



CRNA GORA
UPRAVA ZA IGRE NA SREĆU

PROGRAM RADA UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU
ZA 2025. GODINU

Podgorica, januar 2025. godine

PROGRAM RADA UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU ZA 2025. GODINU

Podgorica, januar 2025. godine

Sadržaj

PRAVNI OSNOV ZA DONOŠENJE PROGRAMA UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU	4
NADLEŽNOSTI UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU	6
MISIJA	7
VIZIJA	9
BUDŽET UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU	9
PRIORITETI UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU U 2025. GODINI	10
PRIORITETNE AKTIVNOSTI	16
SEKTOR ZA IGRE NA SREĆU	19
SEKTOR ZA INFORMACIONI SISTEM I ONLINE NADZOR PRIREĐIVAČA	22
SLUŽBA ZA OPŠTE POSLOVE I FINANSIJE	27
ZAJEDNIČKE AKTIVNOSTI	31
MEĐUNARODNA SARADNJA	31

PRAVNI OSNOV ZA DONOŠENJE PROGRAMA UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU

Pravni osnov za donošenje Programa rada Uprave za igre na sreću sadržan je u odredbama člana 22 Zakona o državnoj upravi („Službeni list Crne Gore“, br. 78/18, 70/21 i 52/22), kao i u članu 50 Uredbe o organizaciji i načinu rada državne uprave („Službeni list Crne Gore“, br. 98/23, 102/23, 113/23...93/24). Ove odredbe jasno definišu pravni osnov i obavezu organa državne uprave da donesu programe rada u skladu sa utvrđenim zakonskim i podzakonskim aktima.

U skladu sa članom 22 Zakona o državnoj upravi, organi državne uprave dužni su da svoje aktivnosti planiraju, organizuju i realizuju u skladu sa principima efikasnosti, odgovornosti i transparentnosti, pri čemu je Program rada ključni dokument koji omogućava ostvarenje postavljenih ciljeva. Istovremeno, član 50 Uredbe o organizaciji i načinu rada državne uprave propisuje da program rada obavezno sadrži precizno definisane elemente, uključujući:

Ciljeve i indikatore uspješnosti - Jasno određeni ciljevi koje organ namjerava da postigne u definisanom vremenskom periodu, zajedno sa indikatorima koji omogućavaju mjerenje uspješnosti realizacije tih ciljeva;

Opis aktivnosti potrebnih za realizaciju ciljeva - Aktivnosti koje treba sprovesti, uz detaljan opis njihove sadržine, značaja i očekivanih rezultata;

Rokove za realizaciju aktivnosti - Precizno definisani vremenski okvir za sve aktivnosti kako bi se osigurao blagovremeni završetak i efikasnost;

Odgovorna lica za realizaciju aktivnosti - Identifikacija rukovodećih lica ili službenika koji su direktno odgovorna za sprovođenje aktivnosti;

Subjekte za saradnju - Pojedinačno prepoznavanje institucija, organizacija ili drugih subjekata sa kojima organ državne uprave planira ostvarivanje saradnje, uz opis oblika i načina te saradnje;

Pregled sredstava potrebnih za realizaciju programa - Prikaz finansijskih, ljudskih i materijalnih resursa koji su neophodni za sprovođenje programskih aktivnosti tokom predviđenog perioda.

Donošenjem Programa rada Uprave za igre na sreću osigurava se usklađenost aktivnosti Uprave sa njenom zakonskom nadležnošću, strateškim ciljevima i prioritetima državne politike. Ovaj dokument omogućava Upravi da na koordinisan, sveobuhvatan i efikasan način planira i sprovodi svoje aktivnosti, vodeći računa o pravilnom i zakonitom korišćenju resursa, saradnji sa relevantnim institucijama i obezbjeđivanju odgovornosti za realizaciju zadatih ciljeva.

Takođe, Program rada predstavlja osnov za praćenje i procjenu učinka Uprave za igre na sreću, jer omogućava analizu postignutih rezultata u odnosu na planirane aktivnosti i utvrđene indikatore uspješnosti. Na taj način se obezbjeđuje transparentnost rada Uprave i omogućava javnosti, kao i nadležnim organima, uvid u realizaciju ciljeva i efikasnost njenog rada.

Na osnovu navedenog pravnog okvira, Uprava za igre na sreću obavezna je da pristupi izradi Programa rada kao ključnog strateškog dokumenta, usmjerenog na unapređenje djelovanja u okviru svojih zakonskih nadležnosti, uz poštovanje principa transparentnosti, odgovornosti i racionalnog upravljanja resursima.

NADLEŽNOSTI UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU

Nadležnosti Uprave za igre na sreću propisane su članom 70 Zakona o igrama na sreću („Sl.list CG“, br. 52/04,) i članom 26 Uredbe o organizaciji i načinu rada državne uprave („Sl.list CG“, br. 98/23, 102/23, 113/23 i 71/24).

Uprava za igre na sreću vrši poslove koji se odnose na: odlučivanje o svojstvu neke igre, kao igre na sreću; pripremanje stručne osnove za izradu propisa u oblasti igara na sreću; davanje saglasnosti na pravila igara na sreću; vođenje registra priređivača igara na sreću; učestvovanje u komisijama za izvlačenje i pronalaženje dobitaka u lutrijskim igrama na sreću; vršenje kontrole osnovnog kapitala i depozita kod priređivača igara na sreću po potrebi, a najmanje jednom u tri mjeseca; izdavanje odobrenja za držanje riziko-depozita za osiguranje isplata dobitaka kod posebnih igara na sreću; razmatranje ponuda dospelih na konkurs za dodjelu koncesije za priređivanje igara na sreću, u skladu sa postupkom davanja koncesije i obavljanje ostalih stručnih poslova u vezi sa davanjem koncesije; pripremanje predloga za oduzimanje koncesije; vršenje procjene vrijednosti nagradnog fonda za priređivanje nagradnih igara u robi i uslugama; predlaganje akata o ostalim uslovima koje igračnica mora da ispuni; određivanje jedinstvenog finansijskog softvera za klađenje; izdavanje odobrenja za promjenu lokacije automat-kluba, odnosno kladionice ili uplatnog mjesta; izdavanje naljepnica za automate i stolove; izdavanje saglasnosti i vršenje kontrole priređivanja nagradnih igara u robi i uslugama; kao i druge poslove koji su joj određeni u nadležnost.

U proceduri je Predlog Zakona o igrama na sreću, koji će na sveobuhvatan način redefinisati nadležnosti Uprave za igre na sreću, uključujući preciznije određivanje njenog djelokruga rada i uloge u regulatornom sistemu. Predloženim izmjenama nastoji se unaprijediti efikasnost, transparentnost i odgovornost Uprave u skladu sa savremenim standardima upravljanja u ovoj oblasti.

MISIJA

Misija Uprave za igre na sreću obuhvata ključne ciljeve usmjerene ka osiguranju zakonitog i odgovornog funkcionisanja industrije igara na sreću, uz istovremeno jačanje društvene odgovornosti i ekonomskog doprinosa ovoj oblasti:

Regulacija i nadzor

Uprava sprovodi aktivnosti usmjerene na pravilnu regulaciju i nadzor svih oblika igara na sreću. Ovo uključuje izdavanje licenci, praćenje rada operatera i osiguranje usklađenosti sa zakonima, podzakonskim aktima i pravilnicima.

Evidencija i naplata naknada

Uspostavljanje efikasnog sistema evidencije i pravovremene naplate koncesionih naknada od priređivača igara na sreću, uz aktivne mjere za suzbijanje sive ekonomije u ovom sektoru.

Borba protiv nelegalnih priređivača

Aktivno preduzimanje koraka na suzbijanju rada nelegalnih priređivača igara na sreću kroz saradnju sa inspekcijskim organima, kako bi se osiguralo poštovanje zakona i zaštita interesa društva.

Promovisanje odgovornog kockanja

Podsticanje standarda odgovornog kockanja kroz promotivne kampanje i pružanje podrške za prevenciju i tretman problema povezanih sa kockanjem, u saradnji sa nadležnim institucijama i organizacijama.

Zaštita maloljetnih i osjetljivih grupa

Praćenje poštovanja materijalno-pravnih propisa i njihovo unapređenje, uz proaktivno djelovanje prema društvenoj zajednici, s posebnim fokusom na zaštitu maloljetnih lica.

Saradnja na nacionalnom i međunarodnom nivou

Unapređenje saradnje s domaćim i međunarodnim institucijama u oblasti igara na sreću, kao i u sprečavanju pranja novca i finansiranja terorizma.

Transparentnost i komunikacija

Promocija aktivnosti Uprave putem zvanične veb stranice i naloga na društvenim mrežama, s ciljem transparentnog informisanja javnosti i podizanja svijesti o značaju odgovornog pristupa igrama na sreću.

Digitalizacija procesa i inovacije

Uvođenje modernih tehnologija i digitalizacija administrativnih i operativnih procesa radi povećanja efikasnosti, transparentnosti i jednostavnosti pružanja usluga.

Edukacija i svijest javnosti

Organizovanje edukativnih programa, radionica i kampanja za informisanje javnosti o zakonitostima, odgovornom kockanju i rizicima povezanim s igrama na sreću.

VIZIJA

Vizija Uprave za igre na sreću ogleda se u:

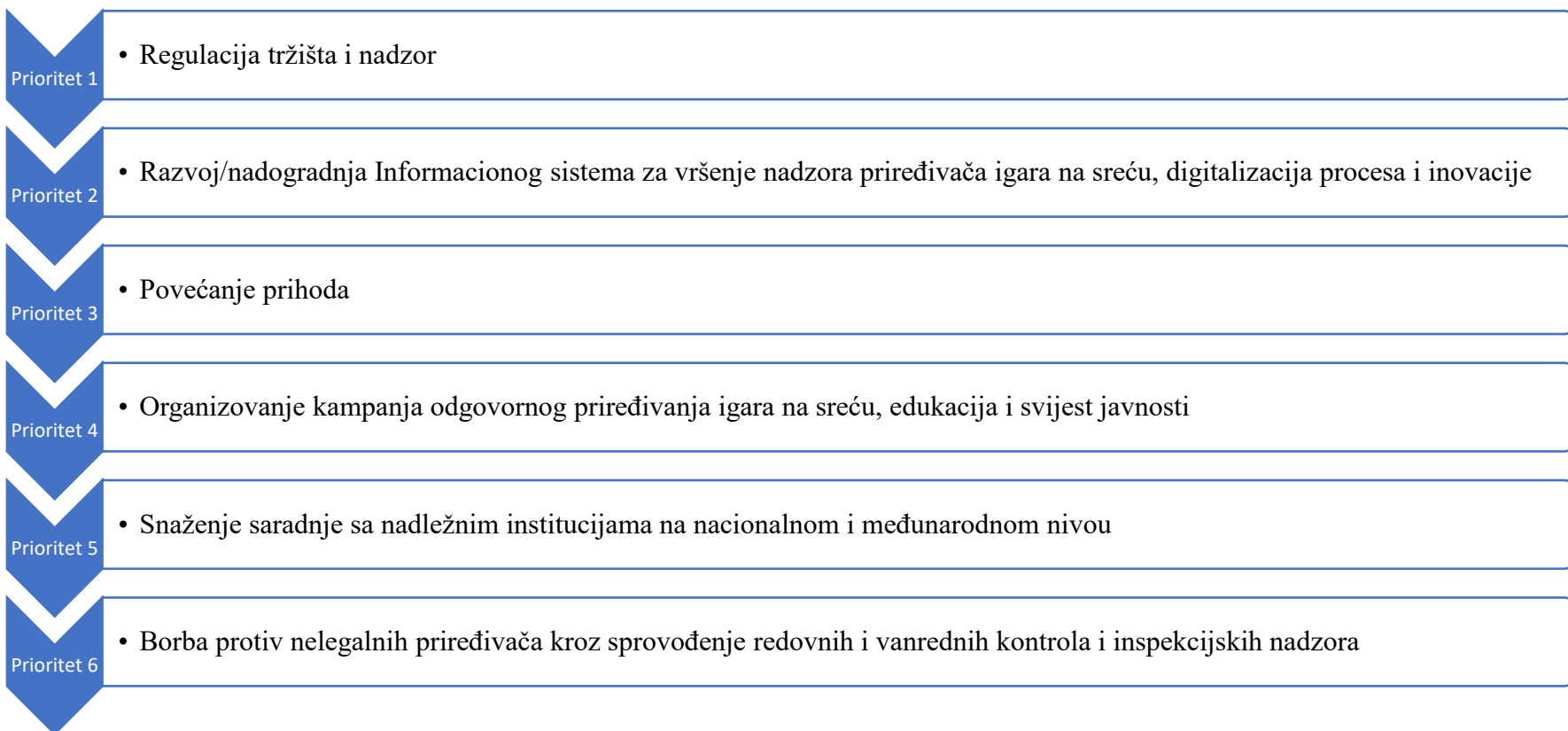
- ✓ implementaciji i nadogradnji Sistema za nadzor i kontrolu priređivača igara na sreću koji će osavremeniti i povećati stepen efikasnosti rada Uprave, doprinijeti boljoj naplati prihoda po osnovu koncesionih naknada od igara na sreću, te uprostiti i ubrzati proces rada zaposlenih;
- ✓ jačanju kadrovske strukture uz adekvatne obuke i usavršavanja;
- ✓ racionalizaciji i optimizaciji opisa poslova koje obavljaju zaposleni, u cilju povećanja efektivnosti raspoloživih ljudskih resursa;
- ✓ motivaciji zaposlenih za postizanje boljih rezultata, jačanju timskog rada;
- ✓ poštovanju transparentnosti i neselektivnosti kao krucijalnih kriterijuma u radu Uprave;
- ✓ afirmaciji i promovisanju Uprave kroz medijsko djelovanje, kako bi javnost Crne Gore prepoznala privredni potencijal od priređivanja igara na sreću, a ujedno značaj Uprave za igre na sreću kao nadležnog organa za regulisanje i praćenje oblasti igara na sreću, tj. ubiranja prihoda po osnovu istih;
- ✓ edukaciji stanovništva, naročito ranjivih kategorija (maloljetnika, zavisnika od kockanja) o negativnim efektima igara na sreću i modelima prevencije od bolesti zavisnosti, kako bi Uprava uživala respekt kao društveno odgovoran subjekat;
- ✓ Snaženju saradnje sa nadležnim institucijama i tijelima (Ministarstvo finansija, Koordinaciono tijelo Vlade Crne Gore za zaštitu i unapređenje javnog interesa u oblasti priređivanja igara na sreću, Finansijsko – obavještajna jedinica Uprave policije (FOJ), nadležna inspekcija za igre na sreću, Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost i dr).

BUDŽET UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU

U skladu sa predlogom Zakona o budžetu Crne Gore za 2025. godinu, Upravi za igre na sreću pripada 852,754.55 €.

PRIORITETI UPRAVE ZA IGRE NA SREĆU U 2025. GODINI

Za 2025. godinu, Uprava za igre na sreću je utvrdila pet prioriteta koji će biti u fokusu djelovanja:



➤ **Prioritet 1:** Regulacija tržišta i nadzor

Regulacija tržišta i nadzor igara na sreću predstavljaju osnovne obaveze Uprave za igre na sreću u 2025. godini, s ciljem snaženja fer i transparentnog poslovanja, zaštite igrača i suzbijanja nelegalnih aktivnosti. Povećanjem nadzorne funkcije i unapređenjem zakonodavnog okvira obezbijediće se dosljedna primjena propisa, smanjenje sive ekonomije i poboljšanje fiskalne discipline u sektoru igara na sreću.

Kroz razvoj i implementaciju savremenih informacionih rješenja, Uprava će unaprijediti sistem kontrole priređivača, omogućavajući preciznije praćenje finansijskih tokova, pravovremeno prepoznavanje nepravilnosti i efikasnije sprovođenje inspekcijskih nadzora.

Digitalizacijom procesa inspekcijskog nadzora i automatizacijom obrade podataka smanjiće se mogućnost manipulacija i unaprijediti transparentnost tržišta.

Poseban fokus biće na unapređenju procedura izdavanja i revizije licenci, analizi ispunjenosti zakonskih uslova za dobijanje koncesija, kao i strožijoj kontroli priređivača, uz sprovođenje redovnih i vanrednih inspekcijskih nadzora. Takođe, kroz međunarodnu saradnju i razmjenu informacija sa regulatornim tijelima drugih zemalja, Uprava će jačati svoje kapacitete u borbi protiv nelegalnog priređivanja igara na sreću i usklađivati svoje regulative sa najboljim evropskim praksama.

Uprava će nastaviti sa inicijativama za unapređenje regulatornog okvira, kroz predlaganje izmjena i dopuna Zakona o igrama na sreću i drugih podzakonskih akata, kako bi se osigurao balans između održivosti tržišta i odgovornog priređivanja igara na sreću. Svi ovi koraci doprinijeće boljoj zaštiti igrača, povećanju prihoda od koncesionih naknada i jačanju integriteta sektora igara na sreću.

➤ **Prioritet 2:** Razvoj/nadogradnja Informacionog sistema za vršenje nadzora priređivača igara na sreću, digitalizacija procesa i inovacije

Razvoj i nadogradnja informacionog sistema za nadzor priređivača igara na sreću predstavlja ključni korak u digitalizaciji procesa i implementaciji inovacija u radu Uprave za igre na sreću. Cilj je uspostavljanje modernog, funkcionalnog i efikasnog sistema koji

omogućava poboljšani stepen nadzora nad priređivačima, automatizaciju administrativnih postupaka i povećanje transparentnosti sektora.

Implementacijom novih tehnoloških rješenja unaprijediće se preciznost u praćenju finansijskih tokova, omogućiti sprovođenje inspeksijskih kontrola u realnom vremenu i obezbijediti bolja kontrola rada priređivača. Novi informacioni sistem omogućiće elektronsku obradu podataka, automatsko generisanje izvještaja i uvid u ključne parametre poslovanja priređivača, čime će se znatno smanjiti mogućnosti manipulacija i povećati efikasnost rada inspeksijskih službi.

Digitalizacija procesa će obuhvatiti i unapređenje nadzora nad nagradnim igrama, tombolama i izdavanjem licenci, uz mogućnost brže obrade zahtjeva i donošenja rješenja. Poseban segment sistema biće posvećen nadzoru nad uplatom i isplatom sredstava kod priređivača, što će omogućiti pravovremeno identifikovanje nepravilnosti i preduzimanje mjera u skladu sa zakonskim propisima.

Dodatno, unapređenje informacionog sistema pratiće i implementacija mjera sajber bezbjednosti, kako bi se osigurala zaštita podataka i spriječile potencijalne zloupotrebe. Kroz integraciju sa drugim relevantnim institucijama, sistem će omogućiti bržu razmjenu podataka i povećati efikasnost u borbi protiv neregularnosti na tržištu igara na sreću.

Razvoj i nadogradnja informacionog sistema dio su šire strategije Uprave za igre na sreću ka modernizaciji i usklađivanju sa najboljim međunarodnim praksama. Uspostavljanjem digitalizovanog i automatizovanog sistema nadzora, Uprava će značajno unaprijediti svoju kontrolnu funkciju, doprinijeti stabilnosti tržišta i osigurati dosljedno sprovođenje zakonskih propisa u oblasti igara na sreću.

➤ **Prioritet 3: Povećanje prihoda**

Povećanje prihoda predstavlja jedan od ključnih prioriteta Uprave za igre na sreću u 2025. godini, s fokusom na unapređenje regulatornog okvira, optimizaciju sistema nadzora i jačanje kontrole nad finansijskim tokovima priređivača. Uvođenjem modernih informacionih tehnologija, omogućava se efikasnija evidencija prihoda, automatizovana analiza podataka i preciznije praćenje uplate koncesionih naknada, što će doprinijeti povećanju fiskalne discipline i smanjenju sive ekonomije u sektoru.

Implementacija novog informacionog sistema omogućiće bržu i precizniju obradu finansijskih izvještaja priređivača, omogućavajući Upravi da u realnom vremenu prati obaveze i blagovremeno reaguje u slučaju odstupanja od propisanih standarda. Paralelno s tim,

unapređenje zakonske regulative kroz Predlog novog Zakona o igrama na sreću doprinosi efikasnijem oporezivanju i optimizaciji prihoda od koncesionih naknada.

Sprovođenjem strožijih inspekcijskih nadzora i redovnim kontrolama, Uprava će povećati stepen usklađenosti priređivača s važećim propisima i smanjiti prostor za izbjegavanje finansijskih obaveza. Dodatno, poseban fokus biće na suzbijanju nelegalnih aktivnosti kroz intenzivnu saradnju sa poreskim i inspekcijskim organima, čime će se osigurati stabilnost tržišta i povećanje prihoda u budžet.

Povećanjem efikasnosti regulatornih mehanizama i nadzornih aktivnosti, Uprava za igre na sreću nastoji obezbijediti dugoročnu finansijsku održivost sektora, čime se doprinosi većoj ekonomskoj stabilnosti i odgovornom razvoju industrije igara na sreću.

➤ **Prioritet 4:** Organizovanje kampanja odgovornog priređivanja igara na sreću, edukacija i svijest javnosti

Organizovanje kampanja odgovornog priređivanja igara na sreću, edukacija i podizanje svijesti javnosti ključni su elementi strategije Uprave za igre na sreću u 2025. godini, s ciljem prevencije negativnih posljedica kockanja i promocije odgovornog igranja. Poseban fokus biće na zaštiti ranjivih grupa, uključujući maloljetnike i osobe sklone problematičnom igranju, kroz kontinuirano informisanje i dostupnost edukativnih materijala.

Kampanje će biti realizovane putem tradicionalnih i digitalnih medija, društvenih mreža i u saradnji s priređivačima, kako bi se osigurala što veća vidljivost i dostupnost informacija. Planirana su i sprovođenja edukativnih radionica, javnih tribina i promotivnih aktivnosti u cilju podizanja svijesti o rizicima neodgovornog igranja i mehanizmima zaštite.

Uprava će, u saradnji sa stručnjacima iz oblasti mentalnog zdravlja, regulatornim tijelima i organizacijama civilnog društva, razviti smjernice i resurse koji će pomoći građanima da donose informisane odluke o učešću u igrama na sreću. Takođe, kroz angažman u međunarodnim inicijativama i razmjenu najboljih praksi, Uprava će dodatno unaprijediti strategije odgovornog priređivanja igara na sreću.

Ove aktivnosti imaju za cilj dugoročno smanjenje štetnih efekata kockanja, povećanje informisanosti javnosti i jačanje društvene odgovornosti kako priređivača, tako i igrača, čime se doprinosi sigurnijem i održivijem okruženju u sektoru igara na sreću.

➤ **Prioritet 5:** Snaženje saradnje sa nadležnim institucijama na nacionalnom i međunarodnom nivou

Snaženje saradnje sa nadležnim institucijama na nacionalnom i međunarodnom nivou predstavlja jedan od ključnih prioriteta Uprave za igre na sreću u 2025. godini, s ciljem unapređenja regulatornog okvira, efikasnijeg sprovođenja zakona i jačanja mehanizama kontrole u sektoru igara na sreću. Kroz uspostavljanje čvršćih institucionalnih veza, Uprava će povećati kapacitet za nadzor, unaprijediti mehanizme suzbijanja nelegalnih aktivnosti i osigurati transparentnije poslovanje priređivača.

Na nacionalnom nivou, Uprava će intenzivirati koordinaciju sa Ministarstvom finansija, inspekcijskim organima, poreskim vlastima i pravosudnim institucijama kako bi se obezbijedilo efikasnije sprovođenje zakona i optimizacija fiskalnih prihoda od igara na sreću. Poseban fokus biće na razmjeni podataka i zajedničkim akcijama u borbi protiv nelegalnih priređivača, kao i na jačanju institucionalne saradnje u vezi sa odgovornim priređivanjem i zaštitom igrača.

Na međunarodnom planu, Uprava će raditi na jačanju saradnje sa regulatornim tijelima iz drugih država kroz potpisivanje memoranduma o razumijevanju, aktivnu razmjenu informacija i zajedničke inicijative za borbu protiv prekograničnih prevara i neregistrovanih online platformi. Učešće u međunarodnim konferencijama, seminarima i radnim grupama omogućiće Upravi da prati globalne regulatorne trendove i primjenjuje najbolje prakse u nadzoru i kontroli industrije igara na sreću.

Ove aktivnosti će doprinijeti jačanju institucionalnog kredibiliteta, povećanju efikasnosti regulatornih mjera i daljoj profesionalizaciji sektora igara na sreću.

➤ **Prioritet 6:** Borba protiv nelegalnih priređivača kroz sprovođenje redovnih i vanrednih kontrola i inspekcijskih nadzora

Borba protiv nelegalnih priređivača igara na sreću kroz sprovođenje redovnih i vanrednih kontrola i inspekcijskih nadzora predstavlja jedan od ključnih prioriteta Uprave za igre na sreću u 2025. godini. Osnovni cilj ovih aktivnosti je suzbijanje sive ekonomije, zaštita igrača i osiguranje poštovanja zakonskih obaveza svih učesnika na tržištu. Pojačane kontrolne mjere omogućavaju efikasnije sprovođenje regulatornog okvira i minimiziranje rizika od nelegalnog priređivanja igara na sreću, što doprinosi stabilnosti tržišta i povećanju fiskalnih prihoda.

Uprava će kroz sistematski pristup i unapređenje inspekcijskih kapaciteta intenzivirati sprovođenje redovnih i vanrednih nadzora, u saradnji sa Ministarstvom finansija, poreskim organima, inspekcijama i pravosudnim institucijama. Ove aktivnosti uključuju provjeru ispunjenosti zakonskih uslova za dobijanje koncesija, analizu zakonitosti poslovanja priređivača, kao i detekciju i sankcionisanje nelegalnih subjekata koji organizuju igre na sreću bez potrebnih dozvola.

Korišćenjem savremenih informacionih tehnologija, Uprava će unaprijediti nadzor kroz digitalizaciju postupaka inspekcijskog pregleda, automatizovanu razmjenu podataka i praćenje finansijskih tokova u realnom vremenu. Novi informacioni sistem omogućava preciznu evidenciju transakcija i kontrolu uplate i isplate sredstava kod priređivača, čime se minimiziraju rizici od poreskih zloupotreba i pranja novca.

Dodatno, Uprava će pojačati aktivnosti usmjerene na identifikaciju i gašenje ilegalnih online platformi koje posluju bez odgovarajućih licenci. U saradnji sa Agencijom za elektronske komunikacije i drugim nadležnim tijelima, biće sprovedene mjere za blokadu neovlašćenih internet stranica, čime će se spriječiti dostupnost nelegalnih igara na sreću na teritoriji Crne Gore.

Poseban fokus inspekcijskih aktivnosti biće na zaštiti maloljetnih lica i ranjivih kategorija igrača, kroz kontrolu pridržavanja propisa koji se odnose na zabranu pristupa maloljetnicima i poštovanje mjera odgovornog priređivanja igara na sreću.

Kako bi se osigurala efikasnost u suzbijanju nelegalnih aktivnosti, Uprava će intenzivirati i međudržavnu saradnju sa regulatornim tijelima iz regiona i šire, kroz potpisivanje memoranduma, razmjenu podataka o prekograničnim prevarama i zajedničke inspekcijske akcije. Ovakav pristup će omogućiti bržu i efikasniju identifikaciju prekršilaca i sprovođenje sankcija u skladu sa zakonima.

Sve navedene mjere imaju za cilj jačanje integriteta tržišta igara na sreću, povećanje transparentnosti poslovanja priređivača i zaštitu državnih fiskalnih interesa, uz istovremeno osiguranje visokog nivoa zaštite igrača i društvene odgovornosti sektora.

Nadležna organizaciona jedinica	Aktivnost Obrazloženje aktivnosti	Indikator učinka (rezultata)	Početna vrijednost indikatora učinka	Početak aktivnosti (kvartal)	Završetak aktivnosti (kvartal)	Odgovorna lica zadužena za realizaciju aktivnosti	Napomena (razno)
PRIORITETNE AKTIVNOSTI							
UPRAVA ZA IGRE NA SREĆU							
Uprava za igre na sreću – Sektor za igre na sreću; Ministrastvo finansija; Kordinaciono tijelo za zaštitu i unapređenje javnog interesa u oblasti priređivanja igara na sreću.	Analiza ispunjenosti zakonskih uslova za dobijanje koncesije za rad priređivača i revizija dobijenih koncesija, a sve u cilju zaštite maloljetnih lica od negativnog uticaja kockanja.	Oduzete koncesije; Preko 30 zahtjeva za koncesiju odbijeno (neprecizan broj odbijenih zahtjeva usled postupaka koji su u ispitnoj fazi).		I kvartal 2025	Kontinuirano	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću; Lica imenovana u Kordinacionom tijelu.	Uprava je preduzela niz aktivnosti (provjera udaljenosti od strane službenika posredstvom dostupnih aplikacija za mjerenje udaljenosti, angažovanje sudskih vještaka geodetske struke, pokretanje postupka za oduzimanje koncesije po osnovu čl.14 st.1 tačka 1 Zakona o igrama na sreću, te odbijanje zahtjeva za

							dodjelu/produženje koncesije) po osnovu neispunjenja uslova iz čl. 3a Zakona o igrama na sreću.
Uprava za igre na sreću; Ministarstvo finansija.	Razvoj/nadogradnja Informacionog sistema za vršenje nadzora priređivača igara na sreću, u cilju poboljšanja stepena nadzora priređivača.	Uspostavljen funkcionalan informacioni sistem za vršenje nadzora priređivača igara na sreću.		I kvartal 2025	II kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Predstavnici Ministarstva finansija.	Implementacija razvoja i nadogradnje sistema, migracija podataka, obuka korisnika, aktivno učešće kroz predloge i sugestije u cilju nadogradnje istog, kako bi u najvećoj mjeri zadovoljio potrebe rada Uprave za igre na sreću.
Uprava za igre na sreću.	Povećanje prihoda.	Ostvaren prihod od naknada u iznosu od 40 miliona eura.		I kvartal 2025	Kontinuirano	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Sektora za igre na sreću.	Primjenom novog sistema za vršenje nadzora priređivača igara na sreću, a ujedno i usvajanjem novog Zakona o igrama na sreću i stvaranjem novih institucionalnih mehanizama za

							kontrolu rada priređivača, opravdana tendencija je uvećanje prihoda Budžeta Crne Gore.
Koordinaciono tijelo; Ministarstvo finansija; Uprava za igre na sreću.	Organizovanje kampanja odgovornog priređivanja igara na sreću, u cilju daljeg smanjenja negativnih uticaja kockanja na pojedince i društvo sa posebnim osvrtom na maloljetnike.	Procenat povećanja svijesti učesnika o odgovornom igranju, mjerljiv kroz anketiranje prije i poslije kampanja.		I kvartal 2025	Kontinuirano	Lica imenovana u Koordinacionom tijelu; Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Osim redovnih zakonskih obaveza, potrebno je redovno sprovoditi i informativne i edukativne kampanje putem medija, društvenih mreža i u kockarskim objektima kako bi se podigla svijest o opasnosti kockanja i dostupnoj pomoći.
Uprava za igre na sreću.	Snaženje saradnje sa nadležnim institucijama.	Broj zajedničkih inicijativa, sastanaka ili sporazuma realizovanih tokom 2025. godine.		I kvartal 2025	IV kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Broj zaključenih akata o saradnji sa jasno definisanim aktivnostima sa nadležnim institucijama i organizacijama povezanim sa oblastima igara na sreću, u cilju

							efikasnijeg sprovođenja zakonskih obaveza iz Zakona o igrama na sreću i drugih relevantnih zakona.
Ministarstvo finansija; Uprava za igre na sreću.	Sprovođenje redovnih i vanrednih kontrola i inspekcijskih nadzora kako bi se identifikovale nelegalne aktivnosti u oblasti igara na sreću i priređivači sankcionisali u skladu sa zakonom.	Broj sprovedenih inspekcijskih nadzora i identifikovanih slučajeva nelegalnog priređivanja igara na sreću, uz procenat uspješno procesuiranih i sankcionisanih slučajeva u odnosu na ukupan broj otkrivenih nepravilnosti. Povećanje broja identifikovanih i zatvorenih nelegalnih objekata.		I kvartal 2025	IV kvartal 2025	Inspektori za igre na sreću; Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Ova norma je važna jer omogućava efikasno otkrivanje i suzbijanje nelegalnog poslovanja, čime se štiti integritet tržišta igara na sreću, povećava priliv sredstava u budžet i doprinosi poštovanju zakonskih obaveza, kao i zaštiti učesnika od rizika povezanih s nelegalnim igrama.
SEKTOR ZA IGRE NA SREĆU							
Uprava za igre na sreću.	Izvještaj o realizaciji Programa rada.	Izrađen Izvještaj o realizaciji Programa rada Uprave za igre na sreću za 2025. godinu.		IV kvartal 2025	IV kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću;	U skladu sa Uredbom o organizaciji i načinu rada državne uprave.

						Službenici Uprave za igre na sreću.	
Uprava za igre na sreću.	Program rada za 2026. godinu.	Usvojen Program rada Uprave za igre na sreću za 2026. godinu.		IV kvartal 2025	IV kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	U skladu sa Uredbom o organizaciji i načinu rada državne uprave.
Uprava za igre na sreću	Izvještaj o postupanju u upravnim stvarima za 2024. godinu.	Izrađen Izvještaj o postupanju u upravnim stvarima za 2024. godinu.		I kvartal 2025	I kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	U skladu sa Zakonom o upravnom postupku.
Uprava za igre na sreću.	Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Uprave za igre na sreću.	Izrađen Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Uprave za igre na sreću.		I kvartal 2025	I kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	U skladu sa Zakonom o državnoj upravi i Uredbom o organizaciji i načinu rada državne uprave.

Uprava za igre na sreću.	Knjiga procedura.	Izrađena nova Knjiga procedura.		III kvartal 2025	III kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	U skladu sa preporukama Državne revizorske institucije.
Uprava za igre na sreću.	Aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola.	Izrađen Godišnji Izvještaj o aktivnostima na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola za 2024. godinu.		I kvartal 2025	I kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	U skladu sa Zakonom o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru.
Uprava za igre na sreću.	Godišnji izvještaj o obavještenjima o sumnjama na nepravilnosti i prevare	Izrađen Godišnji izvještaj o obavještenjima o sumnjama na nepravilnosti i prevare za 2024. godinu		I kvartal 2025	I kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću	U skladu sa Zakonom o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru.

SEKTOR ZA INFORMACIONI SISTEM I ONLINE NADZOR PRIREĐIVAČA							
Uprava za igre na sreću.	Jačanje kapaciteta sposobnosti UIS u oblasti informacionih tehnologija i sajber bezbjednosti.	Usvojena Interna pravila za informacioni sistem i sajber bezbjednost/odbranu.		III kvartal 2025	IV kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Interna pravila i procedure se rade na osnovu implementacije novog informacionog sistema za nadzor priređivača i bezbjednosti podataka u istom.
Uprava za igre na sreću.	Sistem kontrole i nadzora nagradnih igara uvršten u informacioni sistem.	Implementiran proces koji se odnosi na nagradne igre.		II kvartal 2025	IV kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Kroz novi Informacioni sistem za vršenje nadzora vrši se prijava nagradnih igara, odobravanje nagradnih igara, kompletno praćenje, upravljanje, nadzor i izvještavanje o svim nagradnim igrama koje se sprovode u Crnoj Gori.
Uprava za igre na sreću.	Sistem kontrole i nadzora nad tombolom.	Implementiran proces koji se odnosi na tombolu.		II kvartal 2025	IV kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću;	Kroz novi Informacioni sistem za vršenje nadzora vrši se obrada zahtjeva za tombole, kompletno

						Službenici Uprave za igre na sreću.	praćenje, upravljanje, nadzor i izvještavanje o svim tombolama koje se sprodove u Crnoj Gori.
Uprava za igre na sreću.	Generisanje i digitalna štampa naljepnica.	Implementiran proces funkcionalnosti generisanja i štampanja žute naljepnice.		II kvartal 2025	IV kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Kroz novi Informacioni sistem za vršenje nadzora vrši se generisanje i štampanje žute naljepnice. Kroz novi informacioni sistem za vršenje nadzora moguće je izmijeniti izgled žute naljepnice.
Uprava za igre na sreću.	Generisanje rješenja odobrenja za rad (koncesija) priređivačima.	Implementiran proces funkcionalnosti generisanja i štampanja rješenja za odobrenje za rad priređivača.		II kvartal 2025	IV kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Kroz novi Informacioni sistem za vršenje nadzora vrši se generisanje i štampanje svih rješenja po zahtjevima podnijetih od strane priređivača. Kroz novi informacioni sistem za vršenje nadzora moguće je upravljanje

							sadržajem rješenja u dijelu statičkog teksta.
Uprava za igre na sreću.	Proces raspodjele/signiranja zahtjeva koje podnose priređivači.	Implementiran proces funkcionalnosti generisanja raspodjele/signiranja zahtjeva koje podnose priređivači.		II kvartal 2025	IV kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću.	Kroz novi Informacioni sistem za vršenje nadzora vrši se elektronska raspodjela (signiranje) svih podnijetih zahtjeva. Kompletan proces se obavlja elektronski bez papira.
Uprava za igre na sreću.	Izmjene informacionog sistema u skladu sa usvojenim izmjenama Zakona o igrama na sreću.	Implementiran proces funkcionalnosti informacionog sistema u skladu sa usvojenim izmjenama Zakona o igrama na sreću.		II kvartal 2025	IV kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Uprave za igre na sreću	Izmjene u informacionom sistemu za vršenje nadzora priređivača moraju pratiti novi Zakon o igrama na sreću, a sve zbog bolje i efikasnije kontrole rada priređivača u oblasti igara na sreću.

Uprava za igre na sreću.	Obrada zahtjeva za priključenje privrednog društva na online nadzor.	Uspostavljen sistem online nadzora nad priređivačem.		I kvartal 2025	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću.	Priključenje se vrši prilikom obrade zahtjeva novog priređivača.
Uprava za igre na sreću.	Obrada zahtjeva za priključenje lokacija priređivača (SK i AK).	Obrađeni zahtjevi za priključenje lokacije priređivača.		I kvartal 2025	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću.	Priključenje se vrši prilikom obrade zahtjeva priređivača.
Uprava za igre na sreću.	Obrada zahtjeva za priključenje/odjavu uređaja (terminala i automata i el. ruleta).	Obrađeni zahtjevi za priključenje/odjavu uređaja (terminala, automata i el. ruleta).		I kvartal 2025	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću.	Priključenje se vrši prilikom obrade zahtjeva priređivača.
Uprava za igre na sreću.	Obrada zahtjeva za registrovanje svih vrsta događaja za kladioničke igre.	Obrađeni zahtjevi za registraciju svih vrsta događaja za kladioničke igre.		I kvartal 2025	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću.	Registrovanje se vrši prilikom obrade zahtjeva priređivača.
Uprava za igre na sreću.	Dnevni backup podataka.	Skladišten dnevni backup podataka, poslat od strane kolega iz Ministarstva javne uprave.		I kvartal 2025	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću.	Čuvanje generisanih kodova.
Uprava za igre na sreću.	Izrada mjesečnog backup-a prenesenih podataka.	Pripremljen mjesečni backup prenesenih podataka.		I kvartal 2025	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću.	Čuvanje svih transakcija priređivača na mjesečnom nivou.
Uprava za igre na sreću.	Eksport i sumiranje uplata i isplata iz backup baze podataka na dvomjesečnom nivou za sve priređivače.	Završen eksport i sumirane uplate i isplate iz backup baze.		I kvartal 2025	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću.	Komparacija podataka sa podacima iz mjesečnih izvještaja

							službenika koji kontrolišu naplatu.
Uprava za igre na sreću.	Uređivanje veb stranice Uprave za igre na sreću.	Redovno ažuriranje veb stranice Uprave za igre na sreću na portalu Vlade Crne Gore.		I kvartal 2025	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću.	Objava informacija o radu Uprave; Objava zakonskih i podzakonskih akata; Ažuriranje podataka o koncesionim ugovorima i dr.
Uprava za igre na sreću.	Uređivanje naloga Uprave za igre na sreću na društvenim mrežama.	Redovno objavljivanje sadržaja na društvenim mrežama.		I kvartal 2025	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću.	Priprema i objava sadržaja u kontekstu redovnih aktivnosti Uprave za igre na sreću.
Uprava za igre na sreću.	Saradnja sa eksternom tehničkom podrškom.	Ostvarena saradnja sa eksternom tehničkom podrškom.		I kvartal 2025	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću.	Rješavanje po potrebi tehničkih problema u radu sistema za nadzor.
Uprava za igre na sreću.	Tehnička podrška zaposlenima u Upravi za igre na sreću.	Realizovana tehnička podrška zaposlenima u Upravi za igre na sreću.		I kvartal 2025	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću.	Rješavanje problema u radu računara i perifernih jedinica, kao i briga o informaciono - komunikacionoj opremi u prostorijama Uprave.
Uprava za igre na sreću.	Učešće u komisijama za implementaciju audio/video nadzora	Redovno praćenje realizacije ugovora sa dobavljačima/izvršiocima		II kvartal 2025	Kontinuirano	Službenici Uprave za igre na sreću	U skladu sa tenderskom dokumentacijom,

	iz kazina i informacionog sistema za on-line nadzor igara na sreću.	predmetnih javnih nabavki.					Ugovorom o nabavci i Rješenjem o obrazovanju komisije za praćenje realizacije predmetnog ugovora.
SLUŽBA ZA OPŠTE POSLOVE I FINANSIJE							
Uprava za igre na sreću.	Izrada Kadrovskog plana.	Urađen Kadrovski plan.		I kvartal 2025	II kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	U skladu sa Zakonom o državnim službenicima i namještenicima. Izrada kadrovskog plana za Upravu za igre na sreću je od ključnog značaja jer omogućava optimalno raspoređivanje resursa, identifikaciju potrebnih kompetencija i vještina, te planiranje zapošljavanja u skladu sa obimom posla i strateškim ciljevima. Time se obezbjeđuje

							efikasniji rad Uprave, bolji nadzor nad tržištem i jačanje kapaciteta za sprovođenje zakonskih obaveza i borbu protiv nelegalnog poslovanja.
Uprava za igre na sreću.	Usvajanje Plana javnih nabavki za 2025. godinu	Plan je sačinjen nakon istraživanja tržišta u cilju određivanja što preciznije procjene, poštovanja načela i sprovođenja postupaka na transparentan način.		I kvartal 2025	II kvartal 2025	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	Plan javnih nabavki objavljuje se nakon dobijene saglasnosti od strane Ministarstva finansija .
Uprava za igre na sreću.	Dostavljanje Izvještaja o sprovedenim postupcima javnih nabavki i zaključenim ugovorima o javnim nabavkama, kao i Izvještaja o sprovedenim nabavkama i zaključenim ugovorima/računima za jednostavne nabavke	Izvještaji su dostavljeni blagovremeno putem službene pošte kao i putem e-maila.		I kvartal 2025	Kontinuirano	Službenici Službe za opšte poslove i finansije	Veća transparentnost postupka nabavki dovodi do većeg stepena konkurentnosti, nižih cijena, povoljnijih uslova, kontrole zaključivanja ugovora i u krajnjem dobijanja najbolje vrijednosti za planirana

							finansijska sredstva.
Uprava za igre na sreću.	Unapređenje nadzora nad priređivačima igara na sreću.	Da se Ugovori o javnoj nabavci realizuju u skladu sa tenderskom dokumentacijom.		I kvartal 2025	Kontinuirano	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	Ova aktivnost se odnosi na postupak javnih nabavki i realizaciju iste.
Uprava za igre na sreću.	Unapređenje procedura u oblasti nabavki.	Izrada internih procedura za ciklus nabavke i realizovana obuka lica u oblasti nabavki.		I kvartal 2025	IV kvartal 2025	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	U cilju preciznog uređivanja i usklađivanja poslova javnih nabavki u Upravi, standardizovanost i dokumentovanost procesa nabavke, porast efikasnosti i transparentnosti u sprovođenju nabavke je od velikog značaja za dalji rad.
Uprava za igre na sreću.	Izrada kvartalnih izvještaja Uprave za igre na sreću.	Pripremljeni kvartalni izvještaji.		I kvartal 2025	IV kvartal 2025	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	U skladu sa Zakonom o budžetu i fiskalnoj odgovornosti.

Uprava za igre na sreću.	Priprema Predloga budžeta Uprave za igre na sreću za 2026. godinu.	Pripremljen Predlog budžeta Uprave za igre na sreću za 2026. godinu.		III kvartal 2025	IV kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	Jedan od zadataka predstavlja i priprema budžeta Uprave za igre na sreću za 2026. godinu u kojem će biti definisane finansijske potrebe Uprave za narednu godinu uzimajući u obzir implementaciju novog Zakona o igrama na sreću.
Uprava za igre na sreću.	Izrada i realizacija budžeta za Upravu za igre na sreću.	Izrađen Godišnji finansijski izvještaj za 2024. godinu.		I kvartal 2025	I kvartal 2025	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	U skladu sa Zakonom o budžetu i fiskalnoj odgovornosti.
Uprava za igre na sreću.	Postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama.	Izrađena godišnja informacija o donijetim rješenjima po zahtjevima za slobodan pristup informacijama.		I kvartal 2025	IV kvartal 2025	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	U skladu sa Zakonom o slobodnom pristupu informacijama.
Uprava za igre na sreću.	Izjava o načinu utroška sredstava nakon isteka fiskalne godine.	Pripremljena Izjava o načinu utroška sredstava nakon isteka fiskalne godine.		I kvartal 2025	I kvartal 2025	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	Shodno odredbama člana 96 Uputstva o radu državnog trezora.

Uprava za igre na sreću.	Godišnji finansijski izvještaj.	Izrađen Godišnji finansijski izvještaj za 2024. godinu.		I kvartal 2025	I kvartal 2025	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	U skladu sa obrascima i rokovima propisanim Pravilnikom o načinu sačinjavanja i podnošenja finansijskih izvještaja budžeta, državnih fondova i jedinica lokalne samouprave.
Uprava za igre na sreću.	Izvještaj o izvršenju budžeta po izvorima finansiranja sa opisom realizovanih aktivnosti na nivou potrošačke organizacije za 2024. godinu.	Izrađen Izvještaj o izvršenju budžeta po izvorima finansiranja sa opisom realizovanih aktivnosti na nivou potrošačke organizacije za 2024. godinu.		I kvartal 2025	I kvartal 2025	Službenici Službe za opšte poslove i finansije.	U skladu sa preporukama Ministarstva finansija, a shodno odredbama tačke 94 Uputstva o radu državnog trezora.
ZAJEDNIČKE AKTIVNOSTI							
MEĐUNARODNA SARADNJA							
Uprava za igre na sreću.	Zaključenje memoranduma o saradnji sa nadležnim tijelima za igre na sreću iz država regiona, koji uključuje redovnu razmjenu informacija, koordinaciju	Broj potpisanih memoranduma o saradnji sa nadležnim tijelima za igre na sreću iz regiona, broj realizovanih zajedničkih aktivnosti (razmjena informacija, inspekcijske akcije, kampanje) i procenat smanjenja		I kvartal 2025	Kontinuirano	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici svih sektora i službi.	Povećana efikasnost u sprovođenju zakonskih obaveza, harmonizacija standarda, te brža identifikacija i rješavanje problema od

	inspekcijskih aktivnosti, te zajedničke edukativne i preventivne kampanje za suzbijanje nelegalnog poslovanja i promociju odgovornog priređivanja igara na sreću.	identifikovanih prekograničnih nelegalnih aktivnosti u odnosu na prethodne periode.					zajedničkog interesa.
Uprava za igre na sreću.	Učešće predstavnika Uprave za igre na sreću na međunarodnim konferencijama, seminarima i obukama koje organizuju relevantne organizacije.	Broj međunarodnih konferencija, seminara i obuka na kojima su učestvovali predstavnici Uprave, broj stečenih sertifikata ili potvrda o završenim obukama, te broj novih inicijativa ili praksi implementiranih kao rezultat učešća na ovim događajima.		I kvartal 2025	IV kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici svih sektora i službi Uprave za igre na sreću.	Aktivno učešće predstavnika Uprave za igre na sreću na međunarodnim konferencijama, seminarima i obukama koje organizuju relevantne organizacije i mreže (npr. GREF, IAGR, ili druge regionalne asocijacije), s ciljem unapređenja znanja o globalnim trendovima, razmjene iskustava i usvajanja najboljih praksi u

							regulaciji igara na sreću.
Uprava za igre na sreću.	Pristupanje međunarodnim organizacijama i mrežama regulatora igara na sreću.	Broj članstava u međunarodnim organizacijama i mrežama, broj inicijativa ili projekata realizovanih kroz članstvo, te usklađenost domaćih propisa i procedura sa međunarodnim standardima definisanim od strane tih organizacija.		I kvartal 2025	IV kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici svih sektora i službi Uprave za igre na sreću.	Pristupanje međunarodnim organizacijama i mrežama regulatora igara na sreću radi aktivnog učešća u globalnim inicijativama, razmjeni podataka i standardizaciji regulative.
Uprava za igre na sreću.	Organizacija međunarodnih radionica i okruglih stolova u zemlji uz učešće stranih stručnjaka i predstavnika regulatornih tijela, s ciljem razmjene znanja o inovacijama, izazovima i praksama u regulaciji igara na sreću.	Broj organizovanih događaja, broj učesnika i procenat pozitivnih povratnih informacija od učesnika.		I kvartal 2025	IV kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću; Službenici svih sektora i službi Uprave za igre na sreću.	Jačanje stručnih kapaciteta domaćih kadrova i podsticanje regionalne i međunarodne saradnje.
Uprava za igre na sreću	Učešće u međunarodnim projektima finansiranim od strane EU ili drugih međunarodnih fondova, koji se bave	Broj prihvaćenih i implementiranih projekata, iznos povučenih sredstava i rezultati ostvareni kroz projekte.		I kvartal 2025	IV kvartal 2025	Direktor i pomoćnica direktora Uprave za igre na sreću;	Jačanje finansijskih i tehničkih kapaciteta Uprave za igre na sreću kroz dostupna

	regulacijom igara na sreću, borbom protiv nelegalnog poslovanja ili promocijom odgovornog kladenja.					Službenici svih sektora i službi Uprave za igre na sreću	sredstva i iskustva iz projekata.
--	---	--	--	--	--	--	-----------------------------------

U Podgorici, 31.1.2025. godine.

VD DIREKTORA
mr Spasoje Papić

