

**INFORMACIJA O PRIORITETNIM AKTIVNOSTIMA U CILJU UNAPREĐENJA
AERODROMSKE INFRASTRUKTURE ZA RAZVOJ I POVEĆANJE KAPACITETA AD
AERODROMI CRNE GORE SA PREDLOGOM ODLUKE O OBRAZOVANJU
MEĐURESORNOG KOORDINACIONOG TIJELA ZA RAZVOJ I UNAPREĐENJE
AERODROMSKIH KAPACITETA AD AERODROMI CRNE GORE**

I. RAZLOG I CILJ INFORMACIJE

Aerodromi Podgorica i Tivat u posljednjem periodu bilježe kontinuiran rast obima vazdušnog saobraćaja i broja putnika, što dodatno povećava opterećenje postojećih terminalnih, platformskih i drugih infrastrukturnih kapaciteta.

U periodu od 1. januara do 31. jula 2026. godine Aerodromi Crne Gore opslužili su ukupno 2.017.608 putnika, što predstavlja rast od 19,4% u odnosu na isti period 2025. godine i 42,1% u odnosu na isti period 2019. godine. Aerodrom Podgorica je u navedenom periodu opslužio 1.234.723 putnika, odnosno 25,8% više nego u istom periodu prethodne godine, dok je Aerodrom Tivat opslužio 782.885 putnika, uz rast od 10,6%.

Ostvareni rezultati potvrđuju značajan potencijal daljeg razvoja vazdušnog saobraćaja u Crnoj Gori, ali istovremeno ukazuju na potrebu pravovremenog prilagođavanja postojeće infrastrukture rastućem obimu i strukturi saobraćaja.

Postojeća ograničenja posebno dolaze do izražaja u periodima najvećeg saobraćajnog opterećenja, kada kapaciteti terminalnih zgrada, stajanki i prateće infrastrukture neposredno utiču na efikasnost prihvata i otpreme putnika i vazduhoplova. Zbog toga je, paralelno sa dugoročnim planiranjem razvoja aerodromske infrastrukture, potrebno realizovati intervencije kojima se postojeći kapaciteti dodatno proširujućime se istovremeno obezbjeđuje i njihovo efikasnije korišćenje.

Polezeći od utvrđenih potreba za unapređenjem aerodromskih kapacitetata, Aerodromi Crne Gore AD definisali su konkretne aktivnosti usmjerene na proširenje terminalnih i platformskih kapaciteta, efikasnije korišćenje postojeće infrastrukture i stvaranje uslova za dalji razvoja. Dio aktivnosti odnosi se na povećanje terminalnih i platformskih kapaciteta, dio na bolje korišćenje postojeće infrastrukture, dok pojedini projekti stvaraju tehničke i infrastrukturne pretpostavke za dalji razvoj. Dio planiranih aktivnosti na Aerodromu Podgorica obuhvaćen je Odlukom o određivanju lokacije sa elementima urbanističko-tehničkih uslova za izgradnju lokalnog objekta od opšteg interesana katastarskim parcelama broj 541-/16, 541/6 i 541/12 KO Golubovci, čime su stvorene planske pretpostavke za njihovu dalju pripremu i realizaciju. Za ostale aktivnosti potrebno je sprovesti odgovarajuće planske, imovinsko-pravne, tehničke i druge postupke, u skladu sa važećim propisima.

U tom smislu, ovom Informacijom identifikovano je niz prioriternih aktivnosti, koje obuhvataju Aerodrom Podgorica, Aerodrom Tivat, Aerodrom Kapino Polje u Nikšiću, kao i aktivnosti od značaja za funkcionisanje ovih aerodroma.

Cilj Informacije je da Vlada sagleda navedene prioritete i obezbijedi koordinisano djelovanje nadležnih organa i institucija u cilju njihove efikasnije realizacije, uz uspostavljanje odgovarajućeg mehanizma međuresorne koordinacije i praćenja.

II. PRIORITETNE AKTIVNOSTI

A. AERODROM PODGORICA

1. Projekat izgradnje zgrade putničkog terminala (sjeverna strana)

Planirana je dogradnja postojećeg terminalnog prostora na sjevernoj strani Aerodroma Podgorica, koja obuhvata zonu odlazaka, konkretno dva nova gejtta. Realizacijom projekta omogućiće se rasterećenje i povećanje raspoloživog terminalnog prostora kroz uspostavljanje dva dodatna gejtta.

2. Projekat adaptacije prostora za prihvata dolazećih putnika

Planirana je adaptacija prostora za prihvata dolazećih putnika na Aerodromu Podgorica, u cilju unapređenja funkcionalnosti i organizacije postojećeg terminalnog prostora. Realizacijom projekta omogućiće se efikasnije odvijanje putničkih tokova i kvalitetniji uslovi za prihvata putnika u zoni dolazaka.

3. Projekat zone za predukrcaj putnika (istočna strana)

Planirano je uređenje i stavljanje u funkciju zone za predukrcaj putnika na istočnoj strani Aerodroma Podgorica. Realizacijom projekta obezbijediće se dodatni prostor za organizaciju putničkih tokova i efikasnije odvijanje procesa prihvata i otpreme putnika.

4. Projekat proširenja i reorganizaciju parkinga

Planirano je proširenje postojećih parking kapaciteta Aerodroma Podgorica, u cilju obezbjeđivanja dodatnog prostora za potrebe putnika, zaposlenih i drugih korisnika aerodroma. Realizacijom projekta povećaće se raspoloživi kapacitet parking prostora i unaprijediti organizacija saobraćaja u neposrednoj zoni terminala.

5. Projekat polaganja visokonaponskog kabla

U cilju unapređenja pouzdanosti elektroenergetskog napajanja Aerodroma Podgorica planirana je realizacija projekta polaganja visokonaponskog kabla u dužini od približno 850 metara. Realizacija projekta, pored tehničkih intervencija, zahtijeva rješavanje odgovarajućih imovinsko-pravnih pitanja. Predmetni projekat je od značaja za stabilno i pouzdano funkcionisanje postojeće, ali i buduće aerodromske infrastrukture.

6. Projekat proširenja kapaciteta glavne aerodromske zgrade dogradnjom čelične konstrukcije na zapadnoj strani

Planirano je proširenje kapaciteta postojeće glavne aerodromske zgrade dogradnjom čelične konstrukcije na zapadnoj strani objekta. Projektom će se obezbijediti dodatni funkcionalni prostor i omogućiti reorganizacija postojećih sadržaja, u skladu sa potrebama povećanog obima saobraćaja. Realizacijom projekta dodatno će se unaprijediti funkcionalnost terminalnog objekta i povećati raspoloživi kapacitet bez izgradnje potpuno novog terminala.

7. Projekat izgradnje tehničke platforme

Planirana je izgradnja tehničke platforme na Aerodromu Podgorica, namijenjene za potrebe tehničkog i operativnog funkcionisanja aerodroma. Realizacijom projekta obezbijediće se dodatni namjenski prostor za parkiranje i održavanje aviona izvan operativne upotrebe, kako nacionalne avio kompanije tako i baziranih aviona Wizz Air-a.

8. Projekat analize potrebe korišćenja vojne aerodromske infrastrukture

U cilju povećanja raspoloživih kapaciteta, potrebno je sagledati mogućnost korišćenja dijela postojeće vojne aerodromske infrastrukture za potrebe Aerodroma Podgorica, prvenstveno u funkciji obezbjeđivanja dodatnih pozicija za parkiranje vazduhoplova. Mogućnost korišćenja predmetne infrastrukture razmatraće se sa tehničkog i operativnog aspekta, u skladu sa važećim propisima i uz saradnju nadležnih institucija.

10. Dodatni kapaciteti - hangar i objekti/infrastruktura

U okviru aktivnosti na povećanju raspoloživih infrastrukturnih kapaciteta razmatra se mogućnost preuzimanja odnosno otkupa postojećih objekata Vektra Airways. Dinamika realizacije zavisi od toka i dinamike postupka stečajne prodaje, koji je u nadležnosti stečajnog upravnika i pod nadzorom nadležnog suda. Nakon utvrđivanja mogućnosti raspolaganja predmetnim objektima i infrastrukturom, potrebno je definisati njihovu namjenu, potrebnu projektnu i tehničku dokumentaciju, kao i odgovarajući model realizacije. Stavljanje postojećih objekata i infrastrukture u odgovarajuću funkciju predstavljalo bi dodatnu mogućnost za povećanje raspoloživih kapaciteta i unapređenje funkcionalnosti Aerodroma Podgorica.

B. AERODROM TIVAT

1. Projekat adaptacije nadstrešnice u zoni dolazaka na Terminalu 1

Na Aerodromu Tivat planirana je adaptacija nadstrešnice u zoni dolazaka Terminala 1. Predmetna intervencija usmjerena je na unapređenje funkcionalnosti terminalnog prostora i uslova za prihvrat putnika. Tehnička dokumentacija za planiranu intervenciju je izrađena, čime su stvorene pretpostavke za nastavak aktivnosti na njenoj realizaciji.

2. Projekat izgradnje nadstrešnice na Terminalu 2

Na Terminalu 2 Aerodroma Tivat planirana je izgradnja nadstrešnice u cilju unapređenja funkcionalnosti terminalnog prostora i uslova za odlazeće putnike. Realizacija ove aktivnosti predstavlja dio intervencija kojima se postojeći terminalni kapaciteti Aerodroma Tivat prilagođavaju rastućem obimu saobraćaja i potrebama putnika.

3. Projekat prenamjene hangara (Gat 5) i proširenja parking prostora

Potrebno je sagledati mogućnost prenamjene postojećeg hangara u namjenski terminal za generalnu i poslovnu avijaciju, uključujući VIP putnike, uz obezbjeđivanje odgovarajućeg prostora za parkiranje. Generalna i poslovna avijacija predstavlja značajan segment saobraćaja Aerodroma Tivat, zbog čega bi obezbjeđivanje posebnog prostora za ovu kategoriju korisnika omogućilo kvalitetnije upravljanje različitim segmentima saobraćaja i istovremeno rasterećenje postojećih terminalnih kapaciteta. Mogućnost prenamjene objekta sagledaće se sa tehničkog, funkcionalnog i operativnog aspekta.

4. Prenos prava korišćenja i upravljanja parkinga, dijela saobraćajnice i zemljišta na prostoru stare saobraćajnice Bulevara Tivat

Za potrebe daljeg funkcionisanja i razvoja Aerodroma Tivat potrebno je riješiti pitanje korišćenja i upravljanja dijelom saobraćajnice i pripadajućeg prostora u neposrednoj zoni aerodroma. U tom cilju, neophodno je provjeriti pravni i vlasnički status zemljišta parking prostora ispred aerodroma i prostoru stare saobraćajnice. Predmetno područje stare saobraćajnice je prema raspoloživim podacima, tretirano Državnom studijom lokacije, kojom

je predviđena namjena „Aerodrom Tivat“. U pitanju je zemljište koje je u ranijem periodu bilo u vlasništvu Opštine Tivat, a u odnosu na koje je Država Crna Gora donijela odgovarajuće akte i stekla pravo svojine po sili zakona. U vezi sa predmetnim područjem u toku je spor pred redovnim sudom, od čijeg ishoda zavisi donošenje strateške odluke i definisanje daljih koraka, uključujući mogućnost prenosa prava korišćenja i upravljanja na operatora aerodroma, u skladu sa nadležnostima i važećim propisima.

C. NABAVKA AERODROMSKE OPREME

Za potrebe nesmetanog i pouzdanog odvijanja aerodromskih operacija planirana je nabavka nove opreme za Aerodrom Podgorica i Aerodrom Tivat. Planirana nabavka obuhvata opremu za prihvatanje i otpremu vazduhoplova i putnika, održavanje operativnih površina i objekata, bezbjednosne preglede i druge aerodromske procese. Imajući u vidu rast obima saobraćaja, modernizacija i obnova aerodromske opreme predstavlja važan segment ukupnog unapređenja operativnih kapaciteta i pouzdanosti funkcionisanja oba aerodroma.

D. POSEBNA AKTIVNOST - AERODROM KAPINO POLJE

Sagledavanje mogućnosti korišćenja Aerodroma Kapino Polje

U okviru šireg sagledavanja raspoloživih aerodromskih kapaciteta potrebno je da Ministarstvo saobraćaja izvrši analizu postojećeg stanja i mogućnosti korišćenja infrastrukture Aerodroma Kapino Polje u Nikšiću. Cilj je da se sagleda potencijal postojeće infrastrukture i mogućnost njenog efikasnijeg korišćenja u okviru ukupnog razvoja vazdušnog saobraćaja i aerodromskih kapaciteta u Crnoj Gori. Na ovaj način bi se, uz postojeća dva aerodroma, sagledao i potencijal druge raspoložive aerodromske infrastrukture i mogućnosti njenog budućeg korišćenja.

III. STRATEŠKI OKVIR DALJEG RAZVOJA

Imajući u vidu kontinuirani rast saobraćaja i očekivane potrebe u narednom periodu, razvoj aerodromske infrastrukture potrebno je istovremeno sagledavati i u dugoročnom kontekstu, kako bi se buduće investicije planirale na osnovu realnih potreba i jasnih razvojnih prioriteta. Prioritetne aktivnosti definisane ovom Informacijom usmjerene su prvenstveno na unapređenje i efikasnije korišćenje postojećih kapaciteta i rješavanje potreba koje su već prepoznate u funkcionisanju aerodroma

U tom smislu, pored realizacije prioritarnih aktivnosti utvrđenih ovom Informacijom, potrebno je pristupiti izradi novog Master plana razvoja Aerodroma Podgorica i Aerodroma Tivat.

Postojeći razvojni dokumenti zasnovani su na ranijim projekcijama saobraćaja, dok ostvareni rast broja putnika i vazduhoplovnih operacija, promjene u strukturi saobraćaja i razvoj mreže avio-linija zahtijevaju novo sagledavanje dugoročnih potreba oba aerodroma.

Novi Master plan treba da predstavlja osnov za dugoročno i plansko upravljanje razvojem aerodromske infrastrukture i da definiše potrebe za budućim kapacitetima, pravce prostornog i infrastrukturnog razvoja, prioritarnost investicije i njihovu faznost, okvirne investicione potrebe i moguće modele finansiranja.

Za Aerodrom Podgorica potrebno je dugoročno sagledati razvoj terminalnih kapaciteta, rekonstrukciju i proširenje platformskih površina, razvoj poletno-sletne staze i druge infrastrukture potrebne za prihvata očekivanog obima i strukture saobraćaja.

Za Aerodrom Tivat potrebno je sagledati dalji razvoj terminalnih kapaciteta, stajanki, rulnih staza, poletno-sletne staze i druge infrastrukture potrebne za dugoročno održivo funkcionisanje aerodroma.

Izrada Master plana predstavlja strateški pravac razvoja i sprovodiće se paralelno sa realizacijom prioritarnih aktivnosti iz ove Informacije. Njegova izrada ne treba da odloži realizaciju intervencija kojima je moguće unaprijediti postojeće kapacitete u kraćem roku.

Prilikom definisanja budućih investicionih prioriteta potrebno je sagledati i mogućnosti korišćenja međunarodnih i evropskih izvora finansiranja za razvoj aerodromske infrastrukture.

IV. MEĐURESORNA KOORDINACIJA I PRAĆENJE REALIZACIJE

Imajući u vidu broj, obim i različitu prirodu identifikovanih aktivnosti, kao i činjenicu da njihova realizacija u značajnom dijelu zahtijeva postupanje više državnih organa i institucija, potrebno je uspostaviti odgovarajući mehanizam za koordinaciju i praćenje njihove realizacije.

U tom cilju predlaže se formiranje Međuresornog koordinacionog tijela za razvoj i povećanje kapaciteta AD Aerodroma Crne Gore, za koordinaciju i praćenje realizacije prioritarnih aktivnosti na unapređenju aerodromskih kapaciteta.

Međuresorno koordinaciono tijelo činili bi predstavnici nadležnih državnih organa i institucija i AD Aerodroma Crne Gore, dok bi se, u zavisnosti od prirode pojedinačnih aktivnosti i pitanja koja se razmatraju, u njegov rad uključivali i drugi subjekti čije je učešće od značaja za njihovu realizaciju.

Zadatak Međuresornog koordinacionog tijela bio bi da obezbijedi kontinuiranu razmjenu informacija između uključenih institucija, prati realizaciju prioritarnih aktivnosti, doprinese usklađenom i pravovremenom postupanju nadležnih subjekata i identifikuje pitanja koja zahtijevaju dodatno međuresorno postupanje ili odlučivanje na nivou Vlade.

Za potrebe operativnog rada Međuresornog koordinacionog tijela uspostaviće se mehanizam praćenja realizacije prioritarnih aktivnosti, koji će predstavljati instrument za kontinuirano praćenje statusa pojedinačnih aktivnosti i pitanja od značaja za njihovo sprovođenje.

Status aktivnosti će biti redovno ažuriran na osnovu informacija AD Aerodroma Crne Gore i drugih nadležnih institucija, čime će se obezbijediti jedinstven pregled realizacije prioritarnih aktivnosti i pravovremeno identifikovanje pitanja koja zahtijevaju dodatnu koordinaciju ili odlučivanje na nivou Vlade. Za potrebe realizacije pojedinačnih ciljeva i specifičnih infrastrukturnih projekata, AD Aerodroma Crne Gore može posebnom odlukom formirati operativne timove, u zavisnosti od potreba.

Detaljni operativni podaci koji se odnose na pojedinačne faze realizacije, nosioce konkretnih aktivnosti, rokove i druga pitanja od značaja za njihovu realizaciju pratiće se kroz Tabelu praćenja realizacije i rad Međuresornog koordinacionog tijela.

PREDLOG

Na osnovu člana 12 stav 2 i člana 19 Uredbe o Vladi Crne Gore („Službeni list CG“, br. 80/08, 14/17, 28/18, 63/22 i 121/23), Vlada Crne Gore, na sjednici od _____ 2026. godine, donijela je

ODLUKU

O OBRAZOVANJU MEĐURESORNOG KOORDINACIONOG TIJELA ZA RAZVOJ I UNAPREĐENJE AERODROMSKIH KAPACITETA AD AERODROMI CRNE GORE

Član 1

Obrazuje se Međuresorno koordinaciono tijelo za razvoj i unapređenje aerodromskih kapaciteta AD Aerodromi Crne Gore (u daljem tekstu: Koordinaciono tijelo).

Član 2

Zadatak Koordinacionog tijela je da prati i koordinira realizaciju prioriternih aktivnosti i projekata utvrđenih Informacijom o prioriternim aktivnostima u cilju unapređenja aerodromske infrastrukture (u daljem tekstu: Informacija), kroz Tabelu praćenja realizacije, kao i da u okviru svojih nadležnosti preduzima aktivnosti potrebne za njihovo pravovremeno, zakonito, efikasno i kvalitetno sprovođenje, radi održavanja operativne funkcionalnosti i povećanja kapaciteta Aerodroma Podgorica i Aerodroma Tivat.

Član 3

Koordinaciono tijelo čine:

- 1) mr Milojko Spajić, predsjednik Vlade Crne Gore, predsjedavajući;
- 2) Radoš Zečević, ministar saobraćaja, zamjenik predsjedavajućeg;
- 3) Majda Adžović, ministarka javnih radova, članica;
- 4) Slaven Radunović, ministar prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine, član;
- 5) mr Novica Vuković, ministar finansija, član;
- 6) Dragan Krapović, ministar odbrane, član;
- 7) Božidar Savović, državni sekretar u Ministarstvu saobraćaja, član;
- 8) Roko Tolić, izvršni direktor AD Aerodromi Crne Gore, član;
- 9) mr Marijana Stanić, savjetnica predsjednika Vlade za saobraćaj, članica.

Za pružanje administrativno-tehničke pomoći u radu Koordinacionog tijela zadužuje se Kabinet izvršnog direktora AD Aerodromi Crne Gore.

Član 4

Po potrebi, u rad Koordinacionog tijela mogu se uključiti predstavnici drugih državnih organa, institucija, lokalnih samouprava i drugih subjekata, u zavisnosti od prirode aktivnosti i projekata koji se razmatraju.

Član 5

Članovi Koordinacionog tijela, u okviru svojih nadležnosti, obezbjeđuju potrebnu međuresornu koordinaciju i pravovremeno razmatranje pitanja od značaja za realizaciju aktivnosti iz Informacije, uključujući pribavljanje mišljenja, saglasnosti, odobrenja i drugih akata kada je to potrebno za realizaciju pojedinih aktivnosti.

Organi državne uprave nadležni za poslove saobraćaja i za poslove javnih radova, u okviru svojih zakonom utvrđenih nadležnosti, pružaju stručnu, tehničku i pravnu podršku AD Aerodromi Crne Gore u pripremi i realizaciji projekata iz Informacije, uključujući aktivnosti u oblasti projektne i tehničke dokumentacije, pravnih poslova i javnih nabavki, kao i da vrše nadzor nad aktivnostima iz svojih nadležnosti.

Član 6

AD Aerodromi Crne Gore se obavezuju da, uz koordinaciju sa članovima Koordinacionog tijela, svaka tri mjeseca (kvartalno) Vladi Crne Gore dostave Izvještaj o realizaciji prioriternih aktivnosti i projekata, na osnovu ažurirane Tabele praćenja realizacije.

Izvještaj iz stava 1 ovog člana obavezno sadrži pregled stepena realizacije, rokove, eventualne prepreke i rizike, kao i predlog konkretnih mjera za njihovo prevazilaženje.

Član 7

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objaviće se u „Službenom listu Crne Gore“.

Broj:

Podgorica, _____2026. godine

VLADA CRNE GORE

**Predsjednik,
Mr Milojko Spajić**