

**INFORMACIJA VEZANO ZA IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI GODIŠNJEG PLANA RADA DOO
„REGIONALNI VODOVOD CRNOGORSKO PRIMORJE“ – BUDVA SA FINANSIJSKIM
IZVJEŠTAJEM ZA 2024. GODINU**

DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ sa sjedištem u Budvi je preduzeće čija je osnovna djelatnost sakupljanje, prečišćavanje i distribucija vode, a sprovodi se u skladu sa Zakonom o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja („Službeni list CG“, broj 56/16), Odlukom o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ („Službeni list CG“, broj 79/17 i 82/23) i Statutom Društva („Službeni list CG“, broj 41/19). Osnivač DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ Regionalnog vodovoda je Vlada Crne Gore.

Osnovna djelatnost Regionalnog vodovoda je zakonom definisana djelatnost regionalnog vodosnabdijevanja Crnogorskog primorja i drugih područja, koja obuhvata zahvatanje vode za piće iz izvorišta za regionalno vodosnabdijevanje, mjerenje, pripremu (tretman) i dovođenje zahvaćene vode do mjesta priključka na lokalne vodovodne mreže, odnosno mjesta priključenja drugih korisnika i mjerenje isporučene vode u skladu sa zakonom. Osnovnom djelatnošću se obezbjeđuju dovoljne količine kvalitetne, zdravstveno ispravne vode za piće za primorski region Crne Gore.

Izvorište regionalnog vodovodnog sistema je podzemni izvor Bolje Sestre u Malom blatu u basenu Skadarskog jezera. Vlada Crne Gore je donijela Odluku kojom je izvorište Bolje Sestre odredila za izvorište za regionalno vodosnabdijevanje Crnogorskog primorja – Odluka o određivanju izvorišta namijenjenih za regionalno i javno vodosnabdijevanje (javnim vodovodom) i utvrđivanje njihovih granica („Službeni list Crne Gore“, broj 36/08).

Do sada je izgrađena I faza RVS, koja se sastoji iz:

- kontinentalnog dijela od izvorišta Bolje Sestre do rezervoara Đurmani,
- obalnog dijela duž čitavog Crnogorskog primorja.

U sklopu regionalnog vodovodnog Sistema (RVS) do sada je izgrađena sljedeća infrastruktura:

- vodozahvat „Bolje Sestre“
- 4 pumpne stanice;
- 5 trafostanica visokog napona;
- 2 hlorne stanice;
- 22.500 m³ rezervoarskog prostora u 13 objekata;
- 137,9 km cjevovoda, prečnika od 500 mm do 1100 mm;
- 22 distributivna odvojka;
- hidrotehnički tunel „Sozina“ dužine 4,2 km;
- preko 400 manjih objekata na cjevovodu (zatvaračnice, mjerno-regulacioni blokovi, šahte vazdušnih ventila, muljnih ispusta i dr.).

U toku su radovi na izgradnji II faze RVS, i to duplog cjevovoda na dionici Budva-Tivat.

DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ je tokom 2024. godine nastavio sa obavljanjem osnovne djelatnosti regionalnog vodosnabdijevanja primorskog područja Crne Gore, čime je obezbijedio kontinuiranu isporuku zdravstveno ispravne i bezbjedne vode za piće korisnicima. Ukupno je lokalnim vodovodnim preduzećima na Crnogorskom primorju isporučeno 8.676.118 m³ vode, što predstavlja povećanje od 24% u odnosu na ugovorene količine, odnosno 3,5% više u odnosu na planiranu isporuku za 2024. godinu. Time je u najvećoj mjeri uspjelo odgovoriti na povećane zahtjeve, naročito tokom ljetnjih mjeseci, iako kapacitet izvorišta Bolje Sestre nije dozvoljavao dodatna povećanja za opštine Bar i Budva.

Zbog problema pada izdašnosti izvorišta Bolje Sestre i činjenice da za potrebe ljetnje turističke sezone 2024. godine nije bila realizovana planirana izgradnja postrojenja za prečišćavanje vode iz neposredne blizine vodozahvata, čime bi se raspoloživi kapacitet povećao za oko 100 l/s, Regionalni vodovod nije bio u mogućnosti da izađe u susret svim zahtjevima za povećanom isporukom od strane lokalnih vodovoda tokom avgusta mjeseca. Ipak, ističe se da su ugovorene količine vode redovno isporučivane.

Sa finansijskog aspekta, Društvo je u izvještajnoj godini ostvarilo ukupne prihode u iznosu od 9.027.580 EUR, dok su ukupni rashodi iznosili 8.219.986 EUR, što je rezultiralo pozitivnim neto finansijskim rezultatom od 807.594 EUR. Kreditne obaveze prema međunarodnim finansijskim institucijama redovno su servisirane, a na kraju godine iznosile su 4.072.043 EUR, uključujući glavnice, kamate i ugovorene zatezne kamate. Značajno je napomenuti da je, i pored ranije izraženih problema sa likvidnošću, u toku 2024. godine Društvo uspjelo održati stabilnu likvidnost bez prekida u poslovanju.

U tehničkom smislu, sprovedene su planirane aktivnosti redovnog održavanja i kontrole ispravnosti vode, kao i određeni interventni radovi. Međutim, investicione aktivnosti su realizovane u manjem obimu. Početak radova na izgradnji cjevovoda na dionici Lastva Grbaljska – Tivat, koji je dug 14 km, ostvaren je u skladu sa Glavnim projektom i Projektom izmještanja cjevovoda. Ovi radovi su započeli 15. januara 2024. godine, a do kraja godine realizovano je oko 30% planiranih poslova, uz napomenu da je sav potrebn materijal nabavljen i nalazi se na gradilištu. Ipak, dinamika izvođenja radova bila je sporija od predviđene, prvenstveno zbog loše organizacije izvođača, problema sa mještanima i nedostataka preciznih podataka o katastru instalacija. Ove teškoće su rezultirale i pokretanjem tužbenog zahtjeva izvođača za nadoknadu štete od oko 2 miliona eura, zbog čega je Odbor direktora pokrenuo istragu o postupcima ovlašćenih lica u Društvu.

Sistem održavanja RVS se bazira na ugovorenim uslugama stručnih spoljnih saradnika, koji su angažovani raspisivanjem odgovarajućih tendera za održavanje opreme i objekata RVS. Stručni kadar Regionalnog vodovoda je za potrebe održavanja opreme i objekata RVS angažovan na poslovima inicijalne defektaže kvarova, organizacije radova na popravci, kontroli kvaliteta izvedenih radova i praćenja radova, ali i na vršenju manjih radova na popravci, za koje nije potreban angažman spoljnih saradnika.

Shodno Planu rada za 2024. godinu izvršene su ključne intervencije na postrojenjima u cilju unapređenja operativne efikasnosti. Servisiran je UV reaktor proizvođača WEDECO tip BX 3200 na objektu P.S. Bolje Sestre, gdje su zamijenjene UV lampe, balast kartice i ostali dijelovi, te je izvršeno čišćenje reaktora od akumuliranog taloga. Takođe, sprovedena je tenderska procedura za nabavku i ugradnju transformatorske ćelije u T.S. Bolje Sestre, čija će realizacija biti završena tokom 2025. godine. Na P.S. Bolje Sestre ugrađen je harmonijski filter na frekventnom regulatoru, čime je poboljšana spremnost za ljetnju sezonu. Nabavka tiristorskih blokova za P.S. Reljići nije realizovana zbog raskida ugovora sa proizvođačem ABB, ali je raspisan novi tender za servis postojeće opreme, sa planiranim završetkom u 2025. godini.

Jedan od najvećih izazova tokom 2024. godine bilo je smanjenje izdašnosti izvorišta Bolje Sestre, što je djelimično posljedica nelegalnih aktivnosti unutar II i III zone sanitarne zaštite izvorišta. Regionalni vodovod, u saradnji sa nadležnim institucijama, uspio je u velikoj mjeri zaustaviti ove aktivnosti, ali štete po kapacitet izvorišta zahtijevaju dugoročne sanacije koje podrazumijevaju značajna finansijska sredstva, stručnost i vrijeme. Kao kratkoročnu mjeru za ublažavanje posljedica, u 2023. godini je predložena i obezbijeđena izgradnja mobilnog postrojenja za prečišćavanje vode kapaciteta 100 l/s, čime bi se povećale količine vode tokom ljetnje sezone. Iako su sredstva za postrojenje obezbijeđena, njegova izgradnja nije realizovana tokom 2024. godine zbog nedostatka koordinacije i problema u upravljanju unutar Društva, što je bio jedan od ključnih razloga za smjenu izvršnog direktora. Planirano je da se postrojenje pusti u rad tokom ljetnje turističke sezone 2025. godine.

Pored toga, u avgustu 2024. godine izvedena je i kratkoročna mjera izgradnje privremenog pješčanog nasipa u koritu rijeke Morače, sa ciljem poboljšanja izdašnosti izvorišta.

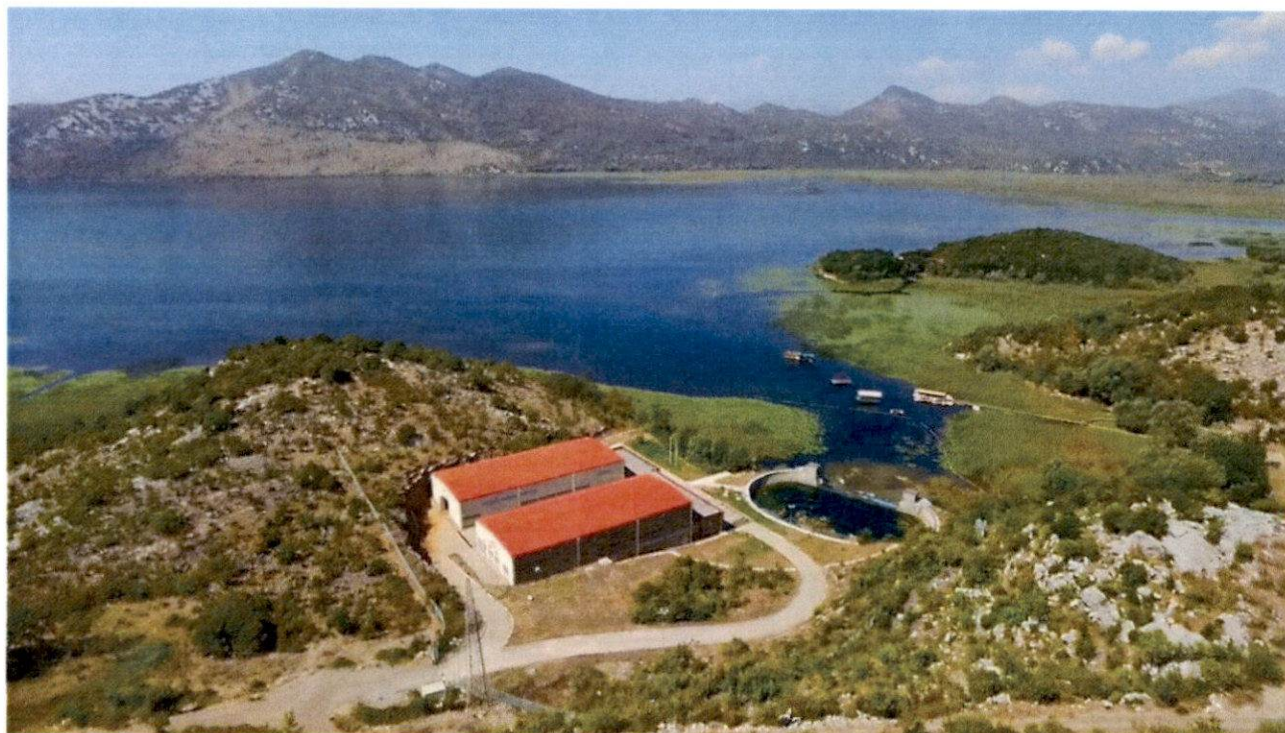
Važno je istaći i problem sa nedovršenim postupkom dobijanja novog rješenja o granicama sanitarne zaštite izvorišta Bolje Sestre. Nakon odbijanja Glavnog projekta od strane komisije Uprave za vode, nije bilo značajnijih pomaka. Vlada Crne Gore je donijela zaključak kojim je Regionalni vodovod zadužen za sprovođenje dodatnih monitoring i istraživačkih aktivnosti radi izrade projekta zona sanitarne zaštite i proširenja zaštitnih zona izvorišta. Plan za 2025. godinu uključuje angažovanje ekspertskih i konsultantskih usluga za realizaciju ovog zadatka.

Organizaciono, tokom izvještajnog perioda došlo je do promjena na rukovodećim mjestima. Odbor direktora je 25. novembra 2024. godine donio odluku o razrješenju izvršnog direktora prije isteka mandata. Regionalni vodovod je tokom 2024. godine obezbijedio kontinuiranu isporuku vode i osnovno poslovanje, ostvarivši stabilne finansijske rezultate. Međutim, realizacija razvojnih projekata i planskih investicija, posebno onih ključnih za unapređenje sistema i sanaciju problema sa izdašnošću izvorišta, bila je znatno ograničena. Izazovi u upravljanju, pravni sporovi i tehnički problemi značajno su uticali na rad Društva, te je neophodno dodatno posvetiti pažnju organizacionom jačanju, koordinaciji i realizaciji razvojnih planova kako bi se obezbijedio dugoročni i pouzdani sistem vodosnabdijevanja za crnogorsko primorje.

Ministarstvo finansija dostavilo je pozitivno mišljenje na Izvještaj o realizaciji godišnjeg plana rada i finansijski izvještaj DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ – Budva za 2024. godinu, uz preporuku da se preduzmu mjere radi povećanja prihoda, racionalizacije troškova i poboljšanja operativnog novčanog toka. Imajući u vidu navedeno, u cilju obezbjeđivanja dugoročne finansijske održivosti, izradom izmjena i dopuna Zakona o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja („Službeni list CG“, broj 56/16), čija je izrada u toku, stvoriće se uslovi za održivo vraćanje dugoročnih kreditnih obaveza preduzeća. Takođe, očekuje se da će donošenjem Zakona o upravljanju privrednim društvima u državnoj svojini (koji je u fazi nacрта) biti stvoreni uslovi za unapređenje upravljanja i povećanje efikasnosti poslovanja preduzeća u državnoj svojini.



**Regionalni vodovod
Crnogorsko primorje**



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI GODIŠNJEG PLANA RADA SA GODIŠNJIM FINANSIJSKIM IZVJEŠTAJEM ZA 2024. GODINU

DOO "Regionalni vodovod Crnogorsko primorje" Budva

Budva, april 2025. godine

SADRŽAJ

1. UVOD.....	3
1.1. DJELATNOST.....	3
1.2. ORGANI.....	3
1.3. REZIME.....	4
2. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI TEHNIČKOG SEKTORA.....	7
2.1. REALIZACIJA PLANA PROIZVODNJE, DISTRIBUCIJE I ISPORUKE VODE.....	7
2.2. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA ODRŽAVANJU.....	10
2.3. REALIZACIJA PLANA MJERA ENERGETSKE EFIKASNOSTI.....	12
2.4. REALIZACIJA PLANA SPROVOĐENJA KVALITETA VODE.....	12
2.5. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA ZAŠTITI IZVORIŠTA BOLJE SESTRE.....	15
2.6. REALIZACIJA PLANA NABAVKE NOVE INSTRUMENTALNE OPREME ZA LABORATORIJU.....	15
2.7. REALIZACIJA PLANA KONTROLE I UPRAVLJANJA ZONAMA SANITARNE ZAŠTITE RVS.....	15
2.8. REALIZACIJA PLANA SPROVOĐENJA SISTEMA KVALITETA.....	17
2.9. REALIZACIJA PLANA ZAŠTITE I ZDRAVLJA NA RADU.....	17
3. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI FINANSIJSKOG SEKTORA.....	19
3.1. PRIHODI OD ISPORUKE VODE.....	19
3.2. PRIHODI OD POSEBNE NAKNADE NA INVESTICIJE.....	20
3.3. POTRAŽIVANJA I NAPLATA.....	21
3.4. REALIZACIJA PLANA PRIHODA.....	22
3.5. REALIZACIJA OBAVEZA PO OSNOVU KREDITNIH ZADUŽENJA.....	26
3.6. EKSTERNA REVIZIJA POSLOVANJA REGIONALNOG VODOVODA.....	29
4. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI SEKTORA ZA PRAVNE I ADMINISTRATIVNE POSLOVE.....	30
4.1. POSLOVI ZASTUPANJA PRED SUDOVIMA.....	30
5. REALIZACIJA PLANA NABAVKI.....	31
6. REALIZACIJA PLANA SEKTORA ZA ZAŠTITU LICA I IMOVINE.....	34
7. REALIZACIJA RAZVOJNIH AKTIVNOSTI.....	36
7.1. REALIZACIJA AKTIVNOSTI REKONSTRUKCIJE PUTA TIVAT-BUDVA (JAZ) I IZGRADNJA NOVOG CJEVOVODA.....	36
7.2. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA IZGRADNJI PRIVREMENOG NASIPA U KORITU RIJEKE MORAČA.....	37
7.3. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA PROJEKTOVANJU I IZGRADNJI POSTROJENJA ZA PREČIŠĆAVANJE VODE.....	37
7.4. REALIZACIJA AKTIVNSTI NA UGRADNJI FOTO-NAPONSKIH ČELIJA NA OBJEKTIMA REGIONALNOG VODOVODA.....	38
7.5. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA NATKRIVANJU IZVORIŠTA.....	38

1. UVOD

1.1. DJELATNOST

DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ sa sjedištem u Budvi (dalje: Regionalni vodovod) je pravno lice registrovano u Centralnom registru privrednih subjekata Poreske uprave Crne Gore pod registarskim brojem 5 - 0929670 / 008, sa dodijeljenim matičnim brojem 02090198. U skladu sa propisanom klasifikacijom djelatnosti, osnovna djelatnost Regionalnog vodovoda registrovana je u Centralnom registru privrednih subjekata Poreske uprave Crne Gore kao djelatnost sakupljanja, prečišćavanja i distribucije vode (šifra 36.00), a sprovodi se u skladu sa Zakonom o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja („Službeni list CG“, broj 56/16), Odlukom o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ („Službeni list CG“, broj 79/17 I 82/23) i Statutom Društva („Službeni list CG“, broj 41/19).

Osnivač Regionalnog vodovoda je Vlada Crne Gore u skladu sa Odlukom o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ („Službeni list CG“, broj 79/17), a u skladu sa Zakonom o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja („Službeni list CG“, broj 56/16).

Osnovna djelatnost Regionalnog vodovoda je zakonom definisana djelatnost regionalnog vodosnabdijevanja Crnogorskog primorja i drugih područja, koja obuhvata zahvatanje vode za piće iz izvorišta za regionalno vodosnabdijevanje, mjerenje, pripremu (tretman) i dovođenje zahvaćene vode do mjesta priključka na lokalne vodovodne mreže, odnosno mjesta priključenja drugih korisnika i mjerenje isporučene vode u skladu sa zakonom. Osnovnom djelatnošću se obezbjeđuju dovoljne količine kvalitetne, zdravstveno ispravne vode za piće za primorski region Crne Gore, što je krucijalni uslov za život i rad na tom području i pouzdana osnova razvoja crnogorskog turizma.

1.2. ORGANI

Organizaciona struktura i funkcionisanje DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ utemeljeni su na važećoj Odluci o osnivanju i Statutu Društva, koji jasno definišu nadležnosti i način imenovanja organa upravljanja i rukovođenja. Stabilan i odgovoran institucionalni okvir od suštinskog je značaja za ostvarenje strateških ciljeva, efikasno upravljanje resursima i transparentno donošenje odluka u interesu osnivača i korisnika usluga.

Po važećoj Odluci o osnivanju i Statutu DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ organi Regionalnog vodovoda su:

- Odbor direktora, koji je organ upravljanja Društva, sa ovlaštenjima i obavezama utvrđenim zakonom, aktom o osnivanju i Statutom Društva. Predsjednika i članove Odbora direktora imenuje Osnivač u skladu sa aktom o osnivanju, i to na sledeći način: predsjednik i jedan član na prijedlog organa državne uprave nadležnog za poslove održivog razvoja, jedan član na prijedlog organa državne uprave nadležnog za poslove vodoprivrede, jedan član na prijedlog organa državne uprave nadležnog za poslove zdravlja i jedan član na prijedlog organa državne uprave nadležnog za poslove finansija. Mandat Odbora direktora traje četiri godine;

Rješenjem broj 07-100/23-1645/3 od 13.04.2023. godine (naš broj 23-1841/2 od 24.04.2023. godine), Vlada Crne Gore je imenovala Odbor direktora Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ u aktuelnom sastavu. Odbor direktora u skladu sa svojim nadležnostima: utvrđuje predlog Statuta Društva i drugih akata koje donosi Osnivač; utvrđuje poslovnu politiku Društva i donosi akte za njeno izvršavanje; donosi godišnji plan rada i godišnji finansijski plan; predlaže Osnivaču usvajanje godišnjeg izvještaja o radu; usvaja godišnji finansijski izvještaj Društva (u daljem tekstu: godišnji finansijski izvještaj), periodične izvještaje o poslovanju i finansijske iskaze Društva i izvještaje o reviziji poslovanja Društva; predlaže Osnivaču promjenu kapitala Društva;) predlaže Osnivaču raspodjelu dobiti i način pokrića gubitaka; bira i razrješava izvršnog direktora; donosi opšti akt o organizaciji rada i sistematizaciji radnih mjesta i druge opšte akte Društva čije donošenje nije u nadležnosti Osnivača ili Izvršnog direktora; donosi poslovnik o radu odbora direktora; obavlja i druge poslove u skladu zakonom i Statutom Društva. Odbor direktora odgovara za svoj rad Osnivaču.

- Izvršni direktor, predstavlja organ rukovođenja i zadužen je za operativno upravljanje Društvom, sprovođenje odluka Odbora direktora, kao i zakonito i efikasno poslovanje. Izvršni direktor se bira na osnovu javnog oglasa, na period od pet godina, a imenuje ga Odbor direktora.

U toku izvještajnog perioda nije bilo promjena u sastavu Odbora direktora, čime je obezbijeđen kontinuitet u donošenju odluka i strateškom vođenju Društva. Međutim, kada je riječ o izvršnoj funkciji, došlo je do promjena, a Odbor direktora je na osnovu detaljne i temeljne evaluacije učinka izvršnog direktora Borislava Ivankovića donio Odluku o njegovom razrješnju. Konstatovano je da brojne odluke i zaključci Odbora nijesu realizovani, čime je narušen proces upravljanja i rukovođenja i realizacija ključnih aktivnosti. Takođe, su evidentirane značajne nepravilnosti u poštovanju zakonskih obaveza i internih pravila. Posebno je konstatovano da nijesu preduzete mjere za realizaciju Zaključka Vlade Crne Gore od 12. jula 2023. godine, kojim je naložena hitna izgradnja mobilnog postrojenja za obezbjeđenje dodatnih količina vode, i to dvije godine zaredom. Ovakav pristup doveo je do ozbiljnog rizika po uredno vodosnabdijevanje crnogorskog primorja tokom turističke sezone. Pored toga, izostala je adekvatna koordinacija u vođenju projekta izgradnje novog cjevovoda na dionici Jaz – Tivat, što je otvorilo mogućnost aktiviranja odštetnih zahtjeva od strane izvođača, potencijalno u iznosu do 20% vrijednosti radova. Imajući u vidu ukupnu procjenu, Odbor direktora je 25. novembra 2024. godine donio odluku o razrješnju izvršnog direktora prije isteka mandata, u cilju zaštite zakonitosti, interesa Društva i unapređenja operativne efikasnosti.

1.3. REZIME

Regionalni vodovod je u izvještajnom periodu obavljao aktivnosti koje se odnose na osnovnu djelatnost.

U 2024. ukupni prihodi iznosili su 9.027.580,00 EUR. Ukupni rashodi iznosili su 8.219.986,00 EUR. Prema finansijskim iskazima preduzeće je tokom 2025. godine ostvarilo pozitivan finansijski rezultat u iznosu od neto 807.594,00 EUR.

Tokom 2024. godine kreditne obaveze prema međunarodnim finansijskim institucijama, su redovno izmirivane. Kreditne obaveze u 2024. godini iznosile su 4.072.043,00 EUR (u navedeni iznos uključen je iznos glavnice, kamate i ugovorene zatezne kamate). Odbor direktora je na sjednici 26.03.2025. godine usvojio Finansijski izvještaj za 2024. godinu.

Iako je u Planu rada za 2024. godinu obrazložena moguća problematika sa likvidnošću koja je bila izražena u ranijem periodu, u 2024. godini Regionalni vodovod nije imao problem sa likvidnošću.

Tokom 2024. godine Regionalni vodovod je bez prekida vršio isporuku zdravstveno ispravne i bezbjedne vode za piće korisnicima. Redovno su isporučivane ugovorene količine vode, a u najvećoj mjeri se pokušalo izaći u susret zahtjevima lokalnih vodovodnih preduzeća za dodatnim količinama vode posebno u ljetnjem mjesecima. Ipak, s obzirom na stanje u pogledu kapaciteta izvorišta Bolje Sestre i činjenice da do ljetnje turističke sezone 2024. godine nije instalirano filtersko postrojenje, Regionalni vodovod nije bio u mogućnosti da odgovori na zahtjeve za povećanom isporukom, posebno opstinama Bar i Budva.

Lokalnim vodovodnim preduzećima na Crnogorskom primorju isporučeno je 8.676.118 m³ vode, što je 24 % više od ugovorenih količina, odnosno 3,5 % više u odnosu na planiranu isporuku za 2024. godinu.

U prvoj polovini 2024. godine sprovedene su određene aktivnosti na pripremi sistema za optimalan rad prije početka ljetnje turističke sezone, u okviru redovnog održavanja. Dio nesprovedenih aktivnosti je planiran za narednu godinu. Po potrebi su vršeni i određeni interventni radovi, dok su aktivnosti u okviru investicionih radova vršene u manjem obimu.

Redovno su vršene planirane aktivnosti koje se tiču kontrole ispravnosti vode koja se isporučuje čime je osigurana isporuka bezbjedne vode za piće.

Postupci javnih nabavki sprovedeni su shodno Planu nabavki usvojenom 30.01.2024. godine i izmjenama Plana od 15.03.2024. godine i 10.09.2024. godine. Ukupna procijenjena vrijednost Plana javnih nabavki za 2024. godinu, uključujući i navedene dopune je iznosila 1.857.980,00 EUR bez PDV-a. Odlukom iz marta 2024. godine u Plan je uvrštena aktivnost projektovanja i izgradnje postrojenja za prečišćavanje vode kapaciteta 100 l/s, procijenjene vrijednosti 660.000 EUR bez PDV-a, kao i usluge revizije Glavnog projekta postrojenja i stručnog nadzora nad radovima na izgradnji postrojenja za prečišćavanje vode. Odlukom iz septembra 2024. godine, izvršeno je više manjih korekcija Plana, uključujući i brisanje postupaka koji su uspješno realizovani po Planu javnih nabavki iz 2023. godine. U konačnom, Regionalni vodovod je tokom 2024. godine sproveo postupaka nabavki vrijednosti ukupno 1.531.504,43 EUR od čega direktnom pogodbom 7,77%.

Od planiranih razvojnih komponenti u 2024. godine počela je izgradnja cjevovoda na dionici Lastva Grbaljska – Tivat u dužini od 14 km radi se na osnovu Glavnog projekta II faze cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema i Projekta izmještanja cjevovoda na pojedinim djelovima trase. Suinvestitor na ovom projektu je Uprava za saobraćaj, a izgradnja cjevovoda na dionici Lastva Grbaljska – Tivat se radi u sklopu izgradnje bulevara na potezu Jaz -Tivat. Radovi na izgradnji bulevara i postavljanju cjevovoda počeli su 15. januara 2024. godine, i do kraja 2024. godine je realizovano cca 30% radova koji se tiču postavljanja cjevovoda uz napomenu da je sav potreban material nabavljen i nalazi se na gradilištu. Radovi koji se odnose i na izgradnju bulevara i cjevovoda teku sporijom dinamikom od planirane, što je posledica lošije organizacije Izvođača, problema sa mještanima na predmetnom području te u najvećoj mjeri i problema koji nastaju usljed nepotpunog ili netačnog katastra instalacija. Od značajnijih izazova po Regionalni vodovod

izdvaja se tužbeni zahtjev Izvođača za nadoknadu cca 2 miliona eura štete koja je navodno Izvođaču prouzrokovana postupanjem ovog Društva. Inženjer koji je angažovan u okviru FIDIC ugovora je u prvostepenom postupku odbio predmetni zahtjev, pri čemu Izvođač ima ugovorno pravo da nastavi postupak kod drugostepenog organa, tzv. DAB koji je imenovan u okviru Ugovora o izgradnji. Dodatno, u slučaju nezadovoljstva drugostepenom determinacijom, Investitor i Izvođač mogu da se obrate i trećestepenom organu - Arbitražnom sudu Privredne komore Crne Gore. Po ovom pitanju Odbor direktora je tražio da se ispita postupanje ovlašćenih lica ispred Regionalnog vodovoda koji su uticali na odluke zbog kojih je podniet predmetni tužbeni zahtjev. Određeni postupci po tom pitanju su pokrenuti i dobiće svoj epilog u narednom periodu.

Posebno se naglašava da je i tokom 2024. godine veliki izazov u funkcionisanju sistema predstavljala smanjena izdašnost izvorišta Bolje Sestre. Sve prethodno odrađene studije i istraživanja su pokazala da jedan od uzroka pada izdašnosti izvorišta Bolje Sestre predstavljaju nelegalne aktivnosti u II i III zoni sanitarne zaštite izvorišta. Iako su reakcijom Regionalnog vodovoda i nadležnih institucija predmetne nelegalne aktivnosti u velikoj mjeri zaustavljene, posledice koje se ogledaju u smanjenom kapacitetu izvorišta se moraju sanirati, što iziskuje značajna sredstva, znanje i vrijeme.

Kao kratkoročnu mjeru za ublažavanje ovih posledica, Regionalni vodovod je u 2023. godine predložio izgradnju mobilnog postrojenja za prečišćavanje vode iz neposredne blizine vodozahvata, čime bi se obezbijedilo dodatnih 100 l/s vode u ljetnjem mjesecima. U odnosu na to Vlada je 2023. godine obezbijedila sredstva za izgradnju postrojenja, međutim do realizacije ovog projekta nije došlo, a razlozi su nedovoljna koordinacija i neadekvatno upravljanje unutar Regionalnog vodovoda, što je jedan od razloga smjene izvršnog direktora i promjena u menadžmentu. Izgradnja i puštanje u rad ovog postrojenja su planirani za potrebe ljetnje turističke sezone 2025. godine. Dakle, ova planirana razvojna aktivnost nije realizovana u 2024. godini.

Mjera koja se tiče izgradnje privremenog pješčanog nasipa u koritu rijeke Morače, kao jedne od kratkoročnih mjera za ublažavanje pada izdašnosti izvorišta Bolje Sestre, je realizovana u avgustu 2024. godine. Tokom 2025. godine će se odraditi stručne analize koje bi trebale da daju odgovor da li su ove aktivnosti imale pozitivan uticaj na porast izdašnosti.

Ono što posebno treba naglasiti je da je Regionalni vodovod tokom 2023. godine pokrenuo proceduru dobijanja novog rješenja o granicama sanitarne zaštite izvorišta, međutim nakon odbijanja Glavnog projekta od strane komisije koju je u cilju ocjene formirala Uprava za vode, nije bilo pomaka po ovom pitanju. Po predmetnom pitanju Vlada Crne Gore je donijela Zaključak broj 08-319/24-3053/2 od 20. juna 2024. godine, kojim se Regionalni vodovod zadužuje da sprovede odgovarajući monitoring i dalja ispitivanja koja će obezbijediti potrebne podatke za izradu Projekta zona sanitarne zaštite izvorišta Bolje Sestre, odnosno utvrdi potrebne činjenice za proširenje II zone i određivanje sliva – III zone sanitarne zaštite izvorišta. Od donošenja zaključka nije bilo konkretnih novih aktivnosti, osim što je nastavljen monitoring podzemnih voda u okviru zona sanitarne zaštite, uspostavljen 2022. godine. U decembru 2024. godine od strane rukovodstva je utvrđena obaveza sprovođenja ovog zaključka i u tom smislu je koncipiran plan rada i plan nabavki za 2025. godinu koji predviđaju ekspertske i konsultantske usluge, odnosno dodatna istraživanja za potrebe određivanja granica zona i sliva izvorišta Bolje Sestre.

Zaključuje se da je Regionalni vodovod sprovodio dio obaveza koje se tiču obavljanja osnovne djelatnosti, ali da je realizacija planiranih razvojnih aktivnosti u velikoj mjeri izostala.

2. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI TEHNIČKOG SEKTORA

2.1. REALIZACIJA PLANA PROIZVODNJE, DISTRIBUCIJE I ISPORUKE VODE

Izvorište regionalnog vodovodnog sistema (u daljem tekstu: RVS) je podzemni izvor Bolje Sestre u Malom blatu u basenu Skadarskog jezera. Vlada Crne Gore je donijela Odluku kojom je izvorište Bolje Sestre odredila za izvorište za regionalno vodosnabdijevanje Crnogorskog primorja - Odluka o određivanju izvorišta namijenjenih za regionalno i javno vodosnabdijevanje (javnim vodovodom) i utvrđivanje njihovih granica („Službeni list Crne Gore“, broj 36/08).

Kapacitet izvorišta bio je dovoljan da zadovolji dugoročne potrebe za vodom Crnogorskog primorja, zbog čega je i donijeta odluka o njegovom izboru za regionalno vodosnabdijevanje. U trenutnim uslovima kapacitet izvorišta nije dovoljan za potrebe lokalnih vodovodnih sistema za preuzimanjem vode iz RVS, zbog čega su pokrenute aktivnosti za dovođenje dodatnih količina vode, što je opisano u poglavlju 7.

Do sada je izgrađena I faza RVS, koja se sastoji iz:

- kontinentalnog dijela od izvorišta Bolje Sestre do rezervoara Đurmani;
- obalnog dijela duž čitavog Crnogorskog primorja.

U toku su radovi na izgradnji II faze RVS i to duplog cjevovoda na dionici Budva-Tivat, što je opisano u poglavlju 7.

U sklopu regionalnog vodovodnog sistema do sada je izgrađena sljedeća infrastruktura:

- vodozahvat „Bolje Sestre“
- 4 pumpne stanice ukupne instalisane snage od 7 megavata;
- 5 trafostanica visokog napona;
- 2 hlorne stanice;
- 22,500m³ rezervoarskog prostora u 13 objekata;
- 137,9 km cjevovoda, prečnika od 500mm do 1100mm;
- 22 distributivna odvojaka;
- hidrotehnički tunel „Sozina“ dužine 4,2km;
- preko 400 manjih objekata na cjevovodu (zatvaračnice, mjerno-regulacioni blokovi, šahte vazdušnih ventila, muljnih ispusta i dr.).

U izvještajnom periodu, Regionalni vodovod je u kontinuitetu izvršavao aktivnosti koje se odnose na obavljanje osnovne djelatnosti, odnosno zahvatanje i isporuku bezbjedne vode za ljudsku upotrebu (vode za piće), opštinama na Crnogorskom primorju.

Tokom 2024. godine ukupno je isporučeno 8.676.118 m³ vode što je 24 % više od minimalno ugovorenih godišnjih količina vode za 2024. godinu, odnosno 3,5 % više u odnosu na planiranu isporuku za ovu godinu.

Zbog problema pada izdašnosti izvorišta Bolje Sestre i činjenice da za potrebe ljetnje turističke sezone 2024. godine nije bila realizovana planirana izgradnja postrojenja za prečišćavanje vode iz neposredne blizine vodozahvata, čime bi se raspoloživi kapacitet povećao za oko 100 l/s, Regionalni vodovod nije bio u mogućnosti da izađe u susret svim zahtjevima za povećanom isporukom od strane lokalnih vodovoda, tokom avgusta mjeseca. Ipak, ističe se da su ugovorene količine vode redovno isporučivane.

Slijedi pregled isporuke vode po opštinama uz navođenje procenta realizacije plana za 2024. godine.

Tabela br. 1: Isporuka vode u 2024. godini

Br.	Isporuka m ³	Ugovoreno/ planirano m ³	Odnos isporučeno/planirano na	Odnos isporučeno/ugovoreno
1.	8.676.118	6.953.832/ 8.380.352	3.5 % više u odnosu na planiranu isporuku	24 % više od minimalno ugovorenih godišnjih količina vode za 2024. godinu

Tabela br.2: Realizacija ugovorene i planirane količine vode po opštinama za 2024. godinu

Br	Opština	Ugovorena količina	Planirana količina	Isporučena količina	Realizacija ugovora	Realizacij a plana
1	Tivat	1.265.328	1.605.000	1.675.464	1,32	1,04
2	Kotor	1.265.000	1.766.000	1.570.553	1,24	0,89
3	Budva	2.723.760	3.033.000	2.992.755	1,10	0,99
4	Bar	1.034.000	1.257.000	1.713.643	1,66	1,36
5	Ulcinj	572.000	639.000	690.070	1,20	1,08
6	Herceg Novi	93.744	80.352	33.633	0,64	0,58
UKUPNO		6.953.832	8.380.352	8.676.118	1,24	1,04

Tabela br.3:Realizacija ugovorene i planirane količine vode po mjesecima za 2024. godinu

	Ugovorene minimalne količine (m ³)	Planirane količine vode (m ³)	Isporučene količine vode (m ³)	realizacija ugovorene količine	realizacija planirane količine
Januar	268.920	310.000	374.560	1,39	1,21
Februar	242.460	283.000	342.444	1,41	1,21
Mart	268.920	301.000	309.058	1,15	1,03
April	285.560	335.000	327.034	1,15	0,98
Maj	323.096	401.000	401.802	1,24	1,00
Jun	687.300	774.000	831.577	1,21	1,07
Jul	1.366.480	1.545.000	1.688.210	1,24	1,09
Avгust	1.580.616	1.945.000	1.973.718	1,25	1,01
Septembar	1.026.120	1.204.000	1.172.892	1,11	0,95
Okтоbar	336.488	604.392	437.355	1,30	0,72
Novembar	285.560	353.960	424.417	1,48	1,20
Decembar	282.312	324.000	393.050	1,39	1,21
Ukupno	6.953.832	8.380.352	8.676.118	1,24	1,04

Tabela br. 4: Ukupne planirane, ugovorene i isporučene količine vode za dvanaest mjeseci 2024. godine i procenti realizacije

Planirane količine vode (m ³)	8.380.352
Ugovorene minimalne količine (m ³)	6.953.832
Isporučene količine vode (m ³)	8.676.118
realizacija ugovorene količine	1,24
realizacija planirane količine	1,04

Kao što se vidi iz prethodnih tabela, u 2024. godine isporučene su neznatno veće količine vode u odnosu na planirane (3,5% više), dok je količina isporučene vode u odnosu na ugovorenu veća za 24%.

2.2. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA ODRŽAVANJU

Aktivnosti na održavanju RVS, tehničko-tehnološki kompleksnog sistema koji se prostire duž preko 140 km na teritoriji 7 opština, i u okviru kojeg se nalazi preko 400 većih i manjih objekata, su veoma zahtijevne i podrazumijevaju neophodna specijalizovanja znanja iz više oblasti (građevinski radovi, mašinske instalacije, visokonaponska postrojenja, automatika, programiranje, rad sa opasnim materijama-hlor i sl.). Sistem održavanja RVS se bazira na ugovorenim uslugama stručnih spoljnih saradnika, koji su angažovani raspisivanjem odgovarajućih tendera za održavanje opreme i objekata RVS. Stručni kadar Regionalnog vodovoda je za potrebe održavanja opreme i objekata RVS angažovan na poslovima inicijalne defektaže kvarova, organizacije radova na popravci, kontroli kvaliteta izvedenih radova i praćenja radova, ali i na vršenju manjih radova na popravci, za koje nije potreban angažman spoljnih saradnika.

2.2.1 Tekuće održavanje

Shodno Planu rada za 2024. godinu, za potrebe tekućeg, redovnog, održavanja RVS se po pravilu sprovode aktivnosti kojim će se održati visok stepen pogonske spremnosti sistema, obezbijediti planirani rok trajanja opreme, kao i funkcionisanje opreme u okviru projektovanih parametara. Slijede opisi najvažnijih aktivnosti sprovedenih u 2024. godini, a koje su planirane Planom rada za 2024. godinu:

Shodno ustaljenoj praksi i redovnom godišnjem planu, a za potrebe pripreme ljetnje turističke sezone 2024. godine, izvršeno je čišćenje vodozahvata izvorišta, uz angažman firme specijalizovane za podvodne radove. Čišćenje vodozahvata je jedna od preventivnih aktivnosti u cilju sprečavanja spoljnih uticaja na kvalitet vode koja se zahvata. Odrađeno je čišćenje vodozahvata od nabujale podvodne vegetacije i eventualnih ostataka vegetacije, izmuljivanje dna vodozahvata izvorišta vodenim mlazom pod pritiskom, ispiranje izvorišta između kamenih oblutaka na vodozahvatu, čišćenje spoljnih zidova cjevovoda DN 800 mm i usisnih korpi od podvodne biljne vegetacije i naslaga. Odrađeno je i ručno čišćenje prelivnog praga i gumene membrane od podvodne biljne vegetacije i organskih naslaga i očišćen je obalni dio vodoizvorišta od vegetacije.

Sprovedena je redovna zamjena ulja i mazima u pumpnim agregatima, shodno ustaljenoj praksi i preporukama proizvođača opreme.

U okviru redovnog održavanja RVS-a se vrši i redovno održavanje rashladnih uređaja. Rashladni uređaji su instalirani na svim objektima u kojima borave zaposleni, ali i u elektro postrojenjima u objektima pumpnih stanica, što je veoma važno za pravilno funkcionisanje opreme. Naime, osim održavanja temperatura potrebne za rad zaposlenih, dodatna pažnja se posvjećuje i održavanju adekvatne temperature za potrebe rada visokonaponske elektroenergetske opreme (soft startera i sl.), kao i računarske opreme kojom se upravlja sistemom (SCADA, server i sl.).

Izvršeno je ispitivanje elektro i gromobranske instalacije i ekspanzionih posuda u okviru RVS, u skladu sa standardima i tehničkim propisima;

Izvršen je servisni pregled stabilne instalacije za automatsku detekciju, dojavu i gašenje požara, ovjera protivpožarnih aparata kao i kontrola ispravnosti hidrantske mreže na objektima RVS.

Sprovedene su redovne aktivnosti na kontroli parametara rada opreme (napona, pritisaka, protoka i sl.) kako putem SCADA sistema, tako i direktnim uvidom u stanje opreme.

U okviru raspoloživih kapaciteta i mogućnosti je izvršena opravka manjih nedostataka i kvarova na opremi.

Od planiranih aktivnosti za 2024. godinu nisu sprovedene sledeće aktivnosti:

Periodično geodetsko osmatranje objekata regionalnog vodovodnog sistema sa ciljem otkrivanja potencijalnih nedozvoljenih pomijeranja objekata, pa je shodno je planirano za 2025. godinu.

Planirano redovno batimetrijsko i geodetsko smimanje korita rijeke Morače nije sprovedeno, pa je shodno planirano za 2025. godinu.

2.2.2 Investiciono održavanje

Shodno Planu rada za 2024. godinu izvršene su sledeće intervencije:

Servis UV reaktora proizvođača WEDECO tip BX 3200, na objektu P.S. Bolje Sestre. Kako je primjećeno da je intezitet zračenja UV reaktora opao od vremena vršenja posljednjeg remonta 2017 godine, angažovana je firma koja obučene zaposelene za servis UV reaktora. Prema specifikaciji iz tenderske dokumentacije izvršena zamjena UV lampi XLR 30 i balast kartica TDS 50, kao i ostalih dijelova i opreme za dovodenje UV reaktora u potrebno radno stanje, te izvršeno čišćenje reaktora od taloga koji se vremenom akumulirao na unutrašnjim površinama.

Za potrebe nabavke i ugradnje transformatorske ćelije u T.S. Bolje Sestre je sprovedena tenderska procedura i sklopljen ugovor sa najpovoljnijim ponuđačem. Kako je rok za sprovođenje nabavke 300 dana, to će se realizacija ove investicije okončati u toku 2025. godine.

Izvršena je nabavka i ugradnja harmonijskog filtera na frekventnom regulatoru na P.S. Bolje Sestre, čime je poboljšana pogonska spremnost pred ljetnju turističku sezonu 2024. godine.

Nabavka tiristorskih blokova za P.S. Reljići nije sprovedena jer raskinut ugovor koji je sklopljen po ovom pitanju. Polazeći od činjenice da kompanija „ABB“ koja je proizvođač srednje naponskih softstartera model SSM-66200-E-S29 koji su instalirani u P.S. Reljići, zbog zastarjelosti opreme, nije bila u mogućnosti da proizvede tiristorske blokove, , predmetni Ugovor br. 23-6287/14 od 05.03.2024. godine (u skladu sa članom 8) je raskinut. Naknadno je raspisan novi tender i sklopljen ugovor za servis postojećih tiristorskih blokova, čija se realizacija očekuje u toku 2025. godine.

Nabavka i ugradnja PLC kontrolera novije generacije nije sprovedena. Sagledaće se potreba za realizacijom u toku 2025. godine.

Akcioni plan aktivnosti na održavanju regionalnog vodovodnog sistema koji je Odbor direktora na osnovu predloga tehničkog sektora usvojio, nije u potpunosti reallizovan, a o njemu nijesu dostavljani periodični izvještaji.

2.2.3 Interventno održavanje

Kada je u pitanju interventno održavanje, planirane aktivnosti manjeg obima su sprovedene uglavnom u periodu pripreme pogonske spremnosti sistema za rad u toku ljetnje turističke sezone.

Građevinsko zanatske aktivnosti na dovođenju objekata u adekvatno stanje, zamjena dostrajalih elektro ormara, sanitacija rezervoarskih prostora nisu sprovedeni u izvještajnom periodu. Tender za građevinsko zanatske radove je raspisan krajem 2024. godine, pa se realizacija očekuje za prvi kvartal 2025. godine.

2.2.4 Asset management (upravljanje imovinom)

Regionalni vodovod je, u okviru saradnje sa Međunarodnom asocijacijom vodovodnih preduzeća dunavskog sliva [IAWD), obezbijedio podršku za korišćenje programskog paketa EDAMS Integrated Asset Management. Iako je prepoznata potreba za kadrovskim ojačanjem tehničkog sektora za ovu aktivnost, u toku 2024. godine nisu realizovane planirane mjere.

2.3. REALIZACIJA PLANA MJERA ENERGETSKE EFIKASNOSTI

Mjere energetske efikasnosti koje se odnose na rad pumpnih agregata se u najvećoj mogućoj mjeri sprovode na način da se u periodima male potrošnje rad pumpnih stanica planira u periodima jeftine tarife električne energije i uz najoptimalnije korišćenje rezervoarskih prostora.

U dijelu plana za 2024. godinu kojim je predviđeno poboljšanje mjera energetske efikasnosti ugradnjom solarnih elektrana i hidroturbina, nije bilo značajnijih aktivnosti.

2.4. REALIZACIJA PLANA SPROVOĐENJA KVALITETA VODE

Kontrola kvaliteta odvija se u skladu sa Zakonom o obezbijedivanju zdravstveno ispravne vode za ljudsku upotrebu (Sl. list Crne Gore broj 80/17) i Pravilnikom o parametrima, provjeri usaglašenosti, metodama, načinu, obimu analiza i sprovođenju monitoringa zdravstvene ispravnosti vode za ljudsku upotrebu („Sl.list Crne Gore“,br. 064/2018. i 101/2021).

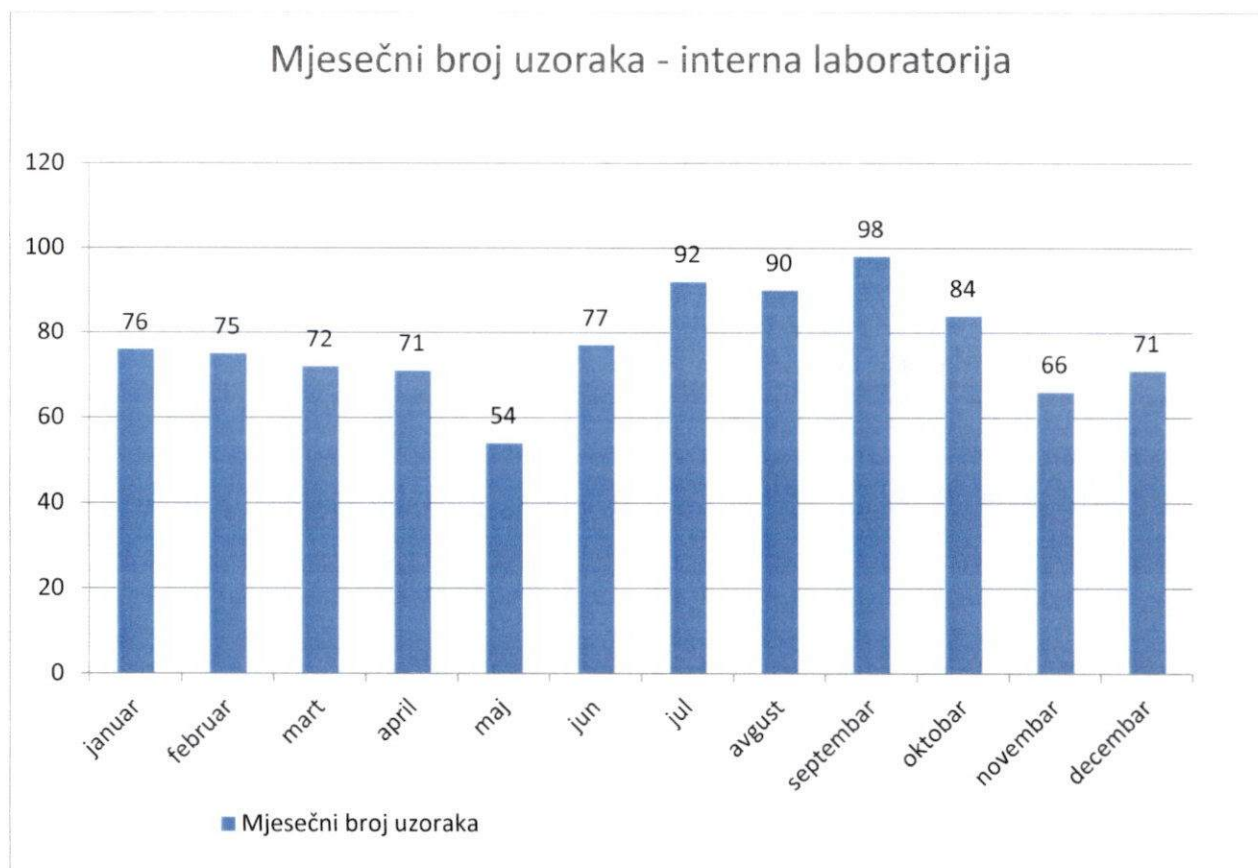
U izvještajnom periodu, kontrola kvaliteta i ispravnosti vode vršena je shodno ustaljenoj praksi u internog fizičko hemijskoj laboratoriji i od strane eksterne akreditovane laboratorije za ovu vrstu ispitivanja, koja ima posebno ovlaštene Ministarstva zdravlja. Tokom 2024. godine, ove usluge su bile povjerene Institutu za javno zdravlje.

Interna kontrola kvaliteta vode

U internoj laboratoriji svakodnevno se kontrolišu fizičko - hemijski parametri kvaliteta vode. Tokom radne sedmice provjerava se hemijska ispravnost sirove vode vode nakon prve faze njene prerade – tretmana UV dezinfekcije.

Prema Planu monitoringa, koji je u saglasnosti sa zakonskim normativima, tokom izvještajnog perioda, voda iz distributivne mreže i rezervoarskih prostora nakon dezinfekcije hlorom je provjeravana jednom sedmično. Uzorci se obavezno uzimaju sa svih distribucionih odvojaka koji su u funkciji i shodno pomenutom planu sa ostalih tačaka.

Grafik br. 1: Mjesečni broj uzoraka za 2024. god. provjerenih u internoj laboratoriji:



Tokom 2024.godine, interna laboratorija je analizirala 946 uzorka vode (515 uzoraka sirove vode i vode nakon prvog stepena dezinfekcije i 431 uzorak vode duž trase RVS koja je pripremljena za konačnu distribuciju).

Poslednjih 5 godina periodično se ispituje kvalitet jezerske vode u neposrednoj blizini vodozahvata, a od jula 2024. i ispitivanje kvaliteta vode bušotine PB GR3.Tokom 2024.godine interna laboratorija je ispitala jezersku vodu Malog blata 6 puta, a vodu iz pijazometra u okviru neposredne sanitarne zone PB B8 i pijezometra u Grbavačkom polju PB GR3,ukupno 16 puta.

Eksterna kontrole kvaliteta vode

Osim provjere kvaliteta u internoj laboratoriji redovno se provjerava fizičko-hemijska i mikrobiološka ispravnost vode i na drugom nivou kontrole koji odrađuje eksterna ovlašćena zdravstvena laboratorija Instituta za javno zdravlje.

Eksterna kontrola kvaliteta vode sa aktivnih odvojaka, iz rezervoara i prekidnih komora vršena je po pravilu jednom sedmično, odnosno 3-4 puta mjesečno, osim tokom avgusta kada je vršeno 5 kontrola. Frekvencija kontrole zavisi od količine vode koja se distribuira. Pored kontrole duž mreže, redovno je vršena i kontrola mikrobiološke ispravnosti sirove vode i vode nakon UV dezinfekcije, iako to nije zakonska obaveza. Ovaj vid kontrole je uveden radi prevencije u slučaju pojave zagađenja vode u vodozahvatu, s obzirom na drastičan pad izdašnosti izvorišta

U eksternoj laboratoriji je od početka 2024.godine analizirano ukupno 447 uzorka vode od čega 337 uzorka hlorisane vode i 110 uzorka na mikrobiološku ispravnost nehlorisane (sirove) vode.

Grafik br.2: Mjesečni broj uzoraka tokom 2024. god. provjerenih u eksternoj laboratoriji:



Rezultati ispitivanja - interna kontrola

U izvještajnom periodu neispravnost analiziranih uzoraka vode konstatovana je kod 6.5% uzoraka. Neispravnost se odnosila na manja odstupanja u koncentracijama hlora u trenutku mjerenja, za šta je nakon konstatovanja sprovedena korektivna mjera i na povećan parametar mutnoće sirove vode. Svi drugi parametri bili su daleko niži od maksimalno dozvoljenih koncentracija.

Ukupna ocjena o kvalitetu vode za piće tokom dosadašnjeg period je da je hlorisana voda koja je distribuirana krajnjim potrošačima- lokalnim vodovodima bila dobrog i očuvanog kvaliteta i higijenski ispravna i bezbjedna za upotrebu.

Rezultati ispitivanja - eksterna kontrola

U posmatranom periodu analizama eksterne laboratorije, kako fizičko-hemijskih, tako i mikrobioloških ispitivanja hlorisane vode, koja se distribuira, pokazala su da procenat neispravnih uzoraka od ukupno analiziranog broja iznosi 7.8%. Odstupanja se odnose na mikrobiološku neispravnost na točecim mjestima i u nekoliko navrata neodgovarajućom količinom rez. hlora. Analizom uzroka ovakvog stanja u saradnji sa IZJZ, zaključeno je da je moguće da je do takvog rezultata došlo zbog neadekvatnog načina uzorkovanja, neadekvatne sterilizacije točeceg mjesta prilikom uzorkovanja ili zbog instalacija na mjestu uzorkovanja. U ponovljenim uzorcima nisu konstatovane nađene nepravilnosti.

Od ukupnog broja mikrobiološki ispitanih uzoraka sirove vode i vode nakon UV dezinfekcije neispravno je bilo 76.4%. Ovdje napominjemo da ova voda podliježe daljem tretmanu – dezinfekciji hlorom, a procenat ispravnih uzoraka u hlorisanoj vodi (osim izuzetka za koji se istražuje uzrok) je potvrda adekvatnog tretmana.

Realizacija plana

	Planirani broj analiza u 2024.	Realizovani broj analiza u 2024.
Interno	1000-1100	946
Eksterno	500-600	447

Manja odstupanja su očekivana, jer se radi sigurnosti u plan unosi neznatno veći broj analiza, zbog potrebe ponavljanja uzorkovanja, akcidentnih situacija i sl.

2.5. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA ZAŠTITI IZVORIŠTA BOLJE SESTRE

U sklopu navedenih aktivnosti planom za 2024. godinu je navedeno da će se izvršiti nabavka sonde za monitoring podzemnih voda, kao i licenciranog softvera za prikupljanje i obradu podataka iz pijezometarskih bušotina. Ono što se mora naglasiti je da je plan za 2024. ova aktivnost neprecizno definisana, jer je bilo potrebno izvršiti nabavku odnosno zamjenu sonde koje su u međuvremenu oštećene i dodatnu nabavku novih koje nisu ugrađene. Dakle, mreža za monitoring sa ugradnjom sonde za prćenje ključnih parametara je uspostavljena ranije. Aktivnost zamjene i ugradnje dodatnih sonde je realizovana tokom 2024. Takođe, nabavljen je licencirani softver za prikupljanje i obradu podataka, koji se pored pijezometarskih bušotina odnose i na podatke o površinskim vodama, klimatološke podatke i dr.

2.6. REALIZACIJA PLANA NABAVKE NOVE INSTRUMENTALNE OPREME ZA LABORATORIJU

U planu rada za 2024. godinu bilo je navedeno da će se izvršiti nabavka nove instrumentalne opreme i to prije svega jonskog hromatografa. S obzirom na značajna sredstva za nabavku ovih uređaja i neophodnih reagenasa (cca 85.000 EUR), predmetna nabavka u konačnom nije cijenjena kao neophodna. U decembru je realizovana tenderska procedura za nabavku neophodnih reagenasa i opreme neophodne za rad u postojećim uslovima laboratorije. Takođe, realizovana je i nabavka usluga servisiranja instrumenata i pribora koji se koriste u laboratoriji, a koji će biti realizovan u prvom kvartalu 2025. godine. Planom za 2025. godinu predviđena su određena sredstva za nabavku nove opreme, ali uz prethodnu analizu iskorišćenosti postojeće opreme.

2.7. REALIZACIJA PLANA KONTROLE I UPRAVLJANJA ZONAMA SANITARNE ZAŠTITE RVS

Održavanje zona i pojaseva sanitarne zaštite sprovodi se u skladu sa zakonskom dokumentacijom i određenim granicama sanitarne zaštite izvorišta Bolje Sestre. Zaštitne mjere se ostvaruju nadzorom nad stanjem kvaliteta (laboratorijskim ispitivanjem) i kvantiteta vode i mogućim izvorima zagađenja, sprječavanjem, ograničavanjem i

zabranjivanjem radnji i ponašanja koja mogu uticati na zagađenje voda i stanje životne sredine u cjelini kao i drugim djelovanjima usmjerenim ka očuvanju i poboljšavanju kvaliteta. Ove aktivnosti su podijeljene među sektorima, pa se određenim dijelom bavi i Sektor za zaštitu lica i imovine.

Tokom izvještajnog perioda vršeni su redovni obilasci zona i pojaseva sanitarne zaštite o čemu se sačinjavaju posebni izvještaji u kojima se konstatuje stanje, uopćene nepravilnosti i predlog mjera za rješavanje.

U Izvještajnom periodu izvršen je i obilazak i određivanje mikrolokacija u cilju obnavljanja znakova obavještenja o zabranama i ograničenjima u zonama sanitarne zaštite izvorišta. Nakon toga je izrađen Elaborat saobraćajne signalizacije, od strane S&I projekt d.o.o. Podgorica. Elaborat je proslijeđen Glavnom gradu i Opštini Zeta, kao dopuna zahtjeva za dostavljanje tehničkih uslova za postavljanje znakova koji je upućen još 2023. godine. Takođe, uspješno je okončana nabavka izrade i usluga postavljanja znakova, što će se sprovesti nakon dobijanja pomenutih tehničkih uslova.

Pored brige o sanitarnim zonama zaštite izvorišta, obaveza Regionalnog vodovoda je i briga o zaštitnom pojasu oko objekata i cjevovoda u sastavu RVS-a i u tom smislu Regionalni vodovod je sprovodio aktivnosti kontrole izvođenja radova u tim pojasevima.

Tokom izvještajnog perioda dosavljana su mišljenja na planske dokumente, urbanističko - tehničke uslove, projektnu dokumentacije, zahtjeve o potrebi izrade elaborate procjene uticaja na životnu sredinu, elaborate procjene uticaja na životnu sredinu i dr.

Regionalni vodovod je aktivno učestvovao u svim javnim raspravama koje se tiču izgradnje objekata, izrade planske dokumentacije i dr. na području koje je od značaja za unapređenje i zaštitu infrastrukture RVS.

Posebno se izdvaja da je po pitanju mišljenja u vezi sa elaboratom procjene uticaja na životnu sredinu za projekat izgradnje sistema za prečišćavanje otpadnih voda u Podgorici, Glavni grad Podgorica, Regionalni vodovod je izrazio jasan stav koje promjene u Elaboratu su neophodne kako bi se do kraja sprovele mjere na otklanjanju eventualnog negativnog uticaja na izvorište Bolje Sestre.

Regionalni vodovod je tokom 2023. godine pokrenuo proceduru dobijanja novog rješenja o granicama sanitarne zaštite izvorišta, međutim nakon odbijanja Glavnog projekta od strane komisije koju je u cilju ocjene formirala Uprava za vode, nije bilo pomaka po ovom pitanju. Po predmetnom pitanju Vlada Crne Gore je donijela Zaključak broj 08-319/24-3053/2 od 20. juna 2024. godine, kojim se Regionalni vodovod zadužuje da sprovede odgovarajući monitoring i dalja ispitivanja koja će obezbijediti potrebne podatke za izradu Projekta zona sanitarne zaštite izvorišta „Bolje Sestre“, odnosno utvrdi potrebne činjenice za proširenje II zone i određivanje sliva – III zone sanitarne zaštite izvorišta. Od donošenja zaključka nije bilo konkretnih novih aktivnosti, osim što je nastavljen monitoring podzemnih voda u okviru zona sanitarne zaštite, uspostavljen 2022. godine. U decembru 2024. godine od strane rukovodstva je utvrđena obaveza sprovođenja ovog zaključka i u tom smislu je koncipiran plan rada i plan nabavki za 2025. godinu koji predviđaju ekspertske i konsultantske usluge, odnosno dodatna istraživanja za potrebe određivanja granica zona i sliva izvorišta Bolje Sestre.

2.8. REALIZACIJA PLANA SPROVOĐENJA SISTEMA KVALITETA

Regionalni vodovod je već unazad nekoliko godina u redovno poslovanje implementirao primjenu HACCP sistema (od 2017. godine) i ISO 14001 (od 2021. godine).

Sertifikacija, odnosno resertifikacija ovih sistema kvaliteta izvršena je 2021. godine i od tada su sprovedene godišnje provjere.

S obzirom na istek važenja sertifikata od tri godine, za 2024. godinu je bila planirana resertifikacija pomenutih sistema kvaliteta, koja nije sprovedena zbog nepostojanja saglasnosti prethodnog menadžmenta za pokretanje procesa resertifikacije.

Iako sertifikacija HACCP sistema nije zakonom obavezna u ranijem periodu je zauziman stav da uvedeni sistem bude pod stalnom kontrolom eksternih provjerivača kako bi se implementacija podigla na viši nivo (Zakon o bezbjednosti hrane propisuje obavezu primjene postupaka zasnovanih na na principima analize opasnosti i kritičnim kontrolnim tačkama, što je razlog uvođenja HACCP sistema u poslovanje). Sa druge strane, implementacija ISO 14001 još uvijek nije zakonska obaveza za ovu djelatnost, ali je održavanje implementiranog sistema važno, što nije potrebno posebno naglašavati.

Kada je u pitanu redovno sprovođenje propisanih procedura, one se svakodnevno implementiraju o čemu se vode odgovarajući zapisi.

Po pitanju uvođenja novih sistema kvaliteta u poslovanje Regionalnog vodovoda nije bilo aktivnosti.

Kada je u pitanju stav iz Plana rada za 2024. godinu da će biti formirana radna grupa koja će odraditi Elaborat procjene uticaja na životnu sredinu i predložiti mjere za zaštitu životne sredine, nije jasno na šta se mislilo, a sami dokument nije izrađen. Ovdje se mora napomenuti da je sama obaveza netačno formulisana, jer Regionalni vodovod posjeduje sve zakonom propisane elaborate i dokumenta koje se tiču uticaja na životnu sredinu iz procesa rada i sprovodi sve zakonom propisane obaveze.

Shodno važećem Zakonu o životnoj sredini, pravno lice je dužno da u okviru svojih prava i obaveza, obezbijedi kontrolu i sprječavanje svih oblika zagađenja i degradacije životne sredine, odnosno njihovo svođenje na najmanju moguću mjeru.

Regionalni vodovod konstantno sprovodi aktivnosti na zaštiti životne sredine od eventualnog štetnog dejstva kojemože biti izazvano svakodnevnom aktivnostima odnosno procesima rada. Posebna pažnja u ovom smislu, usmjerena je na način odlaganja opasnog otpada koji nastaje u toku proizvodnje (u pitanju su manje količine) i način upravljanja seveso postrojenjem (hlorna stanica). Takođe, u redovno poslovanje uveden je Sistem upravljanja zaštitom životne sredine u skladu sa zahtjevima referentnog standarda (ISO 14001).

2.9. REALIZACIJA PLANA ZAŠTITE I ZDRAVLJA NA RADU

Tokom 2024. godine redovno su vršene aktivnosti koje podrazumjevaju primjenu propisanih mjera zaštite i zdravlja na radu na osnovu Zakona o zaštiti i zdravlja na radu, Akta o procjeni rizika radnih mjesta i opštih akata Regionalnog vodovoda.

U izvještajnom periodu nije bilo evidentiranih povreda na radu i u vezi sa radom. Aktivnost osposobljavanja zaposlenih za siguran i bezbjedan rad, sprovodi se konstantno tokom cijele godine.

Od sprovedenih aktivnosti kao najvažnije izdvajaju se:

- Sprovođenje periodičnih ljekarskih pregleda sa posebnim uslovima rada i rizikom radnih mjesta Medicina rada DZ Stari Aerodrom.
- Raspodjela novih i nedostajućih sredstava lične zaštite i sredstava hemijsko tehničke zaštite;
- Raspodjela elektroizolacionih podloga za elektro energetske objekte;
- Sprovođenje obaveznog osposobljavanja zaposlenih za bezbjedan rad kod poslodavca;
- Periodično ispitivanje pokretnih zatvorenih sudova za komprimirane, tečne i pod pritiskom rastvorene gasove, boce za autogeno zavarivanje.
- Dostavljanje Uputstva za bezbjedan rad sa ručnom alatima za sve zaposlene koji u toku rada kod poslodavca koriste alate pri svom radu
- dostavljanje Uputstva za bezbjednu upotrebu službenog vozila sa opštim mjerama ponašanja pri upravljanju u saobraćaju i ponovno dostavljanje ostalih uputstava za bezbjedan rad
- Ispitivanje pp-aparata i dostavljanje uputstava za korišćenje aparata i hidranata po objektima Regionalnog vodovoda;
- Organizovanje obuke za zaposlene u pružanju prve pomoći kod poslodavca. Izvršilac Crveni Krst CG (još nije dobijena saglasnost poslodavca).
- Ispitivanje objekata Regionalnog vodovoda, elektro gromobranskih instalacija, sudova pod pritiskom i dizalica i sredstava za rad po objektima uključujući i stanice katodne zaštite;
- Redovno ispitivanje, servisiranje i održavanje pp aparata i hidranata i nabavka novih pp aparata i crijeva za gašenje požara;
- Dostava internih uputstava za poboljšanje zdravlja na radu;
- Priprema i sprovođenje periodičnih ljekarskih pregleda zaposlenih, sa osvrtom na radna mjesta sa posebnim uslovima rada u Centru Medicine rada DZ Podgorica, što je aktivnost koja se sprovodi tokom cijele godine u kontinuitetu.

U odnosu na aktivnosti iz plana rada za 2024. godinu, planirane aktivnosti iz ove oblasti su realizovane.

3. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI FINANSIJSKOG SEKTORA

Zakonom o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja, sredstva za finansiranje Regionalnog vodovoda obezbjeđuju se: iz sopstvenih prihoda koje Regionalni vodovod ostvaruje na tržištu, prodajom proizvoda i usluga, iz budžeta Crne Gore, iz kreditnih sredstava, poklona i donacija i drugih sredstava u skladu sa zakonom. Od gore navedenih izvora, dva su osnovna prihoda koje stiže Regionalni vodovod i to: prihodi od isporuke vode lokalnim vodovodnim preduzećima i prihod od posebne naknade na investicije za izgradnju i rekonstrukciju objekata na teritoriji opština Crnogorskog primorja.

3.1. PRIHODI OD ISPORUKE VODE

Regionalni vodovod je isporučivao vodu stalno ili po potrebi sljedećim lokalnim vodovodnim preduzećima (u daljem tekstu ViK): ViK Ulcinj, ViK Bar, ViK Budva, ViK Kotor, ViK Tivat i ViK Herceg Novi. Prihodi od isporuke vode do 31.12. 2024. godine, prikazani su u sljedećoj tabeli:

Tabela br.1 Prihodi od isporučene vode

Prihodi od isporuke vode	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Indeks	Indeks	Indeks
	eur	eur	eur	2024/2022	2024/2023	2023/2022
"Vodovod" d.o.o. Budva	1.092.754,00	1.198.705,00	1.197.103,00	1,10	1,00	1,10
"Vodovod" d.o.o. Kotor	658.775,00	602.017,00	628.221,00	0,95	1,04	0,91
"Vodovod" d.o.o. Tivat	585.953,00	526.211,00	670.188,00	1,14	1,27	0,90
"Vodovod" d.o.o. Bar	525.467,00	571.292,00	685.457,00	1,30	1,20	1,09
"Vodovod" d.o.o. Ulcinj	258.858,00	222.703,00	276.028,00	1,07	1,24	0,86
"Vodovod" d.o.o. Herceg Novi	60.306,00	57.223,00	51.287,00	0,00	0,00	0,00
Ukupno:	3.182.113,00	3.178.151,00	3.508.284,00	1,10	1,10	1,00

Kako se može vidjeti iz navedene tabele prihodi od isporuke vode na dan 31.12. 2024. godine i veći za 10% u odnosu na prihode istog perioda 2023.godine. Isporuka vode iz sistema RVS vršena je shodno zaključenim ugovorima, isporučivana sljedećim ViK-ovima: ViK Kotor, ViK Tivat, ViK Budva, ViK Bar, ViK Herceg Novi i ViK Ulcinj.

Obračun cijene isporučenih količina vode se vrši shodno Zaključcima Vlade Crne Gore broj 07-335/23-4217/2 od 08.09.2023. donešenih na osnovu Odluke o cijenama vode br. 23-4202/3 od 08. 09. 2023. godine:

- za neprekidnu isporuku tokom cijele kalendarske godine 0,40€/m³,
- za najmanje šest mjeseci tokom kalendarske godine 0,56€/m³,
- za najmanje tri mjeseca tokom kalendarske godine 0,79€/m³.

3.2. PRIHODI OD POSEBNE NAKNADE NA INVESTICIJE

Prihodi po osnovu posebne naknade na investicije na teritoriji opština Crnogorskog primorja su dati u sljedećoj tabeli:

Tabela br.2 Prihodi od posebne naknade na investicije:

OPŠTINA	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Indeks	Indeks	Indeks
	eur	eur	eur	2024/2022	2024/2023	2023/2022
Tivat	589.715,00	1.087.236,00	771.974,00	1,31	0,71	1,84
Kotor	266.647,00	472.168,00	791.670,00	2,97	1,68	1,77
Herceg Novi	613.130,00	602.518,00	611.261,00	1,00	1,01	0,98
Budva	717.315,00	970.062,00	1.138.065,00	1,59	1,17	1,35
Bar	869.365,00	892.578,00	1.023.557,00	1,18	1,15	1,03
Ulcinj	440.719,00	591.871,00	760.939,00	1,73	1,29	1,34
Ukupno	3.496.891,00	4.616.433,00	5.097.466,00	1,46	1,10	1,32

Shodno Zakonu o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja („Sl. list Crne Gore“ broj 56/16) obračun posebne naknade na investicije na teritoriji Crnogorskog primorja, obračunava po stopi od 1% predračunske vrijednosti investicije, ali ne može biti manji od 8 € po m² bruto građevinske površine.

Od 01.01.2018. godine na snagu je stupila odredba iz stava 4 člana 22 Zakona o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja, kojom su hoteli sa 5 zvjezdica oslobođeni plaćanja naknade, dok se hotelima sa 4 zvjezdice i kondo hotelima sa 5 zvjezdica naknada obračunava po 50% umanjenoj stopi, što svakako u značajnoj mjeri negativno utiče na prihode po ovom osnovu.

Prihodi po osnovu posebne naknade na investicije na dan 31.12. 2024. godine iznose 5.097.466 € i veći su odnosu na prihode po istom osnovu istog perioda 2023.godine za 10%. Održivost prihoda po ovom osnovu je od velikog značaja, posebno ako se uzme u obzir činjenica da su ova sredstva opredjeljena za vraćanje kreditnih zaduženja za koje je garancije dala Vlada Crne Gore i nastavak izgradnje RVS. Pad prihoda po ovom osnovu može uticati na održivost Društva, ali i dovesti u pitanje i garancija Vlade Crne Gore u slučaju da preduzeće ne bude u mogućnosti da obaveze uredno izmiruje.

3.3. POTRAŽIVANJA I NAPLATA

Fakturisani iznosi lokalnim vodovodnim preduzećima za preuzetu vodu, potraživanja i naplata dati su u sljedećim tabelama:

Tabela br. 3 Fakturisano po osnovu isporučene vode:

OPIS	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Indeks	Indeks	Indeks
	eur	eur	eur	2024/2022	2024/2023	2023/2022
"Vodovod" d.o.o. Budva	1.169.247,00	1.282.869,00	1.280.899,00	1,10	1,00	1,10
"Vodovod" d.o.o. Kotor	704.890,00	644.255,00	672.197,00	0,95	1,04	0,91
"Vodovod" d.o.o. Tivat	626.969,00	565.991,00	717.101,00	1,14	1,27	0,90
"Vodovod" d.o.o. Bar	562.250,00	624.178,00	733.440,00	1,30	1,18	1,11
"Vodovod" d.o.o. Ulcinj	276.978,00	238.983,00	295.350,00	1,07	1,24	0,86
"Vodovod" d.o.o. Herceg Novi	63.623,00	55.926,00	54.877,00	0,00	0,00	0,00
Ukupno:	3.403.957,00	3.412.202,00	3.753.864,00	1,10	1,10	1,00

Tabela br. 4: Potraživanja po osnovu fakturisane vode:

OPIS	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Indeks	Indeks	Indeks
	eur	eur	eur	2024/2022	2024/2023	2023/2022
"Vodovod" d.o.o. Budva	32.563,00	32.063,00	39.505,00	1,21	1,23	0,98
"Vodovod" d.o.o. Kotor	21.573,00	21.471,00	23.349,00	1,08	1,09	1,00
"Vodovod" d.o.o. Tivat	28.783,00	28.848,00	0,00	0,00	0,00	1,00
"Vodovod" d.o.o. Bar	34.467,00	50.697,00	50.420,00	1,46	0,99	1,47
"Vodovod" d.o.o. Ulcinj	41.700,00	35.151,00	42.391,00	1,02	1,21	0,84
Opština Ulcinj	105.000,00	90.000,00	176.800,00	1,68	1,96	0,86
"Vodovod" d.o.o. Herceg Novi	0,00	0,00	8.024,00	0,00	0,00	0,00
Ukupno:	264.086,00	258.230,00	340.489,00	1,29	1,32	0,98

Tabela br. 5: Naplaćena potraživanja od ViK-ova:

OPIS	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Indeks	Indeks	Indeks
	eura	eura	eura	2024/2022	2024/2023	2023/2022
"Vodovod" d.o.o. Budva	1.424.905,00	1.283.115,00	1.273.457,00	0,89	0,99	0,90
"Vodovod" d.o.o. Kotor	704.827,00	644.260,00	670.319,00	0,95	1,04	0,91
"Vodovod" d.o.o. Tivat	625.328,00	562.981,00	745.949,00	1,19	1,32	0,90
"Vodovod" d.o.o. Bar	560.620,00	595.054,00	733.716,00	1,31	1,23	1,06
"Vodovod" d.o.o. Ulcinj	194.231,00	124.940,00	151.310,00	0,78	1,21	0,64
"Vodovod" d.o.o. Herceg Novi	68.312,00	66.271,00	46.853,00	0,00	0,00	0,00
Opština Ulcinj	95.000,00	135.000,00	50.000,00	0,53	0,37	1,42
Ukupno:	3.673.223,00	3.411.621,00	3.671.604,00	1,00	1,08	0,93

Kada govorimo o naplati potraživanja od ViK-ova, možemo konstatovati da su u toku 2024.godine lokalna vodovodna preduzeća, plaćala preuzetu vodu u ugovorenom roku, izuzev Opštine Ulcinj koja je na dan 31.12.2024.godine imala dospjeli dug u iznosu od 165.400€.

Tabela br. 6: Naplata od ViK-ova sa indeksom naplate za do 31.12. 2022, 2023 i 2024.godine:

OPIS	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
	eura	eura	eura
Fakturisana realizacija	3.403.957,00	3.412.202,00	3.753.864,00
Naplaćena realizacija	3.673.223,00	3.411.621,00	3.671.604,00
Index naplaćena/fakturisana	1,08	1,00	0,98

3.4. REALIZACIJA PLANA PRIHODA

Godišnjim planom rada za 2024. godinu, prihodi od isporuke vode su planirani na nivou od 3.383.478 €, dok su na dan 31.12.2024. godine, ostvareni u iznosu od 3.508.283 € odnosno veći su za 3,69% u odnosu na planirane prihode od isporuke vode za 2024.godinu.

Godišnjim planom rada za 2024. godinu, prihodi od subvencija, dotacija, prihodi od posebne naknade na investicije su planirani na nivou od 3.590.000 €, dok su na dan 31.12.2024. godine, ostvareni u iznosu od 5.451.081 €, odnosno veći su u odnosu na planirani iznos za 51,84%.

Ostali prihodi, godišnjim planom rada za 2024. godinu, planirani su u iznosu od 50.000 € dok su na dan 31.12.2024 godine ostvareni u iznosu od 49.392 €.

Tabela br. 7: Realizacija prihoda u odnosu na plan:

R.br.	PRIHODI	Planirano za 2024.g. (€)	Ostavreno za 2024.g (€)	Index (ostvareno/planirano)
1	Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu (isporuka vode)	3.383.478,00	3.508.284,00	1,04
2	Prihodi od subvencija, dotacija (prihodi od naknade za investicije)	3.590.000,00	5.451.081,00	1,52
3	Finansijski prihodi	20.000,00	18.823,00	0,94
4	Ostali prihodi	50.000,00	49.392,00	0,99
Ukupno:		7.043.478,00	9.027.580,00	1,28

Tabela br. 8: Realizacija rashoda u odnosu na plan:

R.br.	ELEMENTI	Planirano za 2024.g. (€)	Ostavreno za 2024.g (€)	Index (ostvareno/planirano)
	RASHODI	6.866.000,00	8.219.986,00	1,20
1	POSLOVNI RASHODI	5.631.000,00	7.218.480,00	1,28
	TROŠKOVI(51, 52, 53, 54, 55)			
1.1	Troškovi električne energije	680.000,00	686.299,00	1,01
1.2	Troškovi goriva, ulja i maziva	30.000,00	28.642,00	0,95
1.3	Troškovi nabavke hlora (baždarenje boca za hlor), servis hlorne stanice na R. Đurmani i nabavka laboratorijske opreme, nabavka kaustične sode i servis laboratorijske opreme	50.000,00	10.812,00	0,22
1.4	Troškovi kancelarijskog materijala	7.000,00	3.076,00	0,44
1.5	Troškovi nabavke alata (ručni, električni, vodinstalaterski itd) i HTZ oprema	15.000,00	14.396,00	0,96

R.br.	ELEMENTI	Planirano za 2024.g. (€)	Ostavreno za 2024.g (€)	Index (ostvareno/planirano)
1.6	Troškovi održavanja računara i održavanje fotokopira	15.000,00	8.384,00	0,56
1.7	Troškovi održavanja i servisa i registracije i osiguranja putničkih vozila	35.000,00	24.385,00	0,70
1.8	Troškovi održavanja hidro-mašinske i elektro opreme, lifta, sistema klimatizacije, PP aparata, interventno održavanje i usluge DDD	350.000,00	170.348,00	0,49
1.9	Troškovi poštanskih usluga	2.500,00	4.033,00	1,61
1.10	Troškovi čišćenja i mjerenja izdašnosti izvorišta	10.000,00	30.599,00	3,06
1.11	Troškovi usluga ispitivanja kvaliteta vode / laboratorijske analize	40.000,00	39.601,00	0,99
1.12	Troškovi transportnih usluga (avio karte), usluga putničkih agencija, hotelskog smještaja, restoranske usluge	30.000,00	26.638,00	0,89

R.br.	ELEMENTI	Planirano za 2024.g. (€)	Ostavreno za 2024.g (€)	Index (ostvareno/planirano)
1.13	Troškovi ekspertske usluga: ispitivanje uslova radne sredine, uknjižba imovine, uvođenje standarda poslovanja, zdravstveni pregled zaposlenih, procjena imovine, revizija finansijskih iskaza, geodetsko snimanje, advokatske, prevodilačke i dr.	80.000,00	266.456,00	3,33
1.14	Troškovi revizije finansijskih iskaza	11.500,00	11.500,00	1,00
1.15	Troškovi nabavke dnevne štampe, usluge marketinga i snimanje i distribucija video i foto priloga, izrada reklamnog materijala	25.000,00	17.230,00	0,69
1.16	Troškovi fiksne i mobilne telefonije, održavanje softverskih paketa	20.000,00	19.716,00	0,99
1.17	Troškovi naknade za korišćenje voda	175.000,00	190.710,00	1,09
1.18	Troškovi bankarskih provizija	9.000,00	6.500,00	0,72
1.19	Troškovi za rješavanje stambenih potreba	150.000,00	0,00	0,00
1.20	Troškovi stipendija	3.500,00	2.000,00	0,57

R.br.	ELEMENTI	Planirano za 2024.g. (€)	Ostavreno za 2024.g (€)	Index (ostvareno/planirano)
1.21	Troškovi kolektivnog osiguranja zaposlenih (obavezno i DZO)	6.500,00	7.821,00	1,20
1.22	Troškovi društveno odgovornog poslovanja (Sponzorstva, donacije, pomoći itd.)	15.000,00	15.050,00	1,00
1.23	Troškovi amortizacije i rezervisanja	2.090.000,00	2.808.944,00	1,34
1.24	Troškovi zarada sa porezima i doprinosima i ostali lični rashodi	1.600.000,00	1.924.955,00	1,20
1.25	Troškovi naknada Odboru direktora i Revizorskom odboru	45.000,00	67.304,00	1,50
1.26	Troškovi agencije za zapošljavanje i Ugovori o djelu	30.000,00	30.501,00	1,02
1.27	Troškovi zakupa	16.000,00	16.229,00	1,01
1.28	Ostali troškovi	90.000,00	786.351,00	8,74
2	FINANSIJSKI RASHODI(56)	910.000,00	938.911,00	1,03
2.1	Troškovi kamata	730.000,00	730.232,00	1,00
2.2	Ostali finansijski rashodi	180.000,00	208.679,00	1,16
3	ODLOŽENI PORESKI RASHODI	325.000,00	62.595,00	0,19
III	NETO REZULTAT (99)	177.478,00	807.594,00	

3.5. REALIZACIJA OBAVEZA PO OSNOVU KREDITNIH ZADUŽENJA

Izgradnja regionalnog sistema vodosnabdijevanja Crnogorskog primorja je finansirana bespovratnim sredstvima iz domaćih izvora i iz kredita međunarodnih institucija i to: Svjetske banke, Evropske banke za obnovu i razvoj i Abu Dhabi Fonda za razvoj.

Ugovor sa Svjetskom bankom zaključen je na 6.600.000 SDR. Datum dospeljeća povraćaja kredita je 2017. godina i to počevši od 15. oktobra kada je uplaćena prva rata kredita. Kredit se vraća u dvije jednake godišnje rate koje dospeljavaju u aprilu i oktobru

svake godine, do isteka perioda otplate 15. aprila 2027. godine. Od ugovorenih sredstava povučeno je 5.975.796,46 SDR.

Tabela br.9: Plan otplate kredita Svjetske banke – MSDTP:

R.br.	Godina	Rate kredita	Plaćeno SDR RVCG	Plaćeno EUR RVCG	Ostatak duga u SDR
	1.1.2017	5.975.796,46	0	0	5.975.796,46
	15.10.2017	-110.426,00	0	0	-110.426,00
	15.10.2017	5.865.370,46	0	0	5.865.370,46
1	2017	293.268,63	293.268,53	351.263,30	5.572.101,93
2	2018	586.537,06	586.537,06	701.386,84	4.985.564,87
3	2019	586.537,06	586.537,06	722.097,88	4.399.027,81
4	2020	586.537,06	586.537,06	720.154,49	3.812.490,75
5	2021	586.537,06	586.537,06	702.781,47	3.225.953,69
6	2022	586.537,06	586.537,06	741.572,86	2.639.416,63
7	2023	586.537,06	586.537,06	723.535,32	2.052.879,57
8	2024	586.537,06	586.537,06	717.879,19	1.466.342,51
9	15.4.2027				
Ukupno:		5.865.370,46	4.399.027,95	5.380.671,35	

Na dan 31.12. 2024. godine, preostali iznos duga iznosi 1.466.342,51 SDR.

Ugovor sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj - Projekat proširenja regionalnog sistema za vodosnabdijevanje zaključen 26.12.2019. godine zaključen na iznos od 24.000.000 €. Kredit podliježe promjenjivoj kamatnoj stopi i iznosi EURIBOR +1%. Kredit se povlači u dvije tranše od po 12.000.00,00 €. Otplate kredita je definisana povraćajem u 24 rate i dva puta godišnje: 24. februara i 24. avgusta, počev od prve rate 24. februara 2023. godine do 24.08.2034. godine. Stanje duga na dan 31.12.2024. godine 7.743.568,08 €. Plan otplate po kreditu Evropske banke za obnovu i razvoj DTM 50612, dat u sledećoj tabeli:

Tabela br. 10: Plan otplate kredita Evropske banke za obnovu i razvoj DTM 50612

Red.br	Datum	Glavnica	Commitment charge	Kamata	Plaćeno
		EUR	EUR	EUR	EUR
1	24.8.2020		28.988,40	2.726,54	31.714,94
2	24.2.2021		28.097,54	5.138,26	33.235,80
3	24.8.2021		25.381,07	9.635,07	35.016,14
4	24.2.2022		24.984,53	11.364,27	36.348,80
5	24.8.2022		24.250,31	11.832,73	36.083,04
6	24.2.2023	99.814,89	23.361,48	24.544,69	147.721,06
7	24.8.2023	127.992,77	23.673,72	52.620,93	204.287,42
8	24.2.2024	213.407,72	22.321,64	79.991,30	315.720,66
9	24.8.2024	229.624,76	17.597,92	115.524,91	362.747,59
Ukupno:		670.840,14	218.656,61	313.378,70	1.202.875,45

Ugovor o kreditu sa Erste bankom je zaključen 25.04.2017. godine na iznos od 6.702.457,64 € sa kamatom od 3,5% za koji je Vlada Crne Gore dala garanciju. Ugovor o kreditu sa Erste bankom je zaključen u cilju refinansiranja kredita Abu Dhabi Fonda za razvoj, čime je smanjena kamatna stopa i izbjegnut valutni rizik.

Tabela br. 11: Plan otplate glavnice kredita Erste banke:

Red.br.	Datum	Iznos duga EUR	Iznos rate EUR	Plaćeno EUR
	27.4.2017	6.702.457,64	0,00	0,00
1	30.4.2018	6.349.696,71	352.760,93	352.760,93
2	1.6.2018	2.349.696,71	4.000.000,00	4.000.000,00
3	31.10.2018	2.219.158,00	130.538,71	130.538,71
4	31.10.2019	1.958.080,58	261.077,42	261.077,42
5	31.10.2020	1.834.115,31	141.085,79	141.085,79
6	31.10.2021	1.551.943,73	282.171,58	282.171,58
7	31.10.2022	1.269.772,15	282.171,58	282.171,58
8	31.10.2023	987.600,57	282.171,58	282.171,58
9	31.10.2024	705.428,99	282.171,58	282.171,58
Ukupno:			6.014.149,23	6.014.149,23

Preostali iznos duga po kreditu na dan 31.12.2024.godine kod Erste banke iznosi 705.429€.

Ugovor o klupskom kreditu sa Erste bankom AD i Prvom bankom Crne Gore AD je, nakon saglasnosti Vlade CG, zaključen 08.05.2019. godine na iznos od 10.000.000,00 € sa kamatom od 3,35% + 3M EURIBOR na godišnjem nivou, za koji je Vlada Crne Gore dala garanciju.

U skladu sa pravosnažnom odlukom Apelacionog suda Crne Gore PŽ. br. 637/17 od 28.03.2018. godine, kojom je priznata odluka Arbitražnog vijeća Međunarodne trgovinske komore u Parizu, uprkos činjenici da u Ugovoru zaključenom dana 01.04.2008. godine između Regionalnog vodovoda i „Strabag“ AG, nije bila definisana institucija tj. ugovorena arbitraža pred kojom bi se vodio arbitražni spor, Regionalnom vodovodu je naložena isplata 11,9 miliona € i pripadajuća kamata.

Regionalni vodovod je na sjednici Upravnog odbora od 19.04.2019. godine, donio Odluku br.12-3923/3 o kreditnom zaduženju kod konzorcijuma Prve banke Crne Gore AD Podgorica i Erste banke AD Podgorica, te shodno Zaključku Vlade Crne Gore br. 07-1736 od 25.04.2019.godine, Regionalnom vodovodu je odobren klupski kredit od strane Erste banke AD Podgorica i Prve banke Crne Gore AD Podgorica u iznosu od 10.000.00,00 €, nakon čega su transakcioni računi Regionalnog vodovoda dana 09.05.2019.godine deblokirani.

Tabela br. 12 Plan otplate glavnice klupskog kredita Erste banke i Prve banke AD Podgorica

R.br.	Godina	Iznos duga EUR	Glavnica EUR	Kamata EUR	Plaćeno EUR
1	9.5.2019	10.000.000,00			
2	31.12.2019	9.502.741,84	497.258,16	188.391,98	685.650,14
3	2020	8.924.035,72	657.237,98	229.282,12	886.520,10
4	2021	8.019.559,20	904.476,52	280.863,56	1.185.340,08
5	2022	7.088.205,48	931.353,72	266.972,38	1.198.326,10
6	2023	6.196.744,80	891.461,00	411.253,00	1.302.714,00
7	2024	5.271.888,00	924.856,80	397.457,54	1.322.314,34
Ukupno:			4.806.644,18	1.774.220,58	6.580.864,76

Iz navedene tabele proizilazi da je u toku 2024. godine, servisirano 1.322.314,34 € kreditnih obaveza koje se odnose na glavnice u iznosu od 924.856,80 €, dok se na kamatu odnosi iznos od 397.457,54€.

Ugovor o kreditu sa Universal capital bankom Društvo je zaključilo dana 25.01.2023. godine, za potrebe za prevazilaženja tekuće nelikvidnosti, shodno Odluci Odbora direktora br. 22-5417/4 od 02.12.2022.godine, u skladu sa Zakonom i Statutom Društva, te nakon pribavljene saglasnosti Vlade Crne Gore, zaključilo Ugovor sa bankom. Sredstva obezbjeđenja po navedenom kreditu su mjenice i mjenična ovlašćenja. Društvo je dana 13.02.2023. godine, od odobrenih sredstava uplatilo državnom trezoru tj. Ministarstvu finansija po osnovu dospjelih a neplaćenih kreditnih obaveza ukupan iznos od 1.242.572,86 €. Kredit je u cjelosti isplaćen dana 23.11.2024.godine.

Tabela br.12: Plan otplate glavnice kredita Universal capital banke AD Podgorica

R.br.	Datum	Glavnica EUR	Kamata EUR	Plaćeno EUR
1	2023	1.000.000,00	84.179,13	1.084.179,13
2	2024	1.000.000,00	40.263,64	1.040.263,64
Ukupno:		2.000.000,00	124.442,77	2.124.442,77

Zaključno sa 31.12.2024. godine, u potpunosti su isplaćene sve dospjele obaveze po svim kreditima Društva po osnovu glavnice i kamate, shodno planu otplate istih.

3.6. EKSTERNA REVIZIJA POSLOVANJA REGIONALNOG VODOVODA

U skladu sa crnogorskim zakonodavstvom, Regionalni vodovod je na dan 31.12.2020. godine klasifikovano kao srednje preduzeće i kao takvo je u obavezi vršenja eksterne revizije. Tokom 2024. godine revizorska kuća „Crowe MNE“ DOO Podgorica, izvršila je reviziju finansijskih iskaza Regionalnog vodovoda za 2023. godinu (broj izvještaja 24-1952/1 od 27.06.2024. godine) i izdala mišljenje sa rezervom.

Po mišljenju revizora priloženi finansijski iskazi prikazuju istinito i objektivno finansijske pozicije, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i računovodstvenim propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori, osim za preporuku neusaglašenosti obaveze sa Ministarstvom finansija po osnovu naknade u iznosu od 709.014 €, iz Ugovora o kreditu potpisanog 28.08.2007.godine između Vlade Crne Gore i Međunarodne organizacije za razvoj, čija su sredstva utrošena za izgradnju regionalnog sistema za vodosnabdijevanje Crnogorskog primorja.

Budući da do dana izdavanja Izvještaja nije izvršeno usaglašavanje između Regionalnog vodovoda i Ministarstva finansija, te saglasno tome revizori nijesu bili u mogućnosti da utvrde potencijalne efekte na finansijske iskaze, izdato je mišljenje sa rezervom.

4. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI SEKTORA ZA PRAVNE I ADMINISTRATIVNE POSLOVE

U odnosu na planirane aktivnosti za 2024. godinu Sektor za pravne i administrativne poslove je obavljao poslove iz djelokruga rada koji se odnose na:

- Pripremu izmjena Kolektivnog ugovora kod poslodavca u smislu usklađivanja sa izmjenama u Granskom kolektivnom ugovoru za stambeno komunalne djelatnosti. U izvještajnom periodu predlog nije prosleđen na dalje procesuiranje organima Društva. Jedan od razloga je nedonošenje odluke Ustavnog suda po pitanju ustavnosti GKU. Kada je u pitanju planirana izmjena Kolektivnog ugovora koja se odnosi na skraćenje ukupnog fonda radnih sati, ista nije realno planirana jer u momentu izrade plana nije bilo izvjesno da će najavljeno smanjenje fonda radnih sati biti zakonski ustrojeno tokom 2024. godine.
- Pripremu određenih opštih akata od kojih su usvojeni: Izmjene i dopune pravilnika o izradi plana rada i izvještaja o radu broj 21-1502/12 od 12.04.2021. godine i Pravilnik o korišćenju faksimila na sjednici Odbora direktora 10.12.2024. godine;
- Obradu 15 zahtjeva za slobodan pristup informacijama za koje nije bilo drugostepenih postupaka.
- Formiranje baze podataka zaposlenih sa relevantnim informacijama i podacima.
- Učestvovanje u radu Odbora direktora u smislu pripreme nacrtu odluka i nacrtu zaključaka sa održanih redovnih i elektronskih sjednica
- Pripremu pojedinačnih akata za zaposlene: ugovori o radu, rješenja za godišnje odmore, prekovremeni rad, plaćeno odsustvo i druga rješenja o pravima i obavezama zaposlenih.

4.1. POSLOVI ZASTUPANJA PRED SUDOVIMA

Ugovorom o advokatskom zastupanju 2024. godine dio sudskih predmeta su ustupljeni advokatu, zbog povećanog obima posla dok je veći dio sudskih predmeta vodio Sektor za pravne i administrativne poslove.

Tokom izvještajnog perioda vođeno je 56 aktivnih sudskih sporova, od kojih je petnestak starih predmeta u kojima se čekaju odluke drugostepenih sudova ili odluke po vandrednim pravnim ljevovima. Većina aktivnih sudskih predmeta se ogleda u potraživanju naknade materijalne štete po tužbama zaposlenih za period od 2010. godine do 2020. godine.

Po pitanju postupka od strane stranog pravnog lica STRABAG AG, Austrija zbog kog je ovo Društvo pretrpjelo velike materijalne gubitke, u izvještajnom periodu nije bilo konkretnih aktivnosti koje se tiču urgencije Vrhovnom sudu kojem je Odlukom Ustavnog suda br. U-III, br. 1328/19 predmet vraćen na ponovno odlučivanje.

5. REALIZACIJA PLANA NABAVKI

Odbor direktora Regionalnog vodovoda je usvojio Plan javnih nabavki za 2024. godinu dana 30.01.2024. godine dok je Plan, u zakonom predviđenom roku, objavljen dana 31.01.2024. godine na Portalu Crnogorskih elektronskih javnih nabavki (CeJN) pod šifrom #19275.

U izvještajnom periodu Odbor direktora je usvojio dvije izmjene i dopune Plana o čemu su donijete odgovarajuće odluke dana 15.03.2024. godine i 10.09.2024. godine. Odlukom iz marta 2024. godine u Plan je uvrštena aktivnost projektovanja i izgradnje postrojenja za prečišćavanje vode kapaciteta 100 l/s, procijenjene vrijednosti 660.000 EUR bez PDV-a, kao i usluge revizije Glavnog projekta postrojenja i stručnog nadzora nad radovima na izgradnji postrojenja za prečišćavanje vode. Odlukom iz septembra 2024. godine, izvršeno je više manjih korekcija Plana, uključujući i brisanje postupaka koji su uspješno realizovani po Planu javnih nabavki iz 2023. godine.

Ukupna procijenjena vrijednost Plana javnih nabavki za 2024. godinu, uključujući i navedene dopune je iznosila 1.857.980,00 EUR bez PDV-a. Navedena sredstva su planirana za realizaciju kroz 74 postupka.

Implementaciju postupaka javnih nabavki tokom 2024. godine u Crnoj Gori karakterišu izmjene i dopune Pravilnika o načinu sprovođenja jednostavnih nabavki izvršene 29.05.2024. i 28.11.2024. godine. Jednostavne nabavke su definisane kao nabavke čija je procijenjena vrijednost za nabavku roba i usluga manja od 25.000 EUR, tj. nabavke radova čija je procijenjena vrijednost manja od 40.000 EUR (iznosi su bez PDV-a). Dodatno, sve nabavke ispod 8.000 EUR bez PDV-a sprovode se direktnim izborom predmeta nabavke određenog ponuđača uz prihvatanje predračuna/profakture, fiskalnog računa ili ugovora u zavisnosti od vrste predmeta nabavke. Upravo su u dijelu propisa koji se tiče jednostavnih nabavki ispod 8.000 EUR bez PDV-a izvršene dopune Pravilnika, gdje je uvedeno ograničenje ukupnog iznosa realizovanog na navedeni način, po pojedinačnom obvezniku Zakona. Naime, ukupna godišnja vrijednost nabavki može da iznosi najviše 100.000 EUR za naručioce čiji Plan javnih nabavki iznosi do 1.000.000 EUR, odnosno 300.000 EUR za naručioce čiji Plan javnih nabavki iznosi preko 1.000.000 EUR. Kako je Plan javnih nabavki Regionalnog vodovoda za 2024. godinu iznosio 1.857.980,00 EUR, to je gornja granica utroška sredstava direktnim izborom predmeta nabavke određenog ponuđača bila 300.000 EUR bez PDV-a. Kako će u daljem tekstu biti obrazloženo, predmetno ograničenje je u potpunosti ispoštovano, i to čak u veoma značajnoj mjeri, što se sa stanovišta transparentnosti poslovanja može okarakterisati kao izuzetno afirmativno.

Tokom izvještajnog perioda, u pojedinačnim slučajevima, bilo je potreba za obnavljanjem raspisanih tenderskih postupaka i to najviše usljed činjenice da nije bilo zainteresovanih ponuđača za učešće u objavljenim postupcima. Za navedeno, u tekućoj godini, mogu se navesti primjeri nabavke radova na održavanju hidro-mašinske opreme u postrojenjima Regionalnog vodovoda, koji je nakon dva neuspješna postupka, ipak uspješno realizovan, i tendera za nabavku i ugradnja saobraćajnih znakova, koji je takođe, po ponovljenom postupku, uspješno okončan.

Nakon izmjena i dopuna Plan javnih nabavki od 15.03.2024. godine, Društvo je, u najkraćem roku, dana 08.04.2024. godine raspisalo otvoreni postupak javne nabavke za projektovanje i izgradnju postrojenja za prečišćavanje vode sa rokom dostavljanja ponuda do 23.03.2024. godine. Namjera je bila da se u što kraćem roku obezbijedi što veći broj

ponuda, kako bi svi radovi bili okončani do avgusta 2024. godine, kada je izdašnost izvorišta na minimumu, a kada su potrebe lokalnih vodovodnih preduzeća najveće. S obzirom na dosta stroge uslove tendera kojima je bilo neophodno zaštititi interese Regionalnog vodovoda, ograničene rokove i moguće kratak period za organizaciju potencijalnih ponuđača i pripremu ponuda, nije bilo dostavljenih ponuda. Nakon toga, imenovana Komisija za sprovođenje postupka javne nabavke je pristupila izvjesnim korekcijama tenderske dokumentacije i novi tender je raspisan dana 24.05.2024. godine, sa rokom dostavljanja ponuda do 24.06.2024. godine. Na ponovljenom tenderu, koji je uspješno okončan, pristiglo je 3 ponude, a ugovor je dana 12.09.2024. godine zaključen sa ponuđačem - Konzorcijumom „Intermost – Nobilis“, kojeg čine „Intermost“ DOO sa sjedištem u Podgorici i „Nobilis“ DOO sa sjedištem u Sarajevu sa podugovaračima „Mehanizacija i programat“ AD sa sjedištem u Nikšiću i „Liming projekt“ DOO sa sjedištem u Podgorici. Paralelno sa navedenim, uspješno su realizovani i postupci nabavke usluga revizije Glavnog projekta i stručnog nadzora nad radovima na izgradnji postrojenja za prečišćavanje vode. Na dan sačinjavanja predmetnog izvještaja, realizacija ovih ugovora je u toku.

Jedna od sprovedenih aktivnosti koju je realizovalo Društvo tokom 2024. godine je bila nadogradnja privremenog nasipa u koritu rijeke Morače u drugoj zoni sanitarne zaštite izvorišta Bolje Sestre, u skladu sa Glavnim projektom privremenog nasipa iz avgusta 2023. godine. Odgovarajući ugovor o poslovno tehničkoj saradnji sa DOO „Zaštita prostora Crne Gore“ Danilovgrad, kao privrednim društvom u državnom vlasništvu, je zaključen na iznos od 90.000 EUR bez PDV-a. Jedan dio navedenih sredstava je po ponudi ovog Društva utrošen na nadogradnju ustave prema važećem projektu, a preostali dio sredstava će po sukcesivnim ponudama DOO „Zaštite prostora Crne Gore“, tokom perioda realizacije ugovora, biti opredjeljen za održavanje ustave, radove na čišćenju zona sanitarne zaštite i ostale radove koji su vezani za aktivnosti održavanja zona sanitarne zaštite, monitoring tih zona itd. Predmetna aktivnost je ugovorena u skladu sa članom 19 Zakona o javnim nabavkama kao izuzeće za nabavke između javnih naručilaca, a polazeći od obostranih nastojanja na sprovođenju, ostvarivanju i zaštiti javnog interesa koje imaju potpisnici predloženog Ugovora. Oba Društva su u državnom vlasništvu, odnosno javni naručioci, te je konstatovana ispunjenost uslova propisanih članom 19 Zakona o javnim nabavkama, odnosno:

- da bi se zaključenjem međusobnog ugovora obezbijedile javne usluge kojima se ostvaruju zajednički ciljevi oba društva,
- da bi se saradnja sprovodila radi ostvarivanja i zaštite javnog interesa urednog vodosnabdijevanja Crnogorskog primorja, te
- da društva, sa svoje strane, ostvaruju na tržištu manje od 20% djelatnosti na koju se odnosi predložena saradnja.

Tokom izvještajnog perioda, kao ni ranije, Regionalni vodovod nije imao izrazitih problema kada je u pitanju sprovođenje tenderskih procedura. Takođe, u postupcima nabavki nije bilo žalbi ponuđača, a praksa pokazuje da su ponuđači najbolji kontrolori zakonitosti u sprovedenim postupcima nabavki. Konkretno, posljednja žalba u postupku nabavke izjavljena je Državnoj komisiji za kontrolu postupaka javnih nabavki još 2018. godine, a čak je i ona riješena u korist Regionalnog vodovoda.

Kada je u pitanju statistički pregled realizovanih postupaka nabavki, portal Crnogorskih elektronskih javnih nabavki (CeJN) ima opciju generisanja izvještaja o sprovedenim postupcima u zadatom periodu. Ovdje je potrebno napomenuti da, kada je u pitanju

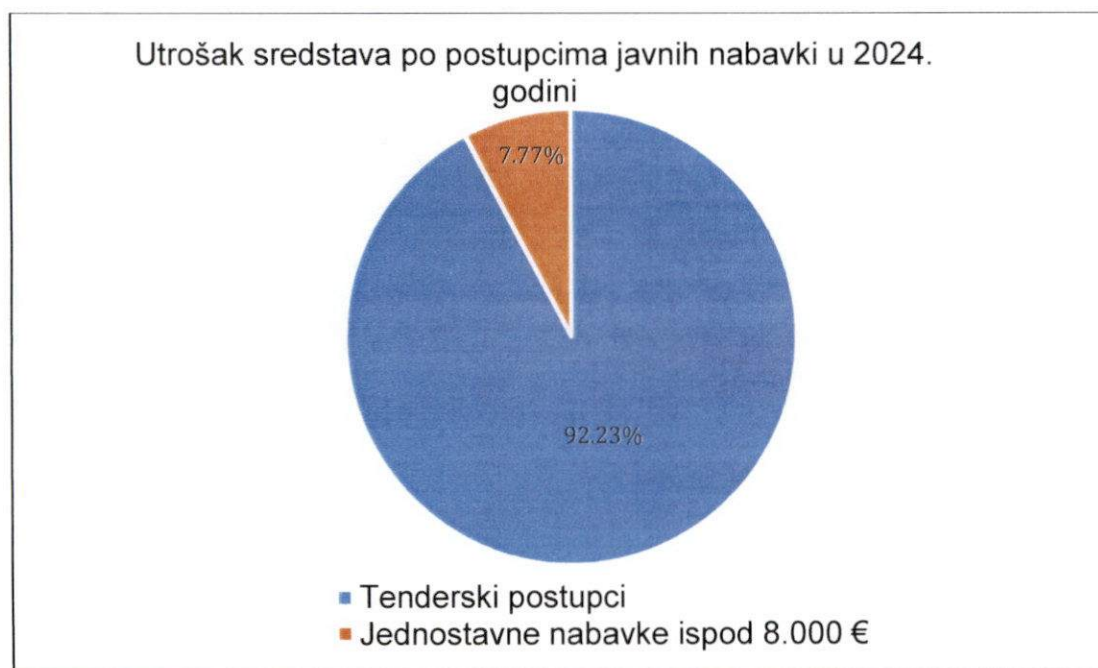
poslovanje Društva od početka 2024. godine, izvještaji koji se generišu su zasnovani na datumu zaključenja ugovora kao osnovnom pokazatelju uspješno realizovanog postupka javne nabavke. Stoga, u izvještajima koji se dostavljaju u daljem tekstu, figuriraju i nabavke koje su realizovane krajem 2023. godine, a po kojima su ugovori zaključeni tokom 2024. godine.

U izvještajnom periodu putem Portala javnih nabavki Crne Gore uspješno je sprovedeno 8 otvorenih postupaka javne nabavke i to:

1. Nabavka novih putničkih vozila;
2. Servis UV reaktora za dezinfekciju vode;
3. Održavanje elektro opreme u postrojenjima Regionalnog vodovoda;
4. Ispitivanje kvaliteta vode za piće;
5. Nabavka i instalacija ćelije H07 u T.S. Bolje Sestre 35/0,4 kV;
6. Održavanje hidro-mašinske opreme u postrojenjima Regionalnog vodovoda;
7. Projektovanje, izgradnja i puštanje u rad filterskog postrojenja;
8. Servis tiristorskih blokova za soft startere na P.S. Reljići.

Ukupna vrijednost realizovanih otvorenih postupaka javne nabavke iznosi 1.149.353,83 EUR bez PDV-a.

Tokom 2024. godine na portalu CeJN realizovano je 27 postupaka jednostavne nabavke po kojima su zaključeni ugovori ukupne vrijednosti 263.172,23 EUR bez PDV-a. Pored navedenog, na Portalu javnih nabavki su uredno registrovani svi postupci nabavke vrijednosti ispod 8.000 EUR bez PDV-a, čija je ukupna vrijednost 118.978,37 EUR bez PDV-a.



U konačnom, Društvo je tokom 2024. godine sprovelo postupaka nabavki vrijednosti ukupno 1.531.504,43 EUR od čega direktnom pogodbom 7,77%.

Shodno Zakonu o javnim nabavkama, svi zaključeni ugovori su objavljeni na Portalu javnih nabavki. Dodatno, za svaki ugovor vrijednosti preko 5.000 EUR sa PDV-om, obezbijeđena je prethodna saglasnost Odbora direktora Društva na zaključenje ugovora. Za zaključene

ugovore sačinjeno je Rješenje o implementaciji ugovora kojim je imenovan zaposleni odgovoran za sprovođenje ugovora, a koje sadrži jasna uputstva i obaveze zaposlenog, kako u odnosu na drugu ugovornu stranu, tako i u odnosu na ugovorene uslove. Služba za nabavke vodi preciznu evidenciju zaključenih ugovora, koja uključuje naziv ugovora, naziv izvršioca, broj ugovora, datum zaključenja, datum isteka, vrijednost ugovora, ime lica zaduženog za praćenje ugovora, kao i vrstu, iznos i period validnosti dostavljene garancije, ako je zahtijevana.

Kada je u pitanju realizacija postupaka nabavki u sklopu prve tranše kredita sa EBRD od 12 miliona EUR (bez PDV-a), uključujući i donacije ove Banke koje je obezbijedio Regionalni vodovod ukupne vrijednosti preko 1 milion EUR, tokom izvještajnog perioda nije bilo intenzivnijih aktivnosti.

U postupcima javnih nabavki, Regionalni vodovod vodio je antikoruptivnu i transparentnu poslovnu politiku, a uz činjenicu da tokom izvještajnog perioda nije bilo žalbi u postupcima nabavki, može se konstatovati da je sistem javnih nabavki u Društvu funkcionisao na korektan i zakonit način.

6. REALIZACIJA PLANA SEKTORA ZA ZAŠTITU LICA I IMOVINE

Tokom 2024 godine planirane su intenzivne aktivnosti na unapređivanju procedura i usklađivanju organizacije i funkcionisanja službe za zaštitu lica i imovine.

Izazovi u 2024 godine su bili u oblasti zaštite objekata i druge zone zone sanitarne zaštite. S obzirom da je od februara 2023 godine zvanično zaustavljena nelegalna eksploatacija šljunka i pijeska (nelegalne aktivnosti se i dalje sprovode u manjem obimu), aktivnosti na praćenju i održavanju zone su prilagođene u smislu praćenja, organizacije i izvještavanja.

Zaštita obavezno šticehkih objekata u koje spadaju i objekti Regionalnog vodovoda, vršila se tokom 2024 godine na osnovu Plana zaštite koji sadrži procjenu bezbjednosti, ugroženosti i rizika, elaborat fizičkog obezbjeđenja i projekat tehničke zaštite.

U prethodnom periodu, nastavljeno je sa aktivnostima na uspostavljanju funkcionalne i efikasne Službe za zaštitu lica i imovine.

Tehnička zaštita objekata bi bila poboljšana na način da se objekti dodatno opreme potrebnom opremom video nadzora, alarmnim sistemima, kontrolom pristupa i sistemom tagova. Revizijom Plana zaštite RVS je predviđeno formiranje operativnog centra sa 24 h video nadzorom RVS. Takođe, predviđeno je i formiranje patrolne službe, sa patrolnim autom i dva zaštitara u smjeni, koji obilaze objekte u redovnom režimu rada 5 do 15 puta mjesečno u različitim vremenima obilaska i, po potrebi, u slučaju vanredne situacije i alarma sa objekta. Kao alternativa osnivanju operativnog centra i patrolne službe, moguća je i druga varijanta koja podrazumjeva angažovanje profesionalne zaštitarske firme, koja bi obavljala predmetne poslove (oko 100.000€ godišnje). Ove aktivnosti su bile navedene u Planu za 2024. godinu, međutim nisu realizovane zbog neobezbjedenja potrebnih finansijskih sredstava. Planom za 2025. godinu predviđena su određena sredstva kako bi se dio predmetnih aktivnosti realizovao.

Planom javnih nabavki za 2024 godinu predviđena je nabavka i montaža kontejner portirnice za zaštitare na ulazu vodoizvorišta pa je tender za nabavku iste raspisan 01.11.2024 godine. Postavljanje novog kontejnera za potrebe smještaja zaštitara na samom ulazu u neposrednu zonu sanitarne zaštite izvorišta je realizovano uz obezbjeđenje adekvatnih uslova za rad zaposlenih.

U cilju unaprijeđivanja zaštite imovine Regionalnog vodovoda nabavljena su dva drona, Planom javnih nabavki iz 2023 godine, isporučeni 2024. godine (pregled širih područja u stvarnom vremenu, teže pristupačnih djelova trase vodovoda i zona sanitarne zaštite, brz pregled velike površine i otkrivanje potencijalnih prijetnji). Radi sigurne upotrebe bespilotnih vazduhoplova, kao i dobijanja potrebnih dozvola, zaposleni u službi zaštite prolaze obuku koja je u toku.

U martu 2024 godine potpisan je memorandum o saradnji između "Regionalnog vodovoda i JP „Nacionalni parkovi Crne Gore" u cilju očuvanja i zaštite prirodnih resursa i međusobnoj saradnji i zaštiti izvorišta Bolje Sestre i Skadarskog jezera. U završnoj fazi je ponovno postavljanje termalne kamere na prekidnoj komori Bolje Sestre sa koje se pruža pogled na Malo blato kao i priprema projekta (pribavljanje dozvola od nadležnih državnih institucija) postavljanja kamere na vidikovcu brda Probišnjik koje gleda na drugu zonu sanitarne zaštite vodoizvorišta Bolje Sestre i devastirano korito rijeke Morače. Smatra se da je to strateški značajna pozicija za više državnih institucija (MUP, Služba zaštite i spašavanja, Vojska CG, Aerodromi CG) u rješavanju višedecenijskog problema u devastaciji i eksploataciji šljunka iz korita rijeke Morače kao i pravljenja nelegalnih deponija u sanitarnim zonama RVS. Poseban značaj ima u zaštiti kritične infrastrukture i obavezno šticećenog objekta vodoizvorište Bolje Sestre kojim će se direktno 24h kontrolisati jedini asfaltni prilazni put i neposredna sanitarna zona zaštite vodoizvorišta.

7. REALIZACIJA RAZVOJNIH AKTIVNOSTI

7.1. REALIZACIJA AKTIVNOSTI REKONSTRUKCIJE PUTA TIVAT-BUDVA (JAZ) I IZGRADNJA NOVOG CJEVOVODA

Izgradnja cjevovoda na dionici Lastva Grbaljska – Tivat u dužini od 14 km radi se na osnovu Glavnog projekta II faze cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema i Projekta izmještanja cjevovoda na pojedinim djelovima trase. Izgradnja cjevovoda na dionici Lastva Grbaljska – Tivat se radi u sklopu izgradnje bulevara na potezu Jaz -Tivat. Sa Upravom za saobraćaj uspostavljena je saradnja, potpisan ugovor i ankes o konkretizaciji saradnje, u objedinjavanju postupaka projektovanja i izgradnje saobraćajnice i cjevovoda. Izgradnja planiranog cjevovoda je u potpunosti prilagođena radovima na izgradnji magistralne saobraćajnice. Ugovorom sklopljenim 29.03.2023. godine između Uprave za saobraćaj i doo „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje Budva" definisani su kao jedinstveni partneri na „Projektu rekonstrukcije glavnog puta M2 donica Tivat-Budva (Jaz) i izgradnje novog cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema", te su shodno tome u toku 2024. godine sprovedene koordinirane aktivnosti na praćenju izgradnje saobraćajnice i cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema

Vrijednost ugovorenih radova izgradnje cjevovoda i izmještanja postojećeg cjevovoda regionalnog vodovoda na dionicama na kojim onemogućava izgradnju saobraćajnice iznosi 8.774.000,00 eura, od kojih je, shodno zaključku Vlade Crne Gore br.07-7692/2 od 30.11.2022. godine, Uprava za saobraćaj preuzela na finansiranje izmještanje cjevovoda na dionicama na kojim onemogućava izgradnju saobraćajnice u procijenjenom iznosu od cca 360.000,00 eura. Ukupna vrijednost radova na izgradnji saobraćajnice i novog cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema iznosi 53.915.261,77 EUR.

Radovi na izgradnji bulevara i postavljanju cjevovoda počeli su 15. januara 2024. godine i do kraja 2024. godine je izvedeno cca 30 % radova na izgradnji cjevovoda, uz napomenu da je kompletancijevni material nabavljen i nalazi se na gradilištu. Radovi teku usporenom dinamikom, na što je uticalo niz faktora, od slabije organizovanosti Izvođača do problema sa mještanima, te u najvećoj mjeri i problema koji nastaju usljed nepotpunog ili netačnog katastra instalacija. Predmetni izazovi su karakteristični za ovako obimne i kompleksne poslove. Izvođaču omogućeno da radi tokom ljetnje turističke sezone u dijelu dionice koji se nalazi van postojećeg saobraćajnog toka, te u tom smislu radovi nisu uticali na turističku sezonu.

Postoji saglasnost svih strana da se u toku 2025. godine mora ubrzati dinamika radova, ta aktivno rešavati svi izazovi. Međutim, postoje i određene neizvjesnosti koje prouzrokuju česti zahtjevi mještana i lokalne samouprave u Kotoru za ugradnjom novih vodovodnih i kanizacionih instalacija. Iako su predmetni zahtjevi opravdani u funkcionalnom smislu, ipak proizvode značajne neizvjesnosti u okviru samog ugovora. Tokom 2004. godine kašnjenje na dinamici je uzrokovano: nekoordinacijom u okviru aktivnosti Izvođača, kašnjenjem u nabavci cijevi, neadekvatnim kvalitetom ugradnje cjevovoda od strane podizvođača, havarijama tokom montaže. Takođe, u nekoliko navrata je mijenjan Dinamički plan izvođenja radova koji nije poštovan.

Od značajnijih izazova po Regionalni vodovod izdvaja se tužbeni zahtjev Izvođača za nadoknadu cca 2 miliona eura štete koja je navodno Izvođaču prouzrokovana postupanjem ovog Društva. Inženjer koji je angažovan u okviru FIDIC ugovora je u prvostepenom postupku odbio predmetni zahtjev, pri čemu Izvođač ima ugovorno pravo da nastavi

postupak kod drugostepenog organa, tzv. DAB koji je imenovan u okviru Ugovora o izgradnji. Dodatno, u slučaju nezadovoljstva drugostepenom determinacijom, Investitor i Izvođač mogu da se obrate i trećestepenom organu - Arbitražnom sudu Privredne komore Crne Gore.

7.2. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA IZGRADNJI PRIVREMENOG NASIPA U KORITU RIJEKE MORAČA

U okviru Tehno-ekonomske studija za proširenje kapaciteta zahvatanja vode je preporučena izgradnja eksperimentalne privremene nasute brane kako bi se potvrdili prethodni rezultati istraživanja da postoji povezanost eksploatacije šljunka iz korita rijeke Morače sa padom izdašnosti izvorišta Bolje Sestre.

Formiranje nasipa u koritu rijeke Morača je po prvi put sprovedeno u 2023. godini, kojom prilikom su sprovedena i istraživanja. Elaborat o rezultatima izvedenih hidrogeoloških istraživanja prilikom procjene uticaja izgradnje privremene ustave na rijeci Morači i aktivnosti dostavljen je dana 09.11.2023. godine. Nasip je takođe formiran i u ljetnjem periodu 2024., kako bi se dodatno procijenili efekti i poboljšali uslovi zahvatanja vode u periodu kada je najpotrebnija. Na osnovu analiza koje su sprovedene izvedeni su zaključci da je nasip u koritu rijeke Morača izazvao promjene u vodostaju na izvorištu Bolje Sestre, te izazvao promjene iskazane kroz povećanje u nivoima podzemnih voda aluvijona. Međutim, iako se posredno može zaključiti da je formiranje nasipa imalo pozitivan uticaj na prihranjivanje izvorišta, ipak je izostala analiza koja bi na sveobuhvatan način obuhvatila prikupljene podatke i dala konkretan odgovor koliko je podizanje nivoa podzemnih voda u okolini Morače uticalo na izdašnost izvorište. Veoma korisna analiza bi bila i utvrđivanje krive korelacije podizanja nivoa podzemnih voda i izdašnosti izvorišta jer korelacija ne mora biti linearna. Predmetne analize bi bile značajne za donošenje odluka o budućim aktivnostima, te će se sprovesti u 2025. godini na osnovu podataka dobijenih mjerenjima u periodu 2023-2025. godina.

Iako je procijenjeno je da je privremeni nasip, koji je realizovana u periodu kraj jula i početak avgusta 2024. godine, imao pozitivan efekat na izdašnost izvorišta, ipak izuzetno hidrološki nepovoljna godina je uticala na smanjenu izdašnost izvorišta Bolje Sestre. Usljed navedenog, RVS po prvi put od puštanja uz rad sistema nije imao dovoljno kapaciteta da isporuči sve zatražene količine vode. Period u kojem je nedostajala manja količina zatražene vode (cca 3 %) je trajao svega desetak dana.

7.3. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA PROJEKTOVANJU I IZGRADNJI POSTROJENJA ZA PREČIŠĆAVANJE VODE

Filtersko postrojenje kapaciteta 100 l/s modularnog tipa planirano je da se izgradi na lokaciji Bolje Sestre u već postojećem objektu filterske sale. Preuzimanje vode iz jezera se predviđa pomoću dva, frekventno upravljana, pumpna agregata postavljena na platformi. Sistem će se sastojati od prefiltracije sa propusnošću manjom od 1000 mikrona zatim 300 mikrona i glavne filtracije sa propusnošću manjom od 5 mikrona.

Tenderska dokumentacija je objavljena 24.05.2024.godine, dok je Ugovor br. 24-2331/23 za projektovanje, izgradnju i puštanje u rad filterskog postrojenja zaključen 12.09.2024. godine. Rok izvršenja ugovora je iznosio ukupno 90 dana od dana zaključenja ugovora. Međutim, realizacija ugovora nije tekla planiranom dinamikom, pa do kraja ugovorenog roka nije bila završena ni faza projektovanja. Na predmetnu činjenicu je uticalo više faktora,

među kojim su najznačajniji nerealno postavljeni rokovi, nedostatak podataka od značaja za projektovanje, te manjak komunikacije između Investitora i Izvođača. Stupanjem na dužnost vršioca dužnosti Izvršnog direktora Krsta Radovića, uspostavljaju se novi odnosi sa Izvođačem, sklapa se aneks ugovora sa značajno unaprijeđenim uslovima ugovora i zaštitom Investitora, te realnim rokovima za sprovođenje ove aktivnosti. Očekivani rok završetka je drugi kvartal 2025. godine, nakon dobijanja građevinske dozvole. Uspostavljena dinamika aktivnosti, te poboljšana komunikacija Investitora i Izvođača ukazuju da će se postrojenje pokrenuti u probni rad značajno prije perioda kada je neophodno njegovo uključenje u redovan rad regionalnog vodovodnog sistema.

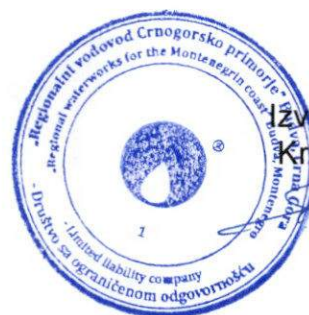
7.4. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA UGRADNJI FOTO-NAPONSKIH ČELIJA NA OBJEKTIMA REGIONALNOG VODOVODA

Uzimajući u obzir visoka izdvajanja za električnu energiju u cilju funkcionisanja sistema vodosnabdijevanja, planiran je početak projekta ugradnje fotonaponskih ćelija na objektima RVCP-a, kako bi dalo doprinos zaštiti životne sredine i optimizovalo troškove. Za potrebe smanjenja troškova električne energije se tokom 2024. godine planiralo nastaviti sa započetim razgovorima sa EPCG po pitanju izgradnje solarnih elektrana na objektima regionalnog vodovodnog sistema. Do kraja izvještajnog perioda nisu postignuti značajniji pomaci po ovom pitanju.

7.5. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA NATKRIVANJU IZVORIŠTA

Planom za 2024. godinu planirana je izrada projektne dokumentacije za natkrivanje izvorišta. Prilikom izrade projektne dokumentacije posebna pažnja bi bila usmjerena na bezbjedonosni aspekt. Dodatno, razmotrila bi se i mogućnost instaliranja solarnih panela na krovnoj konstrukciji, koji bi znatno doprinijeli postizanju energetske efikasnosti u postrojenju Bolje Sestre. U izvještajnom periodu ove aktivnosti nisu pokrenute.

Budva, april 2025. godine



Izvršni direktor
Krstina Radović