



**Crna Gora
Vlada Crne Gore
MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA**

**IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE
ZA BORBU PROTIV TRANSNACIONALNOG ORGANIZOVANOG KRIMINALA
ZA PERIOD 2024-2027. GODINE, ZA 2024. GODINU**

Jul 2025. godine

Sadržaj:

I UVODNI REZIME	3
1.1 Stepen realizacije aktivnosti	5
1.1 Ostvareni rezultati i izazovi u sprovođenju aktivnosti	Error! Bookmark not defined.
1.2 Finansiranje aktivnosti Akcionog plana	6
II INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA.....	8
2.1 Opšti pregled	8
2.2 Napredak u ostvarenju operativnih ciljeva.....	9
III TABELARNI PRIKAZ REALIZACIJE AKTIVNOSTI IZ AKCIONOG PLANA	13
IV PREPORUKE ZA NAREDNI PERIOD SPROVOĐENJA.....	39

I UVODNI REZIME

Strategija za borbu protiv transnacionalnog kriminala za period 2024-2027.godine, sa pratećim Akcionim planom za 2024-2025.godinu usvojena je na sjednici Vlade Crne Gore dana 1.novembra 2024.godine. Kada je u pitanju strateški okvir Crne Gore, posebno je važno istaći da je ovo prva Strategija za borbu protiv transnacionalnog organizovanog kriminala i da shodno tome predstavlja zajednički napor svih relevantnih institucija koje mogu pružiti svoj doprinos u predmetnoj oblasti. U ranijem periodu postojala je Strategija za borbu protiv korupcije i organizovanog kriminala za period 2010-2014.godinu, međutim nakon isteka iste, nije donošena nova strategija koja se bavi ovom tematikom.

Takođe, Strategija za borbu protiv transnacionalnog organizovanog kriminala je predviđena Srednjoročnim programom rada Vlade Crne Gore za period 2024-2027. godine, kao i Program pristupanja Crne Gore Evropskoj Uniji 2023-2024 kroz Poglavlje 24.-Pravda, Sloboda i bezbjednost.

Za pripremu Strategije i Akcionog plana bila je zadužena radna grupa sastavljena od 14 relevantnih prestavnika i predstavnica iz državnih institucija u Crnoj Gori, kao i eksperti i međunarodni partneri iz ICITAP-a (pri Ambasadi SAD-a), CIDIS-a (Norveški centar za integritet u bezbjedonosnom sektoru) i Misije OEBS-a u Crnoj Gori, kao i Euro III projekta kroz IPA projekat.

Strategija za borbu protiv transnacionalnog organizovanog kriminala je usklađena sa strateškim dokumentima, sa preporukama Evropske komisije, obavezama iz procesa pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom i obavezama koje je Crna Gora preuzela na globalnom nivou, primarno u okviru sistema Ujedinjenih nacija. Transnacionalni organizovani kriminal predstavlja ozbiljnu prijetnju bezbjednosti, vladavini prava i ekonomskom razvoju svake države. Kao oblik kriminala koji prevazilazi državne granice, transnacionalni organizovani kriminal uključuje mreže koje koriste nasilje, korupciju i druge nezakonite metode radi ostvarivanja profita. Borba protiv ovakvih prijetnji zahtijeva sveobuhvatnu strategiju i blisku saradnju državnih institucija, civilnog društva i međunarodnih partnera.

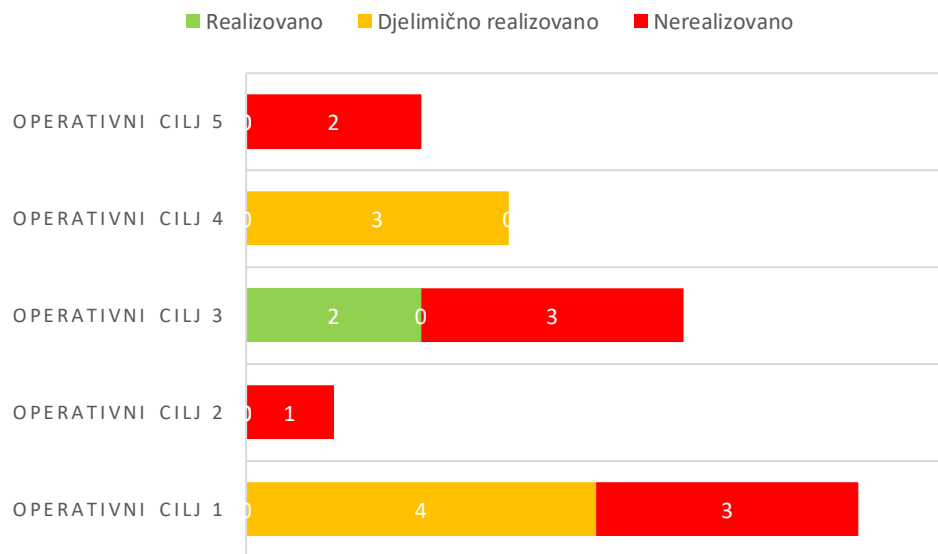
Crna Gora, i pored značajnog napretka u demokratizaciji i evropskim integracijama, suočava se s izazovima u borbi protiv organizovanog kriminala i korupcije. U tom kontekstu, **Strategija za borbu protiv transnacionalnog organizovanog kriminala za period 2024-2027** ima za cilj jačanje institucionalnih kapaciteta, unapređenje zakonodavnog okvira i stvaranje bezbjednog i stabilnog okruženja za građane i investitore.

Proces realizacije Strategije vezan je za implementaciju dvogodišnjeg Akcionog plana koji prati aktivnosti i mjere usmjerene na postizanje strateškog i operativnih ciljeva u oblasti borbe protiv transnacionalnog organizovanog kriminala. Akcioni planovi za implementaciju Strategije se donose na dvogodišnjem nivou kako bi se operativni ciljevi realizovali kroz aktivnosti koje su izvodljive i mjerljive sa aktuelnim tokovima u predmetnoj oblasti.

Akcioni plan za sprovođenje Strategija za borbu protiv transnacionalnog organizovanog kriminala za period 2024-2025.godine je prvi akcioni plan donjet za sprovođenje ove Strategije. Programom rada Vlade Crne Gore za 2025.godinu planirana je izrada izvještaja o realizaciji Akcionog plana za sprovođenje Strategija za borbu protiv transnacionalnog organizovanog kriminala za period 2024-2025.godine, za 2024.godinu.

Strateški cilj Strategije glasi: “ **Objedinjen pristup u borbi protiv organizovanih kriminalnih grupa i primjena nulte tolerancije prema svim oblicima organizovanog kriminala i pranja novca**”. U tom smislu definisano je pet operativnih ciljeva i to:

STATUS REALIZACIJE AKTIVNOSTI



Operativni cilj 1: Razviti pristup uključenosti Vlade u borbu protiv transnacionalnog organizovanog kriminala.

Operativni cilj 2: Smanjiti i eliminisati uticaj transnacionalnog organizovanog kriminala na crnogorsko društvo posredstvom mjera za jačanje borbe protiv organizovanih kriminalnih grupa

Operativni cilj 3: Unapređenje pravnog okvira koji se primjenjuje u istragama i procesuiranju počinilaca krivičnog djela iz oblasti transnacionalnog organizovanog kriminala sa međunarodnim i EU standardima.

Operativni cilj 4: Unaprijediti institucionalne kapacitete i jačati profesionalni razvoj za sprovođenje mjera za borbu protiv protiv transnacionalnog organizovanog kriminala

Operativni cilj 5: Oslabiti veze između transnacionalnog organizovanog kriminala i korupcije

S ciljem praćenja realizacije Strategije za borbu protiv transnacionalnog organizovanog kriminala za period 2024-2027.

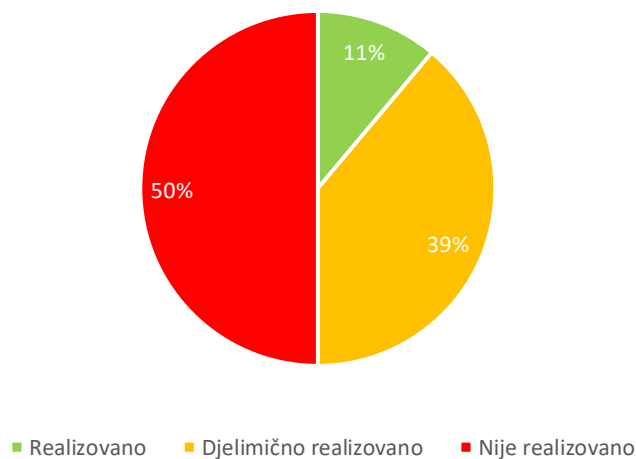
godine, a u skladu sa Uredbom o načinu izrade, usklađivanja i praćenja sprovođenja strateških dokumenata i Metodologijom razvijanja politika, izrade i praćenja sprovođenja strateških dokumenata, i Smjernicama za izvještavanje o sprovođenju strateških dokumenata, Ministarstvo unutrašnjih poslova pripremio je **Izvještaj o realizaciji Akcionog plana za sprovođenje Strategije za borbu protiv transnacionalnog organizovanog kriminala za period 2024-2027 godine, za 2024. godinu**. S obzirom na to da se Akcioni plan odnosi na period od dvije godine, ovaj izvještaj bavi se indikatorima rezultata na nivou aktivnosti čija je realizacija bila predviđena u 2024. godinu.

1.1 Stepen realizacije aktivnosti

Akcionim planom predviđena je realizacija ukupno **32** aktivnosti za cjelokupni period 2024-2025. godine. Od 18 planiranih aktivnosti u 2024. godini, **2** su u potpunosti realizovane, 7 su djelimično realizovane, dok je 9 aktivnosti nerealizovano.

Od ukupnog broja aktivnosti iz izvještajnog perioda u potpunosti je realizovano 11%, dok je realizacija 39% aktivnosti u toku, a 50% aktivnosti nije realizovana.

Procenat realizovanih aktivnosti



U vezi aktivnosti koje su bile planirane za 2024. godini a koje nijesu realizovane u predviđenom roku, možemo zaključiti da jedan od glavnih razloga kratak rok za realizaciju aktivnosti, budući je predmetna strategije usvojena na sednici Vlade Crne Gore dana 01.11.2024. godine, kao i organizacione promjene u organima koji su odgovorni za realizaciju aktivnosti iz Akcionog plana.

1.2 Ostvareni rezultati i izazovi u sprovođenju aktivnosti

U pogledu ostvarenih rezultata u izvještajnom periodu, navodimo da je na osnovu sprovedenih aktivnosti izmjenjen Zakon o oduzimanju imovinske koristi stečene kriminalnom djelatnošću, u dijelu definisanja upravljanje državnom imovinom i donjet značajan Zakon o potvrđivanju Sporazuma između Crne Gore i Evropske unije o operativnim aktivnostima koje sprovodi Evropska agencija za granicnu i obalsku stražu u Crnoj Gori.

Obrazovan je Međuresorni radni tim za planiranje i realizaciju EMPACT operativnih akcija, a tokom 2024 godine Crna Gora je učestvovala u 15 analitičkih projekata u okviru EMPACT aktivnosti.

Takođe su preduzete aktivnosti u cilju određivanja prioritetne liste organizovanih kriminalnih grupa za ciljani operativni rad, kao i na formiranju Operativnog tim koji će postupati u odnosu na prioritetne ciljane organizovane kriminalne grupe.

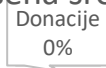
Organizovane su obuke i stručno usavršavanje policijskih službenika i službenica u organizaciji Ambasade SAD-a, Ambasade Velike Britanije, Ministarstva vanjskih poslova Norveške, Federalne kriminalističke policije Nemačke, ICITAP, OSCE, UNODC, CEPOL i EUROPOL, kao i obuke po Planu obuka u organizaciji Policijske Akademije. Za potrebe Uprave policije u cilju dobijanja donacija, organizovana je donatorska konferencija sa oficirima za vezu i inostranim partnerima

U pogledu izazova u sprovođenju aktivnosti u izvještajnom period, potrebno je preduzeti aktivnosti u cilju stvaranja preduslova za obezbjeđenje sigurnog ambijenta i jačanje povjerenja građana i građanki u rad obavještajno-bezbjednosnog sektora i drugih državnih organa.

Izazovi u sprovođenju aktivnosti ogledaće se u znatnom informisanju, edukaciji i podršci javnosti kako bi se objasnio uticaj organizovanog kriminala i korupcije, ometale i razbile OKG i smanjio uticaj transnacionalnog organizovanog kriminala na crnogorsko društvo.

Potrebno je nastaviti sprovoditi aktivnosti na jačanju kriminalističko obavještajnog i operativnog rada protiv organizovanih kriminalnih grupa, kao i unaprijediti kapacitete za regionalnu saradnju u cilju sprečavanja transnacionalnog organizovanog kriminala.

Utrošena sredstva



1.3 Finansiranje aktivnosti Akcionog plana

Finansijska sredstva za realizaciju aktivnosti iz Akcionog plana obezbijedena su iz budžeta i iz donatorskih sredstava. Ukupan iznos planiranih novčanih sredstava za realizaciju aktivnosti predviđeni ovim Akcionim planom je 380.000 eura, dio sredstava obezbijeden je iz budžeta, dok je dio predviđen iz donacija međunarodinih partnera, i to EU – IPA i EMPACT grnats.

Utrošena sredstva po ciljevima



Od ukupnih sredstava za realizaciju aktivnosti u 2024. godini, nije bilo utrošenih sredsta.

Utrošena sredstva po operativnim ciljevima:

- za realizaciju operativnog cilja 1 nijesu potrebna finansijska sredstva;
- za realizaciju operativnog cilja 2 nijesu potrebna finansijska sredstva;
- za realizaciju operativnog cilja 3 nijesu potrebna finansijska sredstva;
- za realizaciju operativnog cilja 4 nijesu utrošena planirana sredstva;
- za realizaciju operativnog cilja 5 nijesu potrebna finansijska sredstva.

- Operativni cilj 1
- Operativni cilj 2
- Operativni cilj 3
- Operativni cilj 4
- Operativni cilj 5

II INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA

2.1 Opšti pregled

Strategije za borbu protiv transnacionalnog organizovanog kriminala, usvojena je u novembru mjesecu 2024.godine i predstavlja važan instrument u izgradnji poverenja građana i građanki u institucije, kao i na jačanje kapaciteta nadležnih institucija, unapređenje međuinstitucionalne i međunarodne saradnju, te eliminisanje uticaja organizovanih kriminalnih grupa. Fokusirana je na prevenciju kriminala, zaštitu vladavine prava i usklađivanje s evropskim i međunarodnim standardima. Posebna pažnja posvećuje se suzbijanju konkretnih oblika kriminala kao što su trgovina ljudima, sajber kriminal i pranje novca sa ciljem stvaranja sigurnog i stabilnog društvenog okruženja

Takođe, kroz planirane aktivnosti u Strategiji prepoznaje se značajna saradnja svih relevantnih aktera- državnih institucija, civilnog društva kao i međunarodnih partnera- u borbi protiv kriminala. Predmetni dokument je usklađen sa evropskim standardima i preporukama, predstavljajući važan korak ka ispunjenju obaveza iz procesa pristupanja Evropskoj Uniji. U cilju usaglašavanja sa tekovinama Evropske unije, Ministarstvo unutrašnjih poslova uključeno je u pregovarački proces u **Pregovaračkoj grupi za Poglavlje 24 – Pravda, Sloboda i bezbjednost**.

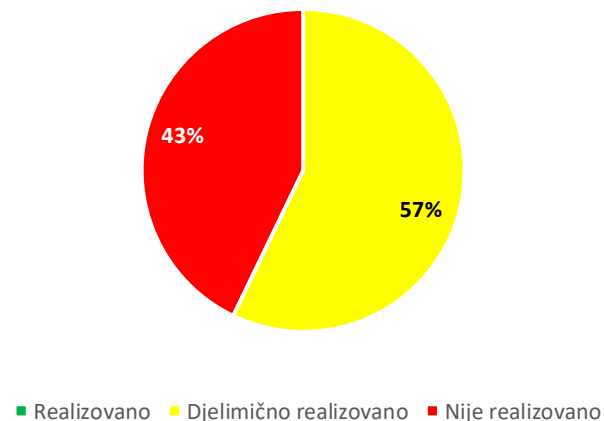
Takođe, ciljeve ove strategije možemo povezati i sa ciljevima prepoznatim u krovnim strateškim dokumentima kao što su **Strategija nacionalne bezbjednosti i Nacionalna strategija održivog razvoja do 2030.godine**, kao i **Strategija Evropske unije za borbu protiv organizovanog kriminala 2021-2025.godine**.

Pogramom rada Vlade Crne Gore za 2025.godine, predviđena obaveza donošenja Izvještaja o realizaciji Akcionog plana za sprovođenje Strategije za borbu protiv transnacionalnog organizovanog kriminala za period 2024-2027. godine, za 2024. godinu.

Strategija za borbu protiv transnacionalnog organizovanog kriminala predstavlja dokument za čiji je praćenje i izvještavanje nadležan Operativni tim koji obrazuje Biro za operativnu koordinaciju. Međutim, kako Operativni tim nije formiran, sprovođenje Strategije koordinira i iz svojih nadležnosti realizuje Ministarstvo unutrašnjih poslova, shodno Programu rada Vlade Crne Gore za 2025 godinu.

2.2 Napredak u ostvarenju operativnih ciljeva

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 1



Napredak u ostvarenju operativnog cilja 1. “Razviti pristup uključenosti cijele Vlade u borbi protiv transnacionalnog organizovanog kriminala”,

Radi postizanja operativnog cilja “**Razviti pristup uključenosti cijele Vlade u borbi protiv transnacionalnog organizovanog kriminala.**”, definisano je 7 aktivnosti.

Djelimičnom realizacijom aktivnosti iz operativnog cilja 1. u 2024. godini preuzete su radnje na formiranju međuresornog operativnog tima i organizovanje sastanaka operativnog tima za borbu protiv TOK-a, kao i aktivnosti u cilju sačinjavanja liste pripritetnih organizovanih kriminalnih grupa za ciljani operativni rad.

Takođe, formiran je Radni tim i u okviru svojih redovnih aktivnosti održao je niz radnih sastanaka, a razmjena relevantnih informacija kao i druge planske aktivnosti se odvijaju shodno sačinjenom dinamičkom planu. Održana je donatarska konferencija sa Oficirirama za vezu i inostranim partnerima u cilju dobijanja donacija za potrebe Uprave policije.

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 2. “Smanjiti i eliminisati uticaj transnacionalnog organizovanog kriminala na crnogorsko društvo posredstvom mjera za jačanje borbe protiv organizovanih kriminalnih grupa”,

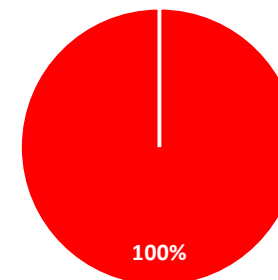
Radi postizanja operativnog cilja “Smanjiti i eliminisati uticaj transnacionalnog organizovanog kriminala na crnogorsko društvo posredstvom mjera za jačanje borbe protiv organizovanih kriminalnih grupa”, definisana je jedna aktivnost.

Nije bilo ostvarenih rezultata iz operativnog cilja 2. za jednu planiranu aktivnost u 2024. godini.

Međurim, u operativnom cilju 2. ali kroz opis indikatora učinka u indikatoru učinka 3) Broj organa/institucija koji imaju imenovane nacionalne eksperte za operativne akcije EMPACT-a u kojima učestvuje Crna Gora - u 2024. godini Biro za operativnu koordinaciju organa obavještajno bezbjednosnog sektora, je obrazovao Međuresorski radni tim za planiranje i realizaciju EMPACT operativnih akcija.

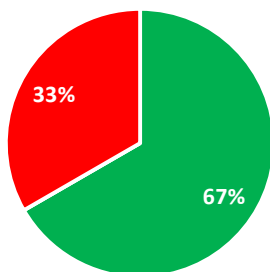
Takođe, kroz opis indikatora učinka u indikatoru učinka 4) Broj operativnih akcionih planova EMPACT-a OAP i operativnih akcija OA u kojima Crna Gora učestvuje, broj otvorenih projekata koje Crna Gora void i/ili ko void, takođe precizirajući koje jedinice su uključene – tokom 2024 godine Crna Gora je učestvovala u 15 analitičkih projekata u okviru EMPACT aktivnosti

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 2



■ Realizovano ■ Djelimično realizovano ■ Nije realizovano

Procenat realizacije aktivnosti iz
operativnog cilja 3



■ Realizovano ■ Djelimično realizovano ■ Nije realizovano

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 3. “Unapređenje pravnog okvira koji se primjenjuje u istragama i procesuiranju počinitelaca krivičnog djela iz oblasti transnacionalnog organizovanog kriminala sa međunarodnim i EU standardima”,

Radi postizanja operativnog cilja “Unapređenje pravnog okvira koji se primjenjuje u istragama i procesuiranju počinitelaca krivičnog djela iz oblasti transnacionalnog organizovanog kriminala sa međunarodnim i EU standardima”, definisano je pet aktivnosti:

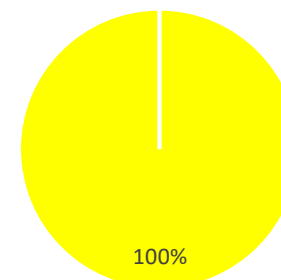
Glavni ostvareni rezultati operativnog cilja 3. odnose se na izmijenu Zakona o oduzimanju imovinske koristi stečene kriminalnom djelatnošću kojim će se definisati upravljanje državnom imovinom, kao i usvojen Zakon o potvrđivanju Sporazuma između Crne Gore i Evropske unije o operativnim aktivnostima koje sprovodi Evropska agencija za graničnu i obalsku stražu u Crnoj Gori.

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 4. “Unaprijediti institucionalne kapacitete i jačati profesionalni razvoj za sprovođenje mjera za borbu protiv protiv transnacionalnog organizovanog kriminala”,

Radi postizanja operativnog cilja “Unaprijediti institucionalne kapacitete i jačati profesionalni razvoj za sprovođenje mjera za borbu protiv protiv transnacionalnog organizovanog kriminala”, definisane su tri aktivnosti.

Djelimično ostvareni rezultati iz operativnog cilja 4. Odnose se na sprovođenje obuka o specijalizovanim istražnim i operativnim taktikama koje se koriste u borbi protiv TOK-a i jača se fokus na finansijski aspekt u zemlji i inostranstvu. Takođe je u 2024.godini, povećan broj poslatih SIENA u okviru međunarodne saradnje u okviru Evorpske mreže timova za ciljane potrage (211). Pokrenut je i veći broj JIT-ova za organizovane kriminalne grupe. Održan je EMPACT sastanak u organizaciji EUROPOL-a, Austrije i NCP Crne Gore, radi formiranja radne Grupe država Zapadnog Balkana u odnosu na EMPACT aktivnosti.

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 4



■ Realizovano ■ Djelimično realizovano ■ Nije realizovano

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 5

33%

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 5. “Oslabiti veze između transnacionalnog organizovanog kriminala i korupcije”,

Radi postizanja operativnog cilja “Oslabiti veze između transnacionalnog organizovanog kriminala i korupcije”, definisane su dvije aktivnosti.

U operativnom cilju 5. nije bilo ostvarenih rezultata za dvije planirane aktivnosti u 2024. godini.

Kao glavne uzroke nerealizacije za planirane dvije aktivnosti u operativnom cilju 5. je kratak rok za realizaciju, budući je predmetna strategija usvojena na sjednici Vlade Crne Gore 1.novembra 20254.godine.

■ Realizovano ■ Djelimično realizovano ■ Nije realizovano

III TABELARNI PRIKAZ REALIZACIJE AKTIVNOSTI IZ AKCIONOG PLANA

STRATEŠKI CILJ	Objedinjen pristup u borbi protiv organizovanih kriminalnih grupa i primjena nulte tolerancije prema svim oblicima organizovanog kriminala i pranja novca		
Operativni cilj 1	Razviti pristup uključenosti cijele Vlade u borbi protiv transnacionalnog organizovanog kriminala		
Opis indikatora učinka	Početna vrijednost 2023	Prelazna vrijednost na polovini sprovođenja 2025	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja 2027
<i>Indikator učinka 1)</i> Broj aktivnosti kod međuresorskih operativnih timova	0 ¹	10	25
<i>Indikator učinka 2)</i> Broj informacija o TOK koji su organi prosljedili prema OKC - Operativnom koordinacionom centru	0 ²	20	100

¹ Podaci kojim raspolaže Biro za operativnu koordinaciju

² Godišnji izvještaji OKC

Indikator učinka 3) Informisanost javnosti o uticaju TOK na društvo i postignutim rezultatima u borbi protiv TOK-a				0 ³ (nije bilo anketa na ove ciljne teme)	Sprovedena inicijalna anketa na ciljne teme	Sprovedena anketa na ciljne teme sa uporednom analizom rezultata		
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.1	Identifikovati strateška dokumenta u borbi protiv transnacionalnog organizovanog kriminala i vezane korupcije.	Identifikovana strateška dokumenta kao i stepen pripreme i realizacije identifikovanih strateških dokumenata	MUP/UP SDT ANB UC, Poreska uprava	IVQ 2024 IQ 2025		Nije potrebno obezbijediti finansijska sredstva		Neophodno je identifikovati strateška dokumenta u borbi protiv transnacionalnog organizovanog kriminala
1.2	Biro za operativnu koordinaciju (BOK) pratiće implementaciju Nacionalne strategije za borbu protiv TOK i dostavljati na polugodišnjem nivou ažurirane izvjestaje Vijeću za nacionalnu bezbjednost.	Broj dostavljenih kvartalnih izvjestaja	BOK	IIIQ 2024 IVQ 2025		Nije potrebno obezbijediti finansijska sredstva		Nephodno je dostavljati na polugodišnjem nivou ažurirane izvještaje Vijeću za nacionalnu bezbjednost

³ Istraživanje javnog mnjenja

1.3	BOK će odrediti prioritetnu listu organizovanih kriminalnih grupa (OKG) za ciljani operativni rad i ažurirati postojeću listu najmanje jednom u dvije godine	Određena lista prioritetnih OKG Ažurirana lista najmanje jednom godišnje	BOK	IIIQ2024 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nije potrebno obezbijediti finansijska sredstva	Na sjednici koja je održana 24.01.2025.go dine BOK je obavezao Agenciju za nacionalnu bezbjednost i Upravu policije da sačine predlog liste prioritetnih OKG za ciljani operativni rad.	Nastaviti aktivnosti u cilju sačinjavanja liste pripritetnih organizovanih kriminalnih grupa za ciljani operativni rad
1.4	BOK će koordinirati nadležne institucije da pokreću aktivnosti prema prioritetnim ciljanim OKG i sazivati polugodišnje sastanke radi praćenja napretka.	Formiran međuresorski operativni tim za postupanje po TOK prioritetnim OKG Broj sastanaka operativnog tima za borbu protiv TOK-a	BOK MUP/UP ANB UC, Poreska uprava	IIIQ2024 IVQ 2024 IIIQ2024 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nije potrebno obezbijediti finansijska sredstva	Na sjednici održanoj 24.01.2025.go dine BOK je obavezao organe obavještajno bezbjednosnog sektora da pripreme predloge za imenovanje službenika koji će postupati u	Nastaviti sa aktivnostima u cilju formiranja međuresornog operativnog tima i organizovanje sastanaka operativnog tima za borbu protiv TOK-a

							odnosu na prioritetne OKG. Navedeni tim biće formiran nakon utvrđivanja liste prioritetnih OKG.	
1.6	Institucionalizovanje međuglavijske saradnje (Uprava policijske, Uprava carina, Poreska uprava, ANB), naročito po pitanju prioritetnih OKG koje je identifikovao BOK kroz automatizovanu razmjenu podataka na osnovu potpisanog Sporazuma o automatskoj razmjeni podataka	Donijeta pravila rada Broj institucija koje imaju delegirane svoje predstavnike u Centru Obezbijeđena dnevna razmjena obavještajnih podataka o ključnim članovima OKG na zajedničkim sastancima svih službi za sprovođenje	MUP ANB UC, Poreska uprava UIKS	IIIQ2024 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nije potrebno obezbijediti finansijska sredstva	Rješenjem BOKa od 26.12.2023.g. formiran je Međuresorni radni tim za prikupljanje i razmjenu podataka o licima za kojima su raspisane nacionalne i međunarodne potjernice. Radni tim je u okviru svojih redovnih aktivnosti održao niz radnih sastanaka a	Nastaviti institucionaliz- ovanje međuglavijske saradnje i preduzeti aktivnosti u cilju donošenja pravila rada

		zakona u Crnoj Gori					razmjena relevantnih informacija kao i druge planske aktivnosti se odvijaju shodno sačinjenom dinamičkom planu.	
1.7	Formirati međuresorsku radnu grupu u cilju informisanja javnosti kako bi se objasnio uticaj organizovanog kriminala i korupcije	Formirana međuresorska radna grupa Izrađen i implementiran Komunikacioni plan za borbu protiv TOK-a	MJU MUP/UP SDT	IVQ2024 IIIQ 2025		Nije potrebno obezbijediti finansijska sredstva		Potrebno je formirati međuresornu Radnu grupu i izraditi i implementirati Komunikacioni plan za borbu protiv TOK-a.
1.9	Obezbijediti listu neophodnih resursa za vanjske partnere i donatore u borbi protiv transnacionalnog organizovanog kriminala	Izrađena godišnja Analiza potreba Organizovana donatorska konferencija	MUP/UP MVP	IIIQ2024 IVQ 2024 IQ 2025 IIQ2025 IIIQ2024 IVQ 2024 IIQ 2025 IIQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nije potrebno obezbijediti finansijska sredstva	Održana donatarska konferencija sa Oficirirama za vezu i inostranim partnerima u cilju dobijanja donacija za potrebe Uprave policije	Nastaviti na izradi godišnje Analize potreba

Operativni cilj 2		Smanjiti i eliminisati uticaj transnacionalnog organizovanog kriminala na crnogorsko društvo posredstvom mjera za jačanje borbe protiv organizovanih kriminalnih grupa		
Opis indikatora učinka		Početna vrijednost 2023	Prelazna vrijednost na polovini sprovođenja 2025	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja 2027
<i>Indikator učinka 1)</i> Obim neto direktnih stranih investicija u Crnoj Gori		428,67 miliona eura ⁴	500 milione eura	600 miliona eura
<i>Indikator učinka 2)</i> Broj sastanaka Vlade i civilnog sektora u oblasti borbe protiv transnacionalnog organizovanog kriminala		0 ⁵	5	15
<i>Indikator učinka 3)</i> Broj organa/insitucija koji imaju imenovane nacionalne eksperte za operativne akcije EMPACT-a u kojima učestvuje Crna Gora		3 ⁶ (Uprava policije, Uprava prihoda i carina i Uprava za inspekcijeske poslove)	Biro za operativnu koordinaciju organa obavještajno bezbjednosnog sektora, na sjednici održanoj 26.11.2024 donio je rješenje broj 03-142/24-6763 o obrazovanju Međuresorskog radnog tima za planiranje i realizaciju	7

⁴ Bilten Centralne banke Crne Gore Januar 2024. https://www.cbcbg.me/slike_i_fajlovi/fajlovi/fajlovi_publicacije/biltencbcbg/2024/bilten_jan_2024.pdf

⁵ Podaci kojim raspolaže Biro za odnose s javnošću Vlade Crne Gore

⁶ Podaci kojim raspolaže Radni tim za realizaciju EMPACT aktivnosti u okviru EU ciklusa i politika

		EMPACT operativnih akcija, u daljem tekstu „EMPACT tim“. Predstavnici Uprave carina i Poreske uprave imenovali svoje predstavnike koji participiraju u EMPACT aktivnostima pošto su postali članovi EMPACT tima	
<i>Indikator učinka 4)</i> Broj operativnih akcionih planova EMPACT-a (OAP) i operativnih akcija (OA) u kojima Crna Gora učestvuje, broj otvorenih projekata koje Crna Gora vodi i/ili ko-vodi, takođe precizirajući koje jedinice su uključene.	Tokom 2023. godine Crna Gora je učestvovala u 14 OAP-ova, od čega joj je u jednom OA dodijeljena uloga lidera aktivnosti, dok joj je u dva OA dodijeljena uloga koliderske pozicije. ⁷	Procjenjuje se da će Crna Gora učestvovati u 15 OAPs i po 15 Oas. Tokom 2024 godine Crna Gora je učestvovala u 15 analitičkih projekata u okviru EMPACT aktivnosti :	Procjenjuje se da će Crna Gora učestvovati u 15 OAPs i po 15 Oas.

⁷ Podaci kojim raspolaže Radni tim za realizaciju EMPACT aktivnosti u okviru EU ciklusa i politika

	OAP 01 — Visokorizične kriminalne grupe	
	OAP 02 — Sajber napadi	
	OAP 03 — Trgovina ljudima	
	OAP 04 — Seksualna ekspoatacija djece	
	OAP 05 — Krijumčarenje migranata	
	OAP 06.1 — Kanabis, kokain, heroin	
	OAP 06.2 — Nove psihoaktivne supstance i sintetička droga	
	OAP 07.1 — On- line prevare	
	OAP 07.2 — Prevare u vezi akciznih roba	
	OAP 07.3 — Prevare PDV prekograničnog sistema	
	OAP 07.4 — Kriminal protiv prava intelektualne svojine	
	OAP 07.5 — Ekonomski i	

					finansijski kriminal, pranje novca i oduzimanje imovine OAP 08 — Organizovani imovinski kriminal OAP 09 — Kriminal protiv životne sredine i OAP 10 — Krijumčarenje oružja			
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 2	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
2.1	Uspostaviti stalnu savjetodavnu radnu grupu za ocjenu uticaja i trendova u TOK	Uspostavljena stalna savjetodavna radna grupa Broj stalnih članova	MUP Ostale nadležne institucije Privatni sektor NVO Univerzitet Crne Gore Naučna zajednica	IVQ2024 IVQ2025		Nije potrebno obezbijediti finansijska sredstva		Neophodno je Uspostaviti stalnu savjetodavnu Radnu grupu za ocjenu uticaja i trendova u TOKU-u.
Operativni cilj 3				Unapređenje pravnog okvira koji se primjenjuje u istragama i procesuiranju počinitelja krivičnog djela iz oblasti transnacionalnog organizovanog kriminala sa međunarodnim i EU standardima				

Opis indikatora učinka	Početna vrijednost 2023	Prelazna vrijednost na polovini sprovođenja 2025	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja 2027
<i>Indikator učinka 1)</i> Zakonodavstvo za borbu protiv organizovanog kriminala usklađeno sa međunarodnim standardima i pravnom tekovinom EU	Pozitivni pravni propisi u Crnoj Gori čiji je predmet regulisanja organizovani kriminal su djelimično usklađeni sa međunarodnim standardima i pravnom tekovinom EU	Pozitivni pravni propisi u Crnoj Gori čiji je predmet regulisanja organizovani kriminal su usklađeni sa međunarodnim standardima i pravnom tekovinom EU	Pozitivni pravni propisi u Crnoj Gori čiji je predmet regulisanja organizovani kriminal su u potpunosti usklađeni sa međunarodnim standardima i pravnom tekovinom EU
<i>Indikator učinka 2)</i> Broj pravosnažnih odluka o trajnom oduzimanju imovine	0⁸	10	25
<i>Indikator učinka 3)</i> Broj pokrenutih finansijskih istraga	U 2023. godini pokrenute su finansijske istrage u 12 predmeta protiv 75 fizičkih lica i donijete naredbe o proširenju finansijskih istraga u 5 predmeta protiv 27 fizičkih lica i jednog pravnog lica.	14 istraga	16 istraga

⁸ Podaci kojima raspolaže Vrhovni sud

				Uz ove finansijske istrage pokrenute u 2023. godini u radu je bilo i 80 predmeta protiv 746 fizičkih i 190 pravnih lica iz ranijih godina. ⁹				
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
3.1	Donijeti Odluku o obrazovanju stalnog ekspertskeg radnog tima za praćenje pravnog okvira u vezi TOK-a, sa bližim određenjem sastava, zadataka i rokovima u kojima će se zadaci obavljati, sredstvima i drugim uslovima za rad	Donijeta Odluka	Vlada Crne Gore MUP u saradnji sa svim institucijama koje imaju predstavnike u BOK-u	IIIQ 2024 IV 2024		Nije potrebno obezbijediti finansijska sredstva		Potrebno je donijeti Odluku o obrazovanju stalnog ekspertskeg radnog tima za praćenje pravnog okvira u vezi TOK-a
3.5	Izmijeniti Zakon o oduzimanju imovinske koristi stečene kriminalnom	Izmijenjen zakon	MP	IVQ 2024 IQ 2025	REALIZOVAO	Nije potrebno obezbijediti finansijska sredstva	Zakon je usvojen dana 7.juna2024.go dine u	

⁹ Podaci kojim raspolaže Specijalno državno tužilaštvo

	djelatnošću kojim će se definisati upravljanje državnom imovinom						Skupštini Crne Gore i objavljen u Službenom listu 8.juna 2024.godine br.011/24-881/2-01	
3.7	Novi preventivni mehanizmi za sprječavanje uticaja TOK-a na privatni sektor	Analiza ocjene postojećih preventivnih mehanizama za sprečavanje uticaja TOK-a u privatni sektor, sa preporukama Analiza sa konkretnim preporukama dostavljena Vladi	Eksperts ki radni tim MF MUP Vlada	IVQ2024 IIIQ 2025		Nije potrebno obezbijediti finansijska sredstva		Pripremiti analizu ocjene postojećih preventivnih mehanizama za sprečavanje uticaja TOK-a u privatni sektor
3.8	Donijeti Zakon o potvrđivanju Sporazuma između Crne Gore i Evropske unije o operativnim aktivnostima koje	Donijet zakon	MUP	IIIQ2024 IVQ2024	REALIZOVANO	Nije potrebno obezbijediti finansijska sredstva	Usvojen na sjednici Skupštine CG 17. decembra 2024. godine	

	sprovodi Evropska agencija za granicnu i obalsku strazu u Crnoj Gori							
3.9	Intenziviranje aktivnosti nadležnih institucija u borbi protiv transnacionalnog organizovanog kriminala	Broj predmeta	VDT, VS, UP	IIIQ 2024 IVQ 2024 IQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nije potrebno obezbijediti finansijska sredstva	Specijalno državno tužilaštvo je u periodu od 01.jula- 31.decembra 2024.godine za četiri predmeta donelo naredbu sprovođenja istrage, a za šest predmeta je podignuta optužnica	Potrebno je da nadležne institucije u borbi protiv transnacionalno g organizovanog kriminala inteziviraju aktivnosti za rješavanje predmeta
Operativni cilj 4		Unaprijediti institucionalne kapacitete i jačati profesionalni razvoj za sprovođenje mjera za borbu protiv protiv transnacionalnog organizovanog kriminala						
Opis indikatora učinka				Početna vrijednost 2023	Prelazna vrijednost na polovini sprovođenja 2025	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja 2027		
Indikator učinka 1) Stepen elektronske razmjene dokumenata i dokaza u predmetima organizovanog kriminala				Nizak stepen elektronske razmjene dokumenata i dokaza u predmetima	Uspostavljen sistem elektronske razmjene dokumenata i dokaza u predmetima	Unaprijeđen efikasan sistem elektronske razmjene dokumenata i dokaza u predmetima organizovanog		

				organizovanog kriminala ¹⁰	organizovanog kriminala	kriminala		
Indikator učinka 2) Broj međunarodnih istraga u kojima učestvuju tužioci i policijski službenici (kao dio JIT-a)				0 ¹¹	2	3		
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
4.4	Sprovoditi obuke o specijalizovanim istražnim i operativnim taktikama koje se koriste u borbi protiv TOK-a i jačati fokus na finansijski aspekt. Obuhvatiti sledeće teme: -tajni nadzor i praćenje, -prikrivene isljednike -ubacivanje malvera i vještine hakovanja -krim-obavještajne poslove	Izrađen program povećanja znanja i vještina po prioritetnim temama Broj realizovanih specijalističkih tehničkih i taktičkih obuka u zemlji i inostranstvu po prioritetnim temama	MUP/UP UC, Poreska uprava ANB	IIIQ 2024 IVQ 2024 IVQ2024 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 200.000 u 2024 200.000 u 2025 Budžet Donatori Dio kandidovan za IPA-III Utrošena sredstva:	Tokom 2024. godine policijski službenici /se su pohađali: -Radionicu , Izazovi i najbolje prakse u borbi protiv teškog i organizovanog kriminala” 19-20.09, u organizaciji Chemonics (koju finansira ambasada	<u>Vezano za specijalne istražne metode</u> , potrebno dodatno informisanje sa proizvođačima opreme posebne namjene/posjet e zemljama regiona i sire koje implementiraju slicna rjesenja u cilju sticanja dodatnih iskustava i prasi.

¹⁰ Evidencije Specijalnog državnog tužilaštva

¹¹ Evidencije Vrhovnog državnog tužilaštva

	-finansijske istrage i analitiku -praćenje tokova novca i oduzimanja imovine -vođenje dugoročnih istraga protiv OKG -poreske i carinske prevare	Broj organizacionih jedinica policije koje sprovode redovno mjesečno uvježbavanje taktičkih mjera i radnji Broj obučanih službenika i službenica					V.B), 1 polaznik; - Online radionicu na temu sprječavanja pranja novca koristeći administrativni pristup, 16-17.07, u organizaciji EUROPOL i Bundeskriminalamt (Federalna kriminalistička policija Njemačke), 1 polaznik; -Online mentoring/training “Prioritizacija predmeta u FOSu”, 18.07, on-line, u organizaciji GIZ i Ministarstvo vanjskih	-Godisnjim budžetom predvidjeti neophodna sredstva za realizaciju povjerljivih nabavki obzirom da je riječ o milionskim rjesenjima -Unaprijediti kadrovsku politiku
--	--	---	--	--	--	--	--	--

						poslova Norveške, predavač Klaudijo Stroligo, 8 polaznika/ca; -OPDAT-ov Online serijal studija slučajeva krivičnog gonjenja terorizma, 4.09, on-line, u organizaciji Ambasade SAD u Sarajevu, 2 polaznika; - Obuku trenera - osnove u oblasti borbe protiv finansiranja terorizma, 10- 12.09, u organizaciji OSCE i	
--	--	--	--	--	--	---	--

						UNODC, 3 polaznika/ce; -Paralelene finasijske istrage i finansijski i sajber kriminal, 25-27.09, u organizaciji Kancelarije za razvoj, pomoć i obuku tužilaštva Ministarstva pravde SAD, 2 polaznika; Suzbijanje finansiranja terorizma (BFT), 15-17.10, u organizaciji OSCE, 2 polaznika; - Finansijske istrage, 28.10-1.11, u	
--	--	--	--	--	--	---	--

						organizaciji ICITAP-a, 12 polaznika; - Napredna obuka za istrage u vezi sa opojnim drogama, 4-8.11, na ILEA akademiji u Budimpešti u organizaciji Ambasade SAD, 5 polaznika/ca; - WB Pact II Borba protiv trgovine Drogama- Obuka za trenere- predavače- Zapadni Balkan, 10-16.11, u organizaciji CEPOL- EUROPOL, 1 polaznik;	
--	--	--	--	--	--	--	--

						- Napredna obuka specijalne istražne metode-tajna pratnja, 18-22.11, u organizaciji OSCE, 10 polaznika/ca; - Korišćenje prikrivenih istražnih metoda u suzbijanju ulične prodaje narkotika, u organizaciji MUP i PA, 15 polaznika/ca; Finansijska istraga o terorizmu i pranju novca organizovanih kriminalnih	
--	--	--	--	--	--	---	--

						grupa, 9-12.12, u organizaciji Ambasade Velike Britanije, 1 polaznik; - Novi pojavni oblici sintetičkih droga, njihova proizvodnja i način otkrivanja, 23-25.12, u organizaciji Ministarstva unutrašnjih poslova i Policijske akademije, 15 polaznika; Broj obuka u 2024 godini <u>na temu kriminalističk</u> <u>o</u> <u>obavještajnog</u>	
--	--	--	--	--	--	--	--

						<u>rada i vještine hakovanja</u> – 20, broj službenika koji su pohađali obuke – 46 Broj obuka u 2024 <u>na temu finansijskih istraga i poreskih utaja</u> – 3 obuke koje je pohađalo 9 službenika. Broj obuka u 2025 godini, <u>na temu kriminalističk</u> <u>o obavještajnog rada i vještine hakovanja</u> zaključno sa majem – 10, broj službenika koji su pohađali obuke – 14	
--	--	--	--	--	--	---	--

							Od strane OSCE-a sprovedena je <u>napredna obuka za tajnu pratnju</u> u novembru 2024. godine, koju je pohađalo 10 službenika. Od strane OSCE-a je u aprilu 2025. godine organizovana <u>osnovna obuka za tajnu pratnju</u> koju je pohađalo 11 službenika.	
4.6	Ojačati kriminalističko-obavještajni i	Uspostavljena mreža naših policijskih	MUP/UP MF MVP	IIIQ 2024 IVQ 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 164.000	Povećan broj poslatih SIENA u	Nastaviti sa jačanjem kriminalističko

	operativni rad protiv OKG	oficira za vezu u zemljama u kojima djeluju OKG iz Crne Gore Poboljšani operativni rad i razmjena operativnih podataka između zatvora i policije Povećan broj poslatih informacija preko SIENA linka Europolu i partnerskim zemljama	UIKS	IQ 2025 IVQ 2025		(za dva oficira za vezu u 2024) 400.000 (za četiri oficira za vezu u 2025) Budžet Utrošena sredstva:	okviru međunarodne saradnje u okviru Evropske mreže timova <u>za ciljane potrage</u>. Broj poslatih SIENA zahtjeva u 2024. godini – 211 Broj poslatih SIENA zahtjeva u 2025. godini zključno sa majem – 167	obavještajnog operativnog rada protiv organizovanih kriminalnih grupa
4.8	Unaprijediti kapacitete za regionalnu saradnju u sprječavanju i suzbijanju transnacionalnog organizovanog kriminala	Broj aktivnosti protiv TOK-a realizovanih korišćenjem nekog od PCC SEE mehanizama	MUP/UP ANB	IIIQ 2024 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 16.000 Donatori Finansiranje međunarodnih istraga vršiće se kroz	<u>Pokrenut veći broj JIT-ova za OKG</u> - U Crnoj Gori je održan EMPACT sastanak u organizaciji EUROPOL-a,	Preuzimati dalje aktivnosti u cilju unaprijeđenja kapaciteta za regionalnu saradnju u sprečavanju i suzbijanju transnacionalno

		Pokrenut veći broj JI-ova za OKG Obezbeđeno dovoljno operativnih troškova za vođenje dugoročnih operacija u zemlji i inostranstvu				Empact grantove. Utrošena sredstva:	Austrije i NCP Crne Gore na kojem je dogovoreno formiranje radne Grupe država Zapadnog Balkana u odnosu na EMPACT aktivnosti i učvršćivanja regionalne saradnje i projektovanje zajedničkih planova za 2026-2027. godinu	g organizovanog kriminala
Operativni cilj 5			Oslabiti veze između transnacionalnog organizovanog kriminala i korupcije					
Opis indikatora učinka				Početna vrijednost 2023	Prelazna vrijednost na polovini sprovođenja 2025		Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja 2027	
Indikator učinka 1) Broj zaposlenih u državnoj upravi, lokalnoj samoupravi, lokalnoj upravi i privrednim društvima				13 lica ¹²	10 lica		7 lica	

¹² Podaci kojim raspolaže Specijalno državno tužilaštvo

u većinskom vlasništvu države protiv kojih je potvrđena optužnica zbog povezanosti sa organizovanim kriminalom			
<i>Indikator učinka 2)</i> Broj izrečenih administrativnih sankcija od strane organa vlasti prema javnim funkcionerima gdje je organ vlasti dužan da preduzme mjere povodom odluke Agencije za sprečavanje korupcije (član 45 Zakona o sprečavanju korupcije)	-3 razrješenja (prihodi i imovina); -u 19 predmeta je izrečena disciplinska mjera - opomena (17 prihodi i imovina; 2 prihodi i imovina i sukob interesa); -9 predmeta proslijeđeno drugom organu (8 prihodi i imovina, 1 sukob interesa); -u 1 predmetu disciplinski postupak je u toku (prihodi i imovina); -u 8 predmeta je odbijen predlog za izricanje disciplinske mjere (prihodi i imovina).¹³	Broj izrečenih administrativnih sankcija smanjen za 10%	Broj izrečenih administrativnih sankcija smanjen za 20%

¹³ Rezime rezultata rada ASK u 2023. godini https://www.antikorupcija.me/media/documents/Rezime_rezultata_rada_ASK_u_2023_hQVP7I2.pdf

oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 5	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
5.1	Uključiti Nacionalni savjet za borbu protiv korupcije u sprovođenje strategije	Broj održanih sastanaka BOK-a sa predstavnicima Nacionalnog savjeta	BOK u saradnji sa nadležnim institucijama	IIIQ 2024 IVQ 2025		Nije potrebno obezbijediti finansijska sredstva		Neophodno je održavati sastanke BOK-a sa predstavnicima Nacionalnog savjeta
5.3	Ojačati kontrolne mehanizme u cilju identifikovanja korumpiranih službenika i službenica povezanih sa OKG i dijeliti važne informacije sa specijalizovanim jedinicama i tužiocima za organizovani kriminal preko Operativnog koordinacionog centra.	Pojačani kontra-obavještajni mehanizmi za sprječavanje odliva podataka i integritet	MUP/UP ANB UC, Poreska uprava	IVQ2024 IVQ 2025		Nije potrebno obezbijediti finansijska sredstva		Neophodno je pojačati kontra-obavještajne mehanizme za sprječavanje odliva podataka i integriteta.

IV PREPORUKE ZA NAREDNI PERIOD SPROVOĐENJA

S obzirom na identifikovane izazove u sprovođenju Akcionog plana za 2024-2025. godinu za implementaciju Strategije za borbu protiv transnacionalnog organizovanog kriminala za period 2024-2027. godinu, preporuke za naredni period se mogu odnositi na sljedeće:

a) Opšte preporuke

- Aktivnosti sprovesti blagovremeno i u skladu sa rokovima.
- Što se tiče koordinacije između nosilaca aktivnosti, potrebno je ojačati međusobnu saradnju radi efikasnijeg sprovođenja aktivnosti iz Akcionog plana.
- Realizovati djelimično realizovane i nerealizovane aktivnosti.
- Koristiti precizne i tačne podatke.
- Postaviti jasne indikatore, koji omogućavaju mjerenje stepena realizacije.
- Redovno izvještavati o potrošnji sredstava, kako bi se Akcioni plan realizovao kako je planirano i kako bi bilo dovoljno sredstava da se sprovedu sve aktivnosti iz Akcionog plana.

b) Preporuke po operativnim ciljevima

Operativnog cilja 1. Razviti pristup uključenosti cijele Vlade u borbi protiv transnacionalnog organizovanog kriminala”,

- Preduzeti aktivnosti u cilju identifikacije strateških dokumenata u borbi protiv transnacionalnog organizovanog kriminala i vezane korupcije -nosioci aktivnosti Ministarstvo unutrašnjih poslova/Uprava policije, Specijalno državno tužilaštvo, Agencija za nacionalnu bezbjednost, Uprava Carina, poreska uprava,
- Biro za operativnu koordinaciju pratiće implementaciju Nacionalne strategije za borbu protiv TOK-a i dostavljati kvartalne izvještaje Vijeću za nacionalnu bezbjednost- nosilac aktivnosti Biro za operativnu koordinaciju,
- Nastaviti aktivnosti u cilju sačinjavanja liste prioritetnih organizovanih kriminalnih grupa za ciljani operativni rad - nosioci Biro za operativnu koordinaciju,
- Potrebno je formirati međuresornu Radnu grupu i izraditi i implementirati Komunikacioni plan za borbu protiv TOK-a – nosioci Ministarstvo javne uprave, Ministarstvo unutrašnjih poslova, Uprava policije i Specijalno državno tužilaštvo.

Operativni Cilj 2. „Smanjiti i eliminisati uticaj transnacionalnog organizovanog kriminala na crnogorsko društvo posredstvom mjera za jačanje borbe protiv organizovanih kriminalnih grupa”

- Neophodno je uspostaviti stalnu savjetodavnu Radnu grupu za ocjenu uticaja i trendova u TOKU-u – nosioci Ministarstvo unutrašnjih poslova i druge nadležne institucije, Privatni sektor, NVO, Univerzitet Crne Gore, naučna zajednica.

Operativni cilj 3. „Unapređenje pravnog okvira koji se primjenjuje u istragama i procesuiranja počinitelja krivičnog djela iz oblasti transnacionalnog organizovanog kriminala sa međunarodnim i EU standardima“

- Potrebno je preduzeti aktivnosti u cilju donošenja Odluke o obrazovanju stalnog ekspertskeg radnog tima za praćenje pravnog okvira u vezi TOK – nosioci Vlada Crne Gore i Ministarstvo unutrašnjih poslova.
- Neophodno je pripremiti analizu ocjene postojećih preventivnih mehanizama za sprečavanje uticaja TOK-a u privatni sektor – nosioci Ekspertski radni tim, Ministarstvo finansija, Ministarstvo unutrašnjih poslova.
- Neophodno je da nadležne institucije u borbi protiv transnacionalnog organizovanog kriminala inteziviraju aktivnosti za rješavanje predmeta – nosioci Vrhovno državno tužilaštvo, Viši sud i Uprava policije.

Operativni cilj 4. „Unaprijediti institucionalne kapacitete i jačati profesionalni razvoj za sprovođenje mjera za borbu protiv protiv transnacionalnog organizovanog kriminala”

- Nastaviti sa jačanjem kriminalističko obavještajnog operativnog rada protiv organizovanih kriminalnih grupa – nosioci Ministarstvo unutrašnjih poslova, Ministarstvo finansija, Ministarstvo vanjskih poslova i Uprava za izvršenje krivičnih sankcija
- Preuzimati dalje aktivnosti u cilju unaprijeđenja kapaciteta za regionalnu saradnju u sprečavanju i suzbijanju transnacionalnog organizovanog kriminala – nosioci Ministarstvo unutrašnjih poslova i Agencija za nacionalnu bezbjednost.

Operativni cilj 5. „Oslabiti veze između transnacionalnog organizovanog kriminala i korupcije”

- Neophodno je održavati sastanke BOK-a sa predstavnicima Nacionalnog savjeta – nosioci Biro za operativnu koordinaciju u saradnji sa drugim nadležnim institucijama
- Neophodno je pojačati kontra obavještajne mehanizme za sprječavanje odliva podataka i integriteta – nosioci Ministarstvo unutrašnjih poslova, Agncija za nacionalnu bezbjednost, Uprava carina i Poreska uprava