



CRNA GORA
MINISTARSTVO FINANSIJA

**PRVI IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI MJERA IZ AKCIONOG PLANA ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE ZA BORBU PROTIV PREVARA
I UPRAVLJANJE NEPRAVILNOSTIMA U CILJU ZAŠTITE FINANSIJSKIH INTERESA EVROPSKE UNIJE 2019.-2022.**

(za period 01. juna 2019. - 01. januara 2020. godine)

Podgorica, januar 2020. godine

UVODNE NAPOMENE

Pravna tekovina o zaštiti finansijskih interesa Evropske unije predstavlja dio Poglavlja 32 - Finansijska kontrola, a jedna od prioritetnih aktivnosti koja proizilazi iz ovog poglavlja je donošenje Strategije za borbu protiv prevara i upravljanje nepravilnostima u cilju zaštite finansijskih interesa EU za period 2019. – 2022. godine i pratećeg Akcionog plana. Na ovaj način Crna Gora pokazuje spremnost da razvija i unapređuje pravni okvir, institucije i kapacitete, dalje razvija međusektorsku saradnju, kao i da upotrijebi sve raspoložive kapacitete u borbi protiv nepravilnosti i prevara koje se tiču sredstava EU. Ova Strategija predstavlja nastavak Strategije za borbu protiv prevara i upravljanje nepravilnostima u cilju zaštite finansijskih interesa EU za period 2015. – 2017. godine i njenog pratećeg Akcionog plana.

U proteklom periodu sproveden je Twinning light projekat „**Jačanje kapaciteta Odjeljenja za suzbijanje nepravilnosti i prevara (AFCOS kancelarije)**“ finansiran u sklopu IPA Programa Evropske unije za Crnu Goru, čiji cilj je bio jačanje kapaciteta Odjeljenja za suzbijanje nepravilnosti i prevara (AFCOS kancelarije) u Ministarstvu finansija, kako bi efikasno koordinirala normativne, administrativne i operativne aktivnosti nadležnih institucija AFCOS sistema, kao i pružanje podrške jačanju uloga nadležnih tijela AFCOS sistema Crne Gore, sa ciljem efikasne i odgovarajuće zaštite finansijskih interesa Evropske unije. U okviru projekta, između ostalih relevantnih dokumenata za ovu oblast, izrađen je nacrt Strategije za borbu protiv prevara i upravljanje nepravilnostima u cilju zaštite finansijskih interesa EU za period 2019. – 2022. godine i pratećeg Akcionog plana, čija je konačna verzija usvojena na sjednici Vlade od 30. maja 2019. godine.

Svrha donošenja ove Strategije jeste obezbeđivanje kvalitetne i efikasne zaštite finansijskih interesa EU u jednakoj mjeri kao i kada je riječ o sopstvenim sredstvima, što će se ostvariti ranije pomenutom koordinacijom aktivnosti na uspostavljanju normativnog, institucionalnog i operativnog okvira, kao i definisanjem rizika, ciljeva i mjera koji će doprinijeti efektivnijoj i efikasnijoj borbi protiv prevara i korupcije, kroz unapređenje saradnje između nadležnih institucija, na nacionalnom i na međunarodnom nivou.

Pri izradi ove Strategije uzeti su aspekti koje je potrebno poboljšati u nadolazećem periodu, a temelje se na uočenim nedostacima na koje je ukazala analiza sistema za suzbijanje nepravilnosti i prevara (AFCOS sistema) Crne Gore. Na ovaj način Vlada Crne Gore pokazuje svijest o vrijednostima Evropske unije i spremnost za borbu protiv svih oblika nepravilnosti i prevara i kontinuirano sprovodi politiku zaštite, ne samo finansijskih interesa Evropske unije već i zaštite nacionalnog budžeta, kako bi u skorijoj budućnosti postala ravnopravan partner državama članicama Evropske unije.

Ovaj Akcioni plan je prateći dokument, kojim se definišu osnovni ciljevi, mjere za realizaciju postavljenih ciljeva, nadležne osobe i institucije, kao i rokovi za njihovo ispunjenje.

Prvi izvještaj o realizaciji, obuhvata rezultate i analizu aktivnosti za period **od 01. juna 2019. do 01. januara 2020. godine**. Sve aktivnosti definisane su u okviru pojedinačnih operativnih ciljeva, koji proizilaze iz krovnog strateškog cilja koji se odnosi na ***Osiguravanje efikasne i djelotvorne zaštite finansijskih interesa EU kroz jačanje AFCOS sistema u Crnoj Gori u oblasti upravljanja nepravilnostima***.

U okviru Operativnog cilja 1, “Unaprijeđenje funkcionisanja AFCOS sistema u Crnoj Gori kroz uspostavljanje adekvatnog pravnog okvira i međuinstitucionalne saradnje tijela AFCOS sistema, definisane su 4 mjere i 5 različitih aktivnosti koje će doprinijeti realizaciji ovog cilja. Od ukupno 5 aktivnosti realizovana je jedna, dok je realizacija ostalih aktivnosti uslovljena izmjenama Zakona o budžetu i fiskalnoj odgovornosti, a čija je realizacija odložena za naredni period. Kako je predviđeni rok za realizaciju ovih aktivnosti od IV kvartala 2019 do IV kvartala 2020 godine, očekujemo da ove aktivnosti budu sprovedene u okviru planiranih datuma za završetak.

U okviru Operativnog cilja 2, „Unaprijeđenje rada tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima u oblasti upravljanja nepravilnostima (prevencije, otkrivanja, postupanja i izvještavanja o nepravilnostima)“, definisano je 5 mjera i 11 aktivnosti koje će doprinijeti realizaciji navedenog operativnog cilja. Od ukupno 11 aktivnosti, 9 aktivnosti je realizovano, a 2 nisu dospjele na realizaciju.

U okviru Operativnog cilja 3, „Jačanje administrativnih kapaciteta AFCOS sistema“, definisana je jedna mjera, a u okviru nje 4 aktivnosti koje će doprinijeti realizaciji Operativnog cilja. Od ukupno 4 aktivnosti, 3 su realizovane, dočim 1 nije dospjela na realizaciju.

Dakle, od ukupno 20 aktivnosti koje se odnose na sve ranije pomenute oblasti, 13 aktivnosti (65%) su realizovane, 4 aktivnosti su nerealizovane (20%), dok 3 aktivnosti (15%) nisu dospjele na realizaciju.

Sve aktivnosti navedene u ovom Akcionom planu, kao i one koje se kontinuirano sprovode kroz dnevne i redovne aktivnosti, sprovode se u predviđenim rokovima. Što se tiče aktivnosti koje su navedene kao nerealizovane, očekujemo da budu realizovane do kraja definisanih rokova, u skladu sa planom i politikom rada i drugih jedinica u okviru organa sa kojima saradjujemo, a sve u cilju ostvarivanja zajedničkih interesa i obezbjeđivanju adekvatne zaštite finansijskih interesa EU.

TABELARNI PRIKAZ REALIZOVANIH MJERA

STRATEŠKI CILJ:	„Osigurati efikasnu i djelotvornu zaštitu finansijskih interesa EU kroz jačanje AFCOS sistema u Crnoj Gori u oblasti upravljanja nepravilnostima.“							
Operativni cilj 1.:	Unaprijeđenje funkcionisanja AFCOS sistema u Crnoj Gori kroz uspostavljanje adekvatnog pravnog okvira i međuinstitucionalne saradnje tijela AFCOS sistema							
Indikator učinka	<p>Početna vrijednost</p> <ul style="list-style-type: none"> - uspostavljena pravna osnova za funkcionisanje AFCOS sistema i zaštitu finansijskih interesa EU u Crnoj Gori; - unaprijeđena saradnja u oblasti upravljanja nepravilnostima na nacionalnom i međunarodnom nivou; 				<p>Ciljna vrijednost na kraju sprovodenja strateškog dokumenta:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ne postoji pravna osnova za funkcionisanje AFCOS sistema i zaštitu finansijskih interesa EU u Crnoj Gori; - nedovoljan nivo saradnje nadležnih institucija AFCOS sistema u oblasti zaštite finansijskih interesa EU; 			
Mjere koje utiču na realizaciju Operativnog cilja 1.	Aktivnost	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja	Status realizacije

	<i>1.1.Donošenje pravne osnove za funkcionisanje AFCOS sistema i zaštitu finansijskih interesa EU u Crnoj Gori;</i>	<i>Donijeti izmjene i dopune Zakona o budžetu i fiskalnoj odgovornosti</i>	<i>Izmjene i dopune Zakona o budžetu i fiskalnoj odgovornosti donesene</i>	<i>MF</i>	<i>IVQ2019</i>	<i>IVQ2020</i>	<i>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</i>	<i>IPA TWL projekt „Jačanje kapaciteta AFCOS kancelarije“</i>	<i>Nije realizovano</i> <i>Izmjene Zakona o budžetu i fiskalnoj odgovornosti nijesu donešene u IV kvartalu 2019. godine, međutim očekuje se da će realizacija ove aktivnosti biti sprovedena u rokovima navedenim u Akcionom planu</i>
	<i>Donijeti Uredbu o institucionalnom okviru funkcionisanja sistema za suzbijanje nepravilnosti i prevara (AFCOS sistema) u Crnoj Gori</i>	<i>Uredba o institucionalnom okviru funkcionisanja sistema za suzbijanje nepravilnosti i prevara (AFCOS sistema) u Crnoj Gori donešena</i>	<i>MF- AFCOS kancelarija; Tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima; Institucije AFCOS savjetodavnog tijela</i>	<i>IVQ2019</i>	<i>IVQ2020</i>	<i>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</i>	<i>IPA TWL projekt „Jačanje kapaciteta AFCOS kancelarije“</i>	<i>Nije realizovano</i> <i>S obzirom da donošenje ove Uredbe zavisi od sprovodenja izmjena u Zakonu o budžetu i fiskalnoj odgovornosti, realizacija ove aktivnosti će biti sprovedena nakon donešenih izmjena Zakona.</i>	

<i>1.2. Postizanje pune operativnosti AFCOS sistema</i>	<i>Donijeti Odluku o osnivanju AFCOS savjetodavnog tijela</i>	<i>Odluka o osnivanju AFCOS savjetodavnog tijela donesena</i>	<i>MF-AFCOS kancelarija; Institucije AFCOS savjetodavnog tijela</i>	<i>IVQ2019</i>	<i>IVQ2020</i>	<i>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</i>	<i>IPA TWL projekt „Jačanje kapaciteta AFCOS kancelarije“</i>	<i>Nije realizovano Razlog za nerealizaciju ove aktivnosti kao kod tačke 1.1</i>
<i>1.3. Unaprijedenje međuinstitucionalne saradnje tijela AFCOS sistema i saradnje tijela AFCOS sistema sa OLAFom u oblasti upravljanja nepravilnostima</i>	<i>Donijeti Uredbu o institucionalnom okviru funkciranja sistema za suzbijanje nepravilnosti i prevara (AFCOS sistema) u Crnoj Gori</i>	<i>Uredba o institucionalnom okviru funkciranja sistema za suzbijanje nepravilnosti i prevara (AFCOS sistema) u Crnoj Gori donešena</i>	<i>MF- AFCOS kancelarija; Tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima; Institucije AFCOS savjetodavnog tijela</i>	<i>IVQ2019</i>	<i>IVQ2020</i>	<i>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</i>	<i>IPA TWL projekt „Jačanje kapaciteta AFCOS kancelarije“</i>	<i>Nije realizovano Razlog za nerealizaciju ove aktivnosti kao kod tačke 1.1</i>
	<i>Potpisati protokole o saradnji između Ministarstva finansija i Revizorskog tijela, Državnog tužilaštva i Uprave policije</i>	<i>Protokoli o saradnji potpisani između Ministarstva finansija i Revizorskog tijela, Državnog tužilaštva i Uprave policije</i>	<i>MF, Revizorsko tijelo, Državno tužilaštvo i Uprava policije</i>	<i>IVQ2019</i>	<i>IVQ2020</i>	<i>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</i>	<i>IPA TWL projekt „Jačanje kapaciteta AFCOS kancelarije“</i>	<i>Nije realizovano S obzirom na kašnjenja u vezi sa donošenjem Uredbe o institucionalnom funkcionisanju AFCOS sistema u Crnoj Gori i Odluke o obrazovanju</i>

		<i>Uprave policije</i>						<i>savjetodavnog tijela, odloženo je usvajanje protokola za 2020 godinu, kada je i predviđen krajnji rok za realizaciju.</i>
<i>1.4. Unaprijeđenje rada AFCOS kancelarije</i>	<i>Izraditi interne procedure (radne postupke) za rad AFCOS kancelarije izrađene</i>	<i>Interne procedure (radni postupci) za rad AFCOS kancelarije izrađene</i>	<i>MF</i>	<i>IIQ2019</i>	<i>IIQ2019</i>	<i>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</i>	<i>IPA TWL projekt „Jačanje kapaciteta AFCOS kancelarije“</i>	<i>Realizovano Interne procedure za rad AFCOS kancelarije izrađene</i>

Operativni cilj 2.:	Unaprijeđenje rada tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima u oblasti upravljanja nepravilnostima (prevencije, otkrivanja, postupanja i izvještavanja o nepravilnostima)		
Indikator učinka	Početna vrijednost:		Ciljna vrijednost na kraju sprovodenja strateškog dokumenta:
<ul style="list-style-type: none"> - povećan broj spriječenih nepravilnosti sa finansijskom posljedicom od strane Strukture za izvještavanje o nepravilnostima - uspostavljanje kvalitetnog izvještavanja o nepravilnostima 	<ul style="list-style-type: none"> - veliki broj nepravilnosti otkrivenih izvan Strukture za izvještavanje o nepravilnostima - nedovoljno kvalitetni izvještaji o nepravilnostima koja šalju tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima 		<ul style="list-style-type: none"> - povećan broj spriječenih nepravilnosti s finansijskom posljedicom od strane Strukture za izvještavanje o nepravilnostima donošenjem i pravilnom primjenom procedura o upravljanju nepravilnostima - uspostavljen kvalitetan sistem izvještavanja o nepravilnostima donošenjem i pravilnom primjenom procedura o upravljanju nepravilnostima

Mjere koje utiču na realizaciju Operativnog cilja 2.	Aktivnost	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovodenje aktivnosti	Izvor finansiranja	
2.1. Efikasno upravljanje rizicima nepravilnosti i prevara	Izrada Metodologije upravljanja rizicima u oblasti nepravilnosti i prevara u okviru upravljanja i korišćenja sredstava iz programa IPA	Metodologija upravljanja rizicima u oblasti nepravilnosti i prevara u okviru upravljanja i korištenja sredstava iz programa IPA izrađena	MF – AFCOS kancelarija	IIQ2019	IIQ2019	Nije potrebno planirati sredstva u budžetu	IPA TWL projekt „Jačanje kapaciteta AFCOS kancelarije“	Realizovano Metodologija upravljanja rizicima u oblasti nepravilnosti i prevara u okviru upravljanja i korištenja sredstava iz programa IPA izrađena
	Sпровођење analize rizika u skladu с Metodologijom upravljanja rizicima u oblasti nepravilnosti i prevara u okviru upravljanja i korištenja	Analiza rizika u skladu s Metodologijom upravljanja rizicima u oblasti nepravilnosti i prevara u okviru upravljanja i korištenja sredstava iz	MF – AFCOS kancelarija; Tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima; Institucije AFCOS savjetodavnog tijela	IVQ2020	IQ2021	Nije potrebno planirati sredstva u budžetu	TAIEX/SIGMA	Nije dospjelo na realizaciju

	<i>sredstava iz programa IPA</i>	<i>programa IPA sprovedena</i>						
<i>2.2. Poboljšati komunikaciju između tijela AFCOS sistema i unaprijedivati odnose i komunikaciju s javnošću vezano za slučajeve nepravilnosti i sumnji na prevaru</i>	<i>Donijeti procedure za komuniciranje između tijela AFCOS sistema i sa javnošću vezano za slučajeve utvrđenih nepravilnosti i sumnji na prevaru u kontekstu upravljanja i korišćenja sredstava iz programa IPA i ugraditi ih u opštu Komunikacionu strategiju.</i>	<i>Donešene procedure za komuniciranje između tijela AFCOS sistema i sa javnošću vezano za slučajeve utvrđenih nepravilnosti i sumnji na prevaru u kontekstu upravljanja i korišćenja sredstava iz programa IPA i ugrađene u opštu Komunikacionu strategiju.</i>	<i>MF – AFCOS kancelarija</i>	<i>IIQ2022</i>	<i>IVQ2022</i>	<i>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</i>	<i>TAIEX/SIGMA</i>	<i>Nije dospjelo na realizaciju</i>
<i>2.3. Promovisanje etike i integriteta u javnoj upravi</i>	<i>Održati 2 edukacije u oblasti etike i integriteta u javnoj upravi</i>	<i>2 edukacije u oblasti etike i integriteta u javnoj upravi održane</i>	<i>MF – AFCOS kancelarija; Tijela Strukture za izyještavanje o nepravilnostima; Institucije AFCOS savjetodavnog tijela</i>	<i>IVQ2019</i>	<i>IVQ2020</i>	<i>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</i>	<i>TAIEX/SIGMA Program Uprave za kadrove</i>	<i>Realizovano Edukacije se održavaju prema programima koje sprovodi Uprava za kadrove Crne Gore</i>

<p><i>2.4. Osigurati zaštitu prijavitelja nepravilnosti (zviždača)</i></p>	<p>Aktivirati posebne e-mail adrese od strane Strukture za izvještavanje o nepravilnostima a na koju se anonimno mogu prijaviti nepravilnosti aktivirane</p>	<p>Posebne e-mail adrese od strane Strukture za izvještavanje o nepravilnostima a na koju se anonimno mogu prijaviti nepravilnosti aktivirane</p>	<p>MF – AFCOS kancelarija; Tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima;</p>	<p>IIQ2019</p>	<p>IIQ2019</p>	<p>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</p>	<p>IPA TWL projekt „Jačanje kapaciteta AFCOS kancelarije“</p>	<p>Realizovano AFCOS kancelarija je otvorila e-mail adresu @mif.gov.me, putem koje se mogu prijavljivati nepravilnosti, dok ostala tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima na svojim sajtovima imaju kontakte i banere, preko kojih se nepravilnosti mogu prijaviti.</p>
<p><i>2.5. Unaprijeđenje procedura za upravljanje nepravilnostima u oblastima prevencije, otkrivanja, postupanja i izvještavanja o nepravilnostima</i></p>	<p>Izraditi Smjernice o upravljanju nepravilnostima a</p>	<p>Smjernice o upravljanju nepravilnostima a izrađene</p>	<p>MF – AFCOS kancelarija; Tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima;</p>	<p>IIQ2019</p>	<p>IIQ2019</p>	<p>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</p>	<p>IPA TWL projekt „Jačanje kapaciteta AFCOS kancelarije“</p>	<p>Realizovano Smjernice o upravljanju nepravilnostima izrađene</p>

<i>Procedure iz Smjernica o upravljanju nepravilnostim a ugraditi u poglavlje „Nepravilnosti“ priručnika za postupanje tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima a</i>	<i>Procedure iz Smjernica ugrađene u poglavlje „Nepravilnosti“ priručnika za postupanje tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima a</i>	<i>MF – AFCOS kancelarija; Tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima;</i>	<i>IIQ2019</i>	<i>IIQ2019</i>	<i>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</i>	<i>IPA TWL projekt „Jačanje kapaciteta AFCOS kancelarije“</i>	<i>Realizovano Procedure iz Smjernica ugrađene u poglavlje „Nepravilnosti“ priručnika za postupanje tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima</i>
<i>Blagovremeno slanje izvještaja o nepravilnostima a OLAFu</i>	<i>Izvještaji o nepravilnostima a poslati u skladu sa rokovima propisanim procedurama o upravljanju nepravilnostima a u poglavlju „Nepravilnosti“ priručnika za postupanje</i>	<i>MF – AFCOS kancelarija; Tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima;</i>	<i>IIQ2019</i>	<i>Redovno kvartalno izvještavanje</i>	<i>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</i>	<i>IPA TWL projekt „Jačanje kapaciteta AFCOS kancelarije“</i>	<i>Relizovano Izvještaji o nepravilnostima se blagovremeno i u predviđenim rokovima dostavljaju Evropskoj komisiji, tj OLA福. U februaru 2019 godine prijavljeno je 27 nepravilnosti, dok u kvartalima nakon toga nije bilo zabilježenih nepravilnosti.</i>

	<i>Smanjivati broj vraćenih izvještaja o nepravilnostima a od strane AFCOS kancelarije Implementacionim agencijama na doradu</i>	<i>Smanjen broj vraćenih izvještaja o nepravilnostima a od strane AFCOS kancelarije Implementacionim agencijama na doradu</i>	<i>MF – AFCOS kancelarija; Tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima;</i>	<i>IIQ2019</i>	<i>Kontinuirano</i>	<i>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</i>	<i>IPA TWL projekt „Jačanje kapaciteta AFCOS kancelarije“</i>	Realizovano <i>S obzirom da se prema novim Procedurama o postupanju, primjenjuju novi načini prijavljivanja nepravilnosti, tačnije od II kvartala 2019 godine, u periodu nakon toga nije bilo zabilježenih slučajeva koji su se prijavili po izmjenjenim procedurama.</i>
	<i>Izvještavanje u papirnoj formi o nepravilnostima a zamijeniti elektronskim izvještavanjem o nepravilnostima a u okviru IMS sistema</i>	<i>Izvještavanje u papirnoj formi zamijenjeno elektronskim izvještavanjem o nepravilnostima a u okviru IMS sistema</i>	<i>Tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima;</i>	<i>IIQ2019</i>	<i>IIQ2019</i>	<i>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</i>	<i>IPA TWL projekt „Jačanje kapaciteta AFCOS kancelarije“</i>	Realizovano <i>Usvojeno je izvještavanje putem IMS-a (Irregularity Management System).Svim relevantnim tijelima u sistemu su instalirani sertifikati kako bi se u slučaju novih</i>

								<i>nepравилности извјештавало путем ове електронске базе, а у складу са Смјерницама о управљању неправилностима и Приручником о поступању.</i>
	<i>Praćenje promjena u sistemu izvještavanja IMS</i>	<i>Nadgledanje korisničkih prava u IMS sistemu, u slučaju izmjena nosilaca odgovornosti za ad hoc mentorstvo za nove korisnike</i>	<i>MF – AFCOS kancelarija;</i>	<i>Kontinuirano</i>	<i>kontinuirano</i>	<i>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</i>	<i>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</i>	<i>Realizovano Kontinuirano se prate promjene u sistemu izvještavanja, u smislu produžavanja naloge, као и izmjena u imenovanjima osoba kojima су dodijeljene određene funkcije kroz ovaj sistem. Sve promjene se čuvaju u posebnim registrima AFCOS kancelarije.</i>

<i>Operativni cilj 3.:</i>	<i>Jačanje administrativnih kapaciteta AFCOS sistema</i>							
<i>Indikator učinka</i>	<i>Početna vrijednost:</i> - visok nivo znanja i vještina potrebnih za efikasno i djelotvorno sprovođenje dodijeljenih funkcija i zadataka kroz sprovođenje sistemskih edukacija				<i>Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta:</i> osiguran sistemski pristup u organizovanju i sprovođenju edukacija u oblasti upravljanja nepravilnostima donošenjem i sprovođenjem Programa edukacija			
<i>Mjere koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 3.</i>	<i>Aktivnost</i>	<i>Indikator rezultata</i>	<i>Nadležne institucije</i>	<i>Datum početka</i>	<i>Planirani datum završetka</i>	<i>Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti</i>	<i>Izvor finansiranja</i>	
<i>1.1 Sistemsko sprovođenje edukacija u oblasti upravljanja nepravilnostima</i>	<i>Izraditi Uputstva za sprovođenje edukacija vezano za oblast upravljanja nepravilnostima za period 2021-2022 izrađena</i>	<i>Uputstva za sprovođenje edukacija vezano za oblast upravljanja nepravilnostima za period 2021-2022 izrađena</i>	<i>MF- AFCOS kancelarija</i>	<i>IVQ2020</i>	<i>IVQ2020</i>	<i>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</i>	<i>TAIEX/SIGMA</i>	<i>Nije dospjelo na realizaciju</i>
	<i>Srovesti analizu potreba za edukacijom</i>	<i>Analiza potreba za edukacijom tijela u AFCOS</i>	<i>MF; Tijela Strukture za</i>	<i>IIQ2019</i>	<i>IIQ2019</i>	<i>Nije potrebno planirati</i>	<i>IPA TWL projekt „Jačanje kapaciteta</i>	<i>Realizovano</i>

	<i>tijela u AFCOS sistemu sa ciljem procjene postojećih kapaciteta službenika i identifikovanju slabosti koje treba otkloniti</i>	<i>sistemu sa ciljem procjene postojećih kapaciteta službenika i identifikovanju slabosti koje treba otkloniti sprovedena</i>	<i>izvještavanje o nepravilnostima; Institucije AFCOS savjetodavnog tijela</i>			<i>sredstva u budžetu</i>	<i>AFCOS kancelarije“</i>	<i>Analiza potreba za edukacijom tijela u AFCOS sistemu sa ciljem procjene postojećih kapaciteta službenika i identifikovanju slabosti koje treba otkloniti sprovedena</i>
	<i>Izraditi Program edukacije usklađen sa rezultatima sprovedene analize potreba za edukacijom tijela u AFCOS sistemu</i>	<i>Program edukacije usklađen sa rezultatima sprovedene analize potreba za edukacijom tijela u AFCOS sistemu izrađen</i>	<i>MF; Tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima; Institucije AFCOS savjetodavnog tijela</i>	<i>IIQ2019</i>	<i>IIQ2019</i>	<i>Nije potrebno planirati sredstva u budžetu</i>	<i>IPA TWL projekt „Jačanje kapaciteta AFCOS kancelarije“</i>	<i>Realizovano</i> <i>Program edukacije usklađen sa rezultatima sprovedene analize potreba za edukacijom tijela u AFCOS sistemu izrađen Edukacije u oblasti upravljanja nepravilnostima sprovedene u skladu s Programom edukacija</i>

	<i>Sprovesti edukacije u oblasti upravljanja nepravilnostima u skladu s Programom edukacija</i>	<i>Edukacije u oblasti upravljanja nepravilnostima a sprovedene u skladu s Programom edukacija</i>	<i>MF; Tijela Strukture za izvještavanje o nepravilnostima; Institucije AFCOS savjetodavnog tijela</i>	<i>IIQ2019</i>	<i>IVQ2020</i>	<i>potrebno planirati sredstva u budžetu Uprave za kadrove u iznosu od 15.350,00EUR , za realizaciju navedenih obuka</i>	<i>IPA TWL projekt „Jačanje kapaciteta AFCOS kancelarije“/TAI EX/SIGMA</i>	<i>Uprava za kadrove</i>	<i>Realizovano je 10 edukacija u 2019 godini uključujući i ekspertske posjete. Sve edukacije evidentiraju se u Trening registrima AFCOS kancelarije, što će biti praksa i u budućem periodu.</i>
--	---	--	--	----------------	----------------	--	--	--------------------------	--

Skraćenice:

CHU (Central Harmonization Unit) - Centralna harmonizacijska jedinica

EK - Evropska komisija

IMS (Irregularity Management System) - Sistem za upravljanje i prijavu nepravilnosti

IPA (Instrument for Pre-Accession Assistance) - Instrument za prepristupnu pomoć

MF - Ministarstvo finansija

MP - Ministarstvo pravde

MUP - Ministarstvo unutrašnjih poslova

MID - Ministarstvo za informaciono društvo

NF - Nacionalni fond

OLAF - Evropska kancelarija za borbu protiv prevara

SIGMA (Support for Improvement in Governance and Management) - Podrška zemljama partnerima u modernizaciji sistema javne uprave

TAIEX (Technical Assistance and Information Exchange) - Tehnička pomoć za razmjenu informacija

UAI - Uprava za antikorupcijsku inicijativu

UzK - Uprava za kadrove

VDT - Vrhovno državno tužilaštvo