



Ministarstvo
prosvjete, nauke
i inovacija

AKCIONI PLAN ZA IMPLEMENTACIJU STRATEGIJE ZA DIGITALIZACIJU OBRAZOVNOG SISTEMA (2022-2027)

ZA 2026-2027.GODINU





UVODNI REZIME

Strategija za digitalizaciju obrazovnog sistema 2022-2027 određuje pravce razvoja obrazovanja uz upotrebu informaciono-komunikacionih tehnologija u cilju unaprijeđenja kvaliteta obrazovanja, kao i unaprijeđenja rada svih ustanova koje se bave obrazovanjem. Strategijom se žele:

- Razviti nove elektronske usluge, unaprijediti rad javnog sektora i međuresorska saradnja
- Stvoriti odgovarajuće uslove u obrazovno-vaspitnim ustanovama za uspješno unaprijeđenje svih digitalnih procesa i time doprinijeti kvalitetu i inkluzivnosti obrazovanja
- Razviti i unaprijediti digitalne vještine učenika koje su im potrebne za dalje učenje/proces cjeloživotnog učenja, tržište rada i funkcionisanje u društvu i ekonomiji zasnovanim na znanju i inovacijama, i podstaknuti učenike da se opredijele za zanimanja iz oblasti IKT-a.

Izradu Strategije za digitalizaciju obrazovanja podržali su EU DG NEAR i Regionalna kancelarija UNICEF-a za Evropu i Centralnu Aziju, a u okviru Regionalnog projekta za ublažavanje uticaja COVID 19 pandemije na živote djece i porodica zapadnog Balkana i Turske.

Strategija za digitalizaciju obrazovnog sistema 2022-2027 ima tri strateška cilja (slika 1).



Slika 1: Strateški ciljevi

Strategijom za digitalizaciju obrazovnog sistema obuhvaćene su sve obrazovno-vaspitne ustanove do nivoa univerziteta (predškolske ustanove, osnovne i srednje škole, resursni centri i muzičke škole), kao i ustanove koje se bave obrazovanjem (Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija, Zavod za školstvo, Centar za stručno obrazovanje, Ispitni centar i Zavod za udžbenike i nastavna sredstva).

Izveštaj o realizaciji Strategije za digitalizaciju obrazovnog sistema za 2022. godinu usvojen je na 60. sjednici Vlade 06. jula 2023. godine.

Izveštaj o realizaciji Strategije za digitalizaciju obrazovnog sistema za 2023. godinu usvojen je na 34. sjednici Vlade 06. juna 2024. godine.

Izveštaj o realizaciji Strategije za digitalizaciju obrazovnog sistema za 2024. godinu usvojen je na 85. sjednici Vlade 19. juna 2025. godine.

Izveštaj o realizaciji Strategije za digitalizaciju obrazovnog sistema za 2025. godinu usvojen je na 115. sjednici Vlade 26. februara 2025. godine.

Svi izrazi koji se koriste u ovom Akcionom planu u muškom rodu uključuju muški i ženski rod osobe na koju se odnose.



AKCIONI PLAN 2026-2027

STRATEŠKI CILJ 1:		UNAPREĐENJE INFORMACIONOG SISTEMA OBRAZOVANJA				
Operativni cilj 1.1:		Unapređenje pravne regulative				
Indikator učinka	Polazna vrijednost	Prelazna ostvarena vrijednost (2025)		Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027)		
Broj novokreiranih i izmijenjenih akata	0	5		8		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.1	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana	Izvor finansiranja
Izraditi Procedure za izradu i čuvanje rezervne kopije	Usvojena Procedura za izradu i čuvanje rezervne kopije	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	1.000€	Budžet
Izraditi Pravilnik o načinu upravljanja Informacionim sistemom obrazovanja	Usvojen Pravilnik o načinu upravljanja Informacionim sistemom obrazovanja	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	800€	UNICEF
Izraditi Plan neprekidnog poslovanja	Usvojen Plan neprekidnog poslovanja	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	1.000€	Budžet
Izraditi Plan oporavka od katastrofe	Usvojen Plan oporavka od katastrofe	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	1.000€	Budžet
Izraditi Proceduru upravljanja VM-ova na DR lokaciju	Usvojena Procedura upravljanja VM-ova na DR lokaciju	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	1.000€	Budžet
Izraditi Ugovor o tehničkoj saradnji između MPNI i JU OŠ „Dušan Korać“, Bijelo Polje za DR lokaciju	Potpisan ugovor o tehničkoj saradnji za DR lokaciju	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	Nisu potrebna sredstva	Budžet
Operativni cilj 1.2:		Unapređenje hardverske infrastrukture				
Indikator učinka	Polazna vrijednost	Prelazna ostvarena vrijednost (2025)		Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027)		
Status Data centra	Oprema u Data centru stara 11 godina	Uspostavljen stabilan Data centar		Uspostavljen stabilan Data centar		
Status Disaster Recovery sajta	Nema uspostavljenog Disaster Recovery sajta	Uspostavljen model oporavka od katastrofe		Uspostavljen stabilan model oporavka od katastrofe		
Status izmještenog backup-a	Nema uspostavljenog izmještenog backup-a	Uspostavljen stabilan izmješten backup		Uspostavljen stabilan izmješten backup, uspostavljen model redovnog testiranja kopija		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.2	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana	Izvor finansiranja
Održavati hardversku infrastrukturu na primarnoj i sekundarnoj lokaciji	Potpisani godišnji Ugovori o održavanju hardverske infrastrukture na primarnoj i sekundarnoj lokaciji	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	50.000€ godišnje, 100.000€ za dvije godine	Budžet
Unapređenje hardverske i mrežne infrastrukture u detekcije napada, analize mrežnog saobraćaja, upravljanje pristupima, analizom bezbjednosnih događaja itd	Unaprijeđena hardverska i mrežna infrastruktura	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	60.000€	Budžet
Nabavka licenci i podrške za hardversku i mrežnu infrastrukturu na primarnoj i sekundarnoj lokaciji (virtualizaciju servera, storage-a i mrežnih uređaja)	Nabavljene licence i podrška za hardversku i mrežnu infrastrukturu na primarnoj i sekundarnoj lokaciji	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	60.000€	Budžet
Uspostavljanje efikasnijeg sistem za backup i skladištenje velike količine podataka	Uspostavljen sistem za backup i skladištenje velike količine podataka	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	100.000€	Budžet
Operativni cilj 1.3:		Razvoj i unapređenje softverskih komponenti				
Indikator učinka	Polazna vrijednost	Prelazna ostvarena vrijednost (2025)		Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027)		
Broj novih i implementiranih modula u aplikaciji	0	6		9		
Procenat unapređenih i implementiranih modula u aplikaciji	35%	90%		100%		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.3	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana	Izvor finansiranja
Unaprijediti (proširiti) softver administratorskog modula - automatizovati određene procese glavnim administratorima sistema	Unaprijeđen administratorski modul, obučeno 5 zaposlenih u MPNI	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	15.000€	Budžet
Kreirati modul za evidenciju V nivoa kvalifikacija	Kreiran i implementiran modul za evidenciju V nivoa kvalifikacija	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	20.000€	Budžet
Kreirati portal „Školska mreža“ u novom tehnološkom rješenju	Kreiran novi portal „Školska mreža“	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	9.000€	Budžet
Unapređenje modula Radnik u cilju evidencije osoba sa invaliditetom koji rade u obrazovnom sistemu	Unaprijeđen modula Radnik u cilju evidencije osoba sa invaliditetom koji rade u obrazovnom sistemu	MPNI	II kvartal 2026	IV kvartal 2026	2.000€	Budžet

AKCIONI PLAN ZA IMPLEMENTACIJU STRATEGIJE ZA DIGITALIZACIJU OBRAZOVNOG SISTEMA (2022-2027)

Održavati softver na primarnoj i sekundarnoj lokaciji	Potpisani godišnji ugovori o održavanju softvera na primarnoj i sekundarnoj lokaciji	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	50.000€ godišnje, 100.000€ za dvije godine	Budžet
Unaprijediti MEIS za karijerno praćenje i evidenciju karijernog savjetovanja	Unaprijeđen MEIS za karijerno praćenje i evidenciju karijernog savjetovanja	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	20.000€	Budžet (Plan rasta)
Unaprijediti MEIS za prijavu vršnjačkog nasilja od strane roditelja	Unaprijeđen MEIS za prijavu vršnjačkog nasilja od strane roditelja	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	20.000€	Budžet
Kreirati modul za prikaz statistike o vršnjačkom nasilju i postupanju za MPNI i ZZŠ	Kreiran modul za prikaz statistike o vršnjačkom nasilju i postupanju za MPNI i ZZŠ	MPNI ZZŠ	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	5.000€	Budžet
Unaprijediti modul Praktična nastava u dijelu evidencije dualnog obrazovanja	Unaprijeđen modul Praktična nastava u dijelu evidencije dualnog obrazovanja	MPNI CSO	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	8.000€	Budžet
Unaprijediti modul Dnevnik sa mogućnošću generisanja dodatka diplomu za sve obrazovne programe u stručnom obrazovanju	Unaprijeđen modul Dnevnik sa mogućnošću generisanja dodatka diplomu za sve obrazovne programe	MPNI CSO	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	15.000€	Budžet
Unaprijeđenje MEIS aplikacije sa evidencijom održanih časova i izmjenom za evidenciju izostanaka	Unaprijeđen MEIS aplikacije sa evidencijom održanih časova i izmjenom za evidenciju izostanaka	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	20.000€	Budžet
Unapređenje evidencije podataka o participaciji prevoza učenika	Unapređena evidencije podataka o participaciji prevoza učenika	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	4.000€	Budžet
Operativni cilj 1.4:		Unapređenje obrade, korišćenja, tačnosti i pouzdanosti podataka				
Indikator učinka	Polazna vrijednost	Prelazna ostvarena vrijednost (2025)		Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027)		
Procenat obrazovno-vaspitnih ustanova koje su dobile savjetodavnu podršku	0%	100%		100%		
Broj poslovnih procesa pokrivenih samovodećim obukama	0	22		25		
Broj institucija/kompanija/organizacija koje su upoznate sa Informacionim sistemom obrazovanja	7	22		35		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.4	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana	Izvor finansiranja
Realizovati obuke za zaposlene u obrazovno-vaspitnim ustanovama za primjenu modela za identifikaciju djece u riziku od ranog napuštanja školovanja i djece koja se ne školuju i primjenu načina prijave nadležnim institucijama	Realizovane obuke za 1000 zaposlenih	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	7.200€	Budžet
Realizovati savjetovanja direktora i pomoćnika direktora o evidenciji i primjeni modula Informacionog sistema obrazovanja	Realizovano 6 savjetovanja (3 savjetovanja godišnje)	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	1.500€ godišnje, 3.000€ za dvije godine	Budžet
Realizovati savjetovanja IKT koordinatora o evidenciji i primjeni modula Informacionog sistema obrazovanja	Realizovano 6 savjetovanja (3 savjetovanja godišnje)	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	1.500€ godišnje, 3.000€ za dvije godine	Budžet
Realizovati savjetovanja nastavnika i stručnih saradnika o evidenciji podataka u Informacionom sistemu obrazovanja	Realizovano 10 savjetovanja (5 savjetovanja godišnje)	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	2.500€ godišnje, 5.000€ za dvije godine	Budžet
Promovisati Informacioni sistem obrazovanja	Održano 6 prezentacija (3 prezentacije godišnje)	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	1.500€ godišnje, 3.000€ za dvije godine	Budžet
Organizovati savjetovanja/edukacije zaposlenih u MPNI, ZZŠ, CSO, ICCG, ZUNS o upotrebi podataka	Održano 4 savjetovanja (2 savjetovanja godišnje)	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	1.000€ godišnje, 2.000€ za dvije godine	Budžet
Operativni cilj 1.5:		Uspostavljanje interoperabilnosti i razvoj elektronskih usluga				
Indikator učinka	Polazna vrijednost	Prelazna ostvarena vrijednost (2025)		Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027)		
Kreiranje novih i unapređenje postojećih elektronskih usluga	13	17		18 elektronskih usluga		
Digitalizacija novih procesa	6	9		12 digitalizovanih procesa		
Broj endpointa	13	17		20		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.5	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana	Izvor finansiranja
Uspostaviti jedinstvenu bazu podataka (preuzimanjem podataka) kako bi se identifikovala djeca koja ne pohađaju predškolsko vaspitanje i obrazovanje	Uspostavljena baza	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	5.000€	Budžet
Kreirati elektronsku uslugu za prijavu kandidata za pohađanje programa stručnog usavršavanja za zaposlene u obrazovno-vaspitnim ustanovama	Kreirana elektronska usluga za prijavu kandidata za pohađanje programa stručnog usavršavanja za zaposlene u obrazovno-vaspitnim ustanovama	MPNI ZZŠ CSO	I kvartal 2026	II kvartal 2026	12.000€	Budžet (Plan rasta)
Kreirati elektronsku uslugu za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad u obrazovno-vaspitnim ustanovama	Kreirana elektronska usluga za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad u obrazovno-vaspitnim ustanovama	MPNI ZZŠ CSO	I kvartal 2026	III kvartal 2026	12.000€	Budžet (Plan rasta)

AKCIONI PLAN ZA IMPLEMENTACIJU STRATEGIJE ZA DIGITALIZACIJU OBRAZOVNOG SISTEMA (2022-2027)

Unaprijediti informacije za roditelje sa obavještenjima iz drugih resora (zdravstva, unutrašnjih poslova, socijale itd.)	Unaprijeđen sistem informisanja roditelja	MPNI ZZŠ CSO	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	Nisu potrebna sredstva	-
Unaprijediti portal za roditelje „Dnevnik“ sa prikazom ocjena po ishodima za srednje škole i kodom omladinske kartice	Unaprijeđen portal za roditelje „Dnevnik“ sa prikazom ocjena po ishodima za srednje škole	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	12.000€	Budžet
Uspostaviti razmjenu podataka sa Centrima za socijalni rad o slučajevima vršnjačkog nasilja	Uspostavljena razmjena podataka sa Centrima za socijalni rad	MPNI MSSD	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	4.000€	Budžet
Kreirati elektronsku uslugu za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad privatne predškolske ustanove	Kreirana elektronska usluga za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad privatne predškolske ustanove	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	9.000€	Budžet (Plan rasta)
Kreirati elektronsku uslugu za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad privatne osnovne škole	Kreirana elektronska usluga za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad privatne osnovne škole	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	9.000€	Budžet (Plan rasta)
Kreirati elektronsku uslugu za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad privatne srednje škole	Kreirana elektronska usluga za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad privatne srednje škole	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	9.000€	Budžet (Plan rasta)
Kreirati elektronsku uslugu za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad za organizatora obrazovanja odraslih	Kreirana elektronska usluga za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad za organizatora obrazovanja odraslih	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	9.000€	Budžet (Plan rasta)
Kreirati elektronsku uslugu za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad ustanovi visokog obrazovanja	Kreirana elektronska usluga za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad ustanovi visokog obrazovanja	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	9.000€	Budžet (Plan rasta)
Kreirati elektronsku uslugu za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad auto škole	Kreirana elektronska usluga za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad auto škole	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	9.000€	Budžet (Plan rasta)
Operativni cilj 1.6:		Unapređenje kadrovske strukture				
Indikator učinka	Polazna vrijednost	Prelazna ostvarena vrijednost (2025)		Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027)		
Povećanje broja zaposlenih u Odjeljenju za informaciono-komunikacione tehnologije, statistiku i digitalizaciju	8 zaposlenih na neodređeno vrijeme	8 zaposlenih na neodređeno vrijeme		11 zaposlenih na neodređeno vrijeme		
Broj realizovanih obuka za IKT koordinate	30	40		60		
Broj realizovanih obuka za zaposlene u Odjeljenju za informaciono-komunikacione tehnologije, statistiku i digitalizaciju	0	7		9		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.6	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana	Izvor finansiranja
Popuniti slobodna radna mjesta u Odjeljenju za IKT koji se bave poslovima koji se odnose na digitalizaciju obrazovanja	Zaposlena 2 izvršioca	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	30.000€ prve godine, 60.000€ druge	Budžet
Zaposliti lice koje će se baviti analizom obrazovne statistike za planiranje zasnovano na dokazima	Zaposlen 1 izvršilac	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	30.000€	Budžet
Realizovati obuke zaposlenih u Odjeljenju za IKT	Realizovane 4 obuke (2 obuke godišnje)	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	4.000€ godišnje, 8.000€ za dvije godine	Budžet
Kreirati program obuke za IKT koordinate	Kreiran program obuke za IKT koordinate za korišćenje MEIS aplikacije	MPNI	I kvartal 2026	II kvartal 2026	2.000€	Budžet
Realizovati obuke za IKT koordinate	Realizovano 10 obuka (5 obuka godišnje)	MPNI	II kvartal 2026	IV kvartal 2027	20.000€ godišnje, 40.000€ za dvije godine	Budžet
STRATEŠKI CILJ 2:		RAZVOJ I UNAPREĐENJE DIGITALNOG EKOSISTEMA				
Operativni cilj 2.1:		Uspostavljanje mehanizma za planiranje i razvoj				
Indikator učinka	Polazna vrijednost	Prelazna ostvarena vrijednost (2025)		Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027)		
Broj akata koje je Komisija usvojila (analiza, planova, izvještaja itd)	0	8		12		
Broj realizovanih istraživanja	2	6		8		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.1	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana	Izvor finansiranja
Rad Komisije za digitalizaciju obrazovnog sistema	8 sjednica (4 godišnje)	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	12.000€ godišnje (24.000€ za dvije godine)	Budžet
Izraditi proceduru za korišćenje vještačke inteligencije u procesu učenja i nastave	Izrađena procedura	ZZŠ CSO	I kvartal 2027	II kvartal 2027	4.000€	Budžet
Izraditi nove programe obuka i prilagoditi postojeće za jačanje i primjenu digitalne kompetencije nastavnika u skladu sa Okvirom digitalne kompetencije nastavnika	Izrađeno 15 novih i prilagođenih programa obuke	MPNI ZZŠ CSO	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	15.000€	Budžet (Plan rasta)

AKCIONI PLAN ZA IMPLEMENTACIJU STRATEGIJE ZA DIGITALIZACIJU OBRAZOVNOG SISTEMA (2022-2027)

Definisati online resurse za saradnju nastavnika/ca i roditelja/staratelja	Uspostavljen opšteprihvaćen sistem kanala komunikacije	MPNI ZZŠ CSO	I kvartal 2026	I kvartal 2026	3.000€	Budžet
Izraditi Okvir digitalne kompetencije za rukovodioce obrazovno-vaspitnih ustanova	Izrađen Okvir digitalne kompetencije za rukovodioce obrazovno-vaspitnih ustanova	MPNI ZZŠ CSO Obrazovno-vaspitne ustanove	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	6.000€	Budžet
Izrada priručnika "Digitalna pedagogija"	Izrađen priručnik "Digitalna pedagogija"	MPNI ZZŠ CSO Obrazovno-vaspitne ustanove	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	12.000€	Budžet
Sprovođenje SELFIE istraživanja u osnovnim i srednjim školama	Sprovedena 2 SELFIE istraživanja (jedno po školskoj godini)	MPNI Obrazovno-vaspitne ustanove	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	Nisu potrebna sredstva	-
Sprovesti istraživanje o zadovoljstvu korisnika elektronskih usluga MPNI	Sprovedeno istraživanje o zadovoljstvu korisnika elektronskih usluga MPNI	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	10.000€	Budžet
Sprovesti istraživanje o zadovoljstvu korisnika MEIS aplikacijom	Sprovedeno istraživanje o zadovoljstvu korisnika MEIS aplikacijom	MPNI Obrazovno-vaspitne ustanove	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	10.000€	Budžet
Sprovesti istraživanje o zadovoljstvu korisnika Digionice	Sprovedeno istraživanje o zadovoljstvu korisnika Digionice	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	10.000€	Budžet
Operativni cilj 2.2:		Unapređenje pravne regulative				
Indikator učinka	Polazna vrijednost	Prelazna ostvarena vrijednost (2025)		Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027)		
Broj novokreiranih pravnih akata	0	0		10		
Broj izmijenjenih pravnih akata	0	0		8		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.2	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana	Izvor finansiranja
Izmijeniti Pravilnik o bližim uslovima, načinu i postupku izdavanja i obnavljanja dozvole za rad nastavnika, direktoru, i pomoćniku direktora obrazovno-vaspitne ustanove	Izmjenjen Pravilnik o bližim uslovima, načinu i postupku izdavanja i obnavljanja dozvole za rad nastavnika, direktoru, i pomoćniku direktora obrazovno-vaspitne ustanove	MPNI ZZŠ CSO	I kvartal 2026	II kvartal 2026	Nisu potrebna sredstva	-
Izmjena Pravilnika o polaganju stručnog ispita	Izmjenjen Pravilnik o polaganju stručnog ispita	MPNI ZZŠ CSO	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	Nisu potrebna sredstva	-
Izrada Pravilnika o realizaciji obrazovno-vaspitnog rada online i iznajmljivanju računarske opreme	Izrađen Pravilnik o realizaciji obrazovno-vaspitnog rada online i iznajmljivanju računarske opreme	MPNI ZZŠ CSO	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	Nisu potrebna sredstva	-
Operativni cilj 2.3:		Unapređenje računarske infrastrukture u obrazovno-vaspitnim ustanovama				
Indikator učinka	Polazna vrijednost	Prelazna ostvarena vrijednost (2025)		Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027)		
Odnos računar/učenic u školama	1:15	1:12		1:11		
Procenat objekata koji imaju realizovanu lokalnu računarsku mrežu	65%	95%		100%		
Zastupljenost interneta u područnim jedinicama	47%	80%		100%		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.3	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana	Izvor finansiranja
Opremiti osnovne i srednje škole osnovnom računarskom opremom	Odnos računar/učenic u školama 1:12 tako da računari nisu stariji od 5 godina	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	1.980.000€	EIB
Opremiti predškolske ustanove osnovnom računarskom opremom	20% prostorija opremljenom osnovnom računarskom opremom (10% godišnje)	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	165.000€ godišnje 330.000€ za dvije godine	Budžet
Opremiti resursne centre osnovnom računarskom opremom	100% prostorija opremljeno osnovnom računarskom opremom (50% godišnje)	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	30.000€ godišnje, 60.000€ za dvije godine	Budžet
Opremiti muzičke škole osnovnom računarskom opremom	100% prostorija opremljeno osnovnom računarskom opremom (50% godišnje)	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	130.000€ godišnje, 260.000€ za dvije godine	Budžet
Izvršiti nabavku licenciranog operativnog sistema	Potpisan ugovor za nabavku licenciranog operativnog sistema	MPNI	II kvartal 2026	IV kvartal 2027	150.000€ godišnje 300.000€ za dvije godine	Budžet
Izvršiti nabavku licenciranog aplikativnog softvera	Potpisan ugovor za nabavku 4 aplikativna licencirana softvera (2 godišnje)	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	180.000€ godišnje, 360.000€ za dvije godine	Budžet
Sprovesti nabavku usluga satelitskog interneta	Potpisan ugovor za pružanje usluga satelitskog interneta	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	36.500€ godišnje, 73.000€ za dvije godine	Budžet
Uvođenje internet konekcije u područnim ustanovama	Uveden internet u 50 područnih ustanovama	MPNI u saradnji sa operatorima	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	Nisu potrebna sredstva	-
Dopuniti EdTech laboratorije dodatnom opremom	Dodatno opremljeno 100 EdTech laboratorija	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	350.000€ za dvije godine	Budžet

AKCIONI PLAN ZA IMPLEMENTACIJU STRATEGIJE ZA DIGITALIZACIJU OBRAZOVNOG SISTEMA (2022-2027)

Operativni cilj 2.4:		Razvoj digitalnih obrazovnih sadržaja				
Indikator učinka	Polazna vrijednost	Prelazna ostvarena vrijednost (2025)		Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027)		
Broj udžbenika koji su dopunjeni digitalnim sadržajima	0	7		15		
Broj digitalnih sadržaja za nadarenu djecu i djecu sa posebnim obrazovnim potrebama	1	4		15		
Broj digitalnih sadržaja na posebne teme (npr: programiranje, nauka, umjetnost itd)	0	3		15		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.4	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana	Izvor finansiranja
Kreirati digitalne sadržaje za djecu (STEM, umjetnost, lektire, sport itd.)	Kreirano 6 digitalnih sadržaja (3 digitalna sadržaja godišnje)	MPNI ZZŠ CSO ZUNS	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	30.000€ godišnje (60.000€ za dvije godine)	Budžet
Izrada digitalnih obrazovnih sadržaja za prvi ciklus koji su dopuna štampanom udžbeniku	18 sadržaj	ZUNS	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	90.000€ godišnje (180.000€ za dvije godine)	Budžet
Produženje licence za platformu za upravljanje digitalnim udžbenicima	Produžena godišnja licenca (za dvije godine)	ZUNS	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	100.000€ godišnje (200.000€ za dvije godine)	Budžet
Kreiranje materijala za djecu na temu Informacijska i medijska pismenost	Kreiran materijal za djecu na temu informacijska i medijska pismenost	ZUNS	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	10.000€	Budžet
Kreiranje digitalnog sadržaja za djecu o dječijim pravima	Kreiran digitalni sadržaj za djecu o dječijim pravima	ZUNS	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	10.000€	Budžet
Kreiranje digitalnog sadržaja za djecu o vršnjačkom nasilju	Kreiran digitalni sadržaj za djecu o vršnjačkom nasilju	ZUNS	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	10.000€	Budžet
Kreiranje sadržaja za djecu o korišćenju vještačke inteligencije	Kreirana 2 digitalna sadržaja za djecu o orišćenju vještačke inteligencije	MPNI ZUNS	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	30.000€	Budžet
Kreiranje sadržaja za djecu o zdravim stilovima života	Kreiran digitalni sadržaj za djecu o zdravim stilovima života	ZUNS	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	10.000€	Budžet
Kreiranje sadržaja za djecu o robotici	Kreiranih 4 digitalnih sadržaja za djecu o robotici (2 digitalna sadržaja godišnje)	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	20.000€ godišnje (40.000€ za dvije godine)	Budžet
Operativni cilj 2.5:		Razvoj digitalnih obrazovnih sadržaja za Digionicu				
Indikator učinka	Polazna vrijednost	Prelazna ostvarena vrijednost (2025)		Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027)		
Procenat djece koja koriste platformu za samostalno učenje	0%	30%		70%		
Procenat zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama (uprava, stručni saradnici i nastavnici) koji koriste platformu za samostalno učenje	0%	50%		100%		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.5	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana	Izvor finansiranja
Unaprijediti portal „Digitalna škola“	Unaprijeđen portal „Digitalna škola“	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	8.500€	Budžet
Unaprijediti platformu za samostalno online učenje	Unaprijeđena platforma za samostalno online učenje	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	15.000€	Budžet
Kreirati samovodeće obuke za realizaciju poslovnih procesa u obrazovanju	Kreirano i održano 10 samovodećih obuka (5 samovodećih obuka godišnje)	MPNI ZZŠ CSO	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	22.000€ za dvije godine	Budžet
Organizovati savjetovanja direktora, pomoćnika direktora i IKT koordinatora za primjenu koncepta „Digitalna škola“	Organizovano 4 savjetovanja (2 savjetovanja godišnje)	MPNI ZZŠ CSO	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	4.000€ za dvije godine	Budžet
Predstaviti i savjetovati zaposlene u MPNI, ZZŠ, CSO, IC, ZUNS o mogućnostima i primjeni koncepta „Digitalna škola“	Organizovana 4 savjetovanja (2 savjetovanja godišnje)	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	4.000€ za dvije godine	Budžet
Izraditi analizu potreba za samovodećim online kursovima	Izrađena analiza potreba za samovodećim online kursovima	MPNI ZZŠ CSO i CCG ZUNS Obrazovno-vaspitne ustanove	I kvartal 2026	III kvartal 2026	5.000€	Budžet
Operativni cilj 2.6:		Unapređenje Online kolaboracije u svim ustanovama koje se bave obrazovanjem				
Indikator učinka	Polazna vrijednost	Prelazna ostvarena vrijednost (2025)		Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027)		
Procenat zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama koji koriste alate za online kolaboraciju	55%	65%		100%		
Procenat učenika koji koriste alate za online kolaboraciju	60%	70%		100%		
Procenat zaposlenih u institucijama koje se bave obrazovanjem koji koriste alate za online kolaboraciju	1%	15%		45%		

AKCIONI PLAN ZA IMPLEMENTACIJU STRATEGIJE ZA DIGITALIZACIJU OBRAZOVNOG SISTEMA (2022-2027)

Aktivnost koja utiće na realizaciju Operativnog cilja 2.6	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana	Izvor finansiranja
Kreirati koncept za online kolaboraciju za Zavod za školstvo	Kreiran koncept za online kolaboraciju za Zavod za školstvo	MPNI ZZŠ	I kvartal 2026	III kvartal 2026	1.000€	Budžet
Uspostavljanje tehničkih uslova za online kolaboraciju u Zavodu za školstvo	Uspostavljeni tehnički uslovi za online kolaboraciju u Zavodu za školstvo	ZZŠ	I kvartal 2026	II kvartal 2026	Nisu potrebna sredstva	-
Edukovati zaposlene u Zavodu za školstvo za implementaciju koncepta online kolaboracije	Edukovano 70 zaposlenih	ZZŠ	I kvartal 2026	III kvartal 2026	2.100€	Budžet
Unaprijediti koncept online komunikacije MPNI i sa njim povezanih institucija	Unaprijeđeni tehnički uslovi za online komunikaciju, realizovana edukacija 50% zaposlenih u MPNI i sa njim povezanim institucijama i kreirane interne procedure o načinima korišćenja alata za online komunikaciju	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	7.000€	Budžet
Kreirati koncept za online kolaboraciju za Ispitni centar	Kreiran koncept za online kolaboraciju za Ispitni centar	MPNI ICCG	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	1.000€	Budžet
Uspostavljanje tehničkih uslova za online kolaboraciju u Ispitnom centru	Uspostavljene tehničkih uslova za online kolaboraciju u Ispitnom centru	ICCG	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	Nisu potrebna sredstva	-
Edukovati zaposlene u Ispitnom centru za implementaciju koncepta online kolaboracije	Edukovano 30 zaposlenih	ICCG	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	900€	Budžet
STRATEŠKI CILJ 3:		RAZVOJ I UNAPREĐIVANJE DIGITALNIH VJEŠTINA I KOMPETENCIJA				
Operativni cilj 3.1:		Podizanje nivoa digitalnih vještina i kompetencija zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama				
Indikator učinka	Polazna vrijednost	Prelazna ostvarena vrijednost (2025)		Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027)		
Procenat zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama obučeni po ECDL Start programu	20%	30%		45%		
Procenat obučeni zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama za primjenu koncepta Digitalna škola	40%	55%		70%		
Procenat obučeni nastavnika za primjenu digitalnih ključnih kompetencija u nastavi	0%	20%		30%		
Aktivnost koja utiće na realizaciju Operativnog cilja 3.1	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana	Izvor finansiranja
Realizovati dvodnevne obuke za jačanje i primjenu digitalne kompetencije u nastavi	Obučeno 7.575 zaposlenih	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	160.000€ godišnje (320.000€ za dvije godine)	Budžet (Plan rasta)
Realizovati obuke za korišćenje alata za samoevaluaciju, procjenu nivoa digitalne kompetencije u nastavi (SELFIE for TEACHERS)	Obučeno 1.275 zaposlenih	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	21.250€ godišnje (42.500€ za dvije godine)	Budžet (Plan rasta)
Realizovati obuke za SELFIE timove u obrazovno-vaspitnim ustanovama za primjenu SELFIE alata za samoevaluaciju	Obučeno 600 zaposlenih	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	20.000€	Budžet (Plan rasta)
Realizovati obuke za 3D modelovanje	Obučeno 60 zaposlenih	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	6.000€ za dvije godine	Budžet (Plan rasta)
Realizovati obuke za robotiku	Obučeno 300 zaposlenih	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	10.000€ godišnje (20.000€ za dvije godine)	Budžet (Plan rasta)
Realizovati obuke o primjeni vještačke inteligencije – osnovni nivo i etički aspekt	Realizovano 20 obuka, nastavnike kojima je obuhvaćeno 300 nastavnika	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	12.000€ za dvije godine	Budžet (Plan rasta)
Realizovati obuke o primjeni vještačke inteligencije – viši nivo i etički aspekt	Realizovano 10 obuka, nastavnike kojima je obuhvaćeno 150 nastavnika	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	7.000€ za dvije godine	Budžet (Plan rasta)
Realizovati obuke za nastavnike za korišćenje C-board aplikacije	Realizovane 4 obuke za 80 nastavnika	ZZŠ	I kvartal 2026	III kvartal 2026	1.500€	Budžet
Operativni cilj 3.2:		Podizanje nivoa digitalnih vještina i kompetencija učenika sa posebnim fokusom na djecu i mlade iz osjetljivih grupa				
Indikator učinka	Polazna vrijednost	Prelazna ostvarena vrijednost (2025)		Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027)		
Procenat osnovnih i srednjih škola koje imaju klubove/sekcije iz oblasti IKT-a	10%	50% svake školske godine		50%		
Broj učenika osnovnih i srednjih koji su pohađali tematske kampove iz oblasti IKT-a	0 školske 2020/2021. godine	100		180		
Procenat učenika osnovnih i srednjih škola koji su učestvovali u aktivnostima u školama i fakultetima/kompanijama realizovanim u saradnji sa fakultetima i IKT kompanijama	1,5%	3%		7%		

AKCIONI PLAN ZA IMPLEMENTACIJU STRATEGIJE ZA DIGITALIZACIJU OBRAZOVNOG SISTEMA (2022-2027)

Aktivnost koja utiće na realizaciju Operativnog cilja 3.2	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana	Izvor finansiranja
Kreirati i realizovati radionice za djecu o primjeni vještačke inteligencije – osnovni nivo i etički aspekt	Realizovano 20 radionica kojima je obuhvaćeno 300 učenika	MPNI ZZŠ CSO	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	12.000€ za dvije godine	Budžet (Plan rasta)
Kreirati i realizovati radionice za djecu o primjeni vještačke inteligencije – viši nivo i etički aspekt	Realizovano 20 radionica kojima je obuhvaćeno 300 učenika	MPNI ZZŠ CSO	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	7.000€ za dvije godine	Budžet (Plan rasta)
Organizovanje ljetnjih STEAM kampova za učenike	Organizovana 2 kampa godišnje (4 kampa za dvije godine)	MPNI	II kvartal 2026	III kvartal 2027	50.000€ godišnje (100.000€ za dvije godine)	Budžet
Posjete učenika osnovnih škola IKT kompanijama/ fakultetima	Broj učenika osnovnih škola koji su posjetili IKT kompanije/fakultete	ZZŠ	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	5.000€ godišnje (10.000€ za dvije godine)	Budžet
Posjete učenika srednjih škola IKT kompanijama/ fakultetima	Broj učenika srednjih škola koji su posjetili IKT kompanije/fakultete	CSO	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	5.000€ godišnje (10.000€ za dvije godine)	Budžet
Realizacija takmičenja iz oblasti IKT-a	Realizovano 2 takmičenja (1 takmičenje godišnje)	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	20.000€ godišnje (40.000€ za dvije godine)	Budžet
Operativni cilj 3.3:		Unapređenje bezbjednog korišćenja tehnologije				
Indikator učinka	Polazna vrijednost	Prelazna ostvarena vrijednost (2025)		Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027)		
Procenat obučanih zaposlenih (uprava, stručna služba i nastavnici) za opšti program obuke iz oblasti sajber bezbjednosti	0	20%		50%		
Procenat obučanih zaposlenih za specijalizovani program obuke iz oblasti sajber bezbjednosti	0	30%		60%		
Broj učenika uključenih u aktivnosti na temu sajber bezbjednost	300 učenika u 2020. godini	800 učenika		1.000 učenika		
Aktivnost koja utiće na realizaciju Operativnog cilja 3.3	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana	Izvor finansiranja
Kreirati i realizovati radionice o sajber bezbjednosti za učenike	Realizovano 20 radionica, obuhvaćeno 500 učenika	ZZŠ CSO	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	6.000€ za dvije godine	Budžet
Realizovati opšte programe obuke o sajber bezbjednosti	Obučeno 2000 zaposlenih	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	40.000€ za dvije godine	Budžet
Realizovati specijalizovane programe obuke o sajber bezbjednosti za IKT koordinate	Obučeno 180 IKT koordinatora	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	4.000€	Budžet
Realizovati specijalizovane programe obuka o sajber bezbjednosti za pedagoge i psihologe	Obučeno 100 pedagoga i psihologa	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	2.000€	Budžet
Realizovati programe obuke o prevenciji sajber nasilja u odnosu na učenike	Obučeno 100 zaposlenih	MPNI ZZŠ CSO	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	2.000€	Budžet
Operativni cilj 3.4:		Unapređenje digitalnih vještina i kompetencija i primjene digitalnih tehnologija kroz promotivne kampanje				
Indikator učinka	Polazna vrijednost	Prelazna ostvarena vrijednost (2025)		Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027)		
Procenat škola uključenih u promotivne aktivnosti iz IKT oblasti	20%	30%		50%		
Broj učesnika obuhvaćenih promotivnim aktivnostima u neformalnom obrazovanju iz oblasti IKT-a	0	300		600		
Procenat učenika srednjih škola obuhvaćenih promotivnim aktivnostima IKT zanimanja	0%	10%		15%		
Aktivnost koja utiće na realizaciju Operativnog cilja 3.4	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda	Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana	Izvor finansiranja
Obilježavanje Međunarodnog dana sigurnog interneta	Obilježena 2 Međunarodna dana sigurnog interneta, broj djece i nastavnika koji su učestvovali	MPNI ZZŠ CSO Osnovne i srednje škole	I kvartal 2026	I kvartal 2027	4.000€ godišnje, 8.000€ za dvije godine	Budžet
Obilježavanje Međunarodnog dana djevojčica u IKT-u	Obilježena 2 Međunarodna dana djevojčica u IKT-u	MPNI ZZŠ CSO Osnovne i srednje škole	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	4.000€ godišnje, 8.000€ za dvije godine	Budžet
Učešće na Danima nauke	Učestvovanje na dva događaja	MPNI	II kvartal 2026	IV kvartal 2027	8.000€ godišnje (16.000€ za dvije godine)	Budžet
Organizovanje konferencije Digitalizacija obrazovanja	Održana konferencija Digitalizacija obrazovanja	MPNI	II kvartal 2027	IV kvartal 2027	50.000€	Budžet
Predstavljanje koncepta Digitalna škola široj javnosti (Office365, Digionica, EdTech laboratorije)	Održano 4 događaja godišnje (8 događaja za dvije godine)	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	12.000€ godišnje (24.000€ za dvije godine)	Budžet



GANTOGRAM

STRATEŠKI CILJ 1	Unapređenje Informacionog sistema obrazovanja							
OPERATIVNI CILJ 1.1	Unapređenje pravne regulative							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
Izraditi Procedure za izradu i čuvanje rezervne kopije								
Izraditi Pravilnik o načinu upravljanja Informacionim sistemom obrazovanja								
Izraditi Plan neprekidnog poslovanja								
Izraditi Plan oporavka od katastrofe								
Izraditi Proceduru upravljanja VM-ova na DR lokaciju								
Izraditi Ugovor o tehničkoj saradnji između MPNI i JU OŠ „Dušan Korać“, Bijelo Polje za DR lokaciju								
OPERATIVNI CILJ 1.2	Unapređenje hardverske infrastrukture							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
Održavati hardversku infrastrukturu na primarnoj i sekundarnoj lokaciji								
Unapređenje hardverske i mrežne infrastrukture u detekcije napada, analize mrežnog saobraćaja, upravljanje pristupima, analizom bezbjednosnih događaja itd								
Nabavka licenci i podrške za hardversku i mrežnu infrastrukturu na primarnoj i sekundarnoj lokaciji (virtualizaciju servera, storage-a i mrežnih uređaja)								
Uspostavljanje efikasnijeg sistema za backup i skladištenje velike količine podataka								
OPERATIVNI CILJ 1.3	Razvoj i unapređenje softverskih komponenti							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
Unaprijediti (proširiti) softver administratorskog modula - automatizovati određene procese glavnim administratorima sistema								
Kreirati modul za evidenciju V nivoa kvalifikacija								
Kreirati portal „Školska mreža“ u novom tehnološkom rješenju								
Unapređenje modula Radnik u cilju evidencije osoba sa invaliditetom koji rade u obrazovnom sistemu								
Održavati softver na primarnoj i sekundarnoj lokaciji								
Unaprijediti MEIS za karijerno praćenje i evidenciju karijernog savjetovanja								
Unaprijediti MEIS za prijavu vršnjačkog nasilja od strane roditelja								
Kreirati modul za prikaz statistike o vršnjačkom nasilju i postupanju za MPNI i ZZŠ								

AKCIONI PLAN ZA IMPLEMENTACIJU STRATEGIJE ZA DIGITALIZACIJU OBRAZOVNOG SISTEMA (2022-2027)

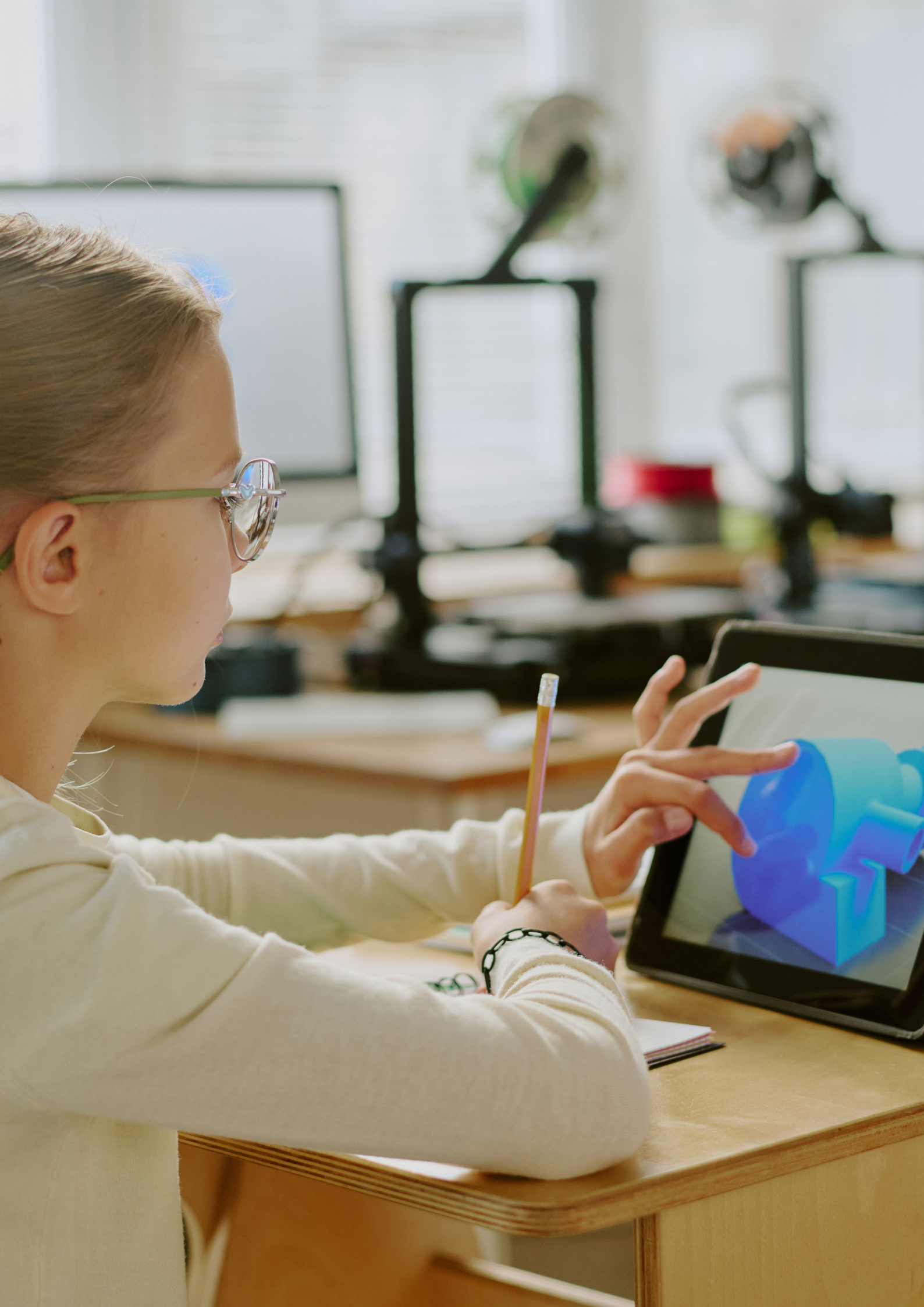
Unaprijediti modul Praktična nastava u dijelu evidencije dugalnog obrazovanja									
Unaprijediti modul Dnevnik sa mogućnošću generisanja dodatka diplomi za sve obrazovne programe u stručnom obrazovanju									
Unaprijeđenje MEIS aplikacije sa evidencijom održanih časova i izmjenom za evidenciju izostanaka									
Unapređenje evidencije podataka o participaciji prevoza učenika									
OPERATIVNI CILJ 1.4	Unapređenje obrade, korišćenja, tačnosti i pouzdanosti podataka								
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027	
Realizovati obuke za zaposlene u obrazovno-vaspitnim ustanovama za primjenu modela za identifikaciju djece u riziku od ranog napuštanja školovanja i djece koja se ne školuju i primjenu načina prijave nadležnim institucijama									
Realizovati savjetovanja direktora i pomoćnika direktora o evidenciji i primjeni modula Informacionog sistema obrazovanja									
Realizovati savjetovanja IKT koordinatora o evidenciji i primjeni modula Informacionog sistema obrazovanja									
Realizovati savjetovanja nastavnika i stručnih saradnika o evidenciji podataka u Informacionom sistemu obrazovanja									
Promovisati Informacioni sistem obrazovanja									
Organizovati savjetovanja/edukacije zaposlenih u MPNI, ZZŠ, CSO, ICCG, ZUNS o upotrebi podataka									
OPERATIVNI CILJ 1.5	Uspostavljanje interoperabilnosti i razvoj elektronskih usluga								
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027	
Uspostaviti jedinstvenu bazu podataka (preuzimanjem podataka) kako bi se identifikovala djeca koja ne pohađaju predškolsko vaspitanje i obrazovanje									
Kreirati elektronsku uslugu za prijavu kandidata za pohađanje programa stručnog usavršavanja za zaposlene u obrazovno-vaspitnim ustanovama									
Kreirati elektronsku uslugu za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad u obrazovno-vaspitnim ustanovama									
Unaprijediti informacije za roditelje sa obavještenjima iz drugih resora (zdravstva, unutrašnjih poslova, socijale itd.)									
Unaprijediti portal za roditelje „Dnevnik“ sa prikazom ocjena po ishodima za srednje škole i kodom omladinske kartice									
Uspostaviti razmjenu podataka sa Centrima za socijalni rad o slučajevima vršnjačkog nasilja									
Kreirati elektronsku uslugu za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad privatne predškolske ustanove									
Kreirati elektronsku uslugu za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad privatne osnovne škole									
Kreirati elektronsku uslugu za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad privatne srednje škole									
Kreirati elektronsku uslugu za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad za organizatora obrazovanja odraslih									
Kreirati elektronsku uslugu za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad ustanovi visokog obrazovanja									
Kreirati elektronsku uslugu za podnošenje zahtjeva za dobijanje licence za rad auto škole									

OPERATIVNI CILJ 1.6	Unapređenje kadrovske strukture							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
Popuniti slobodna radna mjesta u Odjelenju za IKT koji se bave poslovima koji se odnose na digitalizaciju obrazovanja								
Zaposliti lice koje će se baviti analizom obrazovne statistike za planiranje zasnovano na dokazima								
Realizovati obuke zaposlenih u Odjelenju za IKT								
Kreirati program obuke za IKT koordinate								
Realizovati obuke za IKT koordinate								
STRATEŠKI CILJ 2	Razvoj i unapređenje digitalnog ekosistema							
OPERATIVNI CILJ 2.1	Uspostavljanje mehanizma za planiranje i razvoj							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
Rad Komisije za digitalizaciju obrazovnog sistema								
Izraditi proceduru za korišćenje vještačke inteligencije u procesu učenja i nastave								
Izraditi nove programe obuka i prilagoditi postojeće za jačanje i primjenu digitalne kompetencije nastavnika u skladu sa Okvirom digitalne kompetencije nastavnika								
Definisati online resurse za saradnju nastavnika/ca i roditelja/ staratelja								
Izraditi Okvir digitalne kompetencije za rukovodioce obrazovno-vaspitnih ustanova								
Izrada priručnika "Digitalna pedagogija"								
Sprovođenje SELFIE istraživanja u osnovnim i srednjim školama								
Sprovesti istraživanje o zadovoljstvu korisnika elektronskih usluga MPNI								
Sprovesti istraživanje o zadovoljstvu korisnika MEIS aplikacijom								
Sprovesti istraživanje o zadovoljstvu korisnika Digionice								
OPERATIVNI CILJ 2.2	Unapređenje pravne regulative							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
Izmjeniti Pravilnik o bližim uslovima, načinu i postupku izdavanja i obnavljanja dozvole za rad nastavniku, direktoru, i pomoćniku direktora obrazovno-vaspitne ustanove								
Izmjena Pravilnika o polaganju stručnog ispita								
Izrada Pravilnika o realizaciji obrazovno-vaspitnog rada online i iznajmljivanju računarske opreme								

OPERATIVNI CILJ 2.3	Unapređenje računarke infrastrukture u obrazovno-vaspitnim ustanovama							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
Opremiti osnovne i srednje škole osnovnom računarskom opremom								
Opremiti predškolske ustanove osnovnom računarskom opremom								
Opremiti resursne centre osnovnom računarskom opremom								
Opremiti muzičke škole osnovnom računarskom opremom								
Izvršiti nabavku licenciranog operativnog sistema								
Izvršiti nabavku licenciranog aplikativnog softvera								
Sprovesti nabavku usluga satelitskog interneta								
Uvođenje internet konekcije u područnim ustanovama								
Dopuniti EdTech laboratorije dodatnom opremom								
OPERATIVNI CILJ 2.4	Razvoj digitalnih obrazovnih sadržaja							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
Kreirati digitalne sadržaje za djecu (STEM, umjetnost, lektire, sport itd.)								
Izrada digitalnih obrazovnih sadržaja za prvi ciklus koji su dopuna štampanom udžbeniku								
Produženje licence za platformu za upravljanje digitalnim udžbenicima								
Kreiranje materijala za djecu na temu Informacijska i medijska pismenost								
Kreiranje digitalnog sadržaja za djecu o dječjim pravima								
Kreiranje digitalnog sadržaja za djecu o vršnjačkom nasilju								
Kreiranje sadržaja za djecu o korišćenju vještačke inteligencije								
Kreiranje sadržaja za djecu o zdravim stilovima života								
Kreiranje sadržaja za djecu o robotici								
OPERATIVNI CILJ 2.5	Uspostavljanje platforme za samostalno učenje							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
Unaprijediti portal „Digitalna škola“								
Unaprijediti platformu za samostalno online učenje								
Kreirati samovodeće obuke za realizaciju poslovnih procesa u obrazovanju								
Organizovati savjetovanja direktora, pomoćnika direktora i IKT koordinatora za primjenu koncepta „Digitalna škola“								
Predstaviti i savjetovati zaposlene u MPNI, ZZŠ, CSO, IC, ZUNS o mogućnostima i primjeni koncepta „Digitalna škola“								
Izraditi analizu potreba za samovodećim online kursovima								

OPERATIVNI CILJ 2.6	Unapređenje Online kolaboracije u svim ustanovama koje se bave obrazovanjem							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
Kreirati koncept za online kolaboraciju za Zavod za školstvo								
Uspostavljanje tehničkih uslova za online kolaboraciju u Zavodu za školstvo								
Edukovati zaposlene u Zavodu za školstvo za implementaciju koncepta online kolaboracije								
Unaprijediti koncept online komunikacije MPNI i sa njim povezanih institucija								
Kreirati koncept za online kolaboraciju za Ispitni centar								
Uspostavljanje tehničkih uslova za online kolaboraciju u Ispitnom centru								
Edukovati zaposlene u Ispitnom centru za implementaciju koncepta online kolaboracije								
STRATEŠKI CILJ 3	Razvoj i unapređivanje digitalnih vještina i kompetencija							
OPERATIVNI CILJ 3.1	Podizanje nivoa digitalnih vještina i kompetencija zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
Realizovati dvodnevne obuke za jačanje i primjenu digitalne kompetencije u nastavi								
Realizovati obuke za korišćenje alata za samoevaluaciju, procjenu nivoa digitalne kompetencije u nastavi (SELFIE for TEACHERS)								
Realizovati obuke za SELFIE timove u obrazovno-vaspitnim ustanovama za primjenu SELFIE alata za samoevaluaciju								
Realizovati obuke za 3D modelovanje								
Realizovati obuke za robotiku								
Realizovati obuke o primjeni vještačke inteligencije – osnovni nivo i etički aspekt								
Realizovati obuke o primjeni vještačke inteligencije – viši nivo i etički aspekt								
Realizovati obuke za nastavnike za korišćenje C-board aplikacije								
OPERATIVNI CILJ 3.2	Podizanje nivoa digitalnih vještina i kompetencija učenika sa posebnim fokusom na djecu i mlade iz osjetljivih grupa							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
Kreirati i realizovati radionice za djecu o primjeni vještačke inteligencije – osnovni nivo i etički aspekt								
Kreirati i realizovati radionice za djecu o primjeni vještačke inteligencije – viši nivo i etički aspekt								
Organizovanje ljetnjih STEAM kampova za učenike								
Posjete učenika osnovnih škola IKT kompanijama/fakultetima								
Posjete učenika srednjih škola IKT kompanijama/fakultetima								
Realizacija takmičenja iz oblasti IKT-a								

OPERATIVNI CILJ 3.3	Unapređenje bezbjednog korišćenja tehnologije							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
Kreirati i realizovati radionice o sajber bezbjednosti za učenike								
Realizovati opšte programe obuke o sajber bezbjednosti								
Realizovati specijalizovane programe obuke o sajber bezbjednosti za IKT koordinate								
Realizovati specijalizovane programe obuka o sajber bezbjednosti za pedagoge i psihologe								
Realizovati programe obuke o prevenciji sajber nasilja u odnosu na učenike								
OPERATIVNI CILJ 3.4	Unapređenje digitalnih vještina i kompetencija i primjene digitalih tehnologija kroz promotivne kampanje							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
Obilježavanje Međunarodnog dana sigurnog interneta								
Obilježavanje Međunarodnog dana djevojčica u IKT-u								
Učešće na Danima nauke								
Organizovanje konferencije Digitalizacija obrazovanja								
Predstavljanje koncepta Digitalna škola široj javnosti (Office365, Digionica, EdTech laboratorije)								





LISTA SKRAĆENICA

SKRAĆENICA	PUN NAZIV
MPNI	Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija
ZZŠ	Zavod za školstvo
CSO	Centar za stručno obrazovanje
ZUNS	Zavod za udžbenike i nastavna sredstva
ICCG	Ispitni centar Crne Gore
IJZ	Institut za javno zdravlje
MUP	Ministarstvo unutrašnjih poslova
MEIS	Informacioni sistem obrazovanja Crne Gore
IKT	Informaciono-komunikacione tehnologije



Ministarstvo
prosvjete, nauke
i inovacija