



Ministarstvo  
prosvjete, nauke  
i inovacija



---

# AKCIONI PLAN ZA IMPLEMENTACIJU STRATEGIJE RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA (2024-2027)

---

**ZA 2026-2027. GODINU**





# UVODNI REZIME

Strategija razvoja visokog obrazovanja Crne Gore za period 2024–2027. godine, koju je Vlada Crne Gore usvojila na 43. sjednici održanoj 26. jula 2024. godine, predstavlja ključni dokument za unapređenje sistema visokog obrazovanja u skladu sa savremenim društvenim, ekonomskim i evropskim tokovima.

U cilju sprovođenja Strategije, donesen je Akcioni plan za period 2024–2025. godine, kao operativni dokument koji definiše konkretne mjere, aktivnosti, nosioce realizacije i potrebna finansijska sredstva. Akcioni plan obuhvata tri strateška cilja, jedanaest operativnih ciljeva i četrdeset tri aktivnosti, usmjerene na unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja i njegovo bolje povezivanje sa tržištem rada i međunarodnim obrazovnim prostorom.

Prvi strateški cilj odnosi se na unapređenje usklađenosti studijskih programa sa potrebama tržišta rada, unapređenje prepoznatljivosti kvalifikacija i jačanje infrastrukture u visokom obrazovanju. U okviru ovog cilja predviđene su aktivnosti koje obuhvataju reformu studijskih programa, unapređenje studentskog standarda i zapošljivosti visokoškolaca, jačanje praktične nastave, razvoj cjeloživotnog učenja, kao i unapređenje finansiranja i infrastrukture visokoškolskih ustanova.

Drugi strateški cilj usmjeren je na unapređenje sistema visokog obrazovanja u skladu sa standardima kvaliteta Evropskog prostora visokog obrazovanja (EHEA) i Evropskog istraživačkog prostora (ERA). Poseban akcenat stavljen je na unapređenje upravljanja visokoškolskim institucijama, jačanje akademskog integriteta, obezbjeđenje jednakog i inkluzivnog pristupa visokom obrazovanju za sve studente.

Treći strateški cilj odnosi se na jačanje međunarodne uloge ustanova visokog obrazovanja, kroz razvoj zajedničkih studijskih programa, povećanje mobilnosti studenata, kao i internacionalizaciju studijskih programa, posebno kroz uvođenje programa na engleskom jeziku. Tokom 2025. godine, realizacija Akcionog plana odvijala se uz visok nivo aktivnosti i posvećenosti svih relevantnih aktera, uključujući ustanove visokog obrazovanja, nadležne institucije i partnere iz privrede.

Unapređenje studijskih programa sa potrebama tržišta rada, adekvatna prepoznatljivost kvalifikacija visokog obrazovanja i unapređenje infrastrukture
Unapređenje sistema visokog obrazovanja u skladu sa standardima za obezbjeđivanje kvaliteta EHEA i ERA
Jačanje uloge ustanova visokog obrazovanja na međunarodnom planu

Slika 1. Strateški ciljevi

Izveštaj o realizaciji Strategije razvoja visokog obrazovanja Crne Gore za 2024. godinu usvojen je na 84. sjednici Vlade 12. juna 2025. godine.

Izveštaj o realizaciji Strategije razvoja visokog obrazovanja Crne Gore za 2025. godinu usvojen je na 117. sjednici Vlade 12. marta 2026. godine.

Svi izrazi koji se koriste u ovom Akcionom planu u muškom rodu uključuju i muški i ženski rod osobe na koju se odnose.



STRATEŠKI CILJ 1	UNAPREĐENJE USKLAĐENOSTI STUDIJSKIH PROGRAMA SA POTREBAMA TRŽIŠTA RADA, ADEKVATNA PREPOZNATLJIVOST KVALIFIKACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA I UNAPREĐENJE INFRASTRUKTURE		
OPERATIVNI CILJ 1	REFORMA STUDIJSKIH PROGRAMA OSNOVNIH I MASTER STUDIJA S POSEBNIM FOKUSOM NA ISHODE UČENJA		
Indikator učinka	Početna vrijednost 2022	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta
Bolja percepcija poslodavaca o kvalifikacijama visokog obrazovanja	/	Indeks percepcije o visokom obrazovanju 50	Indeks percepcije o visokom obrazovanju 70
Broj nezaposlenih visokoškolaca	46069	Smanjenje za 3% u odnosu na 2022.	Smanjenje za 5% u odnosu na 2022

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
1.1 Priprema standarda i smjernica za akreditaciju studijskih programa u cilju unapređenja metoda nastave i učenja	Unaprijeđeni standardi i smjernice za akreditaciju studijskih programa i reakreditaciju ustanova / veća efikasnost procedura/ unaprijeđeni metodi nastave i učenja.	Agencija za obezbjeđivanje kvaliteta visokog obrazovanja (AKVO), Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija (MPNI), ustanove visokog obrazovanja.	II kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	8.000,00 €	Budžet AKVO 8.000,00 € (2026)
1.2 Analiza i unapređenje ishoda učenja osnovnih studija kroz izradu izvještaja i sprovođenje mjera unapređenja	Pripremljen izvještaj i sprovedene mjere unapređenja ishoda osnovnih studija; broj realizovanih aktivnosti.	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI, partnerske institucije.	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva
1.3 Analiza i unapređenje ishoda učenja master studija kroz izradu izvještaja i sprovođenje mjera unapređenja	Pripremljen izvještaj i sprovedene mjere unapređenja ishoda master studija; broj realizovanih aktivnosti.	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI, partnerske institucije	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva
1.4 Analiza i unapređenje ishoda učenja specijalističkih studija kroz izradu izvještaja i sprovođenje mjera unapređenja	Pripremljen izvještaj i sprovedene mjere razvoja ishoda specijalističkih studija; broj realizovanih aktivnosti.	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI, partnerske institucije	III kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva
1.5 Analiza i unapređenje ishoda učenja doktorskih studija kroz izradu izvještaja i sprovođenje mjera unapređenja	Pripremljen izvještaj i sprovedene mjere unapređenja ishoda doktorskih studija; broj realizovanih aktivnosti.	UCG, MPNI, AKVO	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva
1.6 Akreditacija/ reakreditacija studijskih programa odnosno ustanova visokog obrazovanja	Broj akreditovanih ili reakreditovanih studijskih programa i reakreditovanih ustanova	AKVO, MPNI, ustanove visokog obrazovanja	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	79.000,00 € EUR	Budžet AKVO 39.000,00 (2026) 40.000,00 (2027)
1.7 Unapređenje sistema priznavanja i izjednačavanja kvalifikacija i usklađivanje sa nacionalnim i evropskim kvalifikacionim okvirom	- Broj studijskih programa usklađenih sa nacionalnim kvalifikacionim okvirom - Usvojene procedure za priznavanje kvalifikacija - Broj priznatih kvalifikacija	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI, AKOKVO	II kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva
1.8 Analiza i inoviranje zajedničkih studijskih programa i programa dvojnih diploma	- Broj analiziranih programa - Broj inoviranih ili novih zajedničkih programa - Broj programa dvojnih diploma	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI, AKVO	II kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva.	Budžet/ međunarodni projekti
1.9 Unapređenje sistema evidentiranja kvalifikacija kroz upis u registar Nacionalnog okvira kvalifikacija	- Najmanje 10 kvalifikacija visokog obrazovanja uvršteno u registar Nacionalnog okvira kvalifikacija	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI	II kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva.	Nijesu potrebna sredstva

OPERATIVNI CILJ 2	UNAPREĐENJE STUDENTSKOG STANDARDA I ZAPOŠLJIVOSTI VISOKOŠKOLACA		
Indikator učinka	Početna vrijednost 2023	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2026	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2027
Porast sredstava opredijeljenih za dodjelu studentskih stipendija i kredita	5.200.000,00 €	30%	50%
Broj oglašanih mjesta za bečelor kvalifikacije	296	Porast 15% u odnosu na 2023.	Porast 20% u odnosu na 2023.

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
2.1 Realizacija studentskih stipendija za najbolje studente na svim organizacionim jedinicama Univerziteta Crne Gore	Pripremljen izvještaj i realizovani ugovori potpisanih stipendija za najbolje studente/studentkinje, broj realizovanih aktivnosti.	UCG, partnerske institucije	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	150.000,00 €	Budžet Univerziteta Crne Gore/ Međunarodni projekti / Privreda 75.000,00 € (2026) 75.000,00 € (2027)
2.2 Analiza programa vannastavnih aktivnosti (studentske prakse, projekti, stručne radionice)	- Izrađen izvještaj o analizi vannastavnih aktivnosti - Broj unaprijeđenih ili novih aktivnosti - Broj studenata/studentkinja uključenih u aktivnosti	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI,	III kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Budžet/međunarodni projekti
2.3 Podrška za sufinansiranje školarine na master i doktorskim studijama u zemlji i inostranstvu	Broj podržanih master i doktorskih studenata/studentkinja	MPNI	III kvartal 2026.	III kvartal 2027.	140.000,00 €	Bužet 70.000,00 € (2026) 70.000,00 € (2027)
2.4 Dodjela studentskih stipendija	Broj dodijeljenih stipendija studentima/studentkinjama	MPNI	III kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	3.000.000,00 €	Budžet 1.500.000,00 € (2026) 1.500.000,00 € (2027)
2.5 Dodjela studentskih kredita	Broj dodijeljenih kredita studentima/studentkinjama	MPNI	III kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	12.000.000,00 €	Budžet 6.000.000,00 € (2026) 6.000.000,00 € (2027)
2.6 Sprovođenje programa stručnog osposobljavanja lica sa stečenim visokim obrazovanjem	Broj korisnika programa, broj žena i muškaraca	MPNI	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	27.068.400,00 €	Budžet 13.534.200,00 € (2026) 13.534.200,00 € (2027)
2.7 Stipendije za izvrsnost u visokom obrazovanju	Broj dodijeljenih stipendija	MPNI	III kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	1.000.000,00 €	Budžet 500.000,00 € (2026) 500.000,00 € (2027)
2.8 Stipendije izvrsnosti za doktorska istraživanja u Crnoj Gori	Broj dodijeljenih stipendija	MPNI	IV kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	2.000.000,00 €	Budžet 1.000.000,00 € (2026) 1.000.000,00 € (2027)
2.9 Podrška kratkoročnoj mobilnosti mladih istraživača	Broj podržanih mladih istraživača	MPNI	I kvartal 2026	IV kvartal 2027	100.000 €	Budžet 50.000 € (2026) 50.000 € (2027)
2.10 Realizacija Programa finansiranja postdoktorskih istraživanja za izvrsnost	Broj podržanih postdoktoranata	MPNI	I kvartal 2027	IV kvartal 2027	1.000.000 €	Budžet 1.000.000 € (2027)

OPERATIVNI CILJ 3	ADEKVATNA POVEZANOST I PROHODNOST IZMEĐU SREDNJEG I VISOKOG OBRAZOVANJA		
Indikator učinka	Početna vrijednost 2023	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta
Broj srednjoškolaca i visokoškolaca koji su dobili stručnu karijernu podršku	49838	10% od ukupnog broja srednjoškolaca i visokoškolaca koji su dobili stručnu karijernu podršku	30% od ukupnog broja srednjoškolaca i visokoškolaca koji su dobili stručnu karijernu podršku

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
3.1 Realizacija aktivnosti obnove starih i potpisivanja novih ugovora o saradnji između srednjih opšteobrazovnih i stručnih škola sa univerzitetskim jedinicama	Pripremljen izvještaj i sprovedene mjere potpisivanja ugovora o saradnji, broj realizovanih ugovora.	Univerzitet Crne Gore, MPNI, partnerske institucije srednjeg obrazovanja	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva
3.2 Sprovođenje Programa obuka za karijerne savjetnike na ustanovama visokog obrazovanja	Najmanje 100 obučanih karijernih savjetnika.	MPNI, ustanove visokog obrazovanja	II kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	35.000,00 €	Budžet (Plan rasta) 15.000,00 € (2026) 20.000,00 € (2027)
3.3 Izrada vodiča za karijerne savjetnike na ustanovama visokog obrazovanja	Izrađen vodič i distribuiran svim korisnicima.	MPNI, Karijerni centar i svi univerziteti	III kvartal 2026.	III kvartal 2027.	3.000,00 €	Budžet (Plan rasta) 1.000,00 € (2026) 2.000,00 € (2027)
3.4 Jačanje timova za karijerno vođenje na univerzitetima kroz formiranje karijernih centara	Formirani karijerni centri na svim javnim i privatnim fakultetima	MPNI, Svi javni i privatni fakulteti	III kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva
3.5 Jačanje rada karijernog centra i razvoj usluga profesionalne orijentacije za studente	- Broj organizovanih karijernih radionica i obuka - Broj studenata koji koriste usluge karijernog centra	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI,	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027	Nijesu potrebna sredstva	Budžet/međunarodni projekti

OPERATIVNI CILJ 4	ODRŽIVO I ADEKVATNO FINANSIRANJE JAVNIH USTANOVA I STUDENTSKIH DOMOVA		
Indikator učinka	Početna vrijednost 2024.	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta
Uspostavljen Plan upisa u skladu sa nacionalnim razvojnim pravcima, analizama tržišta rada i ocjenom kvaliteta studijskog programa	Započet rad na unapređenju Plana upisa u skladu sa nacionalnim razvojnim pravcima, analizama tržišta rada i ocjenom kvaliteta studijskog programa	Izrađen Plan upisa u skladu sa nacionalnim razvojnim pravcima, analizama tržišta rada i ocjenom kvaliteta studijskog programa	Uspostavljen kontinuitet upisa u skladu sa definisanim planom

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.1 Analiza upisanih studenata na svim nivoima studija	Broj upisanih studenata na svim nivoima studija na svim univerzitetima	MPNI, ustanove visokog obrazovanja	IV kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva
4.2 Analiza potreba za poboljšanjem uslova u studentskim domovima	Sprovedena analiza	MPNI, ustanove visokog obrazovanja, studentski domovi	III kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva
4.3 Podrška radu Univerziteta Crne Gore	Obezbijeđeni uslovi za rad	MPNI	I kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	80.939.000,00 €	Budžet 40.469.500,00 € (2026) 40.469.500,00 € (2027)
4.4 Podrška Fakultetu za crnogorski jezik i književnost	Obezbijeđeni uslovi za rad	MPNI	I kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	1.760.784,00 €	Budžet 880.392,40 € (2026) 880.392,40 € (2027)
4.5 Podrška radu Policijske akademije	Obezbijeđeni uslovi za rad	MPNI	I kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	4.419.137,16 €	Budžet 2.209.568,58 € (2026) 2.209.568,58 € (2027)

OPERATIVNI CILJ 5	PRIMJENA PRAKTIČNE NASTAVE		
Indikator učinka	Početna vrijednost 2023.	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta
Stepen zadovoljstva poslodavaca praktičnim vještinama visokoškolača	Poslodavac ocjenjuje visokoškolce kao „relativno dobre“	Poslodavac ocjenjuje visokoškolce kao „dobre“	Poslodavac ocjenjuje visokoškolce kao „vrlo dobre“

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 5	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
5.1 Analiza i unapređenje praćenja praktične nastave na svim studijskim programima UCG kroz izradu softverskog rješenja i sprovođenje mjera unapređenja	- Kreiran softver za praktičnu nastavu, - Pripremljen izvještaj i broj realizovanih aktivnosti.	UCG, MPNI, partnerske institucije	I kvartal 2026.	III kvartal 2027.	60.000,00 €	Budžet (Plan rasta) 60.000,00€ (2026) Nijesu potrebna sredstva za 2027.
5.2 Osigurano izvođenje praktične nastave tokom studija kroz evaluacione postupke	Procenat studenata koji demonstriraju poboljšano praktično znanje /poboljšano praktično znanje studenata.	Ustanove visokog obrazovanja, AKVO, MPNI	III kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva

OPERATIVNI CILJ 6	POVEĆANJE UDJELA LICA STAROSTI OD 25 DO 64 GODINE UKLJUČENIH U CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE		
Indikator učinka	Početna vrijednost 2024.	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta
Unapređenje promocije cjeloživotnog obrazovanja kod zadate starosne grupe	Definisanje Plana promocije cjeloživotnog učenja	Organizovanje 1 info dana za promociju cjeloživotnog učenja	Organizovanje 3 info dana za promociju cjeloživotnog učenja

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 6	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
6.1 Analiza i inoviranje programa cjeloživotnog učenja (CŽU), mikrokredencijala i mikrokvalifikacija	- Broj razvijenih programa CŽU - Broj uvedenih mikrokredencijala - Broj polaznika programa	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI, AKVO	III kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva
6.2 Organizacija informativnih kampanja o dostupnim programima obrazovanja	Organizovane 2 kampanje godišnje	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva
6.3 Promocija cjeloživotnog obrazovanja na digitalnim kanalima	Sprovedena najmanje jedna kampanja na digitalnim kanalima	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva
6.4 Licenciranje organizacionih jedinica univerziteta kao organizatora obrazovanja odraslih	Licencirano najmanje 2 organizacione jedinice godišnje za izvođenje programa obrazovanja odraslih	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva.	Nijesu potrebna sredstva.

OPERATIVNI CILJ 7	JAČANJE INFRASTRUKTURE U OBLASTI VISOKOG OBRAZOVANJA		
Indikator učinka	Početna vrijednost (2024)	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta (2026)	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta (2027)
Broj adaptiranih i rekonstruisanih prostora na ustanovama visokog obrazovanja	0	10	16
Porast smještajnih kapaciteta za studente	2422	2600	2800

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 7	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
7.1 Izgradnja fiskulturne sale Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje u Nikšiću UCG	Izdavanje dozvole i pripremni radovi 40% izvršenih radova	Univerzitet Crne Gore, Ministarstvo javnih radova, MPNI	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	910.000,00 €	Budžet (Kapitalni budžet)
7.2 Rekonstrukcija objekta Tehničkih fakulteta UCG, Podgorica	Pripremni radovi i demontažni radovi Realizovano 70% vrijednosti ugovorenih radova	UCG, Ministarstvo javnih radova, MPNI	II kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	1.020.000,00 €	Budžet (Kapitalni budžet)
7.3 Uređenje prostora Biblioteke Pravnog fakulteta UCG, Podgorici	Završeni radovi	UCG Ministarstvo javnih radova, MPNI	II kvartal 2026.	I kvartal 2027	210.000,00 €	Budžet (Kapitalni budžet)
7.4 Izgradnja Filološkog fakulteta u Nikšiću, UCG	Revidovan glavni projekat, Grubi završeni građevinski radovi	UCG, MPNI, Ministarstvo javnih radova	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027	508.000,00 €	Budžet (Kapitalni budžet)
7.5 Izvođenje radova na uređenju enterijera hola i sala u prizemlju Ekonomskog fakulteta UCG, Podgorica.	Završeni radovi	Univerzitet Crne Gore, MPNI, Ministarstvo javnih radova	I kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	105.000,00 €	Kapitalni budžet Crne Gore:
7.6 Radovi na adaptaciji Doma učenika i studenata „Spasić Mašera“- Kotor	Završeni radovi na adaptaciji	MPNI, Ministarstvo javnih radova	III kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	300.000,00 €	Budžet Kapitalni
7.7 Rekonstrukcija Prve i Druge faze Studentskog doma, Podgorica.	Pokrenuta tenderska procedura za izbor izvođača radova	MPNI, Ministarstvo javnih radova	II kvartal 2027	III kvartal 2027	200.000,00 €	Kreditni aranžman sa EBRD-om 200.000,00 € (2027)
7.8 Adaptacija Fakulteta likovnih umjetnosti u kompleksu objekata Akademije umjetnosti na Cetinju, UCG	Završeni radovi na adaptaciji	UCG, MPNI, Ministarstvo javnih radova	II kvartal 2026.	I kvartal 2027.	5.000,00 €	Budžet Kapitalni

STRATEŠKI CILJ 2	UNAPREĐENJE SISTEMA VISOKOG OBRAZOVANJA U SKLADU SA STANDARDIMA EHEA I ERA		
OPERATIVNI CILJ 8	UNAPRIJEĐENA ORGANIZACIJA RADA I UPRAVLJANJA NA USTANOVAMA VISOKOG OBRAZOVANJA U SKLADU SA EVROPSKOM PRAKSOM		
Indikator učinka	Početna vrijednost (2023)	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta (2026)	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta (2027)
Uspješna evaluacija sistema obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja Crne Gore od strane ENQA-e	0	Formiran tim evaluatora koji treba da pripremi izvještaj o sistemu obezbjeđenja kvaliteta u visokom obrazovanju u Crnoj Gori od strane ENQA-e; Započet rad na pripremi izvještaja o sistemu obezbjeđenja kvaliteta u visokom obrazovanju u Crnoj Gori od strane ENQA-e	Positivan izvještaj o sistemu obezbjeđenja kvaliteta u visokom obrazovanju u Crnoj Gori od strane ENQA-e

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 8	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
8.1 Evaluacija Agencije od strane ENQA na osnovu izvještaja o samoevaluaciji i posjete eksperata ENQA-e	Realizovane pripreme AKVO za proces evaluacije kod ENQA-e.	AKVO, ENQA, MPNI, ustanove visokog obrazovanja.	III kvartal 2027.	IV kvartal 2027.	10.000,00 €	Budžet AKVO 10.000,00 € (2027)
8.2 Analiza i unapređenje sistema interne kontrole kvaliteta i evaluacije nastavnog procesa	-Evaluacija nastave godišnje; - Broj unaprijeđenih procedura ili pravilnika za osiguranje kvaliteta.	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI, AKVO.	II kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva
8.3 Tematska analiza evaluacionih postupaka u oblasti obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja	Radionice i konsultacije sa ustanovama VO i objavljena Tematska analiza u vezi sa postupcima evaluacija.	AKVO, MPNI, ustanove visokog obrazovanja.	II kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	Nijesu potrebna sredstva	Budžet AKVO
8.4 Analiza zadovoljstva svih učesnika u sistemu obezbjeđenja kvaliteta	Sprovedena anketa svih učesnika u sistemu obezbjeđenja kvaliteta	AKVO, MPNI, ustanove visokog obrazovanja	II kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Budžet AKVO
8.5 Analiza i jačanje institucionalne saradnje sa evropskim univerzitetima	-Broj potpisanih međunarodnih sporazuma - Broj mobilnosti studenata i nastavnika	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva
8.6 Analiza i unapređenje digitalizacije nastavnih procesa i administracije	-Broj digitalizovanih studijskih procesa - Broj online ili hibridnih kurseva	Ustanove visokog obrazovanja	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva

OPERATIVNI CILJ 9	IMPLEMENTACIJA NAČELA AKADEMSKOG INTEGRITETA MEĐU AKADEMSKOM ZAJEDNICOM I STUDENTIMA		
Indikator učinka	Početna vrijednost (2023)	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta (2026)	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta (2027)
Broj prijava za kršenje akademskog integriteta među akademskom i studentskom populacijom	2	1	0

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 9	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
9.1 Organizovati edukacije i radionice za studente i akademsko osoblje o akademskoj etici, plagijarizmu i pravilnom citiranju	Broj održanih radionica godišnje - Broj studenata i nastavnika koji su prošli obuku	Ustanove visokog obrazovanja MPNI, AKVO	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva
9.2 Izrada smjernica za nastavnike i studente o etičkoj primjeni vještačke inteligencije	Usvojene smjernice	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI, AKVO	II kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva

OPERATIVNI CILJ 10	OSTVARIVANJE JEDNAKOSTI, DOSTUPNOSTI, PRAVIČNOSTI INKLUZIVNOG I KVALITETNOG VISOKOG OBRAZOVANJA ZA STUDENTE S INVALIDITETOM		
Indikator učinka	Početna vrijednost (2023)	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta (2026)	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta (2027)
Veća uključenost studenata s invaliditetom	50	10% uvećan broj	25% uvećan broj

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 10	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
10.1 Analiza, izrada preporuka i unapređenje inkluzivne prakse na UCG.	Pripremljen izvještaj i sprovedene mjere potpisivanja ugovora o saradnji Kancelarije za podršku studentima s invaliditetom sa javnim institucijama srednjoškolskog obrazovanje i nevladinim sektorom	UCG, MPNI, partnerske institucije	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	50.000,00 €	Budžet Crne Gore 50.000,00 € međunarodni projekti / Erasmus+
10.2 Upotreba pristupačnog formata, didaktičkih i komunikacijskih sredstava	Primjena pristupačnog formata, didaktičkih i komunikacijskih sredstava	Ustanove visokog obrazovanja; MPNI; AKVO, ZZŠ	I kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva

STRATEŠKI CILJ 3	JAČANJE ULOGE USTANOVA VISOKOG OBRAZOVANJA NA MEĐUNARODNOM PLANU		
OPERATIVNI CILJ 11	POVEĆANJE BROJA ZAJEDNIČKIH STUDIJSKIH PROGRAMA I PROJEKATA I POBOLJŠANJE PROCEDURA ZA MOBILNOST		
Indikator učinka	Početna vrijednost (2023)	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta (2026)	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta (2027)
Uvećan broj zajedničkih studijskih programa, studijskih programa na engleskom jeziku	2	4	8

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 11	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
11.1 Dalji napredak u međunarodnoj saradnji u oblasti visokog obrazovanja, kroz zajedničke istraživačke, razvojne i strukturne projekte	Povećanje broja zajedničkih međunarodnih istraživačkih programa	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI, partnerske institucije	I kvartal 2026.	IV kvartal 2027.	Nijesu potrebna sredstva	Budžet Crne Gore / međunarodni projekti / Erasmus+
11.2 Akreditacija novih studijskih programa na engleskom jeziku i povećan fond literature na engleskom jeziku	Broj akreditovanih novih programa na engleskom jeziku. Uvećan fond literature na engleskom jeziku	Ustanove visokog obrazovanja	I kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	Nijesu potrebna sredstva	Nijesu potrebna sredstva
11.3 Razvoj Europass digitalnih uvjerenja	Broj ili procenat korisnika koji koriste razvijeni sistem Europass digitalnih uvjerenja za potvrdu kvalifikacija.	MPNI, UVO, Privredna komora, ZZZ, Agencija	II kvartal 2026.	IV kvartal 2026.	Nijesu potrebna sredstva	Budžet MPNI



# GANTOGRAM

STRATEŠKI CILJ 1 UNAPREĐENJE USKLAĐENOSTI STUDIJSKIH PROGRAMA SA POTREBAMA TRŽIŠTA RADA, ADEKVATNA PREPOZNATLJIVOST KVALIFIKACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA I UNAPREĐENJE INFRASTRUKTURE								
OPERATIVNI CILJ 1	REFORMA STUDIJSKIH PROGRAMA OSNOVNIH I MASTER STUDIJA S POSEBNIM FOKUSOM NA ISHODE UČENJA							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
1.1 Priprema standarda i smjernica za akreditaciju studijskih programa u cilju unapređenja metoda nastave i učenja								
1.2 Analiza i unapređenje ishoda učenja osnovnih studija kroz izradu izvještaja i sprovođenje mjera unapređenja								
1.3 Analiza i unapređenje ishoda učenja master studija kroz izradu izvještaja i sprovođenje mjera unapređenja								
1.4 Analiza i unapređenje ishoda učenja specijalističkih studija kroz izradu izvještaja i sprovođenje mjera unapređenja								
1.5 Analiza i unapređenje ishoda učenja doktorskih studija kroz izradu izvještaja i sprovođenje mjera unapređenja								
1.6 Akreditacija / reakreditacija studijskih programa odnosno ustanova visokog obrazovanja								
1.7 Unapređenje sistema priznavanja i izjednačavanja kvalifikacija i usklađivanje sa nacionalnim i evropskim kvalifikacionim okvirom								
1.8 Analiza i inoviranje zajedničkih studijskih programa i programa dvojnih diploma								
1.9 Unapređenje sistema evidentiranja kvalifikacija kroz upis u registar Nacionalnog okvira kvalifikacija								

OPERATIVNI CILJ 2	UNAPREĐENJE STUDENTSKOG STANDARDA I ZAPOS LJIVOSTI VISOKOŠKOLACA							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
2.1 Realizacija studentskih stipendija za najbolje studente na svim organizacionim jedinicama Univerziteta Crne Gore								
2.2 Analiza programa vannastavnih aktivnosti (studentske prakse, projekti, stručne radionice)								
2.3 Podrška za sufinansiranje školarine na master i doktorskim studijama u zemlji i inostranstvu								
2.4 Dodjela studentskih stipendija								
2.5 Dodjela studentskih kredita								
2.6 Sprovođenje programa stručnog osposobljavanja lica sa stečenim visokim obrazovanjem								
2.7 Stipendije za izvrsnost u visokom obrazovanju								
2.8 Stipendije izvrsnosti za doktorska istraživanja u Crnoj Gori								
2.9 Podrška kratkoročnoj mobilnosti mladih istraživača								
2.10 Realizacija Programa finansiranja postdoktorskih istraživanja za izvrsnost								

OPERATIVNI CILJ 3	ADEKVATNA POVEZANOST I PROHODNOST IZMEĐU SREDNJEG I VISOKOG OBRAZOVANJA							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
3.1 Realizacija aktivnosti obnavljanja starih i potpisivanja novih ugovora o saradnji između srednjih opšteobrazovnih i stručnih škola sa univerzitetima								
3.2 Sprovođenje Programa obuka za karijerne savjetnike na ustanovama visokog obrazovanja								
3.3 Izrada vodiča za karijerne savjetnike na ustanovama visokog obrazovanja								
3.4 Jačanje timova za karijerno vođenje na univerzitetima kroz formiranje karijernih centara								
3.5 Jačanje rada karijernog centra i razvoj usluga profesionalne orijentacije za studente								

OPERATIVNI CILJ 4	ODRŽIVO I ADEKVATNO FINANSIRANJE JAVNIH USTANOVA I STUDENTSKIH DOMOVA							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
4.1 Analiza upisanih studenata na svim nivoima studija								
4.2 Analiza potreba za poboljšanjem uslova u studentskim domovima								
4.3 Podrška radu Univerziteta Crne Gore								
4.4 Podrška Fakultetu za crnogorski jezik i književnost								
4.5 Podrška radu Policijske akademije								

OPERATIVNI CILJ 5	PRIMJENA PRAKTIČNE NASTAVE							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
5.1 Analiza i unapređenje praćenja praktične nastave na svim studijskim programima UCG kroz izradu softverskog rješenja i sprovođenje mjera unapređenja								
5.2 Osigurano izvođenje praktične nastave tokom studija kroz evaluacione postupke								

OPERATIVNI CILJ 6	POVEĆANJE UDJELA LICA STAROSTI OD 25 DO 64 GODINE UKLJUČENIH U CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
6.1 Analiza i inoviranje programa cjeloživotnog učenja (CŽU), mikrokredencijala i mikrovalifikacija								
6.2 Organizacija informativnih kampanja o dostupnim programima obrazovanja								
6.3 Promocija cjeloživotnog obrazovanja na digitalnim kanalima								
6.4 Licenciranje organizacionih jedinica univerziteta kao organizatora obrazovanja odraslih								

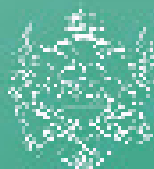
OPERATIVNI CILJ 7	JAČANJE INFRASTRUKTURE U OBLASTI VISOKOG OBRAZOVANJA							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
7.1 Izgradnja fiskulturne sale Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje u Nikšiću UCG								
7.2 Rekonstrukcija objekta Tehničkih fakulteta UCG, Podgorica								
7.3 Uređenje prostora Biblioteke Pravnog fakulteta UCG, Podgorica								
7.4 Izgradnja Filološkog fakulteta u Nikšiću, UCG								
7.5 Izvođenje radova na uređenju enterijera hola i sala u prizemlju Ekonomskog fakulteta UCG, Podgorica								
7.6 Radovi na adaptaciji Doma učenika i studenata 'Spasić Mašera' - Kotor								
7.7 Rekonstrukcija Prve i Druge faze Studentskog doma, Podgorica								
7.8 Adaptacija Fakulteta likovnih umjetnosti u kompleksu objekata Akademije umjetnosti na Cetinju, UCG								

STRATEŠKI CILJ 2 UNAPREĐENJE SISTEMA VISOKOG OBRAZOVANJA U SKLADU SA STANDARDIMA EHEA I ERA								
OPERATIVNI CILJ 8	UNAPRIJEĐENA ORGANIZACIJA RADA I UPRAVLJANJA NA USTANOVAMA VISOKOG OBRAZOVANJA U SKLADU SA EVROPSKOM PRAKSOM							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
8.1 Evaluacija Agencije od strane ENQA na osnovu izvještaja o samoevaluaciji i posjete eksperata ENQA-e								
8.2 Analiza i unapređenje sistema interne kontrole kvaliteta i evaluacije nastavnog procesa								
8.3 Tematska analiza evaluacionih postupaka u oblasti obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja								
8.4 Analiza zadovoljstva svih učesnika u sistemu obezbjeđenja kvaliteta								
8.5 Analiza i jačanje institucionalne saradnje sa evropskim univerzitetima								
8.6 Analiza i unapređenje digitalizacije nastavnih procesa i administracije								

OPERATIVNI CILJ 9 IMPLEMENTACIJA NAČELA AKADEMSKOG INTEGRITETA MEĐU AKADEMSKOM ZAJEDNICOM I STUDENTIMA								
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
9.1 Organizovati edukacije i radionice za studente i akademsko osoblje o akademskoj etici, plagijarizmu i pravilnom citiranju								
9.2 Izrada smjernica za nastavnike i studente o etičkoj primjeni vještačke inteligencije								

OPERATIVNI CILJ 10 OSTVARIVANJE JEDNAKOSTI, DOSTUPNOSTI, PRAVIČNOSTI, INKLUZIVNOG I KVALITETNOG VISOKOG OBRAZOVANJA ZA STUDENTE S INVALIDITETOM								
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
10.1 Analiza, izrada preporuka i unapređenje inkluzivne prakse na UCG								
10.2 Upotreba pristupačnog formata, didaktičkih i komunikacijskih sredstava								

STRATEŠKI CILJ 3 JAČANJE ULOGE USTANOVA VISOKOG OBRAZOVANJA NA MEĐUNARODNOM PLANU								
OPERATIVNI CILJ 11	POVEĆANJE BROJA ZAJEDNIČKIH STUDIJSKIH PROGRAMA I PROJEKATA I POBOLJŠANJE PROCEDURA ZA MOBILNOST							
Aktivnost	I kvartal 2026	II kvartal 2026	III kvartal 2026	IV kvartal 2026	I kvartal 2027	II kvartal 2027	III kvartal 2027	IV kvartal 2027
11.1 Dalji napredak u međunarodnoj saradnji u oblasti visokog obrazovanja, kroz zajedničke istraživačke, razvojne i strukturne projekte								
11.2 Akreditacija novih studijskih programa na engleskom jeziku i povećan fond literature na engleskom jeziku								
11.3 Razvoj Europass digitalnih uvjerenja								



Ministarstvo  
prosvjete, nauke  
i inovacija