



Ministarstvo
ekonomskog
razvoja

Predlog

**AKCIONI PLAN 2025-2026. ZA IMPLEMENTACIJU
INDUSTRIJSKE POLITIKE CRNE GORE 2024-2028.**

Podgorica, maj 2025. godine

UVOD

Ministarstvo ekonomskog razvoja je, u skladu sa Programom rada Vlade za 2025. godinu, kao i Programom pristupanja Crne Gore EU za period 2025-2026. godine, pripremilo Akcioni plan 2025-2026. za implementaciju Industrijske politike 2024-2028. godine (Akcioni plan 2025-2026.). Akcioni plan 2025-2026. zajedno sa dokumentom Industrijska politika Crne Gore 2024-2028. godine predstavlja mehanizam monitoringa implementacije politike u okviru Pregovaračkog poglavlja 20 Preduzetništvo i industrijska politika. Akcioni plan 2025-2026. podrazumijeva kontinuitet u implementaciji započetih mjera i aktivnosti na planu razvoja industrije kao i kreiranje novih aktivnosti u skladu sa preporukama Izvještaja o realizaciji Akcionog plana za 2024. godinu za implementaciju Industrijske politike Crne Gore 2024-2028. godine, koji je usvojen od strane Vlade Crne Gore na sjednici od 21. marta 2025. godine. Aktivnosti planirane u okviru Akcionog plana 2025-2026. uključuju i realizaciju projekata u okviru ključnih komponenti Reformske Agende Crne Gore 2024-2027 u segmentima Poslovnog okruženja i razvoj privatnog sektora; Digitalne i energetske/zelene tranzicije i Razvoja ljudskog kapitala.

Akcioni plan 2025-2026. je definisan u skladu sa strateškim i operativnim ciljevima Industrijske politike Crne Gore 2024-2028. godine. U okviru 4 strateška cilja definisano je 13 operativnih ciljeva sa relevantnim indikatorima učinka, koji se realizuju kroz 68 aktivnosti, sa definisanim indikatorima rezultata i nosiocima realizacije (vodeće institucije i ključne partnere) koji učestvuju u svakoj fazi ciklusa definisanja i implementacije Industrijske politike, uz utvrđene rokove za implementaciju i obezbijedena sredstva po izvorima finansiranja.



Predložene aktivnosti Akcionog plana 2025-2026. su usmjerene na rješavanje izazova u sektoru industrije na planu digitalne i energetske tranzicije, pristupa finansijama i investiranju, pametnom i održivom razvoju i pristupu regionalnom i EU tržištu. Realizacijom definisanih programa i projekata teži se ostvarivanju definisanih ciljeva Industrijske politike koji su u najvećoj mjeri usklađeni sa EU Industrijskom politikom i relevantnim saopštenjima EK i isti obuhvataju razvoj i unapređenje digitalne i zelene infrastrukture (dvostruka tranzicija), regulatorni okvir za povoljniji poslovni ambijent, unapređenje obrazovanja i vještina, obuke i treninge, kreditnu i faktoring podršku, finansijsku podršku za unapređenje konkurentnosti, grantove, garancije, jačanje inovacione infrastrukture i bespovratnu finansijsku podršku za unapređenje inovativnosti, digitalnu transformaciju privrede, trgovinske olakšice, primjenu međunarodnih standarda u proizvodnji i trgovini i različite druge aktivnosti i instrumente, sa krajnjim ciljem jačanja konkurentnosti, otpornosti, smanjenja strateških zavisnosti, doprinosa klimatskoj neutralnosti i bržem pristupu jedinstvenom EU tržištu.

Akcioni plan 2025-2026. je usklađen sa EU dokumentima o industrijskoj politici: Ažurirana Industrijska strategija “Kreiranje jačeg Jedinstvenog tržišta za oporavak Evrope (COM 2021/350), „Dugoročna konkurentnost EU: perspektiva nakon 2030. godine“ (COM 2023/168), “Industrijski plan u okviru Zelenog plana za doba nulte neto stope emisija“ (COM 2023/62), u najvažnijim segmentima koji se odnose na tranziciju ka digitalnoj i zelenoj industriji, ulaganjima u inovacije, razvoju ljudskog kapitala, pametnom i održivom razvoju, olakšavanju pristupa EU tržištu, itd.

Dodatno, u segmentu orodnjavanja i smanjenja rodni nejednakosti, Akcioni plan 2025-2026. je usmjeren ka kreiranju i implementaciji programa za veće učešće žena i podsticanje preduzetništva, kreativnosti i inovativnosti kod žena, pri čemu su uzeti u obzir i rodno senzitivni indikatori. Takođe, kriterijumi procjene uticaja na životnu sredinu, posebno kada je riječ o velikim investicijama, se planiraju i sprovode uz u poštovanje procedura i standarda zaštite životne sredine, podrške zelenoj tranziciji i kreiranju uslova za održivi industrijski razvoj.

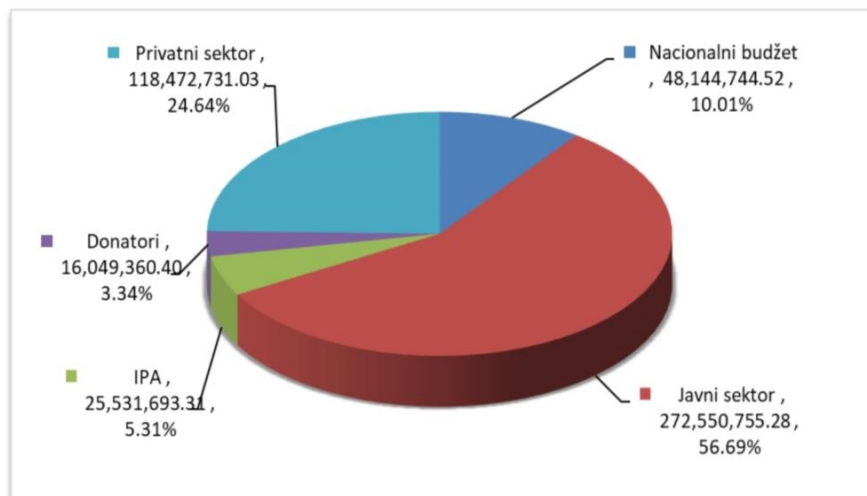
Za implementaciju Akcionog plana 2025-2026. predložen je finansijski okvir na nivou od **480.749.284,54 €**, odnosno 279.681.698,79 € u 2025. godini. i 201.067.585,75 € u 2026. godini:

- Nacionalni budžet – 48.144.744,52 € (10,01%)
- Javni sektor – 272.550.755,28 € (56,69%)
- IPA – 25.531.693,31€ (5,31%)
- Donatorski programi – 16.049.360,40 € (3,34%)
- Privatni sektor – 118.472.731,03 € (24,64%).

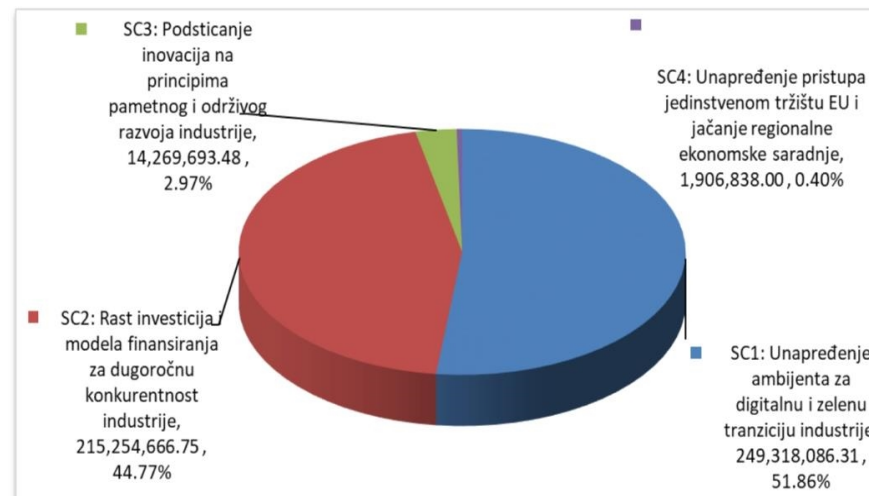
Sredstva za realizaciju aktivnosti za 2025. godinu su opredijeljena budžetima ministarstava/institucija u skladu sa Zakonom o budžetu Crne Gore za 2025. godinu, dok su sredstva ostalih institucija, poslovnih udruženja, donatora i privatnog sektora definisana u skladu sa odgovarajućim planovima i programskim budžetima. Sredstva za realizaciju aktivnosti u 2026. godini planirana su na bazi procjene utroška finansijskih sredstava za sprovođenje aktivnosti u 2025. godini, kao i odgovarajućih projekcija realizacije utvrđenih aktivnosti u narednom periodu.

Posmatrano **po strateškim ciljevima** najviše sredstava je izdvojeno za realizaciju strateškog cilja 1, u iznosu od 249.318.086,31 € što čini 51,86% ukupnih ulaganja, zatim strateškog cilja 2, 215.254.666,75 € (44,77%), strateškog cilja 3, 14.269.693,48 € (2,97%), a najmanje za realizaciju strateškog cilja 4, 1.906.838,00 € što predstavlja 0,40% od ukupnih ulaganja.

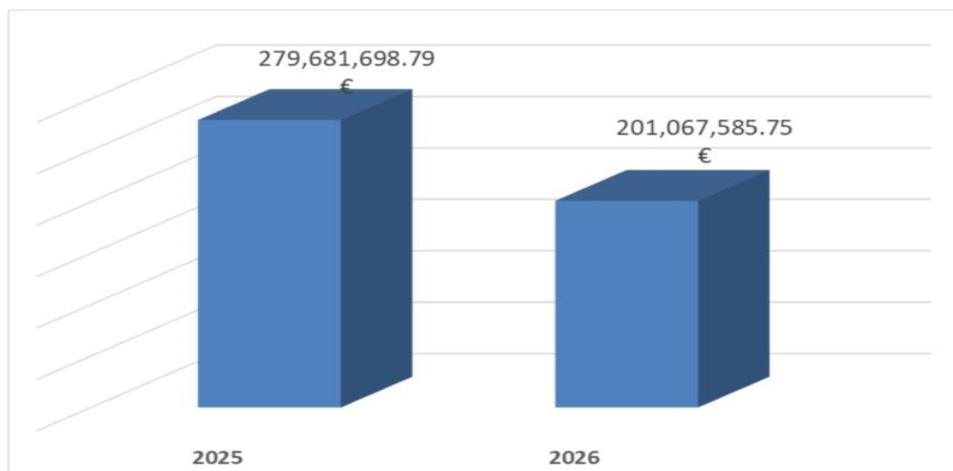
Grafik 1. Struktura planiranih ulaganja prema izvorima finansiranja (2025-2026)



Grafik 2. Struktura planiranih ulaganja prema strateškim ciljevima (2025-2026)



Grafik 3: Planirana sredstva (2025 – 2026)



Implementacija Industrijske politike Crne Gore 2024-2028. godine u dijelu pripreme i usvajanja Akcionog plana 2025-2026. se u kontinuitetu obezbjeđuje efikasnim funkcionisanjem međuresornog Koordinacionog tijela za izradu i implementaciju Industrijske politike, na dva nivoa, upravljačkom nivou i operativnom, uz obezbijedenu institucionalnu saradnju ključnih zainteresovanih strana, nadležnih ministarstava i institucija javnog sektora i predstavnika/ca udruženja privatnog sektora, uz učešće predstavnika/ce Kabineta predsjednika Vlade.

STRATEŠKI CILJ 1. UNAPREĐENJE AMBIJENTA ZA DIGITALNU I ZELENU TRANZICIJU INDUSTRIJE									
Operativni cilj 1.1.			Razvoj i unapređenje digitalne infrastrukture						
Indikator učinka:	Polazna vrijednost 2023:			Prelazna vrijednost 2026:			Ciljna vrijednost 2028:		
Preduzeća koja imaju pristup mrežama nove generacije sa brzinom većom od 30 Mbps (EKIP) ¹	78% ²			83%			90%		
Procenat pokrivenosti domaćinstva fiksnim BB-om brzinom od 100 Mb/s+ (EKIP) ³	78,46% (2022) (plan za 2024 – 81.6%)			86,4% ⁴			88%		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.1.	Indikator rezultata za 2025/2026. godinu	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026	Izvor finansiranja		
							Nacionalni budžet	Javni sektor	IPA Donatori Privatni sektor
1.1.1 Razvoj infrastrukture za širokopojasni pristup internetu	IO 1: Kontinuirani porast procenta preduzeća koja koriste brzinu internet konekcije najmanje 30Mbit/s. Polazna vrijednost 2024: 86,7% Ciljna vrijednost 2025: 88% Ciljna vrijednost 2026: 90%	Vodeća institucija: Ministarstvo ekonomskog razvoja Ključni partner: EKIP	Q1 2025.	Q4 2026.	63.000.000,00 € 525.000,00 € ⁵	53.000.000,00 €	Privatni sektor (EKIP) WBIF grant (Donatori-Projekat „Razvoj infrastrukture za širokopojasni pristup internetu“)		

¹ Maksimalna brzina internet konekcije u %, Istraživanje o upotrebi ICT tehnologija u Crnoj Gori; <https://www.monstat.org/cg/page.php?id=1849&pageid=1847>

² Ovaj % je 2020. godine bio svega 55% i dinamično je rastao u periodu 2020-2023., za 23 p.p.

³ <https://www.monstat.org/cg/page.php?id=1846&pageid=1846>

⁴ EKIP, Izvještaj o radu za 2022. godinu, april 2023. godine, str. 33.

⁵ Projekat „Razvoj infrastrukture za širokopojasni pristup internetu“, je uvršten u Plan Rasta, i do kraja juna 2025. godine se očekuje da će biti pripremljena sva potrebna dokumentacija (uključujući tendersku dokumentaciju) kroz tehničku ekspertizu u okviru WBIF granta od 525.000,00€, dok će proces implementacije trajati 5 godina.

1.1.2.⁶ Unapređenje ponovne upotrebe i povećanje dostupnosti otvorenih podataka u okviru Open data portala	IO: Uspostavljen novi open data portal Polazna vrijednost 2024: Realizovan novi portal otvorenih podataka (www.data.gov.me) U skladu sa isporučenim funkcionalnostima, period održavanja portala otvorenih podataka je počeo od 27.12. 2024.godine, sa 12 mjeseci tehničke podrške za redovno održavanje portala. Ciljna vrijednost 2025: Integracija novog portala Open data sa evropskim portalom otvorenih podataka - data.europa.eu/Unapređenje portala otvorenih podataka www.opendata.gov.me/Organizovanje kampanje radi podizanja svijesti javnosti i javne uprave o značaju i vrijednosti otvorenih podataka: Najmanje 2 događaja/radionice/ najmanje 2 obuke za imenovane službenike za postavljanje data setova na portalu opendata.gov.me/ Povećan broj ukupnih data setova na portalu opendata.gov.me⁷ za 50 novih setova podataka na godišnjem nivou. Ciljna vrijednost 2026: Organizovanje kampanje radi podizanja svijesti javnosti i javne uprave o	Vodeća institucija: MJU, AZLP, MONSTAT, ZOCG, JLS, Organi obveznici Zakona o SPI	Q1 2025.	Q4 2026.	65.000,00 € 30.000,00 €	95.000,00 €	Nacionalni budžet (MJU) Donator- KPMG, Projekat „EU4PA“
--	---	--	----------	----------	--------------------------------	-------------	--

⁶ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 1.1.3.

⁷ Broj data setova podataka na portalu je 475 (februar 2025. godine)

	značaju i vrijednosti otvorenih podataka: Najmanje 2 događaja/radionice/najmanje 2 obuke za službenike koji su imenovani za postavljanje data setova na portalu opendata.gov.me/Povećan broj ukupnih data setova na portalu opendata.gov.me za 50 novih setova podataka na godišnjem nivou.						
1.1.3.⁸ Pokretanje OPEN DATA HUB-a (ODH) za unapređenje ekosistema otvorenih podataka	IO: Broj sprovedenih javnih događaja - konsultacija ODH sa učešćem predstavnika/ca iz privrednog sektora za definisanje setova otvorenih podataka potrebnih privredi Polazna vrijednost 2024: Portal otvorenih podataka je implementiran u decembru 2024.godine -nisu ispunjeni uslovi za objavljivanje skupova podataka. Ciljna vrijednost 2025: Sprovedene konsultacije o konceptu rada OPEN DATA HUBa/Održan najmanje 1 događaj na temu pokretanja OPEN DATA HUBa. Ciljna vrijednost 2026: Formiran OPEN DATA HUB	Vodeća institucija: MJU, Privredna komora, NVO, naučno-obrazovne akademske zajednice	Q1 2025.	Q4 2026.	/	5.000,00 €	Nacionalni budžet (MJU)
1.1.4.⁹ Implementacija platforme eKomora	IO: Uspostavljena platforma eKomora Polazna vrijednost 2024: Realizovana Faza I i sprovode se aktivnosti planirane u okviru Faze II. Nastavak realizacije Faze II u 2025, uz vršenje plaćanja poslije završetka Faze II.	Vodeća institucija: Privredna komora Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.	464.931,03 €	/	Privatni sektor (PKCG)

⁸ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 1.1.4.

⁹ U Akcionom planu za 2024.godinu numerisana kao aktivnost 1.1.5.

	Ciljna vrijednost 2025: Završetak Faze II i početak aktivnosti u okviru Faze III (Optimizacija sistema, održavanje i popravka isporučene opreme i rešenja). Ciljna vrijednost 2026: Završetak Faze III i čitavog projekta- pružanje usluga privredi										
Operativni cilj 1.2.		Podsticanje energetske tranzicije i otpornosti u industriji									
Indikator učinka:	Polazna vrijednost 2023:			Prelazna vrijednost 2026:			Ciljna vrijednost 2028:				
Instalisana snaga kapaciteta energetskog sektora	1080 MW			1180 MW			1330 MW				
Udio energije iz obnovljivih izvora u proizvodnji el.energije	62%			87%			80%				
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.2.	Indikator rezultata za 2025/2026. godinu	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025. godini	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026. godini	Izvor finansiranja				
							Nacionalni budžet	Javni sektor	IPA	Donatori	Privatni sektor
1.2.1. Rekonstrukcija postojeće energetske infrastrukture	IO 1: Rekonstrukcija HE Pive /stepen ostvarenosti investiranja u rekonstrukciji Polazna vrijednost 2024: Realizovane aktivnosti na realizaciji izvođačkog ugovora za rekonstrukciju elektromašinske opreme: - Demontiran i montiran rekonstruisani pobudni sistem agregata A1 . - Izvršena demontaža i montaža opreme u radio relejnoj prostoriji kao i prostoriji za signalizaciju. - Obezbijeđeno napajanje za svu opremu sa 220VDC napajanjem i	Vodeća institucija: Ministarstvo energetike (i rudarstva)	Q2 2025.	Q4 2028.	701.665,28 €	955.712,00 €	2025. EPCG (KfW kredit) Javni sektor 2026. EPCG (sopstvena sredstva) Javni sektor				

	stvoreni uslovi za demontažu i montažu Pulta i komandne table - Montirani ormari i hidraulika za sistem turbinske regulacije, ormari upravljanja agregatom, sopstvena potrošnja agregata. <i>Stepen realizacije 48%¹⁰.</i> Ciljna vrijednost 2025: Priprema tenderske dokumentacije za građevinske radove za monitoring brane i injekcione zavjese i galerije. <i>Planirani stepen realizacije 100%.</i> Ciljna vrijednost 2026: Potpisivanje Ugovora za realizaciju građevinskih radova koji se odnose na monitoring brane i injekcione zavjese i galerije. IO 2: Rekonstrukcija HE Perućica/stepen ostvarenosti investiranja u rekonstrukciji Polazna vrijednost 2024: Realizovane sve planirane aktivnosti na projektu rekonstrukcije elektromošinske opreme i postrojenja: – Građevinski radovi na zatvaračnici Slano – Odobrenje glavnog projekta za rekonstrukciju agregata A1, A2 i A6/ rekonstrukciju zatvaračnice Slano/rekonstrukciju zatvaračnice Povija – C1 i C3 – Fabrikacija opreme i fabrička primopredajna ispitivanja		Q1 2024.	Q4 2027.	12.015.438,00 €	11.906.875,00 €	EPCG (kredit) Javni sektor
--	--	--	----------	----------	-----------------	-----------------	----------------------------

¹⁰ Stepenn realizacije projekata se prati u smislu finansijskom realizacije.

– Početak radova na rekonstrukciji zatvaračnice Povija,cjevovodi C1 i C3/ na rekonstrukciji zatvaračnice Slano/ rekonstrukciji agregata A6/ rekonstrukciji agregata A1/ <i>Stepen realizacije 3,5%.</i> Ciljna vrijednost 2025: Rekonstrukcija i modernizacija agregata A3, A4 i A7, zatvaračnica Marin krst i Krupac, kao i početak rekonstrukcije i modernizacije sopstvene potrošnje elektrane. <i>Planirani stepen realizacije 36,8%.</i> Ciljna vrijednost 2026: Rekonstrukcija i modernizacija agregata A5, Sopstvene potrošnje elektrane, kao i kućnih agregata K1 i K2. <i>Planirani stepen realizacije 36,8%.</i> IO 3: Ekološka rekonstrukcija termoelektrane/stepen ostvarenosti investiranja u rekonstrukciji Polazna vrijednost 2024: Sprovedene sve aktivnosti predviđene planom i projektnom dokumentacijom, a sve u cilju obezbjeđivanja potpune pripremljenosti za višemjesečni zastoj (krajem Q1 2025.) i završni ciklus radova koji treba da se okončaju u Q4 2025.g. Sa izvođačem se intenzivno radilo na usaglašavanju svih obaveza i preciznog dinamičkog plana u susret velikom zastoju i povezivanju sistema i interfejsa.		Q1 2024.	Q4 2026.	11.600.000,00 €	4.400.000,00 €	EPCG (sopstvena sredstva) Javni sektor
---	--	----------	----------	-----------------	----------------	---

	Ciljna vrijednost 2025: Dinamički plan aktivnosti na projektu i energetske bilans predviđaju završetak velikog zastoja i ulazak TE na mrežu u novembru 2025. godine. <i>Planirani stepen realizacije 90%.</i> Ciljna vrijednost 2026: Dinamički plan aktivnosti na projektu predviđa redovan rad postrojenja tokom 2026. godine. <i>Planirani stepen realizacije 100%.</i>						
1.2.2. Izgradnja nove energetske infrastrukturne	IO 1: Broj izgrađenih energetskih infrastruktura/stepen realizacije investicija Polazna vrijednost 2024: Planirane aktivnosti na realizaciji projekta VE Gvozd su realizovane. Nakon sprovedenih tenderskih postupaka potpisani su Ugovori: Vjetrogeneratori –Nordex Njemačka, 20.11.2024. Balance of Plant – C-BoP -Bemax d.o.o., Podgorica, 8.11.2024. Elektro dio Balance of Plant –E-BoP- Konzorcijum Ramel d.o.o., Nikšić i Energotehnika Južna Bačka d.o.o. Novi Sad, 07.11.2024. Priključenje na prenosnu mrežu – GCW - Konzorcijum Novi Volvox i Elnos Srbija, 20.11.2024. Transformator 33/110kV, 80MVA-Comel doo Beograd, 05.12.2023. <i>Stepen realizacije investicije 9,06%.</i>	Vodeća institucija: Ministarstvo energetike (i rudarstva)	Q3 2024.	Q4 2026.	68.238.066,00 € ¹¹	3.692.867,70 € 2.490.131,30 €	EPCG (kredit EBRD banka) Javni sektor EPCG sopstvena sredstva- Javni sektor

¹¹ Ukupna vrijednost investicije iznosi 82.000.000, 00 € - Ugovor o korporativnom zajmu sa EBRD. EPCG ulaže i dio sopstvenih sredstva za realizaciju planirane investicije.

	Ciljna vrijednost 2025: Realizacija ugovornih aktivnosti za isporuku, ugradnju i puštanje u rad vjetrogeneratora, realizacija građevinskog dijela projekta povezivanje VTG na srednjenaponski nivo. Isporuka, ugradnja i puštanje u rad blok transformatora, izgradnja elektroenergetske infrastrukture za potrebe priključenja na EES CG, izgradnja srednjenaponske i optičke infrastrukture, povezivanje VTG na srednjenaponski nivo. Isporuka, ugradnja i puštanje u rad blok transformatora uz angažovanje Implementacionog konsultanta i stručnog nadzora. <i>Planirani stepen realizacije investicije 83,3%.</i> Ciljna vrijednost 2026: Završne aktivnosti po ugovorima potpisanim u 2024. godini i puštanje u rad vjetroelektrane. <i>Planirani stepen realizacije investicije u 2026. je 7,64%.</i>						
1.2.3. Identifikacija optimalnih nisko-konfliktnih lokacija za razvoj solara i vjetra na cjelokupnoj teritoriji Crne Gore	IO: Broj mapiranih i održivih lokacija za izgradnju solarnih i vjetroelektrana Polazna vrijednost 2024: Potpisani Memorandumi o saradnji sa institucijama, potpisani ugovori sa ekspertima, formiran upravljački i projektni tim, prikupljen značajan dio podataka za izradu Studije mapiranja niskokonfliktnih lokacija za razvoj solara	Vodeća institucija: Agencija za investicije Ključni partner: Ministarstvo energetike (i rudarstva)	Q1 2025.	Q4 2025.	105.000,00 €	/	Donatori -The Nature Conservancy- Projekat: MEGA „Montenegro Energy Growth and Acceleration“ ¹²

¹² Prvobitna procjena projekta na nivou od 180.000,00 € modifikovana je na iznos od 150.000,00 €. Planirane aktivnosti za 2024. godinu su realizovane, a preostala planirana sredstva će biti utrošena do kraja 2025. godine.

	i vjetra. Izrađena Pilot studija mapiranja niskokonfliktnih lokacija za izgradnju solarnih i vjetrolektrana na teritoriji Opštine Nikšić kojom je mapirana održiva površina od 4km² za vjetroenergiju i 50 km² za solarnu energiju. Mapiran potencijalni kapacitet je 40 MW vjetra i 2,7 GW solara. Ciljna vrijednost 2025: 14,5 km² mapirane površine za solarnu energiju i 18 km² za vjetroenergiju/mapirana površina imaće potencijal da doprinese ostvarenju 60% projektovanog instalisanog kapaciteta prema (WAM) ^[1]scenariju NECP-a do 2030. Ciljna vrijednost 2026: /						
1.2.4. Rehabilitacija željezničke pruge u cilju infrastrukturne podrške industrijskom razvoju	IO 1: Broj Rekonstruisanih/rehabilitovanih segmenata pruge Vrbnica-Bar (tuneli, mostovi, itd) Polazna vrijednost 2024: Izvođeni su glavni radovi u tunelima. Fizička realizacija projekta 40%; finansijska realizacija projekta 33%. Ciljna vrijednost 2025: Rehabilitacija 3 tunela (lot#2), završetak projekta. Ciljna vrijednost 2026: / IO 2: Broj rekonstruisanih/rehabilitovanih segmenata pruge	Vodeća institucija: Ministarstvo saobraćaja Ključni partner: ŽICG	Q1 2025. Q1 2025.	Q4 2025. Q4 2026.	1.800.000,00 € 5.000.000,00 €	/ 7.000.000,00 €	WBIF grant (Projekat: Interkonekcija Crna Gora – Srbija, WB-IG00-MNE-TRA-01 Dionica Bar/Vrbnica)

^[1] WAM - With Additional Measures

	Lutovo-Bratonožići-Bioče (tuneli, mostovi, itd.) Polazna vrijednost 2024: Objavljen tender za radove za projekat Rehabilitacija 3 čelična mosta Ciljna vrijednost 2025: Ponovno raspisivanje tendera i ugovoranje izvođača za projekat rehabilitacije 3 čelična mosta; rehabilitacija – remont gornjeg stroja; rehabilitacija 8 tunela i 10 čeličnih mostova. Ciljna vrijednost 2026: Rehabilitacije 3 čelična mosta; rehabilitacija – remont gornjeg stroja; rehabilitacija 8 tunela i 10 čeličnih mostova.						(Projekat: Interkonekcija Crna Gora – Srbija, WB-IG03-MNE-TRA-02 Dionica Bar/Vrbnica)				
Operativni cilj 1.3.		Jačanje obrazovanja i vještina za tehnološki razvoj industrije									
Indikator učinka:	Polazna vrijednost 2023:			Prelazna vrijednost 2026:			Ciljna vrijednost 2028:				
DESI indeks, dimenzija Ljudski kapital	10,4 od 25 (2022)			10,9			11,4 ¹³				
Populacija sa osnovnim ili naprednim digitalnim vještinama (% ukupne populacije) (DESI, Digital Skills Indicator)	52,02% ¹⁴ (2023)			60%			70%				
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.3.	Indikator rezultata za 2025/2026. godinu	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025. godini	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026. godini	Izvor finansiranja				
							Nacionalni budžet	Javni	IPA	Donatori	Privatni sektor

¹³ Rast dimenzije povezanosti za 0,17 godišnje do finalnog izvještaja IP 2028.

¹⁴ https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/ISOC_SK_DSKL_I21_custom_11257007/default/table?lang=en

1.3.1. Sprovođenje istraživanja o potrebama za vještinama i kvalifikacijama u raznim sektorima, sa akcentom na digitalne tehnologije i zelene poslove	IO: Broj sprovedenih istraživanja o potrebama za vještinama i kvalifikacijama¹⁵ Polazna vrijednost 2024: Sprovedena istraživanja o potrebama za vještinama i kvalifikacijama u sektorima: inženjerstvo, prehrambena tehnologija, hemijske tehnologije i grafičarstvo (4 istraživanja)/ broj ispitanika/ca: Ciljna vrijednost 2025: Broj sprovedenih istraživanja o potrebama za vještinama i kvalifikacijama u sektorima: Saobraćaj i komunikacije i Građevinarstvo i uređenje prostora (2 istraživanja). Ciljna vrijednost 2026: Broj sprovedenih istraživanja o potrebama za vještinama i kvalifikacijama u dva sektora, u skladu sa prioritetima.	Vodeća institucija: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija Ključni partneri: Savjet za kvalifikacije, sektorske komisije	Q1 2025.	Q3 2026.	7.000,00 €	7.000,00 €	Nacionalni budžet (MPNI)
1.3.2. Izrada standarda zanimanja i standarda kvalifikacija u skladu sa potrebama tržišta rada, relevantnih za industrijsku politiku, sa akcentom na digitalne tehnologije i zelene poslove	IO: Broj urađenih i usvojenih standarda zanimanja i standarda kvalifikacija Polazna vrijednost 2024: Urađeni nacrti 9 standarda zanimanja iz oblasti saobraćaja. Urađena i usvojena 3 standarda stručnih kvalifikacija iz oblasti inženjerstva i proizvodnih tehnologija (mašinstvo). Ciljna vrijednost 2025: Izrada 9 standarda zanimanja i 9 standarda kvalifikacija relevantnih za industriju. Ciljna vrijednost 2026: Izrada 3 standarda zanimanja i 3 standarda kvalifikacija relevantnih za industriju.	Vodeće institucije: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija/ Centar za stručno obrazovanje Ključni partneri: Savjet za kvalifikacije, sektorske komisije, obrazovne ustanove,	Q1 2025.	Q4 2026.	4.500,00 €	6.100,00 €	Nacionalni budžet (CSO)

¹⁵ U pitanju je izrada profila za oblasti inženjerstvo, prehrambena tehnologija, hemijska tehnologija i grafičarstvo, u nadležnosti sektorskih komisija, zatim analiza ponude i tražnje na tržištu rada i analiza obrazovne ponude, na osnovu kojih se definišu potrebe za vještinama i kvalifikacijama.

		udruženja poslodavaca					
1.3.3. Izrada modernizovanih obrazovnih programa stručnog obrazovanja nivoa III i IV1 u oblasti industrije	IO: Broj inoviranih obrazovnih programa Polazna vrijednost 2024: Urađen nacrt 1 obrazovnog programa iz oblasti inženjerstva i proizvodnih tehnologija (mašinstvo). Ciljna vrijednost 2025: Izrada 1 obrazovnog programa u oblasti industrije. Ciljna vrijednost 2026: Izrada 1 obrazovnog programa u oblasti industrije.	Vodeće institucije: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija/ Centar za stručno obrazovanje Ključni partneri: Obrazovne ustanove	Q1 2025.	Q4 2026.	7.000,00 €	7.500,00 €	Nacionalni budžet (CSO)
1.3.4. Unapređenje kvaliteta praktične nastave (učenje uz rad) u oblasti industrije	IO: Broj učenika/ca u dualnom obliku obrazovanja Polazna vrijednost 2024: U školskoj 2024/2025. godini, 515 učenika/ca uključeno je u dualni sistem obrazovanja. Ciljna vrijednost 2025: 545 učenika/ca. Ciljna vrijednost 2026: 575 učenika/ca.	Vodeće institucije: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija/ Centar za stručno obrazovanje Ključni partneri: Obrazovne ustanove, PKCG, udruženja poslodavaca	Q1 2025.	Q4 2026.	500.000,00 € ¹⁶	550.000,00 € ¹⁷	Nacionalni budžet (MPNI)

¹⁶ Sredstva su planirana za učenike prvog i drugog razreda u tekućoj školskoj godini i učenike prvog i drugog razreda koji se upisuju u pojedine razrede u 2025. godini.

¹⁷ Sredstva su planirana za učenike prvog i drugog razreda u 2025/2026. godini i učenike prvog i drugog razreda koji se upisuju u pojedine razrede u 2026. godini.

1.3.5. Promovisanje studijskih programa u skladu sa potrebama tržišta rada, sa posebnim naglaskom na prirodne i tehničke nauke	IO: Broj upisanih studenata/kinja iz oblasti prirodnih i tehničkih nauka Polazna vrijednost 2024: 1492 studenta/kinje Ciljna vrijednost 2025: 1520 studenata/kinja Ciljna vrijednost 2026: 1550 studenata/kinja	Vodeća institucija: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija Ključni partneri: Ustanove visokog obrazovanja	Q1 2025.	Q4 2026.	/	/	
1.3.6. Realizovati program obrazovanja i osposobljavanja za lica koja traže zaposlenje u skladu sa potrebama razvoja industrije	IO: Broj osoba (i % žena) koje su završile programe i treninge Polazna vrijednost 2024: 206 nezaposlenih lica od kojih 94 nezaposlene žene (45,6%). Ciljna vrijednost 2025: Realizacija programa obrazovanja i osposobljavanja za 210 nezaposlenih lica u oblasti industrije (50% žene). Ciljna vrijednost 2026: Realizacija programa obrazovanja i osposobljavanja uz finansijsku podršku za 215 nezaposlenih lica u oblasti industrije (55% žene).	Vodeća institucija: ZZZCG Ključni partner: Ministarstvo rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga, Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija, Ispitni centar, Centar za stručno obrazovanje	Q2 2025.	Q4 2026.	315.000,00 €	322.500,00 €	Nacionalni budžet (ZZZCG)
1.3.7. Organizovati obuke i tematske događaje u cilju daljeg razvoja preduzetništva i usklađivanja obrazovne ponude sa potrebama tržišta rada	IO: Broj realizovanih obuka za preduzeća/broj učesnika/ca Polazna vrijednost 2024: PKCG: 73 obuke/3.037 učesnika/ca (57% žena) Ciljna vrijednost 2025: PKCG: 60 obuka/2.000 učesnika/ca (60% žena) UPCG: 2/30 česnika/ca (70% žena) Ciljna vrijednost 2026:	Vodeće institucije: Privredna komora Crne Gore Unija poslodavaca Crne Gore	Q1 2025. Q2 2025.	Q4 2026. Q4 2026.	200.000,00 € 15.000,00 €	200.000,00 € 15.000,00 €	Privatni sektor (PKCG) Privatni sektor (UPCG)

	PKCG: 60 obuka/2.000 učesnika (60% žena) UPCG: 1/20 učesnika/ca (70% žena)						
1.3.8. Jačanje obrazovanja i vještina za unapređenje biznisa primjenom digitalizacije	IO: Broj održanih događaja/učesnika/ca Polazna vrijednost 2024: PKCG: Organizovano 10 događaja/341 učesnika/ca (58% žena) UPCG: 2 događaja / 80 učesnika/ca Ciljna vrijednost 2025: PKCG: Organizovano 6 događaja/180 učesnika/ca UPCG: 1 događaj / 20 učesnika/ca Ciljna vrijednost 2026: PKCG: Organizovano 6 događaja/180 učesnika/ca UPCG: 1 događaj / 20 učesnika/ca	Vodeće institucije: Privredna komora Crne Gore Unija poslodavaca Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.	2.400,00 €	2.400,00 €	Privatni sektor (PKCG)
			Q2 2025.	Q4 2026.	15.000,00 €	15.000,00 €	Privatni sektor (UPCG)
1.3.9. Istraživanje o potrebama za vještinama i kvalifikacijama i kreiranje programa obrazovanja odraslih za sticanje ključnih vještina	IO: Broj sprovedenih istraživanja/Broj kreiranih programa 2024: Aktivnost počinje u 2025. Ciljna vrijednost 2025: Najmanje dva istraživanja/predlog jednog programa obrazovanja za sticanje preduzetničkih znanja i vještina odraslih Ciljna vrijednost 2026: Najmanje dva istraživanja/predlog jednog programa obrazovanja za sticanje preduzetničkih znanja i vještina odraslih.	Vodeća institucija: Unija poslodavaca Crne Gore	Q2 2025.	Q4 2026.	18.000,00 €	18.000,00 €	Privatni sektor (UPCG)
Operativni cilj 1.4.		Unapređenje poslovnog ambijenta za podršku industrijskom razvoju					
Indikator učinka		Polazna vrijednost 2023:		Prelazna vrijednost 2026:		Ciljna vrijednost 2028:	
SME Policy index- poddimenzija 4.2: Registracija preduzeća ¹⁸		3,65 (2022)		4,0		4,3	

¹⁸ OECD Investment Policy and Promotion – rezultat, 3,2 (2021).

Broj aktivnih poslovnih subjekata u sektoru C (B-E), Indeks (2023=100, % rasta)	C – 3.432 (2023) B-E – 3.857 (2023)			10%			18%				
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.4.	Indikator rezultata za 2025/2026. godinu	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025. godini	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026. godini	Izvor finansiranja				
							Nacionalni budžet	Javni sektor	IPA	Donatori	Privatni sektor
1.4.1. Izrada Predloga zakona o registraciji privrednih i drugih subjekata	IO: Utvrđen Predlog zakona o registraciji privrednih i drugih subjekata Polazna vrijednost 2024: Pripremljen Predlog zakona o registraciji privrednih i drugih subjekata i upućen EK radi davanja mišljenja o usaglašenosti predloga Zakona sa propisima EU. Predmetnim zakonom će se urediti procesni aspekt registracije, odnosno postupak registracije privrednih i drugih subjekata. Ciljna vrijednost 2025: Utvrđen Predlog zakona o registraciji privrednih i drugih subjekata i usvojen u Skupštini. Ciljna vrijednost 2026: Puna implementacija Zakona koja će pozitivno uticati na stvaranje brzog i jednostavnog registracionog postupka, uspostavljanje elektronske registracije i kreiranje tačne i ažurne baze Registra privrednih i drugih subjekata i imaće direktan pozitivan uticaj na javni i privatni sektor.	Vodeća institucija: Ministarstvo finansija ¹⁹	Q1 2025.	Q4 2026.	/	/					

¹⁹ Nadležnost nad Zakonom je krajem 2024.godine prenijeta sa Ministarstva ekonomskog razvoja na Ministarstvo finansija.

1.4.2. Uspostavljanje strateškog okvira za poslovanje privrednih društava u većinskom vlasništvu države	IO: Usvojena Strategija korporativnog upravljanja državnim preduzećima sa odgovarajućim Akcionim planom Polazna vrijednost 2024: Ministarstvo finansija je polovinom 2024. godine pripremilo Analizu regulatornog i institucionalnog okvira za poslovanje javnih preduzeća i privrednih društava u većinskom vlasništvu Države. Na sjednici Vlade 26.07.2024.g. usvojena predmetna analiza. Ciljna vrijednost 2025: Implementacija predmetne Strategije, odnosno sprovođenje aktivnosti iz AP u cilju postizanja željenih rezultata u oblasti poslovanja privrednih društava u većinskom vlasništvu države. Ciljna vrijednost 2026: Dali je unapređenje strateškog okvira za poslovanje privrednih društava u većinskom vlasništvu države.	Vodeća institucija: Ministarstvo finansija	Q1 2025.	Q3 2026.	/	/	
1.4.3. Uspostavljanje unapređenog Registra javnih preduzeća i privrednih društava u većinskom vlasništvu države, odnosno opštine, na centralnom i lokalnom nivou	IO: Uspostavljeno unaprijeđeno softversko rješenje za Registar javnih preduzeća i privrednih društava u većinskom vlasništvu države, odnosno opštine, na centralnom i lokalnom nivou Polazna vrijednost 2024: U skladu sa Informacijom o uspostavljanju registra javnih preduzeća i privrednih društava u većinskom vlasništvu države (sjednica Vlade 22.02.2024.g.) Ministarstvo finansija zaduženo da u koordinaciji s Ministarstvom javne uprave i nadležnim ministarstvima, preduzme neophodne	Vodeća institucija: Ministarstvo finansija	Q1 2025.	Q4 2026.	/	/	

aktivnosti na uspostavljanju javnog registra privrednih društava u većinskom vlasništvu. Ministarstvo finansija je uspostavilo Registar javnih preduzeća i privrednih društava u većinskom vlasništvu države i isti je 29. februara 2024. godine objavljen (<https://www.gov.me/clanak/registar-javnih-preduzeca-i-privrednih-drustava-u-vecinskom-vlasnistvu-drzave>)

Ciljna vrijednost 2025: Objavljivanje ažuriranog Registar javnih preduzeća i privrednih društava u većinskom vlasništvu države(<https://www.gov.me/clanak/registar-javnih-preduzeca-i-privrednih-drustava-u-vecinskom-vlasnistvu-drzave-2>), kao i Registra privrednih društava na lokalnom nivou (<https://www.gov.me/clanak/registar-privrednih-drustava-na-lokalnom-nivou>) na sajtu Ministarstva finansija u Q1 2025.

Obezbjedjivanje i unapređenje adekvatnog softverskog rješenja u kojem će se nastaviti vođenje registra javnih preduzeća i privrednih društava na centralnom i lokalnom nivou.

Ciljna vrijednost 2026: Obezbjedjivanje transparentnosti poslovnih aktivnosti i finansijskih podataka o privrednim društvima na centralnom i lokalnom nivou.

STRATEŠKI CILJ 2. RAST INVESTICIJA I MODELA FINANSIRANJA ZA DUGOROČNU KONKURENTNOST INDUSTRIJE											
Operativni cilj 2.1.		Unapređenje pristupa finansiranju za preduzeća u sektoru industrije									
Indikator učinka		Polazna vrijednost 2023:		Prelazna vrijednost 2026:			Ciljna vrijednost 2028:				
Industrijska proizvodnja (% u odnosu na isti kvartal prethodne godine, QIV), Monstat ²⁰		7,4% (QIV23/QIV22)		10% (QIV26/QIV25)			10% (QIV28/QIV27)				
Investicije u OS - B, C, D, E, Bruto investicije u osnovna sredstva		113 mil. € (2022)		20% (u odnosu na 2022)			40% (u odnosu na 2022)				
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.1.	Indikator rezultata za 2025/2026. godinu	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025.godini	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026.godini	Izvor finansiranja				
							Nacionalni budžet	Javni sektor	IPA	Donatori	Privatni sektor
2.1.1. Obezbijediti kredite za razvoj preduzeća u sektorima industrije	IO 1: Broj podržanih preduzeća kroz kreditne aranžmane Polazna vrijednost 2024: 87 preduzeća (26 u vlasništvu žena) Ciljna vrijednost 2025: 95 preduzeća (28 u vlasništvu žena) Ciljna vrijednost 2026: 95 preduzeća (28 u vlasništvu žena) IO 2: Broj novoosnovanih preduzeća iz industrije Polazna vrijednost 2024: 12 preduzeća (3 u vlasništvu žena) Ciljna vrijednost 2025: 13 preduzeća (3 u vlasništvu žena) Ciljna vrijednost 2026: 13 preduzeća (3 u vlasništvu žena)	Vodeća institucija: Razvojna banka Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.	55.200.000,00 €	55.200.000,00 €	Razvojna banka Crne Gore-Javni sektor				

²⁰ <https://www.monstat.org/cg/page.php?id=178&pageid=34>

2.1.2. Realizovati finansijsku podršku za poboljšanje likvidnosti u sektorima industrije kroz faktoring aranžmane (kratkoročni krediti za poboljšanje likvidnosti)	IO: Broj podržanih preduzeća za poboljšanje likvidnosti (Broj potpisanih Ugovora za faktoring) Polazna vrijednost 2024: 30 faktoring aranžmana u industriji (1 preduzeće u vlasništvu žena) Ciljna vrijednost 2025: 30 faktoring aranžmana u industriji (1 preduzeće u vlasništvu žena) Ciljna vrijednost 2026: 30 faktoring aranžmana u industriji (1 preduzeće u vlasništvu žena)	Vodeća institucija: Razvojna banka Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.	22.860.000,00 €	22.860.000,00 €	Razvojna banka Crne Gore- Javni sektor
2.1.3. Izrada Predloga zakona o kreditno-garantnom fondu	IO: Utvrđen Predlog zakona o kreditno-garantnom fondu funkcionisanje i procedure za izdavanje kreditnih garancija. Polazna vrijednost 2024: Pripremljen predlog Zakona o Kreditno garantnom fondu i upućen nadležnim institucijama na mišljenje. Ciljna vrijednost 2025: Usvojen predlog Zakona o Kreditno-garantnom fondu i stupanje na snagu. Ciljna vrijednost 2026: Uspostavljen informacioni sistem za početak rada KGF i operativan i funkcionalan KGF.	Vodeće institucije: Ministarstvo ekonomskog razvoja, Ministarstvo finansija	Q1 2025.	Q4 2026.	5.600.000,00 €	5.000.000,00 €	²¹ Nacionalni budžet (MER/MF) Donator EBRD. Projekat: „Technical cooperation and assistance in Establishing Montenegro Credit Guarantee Fund (Phase 2)”
Operativni cilj 2.2.		Podrška industriji ka klimatskoj neutralnosti					
Indikator učinka	Polazna vrijednost 2023:	Prelazna vrijednost 2026:	Ciljna vrijednost 2028:				
Udio OIE u finalnoj potrošnji energije, u % (https://www.sdgmontenegro.me/7-2-1)	39,25% (2023)	43% (2026)	47% (2028)				

²¹ Ukupan osnivački kapital KGF u iznosu od 10 mil €. Sredstva će se obezbijediti u okviru tekuće budžetske rezerve za 2025. godinu u iznosu od 5.600.000,00 € (600.000,00 € operativni troškovi) i u budžetu za 2026. godinu u iznosu od 5.000.000,00 €.

							2030 - 50%				
Udio električne energije proizvedene iz OIE u ukupnoj neto potrošnji električne energije na godišnjem nivou		93% (2023)		83%			88%				
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.2.	Indikator rezultata za 2025/2026. godinu	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025.godini	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026.godini	Izvor finansiranja				
							Nacionalni budžet	Javni sektor	IPA	Donatori	Privatni sektor
2.2.1. Dodjela podsticajnih sredstava (subvencija) rivrednicima za projektne aktivnosti u oblasti energetske efikasnosti, e mobilnosti i obnovljivih izvora energije	IO 1: Broj podržanih privrednih subjekata za prelazak na zelena vozila (električna i hibridna)/ Iznos dodijeljene finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 34 privrednih subjekata (od čega 12 žena tj. 35,3 %) Ciljna vrijednost 2025: 30 privrednih subjekata Ciljna vrijednost 2026: 10 privrednih subjekata IO 2: Broj podržanih privrednih subjekata za stanice za punjenje električnih vozila/Iznos dodijeljene finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: / Ciljna vrijednost 2025: 5 privrednih subjekata Ciljna vrijednost 2026: 5 privrednih subjekata IO 3: Broj podržanih privrednih subjekata za poboljšanje energetske efikasnosti u objektima poslovanja / Iznos dodijeljene finansijske podrške	Vodeća institucija: Fond za zaštitu životne sredine-EKO FOND	Q2 2025.	Q4 2026.	100.000,00 € 200.000,00 €	100.000,00 €	Eko fond-Javni sektor Donator CMSR (Centar za međunarodnu saradnju i razvoj republike Slovenije, Projekat: „Podrška razvoju ključnih dugoročnih mjera energetske efikasnosti (SKLAD))				
			Q2 2025.	Q4 2026.	50.000,00 €	50.000,00 €	Donator CMSR (Centar za međunarodnu saradnju i razvoj republike Slovenije, Projekat: „Podrška razvoju ključnih dugoročnih mjera energetske efikasnosti (SKLAD))				
			Q2 2025.	Q4 2026.	100.000,00 €	100.000,00 €	Eko fond-Javni sektor				

	Polazna vrijednost 2024: 2 privredna subjekta Ciljna vrijednost 2025: 5 privrednih subjekata Ciljna vrijednost 2026: 5 privrednih subjekata.						
2.2.2. Podsticati investicije u tehnologije za preradu i promociju obnovljivih izvora energije (IPARD III program, Mjera 3)	IO: Broj ugovorenih/podržanih projekata/vrijednost granta Polazna vrijednost 2024: Broj isplaćenih projekata kroz IPARD II program, kroz Mjeru 3 tokom 2024. godine je 11 sa ukupnom javnom podrškom u iznosu od 2.188.159,81 € od čega EU podrška 1.641.119,84 €. Implementacija IPARD II programa je okončana 31.12.2024. godine. Po javnom pozivu 2024. godine u okviru IPARD III programa pristiglo je 57 zahtjeva. Ciljna vrijednost 2025: Ugovoreno 40 projekata. Isplaćeno/realizovano 16 projekata. Ciljna vrijednost 2026: Isplaćeno/realizovano 24 projekta.	Vodeća institucija: Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede Ključni partneri: Ministarstvo finansija	Q3 2025.	Q4 2026.	7.200.000,00 € (ukupno) 5.400.000,00 € 1.800.000,00 €	9.013.332,75 € (ukupno) 6.759.999,75 € 2.253.333,00 €	IPA Nacionalni budžet (MPŠV)
2.2.3. Podsticati investicije za diverzifikaciju i razvoj prerade poljoprivrednih proizvoda, upravljanje otpadom i OIE (IPARD III program, Mjera 7)	IO: Broj ugovorenih/podržanih projekata/ vrijednost granta Polazna vrijednost 2024: Broj isplaćenih projekata kroz Mjeru 7, kroz IPARD II program 2024. godine je 17 projekata sa ukupnom javnom podrškom u iznosu od 1.036.613,13 €, od čega EU podrška 474.97,31 €. Implementacija IPARD II programa je okončana 31.12.2024. godine. Po javnom pozivu 2024. godine	Vodeće institucije: Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede Ključni partneri: Ministarstvo finansija	Q3 2025.	Q4 2026.	6.514.667,00 € (ukupno) 4.888.000,25 € 1.626.666,75 €	8.266.667,00 € (ukupno) 6.200.000,25 € 2.066.666,75 €	IPA Nacionalni budžet (MPŠV)

	u okviru IPARD III programa pristiglo 184 zahtjeva. Ciljna vrijednost 2025: Po osnovu realizovanog Javnog poziva u 2024.g. ugovoreno 130 projekata/Isplaćeno 52 projekta. Planirano raspisivanje Javnog poziva za podmjernu 7.2 -Podrška investicijama za preradu na gazdinstvu, do kraja 2025. godine Ciljna vrijednost 2026: Isplaćeno/realizovano 78 projekata. Realizacija Javnog poziva iz 2025. godine, za podmjernu 7.2.						
2.2.4. Realizacija Programa za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji	IO: Broj podržanih preduzeća u sektoru industrije/vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: Odobreno 7 projekata preduzeća iz sektora prerađivačke industrije iz Javnog poziva za 2023. godinu, u iznosu od 1.289.479,62€ (žena 28,6%/365.431,81 €). U 2024. godini je usvojen Program EE za 2024. godinu i 1. oktobra 2024. godine je raspisan Javni poziv u vrijednosti od 2,3 mil€. Ciljna vrijednost 2025: Implementacija Programa za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji za 2024. na osnovu raspisanog Javnog poziva iz 2024. Ugovoreno 10 projekata za preduzeća iz sektora prerađivačke industrije.	Vodeća institucija: MER, MPNI, ME Ključni partner: Fond za inovacije	Q1 2025.	Q4 2026.	1.177.140,02 € 1.122.859,98 € (za implementaciju programa iz Javnog poziva za 2024. godinu i monitoring projekata iz Javnog poziva 2023.)	2.000.000.00 €	Nacionalni budžet (MER) IPA III (Program direktne budžetske podrške EK Crnoj Gori za prevazilaženje energetske krize) ²²

²² Navedena sredstva su po zaključcima Vlade Crne Gore prenijeta Fondu za inovacije u 2024. godini, za namjene implementacije Programa za 2024. godinu, u skladu sa procedurom i dinamikom realizacije.

	Ciljna vrijednost 2026: Donošenje i implementacija Programa za podsticanje inovacija u funkciji energetske efikasnosti u industriji u 2026. i raspisivanje Javnog poziva.										
Operativni cilj 2.3.		Podrška inudstriji za rast konkurentnosti preduzeća									
Indikator učinka		Polazna vrijednost 2023:		Prelazna vrijednost 2026:			Ciljna vrijednost 2028:				
Promet u industriji (% u odnosu na isti kvartal prethodne godine (Q IV), Monstat ²³		4% (QIV23/QIV22)		5% (QIV26/QIV25)			6% (QIV28/QIV27)				
Investicije u OS – C, Bruto investicije u osnovna sredstva, u mil. €		27,048 mil. € (2022)		20% (u odnosu na 2022)			40% (u odnosu na 2022)				
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.3.	Indikator rezultata za 2025/2026. godinu	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025. godini	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026.godini	Izvor finansiranja				
							Nacionalni budžet	Javni sektor	IPA	Donatori	Privatni sektor
2.3.1. Realizacija Programa za unapređenje konkurentnosti privrede za 2025. godinu	IO: Broj podržanih preduzeća u sektoru prerađivačke industrije/vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 18 podržanih preduzeća/ 1.923.971,83 € 5 žena vlasnica, u iznosu od 464.835€ (27,78%) Ciljna vrijednost 2025: 25 podržanih preduzeća Ciljna vrijednost 2026: 25 podržanih preduzeća	Vodeća institucija: Ministarstvo ekonomskog razvoja	Q2 2025.	Q4 2026.	3.500.000,00 €	3.500.000,00 €	Nacionalni budžet (MER)				
2.3.2. ²⁴ Realizacija „Programa grantova za samozapošljavanje“	IO: Broj dodijeljenih grantova za samozapošljavanje za sektore industrije Polazna vrijednost 2024: Odobreno grantova u iznosu od 750.000,00 € za samozapošljavanje 76 nezaposlenih lica,	Vodeća institucija: ZZZCG Ključni partner: Ministarstvo rada,	Q2 2025.	Q3 2026.	480.000,00 €	120.000,00 €	Nacionalni budžet (ZZZCG)				

²³ <https://www.monstat.org/cg/page.php?id=178&pageid=34>

²⁴ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 2.3.4.

	od čega 523.357,20 € za samozapošljavanje 53 žene (69,74% ukupnog broja zaposlenih lica). Za sektor industrije dodijeljeno 374.128,30€ za samozapošljavanje 42 lica, od čega 303.600,00 € za 33 žene (78,57%). Ciljna vrijednost 2025: Dodjela grantova za samozapošljavanje za najmanje 60 nezaposlena lica u oblasti industrije (55% od ukupno dodijeljenih grantova). Grantovi za samozapošljavanje žena u oblasti industrije učestvuju do 79% u ukupnom broju dodijeljenih grantova za sektor industrije. Ciljna vrijednost 2026: Dodjela grantova za samozapošljavanje za najmanje 65 nezaposlenih lica u oblasti industrije (57% od ukupno dodijeljenih grantova). Grantovi za samozapošljavanje žena u oblasti industrije učestvuju do 79% u ukupnom broju dodijeljenih grantova za sektor industrije.	zapošljavanja i socijalnog dijaloga					
2.3.3²⁵ Realizacija Programa za razvoj i promociju zanatstva za 2025. i 2026. godinu	IO: Broj podržanih zanatlija/vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 23 zanatlije /200.000,00€ (10 preduzeća u vlasništvu žena, iznos podrške 84.609,07 €, 42,3%). Ciljna vrijednost 2025: 35 zanatlija /300.000,00 €, 50 % žena. Ciljna vrijednost 2026: 50 zanatlija /500.000,00€ 50 % žena.	Vodeća institucija: Ministarstvo ekonomskog razvoja	Q2 2025.	Q4 2026.	300.000,00 €	500.000,00 €	Nacionalni budžet (MER)

²⁵ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 2.3.5

2.3.4. ²⁶ Realizacija Programa za razvoj i promociju kreativnih industrija	IO: Broj podržanih preduzeća u oblasti kreativnih industrija Polazna vrijednost 2024: 29 projekata Ciljna vrijednost 2025: 35 projekata Ciljna vrijednost 2026: 40 projekata	Vodeća institucija: Ministarstvo kulture i medija	Q2 2025.	Q4 2026.	300.000,00 €	600.000,00 €	Nacionalni budžet (MkiM)
2.3.5 ²⁷ Izrada Studije o optimalnim pravcima razvoja prerađivačke industrije u Crnoj Gori	IO: Studija razvoja prerađivačke industrije sa presjekom oblasti prerađivačke industrije za budući razvoj sa fokusom na vrste proizvoda na koje treba orijentisati proizvodnju, sa aspekta raspoloživih resursa i potencijala Polazna vrijednost 2024: Realizovane pripremne aktivnosti za izradu Studije (kreiran projektni zadatak, definisan analitički okvir i razmatrani modeli implementacije za izradu Studije). Ciljna vrijednost 2025: Pripremljen analitički okvir i sprovedena istraživanja za potrebe izrade Studije o optimalnim pravcima razvoja prerađivačke industrije u Crnoj Gori Ciljna vrijednost 2026: Urađena Studija i razmatrani modeli implementacije aktivnosti i projekata u skladu sa definisanim prioritetima daljeg razvoja prerađivačke industrije	Vodeća institucija: Ministarstvo ekonomskog razvoja Ključni partner: Univerzitet Crne Gore, Privredna komora CG	Q1 2025.	Q4 2026.	30.000,00 €	/	UNDP Projekat: Unapređenje konkurentnosti privrede u Crnoj Gori; IPA (EURF, Projekat: „Circular Transition and Responsible Business Conduct in Montenegro“)
2.3.6 ²⁸ Izrada Studije tranzicije (cirkularna i energetska tranzicija u sektoru industrije) uz	IO: Studija cirkularne i energetske tranzicije u sektoru industrije uz izgradnju potrebnih vještina Ciljna vrijednost 2025: Pripremne aktivnosti za izradu Studije na nivou svih	Vodeća institucija: Ministarstvo ekonomskog razvoja u saradnji sa	Q3 2025.	Q4 2026.	/	10.000,00 €	Donatori - INTERREG EUROPE Projekat “Just Environmental Transition and Skill building in Industrial Regions-JETSKIR”

²⁶ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 2.3.6

²⁷ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 2.3.7.

²⁸ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 2.3.8

izgradnju potrebnih vještina	projektnih partnera Njemačke, Austrije, Finske, Španije i Albanije i partnera u CG	projektnim partnerima					
	Ciljna vrijednost 2026: Implementacija aktivnosti na izradi Studije tranzicije industrije						
2.3.7. Realizacija Programa za podršku investicijama za 2025. godinu	IO: Broj podržanih preduzeća /vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 0 Ciljna vrijednost 2025: 40 Ciljna vrijednost 2026: 50	Vodeća institucija: Ministarstvo regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama	Q2 2025.	Q4 2026.	1.200.000,00 €	2.000.000,00 €	Nacionalni budžet (MIRN)
STRATEŠKI CILJ 3.		PODSTICANJE INOVACIJA NA PRINCIPIMA PAMETNOG I ODRŽIVOG RAZVOJA INDUSTRIJE					
Operativni cilj 3.1.		Unapređenje institucionalne infrastrukture i podsticajnih mjera za inovacije i tehnološki razvoj u industriji					
Indikator učinka		Polazna vrijednost 2023:		Prelazna vrijednost 2026:		Ciljna vrijednost 2028:	
R&D ulaganja javnog sektora, rang performanse u odnosu na EU ²⁹ European Innovation Scoreboard Montenegro, EIS		28,1 (2023)		30%		35%	
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 3.1.	Indikator rezultata za 2025/2026. godinu	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025. godini	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026.godini	Izvor finansiranja
							Nacionalni budžet Javni sektor IPA Donatori Privatni sektor
3.1.1. Unapređenje inovativnosti kroz usluge inovacionih infrastruktura	IO1: Unaprijeđeni infrastrukturni segmenti inovacionih infrastruktura/ Broj organizovanih događaja/ Broj razvijenih programa podrške/Broj podržanih inovativnih timova Ostvarena vrijednost 2024 IPC Tehnopolis: 1 unaprijeđeni infrastrukturni segment (Dom digitalne revolucije NK)/ 83 održanih događaja / 4	Vodeća institucija: IPC Tehnopolis NTP CG Ključni partneri: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija	Q1 2025.	Q4 2026.	338.900,00 € Ukupno	1.170.000,00 € Ukupno	2025: IPC Tehnopolis: Opština Nikšić – 15.000,00 € Javni sektor EU donatori – 167.900,00 € (Projekti: „Cooperation for Development of Cross Border Business Environment Strengthened – CODES, Interreg IPA CBC Croatia – BiH Montenegro; Strengthening

²⁹ https://ec.europa.eu/assets/rtd/eis/2023/ec_rtd_eis-country-profile-me.pdf

	razvijena programa podrške/34 podržana inovativna tima Ciljna vrijednost 2025 IPC Tehnopolis: Unaprijeđeni infrastrukturni segmenti inovacionih infrastruktura 3/ Broj organizovanih događaja 50/ Broj razvijenih programa podrške 3/Broj podržanih inovativnih timova 28 Ciljna vrijednost 2026 IPC Tehnopolis: Unaprijeđeni infrastrukturni segmenti inovacionih infrastruktura 1/ Broj organizovanih događaja 50/ Broj razvijenih programa podrške 2/Broj podržanih inovativnih timova 10 Ostvarena vrijednost 2024 NTPCG: 5 unaprijeđenih ili novorazvijenih infrastrukturnih segmenata / 50 održanih događaja / 2 razvijena programa podrške/ broj podržanih inovativnih timova 10 Ciljna vrijednost 2025 NTPCG: 1 Unaprijeđeni infrastrukturni segmenti inovacionih infrastruktura / Broj organizovanih događaja 150 / Broj razvijenih programa podrške 8 / Broj podržanih inovativnih timova 20 Ciljna vrijednost 2026 NTPCG: 1 Unaprijeđeni infrastrukturni segmenti inovacionih infrastruktura / Broj organizovanih događaja 200 / Broj razvijenih programa podrške 10 / Broj podržanih inovativnih timova 40				NTPCG: 155.000,00 € Ukupno	NTPCG: 265.000,00 € Ukupno	tourism offer in cross-border area through attracting digital nomads to the rural areas – STAR, Program IPA III CBC BiH – Crna Gora 2021-2027”. Nacionalni budžet (MPNI)– 156.000,00 € 2026: IPC Tehnopolis: Opština Nikšić – 15.000,00 € Javni sektor EU donatori – 39.000,00 € (Projekti: “CODES; Ekonomska inkluzija i pravda za žene Zapadnog Balkana – EWI”). Nacionalni budžet (MPNI) – 116.000,00 € Kapitalni budžet – 1.000.000,00 € 2025: NTPCG EU donatori – 35.000,00 € Donatori – 30.000,00 € Projekti: „Policy Answers-HE, MontEDIH- Digitalna Evropa, ABBA, Store More-Interreg Danube Region“. Nacionalni budžet (MPNI)– 90.000,00 € 2026: NTPCG EU donatori – 85.000,00 € Donatori – 30.000,00 € (Projekti: „Policy Answers-HE, MontEDIH- Digitalna Evropa, ABBA, Store More-Interreg Danube Region“). Nacionalni budžet (MPNI)– 150.000,00 €
--	---	--	--	--	---	---	---

3.1.2. Podsticanje razvoja naučne izvrsnosti i izgradnja izvrsnih naučnoistraživačkih timova radi kreiranja baze za buduće centre izvrsnosti (kroz grantove)	IO1: Broj podržanih izvrsnih NI timova koji obuhvataju saradnju sa privredom / Broj uključenih NI ustanova / Broj uključenih subjekata koji obavljaju inovacionu djelatnost Polazna vrijednost 2024: 19. decembra 2024. godine je istekao rok za podnošenje prijave na Konkurs za dodjelu istraživačkih grantova za podsticanje izvrsnosti. Ciljna vrijednost 2025: 6 podržanih timova Ciljna vrijednost 2026: 6 podržanih timova	Vodeća institucija: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija Ključni partneri: UCG, univerziteti, licencirane NI ustanove, subjekti inovacione djelatnosti	Q2 2025.	Q2 2026.	900.000,00 €	700.000,00 €	Nacionalni budžet (MPNI)
3.1.3. Realizacija Programa podrške za razvoj inovacija -PL kolaborativnih grantova za inovacije	IO: Broj podržanih preduzeća iz sektora industrije/vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 6 preduzeća/ 121.802,90 € (17% žena) Ciljna vrijednost 2025: / Nije planirana realizacija u 2025. Ciljna vrijednost 2026: 6 preduzeća	Vodeća institucija: Fond za inovacije Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.	/	1.000.000,00 €	Nacionalni budžet (Fond za inovacije)
3.1.4. Realizacija PL za provjeru inovativnog koncepta	IO: Broj podržanih preduzeća iz sektora industrije/vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 5 preduzeća i 6 naučno-istraživačkih organizacija (36% žena/124.089,80 €) Ciljna vrijednost 2025: 6 preduzeća i 7 naučno-istraživačkih organizacija (40% žena) Ciljna vrijednost 2026: 6 preduzeća i 7 naučno-istraživačkih organizacija (40% žena)	Vodeća institucija: Fond za inovacije Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.	400.000,00 €	400.000,00 €	Nacionalni budžet (Fond za inovacije)

3.1.5. Realizacija PL podrške ranoj fazi startupova	IO: Broj podržanih startupova iz sektora industrije/vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 12 preduzeća (25% žena/95.933,14 €) Ciljna vrijednost 2025: 12 preduzeća (35% žena) Ciljna vrijednost 2026: 12 preduzeća (40% žena)	Vodeća institucija: Fond za inovacije Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.	400.000,00 €	400.000,00 €	Nacionalni budžet (Fond za inovacije)
3.1.6. ³⁰ Realizacija PL za realizaciju edukativnih programa u oblastima pametne specijalizacije i podsticanje inovacione kulture	IO: Broj organizovanih obuka/projekata/broj učesnika/ca Polazna vrijednost 2024: 28 obuka/projekata/6.000 učesnika/ca Ciljna vrijednost 2025: 28 obuka/projekata/6.000 učesnika/ca Ciljna vrijednost 2026: 28 obuka/projekata/6.000 učesnika/ca	Vodeća institucija: Fond za inovacije Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.	150.000,00 € za realizaciju edukativnih programa u oblastima pametne specijalizacije 80.000,00 € za podsticanje inovacione kulture	150.000,00 € za realizaciju edukativnih programa u oblastima pametne specijalizacije 80.000,00 € za podsticanje inovacione kulture	Nacionalni budžet (Fond za inovacije)
3.1.7. Realizacija PL za jačanje inovativnosti MMSP	IO: Broj podržanih preduzeća iz sektora industrije/vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 7 podržanih preduzeća (u 2023. godini) Ciljna vrijednost 2025: 7 preduzeća (40% žena) Ciljna vrijednost 2026: /	Vodeća institucija: Fond za inovacije Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.	1.200.000,00 €	/	Nacionalni budžet (Fond za inovacije)
3.1.8. Realizacija PL inovacionih vaučera	IO: Broj podržanih preduzeća iz sektora industrije/vrijednost finansijske podrške Polazna vrijednost 2024: 9 dodijeljenih vaučera (u 2022. godini)	Vodeća institucija: Fond za inovacije Crne Gore	Q1 2025.	Q1 2026.	150.000,00 €	/	Nacionalni budžet (Fond za inovacije)

³⁰ U Akcionom planu za 2024.godinu numerisana kao aktivnost 3.1.7.

	Ciljna vrijednost 2025: 17 dodijeljenih vaučera (40% žena) Ciljna vrijednost 2026: /						
3.1.9.³¹ Realizacija programa obuke i konsultacija za ključne aktere u kreiranju predloga projekata u okviru EU programa i jačanje kapaciteta HE NCP mreže	IO 1: Broj održanih obuka/Broj učesnika/ca (predstavnik preduzeća) MPNI); Održana 2 info dana za programe podrške EIT Polazna vrijednost 2024: Održana 4 info dana o programu Horizont Evropa; Održane 4 obuke za pisanje i implementaciju Horizont Evropa projekata; Održane 2 obuke za ojačavanje kapaciteta NCP; Održana 2 EIT događaja sa preko 320 učesnika/ca; realizovane 3 obuke posredstvom EIT Huba. Ciljna vrijednost 2025: Održano 5 obuka za pisanje i implementaciju Horizont Evropa projekata/100 učesnika/ca; Održano 8 info dana o programu Horizont Evropa 250 učesnika/ca; Objavljen Konkurs za podsticanje učešća u HE programu. Ciljna vrijednost 2026: Održano 8 obuka za pisanje i implementaciju Horizont Evropa projekata 150 učesnika/ca; Održano 10 info dana o programu Horizont Evropa/320 učesnika/ca; Objavljen Konkurs za podsticanje učešća u HE programu.	Vodeća institucija: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija Ključni partneri: Fond za inovacije Crne Gore, preduzeća, NI ustanove, inovacione infrastrukture, NCP mreža, EIT RIS Hub Montenegro	Q1 2025.	Q4 2026.	125.000,00 €	190.000,00 €	Nacionalni budžet (MPNI)

³¹ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 3.1.8.

	IO 2: Jačanje kapaciteta NCP u oblastima industrije i inovacija Polazna vrijednost 2024: Učešće NCP za finansijska i pravna pitanja na obuci u Pragu; Učešće NCP-ja na jednoj EIT online obuci (100% učešće žena). Ciljna vrijednost 2025: Učešće NCP-ja za Stub III Inovativna Evropa na minimum 5 sastanaka/obuka koje organizuje EK. Ciljna vrijednost 2026: Učešće NCP-ja za Stub III Inovativna Evropa na minimum 8 sastanaka/obuka koje organizuje EK.						
3.1.10.³² Podsticanje učešća u EU programima EUREKA i HORIZONT EVROPA (STUB III – Inovativna Evropa)	IO 1: Broj uspješno finansiranih projektnih predloga sa učešćem preduzeća u EUREKA Network programu Polazna vrijednost 2024: 1 Projekat EUREKA Network/ 2 Projekta EUREKA WB Ciljna vrijednost 2025: 8 (4 tekuća projekta iz prethodnih ciklusa, i 4 nova projekta ugovorena) Ciljna vrijednost 2026: 12 (8 tekućih projekata iz prethodnih ciklusa, i 4 nova projekta ugovorena) IO 2: Broj odobrenih aplikacija u okviru programa HE Stub III IE / Broj odobrenih aplikacija u okviru programa EUREKA Polazna vrijednost 2024: U okviru raspisanog Konkursa nije bilo	Vodeća institucija: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija Ključni partneri: preduzeća, NI	Q1 2025.	Q4 2026.	Ukupno 340.000,00 € (200.000,00 € novi EUREKA projekti, 90.000,00 € tekući EUREKA projekti, 50.000,00 € HE Stub III)	Ukupno 395.000,00 € (200.000,00 € novi EUREKA projekti, 145.000,00 € tekući EUREKA projekti, 50.000,00 € HE Stub III)	Nacionalni budžet (MPNI)

³² U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 3.1.9.

	dostavljenih projektnih prijava u okviru HE Stub III IE. Ciljna vrijednost 2025: 3 / 4 aplikacije Ciljna vrijednost 2026: 5 / 4 aplikacija IO 3: Broj podnijetih prijava u okviru EU poziva HE Stub III IE Polazna vrijednost 2024: U okviru raspisanog Konkursa nije bilo dostavljenih projektnih prijava u okviru HE Stub III IE. Ciljna vrijednost 2025: 3 prijave Ciljna vrijednost 2026: 5 prijava						
3.1.11.³³ Pružanje usluga za podršku inovacijama u okviru Kancelarije za tehnološki transfer	IO 1: Kreirani preduslovi za formiranje Kancelarije za tehnološki transfer Polazna vrijednost 2024: Uspostavljena kancelarija TT u okviru NTP CG. Ciljna vrijednost 2025: Broj organizovanih događaja 5/ Broj razvijenih programa podrške 1/ Broj podržanih inovativnih timova 5 Ciljna vrijednost 2026: Broj organizovanih događaja 10/ Broj razvijenih programa podrške 3/ Broj podržanih inovativnih timova 15	Vodeća institucija: Naučno-tehnološki park Crne Gore Ključni partneri: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija, Univerzitet Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.	19.500,00 € 5.500,00 €	28.000,00 € 7.000,00 €	Nacionalni budžet (MPNI) EU donatori, projekat: „MontEDIH- Program Digitalna Evropa“

³³ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 3.1.10.

Operativni cilj 3.2.		Jačanje industrijskih ekosistema na principima zelene tranzicije									
Indikator učinka		Polazna vrijednost 2023:		Prelazna vrijednost 2026:			Ciljna vrijednost 2028:				
Indeks održive konkurentnosti – stub ekonomska održivost (GSCI) ³⁴ – rezultat i rang ³⁵		75 rang/180 Rezultat 42,8 (2023)		70			65				
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 3.2.	Indikator rezultata za 2025/2026. godinu	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025.godini	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026.godini	Izvor finansiranja				
							Nacionalni budžet	Javni sektor	IPA	Donatori	Privatni sektor
3.2.1. Unaprijediti ponudu drvene sirovine sa ciljem njene bolje dostupnosti za drvoprerađivače	IO 1: Godišnja stopa rasta posjećene drvene sirovine Polazna vrijednost 2024: 260.000m³ - (Izveštaj o radu Uprave za šume za 2024. godinu) Ciljna vrijednost 2025: 580.000 m³ (Shodno važećim planovima gazdovanja šumama) Ciljna vrijednost 2026: 580.000 m³ (Shodno važećim planovima gazdovanja šumama)	Vodeća institucija: Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede/Uprava za šume Ključni partner: Poslovne asocijacije	Q1 2025.	Q4 2026.	415.000,00 €	580.000,00 €	Nacionalni budžet (Uprava za šume)				
3.2.2. Unapređenje i razvoj informacionog sistema u šumarstvu	IO: Uspostavljen informacioni sistem u šumarstvu. Omogućeno peraćenje realizacije planova gazdovanja i protoka drvnih sortimenata Polazna vrijednost 2024: Aktivnost nije realizovana. Informacioni sistem u šumarstvu nije uspostavljen i funkcionalan	Vodeća institucija: Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede Ključni partner: Uprava za šume	Q1 2025.	Q4 2026.	400.000,00 €	/	IPA 2021, projekat „ EU za podršku poljoprivrednom sektoru u Crnoj Gori”				

³⁴ OECD Environmental Policy; alternativa SDG indikator ili indikator smanjenja emisija ili energetske efikasnosti u industriji

³⁵ <https://solability.com/download/the-global-sustainable-competitiveness-report-2023/?tmstv=1714161634>

	Ciljna vrijednost 2025: Raspisivanje tendera i početak realizacije projekta. Ciljna vrijednost 2026: Informacioni sistem je u funkciji.						
3.2.3. Uspostavljanje Geoportala sa planskom dokumentacijom	IO 1: Uspostavljanje Geoportala/ Broj posjeta istom Polazna vrijednost 2024: Pripremljen Programski zadatak za uspostavljanje Geoportala i dostavljen nadležnom Ministarstvu ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera radi sprovođenja daljeg postupka. Ciljna vrijednost 2025: Uspostavljen i funkcionalan Geoportal Ciljna vrijednost 2026: Ažuriranje Geoportala	Vodeća Institucija: Ministarstvo prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine	Q1 2025.	Q4 2026.	300.000,00 €	/	IPA 2021, "Akcioni dokument za usklađivanje pravne tekovine u oblasti životne sredine i klimatskih akcija u Crnoj Gori"
3.2.4. Diverzifikacija turističke ponude sa akcentom na održivi proizvod	IO: Broj podržanih projekata-proizvoda iz domena održivog turizma Polazna vrijednost 2024: 106 Ciljna vrijednost 2025: 110 Ciljna vrijednost 2026: 120	Vodeća Institucija: Ministarstvo turizma, NTO	Q1 2025.	Q4 2026.	550.000,00 €	500.000,00 €	Nacionalni budžet (MT)
3.2.5. Realizacija Programa za podršku unapređenju energetske efikasnosti u hotelskoj industriji	IO: Broj podržanih projekata/preduzeća Polazna vrijednost 2024: 15 preduzeća (Analiza je pokazala da su žene izvršni direktori u 4 od 15 preduzeća, a da je tim preduzećima dodijeljeno ukupno 591.362,99 €). Ciljna vrijednost 2025: 25 projekata Ciljna vrijednost 2026: 35 projekata	Vodeća institucija: Ministarstvo turizma Ključni partner: Ministarstvo energetike (i rudarstva), Fond za zaštitu životne sredine- Eko fond	Q1 2025.	Q4 2025.	460.833,08 €	³⁶	IPA III (Program direktne budžetske podrške EK Crnoj Gori za prevazilaženje energetske krize)

³⁶ Podatak trenutno nije dostupan. U toku su aktivnosti na sagledavanju modela finansiranja za 2026. godinu.

3.2.6. Implementacija ekološki prihvatljivih tehnologija u poslovanju turističke privrede – eko sertifikacija	IO: Broj objekata u Crnoj Gori koji posjeduju eko sertifikate Polazna vrijednost 2024: 16 objekata ³⁷ Ciljna vrijednost 2025: 18 objekata Ciljna vrijednost 2026: 20 objekata	Vodeća institucija: Ministarstvo turizma Ključni partner: Subjekti koji dodjeljuju eko oznake -Travelife, Eco label, Zeleni ključ	Q1 2025.	Q4 2026.	/	/					
Operativni cilj 3.3.		Podsticanje daljeg razvoja cirkularnih modela poslovanja									
Indikator učinka		Polazna vrijednost 2023:		Prelazna vrijednost 2026:			Ciljna vrijednost 2028:				
Stopa reciklaže komunalnog otpada (% ukupnog otpada) ³⁸		4,2% ³⁹ (2022)		7%			10%				
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 3.3.	Indikator rezultata za 2025/2026. godinu	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026.godini	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026. godini	Izvor finansiranja				
							Nacionalni budžet	Javni	IPA	Donatori	Privatni sektor
3.3.1. Realizacija preduslova za izgradnju infrastrukture za reciklažu-postrojenja za sortiranje otpada, reciklažna postrojenja i centri za prikupljanje sekundarnih sirovina	IO: Broj studija izvodljivosti ili tehničke dokumentacije za izgradnju infrastrukture za reciklažu Polazna vrijednost 2024: Započete aktivnosti u cilju Izrade tehničke dokumentacije za regionalni reciklažni centar u Nikšiću. Izgrađena je transfer stanica za sakupljanje i sortiranje otpada u Andrijevici. Izgrađena je transfer stanica za sakupljanjem i sortiranje otpada;	Vodeća institucija: Ministarstvo ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera	Q1 2025.	Q4 2026.	5.000,00 € Žabljak 250.000,00 € Bar 15.000,00 € Pljevlja	/	Kapitalni budžet (MERS)				

³⁷ Prema podacima od izvještajnih jedinica broj smještajnih kapaciteta kojim su dodijeljeni sertifikati održivosti bio je veći od navedenog, ali zbog nepoštovanja obaveza shodno programima za eko sertifikaciju, više nijesu nosioci sertifikata.

³⁸ <https://www.monstat.org/cg/page.php?id=1007&pageid=64>

³⁹ https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/sdg_11_60/default/table?lang=en

	Izrađena tehnička dokumentacija za regionalni reciklažni centar u Nikšiću. Ciljna vrijednost 2025: Izgradnja pretovarne transfer stanice sa pristupnom saobraćajnicom, Žabljak. Izgradnja reciklažnog dvorišta sa uspostavljanjem primarne selekcije komunalnog otpada u Baru. Izgradnja transfer stanice i reciklažnog dvorišta sa sortirnicom u opštini Pljevlja. Ciljna vrijednost 2026: Nastavak realizacije transfer stanica za sakupljanje i sortiranje otpada u drugim opštinama						
3.3.2. Organizacija kampanja i edukativnih programa usmjerenih na podizanje svijesti građana i privrede o važnosti recikliranja, pravilnom razvrstavanju otpada i njegovom uticaju na životnu sredinu.	IO: Broj organizovanih događaja (kampanja i edukativnih programa) Polazna vrijednost 2024: Realizovana 21 Projekta sa NVO Ciljna vrijednost 2025: Organizovan najmanje 21 događaj (% žena učesnica) Ciljna vrijednost 2026: Nastavak organizacije kampanja i edukativnih programa na osnovu izrađenih Sektorskih analiza	Vodeća institucija: Ministarstvo ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera/Ministars tvo javne uprave	Q1 2025.	Q2 2026.	150.000,00 €	150.000,00 €	Nacionalni budžet (MERS)
3.3.3. Poboljšanje procesa sakupljanja i pripreme otpada za ponovnu upotrebu i reciklažu	IO: Broj organizovanih edukacija/Količina sakupljenog i pripremljenog otpada za ponovnu upotrebu i reciklažu Polazna vrijednost 2024: Donijet novi Zakon o upravljanju otpadom ("SI list	Vodeća institucija: Ministarstvo ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera	Q1 2025.	Q4 2026.	5.000,00 €	5.000,00 €	Donatori (GIZ), projekat „Integralno upravljanje otpadom i sprečavanje morskog otpada na Zapadnom Balkanu – MLP II“

	CG", br. 34/24), 7 pravilnika i jedna uredba.^{40/} Održane 4 radionice na temu Produžene odgovornost proizvođača EPR (Extended Producer Responsibility) koje su obuhvatile institucije sistema, pravni sektor i komunalna preduzeća, deponije i opštinske sekretarijate. Ciljna vrijednost 2025: Donošenje podzakonskih akta/ Sprovođenje edukativnih kampanja (najmanje 5) za uvođenje sistema proširene odgovornosti proizvođača. Ciljna vrijednost 2026: Najmanje 5 sprovedenih edukativnih kampanja za uvođenje sistema proširene odgovornosti proizvođača.						
3.3.4. Izvoz opreme i otpada koji sadrži polihlorovane bifenile (PCB)	IO: Sprovođenje pripremnih aktivnosti za izvoz otpada/Količina izvezenog otpada koji sadrži polihlorovane bifenile Polazna vrijednost 2024: Priprema neophodne dokumentacije za izvoz. Urađen Projektni zadatak (ToR) za odlaganje PCB-a. Ciljna vrijednost 2025: Izvezena sva količina PCB otpada.⁴¹	Vodeća institucija: Ministarstvo ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera	Q1 2025.	Q3 2025.	120.000,00 €	/	Donatori (UNEP, GEF): Projekat: „MEDPROGRAMME CHILD Projekat: „Smanjenje zagađenja štetnim hemikalijama i otpadom u hot spot tačkama Mediterana i mjerenje napretka do uticaja“

⁴⁰ Pravilnik o klasifikaciji otpada, katalogu otpada, postupcima obrade otpada, odnosno prerade i odstranjivanja otpada. ("Sl list CG", br. 64/24), Pravilnik o načinu vođenja evidencije otpada i sadržaju formulara o transportu otpada("Sl list CG", br. 64/24), Pravilnik o načinu vođenja i sadržaju zahtjeva za upis u registar izvoznika neopasnog otpada("Sl list CG", br. 94/24), Pravilnik o listi POPs supstanci, načinu i postupku za upravljanje POPs otpadom i graničnim vrijednostima koncentracija POPs materija koje se odnose na preradu i odstranjivanje otpada koji sadrži ili je kontaminiran POPs supstancama("Sl list CG", br. 98/24),Pravilnik o izračunavanja sume osiguranja za izdavanje dozvole za preradu i/ili odstranjivanje otpada("Sl list CG", br. 117/24), Pravilnik o sadržaju izvještaja o izvorima žive i načinu vođenja evidencije o skladištenju žive("Sl list CG", br. 103/24), Pravilnik o uslovima koje treba da ispunjava privredno društvo, odnosno preduzetnik koji vrši preradu i/ili odstranjivanje otpada ("Sl list CG", br. 64/24),Uredba o nadoknadi koju plaća prodavac laganih plastičnih kesa za nošenje, debljine zida preko 50 mikrona. ("Sl list CG", br.105/24).

⁴¹ Planiran je izvoz za 2025. godinu u količini od 80t. Ovim izvozom Crna Gora eliminiše sve količine PCB otpada.

	Ciljna vrijednost 2026: /										
3.3.5. Obuke i programi za izgradnju kapaciteta privatnog sektora o principima, strategijama i najboljim praksama u zelenoj tranziciji u okviru HUB-a cirkularne ekonomije	IO: Broj radionica/edukativnih aktivnosti za privatni sektor/broj učesnika/ca Polazna vrijednost 2024: Organizovano 4 edukativne aktivnosti/277 učesnika/ca (50% žena) Ciljna vrijednost 2025: Organizovano 5 edukativnih aktivnosti/100 učesnika/ca Ciljna vrijednost 2026: Organizovano 5 edukativnih aktivnosti/100 učesnika/ca	Vodeća institucija: Privredna komora Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.	2.500,00 €	2.500,00 €	Privatni sektor (PKCG)				
Operativni cilj 3.4.		Unapređenje digitalne transformacije privrede									
Indikator učinka		Polazna vrijednost 2023:		Prelazna vrijednost 2026:		Ciljna vrijednost 2028:					
DESI indeks, dimenzija digitalne javne usluge		5,8 (2022)		10		15					
Digitalni intenzitet u MSP (po veličini preduzeća, udio –EUROSTAT) ⁴²		4,8 (2023)		5		5,2					
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 3.4.	Indikator rezultata za 2025/2026. godinu	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025. godini	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026. godini	Izvor finansiranja				
							Nacionalni budžet	Javni	IPA	Donatori	Privatni sektor
3.4.1. Uspostavljanje Evropskog haba za digitalne inovacije (EDIH) u Crnoj Gori (EU program „Digitalna Evropa“ - DIGITAL-2023-EDIH-04-ASSOCIATED)	IO: Realizovani preuslovi za uspostavljanje EDIH-a u Crnoj Gori Polazna vrijednost 2024: Realizovan Javni konkurs za predselekciju kandidata za učešće na pozivu „Mreža evropskih habova za digitalne inovacije“ (DIGITAL-2023-EDIH-04-ASSOCIATED) u okviru EU programa „Digitalna Evropa“ / Stvoreni preduslovi za sufinansiranje iz	Vodeća institucija: Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija i Ministarstvo javne uprave	Q1 2025.	Q4 2026.	Ukupno 255.000,00 € 125.000,00 € 100.000,00 €	Ukupno 250.000,00 € 125.000,00 € 125.000,00 €	Nacionalni budžet (MPNI) Nacionalni budžet (MJU) Program „Digitalna Evropa“ Privatni sektor Akademska zajednica NVO sektor				

⁴² Digital Intensity Index, DII, [Survey on ICT usage and e-commerce in enterprises](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/isoc_e_dii/default/table?lang=en&category=isoc.isoc_e) (composite indicator), https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/isoc_e_dii/default/table?lang=en&category=isoc.isoc_e

	nacionalnog budžeta / Lista predselektovanih kandidata iz Crne Gore dostavljena Evropskoj komisiji. Ciljna vrijednost 2025: Stvoreni preduslovi za praćenje realizacije projekta MontEDIH / Obezbijeđen kontinuitet praćenja projekta MontEDIH / Obezbijeđeno godišnje sufinansiranje u skladu sa izvještajima o realizaciji projekta / Obezbijeđeni inputi konzorcijumu MontEDIH projekta za definisanje potreba u oblasti digitalizacije javne uprave Ciljna vrijednost 2026: Stvoreni preduslovi za praćenje realizacije projekta MontEDIH / Obezbijeđen kontinuitet praćenja projekta MontEDIH / Obezbijeđeno godišnje sufinansiranje u skladu sa izvještajima o realizaciji projekta				649.960,40 €		EU donator Program: „Digitalna Evropa“ projekat MontEDIH
3.4.2. Uspostavljanje Sistema za elektronsko plaćanje administrativnih taksi	IO: Procenat organa državne uprave i lokalne samouprave koji pružaju usluge elektronske naplate administrativnih taksi/ procenat elektronskih plaćanja administrativnih taksi/naknada⁴³ Polazna vrijednost 2024: 25,98% Ciljna vrijednost 2025: 30% Ciljna vrijednost 2026: 35%	Vodeća institucija: Ministarstvo javne uprave, Organi državne uprave i Lokalne samouprave	Q1 2025.	Q4 2026.	35.000,00 €	/	Nacionalni budžet (MJU)
3.4.3. Uspostavljanje novog portala	IO: Broj elektronskih usluga za privredu na novom portalu elektronske uprave	Vodeća institucija: Ministarstvo javne uprave u	Q2 2025.	Q4 2026.	150.000,00 € ⁴⁴	/	Nacionalni budžet (MJU)

⁴³ Procenat se računa na osnovu Naredbe o načinu uplate javnih Prihoda (Sl. list CG", br. 6/2025 od 29.1.2025. godine).

⁴⁴ Sredstva planirana za održavanje Portala e-uprave.

elektronske uprave kao jedinstvenog e-šaltera	Polazna vrijednost 2024: Na starom portalu eUprave ima 26 – elektronskih usluga za pravna lica. Novi Portal eUprave je implementiran u decembru 2024. godine, sa planom puštanja u produkciju za februar 2025. U ovoj fazi, eGov Portal još nije javno dostupan i trenutno je u procesu pripreme prvog elektronskog servisa putem BPM platforme, a radi se na integraciji ovog servisa sa portalom eGov. Ciljna vrijednost 2025: Novi Portal eUprave je produkciji od februara 2025./ 10 elektronskih usluga Ciljna vrijednost 2026: 20 elektronskih usluga	saradnji sa sa ostalim institucijama javne uprave					
3.4.4 ⁴⁵ . Realizacija Ankete za digitalizaciju	IO: Broj anketiranih preduzeća na temu digitalizacije Polazna vrijednost 2024: Anketirano 286 preduzeća na temu digitalizacije (40% žena) Ciljna vrijednost 2025: Anketirano 200 preduzeća na temu digitalizacije (40% žena) Ciljna vrijednost 2026: Anketirano 200 preduzeća na temu digitalizacije (40% žena)	Vodeća institucija: Privredna komora Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.	/	/	Privatni sektor (PKCG)

⁴⁵ U Akcionom planu za 2024. godinu numerisana kao aktivnost 3.4.5.

STRATEŠKI CILJ 4.		UNAPREĐENJE PRISTUPA JEDINSTVENOM TRŽIŠTU EU I JAČANJE REGIONALNE EKONOMSKE SARADNJE									
Indikator učinka		Polazna vrijednost 2023:		Prelazna vrijednost 2026:			Ciljna vrijednost 2028:				
Skraćenje prosječnog vremena otpuštanja robe, izvoz, procedure na terminalu (Svjetska banka)		1 sat 58 min (2021)		-5% (u odnosu na 2021)			-10% (u odnosu na 2021)				
OECD Trade Facilitation Indicator -Indikator olakšanja izvoza (rezultat) ⁴⁶		1,35 (2022)		1,40			1,45				
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 4.1.	Indikator rezultata za 2025/2026. godinu	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025. godini	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026. godini	Izvor finansiranja				
							Nacionalni budžet	Javni	IPA	Donatori	Privatni sektor
Operativni cilj 4.1.		Unapređenje ambijenta za brži pristup jedinstvenom tržištu EU i jačanje regionalne ekonomske saradnje									
4.1.1. Implementiranje procedura pojednostavljenog i ubrzanog puštanja roba kroz Implementaciju programa ovlašćenih privrednih subjekata (OPS)	IO 1: Broj privrednika sa statusom OPS Polazna vrijednost 2024: 9 OPS Ciljna vrijednost 2025: Nova 3 OPS Ciljna vrijednost 2026: Nova 3 OPS	Vodeća institucija: Uprava carina	Q1 2025.	Q4 2026.	/	/					
4.1.2. Uspostavljanje Novog komjuterizovanog tranzitnog sistema (NCTS)	IO 1: Obezbjeđivanje preduslova za punu implementaciju NCTS-a Polazna vrijednost 2024: Započeta Nacionalna primjena NCTS-a Ciljna vrijednost 2025: Pristupanje Konvencijama i početak projekta implementacije NCTS P6 Ciljna vrijednost 2026: Implementacija NCTS P6	Vodeća institucija: Uprava carina	Q4 2025.	Q4 2026.	299.838,00 € (za održavanje i nadogradnju aplikativnog softvera u NCTS sistemu)	/	Nacionalni budžet (Uprava carina)				

⁴⁶ <https://compareyourcountry.org/trade-facilitation>

Operativni cilj 4.2.		Jačanje izvoznih sposobnosti preduzeća i uključivanje u otporne lance snadbijevanja									
Indikator učinka ⁴⁷		Polazna vrijednost 2023:		Prelazna vrijednost 2026:			Ciljna vrijednost 2028:				
Izvoz na tržište EU 27 u odnosu na ukupni izvoz roba (Monstat)		243.477 mil. € (36% ukupnog izvoza)		5% (u odnosu na 2023)			10% (u odnosu na 2023)				
Izvoz na tržište WB5 u odnosu na ukupni izvoz (Monstat)		326,63 mil. € (48% ukupnog izvoza)		10% (u odnosu na 2023)			15% (u odnosu na 2023)				
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 4.2.	Indikator rezultata za 2025/2026 godinu	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka aktivnosti	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2025.godini	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti u 2026. godini	Izvor finansiranja				
							Nacionalni budžet	Javni sektor	IPA	Donatori	Privatni sektor
4.2.1. Pružanje informativne/ savjetodavne podrške kroz aktivnosti/događaje EEN mreže (Single Market Programme)	IO 1: Broj MMSP kojima je pružena podrška Polazna vrijednost 2024: 500 MMSP Ciljna vrijednost 2025: 500 MMSP Ciljna vrijednost 2026: 500 MMSP	Vodeća institucija: Ministarstvo regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama, EEN konzorcijum	Q1 2025.	Q4 2026.	15.000,00 €	15.000,00 €	EU donacija (Single Market Program, projekat: „Enterprise Europe Network-EEN“)				
4.2.2. Organizacija/ koorganizacija poslovnih susreta u zemlji i inostranstvu kroz aktivnosti EEN mreže (Single Market Programme)	IO 1: Broj B2B događaja/broj sastanaka/broj sklopljenih sporazuma o saradnji Polazna vrijednost 2024: 15/250/8 Ciljna vrijednost 2025: 15/250/8 Ciljna vrijednost 2026: 15/300/10	Vodeća institucija: Ministarstvo regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama, EEN konzorcijum	Q1 2025.	Q4 2026.	20.000,00 €	20.000,00 €	EU donacija (Single Market Program, projekat: „Enterprise Europe Network-EEN“)				
4.2.3. Podsticati internacionalizaciju domaćih preduzeća kroz pružanje informacija i organizaciju poslovnih susreta	IO : Broj događaja/poslovnih foruma i B2B sastanci/ Broj preduzeća koja su uspostavila poslovnu saradnju Polazna vrijednost 2024: Organizovano 8 poslovnih foruma/8 preduzeća koja su uspostavila saradnju (30% žena)	Vodeća institucija: Privredna komora Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.	180.000,00 €	180.000,00 €	Privatni sektor (PKCG)				

⁴⁷<https://monstat.org/uploads/files/spoljna%20trgovina/2024/Spoljnotrgovinska%20robnja%20razmjena%20januar-decembar%202023.%20godine.pdf>

	Ciljna vrijednost 2025: Organizovano 10 poslovnih foruma/10 preduzeća su uspostavila saradnju (30% žena) Ciljna vrijednost 2026: Organizovano 10 poslovnih foruma/10 preduzeća su uspostavila saradnju (30% žena)						
4.2.4. Promocija povećanja konkurentske sposobnosti domaćih proizvoda i usluga i organizacija sajmovi i promotivnih aktivnosti	IO 1: Broj promotivnih događaja/broj učesnika/ca Polazna vrijednost 2024: Organizovano 4 događaja/160 učesnika/ca Ciljna vrijednost 2025: Organizovano 4 događaja/200 učesnika/ca Ciljna vrijednost 2026: Organizovano 4 događaja/200 učesnika/ca IO 2: Organizacija učešća privrede na događajima/sajmovima Polazna vrijednost 2024: Organizovano učešće na 15 sajmovi Ciljna vrijednost 2025: Organizacija učešća na 15 sajmovi Ciljna vrijednost 2026: Organizacija učešća na 15 sajmovi	Vodeća institucija: Privredna komora Crne Gore	Q1 2025.	Q4 2026.	570.000,00 €	570.000,00 €	Privatni sektor (PKCG)
4.2.5. Obezbjedenje savjetodavne podrške preduzećima na polju kodifikacije sa ciljem stvaranja preduslova za učešće na NATO tržištu	IO 1: Broj preduzeća koja su dobile NCAGE (NATO entitetski kod)/broj preduzeća koja su dobila NSN broj (NATO skladišni broj) Polazna vrijednost 2024: 24 nova preduzeća / 10 novih proizvoda Ciljna vrijednost 2025: 5 novih preduzeća / 16 novih proizvoda	Vodeća institucija: Ministarstvo odbrane	Q1 2025.	Q4 2026.	/	/	

	Ciljna vrijednost 2026: 5 novih preduzeća / 17 novih proizvoda IO 2: Broj organizovanih okruglih stolova/Info dana/prezentacija/direktnih posjeta preduzećima Polazna vrijednost 2024: 2 okrugla stola/ 2 seminara/1 direktna posjeta preduzećima Ciljna vrijednost 2025: 1 okrugli sto/ 1 Info dan/3 prezentacije/5 direktnih posjeta preduzećima Ciljna vrijednost 2026: 1 okrugli sto/ 1 Info dan/3 prezentacije/5 direktnih posjeta preduzećima	Vodeća institucija: Privredna komora Crne Gore Ključni partneri: Ministarstvo odbrane/ Ministarstvo ekonomskog razvoja			1.000,00 €	1.000,00 €	Privatni sektor (PKCG)
4.2.6. Realizovati aktivnosti na planu FSC sertifikacije gazdovanja šumama	IO: Površina sertifikovanih šuma u ha Polazna vrijednost 2024: Tokom 2024.godine je donešen novi Zakon o šumama kojim je predviđeno formiranje privrednog društva (državno preduzeće za korišćenje šuma koje može biti nosilac FSC sertifikata), u roku od 90 dana od stupanja Zakona na snagu Ciljna vrijednost 2025: Formirati državno preduzeće za korišćenje šuma koje može biti nosilac FSC sertifikata i koje će konkurisati kod sertifikacione kuće za dobijanje FSC sertifikata. Ciljna vrijednost 2026: Državne šume su sertifikovane po FSC standardu.	Vodeća institucija: Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede Ključni partner: Uprava za šume	Q1 2025.	Q4 2026.	35.000,00 €	/	Nacionalni budžet (MPŠV)

PREPORUKE ZA EFIKASNO SPROVOĐENJE AKTIVNOSTI U 2025-2026. GODINI

Definisane aktivnosti koje su planirane za realizaciju u okviru Akcionog plana za period 2025-2026, rezultat su sveobuhvatne koordinacije i komunikacije ključnih aktera kako je i preporučeno od strane EK u Izvještaju o Crnoj Gori za 2024. godinu i rezultat planiranja sa aspekta odabira programa, projekata i aktivnosti kojima se rešavaju izazovi u sektoru industrije, a uzeti su u obzir i interni i eksterni faktori implementacije aktivnosti, kao i iskustva u implementaciji akcionih planova iz prethodnih godina. Jačanje administrativnih kapaciteta za monitoring implementacije i korišćenje alata za rano upozoravanje i procjenu rizika dalje implementacije Industrijske politike je neophodnost i preporuka, kako bi se ostvarili ključni indikatori performansi Industrijske politike EU (KPI) koji su usklađeni sa EK Saopštenjem (Izvještaj o jedinstvenom tržištu 2021, (2021/351)), na nivou indikatora uspjeha i učinka i kako bi se obezbijedila potrebna usklađenost u segmentu statistike za industriju. Preporuke se odnose i na unapređenje kapaciteta za kreiranje i implementaciju projekata iz Reformske agende Crne Gore 2024-2027. godine, IPA III i HORIZON EUROPE i drugih relevantnih EU programa i inicijativa.

Kako bi se osigurala uspješna implementacija i ostvarili planirani rezultati i efekti definisani Akcionim planom 2025-2026. važno je efikasno funkcionisanje međuresorne saradnje na nivou Koordinacionog tijela za izradu i implementaciju Industrijske politike, usmjereno ka kreiranju i implementaciji svih definisanih projekata i aktivnosti u nadležnosti različitih ministarstava, institucija i aktera, javnog i privatnog sektora, međunarodnih institucija i donatora. Uspješna komunikacija i saradnja je potvrđena pripremom i usvajanjem Izvještaja o realizaciji Akcionog plana za 2024. godinu za implementaciju Industrijske politike Crne Gore 2024-2028. godine, u saradnji sa svim akterima, a koji je Vlade Crne Gore usvojila na sjednici od 21. marta 2025. godine.

Vodeći se definisanim preporukama, u dijelu koordinacije i institucionalne saradnje, kao i potrebe daljeg usklađivanja sa inicijativama EU Industrijske politike, zatim sa politikom pametne specijalizacije S3, ciljevima održivog razvoja, strukturnim reformama, omogućiće se brža tranzicija ka zelenoj i digitalnoj industriji, bolja valorizacija resursa u sektoru prerađivačke industrije, diverzifikacija i razvoj proizvoda sa većom dodatom vrijednošću, omogućiti resursna efikasnost, digitalna transformacija poslovanja, preduzetništvo i inovacije, veće zapošljavanje i životni standard građana na putu EU integracija.