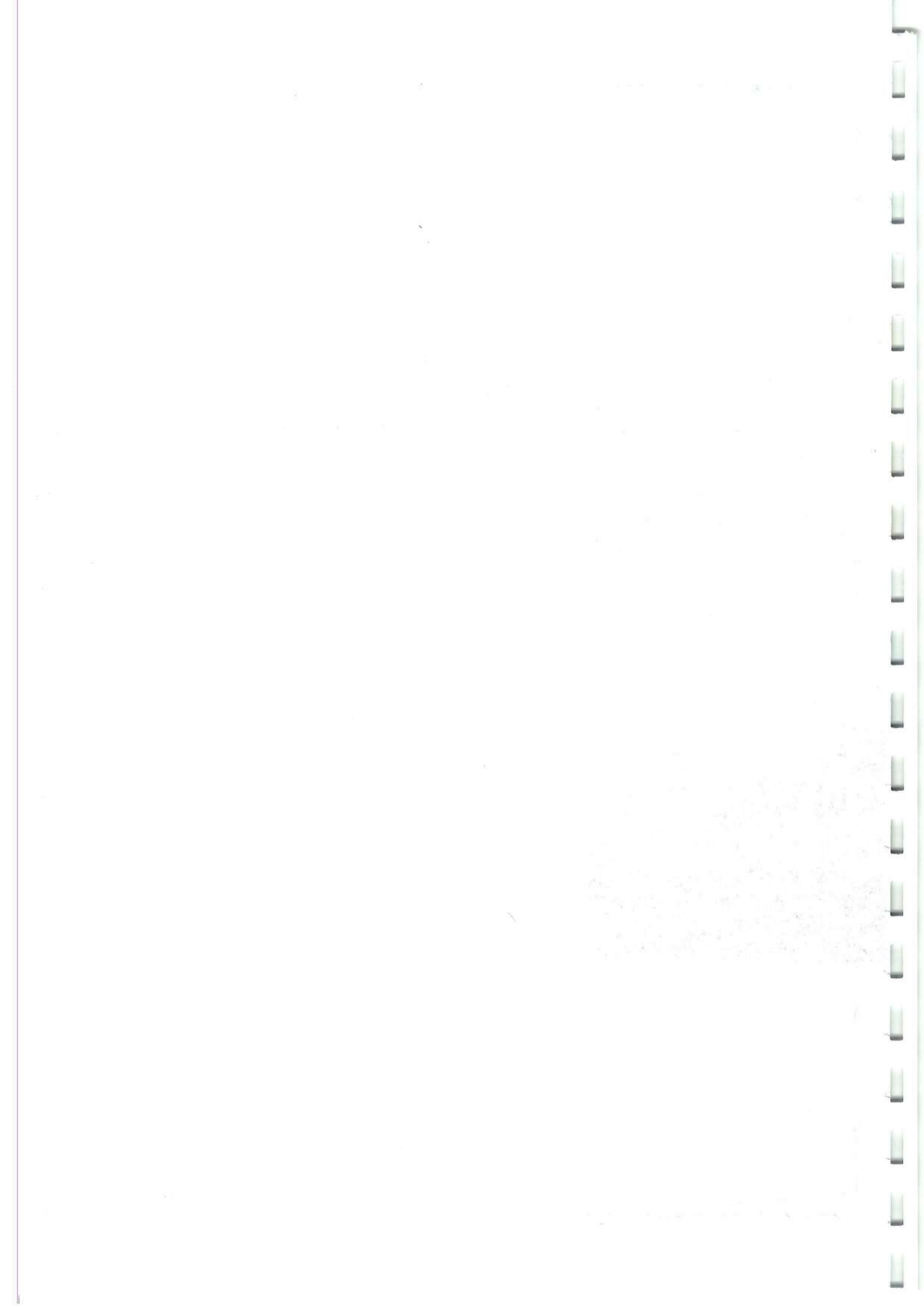


**IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI
PROGRAMA RADA I FINANSIJSKOG PLANA
„DOO Project-Consulting” - Podgorica
za 2025. godinu**

PROCON

mart 2026. godine



PROJECT-CONSULTING"
Broj 01-213/26-05
Podgorica 27. 03 2026 god.

**Izveštaj o realizaciji
Programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem
za period od 1. januara do 31. decembra 2025. godine**

mart 2026. godine



Naziv dokumenta: Izvještaj o realizaciji Programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2025. godine

Naziv firme: DOO “Project-Consulting” - Podgorica

Registarski broj: 5-0492962/020

Matični broj: 02730430

Adresa: Ul. Moskovska 65, I sprat, Podgorica, Crna Gora

Osnivač: Vlada Crne Gore

**Članovi Odbora
direktora:**

- Nikola Šćepanović, predsjednik Odbora direktora;
- Slađana Džaković, zamjenica predsjednika Odbora direktora;
- Milan Mišović, član;
- Zlatko Popović, član;
- Marijana Vukašinović, članica;
- Aldina Ahmatović, članica;

Izvršni direktor: Novo Konjević, vršilac dužnosti izvršnog direktora

Izvještajni period: 01.01-31.12.2025. godine

Dostavljeno:

- Gdin Damjan Čulafić, ministar, Ministarstvo ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera

Podgorica, mart 2026. godine

v.d. izvršnog direktora
Novo Konjević, dipl. ecc

SADRŽAJ:

REZIME	6
1. OSNOVNE INFORMACIJE O DOO “PROJECT-CONSULTING” - PODGORICA (PROCON).....	9
2. REALIZOVANE AKTIVNOSTI IZ GODIŠNJEG PROGRAMA RADA ZA 2025. GODINU	12
3. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI	16
3.1. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI IZ OBLASTI UPRAVLJANJA OTPADNIM VODAMA I VODOSNABDIJEVANJA.....	16
3.1.1. OPŠTINA KOLAŠIN	16
PROJEKAT „Izgradnja postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda i kanalizacione mreže u opštini Kolašin i unaprjeđenje vodosnabdijevanja”, ≈12 miliona €.....	16
3.1.2. OPŠTINA MOJKOVAC.....	21
PROJEKAT „Unaprjeđenje sistema upravljanja otpadnim vodama u opštini Mojkovac“, ≈6.1 miliona €.....	21
3.1.3. OPŠTINA ROŽAJE	25
PROJEKAT „Izgradnja sistema za upravljanje otpadnim vodama u opštini Rožaje”, ≈16.1 miliona €.....	25
3.1.4. OPŠTINA PLJEVLJA.....	31
PROJEKAT 1: „Izgradnja postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda u opštini Pljevlja”, ≈7,5 miliona €	31
PROJEKAT 2: „Izgradnja II faze kanalizacione mreže u opštini Pljevlja”, ≈16,0 miliona €.....	34
PROJEKAT 3: Unaprjeđenje sistema vodosnabdijevanja u opštini Pljevlja, ≈23 miliona €.....	39
3.1.5. OPŠTINA BIJELO POLJE.....	41
PROJEKAT: „Izgradnja postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda i kanalizacione mreže u opštini Bijelo Polje” - I faza (≈12 miliona €) i unaprjeđenje vodosnabdijevanja	41
3.1.6. PRIJESTONICA CETINJE.....	48
PROJEKAT 1: „Unaprjeđenje sistema vodosnabdijevanja u Prijestonici Cetinje”, ≈22 miliona €.....	48
PROJEKAT 2: „Izgradnja sistema za upravljanje otpadnim vodama u Prijestonici Cetinje”, ≈15 miliona €	55
3.1.7. OPŠTINA ULCINJ	59
PROJEKAT: „Izgradnja kanalizacione mreže za naselja Kodra, Totoši, Bijela Gora i Donja Bratica u opštini Ulcinj”, ≈5 miliona €	59
3.1.8. OPŠTINA NIKŠIĆ.....	63
PROJEKAT: „Izgradnja II faze kanalizacione mreže za četiri prigradska naselja: Rubeža, Oštrovac, Dragova luka i Čemenca u opštini Nikšić”, ≈15 miliona €	63
3.1.9. OPŠTINE PLAV I GUSINJE.....	68
PROJEKAT 1: „Izgradnja sistema za upravljanje otpadnim vodama u opštinama Plav i Gusinje”, ≈22,5 miliona €.....	68
PROJEKAT 2: „Rekonstrukcija i proširenje vodovodnog sistema u opštinama Plav i Gusinje”, ≈4,3 miliona €	70
3.1.10. OSTALO	73
3.1.11 REALIZACIJA KREDITNOG ARANŽMANA IZMEĐU EVROPSKE INVESTICIONE BANKE I CRNE GORE „VODOSNABDIJEVANJE I OTPADNE VODE U CRNOJ GORI”, ZA PERIOD 01.01-31.12.2025. GODINE.....	75
3.2. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI NA PROJEKTIMA IZ OBLASTI UPRAVLJANJA OTPADOM.....	76
3.3. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI U REALIZACIJI PROJEKTA RJEŠAVANJA STAMBENIH POTREBA GRAĐANA PO POVOLJNIM USLOVIMA - PROJEKAT 1000+ (peta faza).....	77
3.4. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI U REALIZACIJI PROJEKTA „IZGRADNJA ZATVORA ZA SJEVERNU REGIJU CRNE GORE U MOJKOVCU”	78
3.5. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI U REALIZACIJI PROJEKTA „IZGRADNJA PREDŠKOLSKE INFRASTRUKTURE - 2”	80
4. AKTIVNOSTI SLUŽBE ZA ODOSE SA JAVNOŠĆU.....	84

4.1. REALIZOVANE AKTIVNOSTI SLUŽBE ZA ODNOS SA JAVNOŠĆU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:	84
4.2. IZVJEŠTAVANJE MEDIJA O AKTIVNOSTIMA DOO "PROJECT - CONSULTING" - PODGORICA (PROCON) U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:	86
5. OSTALE AKTIVNOSTI	87
5.1 IZVJEŠTAJNE I KOORDINACIONE AKTIVNOSTI	87
5.2. AKTIVNOSTI VEZANE ZA JEDINSTVENU LISTU PRIORITETNIH PROJEKATA (SPP - Single Project Pipeline)	88
5.3. AKTIVNOSTI NA PRIPREMI APLIKACIJA ZA OBEZBJEĐIVANJE GRANT I KREDITNIH SREDSTAVA	90
6. FINANSIJSKI PLAN I REZULTAT POSLOVANJA za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine.....	91

Pregled akronima:

CBA	Cost Benefit Analyses / Analiza troškova i benefita
CEB	Banka za razvoj Savjeta Evrope
DEU	Delegacija Evropske Unije u Crnoj Gori
UKP	Uprava za kapitalne projekte
DPJN	Direktorat za politiku javnih nabavki
EIA	Elaborat procjene uticaja na životnu sredinu
EIB	Evropska investiciona banka
EK	Evropska komisija
IPA	Instrument predpristupne podrške
IPF	Program za infrastrukturne projekte
IPF TA	Program za infrastrukturne projekte - tehnička podrška
IPF MW	Program za infrastrukturne projekte - opštinski nivo
KM	Kanalizaciona mreža
MIS	Management Information System/Informacioni sistem za upravljanje projektom
MERS	Ministarstvo ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera
MF	Ministarstvo finansija
PPOV	Postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda
WBIF	Zapadnobalkanski investicioni okvir

Lista priloga:

- Prilog 01:** Realizacija finansijskog plana za I kvartal 2025. godine (januar, februar, mart)
- Prilog 02:** Realizacija finansijskog plana za II kvartal 2025. godine (april, maj, jun)
- Prilog 03:** Realizacija finansijskog plana za III kvartal 2025. godine (jul, avgust, septembar)
- Prilog 04:** Realizacija finansijskog plana za IV kvartal 2025. godine (oktobar, novembar, decembar)
- Prilog 05:** Realizacija finansijskog plana za period 01.01.2025-31.12.2025. godine
- Prilog 05a:** Realizacija finansijskog plana za 2025. godinu
- Prilog 06:** Iskaz o finansijskoj poziciji /Bilans Stanja/ na dan 31.12.2025. godine
- Prilog 07:** Iskaz o ukupnom rezultatu /Bilans Uspjeha/ za period 01.01.2025-31.12.2025. godine
- Prilog 08:** Statistički aneks na dan 31.12.2025. godine
- Prilog 09:** Obračun amortizacije za period 01.01.2025-31.12.2025. godine

REZIME**Izveštaja o realizaciji Programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem Društva sa ograničenom odgovornošću “Project-Consulting” - Podgorica za period od 1. januara do 31. decembra 2025. godine**

DOO „Project-Consulting”- Podgorica (PROCON), osnovano je Odlukom Vlade Crne Gore 20. decembra 2007. godine, kao Nacionalna jedinica za implementaciju projekata iz oblasti komunalnih djelatnosti i zaštite životne sredine, u cilju realizacije finansijskog Ugovora „*Montenegro Water and Sanitation*”, „*Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori*”, vrijednog 57.000.000,00 €, zaključenog između države Crne Gore i Evropske investicione banke (EIB). U skladu sa članom 6.06. ovog Ugovora, država Crna Gora se, kao zajmoprimac, obavezala da uspostavi i održava Jedinicu za upravljanje pomenutim projektom, kao i da osigura njeno finansiranje u toku cjelokupnog perioda realizacije projekata.

Godišnjim programom rada i finansijskim planom za 2025. godinu, koji proizilazi iz obaveza definisanih osnivačkim aktima Društva, obuhvaćeni su pravni, finansijski i administrativno-tehnički poslovi Društva u navedenoj godini, kao i aktivnosti programskog sektora u implementaciji projekata iz oblasti komunalnih djelatnosti i zaštite životne sredine, socijalnog stanovanja i društvene infrastrukture.

U administrativnom dijelu poslovanja Društva, u periodu od 1. januara do 31. decembra 2025. godine, održano je ukupno 8 (osam) sjednica Odbora direktora Društva, na kojima su, između ostalog, usvojeni: *Plan javnih nabavki Društva za 2025. godinu, Izveštaj o realizaciji Programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem Društva za 2024. godinu, Odluka o pokriću gubitaka, Odluka o izmjeni Poslovnika o radu Odbora direktora, Izveštaj o realizaciji Programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 30. juna 2025. godine, Izmjene plana javnih nabavki za 2025. godinu, Pravilnik o izmjenama Pravilnika o zaradama i drugim primanjima zaposlenih, Program rada i finansijski plan Društva za 2026. godinu*. Uz navedeno, u izvještajnom periodu, vršeni su redovni poslovi iz radno-pravnih odnosa i vođeni postupci javnih nabavki.

Novi saziv Odbora direktora Društva imenovan je 24. jula 2025. godine, u sljedećem sastavu: Slađana Džaković, diplomirana inženjerka zaštite životne sredine, Milan Mišović, diplomirani inženjer mašinstva, Nikola Šćepanović, diplomirani pravnik, Dušan Janjušević, specijalista - strukovni inženjer, Zlatko Popović, diplomirani inženjer mašinstva, Marijana Vukašinović, diplomirana psihološkinja i Aldina Ahmatović, MSc - sanitarni inženjering u sektoru hrane.

Dana 16. novembra 2025. godine, Dušan Janjušević, član Odbora direktora Društva, je preminuo. Obavještenje je dostavljeno Ministarstvu ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera na dalje postupanje prema Osnivaču.

Tokom izvještajnog perioda, Društvo je zaključilo 9 ugovora o pružanju usluga, i to sa: resornim ministarstvom (Ministarstvo ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera), Opštinom Kolašin, Opštinom Mojkovac, Opštinom Rožaje, Opštinom Pljevlja, Opštinom Bijelo Polje, Prijestonicom Cetinje, Opštinom Ulcinj, Opštinom Nikšić, kao i nastavilo pružanje usluga u skladu sa ranije zaključenim ugovorom o pružanju usluga sa Ministarstvom prosvjete i Upravom za kapitalne projekte.

U programskom dijelu poslovanja, Društvo je u izvještajnom periodu kontinuirano realizovalo aktivnosti definisane godišnjim programom rada, u skladu sa zaključenim ugovorima. **Tokom izvještajnog perioda, Društvo je sprovodilo aktivnosti na realizaciji 14 projekata, čija je**

aproksimativna vrijednost prelazi iznos od 200 miliona €. Programske aktivnosti iz oblasti upravljanja otpadnim vodama i vodosnabdijevanja su obuhvatile aktivnosti na 13 projekata u Prijestonici Cetinje i opštinama Kolašin, Mojkovac, Rožaje, Pljevlja, Bijelo Polje, Ulcinj, Nikšić, Plav i Gusinje. Pored navedenih projekata, Društvo je nastavilo sa aktivnostima na realizaciji projekata iz oblasti društvene infrastrukture, i to „*Izgradnja predškolske infrastrukture - 2.*“

U skladu sa okvirnim ugovorom „*Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori*“, koji je zaključen između države Crne Gore i Evropske investicione banke 2008. godine, i pratećim finansijskim ugovorima B, C, D i E, Društvo je u izvještajnom periodu pripremlilo XXVII i XXVIII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „*Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori*“ i aktivno učestvovalo u realizaciji aktivnosti na projektima koji se finansiraju iz sredstava okvirnog ugovora.

Osim toga, Društvo je pripremlilo aplikaciju za grant u okviru XI poziva WBIF-a za sufinansiranje investicija za projekat „*Izgradnja predškolske infrastrukture - 2*“.

U Finansijskom planu Društva za 2025. godinu, inkorporirani su operativni planovi koji se odnose prvenstveno na: bruto zarade zaposlenih, ostala lična primanja, troškove naknada, rashode za materijal i usluge, tekuće održavanje osnovnih sredstava, rentu, kao i kapitalne izdatke.

Planom za 2025. godinu predviđeni su prihodi u iznosu od 553.356,20 €, odnosno prilivi u iznosu od 656.100,00 € (prihodi + PDV). Rashodi iz poslovanja Društva su predviđeni u iznosu od 551.099,71 € (od čega za: bruto zarade i doprinose 343.899,71 €, ostala lična primanja 66.000,00 €, a koja se odnose na naknade članovima Odbora direktora, naknade po osnovu ugovora o djelu i ostala lična primanja, rashode za materijal i energiju 26.500,00 €, rashode za usluge 73.200,00 €, rashode za tekuće održavanje 7.500,00 €, rentu 28.000,00 € i izdatke za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar 6.000,00 €).

Ugovori o pružanju usluga zaključeni su sa:

1. Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera (MERS) dana 13.06.2025. godine. Ukupna vrijednost ugovora za period od 1. januara 2025. godine do 31. decembra 2025. godine iznosi 250.000,00 EUR sa PDV-om.
2. Opštinama i to :
 - Opštinom Pljevlja na mjesečnom iznosu od 4.000,00 € sa PDV-om;
 - Opštinom Bijelo Polje na mjesečnom iznosu od 2.500,00 € sa PDV-om;
 - Opštinom Ulcinj na mjesečnom iznosu od 2.000,00 € sa PDV-om;
 - Prijestonicom Cetinje na mjesečnom iznosu od 2.500,00 € sa PDV-om;
 - Opštinom Mojkovac na mjesečnom iznosu od 2.500,00 € sa PDV-om;
 - Opštinom Kolašin na mjesečnom iznosu od 2.500,00 € sa PDV-om;
 - Opštinom Nikšić na mjesečnom iznosu od 4.500,00 € sa PDV-om;
 - Opštinom Rožaje na mjesečnom iznosu od 2.500,00 € sa PDV-om;
3. Ministarstvom prosvjete na mjesečnom iznosu od 5.051,75 € sa PDV-om (4.175,00 € bez PDV-a).

Potraživanja koja nijesu naplaćena na dan 31.12.2025. godine

Na dan 31.12.2025. godine potraživanja iznose 41.909,56 € i odnose na:

- Potraživanja po osnovu izdatih faktura u iznosu od 21.675,00 € (od čega: Opštini Ulcinj iznos od 10.000,00 €; Prijestonici Cetinje iznos od 7.500,00 €; Ministarstvo prosvjete iznos od 4.175,00 €);

- Potraživanja po osnovu refundacija naknada zarada i ostala potraživanja u iznosu od 20.234,56 €.

Neophodno je pomenuti da navedena potraživanja nijesu sporna i da se ista redovno naplaćuju. Društvo je, i pored toga što nije naplatilo potraživanje, na navedene fakture obračunalo i platilo PDV, shodno Zakonu o PDV-u i obavezi da obračuna i plati porez na dodatnu vrijednost na promet oporezivih usluga i isti prikaže na svojim fakturama.

Obaveze koje nijesu izmirene na dan 31.12.2025. godine

Ukupne kratkoročne obaveze Društva na dan 31.12.2025. godine iznose 22.096,85 € i odnose na:

- Obaveze prema dobavljačima u iznosu od 3.413,19 €;
- Obaveze po osnovu isplate ostalih ličnih rashoda u iznosu od 480,00 €;
- Obaveze za obračunati porez na dodatnu vrijednost za decembar mjesec u iznosu od 12.662,12 €;
- Obaveze po osnovu poreza na dobit u iznosu od 4.852,63 €;
- Pasivna vremenska razgraničenja u iznosu od 688,92 €.

Navedene obaveze izmirene su tokom januara i februara mjeseca tekuće godine, osim poreza na dobit koji će se izmiriti do 31.03.2026. godine, i postignuto je da se obaveze prema zaposlenima, kao i obaveze po osnovu poreza na dodatnu vrijednost, poreza i doprinosa na zarade i ostala lična primanja i ostale obaveze iz poslovanja izmiruju redovno i da Društvo trenutno nema dugovanja.

Novčana sredstva na dan 31.12.2025. godine

Na dan 31.12.2025. godine novčana sredstva iznose 126.699,16 € i odnose na:

- Sredstva na računima u iznosu od 126.561,19 €;
- Sredstva u blagajni u iznosu od 137,97 €.

Ukupni prihodi Društva na dan 31.12.2025. godine iznosili su 520.977,85 €, a ukupni rashodi 469.124,41 €.

Društvo je u izvještajnom periodu ostvarilo pozitivan finansijski rezultat, koji nakon oprezivanja iznosi 47.177,64 €.

1. OSNOVNE INFORMACIJE O DOO “PROJECT-CONSULTING” - PODGORICA (PROCON)

Odluka o osnivanju:

Na osnovu člana 64 Zakona o privrednim društvima ("Službeni list RCG", broj 6/02), Vlada Crne Gore, na sjednici od 20. decembra 2007. godine, donijela je Odluku o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću "Project-Consulting" - Podgorica ("Službeni list CG", br. 7/2008 od 01.02.2008.). Na sjednici Vlade Crne Gore od 03.12.2009. godine usvojena je Odluka o izmjeni Odluke o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću "Project-Consulting" - Podgorica ("Službeni list CG", br. 86/2009 od 25.12.2009.g.)

Posao PROCON-a obuhvata niz aktivnosti, koje se sažeto mogu predstaviti na sljedeći način:

Djelatnost Društva:

- pružanje stručne pomoći na realizaciji programa iz oblasti komunalnih djelatnosti i zaštite životne sredine koje donosi osnivač, odnosno lokalna samouprava, u dijelu koji se odnosi na ugovore osnivača sa međunarodnim finansijskim institucijama i odgovarajućim fondovima Evropske unije o finansiranju projekata iz tih oblasti;
- podrška osnivaču/lokalnim samoupravama u poslovima kandidovanja projekata (priprema aplikacionih formulara za obezbjeđivanje bespovratnih i kreditnih sredstava) i pružanje stručne pomoći u izradi neophodne dokumentacije za realizaciju tih projekata, analiza projekata sa stanovišta izvodljivosti, održivosti i usklađenosti sa strateškim planskim dokumentima;
- podrška osnivaču/lokalnim samoupravama u pripremi projektnih zadataka za izradu studija izvodljivosti, studija procjena uticaja na životnu sredinu, potrebne projektne dokumentacije, itd.;
- obavljanje poslova koji se odnose na organizovanje, odnosno sprovođenje tenderskih procedura, organizovanje odnosno vođenje evaluacije tendera i druge aktivnosti predviđene ugovorom o finansiranju projekata, a za potrebe osnivača/lokalnih samouprava;
- stručna pomoć osnivaču/lokalnim samoupravama u pripremi ugovorne dokumentacije;
- stručna podrška osnivaču/lokalnim samoupravama tokom realizacije zaključenih ugovora za nabavku roba, radova i usluga, naročito: podrška u administrativnom upravljanju ugovorima i sprovođenju ugovorenih obaveza, aktivno učešće na sastancima jedinice za praćenje realizacije projekta, kontrola i komentari na dostavljenu dokumentaciju ugovarača i smjernice za postupanje, po potrebi priprema nacrti aneksa zaključenih ugovora i obezbjeđivanje saglasnosti ugovarača i međunarodnih finansijskih institucija za zaključivanje istih, kontrola i procesuiranje prema Ministarstvu finansija dostavljenih računa ugovarača za realizaciju ugovorenih aktivnosti;
- pripremanje izvještaja o realizaciji projekata koji su finansirani od strane međunarodnih finansijskih institucija za potrebe osnivača/lokalnih samouprava i tih međunarodnih finansijskih institucija;
- druge poslove u skladu sa Statutom.

U obavljanju svoje djelatnosti, Društvo ostvaruje saradnju sa međunarodnim finansijskim institucijama i lokalnim samoupravama u cilju obezbjeđivanja materijalne i stručne podrške za realizaciju konkretnih projekata. Društvo može obavljati i druge poslove za koje je osnovano.

Posebno treba istaći da procijenjena vrijednost projekata u čijoj realizaciji učestvuje PROCON premašuje iznos od 200 miliona €. Takođe, PROCON aktivno pruža podršku osnivaču/lokalnim samoupravama u obezbjeđivanju bespovratnih sredstava od strane međunarodnih donatora. Vrijednost obezbijeđenih bespovratnih sredstava od osnivanja je premašila iznos od 90 miliona €. U nastavku je pregled najvažnijih obezbijeđenih bespovratnih sredstava na osnovu aplikacija koje je pripremio PROCON:

1. **Investicioni grant** MW-MNE-ENV-EIB-02: The Municipal Window of the Infrastructure Project Facility u okviru IPA 2008 Multikorisničkog programa (IPF MW 2008), vrijednosti 5.000.000,00 € (za projekte u Prijestonici Cetinje i opštini Pljevlja utrošeno 1.707.542,33 €)
 2. **Investicioni grant** WB8-MNE-ENV-32: Rekonstrukcija glavne vodovodne cijevi u opštini Andrijevica, vrijednosti 400.000,00 €
 3. **Investicioni grant** WB-IG02-MNE-ENV-01: Postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda Podgorica, vrijednost 8.800.905,45 €
 4. **Investicioni grant** WB-IG03-MNE-ENV-02: Postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda Bijelo Polje, vrijednosti 2.993.000,00 €
 5. **Investicioni grant** WB-IG06-MNE-ENV-01: Postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda Podgorica, vrijednosti 22.935.283,00 €
 6. **Investicioni grant** WB-IG07-MNE-ENV-01: Unaprjeđenje sistema otpadnih voda i vodosnabdijevanja u sjevernom dijelu Crne Gore (Kolašin, Rožaje i Mojkovac), vrijednosti 22.559.644,00 €
 7. **Investicioni grant** WB-IG10-MNE-ENV-01: Unaprjeđenje sistema za prikupljanje otpadnih voda u opštinama Nikšić i Pljevlja, vrijednosti 17.640.000,00 €
 8. **Investicioni grant** WB-IG07-MNE-ENV-05: Unaprjeđenje sistema vodosnabdijevanja u Prijestonici Cetinje, vrijednosti 12.600.000,00 €
 9. *Grant tehničke podrške* WB6-MNE-ENV-17: Rekonstrukcija sistema za snabdijevanje vodom u Cetinju, vrijednosti 600.000,00 €
 10. *Grant tehničke podrške* WB7-MNE-ENV-24: Izrada dokumentacije za projekte iz oblasti otpadnih voda i vodosnabdijevanja u Crnoj Gori, vrijednosti 700.000,00 €
 11. *Grant tehničke podrške* WB15-MNE-ENV-01: Izrada dokumentacije za projekte iz oblasti otpadnih voda i vodosnabdijevanja u Crnoj Gori, vrijednosti 540.000,00 €
-

12. *Grant tehničke podrške* WB15-MNE-ENV-02: Nadzor nad izgradnjom postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda Podgorica, vrijednosti 1.100.000,00 €
13. *Grant tehničke podrške* WB4-MNE-ENV-12: Izrada dokumentacije za izgradnju regionalnih deponija i sanaciju nesanitarnih odlagališta otpada u Crnoj Gori, vrijednosti 750.000,00 €
14. *Grant tehničke podrške* WB4-MNE-ENV-11: Izrada dokumentacije za izgradnju regionalne deponije za Pljevlja i Žabljak, vrijednosti 150.000,00 €
15. *Grant tehničke podrške* WB24-MNE-ENV-01: Izrada Studije izvodljivosti sa Idejnim rješenjem i Cost-Benefit analizom, Glavnog projekta i tenderske dokumentacije za projekat „Unaprjeđenje sistema upravljanja otpadnim vodama opštine Pljevlja, II faza kanalizacione mreže”, vrijednosti 350.000,00 €
16. *Grant tehničke podrške* WB27-MNE-ENV-01: Izrada Studije izvodljivosti sa Cost-Benefit analizom, Glavnog projekta i tenderske dokumentacije za projekat „II faza kanalizacione mreže za četiri prigradska naselja: Rubeža, Oštrovac, Čemenca i Dragova luka ”, vrijednosti 600.000,00 €.

Osnovni kapital i
finansiranje
djelatnosti Društva:

Odlukom o izmjenama Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Project-Consulting” - Podgorica osnovni kapital Društva predstavlja novčani ulog u Društvu u iznosu od 80.000,00 €, koji je uplaćen na poslovni račun Društva.

Osnovni kapital je imovina Osnivača.

Finansiranje djelatnosti Društva obezbjeđuje se iz:

- sopstvenih sredstava ostvarenih pružanjem usluga iz okvira svoje djelatnosti
- donacija
- drugih izvora u skladu sa zakonom.

Organizacija i
upravljanje
Društvom

Nacionalnom jedinicom DOO „Project-Consulting”- Podgorica, u skladu sa članom 9 Odluke o osnivanju, upravlja Osnivač, na način i pod uslovima utvrđenim zakonom, Odlukom o osnivanju i Statutom Društva.

Organi Društva su odbor direktora i izvršni direktor.

Društvo može da ima i savjetodavni odbor čiji broj, sastav i način izbora se utvrđuje Statutom Društva.

Članove Odbora direktora Društva imenuje Osnivač na period od četiri godine.

Odbor direktora ima sedam članova koji se imenuju saglasno Odluci o osnivanju.

Registracija Društva:

Društvo je registrovano u Centralnom registru privrednog suda 09.09.2008. godine.

Registarski broj:

5-0492962/021

Matični broj:

02730430

2. REALIZOVANE AKTIVNOSTI IZ GODIŠNJEG PROGRAMA RADA ZA 2025. GODINU

2.1 Pravni i finansijski aspekti Društva

Novi saziv Odbora direktora Društva imenovan je 24. jula 2025. godine, u sljedećem sastavu: Slađana Džaković, diplomirana inženjerka zaštite životne sredine, Milan Mišović, diplomirani inženjer mašinstva, Nikola Šćepanović, diplomirani pravnik, Dušan Janjušević, specijalista - strukovni inženjer, Zlatko Popović, diplomirani inženjer mašinstva, Marijana Vukašinić, diplomirana psihološkinja i Aldina Ahmatović, MSc - sanitarni inženjering u sektoru hrane.

Dana 16. novembra 2025. godine, Dušan Janjušević, član Odbora direktora Društva, je preminuo. Obavještenje je dostavljeno Ministarstvu ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera na dalje postupanje prema Osnivaču.

Sjednice Odbora Direktora

U izvještajnom periodu održano je 8 (osam) sjednica Odbora direktora, i to:

XLV sjednica Odbora direktora održana je elektronskim putem dana 28.01.2025. godine, u skladu sa sljedećom tačkom dnevnog reda:

- *Usvajanje Plana javnih nabavki za 2025. godinu sa pratećom odlukom;*

XLVI sjednica Odbora direktora održana je elektronskim putem dana 31.03.2025. godine u skladu sa sljedećim tačkama dnevnog reda i to:

- *Usvajanje Izvještaja o realizaciji Programa rada i finansijskog plana Društva za period od 01.01. do 31.12.2024. godine sa pratećom Odlukom i Odlukom o pokriću gubitaka.*
- *Izvještaj o izvršenom popisu osnovnih sredstava i sitnog inventara sa stanjem na dan 31.12.2024. godine;*
- *Izvještaj o izvršenom popisu imovine i obaveza sa stanjem na dan 31.12.2024. godine;*

XLVII sjednica Odbora direktora održana je dana 17.06.2025. godine u skladu sa sljedećim tačkama dnevnog reda i to:

- *Usvajanje zapisnika sa XLIII, XLIV, XLV i XLVI sjednice Odbora direktora;*
- *Pregled poslovnih rezultata Društva u periodu od 01.01.2025. godine do 31.05.2025. godine;*
- *Obavještenje o isticanju mandata Odboru direktora DOO „Project - Consulting“ - Podgorica;*
- *Upoznavanje Odbora direktora sa okončanim sudskim postupkom zaposlene, kao tužilje protiv Društva, kao tuženog;*

Konstitutivna sjednica Odbora direktora održana je dana 14.08.2025. godine, sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

- *Konstituisanje Odbora direktora DOO „Project-Consulting“ - Podgorica;*
- *Predlog Odluke o izboru predsjednika/ce Odbora direktora Društva;*
- *Ostala pitanja.*

II sjednica Odbora direktora održana je dana 02.10.2025. godine, u skladu sa sljedećim tačkama dnevnog reda, i to:

- *Usvajanje zapisnika sa konstitutivne sjednice Odbora direktora;*
- *Upoznavanje članova Odbora direktora sa osnivačkim aktom, Statutom, Poslovníkom o radu Odbora direktora Društva i Pravilnikom o zaradama i drugim primanjima zaposlenih;*
- *Predlog Odluke o izmjeni Poslovníka o radu Odbora direktora;*
- *Upoznavanje članova Odbora direktora sa Programom rada i finansijskim planom Društva za 2025. godinu;*

- Usvajanje „Izveštaja o realizaciji Programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izveštajem za period od 1. januara do 30. juna 2025. godine”;
- Usvajanje Izmjene broj 1 plana javnih nabavki za 2025. godinu;
- Predlog v.d. izvršnog direktora za imenovanje sekretara Odbora direktora i odluka o imenovanju sekretara Odbora direktora;
- Odluka o utvrđivanju naknade za sekretara Odbora direktora;
- Upoznavanje Odbora direktora sa Inicijativom za uvećanje zarada podnijete od strane Sindikalne organizacije DOO „Project-Consulting” - Podgorica, broj: 2031 03 od 17.09.2025. godine;
- Predlog Pravilnika o izmjenama Pravilnika o zaradama i drugim primanjima zaposlenih;
- Ponuda za izmjenu ugovorenih uslova rada i aneks ugovora o radu sa v.d. izvršnog direktora;
- Ostala pitanja.

III sjednica Odbora direktora održana je elektronskim putem dana 25.11.2025. godine, u skladu sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

- Odluka o isplati zimmice za v.d. izvršnog direktora;
- Uvid u dopis v.d. izvršnog direktora i glavnog administratora za finansijska pitanja o finansijskom stanju;
- Uvid u Odluku o isplati zimmice za zaposlene.

IV sjednica Odbora direktora održana je 05.12.2025. godine, u skladu sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

- Usvajanje zapisnika sa II i III sjednice Odbora direktora;
- Usvajanje Programa rada i finansijskog plana Društva za 2026. godinu;
- Ostala pitanja.

V sjednica Odbora direktora održana je elektronskim putem dana 29.12.2025. godine, u skladu sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

- Odluka o uvećanju decembarske zarade za v.d. izvršnog direktora;
- Usvajanje ažuriranog Vodiča za slobodan pristup informacijama u posjedu Društva.

2.2 Administrativno tehnički aspekti Društva

Radno pravni odnosi sa zaposlenima

Za vršenje poslova iz nadležnosti Društva sistematizovano je 13 radnih mjesta sa ukupno 22 izvršioca i to: Izvršni direktor, Glavni menadžer, Senior program menadžer (2 izvršioca), Program menadžer (5 izvršilaca), Projekt koordinator (5 izvršilaca), Glavni administrator za finansijska pitanja, Knjigovođa, Glavni administrator za pravna pitanja, Administrator za pravna pitanja, Službenik za odnose sa javnošću, Poslovni sekretar, Referent za vozilo, kurirske poslove i održavanje i Higijeničar.

Na dan 31.12.2025. godine ukupan broj zaposlenih u Društvu je 19, i to:

- Izvršni direktor;
- Glavni menadžer;
- Senior program menadžeri - 1 (jedan) zaposleni;
- Program menadžeri - 3 (troje) zaposlenih;
- Projekt koordinatori - 5 (pet) zaposlenih;
- Glavni administrator za finansijska pitanja;
- Knjigovođa;
- Glavni administrator za pravna pitanja;
- Administrator za pravna pitanja;

- Službenik za odnose sa javnošću;
- Poslovni sekretar;
- Referent za vozilo, kurirske poslove i održavanje;
- Higijeničar.

Javne nabavke

Plan javnih nabavki za 2025. godinu objavljen je na elektronskom sistemu javnih nabavki dana 30.01.2025. godine.

Ukupna vrijednost plana je 52.200,00 € sa PDV-om.

Izmjene Plana javnih nabavki za 2025. godinu objavljene su na elektronskom sistemu javnih nabavki dana 03.10.2025. godine. Ukupna vrijednost Plana javnih nabavki - Izmjene 1 iznosi 83.000,00 € sa PDV-om.

Svi postupci javnih nabavki Društva u izvještajnom periodu su realizovani kroz jednostavne nabavke.

Poslovni prostor

Sporazumom o raspodjeli poslovnog prostora (Diletacija B) II faze u zgradi državnih agencija, iz 2009. godine, čiji su potpisnici tadašnje Ministarstvo turizma i zaštite životne sredine, zatim, Ministarstvo pomorstva, saobraćaja i telekomunikacija, Agencija za zaštitu životne sredine, Direkcija za saobraćaj, Hidrometeorološki zavod, PROCON, JP Nacionalni parkovi Crne Gore i Zavod za zaštitu prirode Crne Gore, za Društvo je predviđena površina od 157,20 m² kancelarijskog prostora i jedno parking mjesto. Uzimajući u obzir da plan predviđen ovim Sporazumom nije realizovan, Društvo od svog osnivanja obavlja poslovnu djelatnost u zakupljenom poslovnom prostoru. Društvo je zaključilo ugovor o zakupu poslovnog prostora koji se nalazi na adresi Moskovska 65, I sprat. Ugovor je zaključen na period od 12 mjeseci, odnosno na period od 01.02.2025. godine do 01.02.2026. godine, uz obavezu plaćanja mjesečnog iznosa zakupnine od 1.650,00 €, odnosno 19.800,00 € na godišnjem nivou.

Obezbjedivanje poslovnog prostora za rad Društva, bez obaveze plaćanja zakupnine, predstavljalo bi značajnu uštedu u budžetu istog. U tom cilju, Društvo se u ranijem periodu u više navrata obraćalo Upravi za imovinu, kako bi se sagledale mogućnosti obezbjeđivanja poslovnog prostora za potrebe Društva.

Ostale aktivnosti

Podnošenje redovnih godišnjih izvještaja Agenciji za sprječavanje korupcije o primljenim poklonima, sponzorstvima i donacijama u Društvu, izvještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera u Društvu, kao i izvještaja Direktoratu za politiku javnih nabavki o sprovedenim postupcima javnih nabavki za 2024. godinu.

Za period od 01.01. do 31.12.2025. godine, Društvu su dostavljena 32 (trideset dva) zahtjeva za slobodan pristup informacijama. Društvo je donijelo rješenja po zahtjevima za slobodan pristup informacijama u skladu sa Zakonom o slobodnom pristupu informacijama.

Stručno usavršavanje:

- Radionica “Upravljanje projektnim ciklusom (PCM)” u organizaciji Ministarstva ekonomskog razvoja, dana 17-18.03.2025. godine;
- Konferencija “Razvoj daljinskih sistema grijanja iz obnovljivih izvora energije”, dana 18.03.2025. godine.

- *Obuka „Uvod u sisteme otpadnih voda za donosiocce odluka na lokalnom nivou“, Modul 1 - Integrisano upravljanje otpadnim vodama, u periodu od 23-24.04.2025. godine;*
- *III Kongres arhitekata Crne Gore, u periodu od 09-11.05.2025. godine;*
- *X Međunarodni simpozijum računovođa i revizora Crne Gore, u periodu od 29-31.05.2025. godine.*
- *XX Međunarodni kongres računovođa i revizora Crne Gore, u periodu od 16-18.10.2025. godine.*
- *VI međunarodna Konferencija o vodama – Crna Gora, u periodu od 22-24.10.2025. godine;*
- *Obuka „Uvod u sisteme otpadnih voda za donosiocce odluka na lokalnom nivou, Modul 2 – Razvoj kapitalnih infrastrukturnih investicija“, u peridu od 04-05.11.2025. godine.*

3. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI

Društvo je u izvještajnom periodu kontinuirano realizovalo aktivnosti definisane Programom rada za 2025. godinu, koje se konkretno odnose na implementaciju projekata iz oblasti komunalnih djelatnosti i zaštite životne sredine i izgradnje društvene infrastrukture, a po osnovu zaključenih ugovora o uslugama sa Naručiocima, i to:

1. *Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera (MERS) - resorno ministarstvo*
2. *Opštinom Kolašin*
3. *Opštinom Mojkovac*
4. *Opštinom Rožaje*
5. *Opštinom Pljevlja*
6. *Opštinom Bijelo Polje*
7. *Prijestonicom Cetinje*
8. *Opštinom Ulcinj*
9. *Opštinom Nikšić*
10. *Ministarstvom prosvjete i Upravom za kapitalne projekte.*

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje su proistekle iz zaključenih ugovora o pružanju usluga, Društvo je pružalo stručnu pomoć Naručiocima, u dijelu koji se odnosi na ugovore osnivača sa međunarodnim finansijskim institucijama i odgovarajućim fondovima Evropske unije o finansiranju projekata iz tih oblasti.

U daljem pregledu slijedi prikaz realizovanih aktivnosti u periodu 01.01-31.12.2025. godine, po oblastima i projektima.

3.1. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI IZ OBLASTI UPRAVLJANJA OTPADNIM VODAMA I VODOSNABDIJEVANJA

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje proističu iz zaključenih ugovora, Društvo je u periodu od 01.01-31.12.2025. godine realizovao aktivnosti na sljedećim projektima:

3.1.1. OPŠTINA KOLAŠIN

PROJEKAT „Izgradnja postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda i kanalizacione mreže u opštini Kolašin i unaprjeđenje vodosnabdijevanja”, ≈12 miliona €

3.1.1.1 OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU:

Opis projekta: Projekat obuhvata izgradnju PPOV kapaciteta 6.000 ES i izgradnju kanalizacione mreže ukupne dužine 23 km, pri čemu je predviđeno da se u prvoj fazi realizacije gradi PPOV kapaciteta 4.000 ES i 9.2 km mreže. Cilj projekta je da se sakupljene otpadne vode sa postojeće lagune, u koju se trenutno ispuštaju, kolektorima preusmjere na PPOV, a samim tim zaštititi zdravlje ljudi i smanji negativan uticaj na životnu sredinu.

Finansijski okvir projekta: Na osnovu aplikacije koju je u avgustu 2022. godine pripremila Društvo, u saradnji sa tadašnjim Ministarstvom ekologije, prostornog planiranja i urbanizma i Opštinom Kolašin,

Upravni odbor WBIF-a je 05.12.2022. godine donio pozitivnu odluku o dodjeli grant sredstava za realizaciju projekta „Unaprjeđenje sistema za otpadne vode i vodosnabdijevanje u sjevernom dijelu Crne Gore (Kolašin, Rožaje i Mojkovac)“, u ukupnom iznosu od 22.559.644,00 €. Vrijednost obezbijedenih grant sredstava za Opštinu Kolašin je 8.357.930,00 € (70% investicione vrijednosti projekta). Sporazum o grantu WB-IG07-MNE-ENV-01 je zaključen 30.12.2024. godine između MERS, Opštine Kolašin, Opštine Rožaje, Opštine Mojkovac i EIB.

Preostali iznos sredstava za realizaciju projekta je opredijeljen kroz finansijski ugovor „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori“ zaključen između Crne Gore i EIB. Zaključkom Vlade Crne Gore od 24.02.2023. godine, za potrebe ovog projekta alocirana su sredstva u iznosu od 4.000.000,00 €. Nakon obezbjeđivanja potrebne dokumentacije i saglasnosti Vlade Crne Gore od 17.10.2024. godine, Ugovor o prenosu kreditnih sredstava koja su obezbijedena iz aranžmana zaključenog između Vlade Crne Gore i EIB za potrebe finansiranja projekta „Izgradnja postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda i kanalizacione mreže i unaprjeđenje sistema vodosnabdijevanja u opštini Kolašin“ je zaključen 25.12.2024. godine između Ministarstva finansija, Opštine Kolašin, MERS i D.O.O. “Project - Consulting” - Podgorica.

3.1.1.2 PRETHODNO REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU:

Prostorno planska dokumentacija: Za potrebe izgradnje PPOV, izrađena je i usvojena lokalna studija lokacije “Bakovići”. Prostorno urbanistički plan je usvojen 31.03.2014. godine (Službeni list Crne Gore, Opštinski propisi 12/14).

Imovinsko-pravni odnosi: Zemljište na kojem je predviđena izgradnja PPOV je u opštinskom vlasništvu. Sproveden je postupak eksproprijacije za privatne parcele koje su se nalazile na trasi pristupnog puta do PPOV i trasi kanalizacione mreže.

Tehnička dokumentacija: Kroz IPA projekat „Podrška u pripremi projekata u sektoru životne sredine“ (PPF) angažovan je konsultant za ažuriranje postojeće i pripremu nedostajuće dokumentacije. Pregled pripremljene dokumentacije je u nastavku:

- Studija izvodljivosti „Projekat razvoja vodovodnog i kanalizacionog sistema u Kolašinu“, WYG International (2012). Studija izvodljivosti sa Cost-Benefit analizom je ažurirana 2020. godine od strane IPF5 konsultanta.
- Ažurirana Studija izvodljivosti sa Cost-Benefit analizom, COWI-CeS.TRA (2022)
- Idejni projekat, HydroGIS System DOO (2018)
- Strategija upravljanja muljem, COWI-CeS.TRA (2022)
- Idejni projekat infrastrukturnih priključaka za PPOV, IWA Consalt DOO (2022)
- Elaborat o procjeni uticaja na životnu sredinu PPOV u opštini Kolašin, GREEN ENVIRONMENT SERVICES DOO, Podgorica (2022)
- Studija uticaja na životnu sredinu i socijalni aspekt, COWI-CeS.TRA (2022)
- Glavni projekat kanalizacione mreže, CESTRA DOO Beograd DSD Podgorica (2024)
- Elaborat o procjeni uticaja na životnu sredinu potrojenja za prečišćavanje otpadnih voda u opštini Kolašin, GREEN ENVIRONMENT SERVICES DOO, Podgorica (21.11.2024.).

Tenderske procedure: Nabavke radova i usluga na projektu se sprovode kroz dva tendera, i to:

- otvoreni međunarodni tenderski postupak za izbor izvođača radova na kanalizacionoj mreži, projektovanju i izgradnji PPOV i sprovođenju mjera vodosnabdijevanja;

- ograničeni međunarodni tenderski postupak za ugovaranje revidenta glavnih projekata i nadzora nad izvođenjem radova.

3.1.1.3 REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U izvještajnom periodu odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- Priprema i usaglašavanje tenderske dokumentacije za izbor izvođača radova na kanalizacionoj mreži, projektovanju i izgradnji PPOV i sprovođenju mjera vodosnabdijevanja, obezbjeđivanje saglasnosti na tendersku dokumentaciju od strane EIB i MERS (16.01.2025.) za objavu Poziva, januar 2025. godine.
- Pokrenut međunarodni tenderski postupak za nabavku izvođača radova, uz objavu Poziva 30.01.2025. godine, sa rokom dostavljanja ponuda 30.04.2025. godine. Kako na otvaranju nije pristigla nijedna ponuda 15.05.2025. godine je objavljeno Obavještenje o poništenju postupka. Nakon toga pokrenuta je procedura usaglašavanja kriterijuma u nacrtu tenderske dokumentacije i pribavljena je 30.06.2025. godine saglasnosti od strane EIB za ponovnu objavu javnog poziva, januar-jun 2025. godine.
- Pokrenut i sproveden međunarodni tenderski postupak za nabavku izvođača radova, uz objavu poziva 10.07.2025. godine sa rokom dostavljanja ponuda 09.10.2025. godine, kada je održano javno otvaranje pristiglih ponuda. Evaluacija pristiglih ponuda je u toku, jul-decembar 2025. godine.
- Sproveden međunarodni tenderski postupak za nabavku revidenta glavnih projekata i nadzora nad izvođenjem radova - druga faza postupka: dana 13.02.2025. godine održano je otvaranje tehničkih ponuda, nakon čega je pripremljen Tehnički evaluacioni izvještaj i obezbijedena saglasnost EIB na isti (19.05.2025.); otvaranje finansijskog dijela ponuda je održano 09.06.2025; saglasnost banke na Evaluacioni izvještaj je obezbijedena 27.06.2025. godine, nakon čega je ponuđačima upućeno obavještenje o ishodu evaluacije. Dana 09.10.2025. godine potpisan je ugovor o uslugama između Opštine Kolašin i konzorcijuma IRD Engineering-Hydrophil GmbH, u vrijednosti od 780.000 € bez PDV-a, januar-oktobar 2025. godine.

Otvorena pitanja/Rizici:

- Tretman i odlaganje kanizacionog mulja.
- Usljed investicionog buma u opštini Kolašin i širenja turističkih i stambenih potencijala, postoji potreba za širenjem vodovodne i kanizacione mreže kao i kapaciteta PPOV u narednom periodu.

3.1.1.4 REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje proističu iz Ugovora o pružanju usluga između MERS i DOO “Project - Consulting” - Podgorica (br. 01/1-552/25-01 od 06.06.2025. i br. 04-335/25-1236/1 od 13.06.2025.) i Ugovora o pružanju usluga između Opštine Kolašin i DOO “Project - Consulting” - Podgorica (br. 01/1-122/25 od 11.02.2025. i br. 02-082/25-902 od 13.02.2025.), Društvo je u periodu od 01.01-31.12.2025. godine realizovalo niz aktivnosti, kako slijedi:

- Kontinuirano praćenje aktivnosti i pružanje stručne podrške tokom realizacije projekta, razmjena informacija i koordinacija svih aktivnosti.
- Komunikacija i koordinacija aktivnosti u okviru Jedinice za implementaciju projekta (JIP), učešće u radu JIP-a, januar-decembar 2025. godine.
- Stručna podrška tokom sprovođenja tenderskog postupka za izbor izvođača radova; naročito: priprema i usaglašavanje nacrtu tenderske dokumentacije za izbor izvođača radova na

- kanalizacionoj mreži, projektovanju i izgradnji PPOV, obezbjeđivanje saglasnosti EIB na tendersku dokumentaciju i saglasnosti MERS na objavu poziva za dostavljanje ponuda, objava poziva, usaglašavanje kriterijuma tenderske dokumentacije i dobijanje saglasnosti EIB na usaglašeni nacrt tenderske dokumentacije i ponovnu objavu poziva, rad u okviru Komisije za evaluaciju ponuda, evaluacija ponuda, priprema predloga zahtjeva za pojašnjenje ponuda, priprema nacrtu evaluacionog izvještaja, januar-decembar 2025. godine.
- Stručna podrška tokom sprovođenja tenderskog postupka za izbor revidenta glavnih projekata i nadzora nad izvođenjem radova (druga faza postupka), naročito: rad u okviru Komisije za otvaranje i evaluaciju ponuda, priprema Amandmana tenderske dokumentacije i predloga odgovora na pitanja ponuđača, priprema nacrtu evaluacionog izvještaja, obezbjeđivanje saglasnosti banke na pripremljeni izvještaj i priprema obavještenja o ishodu evaluacije za ponuđače, priprema nacrtu ugovora, sprovođenje ostalih aktivnosti vezanih za potpisivanje ugovora i stvaranje preduslova za početak realizacije ugovorenih usluga, januar-decembar 2025. godine.
 - Tokom izvještajnog perioda održana su četiri Koordinaciona sastanka sa predstavnicima DEU, EIB, MERS, Ministarstva finansija, JASPERS i PPF konsultanata, NIPAK kancelarije i predstavnika Opština, na temu statusa i budućih aktivnosti na realizaciji projekata koji se finansiraju iz WBIF granta i kredita EIB, uključujući projekat u opštini Kolašin. Društvo je organizovalo sastanke, pripremalo materijal za sastanke (agenda, akcioni plan, Gantt chart, procurement plan...), prezentovalo ostvareni napredak, dinamiku aktivnosti i planirane predstojeće aktivnosti, februar-decembar 2025. godine.
 - Izrada neophodnih izvještaja u skladu sa zahtjevima Opštine Kolašin, nadležnih organa državne uprave i EIB:
 - o Na zahtjev MERS, pripremljen i dostavljen Izvještaj o realizaciji Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027. godine, za 2024. godinu, a za potrebe Ministarstva regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama, koji je obuhvatio i predmetni projekat, 26-28.02.2025. godine.
 - o Na zahtjev MERS, pripremljena i dostavljena Informacija o projektima u cilju pripreme Programa izgradnje kolektorskih sistema i postrojenja za tretman komunalnih otpadnih voda 2025-2027, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 10-14.03.2025. godine.
 - o Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija za sprovođenje Plana upravljanja komunalnim otpadnim vodama, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 10-14.03.2025. godine.
 - o Pripremljen Godišnji izvještaj o grantu WB-IG07-MNE-ENV-01 za 2024. godinu (za projekat „Unaprjeđenje sistema otpadnih voda i vodosnabdijevanja u sjevernom dijelu Crne Gore (Kolašin, Rožaje i Mojkovac)“) i dostavljen EIB-u, 20-25.03.2025.godine.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2024. godine (br. 01/273-25-07), 31.03.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
 - o Na zahtjev Ministarstva evropskih poslova, pripremljena i dostavljena kratka informacija o projektu, 31.03.2025. godine.
 - o Pripremljen XXVII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori“ (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u, 01.04.2025. godine, nakon čega je 03.04.2025. godine obezbjeđena saglasnost na pripremljeni izvještaj.
 - o Na zahtjev MERS, a na inicijativu Ministarstva finansija/Direkcije za upravljanje javnim investicijama, pripremljena je i dostavljena informacija potrebna za izradu nacrtu Master

- plana infrastrukturnog razvoja Crne Gore, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 08.05.2025. godine.
- Na zahtjev MERS pripremljena i dostavljena informacija vezana za Akcioni plan za sprovođenje Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 09.05.2025. godine.
 - Na zahtjev EIB pripremljen indikativni plan povlačenja grant sredstava za potrebe realizacije projekta i komunikacija sa bankom u vezi sa navedenim, 01-03.07.2025. godine.
 - Na zahtjev MERS pripremljena Informacija o saradnji MERS sa EIB, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 24.07.2025. godine.
 - Na zahtjev DEU pripremljena je i dostavljena kratka informacija o statusu realizacije projekta, 16.09.2025. godine.
 - Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 30. juna 2025. godine (br. 01/1-900/25), 02.10.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
 - Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 03.10.2025. godine.
 - Pripremljen XXVIII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori” (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u 20.11.2025. godine, a MERS 28.11.2025. godine.
 - Na zahtjev MERS-a pripremljena je i dostavljena kratka informacija o statusu realizacije projekta, 25.11.2025. godine.
 - Na zahtjev EIB u Crnoj Gori, pripremljene su i dostavljene Informacije o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, kojima je obuhvaćen i predmetni projekat, 19.11-26.12.2025. godine.
 - Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Programa rada i finansijskog plana Društva sa ograničenom odgovornošću „Project-Consulting“ - Podgorica za 2026. godinu i nakon usvajanja od strane Odbora direktora dostavljen MERS dopisom br. 01-1106/25-06 od 05.12.2025. godine.
 - Na zahtjev MERS, pripremljena informacija o realizovanim aktivnostima na projektima koje implementira PROCON, za period mart-decembar 2025. godine, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 22.12.2025. godine.
 - Na zahtjev EIB, pripremljen indikativni plan povlačenja grant sredstava za potrebe realizacije projekta i komunikacija sa bankom u vezi sa navedenim, 23.12.2025. godini.
 - Priprema ad-hoc informacija na zahtjev Opštine, MERS i Ministarstva finansija, januar-decembar 2025. godine.
- Pružanje stručne podrške u izvršavanju svih drugih obaveza, aktivnosti, odluka, odobrenja, itd. koje se smatraju neophodnim za uspješnu i pravovremenu implementaciju projekta, januar-decembar 2025. godine.

3.1.2. OPŠTINA MOJKOVAC

PROJEKAT „Unaprjeđenje sistema upravljanja otpadnim vodama u opštini Mojkovac“, ≈6.1 miliona €

3.1.2.1 OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU:

Opis projekta: Projekat obuhvata radove na unaprjeđenju sistema za upravljanje otpadnim vodama u opštini Mojkovac, izgradnjom nove fekalne kanalizacione mreže i njeno povezivanje na postojeće PPOV, kao i rekonstrukciju postojećeg kanalizacionog sistema uz razdvajanje od sistema za odvod atmosferske vode, čime bi bila obuhvaćena kompletna kanalizaciona mreža u gradu i stvorili se uslovi za rad PPOV u punom kapacitetu. Takođe predviđene su i mjere na adaptaciji i unaprjeđenju rada postojećeg PPOV.

Finansijski okvir projekta: Na osnovu aplikacije koju je u avgustu 2022. godine pripremio Društvo, u saradnji sa tadašnjim Ministarstvom ekologije, prostornog planiranja i urbanizma i Opštinom Mojkovac Upravni odbor WBIF-a je 05.12.2022. godine donio pozitivnu odluku o dodjeli grant sredstava za realizaciju projekta „Unaprjeđenje sistema otpadnih voda i vodosnabdijevanja u sjevernom dijelu Crne Gore (Kolašin, Rožaje i Mojkovac)”, u ukupnom iznosu od 22.559.644,00 €. Vrijednost obezbijeđenih grant sredstava za Opštinu Mojkovac je 2.952.621,00 € (70% investicione vrijednosti projekta). Sporazum o grantu WB-IG07-MNE-ENV-01 je zaključen 30.12.2024. godine između MERS, Opštine Kolašin, Opštine Rožaje, Opštine Mojkovac i EIB.

Preostali iznos sredstava za realizaciju projekta je opredijeljen kroz finansijski ugovor „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori” zaključen između Crne Gore i EIB. Zaključkom Vlade Crne Gore od 24.02.2023. godine, za potrebe ovog projekta alocirana su sredstva u iznosu od 1.500.000,00 €. Nakon obezbjeđivanja potrebne dokumentacije i saglasnosti Vlade Crne Gore od 25.11.2024. godine, Ugovor o prenosu kreditnih sredstava koja su obezbijeđena iz aranžmana zaključenog između Vlade Crne Gore i EIB za potrebe finansiranja projekta „Unaprjeđenje sistema za upravljanje otpadnim vodama u opštini Mojkovac” je zaključen 31.12.2024. godine između Ministarstva finansija, Opštine Mojkovac, MERS i D.O.O. “Project - Consulting” - Podgorica.

3.1.2.2 PRETHODNO REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU:

Prostorno planska dokumentacija: Usvojena.

Imovinsko-pravni odnosi: Zemljište na kojem je predviđena izgradnja kanalizacione mreže, u dijelu koji je predviđen uz trasu postojećih saobraćajnica, je u opštinskom vlasništvu. U dijelu naselja Podbišće, Ambarine, Juškovića polje i Babića polje rješavanje imovinsko-pravnih odnosa je u završnoj fazi.

Tehnička dokumentacija: Kroz IPA projekat „Podrška u pripremi projekata u sektoru životne sredine“ (PPF) angažovan je konsultant za ažuriranje postojeće i pripremu nedostajuće dokumentacije. Pregled pripremljene dokumentacije je u nastavku:

- Glavni projekat kanalizacione mreže u užem gradskom jezgru, Donji i Gornji Mojkovac, HydroGIS System DOO (2013)
- Glavni projekat fekalne kanalizacije za dio naselja Babića Polje u zahvatu DUP-a II Babića polje 1 i DUP-a II Sportska zona, HydroGIS System DOO (2019)

- Glavni projekat fekalne kanalizacione mreže za naselja Podbišće, Juškovića potoka i Ambarina u opštini Mojkovac, HydroGIS System DOO (2021)
- Strategija upravljanja muljem, COWI-CeS.TRA (2022)
- Projekat adaptacije postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda, IWA Constalt DOO (2022)
- Studija izvodljivosti sa Cost-Benefit analizom, COWI-CeS.TRA (2022)
- Monitoring plan zaštite životne sredine, COWI-CeS.TRA (2022).

Tenderske procedure: Nabavke radova i usluga na projektu se realizuju kroz dva tendera, i to:

- otvoreni međunarodni tenderski postupak za izbor izvođača radova na kanalizacionoj mreži i adaptaciji postojećeg PPOV;
- ograničeni međunarodni tenderski postupak za ugovaranje nadzora nad izvođenjem radova.

3.1.2.3 REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U izvještajnom periodu odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- Sproveden međunarodni tenderski postupak za nabavku izvođača radova - evaluacija ponuda, pripremljen Evaluacioni izvještaj, obezbijedena saglasnost EIB na Evaluacioni izvještaj, obaviješten ponuđač o rezultatima postupka i pripremljen nacrt ugovora za izvođenje radova, januar-novembar 2025. godine.
- Dana 27.11.2025. godine potpisan ugovor za izvođenje radova između Opštine Mojkovac i konzorcijuma Arikan Insaat Taahhut Ticaret ve Sanayi Anonim Sirketi & Karkanias Environmental Technology S.A, u vrijednosti od 5,807,731.60 €, bez PDV-a.
- Sproveden međunarodni tenderski postupak za nabavku nadzora nad izvođenjem radova - druga faza postupka - evaluacija ponuda (tehnički i finansijski dio), pripremljen Evaluacioni izvještaj, obezbijedena saglasnost EIB na Evaluacioni izvještaj, obaviješteni ponuđači o rezultatima postupka i pripremljen nacrt ugovora o uslugama, januar-septembar 2025. godine.
- Dana 25.09.2025. godine potpisan ugovor za nadzor nad izvođenjem radova između Opštine Mojkovac i IRD Engineering S.r.l, u vrijednosti od 280.000,00 €, bez PDV-a.

Otvorena pitanja/Rizici:

- Blagovremeno rješavanje preostalih imovinsko-pravnih odnosa na trasi kanalizacione mreže.
- Ukupna vrijednost projekta, kao rezultat tenderskih postupaka i tržišnih uslova je veća od procijenjene. S obzirom da će trenutno obezbijedena sredstva omogućiti realizaciju projekta do druge polovine 2027. godine, nedostajući dio će biti potrebno obezbijediti u 2027. S tim u vezi, Opština Mojkovac i država Crna Gora su se obavezale da će blagovremeno obezbijediti potrebna nedostajuća sredstva.

3.1.2.4 REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje proističu iz Ugovora o pružanju usluga između MERS i DOO "Project - Consulting" - Podgorica (br. 01/1-552/25-01 od 06.06.2025. i br. 04-335/25-1236/1 od 13.06.2025.) i Ugovora o pružanju usluga između Opštine Mojkovac i DOO "Project - Consulting" - Podgorica (br. 01-018/25-1074 od 20.05.2025. i br. 01/1-465/25 od 26.05.2025.), Društvo je u periodu od 01.01-31.12.2025. godine realizovalo niz aktivnosti, kako slijedi:

- Kontinuirano praćenje aktivnosti i pružanje stručne podrške tokom realizacije projekta, razmjena informacija i koordinacija svih aktivnosti.

- Komunikacija i koordinacija aktivnosti u okviru Jedinice za implementaciju projekta (JIP), učešće u radu JIP-a, januar-decembar 2025. godine.
- Stručna podrška tokom sprovođenja tenderskog postupka za izbor izvođača radova, naročito: rad u okviru Komisije za evaluaciju ponuda, evaluacija ponuda, priprema predloga zahtjeva za pojašnjenje ponuda, priprema nacrtu evaluacionog izvještaja, komunikacija sa EIB u cilju obezbjeđivanja saglasnosti na evaluacioni izvještaj, priprema obavještenja za ponuđače o rezultatima postupka, priprema nacrtu ugovora, koordinacija aktivnosti potpisivanja ugovora, komunikacija sa EIB u cilju objave obavještenja o dodjeli ugovorajanuar-decembar 2025. godine.
- Stručna podrška tokom sprovođenja tenderskog postupka za izbor revidenta glavnog projekta i nadzora nad izvođenjem radova (druga faza postupka), naročito: rad u okviru Komisije za evaluaciju ponuda - koordinacija aktivnosti, priprema materijala za sastanke Komisije, evaluacija ponuda, priprema predloga zahtjeva za pojašnjenje ponuda, priprema nacrtu evaluacionog izvještaja, komunikacija sa EIB u cilju obezbjeđivanja saglasnosti na evaluacioni izvještaj, priprema obavještenja o ishodu evaluacije za ponuđače, priprema nacrtu ugovora, sprovođenje ostalih aktivnosti vezanih za potpisivanje ugovora i stvaranje preduslova za početak realizacije ugovorenih usluga, komunikacija sa EIB u cilju objave obavještenja o dodjeli ugovora, januar-novembar 2025. godine.
- Tokom izvještajnog perioda održana su četiri Koordinaciona sastanka sa predstavnicima DEU, EIB, MERS, Ministarstva finansija, JASPERS i PPF konsultanata, NIPAK kancelarije i predstavnika Opština, na temu statusa i budućih aktivnosti na realizaciji projekata koji se finansiraju iz WBIF granta i kredita EIB, uključujući projekat u opštini Mojkovac. Društvo je organizovalo sastanke, pripremalo materijal za sastanke (agenda, akcioni plan, Gantt chart, procurement plan...), prezentovalo ostvareni napredak, dinamiku aktivnosti i planirane predstojeće aktivnosti, februar-decembar 2025. godine.
- Izrada neophodnih izvještaja u skladu sa zahtjevima Opštine Mojkovac, nadležnih organa državne uprave i EIB:
 - o Na zahtjev MERS, pripremljen i dostavljen Izvještaj o realizaciji Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027. godine, za 2024. godinu, a za potrebe Ministarstva regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama, koji je obuhvatio i predmetni projekat, 26-28.02.2025. godine.
 - o Na zahtjev MERS, pripremljena i dostavljena Informacija o projektima u cilju pripreme Programa izgradnje kolektorskih sistema i postrojenja za tretman komunalnih otpadnih voda 2025-2027, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 10-14.03.2025. godine.
 - o Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija za sprovođenje Plana upravljanja komunalnim otpadnim vodama, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 10-14.03.2025. godine.
 - o Pripremljen Godišnji izvještaj o grantu WB-IG07-MNE-ENV-01 za 2024. godinu (za projekat „Unaprjeđenje sistema otpadnih voda i vodosnabdijevanja u sjevernom dijelu Crne Gore (Kolašin, Rožaje i Mojkovac)“) i dostavljen EIB-u, 20-25.03.2025.godine.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2024. godine (br. 01/273-25-07), 31.03.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
 - o Na zahtjev Ministarstva evropskih poslova, pripremljena i dostavljena kratka informacija o projektu, 31.03.2025. godine.
 - o Pripremljen XXVII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori“ (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u, 01.04.2025. godine, nakon čega je 03.04.2025. godine obezbjeđena saglasnost na pripremljeni izvještaj.

- Na zahtjev MERS, a na inicijativu Ministarstva finansija/Direkcije za upravljanje javnim investicijama, pripremljena je i dostavljena informacija potrebna za izradu nacрта Master plana infrastrukturnog razvoja Crne Gore, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 08.05.2025. godine.
- Na zahtjev MERS pripremljena i dostavljena informacija vezana za Akcioni plan za sprovođenje Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 09.05.2025. godine.
- Na zahtjev EIB pripremljen indikativni plan povlačenja grant sredstava za potrebe realizacije projekta i komunikacija sa bankom u vezi sa navedenim, 01-03.07.2025. godine.
- Na zahtjev MERS pripremljena Informacija o saradnji MERS sa EIB, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 24.07.2025. godine.
- Na zahtjev DEU pripremljena je i dostavljena kratka informacija o statusu realizacije projekta, 16.09.2025. godine.
- Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 30. juna 2025. godine (br. 01/1-900/25), 02.10.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
- Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 03.10.2025. godine.
- Pripremljen XXVIII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori” (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u 20.11.2025. godine, a MERS 28.11.2025. godine.
- Na zahtjev MERS-a pripremljena je i dostavljena kratka informacija o statusu realizacije projekta, 25.11.2025. godine.
- Na zahtjev EIB u Crnoj Gori, pripremljene su i dostavljene Informacije o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, kojima je obuhvaćen i predmetni projekat, 19.11-26.12.2025. godine.
- Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Programa rada i finansijskog plana Društva sa ograničenom odgovornošću „Project-Consulting“ - Podgorica za 2026. godinu i nakon usvajanja od strane Odbora direktora dostavljen MERS dopisom br. 01-1106/25-06 od 05.12.2025. godine.
- Na zahtjev MERS, pripremljena informacija o realizovanim aktivnostima na projektima koje implementira PROCON, za period mart-decembar 2025. godine, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 22.12.2025. godine.
- Na zahtjev EIB, pripremljen indikativni plan povlačenja grant sredstava za potrebe realizacije projekta i komunikacija sa bankom u vezi sa navedenim, 23.12.2025. godini.
- Priprema ad-hoc informacija na zahtjev Opštine, MERS i Ministarstva finansija, januar-decembar 2025. godine.
- Pružanje stručne podrške u izvršavanju svih drugih obaveza, aktivnosti, odluka, odobrenja, itd. koje se smatraju neophodnim za uspješnu i pravovremenu implementaciju projekta, januar-decembar 2025. godine.

3.1.3. OPŠTINA ROŽAJE

PROJEKAT „Izgradnja sistema za upravljanje otpadnim vodama u opštini Rožaje”, ≈16.1 miliona €

3.1.3.1 OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU:

Opis projekta: Projekat obuhvata projektovanje i izgradnju PPOV kapaciteta 20.000 ES, rekonstrukciju jednog dijela i proširenje postojeće kanalizacione mreže u gradskom području opštine Rožaje i izgradnju II i III faze kanalizacione mreže ukupne dužine 13,7 km, kao i regulacione radove u dijelu korita rijeke Ibar u okviru kojih je neophodno postavljanje kanalizacionih kolektora. Ovaj projekat ima za cilj unaprjeđenje tretmana otpadnih voda na području Rožaja, a time i smanjenje negativnih efekata zagađenja rijeke Ibar i njenih pritoka.

Finansijski okvir projekta: Na osnovu aplikacije koju je u avgustu 2022. godine pripremio Društvo, u saradnji sa tadašnjim Ministarstvom ekologije, prostornog planiranja i urbanizma i Opštinom Rožaje, Upravni odbor WBIF-a je 05.12.2022. godine donio pozitivnu odluku o dodjeli grant sredstava za realizaciju projekta „Unaprjeđenje sistema otpadnih voda i vodosnabdijevanja u sjevernom dijelu Crne Gore (Kolašin, Rožaje i Mojkovac)”, u ukupnom iznosu od 22.559.644,00 €. Vrijednost obezbijedenih grant sredstava za Opštinu Rožaje je 11.249.093,00 € (70% investicione vrijednosti projekta). *Sporazum o grantu WB-IG07-MNE-ENV-01* je zaključen 30.12.2024. godine između MERS, Opštine Kolašin, Opštine Rožaje, Opštine Mojkovac i EIB.

Preostali iznos sredstava za realizaciju projekta je opredijeljen kroz finansijski ugovor „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori” zaključen između Crne Gore i EIB. Zaključkom Vlade Crne Gore od 24.02.2023. godine, za potrebe ovog projekta alocirana su sredstva u iznosu od 5.000.000,00 €. Nakon obezbjeđivanja potrebne dokumentacije i saglasnosti Vlade Crne Gore od 26.12.2024. godine, *Ugovor o prenosu kreditnih sredstava koja su obezbijedena iz aranžmana zaključenog između Vlade Crne Gore i EIB za potrebe finansiranja projekta „Izgradnja sistema za upravljanje otpadnim vodama u opštini Rožaje”* je zaključen 31.12.2024. godine između Ministarstva finansija, Opštine Rožaje, MERS i D.O.O. “Project - Consulting” - Podgorica.

3.1.3.2 PRETHODNO REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU:

Prostorno planska dokumentacija: Lokacija za izgradnju PPOV je definisana DUP-om „Zeleni”.

Imovinsko-pravni odnosi: U cilju rješavanja imovinsko-pravnih odnosa na lokaciji na kojoj je predviđena izgradnja PPOV, a na osnovu *Izveštaja o procjeni vrijednosti nekretnine* (Uprava za nekretnine), između Direkcije za javne radove i Opštine Rožaje zaključen je u junu 2018. godine Protokol kojim su obezbijedena sredstva u iznosu od 199.854,00 €, a u decembru 2018. godine i Protokol kojim se obezbjeđuju dodatna sredstva u iznosu od 137.375,00 €. Postupak eksproprijacije za lokaciju za izgradnju PPOV je završen, osim za jednu parcelu, za koju je u toku postupak kod Upravnog suda po tužbi vlasnika parcele vezano za visinu pravične naknade.

Ministarstvo finansija je, dopisom od 20.10.2022. godine, obavijestilo Opštinu Rožaje da raspolaže sredstvima koja su strogo namjenski predviđena za sprovođenje postupaka eksproprijacije u cilju ostvarenja javnog interesa i tražila da Opština Rožaje predloži prioritete projekte za čiju realizaciju nema dovoljno sredstava. S tim u vezi, Opština Rožaje je, na osnovu *Izveštaja o izvršenoj procjeni vrijednosti nepokretnosti*, nedostajuća sredstva za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa na lokaciji

PPOV, lokaciji predviđenoj za pumpnu stanicu i I i II fazu obaloutvrde kroz uže gradsko jezgro, tražila iznos od 150.000,00 €. S obzirom da i pored više urgencija nijesu obezbijeđena tražena sredstva, Opština Rožaje se 01.03.2024. godine obratila Ministarstvu prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine sa zahtjevom za pronalaženje rješenja za obezbjeđivanje sredstava za eksproprijaciju, nakon čega se obratila i MERS 25.06.2024. godine. Opština Rožaje je 20.09.2024. godine predala elaborate o eksproprijaciji za I, II i III fazu kanalizacione mreže Upravi za nekretnine PJ Rožaje na ovjeru. Nakon ovjere Elaborata o eksproprijaciji Opština će utvrditi javni interes za eksproprijaciju i sprovesti dalju proceduru eksproprijacije. Ministarstvo prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine će nakon ovjere i dostavljanja Elaborata o eksproprijaciji jo jednom razmotriti zahtjev Opštine Rožaje u dijelu obezbjeđivanja finansijskih sredstava potrebnih za eksproprijaciju.

Tehnička dokumentacija: Kroz IPA projekat „Podrška u pripremi projekata u sektoru životne sredine“ (PPF) angažovan je konsultant za ažuriranje postojeće i pripremu nedostajuće dokumentacije. Pregled pripremljene dokumentacije je u nastavku:

- Studija izvodljivosti „Izgradnja sistema za tretman otpadnih voda i vodosnabdijevanje u opštini Rožaje“, WYG International (2012). Studija izvodljivosti sa Cost-Benefit analizom je ažurirana 2020. godine od strane IPF5 konsultanta.
- EIA „Lars fire“ (2014)
- Idejni projekat, HydroGIS System DOO (2015)
- Glavni projekat kanalizacionog sistema fekalnih/urbanih otpadnih voda u Rožajama - I faza, HydroGIS System DOO (2016)
- Idejni projekat „Izmjene i dopune postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda u opštini Rožaje“, HydroGIS System DOO (2018)
- Strategija upravljanja muljem, COWI-CeS.TRA (2022)
- Idejni projekat infrastrukturnih priključaka PPOV Opštine Rožaje, COWI-CeS.TRA (2022)
- Studija izvodljivosti sa Cost-Benefit analizom, COWI-CeS.TRA (2022)
- Elaborat o procjeni uticaja na životnu sredinu PPOV u opštini Rožaje, GREEN ENVIRONMENT SERVICES DOO, Podgorica (2022). Obzirom da je validnost EIA istekla u avgustu 2024. godine, Opština Rožaje je ponovila proceduru procjene potrebe izrade EIA za PPOV i kanalizacionu mrežu sa pumpnom stanicom. Kako je Sekretarijat za planiranje i uređenje prostora Opštine Rožaje u oktobru 2024. godine donio rješenja da je potrebna procjena uticaja na životnu sredinu za projekte izgradnje PPOV i kanalizacione mreže sa pumpnom stanicom, Opština Rožaje je u cilju izrade/inoviranja EIA za PPOV ugovorila GREEN ENVIRONMENT SERVICES DOO u decembru 2024 godine dok je za izradu EIA za kanalizacionu mrežu i PPOV ugovorila „ARHIDESIGN“ DOO Rožaje.
- Studija uticaja na životnu sredinu i socijalni aspekt, COWI-CeS.TRA (2022)
- Glavni projekat sistema za transport otpadnih voda od gradskog područja do lokacije PPOV, COWI-CeS.TRA (2022 - u fazi revizije od strane „Civil Engineer“ DOO)
- Glavni projekat II i III faze kanalizacione mreže, „Aqua Engineering“ DOO (2023 - u fazi revizije od strane „Institut za razvoj i istraživanje u oblasti zaštite na radu“).

Tenderske procedure: Nabavke radova i usluga na projektu će biti sprovedene kroz dva tendera, i to:

- otvoreni međunarodni tenderski postupak za izbor izvođača radova na kanalizacionoj mreži i projektovanju i izgradnji PPOV;
- ograničeni međunarodni tenderski postupak za ugovaranje revidenta glavnih projekata i nadzora nad izvođenjem radova.

3.1.3.3 REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U izvještajnom periodu odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- Uprava za nekretnine PJ Rožaje je ovjerila elaborate o eksproprijaciji za sistem transporta otpadnih voda sa gradskog područja do lokacije PPOV (I faza) i II i III fazu kanalizacione mreže, nakon čega je 26.12.2025. godine na sjednici Skupštine Opštine usvojena Odluka o javnom interesu za nepotpunu eksproprijaciju za II i III fazu kanalizacione mreže, januar-decembar 2025. godine.
- Aktivnosti na iznalaženju rješenja problema nastalog usljed nedostupnosti projektanta za izradu izmjena Glavnog projekta sistema za transport otpadnih voda od gradskog područja do lokacije PPOV-a (I faza), u skladu sa komentarima Uprave za saobraćaj, kao i komunikacija sa konsultantom COWI, Upravom za saobraćaj, MERS, revidentom, Opštinom i Upravom za kapitalne projekte. S obzirom na to da je Ministarstvo javnih radova, kao ugovorno tijelo sa konsultantom COWI, dana 28.10.2025. godine potvrdilo da COWI nije u mogućnosti da obezbijedi zamjenskog projektanta, Opština je, u saradnji sa PROCON i MERS, u cilju obezbjeđenja sredstava za angažovanje zamjenskog projektanta, kod Zajednice opština Crne Gore obezbijedila potrebna sredstva, te slijedi objava javnog poziva za izbor projektanta, januar-decembar 2025. godine.
- Izrada i revizija Glavnog projekta II i III faze kanalizacione mreže; usaglašavanje dokumenta u skladu sa preliminarnim izvještajima revidenta, ugovorenog od strane Uprave za kapitalne projekte, januar-decembar 2025. godine.
- Pokrenuta je procedura za obezbjeđenje saglasnosti na Elaborat procjene uticaja na životnu sredinu za PPOV i kanalizacionu mrežu sa pumpnom stanicom. Sprovedena je procedura stavljanja elaborata na javni uvid, kao i javna rasprava u februaru 2025. godine, nakon čega je postupak za Elaborat procjene uticaja na životnu sredinu za kanalizacionu mrežu sa pumpnom stanicom pauziran do završetka izrade Glavnog projekta i donošenja Odluke o javnom interesu projekta. Istovremeno, procedura za PPOV je pauzirana zbog raskida ugovora sa projektantom, do angažovanja novog projektanta.
- Usaglašavanje nacrtu tenderske dokumentacije za izbor izvođača radova na kanalizacionoj mreži i projektovanju i izgradnji PPOV, januar-decembar 2025. godine.
- Sproveden međunarodni tenderski postupak za nabavku revidenta glavnih projekata i nadzora nad izvođenjem radova - druga faza postupka: otvaranje ponuda održano je 28.02.2025. godine; pripremljen Tehnički evaluacioni izvještaj i obezbijedena saglasnost EIB na isti (24.09.2025.) o čemu su ponuđači blagovremeno obaviješteni. U žalbenom roku primljena je jedna žalba, na koju je Opština Rožaje odgovorila 07.10.2025. godine. Nakon toga, ponuđač se dana 10.10.2025. godine obratio MERS kao drugostepenoj žalbenoj instanci, a MERS je 11.12.2025. godine dostavio svoj odgovor na žalbu. Odlukom Opštine Rožaje kao prve instance kao i Rješenjem MERS kao druge instance u žalbenoj proceduri, žalba ponuđača je odbijena kao neosnovana. Otvaranje finansijskog dijela ponuda planirano je nakon pravosnažnosti rješenja drugostepenog žalbenog organa, odnosno početkom prvog kvartala 2026. godine, januar-decembar 2025. godine.

Otvorena pitanja/Rizici:

- Obezbeđivanje potrebnih sredstava i rješavanje imovinsko pravnih odnosa na lokaciji za izgradnju PPOV i kanalizacione mreže.
- Blagovremena revizija Glavnih projekata i sprovođenje tenderskog postupka ugovaranja projektanta i izvođača radova na izgradnji PPOV i izvođača za kanalizacionu mrežu; Postoji ozbiljan problem kašnjenja sa implementacijom projekta izazvan nedostupnošću projektanta

Glavnog projekta transporta otpadnih voda od gradskog područja do PPOV (I faza) da izvrši usklađivanje projektne dokumentacije sa komentarima Uprave za saobraćaj i dobijanja potrebne saglasnosti i konačne revizije projekta kao i usljed bezuspješnih pregovora sa konsultantom COWI za prevazilaženje problematike angažovanjem zamjesnog projektanta. U toku su aktivnosti na stvaranju preduslova za angažovanje zamjesnog projektanta.

- Ukupna vrijednost projekta, kao rezultat tenderskih postupaka i tržišnih uslova, može biti veća od procijenjene, pa će shodno potrebama biti neophodno adekvatno reagovati i blagovremeno obezbijediti nedostajuća sredstva.
- Tretman i odlaganje kanalizacionog mulja.

3.4.3.4 REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje proističu iz Ugovora o pružanju usluga između MERS i DOO “Project - Consulting” - Podgorica (br. 01/1-552/25-01 od 06.06.2025. i br. 04-335/25-1236/1 od 13.06.2025.) i Ugovora o pružanju usluga između Opštine Rožaje i DOO “Project - Consulting” - Podgorica (br. 01-018/25-1414 od 26.05.2025. i br. 01/1-471/25 od 29.05.2025.), Društvo je u periodu od 01.01-31.12.2025. godine realizovao niz aktivnosti, kako slijedi:

- Kontinuirano praćenje aktivnosti i pružanje stručne podrške tokom realizacije projekta, razmjena informacija i koordinacija svih aktivnosti.
- Komunikacija i koordinacija aktivnosti u okviru Jedinice za implementaciju projekta (JIP), učesće u radu JIP-a, januar-decembar 2025. godine.
- Kontinuirana podrška i komunikacija sa Opštinom Rožaje u cilju rješavanja imovinsko-pravnih odnosa na projektu, januar-decembar 2025. godine.
- Pružanje stručne podrške tokom izrade i revizije Glavnog projekta sistema za transport otpadnih voda od gradskog područja do lokacije PPOV (I faza), pitanja nastalih na osnovu izdatog mišljenja Uprave za saobraćaj i problema koji su nastali usljed nedostupnosti projektanta, redovni sastanci se revidentom, MERS, Opštinom Rožaje i Upravom za kapitalne projekte, januar-decembar 2025. godine.
- Aktivnosti na pregledu i usaglašavanju nacrta tenderske dokumentacije za izbor izvođača radova na kanalizacionoj mreži i projektovanju i izgradnji PPOV, komunikacija sa Opštinom Rožaje u vezi sa navedenim, januar-decembar 2025. godine.
- Stručna podrška tokom sprovođenja tenderskog postupka za izbor revidenta glavnih projekata i nadzora nad izvođenjem radova (druga faza postupka), naročito: rad u okviru Komisije za evaluaciju ponuda, koordinacija aktivnosti, priprema materijala za sastanke Komisije, otvaranje i evaluacija ponuda, priprema predloga odgovora na pitanja ponuđača, priprema nacrta evaluacionog izvještaja, pružanje stručne pomoći tokom žalbenog postupka, februar-decembar 2025. godine.
- Tokom izvještajnog perioda održana su četiri Koordinaciona sastanka sa predstavnicima DEU, EIB, MERS, Ministarstva finansija, JASPERS i PPF konsultanata, NIPAK kancelarije i predstavnika Opština, na temu statusa i budućih aktivnosti na realizaciji projekata koji se finansiraju iz WBIF granta i kredita EIB, uključujući projekat u opštini Rožaje. Društvo je organizovalo sastanke, pripremalo materijal za sastanke (agenda, akcioni plan, Gantt chart, procurement plan...), prezentovalo ostvareni napredak, dinamiku aktivnosti i planirane predstojeće aktivnosti, februar-decembar 2025. godine.
- Izrada neophodnih izvještaja u skladu sa zahtjevima Opštine Rožaje, nadležnih organa državne uprave i EIB:

- Na zahtjev MERS, pripremljen i dostavljen Izvještaj o realizaciji Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027. godine, za 2024. godinu, a za potrebe Ministarstva regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama, koji je obuhvatio i predmetni projekat, 26-28.02.2025. godine.
- Na zahtjev MERS, pripremljena i dostavljena Informacija o projektima u cilju pripreme Programa izgradnje kolektorskih sistema i postrojenja za tretman komunalnih otpadnih voda 2025-2027, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 10-14.03.2025. godine.
- Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija za sprovođenje Plana upravljanja komunalnim otpadnim vodama, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 10-14.03.2025. godine.
- Pripremljen Godišnji izvještaj o grantu WB-IG07-MNE-ENV-01 za 2024. godinu (za projekat „Unaprijeđenje sistema otpadnih voda i vodosnabdijevanja u sjevernom dijelu Crne Gore (Kolašin, Rožaje i Mojkovac)“) i dostavljen EIB-u, 20-25.03.2025.godine.
- Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2024. godine (br. 01/273-25-07), 31.03.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
- Na zahtjev Ministarstva evropskih poslova, pripremljena i dostavljena kratka informacija o projektu, 31.03.2025. godine.
- Pripremljen XXVII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori“ (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u, 01.04.2025. godine, nakon čega je 03.04.2025. godine obezbjeđena saglasnost na pripremljeni izvještaj.
- Na zahtjev MERS, a na inicijativu Ministarstva finansija/Direkcije za upravljanje javnim investicijama, pripremljena je i dostavljena informacija potrebna za izradu nacrtu Master plana infrastrukturnog razvoja Crne Gore, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 08.05.2025. godine.
- Na zahtjev MERS pripremljena i dostavljena informacija vezana za Akcioni plan za sprovođenje Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 09.05.2025. godine.
- Na zahtjev EIB pripremljen indikativni plan povlačenja grant sredstava za potrebe realizacije projekta i komunikacija sa bankom u vezi sa navedenim, 01-03.07.2025. godine.
- Na zahtjev MERS pripremljena Informacija o saradnji MERS sa EIB, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 24.07.2025. godine.
- Na zahtjev DEU pripremljena je i dostavljena kratka informacija o statusu realizacije projekta, 16.09.2025. godine.
- Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 30. juna 2025. godine (br. 01/1-900/25), 02.10.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
- Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 03.10.2025. godine.
- Pripremljen XXVIII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori“ (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u 20.11.2025. godine, a MERS 28.11.2025. godine.
- Na zahtjev MERS-a pripremljena je i dostavljena kratka informacija o statusu realizacije projekta, 25.11.2025. godine.
- Na zahtjev EIB u Crnoj Gori, pripremljene su i dostavljene Informacije o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, kojima je obuhvaćen i predmetni projekat, 19.11-26.12.2025. godine.

- Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Programa rada i finansijskog plana Društva sa ograničenom odgovornošću „Project-Consulting“ - Podgorica za 2026. godinu i nakon usvajanja od strane Odbora direktora dostavljen MERS dopisom br. 01-1106/25-06 od 05.12.2025. godine.
- Na zahtjev MERS, pripremljena informacija o realizovanim aktivnostima na projektima koje implementira PROCON, za period mart-decembar 2025. godine, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 22.12.2025. godine.
- Na zahtjev EIB, pripremljen indikativni plan povlačenja grant sredstava za potrebe realizacije projekta i komunikacija sa bankom u vezi sa navedenim, 23.12.2025. godini.
- Priprema ad-hoc informacija na zahtjev Opštine, MERS i Ministarstva finansija, januar-decembar 2025. godine.
- Pružanje stručne podrške u izvršavanju svih drugih obaveza, aktivnosti, odluka, odobrenja, itd. koje se smatraju neophodnim za uspješnu i pravovremenu implementaciju projekta, januar-decembar 2025. godine.

3.1.4. OPŠTINA PLJEVLJA

PROJEKAT 1: „Izgradnja postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda u opštini Pljevlja”, ≈7,5 miliona €

3.1.4.1 OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU:

Opis projekta: Projekat obuhvata izgradnju PPOV kapaciteta 28.000 ES, glavnog gradskog kolektora fekalne kanalizacije dužine 5191 m i glavnog kolektora atmosferske kanalizacije dužine 730 m.

Finansijski okvir projekta: Ukupna vrijednost projektovanja i izgradnje PPOV iznosi 6.500.200,00 €, od čega je obezbijedeno 3.500.000,00 € grant sredstava IPA 2010 i 3.000.200,00 € EIB kredita. Ugovor o proslijeđivanju kreditnih sredstava između Ministarstva finansija, Opštine Pljevlja i DOO Vodovod Pljevlja zaključen je 08.04.2014. godine.

Projekat izgradnje glavnog gradskog kolektora iznosio je 1.021.837,63 € i u cjelosti se finansirao iz fonda IPF MW 2008 („The Municipal Window of Infrastructure Project Facility under IPA 2008 Multi-Beneficiary Program“).

3.1.4.2 PRETHODNO REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU:

Prostorno planska dokumentacija: Usvojena.

Imovinsko-pravni odnosi: Riješeni.

Tehnička dokumentacija:

- Studija izvodljivosti „Program razvoja usluga snabdijevanja vodom i tretmana otpadnih voda u Pljevljima”, JACOBS (2007). Idejno rješenje sadržano je u Studiji izvodljivosti.
- Glavni projekat fekalnog kolektora, „Građevinski fakultet” - Podgorica (2007) - revidovan od strane DOO „Tehnogradnja” - Pljevlja.
- EIA za PPOV, „Hidroinžinjeri” - Slovenija/„Pan projekt” - Srbija (2010). Obezbijedena formalna saglasnost 31.12.2012. godine od strane nadležnog organa lokalne samouprave.
- Idejni projekat za izgradnju postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda u opštini Pljevlja, „Hidroinžinjeri” DOO (2010) - revidovan od strane „IK Konsalting i projektovanje” DOO (maj 2011).
- Glavni projekat za izgradnju PPOV, „Aqualia Infraestructuras” - revidovan od strane Instituta za razvoj i istraživanja u oblasti zaštite na radu iz Podgorice (decembar 2015).

Tenderske procedure:

- Otvoreni međunarodni tenderski postupak za izbor izvođača radova na projektu glavnog gradskog kolektora (model ugovora FIDIC „Crvena knjiga“).
- Otvoreni međunarodni tenderski postupak za nadzor nad izvođenjem radova na projektu izgradnje glavnog gradskog kolektora i PPOV (model ugovora FIDIC „Bijela knjiga“).
- Otvoreni međunarodni tenderski postupak za izbor projektanta i izvođača radova na projektu izgradnje PPOV (model ugovora FIDIC „Žuta knjiga“).
- Otvoreni tenderski postupak za izbor izvođača preostalih radova na PPOV sproveden je po nacionalnoj regulativi.

Nakon sprovedenih tenderskih postupaka, zaključeni su sljedeći ugovori:

- Ugovor o izvođenju radova na izgradnji glavnog gradskog kolektora, između Opštine Pljevlja i izvođača STRABAG, zaključen 12.03.2014. godine na iznos od 1.021.837,63 €.
- Ugovor za nadzor nad izvođenjem radova na projektu izgradnje glavnog gradskog kolektora i PPOV, između DOO Vodovod Pljevlja, Opštine Pljevlja i „C&S Di Giuseppe Ingegnerri Associati Srl“, zaključen 12.03.2014. godine na iznos od 500.200,00 €.
- Ugovor za projektovanje i izgradnju PPOV, između DOO Vodovod Pljevlja, Opštine Pljevlja i „Aqualia Infraestructuras“, zaključen 12.03.2014. godine na iznos od 6.000.000,00 €.
- Ugovor o izvođenju radova (preostali radovi) na objektu PPOV, između Opštine Pljevlja, DOO Vodovod Pljevlja i DOO Tehnika Plast J.B. Beograd, zaključen 09.02.2022. godine na iznos od 482.792,31 € (sa uračunatim PDV-om).

Izvođenje radova i nadzor nad izvođenjem radova: Radovi na izgradnji glavnog gradskog kolektora počeli su 20.10.2014. godine. Upotrebna dozvola izdata je 28.04.2016. godine, a Performance Certificate 05.07.2017. godine. Izgradnjom glavnog gradskog kolektora (DN 800, 5.191 m kanalizacione i 730 m atmosferske mreže) poboljšano je funkcionisanje kanalizacionog sistema. Aktivnosti na projektovanju i izgradnji PPOV počele su 20.10.2014. godine. Zbog kašnjenja u izradi Glavnog projekta došlo je do produženja roka za realizaciju projekta. Građevinska dozvola za izgradnju PPOV izdata je 23.12.2015. godine od strane Sekretarijata za uređenje prostora Opštine Pljevlja.

Građevinski radovi na izgradnji PPOV su nominalno završeni 2018. godine i od strane Direktorata za inspekcijske poslove i licenciranje, 17.12.2018. godine, dobijeno je rješenje za puštanje u probni rad PPOV, u trajanju od godinu dana, a po čijem završetku bi počeo period otklanjanja nedostataka u trajanju od godinu dana. Zvaničan datum početka probnog perioda je bio 18.12.2018. godine. Usljed neslaganja mišljenja vezano za izdavanje Upotrebne dozvole i Taking-over sertifikata, izvođač radova je u aprilu 2020. godine pokrenuo proceduru raskida ugovora i u junu 2020. godine zatvorio i napustio PPOV. Uprkos uložnim naporima, i pregovorima o nastavku projektnih aktivnosti između investitora i izvođača radova, nije se mogao postići sporazum o istom zbog različitih stavova vezano za tumačenje ugovora, pa je investitor, u skladu sa uputstvima nadzora, u septembru 2020. godine raskinuo ugovor sa izvođačem radova.

Nakon napuštanja PPOV od strane izvođača radova, nadzor je preuzeo objekat, a nakon toga isti predao Opštini Pljevlja. U cilju očuvanja izgrađene infrastrukture, Opština Pljevlja je, nakon informisanja i konsultacija sa EIB, preduzela aktivnosti koje se odnose na završetak preostalih radova na PPOV. S tim u vezi, Opština Pljevlja je u novembru 2020. godine sa DOO „Vodovod“ Pljevlja zaključila ugovor o povjeravanju poslova na održavanju i upravljanju PPOV, dok je sa firmom DOO „MontEnerg“ Nikšić zaključila ugovor o ponovnom pokretanju i stavljanju PPOV u funkciju.

Sa ciljem završetka preostalih radova na izgrađenom PPOV, pripremljena je tenderska dokumentacija za izbor izvođača radova za realizaciju preostalih radova na PPOV, shodno izvještajima Komisije za tehnički pregled. Planirano je da se realizacija preostalih radova na PPOV finansira iz preostalih sredstava projekta, odnosno zadržanih sredstava izvođača radova na osnovu odobrenog plana nabavki od strane EIB-a. Opština Pljevlja je, nakon sprovedenog tenderskog postupka, 09.02.2022. godine ugovorila izvođača radova DOO „Tehnika plast J.B. Beograd“ za preostale radove na objektu PPOV. Radovi su započeti u junu 2022. godine. U skladu sa dinamičkim planom izvođenja radova i Ugovorom o izvođenju radova, izvođač radova je izveo sve ugovorene radove u skladu sa definisanim predmjerom radova iz ugovora. Radovi su završeni u aprilu 2023. godine. Komisija za tehnički pregled objekta PPOV je dostavila Konačni izvještaj o rezultatima tehničkog pregleda 07.04.2023. godine, na osnovu kojeg je Opština Pljevlja izdala Upotrebnu dozvolu 27.04.2023. godine.

Ukupna vrijednost izvedenih radova, u skladu sa ispostavljenim situacijama izvođača radova, je 391.352,28 €.

Što se tiče raskinutog ugovora sa prvobitnim izvođačem radova, pokrenut je postupak pred Komisijom za mirno rješavanje spora (DAB), u kojem izvođač radova „Aqualia Infraestructuras” tražio isplatu sredstava u ukupnom iznosu od 1.203.572,00 €. U skladu sa odlukom DAB-a od 21.06.2022. godine, Opština Pljevlja je obavezana da izvođaču radova isplati iznos od 92.163,00 €, iako je traženi iznos bio znatno veći, što je i realizovano 21.12.2022. godine. Izvođač radova nije prihvatio Odluku DAB-a i pokrenuo je arbitražni postupak pred Međunarodnim Arbitražnim sudom u Parizu, koji je u toku.

3.1.4.3 REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U izvještajnom periodu odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- Intenzivne aktivnosti u okviru arbitražnog postupka sa prvobitnim izvođačem radova na objektu PPOV.
- U postupku arbitraže u sporu izvođača radova Aqualia IntechS.A (Španija) i Aqualia Montenegro Infraestructuras doo (Crna Gora) i Opštine Pljevlja, vrijednog 1.203.572,00 €, arbitar je 24.03.2025. godine donio Odluku, kojom su odbijeni zahtjevi tužioca Aqualie, osim za zadržani iznos, pri čemu je arbitar prihvatio sve troškove koje su DOO Vodovod Pljevlja i Opština Pljevlja imali po osnovu angažovanja drugih izvođača i dodatnog angažovanja nadzora, tako da im je dosudila samo preostalu razliku (113.927,00 €). Sa druge strane, arbitar je obavezao obje Aqualia da plate DOO Vodovod Pljevlja i Opštini Pljevlja troškove arbitraže u iznosu od 194.233,86 €. Dodatno, arbitar nije odlučivao o iznosu od 92.000,00 € koje su DOO Vodovod Pljevlja i Opština Pljevlja platili po Potraživanju br. 3, koji je odbijen u cjelosti. Taj zahtjev može biti predmet dodatne arbitraže, ako se DOO Vodovod Pljevlja i Opština Pljevlja za to odluče. Nakon prebijanja, obje Aqualie su dužne da plate DOO Vodovod Pljevlja i Opštini Pljevlja iznos od oko 81.000,00 €.
- Opština Pljevlja je dodatno angažovala advokatsku pravnu pomoć u cilju namirenja-izvršenja po Odluci arbitra.
- Stvaranje administrativnih preduslova za formalni završetak ugovora sa Nadzorom nad izvođenjem radova.

Otvorena pitanja/Rizici:

- Izvršenje Odluke arbitra u postupku arbitraže.
- *Neadekvatan kvalitet dolaznih otpadnih voda na PPOV:* Usljed količina i kvaliteta otpadnih voda koje dolaze na PPOV, kao i zbog uočenih velikih infiltracija vode u kanalizacione cijevi, a koje nijesu u skladu sa projektovanim parametrima, potrebno je unaprijediti kanalizacioni sistem, tj. prevashodno je potrebno odvojiti fekalnu i atmosfersku kanalizacionu mrežu.

3.1.4.4 REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje proističu iz Ugovora o pružanju usluga između MERS i DOO “Project - Consulting” - Podgorica (br. 01/1-552/25-01 od 06.06.2025. i br. 04-335/25-1236/1 od 13.06.2025.), i Ugovora o pružanju usluga između Opštine Pljevlja i DOO “Project - Consulting” - Podgorica (br. 01-018/24-2202/1 od 30.12.2024. i br. 01/1-1601/24 od 31.12.2024.), Društvo je u periodu od 01.01-31.12.2025. godine realizovalo niz aktivnosti, kako slijedi:

- Kontinuirano praćenje aktivnosti i pružanje stručne podrške tokom realizacije projekta, razmjena informacija i koordinacija svih aktivnosti.
- Pružanju podrške Opštini Pljevlja tokom arbitražnog postupka - komunikacija sa Opštinom, nadzorom nad izvođenjem radova i pravnim zastupnicima Opštine Pljevlja, priprema nacrtu odgovora na pitanja pravnog zastupnika, priprema i slanje tražene dokumentacije i podrška u cilju pripreme odgovora na tužbeni zahtjev, podnesaka i drugih dokumenata u sudskom procesu, praćenje izvršenje Odluke arbitra, januar- decembar 2025. godine.
- Praćenje aktivnosti, komunikacija i koordinacija uključenih strana tokom realizacije ugovora između Opštine Pljevlja i nadzora nad izvođenjem radova, naročito u praćenju realizacije ugovorenih usluga, januar - decembar 2025. godine.
- Izrada neophodnih izvještaja u skladu sa zahtjevima Opštine Pljevlja, nadležnih organa državne uprave i EIB:
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2024. godine (br. 01/273-25-07), 31.03.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
 - o Pripremljen XXVII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori“ (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u, 01.04.2025. godine, nakon čega je 03.04.2025. godine obezbjeđena saglasnost na pripremljeni izvještaj.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 30. juna 2025. godine (br. 01/1-900/25), 02.10.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
 - o Pripremljen XXVIII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori“ (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u 20.11.2025. godine, a MERS 28.11.2025. godine.
 - o Priprema ad-hoc informacija na zahtjev Opštine, MERS i Ministarstva finansija, januar-decembar 2025. godine.
- Pružanje stručne podrške u izvršavanju svih drugih obaveza, aktivnosti, odluka, odobrenja, itd. koje se smatraju neophodnim za uspješnu i pravovremenu implementaciju projekta, januar-decembar 2025. godine.

PROJEKAT 2: „Izgradnja II faze kanalizacione mreže u opštini Pljevlja”, ≈16,0 miliona €

3.1.4.5 OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU:

Opis projekta: Projekat obuhvata izgradnju kompletne kanalizacione mreže u gradskom području, ukupne dužine 62 km. Studijom Izvodljivosti, predviđeno je da se projekat realizuje u dvije faze, od kojih prva (A faza) obuhvata prioritetnu mrežu dužine 42 km, a druga (B faza) obuhvata preostalu kanalizacionu mrežu u gradskom području u dužini 20,5 km. Predmet investicije u ovom trenutku je A faza.

Glavne komponente predviđenih radova su:

- izgradnja nove kanalizacije za pokrivanje dodatnih urbanih zona;
- izgradnja novog sistema atmosferskih voda za centar grada i najveći dio opštine;
- rekonstrukcija i odvajanje postojećeg kombinovanog kanalizacionog sistema.

Finansijski okvir projekta: Na osnovu aplikacije koju je u februaru 2024. godine pripremila Društvo, u saradnji sa tadašnjim Ministarstvom turizma, ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera, Opštinom

Nikšić i Opštinom Pljevlja, Upravni odbor WBIF-a je 02.07.2024. godine donio pozitivnu odluku o dodjeli grant sredstava za realizaciju projekta „Unaprjeđenje sistema za prikupljanje otpadnih voda u opštinama Nikšić i Pljevlja, Crna Gora“, u iznosu od 17,6 miliona € od čega je za realizaciju projekta „Izgradnja II faze kanalizacione mreže u opštini Pljevlja“ obezbijeden iznos od 7,64 miliona €.

Preostali iznos sredstava za realizaciju projekta je opredijeljen kroz finansijski ugovor „Vodopsnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori“ zaključen između Crne Gore i EIB. Zaključkom Vlade Crne Gore od 28.03.2024. godine, za potrebe ovog projekta alocirana su kreditna sredstva u iznosu 3.055.334,00 €.

Zaključivanje oba ugovora o finansiranju se očekuje u 2025. godini.

3.1.4.6. PRETHODNO REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU:

Prostorno planska dokumentacija: Definisana usvojenim PUP-om.

Imovinsko-pravni odnosi: Postojeća kanalizaciona infrastrukturna mreža se uglavnom nalazi u trupu gradskih saobraćajnica koje su u vlasništvu Opštine Pljevlja. Očekuje se da će planirano proširenje kanalizacione mreže pratiti i gradske saobraćajnice, ali konačne trase neophodne atmosferske i kanalizacione mreže biće poznate tokom izrade Glavnog projekta. Ukoliko se otkriju problemi vlasništva nad zemljištem, Opština Pljevlja će sprovesti neophodan postupak eksproprijacije u skladu sa crnogorskim zakonodavstvom.

Tehnička dokumentacija:

- Studija izvodljivosti „Program razvoja usluga snabdijevanja vodom i tretmana otpadnih voda u Pljevljima“, JACOBS (2007)
- Glavni projekat fekalnog kolektora, „Građevinski fakultet“ - Podgorica (2007) - revidovan od strane DOO „Tehnogradnja“ - Pljevlja
- Na osnovu pripremljene aplikacije za obezbjeđivanje bespovratnih sredstava tehničke podrške za projekat „Sistem upravljanja otpadnim vodama u Pljevljima - II faza kanalizacione mreže: Studija izvodljivosti sa Idejnim rješenjem i Cost-Benefit analiza, Glavni projekat, tenderska dokumentacija“, koju je podržala EIB, Upravni odbor WBIF-a je 2020. godine odobrio bespovratna sredstva u iznosu od 350.000,00 € za pripremu dokumentacije.
- Odluka o određivanju lokacije sa elementima urbanističko-tehničkih uslova za izradu tehničke dokumentacije - Glavnog projekta izgradnje i rekonstrukcije fekalne i atmosferske kanalizacione mreže, koju je donijela Opština Pljevlja, jun 2023. godine.
- Idejno rješenje izgradnje i rekonstrukcije fekalne i atmosferske mreže u opštini Pljevlja, IPF10 konsultant, oktobar 2023. godine
- Studija izvodljivosti sa Cost-benefit analizom „II faza kanalizacione mreže u Pljevljima“, IPF10 konsultant, april 2024. godine.

Tenderske procedure: Nabavke radova i usluga na projektu će se sprovoditi kroz dva tendera, i to:

- otvoreni međunarodni tenderski postupak za izbor izvođača radova na kanalizacionoj mreži;
- ograničeni međunarodni tenderski postupak za ugovaranje nadzora nad izvođenjem radova.

3.1.4.7. REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U izvještajnom periodu odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- Pripremljen i usaglašen nacrt tenderske dokumentacije za izbor nadzora nad izvođenjem radova na izgradnji kanalizacione mreže i obezbijedena saglasnost EIB-a na dokument i objavu javnog poziva na tendersku dokumentaciju od strane EIB (13.06.2025.), januar-jun 2025. godine.
- Nastavljene su aktivnosti tehničke podrške obezbijedene preko WBIF-a. IPF 10 konsultant je u oktobru 2025. godine dostavio Glavni projekat „Izgradnja II faze kanalizacione mreže u opštini Pljevlja - A faza“, nakon čega je konstatovano da je obim projekta smanjen u odnosu na obim predviđen Idejnim rješenjem. Naime, projektovana je izgradnja kanalizacione mreže dužine od oko 23 km, dok je idejnim rješenjem bila predviđena u ukupnoj dužini od 42 km. U toku su aktivnosti na dopuni i reviziji Glavnog projekta, januar-decembar 2025. godine.
- Potpisan je ugovor o izradi glavnog projekta „Izgradnja II faze kanalizacione mreže u opštini Pljevlja - faza B“ i započete aktivnosti na realizaciji istog. Projekat se realizuje u saradnji sa Eko fondom, a na osnovu ugovora o dodjeli subvencija koji je Opština Pljevlja zaključila sa Eko fondom u januaru 2025. godine, januar-decembar 2025. godine.

Otvorena pitanja/Rizici:

- Smanjenje obima projekta i definisanje daljih aktivnosti po tom pitanju, a vezano za obezbijedena grant sredstva.
- Kašnjenja tokom izrade/revizije glavnog projekta su prolongirala završetak izrade tenderskih dokumentacija i objavu javnih poziva.

3.1.1.8. REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje proističu iz Ugovora o pružanju usluga između MERS i DOO „Project - Consulting“ - Podgorica (br. 01/1-552/25-01 od 06.06.2025. i br. 04-335/25-1236/1 od 13.06.2025.), i Ugovora o pružanju usluga između Opštine Pljevlja i DOO „Project - Consulting“ - Podgorica (br. 01-018/24-2202/1 od 30.12.2025. i br. 01/1-1601/24 od 30.12.2024.), Društvo je u periodu od 01.01-31.12.2025. godine realizovalo niz aktivnosti, kako slijedi:

- Kontinuirano praćenje aktivnosti i pružanje stručne podrške tokom realizacije projekta, razmjena informacija i koordinacija svih aktivnosti.
- Komunikacija i koordinacija aktivnosti u okviru Jedinice za implementaciju projekta (JIP), učesće u radu JIP-a, januar-decembar 2025. godine.
- Pružanje podrške u obezbjeđivanju finansijskih sredstava neophodnih za realizaciju projekta, naročito:
 - o redovna komunikacija sa EIB u vezi predstojećih administrativnih procedura vezano za zaključivanje ugovora o WBIF grantu iz kojeg će se kofinansirati projekat;
 - o koordinacija aktivnosti sa Opštinom Pljevlja, MERS i Ministarstvom finansija u cilju obezbjeđivanja administrativnih uslova za potpisivanje ugovora o predloženoj alokaciji kreditnih sredstava EIB iz finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori“ za potrebe realizacije projekta u iznosu od 3.055.334,00 €, januar-decembar 2025. godine.
- Praćenje realizacije aktivnosti IPF 10 tehničke podrške obezbijedene kroz WBIF - kontinuirana koordinacija aktivnosti, sastanci i komunikacija vezano za aktivnosti i opis poslova konsultanta, dinamiku realizacije i davanje smjernica za postupanje, naročito:
 - o redovni sastanci i kontinuirana pisana i usmena komunikacija sa predstavnicima Opštine Pljevlja i DOO „Vodovod i kanalizacija-Pljevlja“ u vezi sprovođenja aktivnosti IPF 10 tehničke podrške i pružanje stručne podrške tokom realizacije projektnih aktivnosti, januar-decembar 2025. godine;

- u izvještajnom periodu održano je pet koordinacionih sastanka sa Opštinom Pljevlja, DOO „Vodovod i kanalizacija-Pljevlja” i IPF 10 konsultantom vezano za aktivnosti na realizaciji projekta, kao i obaveze svih učesnika u cilju pravovremene implementacije projekta;
- pregled, analiza i dostavljanje komentara na kompletnu dokumentaciju koju je IPF 10 konsultant izradio i usaglašavanje konačne verzije dokumenata (između ostalog: Izvještaji o napretku, Plan nabavki, itd.), januar-decembar 2025. godine;
- podrška u pripremi nacrtu tenderske dokumentacije za izbor izvođača radova, januar-decembar 2025. godine.
- Priprema i usaglašavanje nacrtu tenderske dokumentacije za izbor nadzora nad izvođenjem radova (faza pretkvalifikacije); obezbijedena saglasnost EIB na tendersku dokumentaciju od strane EIB (13.06.2025.), januar-jun 2025. godine.
- Pripremljen Projektni zadatak za izradu Glavnog projekta Iib faze kanalizacione mreže u opštini Pljevlja, februar 2025. godine.
- Podrška u toku izbora i ugovaranja obrađivača i revidenta projektne dokumentacije Iib faze kanalizacione mreže u opštini Pljevlja i pripremi nacrtu ugovora, februar-jun 2025. godine.
- Praćenje realizacije aktivnosti ugovorenog konsultanta za izradu Glavnog projekta Iib faze kanalizacione mreže u opštini Pljevlja - kontinuirana koordinacija aktivnosti, sastanci i komunikacija vezano za aktivnosti i opis poslova konsultanta, dinamiku realizacije i davanje smjernica za postupanje, naročito:
 - redovni sastanci i kontinuirana pisana i usmena komunikacija sa predstavnicima Opštine Pljevlja i DOO „Vodovod i kanalizacija-Pljevlja” i pružanje stručne podrške tokom realizacije projektnih aktivnosti, jun-decembar 2025. godine;
 - u izvještajnom periodu održana su tri koordinaciona sastanka sa Opštinom Pljevlja, DOO „Vodovod i kanalizacija-Pljevlja” i konsultantom vezano za aktivnosti na realizaciji projekta, kao i obaveze svih učesnika u cilju pravovremene implementacije projekta, jun-decembar 2025. godine.
- Tokom izvještajnog perioda održan je jedan Koordinacioni sastanak sa predstavnicima DEU, EIB, MERS, Ministarstva finansija, JASPERS, NIPAK kancelarije i predstavnika Opština, na temu statusa i budućih aktivnosti na realizaciji projekata koji se finansiraju iz WBIF granta i kredita EIB, uključujući projekat u opštini Pljevlja. Društvo je organizovalo sastanak, pripremlilo materijal za sastanak (agenda, akcioni plan, Gantt chart, procurement plan...), prezentovalo ostvareni napredak, dinamiku aktivnosti i planirane predstojeće aktivnosti, decembar 2025. godine.
- Izrada neophodnih izvještaja u skladu sa zahtjevima Opštine Pljevlja, nadležnih organa državne uprave i EIB:
 - Na zahtjev MERS, pripremljen i dostavljen Izvještaj o realizaciji Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027. godine, za 2024. godinu, a za potrebe Ministarstva regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama, koji je obuhvatio i predmetni projekat, 26-28.02.2025. godine.
 - Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija za sprovođenje Plana upravljanja komunalnim otpadnim vodama, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 10-14.03.2025. godine.
 - Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2024. godine (br. 01-273/25-07), 31.03.2025. godine.
 - Pripremljen Godišnji izvještaj (AIR) o grantu WB-IG10-MNE-ENV-01 za projekat „Unaprjeđenje sistema za prikupljanje otpadnih voda u opštinama Nikšić i Pljevlja, Crna

- Gora*”, za 2024. godinu, pripremljen po osnovu obaveze definisane WBIF investicionim grantom iz kojeg će se koфинansirati projekat, mart 2025. godine.
- Pripremljen XXVII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori” (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u, 01.04.2025. godine, nakon čega je 03.04.2025. godine obezbjeđena saglasnost na pripremljeni izvještaj.
 - Na zahtjev MERS, a na inicijativu Ministarstva finansija/Direkcije za upravljanje javnim investicijama, pripremljena je i dostavljena informacija potrebna za izradu nacrtu Master plana infrastrukturnog razvoja Crne Gore, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 08.05.2025. godine.
 - Na zahtjev MERS pripremljena i dostavljena informacija vezana za Akcioni plan za sprovođenje Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 09.05.2025. godine.
 - Na zahtjev EIB pripremljen indikativni plan povlačenja grant sredstava za potrebe realizacije projekta i komunikacija sa bankom u vezi sa navedenim, 01-03.07.2025. godine.
 - Na zahtjev MERS pripremljena Informacija o saradnji MERS sa EIB, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 24.07.2025. godine.
 - Na zahtjev DEU pripremljena je i dostavljena kratka informacija o statusu realizacije projekta, 16.09.2025. godine.
 - Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 30. juna 2025. godine (br. 01/1-900/25), 02.10.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
 - Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 03.10.2025. godine.
 - Pripremljen XXVIII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori” (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u 20.11.2025. godine, a MERS 28.11.2025. godine.
 - Na zahtjev MERS-a pripremljena je i dostavljena kratka informacija o statusu realizacije projekta, 25.11.2025. godine.
 - Na zahtjev EIB u Crnoj Gori, pripremljene su i dostavljene Informacije o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, kojima je obuhvaćen i predmetni projekat, 19.11-26.12.2025. godine.
 - Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Programa rada i finansijskog plana Društva sa ograničenom odgovornošću „Project-Consulting“ - Podgorica za 2026. godinu i nakon usvajanja od strane Odbora direktora dostavljen MERS dopisom br. 01-1106/25-06 od 05.12.2025. godine.
 - Na zahtjev MERS, pripremljena informacija o realizovanim aktivnostima na projektima koje implementira PROCON, za period mart-decembar 2025. godine, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 22.12.2025. godine.
 - Na zahtjev EIB, pripremljen indikativni plan povlačenja grant sredstava za potrebe realizacije projekta i komunikacija sa bankom u vezi sa navedenim, 23.12.2025. godini.
 - Priprema ad-hoc informacija na zahtjev Opštine, MERS i Ministarstva finansija, januar-decembar 2025. godine.
- Pružanje stručne podrške u izvršavanju svih drugih obaveza, aktivnosti, odluka, odobrenja, itd. koje se smatraju neophodnim za uspješnu i pravovremenu implementaciju projekta, januar - decembar 2025. godine.

PROJEKAT 3: Unaprjeđenje sistema vodosnabdijevanja u opštini Pljevlja, ≈23 miliona €

3.1.4.9. OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU

Opis projekta: Jedan od najvećih nedostataka postojećeg distributivnog vodovodnog sistema u opštini Pljevlja jeste taj što je glavni cjevovod od izvorišta Potpeć do postrojenja za prečišćavanje voda (PPV) izrađen od azbestno-cementnih cijevi. Zamjenom ovih cjevovoda novim cjevovodima od savremenih cijevnih materijala (npr. duktil), riješio bi se problem gubitaka na mreži i povećala bi se pouzdanost vodovodnog sistema. Na osnovu pripremljene projektne dokumentacije, realizacija projekta je predviđena u tri faze. Prva faza obuhvata izgradnju novog dovoda od izvorišta Potpeć do PPV Pliješ. Druga faza predstavlja izradu glavnog projekta i izgradnju novog dovodnog cjevovoda od izvorišta Jugoštica do grada. Treća faza predstavlja rekonstrukciju glavnog cjevovoda od PPV Pliješ do centralnog dijela grada.

Finansijski okvir projekta: Nije definisan.

3.1.4.10. PRETHODNO REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU:

Prostorno planska dokumentacija: Definisana usvojenim PUP-om.

Imovinsko-pravni odnosi: Postojeća vodovodna infrastrukturna mreža se uglavnom nalazi u trupu gradskih saobraćajnica koje su u vlasništvu Opštine Pljevlja. Očekuje se da će planirana rekonstrukcija i proširenje vodovodne mreže pratiti i gradske saobraćajnice, ali konačne trase vodovodne mreže biće poznate najranije tokom izrade Glavnog projekta. Ukoliko se otkriju problemi vlasništva nad zemljištem, Opština Pljevlja će sprovesti neophodan postupak eksproprijacije u skladu sa crnogorskim zakonodavstvom.

Tehnička dokumentacija:

- Studija izvodljivosti „Program razvoja usluga snabdijevanja vodom i tretmana otpadnih voda u Pljevljima”, JACOBS (2007)
- Glavni projekat glavnog dovoda sirove vode Potpeć - Pliješ sa povratnim cjevovodom, Hidrozavod dtd Novi Sad (2008)
- Idejni projekat rekonstrukcije distributivnog sistema gradskog vodovoda u Pljevljima i rekonstrukcije fabrike vode „Pliješ”
- Glavni projekat za rekonstrukciju glavnog cjevovoda „Pliješ-Grad” za Visoku i Nisku zonu (mart 2013.)
- U toku su aktivnosti na ažuriranju glavnog projekta „Potpeć - Pliješ” u skladu sa važećom zakonskom regulativom
- U toku su aktivnosti na izradi Glavnog projekta rekonstrukcije cjevovoda „Jugoštica - Bogiševac” i glavnog projekta vodosnabdijevanja za naselje Guke, sa izgradnjom rezervoara i pumpne stanice.

3.1.4.11. REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U izvještajnom periodu odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- Dostavljen pozitivan izvještaj revizije tehničke dokumentacije cjevovoda „Jugoštica-Bogiševac”, na dalju proceduru Opštini Pljevlja shodno novoj zakonskoj regulativi.

- Projekat novog cjevovoda Jugoštica-Bogiševac, uvršten u inicijalnu listu projekata za realizaciju kroz Operativni program IPA III, koji se realizuje u saradnji sa MERS.

Otvorena pitanja/Rizici:

- Blagovremeno definisanje finansijske konstrukcije projekta.

3.1.4.12. REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje proističu iz Ugovora o pružanju usluga između MERS i DOO „Project - Consulting“ - Podgorica (br. 01/1-552/25-01 od 06.06.2025. i br. 04-335/25-1236/1 od 13.06.2025.), i Ugovora o pružanju usluga između Opštine Pljevlja i DOO „Project - Consulting“ - Podgorica (br. 01-018/24-2202/1 od 30.12.2025. i br. 01/1-1601/24 od 30.12.2024.), Društvo je u periodu od 01.01-31.12.2025. godine realizovalo niz aktivnosti, kako slijedi:

- Kontinuirano praćenje aktivnosti i pružanje stručne podrške tokom realizacije projekta, razmjena informacija i koordinacija svih aktivnosti.
- Praćene su aktivnosti PPF konsultanta tokom izrade tehničke dokumentacije, januar-mart 2025. godine.
- Projekat novog cjevovoda Jugoštica-Bogiševac je predložen MERS, kako bi bio uvršten u inicijalnu listu projekata za realizaciju kroz Operativni program IPA III.
- Izrada neophodnih izvještaja u skladu sa zahtjevima Opštine Pljevlja i nadležnih organa državne uprave:
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2024. godine (br. 01-273/25-07), 31.03.2025. godine.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 30. juna 2025. godine (br. 01/1-900/25), 02.10.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Programa rada i finansijskog plana Društva sa ograničenom odgovornošću „Project-Consulting“ - Podgorica za 2026. godinu i nakon usvajanja od strane Odbora direktora dostavljen MERS dopisom br. 01-1106/25-06 od 05.12.2025. godine.
 - o Priprema ad-hoc informacija na zahtjev Opštine, MERS i Ministarstva finansija, januar-decembar 2025. godine.
- Pružanje stručne podrške u izvršavanju svih drugih obaveza, aktivnosti, odluka, odobrenja, itd. koje se smatraju neophodnim za uspješnu i pravovremenu implementaciju projekta, kontinuirana aktivnost.

3.1.5. OPŠTINA BIJELO POLJE

PROJEKAT: „Izgradnja postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda i kanalizacione mreže u opštini Bijelo Polje” - I faza (≈12 miliona €) i unaprjeđenje vodosnabdijevanja

3.1.5.1 OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU:

Opis projekta: Prva faza, čija je realizacija u toku, obuhvata projektovanje i izgradnju PPOV kapaciteta 20.000 ES, projektovanje i izgradnju glavnog kanalizacionog kolektora dužine 6 km i prioriternih sekcija sekundarne kanalizacione mreže.

Finansijski okvir projekta:

- Projektovanje i izgradnja glavnog kolektora se finansirala iz IPA 2011 grant sredstava, čija je vrijednost iznosila 3.110.803,61 €.
- Projektovanje i izgradnja PPOV će se finansirati dijelom iz kredita EIB i dijelom iz bespovratnih sredstava EU, po osnovu sljedećih ugovora:
 - o Ugovor o grantu WB-IG03-MNE-ENV-02, u iznosu od 2.993.000,00 €, zaključen 24.12.2019. godine između države Crne Gore, koju je predstavljalo tadašnje Ministarstvo održivog razvoja i turizma (sadašnje MERS), Opštine Bijelo Polje i EIB.
 - o Ugovor o prenosu kreditnih sredstava koja su obezbijedena iz aranžmana zaključenog između Vlade Crne Gore i EIB za potrebe finansiranja projekta u opštini Bijelo Polje, u iznosu od 2.849.170,00 €, zaključen 23.12.2019. godine između Opštine Bijelo Polje, Ministarstva finansija, tadašnjeg Ministarstva održivog razvoj i turizma (sadašnje MERS) i DOO „Project Consulting“ - Podgorica.
 - o Ugovor o prenosu kreditnih sredstava koja su obezbijedena iz aranžmana zaključenog između Vlade Crne Gore i EIB za potrebe finansiranja projekta u opštini Bijelo Polje, u iznosu od 2.500.000,00 €, zaključen 30.12.2025. godine između Opštine Bijelo Polje, Ministarstva finansija, Ministarstva ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i DOO „Project Consulting“ - Podgorica.
- Ugovor za nadzor nad izvođenjem radova na oba segmenta projekta se finansira iz sredstava Ugovora o prenosu kreditnih sredstava koja su obezbijedena iz aranžmana zaključenog između Vlade Crne Gore i EIB za potrebe finansiranja projekta u opštini Bijelo Polje, u iznosu od 447.830,00 €, zaključenog 16.11.2016. godine između Opštine Bijelo Polje, Ministarstva finansija, tadašnjeg Ministarstva održivog razvoj i turizma (sadašnje MERT) i DOO “Project-Consulting“ - Podgorica.

3.1.5.2 PRETHODNO REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU:

Prostorno planska dokumentacija: Usvojena.

Imovinsko-pravni odnosi: Riješeni za segment projektovanja i izgradnje glavnog kolektora. Što se tiče segmenta PPOV, tokom 2018. godine završena je parcelacija i procjena vrijednosti zemljišta na kojem će biti izgrađen PPOV i obezbijedena sredstva u iznosu od 265.451,00 €. Opština Bijelo Polje je u julu 2019. godine uputila PROCON-u Rješenja Ministarstva finansija, Uprave za nekretnine, Područne jedinice Bijelo Polje, kojima su usvojeni predlozi Opštine Bijelo Polje za potpunu eksproprijaciju katastarskih parcela 3 vlasnika, u svrhu izgradnje PPOV. Rješenja o eksproprijaciji su postala izvršna, ali je i dalje u toku spor kod Upravnog suda po tužbi vlasnika vezano za visinu pravične naknade.

Tehnička dokumentacija:

- Studija izvodljivosti „Razvojni program za vodosnabdjevanje i tretman otpadnih voda“, JACOBS (2007)
- Idejni projekat za izgradnju PPOV i kanalizacione mreže, „IK Konsalting i projektovanje“ DOO (2013)
- Elaborat procjene uticaja na životnu sredinu (EIA) za PPOV, „IK Konsalting i projektovanje“ DOO (2013); „Institut za razvoj i istraživanja u oblasti zaštite na radu“ (2018); „Institut za razvoj i istraživanja u oblasti zaštite na radu“ (januar 2021); „D&D ING Berane“ (decembar 2023)
- Glavni projekat za izgradnju glavnog kolektora, Ludwig Pfeiffer Hoch and Tiefbau GmbH & Co.KG. (2016)
- Glavni projekat za izgradnju sekundarne kanalizacione mreže, Ludwig Pfeiffer Hoch and Tiefbau GmbH & Co.KG. (2017)
- Na osnovu inicijative PROCON-a i uz odobrenje resornog ministarstva, kroz IPA projekat „Podrška u pripremi projekata u sektoru životne sredine“ (PPF) angažovan je konsultant za pripremu nedostajuće tehničke dokumentacije za kanalizacionu mrežu. S tim u vezi, Opština Bijelo Polje je definisala segmente kanalizacione mreže u oktobru 2023. godine, nakon čega je odobren Opis zadatka PPF konsultanta i pristupilo se izradi glavnog projekta. Izrada glavnog projekta je u završnoj fazi.

Tenderske procedure:

- Otvoreni međunarodni tenderski postupak za izbor projektanta i izvođača radova za glavni kolektor (model ugovora FIDIC „Žuta knjiga“).
- Otvoreni međunarodni tenderski postupak za izbor revidenta i nadzora nad izvođenjem radova na izgradnji prve faze kanalizacione mreže (model ugovora FIDIC „Bijela knjiga“).
- Nakon sprovedenih tenderskih postupaka u skladu sa PRAG procedurama i procedurama EIB, zaključeni su sljedeći ugovori:
 - o Ugovor za projektovanje i izgradnju glavnog kolektora, između DEU i „Ludwig Pfeiffer Hoch and Tiefbau GmbH & Co.KG.“, zaključen 31.10.2014. godine na iznos od 3.110.803,61 €
 - o Ugovor za reviziju Glavnih projekata i nadzor nad izvođenjem radova na izgradnji prve faze kanalizacione mreže i PPOV, između opštine Bijelo Polje i „C & S Di Guiseppe Ingegneri Associati“ S.r.l, zaključen 27.03.2015. godine na iznos od 447.830,00 €.
- Pripremljena je pretkvalifikaciona dokumentacija i nacrt tenderske dokumentacije za projektovanje i izgradnju PPOV, u skladu sa komentarima EIB i smjericama JASPERS konsultanta. Saglasnost EIB na pretkvalifikacionu dokumentaciju dobijena je 26.09.2023. godine dok je saglasnost MERS za objavu Poziva za inicijalnu selekciju i sprovođenje daljeg tenderskog postupka dobijena 09.10.2023. godine.
- Ograničeni međunarodni tenderski postupak je pokrenut objavom Poziva za inicijalnu selekciju kandidata dana 26.10.2023. godine; aplikacije su otvorene 07.12.2023. godine, kada je i započet proces evaluacije. Nakon završenog postupka evaluacije aplikacija i pripreme Izvještaja o evaluaciji, Komisija je predložila da se postupak inicijalne selekcije poništi zbog neispunjenja uslova datih dokumentacijom za inicijalnu selekciju, tj. zbog nezadovoljenja minimalnog broja inicijalno selektovanih aplikanata (minimalno 3 aplikanta). S tim u vezi, aplikantima je u 21.02.2024. godine upućeno obavještenje o poništenju tenderskog postupka.
- Ponovljeni Poziv za inicijalnu selekciju kandidata je objavljen 14.03.2024. godine u Službenom glasniku Evropske unije (OJEU), aplikacije su otvorene 25.04.2024. godine, kada je i započela

evaluacija. Saglasnost EIB na izvještaj o evaluaciji ponuda je dobijena 12.08.2024. godine; a aplikantima je upućeno obavještenje o rezultatima inicijalne selekcije dana 13.08.2024. godine.

- Tenderska dokumentacija za projektovanje i izgradnju PPOV (faza pripreme ponuda) je pripremljena i obezbijedena je saglasnost EIB na istu u junu 2024. godine. Dana je 02.09.2024. godine upućen zahtjev za dostavljanje ponuda inicijalno selektovanim aplikantima; otvaranje ponuda održano je 09.12.2024. godine, kada je i započeta evaluacija.

Izvođenje radova i nadzor nad izvođenjem radova:

- U okviru ugovora za projektovanje i izgradnju glavnog kolektora, aktivnosti su započele 27.04.2015. godine. Ugovoreni rok za završetak bio je 540 dana, nakon čega slijedi 12 mjeseci perioda za otklanjanje nedostataka. Zaključivanjem četiri aneksa ugovora rok je produžen sa ugovorenih 540 dana na 1038 dana, tj. do 28.02.2018. godine, nakon čega nije bilo formalnog produženja ugovora. Zbog ostvarenih kašnjenja nakon 28.02.2018. godine izvođaču radova su naplaćeni penali u vrijednosti od 10% ugovorene sume. Svi radovi i aktivnosti, koje uključuju izgradnju 6 km glavnog kolektora, dvije sekcije sekundarne kanalizacione mreže i tri pumpne stanice, su završeni u decembru 2018. godine. Potvrda o primopredaji radova je izdata 28.12.2018. godine. Procedura tehničkog pregleda radova je završena u junu 2019. godine. Upotrebna dozvola je izdata 03.07.2019. godine, kada je i započeo period za otklanjanje nedostataka u ugovorom predviđenom trajanju od 365 dana. Usljed kašnjenja izvođača radova u popravkama uočenih nedostataka, period za otklanjanje nedostataka je uz saglasnost DEU prolongiran do kraja januara 2021. godine, kako bi izvođač izveo radove na otklanjanju uočenih nedostataka. Kako je krajem februara 2021. godine postalo izvjesno da izvođač neće izvesti pomenute radove, nadzor je nakon izvršene procjene vrijednosti neizvedenih radova, determinacijom od 05.03.2021. godine, umanjio ukupan iznos za plaćanje izvođaču za 16.331,80 €, tako da je konačna vrijednost ugovora 2.962.863,98 €. Potvrda o valjano izvršenom poslu (Performance sertifikat) je izdata 10.03.2021. godine i njom je potvrđeno da se radovi mogu koristiti za svrhu za koju su namijenjeni.
- Ugovor za nadzor nad izvođenjem radova je usljed prolongiranja ugovora za izvođenje radova produžavan u više navrata. Aneksom br. 1 ugovora, od 9.10.2017. godine, dio ugovora za nadzor nad izgradnjom kanalizacione mreže je produžen sa 30 na 46 mjeseci, do 9.2.2019. godine, bez povećanja ugovorene cijene. Aneksom br. 2 ugovora, od 26.6.2018. godine, dio ugovora za nadzor nad izgradnjom kanalizacione mreže je produžen sa 46 na 52 mjeseca, do 9.8.2019. godine. Ugovoreni iznos za nadzor nad izgradnjom kanalizacione mreže je povećan za 31.250,00 € dok je ugovoreni iznos za nadzor nad izgradnjom PPOV smanjen za isti iznos, tako da je ukupni ugovoreni iznos ostao nepromijenjen. Aneksom br. 3 ugovora, od 1.8.2018. godine, dio ugovora za nadzor nad izgradnjom kanalizacione mreže je produžen sa 52 na 58 mjeseci, do 9.2.2020. godine (uključujući period za otklanjanje nedostataka). Aneksom br. 4 ugovora, od 1.2.2019. godine, dio ugovora za nadzor nad izgradnjom kanalizacione mreže je produžen sa 58 na 60 mjeseci, do 9.4.2020. godine (uključujući period za otklanjanje nedostataka). Aneksom br. 5 ugovora, od 1.4.2019. godine, dio ugovora za nadzor nad izgradnjom kanalizacione mreže je produžen sa 60 na 62 mjeseca, do 9.6.2020. godine (uključujući period za otklanjanje nedostataka). Aneksom br. 6 ugovora, od 1.6.2019. godine, dio ugovora za nadzor nad izgradnjom kanalizacione mreže je produžen sa 62 na 68 mjeseci, tj. do 9.12.2020. godine. Aneksom br. 7 ugovora za nadzor nad izvođenjem radova od 29.1.2021. godine, dio ugovora za nadzor nad izgradnjom kanalizacione mreže je produžen sa 68 na 72 mjeseca, tj. do 9.4.2021. godine. Nadzor je 23.4.2021. godine dostavio opštini Bijelo Polje nedostajuće izvještaje i Završni

izvještaj, kao i završni račun za usluge na segmentu kanalizacione mreže, u iznosu od 24.420,00 €, čime su sve aktivnosti na ovom segmentu realizovane.

3.1.5.3 REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U izvještajnom periodu odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- Dana 20.06.2025. godine Skupština Opštine Bijelo Polje je donijela Odluku o dodatnom kreditnom zaduženju iz kredita EIB u iznosu od 2.500.000,00 € za potrebe projektovanja i izgradnje PPOV i dostavila Ministarstvu finansija potrebnu dokumentaciju za potpisivanje Ugovora o prosleđivanju kreditnih sredstava.
- Na sjednici održanoj 25.12.2025. godine Vlada Crne Gore je razmotrila i usvojila Informaciju o zaključivanju Ugovora o prenosu kreditnih sredstava koja su obezbijedena iz aranžmana zaključenog između Vlade Crne Gore i Evropske Investicione banke za potrebe finansiranja projekta „Izgradnja postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda (PPOV) u opštini Bijelo Polje. U skladu sa navedenim, dana 30.12.2025. godine potpisan je Ugovor o prenosu dodatnih kreditnih sredstava u iznosu od 2.500.000,00€ između Opštine Bijelo Polje, MERS-a, MF-a i PROCON-a.
- Sproveden ograničeni međunarodni tenderski postupak (faza pripreme ponuda) za izbor projektanta i izvođača radova na PPOV - završena evaluacija tehničkog dijela ponuda, obezbijedena saglasnost EIB na izvještaj o evaluaciji tehničkog dijela ponuda i obavješteni ponuđači o rezultatima postupka. U žalbenom roku primljena je jedna žalba od ponuđača čija je tehnička ponuda ocijenjena kao neodgovarajuća. Odlukom Opštine Bijelo Polje kao prve instance kao i Rješenjem MERS kao druge instance u žalbenoj proceduri, žalba ponuđača je odbijena kao neosnovana. Otvaranje finansijskog dijela ponuda planirano je nakon pravosnažnosti rješenja drugostepenog žalbenog organa, odnosno početkom prvog kvartala 2026. godine, januar-decembar 2025. godine.
- Sprovedena je procedura raskida ugovora sa revidentom glavnih projekata i nadzorom nad izvođenjem radova na izgradnji PPOV: 11.04.2025. godine Opština Bijelo Polje je uputila Obavještenje o raskidu ugovora (Termination Notice), sa otkaznim rokom od 56 dana. S obzirom na to da u predviđenom otkaznom roku nije dostavljena žalba na navedeno Obavještenje o raskidu ugovora, u skladu sa ugovornim odredbama, ugovor se smatra zvanično raskinutim, februar-jun 2025. godine.
- Pripremljena je tenderska dokumentacija za izbor novog revidenta glavnih projekata i nadzora nad izvođenjem radova na izgradnji PPOV i obezbijedena saglasnost EIB na tendersku dokumentaciju i saglasnost MERS za objavu Poziva za izbor revidenta i nadzora, april-jun 2025. godine.
- Otvoreni međunarodni tenderski postupak za izbor novog revidenta glavnih projekata i nadzora nad izvođenjem radova na PPOV je objavljen 24.06.2025. godine. Evaluacija istog je završena u oktobru 2025, saglasnost EIB-a na evaluacioni izvještaj je obezbijedena 23.10.2025. godine, a obavještenje o rezultatu postupka je upućeno 25.11.2025. godine. U toku je priprema nacрта ugovora.

Otvorena pitanja/Rizici:

- Rješavanje imovinsko-pravnih pitanja - u toku je sudski postupak za utvrđivanje pravične nadokande, po tužbi dvojice vlasnika.
- Prisutno je nezadovoljstvo građana zbog odabrane lokacije za izgradnju PPOV, koje može ugroziti realizaciju projekta.

- Ukupna vrijednost projekta, kao rezultat tenderskih postupaka i tržišnih uslova, može biti veća od procijenjene, pa će shodno potrebama biti neophodno adekvatno reagovati i blagovremeno obezbijediti nedostajuća sredstva.
- Tretman i odlaganje kanizacionog mulja.

3.1.5.4 REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje proističu iz Ugovora o pružanju usluga između MERS i DOO “Project - Consulting” - Podgorica (br. 01/1-552/25-01 od 06.06.2025. i br. 04-335/25-1236/1 od 13.06.2025.) i Ugovora o pružanju usluga između Opštine Bijelo Polje i DOO “Project - Consulting” - Podgorica (br. 01-018/24-1580 od 20.12.2024. i br. 01/1-1563/24 od 25.12.2024.), Društvo je u periodu od 01.01 do 31.12.2025. godine realizovao niz aktivnosti, kako slijedi:

- Kontinuirano praćenje aktivnosti i pružanje stručne podrške tokom realizacije projekta, razmjena informacija i koordinacija svih aktivnosti.
- Pružanje podrške u obezbjeđivanju finansijskih sredstava neophodnih za realizaciju projekta, naročito:
 - o kontinuirana komunikacija sa predstavnicima Opštine Bijelo Polje, MERS i Ministarstva finansija u cilju sprovođenja aktivnosti na obezbjeđivanju uslova za zaključivanje Ugovora o prenosu dodatnih kreditnih sredstava EIB za potrebe finansiranja projekta, januar-decembar 2025. godine.
- Stručna podrška tokom sprovođenja tenderskog postupka za izbor projektanta i izvođača radova na PPOV, naročito:
 - o rad u Komisiji za evaluaciju ponuda - komunikacija sa članovima Komisije, koordinacija aktivnosti, priprema materijala za sastanke Komisije, priprema predloga zahtjeva za pojašnjenja ponuđačima, komunikacija sa EIB vezano za pojašnjenja i instrukcije vezano za postupak, priprema nacrt izvještaja o evaluaciji ponuda, priprema zapisnika sa sastanaka Komisije, januar-septembar 2025. godine;
 - o pripremljen nacrt izvještaja o evaluaciji ponuda i obezbijeđena saglasnost na evaluacioni izvještaj od strane EIB-a; priprema i koordinacija aktivnosti obavještenja ponuđača o rezultatima postupka, jun-septembar 2025. godine;
 - o komunikacija sa Opštinom Bijelo Polje i MERS-om tokom žalbenog postupka, uključujući podršku u pripremi Odluke Opštine Bijelo Polje povodom podnijete žalbe, kao i obezbjeđivanje potrebnih pojašnjenja i relevantne dokumentacije MERS-u, u cilju izrade i donošenja Rješenja po žalbi, oktobar-decembar 2025. godine.
- Stručna podrška tokom sprovođenja tenderskog postupka za izbor revidenta glavnih projekata i nadzora nad izvođenjem radova na PPOV, naročito:
 - o pripremljen i usaglašen nacrt tenderske dokumentacije u skladu sa komentarima EIB i pripremljen plan nabavki projekta, april-jun 2025. godine;
 - o obezbijeđene saglasnosti na nacrt tenderske dokumentacije i objavu javnog poziva od strane EIB (10.06.2025.) i MERS (12.06.2025.) i komunikacija u vezi sa navedenim, maj-jun 2025. godine;
 - o podrška Opštini Bijelo Polje tokom objave i sprovođenja javnog poziva, jun 2025. godine.
 - o rad u Komisiji za evaluaciju ponuda - komunikacija sa članovima Komisije, koordinacija aktivnosti, priprema materijala za sastanke Komisije, priprema izvještaja o evaluaciji ponuda, priprema zapisnika sa sastanaka Komisije; obezbijeđena saglasnost na evaluacioni izvještaj od strane EIB-a, (23.10.2025.);

- priprema nacrta ugovora o uslugama između Opštine Bijelo Polje i prvorangiranog ponuđača, novembar-decembar 2025. godine.
- Komunikacija i koordinacija aktivnosti u okviru Jedinice za implementaciju projekta (JIP), učešće u radu JIP-a, januar-decembar 2025. godine.
- Tokom izvještajnog perioda održana su četiri Koordinaciona sastanka sa predstavnicima DEU, EIB, MERS, Ministarstva finansija, JASPERS i PPF konsultanata, NIPAK kancelarije i predstavnika Opština, na temu statusa i budućih aktivnosti na realizaciji projekata koji se finansiraju iz WBIF granta i kredita EIB, uključujući projekat u opštini Bijelo Polje. Društvo je organizovalo sastanke, pripremalo materijal za sastanke (agenda, akcioni plan, Gantt chart, procurement plan...), prezentovalo ostvareni napredak, dinamiku aktivnosti i planirane predstojeće aktivnosti, februar-decembar 2025. godine.
- Praćenje aktivnosti na pripremi glavnih projekata za izgradnju sekundarne kanaizacione mreže i izgradnju cjevovoda za vodosnabdijevanje - Vrelo Bistrice (Majstorovina) do rezervoara Pobrjnica; sastanci, koordinacija aktivnosti, obezbjeđivanje potrebnih podataka itd, januar-decembar 2025. godine.
- Izrada neophodnih izvještaja u skladu sa zahtjevima Opštine Bijelo Polje, nadležnih organa državne uprave i EIB:
 - Pripremljen IX Izvještaj o napretku ugovora o WBIF grantu WB-IG03-MNE-ENV-02 „*Postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda u Bijelo Polju, Crna Gora*“, za period od jula do decembra 2024. godine (na engleskom jeziku), koji je dostavljen EIB dana 31.01.2025. godine (saglasnost EIB obezbijedena dana 24.03.2025.), a MERS dana 07.04.2025. godine (br. 02/3-299/25).
 - Na zahtjev MERS, pripremljen i dostavljen Izvještaj o realizaciji Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027. godine, za 2024. godinu, a za potrebe Ministarstva regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama, koji je obuhvatio i predmetni projekat, 26-28.02.2025. godine.
 - Na zahtjev MERS, pripremljena i dostavljena Informacija o projektima u cilju pripreme Programa izgradnje kolektorskih sistema i postrojenja za tretman komunalnih otpadnih voda 2025-2027, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 10-14.03.2025. godine.
 - Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija za sprovođenje Plana upravljanja komunalnim otpadnim vodama, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 10-14.03.2025. godine.
 - Pripremljen Godišnji izvještaj (AIR) o grantu WB-IG03-MNE-ENV-02 „*Postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda u Bijelo Polju, Crna Gora*“ za 2024. godinu (na engleskom jeziku) i dostavljen EIB-u 25.03.2025. godine.
 - Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2024. godine (br. 01/273-25-07), 31.03.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
 - Na zahtjev Ministarstva evropskih poslova, pripremljena i dostavljena kratka informacija o projektu, 31.03.2025. godine.
 - Pripremljen XXVII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „*Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori*“ (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u, 01.04.2025. godine, nakon čega je 03.04.2025. godine obezbijedena saglasnost na pripremljeni izvještaj.
 - Na zahtjev MERS, a na inicijativu Ministarstva finansija/Direkcije za upravljanje javnim investicijama, pripremljena je i dostavljena informacija potrebna za izradu nacrta Master plana infrastrukturnog razvoja Crne Gore, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 08.05.2025. godine.

- Na zahtjev MERS pripremljena i dostavljena informacija vezana za Akcioni plan za sprovođenje Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 09.05.2025. godine.
- Na zahtjev EIB pripremljen indikativni plan povlačenja grant sredstava za potrebe realizacije projekta i komunikacija sa bankom u vezi sa navedenim, 01-03.07.2025. godine.
- Na zahtjev MERS pripremljena Informacija o saradnji MERS sa EIB, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 24.07.2025. godine.
- Na zahtjev DEU pripremljena je i dostavljena kratka informacija o statusu realizacije projekta, 16.09.2025. godine.
- Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 30. juna 2025. godine (br. 01/1-900/25), 02.10.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
- Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 03.10.2025. godine.
- Pripremljen X Izvještaj o napretku ugovora o WBIF grantu WB-IG03-MNE-ENV-02 „*Postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda u Bijelo Polju, Crna Gora*”, za period od januara do juna 2025. godine (na engleskom jeziku), koji je dostavljen EIB dana 04.08.2025. godine (saglasnost EIB obezbijedena dana 05.09.2025.), a MERS dana 15.09.2025. godine (br. 02/3-838/25/04).
- Pripremljen XXVIII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „*Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori*” (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u 20.11.2025. godine, a MERS 28.11.2025. godine.
- Na zahtjev MERS-a pripremljena je i dostavljena kratka informacija o statusu realizacije projekta, 25.11.2025. godine.
- Na zahtjev EIB u Crnoj Gori, pripremljene su i dostavljene Informacije o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, kojima je obuhvaćen i predmetni projekat, 19.11-26.12.2025. godine.
- Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Programa rada i finansijskog plana Društva sa ograničenom odgovornošću „Project-Consulting“ - Podgorica za 2026. godinu i nakon usvajanja od strane Odbora direktora dostavljen MERS dopisom br. 01-1106/25-06 od 05.12.2025. godine.
- Na zahtjev MERS, pripremljena informacija o realizovanim aktivnostima na projektima koje implementira PROCON, za period mart-decembar 2025. godine, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 22.12.2025. godine.
- Na zahtjev EIB, pripremljen indikativni plan povlačenja grant sredstava za potrebe realizacije projekta i komunikacija sa bankom u vezi sa navedenim, 23.12.2025. godini.
- Priprema ad-hoc informacija na zahtjev Opštine, MERS i Ministarstva finansija, januar-decembar 2025. godine.
- Pružanje stručne podrške u izvršavanju svih drugih obaveza, aktivnosti, odluka, odobrenja, itd. koje se smatraju neophodnim za uspješnu i pravovremenu implementaciju projekta, kontinuirana aktivnost.

3.1.6. PRIJESTONICA CETINJE

PROJEKAT 1: „Unaprjeđenje sistema vodosnabdijevanja u Prijestonici Cetinje”, ≈22 miliona €

3.1.6.1 OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU:

Opis projekta: Projektom je predviđena rekonstrukcija i sanacija oko 95 km vodovodne mreže i ostale vodovodne infrastrukture. Sagledavanjem postojeće situacije i potreba, definisane su prioritetne aktivnosti na projektu, čija je realizacija u završnoj fazi. U toku su pripremne aktivnosti za realizaciju projekta rekonstrukcije ostale vodovodne infrastrukture (transportne i distributivne mreže).

Finansijski okvir projekta: Prioritetne aktivnosti na projektu (radovi, nabavke i usluge) u vrijednosti od 2.690.000,00 € se finansiraju iz sredstava Ugovora o prenosu kreditnih sredstava koja su obezbijedena iz aranžmana zaključenih između Vlade Crne Gore i EIB, zaključenog 06.07.2015. godine između Prijestonice Cetinje, Ministarstva finansija, DOO „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” i DOO “Project-Consulting“ - Podgorica.

Planirano je da se rekonstrukcija ostale vodovodne infrastrukture, procijenjene okvirne vrijednosti 19.000.000,00 €, finansira na sljedeći način:

- Na osnovu aplikacije koju je u februaru 2024. godine pripremlilo Društvo, u saradnji sa tadašnjim Ministarstvom turizma, ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i Prijesticom Cetinje, Upravni odbor WBIF-a je 02.07.2024. godine donio pozitivnu odluku o dodjeli grant sredstava za realizaciju projekta „Unaprjeđenje sistema vodosnabdijevanja u Prijestonici Cetinje, Crna Gora”, u iznosu od 12.612.681,00 €;
- Zaključkom Vlade Crne Gore od 15.02.2023. godine, za potrebe ovog projekta alocirana su kroz finansijski ugovor „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori”, zaključen između Crne Gore i EIB, kreditna sredstva u iznosu 4.000.000,00 €;
- Ugovor o prenosu kreditnih sredstava koja su obezbijedena iz aranžmana zaključenog između Vlade Crne Gore i Evropske investicione banke za potrebe finansiranja projekta, zaključen je 30.12.2025. godine, između Ministarstva finansija, Prijestonice Cetinje, Ministarstva ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i D.O.O. “Project - Consulting” - Podgorica.
- ostatak iz sopstvenih budžetskih sredstava.

Zaključivanje ugovora o grantu WB-IG10-MNE-ENV-05, očekuje se u 2026. godini.

3.1.6.2 PRETHODNO REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU:

Prostorno planska dokumentacija: Usvojena.

Imovinsko-pravni odnosi: Za prioritetne aktivnosti na projektu imovinsko-pravni odnosi su riješeni u prethodnom periodu, do 2020. godine. Što se tiče rekonstrukcije ostale vodovodne infrastrukture, u toku je stvaranje preduslova rješavanje neriješenih imovinsko-pravnih odnosa.

Tehnička dokumentacija:

- Studija izvodljivosti, SAFEGE -TECHNUM - TRACTEBEL (2013)
- Idejni projekat „Rekonstrukcija i sanacija dijela transportnog cjevovoda PK Velja Gora-PK Lašor”, Hidroing DOO (2015)
- Idejni projekat „Rekonstrukcija i sanacija dijela transportnog cjevovoda PK Lašor-R Zagrablje”, Hidroing DOO (2015)

- Idejni projekat „Rekonstrukcija i sanacija objekata na cjevovodu PS Višnjica - PK Velja Gora” Hidroing DOO (2015)
- Idejni i Glavni projekat „Izgradnja i rekonstrukcija cjelokupne mreže vodosnabdijevanja u Prijestonici Cetinje, faze I - V, Hidroing DOO (2015)
- Glavni projekti rekonstrukcije hidrotehničkih instalacija dijela Mojkovačke ulice i dijela regionalnog puta R1 Cetinje-Njeguši-Kotor, dionica „Obod“-Bajička crkva, Via Project DOO, (2017) (izmjene i dopune 2020.)
- Glavni projekti hidrotehničkih instalacija „Izgradnja i rekonstrukcija vodovodne mreže za Donji Kraj” - „Priklučci na distributivni cjevovod iz rezervoara Zagrablje” i „Priklučci na distributivni cjevovod iz rezervoara Sandin vrh”, Green Projects Montenegro’ DOO (2020)
- Glavni projekat rekonstrukcije pumpne stanice „Višnjica”, Ortis DOO (2020)
- Glavni projekat „Rekonstrukcija vodovodne infrastrukture Cetinja”, HydroGIS System DOO (2022)
- Glavni projekat „Rekonstrukcija transportnog cjevovoda od PK Lašor do R Zagrablje” HydroGIS System DOO (2022)
- Idejno rješenje za solarnu elektranu na zemlji priključenu na ed sistem Opštine Cetinje, VIGORIS- ECOTECH (2022)
- Studija izvodljivosti izgradnje SE “Građani”, Vigoris Ecotech - Direkta Consulting (januar 2024).

Tenderske procedure: Nakon pripreme tenderske dokumentacije za odabir tehničke podrške na projektu, i sprovedene procedure u skladu sa pravilima EIB-a, zaključen je sljedeći ugovor:

- Ugovor o konsultantskim uslugama, između „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO i „Hidroing” DOO, zaključen 09.08.2013. godine na iznos od 419.504,00 €.

Nakon pripreme tenderskih dokumentacija i sprovedenih tenderskih postupaka u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama Crne Gore, zaključeni su sledeći ugovori za prioritetne aktivnosti na projektu:

- Ugovor za nabavku kombinovane mašine i kamion kipera, između „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO i „Ben Kov” DOO, zaključen 03.07.2014. godine na iznos od 99.998,00 €
- Ugovor za nabavku IT opreme, između „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO i “ASW Inženjering” DOO, zaključen 04.07.2014. godine na iznos od 83.400,00 €
- Ugovor za nabavku vodomjera i kuglastih ventila - I dio, između „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO i „INSA” AD, zaključen 10.07.2014. godine na iznos od 344.364,00 €
- Ugovor za nabavku vodomjera - II dio, između „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO i „INSA” AD, zaključen 30.06.2016. godine na iznos od 238.923,00 €
- Ugovor za sanaciju i izradu Glavnog projekta taložnice na vodoizvoru Podgor, između „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO i „Civil Engineer” DOO, zaključen 21.11.2016. godine na iznos od 40.336,13 € (ugovor je raskinut u februaru 2018. godine zbog neizvršavanja ugovorenih obaveza izvođača radova)
- Ugovor za izradu Glavnog projekta i rekonstrukciju i sanaciju cjevovoda PK Velja Gora-PK Lašor i izradu distributivnog cjevovoda na istoj dionici u dužini od 1600m, između „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO i „PNP Perošević” DOO, zaključen 13.02.2017. godine na iznos od 547.664,28 €
- Ugovor za nabavku i ugradnju vodovodnog materijala za transportni i distributivni cjevovod (dionica Ugnji-Obzovica), između „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO i „PNP Perošević” DOO, zaključen 12.04.2017. godine na iznos od 140.640,25 €

- Ugovor za izmještanje cjevovoda LG 350 u Belvederskoj ulici, između „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO i „Controlmatic commerce “ DOO, zaključen 26.05.2017. godine na iznos od 83.778,75 €
- Ugovor za nabavku kamiona cistijerne za pitku vodu, između „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO i „Ben Kov“ DOO, zaključen 07.11.2017. godine na iznos od 64.886,54 €
- Ugovor za nabavku, demontažu postojećeg i montažu novonabavljenog transformatora 6/0.4kVA za CS Podgor, između „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO i „Ben Kov“ DOO, zaključen 14.12.2017. godine na iznos od 21.800,00 €
- Ugovor za izvođenje hidrotehničkih radova, električnih instalacija slabe i jake struje na ulici Nova 5, Nova 6 i Nova 8, između „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO i „Inženjering put” DOO, zaključen 15.02.2018. godine na iznos od 94.162,18 €
- Ugovor za sanaciju i izradu Glavnog projekta taložnice na vodoizvorištu Podgor, između „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO i „Indel inženjering” DOO, zaključen 09.04.2019. godine na iznos od 44.990,00 € (bez PDV-a).

Tenderski postupci za: nabavku agregata i transformatora, projektovanje i izgradnju prioritnog segmenta projekta PK Lašor-Zagrablje i izbor nadzora nad izvođenjem radova su obustavljene odlukom investitora. Nakon raskida ugovora za sanaciju i izradu Glavnog projekta taložnice na vodoizvorištu Podgor, tenderski postupak je ponovljen dva puta (u junu i avgustu 2018.), ali nije rezultirala zaključivanjem ugovora jer nije dostavljena nijedna ponuda. U skladu sa dobijenom saglasnošću od Uprave za javne nabavke za sprovođenje pregovaračkog postupka za ugovaranje sanacije taložnice Podgor, u decembru 2018. godine pokrenut je pregovarački postupak od strane „Vodovod i kanalizacija Cetinje” DOO, koji je u aprilu 2019. godine rezultirao zaključivanjem ugovora sa novim izvođačem radova.

Nakon pripreme tenderskih dokumentacija i sprovedenih postupaka u skladu sa pravilima EIB, zaključeni su sljedeći ugovori:

- Ugovor za instalaciju cjevovoda u ulicama Mojkovačka i Bajička, između „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO i MPP „Jedinstvo” a.d. Sevojno, zaključen 30.01.2018. godine na iznos od 1.433.553,59 €
- Ugovor za nadzor nad instalacijom cjevovoda u ulicama Mojkovačka i Bajička, između „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO i konzorcijuma „PRO-ING - NIK COM”, zaključen 30.01.2018. godine na iznos od 38.200,00 €.

Izvođenje radova i nadzor nad izvođenjem radova:

- U prethodnom periodu, u potpunosti je realizovan ugovor o konsultanskim uslugama sa „Hidroing” DOO.
- U okviru prioritnih aktivnosti na projektu, u prethodnom periodu realizovane su nabavke vodomjera, kamiona kiperu, IT opreme, kamiona cistijerne za pitku vodu i rezervnog transformatora 6/0.4kVA za CS Podgor. Realizovano je i izmještanje cjevovoda LG 350 u Belvederskoj ulici, sprovedena nabavka i ugradnja vodovodnog materijala za transportni i distributivni cjevovod (dionica Ugnji-Obzovica), završena sanacija taložnice Podgor, dok je izvođenje hidrotehničkih radova, električnih instalacija slabe i jake struje na ulici Nova 5, Nova 6 i Nova 8 završeno, ali predstoji administrativno zatvaranje ugovora. Realizacija aktivnosti u okviru ugovora za izradu Glavnog projekta i rekonstrukciju i sanaciju cjevovoda PK Velja Gora-PK Lašor i izradu distributivnog cjevovoda na istoj dionici u dužini od 1600 m je obustavljena jer je „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO bio pokrenuo postupak sporazumnog raskida ugovora sa ugovorenim izvođačem PNP Perošević doo, zbog nedobijanja saglasnosti na Glavni

projekat od strane Direkcije za saobraćaj, koja je u međuvremenu rekonstruisala dionicu magistalnog puta Cetinje-Budva. Međutim ugovor nije raskinut, a „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO je stvorio preduslove za realizaciju projekta iz sredstava obezbijedenih na osnovu Zakona o Prijestonici.

- Radovi na segmentu „Instalacija cjevovoda u ulicama Mojškovačka i Bajička” zvanično su počeli 02.08.2019. godine, ali nijesu završeni u predviđenom roku od 90 dana (do 30.10.2019.) usljed nespremnosti izvođača radova, neusaglašenosti u projektnoj dokumentaciji, velikog broja postojećih podzemnih instalacija i djelimično riješenih imovinsko-pravnih odnosa. Ugovoreni rok za izvođenje radova je aneksom br. 1 ugovora od 11.02.2020. godine produžen za 90 dana, na način što je prvih 30 dana realizovano u novembru 2019. godine, dok je preostalih 60 dana realizovano u periodu 15.07 - 12.09.2020. godine. Radovi su bili suspendovani u periodu 30.11.2019 - 14.07.2020. usljed zimske pauze, potreba za izmjenama projektne dokumentacije, rješavanja preostalih imovinsko-pravnih odnosa i pandemije Covid-19 virusa. Kako je izvođenje dijela radova na projektu bilo uslovljeno radovima koje je trebalo da izvede drugi izvođač (ugovoren od Uprave za saobraćaj za rekonstrukciju Mojškovačke ulice), kao i usljed potrebe za izvođenjem dodatnih radova po osnovu izvršenih izmjena projektne dokumentacije, izvođaču je odobreno produženje roka za izvođenje radova za dodatnih 80 dana, tj. do 01.12.2020. godine, što je formalizovano aneksom br. 2 ugovora od 26.11.2020. godine. S obzirom da ni do tog datuma Uprava za saobraćaj nije uvela svog izvođača u posao, što je uticalo na dinamiku izvođenja radova na hidrotehničkim instalacijama i instalacijama jake i slabe struje, izvođaču radova je odobreno dodatno produženje roka za završetak radova od 60 dana, što je formalizovano 28.05.2021. godine zaključenjem aneksa br. 3 ugovora za izvođenje radova, kojim su obuhvaćeni produženje roka za izvođenje radova (suspenzija radova usljed loših vremenskih uslova u periodu od 02.12.2020 - 14.3.2021. godine i izvođenje radova u periodu 15.03 - 13.05.2021. godine) i tri usaglašena varijaciona naloga. Zbog potrebe za uključenjem dodatnih radova (individualni priključci objekata na trasi), izvođaču je 20.07.2021. odobreno još jedno produženje roka za izvođenje radova od 140 dana, tj. do 30.09.2021. i naloženo izvođenje dodatnih radova po osnovu varijacionih naloga 7-12. Na osnovu prihvaćenih varijacionih naloga 1-12 i Odštetnog zahtjeva br. 4, ugovorena cijena je izmijenjena i iznosi 1.422.147,14 € + 11.406,45 € kontingenci (ukupno 1.433.533,59 € bez PDV-a). Sve navedene promjene su formalizovane kroz aneks br. 4 ugovora od 30.09.2021. Zaključno sa 30.09.2021. svi fizički radovi su završeni. Izvedeno je 3.877 m cjevovoda, šahtovi i individualni priključci, a završeni su i radovi na instalacijama jake i slabe struje.

Dana 04.03.2020. godine zaključen je Aneks br. 1 ugovora za nadzor nad izvođenjem radova na segmentu „Instalacija cjevovoda u ulicama Mojškovačka i Bajička”, kojim je ugovorena cijena povećana sa 38.200,00 € na 72.200,00 €, a trajanje ugovora produženo sa 29 na 36 mjeseci. Dana 21.06.2021. godine zaključen je Aneks br. 2 ugovora za nadzor nad izvođenjem radova, kojim je ugovorena cijena povećana sa 72.200,00 € na 96.400,00 €, a trajanje ugovora produženo sa 36 na 49 mjeseci. Dana 17.07.2023. godine zaključen je Aneks br. 3 ugovora za nadzor nad izvođenjem radova, kojim se ugovorena cijena nije mijenjala, a trajanje ugovora je produženo sa 49 na 55 mjeseci.

Izvođač je dostavio nacrt projekta izvedenog stanja objekta u februaru 2022. Nakon što je završeno usaglašavanje dokumenta u skladu sa komentarima ViK Cetinje, dana 10.06.2022. godine Inženjer je izdao Potvrdu o preuzimanju, koju je ViK Cetinje potpisao 05.07.2022. godine. Period za otklanjanje nedostataka (DNP) u trajanju od 24 mjeseca istekao je je 31.08.2023. godine, u toku kojeg je „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO izvršio otklanjanje funkcionalnih

i tehničkih nedostataka, o čemu su uredno obaviješteni izvođač i nadzor. Potvrda o valjano izvršenom poslu potpisana je 03.10.2023. godine. Isplaćeni su završni računi izvođača radova i nadzora i nakon što je nadzor dostavio Izvještaj o završetku radova, Izvještaj za period DNP 2021-2023 i Konačni izvještaj, ovaj segment projekta se smatra završenim.

3.1.6.3 REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U izvještajnom periodu odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- Sprovođile su se aktivnosti na obezbjeđivanju sredstava za realizaciju projekta „Unaprjeđenje sistema vodosnabdijevanja u Prijestonici Cetinje”, i to:
 - o praćen dalji proces u vezi sa odobrenom aplikacijom za WBIF investicioni grant;
 - o stvaranje pretpostavki za zaključivanje Ugovora o prenosu kreditnih sredstava EIB, u iznosu od 4.000.000,00 €; na sjednici Skupštine Prijestonice Cetinje, održane 25.02.2025. godine, donesena je odluka o dugoročnom kreditnom zaduženju; na sjednici Skupštine Prijestonice Cetinje održanoj 29.09.2025. godine donijeta je izmjena Odluke o dugoročnom kreditnom zaduženju. Ugovor o prenosu kreditnih sredstava koja su obezbijeđena iz aranžmana zaključenog između Vlade Crne Gore i Evropske investicione banke za potrebe finansiranja projekta, zaključen je 30.12.2025. godine, između Ministarstva finansija, Prijestonice Cetinje, Ministarstva ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i D.O.O. “Project - Consulting” - Podgorica.
- Pripremljena i usaglašena tenderska dokumentacija za izbor izvođača radova na projektu „Unaprjeđenje sistema vodosnabdijevanja u Prijestonici Cetinje”, januar-septembar 2025. godine.
- Pripremljena i usaglašena tenderska dokumentacije za izbor nadzora nad izvođenjem radova (faza pretkvalifikacije), januar-jun 2025. godine.
- Ograničeni međunarodni tenderski postupak za nabavku nadzora nad izvođenjem radova je pokrenut u junu 2025. godine. Prva faza postupka je završena i zahtjev za dostavljanje ponuda je upućen kandidatima koji su prošli selekciju dana 28.10.2025. godine. Prestigle ponude su otvorene 09.12.2025. godine i u toku je evaluacija istih.
- Otvoreni međunarodni tenderski postupak za nabavku izvođača radova je pokrenut 23.09.2025. godine, sa rokom za dostavljanje ponuda do 29.01.2026. godine, nakon čega slijedi evaluacija pristiglih ponuda.
- Sprovođene su pripremne aktivnosti za realizaciju projekta „Izgradnja solarne elektrane ‘Građani’”, koja se realizuje za potrebe unapređenja funkcionalnosti i stabilnosti sistema vodosnabdijevanja, januar-decembar 2025. godine.

Otvorena pitanja/Rizici:

- Blagovremeno rješavanje imovinsko-pravnih odnosa.
- Blagovremeno sprovođenje tenderskih postupaka i ugovaranje izvođača radova i nadzora nad izvođenjem radova.
- Blagovremeno sprovođenje tenderskih postupaka za izgradnju solarne elektrane „Građani”.

3.1.6.4 REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje proističu iz Ugovora o pružanju usluga između MERS i DOO “Project - Consulting” - Podgorica (br. 01/1-552/25-01 od 06.06.2025. i br. 04-335/25-1236/1 od 13.06.2025.) i Ugovora o pružanju usluga između Prijestonice Cetinje i DOO “Project -

Consulting” - Podgorica, (br. 01/1-1562/24-01 od 25.12.2024. i br. 01-041/24-2892 od 30.12.2024.), Društvo je u periodu od 01.01-31.12.2025. godine realizovalo niz aktivnosti, kako slijedi:

- Kontinuirano praćenje aktivnosti i pružanje stručne podrške tokom realizacije projekta, razmjena informacija i koordinacija svih aktivnosti.
- Pružanje podrške u obezbjeđivanju finansijskih sredstava neophodnih za realizaciju projekta, naročito:
 - o redovna komunikacija sa EIB u vezi predstojećih administrativnih procedura vezano za zaključivanje ugovora o WBIF grantu iz kojeg će se kofinansirati projekat;
 - o koordinacija aktivnosti u cilju realizacije zaključaka Vlade Crne Gore od 15.02.2023. godine, kojima je za realizaciju projekta u Prijestonici Cetinje opredijeljen iznos od 4.000.000,00 € iz sredstava finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori” sa EIB i kojima je zaduženo Ministarstvo finansija da pripremi Ugovor o prenosu kreditnih sredstava, naročito, komunikacija sa Prijestonicom Cetinje i MERS vezano za kreditno zaduženje i uvrštavanje dugoročnog kreditnog zaduženja u budžet za 2025. godinu; koordinacija procesa potpisivanja Ugovora o prenosu kreditnih sredstava, januar-decembar, 2025. godine.
- Pripremljen i usaglašen nacrt tenderske dokumentacije za izbor nadzora nad izvođenjem radova (faza pretkvalifikacije) i obezbijedena saglasnost EIB-a na dokument, januar-jun 2025. godine.
- Pripremljen i usaglašen nacrt tenderske dokumentacije za izbor izvođača radova, obezbijedena saglasnost EIB-a na document, komunikacija i sastanci sa Prijestonicom Cetinje, EIB i konsultantom u vezi sa navedenim, januar-septembar 2025. godine.
- Stručna podrška tokom sprovođenja tenderskog postupka za izbor izvođača radova, uz objavu poziva 23.09.2025. godine, naročito: objava javnog poziva, priprema predloga odgovora na zahtjeve za pojašnjenje tenderske dokumentacije od strane zainteresovanih ponuđača, priprema izmjena tenderske dokumentacije, septembar-decembar 2025. godine.
- Stručna podrška tokom sprovođenja tenderskog postupka za izbor nadzora nad izvođenjem radova (faza pretkvalifikacije), naročito: rad u okviru Komisije za evaluaciju ponuda - koordinacija aktivnosti, priprema materijala za sastanke Komisije, evaluacija ponuda, priprema predloga zahtjeva za pojašnjenje ponuda, priprema nacrt izvještaja o evaluaciji, komunikacija sa EIB u cilju obezbjeđivanja saglasnosti na evaluacioni izvještaj, jun-septembar 2025. godine.
- Usaglašen nacrt tenderske dokumentacije za II fazu postupka za izbor nadzora nad izvođenjem radova, obezbijedena saglasnost EIB-a na dokument 23.10.2025. godine, nakon čega su pripremljena pisma poziva za dostavljanje ponuda, koja su upućena ponuđačima od strane Prijestonice Cetinje dana 28.10.2025. godine, septembar-oktobar 2025. godine.
- Stručna podrška tokom sprovođenja tenderskog postupka za izbor nadzora nad izvođenjem radova (druga faza postupka), naročito: aktivnosti na pripremi otvaranja tehničkog dijela ponuda (09.12.2025.), rad u okviru Komisije za evaluaciju ponuda - koordinacija aktivnosti, priprema materijala za sastanke Komisije, evaluacija ponuda, priprema predloga zahtjeva za pojašnjenje ponuda, priprema nacrt evaluacionog izvještaja, oktobar-decembar 2025. godine.
- Pružena podrška Prijestonici Cetinje tokom sprovođenja pripremnih aktivnosti za realizaciju projekta „Izgradnja solarne elektrane ‘Građani’” koja se realizuje za potrebe unapređenja funkcionalnosti i stabilnosti sistema vodosnabdijevanja, januar-decembar 2025. godine.
- Tokom izvještajnog perioda održan je jedan Koordinacioni sastanak sa predstavnicima DEU, EIB, MERS, Ministarstva finansija, JASPERS, NIPAK kancelarije i predstavnika Opština, na temu statusa i budućih aktivnosti na realizaciji projekata koji se finansiraju iz WBIF granta i kredita EIB, uključujući projekat u Prijestonici Cetinje. Društvo je organizovalo sastanak,

- pripremlilo materijal za sastanak (agenda, akcioni plan, Gantt chart, procurement plan...), prezentovalo ostvareni napredak, dinamiku aktivnosti i planirane predstojeće aktivnosti, decembar 2025. godine.
- Redovna komunikacija sa Prijestonicom Cetinje u cilju stvaranja preduslova za pokretanje procedure tehničkog pregleda radova na segmentu „Izvođenje hidrotehničkih radova, električnih instalacija slabe i jake struje na ulici Nova 5, Nova 6 i Nova 8” i isplatu okončane situacije, januar-decembar 2025. godine.
 - Izrada neophodnih izvještaja u skladu sa zahtjevima Prijestonice Cetinje, nadležnih organa državne uprave i EIB:
 - o Na zahtjev MERS, pripremljen i dostavljen Izvještaj o realizaciji Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027. godine, za 2024. godinu, a za potrebe Ministarstva regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama, koji je obuhvatio i predmetni projekat, 26-28.02.2025. godine.
 - o Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija za sprovođenje Plana upravljanja komunalnim otpadnim vodama, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 10-14.03.2025. godine.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2024. godine (br. 01-273/25-07), 31.03.2025. godine.
 - o Pripremljen Godišnji izvještaj (AIR) o grantu WB-IG10-MNE-ENV-05 za projekat „Unaprjeđenje sistema vodosnabdijevanja u Prijestonici Cetinje, Crna Gora”, za 2024. godinu, pripremljen po osnovu obaveze definisane WBIF investicionim grantom iz kojeg će se koofinansirati projekat, mart 2025. godine.
 - o Pripremljen XXVII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori” (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u, 01.04.2025. godine, nakon čega je 03.04.2025. godine obezbjeđena saglasnost na pripremljeni izvještaj.
 - o Na zahtjev MERS, a na inicijativu Ministarstva finansija/Direkcije za upravljanje javnim investicijama, pripremljena je i dostavljena informacija potrebna za izradu nacрта Master plana infrastrukturnog razvoja Crne Gore, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 08.05.2025. godine.
 - o Na zahtjev MERS pripremljena i dostavljena informacija vezana za Akcioni plan za sprovođenje Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 09.05.2025. godine.
 - o Na zahtjev EIB pripremljen indikativni plan povlačenja grant sredstava za potrebe realizacije projekta i komunikacija sa bankom u vezi sa navedenim, 01-03.07.2025. godine.
 - o Na zahtjev MERS pripremljena Informacija o saradnji MERS sa EIB, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 24.07.2025. godine.
 - o Na zahtjev DEU pripremljena je i dostavljena kratka informacija o statusu realizacije projekta, 16.09.2025. godine.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 30. juna 2025. godine (br. 01/1-900/25), 02.10.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
 - o Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 03.10.2025. godine.
 - o Pripremljen XXVIII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori” (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u 20.11.2025. godine, a MERS 28.11.2025. godine.

- Na zahtjev MERS-a pripremljena je i dostavljena kratka informacija o statusu realizacije projekta, 25.11.2025. godine.
- Na zahtjev EIB u Crnoj Gori, pripremljene su i dostavljene Informacije o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, kojima je obuhvaćen i predmetni projekat, 19.11-26.12.2025. godine.
- Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Programa rada i finansijskog plana Društva sa ograničenom odgovornošću „Project-Consulting“ - Podgorica za 2026. godinu i nakon usvajanja od strane Odbora direktora dostavljen MERS dopisom br. 01-1106/25-06 od 05.12.2025. godine.
- Na zahtjev MERS, pripremljena informacija o realizovanim aktivnostima na projektima koje implementira PROCON, za period mart-decembar 2025. godine, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 22.12.2025. godine.
- Na zahtjev EIB, pripremljen indikativni plan povlačenja grant sredstava za potrebe realizacije projekta i komunikacija sa bankom u vezi sa navedenim, 23.12.2025. godini.
- Priprema ad-hoc informacija na zahtjev Opštine, MERS i Ministarstva finansija, januar-decembar 2025. godine.
- Pružanje stručne podrške u izvršavanju svih drugih obaveza, aktivnosti, odluka, odobrenja, itd. koje se smatraju neophodnim za uspješnu i pravovremenu implementaciju projekta, januar-jun 2025. godine.

PROJEKAT 2: „Izgradnja sistema za upravljanje otpadnim vodama u Prijestonici Cetinje”, ≈15 miliona €

3.1.6.5 OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU:

Opis projekta: Projekat obuhvata projektovanje i izgradnju kanalizacione mreže i PPOV kapaciteta 20.000 ES, sa ciljem poboljšanja kvaliteta podzemnih i površinskih voda i smanjenja poplava uzrokovanih atmosferskim vodama.

Finansijski okvir projekta: Projektovanje i izgradnja dva segmenta kanalizacione mreže finansirano je iz bespovratnih sredstava EU (IPF Municipal Window 2008 u iznosu od 685.704,70 € i IPA 2011 u iznosu od 2.733.111,00 €).

Ugovor za nadzor nad izvođenjem radova na dva segmenta kanalizacione mreže se finansirao iz sredstava Ugovora o prenosu kreditnih sredstava koja su obezbijeđena iz aranžmana zaključenih između Vlade Crne Gore i EIB, u iznosu od 2.920.000 €, zaključenog 6.7.2015. godine između Prijestonice Cetinje, Ministarstva finansija, „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO i DOO “Project-Consulting“ - Podgorica, od čega je bilo opredijeljeno 230.000,00 € za finansiranje nadzora nad izgradnjom dva segmenta kanalizacione mreže.

U toku su aktivnosti na definisanju finansijske konstrukcije projekta izgradnje kanalizacione mreže i PPOV, od čega zavisi i način i dinamika implementacije istog. Za realizaciju ovog projekta, načelno su bila opredijeljena kreditna sredstva EIB, u iznosu od 5.400.000,00 €, međutim, imajući u vidu da su kreditna sredstva dostupna do 2028. godine, kao i činjenice da se projekat ne može realizovati u ovom vremenskom okviru, pomenuta sredstva su preraspoređena na druge prioritetne projekte, što samo po sebi povlači obavezu definisanja nove finansijske strukture projekta.

3.1.6.6 PRETHODNO REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU:

Prostorno planska dokumentacija: PUP Cetinje iz 2014. godine je definisana lokacija budućeg PPOV, i to Dobrsko selo.

Imovinsko-pravni odnosi: Riješeni za segment projektovanja i izgradnje dva segmenta kanalizacione mreže. Imovinsko-pravni odnosi na lokaciji predviđenoj za izgradnju PPOV nijesu riješeni. Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa je potrebno i za sva tri segmenta sistema za kanalisanje i odvođenje poplavnih, atmosferskih i fekalnih voda do PPOV i od PPOV do recipijenta.

Tehnička dokumentacija:

- Studija izvodljivosti za PPOV, Energoprojekt-Hidroinženjering AD (2010)
- Idejni projekat uređaja za prečišćavanje otpadnih voda Cetinja i kanalizacione mreže sa pratećim objektima, IK Konsalting i projektovanje DOO (2013)
- Cost-Benefit analiza za upravljanje otpadnim vodama i vodosnabdijevanjem u Prijestonici Cetinje, TIEG (2015)
- Glavni projekat za izgradnju kanalizacione mreže - segment IPA 2011, Čelebić DOO - WTE Wassertechnik GmbH (2015)
- Glavni projekat za izgradnju kanalizacione mreže - segment IPF Municipal Window 2008, PNP Perošević - C.&S. Di Giuseppe Ingegneri Associati Srl. (2015)
- Hidrotehnička studija sliva Cetinjskog polja, ING invest DOO (2018)
- Glavni projekat kanalisanja i odvođenja poplavnih, atmosferskih i fekalnih voda od glavnog ponora do tunela Belveder, sa sanacijom Glavnog ponora, Konzorcijum „Ing-invest“ DOO - „Geoprojekt“ DOO - „Lars fire“ DOO (2020)
- Glavni projekat izgradnje hidrotehničkog tunela Belveder, Konzorcijum „Ing-invest“ DOO - „Geoprojekt“ DOO - „Lars fire“ DOO (2020)
- Glavni projekat odvođenja poplavnih voda od izlaznog portal tunela Belveder i prečišćenih otpadnih voda iz PPOV do recipijenta, Konzorcijum „Ing-invest“ DOO - „Geoprojekt“ DOO - „Lars fire“ DOO (2020)
- „Analiza opcija za izbor lokacije budućeg PPOV na Cetinju“, PPF konsultant (novembar 2024.).

Tenderske procedure: Nakon sprovedenih tenderskih postupaka u skladu sa PRAG procedurama i procedurama EIB-a, zaključeni su sljedeći ugovori:

- Ugovor za projektovanje i izgradnju kanalizacione mreže (FIDIC „Žuta knjiga“) - segment IPA 2011, između DEU i Konzorcijuma “Čelebić DOO - WTE Wassertechnik GmbH”, zaključen 07.04.2014. godine na iznos od 2.733.111,70 €;
- Ugovor za projektovanje i izgradnju kanalizacione mreže (FIDIC „Žuta knjiga“) - segment IPF Municipal Window 2008, između Prijestonice Cetinje i Konzorcijuma “PNP Perošević - C.&S. Di Giuseppe Ingegneri Associati Srl.”, zaključen 23.12.2014. godine na iznos od 696.283,00 €;
- Ugovor za nadzor nad izvođenjem radova na izgradnji oba segmenta kanalizacione mreže (FIDIC „Bijela knjiga“) između Prijestonice Cetinje i Konzorcijuma “Hidroinženjering - Beohidro”, zaključen 09.05.2014. godine na iznos od 230.000,00 €.

Tokom 2017. godine pripremljen je nacrt tenderske dokumentacije za projektovanje i izgradnju PPOV, ali istim nije obuhvaćen tunel Belveder, kao ni elementi sistema za transport otpadnih voda od grada do PPOV, već je pretpostavljeno da će u trenutku izgradnje PPOV biti pripremljena projektna dokumentacija za transport otpadnih voda od grada do lokacije PPOV, izgrađen tunel Belveder kroz poseban ugovor i formiran nasip na kojem će biti izgrađen PPOV. Tendersku dokumentaciju će biti potrebno ponovo pripremiti kada se definišu izvori finansiranja projekta.

Izvođenje radova i nadzor nad izvođenjem radova: Projektovanje i izvođenje radova na dva segmenta kanalizacione mreže, koji su se finansirali iz IPF Municipal Window 2008 i IPA 2011 grantova, realizovano je tokom 2015. i 2016. godine. Segment koji se finansirao iz IPA 2011 granta implementirala je DEU i obuhvatio je projektovanje i izgradnju aproksimativno 12,9 km fekalne mreže i 2,5 km atmosferske mreže. Segment koji se finansirao iz IPF Municipal Window 2008 implementirao je PROCON i Prijestonica Cetinje, i isti je obuhvatio projektovanje i izgradnju aproksimativno 4,5 km fekalne i atmosferske mreže.

3.1.6.7 REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U izvještajnom periodu odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- Nastavljene su aktivnosti na definisanju finansijske konstrukcije projekta, od čega zavisi i način i dinamika implementacije projekta.
- Projektom Rekonstrukcija dijela Vučedolske ulice, ukupne vrijednosti 2,6 miliona €, Prijestonica je iz sopstvenih sredstava započela faznu realizaciju Glavnog projekta kanalisanja i odvođenja poplavnih, atmosferskih i fekalnih voda od Glavnog ponora do tunela „Belveder”.
- Kroz IPA projekat „Podrška u pripremi projekata u sektoru životne sredine“ (PPF), nastavljene su i završene aktivnosti na ažuriranju Cost-benefit analize projekta, januar-februar 2025. godine.
- Kroz IPA projekat „Podrška u pripremi projekata u sektoru životne sredine“ (PPF), pripremljen je nacrt tenderske dokumentacije za projektovanje i izgradnju PPOV, januar-februar 2025. godine.
- Održano je više sastanaka između Društva, MERS, Prijestonice Cetinje i „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO tokom kojih su razmatrana otvorena pitanja i usaglašavani naredni koraci na projektu, januar-decembar, 2025. godine.

Otvorena pitanja/Rizici:

- Finansijska konstrukcija projekta nije definisana.
- Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa, koji nijesu riješeni kako za lokaciju PPOV tako ni na trasama tri segmenta sistema za kanalisanje i odvođenje poplavnih, atmosferskih i fekalnih voda do PPOV i od PPOV do recipijenta.
- Postoji potreba za ažuriranjem tehničke dokumentacije projekta.
- Procedura tehničkog pregleda radova na segmentu kanalizacione mreže koji se finansirao iz IPF Municipal Window 2008 granta još uvijek nije završena.

3.1.6.8 REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje proističu iz Ugovora o pružanju usluga između MERS i DOO “Project - Consulting” - Podgorica (br. 01/1-552/25-01 od 06.06.2025. i br. 04-335/25-1236/1 od 13.06.2025.) i Ugovora o pružanju usluga između Prijestonice Cetinje i DOO “Project - Consulting” - Podgorica, (br. 01/1-1562/24-01 od 25.12.2024. i br. 01-041/24-2892 od 30.12.2024.), Društvo je u periodu od 01.01-31.12.2025. godine realizovalo niz aktivnosti, kako slijedi:

- Kontinuirano praćenje aktivnosti i pružanje stručne podrške tokom realizacije projekta, razmjena informacija i koordinacija svih aktivnosti.
- U cilju rješavanja otvorenih pitanja i definisanja narednih koraka na projektu, Društvo je iniciralo i prisustvovalo nizu sastanaka sa predstavnicima MERS, Prijestonice Cetinje i „Vodovod i kanalizacija-Cetinje” DOO.

- Praćena je realizacija aktivnosti PPF konsultanta - kontinuirana koordinacija aktivnosti, sastanci i komunikacija vezano za aktivnosti i opis poslova konsultanta, dinamiku realizacije i davanje smjernica za postupanje, naročito: pregled, analiza i dostavljanje komentara na dokumentaciju koju je konsultant izradio i usaglašavanje konačne verzije dokumenata (prije svega: Cost-benefit analiza i nacrt tenderske dokumentacije za projektovanje i izgradnju PPOV), januar-mart, 2025. godine.
- U izvještajnom periodu radilo se na definisanju finansijske konstrukcije projekta. Održan je veći broj sastanaka sa relevantnim akterima; pripremljen je i upućen zvanični dopis MERS u cilju dobijanja podrške u obezbjeđivanju finansijskih sredstava za realizaciju projekta, januar-decembar 2025. godine.
- Izrada neophodnih izvještaja u skladu sa zahtjevima Prijestonice Cetinje, nadležnih organa državne uprave i EIB:
 - o Na zahtjev MERS, pripremljen i dostavljen Izvještaj o realizaciji Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027. godine, za 2024. godinu, a za potrebe Ministarstva regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama, koji je obuhvatio i predmetni projekat, 26-28.02.2025. godine.
 - o Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija za sprovođenje Plana upravljanja komunalnim otpadnim vodama, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 10-14.03.2025. godine.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2024. godine (br. 01-273/25-07), 31.03.2025. godine.
 - o Na zahtjev MERS, a na inicijativu Ministarstva finansija/Direkcije za upravljanje javnim investicijama, pripremljena je i dostavljena informacija potrebna za izradu nacrta Master plana infrastrukturnog razvoja Crne Gore, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 08.05.2025. godine.
 - o Na zahtjev MERS pripremljena i dostavljena informacija vezana za Akcioni plan za sprovođenje Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 09.05.2025. godine.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 30. juna 2025. godine (br. 01/1-900/25), 02.10.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Programa rada i finansijskog plana Društva sa ograničenom odgovornošću „Project-Consulting“ - Podgorica za 2026. godinu i nakon usvajanja od strane Odbora direktora dostavljen MERS dopisom br. 01-1106/25-06 od 05.12.2025. godine.
 - o Priprema ad-hoc informacija na zahtjev Opštine, MERS i Ministarstva finansija, januar-decembar 2025. godine.
- Pružanje stručne podrške u izvršavanju svih drugih obaveza, aktivnosti, odluka, odobrenja, itd. koje se smatraju neophodnim za uspješnu i pravovremenu implementaciju projekta, januar-decembar 2025. godine.

3.1.7. OPŠTINA ULCINJ

PROJEKAT: „Izgradnja kanalizacione mreže za naselja Kodra, Totoši, Bijela Gora i Donja Bratica u opštini Ulcinj”, ≈5 miliona €

3.1.7.1 OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU:

Opis projekta: Projektom je obuhvaćena izgradnja fekalne i atmosferske kanalizacione mreže za naselja Kodre, Totoši, Bijela Gora i Donja Bratica u ukupnoj dužini 14,45 km. Budući da se otpadne vode iz navedenih naselja direktno ulivaju u potok Bratica, a preko njega u Port Milenu, bez prethodnog tretmana, kao i da je u ovim naseljima fekalna kanalizacija trenutno spojena sa atmosferskom, cilj ovog projekta je unaprjeđenje sistema za otpadne vode, poboljšanje kvaliteta vode i unaprjeđenje zaštite životne sredine na području “Port Milena”.

Finansijski okvir projekta: Projekat se finansira iz sredstava Ugovora o prenosu kreditnih sredstava koja su obezbijeđena iz aranžmana zaključenog između Vlade Crne Gore i Evropske investicione banke za potrebe finansiranja projekta u opštini Ulcinj, u iznosu od 5.000.000,00 €, zaključenog 03.10.2017. godine između Ministarstva finansija, Opštine Ulcinj, Ministarstva održivog razvoja i turizma i DOO „Project-Consulting” - Podgorica. Ugovor za izvođenje radova, između Opštine Ulcinj i „SPIGA” S.r.l. iz Italije, zaključen je 11.09.2019. godine na iznos od 3.364.738,45 €. Ugovor za nadzor nad izvođenjem radova, između opštine Ulcinj i „C & S Di Giuseppe Ingegneri Associati” S.r.l. iz Italije, zaključen je 11.09.2019. godine na iznos od 186.610,00 €.

3.1.7.2 PRETHODNO REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU:

Prostorno planska dokumentacija: Usvojena.

Imovinsko-pravni odnosi: Riješeni.

Tehnička dokumentacija:

- Studija izvodljivosti „Vodosnabdevanje i odlaganje otpadnih voda III, Crnogorsko primorje”, KOCKS (2007)
- „Studija izvodljivosti sa Idejnim rješenjem za kanalizacionu mrežu za naselja Kodra, Totoši, Bijela Gora i Donja Bratica koja gravitiraju potoku Bratica i području Port Milena u Ulcinju“, IK Konsalting i projektovanje (2011)
- „Studija izvodljivosti za snabdijevanje vodom i otpadne vode u opštini Ulcinj“, Dahlem“ (2013)
- Glavni projekat kanalizacione mreže, Ing invest DOO (2015).
- Aneks Glavnog projekta kanalizacione mreže, Ing invest DOO (2017).

Tenderske procedure: Pozivi za dostavljanje ponuda u okviru otvorenih međunarodnih tenderskih postupaka za izbor izvođača radova i izbor nadzora nad izvođenjem radova objavljeni su 5.9.2018. godine. Nakon otvaranja i vrednovanja ponuda, pripremljeni su Izvještaji o evaluaciji na koje je EIB dala saglasnosti 2.5.2019. godine. Nakon sprovedenih tenderskih postupaka u skladu sa procedurama EIB-a, zaključeni su sljedeći ugovori:

- Ugovor o izvođenju radova (po modelu FIDIC „Crvena knjiga”), između Opštine Ulcinj i „SPIGA“ Srl, zaključen 11.09.2019. godine na iznos od 3.364.738,45 €;

- Ugovor za nadzor nad izvođenjem radova (po modelu FIDIC „Bijela knjiga”), između Opštine Ulcinj i „C & S Di Giuseppe Ingegneri Associati“ Srl, zaključen 11.09.2019. godine na iznos od 186.610,00 €.

Izvođenje radova i nadzor nad izvođenjem radova: Opština Ulcinj je 26.02.2020. godine formirala implementacionu jedinicu za praćenje realizacije projekta, čiji su članovi predstavnici Opštine, JP “Vodovod i kanalizacija” Ulcinj i PROCON-a.

Realizacija ugovora za nadzor nad izvođenjem radova je zvanično počela 06.12.2019. godine.

Realizacija ugovora za izvođenje radova je zvanično počela 13.12.2019. godine. Izvođač je kasnio u realizaciji pripremnih aktivnosti (mobilizacija ljudstva, dostavljanje materijala i opreme, priprema dokumentacije, polisa osiguranja), tako da su se uslovi za početak radova stekli tek početkom marta 2020. godine. Ugovorom je predviđena pauza u izvođenju radova u periodu 15.06-15.09. usljed ljetnje turističke sezone. U periodu od početka radova do 31.12.2024. godine, zbog više sile (pandemije Covid-19 virusa), kao i pojave nepredviđenih i dodatnih radova zaključeno je 11 Aneksa ugovora, kojima je rok za završetak produžen do 14.06.2024. godine, a ugovorena vrijednost povećana na 4.457.040,26 € (bez PDV-a).

Takođe, zaključena su i 3 Aneksa ugovora za nadzor nad izvođenjem radova, kojim je trajanje ugovora produženo za 7 mjeseci (ukupno 57) do 23.05.2025. godine a ugovorena cijena povećana na 371.310,00 € (bez PDV-a).

3.1.7.3 REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U izvještajnom periodu odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- Realizovane su aktivnosti tokom faze izvođenja radova (popravke šahtova, oštećenog asfalta, instalacija opreme, itd.), sprovedena su hidraulička testiranja sistema i pumpne stanice, započeta priprema projekta izvedenog stanja i priprema za tehnički pregled radova. Očekuje se da će tehnički pregled biti sproveden u I kvartalu 2026. godine, nakon čega će nadzor izdati Potvrdu o preuzimanju radova.
- Zaključen je 4. Aneks ugovora za nadzor nad izvođenjem radova, kojim je trajanje ugovora produženo za 20 mjeseci (ukupno 77) do 23.01.2027. godine, bez finansijske naknade pa je ugovorena cijena ostala nepromijenjena i iznosi 371.310,00 € (bez PDV-a), maj 2025. godine.
- Zaključno sa 31.12.2025. godine izvođaču radova su isplaćena sredstva u ukupnom iznosu od 4.301.518,38 €, a nadzoru nad izvođenjem radova je ukupno isplaćeno 275.543,71 €.

Otvorena pitanja/Rizici:

- Kašnjenje tokom izvođenja radova izazvano pandemijom Covid-19 virusa i pojavom nepredviđenih i dodatnih radova, koji su doveli do višestrukog aneksiranja zaključenih ugovora za izvođenje radova i nadzor nad izvođenjem radova.

3.1.7.4 REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje proističu iz), Ugovora o pružanju usluga između MERS i DOO “Project - Consulting” - Podgorica (br. 01/1-552/25-01 od 06.06.2025. i br. 04-335/25-1236/1 od 13.06.2025.) i Ugovora o pružanju usluga između Opštine Ulcinj i DOO “Project - Consulting” - Podgorica, (br. 01/1-1539/24-01 od 24.12.2024. i br. 01-041/24-1946/2 od 31.12.2024.), Društvo je u periodu od 01.01-31.12.2025. godine realizovalo niz aktivnosti, kako slijedi:

- Praćenje aktivnosti, komunikacija i koordinacija uključenih strana tokom realizacije ugovora između opštine Ulcinj i odabranog izvođača radova (naročito: praćenje realizacije ugovorenih aktivnosti, pružanje podrške Opštini Ulcinj u administrativnom upravljanju ugovorom, kontrola i smjernice za dopunu dostavljene dokumentacije zahtijevane ugovorom, priprema komunikacija i smjernica za postupanje, kontrola dostavljenih zahtjeva za isplatu, itd.), januar-decembar 2025. godine.
- Praćenje aktivnosti, komunikacija i koordinacija uključenih strana tokom realizacije ugovora između Opštine Ulcinj i odabranog nadzora nad izvođenjem radova (naročito: praćenje realizacije ugovorenih usluga, pružanje podrške Opštini Ulcinj u administrativnom upravljanju ugovorom, priprema komunikacija i smjernica za postupanje, pripremljen nacrt aneksa ugovora i obezbijedena saglasnost EIB na zaključenje istog, kontrola dostavljenih računa o uslugama, kontrola pripremljenih izvještaja o realizaciji usluga, itd.), januar-decembar 2025. godine.
- Organizacija i učešće na 32 sastanaka o napretku projekta, januar-decembar 2025. godine.
- Izvršena je evidencija i kontrola dostavljenih zahtjeva za isplatu od strane ugovarača, i to:
 - o XXII privremena situacija u iznosu od 56.793,24 €. Situacija je procesuirana prema Ministarstvu finansija na isplatu 28.04.2025. godine (dopis br. 02/4-374/25-03);
 - o Osamnaesta faktura nadzora nad izvođenjem radova u iznosu od 6.829,16 €. Faktura je procesuirana prema Ministarstvu finansija na isplatu dana 04.03.2025. godine (dopis br. 02/4-123/25-02);
 - o Devetnaesta faktura nadzora nad izvođenjem radova u iznosu od 9.397,64 €. Faktura je procesuirana prema Ministarstvu finansija na isplatu dana 04.03.2025. godine (dopis br. 02/4-123/25-02);
 - o Dvadeseta faktura nadzora nad izvođenjem radova u iznosu od 6.466,55 €. Faktura je procesuirana prema Ministarstvu finansija na isplatu dana 07.04.2025. godine (dopis br. 02/4-298/25-03);
 - o Dvadesetprva faktura nadzora nad izvođenjem radova u iznosu od 9.542,67 €. Faktura je procesuirana prema Ministarstvu finansija na isplatu dana 07.04.2025. godine (dopis br. 02/4-298/25-03).
- Izrada neophodnih izvještaja u skladu sa zahtjevima Opštine Ulcinj, nadležnih organa državne uprave i EIB:
 - o Na zahtjev MERS, pripremljen i dostavljen Izvještaj o realizaciji Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027. godine, za 2024. godinu, a za potrebe Ministarstva regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama, koji je obuhvatio i predmetni projekat, 26-28.02.2025. godine.
 - o Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija za sprovođenje Plana upravljanja komunalnim otpadnim vodama, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 10-14.03.2025. godine.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2024. godine (br. 01-273/25-07), 31.03.2025. godine.
 - o Pripremljen XXVII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori” (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u, 01.04.2025. godine, nakon čega je 03.04.2025. godine obezbijedena saglasnost na pripremljeni izvještaj.
 - o Na zahtjev MERS, a na inicijativu Ministarstva finansija/Direkcije za upravljanje javnim investicijama, pripremljena je i dostavljena informacija potrebna za izradu nacrtu Master plana infrastrukturnog razvoja Crne Gore, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 08.05.2025. godine.

- Na zahtjev MERS pripremljena i dostavljena informacija vezana za Akcioni plan za sprovođenje Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 09.05.2025. godine.
- Na zahtjev MERS pripremljena Informacija o saradnji MERS sa EIB, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 24.07.2025. godine.
- Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 30. juna 2025. godine (br. 01/1-900/25), 02.10.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
- Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 03.10.2025. godine.
- Pripremljen XXVIII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori“ (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u 20.11.2025. godine, a MERS 28.11.2025. godine.
- Na zahtjev MERS-a pripremljena je i dostavljena kratka informacija o statusu realizacije projekta, 25.11.2025. godine.
- Na zahtjev EIB u Crnoj Gori, pripremljene su i dostavljene Informacije o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, kojima je obuhvaćen i predmetni projekat, 19.11-26.12.2025. godine.
- Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Programa rada i finansijskog plana Društva sa ograničenom odgovornošću „Project-Consulting“ - Podgorica za 2026. godinu i nakon usvajanja od strane Odbora direktora dostavljen MERS dopisom br. 01-1106/25-06 od 05.12.2025. godine.
- Na zahtjev MERS, pripremljena informacija o realizovanim aktivnostima na projektima koje implementira PROCON, za period mart-decembar 2025. godine, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 22.12.2025. godine.
- Priprema ad-hoc informacija na zahtjev Opštine, MERS i Ministarstva finansija, januar-decembar 2025. godine.
- Pružanje stručne podrške u izvršavanju svih drugih obaveza, aktivnosti, odluka, odobrenja, u cilju uspješne i pravovremene implementacije projekta, kontinuirana aktivnost.

3.1.8. OPŠTINA NIKŠIĆ

PROJEKAT: „Izgradnja II faze kanalizacione mreže za četiri prigradska naselja: Rubeža, Oštrovac, Dragova luka i Ćemenca u opštini Nikšić”, ≈15 miliona €

3.1.8.1 OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU:

Opis projekta: Projektom se predviđa izgradnja II faze kanalizacione mreže za četiri prigradska naselja Rubeža, Oštrovac, Dragova Luka i Ćemenca (priklučenje 10.000 stanovnika na kanalizacioni sistem), čime će se unaprijediti sistem za upravljanje otpadnim vodama u ovoj opštini, budući da u pomenutim naseljima ne postoji kanalizacioni sistem, već se koriste neadekvatne septičke jame, koje imaju negativan uticaj na životnu sredinu.

Projekat obuhvata izgradnju sistema gradske kanalizacione mreže u dužini od aproksimativno 35 km. Trenutno je u gradu Nikšiću izgrađeno oko 70 km primarne, sekundarne i tercijarne kanalizacione mreže. Realizacijom ovog projekta dužina izgrađene kanalizacione mreže povećala bi se na 105 km. Otpadne vode iz ovih naselja bi se prikupljale glavnim kolektorom duž desne obale rijeke Bistrice i preko crpne stanice Duklov most, odvodile na postojeće PPOV. Realizacijom projekta će povećati funkcionalnost PPOV, koje ima kapacitet od 110.000 ES ali trenutno funkcioniše sa oko 50% kapaciteta.

Finansijski okvir projekta: Na osnovu aplikacije koju je u februaru 2024. godine pripremio Društvo, u saradnji sa tadašnjim Ministarstvom turizma, ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera, Opštinom Nikšić i Opštinom Pljevlja, Upravni odbor WBIF-a je 02.07.2024. godine donio pozitivnu odluku o dodjeli grant sredstava za realizaciju projekta „Unaprjeđenje sistema za prikupljanje otpadnih voda u opštinama Nikšić i Pljevlja, Crna Gora”, u iznosu od 17,6 miliona € od čega je za realizaciju projekta „Izgradnja II faze kanalizacione mreže u opštini Nikšić” obezbijeđen iznos od 10,00 miliona €.

Preostali iznos sredstava za realizaciju projekta je opredijeljen kroz finansijski ugovor „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori” zaključen između Crne Gore i EIB. Zaključkom Vlade Crne Gore od 28.03.2024. godine, za potrebe ovog projekta alocirana su kreditna sredstva u iznosu 3.000.000,00 €.

Zaključivanje oba ugovora o finansiranju se očekuje u 2026. godini.

3.1.8.2 PRETHODNO REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU:

Prostorno planska dokumentacija: Usvojena.

Imovinsko-pravni odnosi: Postojeća kanalizaciona mreža se uglavnom nalazi u trupu gradskih saobraćajnica koje su u vlasništvu Opštine Nikšić. Proširenje kanalizacione mreže predviđeno Glavnim projektom prati gradske saobraćajnice i korito rijeke Bistrice.

Tehnička dokumentacija:

- Studija Izvodljivosti za projekat otpadnih voda u Nikšiću, Institut za vodoprivredu „Jaroslav Černi“ - Beograd (2006)
- Procjena uticaja na životnu sredinu za projekat otpadnih voda u Nikšiću, Institut za vodoprivredu „Jaroslav Černi“ - Beograd (2006)
- Na osnovu pripremljene aplikacije za obezbjeđivanje bespovratnih sredstava tehničke podrške za projekat „Sistem upravljanja otpadnim vodama u Nikšiću - II faza kanalizacione mreže: Studija

izvodljivosti i Cost-Benefit analiza, Glavni projekat, tenderska dokumentacija“, koju je podržala EIB, Upravni odbor WBIF-a je 2022. godine odobrio bespovratna sredstva u iznosu od 600.000,00 € za pripremu dokumentacije, koja je između ostalog obuhvatila:

- Idejno rješenje „Izgradnja II faze kanalizacione mreže u opštini Nikšić“ (2023)
- Izvještaj o analizi opcija (novembar 2023.)
- Istraživanja o biodiverzitetu i monitoringu životne sredine (decembar 2023.)
- Elaborat procjene uticaja na životnu sredinu i društvo za projekat „Izgradnja II faze kanalizacione mreže u opštini Nikšić“ (decembar 2023.)
- Studija izvodljivosti (septembar 2024.)
- „Climate Risk and Vulnerability Assessment“ (septembar 2024.)
- Plan angažmana zainteresovanih strana (SEP) (februar 2024.)
- Strategija nabavki (februar 2024.)
- Plan implementacije Promotera (PIP) i Plan nabavki (PP) (april 2024.)
- Plan praćenja upravljanja životnom i društvenom sredinom (ESMMP) (april 2024.)
- Glavni projekat (septembar 2024.)
- Nacrti tenderskih dokumentacija za izvođenje radova i nadzor nad izvođenjem radova (septembar 2024.).

Tenderske procedure: Nabavke radova i usluga na projektu će se sprovesti kroz dva tendera, i to:

- otvoreni međunarodni tenderski postupak za izbor izvođača radova na kanizacionoj mreži;
- ograničeni međunarodni tenderski postupak za ugovaranje nadzora nad izvođenjem radova.

3.1.8.3 REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U izvještajnom periodu odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- Nastavljene su aktivnosti na stvaranju preduslova za potpisivanje ugovora o WBIF grantu i ugovora o prenosu kreditnih sredstava, januar-decembar 2025. godine.
- Usaglašavanje nacrt tenderske dokumentacije za izbor izvođača radova.
- Usaglašen je nacrt tenderske dokumentacije za izbor nadzora nad izvođenjem radova (faza pretkvalifikacije) u skladu sa komentarima EIB i obezbijedena je saglasnost na tendersku dokumentaciju od strane EIB (21.01.2025.), januar 2025. godine.
- Ograničeni međunarodni tenderski postupak za izbor nadzora nad izvođenjem radova (faza pretkvalifikacije) je objavljen 20.05.2025. godine, sa rokom za dostavljanje ponuda 11.07.2025. godine, sprovedena je evaluacija aplikacija i obezbijedena saglasnost EIB na izvještaj o evaluaciji 17.09.2025. godine, maj-septembar 2025. godine.
- Usaglašen je nacrt tenderske dokumentacije za izbor nadzora nad izvođenjem radova (druga faza postupka) u skladu sa komentarima EIB i obezbijedena je saglasnost na tendersku dokumentaciju od strane EIB (28.10.2025.), oktobar 2025. godine.
- Nastavljen ograničeni međunarodni tenderski postupak za nabavku nadzora nad izvođenjem radova (druga faza postupka): zahtjev za dostavljanje ponuda upućen kandidatima koji su prošli selekciju (28.10.2025.), održano otvaranje tehničkog dijela ponuda (09.12.2025.), pripremljen izvještaj o evaluaciji ponuda i upućen EIB na saglasnost (30.12.2025.), oktobar-decembar 2025. godine.

Otvorena pitanja/Rizici:

- Blagovremeno sprovođenje tenderskih postupaka i ugovaranje.

3.1.8.4 REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje proističu iz Ugovora o pružanju usluga između MERS i DOO “Project - Consulting” - Podgorica (br. 01/1-552/25-01 od 06.06.2025. i br. 04-335/25-1236/1 od 13.06.2025.) i Ugovora o pružanju usluga između Opštine Nikšić i DOO “Project - Consulting” - Podgorica, (br. 01/1-136/25 od 12.02.2025. i br. 02-031-910 od 21.03.2025.), Društvo je u periodu od 01.01-31.12.2025. godine realizovalo niz aktivnosti, kako slijedi:

- Kontinuirano praćenje aktivnosti i pružanje stručne podrške tokom realizacije projekta, razmjena informacija i koordinacija svih aktivnosti.
- Pružanje podrške u obezbjeđivanju finansijskih sredstava neophodnih za realizaciju projekta, naročito:
- Pružanje podrške u obezbjeđivanju finansijskih sredstava neophodnih za realizaciju projekta, naročito:
 - o redovna komunikacija sa EIB u vezi predstojećih administrativnih procedura vezano za zaključivanje ugovora o WBIF grantu iz kojeg će se kofinansirati projekat;
 - o koordinacija aktivnosti sa Opštinom Nikšić, MERS i Ministarstvom finansija u cilju obezbjeđivanja administrativnih uslova za potpisivanje ugovora o predloženoj alokaciji kreditnih sredstava EIB iz finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori” za potrebe realizacije projekta u iznosu od 3.000.000,00 €, januar-decembar 2025.
- Usaglašavanje nacrtu tenderske dokumentacije za izbor izvođača radova sa odredbama novog Zakona o izgradnji objekata i Vodičem za nabavke EIB, maj-jun 2025. godine.
- Aktivnosti na stvaranju preduslova za objavu javnog poziva za izbor izvođača radova na projektu „Izgradnja II faze kanalizacione mreže u opštini Nikšić”, septembar-decembar 2025. godine.
- Usaglašavanje nacrtu tenderske dokumentacije za izbor nadzora nad izvođenjem radova (faza pretkvalifikacije) na osnovu komentara EIB i sa odredbama novog Zakona o izgradnji objekata; obezbijedena saglasnost EIB na tendersku dokumentaciju (21.01.2025.) i saglasnost MERS za objavu javnog poziva (18.03-25.04.2025.), januar-april 2025. godine.
- Stručna podrška tokom sprovođenja tenderskog postupka za izbor nadzora nad izvođenjem radova (faza pretkvalifikacije), naročito: rad u okviru Komisije za evaluaciju aplikacija - koordinacija aktivnosti, priprema materijala za sastanke Komisije, evaluacija aplikacija, priprema predloga zahtjeva za pojašnjenje aplikacija, priprema nacrtu izvještaja o evaluaciji, komunikacija sa EIB u cilju obezbjeđivanja saglasnosti na izvještaj o evaluaciji, maj-septembar 2025. godine.
- Usaglašavanje nacrtu tenderske dokumentacije za II fazu postupka za izbor nadzora nad radovima sa Kontrolnom listom usklađenosti sa EIB GtP i ažuriranim Planom nabavki. Obezbijedena je saglasnost EIB-a 28.10.2025. godine, septembar-oktobar 2025. godine.
- Stručna podrška tokom sprovođenja tenderskog postupka za izbor nadzora nad izvođenjem radova (druga faza postupka), naročito: aktivnosti na pripremi otvaranja tehničkog dijela ponuda (09.12.2025.), rad u okviru Komisije za evaluaciju ponuda - koordinacija aktivnosti, priprema materijala za sastanke Komisije, evaluacija ponuda, priprema predloga zahtjeva za pojašnjenje ponuda, priprema nacrtu izvještaja o evaluaciji i komunikacija sa EIB vezano za dobijanje saglasnosti na izvještaj (30.12.2025.), oktobar-decembar 2025. godine.
- Tokom izvještajnog perioda održan je jedan Koordinacioni sastanak sa predstavnicima DEU, EIB, MERS, Ministarstva finansija, JASPERS, NIPAK kancelarije i predstavnika Opština, na temu statusa i budućih aktivnosti na realizaciji projekata koji se finansiraju iz WBIF granta i kredita EIB, uključujući projekat u opštini Nikšić. Društvo je organizovalo sastanak, pripremila materijal za sastanak (agenda, akcioni plan, Gantt chart, procurement plan...), prezentovalo

- ostvareni napredak, dinamiku aktivnosti i planirane predstojeće aktivnosti, decembar 2025. godine.
- Izrada neophodnih izvještaja u skladu sa zahtjevima Opštine Nikšić, nadležnih organa državne uprave i EIB:
 - o Na zahtjev MERS, pripremljen i dostavljen Izvještaj o realizaciji Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027. godine, za 2024. godinu, a za potrebe Ministarstva regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama, koji je obuhvatio i predmetni projekat, 26-28.02.2025. godine.
 - o Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija za sprovođenje Plana upravljanja komunalnim otpadnim vodama, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 10-14.03.2025. godine.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2024. godine (br. 01-273/25-07), 31.03.2025. godine.
 - o Pripremljen Godišnji izvještaj (AIR) o grantu WB-IG10-MNE-ENV-01 za projekat „Unaprjeđenje sistema za prikupljanje otpadnih voda u opštinama Nikšić i Pljevlja, Crna Gora“, za 2024. godinu, pripremljen po osnovu obaveze definisane WBIF investicionim grantom iz kojeg će se koфинansirati projekat, mart 2025. godine.
 - o Pripremljen XXVII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori“ (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u, 01.04.2025. godine, nakon čega je 03.04.2025. godine obezbjeđena saglasnost na pripremljeni izvještaj.
 - o Na zahtjev MERS, a na inicijativu Ministarstva finansija/Direkcije za upravljanje javnim investicijama, pripremljena je i dostavljena informacija potrebna za izradu nacрта Master plana infrastrukturnog razvoja Crne Gore, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 08.05.2025. godine.
 - o Na zahtjev MERS pripremljena i dostavljena informacija vezana za Akcioni plan za sprovođenje Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 09.05.2025. godine.
 - o Na zahtjev EIB pripremljen indikativni plan povlačenja grant sredstava za potrebe realizacije projekta i komunikacija sa bankom u vezi sa navedenim, 01-03.07.2025. godine.
 - o Na zahtjev MERS pripremljena Informacija o saradnji MERS sa EIB, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 24.07.2025. godine.
 - o Na zahtjev DEU pripremljena je i dostavljena kratka informacija o statusu realizacije projekta, 16.09.2025. godine.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 30. juna 2025. godine (br. 01/1-900/25), 02.10.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
 - o Na zahtjev MERS, pripremljena Informacija o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 03.10.2025. godine.
 - o Pripremljen XXVIII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori“ (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u 20.11.2025. godine, a MERS 28.11.2025. godine.
 - o Na zahtjev MERS-a pripremljena je i dostavljena kratka informacija o statusu realizacije projekta, 25.11.2025. godine.
 - o Na zahtjev EIB u Crnoj Gori, pripremljene su i dostavljene Informacije o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, kojima je obuhvaćen i predmetni projekat, 19.11-26.12.2025. godine.

- Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Programa rada i finansijskog plana Društva sa ograničenom odgovornošću „Project-Consulting“ - Podgorica za 2026. godinu i nakon usvajanja od strane Odbora direktora dostavljen MERS dopisom br. 01-1106/25-06 od 05.12.2025. godine.
- Na zahtjev MERS, pripremljena informacija o realizovanim aktivnostima na projektima koje implementira PROCON, za period mart-decembar 2025. godine, kojom je obuhvaćen i predmetni projekat, 22.12.2025. godine.
- Na zahtjev EIB, pripremljen indikativni plan povlačenja grant sredstava za potrebe realizacije projekta i komunikacija sa bankom u vezi sa navedenim, 23.12.2025. godini.
- Priprema ad-hoc informacija na zahtjev Opštine, MERS i Ministarstva finansija, januar-decembar 2025. godine.
- Pružanje stručne podrške u izvršavanju svih drugih obaveza, aktivnosti, odluka, odobrenja, itd. koje se smatraju neophodnim za uspješnu i pravovremenu implementaciju projekta, januar-decembar 2025. godine.

3.1.9. OPŠTINE PLAV I GUSINJE**PROJEKAT 1: „Izgradnja sistema za upravljanje otpadnim vodama u opštinama Plav i Gusinje”, ≈22,5 miliona €****3.1.9.1 OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU:**

Opis projekta: Projekat obuhvata izgradnju fekalne i atmosferske kanalizacione mreže i izgradnju PPOV u opštini Plav, a koji će prečišćavati otpadne vode iz Plava i Gusinja. Osnovna svrha projekta je prikupljanje i prečišćavanje otpadnih voda u navedenim opštinama sa ciljem zaštite Plavskog jezera. Prethodno pripremljenom projektnom dokumentacijom predviđena je izgradnja transportnog kolektora fekalne kanalizacije od Gusinja do Plava čija je izgradnja planirana uz koridor magistralnog puta Gusinje - Plav u dužini od oko 11 km, izgradnja fekalnog kolektora „Đurička rijeka” u dužini od oko 2,2 km, izgradnju potisnog cjevovoda i kolektora fekalne kanalizacije od Plava do PPOV u dužini od oko 3.5 km, izgradnja atmosferske kanalizacije u dužini od oko 1 km i izgradnja 3 pumpne stanice. U skladu sa Idejnim projektom, predviđena je izgradnja PPOV na lokaciji „Pjeskovi“, iz dvije linije od po 9.000 ES.

U cilju revizije/ažuriranja prethodno izrađene projektne dokumentacije i izrade potrebne tehničke dokumentacije, od strane države Crne Gore angažovan je PPF konsultant, čijim su Projektnim zadatkom iz aprila 2024. godine predviđene sljedeće aktivnosti: Izrada Projektnog zadatka i sprovođenje geodetskih i geotehničkih snimanja, ažuriranje Studije izvodljivosti sa CBA analizom, opciono izrada projektnog zadatka za izradu glavnog projekta kanalizacione mreže ili izrada glavnog projekta kanalizacione mreže uključujući paralelno vodsnabdijevanje u zavisnosti od raspoloživog vremena, ažuriranje Idejnog projekta za PPOV, kao i identifikovanje nedostataka za ponavljanje procedure izrade EIA. Na početnom sastanku, koji je održan 07.06.2024. godine, između konsultanta, Opštine Plav i PROCON, konsultant je prihvatio da pripremi Glavni projekat kanalizacione mreže, odnosno transportne kanalizacione cijevi od Gusinja do Plava na osnovu rješenja iz glavnog projekta pripremljenog 2016. godine. Zbog kompleksnosti i obima aktivnosti na izradi Glavnog projekta za kanalizacionu mrežu, koje konsultant nije mogao da sprovede u vremenu trajanja ugovora (do 21.12.2024.), PPF konsultant je predložio da umjesto Glavnog projekta za kanalizacionu mrežu pripremi idejno rješenje za prikupljanje i odvođenje otpadnih voda opština Plav i Gusinje do lokacije za izgradnju PPOV u Plavu, pri čemu su prihvaćeni zahtjevi Opština Plav i Gusinje i obuhvaćen prstenasti koncept kanalizacione mreže, odnosno izgradnja transportne cijevi od Gusinja do Plava sa lijeve i desne obale Plavskog jezera.

U cilju realizacije projekta, Opštine Plav i Gusinje su 27.06.2024. godine potpisale Memorandum o saradnji na realizaciji projekta *“Izgradnja odvojenih kanalizacionih sistema za prikupljanje i odvođenje fekalnih otpadnih voda za opštine Plav i Gusinje, kao i izgradnja postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda u opštini Plav”*.

Finansijski okvir projekta: Nije definisan.

3.1.9.2 PRETHODNO REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU:

Prostorno planska dokumentacija: Usvojena.

Imovinsko-pravni odnosi: Potrebno je pokrenuti postupak eksproprijacije parcela na kojima je predviđena izgradnja PPOV i pristupnog puta do PPOV, a u privatnom su vlasništvu. Neophodno je riješiti imovinsko-pravne odnose na dijelu trase kanalizacione mreže koja nije u opštinskom vlasništvu.

Tehnička dokumentacija:

- Studija izvodljivosti za prečišćavanje otpadnih voda i kanalizacione mreže, Konzorcijum „Energoprojekt-Hidroinženjering” (2009)
- „Dopuna Studije izvodljivosti za izgradnju postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda opštine Plav”, Konzorcijum „Energoprojekt-Hidroinženjering” (2010)
- EIA, „MEDIX” (2010). Mora se uraditi novi EIA.
- Nacrt Cost-Benefit analize za projekat „Unaprjeđenje stanja u oblasti otpadnih voda u opštini Plav“ DOO „Amplitudo“ (2015)
- Idejni projekat za izgradnju postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda, „Agreco” (2013) - revidovan od strane „Institut za istraživanje i razvoj u oblasti zaštite na radu”
- Glavni projekat kanalizacione mreže, DOO „Interprojekt” (2015) - revidovan od strane Građevinskog fakulteta - Podgorica.

Tenderske procedure:

- Za pripremu tenderske dokumentacije za PPOV i kanalizacionu mrežu obezbijedena je tehnička podrška kroz program Support to Project Preparation for Environment and Climate Change (PPF) i angažovan konsultant COWI koji je započeo sa aktivnostima u junu 2024. godine.

3.1.9.3 REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U izvještajnom periodu odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- Nastavljene su aktivnosti PPF konsultanta na ažuriranju postojeće projektne dokumentacije, tokom kojih je konsultant pripremio i dostavio nacrt tenderske dokumentacije za projektovanje i izgradnju (FIDIC Žuta knjiga) transportne kanalizacione cijevi od Gusinja do Plava, sabirne kanalizacione cijevi istočno od Plavskog jezera i prve faze PPOV kapaciteta 12.000 ES sa infrastrukturnim priključcima, januar-februar 2025. godine.
- Pripremljen je nacrt tenderske dokumentacije za nadzor nad izvođenjem radova, februar 2025. godine.
- U sklopu nacrta tenderske dokumentacije, pripremljeno je Idejno rješenje za transportnu kanalizacionu cijev od Gusinja do Plava sa pumpnim stanicama, sabirnu kanalizacionu cijev istočno od Plavskog jezera kao i ažurirani ulazni podaci u dijelu PPOV, januar-februar 2025. godine.
- Zbog manjka vremena i kompleksnosti samog projekta, konsultant nije pripremio sljedeću dokumentaciju: Studiju izvodljivosti sa Cost-benefit analizom, ažurirani Idejni projekat za PPOV, reviziju EIA i identifikovanje nedostataka za sprovođenje procedure EIA. Konsultant nije dostavio ni Idejno rješenje za prikupljanje i odvođenje otpadnih voda opština Plav i Gusinje do lokacije za izgradnju PPOV u Plavu, ali je koncepciju idejnog rješenja uvrstio u nacrt tenderske dokumentacije.

Otvorena pitanja/Rizici:

- Definisanje finansijske konstrukcije projekta.
- Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa.
- Kompletiranje projektne i tenderskih dokumentacija.

3.1.9.4 REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje proističu iz Ugovora o pružanju usluga između MERS i DOO “Project - Consulting” - Podgorica (br. 01/1-552/25-01 od 06.06.2025. i br. 04-335/25-1236/1 od 13.06.2025.), Društvo je u periodu od 01.01-31.12.2025. godine realizovalo niz aktivnosti, kako slijedi:

- Kontinuirano praćenje aktivnosti i pružanje stručne podrške tokom realizacije projekta, razmjena informacija i koordinacija svih aktivnosti.
- Kontinuirana komunikacija sa predstavnicima Opština Plav i Gusinje, koordinacija i organizacija aktivnosti vezano za aktivnosti konsultanta i sprovođenje aktivnosti na realizaciji projekta, januar-mart 2025. godine.
- Praćenje realizacije aktivnosti konsultanta - kontinuirana koordinacija aktivnosti, sastanci i komunikacija vezano za aktivnosti i opis poslova konsultanta, dinamiku realizacije i davanje smjernica za postupanje, naročito:
 - o pregled, analiza i komentari na dostavljenu dokumentaciju koju je konsultant izradio i dostavljanje iste Opštinama Plav i Gusinje, januar-mart 2025. godine.
- U okviru misije JASPERS (04-07.03.2025.), prisustvovanje sastanku sa predstavnicima sektora ekologije na temu mogućnosti podrške kroz evropske fondove za obezbjeđivanje finansijskih sredstava za implementaciju projekta.
- Redovna komunikacija i koordinacija aktivnosti sa Opštinama i MERS u cilju ispitivanja mogućnosti za kandidovanje projekta za obezbjeđivanje sredstava za izradu tehničke dokumentacije, mart-decembar 2026. godine.
- Izrada neophodnih izvještaja u skladu sa zahtjevima Opština, nadležnih organa državne uprave i EIB:
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2024. godine (br. 01-273/25-07), 31.03.2025. godine.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 30. juna 2025. godine (br. 01/1-900/25), 02.10.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Programa rada i finansijskog plana Društva sa ograničenom odgovornošću „Project-Consulting“ - Podgorica za 2026. godinu i nakon usvajanja od strane Odbora direktora dostavljen MERS dopisom br. 01-1106/25-06 od 05.12.2025. godine.
 - o Priprema ad-hoc informacija na zahtjev Opština, MERS i Ministarstva finansija, januar-decembar 2025. godine.
- Pružanje stručne podrške u izvršavanju svih drugih obaveza, aktivnosti, odluka, odobrenja, itd. koje se smatraju neophodnim za uspješnu i pravovremenu implementaciju projekta, januar-jun 2025. godine.

PROJEKAT 2: „Rekonstrukcija i proširenje vodovodnog sistema u opštinama Plav i Gusinje”,
≈4,3 miliona €

3.1.9.5 OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU:

Opis projekta: Glavni cilj projekta je unaprjeđenje postojećeg sistema za vodosnabdijevanje, kojim će

se omogućiti efikasno i kvalitetno snabdijevanje vodom u ovim opštinama, koje zajedno imaju populaciju od oko 20.000 stanovnika. Takođe, rekonstrukcijom postojećeg sistema, kao i proširenjem kapaciteta sistema za vodosnabdijevanje, riješiće se problem nedostatka pijaće vode tokom ljetnje sezone, povećaće se broj priključenih stanovnika na vodovodni sistem i smanjiće se gubici u vodovodnoj mreži. Od strane države Crne Gore angažovan je PPF konsultant za izradu Studije izvodljivosti zamjene azbestno-cementnih cijevi, koja je definisala i prioritete za unapređenje vodovodnih sistema u crnogorskim opštinama. Na osnovu pomenute Studije visok prioritet vodovodnog sistema Plava je rekonstrukcija cijevi DN<80 u dužini od 13,4 km i Gusinja u dužini od oko 4 km. S tim uvezi, u saradnji sa MERS, a uz saglasnost Opština Plav i Gusinje, u aktivnosti PPF konsultanta je uvrštena izrada glavnog projekta rekonstrukcije vodovodnog sistema u opštini Plav i rekonstrukcija vodovodnog sistema u opštini Gusinje. Pomenute aktivnosti PPF konsultanta su započete 07.06.2024. godine.

Finansijski okvir projekta: Nije definisan.

3.1.9.6 PRETHODNO REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU:

Prostorno planska dokumentacija: Usvojena je sljedeća planska dokumentacija: PUP za opštine Plav i Gusinje, GUP, DUP „Centar” Plav, DUP „Glavice” PLav, DUP „Plavsko jezero” Plav, DUP „Magaze” Plav, Plan uređenja naselja Gusinje, DUP „Centar” Gusinje, DUP „Privredna zona” Gusinje.

Imovinsko-pravni odnosi: Nakon dalje razrade projektne dokumentacije biće poznat status imovinsko-pravnih odnosa na trasi vodovodne mreže.

Tehnička dokumentacija:

- Idejno rješenje sistema vodosnabdijevanja Plava i Gusinja, IPF5 konsultant (2019).

3.1.9.7 REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U izvještajnom periodu odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- Pripremljen je nacrt tenderske dokumentacije za izbor izvođača radova (FIDIC Crvena knjiga), februar 2025. godine.
- Pripremljen i revidovan glavni projekat „Rekonstrukcija i proširenje vodovodnog sistema u opštini Plav, mart-decembar 2025. godine.
- Pripremljen i revidovan glavni projekat „Rekonstrukcija i proširenje vodovodnog sistema u opštini Gusinje, mart-decembar 2025. godine.
- Redovna komunikacija i koordinacija aktivnosti sa Opštinama i MERS u cilju ispitivanja mogućnosti za kandidovanje projekta za obezbjeđivanje sredstava za realizaciju investicije, mart-decembar 2026. godine.

Otvorena pitanja/Rizici:

- Definisanje finansijske konstrukcije projekta.
- Izrada nedostajuće projektne dokumentacije.

3.1.9.8 REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje proističu iz Ugovora o pružanju usluga između MERS i DOO “Project - Consulting” - Podgorica (br. 01/1-552/25-01 od 06.06.2025. i br. 04-335/25-

1236/1 od 13.06.2025.), Društvo je u periodu od 01.01-30.06.2025. godine realizovalo niz aktivnosti, kako slijedi:

- Kontinuirana komunikacija sa PPF konsultantom i Opštinom Plav i praćenje aktivnosti izrade i revizije projektne dokumentacije.
- Praćenje realizacije aktivnosti konsultanta - kontinuirana koordinacija aktivnosti, sastanci i komunikacija vezano za aktivnosti i opis poslova konsultanta, dinamiku realizacije i davanje smjernica za postupanje, naročito:
 - o pregled, analiza i komentari na dostavljenu dokumentaciju koju je konsultant izradio i dostavljanje iste Opštinama Plav i Gusinje, januar-mart 2025. godine.
- U okviru misije JASPERS (04-07.03.2025.), prisustvo sastanku sa predstavnicima sektora ekologije na temu mogućnosti podrške kroz evropske fondove za obezbjeđivanje finansijskih sredstava za implementaciju projekta.
- Izrada neophodnih izvještaja u skladu sa zahtjevima Opština, nadležnih organa državne uprave i EIB:
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2024. godine (br. 01-273/25-07), 31.03.2025. godine.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Izvještaja o realizaciji programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 30. juna 2025. godine (br. 01/1-900/25), 02.10.2025. godine, upućeno MERS istog dana.
 - o Pripremljen izvještaj o projektu u okviru Programa rada i finansijskog plana Društva sa ograničenom odgovornošću „Project-Consulting“ - Podgorica za 2026. godinu i nakon usvajanja od strane Odbora direktora dostavljen MERS dopisom br. 01-1106/25-06 od 05.12.2025. godine.
 - o Priprema ad-hoc informacija na zahtjev Opština, MERS i Ministarstva finansija, januar-decembar 2025. godine.
- Pružanje stručne podrške u izvršavanju svih drugih obaveza, aktivnosti, odluka, odobrenja, itd. koje se smatraju neophodnim za uspješnu i pravovremenu implementaciju projekta, januar-jun 2025. godine.

3.1.10. OSTALO

a) *Projekti iz oblasti vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u opštinama Berane i Plav*

3.1.10.1 OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU:

Opis projekta: U skladu sa zahtjevom MERS, Društvo je u 2025. godini planiralo implementaciju projekata iz oblasti vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u opštinama Berane i Plav. Naime, Opštine Berane i Plav su se obratile MERS za podršku prilikom implementacije projekata iz oblasti vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda, odnosno obezbijevanja nedostajućih finansijskih sredstava za potrebe realizacije projekata:

- *Sanacija vodoizvorišta „Pusta vrata“ - MZ Jesenice u Opštini Plav,*
- *Izgradnja vodoizvorišta sa pripadajućom infrastrukturom „Zagradsko Vrelo“ - MZ Polica u opštini Berane, i*
- *Nastavak izgradnje kanizacione mreže sa pratećom infrastrukturom i priključenje na glavni kolektor u Obalskom naselju - MZ Lim u opštini Berane.*

Finansijski okvir projekta: Ukupna procijenjena vrijednost investicije iznosi 580.000,00 €, od čega je za Opštinu Plav predviđen iznos od 120.000,00 €, a za Opštinu Berane 360.000,00 € za vodosnabdijevanje i 100.000,00 € za kanizacionu infrastrukturu. Prema dostupnim informacijama, finansiranje za projekte će biti obezbijedeno iz budžeta Eko-fonda, a ostali detalji koji se tiču finansijskog okvira za realizaciju ovih projekata će biti definisani trojnim ugovorom između Društva, MERS i Eko-fonda. Više detalja nije poznato u ovom trenutku.

3.1.10.2 REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

- Plan je bio da Društvo, kao implementaciona jedinica, u saradnji sa MERS i Eko-fondom, sprovede postupke javnih nabavki, ugovori radove i usluge i vrši implementaciju projektnih aktivnosti, međutim, u izvještajnom periodu nije zaključen ugovor o implementaciji projekta, niti je bilo daljih instrukcija u vezi sa istim od strane MERS, pa shodno tome planirane aktivnosti nijesu realizovane.

Napomena: Postoji realna mogućnost da predmetni projekti u opštinama Berane i Plav budu predloženi za finansiranje kroz neki drugi izvor finansiranja u 2026. godini.

b) *Ostali projekti*

Programom rada i finansijskim planom DOO “Project - Consulting” - Podgorica za 2025. godinu, ostavljena je mogućnost da Društvo uzme učešća u implementaciji dodatnih projekata u oblasti upravljanja otpadnim vodama i vodosnabdijevanjem, a što može uključivati projekte koji se nalaze na Jedinstvenoj listi prioriternih infrastrukturnih projekata, a realizovaće se u Glavnom gradu Podgorica, opštinama Andrijevića, Berane, Danilovgrad, Zeta, Petnjica, Plužine, Šavnik, Žabljak, kao i druge projekte koje resorno Ministarstvo i Vlada Crne Gore odrede kao prioritete.

U cilju unapređenja vodnih usluga i jačanja klimatske otpornosti sektora, Vlada Crne Gore, uz podršku Svjetske banke, pokrenula je pripremne aktivnosti za realizaciju projekta „*Montenegro Water Services and Climate Resilience Project (MonWaSeC)*”. Projekat ima za cilj modernizaciju sistema

vodosnabdijevanja i kanalizacije, poboljšanje institucionalnog okvira i usklađivanje sa zahtjevima Evropske unije, posebno u kontekstu Poglavlja 27 - Životna sredina i klimatske promjene. Očekuje se da će realizacija projekta započeti u 2026. godini, i postoji realna mogućnost da brojni projekti iz oblasti vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u crnogorskim opštinama budu predloženi za finansiranje kroz pomenuti projekat. Planirano je da PROCON bude implementaciona jedinica.

3.1.11 REALIZACIJA KREDITNOG ARANŽMANA IZMEĐU EVROPSKE INVESTICIONE BANKE I CRNE GORE „VODOSNABDIJEVANJE I OTPADNE VODE U CRNOJ GORI”, ZA PERIOD 01.01-31.12.2025. GODINE

U skladu sa okvirnim ugovorom „*Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori*”, koji je zaključen između države Crne Gore i Evropske investicione banke 2008. godine, i pratećim finansijskim ugovorima B, C, D i E, Društvo je u periodu od 01.01-31.12.2024. godine realizovalo sljedeće aktivnosti, i to:

- Implementacija projekata koji se finansiraju iz sredstava finansijskog ugovora „*Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori*”, januar-decembar 2025. godine.
- Kontinuirana komunikacija sa EIB u vezi sa pitanjima koja se tiču realizacije finansijskog ugovora „*Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori*”, januar-jun 2025. godine.
- Priprema plana isplata i pregleda realizovanih sredstava na projektima, na zahtjev EIB, resornog ministarstva i Ministarstva finansija, januar-decembar 2025. godine.
- Izrada neophodnih izvještaja:
 - o U prvom kvartalu 2025. godine pripremljen je XXVII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „*Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori*” (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u 01.04.2025. godine, nakon čega je 03.04.2025. godine obezbjeđena saglasnost banke na pripremljeni izvještaj.
 - o U četvrtom kvartalu 2025. godine pripremljen je XXVIII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „*Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori*” (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u 20.11.2025. godine, nakon čega je 26.11.2025. godine obezbjeđena saglasnost banke na pripremljeni izvještaj.
 - o Pripremani ad-hoc izvještaji u skladu sa zahtjevima EIB i DEU u Crnoj Gori.

3.2. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI NA PROJEKTIMA IZ OBLASTI UPRAVLJANJA OTPADOM

Kada su u pitanju projekti iz oblasti upravljanja otpadom, Zaključkom Vlade Crne Gore, broj 04-6206/2 od 01.12.2021. godine, tadašnje Ministarstvo ekologije, prostornog planiranja i urbanizma (sadašnje MERS) je dobilo zaduženje da u saradnji sa tadašnjom Upravom za kapitalne projekte i Društvom (PROCON) pruži podršku jedinicama lokalne samouprave, posebno u sjevernom regionu Crne Gore, radi ubrzanja aktivnosti na izgradnji infrastrukturnih objekata.

Nadalje, Vlada Crne Gore je, na sjednici održanoj 01.11.2024. godine, razmatrala i usvojila *Izveštaj o sprovođenju Državnog plana upravljanja otpadom u Crnoj Gori za 2023. godinu*, pa je na osnovu istog donijela zaključke koji se tiču unaprjeđenja stanja u navedenoj oblasti. U skladu sa zaključcima Vlade, aktivnosti PROCON-a u 2025. godini treba da budu usmjerene na pružanje podrške jedinicama lokalne samouprave, posebno onim u sjevernom regionu Crne Gore, radi ubrzanja aktivnosti na izgradnji infrastrukturnih objekata u oblasti upravljanja otpadom.

Konkretno projektne aktivnosti u ovom dijelu zavise od strateške politike i prioriteta MERS i lokalnih samouprava, kao i usvajanja novog Državnog plana upravljanja otpadom (2025-2029) i lokalnih planova upravljanja otpadom.

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje proističu iz Ugovora o pružanju usluga između MERS i DOO “Project - Consulting” - Podgorica (br. 01/1-552/25-01 od 06.06.2025. i br. 04-335/25-1236/1 od 13.06.2025.), Društvo je u periodu od 01.01-31.12.2025. godine realizovalo sljedeće aktivnosti, kako slijedi:

- Komunikacija sa resornim ministarstvom u vezi sa aktivnostima na usaglašavanju Državnog plana upravljanja otpadom 2025-2029 (DPUO) i Izveštaja o strateškoj procjeni uticaja na životnu sredinu za Državni plan upravljanja otpadom za period 2025-2029. godine, januar-jun 2025. godine.
- Pružena podrška Opštini Tivat u cilju realizacije projekta „Sanacija neuređenog odlagališta otpada Lovanja-Sinjarevo”, naročito: pripremljen nacrt projektnog zadatka za izradu Studije izvodljivosti sa Idejnim rješenjem i komunikacija sa Opštinom u vezi sa navedenim, jun 2025. godine.
- MERS je dana 13.05.2025. godine donijelo *Rješenje o obrazovanju Sektorske radne grupe za izbor i ocjenu strateškog značaja prioritarnih infrastrukturnih projekata u oblasti životne sredine*, čime su formalno započele aktivnosti na ažuriranju SPP liste iz 2021. godine u oblasti životne sredine. PROCON je kao član radne grupe, u saradnji sa 20 lokalnih samouprava i MERS, sproveo aktivnosti na identifikaciji projekata iz podsektora *Upravljanje otpadom*, pružio podršku u pripremi Projektnih identifikacionih formulara (PIF), učestvovao u ocjenjivanju strateške relevantnosti i zrelosti projekata, a sve u cilju sačinjavanja predloga liste koja će biti dostavljena Vladi Crne Gore na usvajanje i dalje postupanje u I kvartalu 2026. godine, maj-decembar 2026. godine.

3.3. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI U REALIZACIJI PROJEKTA RJEŠAVANJA STAMBENIH POTREBA GRAĐANA PO POVOLJNIM USLOVIMA - PROJEKAT 1000+ (peta faza)

3.3.1 OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU:

Opis projekta: Projekat rješavanja stambenih potreba građana po povoljnim uslovima - Projekat 1000+ predstavlja projekat socijalnog stanovanja za građane sa srednjim i nižim primanjima koja na tržištu ne mogu riješiti stambenu potrebu. Kroz saradnju i kreditni aranžman Banke za razvoj Savjeta Evrope (CEB), do sada su uspješno implementirane četiri faze projekta.

Od početka realizacije Projekta 1000+ (I, II, III i IV faza projekta), tj. od 2011. godine do danas, stambeno pitanje je riješilo 1552 porodična domaćinstva odnosno 3991 građana Crne Gore. Uzimajući u obzir činjenicu da su četiri faze Projekta 1000+ uspješno realizovane, kao i da je zainteresovanost građana izuzetno velika, od strane resornog Ministarstva je predložen nastavak projekta 1000+.

Finansijski okvir projekta: Nije definisan.

3.3.2 REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

- U izvještajnom periodu nije bilo aktivnosti.
- U cilju pripreme V faze projekta, Banka za razvoj Savjeta Evrope je prethodnom periodu angažovala konsultanta koji je pripremio modele za implementaciju projekta. Održani su sastanci sa predstavnicima resornog Ministarstva, Investitora i komercijalnih banaka koji su učestvovali u prethodnim fazama projekta. Uvažavajući vrlo nestabilne trendove koji su trenutno evidentni u bankarskom sektoru u dijelu porasta kamatnih stopa usljed ekonomske krize, kao i trendove porasta cijena nekretnina i prihvaćenog modela implementacije projekta, planiraće se dalje aktivnosti.

3.3.3 REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

- U izvještajnom periodu nije bilo aktivnosti.

3.4. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI U REALIZACIJI PROJEKTA „IZGRADNJA ZATVORA ZA SJEVERNU REGIJU CRNE GORE U MOJKOVCU”

3.4.1 OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU:

Opis projekta: Projektom je predviđena izgradnja objekta Uprave za izvršenje krivičnih sankcija u Mojkovcu, u cilju poboljšanja uslova za izvršenje kazne zatvora i dugotrajnog zatvora u Crnoj Gori, a u skladu sa Strategijom za izvršenje krivičnih sankcija 2017-2021. i Akcionim planom za sprovođenje Strategije izvršenja krivičnih sankcija 2017-2021, kojima je pored rekonstrukcije, sanacije i izgradnje ustanova ZIKS-a, predviđena i gradnja zatvora na sjeveru Crne Gore.

Lokacija koja je predviđena za izgradnju objekta zatvora se nalazi u naselju Stevanovac u opštini Mojkovac, ispod lokalnog puta Mojkovac-Slatina, na desnoj obali rijeke Tare.

Planirani objekat zatvora će zadovoljiti potrebe za smještaj lica lišenih slobode podijeljenih u grupe: pritvorena lica, kratke kazne i duge kazne. Pored smještajnih kapaciteta u objektu su predviđeni svi prateći sadržaji koji su neophodni za normalno i samostalno funkcionisanje objekta zatvora.

Za potrebe realizacije ovog projekta pored izgradnje samog objekta budućeg zatvora, neophodno je u cilju nesmetanog funkcionisanja zatvora realizovati i prateće infrastrukturne komponente projekta, kao što su: rekonstrukcija pristupnog puta, regulacija korita rijeke Tare sa ciljem zaštite lokacije od plavljenja, izgradnja napojne trafostanice i izgradnja distributivne vodovodne mreže. Realizacija ovog projekta će imati veliki značaj i uticaj na razvoj sjeverne regije Crne Gore, a posebno razvoj opštine Mojkovac.

Finansijski okvir projekta: Za potrebe izrade projektne dokumentacije, iz grant aranžmana WBIF, obezbijedena je tehnička podrška WB20-MNE-SOC-01 (2019), kojom su opredijeljena sredstva u iznosu od 1.200.000,00 €. Za potrebe Ministarstva pravde kao nosioca projekta, Vlada Crne Gore je na sjednici održanoj 29.12.2023. godine usvojila Odluku o zaduživanju za 2024. godinu kod Banke za razvoj Savjeta Evrope (CEB), u iznosu do 30.000.000,00 €, za izgradnju objekta zatvora.

3.4.2 PRETHODNO REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU:

Prostorno planska dokumentacija: Usvojena.

Imovinsko-pravni odnosi: Riješeni.

Tehnička dokumentacija:

- Na osnovu pripremljene aplikacije za obezbjeđivanje bespovratnih sredstava tehničke podrške za projekat „Zatvor u Mojkovcu - Studija izvodljivosti/Operativni plan, Idejni projekat, EIA studija, Glavni projekat i Tenderska dokumentacija“, koju je podržala EIB, Upravni odbor WBIF-a je 2019. godine odobrio bespovratna sredstva u iznosu od 1.200.000,00 € za pripremu dokumentacije.
- Studija izvodljivosti izgradnje Zatvora za sjevernu regiju Crne Gore iz juna 2017. godine, koju je izradila konsultantska kuća IDOM, za izgradnju objekta u opštini Bijelo Polje. IPF 7 tehnička podrška je u 2020. godini ažurirala pomenutu Studiju izvodljivosti u skladu sa promjenom lokacije za izgradnju objekta (Opština Mojkovac).
- Operativni plan za izgradnju zatvora za sjevernu regiju Crne Gore iz novembra 2017. godine, koju je izradila konsultantska kuća IDOM, za izgradnju objekta u opštini Bijelo Polje. IPF 7

tehnička podrška je u 2020. godini ažurirala pomenuti Operativni plan u skladu sa promjenom lokacije za izgradnju objekta (Opština Mojkovac).

- Idejno rješenje objekta zatvora koje je izradio IPF7 konsultant, usvojeno od strane Glavnog državnog arhitekta Rješenjem br. 01-288/8 od 01.10.2021. godine.
- Idejni projekat zatvora, usvojen od strane Projektnog odbora u novembru 2021. godine.
- Glavni projekat zatvora, dostavljen na saglasnost Ministarstvu pravde 21.12.2021. godine. Dokument još uvijek nije revidovan.
- Elaborat procjene uticaja na životnu sredinu objekta zatvora, novembar 2023. godine.
- Glavni projekat rekonstrukcije pristupnog puta, GEO-PROJEKT Perišić, 2024. godine.
- Glavni projekat izgradnje hidrotehničke infrastrukture od vodoizvorišta Gojakovići do objekta zatvora, INGENIUM DOO, 2024. godine.

3.4.3 REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

- U skladu sa Zaključkom Vlade Crne Gore br. 10-012/24-7237/2 od 25.12.2024. godine, u kojem je navedeno da Ministarstvo pravde i DOO “Project-Consulting” - Podgorica potpišu Aneks IV ugovora kojim će se saglasiti da prava i obaveze ugovornih strana miruju do konačne odluke Vlade Crne Gore o nastavku implementacije projekta, na projektu nije bilo aktivnosti u izvještajnom periodu.

Otvorena pitanja/Rizici:

- Zbog povećanja procijenjenih vrijednosti radova za sve komponente projekta, usljed rasta cijena energenata i roba na tržištu materijala, postoji mogućnost da država odustane od realizacije projekta. Ministarstvo pravde i Ministarstvo finansija sprovode aktivnosti na analizi svih aspekata projekta u cilju donošenja odluke da li će projekat biti realizovan na planirani način.

3.4.4 REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

- U skladu sa Aneksom IV ugovora o pružanju usluga između Ministarstva pravde i DOO “Project-Consulting” - Podgorica (br. 01/1-047/25 od 30.01.2025.), kojim je definisano da prava i obaveze ugovornih strana miruju do konačne odluke Vlade Crne Gore o nastavku implementacije projekta, Društvo nije imalo aktivnosti u izvještajnom periodu.

3.5. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI U REALIZACIJI PROJEKTA „IZGRADNJA PREDŠKOLSKE INFRASTRUKTURE - 2”

3.5.1. OSNOVNE INFORMACIJE O PROJEKTU:

Opis projekta: Država Crna Gora je, preko Ministarstva prosvjete, pokrenula inicijativu za realizaciju projekta pod nazivom „Predškolska infrastruktura u Crnoj Gori - 2“, pa je zatražila zajam od Banke za razvoj Savjeta Evrope (CEB) za finansiranje projekta. Okvirni sporazum o zajmu LD 2029 br. 06-6770/1 između države Crne Gore i CEB-a je zaključen 20.12.2019. godine, u vrijednosti od 10 miliona € bez PDV-a, s tim što tranše isplaćene u okviru Zajma neće premašiti šezdesetsedam procenata (67%) od ukupnih prihvatljivih troškova projekta.

Projektom je bila predviđena izgradnja sedam objekata, odnosno izgradnja šest novih i dogradnja sa rekonstrukcijom jednog objekta predškolskog obrazovanja. Riječ je o četiti objekta u Glavnom gradu Podgorici i tri objekta u sjevernom regionu (Berane, Plav i Bijelo Polje), kapaciteta 1.675 djece uzrasta od 0-6 godina.

Uzimajući u obzir promjene cijena materijala i energenata na tržištu, Ministarstvo prosvjete je, na zahtjev CEB banke, pristupilo reviziji obima projekta i troškova. Na sjednici Vlade 22.09.2022. godine usvojen je predlog Ministarstva prosvjete da se kao prioriteti uvrste objekti u Baru i Ulcinju, koji su bili planirani za realizaciju još u prvom ugovoru sa CEB. Na sjednici Vlade održanoj 27.10.2022. godine, pored ova dva objekta kao prioriteti su prepoznati i objekat u Beranama i City Kvartu u Podgorici.

Finansijski okvir projekta: Ukupna aproksimativna vrijednost projekta iznosi oko 31 milion € bez PDV-a. Kao prioritetni vrtići, shodno odlukama Vlade Crne Gore, označeni su Ulcinj, Bar, Berane i Podgorica (City kvart).

Okvirni sporazum o zajmu LD 2029 br. 06-6770/1, zaključen je 20.12.2019. godine između Banke za razvoj Savjeta Evrope i Vlade Crne Gore, u vrijednosti 10 miliona € bez PDV-a.

Zakonom o budžetu Crne Gore za 2025. godinu, bilo je planirano dodatno kreditno zaduženje kod CEB-a u iznosu od 13 miliona € za nastavak realizacije projekta, ali kako nije realizovano, isto je prenešeno u budžet za 2026. godinu.

Takođe, u cilju obezbjeđivanja finansijskih sredstava za izgradnju četiri prioritetna vrtića, Društvo je u saradnji sa CEB i Ministarstvom prosvjete, nauke i inovacija pripremilo aplikaciju u okviru XI poziva WBIF-a za sufinansiranje investicija kandidujući projekat „Predškolska infrastruktura u Crnoj Gori - 2“: Bar, Berane, Podgorica, Ulcinj. Aplikacijom su tražena grant sredstva u iznosu od 5,82 miliona €. Odluka o dodjeli granta se očekuje u prvom kvartalu 2026. godine.

3.5.2 PRETHODNO REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU:

Prostorno planska dokumentacija: Usvojena.

Imovinsko-pravni odnosi: Riješeni.

Tehnička dokumentacija:

- Idejno rješenje:
 - o Prvorangirano konkursno za vrtić u Ulcinju (jun 2019.)
 - o Prvorangirano konkursno za vrtić u Baru (januar 2022.)
 - o Idejno rješenje za vrtić u Beranama, URBI.PRO (2023)

- Glavni projekat vrtića u Baru, ING-INVEST doo (2024)
- Glavni projekat vrtića u Beranama, URBI.PRO doo (2025)

Tenderske procedure:

- Otvoreni postupak javne nabavke za izradu glavnog projekta vrtića u Baru. Ugovorena vrijednost sa prvorangiranim ponuđačem, ING-INVEST doo u iznosu od 74.000,00 € (2023).
- Otvoreni postupak javne nabavke za izradu glavnog projekta vrtića u Ulcinju. Ugovorena vrijednost sa prvorangiranim ponuđačem, ING-INVEST doo u iznosu od 19.000,00 € (2023).
- Otvoreni postupak javne nabavke za izradu glavnog projekta vrtića u Beranama. Ugovorena vrijednost sa prvorangiranim ponuđačem, URBI.PRO doo u iznosu od 45.000,00 € (2023).
- Otvoreni postupak javne nabavke za izradu glavnog projekta vrtića u Podgorici (City kvart). Ugovorena vrijednost sa prvorangiranim ponuđačem, URBI.PRO doo u iznosu od 100.000,00 € (2024).
- Otvoreni postupak javne nabavke za izvođenje radova na izgradnji vrtića u Baru - I faza. Ugovorena vrijednost sa prvorangiranim ponuđačem BB SOLAR doo u iznosu od 2.639.792,83 €.
- Otvoreni postupak javne nabavke za nadzor nad izvođenjem radova na izgradnji vrtića u Baru - I faza. Ugovorena vrijednost sa prvorangiranim ponuđačem, Insitutom u oblasti istraživanja i zaštite na radu doo, u iznosu od 35.220,00 €.

3.5.3 REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U izvještajnom periodu odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- U cilju obezbjeđivanja finansijskih sredstava za nastavak realizacije investicije - izgradnje četiri prioritetna vrtića, pripremljena je aplikacija za kandidovanje projekta kod WBIF-a za projekat „Predškolska infrastruktura u Crnoj Gori - 2“: Bar, Berane, Podgorica, Ulcinj“, kojom su tražena dodatna sredstva u vidu investicionog granta u iznosu od 5,82 miliona €, april-decembar 2025. godine.
- CEB je 03.06.2025. godine dostavila pismo/dopis kojim je odobreno produženje roka dostupnosti sredstava po osnovu Okvirnog sporazuma LD 2029 (2019) do 30.06.2026. godine.
- Potpisan ugovor za izradu Idejnog rješenja i Glavnog projekta objekta vrtića City kvart u Podgorici, 30.01.2025. godine između Uprave za kapitalne projekte i izabranog obrađivača glavnog projekta u otvorenom postupku javne nabavke; izrađeno je Idejno rješenje u maju 2025. i dostavljeno na saglasnost Glavnom državnom arhitekti - u toku izvještajnog perioda je rađeno na usaglašavanju Idejnog rješenja sa komentarima Glavnog državnog arhitekta, januar-decembar 2025. godine.
- Uprava za kapitalne projekte je sprovela postupak nabavke za izbor nadzora nad izvođenjem radova za I fazu izgradnje vrtića u Baru i ugovorila izabranog ponuđača u otvorenom postupku javne nabavke, februar-april 2025. godine.
- Započeta je izgradnja vrtića u Baru dana 05.05.2025. godine i radovi su realizovani su u kontinuitetu tokom 2025. godine.
- Izrađen je glavni projekat vrtića u Beranama; aktivnosti na reviziji i dobijanju saglasnosti na glavni projekat su realizovane u maju 2025. godine; pripremljen je nacrt tenderske dokumentacije za izbor izvođača radova i dokument je usaglašavan sa komentarima CEB-a, januar-decembar 2025. godine.

- Izrađen je glavni projekat vrtića u Ulcinju; aktivnosti na reviziji i dobijanju saglasnosti na glavni projekat su realizovane u toku 2025. godine januar-novembar 2025. godine.
- Ministarstvo javnih radova je započelo postupak nabavke za izbor izvođača radova na izgradnji vrtića u Ulcinju, decembar 2025. godine.
- Ministarstvo javnih radova je započelo postupak nabavke za izbor nadzora nad izvođenjem radova na izgradnji vrtića u Ulcinju, decembar 2025. godine.

3.5.4 REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U skladu sa obavezama i aktivnostima po osnovu Ugovora o poslovnoj saradnji između Ministarstva prosvjete, Uprave za kapitalne projekte i DOO “Project-Consulting” - Podgorica (br. 01/1-399/22 od 19.08.2022.), Društvo je u periodu od 01.01-31.12.2025. godine realizovao niz aktivnosti, kako slijedi:

- Kontinuirano praćenje aktivnosti i pružanje stručne podrške tokom realizacije projekta, razmjena informacija i koordinacija svih aktivnosti.
- Redovni sastanci i kontinuirana pisana i usmena komunikacija sa predstavnicima Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija, Uprave za kapitalne projekte (Ministarstva javnih radova), CEB i Opština u cilju sagledavanja trenutnog statusa i definisanja predstojećih aktivnosti na projektu, januar-decembar 2025. godine.
- Kontinuirana komunikacija sa predstavnicima CEB u cilju sagledavanja trenutnog statusa i definisanja predstojećih aktivnosti na projektu, januar-decembar 2025. godine.
- Pružanje podrške u obezbjeđivanju finansijskih sredstava neophodnih za realizaciju projekta, naročito:
 - o ostvarena je komunikacija sa CEB vezano za potencijalnu podršku u pripremi aplikacije za kandidovanje projekta kod WBIF-a za projekat „*Izgradnja predškolske infrastrukture - 2*“, januar-februar 2025. godine.
 - o po zahtjevu Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija, a nakon obezbijeđene podrške CEB-a, pripremljena je aplikacija za projekat „*Predškolska infrastruktura u Crnoj Gori - 2: Bar, Berane, Podgorica, Ulcinj*“ u okviru XI poziv WBIF-a za sufinansiranje investicija, kojom su tražena grant sredstva za realizaciju pomenutog projekta u iznosu od 5,82 miliona €, vršene su dopune aplikacije i komunikacija sa CEB tokom aplikacione procedure, april-decembar 2025. godine.
- U okviru aktivnosti vezano za povlačenje druge tranše kreditnih sredstava PROCON je komunicirao sa CEB i Ministarstvom finansija vezano za predmetnu proceduru, pripremio plan utroška sredstava za projekte za 2025. godinu, te dao predlog Ministarstvu za visinu druge tranše. Slijedi usaglašavanje sa CEB-om vezano za visinu iznosa tranše.
- Podrška Ministarstvu prosvjete, nauke i inovacija u pripremi projektnih zadataka za izradu projektne dokumentacije, i to:
 - o projektnog zadatka za izradu Glavnog projekta vrtića u Podgorici (naselje Zlatice) i usaglašavanje konačnog nacrt dokumenta sa svim uključenim stranama, februar 2025. godine.
 - o projektnog zadatka za izradu Glavnog projekta vrtića u Podgorici (naselje Stari Aerodrom) i usaglašavanje konačnog nacrt dokumenta sa svim uključenim stranama, februar-mart 2025. godine.
 - o projektnog zadatka za izradu Glavnog projekta vrtića u Podgorici (blok 35-36) i usaglašavanje konačnog nacrt dokumenta sa svim uključenim stranama, februar-mart 2025. godine.

- projektnog zadatka za izradu Glavnog projekta vrtića u Plavu i usaglašavanje konačnog nacrt dokumenta sa svim uključenim stranama, februar-mart 2025. godine.
- Kontinuirana komunikacija sa Ministarstvom prosvjete, nauke i inovacija i Opštinama Ulcinj, Bar i Berane vezano za komunalno opremanje zemljišta, u skladu sa obavezama Opština u cilju realizacije projekta, januar-decembar 2025. godine.
- Učešće u radu Komisije za sprovođenje postupka javne nabavke za izbor nadzora nad izvođenjem radova na izgradnji I faze vrtića u Baru. Prisustvo sastancima Komisije i evaluacija ponuda, januar-april 2025. godine.
- Praćene aktivnosti tokom faze izvođenja radova na izgradnji I faze vrtića u Baru, maj-decembar 2026. godine.
- Praćene aktivnosti na izradi Glavnog projekta vrtića u Beranama. Kontinuirana komunikacija sa Ministarstvom prosvjete, Upravom za kapitalne projekte (Ministarstvom javnih radova), Opštinom Berane i projektantima vezano za realizaciju aktivnosti; aktivnosti na pripremi i usaglašavanju nacrt tenderske dokumentacije za izbor izvođača radova, januar-decembar 2025. godine.
- Praćene aktivnosti na izradi Glavnog projekta vrtića u Ulcinju. Kontinuirana komunikacija sa Ministarstvom prosvjete, Upravom za kapitalne projekte (Ministarstvom javnih radova) i projektantima vezano za dostavljanje realizaciju aktivnosti, januar-septembar 2025. godine.
- Praćene aktivnosti na izradi Idejnog rješenja vrtića u Podgorici-City kvart. Kontinuirana komunikacija sa Ministarstvom prosvjete, Upravom za kapitalne projekte (Ministarstvom javnih radova) i projektantima vezano za izradu tehničke dokumentacije, februar-decembar 2025.
- Učešće u radu Komisije za sprovođenje postupka javne nabavke za izbor izvođača radova na izgradnji vrtića u Ulcinju. Prisustvo sastancima Komisije i evaluacija ponuda, decembar 2025. godine.
- Učešće u radu Komisije za sprovođenje postupka javne nabavke za izbor nadzora nad izvođenjem radova na izgradnji vrtića u Ulcinju. Prisustvo sastancima Komisije i evaluacija ponuda, decembar 2025. godine.
- Pripremljen Izvještaj o napretku projekta u skladu sa obavezom definisanom Okvirnim ugovorom o zajmu LD 2029 (2019) i usaglašavanje sa komentarima CEB, april-avgust 2025. godine.
- Izvršavanje svih drugih obaveza i aktivnosti koje se smatraju neophodnim za uspješnu i pravovremenu implementaciju projekta, kontinuirana aktivnost.

4. AKTIVNOSTI SLUŽBE ZA ODNOS SA JAVNOŠĆU

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Društva, na koji je Vlada Crne Gore dala saglasnost Zaključkom broj: 04-4847/2 od 28.07.2022. godine, uvedena je Služba za odnose sa javnošću, čiji je glavni zadatak rad na vidljivosti Društva, kao i obezbjeđivanje adekvatnog i blagovremenog informisanja javnosti o radu Društva, a naročito pripremanje i izdavanje saopštenja za javnost u saradnji sa organizacionim jedinicama, organizovanje konferencija za novinare, planiranje, osmišljavanje i organizovanje komunikacija sa javnošću, pružanje stručne podrške za nastupe u medijima, itd.

Jedan od načina pružanja podrške razvoju sektora Zaštita životne sredine u Crnoj Gori je bio i osnivanje **Nacionalne jedinice za implementaciju projekata iz oblasti komunalnih djelatnosti i zaštite životne sredine Project-Consulting/PROCON**, koja će podržavati i omogućavati privlačenje finansijskih sredstava međunarodnih finansijskih institucija i fondova Evropske Unije, potrebnih za programe rekonstrukcije i proširenja ključne ekološke infrastrukture. **Životna sredina**, u najširem smislu, podrazumijeva prirodne resurse i procese (vazduh, voda, zemljište, klima, flora i fauna), ali i sve elemente izgrađenog okruženja - gradove, naselja, infrastrukturu, kulturno-istorijsku baštinu i industrijske objekte. Njena zaštita nije samo zakonska obaveza, već i moralna odgovornost koju dijele svi – od državnih institucija i lokalne samouprave, preko pravnih i fizičkih lica, do nevladinih organizacija i građana.

Država Crna Gora se ustavno deklarirala kao ekološka država. Takođe, kroz obaveze koje prozilaže iz procesa pristupanja EU otvaranjem poglavlja 27 Zaštita životne sredine, država Crna Gora se obavezala na ispunjenje tog cilja. Kroz otvaranje **Poglavlja 27 – Zaštita životne sredine** u procesu pristupanja Evropskoj uniji, Crna Gora se jasno opredijelila da dosljedno sprovodi evropske ekološke standarde i norme. U tom pravcu, Društvo svojim projektima i aktivnostima doprinosi ispunjenju ovih zahtjeva i afirmaciji održivog razvoja.

Godišnjim programom rada Društva za 2025. godinu nastavljene su prethodno započete aktivnosti na promociji Društva i izvještavanju o svim relevantnim aspektima poslovanja. Mediji su važan način edukacije javnosti, a ne samo obavještavanja o tome zašto su projekti potrebni, kakve će oni koristiti imati od njih i ko će u konačnom platiti investicione projekte. Do sada su mediji pokazali relativno ograničeno interesovanje za viđenje trenutne situacije i same problematike oko izgradnje sistema za upravljanje otpadnim vodama, sistema vodosnadbijevanja, pa čak i socijalnih infrastrukturnih projekata, iako je realizacija pomenutih projekata jedna od najvažnijih preuzetih obaveza države Crne Gore po pitanju ekologije u procesu pristupanja EU i predmet niza međunarodnih sporazuma. Zbog ovakvog načina izvještavanja javnosti, društvene mreže mogu da doprinesu i doprinose većoj vidljivosti i edukaciji u širokom javnom prostoru, kao i da prodube interesovanje medija za ova izuzetno važna pitanja od interesa svih građana Crne Gore.

U tom kontekstu, **društvene mreže** se sve više potvrđuju kao moćan alat za širenje informacija, povećanje vidljivosti aktivnosti i podizanje svijesti građana o značaju zaštite životne sredine. Kroz kvalitetnu digitalnu komunikaciju moguće je doprijeti do šire javnosti, motivisati mlade, te podstaći interesovanje i veću uključenost medija u tematiku od opšteg društvenog značaja.

4.1. REALIZOVANE AKTIVNOSTI SLUŽBE ZA ODNOS SA JAVNOŠĆU U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

- Nastavljen razvoj dobro koncipiranog websitea sa iscrpnim informacijama o Društvu, radi lakše orijentacije korisnika.
- Nastavljen je razvoj društvenih mreža i vizuelnog identiteta Društva, čime je zabilježen značajan rast pregleda objava Društva.
- U 2025. godini služba za odnose sa javnošću informisala je putem svojih kanala informisanja o svim značajnim aktivnostima Društva, što je imalo odjeka u javnosti pa su mediji takođe putem svojih kanala objavili više članaka o aktivnostima Društva. Društvo je putem svojih kanala, između ostalog, informisalo javnost o sledećim aktivnostima:
 - o Objavljen poziv za odabir radova na izgradnji postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda, sistema za prikupljanje otpadnih voda i sprovođenje prioriternih mjera za vodosnabdijevanje u opštini Kolašin EIB-GtP/ENR/10 711_Kolašin_Radovi, 30.01.2025. godine
 - o U Naučno-tehnološkom parku u Podgorici, biće organizovana svečana ceremonija povodom potpisivanja Ugovora o grantu WB-IG07-MNE-ENV-01 za projekat „Unaprjeđenje sistema za upravljanje otpadnim vodama i vodosnabdijevanjem na sjeveru Crne Gore (Kolašin, Rožaje, Mojkovac)“.
 - o Bijelo Polje, 5. mart 2025. - Ambasador Evropske unije u Crnoj Gori, gospodin Johan Satler, boravio je u radnoj posjeti Opštini Bijelo Polje, gdje je sa predstavnicima lokalne samouprave i PROCON-a, razgovarao o važnim ekološkim projektima za ovaj region.
 - o Dana 18. marta 2025. godine PROCON je, na poziv Opštine Žabljak, učestvovao na konferenciji „Razvoj daljinskih sistema grijanja iz obnovljivih izvora energije“, gdje su predstavljeni modeli finansiranja projekata kroz dostupne mehanizme u Crnoj Gori.
 - o Povodom Dana planete Zemlje, Opština Pljevlja organizovala je panel diskusiju posvećenu ekološkim izazovima, smanjenju zagađenja vazduha i značaju stručnog doprinosa u javnim raspravama.
 - o Dana 7. maja 2025. godine, u okviru projekta izgradnje postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda u Bijelom Polju, održan je sastanak sa predstavnicima EU, MERS, lokalne samouprave, mjesnih zajednica, NVO sektora i PROCON-a.
 - o Objavljen javni poziv za Nadzor nad radovima na izgradnji kanalizacione mreže - Faza II u opštini Nikšić 20.05.2025. godine.
 - o Objavljen poziv za Nadzor nad radovima na unapređenju sistema vodosnabdijevanja u Prijestonici Cetinje, Crna Gora, 17.06.2025. godine.
 - o Objavljena izmjena javnog poziva za vršenje nadzora nad radovima na izgradnji kanalizacione mreže - Faza II u opštini Nikšić, 19.06.2025. godine.
 - o Objavljen javni poziv za vršenje nadzora nad radovima na izgradnji postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda u opštini Bijelo Polje, 24.06.2025. godine.
 - o Održan sastanak u Opštini Mojkovac na temu projekata iz oblasti upravljanja otpadom i otpadnim vodama, 04.07.2025. godine.
 - o Objavljen javni poziv za izvođenje radova na izgradnji postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda, sistema za sakupljanje otpadnih voda i realizaciju prioriternih mjera vodosnabdijevanja u opštini Kolašin, 10.07.2025. godine.
 - o Objavljen javni poziv za izvođenje radova na unapređenju sistema vodosnabdijevanja u Prijestonici Cetinje, Crna Gora, 23.09.2025. godine.
 - o Potpisan ugovor za usluge nadzora na projektu „Unapređenje sistema za upravljanje otpadnim vodama u opštini Mojkovac“, 26.09.2025. godine.

- Potpisan ugovor za usluge nadzora na projektu „Izgradnja postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda i kanalizacione mreže u opštini Kolašin i unapređenje sistema vodosnabdijevanja“, 10.10.2025. godine.
- PROCON je uzeo učešće na 6. Konferenciji o vodama, na kojoj su razmatrane aktuelne teme iz oblasti vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Crnoj Gori, 24.10.2025. godine.
- Objavljeno obavještenje o dodjeli ugovora za vršenje nadzora nad radovima na unapređenju sistema upravljanja otpadnim vodama u opštini Mojkovac, 06.11.2025. godine.
- Objavljena izmjena javnog poziva za izvođenje radova na unapređenju sistema vodosnabdijevanja u Prijestonici Cetinje, Crna Gora, 17.11.2025. godine.
- Potpisan ugovor za izvođenje radova na projektu „Unapređenje sistema za upravljanje otpadnim vodama u opštini Mojkovac“, 27.11.2025. godine.
- Objavljena izmjena javnog poziva za izvođenje radova na unapređenju sistema vodosnabdijevanja u Prijestonici Cetinje, Crna Gora, 03.12.2025. godine.

4.2. IZVJEŠTAVANJE MEDIJA O AKTIVNOSTIMA DOO "PROJECT - CONSULTING" - PODGORICA (PROCON) U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

- Bankar.me portal: EU grant od 22 miliona € za bolje vodosnabdijevanje i sanitarne usluge.
- Dan portal: Potpisani EU grant ugovori o unapređenju sistema za upravljanje otpadnim vodama i vodosnabdijevanjem.
- Portal analitika: 22,5 miliona € za unapređenje kanalizacije i vodovoda na sjeveru Crne Gore.
- Standard portal: Potpisani ugovori o unapređenju sistema za upravljanje otpadnim vodama na sjeveru.
- Radio Rožaje: Potpisan EU grant ugovor o unapređenju sistema za upravljanje otpadnim vodama i vodosnabdijevanjem u Rožajama.
- Vijesti: Potpisani ugovori o unapređenju sistema za upravljanje otpadnim vodama na sjeveru.
- CDM portal: Potpisani EU grant ugovori o unapređenju sistema za upravljanje otpadnim vodama i vodosnabdijevanjem u Kolašinu, Rožajama i Mojkovcu.
- TV Pljevlja: Održana panel diskusija povodom Dana planete Zemlje.
- RTCG i CDM: Ćulafić ističe da je projekat „Unapređenje sistema za upravljanje otpadnim vodama u Mojkovcu“ konkretan korak ka zdravijoj životnoj sredini,
- CDM: Crna Gora na trećini obaveza u oblasti prečišćavanja otpadnih voda
- DAN: Loša dokumentacija predstavlja ključni izazov u oblasti prečišćavanja otpadnih voda.
- ADRIA: Crna Gora je realizovala trećinu obaveza u oblasti prečišćavanja otpadnih voda.
- CDM, Radio Titograd, Standard, Gradski portal, Kolektiv: Đurašković ističe da je Prijestonica započela izgradnju nove vodovodne mreže i postrojenja za tretman otpadnih voda.

5. OSTALE AKTIVNOSTI

5.1 IZVJEŠTAJNE I KOORDINACIONE AKTIVNOSTI

Izveštavanje nadležnih institucija o realizaciji Godišnjeg programa rada i Finansijskog plana Društva:

- Pripremljen *Izveštaj o realizaciji Programa rada i Finansijskog plana sa finansijskim izvještajem DOO "Project-Consulting" - Podgorica, za period od 1. januara do 31. decembra 2024. godine* (br. 01/273-25-07), 31.03.2025. godine i upućen MERS istog dana.
- Pripremljen *Izveštaj o realizaciji Programa rada i Finansijskog plana sa finansijskim izvještajem DOO "Project-Consulting" - Podgorica, za period od 1. januara do 30. juna 2025. godine* (br. 01/1-900/25), 02.10.2025. godine i upućen MERS istog dana.
- Pripremljen *Program rada i finansijski plan DOO "Project-Consulting" - Podgorica za 2026. godinu* i nakon usvajanja od strane Odbora direktora dostavljen MERS dopisom br. 01-1106/25-06 od 05.12.2025. godine.
- Priprema informacija o projektima iz oblasti komunalne infrastrukture čiju realizaciju prati Društvo, u skladu sa zahtjevima nadležnih institucija (Vlada Crne Gore, resorno ministarstvo (MERS), Ministarstvo finansija, itd.), i to:
 - o Na zahtjev MERS, pripremljen i dostavljen *Izveštaj o realizaciji Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027. godine, za 2024. godinu, a za potrebe Ministarstva regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama, 26-28.02.2025. godine.*
 - o Na zahtjev MERS, pripremljena i dostavljena *Informacija o projektima u cilju pripreme Programa izgradnje kolektorskih sistema i postrojenja za tretman komunalnih otpadnih voda 2025-2027, 10-14.03.2025. godine.*
 - o Na zahtjev MERS, pripremljena *Informacija za sprovođenje Plana upravljanja komunalnim otpadnim vodama, 10-14.03.2025. godine.*
 - o Na zahtjev Ministarstva evropskih poslova, pripremljena i dostavljena *kratka informacija o projektima koje implementira PROCON, 31.03.2025. godine.*
 - o Na zahtjev MERS, a na inicijativu Ministarstva finansija/Direkcije za upravljanje javnim investicijama, pripremljena je i dostavljena *informacija potrebna za izradu nacрта Master plana infrastrukturnog razvoja Crne Gore, 08.05.2025. godine.*
 - o Na zahtjev MERS pripremljena i dostavljena *informacija vezana za Akcioni plan za sprovođenje Strategije regionalnog razvoja Crne Gore 2023-2027, 09.05.2025. godine.*
 - o Na zahtjev MERS pripremljena *Informacija o saradnji MERS sa EIB, 24.07.2025. godine.*
 - o Na zahtjev MERS, pripremljena *Informacija o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, 03.10.2025. godine.*
 - o Na zahtjev EIB, pripremljene su i dostavljene *informacije o projektima kofinansiranim od strane EIB koje implementira PROCON, 19.11-26.12.2025. godine.*
 - o Na zahtjev MERS-a pripremljena je i dostavljena *kratka informacija o statusu realizacije projekata, 25.11.2025. godine.*
 - o Na zahtjev MERS, pripremljena *informacija o realizovanim aktivnostima na projektima koje implementira PROCON, za period mart-decembar 2025. godine, 22.12.2025. godine.*
 - o Pripremani ad-hoc izvještaji u skladu sa zahtjevima nadležnih državnih organa.

Izveštavanje u skladu sa obavezama koje proizilaze iz kreditnih i grant aranžmana:

- Pripremljen IX Izvještaj o napretku ugovora o grantu WB-IG03-MNE-ENV-02 „*Postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda u Bijelo Polju, Crna Gora*” za period jul-decembar 2024. godine (na engleskom jeziku) i dostavljen EIB-u 31.01.2025. godine, a MERS 07.04.2025. godine.
- Pripremljen XXVII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „*Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori*” (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u, 01.04.2025. godine. Saglasnost banke na XXVII Izvještaj je obezbijedena 03.04.2025. godine.
- Pripremljen Godišnji izvještaj (AIR) o grantu WB-IG10-MNE-ENV-01 „*Unaprjeđenje sistema za prikupljanje otpadnih voda u opštinama Nikšić i Pljevlja, Crna Gora*” za 2024. godinu (na engleskom jeziku) i dostavljen EIB-u 24.03.2025. godine.
- Pripremljen Godišnji izvještaj (AIR) o grantu WB-IG10-MNE-ENV-05 „*Unaprjeđenje sistema vodosnabdijevanja u Prijestonici Cetinje, Crna Gora*” za 2024. godinu (na engleskom jeziku) i dostavljen EIB-u 24.03.2025. godine.
- Pripremljen Godišnji izvještaj (AIR) o grantu WB-IG03-MNE-ENV-02 „*Postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda u Bijelo Polju, Crna Gora*” za 2024. godinu (na engleskom jeziku) i dostavljen EIB-u 25.03.2025. godine.
- Pripremljen Godišnji izvještaj (AIR) o grantu WB-IG07-MNE-ENV-01 „*Unaprjeđenje sistema za otpadne vode i vodosnabdijevanje u sjevernom dijelu Crne Gore (Kolašin, Rožaje i Mojkovac)*” za 2024. godinu (na engleskom jeziku) i dostavljen EIB-u 25.03.2025. godine.
- Pripremljen X Izvještaj o napretku ugovora o grantu WB-IG03-MNE-ENV-02, „*Postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda u Bijelom Polju, Crna Gora*” za period januar-jun 2025. godine (na engleskom jeziku), i dostavljen EIB-u 04.08.2025. godine. Zvanično od strane MERS-a dostavljen banci 8.10.2025.godine.
- Pripremljen XXVIII Izvještaj o napretku finansijskog ugovora „*Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori*” (na engleskom jeziku) i upućen EIB-u 20.11.2025. godine, a MERS 28.11.2025. godine. Saglasnost banke na XXVIII Izvještaj je obezbijedena 26.11.2025. godine.
- Priprema ad-hoc izvještaja u skladu sa zahtjevima nadležnih organa državne uprave i EIB.

5.2. AKTIVNOSTI VEZANE ZA JEDINSTVENU LISTU PRIORITETNIH PROJEKATA (SPP - Single Project Pipeline)

5.2.1. PRETHODNO REALIZOVANE AKTIVNOSTI NA PROJEKTU:

Vlada Crne Gore je na sjednici od 11.06.2021. godine usvojila Informaciju o ažuriranju Jedinствene liste prioriternih infrastrukturnih projekata (SPP - Single Project Pipeline). Shodno tome, Vlada je zadužila resorna ministarstva da najkasnije do 30.06.2021. godine obrazuju sektorske radne grupe i imenuju kontakt osobe za saradnju sa Kancelarijom za evropske integracije, korisnicima projekata i međunarodnim finansijskim institucijama.

PROCON je bio uključen u pripremu i ažuriranje 79 projektnih identifikacionih formulara (PIF) u okviru procesa ažuriranja SPP liste za sektor Zaštita životne sredine, kojim je koordiniralo resorno ministarstvo (MERS). SPP lista je usvojena 29.12.2021. godine od strane Vlade Crne Gore.

Vrijednost predloženih projekata i potprojekata iz sektora Zaštita životne sredine je 811,75 miliona € i to:

- Za podoblast vodosnabdijevanja, vrijednosti 310,4 miliona €, uvršteno je 7 novih projekta, uklonjena su 4 projekta, ažurirano 10 projekata, dok su za 1 projekat potvrđeni podaci sa prethodne SPP liste.

- Za podoblast otpada, vrijednosti 140,83 miliona €, uvršteno je 7 novih projekata, uklonjena su 2 projekata, ažurirano 11 projekata, dok su za 1 projekat potvrđeni podaci sa prethodne SPP liste.
- Za podoblast otpadne vode, vrijednosti 275,1 miliona €, uvršteno je 6 novih projekata, uklonjena su 3 projekata, ažurirano 17 projekata, dok su za 3 projekata potvrđeni podaci sa prethodne SPP liste.
- Za podoblast zaštita od poplava, vrijednosti 55,5 miliona €, u odnosu na prethodnu SPP listu uvršteno je 5 novih projekata, uklonjen je 1 projekat, za 2 projekata su dostavljeni ažurirani podaci, dok su za 1 projekat potvrđeni podaci sa prethodne liste.
- Za podoblast zaštita prirode, vrijednosti 28,5 miliona €, u odnosu na prethodnu SPP listu uvrštena su 3 nova projekata, a za 3 projekata su dostavljeni ažurirani podaci.
- Za podoblast civilna zaštita, vrijednosti 1,3 miliona €, u odnosu na prethodnu SPP listu za 1 projekat su dostavljeni ažurirani podaci u dijelu strateške relevantnosti, zrelosti, obima i ukupne vrijednosti projekta.

NAPOMENA: Imajući u vidu da je SPP lista usvojena u decembru 2021. godine i činjenice da je izvjesno bilo promjena u obimu i u napretku u realizaciji projekata, kao i da procijenjena vrijednost tada definisana ne odgovara današnjoj tržišnoj vrijednosti, potrebno je pristupiti ažuriranju iste.

5.2.1. REALIZOVANE AKTIVNOSTI U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U izvještajnom periodu odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- MERS je dana 13.05.2025. godine donijelo *Rješenje o obrazovanju Sektorske radne grupe za izbor i ocjenu strateškog značaja prioriternih infrastrukturnih projekata u oblasti životne sredine*, čime su formalno započele aktivnosti na ažuriranju SPP liste iz 2021. godine u oblasti životne sredine. Planirano je da aktivnosti na identifikaciji projekata i sačinjavanju nove SPP liste u oblasti životne sredine budu realizovane do kraja 2025. godine.
- Sprovedene su aktivnosti na izradi i usaglašavanju Projektnih identifikacionih formulara (PIF) za projekte koje su kandidovale lokalne samouprave u Crnoj Gori, septembar-decembar 2025. godine.

5.2.2. REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA U IZVJEŠTAJNOM PERIODU:

U skladu sa definisanim obavezama i aktivnostima koje proističu iz Ugovora o pružanju usluga između MERS i DOO “Project - Consulting” - Podgorica (br. 01/1-552/25-01 od 06.06.2025. i br. 04-335/25-1236/1 od 13.06.2025.), Društvo je u periodu od 01.01-30.06.2025. godine realizovalo sledeće aktivnosti, kako slijedi:

- Komunikacija sa resornim ministarstvom u cilju informisanja o statusu projekata iz oblasti životne sredine, koji se nalaze na SPP listi iz decembra 2021. godine, a planirani su za realizaciju u saradnji PROCON-a i lokalnih samouprava, kao i o potencijalnim projektima koji bi mogli biti kandidovani tokom ažuriranju SPP liste, kontinuirana aktivnost.
- Na zahtjev MERS, imenovan je predstavnik Društva za člana *Sektorske radne grupe za izbor i ocjenu strateškog značaja prioriternih infrastrukturnih projekata u oblasti životne sredine*, april-maj 2025. godine.
- Sprovedene su aktivnosti na izradi i usaglašavanju Projektnih identifikacionih formulara (PIF) za projekte koje su kandidovale opštine sjevernog i centralnog regiona Crne Gore, uključujući i Prijestonicu Cetinje, uz aktivno učešće na sastancima radne grupe formirane za realizaciju navedenih aktivnosti, i redovnu komunikaciju sa predlagačima i MERS, septembar-decembar 2025. godine.

5.3. AKTIVNOSTI NA PRIPREMI APLIKACIJA ZA OBEZBJEĐIVANJE GRANT I KREDITNIH SREDSTAVA

Tokom izvještajnog perioda sprovedene su aktivnosti na pripremi aplikacije za investicioni grant za projekte iz oblasti socijalne infrastrukture, kroz XI poziv WBIF-a za sufinansiranje investicija.

PROCON je pripremio jednu aplikaciju, i to:

I. „„Predškolska infrastruktura u Crnoj Gori - 2: Bar, Berane, Podgorica, Ulcinj“

U saradnji sa Ministarstvom prosvjete, nauke i inovacija, PROCON je sproveo aktivnosti na kandidovanju projekta „Predškolska infrastruktura u Crnoj Gori - 2: Bar, Berane, Podgorica, Ulcinj“. Aplikacija je dobila potrebnu podršku CEB i podnešena je WBIF-u na dalje postupanje u maju 2025. godine. **Aplikacijom je traženo 5,82 miliona € bespovratnih sredstava.** U periodu jun-decembar 2025. godine vršene su dopune aplikacije u skladu sa primljenim komentarima i praćena aplikaciona procedura. Odluka o dodjeli granta se očekuje u prvom kvartalu 2026. godine.

6. FINANSIJSKI PLAN I REZULTAT POSLOVANJA za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine

Finansijski plan Društva za 2025. godinu je usvojen na XLIII sjednici Odbora direktora održanoj 19.12.2024. godine, a Vlada Crne Gore je dala saglasnost Zaključkom br. 11-011/25-1647/3 od 05.06.2025. godine.

Planom za 2025. godinu predviđeni su prihodi u iznosu od 553.356,20 €, odnosno prilivi u iznosu od 656.100,00 € (prihodi + PDV) i rashodi u iznosu od 551.099,71 €.

Finansijski plan Društva sa osvrtom na I KVARTAL 2025. godine

U I Kvartalu 2025. godine prihodi od pruženih usluga po osnovu zaključenih ugovora i ostali prihodi (refundacija bolovanja i ostalo) iznosili su 51.492,20 €, odnosno 9,31 % u odnosu na planirane prihode za 2025. godinu. Bruto zarade i doprinosi su iznosili 75.665,54 €, odnosno 22,00% od planiranog godišnjeg iznosa. Ostala lična primanja iznosila su 12.931,10 €, odnosno 19,59% od planiranog godišnjeg iznosa. Rashodi za materijal i energiju iznosili su 1.881,57 € odnosno 7,10% od planiranog godišnjeg iznosa, Rashodi za usluge iznosili su 6.695,41 € odnosno 9,15% od planiranog godišnjeg iznosa, Rashodi za tekuće održavanje iznosili su 249,55 €, odnosno 3,33% od planiranog godišnjeg iznosa, Renta je iznosila 5.617,86 €, odnosno 20,06% od planiranog godišnjeg iznosa. (Prilog 1)

Finansijski plan Društva sa osvrtom na II KVARTAL 2025. godine

U II Kvartalu 2025. godine prihodi od pruženih usluga po osnovu zaključenih ugovora i ostali prihodi (refundacija bolovanja i ostalo) iznosili su 164.662,48 € odnosno 29,76% od planiranih prihoda za 2025. godinu. Bruto zarade i doprinosi su iznosili 81.531,05 €, odnosno 23,71% od planiranog godišnjeg iznosa. Ostala lična primanja iznose 10.416,09 €, odnosno 15,78% od planiranog godišnjeg iznosa. Rashodi za materijal i energiju iznosili su 1.656,83 € odnosno 6,25% od planiranog godišnjeg iznosa, Rashodi za usluge iznosili su 6.051,92 €, odnosno 8,27% od planiranog godišnjeg iznosa, Rashodi za tekuće održavanje iznosili su 888,49 €, odnosno 11,85 % od planiranog godišnjeg iznosa, Renta je iznosila 5.617,86 €, odnosno 20,06 % od planiranog godišnjeg iznosa. (Prilog 2)

Finansijski plan Društva sa osvrtom na III KVARTAL 2025. godine

U III Kvartalu 2025. godine prihodi od pruženih usluga po osnovu zaključenih ugovora ostali prihodi (refundacija bolovanja i ostalo) iznosili su 136.234,44 € odnosno 24,62% od planiranih prihoda za 2025. godinu. Bruto zarade i doprinosi su iznosili 77.922,39 €, odnosno 22,66% od planiranog godišnjeg iznosa. Ostala lična primanja iznose 13.964,07 €, odnosno 21,16% od planiranog godišnjeg iznosa. Rashodi za materijal iznosili su 1.983,99 €, odnosno 7,49% od planiranog godišnjeg iznosa, Rashodi za usluge iznosili su 12.060,94 €, odnosno 16,48% od planiranog godišnjeg iznosa, Rashodi za tekuće održavanje iznosili su 205,08 €, odnosno 2,73 % od planiranog godišnjeg iznosa, Renta je iznosila 5.617,86 €, odnosno 20,06 % od planiranog godišnjeg iznosa. Izdaci za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar iznosili su 114,51 €. (Prilog 3)

Finansijski plan Društva sa osvrtom na

U IV Kvartalu 2025. godine prihodi od pruženih usluga po osnovu zaključenih ugovora i ostali prihodi (refundacija bolovanja i ostalo) iznosili su 168.588,73 € odnosno 30,47% od planiranih prihoda za 2025. godinu. Bruto zarade i doprinosi su iznosili 106.541,63 €,

IV KVARTAL 2025. godine odnosno 30,98% od planiranog godišnjeg iznosa. Ostala lična primanja iznose 17.997,49 €, odnosno 27,27% od planiranog godišnjeg iznosa. Rashodi za materijal iznosili su 2.483,99 €, odnosno 9,37% od planiranog godišnjeg iznosa, Rashodi za usluge iznosili su 9.209,70 €, odnosno 12,58% od planiranog godišnjeg iznosa, Rashodi za tekuće održavanje iznosili su 726,31 €, odnosno 9,68 % od planiranog godišnjeg iznosa, Renta je iznosila 5.617,79 €, odnosno 20,06 % od planiranog godišnjeg iznosa. Izdaci za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar iznosili su 229,34 €.(Prilog 4)

Finansijski plan Društva za period 01.01.2025-31.12.2025.

U prilogu 05 (Realizacija finansijskog plana za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine) prikazani su ostvareni prihodi i rashodi i njihovo poređenje sa Finansijskim planom za 2025. godinu.

Ukupani prihodi iznose 520.977,85 € odnosno 94,15% od planiranih prihoda za 2025. godinu. Prihodi od pruženih usluga po osnovu zaključenih ugovora iznose 478.695,58 €, dok su ostali prihodi iznosili 42.282,27 € i odnose se na prihodi po osnovu refundacija bolovanja od strane Centra za socijalni rad i Fonda zdravstva i ostalo.

Bruto zarade i doprinosi su iznosili 341.660,61 €, odnosno 99,35% od planiranog godišnjeg iznosa. Ostala lična primanja iznose 55.308,75 €, odnosno 83,80% od planiranog godišnjeg iznosa i odnose se na naknade članovima Odbora direktora, naknade po osnovu ugovora o djelu, kao i ostale naknade. Rashodi za materijal i energiju iznosili su 8.006,38 € odnosno 30,21% od planiranog godišnjeg iznosa, Rashodi za usluge iznosili su 34.017,97 €, odnosno 46,47% od planiranog godišnjeg iznosa, Rashodi za tekuće održavanje iznosili su 2.069,43 €, odnosno 27,59% od planiranog godišnjeg iznosa, Renta je iznosila 22.471,44 €, odnosno 80,26% od planiranog godišnjeg iznosa. Izdaci za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar iznosili su 343,85 € i odnosi se na nabavku sitnog inventara.

Trošak amortizacije 5.245,98 €, odloženi poreski rashodi/prihodi u iznosu od 176,82 €, kao i tekući porez na dobit u iznosu od 4.852,63 €.

Isti nijesu predviđeni planom za 2025. godinu pa shodno tome su posebno iskazani.

Ukupni prihodi ostvareni u 2025. godini iznose 520.977,85 €, dok su ukupni rashodi 469.124,41 €.

Shodno navedenom se zaključuje da se nije odstupilo od ukupno planiranih okvira.

**Finansiranje
djelatnosti****Društva
za period
01.01.2025.-
31.12.2025.**

DOO „Project-Consulting“- Podgorica (PROCON) potpisao je Ugovore o pružanju usluga i to sa:

1. Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera (MERS) dana 13.06.2025. godine. Ukupna vrijednost ugovora za period od 1. januara 2025. godine do 31. decembra 2025. godine iznosi 250.000,00 EUR sa PDV-om.
2. Opštinama i to :
 - Opštinom Pljevlja na mjesečnom iznosu od 4.000,00 € sa PDV-om;
 - Opštinom Bijelo Polje na mjesečnom iznosu od 2.500,00 € sa PDV-om;
 - Opštinom Ulcinj na mjesečnom iznosu od 2.000,00 € sa PDV-om;
 - Prijestonicom Cetinje na mjesečnom iznosu od 2.500,00 € sa PDV-om;
 - Opštinom Mojkovac na mjesečnom iznosu od 2.500,00 € sa PDV-om;
 - Opštinom Kolašin na mjesečnom iznosu od 2.500,00 € sa PDV-om;
 - Opštinom Nikšić na mjesečnom iznosu od 4.500,00 € sa PDV-om;
 - Opštinom Rožaje na mjesečnom iznosu od 2.500,00 € sa PDV-om;
3. Ministarstvom prosvjete na mjesečnom iznosu od 5.051,75 € sa PDV-om (4.175,00 € bez PDV-a).

**Potraživanja
Društva
na dan
31.12.2025.**

Na dan 31.12.2025. godine potraživanja iznose 41.909,56 € i odnose na:

- Potraživanja po osnovu izdatih faktura u iznosu od 21.675,00 € (od čega: Opštini Ulcinj iznos od 10.000,00 €; Prijestonici Cetinje iznos od 7.500,00 €; Ministarstvo prosvjete iznos od 4.175,00 €);
- Potraživanja po osnovu refundacija naknada zarada i ostala potraživanja u iznosu od 20.234,56 €.

Neophodno je pomenuti da navedena potraživanja nijesu sporna i da se ista redovno naplaćuju. Društvo je, i pored toga što nije naplatilo potraživanje, na navedene fakture obračunalo i platilo PDV, shodno Zakonu o PDV-u i obavezi da obračuna i plati porez na dodatu vrijednost na promet oporezivih usluga i isti prikaže na svojim fakturama.

(Prilog 6)

1	Potraživanja po osnovu izdatih faktura (1a+1b+1c)		21.675,00
1a	Opština Ulcinj	10.000,00	
1b	Prijestonica Cetinje	7.500,00	
1c	Ministarstvo prosvjete	4.175,00	
2	Potraživanja po osnovu refundacija naknada zarada i ostala potraživanja		20.234,56
	UKUPNO		41.909,56

- Gotovina i gotovinski ekvivalent** i Na dan 31.12.2025. godine novčana sredstva iznose 126.699,16 € i odnose na:
- Sredstva na računima u iznosu od 126.561,19 €;
 - Sredstva u blagajni u iznosu od 137,97 €. (Prilog 6)

1	Žiro - račun	126.561,19
2	Blagajna	137,97
	UKUPNO	126.699,16

Osnovni kapital rezerve i neraspoređeni dobitak/gubitak

Ukupan kapital i rezerve na dan 31.12.2025. godine iznose 171.119,69 € od čega je osnovni kapital 80.000,00 €, statutarne rezerve 8.000,00 €, neraspoređeni dobitak ranijih godina u iznosu od 35.942,05 € i neraspoređeni dobitak tekuće godine iznosi 47.177,64 €. (Prilog 6)

Obaveze Društva na dan 31.12.2025.

Ukupne kratkoročne obaveze Društva na dan 31.12.2025. godine iznose 22.096,85 € i odnose na:

- Obaveze prema dobavljačima u iznosu od 3.413,19 €;
- Obaveze po osnovu isplate ostalih ličnih rashoda u iznosu od 480,00 €;
- Obaveze za obračunati porez na dodatu vrijednost za decembar mjesec u iznosu od 12.662,12 €;
- Obaveze po osnovu poreza na dobit u iznosu od 4.852,63 €;
- Pasivna vremenska razgraničenja u iznosu od 688,92 €.

Navedene obaveze izmirene su tokom januara i februara mjeseca tekuće godine, osim poreza na dobit koji će se izmiriti do 31.03.2026. godine, i postignuto je da se obaveze prema zaposlenima, kao i obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost, poreza i doprinosa na zarade i ostala lična primanja i ostale obaveze iz poslovanja izmiruju redovno i da Društvo trenutno nema dugovanja. (Prilog 6)

1	Obaveze prema dobavljačima (1a+1b+1c+1d+1e+1f+1g+1h+1i)		3.413,19
1a	Vodovod i kanalizacija	11,99	
1b	Čistoća	19,75	
1c	Deponija	19,75	
1d	Euro petrol CG	406,14	
1e	Hard diskont Laković	237,52	
1f	Ljetopis DOO	582,13	
1g	ACME DOO	568,70	

1h	Pins plus DOO	1.226,04	
1i	AutoČačak DOO	341,17	
2	Obaveze po osnovu isplate ostalih ličnih rashoda		480,00
3	Obaveze za obračunati porez na dodatu vrijednost za decembar mjesec		12.662,12
4	Obaveze za obračunati porez na dobit		4.852,63
5	Pasivna vremenska razgraničenja		688,92
	UKUPNO		22.096,85

Preplata kod dobavljača Monte put iznosi 43,35 €.

Ukupni prihodi na dan 31.12.2025. godine iznosili su 520.977,85 € i predstavljaju prihode od pruženih usluga na osnovu sklopljenog Ugovora sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera, Ministarstvom prosvjete i Opštinama i prihoda od pružanja usluga iz djelatnosti Društva i ostale prihode. (Prilog 7)

**Prihodi za period
01.01.2025-
31.12.2025.**

	Prihodi	Iznos
1	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	478.695,19
2	Ostali prihodi iz poslovanja	42.282,66
	UKUPNO	520.977,85

Ukupni rashodi na dan 31.12.2025. godine iznosili su 469.124,41 €. U strukturi poslovnih rashoda dominiraju troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi sa 86,73% u ukupnim rashodima i iznose 406.867,05 €, učešće troškova poslovanja je 13,27 % i iznose 62.257,35 €.

Odloženi poreski rashodi/prihodi perioda iznose 176,82 €, dok je tekući porez na dobit 4.852,63 €. (Prilog 7)

**Rashodi za period
01.01.2025-
31.12.2025.**

	Rashodi:	Iznos
--	-----------------	--------------

1	Troškovi poslovanja	62.257,35
2	Troškovi zarada i naknada, ostala lična primanja	406.867,05
3	UKUPNO I (1+2)	469.124,41
4	Odloženi poreski rashodi/prihodi	-176,82
5	Tekući porez na dobit	4.852,63
6	UKUPNO I (3+4+5)	473.800,22

Ukupni prihodi Društva na dan 31.12.2025. godine, prikazani u bilansu uspjeha, iznosili su 520.978 €, ukupni rashodi 469.124 €, dok su odloženi poreski prihodi/rashodi perioda 177 € i tekući porez na dobit 4.853 €.

Društvo je u izvještajnom periodu ostvarilo pozitivan finansijski rezultat, koji nakon oporezivanja iznosi 47.178 €.



v.d. izvršnog direktora
Novo Konjević dipl.ecc



PRILOG I - REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA ZA 2025. GODINU - I KVARTAL

	PRILIVI IZ REDOVNOG POSLOVANJA (prihodi od pružanja usluga + PDV)	IZNOS	Realizacija 01.01.-31.03.2025	%
1.1	Prilivi od pružanja usluga po osnovu planiranih Ugovora u 2025. godini	642,100.00	55,475.00	8.64
1.1.1	Prilivi od pružanja usluga iz djelatnosti Društva, ugovor sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera	250,000.00		0.00
1.1.2	Prilivi od pružanja usluga iz djelatnosti Društva, planirani ugovori sa opštinama u centralnom i sjevernom dijelu Crne Gore i opštinom Ulcinj	276,000.00	51,300.00	18.59
1.1.3	Ostali planirani prilivi od pružanja usluga	116,100.00	4,175.00	3.60
1.2	Ostali prilivi	14,000.00	4,920.47	35.15
1.2.1	Prilivi po osnovu refundacija i ostalo	14,000.00	4,920.47	35.15
1	Prilivi od pružanja usluga iz redovnog poslovanja (1.1+1.2)	656,100.00	60,395.47	9.21
1a	PDV	102,743.80	8,903.27	8.67
I	Prihodi iz redovnog poslovanja (prilivi od pružanja usluga iz redovnog poslovanja - PDV) (1-1a)	553,356.20	51,492.20	9.31
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
2.1	Tekući izdaci	551,099.71	103,041.03	18.70
2.1.1	Bruto zarade i doprinosi	343,899.71	75,665.54	22.00
2.1.1.1	Neto zarade	282,706.16	61,996.39	21.93
2.1.1.2	Porezi na teret zaposlenih	18,616.97	4,235.21	22.75
2.1.1.3	Doprinosi na teret zaposlenog	35,350.76	7,770.30	21.98
2.1.1.4	Doprinosi na teret poslodavca	4,452.57	1,028.26	23.09
2.1.1.5	Prerez porezu na dohodak fizičkih lica	2,773.25	635.38	22.91
2.1.2	Ostala lična primanja	66,000.00	12,931.10	19.59
2.1.2.1	Bruto naknade članovima Odbora direktora (bruto)	43,000.00	6,748.50	15.69
2.1.2.2	Autorski honorari/Ugovori o djelu i ostali ugovori, naknade i ostala lična primanja (bruto)	23,000.00	6,182.60	26.88
2.1.3	Rashodi za materijal i energiju	26,500.00	1,881.57	7.10
2.1.3.1	Rashodi za materijal	13,500.00	379.73	2.81
2.1.3.1.1	Nabavka publikacija i stručne literature	1,500.00	217.39	14.49
2.1.3.1.2	Kancelarijski materijal	5,000.00	62.90	1.26
2.1.3.1.3	Reklamni materijal	5,000.00		0.00
2.1.3.1.4	Sredstva higijene	2,000.00	99.44	4.97
2.1.3.2	Rashodi za energiju	5,000.00	419.50	8.39
2.1.3.3	Rashodi za gorivo	8,000.00	1,082.34	13.53
2.1.4	Rashodi za usluge	73,200.00	6,695.41	9.15
2.1.4.1	Službena putovanja u zemlji i inostranstvu	8,000.00	499.92	6.25
2.1.4.2	Reprezentacija	6,000.00	515.47	8.59
2.1.4.3	Troškovi platnog prometa i bankarskih usluga	2,500.00	148.35	5.93
2.1.4.4	Pravne usluge (advokatske, notarske, izvršiteljske usluge)	3,000.00	290.40	9.68
2.1.4.5	Usluge stručnog usavršavanja	7,000.00	80.00	1.14
2.1.4.6	Ostale usluge	36,700.00	4,751.15	12.95
2.1.4.6.1	Medijske i promotivne usluge	5,000.00		0.00
2.1.4.6.2	Usluge registracije i osiguranja služ. vozila	1,500.00	676.02	45.07
2.1.4.6.3	Usluge osiguranja zaposlenih	3,000.00	1,476.62	49.22
2.1.4.6.4	Troškovi za poštanske usluge	500.00	46.75	9.35
2.1.4.6.5	Troškovi za usluge fiksne telefonije i interneta	5,000.00	108.98	2.18
2.1.4.6.6	Troškovi mobilne telefonije	5,000.00	671.69	13.43
2.1.4.6.7	Troškovi održavanja mejlova	2,000.00	146.43	7.32
2.1.4.6.8	Troškovi održavanja sajta	3,000.00	200.00	6.67
2.1.4.6.9	Troškovi održavanja društvenih mreža	4,000.00	270.00	6.75
2.1.4.6.10	Troškovi inoviranja i održavanja informacionog sistema	3,000.00		0.00
2.1.4.6.11	Troškovi odvoza komunalnog otpada	600.00	110.76	18.46
2.1.4.6.12	Troškovi vodovoda i kanalizacije	600.00	48.84	8.14
2.1.4.6.13	Nematerijalni troškovi (vize, takse i dr.)	1,000.00	450.30	45.03
2.1.4.6.14	Nabavka licenci za računovodstveni program, paket propisa i ostale programe	2,500.00	544.76	21.79
2.1.4.7	Ostali poslovni rashodi	10,000.00	410.12	4.10
2.1.5	Rashodi za tekuće održavanje	7,500.00	249.55	3.33
2.1.5.1	Tekuće održavanje poslovnog prostora	2,000.00	85.20	4.26
2.1.5.2	Tekuće održavanje opreme	2,000.00	99.03	4.95
2.1.5.3	Tekuće održavanje vozila	3,500.00	65.32	1.87
2.1.6	Renta	28,000.00	5,617.86	20.06
2.1.6.1	Zakup poslovnog i skladišnog prostora sa porezom i prerezom	28,000.00	5,617.86	20.06
2.2.	Izdaci za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar	6,000.00	0.00	0.00
2.2.1	Izdaci za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar	6,000.00		0.00
II	Rashodi iz redovnog poslovanja Društva (2.1+2.2)	551,099.71	103,041.03	18.70
	PRILIV (PRIHODI+PDV) iz redovnog poslovanja Društva	656,100.00	60,395.47	9.21
I	PRIHODI iz redovnog poslovanja Društva	553,356.20	51,492.20	9.31
II	RASHODI iz redovnog poslovanja Društva	551,099.71	103,041.03	18.70
III	SUFICIT/DEFICIT iz redovnog poslovanja Društva (I-II)	2,256.49	-51,548.83	



	PRILIVI I ODLIVI ZA POTREBE IMPLEMENTACIJE PROJEKATA U OPŠTINI PLAV I BERANE SHODNO SARADNJI SA MINISTARSTVOM EKOLOGIJE, ODRŽIVOG RAZVOJA I RAZVOJA SJEVERA I EKO FONDOM			
3	Prilivi od pružanja usluga po osnovu implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane u saradnji sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i Eko fondom (prihodi od pružanja usluga + PDV)	580,000.00	0.00	
4	Odlivi za potrebe implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane u saradnji sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i Eko fondom (rashodi + PDV)	580,000.00	0.00	
IV	SUFICIT/DEFICIT po osnovu implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane (3-4)	0.00	0.00	
V	SUFICIT/DEFICIT (III+IV)	2,256.49	-51,548.83	



PRILOG 2 - REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA ZA 2025. GODINU - II KVARTAL

	PRILIVI IZ REDOVNOG POSLOVANJA (prihodi od pružanja usluga + PDV)	IZNOS	Realizacija 01.04.-30.06.2025	%
1.1	Prilivi od pružanja usluga po osnovu planiranih Ugovora u 2025. godini	642,100.00	189,166.69	29.46
1.1.1	Prilivi od pružanja usluga iz djelatnosti Društva, ugovor sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera	250,000.00	104,166.69	41.67
1.1.2	Prilivi od pružanja usluga iz djelatnosti Društva, planirani ugovori sa opštinama u centralnom i sjevernom dijelu Crne Gore i opštinom Ulcinj	276,000.00	68,300.00	24.75
1.1.3	Ostali planirani prilivi od pružanja usluga	116,100.00	16,700.00	14.38
1.2	Ostali prilivi	14,000.00	5,427.96	38.77
1.2.1	Prilivi po osnovu refundacija i ostalo	14,000.00	5,427.96	38.77
1	Prilivi od pružanja usluga iz redovnog poslovanja (1.1+1.2)	656,100.00	194,594.65	29.66
1a	PDV	102,743.80	29,932.17	29.13
I	Prilivi iz redovnog poslovanja (prilivi od pružanja usluga iz redovnog poslovanja - PDV) (1-1a)	553,356.20	164,662.48	29.76
	RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
2.1	Tekući izdaci	551,099.71	106,162.24	19.26
2.1.1	Bruto zarade i doprinosi	343,899.71	81,531.05	23.71
2.1.1.1	Neto zarade	282,706.16	66,257.25	23.44
2.1.1.2	Porezi na teret zaposlenih	18,616.97	5,054.47	27.15
2.1.1.3	Doprinosi na teret zaposlenog	35,350.76	8,366.36	23.67
2.1.1.4	Doprinosi na teret poslodavca	4,452.57	1,094.73	24.59
2.1.1.5	Prerez porezu na dohodak fizičkih lica	2,773.25	758.24	27.34
2.1.2	Ostala lična primanja	66,000.00	10,416.09	15.78
2.1.2.1	Bruto naknade članovima Odbora direktora (bruto)	43,000.00	6,748.50	15.69
2.1.2.2	Autorski honorari/Ugovori o djelu i ostali ugovori, naknade i ostala lična primanja (bruto)	23,000.00	3,667.59	15.95
2.1.3	Rashodi za materijal i energiju	26,500.00	1,656.83	6.25
2.1.3.1	Rashodi za materijal	13,500.00	167.40	1.24
2.1.3.1.1	Nabavka publikacija i stručne literature	1,500.00		0.00
2.1.3.1.2	Kancelarijski materijal	5,000.00	19.36	0.39
2.1.3.1.3	Reklamni materijal	5,000.00		0.00
2.1.3.1.4	Sredstva higijene	2,000.00	148.04	7.40
2.1.3.2	Rashodi za energiju	5,000.00	388.73	7.77
2.1.3.3	Rashodi za gorivo	8,000.00	1,100.70	13.76
2.1.4	Rashodi za usluge	73,200.00	6,051.92	8.27
2.1.4.1	Službena putovanja u zemlji i inostranstvu	8,000.00	752.34	9.40
2.1.4.2	Reprezentacija	6,000.00	461.92	7.70
2.1.4.3	Troškovi platnog prometa i bankarskih usluga	2,500.00	214.34	8.57
2.1.4.4	Pravne usluge (advokatske, notarske, izvršiteljske usluge)	3,000.00	1,125.00	37.50
2.1.4.5	Usluge stručnog usavršavanja	7,000.00	191.32	2.73
2.1.4.6	Ostale usluge	36,700.00	3,090.80	8.42
2.1.4.6.1	Medijske i promotivne usluge	5,000.00		0.00
2.1.4.6.2	Usluge registracije i osiguranja služ. vozila	1,500.00		0.00
2.1.4.6.3	Usluge osiguranja zaposlenih	3,000.00		0.00
2.1.4.6.4	Troškovi za poštanske usluge	500.00	54.50	10.90
2.1.4.6.5	Troškovi za usluge fiksne telefonije i interneta	5,000.00	163.23	3.26
2.1.4.6.6	Troškovi mobilne telefonije	5,000.00	975.71	19.51
2.1.4.6.7	Troškovi održavanja mejlova	2,000.00	72.00	3.60
2.1.4.6.8	Troškovi održavanja sajta	3,000.00	600.00	20.00
2.1.4.6.9	Troškovi održavanja društvenih mreža	4,000.00	810.00	20.25
2.1.4.6.10	Troškovi inoviranja i održavanja informacionog sistema	3,000.00	0.00	0.00
2.1.4.6.11	Troškovi odvoza komunalnog otpada	600.00	110.76	18.46
2.1.4.6.12	Troškovi vodovoda i kanalizacije	600.00	47.56	7.93
2.1.4.6.13	Nematerijalni troškovi (vize, takse i dr.)	1,000.00	189.75	18.98
2.1.4.6.14	Nabavka licenci za računovodstveni program, paket propisa i ostale programe	2,500.00	67.29	2.69
2.1.4.7	Ostali poslovni rashodi	10,000.00	216.20	2.16
2.1.5	Rashodi za tekuće održavanje	7,500.00	888.49	11.85
2.1.5.1	Tekuće održavanje poslovnog prostora	2,000.00	85.20	4.26
2.1.5.2	Tekuće održavanje opreme	2,000.00		0.00
2.1.5.3	Tekuće održavanje vozila	3,500.00	803.29	22.95
2.1.6	Renta	28,000.00	5,617.86	20.06
2.1.6.1	Zakup poslovnog i skladišnog prostora sa porezom i prirezom	28,000.00	5,617.86	20.06
2.2.	Izdaci za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar	6,000.00	0.00	0.00
2.2.1	Izdaci za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar	6,000.00		0.00
II	Rashodi iz redovnog poslovanja Društva (2.1+2.2)	551,099.71	106,162.24	19.26
	Amortizacija			
	PRILIV (PRIHODI+PDV) iz redovnog poslovanja Društva	656,100.00	194,594.65	29.66
I	PRIHODI iz redovnog poslovanja Društva	553,356.20	164,662.48	29.76
II	RASHODI iz redovnog poslovanja Društva	551,099.71	106,162.24	19.26
III	SUFICIT/DEFICIT iz redovnog poslovanja Društva (I-II)	2,256.49	58,500.24	



	PRILIVI I ODLIVI ZA POTREBE IMPLEMENTACIJE PROJEKATA U OPŠTINI PLAV I BERANE SHODNO SARADNJI SA MINISTARSTVOM EKOLOGIJE, ODRŽIVOG RAZVOJA I RAZVOJA SJEVERA I EKO FONDOM			
3	Prilivi od pružanja usluga po osnovu implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane u saradnji sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i Eko fondom (prihodi od pružanja usluga + PDV)	580,000.00	0.00	
4	Odlivi za potrebe implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane u saradnji sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i Eko fondom (rashodi + PDV)	580,000.00	0.00	
IV	SUFICIT/DEFICIT po osnovu implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane (3-4)	0.00	0.00	
V	SUFICIT/DEFICIT (III+IV)	2,256.49	58,500.24	



PRILOG 3 - REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA ZA 2025. GODINU - III KVARTAL

	PRILIVI IZ REDOVNOG POSLOVANJA (prihodi od pružanja usluga + PDV)	IZNOS	Realizacija 01.07.-30.09.2025	%
1.1	Prilivi od pružanja usluga po osnovu planiranih Ugovora u 2025. godini	642,100.00	144,024.99	22.43
1.1.1	Prilivi od pružanja usluga iz djelatnosti Društva, ugovor sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera	250,000.00	62,499.99	25.00
1.1.2	Prilivi od pružanja usluga iz djelatnosti Društva, planirani ugovori sa opštinama u centralnom i sjevernom dijelu Crne Gore i opštinom Ulcinj	276,000.00	69,000.00	25.00
1.1.3	Ostali planirani prilivi od pružanja usluga	116,100.00	12,525.00	10.79
1.2	Ostali prilivi	14,000.00	15,031.71	107.37
1.2.1	Prilivi po osnovu refundacija i ostalo	14,000.00	15,031.71	107.37
1	Prilivi od pružanja usluga iz redovnog poslovanja (1.1+1.2)	656,100.00	159,056.70	24.24
1a	PDV	102,743.80	22,822.26	22.21
I	Prilivi iz redovnog poslovanja (prilivi od pružanja usluga iz redovnog poslovanja - PDV) (1-1a)	553,356.20	136,234.44	24.62
	RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
2.1	Tekući izdaci	551,099.71	111,868.84	20.30
2.1.1	Bruto zarade i doprinosi	343,899.71	77,922.39	22.66
2.1.1.1	Neto zarade	282,706.16	63,625.38	22.51
2.1.1.2	Porezi na teret zaposlenih	18,616.97	4,559.67	24.49
2.1.1.3	Doprinosi na teret zaposlenog	35,350.76	7,999.48	22.63
2.1.1.4	Doprinosi na teret poslodavca	4,452.57	1,053.87	23.67
2.1.1.5	Prerez porezu na dohodak fizičkih lica	2,773.25	683.99	24.66
2.1.2	Ostala lična primanja	66,000.00	13,964.07	21.16
2.1.2.1	Bruto naknade članovima Odbora direktora (bruto)	43,000.00	7,648.30	17.79
2.1.2.2	Autorski honorari/Ugovori o djelu i ostali ugovori, naknade i ostala lična primanja (bruto)	23,000.00	6,315.77	27.46
2.1.3	Rashodi za materijal i energiju	26,500.00	1,983.99	7.49
2.1.3.1	Rashodi za materijal	13,500.00	308.18	2.28
2.1.3.1.1	Nabavka publikacija i stručne literature	1,500.00		0.00
2.1.3.1.2	Kancelarijski materijal	5,000.00	209.40	4.19
2.1.3.1.3	Reklamni materijal	5,000.00		0.00
2.1.3.1.4	Sredstva higijene	2,000.00	98.78	4.94
2.1.3.2	Rashodi za energiju	5,000.00	637.43	12.75
2.1.3.3	Rashodi za gorivo	8,000.00	1,038.38	12.98
2.1.4	Rashodi za usluge	73,200.00	12,060.94	16.48
2.1.4.1	Službena putovanja u zemlji i inostranstvu	8,000.00	581.76	7.27
2.1.4.2	Reprezentacija	6,000.00	275.95	4.60
2.1.4.3	Troškovi platnog prometa i bankarskih usluga	2,500.00	299.96	12.00
2.1.4.4	Pravne usluge (advokatske, notarske, izvršiteljske usluge)	3,000.00	7.41	0.25
2.1.4.5	Usluge stručnog usavršavanja	7,000.00	80.00	1.14
2.1.4.6	Ostale usluge	36,700.00	4,304.79	11.73
2.1.4.6.1	Medijske i promotivne usluge	5,000.00		0.00
2.1.4.6.2	Usluge registracije i osiguranja služ. vozila	1,500.00	312.00	20.80
2.1.4.6.3	Usluge osiguranja zaposlenih	3,000.00		0.00
2.1.4.6.4	Troškovi za poštanske usluge	500.00	74.60	14.92
2.1.4.6.5	Troškovi za usluge fiksne telefonije i interneta	5,000.00	171.62	3.43
2.1.4.6.6	Troškovi mobilne telefonije	5,000.00	953.49	19.07
2.1.4.6.7	Troškovi održavanja mejlova	2,000.00	72.00	3.60
2.1.4.6.8	Troškovi održavanja sajta	3,000.00	600.00	20.00
2.1.4.6.9	Troškovi održavanja društvenih mreža	4,000.00	810.00	20.25
2.1.4.6.10	Troškovi inoviranja i održavanja informacionog sistema	3,000.00		0.00
2.1.4.6.11	Troškovi odvoza komunalnog otpada	600.00	110.76	18.46
2.1.4.6.12	Troškovi vodovoda i kanalizacije	600.00	53.33	8.89
2.1.4.6.13	Nematerijalni troškovi (vize, takse i dr.)	1,000.00	179.70	17.97
2.1.4.6.14	Nabavka licenci za računovodstveni program, paket propisa i ostale programe	2,500.00	967.29	38.69
2.1.4.7	Ostali poslovni rashodi	10,000.00	6,511.07	65.11
2.1.5	Rashodi za tekuće održavanje	7,500.00	205.08	2.73
2.1.5.1	Tekuće održavanje poslovnog prostora	2,000.00	100.08	5.00
2.1.5.2	Tekuće održavanje opreme	2,000.00		0.00
2.1.5.3	Tekuće održavanje vozila	3,500.00	105.00	3.00
2.1.6	Renta	28,000.00	5,617.86	20.06
2.1.6.1	Zakup poslovnog i skladišnog prostora sa porezom i prirezom	28,000.00	5,617.86	20.06
2.2.	Izdaci za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar	6,000.00	114.51	1.91
2.2.1	Izdaci za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar	6,000.00	114.51	1.91
II	Rashodi iz redovnog poslovanja Društva (2.1+2.2)	551,099.71	111,868.84	20.30
	Amortizacija			
	PRILIV (PRIHODI+PDV) iz redovnog poslovanja Društva	656,100.00	159,056.70	24.24
I	PRIHODI iz redovnog poslovanja Društva	553,356.20	136,234.44	24.62
II	RASHODI iz redovnog poslovanja Društva	551,099.71	111,868.84	20.30
III	SUFICIT/DEFICIT iz redovnog poslovanja Društva (I-II)	2,256.49	24,365.60	



	PRILIVI I ODLIVI ZA POTREBE IMPLEMENTACIJE PROJEKATA U OPŠTINI PLAV I BERANE SHODNO SARADNJI SA MINISTARSTVOM EKOLOGIJE, ODRŽIVOG RAZVOJA I RAZVOJA SJEVERA I EKO FONDOM			
3	Prilivi od pružanja usluga po osnovu implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane u saradnji sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i Eko fondom (prihodi od pružanja usluga + PDV)	580,000.00	0.00	
4	Odlivi za potrebe implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane u saradnji sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i Eko fondom (rashodi + PDV)	580,000.00	0.00	
IV	SUFICIT/DEFICIT po osnovu implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane (3-4)	0.00	0.00	
V	SUFICIT/DEFICIT (III+IV)	2,256.49	24,365.60	



PRILOG 4 - REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA ZA 2025. GODINU - IV KVARTAL

	PRILIVI IZ REDOVNOG POSLOVANJA (prihodi od pružanja usluga + PDV)	IZNOS	Realizacija 01.10.-31.12.2025	%
1.1	Prilivi od pružanja usluga po osnovu planiranih Ugovora u 2025. godini	642,100.00	180,033.71	28.04
1.1.1	Prilivi od pružanja usluga iz djelatnosti Društva, ugovor sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera	250,000.00	83,333.32	33.33
1.1.2	Prilivi od pružanja usluga iz djelatnosti Društva, planirani ugovori sa opštinama u centralnom i sjevernom dijelu Crne Gore i opštinom Ulcinj	276,000.00	80,000.00	28.99
1.1.3	Ostali planirani prilivi od pružanja usluga	116,100.00	16,700.39	14.38
1.2	Ostali prilivi	14,000.00	16,902.13	120.73
1.2.1	Prilivi po osnovu refundacija i ostalo	14,000.00	16,902.13	120.73
1	Prilivi od pružanja usluga iz redovnog poslovanja (1.1+1.2)	656,100.00	196,935.84	30.02
1a	PDV	102,743.80	28,347.11	27.59
I	Prihodi iz redovnog poslovanja (prilivi od pružanja usluga iz redovnog poslovanja - PDV) (1-1a)	553,356.20	168,588.73	30.47
	RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
2.1	Tekući izdaci	551,099.71	142,806.32	25.91
2.1.1	Bruto zarade i doprinosi	343,899.71	106,541.63	30.98
2.1.1.1	Neto zarade	282,706.16	85,764.79	30.34
2.1.1.2	Porezi na teret zaposlenih	18,616.97	8,615.06	46.28
2.1.1.3	Doprinosi na teret zaposlenog	35,350.76	9,633.69	27.25
2.1.1.4	Doprinosi na teret poslodavca	4,452.57	1,235.75	27.75
2.1.1.5	Prerez porezu na dohodak fizičkih lica	2,773.25	1,292.34	46.60
2.1.2	Ostala lična primanja	66,000.00	17,997.49	27.27
2.1.2.1	Bruto naknade članovima Odbora direktora (bruto)	43,000.00	11,636.05	27.06
2.1.2.2	Autorski honorari/Ugovori o djelu i ostali ugovori, naknade i ostala lična primanja (bruto)	23,000.00	6,361.44	27.66
2.1.3	Rashodi za materijal i energiju	26,500.00	2,483.99	9.37
2.1.3.1	Rashodi za materijal	13,500.00	726.85	5.38
2.1.3.1.1	Nabavka publikacija i stručne literature	1,500.00		0.00
2.1.3.1.2	Kancelarijski materijal	5,000.00	481.10	9.62
2.1.3.1.3	Reklamni materijal	5,000.00		0.00
2.1.3.1.4	Sredstva higijene	2,000.00	245.75	12.29
2.1.3.2	Rashodi za energiju	5,000.00	631.21	12.62
2.1.3.3	Rashodi za gorivo	8,000.00	1,125.93	14.07
2.1.4	Rashodi za usluge	73,200.00	9,209.70	12.58
2.1.4.1	Službena putovanja u zemlji i inostranstvu	8,000.00	1,195.86	14.95
2.1.4.2	Reprezentacija	6,000.00	2,740.72	45.68
2.1.4.3	Troškovi platnog prometa i bankarskih usluga	2,500.00	315.38	12.62
2.1.4.4	Pravne usluge (advokatske, notarske, izvršiteljske usluge)	3,000.00		0.00
2.1.4.5	Usluge stručnog usavršavanja	7,000.00	560.00	8.00
2.1.4.6	Ostale usluge	36,700.00	4,082.47	11.12
2.1.4.6.1	Medijske i promotivne usluge	5,000.00		0.00
2.1.4.6.2	Usluge registracije i osiguranja služ. vozila	1,500.00		0.00
2.1.4.6.3	Usluge osiguranja zaposlenih	3,000.00		0.00
2.1.4.6.4	Troškovi za poštanske usluge	500.00	194.10	38.82
2.1.4.6.5	Troškovi za usluge fiksne telefonije i interneta	5,000.00	230.79	4.62
2.1.4.6.6	Troškovi mobilne telefonije	5,000.00	1,286.17	25.72
2.1.4.6.7	Troškovi održavanja mejlova	2,000.00	96.00	4.80
2.1.4.6.8	Troškovi održavanja sajta	3,000.00	800.00	26.67
2.1.4.6.9	Troškovi održavanja društvenih mreža	4,000.00	1,080.00	27.00
2.1.4.6.10	Troškovi inoviranja i održavanja informacionog sistema	3,000.00		0.00
2.1.4.6.11	Troškovi odvoza komunalnog otpada	600.00	110.76	18.46
2.1.4.6.12	Troškovi vodovoda i kanalizacije	600.00	37.91	6.32
2.1.4.6.13	Nematerijalni troškovi (vize, takse i dr.)	1,000.00	179.45	17.95
2.1.4.6.14	Nabavka licenci za računovodstveni program, paket propisa i ostale programe	2,500.00	67.29	2.69
2.1.4.7	Ostali poslovni rashodi	10,000.00	315.27	3.15
2.1.5	Rashodi za tekuće održavanje	7,500.00	726.31	9.68
2.1.5.1	Tekuće održavanje poslovnog prostora	2,000.00	101.19	5.06
2.1.5.2	Tekuće održavanje opreme	2,000.00	50.00	2.50
2.1.5.3	Tekuće održavanje vozila	3,500.00	575.12	16.43
2.1.6	Renta	28,000.00	5,617.86	20.06
2.1.6.1	Zakup poslovnog i skladišnog prostora sa porezom i prirezom	28,000.00	5,617.86	20.06
2.2.	Izdaci za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar	6,000.00	229.34	3.82
2.2.1	Izdaci za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar	6,000.00	229.34	3.82
II	Rashodi iz redovnog poslovanja Društva (2.1+2.2)	551,099.71	142,806.32	25.91
	Amortizacija		5,245.98	
	Odloženi poreski rashodi/prihodi		-176.82	
	Tekući porez na dobit		4,852.63	
	PRILIV (PRIHODI+PDV) iz redovnog poslovanja Društva	656,100.00	196,935.84	30.02
I	PRIHODI iz redovnog poslovanja Društva	553,356.20	168,588.73	30.47
II	RASHODI iz redovnog poslovanja Društva	551,099.71	152,728.10	27.71



III	SUFICIT/DEFICIT iz redovnog poslovanja Društva (I-II)	2,256.49	15,860.63	
	PRILIVI I ODLIVI ZA POTREBE IMPLEMENTACIJE PROJEKATA U OPŠTINI PLAV I BERANE SHODNO SARADNJI SA MINISTARSTVOM EKOLOGIJE, ODRŽIVOG RAZVOJA I RAZVOJA SJEVERA I EKO FONDOM			
3	Prilivi od pružanja usluga po osnovu implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane u saradnji sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i Eko fondom (prihodi od pružanja usluga + PDV)	580,000.00	0.00	
4	Odlivi za potrebe implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane u saradnji sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i Eko fondom (rashodi + PDV)	580,000.00	0.00	
IV	SUFICIT/DEFICIT po osnovu implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane (3-4)	0.00	0.00	
V	SUFICIT/DEFICIT (III+IV)	2,256.49	15,860.63	





2.1.4.6.11	Troškovi odvoza komunalnog otpada	600,00		110,76		110,76		110,76		110,76		110,76		110,76		443,04		73,84
2.1.4.6.12	Troškovi vodovoda i kanalizacije	600,00		48,84		47,56		53,33		37,91		187,64		31,27		187,64		31,27
2.1.4.6.13	Nematerijalni troškovi (vizje, inžinj. i dr.)	1.000,00		450,30		189,75		179,70		179,45		999,20		99,92		999,20		99,92
2.1.4.6.14	Nalazna licenca za računovodstveni program, paket propisa i ostale programe	2.500,00		544,76		67,29		967,29		67,29		1.646,63		65,87		1.646,63		65,87
2.1.4.7	Ostali poslovnih rashodi	10.000,00		410,12		216,20		6.511,07		315,27		7.452,66		74,53		7.452,66		74,53
2.1.5	Rashodi za tekuće održavanje	7.500,00		249,55		888,49		205,08		726,31		2.069,43		27,59		2.069,43		27,59
2.1.5.1	Tekuće održavanje poslovnog prostora	2.000,00		85,20		85,20		100,08		101,19		18,58		18,58		18,58		18,58
2.1.5.2	Tekuće održavanje opreme	2.000,00		99,03						50,00		149,03		7,45		149,03		7,45
2.1.5.3	Tekuće održavanje vozila	3.500,00		65,32		803,29		105,00		575,12		1.548,73		44,25		1.548,73		44,25
2.1.6	Renta	28.000,00		5.617,86		5.617,86		5.617,86		5.617,86		22.471,44		80,26		22.471,44		80,26
2.1.6.1	Zakup poslovnog i skladišnog prostora sa porezom i prizoom	28.000,00		5.617,86		5.617,86		5.617,86		5.617,86		22.471,44		80,26		22.471,44		80,26
2.2	Izdaci za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar	6.000,00		0,00		0,00		114,51		229,34		343,85		5,73		343,85		5,73
2.2.1	Izdaci za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar	6.000,00						114,51		229,34		343,85		5,73		343,85		5,73
II	Rashodi iz redovnog poslovanja Društva (2.1+2.2)	551.099,71		103.041,03		106.162,24		111.868,84		142.806,32		463.878,43		84,17		463.878,43		84,17
	Amortizacija									5.245,98		5.245,98				5.245,98		
	Odloženi poreški rashodi/prihodi									-176,82		-176,82				-176,82		
	Tekuci porez na dobit									4.852,63		4.852,63				4.852,63		
I	PRILIV (PRIHODI+PDV) iz redovnog poslovanja Društva	656.100,00		60.395,47		194.594,65		159.056,70		196.935,84		610.982,66		94,15		610.982,66		94,15
II	RASHODI iz redovnog poslovanja Društva	553.356,20		51.492,20		164.662,48		136.234,44		168.588,73		520.977,85		85,97		520.977,85		85,97
III	SUFICIT/DEFICIT iz redovnog poslovanja Društva (I-II)	551.099,71		103.041,03		106.162,24		111.868,84		152.728,10		473.800,21				473.800,21		
	PRILIV I ODLIV ZA POTREBE IMPLEMENTACIJE PROJEKATA U OPŠTINI PLAV I BERANE SHODNO SARADNI SA MINISTARSTVOM EKOLOGIJE, ODRŽIVOG RAZVOJA I RAZVOJA SJEVERA I EKO FONDOM																	
	Prilivi od pružanja usluga po osnovu implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane u saradnji sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i Eko fondom (prihodi od pružanja usluga + PDV)	580.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
4	Odlivi za potrebe implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane u saradnji sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i Eko fondom (rashodi + PDV)	580.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
IV	SUFICIT/DEFICIT po osnovu implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane (3-4)	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
V	SUFICIT/DEFICIT (III+IV)	2.256,49		-51.548,83		58.500,24		24.365,60		15.860,63		47.177,64				47.177,64		



PRILOG 5a - REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA ZA 2025. GODINU

		IZNOS	Realizacija 01.01.-31.12.2025	%
0	PRILIVI IZ REDOVNOG POSLOVANJA (prihodi od pružanja usluga + PDV)			
1.1	Prilivi od pružanja usluga po osnovu planiranih Ugovora u 2025. godini	642,100.00	568,700.39	88.57
1.1.1	Prilivi od pružanja usluga iz djelatnosti Društva, ugovor sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera	250,000.00	250,000.00	100.00
1.1.2	Prilivi od pružanja usluga iz djelatnosti Društva, planirani ugovori sa opštinama u centralnom i sjevernom dijelu Crne Gore i opštinom Ulcinj	276,000.00	268,600.00	97.32
1.1.3	Ostali planirani prilivi od pružanja usluga	116,100.00	50,100.39	43.15
1.2	Ostali prilivi	14,000.00	42,282.27	302.02
1.2.1	Prilivi po osnovu refundacija i ostalo	14,000.00	42,282.27	302.02
I	Prilivi od pružanja usluga iz redovnog poslovanja (1.1+1.2)	656,100.00	610,982.66	93.12
1a	PDV	102,743.80	90,004.81	87.60
I	Prihodi iz redovnog poslovanja (prilivi od pružanja usluga iz redovnog poslovanja - PDV) (I-1a)	553,356.20	520,977.85	94.15
	RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
2.1	Tekući izdaci	551,099.71	463,878.43	84.17
2.1.1	Bruto zarade i doprinosi	343,899.71	341,660.61	99.35
2.1.1.1	Neto zarade	282,706.16	277,643.81	98.21
2.1.1.2	Porezi na teret zaposlenih	18,616.97	22,464.41	120.67
2.1.1.3	Doprinosi na teret zaposlenog	35,350.76	33,769.83	95.53
2.1.1.4	Doprinosi na teret poslodavca	4,452.57	4,412.61	99.10
2.1.1.5	Priraz porezu na dohodak fizičkih lica	2,773.25	3,369.95	121.52
2.1.2	Ostala lična primanja	66,000.00	55,308.75	83.80
2.1.2.1	Bruto naknade članovima Odbora direktora (bruto)	43,000.00	32,781.35	76.24
2.1.2.2	Autorski honorari/Ugovori o djelu i ostali ugovori, naknade i ostala lična primanja (bruto)	23,000.00	22,527.40	97.95
2.1.3	Rashodi za materijal i energiju	26,500.00	8,006.38	30.21
2.1.3.1	Rashodi za materijal	13,500.00	1,582.16	11.72
2.1.3.1.1	Nabavka publikacija i stručne literature	1,500.00	217.39	14.49
2.1.3.1.2	Kancelarijski materijal	5,000.00	772.76	15.46
2.1.3.1.3	Reklamni materijal	5,000.00	0.00	0.00
2.1.3.1.4	Sredstva higijene	2,000.00	592.01	29.60
2.1.3.2	Rashodi za energiju	5,000.00	2,076.87	41.54
2.1.3.3	Rashodi za gorivo	8,000.00	4,347.35	54.34
2.1.4	Rashodi za usluge	73,200.00	34,017.97	46.47
2.1.4.1	Službena putovanja u zemlji i inostranstvu	8,000.00	3,029.88	37.87
2.1.4.2	Reprezentacija	6,000.00	3,994.06	66.57
2.1.4.3	Troškovi platnog prometa i bankarskih usluga	2,500.00	978.03	39.12
2.1.4.4	Pravne usluge (advokatske, notarske, izvršiteljske usluge)	3,000.00	1,422.81	47.43
2.1.4.5	Usluge stručnog usavršavanja	7,000.00	911.32	13.02
2.1.4.6	Ostale usluge	36,700.00	16,229.21	44.22
2.1.4.6.1	Medijske i promotivne usluge	5,000.00	0.00	0.00
2.1.4.6.2	Usluge registracije i osiguranja služ. vozila	1,500.00	988.02	65.87
2.1.4.6.3	Usluge osiguranja zaposlenih	3,000.00	1,476.62	49.22
2.1.4.6.4	Troškovi za poštanske usluge	500.00	369.95	73.99
2.1.4.6.5	Troškovi za usluge fiksne telefonije i interneta	5,000.00	674.62	13.49
2.1.4.6.6	Troškovi mobilne telefonije	5,000.00	3,887.06	77.74
2.1.4.6.7	Troškovi održavanja mećlova	2,000.00	386.43	19.32
2.1.4.6.8	Troškovi održavanja sajta	3,000.00	2,200.00	73.33
2.1.4.6.9	Troškovi održavanja društvenih mreža	4,000.00	2,970.00	74.25
2.1.4.6.10	Troškovi inoviranja i održavanja informacionog sistema	3,000.00	0.00	0.00
2.1.4.6.11	Troškovi odvoza komunalnog otpada	600.00	443.04	73.84
2.1.4.6.12	Troškovi vodovoda i kanalizacije	600.00	187.64	31.27
2.1.4.6.13	Nematerijalni troškovi (vize, taksic i dr.)	1,000.00	999.20	99.92
2.1.4.6.14	Nabavka licenci za računovodstveni program, paket propisa i ostale programe	2,500.00	1,646.63	65.87
2.1.4.7	Ostali poslovni rashodi	10,000.00	7,452.66	74.53
2.1.5	Rashodi za tekuće održavanje	7,500.00	2,069.43	27.59
2.1.5.1	Tekuće održavanje poslovnog prostora	2,000.00	371.67	18.58
2.1.5.2	Tekuće održavanje opreme	2,000.00	149.03	7.45
2.1.5.3	Tekuće održavanje vozila	3,500.00	1,548.73	44.25
2.1.6	Renta	28,000.00	22,471.44	80.26
2.1.6.1	Zakup poslovnog i skladišnog prostora sa porezom i prirazom	28,000.00	22,471.44	80.26
2.2.	Izdaci za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar	6,000.00	343.85	5.73
2.2.1	Izdaci za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar	6,000.00	343.85	5.73
II	Rashodi iz redovnog poslovanja Društva (2.1+2.2)	551,099.71	463,878.43	84.17
	Amortizacija		5,245.98	
	Odloženi poreski rashodi/prihodi		-176.82	
	Tekući porez na dobit		4,852.63	
	PRILIV (PRIHODI+PDV) iz redovnog poslovanja Društva	656,100.00	610,982.66	
I	PRIHODI iz redovnog poslovanja Društva	553,356.20	520,977.85	94.15
II	RASHODI iz redovnog poslovanja Društva	551,099.71	473,800.21	85.97
III	SUFICIT/DEFICIT iz redovnog poslovanja Društva (I-II)	2,256.49	47,177.64	



	PRILIVI I ODLIVI ZA POTREBE IMPLEMENTACIJE PROJEKATA U OPŠTINI PLAV I BERANE SHODNO SARADNJI SA MINISTARSTVOM EKOLOGIJE, ODRŽIVOG RAZVOJA I RAZVOJA SJEVERA I EKO FONDOM			
3	Prilivi od pružanja usluga po osnovu implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane u saradnji sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i Eko fondom (prihodi od pružanja usluga + PDV)	580,000.00	0.00	
4	Odlivi za potrebe implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane u saradnji sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i Eko fondom (rashodi + PDV)	580,000.00	0.00	
IV	SUFICIT/DEFICIT po osnovu implementacije projekata u cilju unapređenja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Opštinama Plav i Berane (3-4)	0.00	0.00	
V	SUFICIT/DEFICIT (III+IV)	2,256.49	47,177.64	



ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/

na dan 31.12.2025 godine

Broj iskaza

FI PG-61088/2026

Popunjiva pravno lice	
Matični broj: 02730430	Šifra djelatnosti: 7022
Popunjiva: NOVO KONJEVIĆ	

Naziv: "PROJECT - CONSULTING" D.O.O. PODGORICA
Sjedište: ULICA MOSKOVSKA BR. 65, I SPRAT, PODGORICA, Crna Gora

Grupa	Pozicija	Red. broj	Napomena	Tekuća godina	Prethodna godina - krajnje stanje	Prethodna godina-početno
1	2	3	4	5	6	7
	AKTIVA					
	AKTIVA					
00	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	1				
	B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	2		22.329	27.575	33.045
01	I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	3				
010	1. Ulaganja u razvoj	4				
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	5				
012	3. Goodwill	6				
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u priprem	7				
	II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	8		22.329	27.575	33.045
020 i 022	1. Zemljište i objekti	9				
023	2. Postrojenja i oprema	10		22.329	27.566	33.024
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	11			9	21
024	3.1. Investicione nekretnine	12				
021 i 025	3.2. Biološka sredstva	13				
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	14			9	21
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema	15				
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	16				
030, 039(dio)	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	17				
033(dio), 039(dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	18				
031(dio), 032(dio), 039(dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	19				
033(dio), 039(dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih li	20				
031(dio), 032(dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	21				



1	2	3	4	5	6	7
032(dio), 034, 035, 036, 039(dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	22				
038, 039(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	23				
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	24		280	103	
	D. OBRтна SREDSTVA(026+031+039+043+044)	25		168.652	116.104	72.565
	I. ZALIHE (027 do 030)	26		43	70	54
10	I. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	27				
11	2. Nedovršena proizvodnja	28				
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	29				
15	4. Dati avansi	30		43	70	54
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	31		41.910	46.116	24.914
202, 203, 209(dio)	1. Potraživanja od kupaca	32		21.675	34.917	17.750
200, 209(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	33				
201, 209(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	34				
	4. Ostala potraživanja (036+037+038)	35		20.235	11.199	7.164
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	36				
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	37				
21, 22, osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	38		20.235	11.199	7.164
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	39				
236(dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	40				
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	41				
23 osim 236(dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	42				
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	43		126.699	69.918	47.597
04	V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	44				
28 osim 288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45		1.956	1.936	1.766
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	46		193.217	145.718	107.376
	PASIVA					
	PASIVA					
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101		171.120	123.943	86.341
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102		80.000	80.000	80.000
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103				
320	III. EMISIONA PREMIJA	104				
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105		8.000	8.000	8.000
321	1. Zakonske rezerve	106				
322(dio)	2. Statutarne rezerve	107		8.000	8.000	8.000
322(dio)	3. Druge rezerve	108				
330 i potr. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobiti po osnovu	109				



1	2	3	4	5	6	7
	finansijskih sredstava i drugi					
dugov. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337	5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugi	110				
	VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111		83.120	35.943	-1.659
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112		35.942		
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113		47.178	37.602	1.923
350	3. Gubitak ranijih godina	114			1.659	3.582
351	4. Gubitak tekuće godine	115				
	VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116				
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117				
	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118				
404(dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119				
400(dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120				
40, sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121				
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122				
414, 415	1. Dugoročni krediti	123				
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	124				
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125				32
495(dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126				
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127		21.408	21.102	12.138
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128				
	II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	129		21.408	21.102	12.138
422(dio),423(dio),424(dio), 425(dio),426,429(dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130				
422(dio),423(dio),424(dio),425(dio) i 429(dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131				
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132				
433, 434, 440-449	4. Obaveze prema dobavljačima	133		3.413	5.197	628
439(dio)	5. Obaveze po mjenicama	134				
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135				
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136				
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137		17.995	15.905	11.510
439(dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138				
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139		480	480	
47,48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140		12.662	11.520	11.508
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141		4.853	3.905	2
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142				
490, 491, 494, 495(dio), 496, 497 i	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143		689	673	8.865



1	2	3	4	5	6	7
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		193.217	145.718	107.376

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu ('Sl. list CG' broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU
EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U _____

Datum prijema 17.03.2026
Datum obrade 17.03.2026
Datum štampe 26.03.2026

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza
NOVO KONJEVIĆ

[Handwritten signature]



Odgovorno lice

null

[Handwritten signature]



ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/

u periodu od 01.01.2025 do 31.12.2025 godine

Broj iskaza

FI PG-61088/2026

Popunjava pravno lice	
Matični broj: 02730430	Šifra djelatnosti: 7022
Popunjava: NOVO KONJEVIĆ	

Naziv: "PROJECT - CONSULTING" D.O.O. PODGORICA
Sjedište: ULICA MOSKOVSKA BR. 65, I SPRAT, PODGORICA, Crna Gora

Grupa	Pozicija	Red. broj	Napomena	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
60 i 61	1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201		478.695	462.828
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202			
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204		42.283	23.262
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205		41.407	22.685
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206		876	577
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207			
208	5. Troškovi poslovanja (209+210+210a)	208		62.257	66.461
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	209		9.786	13.123
53, 54 (dio) i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210		47.225	47.868
540	c) Amortizacija	210a		5.246	5.470
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211		406.867	378.212
52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212		329.698	289.812
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		77.169	88.400
52 (dio)	1/ Troškovi poreza	214		35.331	24.209
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215		35.753	58.618
52 (dio)	3/ Troškovi doprinosa	216		6.085	5.573
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217			
580, 581, 582, 589 (dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218			
584, 589 (dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219			
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220			45
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		51.854	41.372
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222			
660(dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223			



1	2	3	4	5	6
661(dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669(dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene za	226			
660(dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661(dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			
662(dio), 663(dio), 664(dio), 669(dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229			
	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230			
660(dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661(dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			
662(dio), 663(dio), 664(dio), 669(dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233			
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su d	234			
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih	235			
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih	236			
	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237			
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa	238			
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa	239			
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa	240			
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241			
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		51.854	41.372
690-590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		51.854	41.372
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245		4.676	3.770
721	1. Tekući porez na dobit	246		4.853	3.905
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247		-177	-135
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248		47.178	37.602
	VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (250 do 257)	249			
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaga	250			
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostrana	251			
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252			



1	2	3	4	5	6
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka	253			
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254			
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inost	255			
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256			
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257			
	VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA	258			
	VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249+258)	259			
	IX. NETO SVEOBUH VATNI REZULTAT (248-259)	260		47.178	37.602
	X. ZARADA PO AKCIJI	261			
	1. Osnovna zarada po akciji	262			
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263			
	XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	264			
	XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBEĐUJU KONTROLU	265			

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu ('Sl. list CG' broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U _____

Datum prijema 17.03.2026
Datum obrade 17.03.2026
Datum štampe 26.03.2026

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza
NOVO KONJEVIĆ

Novo Konjević



Odgovorno lice

null

[Signature]



STATISTIČKI ANEKS

na dan 31.12.2025 godine

Broj iskaza
FI PG-61088/2026

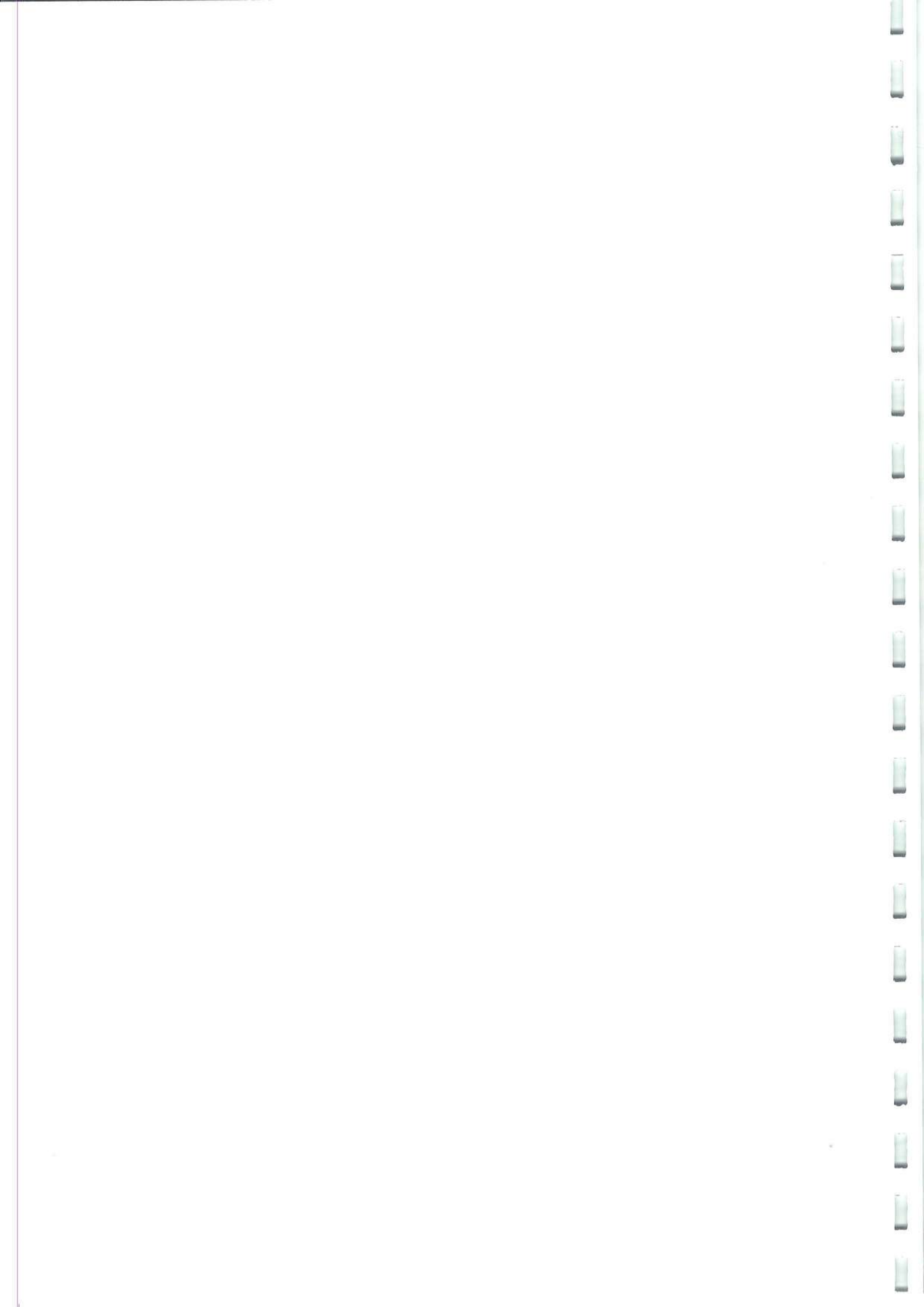
Popunjava pravno lice	
Matični broj: 02730430	Šifra djelatnosti: 7022
Popunjava: NOVO KONJEVIĆ	

Naziv: "PROJECT - CONSULTING" D.O.O. PODGORICA
Sjedište: ULICA MOSKOVSKA BR. 65, I SPRAT, PODGORICA, Crna Gora

Grupa	Pozicija	Red. br	Napomena	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	Prosječan broj zaposlenih (ukupan broj zaposlenih krajem svakog mjeseca podijeljen sa brojem mjesec	1		19	18
60	Prihodi od prodaje robe	2			
61	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	3		478.695	462.828
62	Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	4			
640	Prihodi od subvencija, prihodi od dotacija i prihodi od donacija	5			
650	Prihodi od zakupnina	6			
673	Dobici od prodaje materijala	7			
501	Nabavna vrijednost prodane robe	8			
511	Troškovi materijala za izradu	9			
512	Troškovi ostalog materijala (režijskog)	10		2.731	6.435
513	Troškovi goriva i energije	11		7.055	6.688
520	Troškovi zarada i naknada zarada (bruto)	12		337.730	307.107
529	Naknada troškova smještaja i ishrane na službenom putu, naknade troškova prevoza na službenom p	13		7.135	7.944
53	Troškovi proizvodnih usluga	14		34.558	35.975
531 i 532	Troškovi transportnih usluga i troškovi usluga održavanja	15		12.086	13.421
533	Troškovi zakupnina	16		22.471	22.301
534 i 535	Troškovi sajmova i troškovi reklame i propagande	17			253
536	Troškovi istraživanja	18			
550 i 551	Troškovi neproizvodnih usluga i troškovi reprezentacije	19		5.043	4.830
552 i 553	Troškovi premija osiguranja i troškovi platnog prometa	20		3.443	3.713
573	Gubici od prodaje materijala	21			
10	Zalihe materijala	22			
11	Zalihe nedovršene proizvodnje	23			
12	Zalihe gotovih proizvoda	24			
13	Zalihe roba	25			



1	2	3	4	5	6
	Analitički prikaz nematerijalne imovine pravnog lica				
652	Prihodi od naknade po osnovu patenata	26			
652	Prihodo po osnovu autorskih prava	27			
652	Prihodi od prodaje licenci	28			
010	Ulaganja u razvoj	29			
0100	Ulaganja u razvoj tržišta, sa efektom dužim od jedne godine	30			
0101	Ulaganja u razvoj tehnologije, sa efektom dužim od jedne godine	31			
0102	Ulaganja u razvoj proizvoda, sa efektom dužim od jedne godine	32			
0103	Ostali izdaci za razvoj	33			
0108	Ispravka vrijednosti ulaganja u razvoj	34			
0109	Obezvredivanje vrijednosti ulaganja u razvoj	35			
011	Koncesije, patenti, licence i slična prava	36			
0110	Koncesije	37			
0111	Patenti	38			
0112	Licence	39			
0113	Pravo na industrijski uzorak, žig, model, zaštitni znak i sl.	40			
0114	Druga slična prava	41			
0118	Ispravka vrijednosti koncesija, patenata, licenci i sličnih prava	42			
0119	Obezvredivanje koncesija, patenata, licenci i sličnih prava	43			
012	Goodwill	44			
0120	Goodwill nastao po osnovu stečene (pripojene) neto imovine drugog pravnog lica	45			
0121	Goodwill nastao po osnovu kupovine akcija i udjela u drugom pravnom licu	46			
0129	Obezvredivanje goodwill-a	47			
014	Ostala nematerijalna ulaganja	48			
0140	Računarski programi	49			
0141	Pravo korišćenja gradskog građevinskog zemljišta	50			
0142	Ulaganja u lizing	51			
0145	Ostala nematerijalna ulaganja	52			
0148	Ispravka vrijednosti ostalih nematerijalnih ulaganja	53			
0149	Obezvredivanje ostalih nematerijalnih ulaganja	54			
015	Nematerijalna ulaganja u pripremi	55			
0150	Ulaganja u razvoj u pripremi	56			
0151	Interno generisana nematerijalna ulaganja u pripremi	57			
0155	Druga nematerijalna ulaganja u pripremi	58			
0159	Obezvredjenje nematerijalnih ulaganja u pripremi	59			
016	Avansi za nematerijalna ulaganja	60			

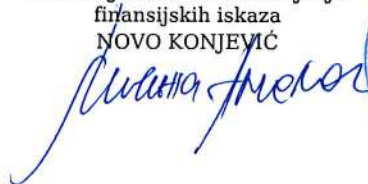


1	2	3	4	5	6
0160	Avansi za nematerijalna ulaganja u razvoj	61			
0161	Avansi za druga nematerijalna ulaganja	62			

U _____

Datum prijema 17.03.2026
Datum obrade 17.03.2026
Datum štampe 26.03.2026

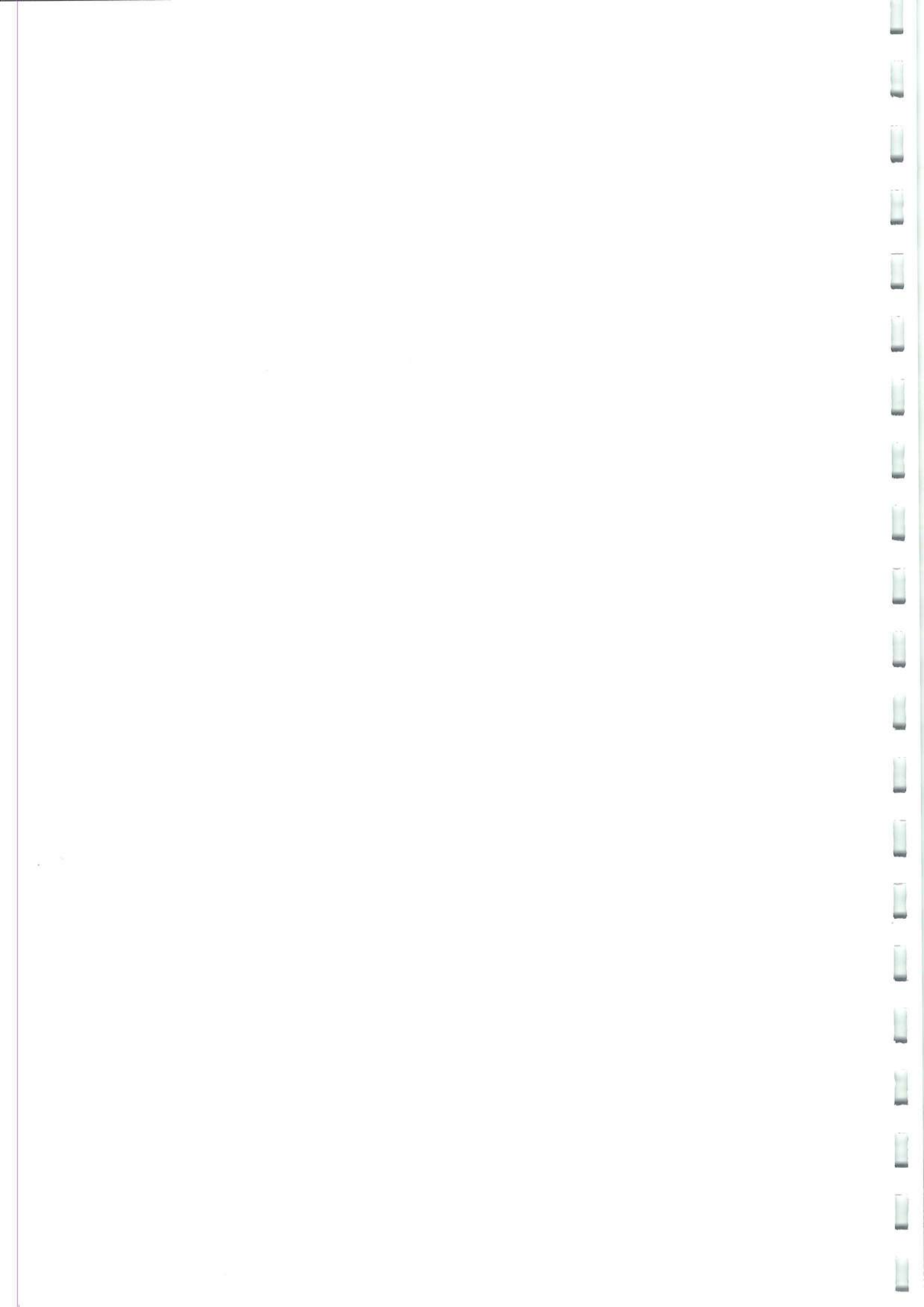
Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza
NOVO KONJEVIĆ




Odgovorno lice

null





OBRAČUN AMORTIZACIJE OSNOVNIH SREDSTAVA

u periodu od 01.01.2025 do 31.12.2025 godine

Broj iskaza

FI PG-61088/2026

Popunjava pravno lice	
Matični broj: 02730430	Šifra djelatnosti: 7022
Popunjava: NOVO KONJEVIĆ	

Naziv: "PROJECT - CONSULTING" D.O.O. PODGORICA
Sjedište: ULICA MOSKOVSKA BR. 65, I SPRAT, PODGORICA, Crna Gora

Broj grupe	Početni saldo	Kupovina sredstava koja se stavljaju u upotrebu	Prodaja sredstava tokom godine	Neotpisana vrijednost (2+3-4)	Stopa %	Amortizacija (5 x 6)	Neotpisana vrijednost na kraju godine (5-7)
1	2	3	4	5	6	7	8
I	0,00	0,00	0,00	0,00	2,50%	0,00	0,00
II	25.735,09	0,00	0,00	25.735,09	10,00%	2.573,51	23.161,58
III	1.252,57	0,00	0,00	1.252,57	15,00%	187,89	1.064,68
IV	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00%	0,00	0,00
V	1.733,03	0,00	0,00	1.733,03	30,00%	519,91	1.213,12

NAPOMENA: Početni saldo na početku godine jednak je neotpisanoj vrijednosti na kraju prethodne godine.

U _____

Datum prijema 17.03.2026

Datum obrade 17.03.2026

Datum štampe 26.03.2026

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza
NOVO KONJEVIĆ

Odgovorno lice

null

Šef računovodstva

Direktor





Na osnovu člana 15 stav 1 alineja 4 Odluke o osnivanju i člana 12 stav 1 alineja 4 Statuta DOO „Project – Consulting“ – Podgorica (U daljem tekstu: „Društvo“), Odbor direktora na VII sjednici održanoj dana 27. marta 2026. godine, donio je:

ODLUKU

o usvajanju Izvještaja o realizaciji Programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2025. godine

1. Usvaja se Izvještaj o realizaciji Programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2025. godine;
2. Odluka stupa na snagu danom dobijanja saglasnosti od strane Vlade Crne Gore.

Obrazloženje

Saglasno članu 12 Statuta Društva, Odbor direktora usvaja izvještaj o realizaciji godišnjeg programa rada i finansijskog plana Društva, uz prethodnu saglasnost Osnivača.

U skladu sa članom 14 stav 2 tačka 5 Statuta, od strane v.d. izvršnog direktora je pripremljen Izvještaj o realizaciji Programa rada i finansijskog plana sa finansijskim izvještajem za period od 1. januara do 31. decembra 2025. godine.

Izvještajem o realizaciji Programa rada za period 01.01 – 31.12.2025. godine obuhvaćeno je sljedeće:

- rezime;
- osnovne informacije o Društvu;
- realizovane aktivnosti iz godišnjeg programa rada za 2025. godinu;
- programske aktivnosti iz oblasti upravljanja otpadnim vodama i vodosnabdijevanja;
- realizacija kreditnog aranžmana između Evropske investicione banke i Crne Gore “Vodosnabdijevanje i otpadne vode u Crnoj Gori”, za period od 01.01-31.12.2025. godine;
- realizovane aktivnosti na projektima iz oblasti upravljanja otpadom;
- programske aktivnosti u realizaciji projekta rješavanja stambenih potreba građana po povoljnim uslovima – projekat 1000+ (peta faza)
- programske aktivnosti u realizaciji projekta „Izgradnja zatvora za sjevernu regiju Crne Gore u Mojkovcu“;

- programske aktivnosti u realizaciji projekta „Predškolska infrastruktura u Crnoj Gori - 2“;
- aktivnosti službe za odnose sa javnošću;
- izvještajne i koordinacione aktivnosti;
- aktivnosti vezane za jedinstvenu listu prioriternih projekata (SPP – Single Project Pipeline);
- aktivnosti na pripremi aplikacija za obezbjeđivanje grant i kreditnih sredstava;

Izvještajem o realizaciji Finansijskog plana za period 01.01 – 31.12.2025. godine, obuhvaćeno je sljedeće:

- tekući prihodi: prihodi od pružanja usluga po osnovu planiranih ugovora u 2025. godini, prihodi od pruženih usluga na osnovu potpisanih ugovora u ranijem periodu, prihodi po osnovu refundacija i ostalo i prihodi koji nisu obuhvaćeni Finansijskim planom za 2025. godinu;
- tekući izdaci: bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca, ostala lična primanja, rashodi za materijal i energiju, rashodi za usluge, rashodi za tekuće održavanje i renta, izdaci za osnovna sredstva, opremu i sitan inventar, troškovi amortizacije i drugi neplanirani troškovi.

Finansijski izvještaj čine: Realizacija finansijskog plana za I kvartal 2025. godine (januar, februar, mart); Realizacija finansijskog plana za II kvartal 2025. godine (april, maj, jun); Realizacija finansijskog plana za III kvartal 2025. godine (jul, avgust, septembar); Realizacija finansijskog plana za IV kvartal 2025. godine (oktobar, novembar, decembar); Realizacija finansijskog plana za period 01.01.2025-31.12.2025. godine; Realizacija finansijskog plana za 2025. godinu kao i Finansijski iskazi: Iskaz o finansijskoj poziciji /Bilans Stanja/ na dan 31.12.2025. godine; Iskaz o ukupnom rezultatu /Bilans Uspjeha/ za period od 01.01.2025-31.12.2025. godine; Statistički aneks na dan 31.12.2025. godine, Obračun amortizacije osnovnih sredstava u periodu od 01.01. do 31.12.2025. godine i Napomene uz finansijske iskaze za godinu koja se završava 31.12.2025. godine.

U skladu sa navedenim, odlučeno je kao u dispozitivu.

U Podgorici 27.03.2026. godine



Predsjednik Odbora direktora

Nikola Šćepanović
Dip. Pravnik. Nikola Šćepanović