

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O SPROVOĐENJU STRATEGIJE ZA MLADE 2023-2027

PERIOD IZVJEŠTAVANJA: 2025. GODINA

Sadržaj

UVOD	2
II KLJUČNA DOSTIGNUĆA.....	6
OBLAST I: Razvoj održivog sistema usluga za podršku mladima u procesu njihove tranzicije u odraslo doba	6
OBLAST II: Učešće mladih u demokratskom životu	8
OBLAST III: Poboljšanje sveukupnog položaja mladih kroz međuresorni pristup	10
OBLAST IV: Mehanizmi za kreiranje, sprovođenje, monitoring i evaluaciju omladinske politike.....	12
III TABELA ZA IZVJEŠTAVANJE	15
OBLAST I: Razvoj održivog sistema usluga za podršku mladima u procesu njihove tranzicije u odraslo doba	15
OBLAST II: Učešće mladih u demokratskom životu	27
OBLAST III: Poboljšanje sveukupnog položaja mladih kroz međuresorni pristup	37
OBLAST IV: Mehanizmi za kreiranje, sprovođenje, monitoring i evaluaciju omladinske politike.....	42
IV UTICAJ JAVNE POLITKE NA RODNU RAVNOPRAVNOST	55
V OSVRT NA PLANIRANA I UTROŠENA SREDSTVA	57
VI GENERALNE PREPORUKE ZA NAREDNI PERIOD SPROVOĐENJA JAVNE POLITIKE	57

UVOD

Strategija za mlade za period 2023–2027, predstavlja temeljni nacionalni okvir za unapređenje položaja mladih u Crnoj Gori, kojim se jasno utvrđuju prioriteti, mjere i mehanizmi podrške u procesu njihovog osamostaljivanja i uspješne tranzicije u odraslo doba. Ovaj dokument, usvojen na petogodišnji period, obuhvata različite oblasti od značaja za mlade, sa ciljem stvaranja podsticajnog okruženja za njihov lični i profesionalni razvoj. Radi njegove efikasne implementacije, Strategija se operacionalizuje kroz dvogodišnje akcione planove, među kojima su već izrađeni i usvojeni planovi za periode 2023–2024. i 2025–2026. godine, koji preciziraju konkretne aktivnosti, nosioce realizacije, rokove i indikatore uspješnosti.

Godišnji izvještaj za 2025. godinu, odnosi se na analizu sprovođenja planiranih aktivnosti u toku 2025. godine, uz istovremeni presjek ostvarenosti indikatora učinka za period 2023–2025. Ovakav pristup omogućava sveobuhvatnije sagledavanje napretka u odnosu na postavljene operativne ciljeve Strategije, ali i identifikovanje ključnih izazova, ograničenja i odstupanja u realizaciji planiranih mjera. Istovremeno, izvještaj pruža osnov za unapređenje daljih aktivnosti kroz preciznije planiranje, efikasnije usmjeravanje resursa i jačanje međusektorske saradnje, čime se doprinosi većoj djelotvornosti sprovođenja Strategije u narednom periodu.

U pogledu organizacije ciljeva, potrebno je istaći da Strategija za mlade 2023–2027 predviđa jedan osnovni strateški cilj, koji glasi:

„Izgradnjom održivog međuresornog sistema podrške mladima stvoriti mogućnosti za razvoj njihovih punih kapaciteta i aktivan doprinos razvoju društva.“

Realizacija definisanog strateškog cilja temelji se na četiri oblasti koje Strategija obuhvata, pri čemu svaka oblast uključuje po jedan operativni cilj, uz odgovarajuće indikatore učinka, i to:

- Operativni cilj 1: Razvoj održivog i kvalitetnog sistema servisa i programa za podršku mladima pri tranziciji u odraslo doba,
- Operativni cilj 2: Stvaranje uslova da mladi budu aktivni građani i građanke, uključeni u kreiranje i sprovođenje javnih politika,
- Operativni cilj 3: Ostvarivanje međuresornog doprinosa poboljšanju sveukupnog položaja mladih,
- Operativni cilj 4: Unapređenje mehanizama za efikasno kreiranje, sprovođenje, monitoring i evaluaciju omladinske politike.

Važno je naglasiti da značajan broj aktivnosti definisanih Akcionim planom za period 2025–2026. ima kao krajnji rok realizacije 2026. godinu, što direktno utiče na obim i način izvještavanja za 2025. godinu. Imajući u vidu ovu vremensku dinamiku, **Godišnji izvještaj za 2025. godinu fokusiran je prvenstveno na aktivnosti čiji je rok realizacije bio predviđen do kraja 2025. godine, kako bi se omogućila objektivna i metodološki utemeljena procjena njihovog stepena izvršenja.** Aktivnosti čija implementacija traje i u 2026. godini nalaze se u različitim fazama realizacije, te njihovi konačni efekti i doprinos ostvarenju strateških ciljeva još uvijek ne mogu biti u potpunosti sagledani. Iz tog razloga, one su u izvještaju tretirane kroz opis

trenutnog statusa realizacije gdje je to bilo moguće, dok će njihova puna evaluacija biti obuhvaćena narednim izvještajnim ciklusom, čime se osigurava kontinuitet praćenja i realnija procjena ukupnih rezultata sprovođenja Strategije.

Ključni ostvareni rezultati po svakoj od oblasti strateškog dokumenta:

U posmatranom periodu u okviru **Oblasti I** ostvaren je značajan napredak u normativnom i institucionalnom unapređenju sistema omladinskog rada, prvenstveno kroz izradu Predloga Zakona o mladima kojim se sistemski uređuje oblast omladinskih servisa i mehanizama podrške mladima, osnivanje udruženja omladinskih radnika kao važan iskorak ka profesionalizaciji sektora, te uspostavljanje i planiranje širenja omladinskih servisa na lokalnom nivou, uz realizaciju brojnih pripremnih i analitičkih aktivnosti u okviru programa Garancija za mlade i međunarodnih inicijativa, čime su dodatno ojačani institucionalni kapaciteti, unaprijeđena međusektorska saradnja i postavljena osnova za razvoj politika zasnovanih na dokazima. Ključni izazovi i ograničenja odnose se na odloženu realizaciju niza suštinskih aktivnosti usljed neusvajanja Zakona o mladima, uključujući izostanak uspostavljanja standarda kvaliteta i etičkog kodeksa omladinskog rada, nedovoljno razvijeno programsko planiranje omladinskih servisa, kao i ograničenu implementaciju outreach aktivnosti i nerealizaciju pojedinih mjera od strateškog značaja, poput razvoja inkluzivnih programa omladinskog rada, uspostavljanja funkcionalnog sistema informisanja mladih i programa mobilnosti. Dodatno, iako su razvijeni određeni analitički i metodološki alati, njihova puna operacionalizacija i primjena u praksi još uvijek nijesu ostvarene, dok je dugoročna održivost i efikasna implementacija mjera u značajnoj mjeri uslovljena donošenjem ključnog zakonodavnog okvira. Sagledano u cjelini, dominantan fokus bio je na uspostavljanju sistemskih pretpostavki i jačanju kapaciteta, dok se konkretni efekti i mjerljiv uticaj na kvalitet omladinskog rada očekuju u narednom periodu, posebno tokom 2026. godine.

U **Oblasti II** ostvaren je ključni uspjeh u postavljanju normativnih i institucionalnih temelja omladinske politike, posebno kroz pripremu i unapređenje zakonodavnog okvira (Zakon o mladima), uspostavljanje međuresornih i koordinacionih tijela, pokretanje programa poput Garancije za mlade, jačanje administrativnih i programskih kapaciteta institucija, kao i realizaciju konkretnih finansijskih i participativnih inicijativa koje doprinose većoj uključenosti mladih i razvoju njihovih kompetencija, čime su stvoreni preduslovi za sistemski, koordinisan i dugoročan pristup. Međutim, ključni neuspjesi ogledaju se u tome što značajan dio planiranih aktivnosti nije realizovan ili je ostao u ranoj fazi implementacije, uz nedovoljno precizno definisane ciljeve, indikatore i operativne mehanizme, neadekvatno razvijen i održiv finansijski okvir, kao i ograničenu funkcionalizaciju uspostavljenih struktura i nedovoljno uključivanje relevantnih aktera, što ukazuje na izražen jaz između strateških i normativnih postavki i njihove konkretne primjene u praksi, zbog čega se puni efekti mjera odlažu i očekuju tek u narednom periodu. Dodatno, evidentan je nedostatak sistemskog praćenja i evaluacije koji bi omogućili pravovremeno prilagođavanje politika, kao i potreba za snažnijom međuresornom koordinacijom i jasnijom raspodjelom odgovornosti. Ukupno posmatrano, fokus je bio više na uspostavljanju okvira nego na njihovoj punoj operacionalizaciji, što potvrđuje da naredna faza mora biti usmjerena na implementaciju, mjerljive rezultate i vidljiv uticaj na kvalitet života mladih.

U okviru **Oblasti III** ostvaren je ograničen, ali institucionalno značajan napredak, prvenstveno kroz formiranje međuresornog operativnog tima koji okuplja predstavnike relevantnih resora i predstavlja osnov za unapređenje koordinacije, međusektorske saradnje i sistematičnijeg planiranja, sprovođenja i praćenja omladinskih politika. Primarna ograničenja i nedostaci odnose se na činjenicu da većina planiranih aktivnosti nije

realizovana niti započeta, usljed nedovoljno jasno definisanog koncepta seta aktivnosti, nepreciznih ciljeva, nejasnog obuhvata, nedostatka mjerljivih rezultata, indikatora, finansijskog okvira i mehanizama implementacije. Dodatni izazov predstavlja nedovoljno uključivanje mladih, omladinskih organizacija i drugih relevantnih aktera u proces kreiranja aktivnosti, kao i nejasna povezanost planiranih mjera sa prioritetima poput inkluzije, otpornosti, kvalitetnog slobodnog vremena i razvoja kreativnosti mladih. Posmatrano u cjelini, u ovom periodu uspostavljeni su početni institucionalni preduslovi, ali nije obezbijedena njihova operativna funkcionalizacija, zbog čega je aktivnost ostala u početnoj fazi razmatranja, dok je za naredni period neophodno precizno definisati svrhu, ciljeve, model upravljanja, finansiranje, monitoring i participativni pristup kako bi se omogućila puna realizacija i dugoročni efekti planiranih mjera.

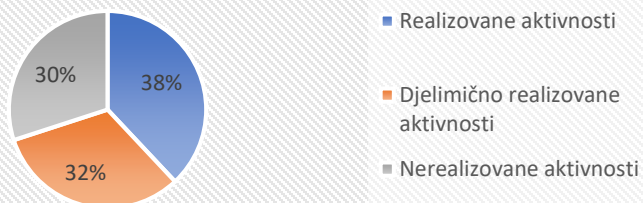
U izvještajnom periodu, u okviru **Oblasti IV**, ostvaren je značajan normativni i institucionalni napredak u oblasti omladinske politike, prije svega kroz pripremu Nacrta Zakona o mladima kojim se uspostavljaju sveobuhvatni mehanizmi za participativno i efikasno upravljanje politikama za mlade, kao i kroz jačanje koordinacionih i administrativnih kapaciteta, unapređenje međuresorne i međunarodne saradnje, te realizaciju konkretnih finansijskih mjera poput podrške projektima nevladinih organizacija, čime su direktno unaprijeđeni položaj mladih, razvoj njihovih kompetencija i socijalna inkluzija; dodatno, inicirana je potreba za povećanjem budžetskih izdvajanja i unapređenjem sistema finansiranja, što ukazuje na strateško prepoznavanje važnosti održivosti omladinske politike. Međutim, ključna ograničenja odnose se na nedovoljno razvijen i operacionalizovan sistem dugoročnog finansijskog planiranja, uključujući odlaganje definisanja minimalne budžetske kvote i nedostatak preciznih finansijskih mehanizama, kao i djelimičnu ili izostalu realizaciju pojedinih aktivnosti, što ukazuje na potrebu za dodatnim analitičkim, metodološkim i koordinacionim unapređenjima. Posmatrano u cjelini, iako su postavljeni snažni normativni i institucionalni temelji, puna implementacija i održivost mjera zahtijevaju dalju operacionalizaciju, jačanje finansijskog okvira i efikasniju primjenu u praksi, kako bi se obezbijedio dugoročni i mjerljiv uticaj na položaj mladih.

Prikaz stepena realizacije aktivnosti:

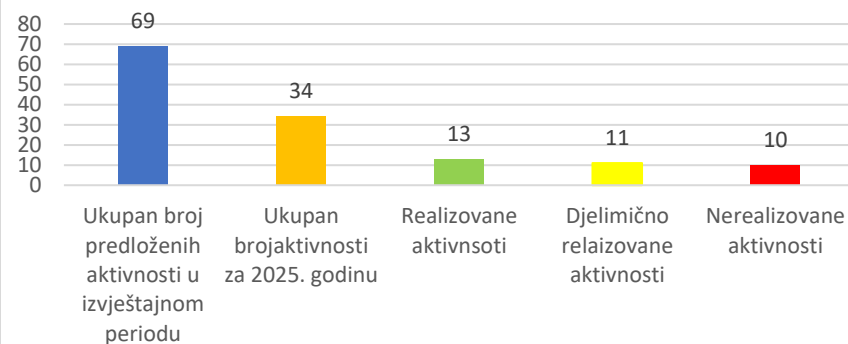
Za cjelokupni dvogodišnji period trajanja akcionog plana predviđeno je ukupno 69 aktivnosti. Od toga je za 2025. godinu planirano 27 aktivnosti, dok su za 2026. godinu predviđene 42 aktivnosti. Važno je istaći da je već do kraja 2025. godine, realizovano 6 aktivnosti koje su prvobitno bile planirane za 2026. godinu, što ukazuje na ubranu dinamiku sprovođenja pojedinih mjera. Istovremeno, za jednu aktivnost se već sada može konstatovati da neće biti realizovana do kraja 2026. godine, što zahtijeva dodatnu analizu i eventualno redefinisane planiranih koraka.

Posmatrano prema stepenu realizacije do kraja 2025. godine, u potpunosti je realizovano 13 aktivnosti, djelimično je realizovano 11 aktivnosti, dok je 10 aktivnosti ostalo u potpunosti nerealizovano. Ovi podaci ukazuju na potrebu dodatnog intenziviranja aktivnosti kako bi se obezbijedila potpuna realizacija planiranih mjera u predviđenim rokovima. Procentualno gledano, za 2025. godinu potpuno je realizovano 38% aktivnosti, djelimično je realizovano 32% planiranih aktivnosti, dok je 30% aktivnosti ostalo u potpunosti nerealizovano. Ovi podaci ukazuju na potrebu dodatnog intenziviranja aktivnosti kako bi se obezbijedila potpuna realizacija planiranih mjera u predviđenim rokovima.

Prikaz procenta realizovanih aktivnosti za AP za period 2025. godine (uključujući i određene aktivnosti iz 2026. godine)

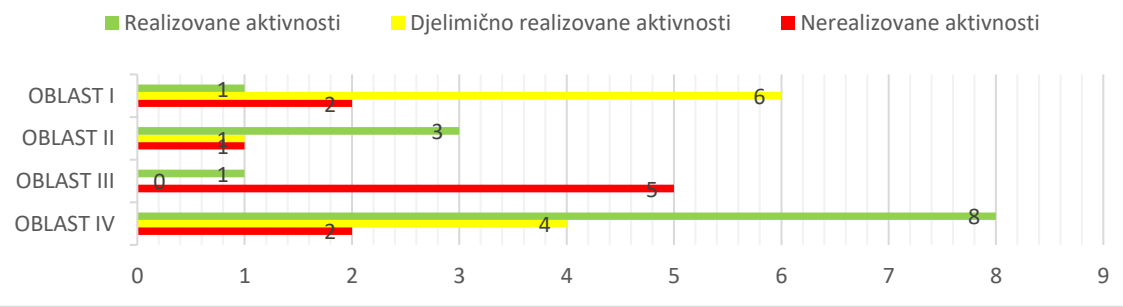


Brojčani prikaz realizacije aktivnosti za AP za period 2025. godine (uključujući i određene aktivnosti iz 2026. godine)



Grafik br. 1: Uporedni prikaz procenta i broja realizovanih aktivnosti

Pregled realizacije aktivnosti po oblastima strateškog dokumenta (2025 i djelimično 2026. godina)



Grafik br. 2: Pregled realizacije aktivnosti po svim oblastima strateškog dokumenta

Kratak osvrt na planirana i realizovana finansijska sredstva za period 2025. godine:

Godina	Planirana sredstva	Utrošena sredstva
2025	371,500 EUR	305,717 EUR

Tabela br. 1: Prikaz ukupno planiranih i utrošenih sredstava

II KLJUČNA DOSTIGNUĆA

OBLAST I: Razvoj održivog sistema usluga za podršku mladima u procesu njihove tranzicije u odraslo doba

Operativni cilj 1: Razvoj održivog i kvalitetnog sistema servisa i programa za podršku mladima pri tranziciji u odraslo doba

Indikator učinka	Početna vrijednost za 2023. godinu	Srednja vrijednost za 2025. godinu	Ciljna vrijednost za 2027. godinu
Indikator učinka 1: Broj otvorenih i funkcionalnih omladinskih servisa u jedinicama lokalne samouprave Izvor podatka: Izvještaj oradu Ministarstva mladih i sporta Broj omladinskih administratora/ki Razvoj funkcionalnog mehanizma za finansiranje omladinskih servisa Broj organizovanih događaja za mlade u okviru omladinskih servisa Broj mladih žena i muškaraca koji aktivno učestvuju u aktivnostima/ događajima koje organizuju omladinski servis	Omladinski servisi su otvoreni i funkcionalni u 11 opština. 3 OS-a biće otvorena do kraja 2023. godine. Trenutni broj omladinskih administratora/ki je 13 Trenutno ne postoji razvijen i funkcionalan mehanizam za finansiranje omladinskih servisa Trenutni broj organizovanih događaja je 150 Trenutni broj mladih 1900	Omladinski servisi otvoreni i funkcionalni u 19 opština u Crnoj Gori Povećanje broja omladinskih administratora/ki na 20 Omladinski administratori/ ke posjeduju znanja i vještine iz oblasti ljudskih prava i rodne ravnopravnosti Zakonom o mladima je propisan jasan mehanizam za finansiranje omladinskih servisa Povećanje broja organizovanih događaja za mlade u okviru omladinskih servisa na 270 (omladinski servisi će na godišnjem nivou organizovati minimum 20% događaja koji doprinose unapređenju rodne ravnopravnosti) Povećan broj mladih na 3600 i utvrđena metodologija praćenja rodno segregiranih podataka o broju korisnika/ca OS	Omladinski servisi su otvoreni i funkcionalni u 25 opština u Crnoj Gori Povećanje broja omladinskih administratora/ki na 27 Omladinski administratori/ke posjeduju znanja i vještine iz oblasti ljudskih prava i rodne ravnopravnosti Mehanizam je razvijen i primjenjuje se za finansiranje svih omladinskih servisa na teritoriji Crne Gore Povećanje broja organizovanih događaja za mlade u okviru omladinskih servisa na 500 (omladinski servisi će na godišnjem nivou organizovati minimum 30% događaja koji doprinose unapređenju rodne ravnopravnosti) Povećan broj mladih na 5000, metodologija praćenja rodno segregiranih podataka o broju korisnika/ca OS uspješno se primjenjuje

			i koristi za ravnomjerno uključivanje mladih djevojaka i muškaraca i kreiranje rodno senzitivnih programa u OS
Indikator učinka 2: Kvalitetni i održivi programi neformalnog obrazovanja (NFO) dostupni su svim mladim ljudima širom Crne Gore Izvor podatka: Izvještaj o radu Ministarstva prosvjete	Programne NFO trenutno sprovode primarno nevladine organizacije (NVO)	Programne NFO sprovode NVO I omladinski servisi u minimum 16 opština u Crnoj Gori (utvrđena metodologija praćenja rodno segregiranih podataka o broju mladih koji pohađaju programe NFO)	Programne NFO sprovode NVO organizacije I omladinski servisi u 25 opština u Crnoj Gori (metodologija praćenja rodno segregiranih podataka o broju korisnika/ca OS uspješno se primjenjuje i koristi za ravnomjerno uključivanje mladih djevojaka i muškaraca i kreiranje rodno senzitivnih programa NFO)
Indikator učinka 3: Uspostavljen funkcionalni sistem informisanja mladih u Crnoj Gori Izvor podatka: Izvještaj o radu Ministarstva mladih I sporta	Informisanje mladih trenutno je zasnovano na projektnim aktivnostima koje sprovode NVO	Definisan sistem informisanja mladih koji će objediniti sve izvore informisanja u Crnoj Gori.	Kvalitetan i funkcionalan sistem informisanja dostupan mladima na cjelokupnoj teritoriji Crne Gore.
Indikator učinka 4: Razvoj novih programa internih razmjena mladih u okviru formalnog obrazovanja u Crnoj Gori Izvor podatka: Izvještaj o radu Ministarstva prosvjete	Ne postoje program internih razmjena mladih u okviru formalnog obrazovanja u Crnoj Gori	Razvijeni su i definisani programi saradnje između institucija formalnog obrazovanja u cilju jačanja interne razmjene mladih u Crnoj Gori	Primjena programa interne razmjene mladih uticala je na povećanje interne mobilnosti mladih u Crnoj Gori

U prethodnom periodu ostvareni su značajni pomaci u unapređenju sistema omladinskog rada u Crnoj Gori, prije svega kroz **izradu Predloga Zakona o mladima**, kojim su definisani mehanizmi podrške omladinskom radu i revidiran normativni okvir za omladinske servise, uključujući njihovo osnivanje, finansiranje i realizaciju programa, pri čemu se njegovo usvajanje očekuje tokom 2026. godine, nakon čega će biti stvoreni uslovi za donošenje pratećih podzakonskih akata. Dodatno, **osnovano je udruženje omladinskih radnika** kao važan korak ka profesionalizaciji ove oblasti, uz planirano zakonsko prepoznavanje profesije i uspostavljanje sistema sertifikacije i priznavanja kompetencija, dok je na lokalnom nivou otvoren omladinski servis u Plužinama i pokrenute aktivnosti za otvaranje novih servisa u Tivtu i Zeti. Realizovane su i brojne pripremne aktivnosti u okviru **programa Garancija za mlade**, uključujući terenske posjete pilot opštinama, saradnju sa UNDP-om na medijskoj kampanji i analizi kapaciteta NVO, izradu sektorske analize potreba NEET mladih, razvoj priručnika za rad sa ovom ciljnom grupom od strane ETF-a, kao i planiranje konkursa za 2026.

godinu, dok je kroz RELOAD projekat izrađena procjena kapaciteta omladinskih organizacija koja je poslužila kao važna osnova za dalje planiranje politika. Takođe, **formiran je međuresorni operativni tim** i započet proces prikupljanja podataka, a MSM je učestvovao u regionalnom programu mobilnosti „Super škole“, čime je dodatno podržana međuvršnjačka razmjena i saradnja mladih. Međutim, određene ključne planirane aktivnosti nisu realizovane usljed nedonošenja Zakona o mladima koji se trenutno nalazi u formi predloga i čije usvajanje se očekuje u toku 2026. godine, uključujući uspostavljanje standarda kvaliteta i etičkog kodeksa omladinskog rada i omladinskih servisa, kao i donošenje programa rada omladinskih servisa. Potrebno je ukazati da outreach aktivnosti u okviru Garancije za mlade nisu u potpunosti sprovedene uprkos realizovanim pripremnim koracima. Takođe, pojedine mjere, poput kreiranja inkluzivnih programa omladinskog rada, uspostavljanja funkcionalnog sistema informisanja mladih (uključujući izradu digitalnog vodiča) i razvoja programa mobilnosti, nisu realizovane u izvještajnom periodu i njihova implementacija je planirana za 2026. godinu.

Nivo ostvarenosti vrijednosti indikatora učinka za 2025. godinu: Indikator učinka koji se odnosi na broj otvorenih i funkcionalnih omladinskih servisa nije ostvaren u planiranom obimu za 2025. godinu, budući da dostupni podaci ukazuju na ograničen napredak, ali nema potvrde da je dostignut cilj od 19 funkcionalnih servisa na nacionalnom nivou. Dodatno, izostanak usvajanja Zakona o mladima u izvještajnom periodu značajno je uticao na nemogućnost sistemskog uređenja finansiranja i standardizacije rada omladinskih servisa, što je direktno ograničilo njihovo širenje i punu funkcionalnost. Kada je riječ o povezanim indikatorima učinka, utvrđen je nedostatak kontinuiranog i strukturiranog sprovođenja programa neformalnog obrazovanja, čime nije ostvarena postavljena vrijednost indikatora za 2025. godinu. Takođe, konstatuje se da nije uspostavljena metodologija za praćenje rodno segregiranih podataka, što ukazuje na nedovoljno razvijen sistem praćenja i evaluacije. Potrebno je istaći da jedinstveni sistem informisanja mladih koji bi objedinio sve izvore informacija nije uspostavljen, a razvoj programa saradnje između institucija formalnog obrazovanja ostao je na nivou planiranja bez konkretnih rezultata u praksi. Ukupno posmatrano, iako su ostvareni određeni inicijalni i pripremnii koraci, većina indikatora učinka ostala je neostvarena ili samo djelimično realizovana, uz jasno uočljiv raskorak između postavljenih ciljeva i stvarnih rezultata na terenu.

OBLAST II: Učešće mladih u demokratskom životu

Operativni cilj 2: Stvaranje uslova da mladi budu aktivni građani i građanke, uključeni u kreiranje i sprovođenje javnih politika

Indikator učinka	Početna vrijednost za 2023. godinu	Srednja vrijednost za 2025. godinu	Ciljna vrijednost za 2027. godinu
Indikator učinka 1: Procenat mladih djevojaka i muškaraca (različitih starosnih grupa) koji/e aktivno učestvuju u radu omladinskih klubova i organizacija	17,1% mladih 15-17 godina član/ica je omladinskog kluba ili organizacija (19,8% mladića / 13,2% djevojaka)	18% mladih 15-17 godina član/ica je omladinskog kluba ili organizacija Minimum 15% mladih djevojaka 15-17 godina su članice omladinskog kluba ili organizacije)	20% mladih 15-17 godina član/ica je omladinskog kluba ili organizacije 20% mladića i 20% djevojaka 15-17 godina su članovi/ce omladinskih klubova ili organizacija
Izvor podataka: „Analiza potreba mladih – prilog razvoju Strategije za mlade 2023-2027”	8,4% mladih 18-24 godine član/ica je omladinskog kluba ili organizacije	11% mladih 18-24 godine član/ica je omladinskog	

	(8,1% mladića / 8,7% djevojaka) 5,1% starosne grupe od 25 do 30 godine su član/ ica omladinskog kluba ili organizacije (6,1% mladića / 4,1% djevojaka)	kluba ili organizacije 11% mladića i 11% djevojaka 18-24.godine članovi/ice su omladinskih klubova ili organizacija 8% starosne grupe od 25 do 30 godine su član/ ica omladinskog kluba ili organizacije 9% mladića i 7% djevojaka od 25 do 30 godina su članovi/ice omladinskih klubova ili organizacija	15% mladih 18-24 godine član/ica je omladinskog kluba ili organizacije 15% mladića i 15% djevojaka 18-24 godine članovi/ice su omladinskog kluba ili organizacija 10% starosne grupe od 25 do 30 godine su član/ ica omladinskog kluba ili organizacije 10% mladića i 10% djevojaka od 25 do 30 godina su članovi omladinskih klubova ili organizacija
Indikator učinka 2: Procenat mladih djevojaka i mladih muškaraca u Crnoj Gori koji/e aktivno volontiraju Izvor podataka: „Analiza potreba mladih – prilog razvoju Strategije za mlade 2023-2027”	3,9% mladih trenutno volontira, dok 68% mladih nikad nije volontiralo (2022) (4,1% mladića / 3,9% djevojaka)	10% povećanje u odnosu na postojeći podatak	20% povećanje u odnosu na postojeći podatak

U izvještajnom periodu ostvaren je umjeren, ali strateški značajan napredak u realizaciji mjera usmjerenih na unapređenje učešća mladih, pri čemu ključni temelj za sistemske promjene i dalje predstavlja Predlog zakona o mladima koji se nalazi u proceduri usvajanja i čije se donošenje očekuje tokom 2026. godine, nakon čega će biti omogućeno dalje normativno uređenje i institucionalizacija mehanizama participacije, posebno u dijelu uključivanja mladih žena i marginalizovanih grupa. Paralelno sa tim, kroz program Garancija za mlade započet je čitav niz pripremnih i razvojnih aktivnosti koje imaju za cilj uspostavljanje funkcionalnog i održivog sistema podrške mladima, uključujući izradu veb-sajta kao centralne digitalne platforme za informisanje, komunikaciju i pristup mogućnostima, što predstavlja važan korak ka unapređenju transparentnosti i dostupnosti informacija. Dodatno, planirane su i pripremljene obuke za omladinske nevladine organizacije koje rade sa NEET populacijom, čime se nastoji ojačati njihova uloga kao ključnih partnera u implementaciji mjera, unaprijediti kvalitet usluga koje pružaju mladima i osigurati bolja međusektorska saradnja. U analitičkom dijelu, izrađeni su nacrti sektorskih analiza potreba mladih, što predstavlja važnu osnovu za donošenje politika zasnovanih na dokazima, iako njihova finalizacija i primjena tek predstoje. U cilju unapređenja strateškog pristupa, sprovedena je radionica koja je obuhvatila i razvoj metodologije za komunikaciju omladinskih politika, čime su postavljeni temelji za sistematičnije i efikasnije informisanje

mladih. Značajan iskorak ostvaren je i kroz pokretanje pilot faze Dijaloga sa mladima u saradnji sa Mrežom za mlade, uz obezbijedena finansijska sredstva, što predstavlja prvi korak ka uspostavljanju strukturiranog i kontinuiranog mehanizma za uključivanje mladih u procese donošenja odluka. Kao kontinuirani i već afirmisani mehanizmi participacije izdvajaju se Omladinski parlament, realizovan u saradnji sa Skupštinom Crne Gore, kao i program demokratskih radionica, koji doprinose razvoju građanskih kompetencija, političke pismenosti i aktivnog učešća mladih, dok informativno-konsultativni sastanci u okviru Garancije za mlade dodatno jačaju komunikaciju između institucija i mladih. U okviru jačanja kapaciteta i promocije aktivizma, osnovan je Upravni odbor Omladinskog klimatskog savjeta, čime se otvara prostor za veće uključivanje mladih u politike zaštite životne sredine i održivog razvoja, dok je kroz medijski sadržaj, konkretno emisiju „Mladovanje“ na RTCG, obezbijedena vidljivost pozitivnih primjera mladih i promocija njihovih postignuća, što doprinosi motivaciji i informisanju šire populacije. U oblasti volonterizma ostvareni su određeni pomaci kroz organizaciju edukativnih događaja u saradnji sa Nacionalnom Erasmus+ kancelarijom, sa ciljem jačanja kapaciteta za pripremu projekata i korišćenje međunarodnih fondova. Međutim, uprkos ovim pomacima, značajan broj aktivnosti i dalje nije realizovan u punom obimu, već se nalazi u fazi planiranja ili inicijalne implementacije, uključujući uspostavljanje veb-sajta Garancije za mlade, sprovođenje obuka za NVO, finalizaciju i operativnu primjenu sektorskih analiza, dalji razvoj i institucionalizaciju dijaloga sa mladima, kao i ključne aktivnosti u oblasti volonterizma poput sistemskog informisanja najmanje 2000 mladih putem info dana i Erasmus+ programa, obuke nastavnika za vođenje volonterskih klubova i osnivanja novih klubova u srednjim školama. Sve navedeno ukazuje da je u ovom ciklusu fokus bio prvenstveno na postavljanju temelja, normativnih, institucionalnih i programskih, dok se puni efekti mjera, uključujući njihovu širu primjenu i direktan uticaj na kvalitet života i participaciju mladih, očekuju u narednom periodu, posebno tokom 2026. godine.

Nivo ostvarenosti vrijednosti indikatora učinka za 2025. godinu: Indikatori učinka koji se odnose na procenat mladih koji aktivno učestvuju u radu omladinskih klubova i organizacija, kao i na procenat mladih koji volontiraju, nijesu ostvareni u planiranom obimu za 2025. godinu. Iako su realizovane brojne aktivnosti koje doprinose jačanju participacije mladih, ne postoje dostupni podaci koji potvrđuju da su dostignuti konkretni procentualni ciljevi po starosnim i rodnim grupama (15–17, 18–24 i 25–30 godina). Dodatno, veliki dio aktivnosti ostao je na nivou pripreme ili inicijalne implementacije, što znači da njihov direktan uticaj na povećanje članstva u omladinskim organizacijama još uvijek nije mjerljiv. Slično tome, i indikator koji se odnosi na volontiranje bilježi samo djelimičan napredak: iako su organizovani edukativni događaji i ojačani kapaciteti za učešće u međunarodnim programima, nema dokaza o ostvarenom povećanju od 10% u odnosu na početne vrijednosti, posebno imajući u vidu da ključne aktivnosti poput sistemskog informisanja mladih, razvoja volonterskih klubova i šire promocije volontiranja nijesu u potpunosti realizovane. Ukupno posmatrano, ostvareni su važni strateški i institucionalni pomaci koji postavljaju osnovu za budući rast participacije i volontiranja mladih, ali kvantitativni indikatori učinka za 2025. godinu ostaju samo djelimično ostvareni, uz očekivanje da će se njihovi efekti vidljivije manifestovati nakon pune implementacije mjera u narednom periodu.

OBLAST III: Poboljšanje sveukupnog položaja mladih kroz međuresorni pristup

Operativni cilj 3: Ostvarivanje međuresornog doprinosa poboljšanju sveukupnog položaja mladih

Indikator učinka	Početna vrijednost za 2023. godinu	Srednja vrijednost za 2025. godinu	Ciljna vrijednost za 2027. godinu
------------------	------------------------------------	------------------------------------	-----------------------------------

Indikator učinka 1: Procenat mladih ljudi koji žele da napuste Crnu Goru u potrazi za boljom budućnošću Izvor podatka: Izveštaj Laboratorije za mlade Zapadnog Balkana	U potrazi za boljom budućnošću 50% mladih želi da napusti Crnu Goru	U odnosu na postojeći procenat, broj mladih koji žele da napuste Crnu Goru će biti smanjen za 10% (45%)	U odnosu na postojeći procenat, broj mladih koji žele da napuste Crnu Goru će biti smanjen za 10% (40%)
Indikator učinka 2: Procenat mladih žena i mladih muškaraca koji smatraju da je govor mržnje prihvatljiv Izvor podataka: istraživanje „Zajednička budućnost: Percepcije mladih o miru na Zapadnom Balkanu“	Govor mržnje smatra prihvatljivim 44% mladih muškaraca Govor mržnje smatra prihvatljivim 40% mladih žena	Za 10% (u odnosu na postojeći procenat) smanjen procenat mladih muškaraca koji smatraju govor mržnje prihvatljivim Za 10% (u odnosu na postojeći procenat) smanjen procenat mladih žena koje smatraju govor mržnje prihvatljivim	Za 20% (u odnosu na postojeći procenat) smanjen procenat mladih muškaraca smanjen procenat mladih muškaraca koji smatraju govor mržnje prihvatljivim Za 20% (u odnosu na postojeći procenat) smanjen procenat mladih žena koje smatraju govor mržnje prihvatljivim
Indikator učinka 3: Procenat mladih koji koriste kulturne, sportske i kreativne aktivnosti u Crnoj Gori Izvor podatka: „Istraživanje i procjena lokalnih politika koje se odnose na mlade i potrebe mladih u 15 lokalnih samouprava“, 2022.	Trenutni procenat mladih koji nikada ne prisustvuje kulturnim dešavanjima: 43,7% (56,3% je prisustvovalo nekom od oblika kulturnih dešavanja) 25% mladih ne bavi se nijednim od oblika fizičke aktivnosti	Povećati procenat mladih koji prisustvuju/učestvuju u kulturnim dešavanjima za 10% Smanjiti procenat mladih koji se ne bavi nijednim od oblika fizičke aktivnosti za 5%	Povećati procenat mladih koji prisustvuju/ učestvuju u kulturnim dešavanjima za 15% Smanjiti procenat mladih koji se ne bavi nijednim od oblika fizičke aktivnosti za 10%
Indikator učinka 4: Procenat mladih koji smatra da je primjena nasilja prihvatljiv model rješavanja sukoba Izvor podatka: Studija o mladima u Crnoj Gori, FES, 2018/19.	Da je ponekad neophodno primijeniti nasilje kao model rješavanja sukoba smatra 10,5% mladih (2018/19)	Smanjenje u odnosu na postojeći podatak je 5%	Smanjenje u odnosu na postojeći podatak je 10%

U izvještajnom periodu ostvaren je ograničen, ali institucionalno važan napredak kroz formiranje međuresornog operativnog tima, odnosno operativnog tijela koje okuplja predstavnike svih ključnih resora relevantnih za omladinske politike, sa ciljem unapređenja koordinacije, jačanja međusektorske saradnje i uspostavljanja efikasnijeg sistema planiranja, sprovođenja i praćenja mjera usmjerenih na mlade, čime su postavljeni inicijalni temelji za integrisaniji i sistemski pristup omladinskoj politici. Ipak, uprkos ovom organizacionom iskoraku, većina planiranih aktivnosti

koje su se odnosile na izradu i implementaciju seta aktivnosti nije realizovana niti je započeta, što ukazuje na značajan jaz između institucionalnog uspostavljanja struktura i njihove operativne funkcionalizacije. Ključni razlog za izostanak realizacije leži u nedovoljno jasno definisanom konceptu samog seta aktivnosti, uključujući neprecizno određene ciljeve, nedovoljno razrađen obuhvat, kao i nejasnu svrhu dokumenta u odnosu na postojeće strateške i operativne mehanizme u oblasti omladinske politike, što je dovelo do preklapanja nadležnosti i nejasnoća u pogledu njegove dodatne vrijednosti. Dodatno, nisu bili adekvatno definisani očekivani rezultati, indikatori uspjeha, niti konkretni mehanizmi sprovođenja i finansijskog planiranja, što je onemogućilo prelazak iz faze planiranja u fazu implementacije. Poseban izazov predstavljalo je i nedovoljno razrađeno uključivanje mladih, omladinskih organizacija i drugih relevantnih aktera u proces kreiranja ovog seta aktivnosti, čime je propuštena prilika da se dokument zasnje na participativnom pristupu i stvarnim potrebama ciljnih grupa. Takođe, u pojedinim segmentima nije bila jasno definisana povezanost sa prioritetima kao što su povećanje inkluzije i otpornosti mladih, kvalitetno provođenje slobodnog vremena i razvoj kreativnosti, što je dodatno doprinijelo odlaganju aktivnosti. Kao posljedica svega navedenog, nijesu bili stvoreni neophodni konceptualni, metodološki i operativni preduslovi za početak realizacije, te je aktivnost ostala u početnoj fazi razmatranja i zahtijeva sveobuhvatno preciziranje prije daljeg postupanja. U narednom periodu, planiranom za 2026. godinu, neophodno je jasnije definisati svrhu i pozicioniranje seta aktivnosti u odnosu na postojeće politike i programe, utvrditi konkretne ciljeve i mjerljive rezultate, razraditi model upravljanja i koordinacije, uključujući ulogu međuresornog tima, kao i obezbijediti održiv finansijski okvir i mehanizme praćenja i evaluacije, uz istovremeno jačanje participativnog pristupa koji podrazumijeva aktivno uključivanje mladih i svih relevantnih aktera, kako bi se obezbijedila puna funkcionalnost i dugoročni efekti planiranih mjera.

Nivo ostvarenosti vrijednosti indikatora učinka za 2025. godinu: Na osnovu dostupnih javnih podataka i dostavljenih informacija, navedeni indikatori učinka za 2025. godinu nijesu ostvareni u planiranom obimu. Za indikator koji se odnosi na smanjenje procenta mladih koji žele da napuste Crnu Goru nema dostupnog novog istraživanja koje potvrđuje pad na ciljanu vrijednost od 45%, dok raniji i noviji javni nalazi i dalje ukazuju da je emigracija mladih izražen problem. Indikator koji se odnosi na smanjenje prihvatanja govora mržnje među mladim ženama i muškarcima takođe se ne može potvrditi kao ostvaren, jer nema rodno razvrstanih podataka za 2025. godinu koji bi pokazali smanjenje od 10%, a javni izvori i dalje ukazuju na prisustvo i normalizaciju govora mržnje, posebno u online prostoru. Slično tome, nema dokaza da je povećano učešće mladih u kulturnim, sportskim i kreativnim aktivnostima za planiranih 10%, niti da je smanjen udio mladih koji se ne bave fizičkom aktivnošću za 5%, budući da set aktivnosti koji je trebalo da doprinese kvalitetnijem provođenju slobodnog vremena nije operativno razrađen ni sproveden. Ni indikator koji se odnosi na smanjenje prihvatanja nasilja kao modela rješavanja sukoba nije ostvaren, jer nijesu realizovane ključne preventivne, edukativne i participativne aktivnosti, a dostupni nalazi dodatno potvrđuju da nasilje među mladima ostaje relevantan izazov. Ukupno posmatrano, formiranje međuresornog operativnog tima predstavlja važan institucionalni korak, ali nije dovoljno za ostvarenje indikatora učinka, jer nijesu uspostavljeni jasni ciljevi, metodologija praćenja, finansijski okvir, niti konkretna implementacija mjera. Generalni zaključak je da su indikatori u ovoj oblasti u 2025. godini uglavnom neostvareni, uz djelimično postavljene institucionalne preduslove za njihovu realizaciju u narednom periodu.

OBLAST IV: Mehanizmi za kreiranje, sprovođenje, monitoring i evaluaciju omladinske politike

Operativni cilj 4: Unapređenje mehanizama za efikasno kreiranje, sprovođenje, monitoring i evaluaciju omladinske politike

Indikator učinka	Početna vrijednost za 2023. godinu	Srednja vrijednost za 2025. godinu	Ciljna vrijednost za 2027. godinu
Indikator učinka 1: Uspostavljen efikasan sistem praćenja podataka o položaju mladih Izvor podatka: Izvještajo radu Ministarstva mladih i sporta	Trenutno ne postoji sveobuhvatna javna baza podataka koja se odnosi na omladinske politike u Crnoj Gori	Razvijena Metodologija za redovno sakupljanje podataka o mladima i njihovim potrebama i izrađeno prvo sveobuhvatno istraživanje/prikupljanje podataka o položaju mladih, uključujući rodnu analizu	Razvijena sveobuhvatna i javno dostupna baza podataka o mladima u Crnoj Gori, koja uključuje podatke razvrstane po polu i uzrastu (baza podataka uključuje rodnu analizu)
Indikator učinka 2: Normativni okvir omladinske politike je usklađen sa svim relevantnim nacionalnim pravnim aktima koji su od značaja za mlade u Crnoj Gori Izvor podatka: Izvještaj o radu Ministarstva mladih i sporta	Nedovoljan nivo međusobne usklađenosti normativnih akata od značaja za sprovođenje omladinske politike Trenutno ne postoji jasno definisana i normativno usklađena starosna granica za definiciju mladih i adolescenata/ kinja	Omladinska politika je upotpunosti usklađena sa: - Zakonom o mladima, - Zakonom o NVO - Uredbom o izboru predstavnika nevladinih organizacija u radna tijela organa državne uprave i sprovođenju javne rasprave - Uredba o načinu i postupku izrade, usklađivanja i praćenja sprovođenja strateških dokumenata - Zakon o mladima definiše starosnu granicu za definiciju mladih I adolescenata/kinja	Obezbijedena usklađenost sa: - Zakonom o lokalnoj samoupravi - Zakonom o državnoj upravi - drugim zakonima Cjelokupni normativni okvir je usklađen sa starosnom definicijom mladih i adolescenata/ kinja iz Zakona o mladima
Indikator učinka 3: Ojačana međuresorna koordinacija i saradnja tokom sprovođenja i praćenja politika za mlade na svim nivoima javne uprave Izvor podatka: Izvještajo radu Ministarstva mladih i sporta	Međusobna koordinacija i saradnja tokom sprovođenja i praćenja politika za mlade nije na zadovoljavajućem nivou	Tijelo za koordinaciju politika za mlade uspostavljeno na nivou Vlade Crne Gore	Tijelo za koordinaciju politika za mlade na nivou Vlade Crne Gore funkcionalno I kontinuirano radi

U izvještajnom periodu ostvaren je značajan normativni i institucionalni napredak u oblasti omladinske politike, prije svega kroz pripremu Nacrta novog Zakona o mladima koji se nalazi u proceduri usvajanja i kojim će se uspostaviti participativni i pravedni mehanizmi za efikasno kreiranje,

sprovođenje, monitoring i evaluaciju omladinskih politika, uz jačanje odgovornosti, koordinacije i sistema praćenja, čime se postavlja temelj za dugoročno unapređenje položaja mladih bez potrebe za dodatnim finansijskim sredstvima u ovoj fazi. Paralelno sa tim, upućena je inicijativa za povećanje budžeta za omladinsku politiku, sa posebnim fokusom na finansiranje omladinskih servisa i programa Evropska prijestonica mladih, što ukazuje na prepoznatu potrebu za održivijim finansiranjem i širenjem dostupnosti usluga za mlade, iako konkretni efekti ove inicijative tek treba da se realizuju. Udijelu jačanja finansijskog okvira, aktivnost koja se odnosi na definisanje minimalne budžetske kvote za omladinsku politiku nije realizovana u planiranom roku zbog neizrađene analize izvodljivosti i metodologije, kao i potrebe za dodatnim međuresornim usaglašavanjem i preciziranjem finansijskih parametara, zbog čega je njena realizacija odložena za 2026. godinu. U segmentu jačanja kapaciteta institucija, organizovana je radionica za strateško planiranje sa ciljem unapređenja znanja državnih i lokalnih službenika o korišćenju EU fondova, čime su ojačani kapaciteti za pripremu projekata i povlačenje sredstava, dok je dodatna podrška pružena i kroz saradnju sa UNDP-om. Značajan konkretan rezultat predstavlja realizacija javnog konkursa „Mladi – kreatori budućnosti“, kroz koji je finansirano 17 projekata nevladinih organizacija u ukupnom iznosu od 210.000 eura, čime je direktno podržano unapređenje položaja mladih, razvoj njihovih kompetencija i socijalna inkluzija. Na institucionalnom nivou, formirano je međuresorno koordinaciono tijelo na nivou Vlade, što predstavlja važan korak ka unapređenju usklađenosti politika i jačanju koordinisanog pristupa, dodatno osnaženog organizacijom konferencije „Sinergija institucija u zaštiti djece i mladih“, na kojoj su identifikovani ključni izazovi i prioriteti, uključujući potrebu za većom međuresornom saradnjom i većim uključivanjem mladih u donošenje odluka. Takođe, ostvarena je regionalna i međunarodna saradnja kroz inicijativu za razmjenu dobrih praksi u okviru Garancije za mlade, čime se doprinosi unapređenju kvaliteta domaćih rješenja. Unaprijeđeni su i administrativni kapaciteti kroz novu sistematizaciju i zapošljavanje kadra u Direktoratu za mlade, dok je saradnja sa drugim institucijama, poput Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija i Glavnog grada Podgorice, dodatno ojačana, uključujući i podršku kandidaturi Podgorice za titulu Evropske prijestonice mladih 2028. Međutim, uprkos ovim rezultatima, određene aktivnosti ostale su djelimično realizovane ili nerealizovane, posebno u dijelu sistemskog finansijskog planiranja i definisanja dugoročnih budžetskih mehanizama, što ukazuje na potrebu za dodatnim analitičkim, metodološkim i koordinacionim naporima u narednom periodu, kako bi se obezbijedila puna implementacija planiranih mjera i održiv razvoj omladinske politike u 2026. godini i dalje.

Nivo ostvarenosti vrijednosti indikatora učinka za 2025. godinu: Indikatori učinka u ovoj oblasti za 2025. godinu, ostvareni su djelimično, uz izražen napredak u institucionalnom i normativnom smislu, ali bez potpune realizacije postavljenih ciljeva. Kada je riječ o indikatoru koji se odnosi na uspostavljanje efikasnog sistema praćenja podataka o položaju mladih, konstatuje se da nije razvijena sveobuhvatna metodologija, niti je sprovedeno prvo integralno istraživanje sa rodnom analizom, iako su započete određene analitičke aktivnosti i ojačani kapaciteti za planiranje, što ukazuje da je ovaj indikator ostao u početnoj fazi realizacije. Indikator usklađenosti normativnog okvira omladinske politike sa relevantnim zakonodavstvom takođe nije u potpunosti ostvaren, imajući u vidu da ključni dokument (Zakon o mladima), još uvijek nije usvojen, već se nalazi u proceduri, što znači da formalno-pravna harmonizacija sa drugim aktima (poput Zakona o NVO i relevantnih uredbi) nije završena, iako je napravljen značajan iskorak kroz pripremu nacрта i unapređenje normativnih rješenja. S druge strane, indikator koji se odnosi na jačanje međuresorne koordinacije može se ocijeniti kao najbliži ostvarenju, budući da je uspostavljeno koordinaciono tijelo na nivou Vlade Crne Gore i pokrenute su aktivnosti koje doprinose boljoj saradnji institucija, ali i dalje ostaje prostor za unapređenje njegove pune funkcionalnosti i

operativnog djelovanja. Ukupno posmatrano, u 2025. godini postavljeni su važni temelji za unapređenje sistema omladinske politike, ali većina indikatora učinka ostala je djelimično ostvarena, sa punom realizacijom odloženom za naredni period.

III TABELA ZA IZVJEŠTAVANJE

OBLAST I: Razvoj održivog sistema usluga za podršku mladima u procesu njihove tranzicije u odraslo doba

Operativni cilj 1: Razvoj održivog i kvalitetnog sistema servisa i programa za podršku mladima pri tranziciji u odraslo doba			
Indikator učinka	Početna vrijednost za 2023. godinu	Srednja vrijednost za 2025. godinu	Ciljna vrijednost za 2027. godinu
Indikator učinka 1: Broj otvorenih i funkcionalnih omladinskih servisa u jedinicama lokalne samouprave Izvor podatka: Izveštaj oradu Ministarstva mladih i sporta Broj omladinskih administratora/ki Razvoj funkcionalnog mehanizma za finansiranje omladinskih servisa Broj organizovanih događaja za mlade u okviru omladinskih servisa Broj mladih žena i muškaraca koji aktivno učestvuju u aktivnostima/ događajima koje organizuju omladinski servis	Omladinski servisi su otvoreni i funkcionalni u 11 opština. 3 OS-a biće otvorena do kraja 2023. godine. Trenutni broj omladinskih administratora/ki je 13 Trenutno ne postoji razvijen i funkcionalan mehanizam za finansiranje omladinskih servisa Trenutni broj organizovanih događaja je 150 Trenutni broj mladih 1900	Omladinski servisi otvoreni i funkcionalni u 19 opština u Crnoj Gori Povećanje broja omladinskih administratora/ki na 20 Omladinski administratori/ ke posjeduju znanja i vještine iz oblasti ljudskih prava i rodne ravnopravnosti Zakonom o mladima je propisan jasan mehanizam za finansiranje omladinskih servisa Povećanje broja organizovanih događaja za mlade u okviru omladinskih servisa na 270 (omladinski servisi će na godišnjem nivou organizovati minimum 20% događaja koji doprinose unapređenju rodne ravnopravnosti) Povećan broj mladih na 3600 i utvrđena metodologija praćenja rodno segregiranih podataka o broju korisnika/ca OS	Omladinski servisi su otvoreni i funkcionalni u 25 opština u Crnoj Gori Povećanje broja omladinskih administratora/ki na 27 Omladinski administratori/ke posjeduju znanja i vještine iz oblasti ljudskih prava i rodne ravnopravnosti Mehanizam je razvijen i primjenjuje se za finansiranje svih omladinskih servisa na teritoriji Crne Gore Povećanje broja organizovanih događaja za mlade u okviru omladinskih servisa na 500 (omladinski servisi će na godišnjem nivou organizovati minimum 30% događaja koji doprinose unapređenju rodne ravnopravnosti) Povećan broj mladih na 5000, metodologija praćenja rodno segregiranih podataka o broju korisnika/ca OS uspješno se primjenjuje i koristi za ravnomjerno uključivanje mladih djevojaka i muškaraca i kreiranje rodno senzitivnih programa u OS

Indikator učinka 2: Kvalitetni i održivi programi neformalnog obrazovanja (NFO) dostupni su svim mladim ljudima širom Crne Gore Izvor podatka: Izvještaj o radu Ministarstva prosvjete	Programa NFO trenutno sprovode primarno nevladine organizacije (NVO)	Programa NFO sprovode NVO I omladinski servisi u minimum 16 opština u Crnoj Gori (utvrđena metodologija praćenja rodno segregiranih podataka o broju mladih koji pohađaju programe NFO)	Programa NFO sprovode NVO organizacije I omladinski servisi u 25 opština u Crnoj Gori (metodologija praćenja rodno segregiranih podataka o broju korisnika/ca OS uspješno se primjenjuje i koristi za ravnomjerno uključivanje mladih djevojaka i muškaraca i kreiranje rodno senzitivnih programa NFO)
Indikator učinka 3: Uspostavljen funkcionalni sistem informisanja mladih u Crnoj Gori Izvor podatka: Izvještaj o radu Ministarstva mladih I sporta	Informisanje mladih trenutno je zasnovano na projektnim aktivnostima koje sprovode NVO	Definisan sistem informisanja mladih koji će objediniti sve izvore informisanja u Crnoj Gori.	Kvalitetan i funkcionalan sistem informisanja dostupan mladima na cjelokupnoj teritoriji Crne Gore.
Indikator učinka 4: Razvoj novih programa internih razmjena mladih u okviru formalnog obrazovanja u Crnoj Gori Izvor podatka: Izvještaj o radu Ministarstva prosvjete	Ne postoje program internih razmjena mladih u okviru formalnog obrazovanja u Crnoj Gori	Razvijeni su i definisani programi saradnje između institucija formalnog obrazovanja u cilju jačanja interne razmjene mladih u Crnoj Gori	Primjena programa interne razmjene mladih uticala je na povećanje interne mobilnosti mladih u Crnoj Gori

			Mjera 1.1 - Uspostaviti sistem osiguranja kvaliteta omladinskog rada							
	Aktivnost	Nosioci aktivnosti	Vrijeme realizacije	Indikator rezultata i izvor provjere	STATUS REALIZACIJE			Ukupno planirana i ukupno utrošena sredstva	Izvor finansiranja	Preporuke
1.	Organizovati studijske posjete u cilju razmjene iskustava u razvoju i sprovođenju, te uspostavljanju eko-sistema za omladinski rad	MSM Partneri: Međunarodne organizacije, NVO	I kvartal 2025-II kvartal 2026	Organizovana studijska posjeta za 15 omladinskih radnika/ca i/ili službenika/ca MSM ili službenika/ca iz drugih resora	U prethodnom periodu MSM je inicirao organizaciju i sprovođenje studijske posjete Hrvatskoj i Sloveniji sa planom sprovođenja za 2026. godinu, sa ciljem razmjene			Ukupno 5,000 EUR (2,000 EUR – MSM, 3,000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	Aktivnost će biti sprovedena u skladu sa akcionom planom u toku 20226. godine

				Izvor: Izvještaj o radu	iskustava u razvoju i sprovođenju, te uspostavljanju eko-sistema za omladinski rad	Utrošena sredstva: 0		
2.	Revizijom postojećeg Zakona o mladima utvrditi mehanizme za podršku sprovođenju omladinskog rada	MSM Partneri: međunarodne organizacije	I kvartal 2025- IV kvartal 2025	Izmjenama i dopunama Zakona o mladima definisan je i propisan omladinski rad (OR). Utvrđeni načini sprovođenja i podrška sprovođenju OR Izvor: Zakon o mladima	Izrađen je Predlog Zakona o mladima kojim su definisani mehanizmi podrške sprovođenju omladinskog rada. Zakon je trenutno u proceduri usvajanja i očekuje se da će biti usvojen u toku 2026. godine	Planirana sredstva: 5,000 € Utrošena sredstva: ???????	UNDP, projekat „Socio-ekonomsko osnaživanje mladih kroz efikasne omladinske servise” koji finansiraju Ministarstvo sporta i mladih i UNDP, a implemementira UNDP	Aktivnost će biti realizovana u toku 2026. godine
3.	Utvrditi standarde kvaliteta aktivnosti omladinskog rada	MSM Partneri: CSO, NVO	I kvartal 2026-IV kvartal 2026.	Podzakonski akt izrađen u širokim konsultacijama sa praktičarima omladinskog rada Pravilnik definiše i načine za obnavljanje licence za obavljanje omladinskog rada Izvor: Podzakonski akt	Utvrdjivanje standarda kvaliteta aktivnosti omladinskog rada planirano je kroz podzakonski akt koji će biti donijet na osnovu Zakona o mladima. Kako je novi Zakon o mladima još uvijek u proceduri, nijesu stečeni pravni uslovi za donošenje ovog akta.	Redovan budžet	Budžet	Aktivnost će biti realizovana u 2026. godini, u skladu sa vremenskim rokom definisanim Akcionim planom za period 2025-2026.

4.	Kreirati program obrazovanja za zvanje Omladinskog radnika/ce i promovisati pozitivne efekte omladinskog rada	MSM Partneri: CSO, NVO	I kvartal 2026-IV kvartal 2026	- Program obrazovanja je kreiran u skladu sa najboljom evropskom praksom i uključuje teme rodne ravnopravnosti i digitalne pismenosti - Organizovana medijska kampanja o omladinskom radu (vidjeti aktivnost 1.2.5) Izvor: Program i izvještaj o radu	U prethodnom periodu osnovano je udruženje omladinskih radnika kao važan korak ka profesionalizaciji omladinskog rada u Crnoj Gori. Zvanje omladinskog radnika biće regulisano kroz zakonsko prepoznavanje profesije, definisanje standarda kompetencija, uslova za sticanje zvanja, kao i sistema sertifikacije i priznavanja prethodno stečenih kompetencija.	Planirana sredstva: 5.000 € Utrošena sredstva: 0	Budžet	Aktivnost će biti realizovana u toku 2026. godine, u skladu sa rokovima definisanim u Akcionim planom za 2026. godinu
----	---	---------------------------	--------------------------------	---	---	---	--------	---

Mjera 1.2. – Uspostaviti funkcionalni sistem omladinskih srvisa u svim opštinama

	Aktivnost	Nosioци aktivnosti	Vrijeme realizacije	Indikatori i izvor provjere	STATUS REALIZACIJE	Planirana i utrošena sredstva	Izvor finansiranja	Preporuke
1.	Revidirati Zakon o mladima i pripadajuće podzakonske akte koji definišu osnivanje, održivo finansiranje, minimum standarda kvaliteta i realizaciju programa u servisima za mlade	MSM	I kvartal 2025-IV kvartal 2025	Izmjenama i dopunama Zakona o mladima izmijenjena je definicija omladinskih servisa na način što su definisani šire od onih koje osniva samo MSM. Podzakonski akt propisuje prostornotehnički, programski, administrativno standard kvaliteta koji omogućavaju status omladinskog servisa	Izrađen je Predlog Zakona o mladima kojim se revidira postojeći normativni okvir za omladinske servise, uključujući pitanja osnivanja, finansiranja i realizacije programa. Zakon je u proceduri, dok će se pripadajući podzakonski akti donijeti nakon njegovog usvajanja.	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	Aktivnost će biti u potpunosti realizovana u toku 2026. godine

				Izvor: Zakon o mladima i podzakonski akt				
2.	Razviti i uspostaviti standarde kvaliteta rada i etičkog kodeksa Omladinskih servisa	MSM Partneri: Međunarodne organizacije	I kvartal 2025-IV kvartal 2025	Realizovana rodna analiza na osnovu koje su izrađeni rodno odgovorni standardi i kodeks sa ciljem da OS budu prilagođeni potrebama mladih muškaraca i žena - Usvojen podzakonski akt koji propisuje standard kvaliteta rada i etičkog kodeksa Omladinskih servisa Izvor: Standardi kvaliteta rada i podzakonski akt	Razvoj i uspostavljanje standarda kvaliteta rada i etičkog kodeksa omladinskih servisa planirano je kroz podzakonske akte koji će biti donijeti na osnovu novog Zakona o mladima. Kako je Zakon o mladima trenutno u proceduri, nijesu stečeni pravni uslovi za realizaciju ove aktivnosti.	Planirana sredstva: 2,000 EUR	Donatorska sredstva	Aktivnost će biti u potpunosti realizovana u toku 2026. godine
3.	Otvoriti nove omladinske servise u skladu sa potrebama mladih i u skladu sa usvojenim standardima	MSM Partneri: JLS, NVO	I kvartal 2025-IV kvartal 2025	Otvoreno 3 do 5 novih OS Adekvatno opremljeno postojećih 11 OS Izvor: Budžet, Izvještaj o radu	U izvještajnom periodu otvoren je jedan omladinski servis u opštini Plužine (decembar 2025), za čije je uspostavljanje utrošeno 6.000 eura. Aktivnosti na otvaranju omladinskih servisa u opštinama Tivat i Zeta su u proceduri, čime se	Planirana sredstva: Ukupno-45,000 EUR (35,000 EUR – MSM, 10,000 EUR – donatorska sredstva) Utrošena sredstva: 6,000 EUR	Budžet Donatorska sredstva	

					nastavlja realizacija ove mjere.			
4.	Kreiranje i realizacija komunikacione kampanje sa ciljem promovisanja omladinskih servisa	MSM Partneri: JLS, Međunarodne organizacija	II kvartal 2025-III kvartal 2025.	Realizovana kampanja i promotivni događaji u svim regijama i obuhvaćeno 10.000 mladih i roditelja <i>(povezano sa aktivnošću 1.1.4)</i> <i>Izvor: Izvještaj o radu, veb sajt OS</i>	Kontinuirano promovisanje omladinskih servisa se sprovodi na godišnjem nivou putem zvanične instagram stranice nadležnih institucija	Ukupno: 3,000 EUR Utrošena sredstva: 0	UNDP, projekat „Socio-ekonomsko osnaživanje mladih kroz efikasne omladinske servise” koji finansiraju Ministarstvo sporta i mladih i UNDP, a implementira UNDP	Predmetna aktivnost će kontinuirano biti sprovedena na godišnjem nivou do kraja perioda sprovođenja strateškog dokumenta
5.	Dizajnirati i finansirati programe u omladinskim servisima, na osnovu konsultacija sa mladima	MSM Partneri: JLS, NVO, Međunarodne organizacije	I kvartal 2025-IV kvartal 2026	Aktivnost je povezana sa revizijom Zakona o mladima Usvojen podzakonski akt koji propisuje participativno učešće mladih u kreiranju OS programa, kao i način finansiranja i realizacije Programi OS dizajnirani u odnosu na grupe kao što su adolescenti, mladi, djevojke, muškarci, mladi iz ruralnih područja, mlade	Predlogom Zakona o mladima predviđeno je donošenje Programa rada omladinskih servisa, čime se uređuje način planiranja, finansiranja i realizacije aktivnosti u servisima. Zakon je trenutno u proceduri, dok će se pitanja participativnog učešća mladih i finansiranja programa dodatno urediti podzakonskim aktima nakon njegovog usvajanja.	Planirana sredstva: Ukupno-3,000 EUR (1,000 EUR – MSM, 2,000 EUR – donatorska sredstva) Utrošena sredstva: 0	Budžet Donatorska sredstva	

				osi, LGBTI+, Romi, mladi sa manje mogućnosti i dr. Izvor: Izvještaj o radu				
6.	Realizacija programa za mlade u omladinskim servisima	UNDP, MSM	I kvartal 2026-IV kvartal 2026	Realizovani programi u svih 11 servisa Programi uključuju namanje 1000 mladih omladinski servisi godišnjem nivou organizuju minimum 20% događaja koji doprinose unapređenju rodne ravnopravnosti utvrđena metodologija praćenja rodno segregiranih podataka o broju korisnika/ca OS Izvor: Izvještaj o radu	Aktivnost će biti realizovana do kraja 2026. godine	Ukupno: 60,000 EUR (50,000 EUR – MSM, 10,000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	

7.	Razviti omladinske servise u skladu sa principom "Onestop-shop", odnosno umrežiti omladinske servise sa drugim servisima u lokalnoj zajednici s ciljem pružanja sveobuhvatnih informacija i kreiranja zajedničkih i cjelovitih usluga za mlade	MSM Partneri: druga Ministarstva, JLS, NVO	I kvartal 2025-IV kvartal 2025	Razvijene Smjernice za "One-stopshop" model rada omladinskih servisa - Administratori/ke obučeni za one stop shop model rada u servisima i za umrežavanje na lokalnom nivou - Organizovana po minimum 2 sastanka godišnje u svakoj opštini sa akterima na lokalnom nivou Izvor: Izvještaj o radu	Predmetna aktivnost nije realizovana iz razloga nedostatka potrebnih finansijski sredstava za realizaciju aktivnosti.	Planirana sredstva: 1,000 EUR	Budžet	Razmotriti da li postoje svi potrebni uslovi da aktivnost bude sastavni dio novog akcionog plana
8.	Sprovođenje Plana implementacije programa "Garancija za mlade"	MRZSD Partneri: ZZCG, MSM, NVO	I kvartal 2025 - IV kvartal 2026	U cilju sprovođenja Plana implementacije biće razvijen set aktivnostikoje se odnose na medijske kampanje, informativne događaje, radionice, kao i saradnja sa obrazovnim institucijama	Ministarstvo sporta i mladih sprovodi outreach aktivnosti programa Garancija za mlade 30.000 eura Do perioda izvještavanja realizovano je: 1. Organizovane su posjete u tri pilot opštine (Bijelo Polje, Nikšić i Ulcinj), kao i u Tivtu gdje su održani sastanci sa ključnim akterima u okviru sistema podrške mladima. 2. U saradnji sa kancelarijom UNDP-a raspisan je tender	Redovan budžet Utrošena sredstva: 30,000 eura	Budžet	Aktivnost će biti u potpunosti realizovana u toku 2026. godine

					za odabir firme za medijsku kampanju. Takođe, kroz njihov ReLoad 3 program urađena je analiza kapaciteta NVO. 3. Sačinjena je sektorska analiza potreba mladih „NEET MLADI – Osnajeni mladi“, na osnovu koje je 2026. godine planiran konkurs za NVO koje će sprovoditi aktivnosti dosezanja do NEET mladih 4.ETF je razvio priručnik za dosezanje do NEET mladih 5. Raspisivanje konkursa za NERT mlade za 2026. godinu, u visini 200,000 eura			
--	--	--	--	--	---	--	--	--

Mjera 1.3 – Kreirati i realizovati inkluzivne programe omladinskog rada i neformalnog obrazovanja

	Aktivnost	Nosioci aktivnosti	Vrijeme realizacije	Indikatori i izvor provjere	STATUS REALIZACIJE	Finansijska procjena	Izvor finansiranja	Preporuke
1.	Unapređenje i dopuna baze digitalnaskola.edu.me sadržajima i iz domena neformalnog obrazovanja	MP, UNICEF	I kvartal 2025-IV kvartal 2026	- digitalnaskola.edu.me sadrži relevantne sadržaje za mlade u skladu sa temama prepoznatim ovom Strategijom Izvor: novi sadržaji na digitalnaskola.edu.me	Aktivnost će biti realizovana do kraja 2026. godine	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	

Mjera 1.4 – Uspostaviti funkcionalni sistem informisanja mladih i jačati kompetencije mladih za korišćenje dostupnih informacija

	Aktivnost	Nosioci aktivnosti			STEPEN REALIZACIJE	Finansijska procjena		Preporuke
--	-----------	--------------------	--	--	--------------------	----------------------	--	-----------

			Vrijeme realizacije	Indikatori i izvor provjere				Izvor finansiranja		
1.	Uspostaviti model informisanja mladih, sa standardima kvaliteta, u konsultacijama sa mladima i drugim relevantnim akterima	MSM Partneri: MKM, NVO	I kvartal 2026-IV kvartal 2026	Međuresorna grupa u konsultacijama sa mladima donijela Smjernice za koordinisano informisanje mladih - Uspostavljen model informisanja mladih koji predviđa ulogu omladinskih servisa i uključuje i online informisanje - Standardi definisani u izrađenom pravilniku/priručniku Izvor: Pravilnik/priručnik	Aktivnost će biti realizovana u 2026. godini			Ukupno: 5,000 EUR (2000 EUR – MSM, 3000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	
2.	Izraditi procjenu potreba za organizacijom obuka za pružaoce informacija mladima. Organizovati obuke za pružaoce informacija mladima	MSM Partneri: LPO, Međunarodne organizacije	III kvartal 2025-IV kvartal 2025	Izražena procjena obuka za pružaoce informacija mladima Organizovana obuka i izgrađeni kapaciteti pružaoce informacija (omladinski servisi, kontakt osobe u drugim servisima za mlade) za najmanje 20 polaznika Izvor: Izvještaj o radu	RELOAD projekat je izradio procjenu kapaciteta omladinskih NVO na teritoriji Crne Gore, koja je iskorišćena kao značajan izvor informacija za izradu Garancije za mlade, posebno u dijelu sagledavanja uloge organizacija civilnog društva u pružanju podrške mladima, identifikaciji postojećih kapaciteta i prepoznavanju prostora za jačanje međusektorske saradnje u sprovođenju mjera usmjerenih na mlade.			Ukupno: 5,000 EUR (1,000 EUR – MSM, 4,000 EUR – donatorska sredstva) Utrošena sredstva: 30,000 eura iz donatorske podrške	Budžet Donatorska sredstva	Aktivnost će dodatno biti sprovedena u toku 2026. godine

3.	Izraditi sveobuhvatni digitalni vodič za mlade za pristup informacijama i servisima podrške za mlade na lokalnom i državnom nivou	MSM, MJU	III kvartal 2025-IV kvartal 2025.	Koordinaciono tijelo prikupilo relevantne informacije i pripremio vodič Digitalni vodič objavljen na sajtu Vlade, te sajtovima MSM i MJU Izvor: Vodič, Sajt Vlade	Međuresorni operativni tim je formiran 2025. godine. Započet je proces prikupljanja podataka. Digitalni vodič nije izrađen jer je koordinaciono tijelo formirano na kraju IV kvartala 2025. godine	Planirana sredstva: 2,000 EUR Utrošena sredstva: 0	Budžet	
4.	Sprovesti obuke za jačanje kapaciteta mladih za informacijsku pismenost	MSM Partneri: NVO Međunarodne organizacije	I kvartal 2026-IV kvartal 2026	-Realizovane obuke za minimum 100 mladih za informacijsku pismenost Izvor: Izvještaj o radu	Aktivnost će biti sprovedena u 2026. godini	Ukupno: 10,000 EUR (2,000 EUR – MSM, 8,000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	

Mjera 1.5. – Razviti programe mobilnosti mladih unutar i van Crne Gore

	Aktivnost	Nosioци aktivnosti	Vrijeme realizacije	Indikatori i izvor provjere	STATUS REALIZACIJE			Finansijska procjena	Izvor finansiranja	
1.	Organizovati kampanje za promociju programa mobilnosti za mlade u omladinskim servisima i obrazovnim institucijama	MSM i MP Partneri: Erasmus+ Kancelarija, NVO,naorganizacije	IV kvartal 2025-III kvartal 2026	Održani promotivni događaji “Sajam omladinske mobilnosti” u svim regijama i obuhvaćeno 1200 mladih Uključeni roditelji kao ciljna grupa kampanje Izvor: Izvještaj o radu	Aktivnost će biti sprovedena u 2026. godini			Ukupo: 2,000 EUR (1,000 EUR – MSM I MP, 1,000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	
2.	Jačanje kapaciteta opština da učestvuju u EU programima i fondovima za mobilnost mladih	MEP Partneri: Zajednica opština, MSM, JLS, NVO	I kvartal 2026-IV kvartal 2026	Minimum 15 predstavnika JLS informisano/obučeno o postojećim prilikama i programima Izvor: Izvještaj o radu	Aktivnost će biti sprovedena do kraja 2026. godine			Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	

3.	Razviti program mobilnosti mladih unutar Crne Gore	MSM Partneri: MP, MKU, MNTR	III kvartal 2025-IV kvartal 2025	Razvijen program i promovisan među institucijama i akterima omladinske politike Izvor: Izvještaj o radu	MSM je učestvovao kao partner u programu Regional Youth Cooperation Office Super škole, namijenjenom jačanju mobilnosti mladih unutar Crne Gore, kroz podršku međuvršnjačkoj razmjeni, interkulturalnom učenju, saradnji među školama i osnaživanju mladih za aktivno učešće, dijalog i izgradnju društvene kohezije.	Planirana sredstva: Ukupno-15, 000 EUR (3,000 EUR – MSM, 12,000 EUR – donatorska sredstva) Utrošena sredstva:	Budžet Donatorska sredstva	

OBLAST II: Učešće mladih u demokratskom životu

Operativni cilj: Stvaranje uslova da mladi budu aktivni građani i građanke, uključeni u kreiranje i sprovođenje javnih politika								
Indikator učinka			Početna vrijednost za 2023. godinu		Srednja vrijednost za 2025. godinu		Ciljna vrijednost za 2027. Godinu	
Indikator učinka 1: Procenat mladih djevojaka i muškaraca (različitih starosnih grupa) koji/e aktivno učestvuju u radu omladinskih klubova i organizacija Izvor podatka: „Analiza potreba mladih – prilog razvoju Strategije za mlade 2023-2027”			17,1% mladih 15-17 godina član/ica je omladinskog kluba ili organizacija (19,8% mladića / 13,2% djevojaka)		18% mladih 15-17 godina član/ica je omladinskog kluba ili organizacija Minimum 15% mladih djevojaka 15-17 godina su članice omladinskog kluba ili organizacije)		20% mladih 15-17 godina član/ica je omladinskog kluba ili organizacije	
			8,4% mladih 18-24 godinečlan/ica je omladinskog kluba ili organizacije (8,1% mladića / 8,7% djevojaka)		11% mladih 18-24 godine član/ica je omladinskog kluba ili organizacije		20% mladića i 20% djevojaka 15-17 godina su članovi/ce omladinskih klubova ili organizacija	
			5,1% starosne grupe od 25 do 30 godine su član/ ica omladinskog kluba ili organizacije (6,1% mladića / 4,1% djevojaka)		11% mladića i 11% djevojaka 18-24.godine članovi/ice su omladinskih klubova ili organizacija		15% mladih 18-24 godine član/ica je omladinskog kluba ili organizacije	
					8% starosne grupe od 25 do 30 godine su član/ ica omladinskog kluba ili organizacije		15% mladića i 15% djevojaka 18-24 godine članovi/ice su omladinskog kluba ili organizacija	
					9% mladića i 7% djevojaka od 25 do 30 godina su članovi/ice omladinskih klubova ili organizacija		10% starosne grupe od 25 do 30 godine su član/ ica omladinskog kluba ili organizacije	
							10% mladića i 10% djevojaka od 25 do 30 godina su članovi omladinskih klubova ili Organizacija	
Indikator učinka 2: Procenat mladih djevojaka i mladih muškaraca u Crnoj Gori koji/e aktivno volontiraju Izvor podatka: „Analiza potreba mladih – prilog razvoju Strategije za mlade 2023-2027”			3,9% mladih trenutno volontira, dok 68% mladih nikad nije volontiralo (2022) (4,1% mladića / 3,9% djevojaka)		10% povećanje u odnosu na postojeći podatak		20% povećanje u odnosu na postojeći podatak	
Mjera 2.1 - Kreirati održive mehanizme za podršku inicijativama mladih, neformalnim grupama mladih i organizacijama mladih								
	Aktivnost		Vrijeme realizacije	Indikatori i izvor provjere	STATUS REALIZACIJE			Preporuke

		Nosioci aktivnosti					Planirana i utrošena sredstva	Izvor finansiranja	
1.	Revidirati postojeći Zakon o mladima kako bi se unaprijedio položaj, evidencija, finansiranje i održivost omladinskih organizacija, omladinskih inicijativa i neformalnih grupa mladih	MSM	I kvartal 2025-II kvartal 2025	Usvojene izmjene i dopune Zakona koje predviđaju jasne mehanizme za unapređenje položaja, evidenciju, finansiranje i održivost omladinskih organizacija, omladinskih inicijativa i neformalnih grupa mladih Usvojen podzakonski akt sa pravilnikom za poštovanje rodno odgovornog pristupa u raspodjeli resursa, te uključivanja rodne perspektive pri kreiranju i implementaciji svih inicijativa Izvori: Zakon i podzakonski akti	Predlog novog zakona o mladima je u proceduri usvajanja i očekuje se da će aktivnost biti realizovana u periodu do kraja 2026. godine.		Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	Aktivnost će biti sprovedena u toku 2026. godine
Mjera 2.2 – Kreirati nove i unaprijediti postojeće mehanizme učešća mladih, sa posebnim fokusom na podsticanje učešća mladih žena i marginalizovanih grupa									
	Aktivnost	Nosioci aktivnosti	Vrijeme realizacije	Indikatori i izvor provjere	STATUS REALIZACIJE		Finansijska procjena	Izvor finansiranja	Preporuke

1.	Sprovesti program jačanja kapaciteta omladinskog sektora za korišćenje dostupnih (i digitalnih) mehanizama za učešće mladih, komplementarno naporima predviđenim Akcionim planom za Otvorenu Upravu	MSM, MJU Partneri: RKSOM, LPO	III kvartal 2026-IV kvartal 2026	U omladinskim servisima sprovedene obuke za 30 polaznika/ca iz omladinskih organizacija, neformalnih grupa mladih i omladinskih inicijativa Izvor: Izvještaj o radu	Veb-sajt Garancije za mlade je u procesu izrade i biće uspostavljen do kraja 2026. godine, kao alat za informisanje, komunikaciju i pristup relevantnim informacijama o mjerama i mogućnostima u okviru programa. U okviru Garancije za mlade biće sprovedene obuke za omladinske NVO koje rade sa NEET populacijom mladih, s ciljem jačanja njihovih kapaciteta za učešće u sprovođenju Programa Garancije za mlade, unapređenja podrške mladima i jačanja saradnje sa nadležnim institucijama i drugim pružaocima usluga.	Planirana sredstva: Ukupno-3,000 EUR (1,000 EUR – MSM i MJU, 2,000 EUR – donatorska sredstva) Utrošena sredstva: 0	Budžet Donatorska sredstva	Aktivnost će u skladu sa Akcionim planom biti u potpunosti sprovedena u toku 2026. godine
2.	Razviti standarde za konsultacije i uključivanje mladih pri izradi sektorskih politika i servisa na centralnom i lokalnim nivoima	MJU, MSM Partneri: Međunarodne organizacije, RKSOM, NVO	I kvartal 2026-II kvartal 2026.	Razvijeni standardi u saradnji sa mladima i omladinskim NVO Najmanje 3 promotivna događaja (kreiranje i sprovođenje po mjeri mladih ljudi, mehanizama za redovnu razmjenu mišljenja i uključivanje mladih u sektorske politike) sprovedena - Standardi promovisani	Do početka II kvartala 2026. godine izrađeni su nacrti sektorskih analiza potreba mladih, čime je ostvaren početni napredak u realizaciji ove aktivnosti. U skladu sa Akcionim planom, finalizacija analiza, njihovo usvajanje i korišćenje kao osnove za dalje planiranje politika i	Planirana sredstva: Ukupno-4,000 EUR (1,000 EUR – MSM i MJU, 3,000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	Aktivnost će u skladu sa Akcionim planom biti u potpunosti sprovedena u toku 2026. godine

				među donosiocima odluka i službencima na centralnom i lokalnim nivoima Izvor: Standardi i izvještaj o radu	mjera za mlade predviđeni su do kraja 2026. godine.			
3.	Kreirati Smjernice za javne službenike/ce za informisanje i komunikaciju sa mladima, učešće mladih u izradi javnih politika, donošenju odluka, podršku inicijativama mladih i dizajnu programa i servisa po mjeri mladih (youth mainstreaming)	MSM, MJU Partneri: Međunarodne organizacije, RKSOM, NVO	I kvartal 2026-II kvartal 2026.	Smjernice kreirane u saradnji sa mladima i omladinskim NVO Smjernice uključuju i rodno odgovorne principe u omladinskoj politici Smjernice su dizajnirane po mjeri svih mladih Izvor: Smjernice	Aktivnost će biti realizovana do kraja 2026. godine. U I kvartalu sprovedena je radionica za strateško planiranje, koja je obuhvatila i metodologiju za komuniciranje omladinskih politika, čime su postavljeni početni koraci za unapređenje strateškog pristupa i jačanje kapaciteta za efikasniju komunikaciju i sprovođenje omladinskih politika.	Planirana sredstva: Ukupno: 2,000 EUR (1,000 EUR – MSM i MJU, 1,000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	Aktivnost će biti sprovedena u toku 2026. godine
4.	Obučiti javne službenike za korišćenje Smjernica za informisanje, učešće mladih i dizajn programa i servisa po mjeri mladih	MSM Partneri: Međunarodne organizacije, RKSOM, NVO	III kvartal 2026-IV kvartal 2026	Sprovedene obuke za 30 službenika/ca zaduženih za kreiranje strateških dokumenata, kontakt osoba za mlade u ministarstvima, lokalnih službenika/ca Izvor: Izvještaj o radu	Aktivnost će biti sprovedena do kraja 2026. godine	Planirana sredstva: Ukupno-3,000 EUR (1,000 EUR – MSM, 2,000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	

5.	Realizovati Dijalog sa mladima (EU mehanizam)	MSM Partneri: svi resori, RKSOM	I kvartal 2025- IV kvartal 2026	Sproveden Dijalog s mladima uz direktno uključivanje donosioca odluka iz svih Vladinih resora Izveštaj o realizovanim preporukama predstavljen mladima Izvor: Izveštaj o radu	Početak sprovođenja pilot faze Dijaloga sa mladima realizuje se u saradnji sa Mrežom za mlade, uz obezbijedenih 15.000 eura dobijenih na konkursu za mlade, što predstavlja početnu finansijsku podršku za uspostavljanje i testiranje mehanizma participacije mladih, jačanje dijaloga sa institucijama i kreiranje preporuka zasnovanih na potrebama mladih.	Planirana sredstva: Ukupno-4,000 EUR (1,000 EUR – MSM, 3,000 EUR – donatorska sredstva) Utrošena sredstva:15,000 eura	Budžet Donatorska sredstva	
6.	Informisati i uključiti mlade u većoj mjeri u predpristupne pregovore Crne Gore sa EU	Ministarstv o za evropske integracije Partneri: MSM, JLS, NVO	I kvartal 2026-II kvartal 2026	U saradnji sa lokalnim zajednicama i omladinskim servisima organizovani informativno-konsultativni sastanci sa mladima o aktuelnim pitanjima iz procesa predpristupnih pregovora Izvor: Izveštaj o radu	Garancija za mlade predstavlja jedan od ključnih metoda za informisanje mladih o procesu pregovora Crne Gore sa EU. Aktivnost se sprovodi sa omladinskim NVO, lokalnim samoupravama kroz organizaciju informativno-konsultativnih sastanaka	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	
7.	Redovno realizovati Omladinski parlament i uključiti što veći broj mladih ljudi	Skupština Crne Gore Partneri: RKSOM OEBS	IV kvartal 2025- IV kvartal 2026	Aktuelne perspektive i mišljenja mladih o svim važnim temama diskutovana u omladinskom parlamentu i usvojene konkretne inicijative diskutovane u Skupštini Crne Gore Uključiti u redovne aktivnosti i budžet	Omladinski parlament održan je u saradnji sa Skupštinom Crne Gore i Mreža za mlade 1. decembra 2025. godine, kao važan mehanizam za podsticanje učešća mladih u demokratskim procesima i dijalogu sa donosiocima odluka. Aktivnost će se redovno sprovoditi na	Nisu potrebna dodatna sredstva Ministarstvo sporta i mladih je doniralo 3,000 EUR za realizaciju projekta	Budžet	

				Skupštine Crne Gore Izvor: Izvještaj o radu, Izvještaj rada Skupštine	godišnjem nivou, sa ciljem jačanja kontinuiteta participacije mladih i institucionalizacije ovog mekhanizma.			
8.	Obezbijediti pristupačnost omladinskih servisa svim mladim ljudima, naročito onima sa manje mogućnosti	MSM Partneri: svi vladini resori, JLS	I kvartal 2025- IV kvartal 2026	- Omladinski servisi sprovođe standarde kvaliteta koji uključuju smjernice za pristupačnost i inkluziju svih mladih Izvor: Izvještaj o radu	Aktivnost će biti sprovedena do kraja 2026. godine	Planirana sredstva: 5,000 EUR	Budžet	
9.	Realizacija programa Demokratskih radionica sa akcentom na povezivanje sa Omladinskim servisima	Skupština Crne Gore Partneri:	I kvartal 2025- IV kvartal 2026	- Uključiti u program demokratskih radionica informacije o omladinskim servisima i mogućnostima učešća mladih na lokalnom nivou	Program demokratskih radionica redovno se realizuje kao mehanizam za jačanje građanskih kompetencija, demokratske kulture i aktivnog učešća mladih. Program će se nastaviti sprovoditi redovno na godišnjem nivou, uz cilj obezbjedivanja kontinuiteta i šireg obuhvata mladih u procesima građanskog obrazovanja i participacije.	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	

10.	Jačanje kapaciteta lokalnih samouprava i parlamenata za veće korištenje postojećih i razvoj novih mehanizama učešća mladih na lokalnom nivou	MSM Partneri: Zajednica opština, JLS, NVO, MPŠV, Međunarodne organizacije	I kvartal 2026-III kvartal 2026	- Sprovedena obuke za 30 polaznika/ca iz lokalnih samouprava i parlamenata - Program obuka za 25 jedinice lokalne samouprave za primjenu LEADER pristupa u razvoju lokalne zajednice sa akcentom na ulogu mladih u kreiranju LAG-ova; Lifleti sa informacijama; Definirati kroz Zakon o mladima obavezno formiranje Lokalnih savjeta za mlade, ojačati kapacitete službenika za formiranje i funkcionisanje Savjeta Izvor: Izvještaj o radu	Aktivnost će biti realizovana do kraja II kvartala 2026. godine	Ukupno: 3,000 EUR (1,000 EUR – MSM, 2,000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	
-----	--	---	---------------------------------	--	---	---	----------------------------	--

Mjera 2.3 – Ojačati kapacitete i razviti kulturu učešća mladih u razvoju zajednice, demokratskom životu i donošenju odluka

	Aktivnost	Nosioци aktivnosti	Vrijeme realizacije	Indikatori i izvor provjere	STATUS REALIZACIJE	Planirana i utrošena sredstva	Izvor finansiranja	Preporuke
1.	Dizajnirati i realizovati program za podsticanje uključivanja i aktivizma mladih nakon završetka srednje škole	MSM Partneri: Studentski parlamenti, studentske organizacije, NVO, RKSOM,	I kvartal 2025-IV kvartal 2025	- Kreiran program osnaživanja aktivizma studenata/kinja u studentskim domovima i na fakultetima Izvor: Izvještaj o sprovedenim aktivnostima	Osnovan Upravni odbor Omladinskog klimatskog savjeta u saradnji sa Savjetom za regionalnu saradnju(RCC), Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja Sjevera i Mrežom za mlade	Planirana sredstva: Ukupno: 5,000 EUR (1,000 EUR – MSM, 4,000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	

						Utrošena sredstva: 16,000 EUR (sredstva RCC-ja)		
2.	Promocija pozitivnih primjera mladih koji doprinose promjenama u svojim zajednicama	RTCG Partneri: MSM, NVO, RKSOM	I kvartal 2025- IV kvartal 2026	- Realizovano 100 objava o mladima (dešavanjima, dobrim stvarima i izazovima) na RTCG i youtube kanalu Izvor: RTCG	Redakcija programa za mlade na Javnom servisu (RTCG) tokom navedenog perioda (2025) proizvela je ukupno 30 emisija, u čijem su fokusu bili mladi u Crnoj Gori. U pitanju je emisija Mladovanje, čije se snimanje i emitovanje shodno Programsko-produkcionom planu realizovalo tokom prošle godine. Za navedeni period, dakle, Redakcija programa za mlade imala je ukupno 30 emisija. U emisiji Mladovanje predstavljali smo mlade, uspješne i ostvarene ljude u nekoj oblasti (muzika, umjetnost, privreda, nauka, sport), mahom su to bili naši nadareni studenti sa nekog od prestižnih	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	

					evropskih ili svjetskih univerziteta. Govorili su o obrazovnom putu, usavršavanju, praksi, sticanju znanja, uslovima studiranja... Sve epizode emisija emitovane su i na našim platformama na društvenim mrežama, a moguće ih je pogledati na portalu www.rtcg.me i na YouTube kanalu RTCG.			
3.	Razviti i sprovesti edukativne programe građanskog obrazovanja u omladinskim servisima	MSM, MP Partneri: NVO, Međunarodne organizacije	I kvartal 2025- IV kvartal 2025	Razvijen edukativni program građanskog obrazovanja uz fokus na oblasti ljudskih i ženskih prava Sprovedena obuka za administratore i volontere u omladinskim servisima za primjenu programa Program se sprovodi u minimum 50% OS Izvor: Izvještaj o radu	Aktivnost nije realizovana u planskom periodu iz razloga nedostatka finansijskih sredstava i potrebne koordinacije između nadležnih institucija za realizaciju aktivnosti.	Planirana sredstva: Ukupno-4,000 EUR (1,000 EUR – MSM i MP, 3,000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	Razmotriti da li predmetna aktivnost treba da bude sastavni dio akcionog plana za period 2027. godine
Mjera 2.4 – Unaprijediti uslove za razvoj volonterizma								
	<i>Aktivnost</i>	<i>Nosioci aktivnosti</i>	<i>Vrijeme realizacije</i>	<i>Indikatori i izvor provjere</i>	STATUS REALIZACIJE 	<i>Finansijska procjena</i>	<i>Izvor finansiranja</i>	<i>Preporuke</i>

1.	Organizovati Info dane o prilikama za volontiranje u Crnoj Gori i inostranstvu	MSM, Nacionalni volonterski servis Partneri: RYCO, Kontakt tačka za Erasmus+, RKSOM, NVO	III kvartal 2025- IV kvartal 2026	Godišnje informisano minimum 2000 mladih putem Info dana Izvor: Izvještaj o radu	Aktivnost će biti realizovana do kraja 2026. godine	Planirana sredstva: Ukupno-2,000 EUR (500 EUR – MSM, 1,500 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	
2.	Promovisati prilike za volontiranje i programe NFO kroz Erasmus+ u saradnji sa kontakt tačkom za Crnu Goru	Erasmus+ kancelarija Partneri: Kontakt tačka za Erasmus+	I kvartal 2025- IV kvartal 2026	Godišnje informisano minimum 2000 mladih o CB Youth akciji Erasmus+ programa Izvor: Izvještaj o radu	Održani su edukativni događaji koji se tiču pripreme projektnih predloga, u saradnji sa Nacionalna Erasmus+ kancelarija, sa ciljem jačanja kapaciteta mladih i omladinskih aktera za korišćenje dostupnih fondova, unapređenje kvaliteta projektnih prijedloga i podsticanje većeg učešća u programima mobilnosti i međunarodne saradnje.	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	
3.	Realizacija programa volontiranja u srednjim školama	MP Partneri: MSM, NVO	I kvartal 2025- IV kvartal 2026	Realizovana obuka za 20 nastavnika/ca srednjih škola za vođenje volonterskih klubova Osnovano najmanje 15 novih volonterskih klubova u srednjim školama Izvor: izvještaj o radu	Aktivnost će biti realizovano do kraja 2026. godine	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	

OBLAST III: Poboljšanje sveukupnog položaja mladih kroz međuresorni pristup

Operativni cilj 3: Ostvarivanje međuresornog doprinosa poboljšanju sveukupnog položaja mladih

Indikator učinka	Početna vrijednost za 2023. godinu	Srednja vrijednost za 2025. Godinu	Ciljna vrijednost za 2027. godinu
Indikator učinka 1: Procenat mladih ljudi koji žele da napuste Crnu Goru u potrazi za boljom budućnošću Izvor podatka: Izvještaj Laboratorije za mlade Zapadnog Balkana	U potrazi za boljom budućnošću 50% mladih želi da napusti Crnu Goru	U odnosu na postojeći procenat, broj mladih koji žele da napuste Crnu Goru će biti smanjen za 10% (45%)	U odnosu na postojeći procenat, broj mladih koji žele da napuste Crnu Goru će biti smanjen za 10% (40%)
Indikator učinka 2: Procenat mladih žena i mladih muškaraca koji smatraju da je govor mržnje prihvatljiv Izvor podataka: istraživanje „Zajednička budućnost: Percepcije mladih o miru na Zapadnom Balkanu“	Govor mržnje smatra prihvatljivim 44% mladih muškaraca Govor mržnje smatra prihvatljivim 40% mladih žena	Za 10% (u odnosu na postojeći procenat) smanjen procenat mladih muškaraca koji smatraju govor mržnje prihvatljivim Za 10% (u odnosu na postojeći procenat) smanjen procenat mladih žena koje smatraju govor mržnje prihvatljivim	Za 20% (u odnosu na postojeći procenat) smanjen procenat mladih muškaraca smanjen procenat mladih muškaraca koji smatraju govor mržnje prihvatljivim Za 20% (u odnosu na postojeći procenat) smanjen procenat mladih žena koje smatraju govor mržnje prihvatljivim
Indikator učinka 3: Procenat mladih koji koriste kulturne, sportske i kreativne aktivnosti u Crnoj Gori Izvor podatka: „Istraživanje i procjena lokalnih politika koje se odnose na mlade i potrebe mladih u 15 lokalnih samouprava“, 2022.	Trenutni procenat mladih koji nikada ne prisustvuje kulturnim dešavanjima: 43,7% (56,3% je prisustvovalo nekom od oblika kulturnih dešavanja) 25% mladih ne bavi se nijednim od oblika fizičke aktivnosti	Povećati procenat mladih koji prisustvuju/učestvuju u kulturnim dešavanjima za 10% Smanjiti procenat mladih koji se ne bavi nijednim od oblika fizičke aktivnosti za 5%	Povećati procenat mladih koji prisustvuju/ učestvuju u kulturnim dešavanjima za 15% Smanjiti procenat mladih koji se ne bavi nijednim od oblika fizičke aktivnosti za 10%

Indikator učinka 4: Procenat mladih koji smatra da je primjena nasilja prihvatljiv model rješavanja sukoba Izvor podatka: Studija o mladima u Crnoj Gori, FES, 2018/19.		Da je ponekad neophodno primijeniti nasilje kao model rješavanja sukoba smatra 10,5% mladih (2018/19)		Smanjenje u odnosu na postojeći podatak je 5%		Smanjenje u odnosu na postojeći podatak je 10%			
	Aktivnost	Nosioci aktivnosti	Vrijeme realizacije	Indikatori i izvor provjere	STATUS REALIZACIJE		Finansijska procjena	Izvor finansiranja	Preporuke
1.	Formiranje međuresornog operativnog tima nadležnog za koordinisanje omladinskih politika	MSM - ministarstva; Partneri:međun arodne organizacije, Krovna organizacija za mlade	I kvartal 2025- I kvartal 2025	Pripremiti informaciju za Vladu o potrebi za fomiranjem međuresornog operativnog tima. Operativno tijelo je formirano i sastavljeno od predstavnika svih resora od značaja za omladinske politike	Formiran je međuresorni operativni tim, odnosno operativno tijelo sastavljeno od predstavnika svih resora od značaja za omladinske politike, sa ciljem unapređenja koordinacije, međusektorske saradnje i efikasnijeg planiranja, sprovođenja i praćenja mjera usmjerenih na mlade.		Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	
2.	Kreirati međuresorni Set aktivnosti za unapređenje prilika za razvoj i ostvarivanje punih potencijala mladih, u skladu s mjerom 3.1.	Kordinaciono tijelo/MSM, MRSS, MP, MERT, MF, Kabinet PV Partneri: KzM, JLS, OS, NVO, međunarodne organizacije i drugi	I kvartal 2025-III kvartal 2025	Izrađen Set aktivnosti i dostavljen na usvajanje - Mladi i akteri omladinske politike uključeni u razvoj Seta aktivnosti Setom aktivnosti predviđen mehanizam za koordinaciju aktivnosti i napora Dokumentom obuhvaćeno i finansijsko planiranje Izvor: Set aktivnosti, Izvještaj o radu	Aktivnost nije realizovana, imajući u vidu da u prethodnom periodu nije bio dovoljno jasno definisan cilj koji se želio postići ovom aktivnošću, niti očekivani obuhvat i funkcija samog Seta aktivnosti. Posebno su postojale nejasnoće u pogledu svrhe dokumenta u odnosu na postojeće mehanizme koordinacije, uključivanja mladih i aktera omladinske politike, kao i finansijskog planiranja koje je trebalo njime obuhvatiti. Iz tih razloga, aktivnost zahtijeva dodatno konceptualno		Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	Razmotriti potrebu za definisanjem aktivnosti ovog tipa

					preciziranje prije daljeg sprovođenja.			
3.	Promovisati Program za unaprjeđenje konkurentnosti privrede i njegove specifične kriterijume za mlade	MER Partner: MSM	I kvartal 2025- IV kvartal 2026	Sprovedene najmanje 2 promotivne aktivnosti na godišnjem nivou namijenjene promociji programa za finansiranje preduzetničkih ideja u omladinskim servisima	Aktivnost će biti realizovana do kraja 2026. godine	Redovan budžet	Budžet	
4.	Kreirati međuresorni Set aktivnosti za povećanje inkluzije i otpornosti mladih, u skladu s mjerom 3.2	Kordinaciono tijelo/ MSM, MP, MLjMP, MP, MRSS, MJU, MKU Partneri: KzM, JLS, OS, NVO, međunarodne organizacije i drugi	II kvartal 2025- II kvartal 2026	Izrađen Set aktivnosti i dostavljen na usvajanje Mladi i akteri omladinske politike uključeni u razvoj Seta aktivnosti Setom aktivnosti predviđen mehanizam za koordinaciju aktivnosti i napora Dokumentom obuhvaćeno i finansijsko planiranje Izvor: Set aktivnosti, Izvještaj o radu	Plan za realizaciju aktivnosti se odnosi na 2026. godinu, ali iz razloga nedovoljno jasno definisanih indikatora rezultata, predmetna aktivnost neće biti realizovana u planiranom roku.	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	Preporuka je da ovakav vid aktivnosti ne bude definisani u budućim akcionim planovima za implementaciju u javne politike.

5.	Implementacija Seta aktivnosti za unapređenje dobrobiti i zdravlja mladih ljudi	Koordinaciono tijelo/ MSM, MZ, MEPPU, MPVŠ, MRSS, MP, MUP, MJU Partneri: KzM, JLS, OS, NVO, međunarodne organizacije i drugi	II kvartal 2025IV kvartal 2025	Izrađen Set aktivnosti i dostavljen Vladi na usvajanje do 30. Septembra Mladi i akteri omladinske politike uključeni u razvoj Seta aktivnosti Setom aktivnosti predviđen mehanizam za koordinaciju aktivnosti i napora Dokumentom obuhvaćeno i finansijsko planiranje -Implementiran Set aktivnosti Izvor: Set aktivnosti, Izvještaj o radu	Aktivnost nije realizovana, s obzirom na to da u prethodnom periodu nije bio dovoljno jasno definisan cilj koji se želio postići izradom i implementacijom Seta aktivnosti, kao ni njegova uloga u odnosu na postojeće planske i koordinacione mehanizme. Dodatne nejasnoće odnosile su se na obuhvat dokumenta, način uključivanja mladih i aktera omladinske politike u njegov razvoj, kao i pristup definisanju mehanizma koordinacije i finansijskog planiranja. Iz tih razloga, aktivnost zahtijeva dodatno konceptualno i metodološko preciziranje prije upućivanja dokumenta na usvajanje i početka implementacije.	Redovan budžet	Budžet	
6.	Kreirati međuresorni Set aktivnosti za kvalitetno provođenje slobodnog vremena i razvoj kreativnosti mladih	Kordinaciono tijelo/ Kordinaciono tijelo/MSM, MSM-sport, MKU, MP Partneri: KzM, JLS, OS, NVO, međunarodne organizacije i drugi	II kvartal 2025-II kvartal 2026	Izrađen Set aktivnosti i dostavljen na usvajanje Mladi i akteri omladinske politike uključeni u razvoj Seta aktivnosti Setom aktivnosti predviđen mehanizam za koordinaciju aktivnosti i napora Dokumentom obuhvaćeno i finansijsko planiranje Izvor: Set aktivnosti, Izvještaj o radu	Nije započeto sa realizacijom predmetne aktivnosti imajući u vidu da nije bio dovoljno jasno definisan cilj koji se želio postići izradom Seta aktivnosti, niti njegova svrha u odnosu na postojeće mehanizme planiranja, koordinacije i sprovođenja omladinskih politika. Dodatne nejasnoće odnosile su se na sadržaj dokumenta, obuhvat predviđenog mehanizma koordinacije, uključivanje mladih i aktera	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	

					omladinske politike u njegov razvoj, kao i pristup finansijskom planiranju. Iz tih razloga, aktivnost zahtijeva dodatno konceptualno preciziranje prije daljeg postupanja i eventualnog upućivanja na usvajanje.			
7.	Implementacija Seta aktivnosti u za unapređenje prilika za razvoj i ostvarivanje punih potencijala mladih, u skladu s mjerom 3.1.	MSM, MZ, MEPPU, MPVŠ, MRSS, MP, MUP, MJU Partneri: KzM, JLS, OS, NVO, međunarodne organizacije i drugi	IV kvartal 2025 III kvartal 2026	Implementiran Set planiranih i definisanih aktivnosti za unapređenje prilika za razvoj i ostvarivanje punih potencijala mladih Izvor: Set aktivnosti, Izvještaj o radu	Sa realizacijom aktivnosti nije započeto, imajući u vidu da prethodno nijesu stvoreni neophodni preduslovi za implementaciju seta planiranih i definisanih aktivnosti, uključujući jasnije definisanje ciljeva, obuhvata i mehanizama sprovođenja. Iz tog razloga, aktivnost nije ušla u fazu realizacije i zahtijeva prethodno konceptualno i operativno preciziranje.	Redovan budžet	Budžet	
8.	Implementacija Seta aktivnosti za povećanje inkluzije i otpornosti mladih, u skladu s mjerom 3.2 -	MSM, MZ, MEPPU, MPVŠ, MRSS, MP, MUP, MJU Partneri: KzM, JLS, OS, NVO, međunarodne organizacije i drugi	III kvartal 2025- IV kvartal 2026	Implementiran Set planiranih i definisanih aktivnosti za povećanje inkluzije i otpornosti mladih Izvor: Set aktivnosti, Izvještaj o radu	Sa realizacijom aktivnosti nije započeto, imajući u vidu da nijesu bili stvoreni neophodni preduslovi za implementaciju seta planiranih i definisanih aktivnosti, uključujući jasnije definisanje ciljeva, sadržaja i mehanizama sprovođenja u oblasti povećanja inkluzije i otpornosti mladih. Iz tog razloga, aktivnost nije ušla u	Redovan budžet	Budžet	

	Izvor: Set aktivnosti, Izvještaj o radu				fazu realizacije i zahtijeva dodatno konceptualno i operativno preciziranje.			
9.	Implementacija Seta aktivnosti za kvalitetno provođenje slobodnog vremena i razvoj kreativnosti mladih	MSM, MZ, MEPPU, MPVŠ, MRSS, MP, MUP, MJU Partneri: KzM, JLS, OS, NVO, međunarodne organizacije i drugi	III kvartal 2026- IV kvartal 2026	Implementiran Set planiranih i definisanih aktivnosti za kvalitetno provođenje slobodnog vremena i razvoj kreativnosti mladih Izvor: Set aktivnosti, Izvještaj o radu	Aktivnost je planirana za 2026. godinu, ali realizacija još nije započeta, imajući u vidu da nije bio dovoljno jasno definisan cilj koji se želi postići ovom aktivnošću, niti obuhvat i svrha samog seta planiranih i definisanih aktivnosti. Dodatne nejasnoće odnose se na sadržaj mjera, očekivane rezultate i mehanizme sprovođenja u oblasti kvalitetnog provođenja slobodnog vremena i razvoja kreativnosti mladih. Iz tih razloga, aktivnost zahtijeva dodatno konceptualno i operativno preciziranje prije početka realizacije.	Redovan budžet	Budžet	

OBLAST IV: Mehanizmi za kreiranje, sprovođenje, monitoring i evaluaciju omladinske politike

Operativni cilj: Unapređenje mehanizama za efikasno kreiranje, sprovođenje, monitoring i evaluaciju omladinske politike			
Indikator učinka	Početna vrijednost za 2023. godinu	Srednja vrijednost za 2025. godinu	Ciljna vrijednost za 2027. Godinu

Indikator učinka 1: Procenat mladih djevojaka i muškaraca (različitih starosnih grupa) koji/e aktivno učestvuju u radu omladinskih klubova i organizacija Izvor podatka: „Analiza potreba mladih – prilog razvoju Strategije za mlade 2023-2027”	17,1% mladih 15-17 godina član/ica je omladinskog kluba ili organizacija (19,8% mladića / 13,2% djevojaka)	18% mladih 15-17 godina član/ica je omladinskog kluba ili organizacija Minimum 15% mladih djevojaka 15-17 godina su članice omladinskog kluba ili organizacije)	20% mladih 15-17 godina član/ica je omladinskog kluba ili organizacije 20% mladića i 20% djevojaka 15-17 godina su članovi/ce omladinskih klubova ili organizacija
	8,4% mladih 18-24 godine član/ica je omladinskog kluba ili organizacije (8,1% mladića / 8,7% djevojaka)	11% mladih 18-24 godine član/ica je omladinskog kluba ili organizacije 11% mladića i 11% djevojaka 18-24.godine članovi/ice su omladinskih klubova ili organizacija 8% starosne grupe od 25 do 30 godine su član/ ica omladinskog kluba ili organizacije 9% mladića i 7% djevojaka od 25 do 30 godina su članovi/ice omladinskih klubova ili organizacija	15% mladih 18-24 godine član/ica je omladinskog kluba ili organizacije 15% mladića i 15% djevojaka 18-24 godine članovi/ice su omladinskog kluba ili organizacija 10% starosne grupe od 25 do 30 godine su član/ ica omladinskog kluba ili organizacije 10% mladića i 10% djevojaka od 25 do 30 godina su članovi omladinskih klubova ili Organizacija
Indikator učinka 2: Procenat mladih djevojaka i mladih muškaraca u Crnoj Gori koji/e aktivno volontiraju Izvor podatka: „Analiza potreba mladih – prilog razvoju Strategije za mlade 2023-2027”	3,9% mladih trenutno volontira, dok 68% mladih nikad nije volontiralo (2022) (4,1% mladića / 3,9% djevojaka)	10% povećanje u odnosu na postojeći podatak	20% povećanje u odnosu na postojeći podatak

Mjera 4.1 – Utvrditi jasne mehanizme planiranja i implementacije omladinske politike

	Aktivnost	Nosioци aktivnosti	Vrijeme realizacije	Indikatori i izvor provjere	STATUS REALIZACIJE	Planirana i utrošena sredstva	Izvori finansiranja	Preporuke
1.	Revizijom postojećeg Zakona o mladima utvrditi mehanizme za	MSM	I kvartal 2025-II kvartal 2025	Participativni i pravedni mehanizmi za efikasno kreiranje, sprovođenje, monitoring i evaluaciju	Imajući u vidu da je Nacrt novog Zakona o mladima pripremljen i nalazi se u proceduri usvajanja, participativni i pravedni	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	

	efikasno kreiranje, sprovođenje, monitoring i evaluaciju			omladinske politike po mjeri mladih definisani u Zakonu Izvor: Zakon o mladima	mehanizmi za efikasno kreiranje, sprovođenje, monitoring i evaluaciju omladinske politike po mjeri mladih biće obuhvaćeni zakonskim rješenjima, kroz unapređenje normativnog okvira za učešće mladih i jačanje mehanizama odgovornosti, koordinacije i praćenja sprovođenja omladinskih politika.			
2.	U skladu sa procjenom budžeta za sprovođenje Strategije i AP uputiti inicijativu Ministarstvu finansija i Vladi za adekvatno povećanje izdataka za sprovođenje omladinske politike za 2024.	MSM	I kvartal 2025-IV kvartal 2026	Definisana inicijativa za povećanje finansijskih izdataka iz budžeta za psorovđenje omladinske politike u period 2025-2026. Upućena inicijativa Vladi Crne Gore Izvor: Izvještaj o radu	Upućena je inicijativa za povećanje budžeta, posebno za finansiranje programa omladinskih servisa i programa Evropska prijestonica mladih, sa ciljem jačanja održivosti ovih programa, unapređenja dostupnosti usluga za mlade i obezbjeđivanja adekvatnije podrške sprovođenju prioriternih mjera u oblasti omladinske politike.	Nisu potrebna dodatna sredstva Za period 2026. godine je opredijeljeno iz budžeta 250,000 eura	Budžet	
3.	Realizovati analizu izvodljivosti i metodologiju za inicijativu Vladi i Skupštini za određivanje minimalne kvote iz Budžeta Države	MSM Partneri: NVO, Međunarodne organizacije	III kvartal 2025 – IV kvartal 2025.	Realizovana analiza i predstavljena na Vladi Izvor: Izvještaj o radu, Analiza	Aktivnost nije realizovana u planiranom roku, imajući u vidu da analiza izvodljivosti i metodologija za inicijativu prema Vladi i Skupština Crne Gore za određivanje minimalne kvote iz Budžeta Države Crne Gore za omladinsku politiku nijesu	Ukupno: 3,000 EUR (500 EUR – MSM, 2,500 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	Razmotriti da li će aktivnost biti sastavni dio novog akcionog plana.

	Crne Gore za omladinsku politiku				izrađene u predviđenom periodu. Aktivnost zahtijeva dodatno usaglašavanje metodološkog pristupa, definisanje finansijskih parametara i međuresornu koordinaciju kako bi se stvorili uslovi za njenu realizaciju u narednom periodu.			
4.	Realizovati nove mehanizme finansiranja omladinskog sektora u skladu sa nalazima prethodno sprovedenih analiza (4.1.3.) i usvojenih zakonskih normi	MSM	III kvartal 2025-II kvartal 2026	Sačinjen izvještaj o stanju implementacije prijedloga Izvor: Dokument, Izvještaj o radu	Aktivnost će biti realizovana u 2026. godini	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	
5.	Razviti program jačanja kapaciteta državnih službenika i namještenika u MSM, te službenika JLS, za povlačenje EU sredstava	MSM, MVP Partneri: Međunarodne organizacije, Direktorati za programiranje i upravljanje IPA fondovima Ministarstva finansija, JLS	I kvartal 2025-IV kvartal 2025.	Sprovedene obuke za min 15 službenika/ca MSM i JLS Razvijena minimum 3 projektna predloga Izvor: Izvještaj o radu, projektni predlozi	Organizovana je radionica za strateško planiranje u cilju jačanja kapaciteta državnih službenika i namještenika u MSM, te službenika JLS, za povlačenje EU sredstava, sa fokusom na unapređenje znanja o programiranju, pripremi projektnih prijedloga, korišćenju dostupnih fondova i jačanju institucionalnih kapaciteta za efikasnije učešće u	Ukupno: 4,000 EUR (1,000 EUR – MSM i MVP, 3,000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	

					programima finansiranim iz EU sredstava.			
6.	Organizovati redovne konkurse za realizaciju aktivnosti predviđenih Strategijom za mlade u saradnji sa nevladinim organizacijama	MSM Partner: MJU, NVO	I kvartal 2025-IV kvartal 2025	Objavljeni, sprovedeni i izvještaji pripremljeni o realizaciji godišnjih konkursa na osnovu godišnjih akcionih planova za sprovođenje Strategije Ostvaren doprinos ispunjenju indikatora učinka ove Strategije Izvor: Izvještaj o radu, Izvještaj o utrošku sredstava	7. avgusta 2025. godine, raspisan je Javni konkurs „Mladi – kreatori budućnosti“ za finansiranje projekata i programa nevladinih organizacija u oblasti društvene brige o djeci i mladima, koji je objavilo Ministarstvo sporta i mladih Crna Gora. Konkurs je realizovan sa ciljem podrške programima koji doprinose unapređenju položaja djece i mladih, jačanju njihovih kompetencija, socijalnoj inkluziji i aktivnom učešću u društvenim procesima. U okviru konkursa finansijsku podršku dobilo je 17 nevladinih organizacija, a za realizaciju njihovih projekata i programa opredijeljena su sredstva u ukupnom iznosu od 210.000,00 eura	Planirana sredstva: 225,000 EUR Utrošena sredstva: 210,000 EUR	Budžet	
Mjera 4.2 - Razviti efikasan mehanizam međuresorne saradnje u kreiranju i sprovođenju omladinske politike								

	Aktivnost	Nosioći aktivnosti	Vrijeme realizacije	Indikatori i izvor provjere	STATUS REALIZACIJE			Finansijska procjena	Izvor finansiranja	
1.	Osnovati međuresorno Koordinaciono tijelo za koordinaciju planiranja i sprovođenja politika za mlade na nivou Vlade	MSM Partneri: GSV, MJU	II kvartal 2025- IV kvartal 2025. Kontinuirano	Upućena inicijativa Kabinetu premijera i GSV, odnosno usvojene izmjene Zakona o mladima koje predviđaju međuresornu koordinaciju Osnovano međuresorno koordinaciono tijelo i jasno napravljena razlika u nadležnostima sa Savjetom za mlade. Kreiran plan aktivnosti Kontinuiran rad Koordinacionog tijela Izvor: Izvještaj o radu	Osnovano je međuresorno koordinaciono tijelo za koordinaciju planiranja i sprovođenja politika za mlade na nivou Vlade, sa ciljem jačanja međuresorne saradnje, usklađivanja aktivnosti nadležnih institucija i unapređenja koordinisanog pristupa u kreiranju, sprovođenju i praćenju politika za mlade.			Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	
2.	Organizovati Konferenciju o omladinskoj politici, sa fokusom na međuresornu saradnju i koordinaciju	MSM Partner: Međunarodne organizacije	I kvartal 2025- IV kvartal 2025	- Konferencija organizovana uz učešće mladih i omladinskih organizacija - Preporuke i zaključci sa konferencije Izvor: Izvještaj o radu	U saradnji sa Savjetom za prava djeteta, konferencija „Sinergija institucija u zaštiti djece i mladih“ održana 22. decembra 2025. godine u hotelu Hilton. U okviru panel diskusije „Unapređenje položaja mladih kroz međuresornu saradnju“ utvrđeni su ključni problemi i prioriteti po pitanju razvoja omladinske politike u Crnoj gori, kao što je jačanje međuresorne saradnje, inkluzija mladih u donošenje			Ukupno: 3,000 EUR (1,000 EUR – MSM, 2,000 EUR – donatorska sredstva) Utrošena sredstva iznose: 4.717,74 EUR	Budžet Donatorska sredstva	

					odluka i unapređenje programa i prilika za mlade.			
3.	Ojačati saradnju sa DEU u oblasti omladinske politike	MSM	I kvartal 2025-IV kvartal 2025	Upućena inicijativa DEU za razmjenu podataka o politikama i praksama za mlade na EU nivou, i podršku pri usklađivanju politika za mlade u CG sa EU politikama za mlade - Uspostavljen mehanizam za razmjenu informacija i podršku Izvor: Mehanizam, Izvještaj o radu	Upućena je inicijativa državama regiona i DEU za razmjenu podataka i dobrih praksi u okviru Garancije za mlade, odnosno razmjenu iskustava relevantnih za izradu Zakona o mladima, sa ciljem korišćenja uporednih iskustava, jačanja regionalne saradnje i unapređenja kvaliteta normativnih i programskih rješenja u oblasti omladinske politike.	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	
4.	Jačati kapacitete JLS za učešće mladih na lokalnom nivou	MSM Partneri: JLS i Zajednica Opština, Međunarodne organizacije	I kvartal 2025-IVkvartal 2025	Sprovedene obuke za minimum 15 JLS Razvijena 3 lokalna mehanizma za učešće mladih, u skladu sa najboljim evropskim praksama na lokalnom nivou (Europe goes local) Izvor: Izvještaj o radu, lokalni mehanizmi	Trening za jačanje lokalnih kapaciteta za pružanje podrške učešću mladih, namijenjen predstavnicima/ama lokalnih samouprava i omladinskih servisa, organizovan u Hotelu Princess u Baru, u saradnji sa OEBS-om, u sljedećim terminima: PRVA GRUPA – 16-18. jun DRUGA GRUPA – 18-20. jun	3,000 EUR Utrošena sredstva: 0	Donatorska sredstva	
Mjera 4.3 - Razviti sveobuhvatan i efikasan sistem za redovno prikupljanje, praćenje i međuresornu razmjenu podataka o položaju mladih i uticaju omladinske politike								
	Aktivnost	Nosioci aktivnosti	Vrijeme realizacije	Indikatori i izvor provjere	STATUS REALIZACIJE		Izvor finansiranja	Preporuke

							Planirana i utrošena sredstva		
1.	Razviti metodologiju za prikupljanje podataka o položaju i potrebama mladih, te za praćenje statistike o mladima u okviru postojećih i novih istraživanja	MSM Partneri: MONSTAT, Međunarodne organizacije, RKSOM	I kvartal 2025- II kvartal 2026	Razvijena i objavljena metodologija prikupljanja podataka o položaju i potrebama mladih Metodologija uključuje metode za prikupljanje podataka razvrstanih po godištu, polu i daje adekvatan osnov za različite analize Metodologija je rodno senzitivna i omogućava prikupljanje podataka koji se tiču položaja mladih žena i mladih muškaraca kao i svih aspekata rodne ravnopravnosti Izvor: Metodologija	Aktivnost će biti realizovana do kraja 2026. godine	Ukupno: 5,000 EUR (1,000 EUR – MSM, 4,000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva		
2.	Sprovesti redovno, godišnje istraživanje o mladima i njihovim potrebama, u skladu sa prethodno razvijenom metodologijom	MSM Partner: Međunarodne organizacije RKSOM	I kvartal 2026- IV kvartal 2026	Sprovedeno prvo redovno istraživanje Izvor: Istraživanje	Aktivnost će biti sprovedena do kraja 2026. godine	Ukupno: 15,000 EUR (3,000 EUR – MSM, 12.000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva		

3.	Izraditi nacionalnu javnu Bazu podataka i istraživanja o mladima	MSM Partner: Međunarodne organizacije	I kvartal 2026-IV kvartal 2026	Izrađena nacionalna, javno dostupna, Baza podataka o mladima Baza podataka sadrži podatke o položaju mladih žena i mladih muškaraca kao i svih aspekata rodne ravnopravnosti, kao i rodno disegregirane podatke u svim oblastima od značaja za mlade	Aktivnost će biti realizovana do kraja 2026. godine	Ukupno: 5,000 EUR (2,000 EUR – MSM, 3,000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	
4.	Organizovati Konferenciju o omladinskoj politici na lokalnom nivou, sa fokusom na horizontalnu i vertikalnu komunikaciju i saradnju	MSM Partner: JLS, Zajednica opština, Međunarodne organizacije	I kvartal 2025-II kvartal 2025	Konferencija organizovana uz učešće minimum 20 JLS Preporuke i zaključci sa Konferencije služe kao osnova za AP 2027 Izvor: Izvještaj o radu	Zbog nedostatka potrebnih finansija, predmetna aktivnost nije realizovana u planiranom roku	Ukupno: 3,000 EUR (1,000 EUR – MSM, 2,000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	Potrebno je predvidjeti realizaciju planirane aktivnosti u narednom periodu sprovođenja javne politike.

Mjera 4.4 - Ojačati ljudske kapacitete za realizaciju omladinske politike

	Aktivnost	Nosioći aktivnosti	Vrijeme realizacije	Indikatori i izvor provjere	STATUS REALIZACIJE			Planirana i utrošena sredstva	Izvor finansiranja	Preporuke

1.	Sistematizovati adekvatan broj izvršilaca u resoru nadležnom za omladinsku politiku, u skladu sa analizom potrebnih radnih mjesta i opisa poslova u odnosu na nadležnosti, zakon i strategiju	MSM i Vlada Crne Gore	I kvartal 2025-IV kvartal 2025	Realizovana analiza potrebnih radnih mjesta i opisa poslova u odnosu na nadležnosti, zakon i strategiju Usvojen ažurirani pravilnik o sistematizaciji dodatnih potrebnih radnih mjesta u skladu s prethodno sprovedenom analizom Obrazovana Direkcija za razvoj omladinskih servisa Izvor: Pravilnik o sistematizaciji	Početkom 2026. godine donesena je nova sistematizacija Ministarstvo sporta i mladih Crne Gore, kojom su preciznije definisane unutrašnje organizacione jedinice, nadležnosti i opis poslova zaposlenih. Ovim dokumentom unaprijeđena je efikasnost rada Ministarstva kroz jasniju podjelu odgovornosti, bolju koordinaciju između sektora, kao i usklađivanje sa savremenim potrebama u oblasti sporta i omladinske politike. Nova sistematizacija takođe predviđa jačanje kapaciteta u segmentima podrške mladima, međunarodne saradnje i razvoja sportskih programa, čime se stvara osnov za kvalitetnije sprovođenje strateških ciljeva i politika u ovim oblastima.	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	
2.	Sprovesti zapošljavanje neophodnog nedostajućeg kadra u resoru za omladinsku politiku, u skladu sa sistematizacijom	MSM Partner: Uprava za ljudske resurse	I kvartal 2025–IV kvartal 2025.	Objavljeni javni oglasi Sprovedena procedura zapošljavanja minimum neophodnih službenika/ca Izvor: Izvještaj o radu	U prvom kvartalu 2025. godine jedno lice zapošljeno u Direktoratu za mlade i saradnju sa NVO, na poziciji Viša savjetnica III.	Planirana sredstva: 45,000 EUR	Budžet	Potrebno je nastaviti sa jačanjem kapaciteta MSM za sprovođenje omladinskih politika

3.	Sprovesti program jačanja kapaciteta za službenike koji rade na sprovođenju omladinske politike u resoru zaduženom za omladinsku politiku	MSM Partner: Uprava za ljudske resurse, Međunarodne organizacije	I kvartal 2025-II kvartal 2025	Organizovane potrebne obuke, odnosno osigurano učešće na studijskim posjetama, seminarima, konferencijama (minimum 2 godišnje) o omladinskom radu, omladinskim servisima, omladinskoj politici, učešću mladih, evropskim standardima i praksi u omladinskom sektoru Izvor: Izvještaj o radu	Održana radionica za strateško planiranje u organizaciji UNDP	Ukupno: 5,000 EUR (1,000 EUR – MSM, 4,000 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	
4.	Formirati mrežu za razvoj omladinske politike na lokalnom nivou	MSM Partneri: JLS, Zajednica opština, Međunarodne organizacije	I kvartal 2025-IV kvartal 2026	Upućena inicijativa Imenovana lica iz minimum jedne polovine ukupnog broja lokalnih smouprava (2025.) i minimum tri četvrtine (2026.) Kreiran zajednički komunikacioni kanal i održan prvi sastanak, te zajednički planirana Konferencija iz 4.3.6 Urađeno akciono planiranje mreže i razvijen sistem za koordinisano informisanje i sprovođenje omladinske politike Izvor: Izvještaj o radu	Aktivnost će biti realizovana do kraja 2026. godine	Ukupno: 2,000 EUR (500 EUR – MSM, 1,500 EUR – donatorska sredstva)	Budžet Donatorska sredstva	

5.	Sprovesti program jačanja kapaciteta za službenike mreže, za sprovođenje omladinske politike	MSM Partner: Uprava za ljudske resurse, JLS, međunarodne organizacije	I kvartal 2025- IV kvartal 2026	- Organizovane potrebne obuke odnosno osigurano učešće na studijskim posjetama, seminarima, konferencijama minimum 20 službenika/ca JLS godišnje o omladinskom radu, omladinskim servisima, omladinskoj politici, učešću mladih, evropskim standardima i praksi u omladinskom sektoru na lokalnom nivou Izvor: Izvještaj o radu	Aktivnost će biti realizovana u toku 2026. godine	3,000 EUR	Donatorska sredstva	
----	--	---	------------------------------------	--	---	-----------	---------------------	--

Mjera 4.5 – Unaprijediti postojeće i razviti nove mehanizme međunarodne saradnje

	Aktivnost	Nosioći aktivnosti	Vrijeme realizacije	Indikatori i izvor provjere	STATUS REALIZACIJE	Planirana i utrošena sredstva	Izvor finansiranja	Preporuke
1.	Realizacija prioriternih aktivnosti međunarodne saradnje u oblasti omladinske politike	MSM Partner: MVP, MEP	I kvartal 2025- IV kvartal 2026	Realizovane aktivnosti međunarodne saradnje u skladu sa Analizom međunarodnih prilika za korišćenje podrške u oblasti omladinske politike) Ostvarena strateška podrška razvoju omladinske politike u Crnoj Gori Izvor: Izvještaj o radu	Aktivnost će biti realizovana do kraja 2026. godine	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	

2.	Sprovesti program jačanja kapaciteta za službenike koji rade na poslovima međunarodne saradnje u Ministarstvu sporta i mladih	MSM Partner: Uprava za ljudske resurse, Međunarodne organizacije	I kvartal 2025- IV kvartal 2026	Organizovane jedne obuke za 5 službenika MSM Izvor: Izvještaj o radu	Aktivnost će biti realizovana do kraja 2026. godine	2,000 EUR	Donatorska sredstva	
3.	Pokrenuti proces pridruživanja Crne Gore kao programske zemlje EU programima za mlade (Erasmus+/Erasmus+ i European Solidarity Corps/Evroska inicijativa za solidarnost)	MSM, Vlada	I kvartal 2025- IV kvartal 2025	U skladu sa nalazima Analize međunarodnih prilika za korišćenje podrške u oblasti omladinske politike upućena inicijativa Vladi Razvijena platforma Uspostavljen kontakt sa Evropskom komisijom Započet proces pregovora Izvor: Izvještaj o radu	Ostvarena saradnja sa Ministarstvom prosvjete, nauke i inovacija i Glavnim gradom Podgorica na ovu temu	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	U narednom periodu je potrebno intenzivno raditi na razvoju platforme i jačanu saradnje sa EK u okviru omladinskih politika
4.	Pružiti podršku inicijativama JLS za učešće u međunarodnim programima iz oblasti omladinske politike	MSM	I kvartal 2025- IV kvartal 2026	U skladu sa inicijativama JLS pružena adekvatna podrška (npr. za prijave za European Youth Capital) Izvor: Izvještaj o radu	Ministarstvo sporta i mladih je podržalo kandidaturu Glavnog grada Podgorice za titulu European Youth Capital 2028	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet	

IV UTICAJ JAVNE POLITIKE NA RODNU RAVNOPRAVNOST

Strategija za mlade i prateće aktivnosti imaju značajan, ali još uvijek nedovoljno potpuno operacionalizovan uticaj na politike rodne ravnopravnosti. Iz prethodno navedenih aktivnosti jasno je da se rodna ravnopravnost ne tretira kao zasebna izolovana oblast, već kao horizontalni princip koji treba da bude ugrađen u omladinske politike, mehanizme učešća, omladinski rad, informisanje, mobilnost, volonterizam, institucionalnu koordinaciju i finansiranje programa za mlade.

Posebno je važno što se u okviru Mjere 2.2 eksplicitno prepoznaje potreba za kreiranjem i unapređenjem mehanizama učešća mladih, sa posebnim fokusom na mlade žene i marginalizovane grupe. Time se otvara prostor da politike za mlade direktno doprinesu smanjenju rodni nejednakosti u javnom životu, donošenju odluka i pristupu institucijama. Ukoliko se ovaj pristup dosljedno sprovede, mlade žene neće biti samo korisnice mjera, već aktivne učesnice u kreiranju politika koje ih se tiču. To je posebno važno imajući u vidu da se mlade žene često suočavaju sa višestrukim preprekama, uključujući rodne stereotipe, manju zastupljenost u odlučivanju, nejednak pristup informacijama, ekonomsku nesigurnost i dodatne izazove ukoliko pripadaju ruralnim, romskim, invalidskim, LGBTIQ, NEET ili drugim ranjivim grupama.

Priprema novog Zakona o mladima predstavlja ključni normativni preduslov za jačanje rodne ravnopravnosti u omladinskoj politici. Budući da se zakonom planira unaprijediti okvir za participativno kreiranje, sprovođenje, monitoring i evaluaciju omladinskih politika, on može imati direktan pozitivan uticaj na rodnu ravnopravnost ukoliko jasno propiše obavezu rodno odgovornog planiranja, prikupljanja rodno razvrstanih podataka, uključivanja mladih žena u procese odlučivanja i praćenja efekata mjera po polu, starosti, teritoriji i pripadnosti ranjivim grupama. Međutim, sam zakon neće biti dovoljan ukoliko podzakonski akti, programi rada omladinskih servisa i standardi omladinskog rada ne budu sadržali konkretne rodno osjetljive procedure, indikatore i obaveze za institucije i pružaoce usluga.

Pozitivan uticaj se posebno vidi kroz planirane sektorske analize potreba mladih. One mogu predstavljati jedan od najvažnijih alata za rodno odgovorno kreiranje politika, pod uslovom da budu zasnovane na podacima razvrstanim po polu i drugim relevantnim karakteristikama. Takve analize mogu pokazati da li mlade žene i mladi muškarci imaju različite potrebe u oblasti zapošljavanja, obrazovanja, mentalnog zdravlja, mobilnosti, bezbjednosti, digitalnih kompetencija, slobodnog vremena i političkog učešća. Bez takvih podataka postoji rizik da mjere ostanu formalno inkluzivne, ali faktički nedovoljno prilagođene različitim grupama mladih.

Program Garancija za mlade ima poseban značaj za rodnu ravnopravnost, naročito u odnosu na NEET mlade. Mlade žene mogu biti u većem riziku od ekonomske neaktivnosti zbog neplaćenog rada u domaćinstvu, brige o djeci ili članovima porodice, ranog napuštanja obrazovanja, rodni stereotipa u izboru zanimanja i ograničenog pristupa tržištu rada. Zato outreach aktivnosti, rad sa omladinskim NVO, obuke i konkursi namijenjeni NEET mladima mogu imati snažan rodni efekat ako posebno targetiraju mlade žene koje su van sistema obrazovanja, zaposlenja i obuke. Međutim, u prethodnom tekstu se vidi da su mnoge aktivnosti još u fazi pripreme, što znači da je stvarni uticaj na rodnu ravnopravnost za sada ograničen i da će zavisiti od kvaliteta implementacije u 2026. godini.

Omladinski servisi mogu biti važan instrument za unapređenje rodne ravnopravnosti na lokalnom nivou. Otvaranje servisa u Plužinama i planiranje servisa u Tivtu i Zeti doprinose dostupnosti usluga mladima, ali rodni uticaj zavisi od toga da li će ti servisi biti bezbjedni, pristupačni i prilagođeni potrebama mladih žena i djevojaka. To podrazumijeva programe o rodnoj ravnopravnosti, prevenciji nasilja, ekonomskom osnaživanju, zdravlju, liderstvu, digitalnim vještinama i učešću u zajednici. Posebno je važno da omladinski servisi budu dostupni mladima iz ruralnih područja, mladim ženama sa invaliditetom, pripadnicama manjinskih zajednica i mladima koji se suočavaju sa višestrukom diskriminacijom.

Osnivanje udruženja omladinskih radnika i buduće zakonsko prepoznavanje profesije omladinskog radnika takođe mogu doprinijeti rodnoj ravnopravnosti. Profesionalizacija omladinskog rada omogućava uvođenje standarda kompetencija, etičkog kodeksa i sistema sertifikacije, kroz koje treba obavezno uključiti znanja o rodnoj ravnopravnosti, antidiskriminaciji, radu sa ranjivim grupama i prevenciji rodno zasnovanog nasilja. Ukoliko se ovi elementi ne uključe u standarde, postoji rizik da omladinski rad formalno napreduje, ali bez dovoljno snažnog rodno transformativnog efekta.

Mehanizmi participacije, kao što su Dijalog sa mladima, Omladinski parlament i demokratske radionice, imaju veliki potencijal za jačanje političke i građanske participacije mladih žena. Ove aktivnosti mogu doprinijeti razvoju samopouzdanja, javnog nastupa, argumentovane debate i razumijevanja institucija. Ipak, za stvarni doprinos rodnoj ravnopravnosti nije dovoljno samo omogućiti učešće; potrebno je pratiti ko učestvuje, koliko mladih žena dolazi iz različitih sredina, da li imaju prostor da govore, da li se njihove preporuke ugrađuju u politike i da li se teme koje se tiču rodne ravnopravnosti sistemski otvaraju.

Oblast volonterizma takođe ima rodnu dimenziju. Aktivnosti koje se odnose na informisanje mladih, Erasmus+ programe, obuku nastavnika i osnivanje volonterskih klubova mogu doprinijeti većem učešću mladih žena u zajednici, razvoju liderstva i sticanju praktičnih vještina. Ipak, potrebno je voditi računa da volonterski rad ne reprodukuje rodne stereotipe, na primjer tako što se djevojke usmjeravaju dominantno ka oblastima brige i podrške, a mladići ka tehničkim ili liderskim ulogama. Volonterski programi treba da budu osmišljeni tako da podjednako podstiču djevojke i mladiće na liderstvo, inovacije, solidarnost i društvenu odgovornost.

Finansijski aspekt je jedna od slabijih tačaka. Iako je upućena inicijativa za povećanje budžeta za omladinsku politiku i realizovan konkurs „Mladi – kreatori budućnosti“, još uvijek nije izrađena analiza izvodljivosti za minimalnu budžetsku kvotu za omladinsku politiku. Bez stabilnog finansiranja teško je obezbijediti dugoročan uticaj na rodnu ravnopravnost. Posebno je važno da budući konkursi i programi uključuju rodno odgovorno budžetiranje, odnosno da se jasno vidi koliko sredstava ide programima koji direktno doprinose osnaživanju mladih žena, podršci marginalizovanim grupama, prevenciji diskriminacije i jačanju jednakog učešća.

Najveći izazov predstavlja činjenica da je veliki broj aktivnosti djelimično realizovan, odložen ili planiran za 2026. godinu. To znači da je trenutni uticaj strategije na rodnu ravnopravnost više potencijalan i razvojni nego u potpunosti mjerljiv. Postavljeni su važni temelji: zakonodavni proces, koordinaciona tijela, analize, programi za NEET mlade, omladinski servisi, participativni mehanizmi i jačanje kapaciteta. Međutim, puni efekti će

zavisiti od toga da li će se u narednoj fazi uspostaviti jasni rodni indikatori, obezbijediti finansijska sredstva, uključiti mlade žene u odlučivanje i sistemski pratiti rezultati.

V OSVRT NA PLANIRANA I UTROŠENA SREDSTVA

U pogledu nivoa planiranih i utrošenih sredstava, važno je ukazati da je strateški dokument finansiran iz sredstava obezbijeđenih iz državnog budžeta, kao i sredstava dobijenih kroz donatorsku podršku.

	Godina	Iznos planiranih sredstava	Iznos utrošenih sredstava	Izvor finansiranja
Budžet	2025	323,500 EUR	255,000 EUR	Budžet
Donatorska podrška	2025	48,500 EUR	50,717 EUR	Donatori
		Ukupno planirana sredstva	Ukupno utrošena sredstva	
Ukupno planirana i utrošena sredstva	2025	371,500 EUR	305,717 EUR	

Tabela br. 2: Prikaz planiranih i utrošenih sredstava

VI GENERALNE PREPORUKE ZA NAREDNI PERIOD SPROVOĐENJA JAVNE POLITIKE

❖ OBLAST I: Razvoj održivog sistema usluga za podršku mladima u procesu njihove tranzicije u odraslo doba

- Potrebno je ubrzati usvajanje Zakona o mladima kroz snažniju međuinstitucionalnu koordinaciju i jasno definisane rokove, uz paralelnu pripremu podzakonskih akata kako bi se obezbijedila pravovremena i efikasna primjena zakonskog okvira.
- Preporučuje se uspostavljanje standarda kvaliteta omladinskog rada, uključujući etički kodeks i minimalne uslove za rad omladinskih servisa, kroz inkluzivan proces koji aktivno uključuje omladinske radnike, organizacije i same mlade.
- Neophodno je formalno priznati profesiju omladinskog radnika kroz zakonsku regulativu i klasifikaciju zanimanja, uz istovremeno uspostavljanje sistema sertifikacije i validacije kompetencija stečenih kroz formalno i neformalno obrazovanje.
- Potrebno je osigurati održiv i raznovrstan model finansiranja omladinskih servisa i programa, uključujući institucionalnu podršku, lokalne i državne budžete, kao i međunarodne fondove, uz dodatnu podršku razvoju i umrežavanju servisa na nacionalnom nivou.
- Preporučuje se jačanje kapaciteta omladinskih radnika kroz kontinuirane programe stručnog usavršavanja, mentorstva i podršku profesionalnim udruženjima, uz njihovo aktivno uključivanje u procese kreiranja i implementacije omladinskih politika.
- Neophodno je unaprijediti dostupnost i kvalitet usluga za mlade kroz razvoj centralizovanih digitalnih alata, sistema informisanja i baze podataka (posebno za NEET populaciju), uz istovremeno jačanje terenskog rada i saradnje sa lokalnim akterima.

- Potrebno je ojačati strateško upravljanje i koordinaciju kroz jasno definisane nadležnosti operativnih tijela, obavezno planiranje i evaluaciju rada omladinskih servisa, kao i sistematsko prikupljanje i korišćenje podataka za donošenje odluka zasnovanih na dokazima.

❖ **OBLAST II: Učešće mladih u demokratskom životu**

- Preporučuje se intenziviranje razvoja i što skorije puštanje u funkciju veb-sajta Garancije za mlade, uz obezbjeđivanje redovnog ažuriranja sadržaja, kako bi platforma postala centralno mjesto za informisanje i komunikaciju sa mladima.
- Neophodno je ubrzati realizaciju planiranih obuka za omladinske NVO, posebno one koje rade sa NEET populacijom, kako bi se ojačali njihovi kapaciteti i unaprijedila kvalitetna i dostupna podrška mladima na terenu.
- Preporučuje se finalizacija i operativna primjena sektorskih analiza potreba mladih, uz njihovo sistematsko korišćenje u kreiranju politika zasnovanih na dokazima i prioritetima identifikovanim kroz istraživanja.
- Potrebno je dalje razvijati i formalizovati Dijalog sa mladima kao kontinuiran i strukturiran mehanizam, uz jasno definisane procedure, odgovornosti i načine uključivanja mladih u procese donošenja odluka.
- Preporučuje se proširenje aktivnosti u oblasti volonterizma kroz organizaciju info dana, obuku nastavnika i osnivanje volonterskih klubova u školama, kako bi se povećao obuhvat mladih i podstakla kultura aktivnog građanstva.
- Neophodno je unaprijediti koordinaciju i međusektorsku saradnju između institucija, organizacija i medija, kako bi se obezbijedila veća vidljivost programa, bolja informisanost mladih i efikasnija implementacija svih planiranih mjera.

❖ **OBLAST III: Poboljšanje sveukupnog položaja mladih kroz međuresorni pristup**

- Potrebno je jasno definisati svrhu i dodatnu vrijednost seta aktivnosti, posebno u odnosu na postojeće strateške dokumente, programe i operativne mehanizme u oblasti omladinske politike, kako bi se izbjeglo preklapanje nadležnosti i obezbijedilo njegovo jasno institucionalno pozicioniranje.
- Neophodno je precizirati konkretne ciljeve seta aktivnosti, njegov obuhvat i prioritetne oblasti djelovanja, sa posebnim fokusom na inkluziju, otpornost mladih, kvalitetno provođenje slobodnog vremena, razvoj kreativnosti i druge potrebe mladih koje proizilaze iz dostupnih analiza i konsultacija.
- Preporučuje se izrada jasnog operativnog plana sprovođenja, koji će sadržati aktivnosti, nosioce, rokove, potrebne resurse, izvore finansiranja i očekivane rezultate, kako bi se omogućio prelazak iz faze konceptualnog planiranja u fazu praktične implementacije.
- Potrebno je definisati mjerljive indikatore uspješnosti i sistem praćenja realizacije, uključujući redovno izvještavanje, evaluaciju efekata i mehanizme za prilagođavanje aktivnosti na osnovu ostvarenih rezultata i povratnih informacija mladih.
- Neophodno je operacionalizovati rad međuresornog operativnog tima kroz jasno utvrđene nadležnosti, procedure odlučivanja, obaveze članova, dinamiku sastanaka i odgovornost za sprovođenje zaključaka, kako bi ovo tijelo imalo stvarnu koordinacionu i upravljačku funkciju.

- Preporučuje se jačanje međusektorske saradnje između relevantnih resora, lokalnih samouprava, obrazovnih institucija, centara za socijalni rad, omladinskih servisa, organizacija civilnog društva i drugih aktera koji mogu doprinijeti planiranju i sprovođenju mjera za mlade.
- Potrebno je obezbijediti aktivno i smisleno učešće mladih, omladinskih organizacija i posebno mladih iz marginalizovanih grupa u svim fazama procesa, od definisanja prioriteta i kreiranja aktivnosti do praćenja njihove realizacije i procjene efekata.
- Neophodno je sprovesti konsultativni proces prije usvajanja seta aktivnosti, kako bi se provjerila relevantnost predloženih mjera, uskladile aktivnosti sa stvarnim potrebama mladih i povećalo vlasništvo aktera nad budućom implementacijom.
- Preporučuje se obezbjeđivanje održivog finansijskog okvira, kroz jasno planiranje sredstava u budžetima nadležnih institucija, mogućnost korišćenja lokalnih budžeta i međunarodnih fondova, kao i povezivanje finansiranja sa konkretnim rezultatima i prioritetima.
- Potrebno je uskladiti set aktivnosti sa planovima za 2026. godinu i obezbijediti da se njegovo sprovođenje ne odlaže zbog nedovoljno razrađenih metodoloških i operativnih elemenata, već da bude pripremljen kao funkcionalan, primjenjiv i održiv instrument omladinske politike.

❖ **OBLAST IV: Mehanizmi za kreiranje, sprovođenje, monitoring i evaluaciju omladinske politike**

- Preporučuje se jasno definisanje modela implementacije novog zakonskog okvira, uključujući konkretne procedure za planiranje, sprovođenje, monitoring i evaluaciju omladinskih politika, kako bi se osigurala njegova praktična primjena na svim nivoima.
- Neophodno je intenzivirati aktivnosti na povećanju budžeta za omladinsku politiku, uz jasno definisanje prioriteta finansiranja, posebno u oblasti omladinskih servisa i strateških inicijativa poput programa Evropska prijestonica mladih.
- Potrebno je razviti metodologiju i sprovesti analizu izvodljivosti za uvođenje minimalne budžetske kvote za omladinsku politiku, uz snažnije međuresorno usaglašavanje kako bi se ova mjera realizovala u planiranom roku.
- Preporučuje se uspostavljanje dugoročnog i održivog sistema finansijskog planiranja u oblasti omladinske politike, koji će povezati budžetska izdvajanja sa jasno definisanim ciljevima, rezultatima i indikatorima uspješnosti.
- Neophodno je nastaviti jačanje kapaciteta državnih i lokalnih službenika za korišćenje EU fondova kroz kontinuirane obuke, mentorstvo i tehničku podršku, kako bi se povećala apsorpcija dostupnih sredstava.
- Potrebno je dodatno razvijati saradnju sa međunarodnim partnerima, uključujući organizacije poput UNDP-a, kao i regionalne inicijative, radi razmjene dobrih praksi i unapređenja kvaliteta omladinskih politika.
- Preporučuje se nastavak i proširenje programa finansijske podrške organizacijama civilnog društva, uz unapređenje transparentnosti i evaluacije efekata finansiranih projekata, kako bi se osigurao njihov dugoročni uticaj na mlade.
- Neophodno je operacionalizovati rad međuresornog koordinacionog tijela kroz jasno definisane nadležnosti, odgovornosti i mehanizme koordinacije, kako bi se obezbijedila efikasna usklađenost politika i aktivnosti.
- Potrebno je dodatno ojačati međuinstitucionalnu saradnju, posebno između sektora obrazovanja, lokalne samouprave i omladinske politike, kako bi se obezbijedio integrisan pristup potrebama mladih.

- Preporučuje se sistematsko uključivanje mladih u procese donošenja odluka, kroz razvoj i primjenu strukturiranih mehanizama participacije, u skladu sa principima predloženog zakonskog okvira.
- Neophodno je nastaviti jačanje administrativnih kapaciteta nadležnih institucija, uključujući dodatno zapošljavanje i stručno usavršavanje kadra, kako bi se obezbijedila efikasna implementacija politika.
- Potrebno je dodatno unaprijediti strateško planiranje kroz organizaciju tematskih konferencija i radnih sastanaka koji će redovno identifikovati ključne izazove i prioritete u oblasti omladinske politike.
- Neophodno je uspostaviti sistematski okvir za praćenje i evaluaciju svih mjera, uz redovno prikupljanje i analizu podataka, kako bi se obezbijedilo donošenje odluka zasnovanih na dokazima.
- Potrebno je u narednom periodu fokus staviti na prevazilaženje identifikovanih izazova u oblasti finansijskog planiranja kroz dodatne analize, metodološko unapređenje i jaču koordinaciju između institucija.