

IZVJEŠTAJ O RADU IV SAZIVA KOORDINACIONOG TIJELA, KAO RADNOG TIMA, ZA UPRAVLJANJE PROCESOM DIGITALNE TRANSFORMACIJE

I UVOD

Uspostavljanje Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije u Crnoj Gori predviđeno je **Strategijom digitalne transformacije Crne Gore 2022-2026. godine**, u strateškom cilju 1. Povećan kapacitet i sposobnosti za digitalnu transformaciju Crne Gore, te operativnom cilju 1.1. Efikasna i efektivna koordinacija i praćenje digitalne transformacije.

Formiranjem ovog tijela obezbjeđen je ključni mehanizam za usmjeravanje, nadgledanje i koordinaciju svih digitalnih inicijativa na nacionalnom nivou. Koordinaciono tijelo omogućava snažniju međuinstitucionalnu saradnju, bolju usklađenost digitalnih projekata sa strateškim dokumentima na nacionalnom i međunarodnom nivou, te doprinosi bržem i efikasnijem donošenju odluka u oblasti digitalnog razvoja. Njegova uloga je posebno značajna u praćenju implementacije Akcionog plana Strategije digitalne transformacije i u podsticanju javnog sektora na usvajanje inovativnih rješenja, modernizaciju rada i unapređenje kvaliteta javnih usluga.

Vlada Crne Gore je na sjednici od 02. februara 2023. godine usvojila Informaciju o formiranju Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije, te shodno Zaključku broj 07-011/23-387/2 zadužila Ministarstvo javne uprave da isto formira i utvrdi njegovu strukturu.

Shodno pomenutom Zaključku, Ministarstvo javne uprave je Rješenjem broj 01-078/23-1661 od 24. marta 2023. godine formiralo Koordinacioni tijelo, kao radni tim, za upravljanje procesom digitalne transformacije kojim predsjedava ministar javne uprave, a ostali članovi su predstavnici relevantnih ministarstava, privrednih i poslovnih udruženja, relevantnih agencija, naučno-obrazovne zajednice i ICT zajednice koji će aktivno učestvovati u radu ovog tijela.

Imajući u vidu da je Rješenjem o obrazovanju Koordinacionog tijela predviđeno da se isto formira na period od 6 mjeseci, a ukoliko se procijeni potreba, može se ponovo formirati u istom ili promijenjenom sastavu, Vlada Crne Gore je shodno Zaključku broj 07-011/23-387/2 zadužila Ministarstvo javne uprave da formira II saziv ovog tijela.

Ministarstvo javne uprave je shodno navedenom 28. februara 2024. godine donijelo Rješenje o obrazovanju Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije broj 01-078/24-923 na osnovu člana 54 Uredbe o organizaciji i načinu rada državne uprave („Sl. List CG“ br. 98/2023, 102/2023 i 113/2023) i Zaključka Vlade Crne Gore.

Nakon isteka II saziva Koordinacionog tijela, Zaključkom broj 08-077/24-4059/2 od 23. jula 2024. godine Vlada Crne Gore je zadužila Ministarstvo javne uprave da ponovo formira III Saziv ovog tijela u cilju nastavka realizacije započetih aktivnosti. Shodno navedenom Ministarstvo javne uprave je 20. septembra 2024. godine donijelo Rješenje o obrazovanju (III saziv) Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije broj 01-078/24-4405.

Imajući u vidu potrebu da se nastavi sa radom na ubrzanju digitalne transformacije Vlada Crne Gore je zadužila Ministarstvo javne uprave da formira i IV saziv ovog tijela. Samim tim, Ministarstvo javne uprave je 03. juna 2025. godine formiralo u istom formatu i IV saziv ovog tijela, rješenje broj 01-078/25-2278.

Rad Koordinacionog tijela je usmjeren na postizanje međusektorskih razvojnih postignuća koji će ubrzati razvoj države, te omogućiti korišćenje razvojnih potencijala digitalizacije sa ciljem pozicioniranja Crne Gore kao referentnog digitalnog okruženja, zatim digitalizacije

industrije i preduzetništva, ubrzanje procesa digitalizacije usluga prema građanima i privredi i sl. Ovo tijelo će koordinirati i sprovoditi aktivnosti digitalnog razvoja Crne Gore sa ciljem:

- ubrzanja digitalne transformacije Crne Gore;
- prilagođavanja regulative u skladu sa novim svjetskim trendovima;
- koordinacije strategija i koncepata, traženje sinergije, povezivanje zainteresovanih strana;
- rasta privredne/ekonomske uspješnosti i mogućnosti zapošljavanja;
- povećavanja upotrebe digitalnih rješenja, usluga i infrastrukture, koja će se zasnivati na otvorenosti, sigurnosti, privatnosti, jednakopravnom pristupu te će doprinijeti smanjenju uticaja na životnu sredinu;
- razvoj IT načina razmišljanja, dijeljenja informacija, preporuka i smjernica o najboljim praksama za razvoj digitalnih vještina;
- poboljšanja e-inkluzije i omogućavanja pristupa e-uslugama svim grupama stanovništva, posebno starijim, i ostalim ranjivim grupama;
- poboljšanje e-vještina, e-inkluzije i ukupnog kvaliteta života građana;
- većeg uključivanje IKT-a u obrazovanje i cjeloživotno učenje radi uključivanja u digitalno društvo;
- većoj upotrebi e-usluga i ubrzano uvođenje IKT u javni sektor;
- uspješnog sprovođenja Strategije digitalne transformacije Crne Gore.

Radom Koordinacionog tijela za digitalnu transformaciju osigurana je bolja koordinacija između državnih organa u oblasti digitalne transformacije, što je doprinijelo efikasnijoj implementaciji digitalnih projekata i izradi novog Akcionog plana Strategije digitalne transformacije za period 2024-2025, sa fokusom na dalju digitalizaciju i modernizaciju javne uprave. Takođe, putem ovog tijela je pokrenuta inicijativa prema Vladi Crne Gore u cilju definisanja daljih koraka uređenja oblasti ID broja.

II RAD IV saziva KOORDINACIONOG TIJELA I PREGLED AKTIVNOSTI

Koordinaciono tijelo za upravljanje procesom digitalne transformacije je tokom 2025. godine, razmatralo određena pitanja koja su od značaja za uspostavljanje i unapređenje digitalne transformacije u Crnoj Gori. Tokom rada Koordinaciono tijelo je donosilo zaključke, razmatralo inicijative i dr.

Prvi sastanak IV saziva Koordinacionog tijela 16. jul 2025. godine

Na sastanku je prezentovan status realizacije Plana pune implementacije transakcionih javnih elektronskih usluga na nacionalnom i lokalnom nivou koji je usvojen na 69 sjednici Vlade Crne Gore. Prisutni su upoznati sa dosadašnjom realizacijom navedenog. Naime, za 2025. godinu predviđena je realizacija 57 elektronskih usluga od čega je **realizvano njih 25, što predstavlja 43% od ukupnog broja za 2025.** Članovima je prezentovan i plan za naredni period po pitanju digitalizacije uskuga iz navedenog Plana.

Sastanku su pored članova prisustvovali i eksperti iz UNOPS-a koji su predstavili nalaze iz Analize digitalnih tokova i alata u turizmu Crne Gore. Prisutni su upoznati sa ciljevima i svrhom projekta, a eksperti su prezentovali trenutno stanje, posljedice i potrebe koje su identifikovane tokom izrade pomenute Analize. Pored navedenog, prezentovane su i preporuke koje su definisane kako bi se ova oblast uredila a tiču se pravnih, organizacionih i tehničkih preporuka. Prezentovano je i predloženo rješenje sa prikazom korisnika korisnika sistema.

Na sastanku Koordinacionog tijela su predstavljeni i Predlozi izmjena zakonskog okvira u cilju brže digitalne transformacije koje su dostavljene od strane bankarskog sektora. Predlozi se tiču određenih izmjena zakonskih okvira iz dijela digitalizacije.

Poslednja tačka dnevnog reda je obuhvatala informaciju o pitanju tehničke i regulatorne prepreke za registraciju crnogorskih digitalnih servisa na globalnim platformama koju je prezentovao član ispred ICT Cortex udruženja, a nakon koje je ustupila diskusija.

Zaključci sa prvog sastanka:

1. Zadužuju se svi članovi Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije **da do naredne sjednice dostave komentare na predloge izmjena zakonskih okvira prepoznatih od strane Udruženja banaka, iz svoje nadležnosti.**
2. Zadužuje se **član ispred ICT Cortexa** da dostavi predlog dopisa kompaniji Google u cilju otklanjanja tehničke i regulatorne prepreke za registraciju CG servisa na globalnim platformama.
3. Zadužuje se **član ispred Ministarstva finansija** da iskoordinira slanje dostavljenog dopisa ispred Ministarstva finansija u cilju otklanjanja prepoznatih prepreka za CG, i o istom informiše Koordinaciono tijelo.

Drugi sastanak IV saziva Koordinacionog tijela 27. avgust 2025. godine

Na drugom sastanku IV saziva je prezentovano rješenje za identifikaciju građanina na osnovu nove lične karte kao i video identifikaciju na osnovu biometrijskih informacija, koje je razvijeno od strane kompanije Fleka doo. Članovi su diskutovali o mogućnostima primjene ovog rješenja u praksi i saglasili se da bi ono značajno unaprijedilo proces aktivacije eLK, olakšalo korišćenje elektronskih usluga građanima i smanjilo tehničke barijere pri autentifikaciji. Predstavnici MJU su predložili da se organizuje sastanak sa Ministarstvom unutrašnjih poslova, kako bi se razmotrile mogućnosti pokretanja unapređenja identifikacije građana sa eLK. Prezentacija je pokrenula konstruktivnu diskusiju između članova Koordinacionog tijela, koji su se usaglasili da rješenja kao prezentovana su neophodno kako bi se unaprijedio proces aktivacije lične karte, koja sada iziskuje određena tehnička znanja korisnika.

Treća tačka dnevnog reda je obuhvatala najavu kocepta događaja IT Spot 2025, gdje su predstavnici ICT Cortexa upoznali sve članove sa konceptom i sadržajem IT Spota, i pozvali sve članove da predlože određene moguće panele iz oblasti digitalizacije.

Zaključci sa drugog sastanka:

1. Zadužuju se svi članovi Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije **da do naredne sjednice dostave komentare na predloge izmjena zakonskih okvira prepoznatih od strane Udruženja banaka, iz svoje nadležnosti.**

2. Prepoznata važnost prezentovanog rješenja za identifikaciju građana i izražena potreba organizacije sastanka sa predstavnicima Ministarstva unutrašnjih poslova, u cilju razmatranja daljih koraka ka njegovoj implementaciji, prateći zakonska rješenja iz ove oblasti i bezbjedonosnu praksu.

Treći sastanak IV saziva Koordinacionog tijela 24. septembar 2025. godine

Utvrđeni dnevni red za treći sastanak IV saziva Koordinacionog tijela, je bio sljedeći:

1. Usvajanje zapisnika sa prethodnog sastanka
2. Program finansiranja inovativnih rješenja u javnom sektoru
3. Uspostavljanje systemske arhitekture Integralnog Zdravstvenog Informacionog Sistema (IZIS)
4. Uspostavljanje Nacionalne platforme medicinskih slika

Program finansiranja inovativnih rješenja u javnom sektoru su predstavili predstavnici iz Fonda za inovacije. Fokus je bio na mogućnostima finansijske podrške inovativnim inicijativama koje mogu unaprijediti kvalitet javnih usluga i ubrzati procese digitalne transformacije. Upućen je poziv svim predstavnicima iz javnog sektora da predlože i prijave se na pomenuti Program u cilju rješavanja izazova na inovativan način.

Uspostavljanje systemske arhitekture Integralnog zdravstvenog informacionog sistema (IZIS) – Predstavica Ministarstva zdravlja, gospođa Dragana Janinović, informisala je članove o planovima i koracima za uspostavljanje sveobuhvatnog informacionog sistema koji će omogućiti bolju povezanost zdravstvenih institucija i unapređenje kvaliteta zdravstvenih usluga.

Uspostavljanje Nacionalne platforme medicinskih slika – Takođe u izlaganju Ministarstva zdravlja, predstavljene su aktivnosti na kreiranju jedinstvene nacionalne platforme za upravljanje medicinskim slikama, koja će značajno doprinijeti efikasnijem pružanju zdravstvenih usluga i interoperabilnosti sistema.

Četvrti sastanak IV saziva Koordinacionog tijela 22. oktobar 2025. godine

Predstavnik Ministarstva unutrašnjih poslova, informisao je članove o statusu aktivnosti sprovedenih nakon operativnog sastanka koji je održan povodom inicijative predstavljenih od strane članica ICT Cortexa, u vezi sa unapređenjem rješenja za elektronsku identifikaciju građana korišćenjem nove elektronske lične karte i video identifikacije na osnovu biometrijskih podataka.

Predstavnici Ministarstva javne uprave predstavili su članovima Koordinacionog tijela aktuelni status realizacije Plana pune implementacije transakcionih javnih elektronskih servisa, koji obuhvata razvoj i implementaciju elektronskih usluga na nacionalnom i lokalnom nivou.

Istaknuto je da se aktivnosti realizuju planiranom dinamikom, te da je do sada implementiran značajan broj usluga iz nadležnosti više državnih institucija. Posebno je naglašeno da se sve aktivnosti sprovode u skladu sa Reformskom agendom za Crnu Goru i politikom digitalne transformacije Vlade, kao i da su pokrenuti tenderski postupci za dalju realizaciju novih usluga putem BPM platforme.

Predstavnici Instituta za lijekove i medicinska sredstva Crne Gore (CINMED) predstavili su novo elektronsko rješenje za upravljanje poslovnim procesima Instituta, koje omogućava efikasniju obradu zahtjeva, bolju komunikaciju sa privrednim subjektima i brže donošenje odluka.

Sjednica je zaključena nizom preporuka usmjerenih na dalje unapređenje digitalizacije, uz konstataciju da je **neophodno dodatno ubrzati proces digitalne transformacije i intezivirati rad u radnim tijelima – operativnim grupama.**

Peti sastanak IV saziva Koordinacionog tijela 17. novembar 2025. godine

Utvrđeni Dnevni red petog sastanka je bio sledeći:

1. Usvajanje zapisnika sa prethodnog sastanka
2. Jedinstveni sistem za elektronsku razmjenu podataka – XRoad platforma,
3. Promocija digitalnog društva i IT sektora Crne Gore
4. Ostalo/Razno.

U okviru prve tačke dnevnog reda predstavljen je napredak u implementaciji XRoad platforme kao ključnog mehanizma za elektronsku razmjenu podataka između državnih organa.

Istaknuto je:

- da se realizacija odvija planiranom dinamikom;
- da su određene institucije već uspješno spojene na sistem; da se očekuje proširenje funkcionalnosti i veći obuhvat institucija do kraja narednog kvartala;
- da je neophodno nastaviti rad na standardizaciji podataka i jačanju međuinstitucionalne saradnje.

U diskusiji je naglašeno da će XRoad značajno unaprijediti interoperabilnost, smanjiti administrativna opterećenja i podržati razvoj digitalnih usluga za građane i privredu. U okviru tačke Ostalo/Razno, predstavljene su aktivnosti na projektu Sistema za razmjenu podataka kao i Programa stručnog osposobjavanja gdje su članovi/ce upoznati sa novim funkcionalnostima koje su implementirane na ovim sistemima.

U okviru druge tačke, predstavnik ICT Cortexa je predstavio neophodne aktivnosti na promociji digitalnog društva, uključujući:

- jačanje saradnje između države i IT sektora;
- inicijative za razvoj digitalnih vještina na nacionalnom nivou;
- projekte ICT zajednice usmjerene na inovacije, edukaciju i međunarodnu vidljivost crnogorskog IT sektora.

Iznesene su preporuke za intenziviranje promocije digitalnih servisa i podrške startup ekosistemu, uz zajednički pristup svih relevantnih aktera.

Sastanak je završen zaključkom da se aktivnosti i dalje sprovode u skladu sa planom, te da će Koordinaciono tijelo i u narednom periodu nastaviti da pruža podršku u realizaciji reformskih ciljeva Crne Gore kroz digitalnu transformaciju.

Zaključci sa petog sastanka IV saziva Koordinacionog tijela:

1. Zadužuju se članovi Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije koji su predstavnici ministarstava, iskoordiniraju u okviru svojih institucija sa imenovanim administratorima, da informacije o tradicionalnim uslugama koje pružaju, pripreme i objave na Portal eUprave do kraja decembra 2025. godine, i o tome informišu Koordinaciono tijelo za upravljanje procesom digitalne transformacije;
2. Zadužuju se ključni provajderi X road sistema: Ministarstvo unutrašnjih poslova, Ministarstvo pravde, Poreska uprava, Ministarstvo socijalnog staranja, brige o porodici i demografije, Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija da onemoguće direktan pristup podacima (peer to peer) tj. da onesposobe alternativne kanale za preuzimanje podataka, izuzev zvanične interoperabilane platforme JSERP (X Road).

III NAREDNI KORACI

Digitalna transformacija predstavlja jedan od ključnih prioriteta razvoja Crne Gore i značajno utiče na unapređenje kvaliteta rada javne uprave, povećanje konkurentnosti privrede, digitalnu uključenost građana i usklađivanje sa evropskim standardima. Proces digitalizacije je sveobuhvatan, zahtijeva saradnju velikog broja institucija i obuhvata oblasti kao što su interoperabilnost, elektronska identifikacija, upravljanje podacima, digitalni servisi, informaciona bezbjednost i primjena novih tehnologija. Zbog složenosti i međusektorske prirode ovih reformi, neophodan je stabilan, kontinuiran i profesionalan mehanizam koordinacije na nacionalnom nivou.

Od svog formiranja 2023. godine, Koordinaciono tijelo za upravljanje procesom digitalne transformacije postalo je ključni mehanizam u usmjeravanju, praćenju i ubrzavanju digitalne transformacije javne uprave u Crnoj Gori. Kroz više saziva i kontinuirani rad, tijelo je uspjelo da uspostavi stabilan model međuresorne saradnje koji do tada nije postojao u praksi javne uprave. Time je omogućena redovna, strukturirana i sadržajna komunikacija između ministarstava, regulatornih organa, poslovne i ICT zajednice, akademskog sektora i međunarodnih partnera, što je u velikoj mjeri doprinijelo koordinisanom sprovođenju digitalnih reformi.

Koordinaciono tijelo je u proteklom periodu značajno unaprijedilo strateški pristup digitalnoj transformaciji, kroz praćenje sprovođenja Strategije digitalne transformacije Crne Gore 2022–2026, identifikovanje prepreka, predlaganje korektivnih mjera i usklađivanje aktivnosti institucija sa evropskim digitalnim standardima. Njegov rad omogućio je brže donošenje odluka i efikasniju pripremu izvještaja i akcionih planova, što je od posebnog značaja imajući u vidu kompleksnost procesa digitalizacije i veliki broj institucija koje su uključene.

Jedan od najvažnijih doprinosa Koordinacionog tijela odnosi se na podršku sprovođenju Plana pune implementacije transakcionih javnih elektronskih usluga na nacionalnom i lokalnom nivou. Zahvaljujući intenzivnom praćenju realizacije, do danas je implementirano 27 usluga planiranih za 2025. godinu.

Poseban segment rada tijela odnosi se na unapređenje sistema elektronske identifikacije građana. Kroz nekoliko sjednica posvećenih ovoj temi, razmatrana su inovativna rješenja koja je predložila ICT zajednica, s ciljem unapređenja modela aktivacije i korišćenja elektronske lične karte. Zahvaljujući angažovanju Koordinacionog tijela, stvorena je jasna veza između Ministarstva unutrašnjih poslova, Ministarstva javne uprave i predstavnika privrednog sektora, čime su otvorene mogućnosti za unapređenja koja su u potpunosti usklađena sa praksama EU i zahtjevima savremenih digitalnih sistema identifikacije.

Važno je naglasiti da je kroz rad Koordinacionog tijela po prvi put uspostavljen otvoren i sistematski dijalog sa poslovnim sektorom, posebno sa ICT Cortex zajednicom, što je doprinijelo prijemu inovativnih predloga i jačanju povjerenja između države i privatnog sektora. Time je stvorena osnova za brže uvođenje novih tehnologija i unapređenje eUprave kao servisa za građane i privredu.

Uzimajući u obzir strateški značaj digitalne transformacije za javnu upravu, kao i kompleksnost aktivnosti koje predstoje u narednom periodu, neophodno je da Koordinaciono tijelo za upravljanje procesom digitalne transformacije nastavi sa intenzivnim radom i u 2025. i 2026. godini. Ovaj kontinuitet je ključan **za ostvarivanje ciljeva definisanih Reformskom agendom Crne Gore, ali i za ispunjenje obaveza koje proističu iz evropskih procesa, međunarodnih preporuka i domaćih strateških dokumenata.**

Pred nama je zahtjevan i dinamičan period u kojem je potrebno obezbijediti:

- Efikasno sprovođenje ciljeva Reformske agende 2024-2027;

Digitalna transformacija je jedan od ključnih stubova Reformske agende, posebno u oblastima:

- modernizacije javne uprave,
- unapređenja kvaliteta i dostupnosti javnih usluga,
- povećanja transparentnosti i interoperabilnosti sistema,
- jačanja digitalnih kompetencija i otpornosti na sajber rizike.

Za realizaciju ovih ciljeva neophodna je **kontinuirana međuresorska koordinacija**, praćenje napretka, otklanjanje prepreka i pravovremeno donošenje odluka što je upravo uloga Koordinacionog tijela.

- Izrada Izvještaja o realizaciji Akcionog plana Strategije digitalne transformacije 2024 - 2025;

Do drugog kvartala 2026. godine Ministarstvo javne uprave ima obavezu da pripremi **sveobuhvatan izvještaj o realizaciji drugog Akcionog plana Strategije digitalne transformacije**. Ovaj izvještaj zahtijeva kvalitetne podatke, jasne pokazatelje, kao i doprinos svih resornih institucija.

Uloga Koordinacionog tijela je ključna u:

- prikupljanju informacija,
- analizi ostvarenog napretka,
- identifikovanju izazova i rizika,
- pripremi preporuka za unapređenje digitalnih politika.

Bez aktivnog rada ovog tijela, kvalitet izvještaja i realna slika napretka bili bi značajno ugroženi.

- Priprema novog Akcionog plana Strategije digitalne transformacije Crne Gore za 2026. godinu;

Godina 2026. predstavlja **poslednju godinu sprovođenja Strategije digitalne transformacije 2022-2026**, te je od posebnog značaja izraditi jasan, sveobuhvatan i izvodljiv Akcioni plan koji će definisati dalji pravac za definisanje novog strateškog dokumenta.

Za kvalitetnu pripremu novog Akcionog plana potrebno je:

- definisati prioritete digitalne transformacije za 2026. godinu,
- obezbijediti usklađenost sa reformskim mjerama i EU standardima,
- uključiti potrebe resornih institucija, privrede i građana,
- predvidjeti budžetska sredstva, kapacitete i rokove,
- identifikovati mogućnosti za međunarodnu tehničku podršku i projekte.

Koordinaciono tijelo je jedini formalni mehanizam koji može obezbijediti ovakav inkluzivan i stručan proces, uz međuresorsku harmonizaciju i nadzor nad sprovođenjem aktivnosti.

- Kontinuirana podrška institucijama u sprovođenju digitalnih reformi

Institucije na nacionalnom i lokalnom nivou i u narednom periodu će realizovati veliki broj aktivnosti definisanih:

- Planom pune implementacije transakcionih javnih e-usluga 2025-2027,
- projektima digitalizacije,
- aktivnostima iz evropskog digitalnog okvira,
- projektima iz međunarodne saradnje.

Koordinaciono tijelo ima važnu ulogu u **podršci, harmonizaciji, praćenju, tehničkom usmjeravanju i rješavanju prepreka**, kako bi se obezbijedila jedinstvena i efikasna digitalna tranzicija države.

Ministarstvo javne uprave je 03. juna 2025. godine donijelo Rješenje o obrazovanju IV saziva Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije broj 01-078/25-2278 na osnovu člana 54 Uredbe o organizaciji i načinu rada državne uprave („Sl. List CG“ br. 98/2023, 102/2023, 113/2023, 71/2024 i 72/2024) i Zaključaka Vlade Crne Gore broj 07-011/23-387/2 od 2. februara 2023. godine, 08-077/24-4059/2 od 23. jula 2024. godine i 11-011/25-976/3 od 03. aprila 2025. godine. **Članom 9 Rješenja o obrazovanju koordinacionog tijela je predviđeno da se isto formira na period od 6 mjeseci, a ukoliko se procijeni potreba, može se ponovo formirati u istom ili promijenjenom sastavu.**

Dosadašnji rad Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije, koje je formirano u četiri saziva, pokazao je njegovu ključnu ulogu u strateškom usmjeravanju reformi, harmonizaciji institucionalnih aktivnosti i praćenju sprovođenja digitalnih politika. Tijelo je kroz svoj rad **omogućilo efikasnije donošenje odluka, brže rješavanje međuresorskih prepreka, bolju razmjenu informacija i kvalitetnije planiranje digitalnih projekata**. Pored toga, uključivanje predstavnika poslovne zajednice, akademskog sektora, ICT udruženja i drugih relevantnih aktera obezbijedilo je širi pogled na izazove i potrebe u oblasti digitalizacije, što je značajno doprinijelo kvalitetu predlaganih rješenja.

Uspostavljanje stalnog Koordinacionog tijela omogućilo bi stabilno strateško upravljanje digitalnom transformacijom, kontinuirano praćenje i evaluaciju napretka, pravovremenu identifikaciju izazova, efikasno rješavanje prepreka i adekvatno korišćenje digitalnih

tehnologija u javnom sektoru. Stalna struktura obezbijedila bi i bolje usklađivanje aktivnosti između institucija, smanjenje preklapanja nadležnosti i brže donošenje odluka, što je posebno važno u uslovima ubrzanog tehnološkog razvoja i stalnog prilagođavanja evropskim standardima. Takvo tijelo bi doprinijelo i održavanju čvrste saradnje sa poslovnim sektorom, ICT zajednicom i međunarodnim partnerima, što je od ključnog značaja za dalji razvoj digitalnih usluga i unapređenje kvaliteta servisa koji su na raspolaganju građanima i privredi.

Imajući u vidu posvećenost i stručni doprinos članova dosadašnjih saziva, kao i značaj koji kontinuirani rad Koordinacionog tijela ima za ukupan proces digitalne transformacije, **opravdano je predložiti da se formira stalno Koordinaciono tijelo za praćenje digitalne transformacije.** Takođe, zadržavanje naknade za rad članova predstavlja dodatni motivacioni faktor i podsticaj za odgovorno, kvalitetno i blagovremeno izvršavanje obaveza koje proizlaze iz rada ovog tijela. Ministarstvo javne uprave će, u skladu sa tim, zatražiti mišljenje Ministarstva finansija o obezbjeđivanju potrebnih sredstava za rad stalnog Koordinacionog tijela u okviru budžeta Ministarstva javne uprave, čime bi se obezbijedila institucionalna održivost i stabilnost procesa digitalne transformacije u Crnoj Gori.