce, ciljeve i mjere za nastavak i intenziviranje ovog procesa. Strategija je zasnovana na međunarodnim standardima i preporukama, uključujući Konvenciju Ujedinjenih nacija o pravima osoba sa invaliditetom i Konvenciju o pravima djeteta, kao i na nacionalnim razvojnim prioritetima i postojećim analizama stanja.

Kada je riječ o strukturi ciljeva, potrebno je istaći da su Strategijom deinstitutionalizacije za period od 2025. do 2028. godine, definisani opšti cilj i četiri operativna cilja, gdje svaki od ciljeva sadrži niz indikatora učinka koji definišu pravce razvoja javne politike.

Opšti cilj ove strategije je ostvarivanje prava na dostojanstven, nezavisan i kvalitetan život u zajednici kroz proces deinstitutionalizacije, prevenciju institucionalizacije, podršku socijalnoj inkluziji, razvoj održivih i dostupnih usluga koje omogućavaju korisnicima/korisnicama da žive u najmanje restriktivnom okruženju.

U opštem cilju ovog strateškog dokumenta je naglašeno da je fokus na ostvarivanju prava na dostojanstven, nezavisan i kvalitetan život u zajednici. Da bi se ostvario opšti cilj Strategije deinstitutionalizacije postavljena su četiri operativna cilja. Operativni ciljevi uključuju jačanje

---

<sup>1</sup> [Strategija deinstitutionalizacije za period 2025-2028. godine sa Akcionim planom za 2025.](#)

kapaciteta institucija, unapređenje međusektorske saradnje i osnaživanje korisnika/korisnica i njihovih porodica, kroz stvaranje uslova za život korisnika/korisnica u prirodnom i podržavajućem okruženju, uz razvoj dostupnih, kvalitetnih i održivih usluga u zajednici. Za ostvarenje prava korisnika/korisnica potrebno je razviti i obezbijediti održivost usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u porodici i/ili zajednici vodeći računa da se usluge pružaju u najmanje restriktivnom okruženju. Potrebno je transformisati ustanove za smještaj i osnažiti korisnike/korisnice da učestvuju u procesu deinstitutionalizacije i uključivanja u zajednicu. Da bi se sve ovo ostvarilo neophodna je efikasna međusektorska saradnja. Svaki operativni cilj je baziran na mjerljivim indikatorima učinka sa pratećim vrijednostima, kao i na aktivnostima sa pratećim indikatorima rezultata koje su od značaja za ostvarivanje postavljenih vrijednosti indikatora učinka.

Deinstitutionalizacija predstavlja dugoročan i složen proces, ali je njen uspjeh od ključnog značaja za dalji društveni razvoj Crne Gore. Dosljedna primjena akcionog plana doprinosi zaštiti ljudskih prava, jačanju socijalne kohezije i stvaranju pravednijeg društva.

Dosadašnja implementacija Strategije deinstitutionalizacije za period od 2025. do 2028. godine, donijela je vidljiva poboljšanja u sistemu socijalne i dječje zaštite. Aktivnosti realizovane po ciljevima pokazuju značajan napredak u transformaciji sistema socijalne i dječje zaštite, s naglaskom na integraciju korisnika/korisnica u zajednicu i jačanje kapaciteta stručnjaka i institucija. U okviru operativnog cilja 1. Unaprjeđenje standarda i normativi za usluge podrške životu u zajednici: izrađene su analize za unapređenje usluga koje podržavaju život u zajednici; mapirane su usluge na lokalnom nivou i utvrđene cijene; izmijenjen je Pravilnik o kriterijumima i mjerilima za učešće korisnika/korisnica, roditelja odnosno srodnika u plaćanju troškova usluga podrške za život u zajednici, savjetodavno-terapijskih i socijalno edukativnih usluga i usluga smještaja<sup>2</sup>; zaposleno je 11 stručnih radnika u centrima za socijalni rad; razvijeni su i akreditovani programi obuke za hraniteljstvo i znakovni jezik; realizovane su obuke za stručne radnike i hranitelje u različitim oblastima (urgentno hraniteljstvo, predah hraniteljstvo, hraniteljstvo za djecu sa smetnjama u razvoju); uspostavljene su usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici, kao što su personalna asistencija, dnevni boravak i pomoć u kući; povećan je broj korisnika/korisnica usluga dnevnog boravka i pomoći u kući (10% za djecu, 42% za odrasle i starije osobe). U okviru operativnog cilja 2. Transformacija ustanova za smještaj i podrška životu u zajednici: izmijenjen je Pravilnik o organizaciji, normativima, standardima i načinu rada centara za socijalni rad, izrađeno je osam planova transformacije za ustanove za smještaj čiji je osnivač država; realizovane su tri obuke za zaposlene u ustnovama za pružanje usluge koje podržavaju život u zajednici s fokusom na najmanje restriktivno okruženje i individualizovanu podršku; šest ustanova za smještaj dobilo je 15 licenci za pružanje usluga socijalne i dječje zaštite koje podržavaju život u zajednici (dnevni boravak, pomoć u kući, savjetovanje). U okviru operativnog cilja 3. Unaprjeđenje kapaciteta zaposlenih i podrška korisnicima/korisnicama: realizovane su obuke za zaposlene u centrima za socijalni rad i ustanovama za smještaj za izradu individualnih planova uz aktivnu participaciju korisnika/korisnica; ustanove za smještaj organizovale su obuke za korisnike/korisnice za sticanje vještina za samostalno funkcionisanje; akreditovan je program obuke za socijalno mentorstvo i pružanje podrške

---

<sup>2</sup> <https://wapi.gov.me/download-preview/4d824531-a35d-40c1-8540-0b1e4c8ef4dc?version=1.0>

korisnicima/korisnicama za samostalan život; pokrenut je 71 postupak za preispitivanje poslovne sposobnosti lica u ustanovama za smještaj. U okviru operativnog cilja 4. Jačanje kapaciteta zaposlenih u lokalnim samoupravama: organizovana su dva tematska sastanka za zaposlene u lokalnim samoupravama za jačanje kapaciteta zaposlenih koji se bave poslovima iz oblasti socijalne i dječje zaštite; Savjet za prava lica sa invaliditetom preporučio je Ministarstvu prosvjete, nauke i inovacija da izradi Predlog zakona o znakovnom jeziku; uspostavljena je nacionalna fokal point mreža za osobe sa invaliditetom; u saradnji sa akademskom zajednicom održane su dvije tribine na temu deinstitucionalizacije i prevencije institucionalizacije.

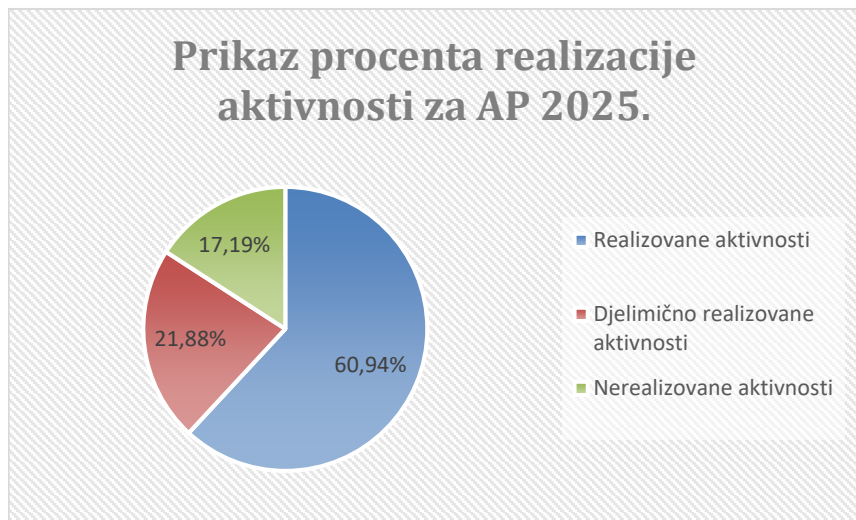
Međutim, izazovi poput nedostatka kadra, ograničenih resursa i potrebe promjene navika kako kod pružalaca usluga tako i kod korisnika/korisnica, jasno su identifikovani i zahtijevaju kontinuiranu pažnju. Implementacija strategije je u toku – uz podršku međunarodnih partnera (UNICEF i UNDP i dr.) i aktivno učešće domaćih NVO i OCD, očekuje se da će se u narednom periodu realizacije ostvariti dodatni napredak ka ostvarivanju opšteg cilja strategije “ostvarivanju prava na dostojanstven, nezavisan i kvalitetan život u zajednici.”

Izvještaj prikazuje da je, uprkos izazovima, u proteklom periodu postavljen čvrst temelj za reforme i unapređenja sistema socijalne i dječje zaštite planiranih strategijom, te su mnoge aktivnosti već dale opipljive rezultate na dobrobit građana Crne Gore. Dalji uspjeh zavisiće od istrajnosti u sprovođenju mjera, osiguranja neophodnih resursa i zajedničkog djelovanja svih aktera neophodnih za realizaciju aktivnosti.

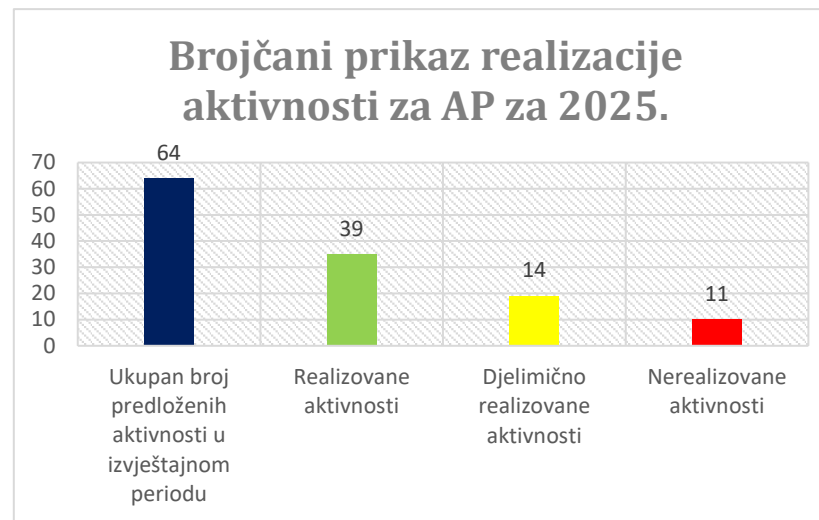
Akcionni plan za 2025. godinu, ostvario je određeni nivo planiranih reformi u izvještajnom periodu, što je i potvrđeno kroz procenat realizovanih aktivnosti.

U vezi sa navedenim, u narednom segmentu uvodnog rezimea je pružen kratak prikaz najvažnijih rezultata i evidentiranih prepreka u okviru svake od oblasti strateškog dokumenta.

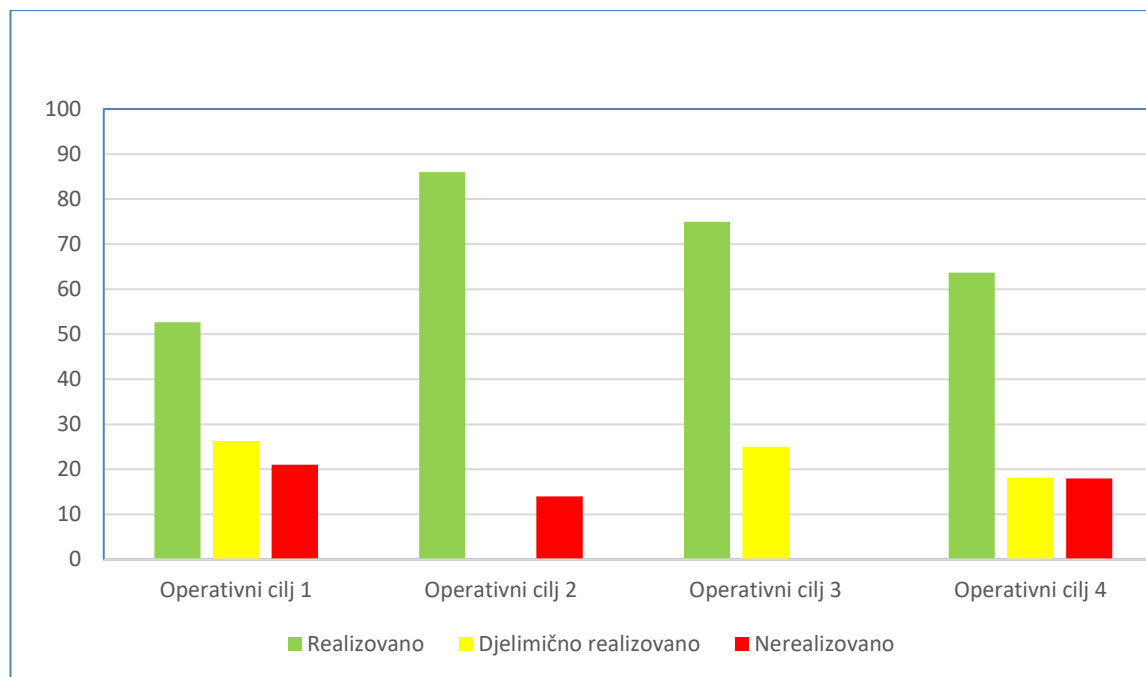
## **PRIKAZ STEPENA REALIZACIJE AKTIVNOSTI**



**Grafik br. 1: Prikaz procenta realizacije aktivnosti za AP 2025.**



**Grafik br. 2: Brojčani prikaz realizacije aktivnosti za AP za 2025.**



**Grafik br. 3: Prikaz procenta realizacije aktivnosti po operativnim ciljevima**

Za jednogodišnji period trajanja akcionog plana, predviđene su ukupno 64 aktivnosti. Od navedenog broja aktivnosti potpuno su realizovane 39 aktivnosti, odnosno 60,94% aktivnosti. Djelimično je realizovano 14 aktivnosti, odnosno 21,88% aktivnosti. Nije realizovano 11 aktivnosti, odnosno 17,19% aktivnosti.

### **NEDOSTACI I NEREALIZOVANE AKTIVNOSTI**

Nisu realizovane sve aktivnosti iz Akcionog plana za 2025. godinu. Preduslov za realizaciju ovih aktivnosti je donošenje novog Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti čija izrada je u toku kojim će se unaprijediti kvalitet života pojedinaca i porodice na način što će se unaprijediti materijalna davanja i usluge u oblasti socijalne i dječje zaštite, postupak licenciranja pružalaca usluga i licenciranja stručnih radnika, kao i postupak akreditacije programa obuke, što će uticati na sistem kvaliteta u socijalnoj i dječjoj zaštiti

**U okviru operativnog cilja 1. Razvoj i održivost usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u porodici i/ili zajednici u najmanje restriktivnom okruženju** nisu realizovane aktivnosti Unapređenje bližih uslova za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima usluga podrške za život u zajednici, savjetodavnih i socijalno-edukativnih usluga, usluga porodičnog smještaja i porodičnog smještaja–hraniteljstva, Izmjena Pravilnika o visini sredstava za razvoj odnosno finansiranje usluga socijalne i dječje zaštite i kriterijumima za njihovu raspodjelu, Ustupanje prostora dnevnih centara / dnevnih boravaka van radnog vremena za pružanje drugih usluga socijalne i dječje zaštite kroz potpisivanje Memoranduma s vlasnicima prostora, Realizacija obuke za razvoj kompetencija zaposlenih u Centru za hraniteljstvo i usvojenje, Licenciranje JU Resursni centar „Peruta Ivanović“ u Kotoru za pružanje usluge dnevnog boravka za djecu i mlade sa smetnjama u razvoju, Izrada Analize usluge prevođenja i tumačenja na znakovni jezik s definisanim preporukama za uvođenje ove usluge, Propisivanje bližih uslova za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima usluge tumačenja i prevođenja na znakovni jezik u skladu s preporukama iz Analize i Izrada obrazaca za internu evaluaciju kvaliteta pruženih usluga za usluge koje podržavaju život u zajednici.

**U okviru operativnog cilja 4. Osiguravanje efikasne međusektorske saradnje kako bi se podržala deinstitucionalizacija i podrška životu korisnika/korisnica u porodici i/ili zajednici** nisu realizovane aktivnosti Uspostavljanje saradnje s Ministarstvom zdravlja u cilju otkrivanja osoba koje žive u izolaciji i Analiza načina dopunjavanja zdravstvenog informacionog sistema s podacima o uslugama rane intervencije

#### **KLJUČNI IZAZOVI U PRETHODNOM PERIODU**

Sistem socijalne i dječje zaštite suočava se sa nekoliko ključnih izazova:

1. **Ograničeni ljudski resursi:** Nedostatak stručnih radnika, stručnih saradnika i saradnika kod pružalaca usluga. Prelazak sa institucionalne brige na usluge podrške za život u zajednici i/ili porodici, odnosno najmanje restriktivnom okruženju zahtijeva dodatna ulaganja i stručni kadar.
2. **Nedovoljno razvijene usluge u zajednici:** Deinstitucionalizacija traži uspostavljene usluge na lokalnom nivou (stanovanje uz podršku, dnevni centri, personalna asistencija, pomoć u kući, savjetovanje). U mnogim opštinama te usluge su ograničene ili neujednačeno dostupne.
3. **Finansijska ograničenja:** Nedovoljna budžetska sredstva su prepreka za dugoročno i održivo finansiranje usluga, a nesigurnost podstiče i nedostatak normativnog uređenja u pogledu načina finansiranja usluga socijalne i dječje zaštite sa državnih i lokalnog nivoa.
4. **Administrativne prepreke:** Ograničeni kapaciteti i birokratske prepreke usporavaju implementaciju strateških mjera.
5. **Nedovoljna međusektorska koordinacija:** Problemi u koordinaciji između institucija otežavaju efikasnu implementaciju.
6. **Otpor promjenama:** Dio sistema i zaposlenih naviknut je na institucionalni model, pa postoji otpor prema promjeni prakse i preuzimanju novih uloga.
7. **Geografske nejednakosti:** Razlike u dostupnosti usluga socijalne i dječje zaštite i neujednačena ekonomska razvijenost između regija i opština predstavljaju izazov za ravnomjernu dostupnost usluga socijalne i dječje zaštite.



8. **Stigma i negativni društveni stavovi:** Nedovoljna svijest zajednice o potrebama osoba sa invaliditetom, djece i mladih sa smetnjama i teškoćama u razvoju, djece bez roditeljskog staranja, osoba sa mentalnim teškoćama, kao i pripadnika marginalizovanih društvenih grupa otežavaju njihovu inkluziju u lokalne zajednice.

Za jednogodišnji period trajanja akcionog plana, predviđene su ukupno 64 aktivnosti. Od navedenog broja aktivnosti potpuno su realizovane 39 aktivnosti, odnosno 60,94% aktivnosti. Djelimično je realizovano 14 aktivnosti, odnosno 21,88% aktivnosti. Nije realizovano 11 aktivnosti, odnosno 17,19% aktivnosti.

#### PLANIRANA I REALIZOVANA SREDSTVA

Kratak osvrt na planirana i realizovana finansijska sredstva proistekla iz budžeta i donacijaa za cjelokupni period trajanja akcionog plana:

| Godina | Planirana sredstva | Utrošena sredstva |
|--------|--------------------|-------------------|
| 2025.  | 7.701.600,00 eura  | 5.093.768,57 eura |

Tabela br. 1: Prikaz ukupno planiranih i utrošenih sredstava

## II INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA

### OPŠTI PREGLED

Ovaj izvještaj ima za cilj da pruži pregled dosadašnjih rezultata, identifikovanih izazova i ključnih preporuka relevantnih za uspješnu implementaciju Strategije deinstitutionalizacije za period od 2025 do 2028. godine, sa fokusom na unapređenje kvaliteta života korisnika/korisnica i jačanje kapaciteta zajednice da odgovori na njihove potrebe.

Akcioni plan obuhvata aktivnosti usmjerene na razvoj lokalnih usluga socijalne i dječje zaštite, transformaciju postojećih ustanova za smještaj, edukaciju stručnog kadra i podizanje svijesti javnosti o značaju deinstitutionalizacije, te unapređenje međusektorske saradnje. Izvještajem o realizaciji Akcionog plana za 2025. godinu obuhvaćen period od 1. januara do 31. decembra 2025. godine. Izvještajem se sagledava stepen realizacije planiranih aktivnosti i prikazuje pregled ostvarenih dostignuća i rezultata u 2025. godini, status realizacije aktivnosti, pregled planiranih i utrošenih sredstava.

Uzevši u obzir metodološku obavezu da se nakon perioda od dvije godine sprovođenja strategije mora u izvještaju predstaviti prvi presjek nivoa dostignutosti postavljenih indikatora učinka i pratećih vrijednosti, važno je istaći da je Akcioni plan po kojem se izvještava, zajedno sa strategijom usvojen u decembru 2024. godine, što znači da je protekao period od godinu dana sprovođenja Akcionog plana. Takođe, navedeni period sprovođenja javne politike je obilježen zadovoljavajućim stepenom implementacije planiranih aktivnosti.

Operativno tijelo je sačinjeno od predstavnika institucija koji su nosioci aktivnosti zastupljenih u Akcionom planu, kao i predstavnika svih subjekata čiji je doprinos neophodan i ključan za uspješno sprovođenje politika u oblasti deinstitutionalizacije u periodu od 2025. do 2028. godine. Operativno tijelo u kontinuitetu razmatra proces sprovođenja predviđenih aktivnosti, kao i moguće prepreke i izazove s kojima se institucije mogu suočavati prilikom implementacije aktivnosti. Podaci neophodni za sačinjavanje izvještaja prikupljaju se u toku trajanja cjelokupne godine i dostavljaju Ministarstvu socijalnog staranja, brige o porodici i demografije, kao koordinacionom organu rada operativnog tijela.

Primjena Strategije deinstitutionalizacije ima višestruk i dugoročan uticaj na društveni, socijalni i institucionalni razvoj Crne Gore. Na društvenom nivou, deinstitutionalizacija doprinosi većoj socijalnoj uključenosti ranjivih grupa, smanjenju stigmatizacije i jačanju solidarnosti u zajednici. Korisnicima/korisnicama se omogućava aktivnije učešće u društvu, veći stepen samostalnosti i kvalitetniji život u prirodnom okruženju. Sa aspekta ljudskih prava, strategija jača zaštitu prava djece, osoba sa invaliditetom, starijih i drugih osjetljivih kategorija, u skladu sa međunarodnim konvencijama koje je Crna Gora ratifikovala. Time se dodatno učvršćuje opredijeljenost države ka poštovanju principa jednakosti, dostojanstva i nediskriminacije. Na institucionalnom nivou, sprovođenje strategije podstiče reformu sistema socijalne i dječje zaštite,

jačanje kapaciteta institucija i razvoj međusektorske saradnje između državnih organa, lokalnih samouprava i civilnog sektora. Dugoročno, to doprinosi efikasnijem korišćenju javnih resursa i održivosti sistema. U kontekstu evropskih integracija, Strategija deinstitucionalizacije ima značajan uticaj jer doprinosi usklađivanju politike socijalne zaštite Crne Gore sa standardima Evropske unije, čime se jača međunarodni kredibilitet države i njen napredak ka članstvu u EU.

Strategija deinstitucionalizacije, iako primarno usmjerena na unaprjeđenje sistema socijalne i dječje zaštite, ima i posredan, ali značajan uticaj na životnu sredinu. Prelazak sa velikih institucionalnih objekata na manje, lokalno organizovane usluge u zajednici doprinosi racionalnijem korišćenju prostora i prirodnih resursa. Smanjenjem kapaciteta velikih institucija i razvojem manjih stambenih i podržavajućih jedinica u zajednici, smanjuje se potreba za intenzivnim energetske i infrastrukturnim resursima. Manji objekti omogućavaju efikasnije upravljanje energijom, vodom i otpadom, čime se doprinosi smanjenju negativnog uticaja na životnu sredinu.

Strategija podstiče integraciju korisnika/korisnica u lokalne zajednice, što doprinosi razvoju održivih lokalnih sistema i smanjenju potrebe za dugotrajnim transportom i centralizovanim uslugama. Time se indirektno smanjuju emisije štetnih gasova i opterećenje životne sredine. Takođe, transformacija ili prenamjena postojećih institucionalnih objekata otvara mogućnosti za njihovo održivo korišćenje, u skladu sa principima energetske efikasnosti i zaštite životne sredine. Na taj način, Strategija deinstitucionalizacije doprinosi ostvarivanju ciljeva održivog razvoja i ekološke odgovornosti u Crnoj Gori.

Rodna ravnopravnost ima značajan uticaj na planiranje i implementaciju Strategije deinstitucionalizacije za period od 2025 do 2028. godine jer doprinosi osiguranju da proces prelaska sa institucionalnog zbrinjavanja na pružanje usluga u zajednici bude uključen, pravičan i odgovoran prema specifičnim potrebama svih korisnika/korisnica, bez diskriminacije po osnovu pola ili roda. Integriranjem rodne perspektive u ovu strategiju, politika socijalne i dječje zaštite postaje osjetljivija na različite potrebe žena, muškaraca i drugih rodni identiteta, čime se omogućava da usluge podrške, kao što su stanovanje uz podršku, personalna asistencija, savjetovanje i usluge predaha, budu dostupne u jednakoj mjeri i da adresiraju rodno specifične prepreke za socijalnu uključenost i autonomiju korisnika/korisnica. Takav pristup ne samo da unaprjeđuje kvalitet života i socijalnu inkluziju, nego i jača jednak pristup resursima i mogućnostima nezavisnog života u zajednici, što je u skladu sa međunarodnim standardima u oblasti ljudskih prava i najnovijim strateškim usmjerenjima u politikama rodne ravnopravnosti u Crnoj Gori.

Programom rada Vlade Crne Gore za 2026. godinu u I kvartalu 2026. godine planirana je aktivnost izrada Izvještaja o realizaciji Strategije deinstitucionalizacije za 2025. godinu i donošenje Akcionog plana za 2026. godinu.

Najnoviji Izvještaj Evropske komisije o napretku Crne Gore za 2025. godinu<sup>3</sup> prepoznaje napredak u usvajanju Strategije deinstitucionalizacije i pripadajućeg Akcionog plana, ističući posvećenost države prelasku sa institucionalne njege na usluge zasnovane na zajednici za ranjive

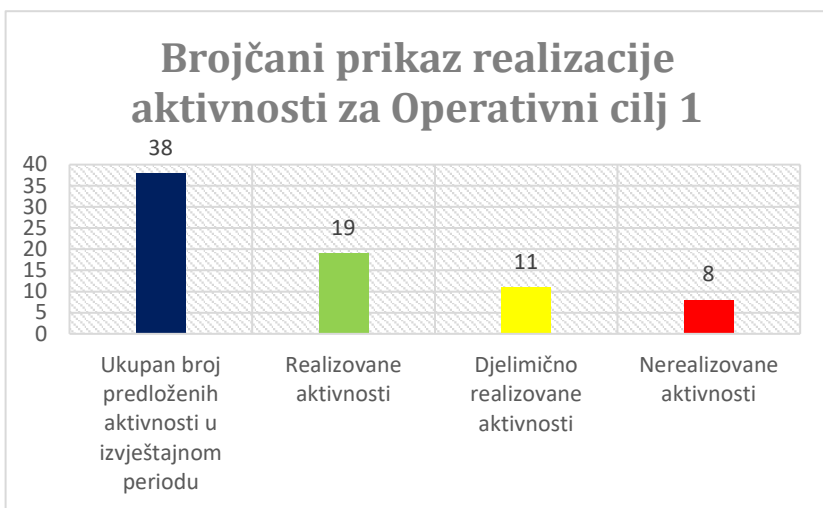
---

<sup>3</sup> [Montenegro Report 2025 - Enlargement and Eastern Neighbourhood](#)

grupe. Ipak, Komisija upozorava da je ključna brza i dosljedna implementacija strategije, uz jačanje pravnog okvira i potpune zaštite prava osoba sa invaliditetom, kako bi reforme donijele stvarne rezultate u praksi.

#### NAPREDAK U OSTVARENJU CILJEVA

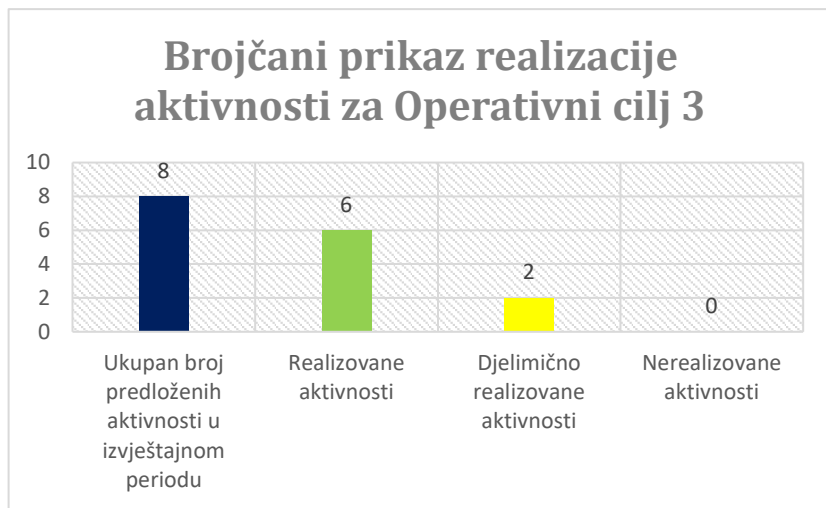
U ovom dijelu daje se pregled napretka u ostvarivanju postavljenih operativnih ciljeva kroz analizirani izvještajni period. Grafički je predstavljen ukupan broj planiranih aktivnosti, kao i njihov status realizacije – realizovane, djelimično realizovane i nerealizovane aktivnosti – za svaki od četiri operativna cilja. Ovakav prikaz omogućava jasan uvid u stepen uspješnosti realizacije planiranih aktivnosti, identifikaciju izazova u sprovođenju, te predstavlja osnovu za dalje unapređenje planiranja i implementacije aktivnosti u narednom periodu.



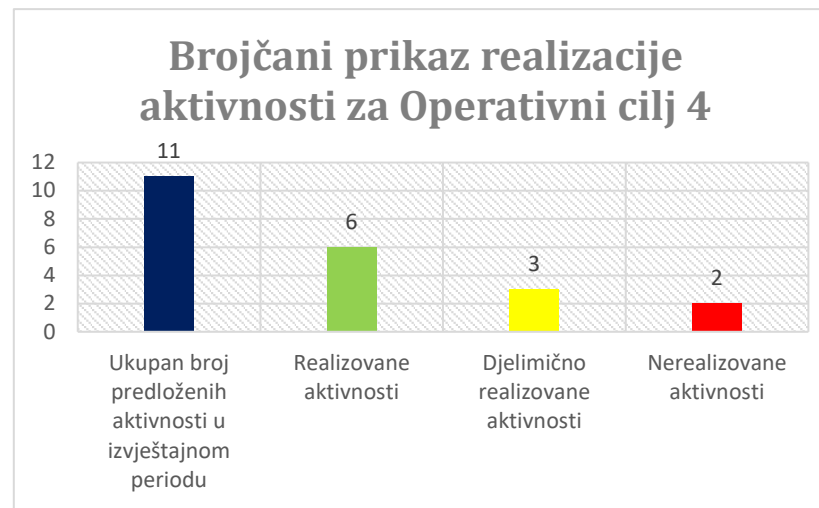
**Grafik br. 4: Brojčani prikaz realizacije aktivnosti za Operativni cilj 1**



**Grafik br. 5: Brojčani prikaz realizacije aktivnosti za Operativni cilj 2**



**Grafik br. 6: Brojčani prikaz realizacije aktivnosti za Operativni cilj 3**



**Grafik br. 7: Brojčani prikaz realizacije aktivnosti za Operativni cilj 4**

**Operativni cilj 1: Razvoj i održivost usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u porodici i/ili zajednici u najmanje restriktivnom okruženju**

**Tabela br. 2: Indikatori učinka za Operativni cilj 1**

| Indikatori učinka                                                                                | Početna vrijednost (2024)                                                                            | Srednja vrijednost (2026)                                                            | Ciljana vrijednost (2028)                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Indikator učinka 1.1.</b><br>Udio rashoda iz državnog budžeta za usluge koje podržavaju život | Trenutni nivo izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici iz državnog | Povećanje godišnjih izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u | Povećanje godišnjih izdvajanja za usluge koje |

| Indikatori učinka                                                                                                          | Početna vrijednost (2024)                                                                                                                                             | Srednja vrijednost (2026)                                                                                                                                                                                                  | Ciljana vrijednost (2028)                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| korisnika/korisnica u zajednici u odnosu na usluge smještaja u ustanovu                                                    | <p>budžeta je: 3.690.000,00 eura (67%)</p> <p>Trenutni nivo izdvajanja za usluge koje podržavaju usluge smještaja iz državnog budžeta je: 1.810.000,00 eura (33%)</p> | <p>zajednici iz državnog budžeta za 160% (9.594.000,00 eura)</p> <p>Povećanje udjela izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici u odnosu na usluge smještaja u ustanovu <b>84%:16%</b></p> | <p>podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici iz državnog budžeta za 400% u odnosu na 2024. godinu (18.450.000,00 eura)</p> <p>Povećanje udjela izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici u odnosu na usluge smještaja u ustanovu <b>91%:9%</b></p> |
| <p>Indikator učinka 1.2.</p> <p>Udio rashoda iz lokalnog budžeta koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici</p> | Nivo izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici iz lokalnih budžeta                                                                   | Povećanje izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici iz lokalnih                                                                                                                           | Povećanje izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica                                                                                                                                                                                                                   |

| Indikatori učinka                                                                                                                      | Početna vrijednost (2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Srednja vrijednost (2026)                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Ciljana vrijednost (2028)                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                        | u 2022. godini je bio: 4.571.149,86 eura                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | budžeta za 25% u odnosu na 2023. godinu                                                                                                                                                                                                                                                                            | u zajednici iz lokalnih budžeta za 50% u odnosu na 2023. godinu                                                                                                                                                                                               |
| Indikator učinka 1.3.<br>Dostupne najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici u JLS u skladu s potrebama korisnika/korisnica | 9 JLS koje imaju najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 13 JLS koje imaju najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici u skladu s potrebama korisnika/korisnica                                                                                                                                                                                                   | Sve JLS imaju najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici u skladu s potrebama korisnika/korisnica                                                                                                                                                  |
| Indikator učinka 1.4.<br>Povećanje broja korisnika/korisnica koji koriste usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici | <p>Broj korisnika/korisnica usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici na osnovu rješenja CZSR: <b>1752</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dnevni boravak za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju: <b>353</b></li> <li>▪ dnevni boravak za odrasle i stare osobe s invaliditetom i odrasla i stara lica: <b>103</b></li> <li>▪ dnevni boravak za djecu s problemima u ponašanju: <b>23</b></li> </ul> | <p>Povećanje broja korisnika/korisnica usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici na osnovu rješenja CZSR za 10%</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dnevni boravak za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju</li> <li>▪ dnevni boravak za odrasle i stare osobe s</li> </ul> | <p>Povećanje broja korisnika/korisnica usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici na osnovu rješenja CZSR za 30%</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dnevni boravak za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju</li> </ul> |

| Indikatori učinka | Početna vrijednost (2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Srednja vrijednost (2026)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ciljana vrijednost (2028)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ pomoć u kući: <b>814</b></li> <li>▪ personalna asistencija: <b>1</b></li> <li>▪ svratište: <b>0</b></li> <li>▪ savjetovanje: <b>0</b></li> <li>▪ porodični smještaj–hraniteljstvo (djeca): <b>353</b></li> <li>▪ porodični smještaj–hraniteljstvo (mladi): <b>67</b></li> <li>▪ porodični smještaj (odrasla i stara lica): <b>38</b></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>invaliditetom i odrasla i stara lica</li> <li>▪ dnevni boravak za djecu s problemima u ponašanju</li> <li>▪ pomoć u kući</li> <li>▪ personalna asistencija</li> <li>▪ svratište</li> <li>▪ nove usluge</li> <li>▪ savjetovanje</li> <li>▪ porodični smještaj–hraniteljstvo (djeca)</li> <li>▪ porodični smještaj–hraniteljstvo (mladi)</li> <li>▪ porodični smještaj (odrasla i stara lica)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dnevni boravak za odrasle i stare osobe s invaliditetom i odrasla i stara lica</li> <li>▪ dnevni boravak za djecu s problemima u ponašanju</li> <li>▪ pomoć u kući</li> <li>▪ personalna asistencija</li> <li>▪ svratište</li> <li>▪ nove usluge</li> <li>▪ savjetovanje</li> <li>▪ porodični smještaj–hraniteljstvo (djeca)</li> <li>▪ porodični smještaj–hraniteljstvo (mladi)</li> <li>▪ porodični smještaj (odrasla i stara lica)</li> </ul> |



| Indikatori učinka                                                                                               | Početna vrijednost (2024)                                                         | Srednja vrijednost (2026)                                                        | Ciljana vrijednost (2028)                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indikator učinka 1.5.<br>Uspostavljene nedostajuće usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici | Trenutno postoji 549 usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici | Povećan broj usluga za najmanje jednu nedostajuću uslugu – stanovanje uz podršku | Povećan broj usluga za najmanje tri nedostajuće usluge                                                                                                 |
| Indikator učinka 1.6.<br>Zadovoljstvo korisnika/korisnica uslugama koje podržavaju život u zajednici            | Nije praćeno zadovoljstvo                                                         | Uspostavljen model praćenja zadovoljstva korisnika/korisnica                     | Model praćenja zadovoljstva korisnika/korisnica se primjenjuje i prikupljaju se podaci o nivou zadovoljstva uslugama koje podržavaju život u zajednici |

**U okviru operativnog cilja 1. Razvoj i održivost usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u porodici i/ili zajednici u najmanje restriktivnom okruženju:**

U izvještajnom periodu postavljen je sistemski i normativni temelj za održiv razvoj usluga koje podržavaju život u zajednici, čime je značajno unaprijeđena planska i finansijska održivost deinstitucionalizacije. Naime, izrađene su Analiza minimalnih standarda i normativa za usluge

podrške za život u zajednici<sup>4</sup>; Analiza minimalnih standarda i normativa za usluge porodičnog smještaja i porodičnog smještaja–hraniteljstva<sup>5</sup>; Analiza potreba korisnika/korisnica za najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici u JLS i pristup njihovom održivom finansiranju<sup>6</sup>; mapirane su postojeće i nedostajuće usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici na lokalnom nivou (rasprostranjenost, broj korisnika/korisnica, troškovi)<sup>7</sup>; izrađen je godišni Plan razvoja usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici; utvrđena je cijena usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici<sup>8</sup>. Strategija deinstitutionalizacije predviđa prelazak sa institucionalnog na model podrške u zajednici, što zahtijeva jasno definisane standarde, procjenu potreba i precizno planiranje finansijskih sredstava. Izradom analiza i planova obezbijeđeni su: jedinstveni kriterijumi kvaliteta usluga, ravnomjerniji teritorijalni razvoj usluga, transparentniji i održiviji model finansiranja i mogućnost praćenja učinka kroz mjerljive pokazatelje (broj korisnika/korisnica, pokrivenost, troškovi po korisniku/korisnici), čime je kreirana čvrsta osnova za smanjenje oslanjanja na institucionalni smještaj i jačanje alternativnih oblika podrške.

Izmjenjen je Pravilnik o kriterijumima i mjerilima za učešće korisnika, roditelja, odnosno srodnika u plaćanju troškova usluga podrške za život u zajednici, savjetodavno-terapijskih i socijalno-edukativnih usluga i usluga smještaja<sup>9</sup>. Izmjenom podzakonskog akta unaprijeđena je pravičnost i dostupnost usluga, čime su uklonjene finansijske barijere za korisnike/korisnice i njihove porodice. Deinstitutionalizacija podrazumijeva da usluge budu dostupne u lokalnoj zajednici i finansijski održive. Jasnije definisani kriterijumi doprinose transparentnosti sistema, smanjenju rizika od diskriminacije i povećanju dostupnosti usluga socijalno ugroženim kategorijama.

---

<sup>4</sup> [https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2F2026-01%2Fanaliza\\_minimalnih\\_standarda\\_i\\_normativa\\_za\\_usluge\\_podrske\\_za\\_zivot\\_u\\_zajednici.docx&wdOrigin=BROWSELINK](https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2F2026-01%2Fanaliza_minimalnih_standarda_i_normativa_za_usluge_podrske_za_zivot_u_zajednici.docx&wdOrigin=BROWSELINK)

<sup>5</sup> [https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/2026-01/analiza\\_usluge\\_porodicnog\\_smjestaja\\_i\\_porodicnog\\_smjestaja-hraniteljstvo.pdf](https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/2026-01/analiza_usluge_porodicnog_smjestaja_i_porodicnog_smjestaja-hraniteljstvo.pdf)

<sup>6</sup> [https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/2025-10/uspostavljanje\\_tri\\_ili\\_vise\\_usluga\\_podrske\\_za\\_zivot\\_u\\_zajednici\\_u\\_jedinicama\\_lokalne\\_samouprave\\_jls\\_u\\_crnoj\\_gori.pdf](https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/2025-10/uspostavljanje_tri_ili_vise_usluga_podrske_za_zivot_u_zajednici_u_jedinicama_lokalne_samouprave_jls_u_crnoj_gori.pdf)

<sup>7</sup> [https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/2025-09/analiza\\_mapiranje\\_usluga\\_podrske\\_za\\_zivot\\_u\\_zajednici.pdf](https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/2025-09/analiza_mapiranje_usluga_podrske_za_zivot_u_zajednici.pdf)

<sup>8</sup> <https://www.gov.me/mssd/rjesenja>

<sup>9</sup> <https://www.sluzbenilist.me/propisi/30AC8505-7467-4E5F-B5BE-35C374FDC12F>

Zaposleni su stručni radnici u CZSR s ciljem poboljšanja izrade individualnih planova usluga za korisnike/korisnice prava na ličnu invalidninu; razvijeni su programi obuka iz oblasti iz hraniteljstva i za znakovni jezik – osnovne<sup>10</sup> i napredne<sup>11</sup> obuke; razvijene i akreditovane su obuke za stručne radnike za nove programe obuke za hraniteljstvo<sup>12</sup>, obuke za stručne radnike za usvojenje, kao i pružanje usluge stanovanja uz podršku. Povećanjem broja stručnih radnika i unapređenjem kompetencija zaposlenih, osnažen je individualizovani pristup korisnicima/korisnicama, što je ključno za uspješnu deinstitucionalizaciju. Strategija se zasniva na individualnim planovima podrške kao osnovi za prelazak iz institucije u zajednicu. Jačanjem stručnih kapaciteta povećava se kvalitet procjene potreba korisnika/korisnica, unaprjeđuje se planiranje usluga i smanjuje se rizik od neadekvatnog ili dugotrajnog institucionalnog zbrinjavanja. Time se obezbjeđuje održiv prelazak sa institucionalne brige na personalizovanu podršku u zajednici.

---

10

[https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram\\_obuke%2FProgram%2520osnovne%2520obuke%2520za%2520znakovni%2520jezik.docx&wdOrigin=BROWSELINK](https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FProgram%2520osnovne%2520obuke%2520za%2520znakovni%2520jezik.docx&wdOrigin=BROWSELINK)

11

[https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram\\_obuke%2FObrazac%2520A-2%2520Napredni%2520program%2520obuke%2520za%2520znakovni%2520jezik.docx&wdOrigin=BROWSELINK](https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FObrazac%2520A-2%2520Napredni%2520program%2520obuke%2520za%2520znakovni%2520jezik.docx&wdOrigin=BROWSELINK)

12

[https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram\\_obuke%2FUrgentno%2520hraniteljstvo.docx&wdOrigin=BROWSELINK](https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FUrgentno%2520hraniteljstvo.docx&wdOrigin=BROWSELINK)

[https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram\\_obuke%2FRezime%2520programa%2520Predah%2520hraniteljstvo.docx&wdOrigin=BROWSELINK](https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FRezime%2520programa%2520Predah%2520hraniteljstvo.docx&wdOrigin=BROWSELINK)

[https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram\\_obuke%2Fhraniteljstvo%2520za%2520decu%2520sa%2520smetnjama%2520i%2520te%25C5%25A1ko%25C4%2587ama%2520u%2520razvoju%2520i%2520porodi%25C4%258Dni%2520sme%25C5%25A1taj%2520uz%2520intenzivnu%2520ili%2520dodatnu%2520podr%25C5%25A1ku.docx&wdOrigin=BROWSELINK](https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2Fhraniteljstvo%2520za%2520decu%2520sa%2520smetnjama%2520i%2520te%25C5%25A1ko%25C4%2587ama%2520u%2520razvoju%2520i%2520porodi%25C4%258Dni%2520sme%25C5%25A1taj%2520uz%2520intenzivnu%2520ili%2520dodatnu%2520podr%25C5%25A1ku.docx&wdOrigin=BROWSELINK)

[https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram\\_obuke%2Fhraniteljstvo%2520za%2520decu%2520sa%2520problemima%2520u%2520pona%25C5%25A1anju.docx&wdOrigin=BROWSELINK](https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2Fhraniteljstvo%2520za%2520decu%2520sa%2520problemima%2520u%2520pona%25C5%25A1anju.docx&wdOrigin=BROWSELINK)

Razvijene su usluge personalne asistencije<sup>13</sup>, pomoć u kući (za djecu sa smetnjama u razvoju i djecu čiji roditelji nisu u stanju da se staraju<sup>14</sup>, za osobe s invaliditetom<sup>15</sup>, trudnice bez porodične podrške i odgovarajućih uslova za život, samohrane roditelje sa djecom bez porodične podrške i odgovarajućih uslova za život, kao i za korisnike/korisnice kojima je usljed posebnih okolnosti i socijalnog rizika potreban odgovarajući oblik zaštite a koja žive u ruralnom području<sup>16</sup>) i usluge savjetovanja<sup>17</sup>. Razvoj novih i proširenje postojećih usluga direktno je doprinijelo povećanju dostupnosti podrške korisnicima/korisnicama u njihovom prirodnom okruženju. Ove usluge predstavljaju alternativu institucionalnom smještaju i omogućavaju ostanak korisnika/korisnica u zajednici i/ili porodici, prevenciju institucionalizacije, povratak korisnika/korisnica u zajednicu i/ili porodicu i povećanje kvaliteta života i socijalne uključenosti. Posebno je značajno unapređenje usluga u ruralnim područjima, čime se smanjuju regionalne nejednakosti i rizik od socijalne isključenosti.

Promovisane su usluge koje podržavaju život u zajednici<sup>18</sup> i organizovan je Dan otvorenih vrata s ciljem prezentovanja usluga socijalne i dječje zaštite za zaposlene u sistemu socijalne i dječje zaštite. Promotivne aktivnosti doprinijele su boljem razumijevanju koncepta deinstitutionalizacije i jačanju saradnje unutar sistema socijalne i dječje zaštite. Deinstitutionalizacija nije samo administrativna reforma, već

---

<sup>13</sup> <https://www.gov.me/dokumenta/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf>

<sup>14</sup> <https://www.gov.me/dokumenta/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf>

<sup>15</sup> <https://www.gov.me/dokumenta/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf>

<sup>16</sup> <https://www.gov.me/dokumenta/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf>

<sup>17</sup> <https://www.gov.me/dokumenta/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf>

<sup>18</sup> <https://www.gov.me/clanak/regionalna-konferencija-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana>

<https://www.gov.me/clanak/regionalni-dogadaj-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana-odrzan-u-bijelom-polju>

<https://www.gov.me/clanak/regionalni-dogadaj-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana>

<https://youtu.be/aPYcRs9t6yU?si=ApTarosaZ--DoDE4>

promjena pristupa. Informisanost stručne javnosti i međusobna razmjena iskustava doprinose dosljednijoj primjeni standarda, boljoj koordinaciji između institucija i jačanju profesionalne odgovornosti i transparentnosti rada.

Realizovane aktivnosti u okviru operativnog cilja 1 u predstavljaju prelazak iz faze planiranja u fazu sistemske operacionalizacije. U izvještajnom periodu postignuto je normativno i finansijsko utemeljenje usluga u zajednici, jačanje institucionalnih i stručnih kapaciteta, razvoj konkretnih usluga koje omogućavaju ostanak korisnika/korisnica u zajednici i unapređenje pravičnosti i dostupnosti sistema. Time je značajno unaprijeđen operativni cilj – postepeno smanjenje institucionalnog smještaja i razvoj održivog, dostupnog i individualizovanog sistema podrške u zajednici.

U okviru ovog Operativnog cilja nisu realizovane aktivnosti koje se odnose na: izradu pravilnika o bližim uslovima za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima usluga podrške za život u zajednici, savjetodavnih i socijalno-edukativnih usluga, usluga porodičnog smještaja–hraniteljstva i porodičnog smještaja, kao i Pravilnika o visini sredstava za razvoj, odnosno finansiranje usluga socijalne i dječje zaštite i kriterijumima za njihovu raspodjelu iz razloga što je u toku izrada novog Zakona o socijalnoj dječjoj zaštiti, nakon čijeg usvajanja će se sa istim usaglašavati podzakonski akti; nisu ustupljeni prostori dnevnih centara/dnevnih boravaka van radnog vremena za pružanje drugih usluga socijalne i dječje zaštite kroz potpisivanje memoranduma s vlasnicima prostora u pet JLS iz razloga su jedinice lokalne samouprave vlasnici prostora dnevnih centara/dnevnih boravaka, te ne postoji zainteresovanost za ustupanje prostora drugim pružaocima usluga; nije realizovana obuka za 20 zaposlenih u Centru za hraniteljstvo i usvojenje zato što Centar za hraniteljstvo i usvojenje nije uspostavljen jer ova aktivnost je uslovljena izradom novog Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti; nije licenciran JU Resursni centar „Peruta Ivanović“ u Kotoru za pružanje usluge dnevnog boravka za djecu i mlade sa smetnjama u razvoju jer su se u navedenom centru desile kadrovske promjene na rukovodećoj poziciji u 2025. godini i preduzete su aktivnosti za licenciranje nastavnog kadra, koji je preduslov za dobijanje licence za pružanje usluge dnevnog boravka; nije izrađena Analiza usluge prevođenja i tumačenja na znakovni jezik i definisane preporuke za uvođenje ove usluge iz razloga što je potrebno da se znakovni jezik najprije standardizuje u Crnoj Gori; nisu propisani bliži uslovi za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima usluge tumačenja i prevođenja na znakovni jezik u skladu s preporukama iz Analize zato što navedena analiza nije izrađena; nisu izrađeni obrasci za internu evaluaciju kvaliteta pruženih usluga za usluge koje podržavaju život u zajednici jer je ova aktivnost uslovljena izradom i donošenjem novog Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti sa kojim je prvo potrebno usaglasiti podzakonska akta.

**Operativni cilj 2: Transformacija ustanova za smještaj korisnika/korisnica kroz pružanje usluga u zajednici u najmanje restriktivnom okruženju**

**Tabela br. 3: Indikatori učinka za Operativni cilj 2**

| Indikatori učinka | Početna vrijednost (2024) | Srednja vrijednost (2026) | Ciljana vrijednost (2028) |
|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|

|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Indikator učinka 2.1.</b></p> <p><b>Smanjen broj korisnika/korisnica na smještaju u ustanovama</b></p>                                    | <p>Trenutni broj korisnika/korisnica na smještaju u ustanovama u Crnoj Gori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ djeca: <b>92</b> (45 muškog pola i 47 ženskog pola)</li> <li>– djeca bez adekvatnog roditeljskog staranja: <b>77</b> od kojih je djece sa smetnjama u razvoju: <b>34</b></li> <li>– djeca s problemima u ponašanju: <b>15</b></li> <li>▪ mladi: <b>6</b> (4 muškog pola i 2 ženskog pola)</li> <li>– mladi s invaliditetom: <b>2</b></li> <li>– mladi s problemima u ponašanju: <b>4</b></li> <li>▪ odrasla i stara lica: <b>932</b> (407 muškog pola i 525 ženskog pola)</li> <li>– osobe s invaliditetom: <b>114</b> (52 ženskog pola i 62 muškog pola)</li> </ul> | <p>Smanjen broj korisnika/korisnica na smještaju u ustanovama za:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ djeca bez adekvatnog roditeljskog staranja za 10%</li> <li>▪ djeca sa smetnjama u razvoju za 10%</li> <li>▪ djeca s problemima u ponašanju za 10%</li> <li>▪ mladi s invaliditetom za 10%</li> <li>▪ mladi s problemima u ponašanju za 10%</li> <li>▪ odrasla i stara lica za deset korisnika/korisnica</li> <li>▪ osobe s invaliditetom za pet korisnika/korisnica</li> </ul> | <p>Smanjen broj korisnika/korisnica na smještaju u ustanovama za:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ djeca bez adekvatnog roditeljskog staranja za 20%</li> <li>▪ djeca sa smetnjama u razvoju za 20%</li> <li>▪ djeca s problemima u ponašanju za 20%</li> <li>▪ mladi s invaliditetom za 20%</li> <li>▪ mladi s problemima u ponašanju za 20%</li> <li>▪ odrasla i stara lica za 20 korisnika/korisnica</li> <li>▪ osobe s invaliditetom za deset korisnika/korisnica</li> </ul> |
| <p><b>Indikator učinka 2.2.</b></p> <p><b>Udio djece na smještaju u ustanovi u ukupnom broju djece na smještaju u ustanovi i porodičnom</b></p> | <p>Ukupan broj djece na smještaju u ustanovi i na porodičnom smještaju–hraniteljstvu: <b>445</b></p> <p>Broj djece na smještaju u ustanovi: <b>92</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Udio djece na smještaju u ustanovi u odnosu na ukupan broj djece (koja se nalaze na smještaju u ustanovi i porodičnom smještaju–hraniteljstvu) smanjen za 5%</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>Udio djece na smještaju u ustanovi u odnosu na ukupan broj djece (koja se nalaze na smještaju u ustanovi i porodičnom smještaju–hraniteljstvu) smanjen za 10%</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                              |                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>smještaju–<br/>hraniteljstvu</b>                                                                                                                                        | <p>(45 muškog pola i 47 ženskog pola)</p> <p>Broj djece na porodičnom smještaju–hraniteljstvu: <b>353</b></p> <p>(194 muškog pola i 159 ženskog pola)</p> <p>Trenutni udio djece na smještaju u ustanovi u ukupnom broju djece (koja se nalaze na smještaju u ustanovi i porodičnom smještaju–hraniteljstvu): <b>21%</b></p> |                                                                                                                                              |                                                                                                                                              |
| <b>Indikator učinka 2.3<br/>Stopa djece u formalnoj rezidencijalnoj zaštiti (u ustanovama za smještaj) i formalnoj zaštiti u porodici na kraju godine na 100.000 djece</b> | <p>Stopa djece u formalnoj rezidencijalnoj zaštiti (u ustanovama za smještaj): 81<sup>19</sup></p> <p>Stopa djece u formalnoj zaštiti u porodici: 248<sup>20</sup></p>                                                                                                                                                       | <p>Stopa djece u formalnoj rezidencijalnoj zaštiti (u ustanovama za smještaj): 65</p> <p>Stopa djece u formalnoj zaštiti u porodici: 250</p> | <p>Stopa djece u formalnoj rezidencijalnoj zaštiti (u ustanovama za smještaj): 55</p> <p>Stopa djece u formalnoj zaštiti u porodici: 265</p> |
| <b>Indikator učinka 2.4.<br/>Broj usluga koje podržavaju život u</b>                                                                                                       | <p>Trenutni broj usluga koje podržavaju život u zajednici koje pružaju ustanove za smještaj: <b>11</b></p>                                                                                                                                                                                                                   | <p>Povećan broj usluga koje podržavaju život u zajednici</p>                                                                                 | <p>Povećan broj usluga koje podržavaju život u zajednici koje</p>                                                                            |

<sup>19</sup> <https://www.transmonee.org/dashboard?prj=tm&page=CPC>, podaci dostupni za 2021. godinu

<sup>20</sup> <https://www.transmonee.org/dashboard?prj=tm&page=CPC>, podaci dostupni za 2021. godinu

| zajednici koje pružaju ustanove za smještaj                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | koje pružaju ustanove za smještaj za najmanje 70%                                                                                                                                                                                                                                               | pružaju ustanove za smještaj za najmanje 100%                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Indikator učinka 2.5.</b><br><b>Broj korisnika/korisnica smještenih u ustanovu koji su procijenjeni kao sposobni za samostalan život ili život uz podršku</b> | Trenutni broj korisnika/korisnica koji su procijenjeni kao sposobni za samostalan život ili život uz podršku: <ul style="list-style-type: none"> <li>djeca: <b>25</b> (11 muškog pola i 14 ženskog pola)</li> <li>mladi: <b>2</b> (ženskog pola)</li> <li>odrasli i stariji: <b>0</b></li> <li>odrasle i stare osobe s invaliditetom: <b>10</b> (6 muškog pola i 4 ženskog pola)</li> </ul> | Povećan broj korisnika/korisnica kojima se pruža podrška u periodu pripreme za izlazak iz ustanove: <ul style="list-style-type: none"> <li>djeca: <b>28</b></li> <li>mladi: <b>4</b></li> <li>odrasli i stariji: <b>10</b></li> <li>odrasle i stare osobe s invaliditetom: <b>12</b></li> </ul> | Povećan broj korisnika/korisnica kojima se pruža podrška u periodu pripreme za izlazak iz ustanove: <ul style="list-style-type: none"> <li>djeca: <b>30</b></li> <li>mladi: <b>6</b></li> <li>odrasli i stariji: <b>20</b></li> <li>odrasle i stare osobe s invaliditetom: <b>15</b></li> </ul> |

## U okviru operativnog cilja 2. Transformacija ustanova za smještaj korisnika/korisnica kroz pružanje usluga u zajednici u najmanje restriktivnom okruženju:

Kroz izmjene pravilnika uvedena je lista indikatora za praćenje prije donošenja odluke CZSR o smještanju korisnika/korisnica u ustanovu za smještaj kao jedan od mehanizama čuvara kapije.<sup>21</sup> Liste funkcioniraju kao standardizovani kontrolni mehanizam („čuvar kapije“) u postupku odlučivanja. Uvođenjem listi indikatora za praćenje prije donošenja odluke centara za socijalni rad o smještaju u ustanovu, značajno je ojačan mehanizam prevencije institucionalizacije i osigurano da institucionalni smještaj bude krajnja, a ne primarna mjera zaštite. Strategija deinstitutionalizacije podrazumijeva da institucionalni smještaj bude primijenjen isključivo kada su iscrpljene sve druge mogućnosti podrške u zajednici. Uvođenjem standardizovanih indikatora smanjuje se prostor za diskreciono i neujednačeno odlučivanje, povećava se transparentnost

<sup>21</sup> <https://www.sluzbenilist.me/propisi/5B95A813-40E4-4B88-BF4B-90313E8AD645>



i profesionalna odgovornost i osigurava sistemska procjena alternativnih rješenja u zajednici prije smještaja. Na taj način ova aktivnost direktno doprinosi smanjenju broja novih smještaja korisnika/korisnica u ustanovu i usklađivanju prakse sa principom najmanje restriktivnog okruženja.

Izrađeni su planovi transformacije za JU Dječji dom „Mladost“ Bijela<sup>22</sup>, JU Centar „Ljubović“, JU Zavod „Komanski most“<sup>23</sup>, JU Dom starih „Grabovac“ Risan<sup>24</sup>, JU Dom starih Podgorica<sup>25</sup>, JU Dom starih Nikšić<sup>26</sup>, JU Dom starih Bijelo Polje<sup>27</sup> i JU Dom starih Pljevlja<sup>28</sup>. Izradom planova transformacije započet je strukturirani i planski proces prelaska sa institucionalnog modela na model usluga u zajednici. Planovi obuhvataju redefinisane uloge ustanova, razvoj novih usluga u zajednici, reorganizaciju kadrovskih kapaciteta i fazno smanjenje institucionalnih kapaciteta. Izrada planova transformacije predstavlja prelazak sa opšteg strateškog opredjeljenja na operativni nivo sprovođenja. Time su definisani konkretni koraci i vremenski okviri transformacije, identifikovani resursi za razvoj usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici i/ili porodici i postavljeni temelji za smanjenje dugotrajnog institucionalnog smještaja. Ova aktivnost osigurava da proces deinstitucionalizacije bude planski, kontrolisan i održiv, a ne ad hoc reakcija na pojedinačne slučajeve.

Organizovane su obuke za zaposlene u ustanovama za pružanje usluga koje podržavaju život u zajednici fokusirajući se na principe najmanje restriktivnog okruženja i individualizovane podrške<sup>29</sup>, koje su doprinijele promjeni profesionalne paradigme – od institucionalne brige ka

---

<sup>22</sup> <https://www.dombijela.me/images/dokum/Plan-transformacije-2026.-godine-2.pdf>

<sup>23</sup> [https://juzkomanskimost.me/sites/juzkomanskimost.me/files/2026-01/plan\\_transformacije\\_komprimovan.pdf](https://juzkomanskimost.me/sites/juzkomanskimost.me/files/2026-01/plan_transformacije_komprimovan.pdf)

<sup>24</sup> <https://www.domstarihisan.me/images/stories/Dokumenti/2025/Plan%20transformacije%20JU%20Dom%20starih%20Grabovac%20Risan%20za%20period%202026-2029.%20godine.pdf>

<sup>25</sup> [EMPIRIJSKA ANALIZA MEHANIZAMA ODBRANE KOD PANIČNOG POREMEĆAJA](#)

<sup>26</sup> [https://domstarihmk.me/images/Dokumenti/Opsti%20akti/Plan%20transformacije%20JU%20Dom%20starih%20Nik%C5%A1i%C4%87"%20za%20period%202026-2029.pdf](https://domstarihmk.me/images/Dokumenti/Opsti%20akti/Plan%20transformacije%20JU%20Dom%20starih%20Nik%C5%A1i%C4%87)

<sup>27</sup> <https://www.domstarihbp.me/images/Dokumenti/2026/Plan%20Transformacije%20za%20period%202026-2029.pdf>

<sup>28</sup> <https://domstarihpljevlja.eu/wp-content/uploads/2026/02/Plan-transformacije-2026-2029-compressed.pdf>

<sup>29</sup> [https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram\\_obuke%2Funaprijedenje\\_znanja\\_i\\_vjestina\\_strucnih\\_radnika\\_u\\_radu\\_sa\\_potencijalnim\\_korisnicima\\_a\\_i\\_korisnicima\\_usluge\\_podrska\\_za\\_zivot\\_u\\_zajednici\\_svratiste.doc&wdOrigin=BROWSELINK](https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2Funaprijedenje_znanja_i_vjestina_strucnih_radnika_u_radu_sa_potencijalnim_korisnicima_a_i_korisnicima_usluge_podrska_za_zivot_u_zajednici_svratiste.doc&wdOrigin=BROWSELINK)  
[https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/program\\_obuke/rad\\_sa\\_pasivno-agresivnim\\_roditeljima\\_djece\\_sa\\_smetnjama\\_u\\_razvoju\\_i.pdf](https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/program_obuke/rad_sa_pasivno-agresivnim_roditeljima_djece_sa_smetnjama_u_razvoju_i.pdf)  
[https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/program\\_obuke/uticaj\\_izmenjenih\\_ponasanja\\_djece\\_sa\\_smetnjama\\_u\\_razvoju\\_i\\_osoba\\_sa.pdf](https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/program_obuke/uticaj_izmenjenih_ponasanja_djece_sa_smetnjama_u_razvoju_i_osoba_sa.pdf)

individualizovanoj podršci u zajednici. Deinstitutionalizacija nije samo strukturna, već i suštinska profesionalna promjena. Bez promjene pristupa zaposlenih, transformacija ustanova ne bi bila održiva. Kroz obuke su unaprijeđena znanja o savremenim modelima podrške i ojačani kapaciteti za pružanje novih usluga u zajednici. Time je obezbijeđena dugoročna održivost reforme kroz razvoj ljudskih resursa.

Izdane su licence za pružanje usluga socijalne i dječje zaštite koje podržavaju život u zajednici<sup>30</sup> (dnevni boravak, pomoć u kući, stanovanje uz podršku, personalna asistencija, savjetovanje, svratište i dr.), čime se osiguravaju standard kvaliteta, pravna sigurnost i proširenje broja pružalaca usluga. Licenciranje je instrument kontrole kvaliteta i profesionalizacije sistema koje osigurava usklađenost sa normativima i minimalnim standardima, povećava povjerenje korisnika/korisnica i porodici, omogućava širenje usluga u zajednici i doprinosi održivosti jednog od principa socijalne i dječje zaštite – pluralizma usluga i pružalaca usluga. Time se stvaraju kapaciteti da korisnici/korisnice ostanu ili se vrate u zajednicu, čime se operativni cilj 2 direktno povezuje sa krajnjim strateškim ciljem – smanjenjem institucionalne brige.

U okviru ovog operativnog cilja izvještajnom periodu ostvarena su tri ključna pomaka: prevencija institucionalizacije, donošenje planova transformacija ustanova za smještaj i razvoj i osiguranje kvaliteta usluga kroz obuke i licenciranje. Time je operativni cilj 2 prešao iz faze normativnog planiranja u fazu konkretne institucionalne transformacije, uz istovremeno jačanje zaštitnih mehanizama.

### **Operativni cilj 3: Osnajivanje korisnika/korisnica za proces deinstitutionalizacije, uključivanje u zajednicu i sprečavanje institucionalizacije**

**Tabela br. 4: Indikatori učinka za Operativni cilj 3**

| Indikatori učinka | Početna vrijednost (2024) | Srednja vrijednost (2026) | Ciljana vrijednost (2028) |
|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|

---

<sup>30</sup> <https://www.gov.me/dokumenta/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf>

|                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Indikator učinka 3.1.</b></p> <p><b>Broj osoba kojima je u potpunosti ili djelimično vraćena poslovna sposobnost</b></p> | <p>Vrijednost koja se odnosi na trenutni broj osoba kojima je oduzeta poslovna sposobnost potpuno: <b>948 (493 muškog pola i 455 ženskog pola)</b> ili djelimično: <b>38 (24 muškog pola i 14 ženskog pola)</b></p> <p>Vrijednost koja se odnosi na trenutni broj osoba kojima je potpuno ili djelimično vraćena poslovna sposobnost (period 2022–2023): <b>tri</b> korisnika/korisnice (vraćena djelimična poslovna sposobnost, a bila im je potpuno oduzeta poslovna sposobnost)</p> <p>Trenutni broj ponovno pokrenutih postupaka procjene poslovne sposobnosti (period 2022–2023): <b>11</b> korisnika/korisnica kojima je potpuno oduzeta poslovna sposobnost (7 muškog pola i 4 ženskog pola) i <b>1</b> korisnik kome je djelimično oduzeta poslovna sposobnost (muškog pola)</p> | <p>Smanjenje broja osoba kojima je oduzeta poslovna sposobnost za najmanje 10</p> <p>Povećanje broja osoba kojima je potpuno ili djelimično vraćena poslovna sposobnost za najmanje 10</p> | <p>Smanjenje broja osoba kojima je oduzeta poslovna sposobnost za najmanje 20</p> <p>Povećanje broja osoba kojima je potpuno ili djelimično vraćena poslovna sposobnost za najmanje 20</p> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                           |                                                                                                |                                                                                                              |                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                           |                                                                                                | Povećanje broja osoba za koje su ponovno pokrenuti postupci procjene poslovne sposobnosti za najmanje 25     | Povećanje broja osoba za koje su ponovno pokrenuti postupci procjene poslovne sposobnosti za najmanje 50     |
| <b>Indikator učinka 3.2.</b><br><br><b>Povećano učešće korisnika/korisnica prilikom izrade/revizije individualnih planova (samostalno ili uz podršku)</b> | Individualni planovi ne sadrže aktivnosti koje su razvijene uz puno učešće korisnika/korisnica | Minimum 50% individualnih planova razvijeno/revidirano uz puno učešće korisnika/korisnica                    | 100% individualnih planova razvijeno/revidirano uz puno učešće korisnika/korisnica                           |
| <b>Indikator učinka 3.3.</b><br><br><b>Povećan broj korisnika/korisnica usluge smještaja u ustanovi koji su</b>                                           | Korisnici usluga smještaja u ustanovi nisu osnaženi za samostalan život ili život uz podršku   | Minimum 30 korisnika/korisnica usluge smještaja u ustanovi osnaženo za samostalan život ili život uz podršku | Minimum 40 korisnika/korisnica usluge smještaja u ustanovi osnaženo za samostalan život ili život uz podršku |

|                                                           |                                                                                                              |  |  |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| <b>osnaženi za samostalan život ili život u zajednici</b> | Broj korisnika/korisnica koji je dobio podršku za odlučivanje umjesto zamjenskog odlučivanja i starateljstva |  |  |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

### **U okviru operativnog cilja 3. Osnaživanje korisnika/korisnica za proces deinstitutionalizacije, uključivanje u zajednicu i sprečavanje institucionalizacije:**

Realizovane su obuke za zaposlene u CZSR i kod pružalaca usluga smještaja na temu izrade individualnih planova<sup>31</sup> uz aktivnu participaciju korisnika/korisnica (samostalno ili uz podršku). Unapređenjem znanja stručnih radnika o izradi individualnih planova uz aktivno učešće korisnika/korisnica, sistem je napravio iskorak ka modelu podrške zasnovanom na pravima i autonomiji korisnika/korisnica. Na ovaj način napravljen je korak koji podrazumijeva prelazak sa modela „odlučivanja umjesto korisnika/korisnice“ na model „odlučivanja sa korisnikom/korisnikom“. Uključivanje korisnika/korisnica u izradu individualnih planova jača njihovu autonomiju i dostojanstvo i smanjuje rizik od dugotrajnog smještaja u ustanovu. Ova aktivnost direktno doprinosi ostvarivanju prava na samostalan život i individualizovanu podršku.

Sprovedene su obuke za sticanje vještina za samostalno funkcionisanje u zajednici namijenjenih korisnicima/korisnicama smještaja. Razvijanjem praktičnih vještina kod korisnika/korisnica stvoreni su realni preduslovi za njihov prelazak iz institucionalnog okruženja u zajednicu. Obuke su obuhvatile svakodnevne životne vještine, upravljanje finansijama, komunikaciju, korišćenje javnih usluga i druge kompetencije neophodne za život van institucije. Bez razvoja praktičnih vještina, deinstitutionalizacija ostaje formalna, ali ne i suštinska promjena. Jačanjem kapaciteta korisnika/korisnica povećava se njihova samostalnost, smanjuje se potreba za institucionalnom brigom i podstiče se aktivno učešće u društvenom životu. Ova aktivnost predstavlja konkretan korak od zavisnosti ka osnaživanju korisnika/korisnica.

Razvijeni su programi mentorstva za pružanje podrške korisnicima/korisnicama za samostalan život ili život uz podršku. Uvođenjem programa mentorstva obezbijeđena je kontinuirana i personalizovana podrška korisnicima/korisnicama tokom procesa prelaska ka samostalnom životu. Mentorstvo obezbjeđuje individualno praćenje, savjetovanje i podršku u rješavanju izazova u zajednici. Proces izlaska iz institucije često nosi rizike socijalne izolacije, nesigurnosti i povratka u institucionalni sistem, te kontinuirana mentorska podrška povećava vjerovatnoću uspješne

<sup>31</sup> <https://www.zsdzcg.me/javnipozivi/2025-06-19/j-v-n-i-p-o-z-i-v-za-akreditaciju-programa-obuke-za-izradu-individualnih>  
[https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram\\_obuke%2Fkreiranje\\_programa\\_usluge\\_kroz\\_adekvatn\\_u\\_procenu\\_mogucnosti\\_korisnika.doc&wdOrigin=BROWSELINK](https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2Fkreiranje_programa_usluge_kroz_adekvatn_u_procenu_mogucnosti_korisnika.doc&wdOrigin=BROWSELINK)  
[https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram\\_obuke%2Fkreiranje\\_programa\\_usluge\\_kroz\\_adekvatn\\_u\\_procenu\\_mogucnosti\\_korisnika.doc&wdOrigin=BROWSELINK](https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2Fkreiranje_programa_usluge_kroz_adekvatn_u_procenu_mogucnosti_korisnika.doc&wdOrigin=BROWSELINK)

reintegracije, smanjuje rizik od ponovne institucionalizacije i osigurava postepenu i sigurnu tranziciju korisnika/korisnica, čime se jača održivost deinstitutionalizacije.

Pružena je podrška roditeljima za osnaživanje za povratak korisnika/korisnica iz ustanove ili za ostanak u porodici. Pružanjem podrške ojačani su porodični kapaciteti za povratak korisnika/korisnica iz ustanove ili za njihov ostanak u porodici, čime je porodica reafirmisana kao primarno okruženje brige. Prevencija institucionalizacije i reintegracija u porodicu predstavljaju temeljne principe Strategije. Jačanjem porodičnih kapaciteta smanjuje se potreba za institucionalnim smještajem, povećava se stabilnost porodičnog okruženja i unaprjeđuje se emocionalni i socijalni razvoj korisnika/korisnica. Ova aktivnost doprinosi održivosti procesa deinstitutionalizacije kroz podršku porodičnim oblicima brige.

Pokrenuti su postupci za preispitivanje poslovne sposobnosti za lica lišena poslovne sposobnosti smještena u ustanovama socijalne zaštite u skladu sa savremenim pristupom ljudskim pravima. Fokus je bio na individualnoj procjeni i mogućnosti vraćanja ili djelimičnog vraćanja poslovne sposobnosti. Lišenje poslovne sposobnosti često je povezano sa dugotrajnom institucionalizacijom. Preispitivanjem takvih odluka jača se pravna sigurnost i dostojanstvo korisnika/korisnica, omogućava se samostalno donošenje odluka ili donošenje odluka uz podršku, kao i smanjuju se sistemske barijere za život u zajednici. Ova aktivnost predstavlja suštinsku promjenu ka unamprjeđenju modela podrške.

Organizovane su promotivne kampanja o ostvarivanju prava na samostalan život ili život uz podršku<sup>32</sup>. Organizovanjem promotivnih kampanja podignut je nivo svijesti javnosti i stručne zajednice o mogućnostima i prednostima života u zajednici. Promjena sistema zahtijeva i promjenu društvenih stavova. Informisanjem i senzibilizacijom javnosti smanjuje se stigma prema korisnicima/korisnicama socijalne zaštite, povećava se

---

<sup>32</sup> <https://www.gov.me/clanak/regionalna-konferencija-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana>

<https://www.gov.me/clanak/regionalni-dogadaj-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana-odrzan-u-bijelom-polju>

<https://www.gov.me/clanak/regionalni-dogadaj-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana>

<https://youtu.be/aPYcRs9t6yU?si=ApTarosaZ--DoDE4>

podrška zajednice procesima inkluzije i jača se razumijevanje prava na izbor. Time se obezbjeđuje društvena podrška reformi, što je ključni preduslov njenog uspjeha.

U izvještajnom periodu Operativni cilj 3 ostvario je napredak u tri ključne dimenzije: osnaživanje pojedinca kroz razvoj vještina, mentorstvo i participativno planiranje; osnaživanje porodice kroz jačanje kapaciteta za povratak i prevenciju izdvajanja i osnaživanje društvene inkluzije kroz preispitivanje poslovne sposobnosti i promotivne aktivnosti. Na ovaj način proces deinstitutionalizacije je dodatno usmjeren ka punom ostvarivanju prava na samostalan život, uz podršku koja je individualizovana, proporcionalna i zasnovana na ljudskim pravima.

**Operativni cilj 4: Osiguravanje efikasne međusektorske saradnje kako bi se podržala deinstitutionalizacija i podrška životu korisnika/korisnica u porodici i/ili zajednici**

**Tabela br. 5: Indikatori učinka za Operativni cilj 4**

| Indikatori učinka                                                                                                            | Početna vrijednost (2024)                   | Srednja vrijednost (2026)                                                                                                                                                    | Ciljana vrijednost (2028)                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Indikator učinka 4.1.</b><br><b>Razvijene integrisane usluge koje uključuju sve potrebne usluge iz različitih sektora</b> | Ne postoje integrisane usluge u sistemu     | Zakonom o socijalnoj i dječjoj zaštiti i drugim zakonima i podzakonskim aktima propisan je način funkcionisanja pružanja integrisanih usluga i način saradnje između sektora | Razvijene integrisane usluge se pružaju korisnicima |
| <b>Indikator učinka 4.2.</b><br><b>Uspostavljeno socijalno preduzetništvo</b>                                                | Nije uspostavljeno socijalno preduzetništvo | Usvojen Zakon o socijalnom preduzetništvu                                                                                                                                    | Registrovano najmanje deset socijalnih preduzeća    |

**U okviru operativnog cilja 4. Osiguravanje efikasne međusektorske saradnje kako bi se podržala deinstitutionalizacija i podrška životu korisnika/korisnica u porodici i/ili zajednici**

Razvijena je saradnja dnevnih centara s vrtićima, školama i resursnim centrima kroz usaglašavanje individualnih planova rada i individualnih razvojno-obrazovnih planova za djecu. Unapređenjem saradnje ojačan je inkluzivni pristup i osigurana kontinuirana podrška djeci u zajednici. Deinstitutionalizacija djece sa smetnjama i teškoćama u razvoju i djece u riziku zahtijeva koordinisano djelovanje sistema socijalne i obrazovne zaštite. Usklađivanjem planova rada izbjegava se fragmentacija podrške, osigurava se dosljednost ciljeva razvoja djeteta i jača se inkluzija u sistem redovnog obrazovanja. Ova aktivnost doprinosi prevenciji institucionalizacije kroz jačanje kapaciteta zajednice da odgovori na potrebe djece u njihovom prirodnom okruženju.

Sprovedene su aktivnosti usmjerene ka jačanju kapaciteta zaposlenih u JLS koji se bave poslovima iz oblasti socijalne i dječje zaštite<sup>33</sup>. Jačanjem stručnih kapaciteta zaposlenih u jedinicama lokalne samouprave unaprijeđena je sposobnost lokalnog nivoa da planira, razvija i prati usluge koje podržavaju život u zajednici. Bez osnaženih lokalnih struktura razvoj usluga ostaje neravnomjeran, smanjuje se dostupnost podrške u manjim sredinama i povećava se rizik od institucionalizacije zbog nedostatka usluga u zajednici. Ova aktivnost osigurava decentralizovani i održivi razvoj sistema podrške.

Inicirano je definisanje Predloga zakona o znakovnom jeziku čime je napravljen važan korak ka jačanju pristupačnosti i ravnopravnog učešća osoba sa oštećenjem sluha. Pristupačna komunikacija je preduslov za ostvarivanje prava na obrazovanje, zapošljavanje i socijalnu zaštitu. Normativno uređenje ove oblasti smanjuje komunikacione barijere, jača institucionalnu obavezu obezbjeđivanja tumača i doprinosi punoj inkluziji osoba sa invaliditetom. Ova aktivnost direktno podržava principe Konvencije o pravima osoba sa invaliditetom i doprinosi prevenciji socijalne isključenosti.

Uspostavljena je nacionalne fokal point mreže za osobe s invaliditetom na lokalnom nivou za praćenje i primjenu Konvencije o pravima OSI tako da je unaprijeđen mehanizam praćenja i primjene međunarodnih standarda u oblasti prava osoba sa invaliditetom. Efikasna primjena međunarodnih obaveza zahtijeva institucionalne mehanizme koordinacije i praćenja. Uspostavljanjem mreže jača se vertikalna povezanost nacionalnog i lokalnog nivoa, osigurava se praćenje implementacije prava u praksi i unaprjeđuje se odgovornost institucija, čime se deinstitutionalizacija povezuje sa širim okvirom ljudskih prava i međunarodnih obaveza države.

---

<sup>33</sup> <https://opstinezaeu.me/me/partnerstvo-za-promjene-prvi-sastanak-tematske-mreze-za-socijalnu-zastitu-demografiju-i-brigu-o-porodici/>

<https://opstinezaeu.me/me/vise-od-31-6-miliona-eura-za-zaposljavanje-i-socijalnu-inkluziju/>



Organizovane su promotivne kampanje za uključivanje mladih u riziku od institucionalizacije u omladinske servise i tribine o važnosti deinstitutionalizacije i prevenciji institucionalizacije. Na ovaj način ojačani su preventivni mehanizmi i društvena uključenost mladih<sup>34</sup>. Socijalna izolacija i nedostatak podrške u zajednici predstavljaju rizične faktore za institucionalizaciju mladih. Aktivnim uključivanjem u omladinske servise jača se osjećaj pripadnosti zajednici, razvijaju se socijalne i životne vještine i smanjuje se rizik od marginalizacije. Ova aktivnost doprinosi preventivnoj dimenziji Strategije i usmjerava sistem ka ranim intervencijama, umjesto ka naknadnom institucionalnom zbrinjavanju.

U izvještajnom periodu Operativni cilj 4 ostvario je napredak kroz jačanje međusektorske saradnje (socijalna i dječja zaštita, obrazovanje, lokalna samouprava), unaprjeđenje normativnog i institucionalnog okvira za prava osoba sa invaliditetom, razvoj preventivnih mehanizama za djecu i mlade u riziku i jačanje lokalnih kapaciteta i odgovornosti za sprovođenje reforme. Time je osigurano da proces deinstitutionalizacije ne bude ograničen samo na transformaciju ustanova, već da bude podržan širim društvenim, pravnim i lokalnim okvirom koji omogućava održivu inkluziju i puno ostvarivanje prava korisnika/korisnica u zajednici.

U okviru ovog Operativnog cilja nisu realizovane aktivnosti u vezu sa: potpisivanjem protokola o saradnji s Ministarstvom zdravlja u cilju otkrivanja osoba koje žive u izolaciji jer započinjanjem postupka jedinstvenog vještačenja invaliditeta u skladu sa modelom ljudskih prava, osobe koje žive u izolaciji postaće vidljivije i informacije o njima biće dostupne, s obzirom da primjena Zakona o jedinstvenom vještačenju invaliditeta počinje u junu 2026. godine, takođe Ministarstvo zdravlja sprovodi Strategiju ranog razvoja i Program porodično orjentisane rane intervencije, te se na taj način takođe identifikuju osobe koje žive u izolaciji i analiziranjem načina dopunjavanja zdravstvenog informacionog sistema s podacima o uslugama rane intervencije jer Ministarstvo zdravlja nije preduzelo aktivnosti u predviđenom roku.

## IZAZOVI I PREPREKE U IMPLEMENTACIJI STRATEGIJE

Iako su ostvareni značajni pomaci, implementacija strategije prati i niz izazova i prepreka koje su identifikovane tokom 2025. godine.

**Operativni cilj 1 Razvoj i održivost usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u porodici i/ili zajednici u najmanje restriktivnom okruženju**

**Ključni izazovi:**

### **1. Ograničeni ljudski resursi**

---

<sup>34</sup> <https://www.gov.me/clanak/studenti-udg-a-u-posjeti-ministarstvu-socijalnog-staranja-dijalog-o-porodici-mladima-i-vrijednostima>

Nedostatak stručnih radnika, saradnika i stručnih saradnika kod pružalaca usluga direktno utiče na kapacitet sistema da razvija i pruža kvalitetne usluge u zajednici. Razvoj nedostajućih usluga (personalna asistencija, stanovanje uz podršku, pomoć u kući i dr.), kao i novih usluga zahtijeva dodatno zapošljavanje i kontinuiranu edukaciju kadra. Pružaoci usluga, bilo da je riječ o javnim ustanovama ili nevladinim organizacijama, često raspolazu ograničenim brojem zaposlenih koji su već opterećeni postojećim obavezama, što otežava širenje i unapređenje novih sistema podrške. Prepoznaje se potreba za dodatnim ulaganjima u obuku, zapošljavanje i kontinuirani profesionalni razvoj kadra kako bi se obezbijedila održivost procesa deinstitucionalizacije.

## **2. Nedovoljno razvijene usluge u zajednici**

U pojedinim opštinama usluge su ograničene ili neravnomjerno dostupne, što otežava realizaciju principa najmanje restriktivnog okruženja i povećava rizik od institucionalizacije zbog nedostatka alternativnih rješenja. Nedovoljno razvijene usluge u zajednici predstavljaju suštinski izazov u sprovođenju Strategije deinstitucionalizacije, jer bez funkcionalne mreže usluga socijalne i dječje zaštite na lokalnom nivou nije moguće obezbijediti održiv prelazak sa institucionalnog modela brige na model podrške u zajednici, odnosno najmanje restriktivnom okruženju.

## **3. Finansijska ograničenja**

Nedovoljna i nesigurna budžetska sredstva, kao i nedovoljno precizno normativno uređenje finansiranja sa državnog i lokalnog nivoa, otežavaju dugoročno planiranje i održivost usluga. Proces sprovođenja Strategije deinstitucionalizacije suočava se sa značajnim finansijskim ograničenjima koja utiču na dinamiku i obim planiranih reformi. Proces deinstitucionalizacije podrazumijeva istovremeno ulaganje u razvoj usluga u zajednici, jačanje kapaciteta lokalnih samouprava, obuku stručnog kadra, kao i obezbjeđivanje kontinuirane podrške korisnicima/korisnicama nakon izlaska iz institucionalne zaštite. Ovakav sveobuhvatan pristup zahtijeva stabilna i dugoročna finansijska sredstva, koja trenutno prevazilaze raspoložive budžetske mogućnosti.

## **4. Geografske nejednakosti**

Razlike u ekonomskoj razvijenosti opština i regionalne razlike utiču na neravnomjernu dostupnost usluga, posebno u ruralnim i manje razvijenim sredinama. Geografska nejednakost predstavljaju značajan izazov u sprovođenju Strategije deinstitucionalizacije jer dostupnost i razvijenost usluga socijalne i dječje zaštite nijesu ravnomjerno raspoređene na teritoriji Crne Gore. U većim urbanim sredinama usluge su razvijenije i veći je broj stručnog kadra, dok su manje opštine i ruralna područja suočena sa ograničenim brojem usluga ili njihovim potpunim izostankom. Ovakve teritorijalne razlike direktno utiču na mogućnost korisnika/korisnica da ostvare pravo na život u zajednici i na jednaku dostupnost podrške.

Ovi izazovi utiču na kapacitet sistema da obezbijedi ravnomjernu i održivu mrežu usluga u zajednici, što je temelj uspješne deinstitucionalizacije.

## **Operativni cilj 2 Transformacija ustanova za smještaj korisnika/korisnica kroz pružanje usluga u zajednici u najmanje restriktivnom okruženju**

### **Ključni izazovi**

#### **1. Ograničeni ljudski resursi**

Transformacija ustanova zahtijeva dodatne kompetencije zaposlenih, reorganizaciju rada i preuzimanje novih profesionalnih uloga, što je otežava nedostatak kadra. Dodatno, prelazak sa institucionalnog modela na model podrške u zajednici zahtijeva drugačiju strukturu kadra i nove kompetencije, uključujući individualizovani pristup korisnicima/korisnicama, rad u porodici i koordinaciju sa drugim sektorima.

#### **2. Otpor promjenama**

Dio zaposlenih i sistema je dugoročno usmjeren na institucionalni model rada. Promjena paradigme ka individualizovanoj podršci u zajednici zahtijeva vrijeme, dodatne obuke i superviziju. Otpor promjenama predstavlja značajnu prepreku u sprovođenju Strategije deinstitucionalizacije, jer ovaj proces ne podrazumijeva samo tehničke i organizacione izmjene, već duboku promjenu profesionalne kulture, načina razmišljanja i ustaljenih praksi u sistemu socijalne i dječje zaštite. Dugogodišnje oslanjanje na institucionalni model brige stvorilo je određene obrasce rada i uvjerenja o tome šta predstavlja „najsigurniji“ oblik zaštite korisnika/korisnica. Prelazak na model podrške u zajednici zahtijeva napuštanje takvih ustaljenih pristupa i prihvatanje novih principa zasnovanih na pravima korisnika/korisnica, individualnoj podršci i socijalnoj inkluziji. Kod dijela stručnih radnika može postojati bojazan od promjene radnog mjesta, gubitka profesionalne sigurnosti ili potrebe za usvajanjem novih znanja i vještina. Promjena uloga, prelazak sa rada u zatvorenim ustanovama na rad u zajednici, kao i veći stepen odgovornosti u individualnom planiranju podrške, može izazvati nesigurnost i otpor, naročito ukoliko nijesu obezbijeđeni adekvatna obuka i institucionalna podrška. Samo kroz promjenu stavova, jačanje kompetencija i izgradnju kulture podrške moguće je obezbijediti uspješnu i održivu transformaciju sistema. Strategija predviđa mjere usmjerene na edukaciju, profesionalnu podršku i jačanje svijesti o prednostima deinstitucionalizacije, kako bi se olakšao proces promjene i obezbijedila veća prihvaćenost novih modela zaštite.

### **3. Finansijska ograničenja**

Proces transformacije podrazumijeva paralelno finansiranje postojećih institucionalnih kapaciteta i razvoja novih usluga u zajednici, što stvara dodatni fiskalni pritisak. Proces tranzicije, u kojem je neophodno paralelno finansirati i institucije i nove usluge, stvara privremeni, ali značajan fiskalni pritisak na sistem socijalne i dječje zaštite. Finansijska ograničenja dodatno su uslovljena ograničenim kapacitetima lokalnih samouprava, koje često nemaju dovoljno sopstvenih prihoda za održivo finansiranje usluga socijalne i dječje zaštite, kao ni razvijene mehanizme za povlačenje sredstava iz međunarodnih fondova.

### **4. Administrativne prepreke**

Složene procedure, ograničeni administrativni kapaciteti i sporost u donošenju odluka mogu usporiti sprovođenje planova transformacije. Deinstitutionalizacija zahtijeva brze i koordinisane reakcije sistema, naročito u situacijama kada je potrebno hitno obezbijediti alternativni smještaj ili podršku porodici. Ukoliko administrativni postupci traju predugo ili su previše formalizovani, korisnici/korisnice mogu ostati bez pravovremene zaštite, što direktno utiče na ostvarivanje njihovih prava. Samo efikasan i koordinisan administrativni sistem može obezbijediti pravovremenu i dosljednu implementaciju Strategije, te omogućiti da proces deinstitutionalizacije bude održiv, funkcionalan i usmjeren na potrebe korisnika/korisnica. Strategija ukazuje na potrebu unapređenja administrativnih procedura i jačanja institucionalnih kapaciteta radi efikasnijeg sprovođenja reformi.

Izazovi u ovom cilju primarno su vezani za upravljanje promjenom, organizacionu strukturu i potrebu za dodatnim resursima tokom tranzicionog perioda.

**Operativni cilj 3 Osnaživanje korisnika/korisnica za proces deinstitutionalizacije, uključivanje u zajednicu i sprečavanje institucionalizacije**

#### **Ključni izazovi**

##### **1. Nedovoljno razvijene usluge u zajednici**

Bez dostupnih usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici i/ili porodici, kao i podrške za osamostaljivanje (stanovanje uz podršku, pomoć u kući, personalna asistencija, savjetovanje, intenzivna podrška porodici, predah smještaj, porodični smještaj, porodični smještaj-hraniteljstvo, socijalno mentorstvo, programi osamostaljivanja i dr.), proces osnaživanja korisnika/korisnica ostaje ograničen. Deinstitutionalizacija ne podrazumijeva samo zatvaranje ili smanjenje kapaciteta institucija, već prije svega razvoj alternativnih oblika zaštite

koji omogućavaju korisnicima/korisnicama da ostanu u porodici ili da žive samostalno uz odgovarajuću pomoć. U opštinama u kojima usluge postoje, često su ograničenog obima, sa malim brojem korisnika/korisnica i nedovoljnim kapacitetima da odgovore na stvarne potrebe lokalne zajednice.

## **2. Stigma i negativni društveni stavovi**

Negativni stereotipi prema osobama sa invaliditetom, osobama sa mentalnim teškoćama, djeci bez roditeljskog staranja i drugim ranjivim grupama otežavaju njihovu inkluziju u zajednicu, zapošljavanje i društvenu participaciju. Stigma i negativni društveni stavovi predstavljaju ozbiljnu prepreku u sprovođenju Strategije deinstitucionalizacije, jer uspjeh ovog procesa ne zavisi isključivo od normativnih i institucionalnih promjena, već i od spremnosti društva da prihvati ranjive grupe kao ravnopravne članove zajednice. Osobe sa invaliditetom, djeca bez roditeljskog staranja, osobe sa mentalnim smetnjama i druge ranjive kategorije često su suočene sa predrasudama, stereotipima i diskriminacijom, što otežava njihovu punu socijalnu uključenost i ostvarivanje prava na život u zajednici. U društvu u kojem su dugotrajno dominirali institucionalni oblici zaštite, često je prisutno uvjerenje da je smještaj u ustanovu „sigurnije“ ili „prikkladnije“ rješenje za osobe kojima je potrebna podrška. Ovakvi stavovi mogu uticati i na porodice korisnika/korisnica, ali i na širu zajednicu, stvarajući otpor prema razvoju usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici i/ili porodici, poput stanovanja uz podršku ili dnevnih boravaka. Diskriminatorni stavovi mogu ograničiti njihove mogućnosti zapošljavanja, obrazovanja i socijalne integracije, čak i kada su usluge podrške formalno dostupne. Time se suštinski umanjuje efekat deinstitucionalizacije, jer fizičko premještanje iz institucije u zajednicu ne znači automatski i stvarnu inkluziju.

## **3. Geografske nejednakosti**

Korisnici/korisnice u manje razvijenim opštinama imaju ograničeniji pristup programima podrške za osamostaljivanje. U kontekstu deinstitucionalizacije, geografska nejednakost je posebno problematična jer proces podrazumijeva razvoj usluga socijalne i dječje zaštite na lokalnom nivou, a ukoliko određena opština nema razvijene usluge poput pomoći u kući, dnevnih boravaka, stanovanja uz podršku ili savjetodavnih usluga, korisnici/korisnice iz tih sredina često su primorani da podršku traže u drugim gradovima ili ostaju bez adekvatne zaštite. To može dovesti do dodatne marginalizacije, razdvajanja od porodice i zajednice, kao i povećanog rizika od institucionalnog smještaja.

## **4. Nedovoljna međusektorska koordinacija**

Uključivanje korisnika/korisnica u zajednicu zahtijeva koordinaciju socijalne zaštite, obrazovanja, zapošljavanja, zdravstva i lokalnih servisa. Nedostatak koordinacije usporava proces reintegracije. Nedovoljna međusektorska koordinacija predstavlja jedan od ključnih sistemskih izazova u sprovođenju Strategije deinstitucionalizacije, jer proces prelaska sa institucionalnog modela zaštite na podršku u zajednici podrazumijeva istovremeno djelovanje više sektora. Deinstitucionalizacija nije isključivo pitanje socijalne zaštite, već podrazumijeva aktivno

uključivanje sistema zdravstva, obrazovanja, zapošljavanja, stanovanja, pravosuđa i lokalne samouprave. U praksi, međutim, saradnja između ovih sistema često je fragmentisana, nedovoljno formalizovana i zasnovana na ad hoc inicijativama, umjesto na jasno definisanim mehanizmima koordinacije.

Izazovi su dominantno vezani za šire društveno okruženje i sistemsku podršku, bez koje individualno osnaživanje korisnika/korisnica ne može biti u potpunosti održivo.

## **Operativni cilj 4 Osiguravanje efikasne međusektorske saradnje radi podrške deinstitucionalizaciji**

### **Ključni izazovi**

#### **1. Nedovoljna međusektorska koordinacija**

Nedovoljna saradnja između institucija (socijalna i dječja zaštita, obrazovanje, zdravstvo, zapošljavanje, lokalna samouprava) otežava pravovremeno i koordinisano djelovanje. Izostankom koordinisanog djelovanja nadležnih organa, podrška korisnicima/korisnicama postaje parcijalna i nedovoljna, što povećava rizik od socijalne isključenosti ili ponovne institucionalizacije. Bez jasnog sistema odgovornosti i koordinacije, teret rješavanja problema često ostaje na jednoj instituciji, najčešće centru za socijalni rad, koji nema nadležnosti ni resurse da samostalno obezbijedi sveobuhvatnu podršku. Strategija prepoznaje međusektorsku saradnju kao jedan od ključnih preduslova za uspješnu deinstitucionalizaciju i naglašava potrebu za uspostavljanjem efikasnih koordinacionih mehanizama na nacionalnom i lokalnom nivou.

#### **2. Administrativne prepreke**

Kompleksne procedure i ograničeni kapaciteti pojedinih institucija usporavaju realizaciju zajedničkih aktivnosti. Administrativne prepreke predstavljaju značajan izazov u sprovođenju Strategije deinstitucionalizacije, jer proces transformacije sistema zahtijeva efikasnu, fleksibilnu i jasno strukturisanu upravu na svim nivoima. U praksi, međutim, postojeći administrativni okvir često je složen, spor i nedovoljno prilagođen dinamičnim promjenama koje reforma podrazumijeva. Dugotrajne procedure donošenja odluka, komplikovani postupci javnih nabavki i zapošljavanja, kao i višeslojna nadležnost između državnog i lokalnog nivoa, mogu značajno usporiti realizaciju planiranih mjera. Jedan od ključnih problema odnosi se na nejasno definisane ili preklapajuće nadležnosti između institucija. U situacijama kada nije precizno određeno ko je odgovoran za određeni segment usluge dolazi do zastoja u donošenju odluka i prebacivanja odgovornosti sa jednog nivoa na drugi. Ovo je posebno izraženo u odnosu između državnih organa i lokalnih samouprava, gdje kapaciteti i resursi nijesu ravnomjerno razvijeni, a obaveze nijesu uvijek praćene adekvatnim finansijskim i kadrovskim podrškama.

### 3. Ograničeni ljudski resursi

Nedostatak stručnog kadra na lokalnom nivou utiče na kvalitet koordinacije i planiranja usluga. Efikasna međusektorska saradnja podrazumijeva koordinisano djelovanje sistema socijalne i dječje zaštite, zdravstva, obrazovanja, zapošljavanja, lokalne samouprave i drugih relevantnih aktera. Međutim, u praksi je identifikovan niz izazova koji proizilaze iz ograničenih ljudskih kapaciteta na svim nivoima: nedostatak stručnih radnika i saradnika, neravnomjerna teritorijalna raspodjela kadra, nedostatak specijalizovanih kompetencija, administrativno opterećenje zaposlenih, rizik od profesionalnog sagorijevanja. Ograničeni ljudski resursi predstavljaju jedan od ključnih sistemskih izazova za efikasnu međusektorsku saradnju. Bez sistemskog jačanja ljudskih kapaciteta, međusektorska saradnja može ostati formalna i povremena, umjesto da bude kontinuirani mehanizam podrške procesu deinstitucionalizacije i životu korisnika/korisnica u zajednici.

### 4. Geografske nejednakosti

Razlike u institucionalnim kapacitetima između opština otežavaju uspostavljanje jedinstvenih standarda saradnje na nacionalnom nivou. Geografska nejednakost je povezana i sa razlikama u finansijskim i administrativnim kapacitetima lokalnih samouprava. Opštine sa manjim budžetima i ograničenim brojem stručnih kadrova teže razvijaju nove usluge i obezbjeđuju njihovu održivost. Takođe, udaljenost ruralnih područja od centara pružanja usluga može otežati pristup postojećim uslugama, posebno za korisnike/korisnice koji nemaju adekvatne mogućnosti prevoza ili dodatnu podršku porodice. Strategija deinstitucionalizacije prepoznaje potrebu za ravnomjernim razvojem usluga na teritoriji cijele države, kako bi se obezbijedila jednaka prava i mogućnosti za sve korisnike/korisnice, bez obzira na mjesto stanovanja. Prevazilaženje geografskih nejednakosti zahtijeva plansko ulaganje u manje razvijene opštine, jačanje kapaciteta lokalnih samouprava, kao i razvoj mobilnih i fleksibilnih oblika podrške koji mogu doprijeti do korisnika/korisnica u udaljenim područjima. Samo kroz uravnotežen teritorijalni razvoj moguće je obezbijediti da proces deinstitucionalizacije bude pravičan, inkluzivan i usmjeren na potrebe svih građana.

Izazovi su sistemske prirode i zahtijevaju jačanje institucionalnih mehanizama koordinacije, standardizaciju procedura i dodatno ulaganje u lokalne kapacitete.

### OPŠTI ZAKLJUČAK

Iako su izazovi različito izraženi po operativnim ciljevima, zajednički faktori koji utiču na realizaciju Strategije deinstitucionalizacije za period od 2025. do 2028. godine su:

- nedostatak stručnog kadra,
- finansijska ograničenja,
- regionalne nejednakosti,
- potreba za promjenom institucionalne kulture,
- potreba za snažnijom međusektorskom koordinacijom.

Njihovo sistemsko rješavanje predstavlja ključni preduslov za ubrzanje procesa deinstitucionalizacije u narednom periodu.

### **Rodno specifični rizici**

U okviru **Operativnog cilja 1** tokom implementacije prepoznati su određeni rodno specifični rizici koji mogu uticati na dostupnost i korišćenje usluga:

1. Neplaćeni rad i briga u porodici - u praksi je uočeno da su žene (majke, supruge, kćerke) dominantno nosioci neformalne brige o osobama sa invaliditetom i starijim licima. U situacijama nedovoljne razvijenosti usluga u zajednici, teret brige nesrazmjerno pada na žene, što može ograničiti njihovu ekonomsku aktivnost, smanjiti mogućnost korišćenja formalnih usluga zbog osjećaja „porodične obaveze“ i povećati rizik od siromaštva i socijalne isključenosti.
2. Finansijska zavisnost žena u ruralnim područjima - u pojedinim sredinama žene nemaju samostalan pristup finansijama, što može otežati participaciju u odlučivanju o korišćenju usluga koje podrazumijevaju određeno finansijsko učešće.
3. Nedovoljno razvijene rodno osjetljive usluge - u nekim opštinama nije u dovoljnoj mjeri razmatrana potreba za uslugama koje odgovaraju specifičnim potrebama žena sa invaliditetom (npr. zaštita od rodno zasnovanog nasilja, reproduktivno zdravlje).

Iako usluge formalno nijesu rodno ograničene, rodne uloge i socio-ekonomski obrasci mogu indirektno uticati na pristup benefitima politike. Potrebno je dodatno integrisati rodnu perspektivu u planiranje i finansiranje usluga.

U okviru **Operativnog cilja 2** prepoznati su rodno uslovljene prepreke i rizici koji se odnose na

1. Rodna struktura korisnika/korisnica ustanova - u ustanovama za starije primijećena je veća zastupljenost žena, što je povezano sa dužim životnim vijekom i većim rizikom od siromaštva u starijoj dobi.
2. Rodna struktura zaposlenih - u sektoru socijalne i dječje zaštite dominantno su zaposlene žene. Proces transformacije može povećati profesionalni stres i opterećenje bez proporcionalne systemske podrške (supervizija, dodatne obuke), što može imati rodnu dimenziju.
3. Rizik od nasilja i zloupotrebe - žene i djevojčice sa invaliditetom izložene su većem riziku od rodno zasnovanog nasilja, što zahtijeva posebne mehanizme zaštite tokom procesa tranzicije.



Rodne razlike su vidljive i kod korisnika/korinica i kod zaposlenih. Proces transformacije mora uključivati rodno senzitivne mjere kako bi se spriječila dodatna ranjivost žena, posebno starijih žena i žena sa invaliditetom.

U okviru **Operativnog cilja 3** rodno uslovljene prepreke i rizici su:

1. Ograničena autonomija žena sa invaliditetom - u pojedinim slučajevima uočeno je da žene sa invaliditetom imaju manju podršku za donošenje samostalnih odluka u odnosu na muškarce, posebno u kontekstu povratka u porodicu ili samostalnog stanovanja.
2. Rizik od ekonomskog isključivanja - žene sa invaliditetom suočavaju se sa dvostrukom diskriminacijom (po osnovu roda i invaliditeta), što može otežati njihovu ekonomsku samostalnost i održivost života u zajednici.
3. Rodni stereotipi u porodici - u određenim sredinama, odluke o životu korisnica donose članovi porodice, što može ograničiti njihovu participaciju u individualnom planiranju.

Proces osnaživanja mora sistematski uključivati rodnu perspektivu kako bi se osigurala ravnopravna autonomija žena i muškaraca, posebno u oblasti pravne sposobnosti i samostalnog stanovanja.

U okviru **Operativnog cilja 4**:

1. Pristup obrazovanju i omladinskim servisima - u pojedinim sredinama djevojčice i mlade žene u riziku od institucionalizacije mogu imati manju slobodu kretanja i učešća u omladinskim programima.
2. Pristupačnost informacija - žene sa invaliditetom, posebno u ruralnim područjima, mogu imati ograničen pristup informacijama.
3. Učešće u lokalnim strukturama odlučivanja - u fokalnim mrežama i lokalnim tijelima potrebno je obezbijediti ravnomjernu zastupljenost žena i muškaraca kako bi rodna perspektiva bila adekvatno integrisana.

Nisu identifikovane formalne prepreke zasnovane na rodu, ali postoje kontekstualni društveni faktori koji mogu uticati na ravnopravno korišćenje benefita javne politike.

### **Opšti zaključak**

Tokom implementacije Akcionog plana za 2025. godinu nisu identifikovane normativne prepreke koje bi direktno diskriminisale korisnike/korisnice po osnovu roda. Međutim, identifikovani su indirektni rodno uslovljeni rizici koji proističu iz:

- tradicionalnih rodnih uloga;
- ekonomske zavisnosti žena;
- dvostruke diskriminacije žena sa invaliditetom;

- neravnomjerne raspodjele neformalnog rada brige.

Preporučuje se da se u 2026. godini dodatno integriše rodno odgovorno budžetiranje i sistematsko prikupljanje rodno razvrstanih podataka radi preciznijeg praćenja uticaja javne politike na žene i muškarce.

### III TABELA ZA IZVJEŠTAVANJE

#### AKCIONI PLAN ZA STRATEGIJU DEINSTITUCIONALIZACIJE ZA 2025. GODINU

**STRATEŠKI CILJ:** Ostvarivanje prava na dostojanstven, nezavisan i kvalitetan život u zajednici kroz proces deinstitutionalizacije, prevenciju institucionalizacije, podršku socijalnoj inkluziji, razvoj održivih i dostupnih usluga koje omogućavaju korisnicima da žive u najmanje restriktivnom okruženju

|                    |                                                                                                                                   |                           |                           |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Operativni cilj 1: | Razvoj i održivost usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u porodici i/ili zajednici u najmanje restriktivnom okruženju |                           |                           |
| Indikatori učinka  | Početna vrijednost (2024)                                                                                                         | Srednja vrijednost (2026) | Ciljana vrijednost (2028) |

|                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Indikator učinka 1.1.</b></p> <p>Udio rashoda iz državnog budžeta za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici na usluge smještaja u ustanovu</p> | <p>Trenutni nivo izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici iz državnog budžeta je: 3.690.000,00 eura (67%)</p> <p>Trenutni nivo izdvajanja za usluge koje podržavaju usluge smještaja iz državnog budžeta je: 1.810.000,00 eura (33%)</p>                                                                                                                                                                                                                                              | <p>Povećanje godišnjih izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici iz državnog budžeta za 160%</p> <p>(9.594.000,00 eura)</p> <p>Povećanje udjela izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici u odnosu na usluge smještaja u ustanovu <b>84%:16%</b></p>                                                                                                              | <p>Povećanje godišnjih izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici iz državnog budžeta za 400% u odnosu na 2024. godinu</p> <p>(18.450.000,00 eura)</p> <p>Povećanje udjela izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici u odnosu na usluge smještaja u ustanovu <b>91%:9%</b></p>                                                                                                                     |
| <p><b>Indikator učinka 1.2.</b></p> <p>Udio rashoda iz lokalnog budžeta koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici</p>                                          | <p>Nivo izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici iz lokalnih budžeta u 2022. godini je bio: 4.571.149,86 eura</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>Povećanje izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici iz lokalnih budžeta za 25% u odnosu na 2023. godinu</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>Povećanje izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici iz lokalnih budžeta za 50% u odnosu na 2023. godinu</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>Indikator učinka 1.3.</b></p> <p>Dostupne najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici u JLS u skladu s potrebama korisnika/korisnica</p>                   | <p>9 JLS koje imaju najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>13 JLS koje imaju najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici u skladu s potrebama korisnika/korisnica</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>Sve JLS imaju najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici u skladu s potrebama korisnika/korisnica</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p><b>Indikator učinka 1.4.</b></p> <p>Povećanje broja korisnika/korisnica koji koriste usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici</p>                   | <p>Broj korisnika/korisnica usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici na osnovu rješenja CZSR: <b>1752</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>dnevni boravak za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju: <b>353</b></li> <li>dnevni boravak za odrasle i stare osobe s invaliditetom i odrasla i stara lica: <b>103</b></li> <li>dnevni boravak za djecu s problemima u ponašanju: <b>23</b></li> <li>pomoć u kući: <b>814</b></li> <li>personalna asistencija: <b>1</b></li> </ul> | <p>Povećanje broja korisnika/korisnica usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici na osnovu rješenja CZSR za 10%</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>dnevni boravak za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju</li> <li>dnevni boravak za odrasle i stare osobe s invaliditetom i odrasla i stara lica</li> <li>dnevni boravak za djecu s problemima u ponašanju</li> <li>pomoć u kući</li> </ul> | <p>Povećanje broja korisnika/korisnica usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici na osnovu rješenja CZSR za 30%</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>dnevni boravak za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju</li> <li>dnevni boravak za odrasle i stare osobe s invaliditetom i odrasla i stara lica</li> <li>dnevni boravak za djecu s problemima u ponašanju</li> <li>pomoć u kući</li> <li>personalna asistencija</li> </ul> |

|                                                                                                                            |                                                                                                 |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                                                               |                           |                                                                                     |                           |                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                                            |                                                                                                 |                              | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ svratište: <b>0</b></li><li>▪ savjetovanje: <b>0</b></li><li>▪ porodični smještaj–hraniteljstvo (djeca): <b>353</b></li><li>▪ porodični smještaj–hraniteljstvo (mladi): <b>67</b></li><li>▪ porodični smještaj (odrasla i stara lica): <b>38</b></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ personalna asistencija</li><li>▪ svratište</li><li>▪ nove usluge</li><li>▪ savjetovanje</li><li>▪ porodični smještaj–hraniteljstvo (djeca)</li><li>▪ porodični smještaj–hraniteljstvo (mladi)</li><li>▪ porodični smještaj (odrasla i stara lica)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ svratište</li><li>▪ nove usluge</li><li>▪ savjetovanje</li><li>▪ porodični smještaj–hraniteljstvo (djeca)</li><li>▪ porodični smještaj–hraniteljstvo (mladi)</li><li>▪ porodični smještaj (odrasla i stara lica)</li></ul> |  |                                                               |                           |                                                                                     |                           |                                                |
| <b>Indikator učinka 1.5.</b><br><br>Uspostavljene nedostajuće usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici | Trenutno postoji 549 usluga <sup>35</sup> koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Povećan broj usluga za najmanje jednu nedostajuću uslugu – stanovanje uz podršku                                                                                                                                                                                                                    | Povećan broj usluga za najmanje tri nedostajuće usluge                                                                                                                                                                                                             |  |                                                               |                           |                                                                                     |                           |                                                |
| <b>Indikator učinka 1.6.</b><br><br>Zadovoljstvo korisnika/korisnica uslugama koje podržavaju život u zajednici            | Nije praćeno zadovoljstvo                                                                       |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Uspostavljen model praćenja zadovoljstva korisnika/korisnica                                                                                                                                                                                                                                        | Model praćenja zadovoljstva korisnika/korisnica se primjenjuje i prikupljaju se podaci o nivou zadovoljstva uslugama koje podržavaju život u zajednici                                                                                                             |  |                                                               |                           |                                                                                     |                           |                                                |
| <b>Aktivnosti koje utiču na realizaciju operativnog cilja 1</b>                                                            | <b>Indikator rezultata</b>                                                                      | <b>Nadležne institucije</b>  | <b>Početni i krajnji rok za realizaciju aktivnosti</b>                                                                                                                                                                                                                                             | <b>STATUS REALIZACIJE INDIKATORA REZULTATA</b>                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | <b>Novi rok za realizaciju (uz odgovarajuće obrazloženje)</b> | <b>Planirana sredstva</b> | <b>Utrošena sredstva</b>                                                            | <b>Izvor finansiranja</b> | <b>Preporuka za naredni period sprovođenja</b> |
|                                                                                                                            |                                                                                                 |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                                                               |                           |                                                                                     |                           |                                                |
| 1.1. Analiza minimalnih standarda i normativa za usluge podrške za                                                         | Izrađena Analiza u zajednici                                                                    | ZSDZ, MSSD, ISDZ, PUSDZ, NVO | I kvartal 2025. – II kvartal 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                 | Analiza je dostupna na linku<br><a href="https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2F">https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2F</a>                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                                                               | 5.000,00 eura             | Utrošena su sredstva u iznosu od 12.000,00 eura koja su obezbijeđena iz donatorskih | Budžet Crne Gore          |                                                |

<sup>35</sup> Usluge podrške životu u zajednici, usluge savjetovanja i SOS telefona, usluge porodičnog smještaja i porodičnog smještaja–hraniteljstva

|                                                                                                                   |                                                                                                                                              |                                                    |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                        |                                                                                                                                                                  |                  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|
| život u zajednici                                                                                                 |                                                                                                                                              |                                                    |                                        | <a href="https://www.zsdzcg.me/sites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2F2026-01%2Fanaliza_minimalnih_standarda_i_normativa_za_usluge_podrske_za_zivot_u_zajednici.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK">sites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2F2026-01%2Fanaliza_minimalnih_standarda_i_normativa_za_usluge_podrske_za_zivot_u_zajednici.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK</a> |  |                        | sredstava od strane UNDP.<br><br>Zbog složenosti u realizaciji aktivnosti planirana sredstva nisu bila dovoljna jer je bilo potrebno angažovati dva konsultanta. |                  |  |
| 1.2. Analiza minimalnih standarda i normativa za usluge porodičnog smještaja i porodičnog smještaja–hraniteljstva | Izrađena Analiza minimalnih standarda i normativa za usluge porodičnog smještaja i porodičnog smještaja–hraniteljstva                        | ZSDZ, MSSD, ISDZ, PUSDZ, NVO                       | I kvartal 2025.<br>– III kvartal 2025. | Analiza je dostupna na linku:<br><a href="https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/2026-01/analiza_usluge_porodicnog_smjestaja_i_porodicnog_smjestaja-hraniteljstvo.pdf">https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/2026-01/analiza_usluge_porodicnog_smjestaja_i_porodicnog_smjestaja-hraniteljstvo.pdf</a>                          |  | 3.000,00 eura          | Utrošena su sredstva u iznosu od 3.000,00 eura koja predstavljaju zarade za tri zaposlene u ZSDZ koje su radile analizu.                                         | Budžet Crne Gore |  |
| 1.3. Utvrđivanje načina finansiranja usluga koje podržavaju život u zajednici na državnom i lokalnom nivou        | Donošenje Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti kojim je propisan način utvrđivanja finansiranja usluga koje podržavaju život u zajednici na | MSSD, ZSDZ, ISDZ, MF, MZ, MP, MPNI, ZOCC, NVO, OCD | I kvartal 2025.<br>– II kvartal 2025.  | Vlada Crne Gore na sjednici koja je održana 26. februara 2026. godine, je utvrdila Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti, kojim je propisan načina finansiranja usluga koje podržavaju život u zajednici na državnom i lokalnom nivou                                                               |  | Nisu potrebna sredstva |                                                                                                                                                                  | Budžet Crne Gore |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                          |                        |  |                  |                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------|--|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                   | državnom i lokalnom nivou                                                                                                                                                                                                                                |                              |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                          |                        |  |                  |                                                                                                                                                                             |
| 1.4. Unapređenje bližih uslova za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima usluga podrške za život u zajednici, savjetodavnih i socijalno-educativnih usluga, usluga porodičnog smještaja i porodičnog smještaja-hraniteljstva | Izrađeni Pravilnici o bližim uslovima za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima usluga podrške za život u zajednici, savjetodavnih i socijalno-educativnih usluga, usluga porodičnog smještaja-hraniteljstva i porodičnog smještaja | MSSD, ZSDZ, ISDZ, PUSDZ, NVO | III kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Vlada Crne Gore je utvrdila Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti kojim je propisano da će se podzakonski akti za sprovođenje Zakona donijeti u roku od šest mjeseci od dana stupanja na snagu Zakona.<br><br>Zakon će biti prosljeđen Skupštini na usvajanje. | Rok za realizaciju aktivnosti je IV kvartal 2026. godine | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore | Nakon usvajanja Zakona pripremiti predloge pravilnika, definisati jasne normative i minimalne standarde i rok za donošenje pravilnika u odnosu na stupanje Zakona na snagu. |
| 1.5. Mapiranje postojećih i nedostajućih usluga koje podržavaju                                                                                                                                                                                   | Mapirane usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici na                                                                                                                                                                                 | ZSDZ, JLS, NVO i OCD         | I kvartal 2025. – III kvartal 2025.  | Analiza je dostupna na linku:<br><br><a href="https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/2025-">https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/2025-</a>                                                                                                                                               |                                                          | 2.000,00 eura          |  | Budžet Crne Gore |                                                                                                                                                                             |

|                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                      |                              |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                        |                                                                                                                                                         |                  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|
| život korisnika/korisnica u zajednici na lokalnom nivou (rasprostranjenost, broj korisnika/korisnica, troškovi)                                    | lokalnom nivou (rasprostranjenost, broj korisnika/korisnica, troškovi)                                                                               |                              |                                     | <a href="#">09/analiza - mapiranje usluga podrške za život u zajednici.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |                        | Utrošena sredstva u iznosu od 2.000,00 eura                                                                                                             |                  |  |
| 1.6. Analiza potreba korisnika/korisnica za najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici u JLS i pristup njihovom održivom finansiranju u | Izrađena Analiza potreba korisnika/korisnica za najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici u JLS i pristup njihovom održivom finansiranju | ZSDZ, JLS, CZSR, NVO i OCD   | I kvartal 2025. – III kvartal 2025. | Analiza je dostupna na linku:<br><br><a href="https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/2025-10/uspostavljanje%20tri%20ili%20vise%20usluga%20podrske%20za%20zivot%20u%20zajednici%20u%20jedinicama%20lokalne%20samouprave%20jls%20u%20crnoj%20gori.pdf">https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/2025-10/uspostavljanje tri ili vise usluga podrške za život u zajednici u jedinicama lokalne samouprave jls u crnoj gori .pdf</a> |  | 4.000,00 eura          | Utrošena sredstva u iznosu od 2.000,00 eura.<br><br>Tokom ugovaranja postignut je dogovor sa konsultantom da se aktivnost realizuje sa manje sredstava. | Budžet Crne Gore |  |
| 1.7. Izrada godišnjeg Plana razvoja usluga koje podržavaju život                                                                                   | Izrađen godišnji Plan razvoja usluga koje podržavaju život korisnika/koris                                                                           | MSSD, ZSDZ, ISDZ, PUSDZ, NVO | I kvartal 2025. – II kvartal 2025.  | Izrađen godišnji Plan razvoja usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | Nisu potrebna sredstva |                                                                                                                                                         | Budžet Crne Gore |  |

|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                 |                  |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                          |                        |  |                  |                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------|--|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| korisnika/korisnica u zajednici                                                                                                                 | nica u zajednici                                                                                                                                |                  |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                          |                        |  |                  |                                                                                                                                                                                                      |
| 1.8. Utvrđivanje cijena usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici                                                            | Utvrđene cijene usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici rješenjima                                                         | MSSD, JLS, PUSDZ | III kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Utvrđene cijene usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici rješenjima (dnevni boravak, pomoć u kući, personalna asistencija, svratište, stanovanje uz podršku).<br><br><a href="https://www.gov.me/mssd/rjesenja">https://www.gov.me/mssd/rjesenja</a>                                                                                                                                                                                                     |                                                          | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore |                                                                                                                                                                                                      |
| 1.9. Izmjena Pravilnika o visini sredstava za razvoj odnosno finansiranje usluga socijalne i dječje zaštite i kriterijuma za njihovu raspodjelu | Izmijenjen Pravilnik o visini sredstava za razvoj, odnosno finansiranje usluga socijalne i dječje zaštite i kriterijumima za njihovu raspodjelu | MSSD, ZOCC, JLS  | III kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Vlada Crne Gore je utvrdila Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti kojim je propisano da će se podzakonski akti za sprovođenje Zakona donijeti u roku od šest mjeseci od dana stupanja na snagu Zakona.<br><br>Zakon će biti proslijeđen Skupštini na usvajanje, a nakon usvajanja će se donijeti Pravilnik o visini sredstava za razvoj, odnosno finansiranje usluga socijalne i dječje zaštite i kriterijumima za njihovu raspodjelu. | Rok za realizaciju aktivnosti je IV kvartal 2026. godine | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore | Nakon usvajanja Zakona pripremiti predlog pravilnika, definisati način finansiranja usluga i kriterijume za raspodjelu sredstava i rok za donošenje pravilnika u odnosu na stupanje Zakona na snagu. |



|                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                        |                        |  |                  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------|--|------------------|--|
| 1.10. Izmjena Pravilnika o kriterijima i mjerilima za učešće korisnika, roditelja, odnosno srodnika u plaćanju troškova usluga podrške za život u zajednici, savjetodavno-terapijskih i socijalno-edukativnih usluga i usluga smještaja | Izmijenjen Pravilnik o kriterijumima i mjerilima za učešće korisnika, roditelja, odnosno srodnika u plaćanju troškova usluga podrške za život u zajednici, savjetodavno-terapijskih i socijalno-edukativnih usluga i usluga smještaja | MSSD, ZSDZ, ISDZ, PUSDZ, NVO | III kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Izmijenjen Pravilnik o kriterijumima i mjerilima za učešće korisnika, roditelja, odnosno srodnika u plaćanju troškova usluga podrške za život u zajednici, savjetodavno-terapijskih i socijalno-edukativnih usluga i usluga smještaja ("Službeni list CG", broj 38/25)<br><br><a href="https://www.sluzbenilist.me/pro-pisi/30AC8505-7467-4E5F-B5BE-35C374FDC12F">https://www.sluzbenilist.me/pro-pisi/30AC8505-7467-4E5F-B5BE-35C374FDC12F</a> |                                                        | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore |  |
| 1.11. Ustupanje prostora dnevnih centara / dnevnih boravaka van radnog vremena za pružanje drugih usluga socijalne i dječje zaštite kroz                                                                                                | Ustupljen prostor dnevnih centara / dnevnih boravaka van radnog vremena za pružanje drugih usluga socijalne i dječje zaštite kroz                                                                                                     | JLS, MSSD, PUSDZ, NVO        | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025.   | Imajući u vidu da su jedinice lokalne samouprave vlasnici prostora dnevnih centara/dnevnih boravaka, te da ne postoji zainteresovanost za ustupanje prostora, aktivnost nije realizovana pa u vezi sa tim neće biti predviđena novim Akcionim planom.                                                                                                                                                                                           | Aktivnost se neće prenositi u naredne akcione planove. | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore |  |

|                                                                                                                                                        |                                                          |            |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|
| dječje zaštite kroz potpisivanje Memoranduma s vlasnicima prostora                                                                                     | potpisivanje Memoranduma s vlasnicima prostora u pet JLS |            |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |  |
| 1.12. Zapošljavanje stručnih radnika u CZSR s ciljem poboljšanja izrade individualnih planova usluga za korisnike/korisnice prava na ličnu invalidninu | Zaposleno pet novih stručnih radnika u CZSR              | MSSD, CZSR | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Zaposleno je 11 stručnih radnika u centrima za socijalni rad i to: JU Centar za socijalni rad za Glavni grad Podgorica, opštinu u okviru Glavnog grada Golubovci i opštinu Tuzi 3, JU Centar za socijalni rad za opštine Bar i Ulcinj 1, JU Centar za socijalni rad za opštinu Bijelo Polje 1, JU Centar za socijalni rad za opštine Mojkovac i Kolašin 1, JU Centar za socijalni rad za prijestonicu Cetinje 1, JU Centar za socijalni rad za opštinu Danilovgrad 1, JU Centar za socijalni rad za opštinu Berane, Andrijevića i Petnjica 3. |  | 65.000,00 eura | <p>Utrošena su sredstva u iznosu od 86.928,63 eura, u skladu sa odobrenim sredstvima za zapošljavanje od strane Ministarstva finansija.</p> <p>Povećanje troškova nastalo je zbog potrebe za angažovanjem dodatnih izvršilaca, s obzirom na to da su četiri stručna radnika zaposlena na određeno vrijeme radi zamjene privremeno odsutnih zaposlenih. Ovaj korak je bio neophodan za nesmetanu organizaciju rada i kontinuitet obavljanja poslova, što opravdava veće izdvajanje sredstava</p> | Budžet Crne Gore |  |

|                                                      |                                                               |      |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                             |                        |                             |                  |                                                 |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------|-------------------------------------------------|
|                                                      |                                                               |      |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                             |                        | u odnosu na prvobitni plan. |                  |                                                 |
| 1.13. Razvoj programa obuke na temu usvojenja        | Razvijen i akreditovan program obuke na temu usvojenja        | ZSDZ | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Planom i programom stručnog usavršavanja za 2025. godinu, predviđeno je raspisivanje Tematskog javnog poziva za akreditaciju programa obuke na temu usvojenja.<br><a href="https://www.zsdzcg.me/javnipozivi/2025-04-17/i-v-n-i-p-o-z-i-v-za-akreditaciju-programa-obuke-na-temu-usvojenja">https://www.zsdzcg.me/javnipozivi/2025-04-17/i-v-n-i-p-o-z-i-v-za-akreditaciju-programa-obuke-na-temu-usvojenja</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Rok za realizaciju aktivnosti je II-IV kvartal 2026. godine | Nisu potrebna sredstva |                             | Budžet Crne Gore | Sprovesti novi javni poziv i realizovati obuku. |
| 1.14. Razvoj programa obuke iz oblasti hraniteljstva | Razvijeni i akreditovani novi programi obuke za hraniteljstvo | ZSDZ | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | U saradnji sa UNICEF-om i Ministarstvom socijalnog staranja, brige o porodici i demografije, angažovane su konsultantkinje koje su osmislile 4 nova programa vezana za hraniteljstvo.<br><br>1.ugrentno hraniteljstvo<br><a href="https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FUrgentno%2520hraniteljstvo.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK">https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FUrgentno%2520hraniteljstvo.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK</a><br><br>2.predah hraniteljstvo<br><a href="https://view.officeapps.live.com">https://view.officeapps.live.com</a> |                                                             | Nisu potrebna sredstva |                             | Budžet Crne Gore |                                                 |

|  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |  |
|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
|  |  |  |  | <p><a href="https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FRezime%2520programa%2520Predah%2520hraniteljstvo.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK">/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FRezime%2520programa%2520Predah%2520hraniteljstvo.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK</a></p> <p>3. hraniteljstvo za djecu sa smetnjama i teškomaća u razvoju</p> <p><a href="https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2Fhraniteljstvo%2520za%2520decu%2520sa%2520smetnjama%2520i%2520te%25C5%25A1ko%25C4%2587ama%2520u%2520razvoju%2520i%2520porodi%25C4%258Dni%2520sme%25C5%25A1taj%2520uz%2520intenzivnu%2520ili%2520dodatnu%2520podr%25C5%25A1ku.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK">https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2Fhraniteljstvo%2520za%2520decu%2520sa%2520smetnjama%2520i%2520te%25C5%25A1ko%25C4%2587ama%2520u%2520razvoju%2520i%2520porodi%25C4%258Dni%2520sme%25C5%25A1taj%2520uz%2520intenzivnu%2520ili%2520dodatnu%2520podr%25C5%25A1ku.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK</a></p> <p>4.hraniteljstvo za djecu sa problemom u ponašanju</p> <p><a href="https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2Fhraniteljstvo%2520za%2520decu%2520sa%2520problemima%2520u%2520pona%25C5%25A1anju">https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2Fhraniteljstvo%2520za%2520decu%2520sa%2520problemima%2520u%2520pona%25C5%25A1anju</a></p> |  |  |  |  |
|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|

|                                                                                |                                                                |      |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                        |  |                  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--|------------------|--|--|
|                                                                                |                                                                |      |                                       | <a href="#">.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                        |  |                  |  |  |
| 1.15. Razvoj programa obuka za znakovni jezik – osnovne obuke i napredne obuke | Razvijeni i akreditovani novi programi obuke za znakovni jezik | ZSDZ | I kvartal 2025.<br>– IV kvartal 2025. | Akreditovana su 2 programa obuke na temu znakovnog jezika i to:<br><br>1.Program osnovne obuke za znakovni jezik<br><br><a href="https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FProgram%2520osnovne%2520obuke%2520za%2520znakovni%2520jezik.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK">https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FProgram%2520osnovne%2520obuke%2520za%2520znakovni%2520jezik.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK</a><br><br>2.Program napredne obuke za znakovni jezik<br><br><a href="https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FObrasc%2520A-2%2520Napredni%2520program%2520obuke%2520za%2520znakovni%2520jezik.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK">https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FObrasc%2520A-2%2520Napredni%2520program%2520obuke%2520za%2520znakovni%2520jezik.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK</a> | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore |  |  |

|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                    |      |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |                                                                                                         |                  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|--|
|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                    |      |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |                                                                                                         |                  |  |  |
| 1.16. Realizacija obuka stručnih radnika za nove programe obuke za hranitelje za urgentno hraniteljstvo o, hraniteljstvo uz intenzivnu ili dodatnu podršku i povremeno hraniteljstvo o | Realizovane obuke za stručne radnike za nove programe obuke za hranitelje za urgentno hraniteljstvo, hraniteljstvo uz intenzivnu ili dodatnu podršku i povremeno hraniteljstvo, kao i obuka za usvojenje<br><br>Broj obuka: 3<br>Broj učesnika: 45 | ZSDZ | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | <p>Zadatak je realizovan kroz saradnju sa UNICEF-om / u vezi zadatka 1.10. ukupno su održane 4 obuke:</p> <p>1.urgentno hraniteljstvo</p> <p>2.predah hraniteljstvo</p> <p>3.hraniteljstvo za djecu sa problemima u ponašanju</p> <p>4. hraniteljstvo za djecu sa smetnjama i teškoćama u razvoju</p> <p>1.ugrentno hraniteljstvo<br/><a href="https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FUrgentno%2520hraniteljstvo.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK">https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FUrgentno%2520hraniteljstvo.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK</a></p> <p>2.predah hraniteljstvo<br/><a href="https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FRezime%2520programa%2520Predah%2520hraniteljstvo.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK">https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FRezime%2520programa%2520Predah%2520hraniteljstvo.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK</a></p> | 8.000,00 eura | Utrošeno je 37.500,00 eura, sve to iz donatorskih sredstava, dok su bužetska sredstva ostala neutrošena | Budžet Crne Gore |  |  |

|  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  | <p>3. hraniteljstvo za djecu sa smetnjama i teškomaća u razvoju</p> <p><a href="https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FHraniteljstvo%2520za%2520decu%2520sa%2520smetnjama%2520i%2520te%25C5%25A1ko%25C4%2587ama%2520u%2520razvoju%2520i%2520porodi%25C4%258Dni%2520sme%25C5%25A1taj%2520uz%2520intenzivnu%2520ili%2520dodatnu%2520podr%25C5%25A1ku.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK">https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FHraniteljstvo%2520za%2520decu%2520sa%2520smetnjama%2520i%2520te%25C5%25A1ko%25C4%2587ama%2520u%2520razvoju%2520i%2520porodi%25C4%258Dni%2520sme%25C5%25A1taj%2520uz%2520intenzivnu%2520ili%2520dodatnu%2520podr%25C5%25A1ku.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK</a></p> <p>4.hraniteljstvo za djecu sa problemom u ponašanju</p> <p><a href="https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FHraniteljstvo%2520za%2520decu%2520sa%2520problemima%2520u%2520pona%25C5%25A1anju.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK">https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FHraniteljstvo%2520za%2520decu%2520sa%2520problemima%2520u%2520pona%25C5%25A1anju.docx&amp;wdOrigin=BROWSELINK</a></p> <p>K</p> |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|

|                                                       |                                    |      |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  |  |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------|------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|
| 1.17. Realizacija obuka stručnih radnika za usvojenje | Broj obuka: 1<br>Broj učesnika: 20 | ZSDZ | I kvartal 2025.<br>– IV kvartal 2025. | <p>U januaru 2025. godine održana je dvodnevna obuka na temu usvojenja. Za obuku se prijavilo 20 stručnih radnika, kako je i predviđeno programom, ali se na dan realizacije obuke pojavilo svega 12 učesnika. Iz ovog razloga obuka je održana još jednom tokom maja, za obuku se prijavilo 9 učesnika, što znači da je obuku završio 21 učesnik.</p> |  | 3.000,00 eura | <p>Utrošena sredstva u iznosu od 1.280,00 eura.</p> <p>Tokom 2025 godine usvojena je nova metodologija plaćanja obuka realizatorima programa, na način što je umjesto plaćanja obuke po danu i po broju realizatora obuke, donesena odluka da se realizatorima obuke plaća po satu njihovog anagažovanja, što je uticalo na značajnu uštedu sredstava.</p> <p>Iz tog razloga predviđena obuka je koštala manje nego što je projektovano budžetom.</p> | Budžet Crne Gore |  |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------|------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|



|                                                                      |                                                                                            |                       |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                             |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.18. Organizacija promotivnih aktivnosti namijenjenih hraniteljstvu | Organizovanje dana otvorenih vrata i promotivnih aktivnosti na kvartalnom nivou u svim JLS | CZSR, JLS, PUSDZ, NVO | I kvartal 2025.<br>– IV kvartal 2025. | U 11 centara za socijalni rad realizovane su promotivne aktivnosti namjenjene hraniteljstvu u vidu dana otvorenih vrata, promocija putem medija i radionica, konferencija, panel diskusija, štampanje flajera, kao i organizovanje obuka za hranitelje. U JU Centar za socijalni rad za opštine Plav i JU Centar za socijalni rad za opštinu Rožaje nijesu realizovane navedene aktivnosti namijenjene hraniteljstvu. | Rok za realizaciju aktivnosti je II-IV kvartal 2026. godine | 30.000,00 eura | <p>Utrošena su sredstva u iznosu od 656,78 eura.</p> <p>Utrošeno je manje od planiranih sredstava jer je Nacrtom Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti predviđeno osnivanje Centra za hraniteljstvo i porodični smještaj, čime je planirano i organizovanje promocije hraniteljstva u cilju njegovog unapređenja. Kako Zakon nije usvojen, nacionalna kampanja nije realizovana u potpunosti, pa se utrošeni iznos sredstava odnosi samo na aktivnosti koje su samostalno organizovali centri za socijalni rad u svojim opštinama.</p> | Budžet Crne Gore | U planovima rada ustanova za 2026. godinu treba definisati aktivnosti koje se odnose na promociju usluga. Takođe, treba izraditi jedinstveni promotivni materijal. |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                    |                                                                                                |      |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                          |                        |                                                                                                                                                                                                                                       |                  |                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.19. Uspostavljanje Centra za hraniteljstvo i usvojenje u Podgorici                               | Uspostavljen Centar za hraniteljstvo i usvojenje u Podgorici                                   | MSSD | I kvartal 2025.<br>– IV kvartal 2025. | Vlada Crne Gore na sjednici koja je održana 26. februara 2026. godine, je utvrdila Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti, kojim je u vrstama javnih ustanova propisana ustanova Centar za hraniteljstvo i porodični smještaj za čije osnivanje je propisan rok od šest mjeseci od dana stupanja na snagu Zakona.<br><br>Obezbijeđen je prostor za uspostavljanje Centra za hraniteljstvo i porodični smještaj putem ugovora o korišćenju poslovnog prostora bez naknade br. 01-011/25-6881/1 od 20. 10. 2025. god. U toku je etažna razrada prostora. | Rok za realizaciju aktivnosti je IV kvartal 2026. godine | 550.000,00 eura        | Ugovorom o korišćenju poslovnog prostora bez naknade obezbijeđen je prostor za Centra za hraniteljstvo i porodični smještaj što nije iziskivalo novčana sredstva.<br><br>Za etažnu razradu i čišćenje prostora utrošeno 1.800,00 eura | Budžet Crne Gore | Izvršiti adaptaciju prostora, donijeti odluku o osnivanju Centra i druga opšta akta, te sprovesti postupke zapošljavanja. |
| 1.20. Izrada standarda rada Centra za hraniteljstvo i usvojenje i odgovarajućih podzakonskih akata | Izrađeni standardi rada Centra za hraniteljstvo i usvojenje i odgovarajućih podzakonskih akata | MSSD | I kvartal 2025.<br>– IV kvartal 2025. | Vlada Crne Gore na sjednici koja je održana 26. februara 2026. godine, je utvrdila Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti, kojim je u vrstama javnih ustanova                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Rok za realizaciju aktivnosti je IV kvartal 2026. godine | Nisu potrebna sredstva |                                                                                                                                                                                                                                       | Budžet Crne Gore | Nakon stupanja na snagu Zakona pripremiti podzakonska akta za nesmetano                                                   |

|                                                                                    |                                                                                |      |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                           |               |                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                    |                                                                                |      |                                      | <p>propisana ustanova Centar za hraniteljstvo i porodični smještaj za čije osnivanje je propisan rok od šest mjeseci od dana stupanja na snagu Zakona.</p> <p>Nakon stupanja na snagu Zakona i osnivanja ustanove, radiće se na standardima budući da je Zakonom propisan rok od šest mjeseci od dana stupanja na snagu, za usklađivanje podzakonskih akata.</p> |                                                           |               |                                  |                  | <p>funkcionisanje Centra.</p> <p>Za navedeni Centar neće se izrađivati novi standardi, već će se raditi izrade i dopune Pravilnika o organizaciji, normativima, standardima i načinu rada centara za socijalni rad i Pravilnika o bližim uslovima za pružanje i korišćenje usluga porodičnog smještaja-hraniteljstva i porodičnog smještaja</p> |
| 1.21. Realizacija obuke za razvoj kompetencija zaposlenih u Centru za hraniteljstv | Realizovana jedna obuka za 20 zaposlenih u Centru za hraniteljstvo i usvojenje | ZSDZ | III kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | S obzirom da nije otvoren Centar za hraniteljstvo, nije bilo moguće organizovati predviđenu obuku.                                                                                                                                                                                                                                                               | Rok za realizaciju aktivnosti je III kvartal 2026. godine | 3.000,00 eura | Nisu utrošena sredstva budući da | Budžet Crne Gore | Nakon sprovođenja postupaka zapošljavanja, realizovati obuku za zaposlene u Centru.                                                                                                                                                                                                                                                             |

| o i<br>usvojenje                                                            |                                                                            |                  |                                     |                                                                                                                                                                                     |                                                          |                 | aktivnost nije<br>realizovana.                                                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.22. Uspostavljanje usluge stanovanje uz podršku za osobe sa invaliditetom | Uspostavljena jedna usluga stanovanje uz podršku za osobe sa invaliditetom | MSSD, JLS, PUSDZ | II kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Opremljen je objekat u opštini Berane za potrebe uspostavljanja usluge stanovanje uz podršku. U narednom periodu pokrenuće se postupak za izdavanje licence za pružanje ove usluge. | Rok za realizaciju aktivnosti je II kvartal 2026. godine | 200.000,00 eura | Utrošena sredstva u iznosu 191.884,21 eura za rekonstrukciju i opremanje objekta                                                                                                                                                                    | Budžet Crne Gore | Pokretanje postupka za izdavanje licence za obavljanje djelatnosti za uslugu stanovanje uz podršku, od strane pružaoca usluge, kao i sprovođenje postupka po zahtjevu. |
| 1.23. Realizacija obuke za pružanje usluge stanovanja uz podršku            | Realizovana jedna obuka za 20 učesnika                                     | ZSDZ             | II kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Realizovana je osnovna obuka za pružanje usluge stanovanje uz podršku mladom, odraslom i starom licu sa invaliditetom, obuku je pohađao 21 učesnik                                  |                                                          | 2.650,00 eura   | Utrošena su sredstva u iznosu od 420,00 eura.<br><br>Tokom izrade Akcionog plana nije bilo moguće predvidjeti koliko će trajati obuka, jer u to vrijeme ista nije bila akreditovana.<br><br>S obzirom da je obuka akreditovana u trajanju od jednog | Budžet Crne Gore |                                                                                                                                                                        |

|                                            |                                                                                             |                              |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                          |                 |                                                                                                                                                                                                             |                                     |                                                            |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                            |                                                                                             |                              |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                          |                 | dana, troškovi za realizaciju su bili mnogo manji, na što je takođe uticala nova metodologija plaćanja realizatora obuke.                                                                                   |                                     |                                                            |
| 1.24. Razvoj usluge personalne asistencije | Uspostavljena usluga personalne asistencije u najmanje deset JLS                            | MSSD, PUSDZ                  | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025.  | <p>Uspostavljena usluga personalne asistencije koju jedan pružalac usluge pruža na teritoriji cijele Crne Gore, a drugi pružalac na teritoriji opštine Rožaje.</p> <p><a href="https://www.gov.me/dokument/a/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf">https://www.gov.me/dokument/a/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf</a></p> |                                                          | 450.000,00 eura | <p>Za uslugu personalne asistencije u 2025.godini ukupno je utrošeno:126.166,31 eura.</p> <p>Utrošeno je manje od planiranih sredstava zato što uslugu nije koristio planirani broj korisnika/korisnica</p> | Budžet Crne Gore                    |                                                            |
| 1.25. Razvoj usluge dnevnog boravka        | Izgradnja dnevnog boravka za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju u opštini Bar | Vlada Crne Gore, opština Bar | I kvartal 2025. – III kvartal 2025. | <p>Donijeta je odluka o osnivanju dnevnog boravka</p> <p>Skupština opštine Bar na sjednici od 29. 12. 2025. godine donijela je Odluku o osnivanju JU Dnevni centar za</p>                                                                                                                                                     | Rok za realizaciju aktivnosti je IV kvartal 2026. godine | 825.000,00 eura | Nisu utrošena planirana sredstva, odnosno Opština Bar nije raspolagala ovom informacijom.                                                                                                                   | Budžet Crne Gore - kapitalni budžet | Završiti radove na izgradnji objekta i izvršiti opremanje. |

|  |                                                                                             |             |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                    |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--|
|  | Opremanje dnevnog boravka za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju u opštini Bar | Opština Bar | II kvartal 2025.<br>– III kvartal 2025. | djecu i omladinu sa smetnjama i teškoćama u razvoju „Barsko sunce“ br. 030-016/25-787 od 29. 12. 2025. godine.<br><br>(Službeni list-Opštinski propisi br. 70/25)                                                                                                                                                                                                                |  | 157.000,00 eura |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Budžet opštine Bar |  |
|  | Uspostavljena usluga dnevnog boravka za osobe s invaliditetom i odrasla i stara lica        | MSSD, PUSDZ | I kvartal 2025.<br>– IV kvartal 2025.   | Uspostavljena usuga dnevnog boravka za osobe sa invaliditetom i odrasla i stara lica, izdato je 19 licenci za obavljanje djelatnosti – pružanje usluge dnevni boravak za osobe s invaliditetom i odrasla i stara lica<br><br><a href="https://www.gov.me/dokument/a/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf">https://www.gov.me/dokument/a/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf</a> |  | 362.500,00 eura | Utrošeno je 285.368,54 eura<br><br>Utrošeno je manje sredstva nego što je predviđeno jer se cijena usluge promijenila, kao i način obračuna cijene. Do 2024. godine se utvrđivala na mjesečnom nivou, a sada se cijena računa po broju sati korišćenja usluge, što je u skladu sa Rješenjem o učešću države u sufinansiranju | Budžet Crne Gore   |  |

|                                                                                                                        |             |                                    |                                                                                                                                                                            |  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|
|                                                                                                                        |             |                                    |                                                                                                                                                                            |  |                   | troškova usluge dnevnog boravka za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju koji koriste uslugu do 20 sati nedjeljno, Rješenjem o učešću države u sufinansiranju troškova usluge dnevnog boravka za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju koji koriste uslugu od 21 do 40 sati nedjeljno, i Pravilnikom o kriterijumima i mjerilima za utvrđivanje cijena usluga dnevnog boravka, smještaja u prihvatilištu-skloništu, pomoći u kući i personalne asistencije, koje obezbjeđuje država. |                  |  |
| Povećan broj korisnika/korisnica postojećih usluga dnevnih boravaka za djecu i mlade sa smetnjama u razvoju i djecu sa | MSSD, PUSDZ | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | U decembru 2023. godine broj djece i mladih sa smetnjama u razvoju koji koriste uslugu dnevnog boravka bio je 353, a u decembru 2025. godini 387, što je povećanje od 10%. |  | 1.400.000,00 eura | Utorošena sredstva u iznosu od 839.793,00 eura                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Budžet Crne Gore |  |

|  |                                        |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |
|--|----------------------------------------|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  | problemima u ponašanju za najmanje 10% |  |  |  |  |  | <p>Utrošeno je manje sredstva nego što je predviđeno jer je cijena usluge definisana po satu po korisniku/korisnici, a ne na mjesečnom nivou kako je bilo u prethodnom periodu. Rješenjem o učešću države u sufinansiranju troškova usluge dnevnog boravka za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju koji koriste uslugu do 20 sati nedjeljno, Rješenjem o učešću države u sufinansiranju troškova usluge dnevnog boravka za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju koji koriste uslugu od 21 do 40 sati nedjeljno.</p> <p>Nasjveći broj korisnika/korisnica koristio je uslugu dnevnog boravka do 20 sati nedjeljno.</p> |  |  |
|--|----------------------------------------|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|



|                                                                                                                                             |                                                                                                                                     |                                                  |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                              |                        |  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------|--|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.26. Licenciranje JU Resursni centar „Peruta Ivanović“ u Kotoru za pružanje usluge dnevnog boravka za djecu i mlade sa smetnjama u razvoju | JU Resursni centar „Peruta Ivanović“ u Kotoru licenciran za pružanje usluge dnevnog boravka za djecu i mlade sa smetnjama u razvoju | MPNI, JU Resursni centar „Peruta Ivanović“, MSSD | I kvartal 2025.<br>– IV kvartal 2025. | U JU Resursni centar „Peruta Ivanović“ u Kotoru desile su se kadrovske promjene na rukovodećoj poziciji u 2025. godine i preduzete su aktivnosti za licenciranje nastavnog kadra, koji prethodi licenciranju ustanove za pružanje usluge dnevnog boravka.<br><br>Izazov za realizaciju ove aktivnosti predstavlja nedostatak stručnog kadra. | Rok za realizaciju aktivnosti je u školskoj 2026/2027 godini | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore | Prioritizovati postupak licenciranja stručnog kadra, odnosno zapošljavanja nedostajućeg kadra. Nakon obezbjeđivanja stručnog kadra, pokrenuti postupak za izdavanje licence za obavljanje djelatnosti za uslugu stanovanje uz podršku, od strane pružaoca usluge, kao i sprovođenje postupka po zahtjevu. |
| 1.27. Razvoj usluge pomoći u kući                                                                                                           | Uspostavljene usluge pomoći u kući za djecu sa smetnjama u razvoju i djecu čiji roditelji nisu u stanju da se staraju o njima       | MSSD, PUSDZ, NVO                                 | I kvartal 2025.<br>– IV kvartal 2025. | Izdato je šest licenci za uslugu pomoć u kući za djecu sa smetnjama u razvoju i djecu čiji roditelji nisu u stanju da se staraju o njima (jedna licenca je za teritoriju Crne Gore, jedna za opštinu Pljevlja, jedna za Glavni grad Podgorica, jedna za opštine Bar, Nikšić i                                                                |                                                              | 165.000,00 eura        |  | Budžet Crne Gore |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|  |                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--|
|  | u najmanje pet JLS                                                                                                                                                                                                                         |                         |                                           | <p>Ulcinj, jedna za opštinu Kotor i jedna za opštinu Bijelo Polje).</p> <p><a href="https://www.gov.me/dokument/a/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf">https://www.gov.me/dokument/a/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |  |
|  | <p>Uspostavljene usluge pomoći u kući za osobe s invaliditetom, trudnice bez porodične podrške i odgovarajućih uslova za život, samohrane roditelje sa djecom bez porodične podrške i odgovarajućih uslova za život u najmanje pet JLS</p> | <p>MSSD, PUSDZ, NVO</p> | <p>I kvartal 2025. – IV kvartal 2025.</p> | <p>Izdato je osam licenci za uslugu pomoć u kući za odraslo i staro lice sa invaliditetom (dvije licence su za teritoriju Crne Gore, jedna za opštinu Danilovgrad, jedna za opštinu Rožaje, jedna za opštinu Pljevlja, jedna za opštine Bar, Nikšić i Ulcinj, jedna za opštinu Bijelo Polje i jedna za opštine Danilovgrad, Plav, Gusinje i Herceg Novi).</p> <p><a href="https://www.gov.me/dokument/a/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf">https://www.gov.me/dokument/a/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf</a></p> |  | <p>165.000,00 eura</p> | <p>Za uslugu pomoć u kući ukupno je utrošeno u 2025.godini: 1.063.997,57 eura.</p> <p>Utrošeno je više od planiranih sredstava zato što se ovaj iznos odnosi na sve korisničke kategorije koje u Crnoj Gori koriste uslugu pomoć u kući jer sistem vođenja podataka ne omogućava da se izdvoje samo kategorije korisnika koje su navedene u aktivnosti.</p> <p>Sredstva u ukupnom iznosu od 1.063.997,57 eura utrošena su i za naredna dva</p> | <p>Budžet Crne Gore</p> |  |

|                                                                                                                                          |                                                                                                                                           |                  |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                 |                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|
|                                                                                                                                          |                                                                                                                                           |                  |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                 | indikatora rezultata u okviru ove aktivnosti jer se kroz informacijski sistem socijalnog staranja ne vode podaci po kategoriji korisnika već po vrsti usluge, pa nije moguće precizno definisati koliko je za koju kategoriju korisnika potrošeno sredstava |                  |  |
|                                                                                                                                          | Povećan broj korisnika/korisnica postojećih usluga pomoć u kući 10%                                                                       | MSSD, PUSDZ, NVO | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | U decembru 2025. godine je bilo 1156 korisnika/korisnica usluge pomoć u kući što je povećanje od 42% u odnosu na decembar 2023. godine kada je bilo 814 korisnika/korisnica.                                                                                                 |  | 665.500,00 eura | Objašnjeno u okviru prethodnog indikatora.                                                                                                                                                                                                                  | Budžet Crne Gore |  |
| 1.28. Razvoj usluga za podršku korisnicima kojima je usljed posebnih okolnosti i socijalnog rizika potreban odgovarajući oblik zaštite a | Usluge pomoći u kući se pružaju korisnicima kojima je usljed posebnih okolnosti i socijalnog rizika potreban odgovarajući oblik zaštite a | MSSD, PUSDZ      | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Tri pružaoce usluge pomoć u kući pružaju uslugu za teritoriju Crne Gore, dok drugi pružaoce usluga pružaju uslugu po pojedinim opštinama i to: Pljevlja, Bar, Nikšić, Ulcinj, Kotor, Bijelo Polje, Rožaje, Danilovgrad, Plav Gusinje, Herceg Novi i Glavnom gradu Podgorica. |  | 40.500,00 eura  | Objašnjeno u okviru prethodnog indikatora.                                                                                                                                                                                                                  | Budžet Crne Gore |  |

|                                                        |                                                                                     |                   |                                    |                                                                                                                                                                                                                        |                                                              |                   |                                                                                                                                                                                                                |                  |                                                                                      |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| koja žive u ruralnom području                          | koja žive u ruralnom području u najmanje pet JLS                                    |                   |                                    | <a href="https://www.gov.me/dokument/a/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf">https://www.gov.me/dokument/a/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf</a>                                                                    |                                                              |                   |                                                                                                                                                                                                                |                  |                                                                                      |
| 1.29. Razvoj usluge savjetovanja <sup>36</sup>         | Povećanje broja licenciranih pružalaca usluge savjetovanja za pet novih             | MSSD, PUSDZ       | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Licencirano je pet pružalaca usluge za uslugu savjetovanje.<br><br><a href="https://www.gov.me/dokument/a/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf">https://www.gov.me/dokument/a/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf</a> |                                                              | 58.200,00 eura    | Nisu utrošena planirana sredstva jer se usluga nije plaćala zato što je potrebno kroz novi Zakon o socijalnoj i dječjoj zaštiti precizirati da li će se ova usluga finansirati sa državnog ili lokalnog nivoa. | Budžet Crne Gore |                                                                                      |
| 1.30. Razvoj usluge porodičnog smještaja–hraniteljstva | Povećanje broja korisnika/korisnica usluge porodičnog smještaja–hraniteljstva za 5% | MSSD, CZSR, PUSDZ | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Broj korisnika/korisnica usluge porodični smještaj-hraniteljstvo na 31. 12. 2025 je 341.<br><br>S obzirom da je u 2024. broj bio 328 u 2025 je povećan za 3.96 %                                                       | Rok za realizaciju aktivnosti je II-IV kvartal 2026. godine. | 2.170.000,00 eura | Utrošena su sredstva u iznosu od 2.053.668,35 eura.<br><br>Utrošeno je manje sredstava od planiranih jer nije dostignuta ciljana                                                                               | Budžet Crne Gore | Intenzivirati kampanje u cilju povećanja zainteresovanosti potencijalnih hranitelja. |

<sup>36</sup> Usluge savjetovanja se pružaju ciljnim grupama iz člana 3 Pravilnika o bližim uslovima za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima savjetodavno-terapijskih i socijalno-edukativnih usluga ("Službeni list Crne Gore", br. 76/19)

|                                                                                                                       |                                                                                                                |                              |                                     |                                                                                                                                                                                                    |                                                                 |                        |                                                                                                                                                                                                         |                  |                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                       |                                                                                                                |                              |                                     |                                                                                                                                                                                                    |                                                                 |                        | vrijednost povećanja<br>za 5%.                                                                                                                                                                          |                  |                                                                                                                                        |
| 1.31. Razvoj usluge porodičnog smještaja                                                                              | Povećanje broja korisnika/korisnica usluge porodičnog smještaja za 10%                                         | MSSD, CZSR, PUSDZ            | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025.  | Broj korisnika/korisnica usluge porodičnog smještaja na kraju 2025. godine je 39.<br><br>S obzirom da je u 2024. godini broj korisnika bio 38, u 2025. godini broj korisnika je povećan za 2,63% . | Rok za realizaciju aktivnosti je II-IV kvartal 2026. godine     | 190.000,00 eura        | Utrošena sredstva u iznosu od 181.140,45 eura.<br><br>Utrošena su sredstva u manjem iznosu od planiranog zato što nije postignuta ciljana vrijednost povećanja broja korisnika/korisnica usluge za 10%. | Budžet Crne Gore | Identifikovati razloge nedovoljnog broja pružalaca usluge i promovisati uslugu.                                                        |
| 1.32. Izrada Analize usluge prevođenja i tumačenja na znakovni jezik s definisanim preporukama za uvođenje ove usluge | Izrađena Analiza usluge prevođenja i tumačenja na znakovni jezik i definisane preporuke za uvođenje ove usluge | ZSDZ, MSSD, ISDZ, PUSDZ, NVO | I kvartal 2025. – III kvartal 2025. | S obzirom na to da je prepoznata potreba da se znakovni jezik najprije standardizuje u Crnoj Gori, čeka se odgovor Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija, kako bi planirale dalje aktivnosti.  | Rok za realizaciju aktivnosti je IV kvartal 2026. godine        | 4.000,00 eura          | Nisu utrošena sredstva jer aktivnost nije realizovana.                                                                                                                                                  | Budžet Crne Gore | Inicirati sastanak sa Ministarstvom prosvjete, nauke i inovacija, prikupiti podatke o potrebama korisnika/korisnica, izraditi Analizu. |
| 1.33. Propisivanje bližih uslova za pružanje i korišćenje,                                                            | Propisani bliži uslovi za pružanje i korišćenje, normativima i                                                 | ZSDZ, MSSD, ISDZ,            | IV kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | S obzirom da Analiza usluge prevođenja i tumačenja na znakovni jezik i definisane                                                                                                                  | Aktivnost će biti planirana Akcionim planom za 2027. godinu jer | Nisu potrebna sredstva |                                                                                                                                                                                                         | Budžet Crne Gore |                                                                                                                                        |

|                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                         |            |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                  |                        |  |                  |                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| normativima i minimalnim standardima usluga tumačenja i prevođenja na znakovni jezik u skladu s preporukama iz Analize | minimalnim standardima usluge tumačenja i prevođenja na znakovni jezik u skladu s preporukama iz Analize                                                                                | PUSDZ, NVO |                                    | preporuke za uvođenje ove usluge nije realizovana, ova aktivnost će se realizovati nakon izrade Analize                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | je preduslov za izradu ovog pravilnika izrađena Analiza usluge prevođenja i tumačenja na znakovni jezik, kao i standardizacija znakovnog jezika. |                        |  |                  |                                                                                                                                |
| 1.34. Propisi vanje novih usluga u socijalnoj i dječjoj zaštiti                                                        | Utvrđen Predlog zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti i propisane nove usluge<br><br>Propisani bliži uslovi o pružanju, korišćenju, normativima i minimalnim standardima za nove usluge | MSSD       | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Vlada Crne Gore na sjednici koja je održana 26. februara 2026. godine, je utvrdila Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti, kojim su propisane nove usluge u oblasti socijalne i dječje zaštite (psiho-socijalna podrška, socijalno mentorstvo, intenzivna podrška porodici, predah smještaj).<br><br>Takođe, Predlogom zakona o izmjenama i dopunama Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti propisan je rok od šest mjeseci od dana stupanja na snagu Zakona za donošenje podzakonskih akata kojim će se propisati bliži uslovi o pružanju, korišćenju, | Rok za realizaciju aktivnosti je II kvartal 2026. godine                                                                                         | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore | Nakon stupanja na snagu Zakona, propisati bliže uslove o pružanju, korišćenju, normative i minimalne standarde za nove usluge. |

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                          |                        |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                                    | normativima i minimalnim standardima za nove usluge.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                          |                        |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                                                                                       |
| 1.35. Propisi vanje usluge intenzivne podrške porodici   | <p>Utvrđen predlog usluge intenzivne podrške porodici Zakonom o socijalnoj i dječjoj zaštiti</p> <p>Propisani bliži uslovi o pružanju, korišćenju, normativima i minimalnim standardima za uslugu intenzivne podrške porodici</p> | MSSD                  | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | <p>Vlada Crne Gore na sjednici koja je održana 26. februara 2026. godine, je utvrdila Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti, kojim je propisana usluga intenzivna podrška porodici.</p> <p>Takođe, Predlogom zakona o izmjenama i dopunama Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti propisan je rok od šest mjeseci od dana stupanja na snagu Zakona za donošenje podzakonskih akata kojim će se propisati bliži uslovi o pružanju, korišćenju, normativima i minimalnim standardima za uslugu intenzivne podrške porodici.</p> | Rok za realizaciju aktivnosti je II kvartal 2026. godine | Nisu potrebna sredstva |                                                                                                                                                     | Budžet Crne Gore | Nakon stupanja na snagu Zakona, propisati bliže uslove o pružanju, korišćenju, normative i minimalne standarde za uslugu intenzivna podrška porodici. |
| 1.36. Promocija usluga koje podržavaju život u zajednici | Promovisane usluge kroz organizaciju promotivnih aktivnosti u svim JLS                                                                                                                                                            | MSSD, JLS, PUSDZ, NVO | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Promovisane su usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici kroz tri regionalne konferencije pod nazivom "Reforme socijalnih politika u službi građana", u Podgorici, Bijelom Polju i Baru, kao i proces deinstitutionalizacije.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                          | 10.000,00 eura         | <p>Utrošena su sredstva u iznosu od 12.600,00 eura.</p> <p>Finansiranje je obezbijeđeno iz Instrumenta za pretpristupnu pomoć – IPA II u okviru</p> | Budžet Crne Gore |                                                                                                                                                       |

|  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |  |
|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  |  |  |  | <a href="https://www.gov.me/clanak/regionalna-konferencija-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana">https://www.gov.me/clanak/regionalna-konferencija-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana</a><br><br><a href="https://www.gov.me/clanak/regionalni-dogadaj-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana-odrzan-u-bijelom-polju">https://www.gov.me/clanak/regionalni-dogadaj-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana-odrzan-u-bijelom-polju</a><br><br><a href="https://www.gov.me/clanak/regionalni-dogadaj-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana">https://www.gov.me/clanak/regionalni-dogadaj-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana</a><br><br><p>U emisiji Budilnik na Televiziji E, promovisane su usluge podrške za život u zajednici i Strategija deinstitutionalizacije za period od 2025. do 2028. godine.</p> <a href="https://youtu.be/aPYcRs9t6yU?si=ApTarosaZ--DoDE4">https://youtu.be/aPYcRs9t6yU?si=ApTarosaZ--DoDE4</a> |  |  | <p>Jednogodišnjeg Akcionog dokumenta IPA 2020, kroz projekat „Unaprijedjeno kreiranje politika zasnovanih na dokazima, implementacija praksi i koordinacija u sektorima zapošljavanja i socijalne politike i ojačani kapaciteti za učešće u Evropskom socijalnom fondu.</p> |  |  |
|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|



|                                                                                                                                                      |                                                                                                              |                   |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                          |                        |  |                  |                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------|--|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.37. Organi zovanje Dana otvorenih vrata s ciljem prezentovanja usluga socijalne i dječje zaštite za zaposlene u sistemu socijalne i dječje zaštite | Predstavljeno pet usluga                                                                                     | ZSDZ              | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Svoje usluge prezentovali su:<br>1.Centar za djecu i mlade „Ljubović“<br>2.SOS – Nikšić,<br>3.Dnevni centar za djecu sa smetnjama i teškoćama u razvoju – Podgorica<br>4.Centara za podršku djeci i porodici iz Bijelog Polja<br>5.Lea – Bar (sklonište za majku i djecu žrtve nasilja) |                                                          | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore |                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1.38. Izrada obrazaca za internu evaluaciju kvaliteta pruženih usluga za usluge koje podržavaju život u zajednici                                    | Izrađeni obrasci za internu evaluaciju kvaliteta pruženih usluga za usluge koje podržavaju život u zajednici | MSSD, ZSDZ, PUSDZ | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Aktivnost će biti realizovana nakon donošenja Predloga zakona o izmjenama i dopunama Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti i usklađivanja podzakonskih akata.                                                                                                                           | Rok za realizaciju aktivnosti je IV kvartal 2026. godine | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore | Nakon stupanja na snagu Zakona i propisivanja bliže uslove o pružanju, korišćenju, normative i minimalne standarde za usluge koje podržavaju život u zajednici izraditi obrasce za internu evaluaciju kvaliteta pruženih usluga. |

| Operativni cilj 2:                                                                                                                                               | Transformacija ustanova za smještaj korisnika/korisnica kroz pružanje usluga u zajednici u najmanje restriktivnom okruženju                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indikatori učinka                                                                                                                                                | Početna vrijednost (2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Srednja vrijednost (2026)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Ciljana vrijednost (2028)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>Indikator učinka 2.1.</b></p> <p>Smanjen broj korisnika/korisnica na smještaju u ustanovama</p>                                                            | <p>Trenutni broj korisnika/korisnica na smještaju u ustanovama u Crnoj Gori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>djeca: <b>92</b> (45 muškog pola i 47 ženskog pola) <ul style="list-style-type: none"> <li>djeca bez adekvatnog roditeljskog staranja: <b>77</b> od kojih je djece sa smetnjama u razvoju: <b>34</b></li> <li>djeca s problemima u ponašanju: <b>15</b></li> </ul> </li> <li>mladi: <b>6</b> (4 muškog pola i 2 ženskog pola) <ul style="list-style-type: none"> <li>mladi s invaliditetom: <b>2</b></li> <li>mladi s problemima u ponašanju: <b>4</b></li> </ul> </li> <li>odrasla i stara lica: <b>932</b> (407 muškog pola i 525 ženskog pola) <ul style="list-style-type: none"> <li>osobe s invaliditetom: <b>114</b> (52 ženskog pola i 62 muškog pola)</li> </ul> </li> </ul> | <p>Smanjen broj korisnika/korisnica na smještaju u ustanovama za:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>djeca bez adekvatnog roditeljskog staranja za 10%</li> <li>djeca sa smetnjama u razvoju za 10%</li> <li>djeca s problemima u ponašanju za 10%</li> <li>mladi s invaliditetom za 10%</li> <li>mladi s problemima u ponašanju za 10%</li> <li>odrasla i stara lica za deset korisnika/korisnica</li> <li>osobe s invaliditetom za pet korisnika/korisnica</li> </ul> | <p>Smanjen broj korisnika/korisnica na smještaju u ustanovama za:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>djeca bez adekvatnog roditeljskog staranja za 20%</li> <li>djeca sa smetnjama u razvoju za 20%</li> <li>djeca s problemima u ponašanju za 20%</li> <li>mladi s invaliditetom za 20%</li> <li>mladi s problemima u ponašanju za 20%</li> <li>odrasla i stara lica za 20 korisnika/korisnica</li> <li>osobe s invaliditetom za deset korisnika/korisnica</li> </ul> |
| <p><b>Indikator učinka 2.2.</b></p> <p>Udio djece na smještaju u ustanovi u ukupnom broju djece na smještaju u ustanovi i porodičnom smještaju–hraniteljstvu</p> | <p>Ukupan broj djece na smještaju u ustanovi i na porodičnom smještaju–hraniteljstvu: <b>445</b></p> <p>Broj djece na smještaju u ustanovi: <b>92</b><br/>(45 muškog pola i 47 ženskog pola)</p> <p>Broj djece na porodičnom smještaju–hraniteljstvu: <b>353</b><br/>(194 muškog pola i 159 ženskog pola)</p> <p>Trenutni udio djece na smještaju u ustanovi u ukupnom broju djece na smještaju u ustanovi i porodičnom smještaju–hraniteljstvu: <b>21%</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>Udio djece na smještaju u ustanovi u ukupnom broju djece na smještaju u ustanovi i porodičnom smještaju–hraniteljstvu smanjen za 5%</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Udio djece na smještaju u ustanovi u ukupnom broju djece na smještaju u ustanovi i porodičnom smještaju–hraniteljstvu smanjen za 10%</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                                                                                                                                                |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                        |                     |                   |                    |                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| <b>Indikator učinka 2.3.</b><br><br>Stopa djece u formalnoj rezidencijalnoj zaštiti (u ustanovama za smještaj) i formalnoj zaštiti u porodici na kraju godine na 100.000 djece |                     | Stopa djece u formalnoj rezidencijalnoj zaštiti (u ustanovama za smještaj): 81 <sup>37</sup><br><br>Stopa djece u formalnoj zaštiti u porodici: 248 <sup>38</sup>                                                                                                                                                                                                                      |                                                 | Stopa djece u formalnoj rezidencijalnoj zaštiti (u ustanovama za smještaj): 65<br><br>Stopa djece u formalnoj zaštiti u porodici: 250                                                                                                                                                      |  | Stopa djece u formalnoj rezidencijalnoj zaštiti (u ustanovama za smještaj): 55<br><br>Stopa djece u formalnoj zaštiti u porodici: 265                                                                                                                                                      |                                                        |                     |                   |                    |                                         |
| <b>Indikator učinka 2.4.</b><br><br>Broj usluga koje podržavaju život u zajednici koje pružaju ustanove za smještaj                                                            |                     | Trenutni broj usluga koje podržavaju život u zajednici koje pružaju ustanove za smještaj: <b>11</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                 | Povećan broj usluga koje podržavaju život u zajednici koje pružaju ustanove za smještaj za najmanje 70%                                                                                                                                                                                    |  | Povećan broj usluga koje podržavaju život u zajednici koje pružaju ustanove za smještaj za najmanje 100%                                                                                                                                                                                   |                                                        |                     |                   |                    |                                         |
| <b>Indikator učinka 2.5.</b><br><br>Broj korisnika/korisnica smještenih u ustanovu koji su procijenjeni kao sposobni za samostalan život ili život uz podršku                  |                     | Trenutni broj korisnika/korisnica koji su procijenjeni kao sposobni za samostalan život ili život uz podršku: <ul style="list-style-type: none"><li>djeca: <b>25</b> (11 muškog pola i 14 ženskog pola)</li><li>mladi: <b>2</b> (ženskog pola)</li><li>odrasli i stariji: <b>0</b></li><li>odrasle i stare osobe s invaliditetom: <b>10</b> (6 muškog pola i 4 ženskog pola)</li></ul> |                                                 | Povećan broj korisnika/korisnica kojima se pruža podrška u periodu pripreme za izlazak iz ustanove: <ul style="list-style-type: none"><li>djeca: <b>28</b></li><li>mladi: <b>4</b></li><li>odrasli i stariji: <b>10</b></li><li>odrasle i stare osobe s invaliditetom: <b>12</b></li></ul> |  | Povećan broj korisnika/korisnica kojima se pruža podrška u periodu pripreme za izlazak iz ustanove: <ul style="list-style-type: none"><li>djeca: <b>30</b></li><li>mladi: <b>6</b></li><li>odrasli i stariji: <b>20</b></li><li>odrasle i stare osobe s invaliditetom: <b>15</b></li></ul> |                                                        |                     |                   |                    |                                         |
| Aktivnosti koje utiču na realizaciju operativnog cilja 2                                                                                                                       | Indikator Rezultata | Nadležne institucije                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Početni i krajnji rok za realizaciju aktivnosti | STATUS REALIZACIJE INDIKATORA REZULTATA                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Novi rok za realizaciju (uz odgovarajuće obrazloženje) | Planiran a sredstva | Utrošena sredstva | Izvor finansiranja | Preporuke za naredni period sprovođenja |
|                                                                                                                                                                                |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                        |                     |                   |                    |                                         |

<sup>37</sup> <https://www.transmonee.org/dashboard?prj=tm&page=CPC>, podaci dostupni za 2021. godinu

<sup>38</sup> <https://www.transmonee.org/dashboard?prj=tm&page=CPC>, podaci dostupni za 2021. godinu

|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                     |                        |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                        |                                                                                                                                    |                  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|
| 2.1. Uvođenje liste indikatora koji treba da se prate prije donošenja odluke CZSR o smještaju korisnika/korisnika u ustanovu za smještaj kao jedan od mehanizama čuvara kapije                                                                         | Izmjena Pravilnika o organizaciji, normativima, standardima i načinu rada centra za socijalni rad                                                                                                                                                   | MSSD, ZSDZ, ISDZ, CZSR | I kvartal 2025. – II kvartal 2025. | Donesen Pravilnik o izmjeni Pravilnika o organizaciji, normativima, standardima i načinu rada centra za socijalni rad koji je objavljen je u Službenom listu Crne Gore 9. decembra 2025).<br><br><a href="https://www.sluzbenilist.me/propisi/5B95A813-40E4-4B88-BF4B-90313E8AD645">https://www.sluzbenilist.me/propisi/5B95A813-40E4-4B88-BF4B-90313E8AD645</a>                                          |  | Nisu potrebna sredstva |                                                                                                                                    | Budžet Crne Gore |  |
| 2.2. Izrada planova transformacije JU Dječjeg doma „Mladost“ Bijela, JU Centar „Ljubović“, JU Zavod „Komanski most“, JU Dom starih „Grabovac“ Risan, JU Dom starih Podgorica, JU Dom starih Nikšić, JU Dom starih Bijelo Polje, JU Dom starih Pljevlja | Izrađeni planovi transformacije JU Dječjeg doma „Mladost“ Bijela, JU Centar „Ljubović“, JU Zavod „Komanski most“, JU Dom starih „Grabovac“ Risan, JU Dom starih Podgorica, JU Dom starih Nikšić, JU Dom starih Bijelo Polje, JU Dom starih Pljevlja | MSSD, ZSDZ, JUSDZ      | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Izrađeni planovi transformacije JU Dječjeg doma „Mladost“ Bijela, JU Centar „Ljubović“, JU Zavod „Komanski most“, JU Dom starih „Grabovac“ Risan, JU Dom starih Podgorica, JU Dom starih Nikšić, JU Dom starih Bijelo Polje, JU Dom starih Pljevlja.<br><br><a href="https://juzkomanskimost.me/sites/juzkomanskimost.me/files/2026-">https://juzkomanskimost.me/sites/juzkomanskimost.me/files/2026-</a> |  | 24.000,00 eura         | Za izradu planova transformacije utrošeno je 7.900,00 eura.<br><br>Nisu utrošena planirana sredstva jer nije angažovan konsultant. | Budžet Crne Gore |  |

|  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  | <a href="#">01/plan_transformacije_komprimovan.pdf</a><br><br><a href="https://www.domstarihisan.me/images/stories/Dokumenti/2025/Plan%20transformacije%20JU%20Dom%20starih%20Grabovac%20Risan%20za%20period%202026-2029.%20godine.pdf">https://www.domstarihisan.me/images/stories/Dokumenti/2025/Plan%20transformacije%20JU%20Dom%20starih%20Grabovac%20Risan%20za%20period%202026-2029.%20godine.pdf</a><br><br><a href="https://domstarihmk.me/images/Dokumenti/Opsti%20akti/Plan%20transformacije%20JU%20Dom%20starih%20" nik%c5%a1i%c4%87"%20za%20period%202026-2029.pdf"="">https://domstarihmk.me/images/Dokumenti/Opsti%20akti/Plan%20transformacije%20JU%20Dom%20starih%20"Nik%C5%A1i%C4%87"%20za%20period%202026-2029.pdf</a><br><br><a href="https://www.domstarihbp.me/images/Dokumenti/2026/Plan%20Transformacije%20za%20period%202026-2029.pdf">https://www.domstarihbp.me/images/Dokumenti/2026/Plan%20Transformacije%20za%20period%202026-2029.pdf</a><br><br><a href="https://www.dombijela.me/images/dokum/Plan-transformacije-2026.-godine-2.pdf">https://www.dombijela.me/images/dokum/Plan-transformacije-2026.-godine-2.pdf</a><br><br><a href="https://domstarihpljevlja.eu/wp-">https://domstarihpljevlja.eu/wp-</a> |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|

|                                                                                                                                                                                     |                                         |      |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |                                                                                   |                  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|
|                                                                                                                                                                                     |                                         |      |                                        | <a href="content/uploads/2026/02/Plan-transformacije-2026-2029-compressed.pdf">content/uploads/2026/02/Plan-transformacije-2026-2029-compressed.pdf</a><br><br><u>EMPIRIJSKA ANALIZA</u><br><u>MEHANIZAMA</u><br><u>ODBRANE KOD</u><br><u>PANIČNOG</u><br><u>POREMEĆAJA</u><br><br>JU Centar "Ljubović" br. 07-128/25-8266/1 od 31. 12. 2025. godine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |               |                                                                                   |                  |  |
| 2.3. Obuke za zaposlene u ustanovama za pružanje usluga koje podržavaju život u zajednici, fokusirajući se na principe najmanje restriktivnog okruženja i individualizovane podrške | Organizovana jedna obuka za 20 učesnika | ZSDZ | II kvartal 2025.<br>– IV kvartal 2025. | Realizovane su tri obuke:<br><br>1.Unapređenje znanja i vještina stručnih radnik/ca u radu sa potencijalnim korisnicima/korisnicama i korisnicima/korisnicama usluge podrška za život u zajednici-svratište (16 učesnika) -<br><a href="https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2Funaprjedenje_znanja_i_vjestina_strucnih_radnikaca_u_radu_sa_potencijalnim_korisnicimaama_i_korisnicimaama_usluge_podrska_za_z">https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2Funaprjedenje_znanja_i_vjestina_strucnih_radnikaca_u_radu_sa_potencijalnim_korisnicimaama_i_korisnicimaama_usluge_podrska_za_z</a> |  | 2.650,00 eura | Utrošena sredstva u iznosu od 2.000,00 eura.<br><br>Tokom 2025 godine usvojena je | Budžet Crne Gore |  |

|  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |
|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  |  |  |  | <p><a href="http://ivot.u.zajednici.svratiste.doc&amp;wdOrigin=BROWSELINK">ivot u zajednici svratiste.doc&amp;wdOrigin=BROWSELINK</a></p> <p>2.Rad sa pasivno-agresivnim roditeljima djece sa smetnjama u razvoju i osoba sa invaliditetom (12 učesnika)</p> <p><a href="https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/program_obuke/rad_sa_pasivno-agresivnim_roditeljima_djece_sa_smetnjama_u_razvoju_i.pdf">https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/program_obuke/rad_sa_pasivno-agresivnim_roditeljima_djece_sa_smetnjama_u_razvoju_i.pdf</a></p> <p>3.Uticaj izmenjenih ponašanja djece sa smetnjama u razvoju i osoba sa invaliditetom na okolinu i autoritet (16 učesnika)</p> <p><a href="https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/program_obuke/uticaj_izmenjenih_ponašanja_djece_sa_smetnjama_u_razvoju_i_osoba_sa.pdf">https://www.zsdzcg.me/sites/zsdzcg.me/files/program_obuke/uticaj_izmenjenih_ponašanja_djece_sa_smetnjama_u_razvoju_i_osoba_sa.pdf</a></p> |  | <p>nova metodologija plaćanja obuka realizatorima programa, na način što je umjesto plaćanja obuke po danu i po broju relalizatora obuke, donesena odluka da se realizatorima obuke plaća po satu njihovog anagažovanj ašto je uticalo na značajnu uštedu sredstsva.</p> <p>Iz tog razloga predviđena obuka je koštala manje nego što je projektovano budžetom.</p> |  |  |
|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

|                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |                              |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                        |  |                  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------|--|------------------|--|
| 2.4. Definisanje maksimalnog trajanja smještaja za dijete koje se upućuje po rješenju CZSR u JU Centar „Ljubović“ | Propisano maksimalno trajanje smještaja za dijete koje se upućuje po rješenju CZSR u JU Centar „Ljubović“ Zakonom o socijalnoj i dječjoj zaštiti | MSSD, ZSDZ, ISDZ, PUSDZ, NVO | I kvartal 2025. – II kvartal 2025. | Radna grupa za izradu Predloga zakona o izmjenama i dopunama Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti konstatovala je da trajanje smještaja u ustanovu djeteta zavisi od potreba djeteta i procjene centra za socijalni rad. Najbolji interes djeteta nije vremenaki unaprijed odrediti se procijenjuje individualno za svako dijete, jer se potrebe i okolnosti djece znatno razlikuju, u tom smislu maksimalno trajanje smještaja se ne može ograničiti. Iz ovog razloga ova aktivnost se dalje neće prenositi u ostale akcione planove. |  | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore |  |
| 2.5. Definisanje donje starosne granice za smještanje djece u JU Centar „Ljubović“                                | Propisana donja starosna granica za smještanje djece u JU Centar „Ljubović“ Zakonom o socijalnoj i dječjoj zaštiti                               | MSSD, ZSDZ, ISDZ, PUSDZ, NVO | I kvartal 2025. – II kvartal 2025. | Vlada Crne Gore na sjednici koja je održana 26. februara 2026. godine, je utvrdila Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti, kojim je propisana donja starosna granica za smještanje djece u JU Centar „Ljubović“.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore |  |



|                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                          |             |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                        |                                                                                                                                                                                                                              |                  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|
| 2.6. Propisivanje mehanizma „čuvara kapije“ u Zakonu o socijalnoj i dječjoj zaštiti za djecu do sedam godina                                                                                                                                      | Propisan mehanizam „čuvara kapije“ u Zakonu o socijalnoj i dječjoj zaštiti za djecu do sedam godina                                                                                                                                                      | MSSD        | I kvartal 2025. – II kvartal 2025. | Vlada Crne Gore na sjednici koja je održana 26. februara 2026. godine, je utvrdila Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti kojim je propisano da se djetetu mlađem od 7 godina života ne obezbjeđuje smještaj u ustanovu.                                                                                       |  | Nisu potrebna sredstva |                                                                                                                                                                                                                              | Budžet Crne Gore |  |
| 2.7. Dobijanje licenci za pružanje usluga socijalne i dječje zaštite koje podržavaju život u zajednici od strane ustanova za smještaj: dnevni boravci, pomoć u kući, stanovanje uz podršku, personalna asistencija, savjetovanje, svratište i dr. | Dobijeno najmanje pet licenci za pružanje usluga socijalne i dječje zaštite koje podržavaju život u zajednici od strane ustanova za smještaj: dnevni boravci, pomoć u kući, stanovanje uz podršku, personalna asistencija, savjetovanje, svratište i dr. | MSSD, PUSDZ | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Šest ustanova za smještaj dobilo je 15 licenci za pružanje usluga socijalne i dječje zaštite koje podržavaju život u zajednici za usluge: dnevni boravak, pomoć u kući, savjetovanje i dr.<br><br><a href="https://www.gov.me/dokumenta/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf">https://www.gov.me/dokumenta/f22b4e05-5fcf-4bdc-996c-c821df7cdeaf</a> |  | 80.000,00 eura         | Utrošeno je 142.111,09 eura za finansiranje usluga dnevni boravak za odrasla i stara lica i stara lica sa invaliditetom, zato što su revidirane cijene usluga i usklađene sa tržišnim kretanjima, pa su povećani troškovi po | Budžet Crne Gore |  |

|  |  |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  | <p>korisniku/korisnici, i veći je broj korisnika/korisnica u odnosu na prethodni period jer za sedam dnevnih boravaka u prethodnom periodu usluga pružana bez licence.</p> <p>Za uslugu dnevni boravak u Dječjem domu "Mladost"- Bijela utrošeno je u 2025.godini: 34.299,44 eura.</p> <p>Za uslugu dnevni boravak u JU Centar "Ljubović"- utrošeno je :</p> |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

|                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                                                                                                          |  |                                                                                                          |                |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--|--|
|                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                                                                                                          |  |                                                                                                          | 2.554,20 eura. |  |  |
| <b>Operativni cilj 3:</b>                                                                                           |  | <b>Osnaživanje korisnika/korisnica za proces deinstitucionalizacije, uključivanje u zajednicu i sprečavanje institucionalizacije</b>                                                                                                                                         |  |                                                                                                          |  |                                                                                                          |                |  |  |
| <b>Indikatori učinka</b>                                                                                            |  | <b>Početna vrijednost (2024)</b>                                                                                                                                                                                                                                             |  | <b>Srednja vrijednost (2026)</b>                                                                         |  | <b>Ciljana vrijednost (2028)</b>                                                                         |                |  |  |
| <b>Indikator učinka 3.1.</b><br><b>Broj osoba kojima je u potpunosti ili djelimično vraćena poslovna sposobnost</b> |  | Vrijednost koja se odnosi na trenutni broj osoba kojima je oduzeta poslovna sposobnost potpuno: 948 (493 muškog pola i 455 ženskog pola) ili djelimično: 38 (24 muškog pola i 14 ženskog pola)                                                                               |  | Smanjenje broja osoba kojima je oduzeta poslovna sposobnost za najmanje 10                               |  | Smanjenje broja osoba kojima je oduzeta poslovna sposobnost za najmanje 20                               |                |  |  |
|                                                                                                                     |  | Vrijednost koja se odnosi na trenutni broj osoba kojima je potpuno ili djelimično vraćena poslovna sposobnost (period 2022–2023): tri korisnika/korisnice (vraćena djelimična poslovna sposobnost, a bila im je potpuno oduzeta poslovna sposobnost)                         |  | Povećanje broja osoba kojima je potpuno ili djelimično vraćena poslovna sposobnost za najmanje 10        |  | Povećanje broja osoba kojima je potpuno ili djelimično vraćena poslovna sposobnost za najmanje 20        |                |  |  |
|                                                                                                                     |  | Trenutni broj ponovno pokrenutih postupaka procjene poslovne sposobnosti (period 2022–2023): 11 korisnika/korisnica kojima je potpuno oduzeta poslovna sposobnost (7 muškog pola i 4 ženskog pola) i 1 korisnik kome je djelimično oduzeta poslovna sposobnost (muškog pola) |  | Povećanje broja osoba za koje su ponovno pokrenuti postupci procjene poslovne sposobnosti za najmanje 25 |  | Povećanje broja osoba za koje su ponovno pokrenuti postupci procjene poslovne sposobnosti za najmanje 50 |                |  |  |
| <b>Indikator učinka 3.2.</b>                                                                                        |  | Individualni planovi ne sadrže aktivnosti koje su razvijene uz puno učešće korisnika/korisnica                                                                                                                                                                               |  | Minimum 50% individualnih planova razvijeno/revidirano uz puno učešće korisnika/korisnica                |  | 100% individualnih planova razvijeno/revidirano uz puno učešće korisnika/korisnica                       |                |  |  |

|                                                                                                                                                             |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                  |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                                              |                                                             |                        |                   |                    |                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Povećano učešće korisnika/korisnica prilikom izrade/revizije individualnih planova (samostalno ili uz podršku)                                              |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                  |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                                              |                                                             |                        |                   |                    |                                                                                                                                                                              |
| <b>Indikator učinka 3.3.</b><br><br>Povećan broj korisnika/korisnica usluge smještaja u ustanovi koji su osnaženi za samostalan život ili život u zajednici |                                                                                                                                        | Korisnici usluga smještaja u ustanovi nisu osnaženi za samostalan život ili život uz podršku<br><br>Broj korisnika/korisnica koji je dobio podršku za odlučivanje umjesto zamjenskog odlučivanja i starateljstva |                                                   | Minimum 30 korisnika/korisnica usluge smještaja u ustanovi osnaženo za samostalan život ili život uz podršku                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | Minimum 40 korisnika/korisnica usluge smještaja u ustanovi osnaženo za samostalan život ili život uz podršku |                                                             |                        |                   |                    |                                                                                                                                                                              |
| Aktivnosti koje utiču na realizaciju operativnog cilja 3                                                                                                    | Indikator Rezultata                                                                                                                    | Nadležne institucije                                                                                                                                                                                             | Početni i krajnji rok za realizaciju u aktivnosti | STATUS REALIZACIJE INDIKATORA REZULTATA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                                                                                              | Novi rok za realizaciju (uz odgovarajuće obrazloženje)      | Planirana sredstva     | Utrošena sredstva | Izvor finansiranja | Preporuke za naredni period sprovođenja                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                             |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                  |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                                              |                                                             |                        |                   |                    |                                                                                                                                                                              |
| 3.1. Kreiranje obuka za izradu individualnih planova uz aktivnu participaciju korisnika/korisnica (samostalno ili uz podršku)                               | Kreirana i akreditovana obuka za izradu individualnih planova uz aktivnu participaciju korisnika/korisnica (samostalno ili uz podršku) | ZSDZ                                                                                                                                                                                                             | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025.                | Raspisan je tematski javni poziva za akreditaciju programa obuke za izradu individualnih planova uz aktivnu participaciju korisnika/korisnica (samostalno ili uz podršku).<br><a href="https://www.zsdzcg.me/javnipozivi/2025-06-19/j-v-n-i-p-o-z-i-v-za-akreditaciju-programa-obuke-za-izradu-individualnih">https://www.zsdzcg.me/javnipozivi/2025-06-19/j-v-n-i-p-o-z-i-v-za-akreditaciju-programa-obuke-za-izradu-individualnih</a> |  |                                                                                                              | Rok za realizaciju aktivnosti je II-IV kvartal 2026. godine | Nisu potrebna sredstva |                   | Budžet Crne Gore   | Ponovo raspisati tematski javni poziv i akreditovati program obuke za izradu individualnih planova uz aktivnu participaciju korisnika/korisnica (samostalno ili uz podršku). |

|                                                                                                                                                                                           |                                        |      |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|
| 3.2. Realizacija obuke za zaposlene u CZSR i kod pružalaca usluga smještaja na temu izrade individualnih planova uz aktivnu participaciju korisnika/korisnica (samostalno ili uz podršku) | Realizovane dvije obuke za 40 učesnika | ZSDZ | II kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | <p>S obzirom na to da nije bilo interesovanja za akreditaciju programa obuke koja bi bila fokusirana isključivo na izradu individualnih planova, realizovane su obuke koje u svom sadržaju obuhvataju i izradu individualnih planova:</p> <p>1. Kreiranje plana rada sa korisnikom/korisnicom kroz adekvatnu procenu mogućnost korisnika/korisnica - <a href="https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FKreiranje_programa_usluge_kroz_adekvatnu_procenu_mogucnosti_korisnika.doc&amp;wdOrigin=BROWSELINK">https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2FKreiranje_programa_usluge_kroz_adekvatnu_procenu_mogucnosti_korisnika.doc&amp;wdOrigin=BROWSELINK</a></p> <p>2. Unapređenje znanja i vještina stručnih radnika/ca u radu sa potencijalnim korisnicima/korisnicama i korisnicima/korisnicama usluge podrška za život u zajednici - <a href="https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2Funapredjenje_znanja_i_vjestina_strucnih_radnikaca_u_radu_sa_potencijalnim_korisnicimaama_i_korisnicama_usluge_podrska_za_zivot">https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.zsdzcg.me%2Fsites%2Fzsdzcg.me%2Ffiles%2Fprogram_obuke%2Funapredjenje_znanja_i_vjestina_strucnih_radnikaca_u_radu_sa_potencijalnim_korisnicimaama_i_korisnicama_usluge_podrska_za_zivot</a></p> | 2.600,00 eura | <p>Utrošena su sredstva u iznosu od 2.700,00 eura.</p> <p>S obzirom na to da su organizovane dvije obuke u trajanju od po dva dana, od kojih je jedna realizovana od strane inostranih autora, troškovi realizacije obuke su se povećali na iznos malo veći od predviđenog budžeta.</p> | Budžet Crne Gore |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|

|                                                                                                                         |                                                                                                                 |       |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                     |                        |  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------|--|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                         |                                                                                                                 |       |                                    | <a href="#">u zajednici_svratiste.doc&amp;wd<br/>Origin=BROWSELINK</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                     |                        |  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.3. Sprovođenje obuka za sticanje vještina za samostalno funkcionisanje u zajednici namijenjenih korisnicima smještaja | Sprovođenje minimum jedne obuke za sticanje vještina za samostalno funkcionisanje u svim ustanovama za smještaj | JUSDZ | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | <p>U JU Zavod „Komanski most“ se svakodnevno realizuju obuke za sticanje vještina za samostalan život u zajednici u odjeljenju C u kome se nalazi 4 korisnika/korisnice. Ostali korisnici/korisnice se svakodnevno obučavaju da brinu o ličnoj higijeni i higijeni prostora, da spremaju obroke i sl.</p> <p>JU Dječji dom Mladost Bijela - Realizovano - Projekat „ Put ka samostalnosti :</p> <p>Osnaživanje i integracija djece i mladih „</p> <p>Organizator<br/>NVO Mreža<br/>evropske politike<br/>MASTER</p> <p>JU Centar „Ljubović“ - korisnici muškog pola koji nisu bili uključeni u sistem redovnog obrazovanja, učestvovali su u praktičnoj obuci kroz radni angažman na poslovima pranja vozila u autoparionicima na</p> | Aktivnost će se realizovati i u periodu II-IV kvartala 2026. godine | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore | <p>JU Dječji dom „Mladost“ Bijela u narednom periodu planira realizaciju projekta, s ciljem pružanja podrške mladima u razvoju preduzetničkih kompetencija, socijalnih vještina, samopouzdanja i pripreme za samostalan život.</p> <p>JU Centar „Ljubović“ u narednom periodu planira nastavak dugogodišnje saradnje sa Školom stranih jezika i računara „Don Bosko“ za unapređenje znanja stranih jezika i rada</p> |

|  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |                                                                                                                                              |
|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  | <p>teritoriji Podgorice, čime su sticali radne navike i vještine za samostalno funkcionisanje u zajednici. Takođe, sedam korisnika je pohađalo obuku na „Akademiji ljepote“ u Podgorici, u cilju unapređenja njihovih kompetencija za uključivanje na tržište rada. Osim toga, jedan korisnik je bio angažovan na sezonskom poslu u AD „13. Jul Plantaže“. Aktivnosti će biti nastavljene i tokom 2026. godine, odnosno do otvaranja autoperionice u okviru ustanove, što je predviđeno Planom transformacije.</p> <p>U JU Dom starih „Nikšić“, JU Dom starih „Bijelo Polje“ i JU Dom starih „Pljevlja“ i JU Dom starih „Podgorica“ sprovedene su obuke za sticanje vještina za samostalno funkcionisanje u ustanovama za smještaj koje je pohađalo ukupno 104 korisnika/korisnica.</p> <p>U JU Dom starih „Grabovac“ u toku 2025. godine nije bilo sprovedenih obuka za sticanje vještina za samostalno funkcionisanje u ustanovama za smještaj.</p> |  |  |  | <p>na računaru korisnika/korisnica.</p> <p>Takođe, planiran nastavak saradnje sa NVO Juventas, kroz realizaciju njihovih programa obuka.</p> |
|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                         |                                    |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                        |  |                  |                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------|--|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.4. Razvijanje programa mentorstva za pružanje podrške korisnicima za samostalan život ili život uz podršku                                                                                           | Razvijen program mentorstva za pružanje podrške korisnicima za samostalan život ili život uz podršku                                                    | ZSDZ                               | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Akreditovan je program obuke „Osnovna znanja o mentorstvu kao vidu podrške korisnicima za samostalan život ili život uz podršku“. U toku je akreditacija programa obuke „Stanovanje uz podršku - obuka volontera za podršku mladima bez roditeljskog staranja nakon napuštanja domskog smještaja“. | Aktivnost će se realizovati i u periodu II-IV kvartala 2026. godine | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore | U toku 2026.godine u planu je akreditacija još jednog programa na temu „Program Stanovanje uz podršku mladima bez roditeljskog staranja nakon napuštanja domskog smještaja“               |
| 3.5. Pružanje podrške roditeljima za osnaživanje za povratak korisnika/korisnica iz ustanove ili za ostanak u porodici                                                                                 | Pružena podrška roditeljima za osnaživanje za povratak korisnika/korisnica iz ustanove ili za ostanak u porodici                                        | CZSR                               | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Pružena podrška roditeljima za osnaživanje za povratak korisnika/korisnica iz ustanove ili za ostanak u porodici.                                                                                                                                                                                  |                                                                     | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore |                                                                                                                                                                                           |
| 3.6. Uključivanje korisnika/korisnica i lica značajna za korisnike/korisnice u proces planiranja i implementaciju usluga u oblasti socijalne i dječje zaštite uz samostalno i/ili podržano odlučivanje | Uključeni korisnici/korisnice u proces planiranja i implementacije usluga u oblasti socijalne i dječje zaštite uz samostalno i/ili podržano odlučivanje | MSSD i sva druga ministarstva, JLS | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Korisnici/korisnice se uključuju u izradu individualnih planova usluga koje izrađuju centri za socijalni rad, kao i u izradu individualnih planova rada koje izrađuju pružaoci usluga u saradnji sa korisnikom/korisnicom, licima od značaja za korisnika/korisnicu i centrom za socijalni rad.    | Rok za realizaciju aktivnosti je II-IV kvartal 2026. godine.        | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore | Izraditi analizu zakonodavnog okvira u silju reforme sistema preispitivanja poslovne sposobnosti. Nakon analize, normativno precizirati postupak samostalnog i/ili podržanog odlučivanja. |



|                                                                                                                                                                             |                                                                                                                   |                                            |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                              |                                                                        |                     |                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                             |                                                                                                                   |                                            |                                             | U narednom periodu<br>Ministarstvo pravde će<br>preduzeti aktivnosti na razvoju<br>usluge podržano odlučivanje.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                              |                                                                        |                     | Nosilac ove<br>aktivnosti treba da<br>bude Ministarstvo<br>pravde. |
| 3.7. Pokretanje<br>postupaka za<br>preispitivanje<br>poslovne<br>sposobnosti za<br>lica lišena<br>poslovne<br>sposobnosti<br>smještena u<br>ustanovama<br>socijalne zaštite | Pokrenuti<br>postupci za 50<br>lica za<br>preispitivanje<br>poslovne<br>sposobnosti                               | CZSR                                       | I kvartal<br>2025. – IV<br>kvartal<br>2025. | Pokrenut je 71 postupak za<br>peispitivanje poslovne<br>sposobnosti za lica lišena<br>poslovne sposobnosti<br>smještena u ustanovama<br>socijalne zaštite ( JU Centar za<br>socijalni rad za prijestonicu<br>Cetnije pokrenuta 3 postupka,<br>JU Centar za socijalni rad za<br>Glavni grad Podgorica, opštinu<br>u okviru Glavnog grada<br>Golubovci i opštinu Tuzi 2, JU<br>Centar za socijalni rad za<br>opštine Plavi i Gusinje 1, JU<br>Centar za socijalni rad za<br>opštinu Herceg Novi 7, JU<br>Centar za socijalni rad za<br>opštinu Bar i Ulcinj 55, JU<br>Centar za socijalni rad za<br>opštinu Rožaje 3 |  | Nisu<br>potrebna<br>sredstva |                                                                        | Budžet Crne<br>Gore |                                                                    |
| 3.8. Organizovanje<br>promotivne<br>kampanje o<br>ostvarivanju<br>prava na<br>samostalan<br>život ili život uz<br>podršku                                                   | Sprovedena<br>promotivna<br>kampanja o<br>ostvarivanju<br>prava na<br>samostalan život<br>ili život uz<br>podršku | MSSD,<br>MLJMP,<br>ZSDZ,<br>CZSR,<br>PUSDZ | I kvartal<br>2025. – IV<br>kvartal<br>2025. | Promovisane su usluge koje<br>podržavaju život<br>korisnika/korisnica u zajednici<br>kroz tri regionalne konferencije<br>pod nazivom "Reforme<br>socijalnih politika u službi<br>građana", u Podgorici, Bijelom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | 7.000,00<br>eura             | Sredstva za<br>ovu uslugu<br>prikazana su<br>u okviru<br>aktivnosti iz | Budžet Crne<br>Gore |                                                                    |

|  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |                                     |  |  |
|--|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------------------------------|--|--|
|  |  |  |  | <p>Polju i Baru, kao i proces deinstucionalizacije.</p> <p><a href="https://www.gov.me/clanak/regionalna-konferencija-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana">https://www.gov.me/clanak/regionalna-konferencija-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana</a></p> <p><a href="https://www.gov.me/clanak/regionalni-dogadaj-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana-odrzan-u-bijelom-polju">https://www.gov.me/clanak/regionalni-dogadaj-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana-odrzan-u-bijelom-polju</a></p> <p><a href="https://www.gov.me/clanak/regionalni-dogadaj-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana">https://www.gov.me/clanak/regionalni-dogadaj-reforme-socijalnih-politika-u-sluzbi-gradana</a></p> <p>U emisiji Budilnik na Televiziji E, promovisane su usluge podrške za život u zajednici i Strategija deinstucionalizacije za period od 2025. do 2028. godine.</p> <p><a href="https://youtu.be/aPYcRs9t6yU?si=ApTarosaZ--DoDE4">https://youtu.be/aPYcRs9t6yU?si=ApTarosaZ--DoDE4</a></p> |  |  | Operativnog cilja 1 pod brojem 1.36 |  |  |
|--|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------------------------------|--|--|

|                                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                         |                                                 |                                                                                                                                                                              |  |  |                                                        |                        |                   |                    |                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|--------------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                         |                                                 |                                                                                                                                                                              |  |  |                                                        |                        |                   |                    |                                         |
| Operativni cilj 4:                                                                                                 |                                                                                | Osiguravanje efikasne međusektorske saradnje kako bi se podržala deinstitucionalizacija i podrška životu korisnika/korisnica u porodici i/ili zajednici |                                                 |                                                                                                                                                                              |  |  |                                                        |                        |                   |                    |                                         |
| Indikatori učinka                                                                                                  |                                                                                | Početna vrijednost (2024)                                                                                                                               |                                                 | Srednja vrijednost (2026)                                                                                                                                                    |  |  | Ciljana vrijednost (2028)                              |                        |                   |                    |                                         |
| Indikator učinka 4.1.<br><br>Razvijene integrisane usluge koje uključuju sve potrebne usluge iz različitih sektora |                                                                                | Ne postoje integrisane usluge u sistemu                                                                                                                 |                                                 | Zakonom o socijalnoj i dječjoj zaštiti i drugim zakonima i podzakonskim aktima propisan je način funkcionisanja pružanja integrisanih usluga i način saradnje između sektora |  |  | Razvijene integrisane usluge se pružaju korisnicima    |                        |                   |                    |                                         |
| Indikator učinka 4.2.<br><br>Uspostavljeno socijalno preduzetništvo                                                |                                                                                | Nije uspostavljeno socijalno preduzetništvo                                                                                                             |                                                 | Usvojen Zakon o socijalnom preduzetništvu                                                                                                                                    |  |  | Registrovano najmanje deset socijalnih preduzeća       |                        |                   |                    |                                         |
| Aktivnosti koje utiču na realizaciju operativnog cilja 4                                                           | Indikator rezultata                                                            | Nadležne institucije                                                                                                                                    | Početni i krajnji rok za realizaciju aktivnosti | STATUS REALIZACIJE INDIKATORA REZULTATA                                                                                                                                      |  |  | Novi rok za realizaciju (uz odgovarajuće obrazloženje) | Planirana sredstva     | Utrošena sredstva | Izvor finansiranja | Preporuke za naredni period sprovođenja |
|                                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                         |                                                 |                                                                                                                                                                              |  |  |                                                        |                        |                   |                    |                                         |
| 4.1. Razvoj saradnje dnevnih centara s vrtićima, školama i resursnim                                               | Svi dnevni centri usklađuju individualne planove rada i individualne razvojno- | MPNI, MSSD                                                                                                                                              | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025.              | Saradnja vaspitno-obrazovnih ustanova sa DC u svim gradovima vršila se kontinuirano i uspješno u školskoj 2024/25. godini, što se nastavilo i za školsku                     |  |  |                                                        | Nisu potrebna sredstva |                   | Budžet Crne Gore   |                                         |

|                                                                                                             |                                                                                                                                        |                |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                           |                        |  |                  |                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------|--|------------------|----------------------------------------------------------|
| centrima kroz usaglašavanje individualnih planova rada i individualnih razvojno-obrazovnih planova za djecu | obrazovne planove za djecu s vrtićima, školama i resursnim centrima                                                                    |                |                                    | 2025/26. godinu – vodi se računa o usaglašavanju IROP-a i IPR, kako bi se svakom djetetu pružila adekvatna podrška, a posebno djeci koja pohađaju integrisana odjeljenja u sedam osnovnih škola u Crnoj Gori, u kojima se realizuje poseban obrazovni program.                                     |                                                           |                        |  |                  |                                                          |
| 4.2. Formulisanje modela integrisanih usluga                                                                | Zakonom o socijalnoj i dječjoj zaštiti i povezanim zakonskim aktima formulisan model funkcionisanja i finansiranja integrisanih usluga | MSSD, MPNI, MZ | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Vlada Crne Gore na sjednici koja je održana 26. februara 2026. godine, je utvrdila Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti kojim je propisan integrisani pristup u obezbjeđivanju usluga i formulisan model funkcionisanja i finansiranja.                     |                                                           | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore |                                                          |
| 4.3. Usvajanje Zakona o socijalnom preduzetništvu u                                                         | Usvojen Zakon o socijalnom preduzetništvu s ciljem <b>podrške zapošljavanju i uključivanju u zajednicu</b>                             | MRZS           | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Formirana je Radna grupa za izradu nacrta Zakona o socijalnoj ekonomiji<br><br>Programom rada Vlade Crne Gore za 2025. godinu u IV kvartalu, planirana je izrada i usvajanje predloga Zakona o socijalnom preduzetništvu. Naziv dokumenta u međuvremenu je promijenjen u nacrt Zakona o socijalnoj | Rok za realizaciju aktivnosti je II kvartal 2026. godine. | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore | Uputiti Predlog zakona Vladi i Skupštini radi usvajanja. |

|                                                                                                       |                                      |                 |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |               |  |             |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|--|-------------|--|
|                                                                                                       |                                      |                 |                                    | ekonomiji, kako bi se terminološki i sadržajno uskladio sa širim pristupom koji reflektuje duh dokumenta, te pratio savremene tendencije u zakonodavnim praksama u ovoj oblasti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |               |  |             |  |
| 4.4. Jačanje kapaciteta zaposlenih u JLS koji se bave poslovima iz oblasti socijalne i dječje zaštite | Organizovana jedna obuka za 25 osoba | ZOCG, JLS, ZSDZ | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | <p>U okviru projekta „Opštine za EU – Osnaživanje lokalnih zajednica u procesu EU integracija Crne Gore“, u cilju jačanja kapaciteta zaposlenih u jedinicama lokalne samouprave koji se bave poslovima iz oblasti socijalne i dječje zaštite, održana su dva sastanka Tematske mreže za socijalnu zaštitu, demografiju i brigu o porodici.</p> <p>Prvi sastanak, održan 27. juna u Podgorici, bio je posvećen razmjeni informacija o prioritetnim obavezama koje jedinice lokalne samouprave treba da preuzmu u narednom periodu radi efikasnijeg procesa pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji.</p> |  | 2.000,00 eura |  | Budžet ZOCG |  |

|                                                               |                                                                                          |      |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                        |                                                                                                                                                                                   |                  |  |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|
|                                                               |                                                                                          |      |                                    | <p>Drugi sastanak, održan 21. januara 2025. godine, fokusirao se na politike zapošljavanja i socijalnu politiku Evropske unije, sa posebnim osvrtom na ulogu Evropskog socijalnog fonda.</p> <p>Na sastancima su razmatrani izazovi i mogućnosti unapređenja sistema socijalne i dječje zaštite, uz aktivno učešće predstavnika državnih institucija, Zajednice opština i predstavnika 25 lokalnih samouprava.</p> <p><a href="https://opstinezaeu.me/me/partnerstvo-za-promjene-prvi-sastanak-tematske-mreze-za-socijalnu-zastitu-demografiju-i-brigu-o-porodici/">https://opstinezaeu.me/me/partnerstvo-za-promjene-prvi-sastanak-tematske-mreze-za-socijalnu-zastitu-demografiju-i-brigu-o-porodici/</a></p> <p><a href="https://opstinezaeu.me/me/vise-od-31-6-miliona-eura-za-zaposljavanje-i-socijalnu-inkluziju/">https://opstinezaeu.me/me/vise-od-31-6-miliona-eura-za-zaposljavanje-i-socijalnu-inkluziju/</a></p> |  |                        | Nisu utrošena planirana sredstva jer su tematski sastanci realizovani uz podršku EU projekta “Opštine za EU - Osnaživanje lokalnih zajednica u procesu EU integracija Crne Gore”. |                  |  |
| 4.5. Inicirati definisanje Predloga zakona o znakovnom jeziku | Iniciran proces definisanja Predloga zakona o znakovnom jeziku ka Vladi Crne Gore i svim | MSSD | I kvartal 2025. – II kvartal 2025. | <p>Dana 9. aprila 2025. godine održana je sjednica Savjeta za prava lica sa invaliditetom na kojoj je, između ostalog, razmatrana potreba za donošenjem Zakona o</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | Nisu potrebna sredstva |                                                                                                                                                                                   | Budžet Crne Gore |  |

|  |                           |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |  |  |
|--|---------------------------|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
|  | partnerskim institucijama |  |  | <p>znakovnom jeziku. Zaključeno je da je nivou Savjeta za prava lica sa invaliditetom postignuta saglasnost da Savjet preporučuje nadležnom resoru - Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija da izradi Predloga zakona o znakovnom jeziku kako bi se licima sa invaliditetom omogućilo uživanje osnovnih ljudskih prava ravnopravno sa drugim licima.</p> <p>Dana 3. novembra 2025. godine u prostorijama Ministarstva socijalnog staranja, brige o porodici i demografije održan je sastanak sa predstavnikom Saveza organizacija gluvi i nagluvi u vezi sa uslugom tumačenje i prevođenje na znakovni jezik, a 23. decembra 2025. godine održana je sastanak u ministarstvu ljudskih i manjinskih prava sa predstavnicima MSSD, MPNI i Saveza organizacija gluvi i nagluvi.</p> <p>U narednom periodu potrebno je da Vlada definiše koji će resor biti nadležan za</p> |  |  |  |  |  |
|--|---------------------------|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|

|                                                                                                      |                                                                                                      |          |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                        |                        |  |                  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------|--|------------------|--|
|                                                                                                      |                                                                                                      |          |                                       | izradu Zakona o znakovnom jeziku.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                        |                        |  |                  |  |
| 4.6. Uspostavljanje saradnje s Ministarstvom zdravlja u cilju otkrivanja osoba koje žive u izolaciji | Potpisan protokol o saradnji s Ministarstvom zdravlja u cilju otkrivanja osoba koje žive u izolaciji | MSSD, MZ | I kvartal 2025.<br>– IV kvartal 2025. | <p>Započinjanjem postupka jedinstvenog vještačenja invaliditeta u skladu sa modelom ljudskih prava, osobe koje žive u izolaciji postaće vidljivije i informacije o njima biće dostupne.</p> <p>Imajući u vidu da primjena Zakona o jedinstvenom vještačenju invaliditeta počinje u junu 2026. godine, prestala je potreba za ovom aktivnosti iz kog razloga se neće prenositi u novi akcioni plan.</p> <p>Vlada je 27. oktobra 2023. godine na elektronskoj sjednici usvojila Strategiju ranog razvoja djeteta za period 2023-2027. godine sa Akcionim planom za 2023-2024. godinu. S obzirom da Ministarstvo zdravlja sprovodi Strategiju ranog razvoja i Program porodično orjentisane rane intervencije, te se na taj način dolazi do korisnika u izolaciji.</p> | Aktivnost se neće prenositi u naredne akcione planove. | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore |  |



|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                               |                                            |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                        |                        |                                                                                                    |                  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|
| 4.7. Uspostaviti nacionalnu <i>fokal point</i> mrežu za osobe s invaliditetom na lokalnom nivou za praćenje i primjenu Konvencije o pravima OSI         | Uspostavljena nacionalna <i>fokal point</i> mreža za osobe s invaliditetom, predstavnika/predstavica lokalnih samouprava<br><br>Održan prvi sastanak <i>fokal point</i> mreže | MLJMP i sva druga ministarstva, ZOCCG, JLS | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Uspostavljena je nacionalna <i>fokal point</i> mreža za osobe s invaliditetom, koju čine predstavnici/predstavice lokalnih samouprava, koji su kontakt osobe za oblast zaštite lica sa invaliditetom. Održana su tri sastanka (u sjevernoj, južnoj i centralnoj regiji).                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                        | Nisu potrebna sredstva |                                                                                                    | Budžet Crne Gore |  |
| 4.8. Uspostavljanje produženog boravka za djecu s posebnim obrazovnim potrebama iz JU OŠ „Vuk Karadžić“ i JU OŠ „Oktoih“ u JU Resursni centar Podgorica | Uspostavljen produženi boravak<br><br>Najmanje desetoro djece koristi produženi boravak                                                                                       | MPNI                                       | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Početkom školske godine pokrenuta je inicijativa za uspostavljanje produženog boravka u okviru RC „Podgorica“ za djecu sa posebnim obrazovnim potrebama iz JU OŠ „Oktoih“ i JU OŠ „Vuk Karadžić“ – učenike prvog i drugog razreda. Predviđeno je dnevni boravak funkcioniše u vremenskom intervalu od 12-16 časova, svakog dana, nakon završetka redovne nastave, a da se djeca iz škola kombijem dovezu do RC. Nakon završenog anketiranja roditelja, u oktobru, niko nije dao saglasnost da djeca pohađaju produženi boravak u RC. | Aktivnost se neće prenositi u naredne akcione planove. | 45.000,00 eura         | Za sprovedene aktivnosti nisu bila potrebna sredstva, tako da ništa od predviđenih, nije utrošeno. | Budžet Crne Gore |  |

|                                                                                                                                |                                                                                                                                                    |                                                     |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                              |                        |  |                  |                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------|--|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                |                                                                                                                                                    |                                                     |                                    | S obzirom na to da nije postojala zainteresovanost za uspostavljanje produženog boravka, ova aktivnost se neće prenositi u novi Akcioni plan.                                                                                                                                                                                               |                                                              |                        |  |                  |                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.9. Organizovanje promotivnih kampanja za uključivanje mladih, koji su u riziku od institucionalizacije, u omladinske servise | Organizovane dvije promotivne kampanje putem društvenih mreža za uključivanje mladih koji su u riziku od institucionalizacije u omladinske servise | MSM, MPNI                                           | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | U saradnji sa NVO „Master“ organizovana je promotivna aktivnost koja je obuhvatila projekciju filma „Manine“, kao i prateću radionicu posvećenu osobama sa posebnim potrebama. Aktivnost je imala za cilj podizanje svijesti i uključivanje mladih koji su u riziku od institucionalizacije, a realizovana je kroz direktan rad sa mladima. |                                                              | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore |                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.10. Analiza načina dopunjavanja zdravstvenog informacionog sistema s podacima o uslugama rane intervencije                   | Analiziran način dopunjavanja zdravstvenog informacionog sistema s podacima o uslugama rane intervencije                                           | MZ, Fond za zdravstveno osiguranje, Domovi zdravlja | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | Aktivnost nije realizovana u predviđenom roku.                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Rok za realizaciju aktivnosti je II-IV kvartal 2026. godine. | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore | Formirati međuresornu radnu grupu, mapirati postojeći sistem i tehničke mogućnosti integracije, definisati potrebne podatke za evidentiranje, analizirati pravne aspekte zaštite ličnih podataka, izraditi dokument analize sa |

|                                                                                                |                                                                                                                                |                                                         |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                        |  |                  |                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------|--|------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                |                                                                                                                                |                                                         |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                        |  |                  | preporukama, utvrditi plan implementacije sa vremenskim okvirom. |
| 4.11. Organizovane tribine o važnosti deinstitutionalizacije i prevenciji institucionalizacije | Organizovane 2 tribine o važnosti deinstitutionalizacije i prevenciji institucionalizacije u saradnji sa akademskom zajednicom | MSSD, Univerzitet Crne Gore – Fakultet političkih nauka | I kvartal 2025. – IV kvartal 2025. | <p>Organizovana jedna tribina sa studentima UDG 10. novembra 2025. godine.</p> <p><a href="https://www.gov.me/clanak/studenti-udg-a-u-posjeti-ministarstvu-socijalnog-staranja-dijalog-o-porodici-mladima-i-vrijednostima">https://www.gov.me/clanak/studenti-udg-a-u-posjeti-ministarstvu-socijalnog-staranja-dijalog-o-porodici-mladima-i-vrijednostima</a></p> <p>Na Fakultetu političkih nauka, na studijskom programu socijalna politika i socijalni rad studentima druge godin je 9. marta 2026. godine održano predavanje o važnosti deinstitutionalizacije i prevenciji institucionalizacije.</p> |  | Nisu potrebna sredstva |  | Budžet Crne Gore |                                                                  |

#### IV FINANSIJSKI OKVIR SPROVOĐENJA STRATEGIJE U PERIODU 2025. GODINE

U pogledu nivoa planiranih i utrošenih sredstava, važno je ukazati da je strateški dokument finansiran iz sredstava obezbijedenih iz državnog budžeta, kao i sredstava dobijenih kroz donatorsku podršku. U nastavku je dat prikaz planiranih i utrošenih sredstava po operativnim ciljevima,

kao i prikaz realizovanih u odnosu na planirana finansijska sredstva proistekla iz budžeta i donacija za cjelokupni period trajanja akcionog plana.

|                           | Planirana sredstva       | Utrošena sredstva        | Procenat izvršenja |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------|
| Operativni cilj 1         | 7.538.350,00 eura        | 4.902.203,84 eura        | 65,03%             |
| Operativni cilj 2         | 106.650,00 eura          | 188.864,73 eura          | 177,10%            |
| Operativni cilj 3         | 9.600,00 eura            | 2.700,00 eura            | 28,13%             |
| Operativni cilj 4         | 47.000,00 eura           | 0,00 eura                | 0%                 |
| <b>Ukupno za AP 2025.</b> | <b>7.701.600,00 eura</b> | <b>5.093.768,57 eura</b> | <b>66,14%</b>      |

Tabela br. 6: Prikaz planiranih i utrošenih sredstava po operativnim ciljevima

| Izvor finansiranja  | Planirana sredstva | Utrošena sredstva | Procenat izvršenja |
|---------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| Budžet Crne Gore    | 7.542.600,00 eura  | 5.031.668,57 eura | 66,71%             |
| Budžet JLS          | 157.000,00 eura    | 0,00 eura         | 0%                 |
| Budžet ZOCCG        | 2.000,00 eura      | 0,00 eura         | 0%                 |
| Donatorska sredstva | 0,00 eura          | 62.100,00 eura    | Nije primjenjivo   |

|                           |                          |                          |               |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------|
| <b>Ukupno za AP 2025.</b> | <b>7.701.600,00 eura</b> | <b>5.093.768,57 eura</b> | <b>66,14%</b> |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------|

**Tabela br. 7: Prikaz planiranih i utrošenih sredstava po izvorima finansiranja**

Sredstva planirana za realizaciju aktivnosti iz ovog Akcionog plana su utrošena u manjoj mjeri iz razloga što neke aktivnosti nisu realizovane ili su djelimično realizovane, za pojedine aktivnosti angažovani su domaći umjesto inostranih konsultanata, nije bilo moguće predvidjeti vrijeme trajanja obuka koje u trenutku izrade Akcionog plana nisu bile akreditovane, za neke usluge socijalne i dječje zaštite promijenila se cijena usluge kao i način obračuna cijene, a za neke aktivnosti su obezbijeđena donatorska sredstva umjesto planiranih budžetskih sredstava. Za pojedine aktivnosti utrošena su veća sredstva od planiranih jer u trenutku izrade Akcionog plana, nije se mogao pretpostaviti tačan broj korisnika/korisnica usluga i tržišna kretanja, kao ni broj zaposlenih stručnih radnika u centrima za socijalni rad i trošak njihovih zarada (umjesto 5 stručnih radnika zaposleno je 11).

Za aktivnost iz Akcionog plana za 2025. godinu pod brojem 1.27. Razvoj usluge pomoć u kući, postavljena su tri indikatora: uspostavljene usluge pomoći u kući za djecu sa smetnjama u razvoju i djecu čiji roditelji nisu u stanju da se staraju o njima u najmanje pet JLS za koja su planirana finansijska sredstva u iznosu od 165.000,00 eura; uspostavljene usluge pomoći u kući za osobe s invaliditetom, trudnice bez porodične podrške i odgovarajućih uslova za život, samohrane roditelje sa djecom bez porodične podrške i odgovarajućih uslova za život u najmanje pet JLS za koja su planirana finansijska sredstva u iznosu od 165.000,00 eura; i povećan broj korisnika/korisnica postojećih usluga pomoć u kući 10% za koja su planirana finansijska sredstva u iznosu od 665.500,00 eura, odnosno u ukupnom iznosu od 995.500,00 eura. Za sve indikatore rezultata, utrošena su sredstva u ukupnom iznosu od 1.063.997,57 eura, jer se podaci u informacionom sistemu ne vode po kategoriji korisnika/korisnica koji su korisnici/korisnice ove usluge.

Za aktivnosti iz Akcionog plana za 2025. godinu pod brojem 1.36. Promocija usluga koje podržavaju život u zajednici za koju su planirana finansijska sredstva u iznosu od 10.000,00 eura i 3.8. Organizovanje promotivne kampanje o ostvarivanju prava na samostalan život ili život uz podršku za koju su planirana finansijska sredstva u iznosu od 7.000,00 eura, potrošena su donatorska sredstva u ukupnom iznosu od 12.000,00 eura. Finansiranje je obezbijeđeno iz Instrumenta za pretpristupnu pomoć – IPA II u okviru Jednogodišnjeg Akcionog dokumenta IPA 2020, kroz projekat „Unaprijedjeno kreiranje politika zasnovanih na dokazima, implementacija praksi i koordinacija u sektorima zapošljavanja i socijalne politike i ojačani kapaciteti za učešće u Evropskom socijalnom fondu, a aktivnosti su realizovane kroz tri regionalne konferencije pod nazivom „Reforme socijalnih politika u službi građana“, u Podgorici, Bijelom Polju i Baru.

## **V PREPORUKE ZA NAREDNI PERIOD SPROVOĐENJA**

## PREPORUKE PO IZAZOVIMA

### 1. OGRANIČENI LJUDSKI RESURSI

- Sistemsko planiranje i povećanje broja stručnih radnika.

Ministarstvo socijalnog staranja, brige o porodici i demografije treba da izradi sveobuhvatnu analizu postojećih kadrovskih kapaciteta u sistemu socijalne i dječje zaštite, uključujući javne ustanove i licencirane pružaoce usluga, sa projekcijom potrebnog broja stručnih radnika do 2028. godine. Na osnovu te analize, potrebno je definisati godišnje kvote zapošljavanja u skladu sa planiranim razvojem usluga u zajednici i procesom smanjenja institucionalnih kapaciteta.

- Obezbeđivanje stabilnih budžetskih sredstava za zapošljavanje i profesionalni razvoj.

Ministarstvo finansija treba da, u saradnji sa Ministarstvom socijalnog staranja, brige o porodici i demografije, planira posebne budžetske linije namijenjene zapošljavanju novih stručnih radnika, finansiranju pripravnčkih programa i kontinuiranih obuka, kako bi se obezbijedila dugoročna održivost reforme.

- Uspostavljanje obaveznog sistema kontinuirane edukacije i supervizije.

Zavod za socijalnu i dječju zaštitu treba da razvije standardizovane programe obuke za rad u zajednici (individualno planiranje, rad sa porodicom, vođenje slučaja, multidisciplinarni pristup), kao i sistem redovne stručne supervizije, kako bi se obezbijedio kvalitet usluga i profesionalna podrška zaposlenima u procesu promjena.

### 2. NEDOVOLJNO RAZVIJENE USLUGE U ZAJEDNICI

- Definisanje najmanje tri usluge na teritoriji svake opštine.

Ministarstvo socijalnog staranja, brige o porodici i demografije u saradnji sa jednicima lokalne samouprave treba da utvrditi usluge koje moraju biti dostupne u svakoj jedinici lokalne samouprave (pomoć u kući, dnevni boravak, savjetodavne usluge, stanovanje uz podršku i sl.), uz jasno definisane standarde kvaliteta i kriterijume dostupnosti.

- Jačanje uloge lokalnih samouprava u planiranju i finansiranju usluga.

Jedinice lokalne samouprave treba da, kroz lokalne akcione planove, identifikuju potrebe stanovništva i planiraju razvoj usluga u skladu sa demografskim i socijalnim karakteristikama sredine, uz obezbjeđivanje finansiranja iz lokalnih budžeta.

- Razvoj usluga podrške za prevenciju institucionalizacije i reintegraciju.

Ministarstvo socijalnog staranja, brige o porodici i demografije treba da unaprijedi protokole za prevenciju izdvajanja djece i odraslih iz porodice, kao i da obezbijedi obaveznu izradu individualnih planova reintegracije prije izlaska korisnika iz institucije.

### 3. FINANSIJSKA OGRANIČENJA

- Postepeno budžetsko preusmjeravanje sredstava ka uslugama u zajednici.

Ministarstvo finansija treba da, u saradnji sa Ministarstvom socijalnog staranja, brige o porodici i demografije, izradi plan fiskalne tranzicije kojim će se postepeno smanjivati izdvajanja za institucionalne oblike zaštite i povećavati ulaganja u usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici i/ili porodici.

- Uspostavljanje višegodišnjih modela finansiranja.

Ministarstvo socijalnog staranja, brige o porodici i demografije u saradnji sa Ministarstvom finansija treba da razvije model stabilnog finansiranja usluga, čime bi se smanjila zavisnost od kratkoročnih projektnih sredstava i obezbijedila stabilnost sistema.

- Jačanje kapaciteta za korišćenje EU i međunarodnih fondova.

Ministarstvo evropskih poslova treba da pruži tehničku i stručnu podršku lokalnim samoupravama i pružaocima usluga u pripremi i implementaciji projekata finansiranih iz međunarodnih izvora.

#### **4. ADMINISTRATIVNE PREPREKE**

- Unapređenje normativnog okvira i preciziranje nadležnosti.

Ministarstvo socijalnog staranja, brige o porodici i demografije treba da inicira izmjene zakonskog okvira radi jasnog razgraničenja odgovornosti između državnog i lokalnog nivoa, posebno u dijelu finansiranja i organizacije usluga u zajednici.

- Digitalizacija i unaprjeđenje evidencija.

Ministarstvo javne uprave treba da razvije integrisani informacioni sistem koji omogućava razmjenu podataka između relevantnih institucija i kvalitetno praćenje procesa deinstitucionalizacije.

#### **5. NEDOVOLJNA MEĐUSEKTORSKA KOORDINACIJA**

- Uspostavljanje formalnog međuresornog tijela.

Ministarstvo socijalnog staranja, brige o porodici i demografije treba da inicira formiranje stalnog međuresornog koordinacionog tijela sa predstavnicima sektora zdravstva, obrazovanja, zapošljavanja, stanovanja i pravosuđa.

- Izrada zajedničkih protokola postupanja.

Nadležna ministarstva treba da razviju standardizovane protokole za zajedničko planiranje i pružanje podrške korisnicima sa kompleksnim potrebama.

#### **6. OTPOR PROMJENAMA**

- Uključivanje zaposlenih u proces reforme.

Ministarstvo socijalnog staranja, brige o porodici i demografije treba da obezbijedi participativni pristup u planiranju transformacije ustanova, uključujući konsultacije sa zaposlenima i sindikatima.

- Sprovođenje kampanja informisanja javnosti.

Ministarstvo treba da, u saradnji sa civilnim sektorom i medijima, realizuje kontinuirane kampanje promocije života u zajednici i prava korisnika na inkluziju.

## **7. GEOGRAFSKA NEJEDNAKOST**

- Uvođenje principa većeg učešća države u finansiranju usluga u nerazvijenim opštinama.

Ministarstvo socijalnog staranja, brige o porodici i demografije treba kroz normativno uređenje da definiše visinu učešća u finansiranju usluga u manje razvijenim i ruralnim sredinama.

- Razvoj mobilnih i fleksibilnih oblika podrške.

Jedinice lokalne samouprave treba da organizuju mobilne timove koji će pružati stručnu podršku korisnicima u udaljenim područjima.

## **8. STIGMA I NEGATIVNI DRUŠTVENI STAVOVI**

- Nacionalna kampanja za smanjenje stigme.

Ministarstvo socijalnog staranja, brige o porodici i demografije treba da pokrene dugoročnu kampanju usmjerenu na promociju prava korisnika na život u zajednici i suzbijanje diskriminacije.

- Aktivno uključivanje korisnika u donošenje odluka.

Nadležne institucije treba da obezbijede mehanizme konsultovanja korisnika i njihovih porodica u procesu planiranja i evaluacije usluga, čime se jača transparentnost i inkluzivnost sistema.

## **PREPORUKE PO OPERATIVNIM CILJEVIMA**

### **Operativni cilj 1: Razvoj i održivost usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u porodici i/ili zajednici u najmanje restriktivnom okruženju**

- U narednom periodu neophodno je završiti normativno uređenje sistema usluga u zajednici kroz usvajanje Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti i donošenje podzakonskih akata koji definišu minimalne standarde, normative i način finansiranja usluga na državnom i lokalnom nivou.

Poseban fokus treba staviti na:

- uspostavljanje i licenciranje novih usluga; jačanje i promociju hraniteljstva i usvojenja;



- uspostavljanje Centra za hraniteljstvo i usvojenje u Podgorici;
- razvoj sistema interne evaluacije kvaliteta usluga; obezbjeđivanje održivog finansiranja usluga socijalne i dječje zaštite sa jasnom podjelom nadležnosti između državnog i lokalnog nivoa;
- teritorijalnu dostupnost usluga; kontinuirano jačanje kapaciteta stručnih radnika, stručnih saradnika i saradnika kroz razvoj i akreditaciju programa obuka i kontinuiranu edukaciju;
- uvođenje novih usluga (normativno uređenje usluge intenzivne podrške porodici radi prevencije izdvajanja djece);
- izradu Analize potrebe za uslugom prevođenja i tumačenja na znakovni jezik; razvoj integrisanog pristupa uslugama i multisektorskih modela podrške.

## **Operativni cilj 2: Transformacija ustanova za smještaj korisnika/korisnica kroz pružanje usluga u zajednici u najmanje restriktivnom okruženju**

U narednom periodu potrebno je:

- normativno ograničiti institucionalni smještaj djece kroz definisanje maksimalnog trajanja boravka u ustanovi, propisivanje donje starosne granice za smještaj djece i uspostavljanje mehanizma „čuvara kapije“ za djecu do sedam godina, kao obaveznog postupka procjene prije upućivanja u institucionalni smještaj;
- ubrzati usvajanje zakonskih rješenja kojima se uvode jasni kriterijumi i procedure za upućivanje u ustanove, uz obavezno dokumentovanje iscrpljenosti svih dostupnih usluga podrške u zajednici;
- postepeno smanjivati broj korisnika/korisnica u institucionalnom smještaju kroz razvoj usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici i/ili porodici (stanovanje uz podršku, pomoć u kući, predah smještaj, intenzivna podrška porodici, mala grupna zajednica i drugih usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u najmanje restriktivnom okruženju);
- paralelno sa smanjenjem institucionalnih kapaciteta razvijati i teritorijalno širiti usluge u zajednici, kako bi se spriječio rizik ponovne institucionalizacije;
- kontinuirano sprovoditi edukaciju zaposlenih u ustanovama radi njihove integracije u nove usluge u zajednici;
- uspostaviti sistem kontinuiranog praćenja procesa transformacije, uključujući redovno izvještavanje o broju korisnika/korisnica u ustanovama, sa jasno definisanim pokazateljima smanjenja kapaciteta, dužini boravka i broju korisnika/korisnica uključenih u usluge u zajednici;

- obezbijediti aktivno učešće korisnika/korisnica i članova njihovih porodica u planiranju i sprovođenju procesa transformacije.

### **Operativni cilj 3: Osnaživanje korisnika/korisnica za proces deinstitucionalizacije, uključivanje u zajednicu i sprečavanje institucionalizacije**

U narednom periodu potrebno je:

- normativno urediti postupke samostalnog i/ili podržanog odlučivanja u saradnji sa Ministarstvom pravde, u cilju jačanja autonomije i pravne sigurnosti korisnika/korisnica;
- unaprijediti sistem individualnog planiranja kroz obavezno uključivanje korisnika/korisnica i njima značajnih lica u izradu, praćenje i evaluaciju individualnih planova;
- razviti programe osnaživanja korisnika/korisnica kroz treninge životnih vještina (upravljanje finansijama, briga o sebi, zapošljivost, socijalne i komunikacione vještine) radi njihove veće samostalnosti i integracije u zajednicu, sa fokusom na pristup zasnovan na ljudskim pravima;
- jačati programe podrške porodicama (savjetodavne, psihosocijalne i materijalne) kako bi se preveniralo izdvajanje djece i drugih ranjivih grupa iz porodice;
- razviti i distribuirati informativne i edukativne materijale prilagođene korisnicima/korisnicama (pristupačni formati), radi povećanja informisanosti o pravima iz oblasti socijalne i dječje zaštite;
- razviti programe osnaživanja korisnika/korisnica kroz obuke životnih i socijalnih vještina, kao i programe profesionalne rehabilitacije i zapošljavanja u saradnji sa relevantnim institucijama;
- uspostaviti mehanizme zaštite prava korisnika/korisnica kroz jačanje sistema pritužbi, nadzora i nezavisnog monitoringa usluga;
- uspostaviti vršnjačku podršku i mreže samopomoći korisnika/korisnica radi razmjene iskustava i jačanja kapaciteta za samostalno zastupanje svojih prava;
- unaprijediti dostupnost obrazovanja, zdravstvene zaštite, kulture, sporta i drugih usluga u zajednici, uz uklanjanje fizičkih, komunikacionih i administrativnih barijera;
- sprovoditi kampanje podizanja svijesti javnosti o pravima korisnika/korisnica i prednostima života u zajednici, sa ciljem smanjenja stigme i diskriminacije;
- razviti mehanizme rane intervencije i prevencije institucionalizacije, posebno za djecu, osobe sa invaliditetom i starije osobe, kroz jačanje terenskog rada i mobilnih timova podrške.

### **Operativni cilj 4: Osiguravanje efikasne međusektorske saradnje kako bi se podržala deinstitucionalizacija i podrška životu korisnika/korisnica u porodici i/ili zajednici**

- U narednom periodu potrebno je:

- normativno urediti model integrisanog pristupa uslugama kroz jasno definisanje uloga, nadležnosti i procedura saradnje između sistema socijalne i dječje zaštite, zdravlja, obrazovanja, zapošljavanja i pravosuđa;
- formalizovati međusektorsku saradnju kroz potpisivanje protokola o saradnji između sistema socijalne i dječje zaštite, zdravlja, obrazovanja, zapošljavanja, pravosuđa i lokalne samouprave, sa jasno definisanim nadležnostima i procedurama postupanja;
- uspostaviti funkcionalne multisektorske timove na lokalnom nivou radi planiranja i koordinacije podrške korisnicima/korisnicama, posebno u složenim slučajevima koji zahtijevaju integrisani pristup uslugama;
- razviti zajedničke operativne timove na lokalnom nivou (zdravstvo i socijalna zaštita) radi terenskog rada i pravovremenog uključivanja osoba u riziku od institucionalizacije u odgovarajuće usluge podrške u zajednici;
- jačati ulogu lokalnih samouprava u planiranju i finansiranju usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici i/ili porodici, kroz izradu lokalnih planova usklađenih sa nacionalnim strateškim okvirom;
- uključiti organizacije civilnog društva kao ravnopravne partnere u planiranju, pružanju i evaluaciji usluga, uz razvoj transparentnih mehanizama finansiranja i saradnje;
- razviti zajedničke programe obuka za stručnjake iz različitih sektora radi unapređenja razumijevanja koncepta deinstitutionalizacije, pristupa zasnovanog na ljudskim pravima i timskog rada;
- ubrzati usvajanje Zakona o socijalnom preduzetništvu radi stvaranja normativnog okvira za zapošljavanje korisnika/korisnica i razvoj održivih modela podrške u zajednici;
- sprovesti Analizu načina dopunjavanja zdravstvenog informacionog sistema podacima o uslugama rane intervencije, uz definisanje tehničkih, pravnih i organizacionih uslova za razmjenu podataka;
- na osnovu Analize, razviti model integracije podataka o uslugama rane intervencije u zdravstveni informacioni sistem, uz poštovanje propisa o zaštiti ličnih podataka i jasno definisane nadležnosti;
- uspostaviti mehanizam redovne razmjene podataka između sektora zdravlja i socijalne zaštite u oblasti rane intervencije, radi efikasnijeg planiranja i praćenja podrške djeci i porodicama;
- unaprijediti saradnju sa međunarodnim partnerima i koristiti dostupne EU fondove i druge izvore finansiranja za razvoj usluga u zajednici i jačanje kapaciteta sistema.

## OPŠTI ZAKLJUČAK

Realizacija Akcionog plana za 2025. godinu pokazuje da je značajan broj aktivnosti realizovan, dok je određeno broj aktivnosti započet, odnosno da je su u fazi normativne pripreme ili djelimične realizacije. Ključni izazov ostaje dinamika zakonodavnih procedura i operativna implementacija usvojenih rješenja.

U narednom periodu neophodno je ubrzati zakonodavne procese, osigurati održivo finansiranje usluga u zajednici, ojačati međusektorsku koordinaciju i uspostaviti mjerljive pokazatelje napretka kako bi se obezbijedila puna realizacija ciljeva Strategije deinstitucionalizacije za period od 2025. do 2028. godine.



**Vlada Crne Gore**  
**Ministarstvo socijalnog staranja, brige o porodici i demografije**

**PREDLOG AKCIONOG PLANA ZA 2026. GODINU ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE DEINSTITUCIONALIZACIJE ZA PERIOD OD  
2025. DO 2028. GODINE**

**Podgorica, mart 2026. godine**

## I UVOD

Strategija deinstitutionalizacije za period od 2025. do 2028. godine (u daljem tekstu: Strategija) s Akcionim planom za 2025. godinu za sprovođenje Strategije donosi se u cilju prevencije institucionalizacije, deinstitutionalizacije korisnika/korisnica i transformacije pružalaca usluga kako bi se osigurao život u porodici, odnosno zajednici, kao i razvoja usluga podrške za život u zajednici, usluga savjetovanja i socijalno-edukativnih usluga. Strategija predstavlja prvi nacionalni strateški dokument koji utvrđuje ciljeve i prioritete za proces deinstitutionalizacije, način postizanja tih ciljeva, vremenski okvir, finansijska sredstva neophodna za njihovo postizanje, kao i intersektorsku saradnju organa državne uprave uključenih u sprovođenje Strategije i međusektorsku saradnju s pružaocima usluga i NVO.

Akcioni plan za 2026. godinu za sprovođenje Strategije deinstitutionalizacije za period od 2025. do 2028. godine donijet je za period mart - decembar 2026. godine.

Dosadašnja implementacija Strategije deinstitutionalizacije za period od 2025. do 2028. godine, donijela je vidljiva poboljšanja u sistemu socijalne i dječje zaštite. Aktivnosti realizovane po ciljevima pokazuju značajan napredak u transformaciji sistema socijalne i dječje zaštite, s naglaskom na integraciju korisnika/korisnica u zajednicu i jačanje kapaciteta stručnjaka i institucija. U okviru operativnog cilja 1. Unaprjeđenje standarda i normativi za usluge podrške životu u zajednici: izrađene su analize za unaprjeđenje usluga koje podržavaju život u zajednici; mapirane su usluge na lokalnom nivou i utvrđene cijene; izmijenjen je Pravilnik o kriterijumima i mjerilima za učešće korisnika/korisnica, roditelja odnosno srodnika u plaćanju troškova usluga podrške za život u zajednici, savjetodavno-terapijskih i socijalno edukativnih usluga i usluga smještaja; zaposleno je 11 stručnih radnika u centrima za socijalni rad; razvijeni su i akreditovani programi obuke za hraniteljstvo i znakovni jezik; realizovane su obuke za stručne radnike i hranitelje u različitim oblastima (urgentno hraniteljstvo, predah hraniteljstvo, hraniteljstvo za djecu sa smetnjama u razvoju); uspostavljene su usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici, kao što su personalna asistencija, dnevni boravak i pomoć u kući; povećan je broj korisnika/korisnica usluga dnevnog boravka i pomoći u kući (10% za djecu, 42% za odrasle i starije osobe). U okviru operativnog cilja 2. Transformacija ustanova za smještaj i podrška životu u zajednici: izmijenjen je Pravilnik o organizaciji, normativima, standardima i načinu rada centara za socijalni rad, izrađeno je osam planova transformacije za ustanove za smještaj čiji je osnivač država; realizovane su tri obuke za zaposlene u ustanovama za pružanje usluge koje podržavaju život u zajednici s fokusom na najmanje restriktivno okruženje i individualizovanu podršku; šest ustanova za smještaj dobilo je 15 licenci za pružanje usluga socijalne i dječje zaštite koje podržavaju život u zajednici (dnevni boravak, pomoć u kući, savjetovanje). U okviru operativnog cilja 3. Unaprjeđenje kapaciteta zaposlenih i podrška korisnicima/korisnicama: realizovane su obuke za zaposlene u centrima za socijalni rad i ustanovama za smještaj za izradu individualnih planova uz aktivnu participaciju korisnika/korisnica; ustanove za smještaj organizovale su obuke za korisnike/korisnice za sticanje vještina za samostalno funkcionisanje; akreditovan je program obuke za socijalno mentorstvo i pružanje podrške

korisnicima/korisnicama za samostalan život; pokrenut je 71 postupak za preispitivanje poslovne sposobnosti lica u ustanovama za smještaj. U okviru operativnog cilja 4. Jačanje kapaciteta zaposlenih u lokalnim samoupravama: organizovana su dva tematska sastanka za zaposlene u lokalnim samoupravama za jačanje kapaciteta zaposlenih koji se bave poslovima iz oblasti socijalne i dječje zaštite; Savjet za prava lica sa invaliditetom preporučio je Ministarstvu prosvjete, nauke i inovacija da izradi Predlog zakona o znakovnom jeziku; uspostavljena je nacionalna fokal point mreža za osobe sa invaliditetom; u saradnji sa akademskom zajednicom održane su dvije tribine na temu deinstitutionalizacije i prevencije institucionalizacije.

Svrha Akcionog plana za 2026. godinu je da obezbijedi uspostavljanje i finansijsku održivost usluga koje podržavaju život korisnika/korisnicau zajednici i/ili porodici, normativno uređenje usluga socijalne i dječje zaštite, uspostavljanje održivog modela finansiranja usluga na državnom i lokalnom nivou i konkretno širenje dostupnosti usluga na teritoriji Crne Gore. Akcioni plan za 2026. godinu ima za cilj da pređe sa faze normativne pripreme na fazu pune implementacije Strategije, kroz: uspostavljanje i licenciranje nedostajućih i novih usluga; jačanje sistema porodičnog smještaja-hraniteljstva, usvojenja i porodičnog smještaja, uključujući uspostavljanje Centra za porodični smještaj-hraniteljstvo i porodični smještaj; normativno ograničavanje institucionalizacije djece i uvođenje mehanizama prevencije smještaja; osnaživanje korisnika/korisnica kroz individualno planiranje, podržano odlučivanje i pripremu za samostalan život; razvoj integrisanog i međusektorskog pristupa u pružanju usluga; unapređenje kapaciteta lokalnih samouprava i ustanova za pružanje podrške u najmanje restriktivnom okruženju.

U suštini, Akcioni plan za 2026. godinu usmjeren je na sistemsko jačanje održivog modela deinstitutionalizacije, sa posebnim fokusom na razvoj usluga u zajednici, prevenciju institucionalizacije i zaštitu prava korisnika/korisnica kroz pristup zasnovan na ljudskim pravima i aktivnoj participaciji.

Za realizaciju aktivnosti iz Akcionog plana za 2026. godinu potrebno je 2.637.250,00 eura, od čega su 1.751.750,00 eura redovna budžetska sredstva, 825.000,00 eura sredstva iz kapitalnog budžeta, a 60.500,00 eura donatorska sredstva.

**PREDLOG AKCIONOG PLANA ZA 2026. GODINU ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE DEINSTIZUCIONALIZACIJE ZA PERIOD OD 2025. DO 2028. GODINE**

**STRATEŠKI CILJ:** Ostvarivanje prava na dostojanstven, nezavisan i kvalitetan život u zajednici kroz proces deinstytucionalizacije, prevenciju institucionalizacije, podršku socijalnoj inkluziji, razvoj održivih i dostupnih usluga koje omogućavaju korisnicima da žive u najmanje restriktivnom okruženju

|                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Operativni cilj 1:</b>                                                                                                                                                    | <b>Razvoj i održivost usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u porodici i/ili zajednici u najmanje restriktivnom okruženju</b>                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Indikatori učinka</b>                                                                                                                                                     | <b>Početna vrijednost (2024)</b>                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Srednja vrijednost (2026)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Ciljana vrijednost (2028)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Indikator učinka 1.1.</b><br><br>Udio rashoda iz državnog budžeta za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici u odnosu na usluge smještaja u ustanovu | Trenutni nivo izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici iz državnog budžeta je: 3.690.000,00 eura (67%)<br><br>Trenutni nivo izdvajanja za usluge koje podržavaju usluge smještaja iz državnog budžeta je: 1.810.000,00 eura (33%) | Povećanje godišnjih izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici iz državnog budžeta za 160%<br><br>(9.594.000,00 eura)<br><br>Povećanje udjela izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici u odnosu na usluge smještaja u ustanovu <b>84%:16%</b> | Povećanje godišnjih izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici iz državnog budžeta za 400% u odnosu na 2024. godinu<br>(18.450.000,00 eura)<br><br>Povećanje udjela izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici u odnosu na usluge smještaja u ustanovu <b>91%:9%</b> |



|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Indikator učinka 1.2.</b></p> <p>Udio rashoda iz lokalnog budžeta koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici</p>                        | <p>Nivo izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici iz lokalnih budžeta u 2022. godini je bio: 4.571.149,86 eura</p> | <p>Povećanje izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici iz lokalnih budžeta za 25% u odnosu na 2023. godinu</p> | <p>Povećanje izdvajanja za usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici iz lokalnih budžeta za 50% u odnosu na 2023. godinu</p> |
| <p><b>Indikator učinka 1.3.</b></p> <p>Dostupne najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici u JLS u skladu s potrebama korisnika/korisnica</p> | <p>9 JLS koje imaju najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici</p>                                                                       | <p>13 JLS koje imaju najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici u skladu s potrebama korisnika/korisnica</p>                         | <p>Sve JLS imaju najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici u skladu s potrebama korisnika/korisnica</p>                             |

|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Indikator učinka 1.4.</b></p> <p>Povećanje broja korisnika/korisnica koji koriste usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici</p> | <p>Broj korisnika/korisnica usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici na osnovu rješenja CZSR: <b>1752</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>dnevni boravak za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju: <b>353</b></li> <li>dnevni boravak za odrasle i stare osobe s invaliditetom i odrasla i stara lica: <b>103</b></li> <li>dnevni boravak za djecu s problemima u ponašanju: <b>23</b></li> <li>pomoć u kući: <b>814</b></li> <li>personalna asistencija: <b>1</b></li> <li>svratište: <b>0</b></li> <li>savjetovanje: <b>0</b></li> <li>porodični smještaj–hraniteljstvo (djeca): <b>353</b></li> <li>porodični smještaj–hraniteljstvo (mladi): <b>67</b></li> <li>porodični smještaj (odrasla i stara lica): <b>38</b></li> </ul> | <p>Povećanje broja korisnika/korisnica usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici na osnovu rješenja CZSR za 10%</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>dnevni boravak za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju</li> <li>dnevni boravak za odrasle i stare osobe s invaliditetom i odrasla i stara lica</li> <li>dnevni boravak za djecu s problemima u ponašanju</li> <li>pomoć u kući</li> <li>personalna asistencija</li> <li>svratište</li> <li>nove usluge</li> <li>savjetovanje</li> <li>porodični smještaj–hraniteljstvo (djeca)</li> <li>porodični smještaj–hraniteljstvo (mladi)</li> <li>porodični smještaj (odrasla i stara lica)</li> </ul> | <p>Povećanje broja korisnika/korisnica usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici na osnovu rješenja CZSR za 30%</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>dnevni boravak za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju</li> <li>dnevni boravak za odrasle i stare osobe s invaliditetom i odrasla i stara lica</li> <li>dnevni boravak za djecu s problemima u ponašanju</li> <li>pomoć u kući</li> <li>personalna asistencija</li> <li>svratište</li> <li>nove usluge</li> <li>savjetovanje</li> <li>porodični smještaj–hraniteljstvo (djeca)</li> <li>porodični smještaj–hraniteljstvo (mladi)</li> <li>porodični smještaj (odrasla i stara lica)</li> </ul> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                    |                                                                                                                                           |                              |                                                                                  |                                                                                                                                                        |                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>Indikator učinka 1.5.</b><br>Uspostavljene nedostajuće usluge koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici             | Trenutno postoji 549 usluga <sup>39</sup> koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici                                           |                              | Povećan broj usluga za najmanje jednu nedostajuću uslugu – stanovanje uz podršku | Povećan broj usluga za najmanje tri nedostajuće usluge                                                                                                 |                           |
| <b>Indikator učinka 1.6.</b><br>Zadovoljstvo korisnika/korisnica uslugama koje podržavaju život u zajednici                        | Nije praćeno zadovoljstvo                                                                                                                 |                              | Uspostavljen model praćenja zadovoljstva korisnika/korisnica                     | Model praćenja zadovoljstva korisnika/korisnica se primjenjuje i prikupljaju se podaci o nivou zadovoljstva uslugama koje podržavaju život u zajednici |                           |
| <b>Aktivnosti koje utiču na realizaciju operativnog cilja 1</b>                                                                    | <b>Indikator Rezultata</b>                                                                                                                | <b>Nadležne institucije</b>  | <b>Početni i krajnji rok za realizaciju aktivnosti</b>                           | <b>Planirana sredstva</b>                                                                                                                              | <b>Izvor finansiranja</b> |
| 1.39. Unapređenje bližih uslova za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima usluga podrške za život u zajednici | Izmijenjen Pravilnik o bližim uslovima za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima usluga podrške za život u zajednici | MSSD, ZSDZ, ISDZ, PUSDZ, NVO | III kvartal 2026. – IV kvartal 2026.                                             | Nisu potrebna dodatna sredstva                                                                                                                         | Budžet Crne Gore          |

<sup>39</sup> Usluge podrške životu u zajednici, usluge savjetovanja i SOS telefona, usluge porodičnog smještaja i porodičnog smještaja–hraniteljstva

|                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                 |                              |                                      |                                |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| 1.40. Unapređenje bližih uslova za pružanje i korišćenje usluga hraniteljstva i porodičnog smještaja                                               | Izmijenjen Pravilnik o bližim uslovima za pružanje i korišćenje usluga hraniteljstva i porodičnog smještaja                                     | MSSD, ZSDZ, ISDZ, PUSDZ, NVO | III kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |
| 1.41. Izmjena Pravilnika o visini sredstava za razvoj odnosno finansiranje usluga socijalne i dječje zaštite i kriterijumima za njihovu raspodjelu | Izmijenjen Pravilnik o visini sredstava za razvoj, odnosno finansiranje usluga socijalne i dječje zaštite i kriterijumima za njihovu raspodjelu | MSSD, ZOCG, JLS              | III kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |

|                                                                                                                     |                                                                                                                            |                              |                                      |                                |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| 1.42. Unapređenje bližih uslova za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima savjetodavnih usluga | Izmijenjen Pravilnik o bližim uslovima za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima savjetodavnih usluga | MSSD, ZSDZ, ISDZ, PUSDZ, NVO | III kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |
| 1.43. Razvoj programa obuke na temu usvojenja                                                                       | Razvijen i akreditovan program obuke na temu usvojenja                                                                     | ZSDZ                         | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026.  | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                        |                                                                                                                                                               |                                                      |                                |                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|
| 1.44. Unapređenje vaninstitucionalnih aktivnosti korisnika/korisnica JU Centar „Ljubović“ kroz organizaciju i realizaciju posjeta kulturnim i sportskim događajima u cilju podsticanja socijalne uključenosti uz ravnopravnu zastupljenost dječaka i djevojčica i praćenje njihovog učešća po polu | Organizovane najmanje 4 posjete kulturnim i sportskim događajima uz evidenciju učešća korisnika i korisnica prema polu | JU Centar „Ljubović“,<br>KIC „Budo Tomović“,<br>KIC „Zeta“,<br>KIC „Malesija“ Tuzi,<br>CNP,<br>Cineplexx,<br>SC Morača,<br>Muzeji Podgorice, sportski klubovi | U kontinuitetu<br>I kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 500,00 eura<br><br>500,00 eura | Budžet Crne Gore<br><br>Donatorska sredstva |
| 1.45. Organizacija aktivnosti u cilju promocije hraniteljstva i porodičnog smještaja                                                                                                                                                                                                               | Organizovanje dana otvorenih vrata i promotivnih aktivnosti na kvartalnom nivou u svim JLS                             | CZSR, JLS, PUSDZ, NVO                                                                                                                                         | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026.                  | 1.300,00 eura                  | Budžet Crne Gore                            |

|                                                                                                               |                                                                                                                                      |                                     |                                     |                                   |                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|
| 1.46. Sprovođenje programa kontinuirane podrške hraniteljskim porodicama u Prijestonici Cetinje               | Organizovana četiri kvartalna sastanka godišnje, u trajanju od dva do tri sata, sa najmanje sedam hraniteljskih porodica po sastanku | CZSR za Prijestonicu Cetinje, PUSDZ | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 750,00 eura                       | Budžet Crne Gore                        |
| 1.47. Uspostavljanje Centra za hraniteljstvo i porodični smještaj                                             | Uspostavljen Centar za hraniteljstvo i porodični smještaj                                                                            | MSSD                                | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 200.000,00 eura<br>30.000,00 eura | Budžet Crne Gore<br>Donatorska sredstva |
| 1.48. Unaprjeđenje Pravilnika o organizaciji, normativima, standardima i načinu rada centara za socijalni rad | Izrađena izmjene i dopune Pravilnika o organizaciji, normativima, standardima i načinu rada centara za socijalni rad                 | MSSD, ZSDZ, ISDZ, PUSDZ, NVO        | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva    | Budžet Crne Gore                        |

|                                                                                                                            |                                                                                                                                                  |                              |                                      |                                |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| 1.49. Unaprjeđenje bližih uslova za pružanje i korišćenje usluga porodičnog smještaja-hraniteljstva i porodičnog smještaja | Izrađene izmjene i dopune Pravilnika o bližim uslovima za pružanje i korišćenje usluga porodičnog smještaja-hraniteljstva i porodičnog smještaja | MSSD, ZSDZ, ISDZ, PUSDZ, NVO | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026.  | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |
| 1.50. Realizacija obuke za razvoj kompetencija zaposlenih u Centru za hraniteljstvo i porodični smještaj                   | Obuku pohađalo najmanje 10 učesnika/učesnica, uz rodno razvrstanu evidenciju                                                                     | ZSDZ                         | III kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 3.000,00 eura                  | Budžet Crne Gore |
| 1.51. Izrada Priručnika za obučavanje pružalaca usluge hraniteljstvo i porodični smještaj                                  | Izrađen Priručnik za obučavanje pružalaca usluge hraniteljstvo i porodični smještaj                                                              | ZSDZ                         | III kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 2.500,00 eura                  | Budžet Crne Gore |



|                                                                                                                                               |                                                                                                                   |                                        |                                     |                 |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|------------------|
| 1.52. Uspostavljanje usluge stanovanje uz podršku                                                                                             | Uspostavljene četiri usluge stanovanje uz podršku                                                                 | MSSD, JLS, PUSDZ                       | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 400.000,00 eura | Budžet Crne Gore |
| 1.53. Uspostavljanje najmanje tri usluge dnevni boravak za odrasla i stara lica i odrasala i stara lica sa invaliditetom                      | Uspostavljene najmanje tri usluge dnevni boravak za odrasla i stara lica i odrasala i stara lica sa invaliditetom | MSSD, JLS, PUSDZ                       | III kvartal 2026 – IV kvartal 2026. | 200.000,00 eura | Budžet Crne Gore |
| 1.54. Sprovođenje postupka izdavanja licence JU Dječji dom „Mladost“ Bijela za uslugu smještaj u malu grupnu zajednicu u opštini Bijelo Polje | Izdana jedna licenca za uslugu smještaj u malu grupnu zajednicu u opštini Bijelo Polje                            | JU Dječji dom “Mladost” Bijela<br>MSSD | III kvartal 2026. godine            | 2.000,00 eura   | Budžet Crne Gore |

|                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                           |                  |                                     |                 |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|-----------------|------------------|
| 1.55. Uspostavljanje usluge i sprovođenje postupka izdavanja licence za uslugu dnevni boravak za odrasla i stara lica i odrasla i stara lica sa invaliditetom u opštini Berane | Uspostavljena usluga i izdata jedna licenca za uslugu dnevni boravak za odrasla i stara lica i odrasla i stara lica sa invaliditetom u opštini Berane     | MSSD, JLS, PUSDZ | III kvartal 2026 – IV kvartal 2026. | 50.000,00 eura  | Budžet Crne Gore |
| 1.56. Razvoj usluge personalne asistencije                                                                                                                                     | Uspostavljena usluga personalne asistencije u najmanje tri nove JLS<br><br>Povećan broj korisnika/korisnica usluge personalne asistencije za najmanje 20% | MSSD, JLS, PUSDZ | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 200.000,00 eura | Budžet Crne Gore |

|                                                   |                                                                                                                                |                              |                                      |                 |                                            |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------|
| 1.57. Razvoj usluge pomoć u kući                  | <p>Uspostavljena usluga pomoć u kući u najmanje tri JLS</p> <p>Povećan broj korisnika/korisnica usluge pomoć u kući za 10%</p> | MSSD, JLS, PUSDZ             | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026.  | 200.000,00 eura | <p>Budžet Crne Gore</p> <p>Budžet JLS</p>  |
| 1.58. Razvoj usluge dnevnog boravka u opštini Bar | <p>Izgradnja dnevnog boravka za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju u opštini Bar</p>                             | Vlada Crne Gore, opština Bar | II kvartal 2026. – III kvartal 2026. | 825.000,00 eura | <p>Budžet Crne Gore – kapitalni budžet</p> |
|                                                   | <p>Opremanje dnevnog boravka za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju u opštini Bar</p>                             | Opština Bar                  | II kvartal 2026. – III kvartal 2026. | 157.000,00 eura | <p>Budžet opštine Bar</p>                  |

|                                                                                         |                                                                                                                            |                        |                                     |                |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------|----------------|--------------------------------|
| 1.59. Razvoj usluge dnevnog boravka za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju | Povećan broj korisnika/korisnica usluge dnevnog boravka za djecu i mlade sa smetnjama i teškoćama u razvoju za najmanje 5% | MSSD, CZSR, PUSDZ, JLS | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 97.000,00 eura | Budžet Crne Gore<br>Budžet JLS |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------|----------------|--------------------------------|

|                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                     |                                            |                                      |                |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|----------------|--------------------------------|
| 1.60. Razvoj usluge dnevnog boravka za odrasla i stara lica sa invaliditetom                                                                                          | Povećan broj korisnika/korisnica usluge dnevnog boravka za odrasla i stara lica sa invaliditetom za najmanje 5%                     | MSSD, CZSR, PUSDZ, JLS                     | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026.  | 18.000,00 eura | Budžet Crne Gore<br>Budžet JLS |
| 1.61. Sprovođenje postupka izdavanja licence JU Resursni centar „Peruta Ivanović“ u Kotoru za pružanje usluge dnevnog boravka za djecu i mlade sa smetnjama u razvoju | JU Resursni centar „Peruta Ivanović“ u Kotoru licenciran za pružanje usluge dnevnog boravka za djecu i mlade sa smetnjama u razvoju | MSSD, JU Resursni centar „Peruta Ivanović“ | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026.  | 1.000,00 eura  | Budžet Crne Gore               |
| 1.62. Razvoj usluge savjetovanja                                                                                                                                      | Najmanje deset odraslih i starih lica sa invaliditetom koristi uslugu savjetovanja                                                  | CZSR, JU Zavod „Komanski most“             | III kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 1.600,00 eura  | Budžet Crne Gore               |

|                                                                                                                     |                                                                                            |                              |                                      |                 |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|-----------------|------------------|
| 1.63. Razvoj usluge hraniteljstvo                                                                                   | Povećanje broja korisnika/korisnica usluge hraniteljstva za 5%                             | MSSD, CZSR, PUSDZ            | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026.  | 100.000,00 eura | Budžet Crne Gore |
| 1.64. Razvoj usluge porodičnog smještaja                                                                            | Povećanje broja korisnika/korisnica usluge porodičnog smještaja za 5%                      | MSSD, CZSR, PUSDZ            | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026.  | 9.000,00 eura   | Budžet Crne Gore |
| 1.65. Izrada Analize potrebe za uspostavljanje usluge prevođenja i tumačenja na znakovni jezik                      | Izrađena Analiza potrebe za uspostavljanje usluge prevođenja i tumačenja na znakovni jezik | ZSDZ, MSSD, ISDZ, PUSDZ, NVO | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026.  | 4.000,00 eura   | Budžet Crne Gore |
| 1.66. Realizacija obuke „Osnovna obuka za pružanje usluge savjetovanje za djecu sa smetnjama i teškoćama u razvoju“ | Obuku je pohađalo minimum 15 stručnih radnika                                              | ZSDZ                         | III kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 900,00 eura     | Budžet Crne Gore |

|                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                             |                       |                                     |                                |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| 1.67. Promocija usluga koje podržavaju život u zajednici kroz kampanje koje uključuju rodno osjetljive poruke i ravnopravnu vidljivost žena i muškaraca među korisnicima i pružaocima usluga | Realizovane promotivne aktivnosti (kampanje ili javne tribine ili putem medija ili informativnog materijala) o uslugama koje podržavaju život u zajednici u najmanje 10 JLS | MSSD, JLS, PUSDZ, NVO | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 10.000,00 eura                 | Budžet Crne Gore |
| 1.68. Izrada instrumenta za prikupljanje podataka o zadovoljstvu korisnika/lica značajnih za korisnika o pruženim uslugama                                                                   | Izrađen instrument za prikupljanje podataka o zadovoljstvu korisnika/lica značajnih za korisnika o pruženim uslugama                                                        | ZSDZ, MSSD, PUSDZ     | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |

|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                       |                           |                                      |                                     |                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1.69. Uspostavljanje najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici za djecu sa smetnjama i teškoćama u razvoju u dvije sjeverne opštine | Obezbeđene najmanje tri usluge koje podržavaju život u zajednici za djecu sa smetnjama i teškoćama u razvoju u dvije sjeverne opštine | MSSD, JLS, PUSDZ, UNICEF  | III kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 70.000,00 eura<br><br>5.000,00 eura | Budžet Crne Gore<br><br>Donatorska sredstva |
| Ukupna sredstva za 2026. godinu za operativni cilj 1:                                                                                           |                                                                                                                                       |                           |                                      | 2.589.050,00 eura                   |                                             |
| Operativni cilj 2:                                                                                                                              | Transformacija ustanova za smještaj korisnika/korisnica kroz pružanje usluga u zajednici u najmanje restriktivnom okruženju           |                           |                                      |                                     |                                             |
| Indikatori učinka                                                                                                                               | Početna vrijednost (2024)                                                                                                             | Srednja vrijednost (2026) |                                      | Ciljana vrijednost (2028)           |                                             |



|                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Indikator učinka 2.1.</b></p> <p>Smanjen broj korisnika/korisnica na smještaju u ustanovama</p> | <p>Trenutni broj korisnika/korisnica na smještaju u ustanovama u Crnoj Gori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ djeca: <b>92</b> (45 muškog pola i 47 ženskog pola) <ul style="list-style-type: none"> <li>– djeca bez adekvatnog roditeljskog staranja: <b>77</b> od kojih je djece sa smetnjama u razvoju: <b>34</b></li> <li>– djeca s problemima u ponašanju: <b>15</b></li> </ul> </li> <li>▪ mladi: <b>6</b> (4 muškog pola i 2 ženskog pola) <ul style="list-style-type: none"> <li>– mladi s invaliditetom: <b>2</b></li> <li>– mladi s problemima u ponašanju: <b>4</b></li> </ul> </li> <li>▪ odrasla i stara lica: <b>932</b> (407 muškog pola i 525 ženskog pola) <ul style="list-style-type: none"> <li>– osobe s invaliditetom: <b>114</b> (52 ženskog pola i 62 muškog pola)</li> </ul> </li> </ul> | <p>Smanjen broj korisnika/korisnica na smještaju u ustanovama za:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ djeca bez adekvatnog roditeljskog staranja za 10%</li> <li>▪ djeca sa smetnjama u razvoju za 10%</li> <li>▪ djeca s problemima u ponašanju za 10%</li> <li>▪ mladi s invaliditetom za 10%</li> <li>▪ mladi s problemima u ponašanju za 10%</li> <li>▪ odrasla i stara lica za deset korisnika/korisnica</li> <li>▪ osobe s invaliditetom za pet korisnika/korisnica</li> </ul> | <p>Smanjen broj korisnika/korisnica na smještaju u ustanovama za:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ djeca bez adekvatnog roditeljskog staranja za 20%</li> <li>▪ djeca sa smetnjama u razvoju za 20%</li> <li>▪ djeca s problemima u ponašanju za 20%</li> <li>▪ mladi s invaliditetom za 20%</li> <li>▪ mladi s problemima u ponašanju za 20%</li> <li>▪ odrasla i stara lica za 20 korisnika/korisnica</li> <li>▪ osobe s invaliditetom za deset korisnika/korisnica</li> </ul> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                            |                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Indikator učinka 2.2.</b></p> <p>Udio djece na smještaju u ustanovi u ukupnom broju djece na smještaju u ustanovi i porodičnom smještaju–hraniteljstvu</p> | <p>Ukupan broj djece na smještaju u ustanovi i na porodičnom smještaju–hraniteljstvu: <b>445</b></p> <p>Broj djece na smještaju u ustanovi: <b>92</b></p> <p>(45 muškog pola i 47 ženskog pola)</p> <p>Broj djece na porodičnom smještaju–hraniteljstvu: <b>353</b></p> <p>(194 muškog pola i 159 ženskog pola)</p> <p>Trenutni udio djece na smještaju u ustanovi u ukupnom broju djece na smještaju u ustanovi i porodičnom smještaju–hraniteljstvu: <b>21%</b></p> | <p>Udio djece na smještaju u ustanovi u ukupnom broju djece na smještaju u ustanovi i porodičnom smještaju–hraniteljstvu smanjen za 5%</p> | <p>Udio djece na smještaju u ustanovi u ukupnom broju djece na smještaju u ustanovi i porodičnom smještaju–hraniteljstvu smanjen za 10%</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Indikator učinka 2.3.</b><br>Stopa djece u formalnoj rezidencijalnoj zaštiti (u ustanovama za smještaj) i formalnoj zaštiti u porodici na kraju godine na 100.000 djece | Stopa djece u formalnoj rezidencijalnoj zaštiti (u ustanovama za smještaj): 81 <sup>40</sup><br><br>Stopa djece u formalnoj zaštiti u porodici: 248 <sup>41</sup>                                                                                                                                                                                                                           | Stopa djece u formalnoj rezidencijalnoj zaštiti (u ustanovama za smještaj): 65<br><br>Stopa djece u formalnoj zaštiti u porodici: 250                                                                                                                                                           | Stopa djece u formalnoj rezidencijalnoj zaštiti (u ustanovama za smještaj): 55<br><br>Stopa djece u formalnoj zaštiti u porodici: 265                                                                                                                                                           |
| <b>Indikator učinka 2.4.</b><br>Broj usluga koje podržavaju život u zajednici koje pružaju ustanove za smještaj                                                            | Trenutni broj usluga koje podržavaju život u zajednici koje pružaju ustanove za smještaj: <b>11</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Povećan broj usluga koje podržavaju život u zajednici koje pružaju ustanove za smještaj za najmanje 70%                                                                                                                                                                                         | Povećan broj usluga koje podržavaju život u zajednici koje pružaju ustanove za smještaj za najmanje 100%                                                                                                                                                                                        |
| <b>Indikator učinka 2.5.</b><br>Broj korisnika/korisnica smještenih u ustanovu koji su procijenjeni kao sposobni za samostalan život ili život uz podršku                  | Trenutni broj korisnika/korisnica koji su procijenjeni kao sposobni za samostalan život ili život uz podršku: <ul style="list-style-type: none"> <li>djeca: <b>25</b> (11 muškog pola i 14 ženskog pola)</li> <li>mladi: <b>2</b> (ženskog pola)</li> <li>odrasli i stariji: <b>0</b></li> <li>odrasle i stare osobe s invaliditetom: <b>10</b> (6 muškog pola i 4 ženskog pola)</li> </ul> | Povećan broj korisnika/korisnica kojima se pruža podrška u periodu pripreme za izlazak iz ustanove: <ul style="list-style-type: none"> <li>djeca: <b>28</b></li> <li>mladi: <b>4</b></li> <li>odrasli i stariji: <b>10</b></li> <li>odrasle i stare osobe s invaliditetom: <b>12</b></li> </ul> | Povećan broj korisnika/korisnica kojima se pruža podrška u periodu pripreme za izlazak iz ustanove: <ul style="list-style-type: none"> <li>djeca: <b>30</b></li> <li>mladi: <b>6</b></li> <li>odrasli i stariji: <b>20</b></li> <li>odrasle i stare osobe s invaliditetom: <b>15</b></li> </ul> |

<sup>40</sup> <https://www.transmonee.org/dashboard?prj=tm&page=CPC>, podaci dostupni za 2021. godinu

<sup>41</sup> <https://www.transmonee.org/dashboard?prj=tm&page=CPC>, podaci dostupni za 2021. godinu

| Aktivnosti koje utiču na realizaciju operativnog cilja 2                                                                                                                                                                                                 | Indikator Rezultata                                                                                        | Nadležne institucije | Početni i krajnji rok za realizaciju aktivnosti | Planirana sredstva | Izvor finansiranja |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 2.8. Unaprjeđenje kompetencija zaposlenih u ustanovama za smještaj kroz organizovanje i sprovođenje obuke za pružanje usluga koje podržavaju život u zajednici, fokusirajući se na principe najmanje restriktivnog okruženja i individualizovane podrške | Obuku pohađalo najmanje 20 učesnika/učesnica                                                               | ZSDZ                 | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026.             | 2.650,00 eura      | Budžet Crne Gore   |
| 2.9. Unaprjeđenje kompetencija zaposlenih u sistemu socijalne i dječje zaštite kroz obuku „Standardni porodični smještaj za odrasla i stara lica“                                                                                                        | Obuku je pohađalo najmanje 15 učesnika/učesnica                                                            | ZSDZ                 | II kvartal 2026. – III kvartal 2026.            | 750,00 eura        | Budžet Crne Gore   |
| 2.10. Sprovođenje postupka izdavanja licence pružaocima usluga za pružanje usluga socijalne i dječje zaštite koje podržavaju život u zajednici                                                                                                           | Izdato najmanje 10 licenci za pružanje usluga socijalne i dječje zaštite koje podržavaju život u zajednici | MSSD, PUSDZ          | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026.             | 900,00 eura        | Budžet Crne Gore   |

|                                                                                                |                                             |                                   |                                      |                                |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| 2.4. Sprovođenje postupka izdavanja licencence JU Centar „Ljubović“ za uslugu savjetovanje     | Izdana jedna licenca za uslugu savjetovanje | JU Centar „Ljubović“<br>MSSD      | III kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |
| 2.5. Sprovođenje postupka izdavanja licencence JU Zavod „Komanski most“ za uslugu savjetovanje | Izdana jedna licenca za uslugu savjetovanje | MSSD,<br>JU Zavod „Komanski most“ | II kvartal 2026. – III kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                           |                    |                                             |                                       |                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|
| <p>2.6. Unaprjeđenje procedura koje pružalac usluge obezbjeđuje u skladu sa propisom kojim se uređuju bliži uslovi za pružanje, korišćenje, normativi i minimalni standardi usluge u</p> <p>JU Dom starih „Grabovac“ Risan,</p> <p>JU Dom starih „Bijelo Polje“, JU Dom starih „Pljevlja“,</p> <p>JU Dom starih „Podgorica“,</p> <p>JU Dom starih „Nikšić“, JU Zavod „Komanski most“, JU Centar „Ljubović“ i JU Dječji dom „Mladost“ Bijela</p> | <p>Donijete i/ili izmijenjene procedure koje pružalac usluge obezbjeđuje u skladu sa propisom kojim se uređuju bliži uslovi za pružanje, korišćenje, normativi i minimalni standardi usluge u u JUSDZ</p> | <p>JUSDZ, ZSDZ</p> | <p>III kvartal 2026. - IV kvartal 2026.</p> | <p>Nisu potrebna dodatna sredstva</p> | <p>Budžet Crne Gore</p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|

|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                   |                                      |                                |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| 2.7. Izrada izvještaja o sprovedenim aktivnostima iz akcionih planova za sprovođenje planova transformacije ustanova za smještaj čiji je osnivač država | Izrađeni izvještaji o sprovedenim aktivnostima iz akcionih planova za sprovođenje planova transformacije ustanova za smještaj čiji je osnivač država za JU Dječji dom „Mladost“ Bijela, JU Centar „Ljubović“, JU Zavod „Komanski most“, JU Dom starih „Grabovac“ Risan, JU Dom starih Podgorica, JU Dom starih Nikšić, JU Dom starih Bijelo Polje, JU Dom starih Pljevlja | JU Dječji dom „Mladost“ Bijela, JU Centar „Ljubović“, JU Zavod „Komanski most“, JU Dom starih „Grabovac“ Risan, JU Dom starih Podgorica, JU Dom starih Nikšić, JU Dom starih Bijelo Polje, JU Dom starih Pljevlja | III kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|------------------|

|                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                                     |                                |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                                                                                | JU Dom starih<br>Pljevlja                                                                                                                                                                                                                      |                         |                                     |                                |                     |
| 2.8. Procijeniti broj korisnika/korisnica u ustanovama za smještaj koji su sposobni za samostalan život ili život uz podršku, uz obaveznu analizu podataka prema polu i specifičnim potrebama žena i muškaraca | Izvršena procjena za najmanje 50% korisnika/korisnica smještenih u ustanovu u cilju utvrđivanja njihove sposobnosti za samostalan život ili život uz podršku, uz obaveznu analizu podataka prema polu i specifičnim potrebama žena i muškaraca | CZSR,PUSD<br>Z,<br>MSSD | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet<br>Crne Gore |



|                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                |                                                                            |                                     |                                                                            |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 2.9. Priprema korisnika/korisnica koji koriste uslugu smještaja za izlazak iz JU Zavod „Komanski most“ i uključivanje u život u zajednici u najmanje restriktivnom okruženju | Povećanje broja korisnika/korisnica kojima se pruža podrška u periodu pripreme za izlazak iz ustanove za najmanje dva korisnika/korisnice                                                      | JU Zavod „Komanski most“<br>MSSD                                           | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva                                             | Budžet Crne Gore |
| Ukupna sredstva za 2026. godinu za operativni cilj 2:                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                            |                                     | 4.300,00 eura                                                              |                  |
| <b>Operativni cilj 3:</b>                                                                                                                                                    | <b>Osnaživanje korisnika/korisnica za proces deinstitutionalizacije, uključivanje u zajednicu i sprečavanje institucionalizacije</b>                                                           |                                                                            |                                     |                                                                            |                  |
| <b>Indikatori učinka</b>                                                                                                                                                     | <b>Početna vrijednost (2024)</b>                                                                                                                                                               | <b>Srednja vrijednost (2026)</b>                                           |                                     | <b>Ciljana vrijednost (2028)</b>                                           |                  |
| <b>Indikator učinka 3.1.</b><br><b>Broj osoba kojima je u potpunosti ili djelimično vraćena poslovna sposobnost</b>                                                          | Vrijednost koja se odnosi na trenutni broj osoba kojima je oduzeta poslovna sposobnost potpuno: 948 (493 muškog pola i 455 ženskog pola) ili djelimično: 38 (24 muškog pola i 14 ženskog pola) | Smanjenje broja osoba kojima je oduzeta poslovna sposobnost za najmanje 10 |                                     | Smanjenje broja osoba kojima je oduzeta poslovna sposobnost za najmanje 20 |                  |

|                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                           | <p>Vrijednost koja se odnosi na trenutni broj osoba kojima je potpuno ili djelimično vraćena poslovna sposobnost (period 2022–2023): tri korisnika/korisnice (vraćena djelimična poslovna sposobnost, a bila im je potpuno oduzeta poslovna sposobnost)</p> <p>Trenutni broj ponovno pokrenutih postupaka procjene poslovne sposobnosti (period 2022–2023): 11 korisnika/korisnica kojima je potpuno oduzeta poslovna sposobnost (7 muškog pola i 4 ženskog pola) i 1 korisnik kome je djelimično oduzeta poslovna sposobnost (muškog pola)</p> | <p>Povećanje broja osoba kojima je potpuno ili djelimično vraćena poslovna sposobnost za najmanje 10</p> <p>Povećanje broja osoba za koje su ponovno pokrenuti postupci procjene poslovne sposobnosti za najmanje 25</p> | <p>Povećanje broja osoba kojima je potpuno ili djelimično vraćena poslovna sposobnost za najmanje 20</p> <p>Povećanje broja osoba za koje su ponovno pokrenuti postupci procjene poslovne sposobnosti za najmanje 50</p> |
| <p><b>Indikator učinka 3.2.</b></p> <p>Povećano učešće korisnika/korisnica prilikom izrade/revizije individualnih planova (samostalno ili uz podršku)</p> | <p>Individualni planovi ne sadrže aktivnosti koje su razvijene uz puno učešće korisnika/korisnica</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>Minimum 50% individualnih planova razvijeno/revidirano uz puno učešće korisnika/korisnica</p>                                                                                                                         | <p>100% individualnih planova razvijeno/revidirano uz puno učešće korisnika/korisnica</p>                                                                                                                                |

| <b>Indikator učinka 3.3.</b><br><br>Povećan broj korisnika/korisnica usluge smještaja u ustanovi koji su osnaženi za samostalan život ili život u zajednici | Korisnici usluga smještaja u ustanovi nisu osnaženi za samostalan život ili život uz podršku<br><br>Broj korisnika/korisnica koji je dobio podršku za odlučivanje umjesto zamjenskog odlučivanja i starateljstva |                      | Minimum 30 korisnika/korisnica usluge smještaja u ustanovi osnaženo za samostalan život ili život uz podršku | Minimum 40 korisnika/korisnica usluge smještaja u ustanovi osnaženo za samostalan život ili život uz podršku |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Aktivnosti koje utiču na realizaciju operativnog cilja 3                                                                                                    | Indikator Rezultata                                                                                                                                                                                              | Nadležne institucije | Početni i krajnji rok za realizaciju aktivnosti                                                              | Planirana sredstva                                                                                           | Izvor finansiranja |
| 3.9. Kreiranje obuka za izradu individualnih planova uz aktivnu participaciju korisnika/korisnica (samostalno ili uz podršku)                               | Kreirana i akreditovana obuka za izradu individualnih planova uz aktivnu participaciju korisnika/korisnica (samostalno ili uz podršku)                                                                           | ZSDZ                 | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026.                                                                          | Nisu potrebna dodatna sredstva                                                                               | Budžet Crne Gore   |

|                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                 |                                                                        |                                     |                                |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| 3.10. Izrada/revizija individualnih planova rada sa korisnikom/korisnicom uz učešće korisnika/korisnica (samostalno ili uz podršku)                                                        | Minimum 50% individualnih planova rada izrađeno/revidirano                                                      | CZSR, PUSDZ, korisnici/korisnice, lica značajna za korisnika/korisnicu | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |
| 3.11. Realizacija obuke za zaposlene u CZSR i kod pružalaca usluga smještaja na temu izrade individualnih planova uz aktivnu participaciju korisnika/korisnica (samostalno ili uz podršku) | Realizovane dvije obuke za 20 učesnika/učesnica                                                                 | ZSDZ                                                                   | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 2.800,00 eura                  | Budžet Crne Gore |
| 3.4. Sprovođenje obuka za sticanje vještina za samostalno funkcionisanje u zajednici namijenjenih korisnicima/korisnicima smještaja                                                        | Sprovođenje minimum jedne obuke za sticanje vještina za samostalno funkcionisanje u svim ustanovama za smještaj | JUSDZ                                                                  | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |

|      |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                     |      |                                     |                                |                  |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| 3.5. | Realizacija obuke po programu „Osnovna znanja o mentorstvu kao vidu podrške korisnicima/korisnicima za samostalan život ili život uz podršku“         | Realizovane dvije obuke za 20 učesnika/učesnica                                                                                                     | ZSDZ | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 500,00 eura                    | Budžet Crne Gore |
| 3.6. | Akreditacija programa obuke „Stanovanje uz podršku - obuka volontera za podršku mladima bez roditeljskog staranja nakon napuštanja domskog smještaja“ | Akreditovan program obuke „Stanovanje uz podršku - obuka volontera za podršku mladima bez roditeljskog staranja nakon napuštanja domskog smještaja“ | ZSDZ | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |

|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                           |            |                                     |                                |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------|--------------------------------|---------------------|
| 3.7. Akreditacija Programa obuke „Stanovanje uz podršku mladima bez roditeljskog staranja nakon napuštanja domskog smještaja“ za stručne radnike | Akreditovan Program obuke „Stanovanje uz podršku mladima bez roditeljskog staranja nakon napuštanja domskog smještaja“ za stručne radnike | ZSDZ       | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore    |
| 3.8. Pružanje podrške roditeljima majkama i očevima za osnaživanje za povratak korisnika/korisnica iz ustanove ili za ostanak u porodici         | Pružena podrška za najmanje 20 roditelja                                                                                                  | CZSR       | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore    |
| 3.9. Analiza zakonodavnog okvira u cilju reforme instituta poslovne sposobnosti                                                                  | Izradjena analiza zakonodavnog okvira                                                                                                     | MP<br>UNDP | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 6.000,00 eura                  | Donatorska sredstva |

|                                                                                                           |                                                                                                  |    |                                     |                                |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| 3.10. Formiranje međuresornog koordinacionog tijela za sprovođenje reforme instituta poslovne sposobnosti | Formirano međuresorno koordinaciono tijelo za sprovođenja reforme instituta poslovne sposobnosti | MP | II kvartal 2026.– III kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |
| 3.11. Izrada mape puta za sprovođenje reformi instituta poslovne sposobnosti                              | Usvojena mapa puta za sprovođenje reformi instituta poslovne sposobnosti                         | MP | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                            |            |                                      |                                |                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| 3.12. Ponovno pokretanje postupaka za preispitivanje poslovne sposobnosti za lica lišena poslovne sposobnosti smještena u ustanovama socijalne zaštite | Ponovno pokrenuti postupci za 30 lica za preispitivanje poslovne sposobnosti<br><br>Broj lica kojima je potpuno ili djelimično vraćena poslovna sposobnost | CZSR       | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026.  | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore                   |
| 3.13. Izrada Analize prakse postupanja organa starateljstva kao i smjernica za njihovo usklađivanje sa pristupom zasnovanom na modelu ljudskih prava   | Izrađena Analiza prakse postupanja organa starateljstva kao i smjernica za njihovo usklađivanje sa pristupom zasnovanom na modelu ljudskih prava           | MSSD<br>MP | II kvartal 2026. – III kvartal 2026. | 6.000,00 eura                  | Donatorska sredstva (UNDP i OHCHR) |



|                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                  |                    |                                      |               |                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------|---------------|---------------------------------------|
| 3.14. Razvoj procedure za postupanje CZSR u postupcima lišenja i preispitivanja poslovne sposobnosti u skladu sa modelom ljudskih prava                        | Usvojena procedura za postupanje CZSR prilikom lišenja i preispitivanja poslovne sposobnosti u skladu sa modelom ljudskih prava                                                  | CZSR<br>MSSD<br>MP | II kvartal 2026. – III kvartal 2026. | 6.000,00 eura | Donatorska sredstva<br>(UNDP i OHCHR) |
| 3.15. Razvoj obuke za zaposlene u socijalnoj zaštiti o poslovnoj sposobnosti i odlučivanju uz podršku u skladu sa Konvencijom o pravima osoba sa invaliditetom | Razvijen i akreditovan program obuke za zaposlene u socijalnoj zaštiti o poslovnoj sposobnosti i odlučivanju uz podršku u skladu sa Konvencijom o pravima osoba sa invaliditetom | MSSD<br>MP         | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026.  | 4.000,00 eura | Donatorska sredstva<br>(UNDP i OHCHR) |

|                                                                                                                                           |                                                                                                                   |                                          |                                     |                                |                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| 3.16. Realizacija obuka za zaposlene u CZSR za postupanje prilikom preispitivanja poslovne sposobnosti u skladu sa modelom ljudskih prava | Realizovane dvije obuke za 50 učesnika/učesnica                                                                   | MSSD<br>MP                               | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 3.000,00 eura                  | Donatorska sredstva (UNDP i OHCHR) |
| 3.17. Jačanje informisanosti i kompetencija korisnika/korisnica za život u zajednici i uključivanje u društvo                             | Realizovane najmanje 2 radionice za osnaživanje korisnika/korisnica za život u zajednici i uključivanje u društvo | JU Zavod „Komanski most“<br>MSSD<br>ZSDZ | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore                   |

|                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                           |                                                                                                       |                                     |                                |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| 3.18. Razvijanje životnih vještina korisnika/korisnica potrebnih za samostalno funkcionisanje u zajednici u prelaznoj stambenoj jedinici kao priprema za stanovanje uz podršku | Realizovano najmanje pet radionica sa korisnicima/korisnicama na temu razvijanja životnih vještina korisnika/korisnica potrebnih za samostalno funkcionisanje u zajednici | JU Zavod „Komanski most“                                                                              | II kvartal 2026. - IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |
| 3.19. Pružanje podrške porodicama za osnaživanje za povratak korisnika/korisnica                                                                                               | Najmanje pet porodica osnaženo za povratak korisnika/korisnica                                                                                                            | JU Zavod „Komanski most“<br>CZSR<br>Korisnik/korisnica usluge<br>Lica značajna za korisnika/korisnicu | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |

|                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                              |                                     |                                                     |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------|
| 3.20. Priprema korisnika/korisnica smještenih u ustanovu za osposobljavanje za samostalan život ili život uz podršku  | Najmanje 40 korisnika/korisnica uključeno u pripremu za osposobljavanje za samostalan život ili život uz podršku                                               | PUSDZ, CZSR, MSSD                                                                                                                                                            | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva                      | Budžet Crne Gore |
| <b>Ukupna sredstva za 2026. godinu za operativni cilj 3:</b>                                                          |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                              |                                     | <b>28.300,00 eura</b>                               |                  |
| <b>Operativni cilj 4:</b>                                                                                             | <b>Osiguravanje efikasne međusektorske saradnje kako bi se podržala deinstitucionalizacija i podrška životu korisnika/korisnica u porodici i/ili zajednici</b> |                                                                                                                                                                              |                                     |                                                     |                  |
| <b>Indikatori učinka</b>                                                                                              | <b>Početna vrijednost (2024)</b>                                                                                                                               | <b>Srednja vrijednost (2026)</b>                                                                                                                                             |                                     | <b>Ciljana vrijednost (2028)</b>                    |                  |
| <b>Indikator učinka 4.1.</b><br>Razvijene integrisane usluge koje uključuju sve potrebne usluge iz različitih sektora | Ne postoje integrisane usluge u sistemu                                                                                                                        | Zakonom o socijalnoj i dječjoj zaštiti i drugim zakonima i podzakonskim aktima propisan je način funkcionisanja pružanja integrisanih usluga i način saradnje između sektora |                                     | Razvijene integrisane usluge se pružaju korisnicima |                  |
| <b>Indikator učinka 4.2.</b><br>Uspostavljeno socijalno preduzetništvo                                                | Nije uspostavljeno socijalno preduzetništvo                                                                                                                    | Usvojen Zakon o socijalnom preduzetništvu                                                                                                                                    |                                     | Registrovano najmanje deset socijalnih preduzeća    |                  |

| Aktivnosti koje utiču na realizaciju operativnog cilja 4                                               | Indikator rezultata                                                                                   | Nadležne institucije | Početni i krajnji rok za realizaciju aktivnosti | Planirana sredstva             | Izvor finansiranja |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|
| 4.12. Usvajanje Zakona o socijalnoj ekonomiji                                                          | Usvojen Zakon o socijalnoj ekonomiji s ciljem <b>podrške zapošljavanju i uključivanju u zajednicu</b> | MRZS                 | II kvartal 2026. – III kvartal 2026.            | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore   |
| 4.13. Jačanje kapaciteta zaposlenih u JLS koji se bave poslovima iz oblasti socijalne i dječje zaštite | Organizovana jedna obuka za 25 osoba                                                                  | ZOCG, JLS, ZSDZ      | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026.             | 2.000,00 eura                  | Budžet ZOCG        |
| 4.14. Realizacija obuke „Program ekonomskog osnaživanja porodica“                                      | Obuku je pohađalo minimum 15 učesnika/učesnica                                                        | ZSDZ                 | II kvartal 2026. – III kvartal 2026.            | 1.600,00 eura                  | Budžet Crne Gore   |

|                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |                                                     |                                     |                                |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| 4.15. Organizovanje promotivnih kampanja za uključivanje mladih, koji su u riziku od institucionalizacije, u omladinske servise | Organizovane dvije promotivne kampanje putem društvenih mreža za uključivanje mladih koji su u riziku od institucionalizacije u omladinske servise | MSM, MPNI                                           | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |
| 4.16. Analiza načina dopunjavanja zdravstvenog informacionog sistema s podacima o uslugama rane intervencije                    | Analiziran način dopunjavanja zdravstvenog informacionog sistema s podacima o uslugama rane intervencije                                           | MZ, Fond za zdravstveno osiguranje, Domovi zdravlja | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |

|                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                      |                                                         |                                      |                                |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 4.17. Održavanje gostujućeg predavanja predstavnika MSSD o važnosti deinstitutionalizacije i prevenciji institucionalizacije                        | Održano gostujuće predavanje o važnosti deinstitutionalizacije i prevenciji institucionalizacije u saradnji sa akademskom zajednicom                 | MSSD, Univerzitet Crne Gore – Fakultet političkih nauka | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026.  | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore            |
| 4.18. Objedinjene obuke za stručno osoblje koje radi u ustanovama u kojima su smještena lica sa invaliditetom za žene i djevojčice sa invaliditetom | Organizovane dvije obuke za stručno osoblje koje radi u ustanovama u kojima su smještena lica sa invaliditetom za žene i djevojčice sa invaliditetom | MLJMP                                                   | III kvartal 2026. - IV kvartal 2026. | 5.000,00 eura                  | Sektorska budžetska podrška |

|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                      |                                                |                         |                                |                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 4.19. Objedinjene obuke za stručno osoblje koje radi u ustanovama u kojima su smještene lica sa invaliditetom za žene i djevojčice sa invaliditetom                                                              | Organizovane dvije obuke za stručno osoblje koje radi u ustanovama u kojima su smještene lica sa invaliditetom za žene i djevojčice sa invaliditetom | MLJMP                                          | IV kvartal 2026. godine | 5.000,00 eura                  | Sektorska budžetska podrška |
| 4.20. Razmatranje trenutnog stanja uspostavljanja, finansiranja i funkcionisanja integrisanog pristupa u pružanju usluga sa ciljem unapređenja međuresorne saradnje i dostupnosti usluga licima sa invaliditetom | Održana sjednica Savjeta za prava lica sa invaliditetom na kojoj je razmotreno navedeno pitanje                                                      | MLJMP<br>Savjet za prava lica sa invaliditetom | II kvartal 2026. godine | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore            |



|                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                         |       |                         |                                |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------|--------------------------------|------------------|
| 4.21. Sprovedenje promotivnih i medijskih kampanja usmjerenih na podizanje svijesti javnosti o pravima lica sa invaliditetom i borbi protiv diskriminacije uz poseban fokus na višestruku diskriminaciju žena i djevojčica sa invaliditetom | Sprovedeno najmanje 10 promotivnih i medijskih kampanja/objava usmjerenih na podizanje svijesti javnosti o pravima lica sa invaliditetom i borbi protiv diskriminacije uz poseban fokus na višestruku diskriminaciju žena i djevojčica sa invaliditetom | MLJMP | IV kvartal 2026. godine | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------|--------------------------------|------------------|

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                         |                                                                                 |                                     |                                |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| 4.22. Unapređenje međusektorske saradnje kroz integrirani pristup u pružanju usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici              | Zaključen najmanje jedan sporazuma o saradnji u primjeni integriranog pristupa u pružanju usluga koje podržavaju život korisnika/korisnica u zajednici                  | JU Zavod „Komanski most“, MSSD, ZSDZ, CZSR, JUSDZ, MZ, JZU, JLS, NVO, OCD i dr. | II kvartal 2026.– IV kvartal 2026.  | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |
| 4.23. Promocija međusektorske saradnje i podizanje svijesti javnosti o važnosti podrške osobama sa intelektualnim invaliditetom i autizmom u zajednici | Održana najmanje jedna promocija međusektorske saradnje i podizanju svijesti javnosti o važnosti podrške osobama sa intelektualnim invaliditetom i autizmom u zajednici | JU Zavod „Komanski most“, MSSD, ZSDZ, CZSR, JUSDZ, MZ, JZU, JLS, NVO, OCD i dr. | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | Nisu potrebna dodatna sredstva | Budžet Crne Gore |

|                                                                                                   |                                                                                                   |           |                                     |                   |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------|-------------------|------------------|
| 4.24. Realizacija obuke „Nastava za sve - AI alati i inkluzivne strategije za savremenu učionicu“ | Realizovana dvodnevnu interaktivnu obuku za nastavnike/nastavnice i saradnike/saradnice u nastavi | MPNI, NVO | II kvartal 2026. – IV kvartal 2026. | 2.000,00 eura     | Budžet Crne Gore |
| Ukupna sredstva za 2026. godinu za operativni cilj 4:                                             |                                                                                                   |           |                                     | 15.600,00 eura    |                  |
| Ukupna sredstva za 2026. godinu:                                                                  |                                                                                                   |           |                                     | 2.637.250,00 eura |                  |